



二零一三年年報

二零一三年年報

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	33
董事及高級管理層	51
董事會報告	63
企業管治	77
綜合財務報表	91
PRADA spa 財務報表	97
綜合財務報表附註	103
獨立核數師報告	177



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

PRADA 集團



首間Prada店
於米蘭
Galleria Vittorio Emanuele II

PRADA 集團

品牌主張

「對於 Prada 來說，時裝、奢華及風格一直是每個項目的核心，這超越了製作衣服、鞋履及手袋的層次。

對世界、社會及文化的細心觀察和關注一直是 Prada 創造力和時代氣息的泉源，令 Prada 突破時裝店和展示廳的規限，帶領我們與多元但似遠亦近的世界互動，同時自然為創作時裝引入一道新的方式。」Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 一同表示。

這些價值觀使 Prada 得以從一盤家族生意蛻變成為全球奢侈品市場的主要參與者，旗下擁有 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 等品牌。

本集團透過 540 間直營店、32 間特許經營店以及特選高級多品牌店及豪華品百貨店網絡在 70 個國家營運。

Prada 的獨特個性及崇高地位來自其一套特有的創作及生產流程管理，使本集團能夠為全世界的顧客提供具有無可比擬的品質、創造性及獨特性的產品。

對品質的專注貫徹本集團每個業務環節。我們在致力維持每個品牌的獨特傳統及個性的同時，本集團的設計師及工匠亦透過不斷再創造及創新，力求每個品牌的傳統保持長青。本公司裡裡外外過程中的每一步驟會經嚴密監察，體現我們對品質一貫的執著。

努力的成果是每名顧客與 PRADA 集團的品牌、產品、通訊品及店舖建立起一份獨有聯繫。正因如此，顧客才會將 Prada 產品視為能夠展現其所希冀的自我形象的專屬、重要及個人化產品。



首間Prada超級旗艦概念店
於紐約百老匯
建築師：Rem Koolhaas and Studio OMA



第三間Prada超級旗艦概念店
於洛杉磯比華利山
建築師：Rem Koolhaas and Studio OMA



第二間Prada超級旗艦概念店
於東京青山
建築師：Herzog & de Meuron



Prada店
建築師：Roberto Baciocchi



Prada店
建築師：Roberto Baciocchi



Miu Miu店
建築師：Roberto Baciocchi



Miu Miu店
建築師：Roberto Baciocchi



一零一四春／夏
Prada廣告宣傳

Prada 集團的歷史

Prada 品牌的歷史可追溯至上世紀初。一九一三年，Mario Prada 在米蘭的 Galleria Vittorio Emanuele II 開設一家奢侈品商店，售賣皮手袋、旅行衣箱、化妝盒、精緻奢華配飾、珠寶與貴重物品。憑藉產品獨一無二的設計，加上選用上乘用料及精湛的手藝，Prada 很快成為了歐洲貴族及高級資產階級尊貴份子的購物勝地。

一九一九年，Prada 成為意大利皇室御用供應商。Prada 一直能夠在其標籤上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號。

經歷多年，Prada 的名氣及聲譽與日俱增。

一九七零年代後期，本集團的發展出現轉捩點，當時 Mario 的孫女 Miuccia Prada 與塔斯卡尼商人 Patrizio Bertelli 展開合作。這項合作將創意與經營理念結合在一起，令本集團邁進一個新紀元。

一九七七年，Patrizio Bertelli 成立 IPI spa，藉以整合其過去十年在皮具用品分部方面建立的生產資源。同年，IPI spa 獲 Miuccia Prada 授予獨家特許使用權，以生產及分銷印有 Prada 品牌名稱的皮具用品。此後數年，兩個家族的業務活動逐步匯集由單一集團進行。

一九八三年，Prada 家族在米蘭的尊貴地段 Via della Spiga 開設第二家商店，米蘭為歐洲其中一個主要購物勝地。該新店展示了全新品牌形象，將傳統元素糅合到現代建築風格中，標誌著奢侈品零售行業的變革並從此成為業內新標準。

自一九八六年開始，先後在紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京等地開設新店舖。

由於 Prada 產品的受歡迎程度與日俱增，Prada 產品系列遂由傳統皮具產品(皮包、行李箱、配飾等)擴展至鞋履及男女服飾。

一九八八年，首個 Prada 女裝時裝展在米蘭舉行。

一九九三年，Miuccia Prada 女士創作靈感湧現，成立新品牌 Miu Miu，該品牌的設計迎合追求時尚前衛、流行與精緻剪裁服裝及優雅生活態度的女士。Miu Miu 現時提供女裝成衣、皮包、配飾、鞋履及眼鏡，該品牌的銷售佔本集團銷售額的比率愈來愈高。

一九九七年，Prada 推出休閒系列，該系列標有獨特的「紅條」。

一九九九年，Prada 收購著名英國高級鞋履品牌 Church's 的全部控制權。

二零零一年，Prada 收購歷史悠久的意大利品牌 Car Shoe 的控制權，該品牌以其獨有軟皮平底駕駛便鞋馳名。同年，首家超級旗艦店在紐約蘇豪區開幕。

二零零三年，Prada 與意大利眼鏡生產商 Luxottica 訂立特許協議，Luxottica 為世界領先眼鏡企業。Luxottica Group 現時為 Prada 及 Miu Miu 品牌生產眼鏡。同年，第二家超級旗艦店在東京青山開幕，本集團亦開始與西班牙化妝品生產商 Puig Beauty & Fashion Group 合作，並於二零零四年年底推出 Prada 女士香水。



二零一四春／夏
Prada廣告宣傳

二零零六年，首個Miu Miu時裝展在巴黎舉行。

二零零七年三月，推出全球首部触屏手提電話Prada LG手提電話。

二零一零年，Prada首度推出網上商店。

二零一一年，Miu Miu網上商店亦告推出。同年，Prada與Al Tayer Insignia Ilc Group展開合作經營，在中東地區發展Prada及Miu Miu品牌的零售網絡。

二零一一年六月二十四日，PRADA spa 19%的股本成功在香港聯交所主板上市。

二零一二年十二月，Prada sa及Luxottica srl更新彼等的全球許可協議，以生產及營銷Prada及Miu Miu品牌眼鏡。

二零一三年一月，Prada及Miu Miu宣佈Miuccia Prada就巴茲·魯赫曼(Baz Luhrmann)導演的電影《了不起的蓋茨比》(The Great Gatsby)中的服裝設計進行合作。

二零一三年夏季，Prada贊助的Luna Rossa船隊參加第34屆美洲杯帆船賽，歷經四次嘗試後，第三次入圍挑戰者淘汰賽決賽。

二零一三年八月，本集團共有500間直營店。

二零一三年十一月，Prada集團及Coty Inc宣佈訂立一項獨家協議，以創立、研製並發佈一系列Miu Miu香氛產品，標誌該品牌躋身高端香氛領域。



二零一四春／夏
Miu Miu廣告宣傳

集團品牌

PRADA集團擁有及管理數個全球最尊貴的奢侈品品牌。這些品牌加上對價值鏈重要元素的控制，組成本集團的重要資產。本集團所有活動旨在不斷提高品牌價值，以提升形象及知名度，最終令我們的品牌更具吸引力。

Prada

Prada品牌於一九一三年由Mario Prada創立，至今已成為時裝及奢侈品行業最享負盛名及廣受認識的品牌之一。Prada品牌的標誌性商標在全球各地的知名度極高，加上了薩伏爾家族的盾形紋章徽號，並由紐節繩索徽號環繞，反映其作為前意大利皇室官方供應商的光輝歷史。

Prada象徵意大利最優質的製作創意及傳統、典雅風格及卓越品質。作為最具創意的時裝品牌之一，Prada能夠為「常規」重新定義，並一直預測趨勢及時常開創潮流。Prada成為優雅、時尚精髓的公認代名詞。Prada亦吸引文學及電影界的注意，例如，暢銷小說《The Devil Wears Prada》(港譯：《穿Prada的惡魔》)被成功改編成同名電影。該品牌的獨特原創性建基於其創新風格、工藝以及品質及各領域的不斷研究。Prada不斷將其創造性方法應用於開發設計，亦應用於最創新製作技術。

Prada一直精於演繹其所身處時代，亦是風格及潮流領跑者。Prada品牌的對象為現代、講究、注重創新風格，要求最優質工藝的國際客戶群。我們注重細節及品質、講求尖端生產及獨特與強烈個性風格，務求使Prada每件產品均獨一無二。

Miu Miu

Miu Miu品牌於一九九三年創立，以Miuccia Prada年輕時的昵稱命名，是一個具有獨立於Prada的個體性品牌，基於品牌貫徹本集團整體業務核心的同一創意、品質卓越及創新理念，現已發展成為全球領先的高級時裝品牌之一。Miu Miu以前衛、感性及大膽的風格見稱，營造一種自由而親密的感覺，細節及品質上一絲不苟。Miu Miu的顧客對象為富有現代探索精神，在選擇時裝方面勇於嘗試，且特別注重最流行時裝風格的女性。

本集團自二零零五年以來極力加強Miu Miu品牌的獨立個體性。該品牌的時裝秀及傳訊與營銷活動中心已移師到巴黎，且國際活動增多，零售網絡迅速擴充，以覆蓋所有領先市場。

Church's

Church's品牌於一八七三年由Thomas Church及其三個兒子在英格蘭北安普頓創立，以其家族自一六七五年以來生產手工製作男裝鞋的歷史經驗為基礎。於二十世紀初，Church's開始走出歐洲，出口至美國、加拿大及南美洲，並於一九六五年獲英女皇伊利莎白二世頒授著名的女王出口獎。Church's現時仍然是男士手製名貴鞋履業內公認的領導者。



二零一四春／夏
Prada眼鏡廣告宣傳

Church's 鞋履因其風格經典，具有傳統的英式優雅，並結合了高級皮革及優質工藝而脫穎而出。Church's 系列專為吸引崇尚款式時尚優雅的優質皮鞋且眼光獨到的國際客戶而設計，並且傳統與現代風格系列齊全，產品同樣品質上乘與款式優雅。

Car Shoe

Car Shoe 於一九六三年由 Gianni Mostile 創立，Gianni Mostile 熱愛運動與賽車，設計出以極柔軟的皮革及小橡膠釘鞋底製成的軟皮平底鞋，更能緊貼汽車踏板。Car Shoe 的駕駛軟皮平底鞋設計於一九六四年取得意大利貿易及工業部註冊專利，惟專利已屆滿。該品牌已成為意大利經典象徵，因融合了優質皮革及人手工藝的技術設計原創而馳名。我們認為，Car Shoe 是專貴及將奢華融入放松生活的象徵。Car Shoe 尤其適宜在休閒及非正式場合穿著，以運動型及崇尚優雅的顧客為對象。



