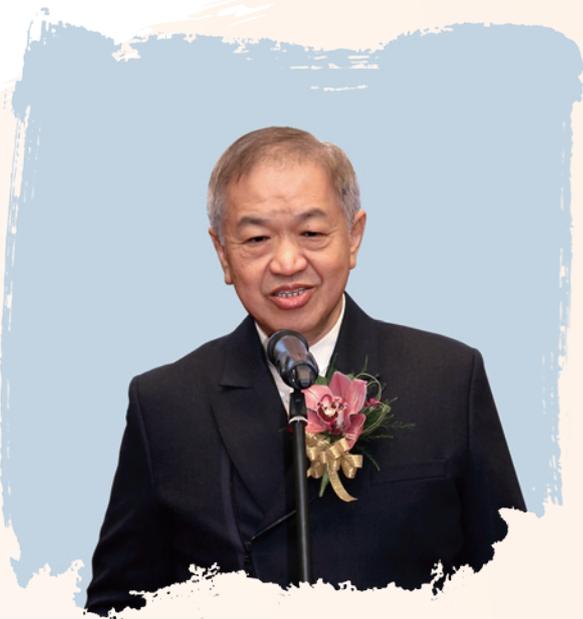


# 董事局主席報告



展望未來，港燈將繼續專注為住宅及商業客戶提供完善和潔淨的能源服務，又會繼續在適當範疇內作出最優質的投資，確保提供價格容易負擔且符合環保的供電服務，同時維持自一九九七年起每年超過99.999%的供電可靠度。

本人欣然提呈港燈電力投資及港燈電力投資有限公司(統稱「港燈電力投資」)的首份報告。

二零一四年一月二十九日，港燈電力投資向電能實業有限公司購入由香港電燈有限公司(「港燈」)經營的香港電力業務的權益，並透過將其發行的股份合訂單位上市，於香港聯合交易所開始買賣。

港燈憑藉源遠流長的光輝傳統和深植本地社群的歷史根源，邁向新紀元。在過去一百二十多年，港燈為香港的經濟和社會發展提供動力，成為世界上歷史最悠久、服務最可靠的電力公司之一，引以自豪，亦為香港舉世聞名的完善基建作出寶貴貢獻，深感榮幸。

展望未來，港燈電力投資將繼續秉持審慎的策略方針來建立和擴展業務，實現為單位持有人達至長期、穩定回報增長的目標。集團全心全意專注香港業務，加上強勁的財政狀況，使集團可更靈活、更妥善地應對香港特別行政區管制計劃協議下的市場變化。

## 二零一三年的重要發展

二零一三年，集團完成了兩項對未來五年發展有影響的重大策略活動。

第一項是完成對現行管制計劃協議的中期檢討。港燈及其持份者均有參與這項討論，全面地檢討提升管制計劃協議成效的方法，重點是在能源效益及節約能源方面。管制計劃協議行之有效，檢討結果重新確定了現行管制計劃的基本原則。

完成檢討後，港燈將成立能源效益基金，並會把每年度因達到規定指標而獲得的獎賞注入基金，用以推行改善項目，提升舊式住宅樓宇內電力設施的能源效益。

公司的環保目標，是繼續使用更多較潔淨的燃料來生產電力，同時保持供電可靠度和可負擔的電價。

年內另一項重要發展，是港燈的二零一四至二零一八年發展計劃獲香港特區政府審批通過。該項計劃將成為港燈未來五年發展的基礎。在制訂計劃時，港燈顧及到香港特區政府的能源政策和環保目標，並保持與不同界別的持份者溝通。

發展計劃獲得通過的同時，港燈凍結二零一四年的淨電價，並預計在正常的情况下，未來四年的淨電價將可維持在現水平，確保繼續為五十六萬九千名客戶提供可負擔的電價。

港燈亦將於未來五年投放港幣一百三十億元資本開支，用於發電、輸配電系統、客戶服務及企業發展上，金額與上一個發展計劃的資本開支相若。這些投資將主要用來提升供電可靠度、服務水平及環保標準。港燈將投資金額中的港幣三十億元，預留用作興建一台全新的燃氣發電機組，有關項目須待香港特區政府的書面確認。新機組預計於二零二零年落成，取代將於二零一七及二零一八年相繼退役的兩台燃煤發電機組，以及將於二零二零年退役的一台燃氣聯合循環發電機組，以維持燃氣發電容量及供電可靠度。

過去數十年，本港兩間電力公司的營運一直受管制計劃協議規管。該份協議的架構設計著眼於長線規劃和透明度，有利港燈作適時投資，令客戶和環境受惠。

穩定的架構，亦讓港燈提供市民能夠負擔的電價，為香港的住宅及工商客戶提供電力服務。公司認同政府在能源效益及節約能源方面的政策目標，以保護環境及履行國際責任。

現行管制計劃協議於二零零八年一月七日訂立，將於二零一八年十二月三十一日期滿，屆時香港特區政府有權將協議續期五年至二零二三年十二月三十一日。港燈歡迎持份者就管制計劃協議的未來發展方向發表意見，並將充分參與跟政府及各界人士的磋商。港燈將繼續採取審慎務實的態度，為香港提供世界級的設施，締造股東價值的長線增長。

## 港燈亦將於未來五年投放港幣一百三十億元資本開支，用於發電、輸配電系統、客戶服務及企業發展上，金額與上一個發展計劃的資本開支相若。

展望未來，港燈將繼續專注為住宅及商業客戶提供完善和潔淨的能源服務，又會繼續在適當範疇內作出最優質的投資，確保提供價格容易負擔且符合環保的供電服務，同時維持自一九九七年起每年超過99.999%的供電可靠度。過去五年的供電可靠水平更提升至每個客戶每年停電時間少於一分鐘，為全球最佳的可靠度紀錄之一。

衷心感謝集團各職級和各部門的同事發揮才幹，辛勤工作。我期待與他們攜手共迎集團的新紀元，亦感謝股份合訂單位持有人的支持，俾能充滿信心、滿懷熱誠踏上一段新的旅程。

主席  
霍建寧

二零一四年三月六日