二零一四春／夏
Miu Miu眼鏡廣告宣傳

策略程序

設計

創意是品質程序的第一步。

Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了 Prada 一套真正的內部設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與 Prada 創造工作的人員。

這套獨特的創作方式，令 Prada 能捕捉並創造潮流，不斷實驗運用不同的新穎設計、布料、皮革及製作工藝。這實驗過程和意念交流為每件 Prada 產品的不可或缺部分。花在畫板及試身室的時間見證著品牌的研究和風格開發過程，是打造每個系列的重要步驟。每件成衣、鞋履及配飾均能互相完美配搭並營造出一個清晰、統一的品牌形象。

Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli 的獨到眼光，加上他倆獨特的個人魅力，不斷吸引世界各地的精英份子與他們合作，在多個不同範疇上擦出創意火花。這樣便成就出一支實力雄厚的團隊，照顧到創作領域上每個環節：從時裝設計到製作、從建築到傳訊及攝影、從店內設計到 Prada 集團所參與的所有獨特及特別項目。



PRADA CANDY

L'EAU

The New Eau de Toilette

Discover the film on prada.com/candy

二零一三
Prada香水廣告宣傳

製作

品質程序的第二步便是精心選材。這些材料通常是特地按詳細規格為Prada製造。由於耗用的布料及皮革數量驚人，令Prada可優先獲得全球最頂尖布料製造商及皮革商的特別照顧。

Prada產品在本集團位於意大利和英格蘭的11座先進生產設施，以及透過外聘分包商網絡製造，所有獲選的分包商其工藝均有保證，由本集團內部專家組協調。此制度能緊密監控整個製作過程的各個階段，並可盡量發揮每座設施本身的能力。此外，亦能保證每件產品的最佳品質與對品質的堅持，以及最大靈活性。

Prada的核心製作人員在集團的年資平均超過20年。這樣便可將專門程度、對本集團品牌的豐富知識及了解提升至最高，保證製作技術方面的專門知識及核心價值得以傳給較年輕一代工匠。

分銷

本集團的創新方式及品質標準亦見諸於分銷上。

最具代表性的例子便是超級旗艦店計劃。這些超級旗艦店意念非比尋常，分別座落於紐約、洛杉磯及東京，是與如Rem Koolhaas及Herzog & de Meuron等全球知名建築師合作設計的成果，為購物立下了新的定義。

零售網絡會不斷修訂及更新，以便於顧客使用及以更具吸引力的方式呈列產品。

多年來，本集團已擴展其直營店網絡，加上在奢侈品百貨中的顯著份額並且在經細心挑選的高級多品牌店及在數量有限的特許經營店中設店。

直營店為我們提供一個展示新系列、與客戶溝通的有效平台，可即時得知每個產品類別的表現。除履行主要銷售職能外，直營店亦為重要的傳訊方式，並為有效的品牌展示平台，向全世界演繹強烈而一致的品牌形象。

批發渠道(百貨店及多品牌商店)讓我們可進佔一保證數目、經心挑選其主要市場黃金地段的其他銷售點，並提供直接及即時與競爭對手較勁的機會。近年來，我們仔細檢討該銷售渠道，精心挑選地點，此舉旨在與零售網絡擴展保持一致，以維持品牌的正當地位及外在形象。

PRADA集團綜合銷售額約84.5%來自零售渠道，而其餘15.5%則來自批發渠道。



The I.P.I.Amiata設施
Piancastagnaio(SI)
項目負責：Studio Cerri

人力資源

人力資源為本集團發展的重要資產，令本集團得以在員工技能及投入程度、鼓勵及獎勵員工積極性、建立目標為本及團隊精神方面享有競爭優勢。

人力資源部的工作環境非常國際化，須與各地業務緊密合作，務求分析工序，提高效率及效益，並盡可能利用技術及當地特色，持續改善業務程序，整合中心及外圍業務，以側重發展業務。

本集團的聘用過程高度結構化及具透明度，並通過與最一流的大學及時裝學院合作，持續在國際職業市場招攬及吸納最優秀的人才。

本集團一直推行的培訓及發展政策主要目的在鞏固產品開發及零售業務，符合實現零售渠道發展的政策。

本集團以旗下四個品牌立足於國際市場，讓員工在建立個人事業的同時，建立本地及國際視野。



AC72 Luna Rossa帆船
舊金山灣，二零一三年七月

形象與傳訊

有效的傳訊是建立與維持獨特、有力而一致品牌形象的關鍵。從舉行內容豐富且無懈可擊的時裝展至獲獎的廣告活動，Prada及所有集團品牌一直能成功創造極具攝人魅力及站在潮流前沿的形象，吸引高質素國際顧客群，並飽受最苛刻評論家的贊賞。

鋪天蓋地的新聞報導以及登上數以百計全球最舉足輕重時裝雜誌的封面及最重要的日刊及週刊，使集團品牌的知名度一直高企。

在店內舉行的文化及商業活動，有助提升品牌形象，並可增加在當地市場的知名度，尤其是東京、紐約、倫敦、香港、上海及北京。

Prada在核心業務以外領域舉辦的特別項目，亦為本公司傳訊策略的重要部分，可突顯品牌形象的不同角度和面貌。

Prada作為Luna Rossa船隊的贊助商於二零零零年、二零零三年、二零零七年及二零一三年均參與了美洲杯帆船賽。這份經驗亦引發一個運動服及配飾系列的誕生，有助在全球傳播Prada的形象，將品牌與屬其中一個歷史最悠久、最頂級的國際性運動比賽聯繫起來。

藝術與文化

Miuccia Prada及Patrizio Bertelli對當代藝術的興趣，令他們在一九九三年作出一個決定－在米蘭創造一個專為國際著名藝術家舉辦展覽的空間。Fondazione Prada於一九九五年成立，由Germano Celant管理，目的在吸收及傳達被Miuccia Prada稱之為「當今時代最有力的精神及文化召喚」。

Fondazione Prada所舉行的展覽均獲得參與的藝術家全力協助，曾參與的國際知名藝術家包括Anish Kapoor、Mariko Mori、Louise Bourgeois、Laurie Anderson、Walter De Maria、Marc Quinn、Carsten Hoeller、Steve McQueen、Giulio Paolini、Francesco Vezzoli、Tom Sachs、Thomas Demand、Tobias Rehberger、Natalie Djurberg、John Wesley及John Baldessari。

Fondazione Prada的靈活特質亦體現在涵蓋建築、哲學、科學、設計及電影等不同領域的多項活動、會議及電影展。過去數年，Fondazione Prada亦在海外舉辦眾多特別項目，包括於倫敦舉辦Carsten Hoeller「Double Club」、於首爾舉辦OMA「Prada Transformer」及於巴黎Palais d'Iéna舉辦Francesco Vezzoli「24h Museum」及「Auguste Perret: Huits Chefs d'oeuvre !/?」。

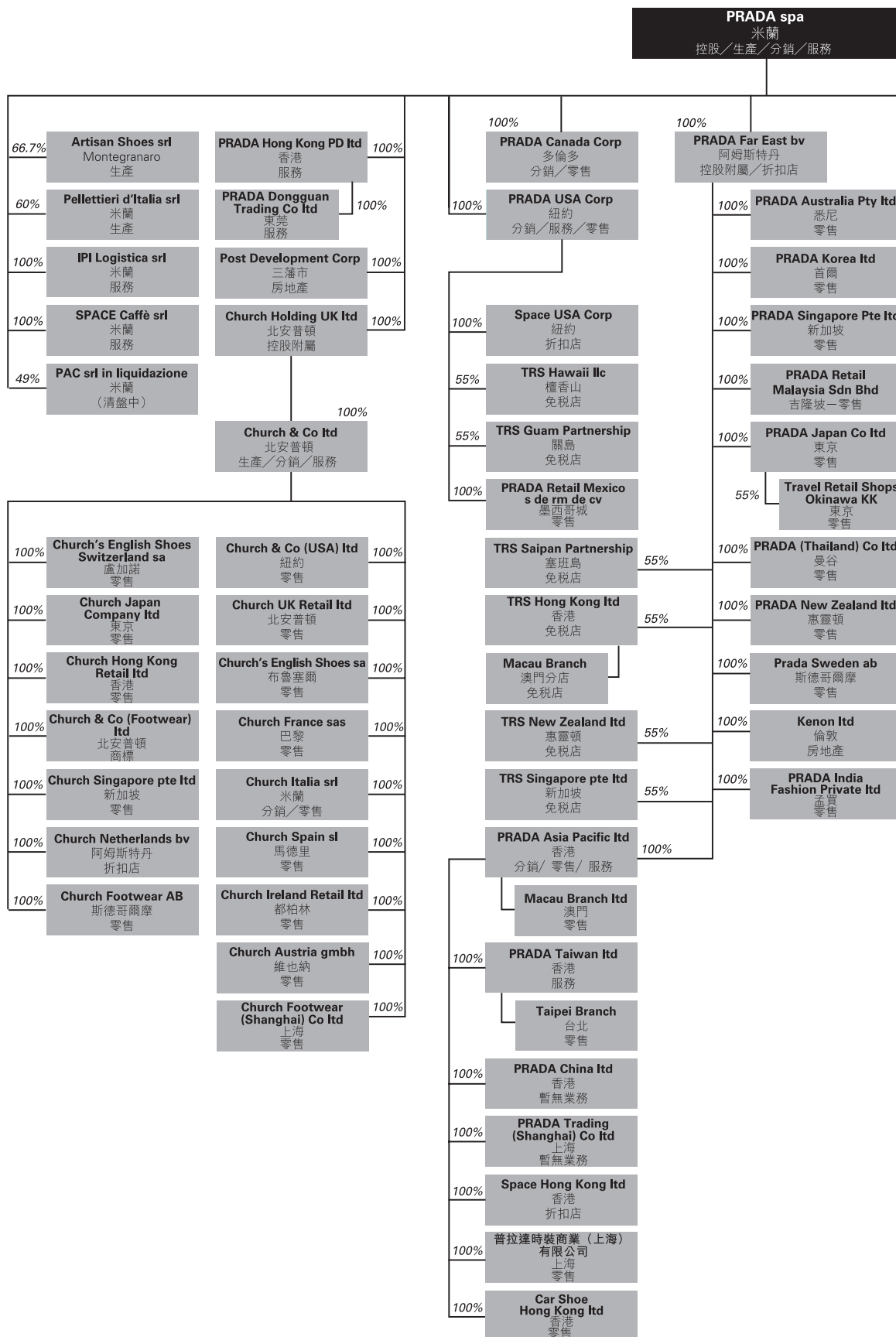
二零一一年，Fondazione Prada於威尼斯大運河上的歷史性皇宮威尼斯皇后宮(Ca' Corner della Regina)內開設新的展覽空間，目標為提供刺激觀眾思維的文化節目，自二零一一年開始舉辦「Fondazione Prada Ca' Corner」展覽及於二零一二年繼續舉辦「The Small Utopia. Ars Multiplicata」展覽。二零一三年展出「當態度變為形式：伯爾尼一九六九年／威尼斯二零一三年(When Attitudes Become Form: Bern 1969/Venice 2013)」，此乃由Germano Celant通過與Thomas Demand及Rem Koolhaas展開對話，對Harald Szeeman於一九六九年在伯爾尼舉辦的展覽「當態度變為形式(When Attitudes Become Form)」進行的一項驚人的再次創作。

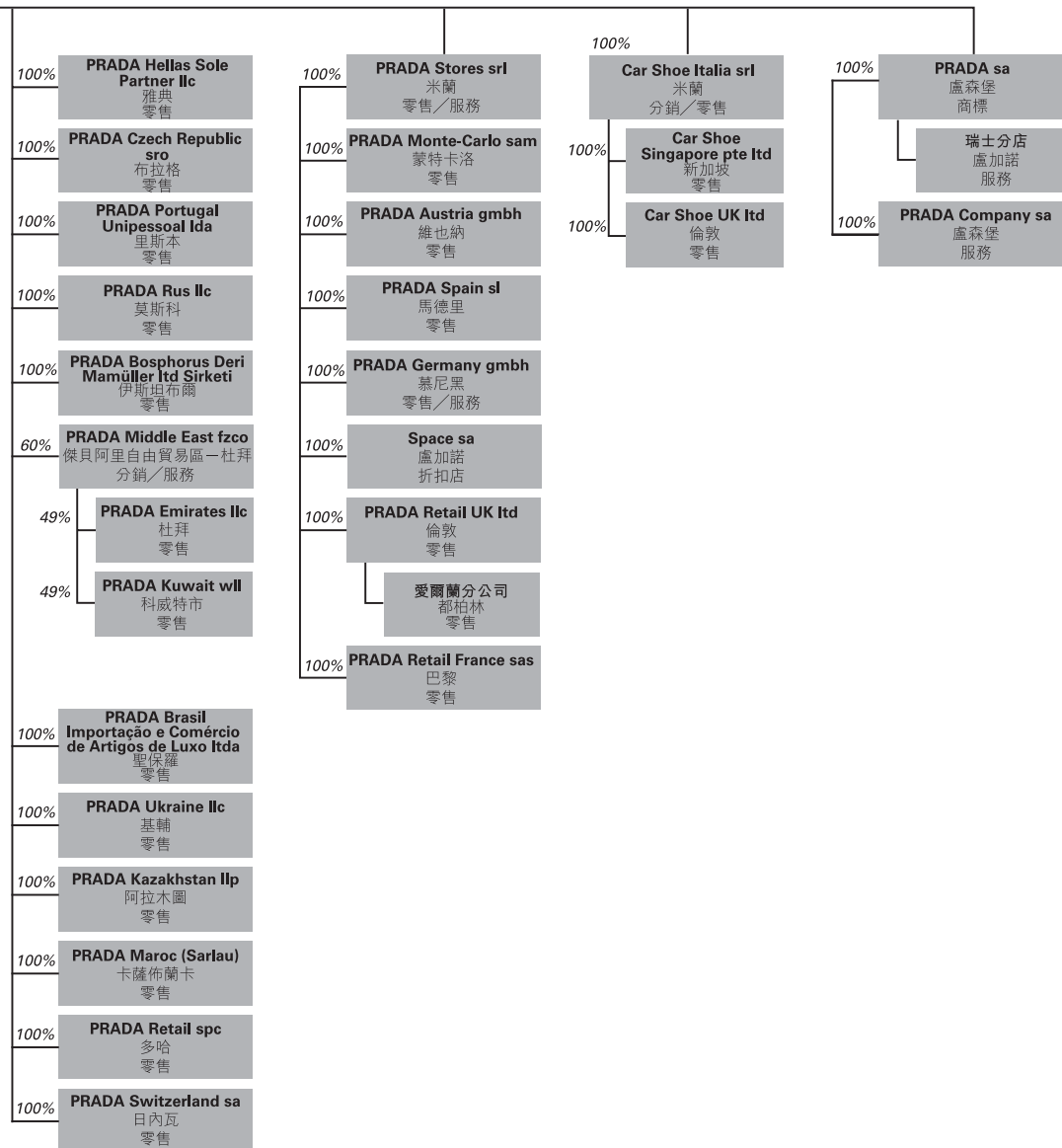


The Calzaturificio Lamos facility
Montevarchi, (AR)
建築師：Guido Canali



PRADA集團架構





公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第16部在 香港註冊的營業地點	香港中環畢打街11號置地廣場 告羅士打大廈36樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港交易所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席(於二零一四年二月十四日任職) 兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁 (於二零一四年二月十四日任職) 兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Donatello Galli (財務總監兼執行董事) Alessandra Cozzani (執行董事(於二零一三年十二月二十日任職)) Gaetano Micciché (非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事) Marco Salomoni (非執行董事) (於二零一三年十二月十九日辭任)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)

監事會(法令 231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Franco Bertoli
主要股東	PRADA Holding B.V. Keizersgracht 313 3rd floor 1016 EE Amsterdam - The Netherlands
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街 11 號 置地廣場告羅士打大廈 36 樓
香港授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy 袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街 11 號 置地廣場告羅士打大廈 36 樓
Carlo Mazzi 的 香港替任授權代表	廖勝昌 香港 山頂 施勳道 4 號 倚雲山莊 7 號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港 灣仔 皇后大道東 183 號 合和中心 17 樓 1712-1716 室
核數師	Deloitte & Touche Spa Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧

董事會財務回顧提述由PRADA集團(「本集團」)的經營控股公司PRADA spa(「本公司」)控制的集團公司，乃按本集團截至二零一四年一月三十一日止十二個月(二零一三年)的綜合財務報表(根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製)作出。財務回顧務必須與綜合財務報表及附註(構成綜合財務報表不可或缺部分)一併閱讀。

綜合收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	%	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月	%
零售	2,996,637	83.5%	2,664,238	80.8%
批發	551,570	15.4%	592,190	18.0%
特許權費	39,140	1.1%	40,791	1.2%
銷售淨額	3,587,347	100.0%	3,297,219	100.0%
銷售成本	(938,698)	-26.2%	(920,678)	-27.9%
毛利率	2,648,649	73.8%	2,376,541	72.1%
營運開支	(1,709,412)	-47.7%	(1,486,760)	-45.1%
EBIT	939,237	26.2%	889,781	27.0%
利息及其他財務收入(開支)淨額	(17,357)	-0.5%	(7,131)	-0.2%
投資股息	1,016	-	966	-
除稅前收入	922,896	25.7%	883,616	26.8%
稅項	(285,091)	-7.9%	(250,339)	-7.6%
持續經營業務產生的淨收入	637,805	17.8%	633,277	19.2%
年內淨收入	637,805	17.8%	633,277	19.2%
持續經營業務產生的淨收入－非控制股東權益	10,020	0.3%	7,596	0.2%
淨收入－非控制股東權益	10,020	0.3%	7,596	0.2%
持續經營業務產生的淨收入－本集團	627,785	17.5%	625,681	19.0%
淨收入－本集團	627,785	17.5%	625,681	19.0%
折舊、攤銷及減值	203,949	5.7%	162,688	4.9%
EBITDA	1,143,186	31.9%	1,052,469	31.9%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.245		0.245	

主要財務資料

收益表主要資料 (金額以千歐元為單位)	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一二年 一月三十一日 止十二個月	較二零一三年 一月的 變動百分比	複合年增長率(%) 二零一一年至 二零一三年
收益淨額	3,587,347	3,297,219	2,555,606	8.8%	18.5%
EBITDA	1,143,186	1,052,469	759,252	8.6%	22.7%
EBITDA%	31.9%	31.9%	29.7%	—	—
EBIT	939,237	889,781	628,935	5.6%	22.2%
EBIT %	26.2%	27.0%	24.6%	—	—
除稅前收入	922,896	883,616	602,908	4.4%	23.7%
本集團收入淨額	627,785	625,681	431,929	0.3%	20.6%
每股盈利(歐元)	0.245	0.245	0.170	0%	20.0%
資本開支	611,227	351,129	278,856	—	—
經營現金流量淨額	769,436	759,272	479,954	1.3%	26.6%
平均僱員人數(人)	10,816	9,427	8,067	14.7%	—

財務狀況表主要資料 (金額以千歐元為單位)	於二零一四年 一月三十一日	於二零一三年 一月三十一日	於二零一二年 一月三十一日	較二零一三年 一月的變動
經營營運資金淨額	409,774	317,714	357,648	92,060
投入資金淨額	2,405,650	2,017,844	1,817,327	387,806
淨財務狀況	295,890	312,648	13,640	(16,758)
本集團股東權益	2,687,554	2,320,022	1,822,743	367,532

二零一三年度摘要

二零一三年，PRADA集團堅持實施其於全球奢華品市場擴展的策略計劃，實現業內最高增長率之一。鑒於經濟環境(尤其在歐洲某些地區)持續存在不確定因素以及相關匯率波動，本集團的業績就更加令人滿意。連續四年來，本集團持續錄得收益淨額大幅增長。

現有店舖的穩固營業額及新開設店舖的影響推動了零售網絡的商業增長。受利於零售網絡擴展，本年內開設了79間(淨)新直接營運店舖(直營店)。二零一三年八月直營店總數達500間，二零一四年一月三十一日達540間。本集團自有店舖現時覆蓋70個國家中的40個，分銷Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe製成品，佔綜合銷售淨額的84.5%。同時，皮具佔綜合銷售淨額約三分之二，餘下來自服裝及鞋履。這符合本集團零售增長的策略及持續針對性地減少獨立客戶基礎的政策。

收益增長源於本集團專注維持及發展品牌的識別度，如舉行獨特的廣告活動和資助具有全球影響力的賽事及活動(如Luna Rossa參加第34屆美洲杯帆船賽，或Fondazione Prada的文化及藝術活動)的傳訊策略。

最後，於工業領域，二零一三年管理層致力於進一步改善流程，以優化零售網絡的採購系統並維持優質工業優勢，而不影響已延續一百年之工藝。

本集團截至二零一四年一月三十一日止十二個月之收益淨額共3,587.3百萬歐元，較二零一二年高8.8%（按固定匯率計算為+13.3%）。毛利率提高限制了零售網絡擴展令營運開支增加的影響，EBITDA仍與上一年度持平，佔收益淨額的31.9%。按絕對值計，EBITDA共1,143.2百萬歐元，較二零一二年實現的1,052.5百萬歐元高8.6%。

本集團淨收入共627.8百萬歐元，略高於截至二零一三年一月三十一日止十二個月的625.7百萬歐元。除上述解釋的理由外，本集團淨收入佔收益淨額的比率由19%下降至17.5%，乃由於直接稅務負擔增加。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月產生的資本開支為611.2百萬歐元，主要集中於零售領域。資本開支主要用於支持開始新店的計劃及收購位於倫敦舊龐德街的一座著名樓宇，本集團已開始部署開設全球最具策略性的Prada店之一。

年內自由現金流量令本集團於向PRADA spa的股東分派股息230.3百萬歐元後，於二零一四年一月三十一日錄得正財務狀況淨額295.9百萬歐元。持續性方面，本集團在本年減少了短期貸款，債務結構較二零一三年一月三十一日更為有利。年內，本集團償還到期貸款162.5百萬歐元、發行五年期債券130百萬歐元及安排新長期銀行貸款46.8百萬歐元。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日止十二個月		截至二零一三年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
按地區劃分的淨銷售額					
意大利	552,897	15.6%	528,302	16.2%	4.7%
歐洲	776,494	21.9%	739,634	22.7%	5.0%
美洲	487,990	13.8%	440,035	13.5%	10.9%
亞太區	1,292,753	36.4%	1,160,166	35.6%	11.4%
日本(包括夏威夷)	340,784	9.6%	337,313	10.4%	1.0%
中東	91,114	2.6%	44,803	1.4%	103.4%
其他國家	6,175	0.1%	6,175	0.2%	0.0%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
按品牌劃分的淨銷售額					
Prada	2,943,633	83.0%	2,649,559	81.4%	11.1%
Miu Miu	519,142	14.6%	512,762	15.7%	1.2%
Church's	68,609	1.9%	68,447	2.1%	0.2%
Car shoe	13,427	0.4%	19,660	0.6%	-31.7%
其他	3,396	0.1%	6,000	0.2%	-43.4%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
按產品線劃分的淨銷售額					
服裝	581,594	16.4%	563,322	17.3%	3.2%
皮具	2,332,518	65.7%	2,038,043	62.6%	14.4%
鞋履	594,586	16.8%	625,390	19.2%	-4.9%
其他	39,509	1.1%	29,673	0.9%	33.1%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
按分銷渠道劃分的淨銷售額					
直營店	2,996,637	84.5%	2,664,238	81.8%	12.5%
獨立客戶及特許經營	551,570	15.5%	592,190	18.2%	-6.9%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
淨銷售額	3,548,207	98.9%	3,256,428	98.8%	9.0%
特許權費	39,140	1.1%	40,791	1.2%	-4.0%
收益淨額總額	3,587,347	100.0%	3,297,219	100.0%	8.8%

分銷渠道

零售渠道截至二零一四年一月三十一日止十二個月的銷售淨額為2,996.6百萬歐元，較二零一二年的2,664.2百萬歐元增加12.5%（按固定匯率計算為+17.8%）。

按同店銷售增長計，零售銷售增長7%，於整個二零一三年表現穩定，且受益於世界各地店舖的地區分銷。銷售增長進一步受零售擴展策略所推動，於本年度淨開設79間新店（開設93間，關閉14間）。於二零一四年一月三十一日，該網絡合共包括540間直營店。所實現的業績意味著零售渠道對本集團綜合銷售淨額的貢獻由截至二零一三年一月三十一日止十二個月的81.8%增長至84.5%。

批發渠道貢獻其餘15.5%的銷售淨額，錄得的銷售淨額為551.6百萬歐元，較截至二零一三年一月三十一日止十二個月所報的592.2百萬歐元減少6.9%（按固定匯率計算為-5.8%）。減少主要由於理順獨立客戶基礎、將北美的零售專櫃轉為直營店及歐洲市場

(包括意大利)的持續停滯，部分由於二零一三年七月在遠東及意大利(關聯公司Fratelli Prada spa在米蘭Galleria Vittorio Emanuele II推出一個著名的零售項目)制定特許經營合約所抵銷。

市場

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，在所有地區均實現淨銷售增長，按固定匯率計算的增長率更高。

亞太區市場錄得銷售淨額1,292.8百萬歐元，較二零一二年錄得的1,160.2百萬歐元增加11.4%(按固定匯率計算為+14.4%)。該地區實現銷售淨額增加受益於現有店舖的表現、淨新開設的27間店舖(開設31間，關閉4間)以及在韓國和台灣及新加坡訂立重要的新免稅特許經營合約。大中華地區的銷售淨額合共為826百萬歐元，較二零一二年增加12.3%。

歐洲市場錄得的銷售淨額合共為776.5百萬歐元，較二零一二年錄得的739.6百萬歐元增加5%(按固定匯率計算為+7%)。該業績主要受益於現有店舖及於本年度新開設的13間店舖(開設14間，關閉1間)零售渠道均錄得雙位數的增長率。本集團對獨立客戶繼續實施選擇性政策，同時考慮到本集團的信貸政策及激烈的市況(尤其是小城市)，令批發渠道出現大幅下滑。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，意大利市場錄得的銷售淨額為552.9百萬歐元，較二零一二年的528.3百萬歐元增加4.7%。增幅主要受零售渠道帶動，因批發渠道的發展跟上述歐洲的趨勢相似，與二零一二年相比基本保持不變。

美洲市場(即北美洲、中美洲及南美洲)錄得銷售淨額488百萬歐元，較截至二零一三年一月三十一日止十二個月錄得的440百萬歐元增長10.9%(按固定匯率計算為+15.3%)。值得注意的是，於報告日期，本集團正在實施一項重要的持續性策略計劃，將表現最佳的百貨公司由批發轉換為直接經營。本期內，美國及加拿大的21個零售專櫃(16個Prada零售專櫃及5個Miu Miu零售專櫃)已完成轉換。

日本市場錄得最高內部增長率，按固定匯率計算為增加23.6%。然而，日圓的極度疲弱令歐元等值數據受到影響，銷售淨額合共為340.8百萬歐元，較截至二零一三年一月三十一日止十二個月錄得的337.3百萬歐元增加1%。於年初起實行重新定位產品組合的策略十分成功，按同店銷售增長計算於整個二零一三年實現穩定及雙位數銷售增長。

於二零一四年一月三十一日，中東地區包括合共16間直營店(於二零一三年一月三十一日為11間)。實現的銷售淨額為91.1百萬歐元，幾乎為二零一二年錄得的44.8百萬歐元的兩倍，中東地區目前成為本集團業務的重要地區之一。

產品

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，皮具用品錄得的銷售淨額合共為2,332.5百萬歐元，較去年的2,038百萬歐元增長14.4%(按固定匯率計算為+19.6%)。該產品類別由二零一二年佔綜合銷售淨額的62.6%增加至二零一三年的65.7%。

服裝錄得的銷售淨額為581.6百萬歐元，較二零一二年錄得的563.3百萬歐元增長3.2%（按固定匯率計算為+7.2%）。與去年相比，零售渠道的淨銷售額增加，而批發渠道的淨銷售額減少。Miu Miu取得雙位數增幅（按固定匯率計算），表明該品牌具有強有力的識別度。服裝對綜合銷售淨額的貢獻總額由17.3%降至16.4%。

鞋履錄得的銷售淨額為594.6百萬歐元，較二零一二年減少4.9%（按固定匯率計算為-1.8%）。該分部受批發渠道收縮的影響大於其他分部，但與服裝分部一樣，該分部自Miu Miu品牌取得強勁增長。

品牌

二零一三年，銷售淨額2,943.6百萬歐元來自Prada品牌，佔綜合銷售淨額的83%，較截至二零一三年一月三十一日止十二個月錄得的2,649.6百萬歐元增長11.1%（按固定匯率計算為+15.6%）。銷售增長乃受同店銷售增長及新開設店舖的帶動，所有地區均錄得強勁銷售增長（除意大利銷售額僅錄得單位數增幅外）。

Miu Miu品牌的銷售淨額合共為519.1百萬歐元，較去年錄得的512.8百萬歐元溫和增長1.2%（按固定匯率計算為+6.5%）。銷售淨額增加受益於年度開設的新店較去年增長3.9%（按固定匯率計算為+10.1%）。

二零一三年，Church's品牌錄得的銷售淨額為68.6百萬歐元，與二零一二年實現的業績維持幾乎一致（按固定匯率計算為+3.2%）。該品牌銷售淨額的59.5%來自歐洲，歐洲表現仍然受到持續不利經濟形勢影響，導致區內消費水平普遍令人失望。特定零售及批發動態與品牌的整體增長數字差別不大。

Car Shoe品牌錄得的銷售淨額為13.4百萬歐元，與二零一二年銷售額合共19.7百萬歐元相比有所減少，此乃受歐洲批發的重要依賴所影響。該品牌於二零一三年在意大利開設一間新店。

特許權費

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，特許協議產生了特許權費收入39.1百萬歐元，與二零一二年錄得的40.8百萬歐元減少4%。去年推出的LG 3.0款Prada手機產生特許權費5.4百萬歐元，主要集中於去年上半年。排除此部分，特許產品（主要是眼鏡及化妝品）的特許權費較截至二零一三年一月三十一日止十二個月增長9.3%。

店舖數目

	二零一四年一月三十一日		二零一三年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
Prada	330	24	283	19
Miu Miu	150	8	126	6
Church's	52	—	45	—
Car Shoe	8	—	7	—
總計	540	32	461	25

	二零一四年一月三十一日		二零一三年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
意大利	51	6	48	5
歐洲	150	6	137	6
美洲	91	—	61	—
亞太區	157	20	130	14
日本	72	—	71	—
中東	16	—	11	—
非洲	3	—	3	—
總計	540	32	461	25

經營業績

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，毛利(收益淨額減銷售成本)為2,648.6百萬歐元，與二零一二年錄得的2,376.5百萬歐元相比增長11.4%。毛利佔銷售淨額的比率由二零一二年的72.1%上升至73.8%，受益均勻地來自一般推動力(產品、分銷及市場)的優勢。

本年度的EBITDA合共為1,143.2百萬歐元，較二零一二年所報的1,052.5百萬歐元增加8.6%。二零一三年的EBITDA佔收益淨額的31.9%，與二零一二年業績一致。毛利率的改善抵銷了上升的營運開支(尤其是有關零售網絡擴展的勞工成本及租賃成本以及於市場推廣及傳訊活動的更多投資)。本年度的營運開支受到一項非經常性開支(即不於東京銀座開設規劃中的大型新Prada店的決定，原因是其不再被視為適合的市場定位)的影響。租賃協議已終止，惟須支付一次性罰款17億日圓(13.1百萬歐元)，該款項已計入期內營運成本。倘無該項罰款，本年度的EBITDA將合共為1,156.3百萬歐元，或佔收益淨額的32.2%。

本年度的EBIT合共為939.2百萬歐元，較二零一二年的EBIT增加5.6%，佔收益淨額的26.2%。EBIT亦受上述非經常性開支所影響：倘剔除該項罰款，EBIT則相等於952.3百萬歐元，或佔收購淨額的26.5%。本年度撇減調整合共5.1百萬歐元(二零一二年為7.8百萬歐元)，與上一年度一樣，僅就不再被視為具有策略性的項目確認。於該兩年內，減值測試結果並無發現任何價值減值。

本集團的收入淨額合共為627.8百萬歐元，按絕對值計，較二零一二年錄得的收入淨額625.7百萬歐元略有增加。收入淨額佔收益淨額的比率由19%降至17.5%。盈利率跌至低於EBIT水平，乃由於稅項負擔加重(與過往納稅年度有關的稅項開支為22百萬歐元)及

應課稅收入的地域分佈廣泛，以及在較小程度上受外匯差額的影響所致。

按品牌劃分的 EBITDA

截至二零一四年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,548,207	2,943,633	519,142	68,609	13,427	3,396
特許權費	39,140	37,127	1,997	16	-	-
收益淨額	3,587,347	2,980,760	521,139	68,625	13,427	3,396
EBITDA	1,143,186	1,054,126	89,322	4,368	(4,795)	165
EBITDA %	31.9%	35.4%	17.1%	6.4%	-	-
截至二零一三年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,256,428	2,649,559	512,762	68,447	19,660	6,000
特許權費	40,791	39,453	1,248	90	-	-
收益淨額	3,297,219	2,689,012	514,010	68,537	19,660	6,000
EBITDA	1,052,469	948,729	100,270	7,099	(2,707)	(922)
EBITDA %	31.9%	35.3%	19.5%	10.4%	-	-
收益淨額變動	290,128	291,748	7,129	88	(6,233)	(2,604)
收益淨額百分比變動	8.8%	10.8%	1.4%	0.1%	-31.7%	-43.4%
EBITDA 變動	90,717	105,397	(10,948)	(2,731)	(2,088)	1,087
EBITDA 百分比變動	8.6%	11.1%	-10.9%	-38.5%	-77.1%	-

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，Prada 品牌的 EBITDA 為 1,054.1 百萬歐元（佔收益淨額的 35.4%），較二零一二年錄得的 948.7 百萬歐元（佔收益淨額的 35.3%）增長 11.1%。不計上述就終止東京銀座物業租賃的罰款，該品牌的 EBITDA 利潤率將為 35.8%，確認積極的營運趨勢。零售網絡擴展產生的額外開支僅部分抵銷了透過銷售增長取得的額外溢利。銷售有所增長，得益於二零一三年淨開設的 59 間新店及二零一二年開設的直營店的全年貢獻，最重要的是，同店銷售增長表現是本年度銷售增長的主要推動力。按照本集團的策略，進行零售擴展的同時，本集團亦加強傳訊活動，以提升全球品牌形象。

Miu Miu 品牌的 EBITDA 為 89.3 百萬歐元，較二零一二年錄得的 100.3 百萬歐元減少 10.9%。同時，EBITDA 利潤率由 19.5% 降至 17.1%，主要由於直營店網絡（由二零一一年一月三十一日（上市前數月）的 71 間增至二零一四年一月三十一日的 150 間，僅去年即淨開設 24 間新店）快速擴展，導致營運開支增加所致。另一個因素是為提升國際品牌知名度而投資於直營店轉型及傳訊。儘管存在短期影響，但本集團管理層認為，為實現該品牌的長期可持續發展，該等措施乃屬必要。

Church's 錄得的 EBITDA 為 4.4 百萬歐元，較二零一二年錄得的 7.1 百萬歐元減少 38.5%。盈利下降的部分原因是多個傳統市場的表現並不理想，部分原因是因在新國家擴展零售網絡導致銷售成本負擔加重。於本年度，Church's 開設 7 間新直營店，包括其在中國、日本、瑞典及荷蘭開設的第一間店。

Car Shoe 品牌錄得負數 EBITDA 為 4.8 百萬歐元，較上一年度有所減少，乃因批發銷售減少所致。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的項目組合。

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年 一月三十一日	於二零一三年 一月三十一日	於二零一二年 一月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,225,451	1,821,773	1,650,329
應收貿易賬款淨額	308,405	304,525	266,404
存貨淨額	449,903	343,802	374,782
應付貿易賬款	(348,534)	(330,613)	(283,538)
經營營運資金淨額	409,774	317,714	357,648
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	132,866	165,962	112,623
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(291,378)	(230,285)	(262,534)
其他流動資產/(負債)淨額	(158,512)	(64,323)	(149,911)
風險撥備	(52,660)	(46,914)	(56,921)
離職後福利	(63,279)	(45,538)	(35,898)
其他長期負債	(113,698)	(85,289)	(75,991)
遞延稅項淨額	158,574	120,421	128,071
其他非流動資產/(負債)淨額	(71,063)	(57,320)	(40,739)
投入資金淨額	2,405,650	2,017,844	1,817,327
股東權益—本集團	(2,687,554)	(2,320,022)	(1,822,743)
股東權益—非控制權益	(13,986)	(10,470)	(8,224)
綜合股東權益總額	(2,701,540)	(2,330,492)	(1,830,967)
長期財務應付款項	(207,969)	(79,348)	(179,542)
短期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額	503,859	391,996	193,182
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	295,890	312,648	13,640
股東權益扣減正面淨財務狀況	(2,405,650)	(2,017,844)	(1,817,327)
債務對權益比率	不適用	不適用	不適用

於二零一四年一月三十一日，投入資金淨額為 2,405.7 百萬歐元，較二零一三年一月三十一日所報的 2,017.8 百萬歐元高 387.8 百萬歐元。投入資金淨額增加主要涉及非流動資產，尤其是投資。

實際上，於二零一三年，資本開支合共為 611.2 百萬歐元，包括零售方面的 521.5 百萬歐元，而零售方面的開支包括購買位於倫敦及聖彼得堡的兩處著名零售物業的成本約 182 百萬歐元。於二零一四年一月三十一日的無形資產包括具有不確定使用年期的資產(即商譽)合共 504.4 百萬歐元。「國際會計準則第 36 號資產減值」規定，該等資產須於報告日期進行減值測試。商譽的使用價值主要採用基於貼現未來現金流量的方法釐定，並無顯示已出現任何減值。減值測試結果進一步由敏感度測試支持。更多資料載於綜合財務報表附註下的附註 16。

經營營運資金淨額由二零一三年一月一日的 317.7 百萬歐元增加 92.1 百萬歐元至二零一四年一月三十一日的 409.8 百萬歐元。增加乃主要由於因二零一三年開設店舖數目令零

售存貨價值較高所致。

其他流動負債淨額總額由二零一三年一月三十一日的64.3百萬歐元增加至158.5百萬歐元，主要由於稅項負擔加重及用於對沖外匯風險的衍生工具(遠期合約及期權)公平值於報告日期減少所致。

其他非流動負債淨額合共為71.1百萬歐元，與二零一三年一月三十一日相比增加13.7百萬歐元，主要由於長期僱員福利及遞延租賃收入負債較高(經扣除遞延稅項資產增加)，這主要由於製成品存貨稅務價值與綜合所報價值之間的差額較大。

集團股東權益由二零一三年一月三十一日的2,320百萬歐元增至二零一四年一月三十一日的2,687.6百萬歐元。集團股東權益增加主要由於本集團截至二零一三年一月三十一日止十二個月錄得收入淨額627.8百萬歐元所致，部分由向PRADA spa股東分派股息230.3百萬歐元(於二零一三年五月二十二日舉行的股東週年大會上經股東批准，於截至二零一三年一月三十一日止年度的財務報表列賬)以及換算儲備及其他國際財務報告準則儲備的不利變動合共30百萬歐元所抵銷。

淨財務狀況

下表概述淨財務狀況所包含的項目。

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年 一月三十一日	於二零一三年 一月三十一日	於二零一二年 一月三十一日
長期債務	(207,950)	(78,830)	(178,442)
融資租賃承擔	(19)	(518)	(1,100)
長期財務應付款項	(207,969)	(79,348)	(179,542)
短期財務應付款項及銀行透支	(61,909)	(175,570)	(165,485)
應付母公司及關聯方款項	(4,130)	(5,018)	(3,574)
應收母公司及關聯方款項	2,008	1,413	1,410
融資租賃承擔	(524)	(575)	(1,453)
現金及現金等價物	568,414	571,746	362,284
短期財務(應付款項)/應收款項，扣除現金及現金等價物	503,859	391,996	193,182
淨財務盈餘/(虧絀)	295,890	312,648	13,640
淨財務盈餘/(虧絀)，不包括應收/(應付)母公司、 關聯方及其他股東款項(用以計算契約的淨財務狀況— 綜合財務報表附註25)	298,012	316,253	15,804
淨財務狀況對EBITDA比率	不適用	不適用	不適用

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，在投資活動吸納現金548.3百萬歐元(二零一二年為331.6百萬歐元)後，來自經營活動的現金流量合共為769.4百萬歐元(二零一二年為759.3百萬歐元)。分派股息230.3百萬歐元後(二零一二年為127.9百萬歐元)，本集團實現正數淨財務狀況295.9百萬歐元。於二零一三年一月三十一日的淨財務狀況略高，為312.6百萬歐元。

就流動性而言，於二零一四年一月三十一日的銀行借款構成與二零一三年一月三十一日相比更為有利，原因是銀行借款向長期借款轉變：實際上，長期財務應付款項由二零

一三年一月三十一日的78.8百萬歐元增加至208百萬歐元，而短期財務應付款項由175.6百萬歐元減少至61.9百萬歐元。於二零一三年，PRADA spa發行面值為130百萬歐元的五年期債券在愛爾蘭證券交易所上市。於二零一三年，本集團亦償還PRADA spa的到期銀團貸款100百萬歐元，而PRADA Japan co ltd就已到期的貸款再融資，新信貸融資合共為90億日圓，已部分用於為日本的投資計劃提供資金；於二零一四年一月三十一日，該信貸融資的未償還金額為88億日圓。於二零一四年一月三十一日，本集團的短期淨財務盈餘為503.9百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為392百萬歐元)及其他可用信貸額度為454.3百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為473.1百萬歐元)。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

與整體經濟狀況及本集團在全球業務有關的風險

本集團的業務經營具國際規模，使本集團受到多項宏觀經濟因素影響。

當前的國際經濟環境可能對本集團產品的需求造成不利影響並降低信貸可獲性，促使客戶及與本集團開展業務的其他人士陷入財務困境。總體而言，該等因素可能對本集團的業務、業績、現金流量及財務狀況造成不利影響。

本集團大部分銷售額來自出國旅遊時購買我們產品的客戶。因此，經濟狀況欠佳(如二零零八年及二零零九年爆發的全球金融危機)、全球政治事態發展(例如二零零三年春天伊拉克爆發戰事)、其他社會及地緣政治不安、不穩定、混亂、動亂、內戰或軍事衝突來源、火災、水災及地震等天災或其他事件(例如於二零零一年九月十一日發生的美國九一一事件或世界衛生組織就嚴重急性呼吸系統綜合症(「沙士」)發出旅遊警示)均會導致過往的旅遊模式改變或旅客人數減少，並可能於日後對本集團的業務及業績造成不利影響。

與保護知識產權有關的風險

本集團相信其商標及其他知識產權是其成功和市場定位的基礎。因此，本集團的業務嚴重依賴其能否保護並捍衛商標及其他知識產權。

本集團不斷致力於在國際上註冊和保護商標及其他知識產權。本集團相信其商標及其他知識產權由主要市場的註冊申請、現有註冊及其他法律保障充分保護。

與品牌形象及知名度有關的風險

本集團能否在國際奢侈品市場屹立，有賴其品牌的形象及獨特性，而這些整體上則受到多項包括以下者的因素影響：產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、本集團直營店的形象及選址、若干產品類別嚴選特許授權人以及公關、宣傳、市場推廣及集團形象方面的傳訊工作。

本集團一直致力保護其品牌及商標在時裝界及奢侈品業所建立的形象及崇高地位，透過密切監察公司裡裡外外的過程中每一步，保持對品質一貫的執著。本集團亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息與品牌的強烈風格互相呼應。

與能否預測潮流及回應客戶不斷變化的口味有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及帶動市場和產品潮流的能力，以及在預測客戶口味及奢侈品市場動態轉變的能力。

有賴其設計及產品開發部在創作上的努力，本集團得以藉刺激消費市場及領導潮流實現帶動奢侈品市場的目標。此業務範圍包括約900人，分派往設計部(由集合不同國籍、文化及才華的人才提高創造力)及開發部(工藝技術配合經過反復測試的行業流程使本集團維持競爭力，務求緊貼消費潮流及新興的時尚品味。

PRADA 集團特有的風險因素

與匯率波動有關的風險

本集團擁有廣泛的國際業務覆蓋面，因而面對可能影響其收益、費用、利潤率及利潤的外匯風險。為對沖外匯風險，本集團訂立對沖衍生工具，以確保已識別未來現金流量的歐元(或其他經營貨幣)數額。該等未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及財務應收款項以及結算應付貿易賬款。該等款項主要集中於集團控股公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

匯率風險管理載於綜合財務報表附註。

與利率波動有關的風險

利率風險是現金流出可能因利率波動而有變的風險。為對沖此項主要集中在母公司PRADA spa的風險，本集團會使用利率掉期及固定波幅協議。這些金融工具可將可變動利息貸款轉變成定息貸款或利息固定在某一商定利息範圍的貸款。

利率風險管理詳情載於綜合財務報表附註。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的業績端視若干在本集團的發展上擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業擁有豐富經驗的重要人員，以及Prada在吸引及留住設計、推廣及產品推銷高素質人才的能力。

本集團相信其管理架構足以保證本集團能持續取得成功，且本集團近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵人士，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

與實施策略有關的風險

本集團能否提升收益及盈利的能力取決於其是否能成功推行每個品牌的策略。如前文所述，這策略主要是建基在國際零售渠道的開發。

本集團在尚未建立強大地位的新地區作循序漸進的擴展以實現其目標。為保證各間新直營店的成功，本集團會小心評估新直營店的市場環境以及消費趨勢。尤其是當打入新國家市場時，本集團會投入大量資源以確保銷售經理及員工能適當帶出與本集團品牌識別一致的形象，以及提供與產品質素相稱的客戶服務。店舖在設計及裝潢上亦一絲不苟，以適當呈現品牌特徵。

與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型及樣版的設計、檢驗及製作，同時將大部分配飾及產品生產外判給具備適當專業知識及技術的第三方。

本集團亦對所有外判生產工作實施嚴格的檢查及質量控制程序。Prada 會在合約訂明其外判商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的規則及規定，以及勞工及社會保障規則方面的法律及國家集體協議的一切條文，以及工作場所健康及安全方面的法律及規例。本集團亦要求彼等閱讀 PRADA 集團道德守則並承諾遵守其中所載準則。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的所有金融資產。本集團基本上認為本身的信貸風險主要有關其在批發渠道所產生的應收貿易賬款及現金等價物。本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險管理包括控制及監察客戶的可靠性及償債能力。同時，鑒於總應收賬款金額並無高度集中在個別客戶身上、淨銷售額地區分佈均衡以及持續推行選擇性地削減批發客戶群(原因包括防止平等分銷)的政策，信貸風險因而得以減低。

現金等價物方面，主要與銀行存款有關的違責風險為本集團最常用的方法，本集團亦會考慮其低風險政策，將業務經營所得的盈餘資金用作投資。透過按國家、貨幣及銀行以及該等投資的年期(一直為短年期)分配不同銀行存款當中的可動用款額，違責風險得以減低。剩餘的重大部分現金及現金等價物項目由銀行賬戶及現金組成。本集團主張該等類別的流動資產並無存在任何重大風險，原因是該等類別流動資產的使用僅與業務營運及企業製作程序有關，故此參與其中的人士數目並不多。

流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部則負責盡力管理財政資源。董事認為，觀乎現時

可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時須償還的貸款及按計劃派付股息的需要。

法律及規管風險

PRADA集團的業務處身在一個複雜的規管環境，須承擔法律及與符合適用法律相關的風險，包括：

- 與其於香港聯合交易所有限公司上市後未能遵守香港聯交所證券上市規則或適用於本公司的其他香港現行法例或法規有關的風險；
- 與票據於二零一三年八月在愛爾蘭證券交易所上市後未能遵守適用於本公司的法例及法規有關的風險；
- 符合意大利第81/08號法令及其他國家相等規例的與工作健康及安全有關的風險；
- 根據法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律制裁；
- 與本集團業務所在地方的反壟斷法有關的風險；
- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及保障本集團資產有不利影響的事件；
- 可能使本集團面對違規風險的本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料符合意大利及國際法律和規則的可能業內合規風險。

本集團動員所有業務部門及於有需要時聘請外部專家，確保其程序和規程得以更新，以符合規則及規例變化，將不合規風險降低至可接受水平。這些監察工作通過部門經理及審核工作和特定組織與委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

與資料處理有關的風險

利用資訊系統處理的資料訂有管治模型以確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定職責上的風險；
- 資料的處理符合適用法律及規則規定。

與關聯方的關係及交易資料

有關本集團與關聯方的關係及交易的資料載於董事會報告及綜合財務報表附註。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其經營業績並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受綜合財務報表的編製基準國際財務報告準則所規管。由於其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，須注意上述非國際財務報告準則指標應與相關附註一併閱讀，且未必適用於不同公司之間之直接比較。

於本年報內，PRADA集團已採用以下非國際財務報告準則指標：

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「年內綜合收入淨額」。

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」及「所得稅」的「年內綜合收入淨額」。

同店銷售增長：同店銷售增長，指採用各直營店上年的實際經營日數(僅指有關直營店於兩個報告期間的營業日數)比較所有經營一年以上的直營店的業績(匯率不變)。

淨財務狀況：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項、融資租賃承擔減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

直營店(直接營運店舖)：PRADA集團直接營運的店舖。

自由現金流量：經營活動所得現金流量淨額減投資活動所用現金流量。

下表列示最近三個報告期間的EBITDA及EBIT計算方法。

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一二年 一月三十一日 止十二個月
期內綜合收入淨額	637,805	633,277	436,425
所得稅	285,091	250,339	166,483
利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息	16,341	6,165	26,027
EBIT(扣除利息及稅項前盈利)	939,237	889,781	628,935
折舊、攤銷及減值	203,949	162,688	130,317
EBITDA(扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)	1,143,186	1,052,469	759,252

展望

二零一三年，本集團秉持增長至上的發展計劃，再次取得令人鼓舞的增長數據。然而，宏觀經濟環境依然低迷，歐洲尤為明顯，加上歐元持續強勁不利於出口，使得復甦之路漫長而艱辛。本集團將審慎管理業務，力求兼顧增長與發展，確保日後再創佳績。

米蘭，二零一四年四月二日

董事及高級管理層

董事

本公司董事會由九名董事組成，其中五名為執行董事、一名為非執行董事而三名為獨立非執行董事。董事的任期為三年。

主席

MAZZI, Carlo, 67歲，於二零一四年二月十四日獲委任為董事會主席，並自二零零七年起任副主席。彼於二零零四年首次獲委任加入董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Mazzi先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於二零一三年十一月二十一日獲委任為本公司主要股東Prada Holding B.V.及Gipafin S.à.r.l.的董事。Mazzi先生於一九七一年獲意大利Bologna University機械工程「優等生」(榮譽)學位，於一九七六年獲米蘭博科尼大學工商管理碩士學位。Mazzi先生於一九九四年至二零零零年任IMI及San Paolo IMI Bank大企業(Large Corporate)部門經理。二零零零年至二零零四年，彼曾任IBI International Business Advisors Investment N.V.－阿姆斯特丹的董事會成員、IBI Bank AG－蘇黎世的副主席兼執行委員會成員、IBI Corporate Finance B.V.－阿姆斯特丹的董事會成員，以及IBI S.p.A.－米蘭(意大利銀行法原106條的金融中介)的董事總經理。彼現任SECVA S.r.l.－阿雷佐(一家服務公司)董事會成員。彼之前任荷蘭銀行－米蘭(ABN AMRO S.p.A.－Milan)(主力商業銀行業務)、SAGO S.p.A.－佛羅倫斯(一家IT研究公司，負責衛生設施管理)、IMILEASE S.p.A.－羅馬(一家租賃公司)、Banca di Intermediazione Mobiliare IMI S.p.A.－米蘭(現為Banca IMI S.p.A.)(主力投資銀行業務)、Tecnofarmaci S.p.A.－波梅齊亞(一家製藥業研究公司)、SIM S.p.A.－羅馬(主力項目管理)及Paros International Insurance Brokers S.r.l.－米蘭(屬保險經紀業務行業)的董事會成員。彼現為薪酬委員會及提名委員會成員。Mazzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 65歲，於二零一四年二月十四日獲委任為本公司行政總裁。在此之前，Prada女士擔任董事會主席。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Prada女士於Ludo S.A.(為本公司主要股東)擔任董事職務。Prada女士於二零零零年獲皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。Prada女士與Bertelli先生是本集團的共同創辦人。Prada女士為本公司行政總裁之一Bertelli先生的妻子。Prada女士現時並非且於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTELLI, Patrizio, 67歲，本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。Bertelli先生於二零零零年十月獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位。Bertelli先生與Prada女士是本集團的共同創辦人。Bertelli先生亦為本公司行政總裁之一Prada女士的丈夫。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GALLI, Donatello, 52歲，本公司財務總監，彼於二零零五年一月二十一日首次獲委任加入本公司董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Galli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。Galli先生於一九八六年七月獲意大利錫耶納大學經濟及

銀行業務「優等生」(榮譽)學位。彼於一九八七年至一九九零年在 Faricerca S.p.A.(現為 Angelini Group)(製藥實驗室及系列消費產品業務)開始其工作歷程，出任業務主任。Galli 先生於一九九零年至一九九九年任 Istituto Mobiliare Italiano S.p.A. 的財務分析師，繼而一直出任 San Paolo IMI S.p.A. 大企業部門中央評估辦公室主管至二零零零年。彼亦於二零零零年至二零零四年任 IBI S.p.A.(現為 Alerion Clean Power S.p.A.，一家可再生能源公司)的行政及財務總監，稍後加入 Enertad S.p.A.(現為 ERG Renewable S.p.A.，一家可再生能源公司)，兩者均為意大利證券交易所上市公司。Galli 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

COZZANI, Alessandra，51 歲，於二零一三年十二月二十日獲委任為執行董事。彼自二零一零年七月起任本集團投資者關係總監，負責管理財務通訊及與投資界的關係。彼於本公司附屬公司擔任董事職務。Cozzani 女士於二零零零年加入本集團，曾在財務部任不同管理職務。二零零三年，彼獲委任為集團財務報告總監。Cozzani 女士於一九八八年獲熱那亞大學經濟及工商管理「優等生」(榮譽)學位。彼於 Coopers & Lybrand 開始其工作生涯，擔任核數師(一九八九年至一九九五年)。加入本集團之前，彼曾在一家國際物流公司(現為 Schenker 集團)的意大利附屬公司 Castelletti International Transports 任職五年，大部分時間擔任財務及控制總監。Cozzani 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

非執行董事

MICCICHÈ, Gaetano，63 歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為非執行董事並於二零一二年五月二十二日重新獲選。Miccichè 先生於一九八四年獲 Università degli Studi di Palermo(意大利)法學學士學位，於一九八五年獲 SDA Bocconi University(意大利)工商管理碩士學位。Miccichè 先生於一九七一年在 Cassa Centrale di Risparmio delle Province Siciliane 開始其工作歷程，成為企業客戶主管。一九八九年，彼加入豪華遊艇集團 Rodriguez S.p.A. 任財務總監。Miccichè 先生亦曾任 Gerolimich-Unione Manifatture(在多個行業擁有業務的控股公司)總經理、Santa Valeria S.p.A.(化學公司)總經理，以及 Olcese S.p.A.(紗線生產公司)董事總經理兼總經理，以上公司均在意大利證券交易所上市。彼自二零零二年六月起任職 Intesa Sanpaolo Group(前身為 Banca Intesa)，現任 Banca IMI 企業與投資業務銀行部總經理及主管及行政總裁。此外，彼於二零一三年五月九日獲委任為 Intesa Sanpaolo S.p.A. 管理委員會成員。Miccichè 先生亦為 Telecom Italia S.p.A.(一家主要的意大利電訊集團，其股份於意大利證券交易所上市)董事會成員、Pirelli & C. S.p.A.(一家從事輪胎行業的主要意大利集團，其股份於意大利證券交易所上市)董事會成員、ABI Associazione Bancaria Italiana 董事會成員及 Fondazione Ricerca e Imprenditorialità(研究及企業事業基金)監事會成員。於二零一三年五月三十一日，彼獲意大利共和國總統頒發榮譽稱號「Cavaliere del Lavoro」(勞動功績勳章)。除本文所披露者外，Miccichè 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

獨立非執行董事

MATTEI, Gian Franco Oliviero，68 歲，於二零零九年五月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事並於二零一二年五月二十二日重新獲選。Mattei 先生於一九七零年獲羅馬 University La Sapienza 經濟學學位，於一九九五年成為意大利司法部執業會計師協會

(Registro dei Revisori Contabili)會員。彼曾任瑞士信貸董事總經理(投資銀行)、皇家蘇格蘭銀行董事總經理(環球銀行業務及市場)、Sanpaolo IMI旗下投資銀行的主管及Banca IMI的主席，且之前為Istituto Mobiliare Italiano IMI財務部主管。Mattei先生亦曾任意大利證交所董事會成員。彼為Officine CST - Consulting Services & Technology - S.p.A.的主席。Mattei先生現為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席。Mattei先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FORESTIERI, Giancarlo, 67歲，於二零零七年五月三十一日首次獲委任加入本公司董事會並於二零一二年五月二十二日重新獲選為獨立非執行董事。Forestieri先生於一九七零年獲錫耶納大學經濟及銀行業務學位，於一九七一年獲Scuola Mattei-ENI企業融資專業資格。一九八八年至今，Forestieri先生一直為米蘭博科尼大學金融市場及機構(Financial Markets and Institutions)的全職教授。Forestieri先生的專業經驗包括擔任以下機構的董事會成員：INA及Assitalia(一九九三年至一九九四年)、Mediofactoring(一九九七年至一九九九年)、Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza(一九九六年至一九九九年，後於二零零三年至二零零七年任董事會主席)、Banca Intesa(一九九九年至二零零六年，及於二零零零年至二零零六年任行政委員會成員)、Alleanza Assicurazioni(二零零一年至二零零七年)、Centrosim(一九九八年至二零零三年，為董事會主席)、Crédit Agricole Vita(二零零七年至今任董事會主席)。Forestieri先生是意大利科學會(Italian Scientific Societies)金融及管理領域的成員。Forestieri先生現為審核委員會及薪酬委員會成員。Forestieri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

廖勝昌，JP，58歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為獨立非執行董事並於二零一二年五月二十二日重新獲選。彼自二零零五年起任滿堂紅(中國)集團有限公司(一家以廣州為基地的物業代理及諮詢公司)主席、於一九九三年至二零零八年任廣州珠江一恒昌房地產顧問有限公司副主席、自二零零一年起任長榮房地產顧問有限公司主席、自二零零五年起任偉新教育基金有限公司(「HKSEF」)董事，(HKSEF為慈善機構，持有偉新(國際)有限公司(「HKSI」)若干百分比股份，HKSI為投資控股公司，從事針織品生產業務)，以及自二零零五年起任HKSI非執行董事並自二零一二年四月一日起出任HKSI副主席職務，上述公司均為私營公司。彼自二零一零年起任太古地產有限公司(於二零一二年一月十八日在香港聯交所上市)獨立非執行董事。廖先生於一九七九年畢業於香港理工學院，取得測量學高級文憑，以及於一九九四年取得香港科技大學工商管理碩士學位。彼自一九九四年起為英國皇家特許測量師學會資深會員，自一九九三年起為香港測量師學會資深會員。廖先生現為審核委員會及提名委員會成員。除本文所披露者外，廖先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

ANDREANI, Alessandra, 43歲，自二零一三年起任伊比利亞半島及非洲的區域總監。彼主要負責監督本集團於西班牙、葡萄牙及摩洛哥的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。彼獲威尼斯大學東方語言與文學專業學位。Andreani女士於二零零三年加入本集團，擔任日本的零售業務運營經理。加入本集團前，彼曾於Mauboussin集團及Furla集團(一九九八年至二零零二年)工作，於日本及台灣擔任不同管理層職位。Andreani女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ANTONACCI, Nicola, 50歲，自二零一二年起任Prada USA Corp的Prada零售／批發業務高級副總裁。Antonacci先生主要負責監督本集團於美國及加拿大的商業運作。Antonacci先生於一九九六年加入本集團，直至二零一零年在商業及系列開發領域擔任不同管理層職位。自二零一零年至二零一一年，彼曾於巴黎擔任Givenchy的男裝成衣總監。加入本集團前，彼曾於Giorgio Armani S.p.A.及Hermes工作，擔任店舖經理及視覺陳列師。Antonacci先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTOLI, Franco, 55歲，自二零零七年起任本集團內部審核總監。彼主要負責管理本集團的內部控制系統及監督及核實本集團程序的正確應用。Bertoli先生獲都靈大學經濟學及商科學碩士學位。彼於Multimedia Pubblicità S.p.A.開始其職業生涯，於一九九四年至一九九八年擔任其財務總監。其後，彼於一九九八年至二零零七年在Telecom Group工作近十年，於該集團在意大利及海外擔任多項不同管理層職位。Bertoli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BESIO, Paolo, 51歲，自二零零二年起任本集團稅務總監。彼主要負責管理本集團策略稅務政策。Besio先生獲熱那亞大學經濟學及商科學碩士學位。加入本集團前，彼曾於一九九八年至二零零一年在Pirola Pennuto Zei & Associati工作，在國內及跨國公司的企業稅務方面累積豐富知識，並擅長國際稅務、業務重組及併購。彼現為多個稅務委員會的成員。Besio先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BOZZI, Bruno, 52歲，自二零一零年起任Prada女裝成衣生產分部總監。Bozzi先生主要負責生產Prada品牌女裝成衣系列。彼於一九九六年加入本集團，於Prada及Miu Miu品牌成衣規劃及生產方面擔任管理層職位。二零零九年，彼獲委任為針織品分部總監，而彼現時仍在擔任該職位。加入本集團前，彼曾於多個製造公司的生產部擔任不同職位。Bozzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BRINI, Giulio, 46歲，自二零一一年起出任Prada品牌的零售業務董事。彼主要負責監督Prada品牌的全球零售策略與業務營運。Brini先生於一九九三年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學士學位。Brini先生於一九九五年加入本集團，在獲委任出任現有職位

前，彼曾先後出任Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌皮具推銷策劃及產品開發方面的多個不同管理層職務。Brini先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BUSO, Daniele, 46歲，自二零零九年起任Prada男裝成衣生產分部總監。Buso先生主要負責生產Prada品牌男裝成衣系列。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得高中文憑。Buso先生於二零零四年加入本集團，擔任Jill Sander品牌的營運總監，並於二零零八年獲委任為Linea Rossa成衣營運總監。彼於一九八八年在一家威尼斯時裝公司開始起職業生涯，其後加入Gilmar。二零零一年，彼加入Ferrè集團擔任生產總監。Buso先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CANTINO, Stefano, 47歲，自二零零九年六月起任本集團的傳訊及對外關係總監。彼主要負責本集團的傳訊策略及全球市場推廣工作。Cantino先生於一九九三年獲都靈大學政治學學位。Cantino先生於一九九六年加入本集團，曾為Prada、Church's及Car Shoe的商業及市場推廣方面擔任多個管理職務，包括Alaïa營運總監、Car Shoe商務總監及Church's的品牌及零售業務總監。彼自二零零五年起任Prada市場總監，至二零零九年獲委任現職為止。Cantino先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CARETTA, Fabrizio, 48歲，自二零零四年起任本集團法律總監。彼主要負責監督及確保本集團主要涉及合約、訴訟及房地產方面的法律保護。彼於一九九三年獲都靈大學法律學位，並於一九九六年取得意大利律師資格。Caretta先生於二零零零年加入本集團，擔任Prada Industrial的法律總監。加入本集團前，彼之職業生涯始於與意大利律師事務所Studio Tucci合作。一九九五年至二零零零年，彼於Fila Sport S.p.A.擔任高級法律顧問。Caretta先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CAROLA, Pablo, 46歲，自二零一三年起任中美洲及加勒比海地區的區域總監。Carola先生主要負責監督本集團於中美洲地區的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理大學學歷。彼於二零一一年加入本集團，管理全球Miu Miu及Prada店舖的人力資源。加入本集團前，彼於Louis Vuitton工作近12年，擔任人力資源總監。Carola先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CARRARO, Luca, 47歲，自二零零三年起任Miu Miu成衣生產分部總監及自二零一零年起任皮革／皮草成衣生產分部總監。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得紡織專家高中文憑。彼於一九九九年加入本集團，於Prada品牌皮革服裝規劃及生產方面擔任多項管理層職位。加入本集團前，彼曾於多家成衣製造公司工作，擔任生產及樣品系列經理。Carraro先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CATERINI, Ruggero, 52歲，自二零零六年起任Prada USA的行政總裁及財務總監。Caterini先生主要負責就美國及加拿大區域的營運管理進行規劃、開發及實施策略。加入

本集團前，Caterini 先生曾於巴西、希臘及奧地利在多家電信業跨國公司擔任多項財務及行政管理職位。彼獲羅馬大學機械工程大學學歷。Caterini 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CHOI, Moonyoung, 51 歲，自二零零七年起任 Prada Korea 的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業運作。彼於 Louis Vuitton Korea 開始其職業生涯，於一九九一年至一九九九年擔任首個韓國 Louis Vuitton 店舖經理。自一九九九年至二零零二年，Choi 女士曾於 LVMH 集團旗下 Celine Korea 工作，擔任零售業務經理，並於其後成為韓國區域經理。Choi 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CIABATTI, Maurizio, 48 歲，自二零零六年起任本集團工程總監。彼主要負責房地產開發、零售店、企業辦事處及生產基地設備與保養。Ciabatti 先生於一九八九年加入本集團，在保養及房地產領域歷任多個不同管理職務，自二零零五年開始參與企業工程事務。Ciabatti 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

D'IPPOLITO, Andrea, 46 歲，現為採購及研究成衣生產分部總監。彼於一九八九年加入本集團，自一九九六年起負責就成衣生產分部採購樣品系列，並晉升為所有集團品牌的成衣採購總監。自二零一零年起，彼亦監督面料研究、原材料倉庫（以及製成品質量控制及維修部門）。D'Ippolito 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ETHERIDGE, Stephen, 55 歲，自二零零一年起任 Church & Co Ltd. 的行政總裁。彼主要負責 Church 集團的生產運作。在此之前，彼曾在 Church 集團旗下公司 Cheaney & Son Footwear 任行政總裁（一九九五年至二零零一年）。彼於 John White Footwear Limited UK 銷售部開始其工作生涯，位至董事總經理（一九八六年至一九九零年）。一九九零年至一九九四年，彼為 Epic Fashion Footwear Limited（一家專門生產及分銷男裝鞋的公司）的 SE Marketing 董事總經理。Etheridge 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FAYARD, Pierre, 52 歲，自二零一一年加入本集團以來一直出任中東區域經理。彼負責監督本集團於中東地區市場的商業營運，彼亦同時於本公司附屬公司出任多個管理層職位。Fayard 先生於一九八四年獲 Paris Business School 工商管理學士學位。於加入本集團前，Fayard 先生曾於 LVMH Group 工作近十二年，曾先後於 Sephora International、Sephora Middle East、Sephora UK 及 Sephora Europe 出任不同管理層職位。Fayard 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GALANTE, Ivano, 50 歲，自二零一零年起任鞋履產品部主管。彼主要負責本集團鞋履產品系列的製作。Galante 先生取得三維景觀 cad 軟件開發碩士學位，Galante 先生之前於一九八九年畢業於都靈理工大學 (Politecnico of Turin)，獲得電子工程師資格。Galante

先生於一九九七年加入本集團，曾任產品系列採購及皮具與鞋履產品採購方面的多個管理層職位。於加入本集團前，彼於一九九二年至一九九七年曾於Fiat集團任職。Galante先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GIANNESSI, Giuliano, 50歲，自一九九九年三月起任本集團企業財務總監。彼主要負責財務與銀行關係、現金管理及利率與匯率對沖活動。Giannessi先生於一九八七年獲比薩大學工商管理「優等生」(榮譽)學位，於一九八八年取得特許會計師資格。彼於意大利商業銀行(Banca Commerciale Italiana)開始其工作生涯。加入本集團之前，彼在Piaggio集團任司庫(一九九一年至一九九三年)及財務策劃經理(一九九四年至一九九五年)，其後在Salov集團任司庫及信貸經理(一九九五年至一九九九年)。Giannessi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GOTTI, Camillo Aldo, 49歲，自二零一四年起任法國、比利時及摩納哥公國區域經理。彼主要負責監督本集團在法國、比利時及摩納哥公國地區的商業運作，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Gotti先生於一九九零年加入本集團，獲委任出任現有職位前，Gotti先生曾先後出任Prada及Miu Miu品牌批發、市場推廣及傳訊方面的多個管理層職位(包括Miu Miu的總經理)。Gotti先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LAM, Janice, 43歲，自二零一三年起任Prada China的總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Lam女士獲香港大學社會學碩士學位。彼於一九九三年至一九九五年在Jusco Store HK Ltd.開始其職業生涯，其後於一九九九年至二零零三年於中國Chickeeduck Distribution HK Ltd.工作。加入本集團前，彼曾於二零零六年至二零一二年擔任Alfred Dunhill China的董事總經理。Lam女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LANIA, Lanfranco Fabio, 47歲，自二零一二年起獲委任為Prada Far East B.V.的總經理。彼主要負責監督本公司主要控股附屬公司的財務運作。Lania先生於二零零八年加入本集團，出任歐洲零售附屬公司的行政、財務及監控經理。Lania先生於一九九五年獲Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari的會計、財務報表及財務監控碩士學位，Lania先生於一九九四年畢業於米蘭Luigi Bocconi University工商管理系。彼於KPMG Advisory S.p.A.開始其職業生涯，於二零零一年至二零零八年任職期間曾先後出任不同顧問職務。Lania先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LOMANTO, Maria Cristina, 39歲，自二零一三年起任Miu Miu品牌的零售業務總監。彼主要負責監督Miu Miu品牌的全球零售策略及運營。Lomanto女士於一九九八年獲米蘭大學法學學位。彼於一九九四年加入本集團，於擔任現有職位前，彼曾於批發、零售及系列推銷領域擔任多個管理層職位。加入Prada之前，彼曾於Yves Saint Laurent擔任意大利及瑞士商務總監。Lomanto女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LUPAS, Domnica Alexandra, 41歲，自二零一二年起任中歐區域經理。彼主要負責監督本集團在德國、奧地利、瑞士及捷克共和國地區的商業運作，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Lupas女士於一九九七年加入本集團，擔任不同管理職務。於二零零五

年，彼獲委任為歐洲零售附屬公司行政、財務及控制總監 (Administration, Finance and Control European Retail Subsidiaries Director)。Lupas 女士於一九九六年獲倫敦歐洲商學院國際工商管理學位。Lupas 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MECHERI, Fabrizio, 47 歲，自二零一二年七月起任 Prada Singapore pte. Ltd. 的總經理。彼主要負責監督本集團於東南亞地區市場的商業運作。Mecheri 先生於一九九九年加入本集團，曾任生產領域多個不同管理層職位。於加入本集團前，曾於 Salvatore Ferragamo S.p.A. 出任女裝鞋履的生產部經理。Mecheri 先生於二零一二年獲美國西北大學凱洛格商學院與香港科技大學合辦的行政人員工商管理碩士學位，Mecheri 先生於一九九二年畢業於意大利佛羅倫斯大學電子工程系。Mecheri 先生於 Andersen Consulting S.p.A. 開始其職業生涯，於一九九三年至一九九六年任首席高級顧問。Mecheri 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MITCHELL, Mishelle Sandra, 40 歲，自二零一零年起任 Prada Australia 的總經理。彼主要負責監督本集團於澳洲及新西蘭的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Mitchell 女士於二零零六年加入本集團，於零售部門擔任多項管理層職位。加入本集團前，彼曾於 Origins (Estee Lauder) 擔任全國銷售及教學經理及於 Marcs 擔任區域經理。Mitchell 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

NOSCHESE, Marcelo, 49 歲，自二零一一年十二月加入本集團起任南美區域經理。彼主要負責監督本集團於巴西的商業營運。Noschese 先生於一九九二年獲法國楓丹白露 INSEAD 的工商管理碩士學位，並畢業於巴西聖保羅蓋圖羅·瓦格斯基金會商學院 (Getúlio Vargas Foundation São Paulo) 工商管理系。彼於 L' Oréal 開始其職業生涯，任高級香氛部國際業務發展經理，其後於一九九二年至一九九八年獲委任為北美及南美地區市場旅遊零售部的總經理。於加入本集團前，彼曾於二零零一年至二零零四年任職 LVMH，出任 Moët Hennessy Louis Vuitton 駐巴西經理一職，並曾於二零零七年至二零一一年任職 Salvatore Ferragamo S.p.A.，出任北美洲市場的區域業務發展總監。Noschese 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

PANERAI, Lorenzo, 46 歲，自二零零八年七月起任皮具用品生產分部總監。彼主要負責本集團品牌的皮具用品系列的生產。Panerai 先生於二零零一年加入本集團，就 Prada 及 Miu Miu 品牌皮具用品的規劃及生產擔當管理職務。Panerai 先生於一九九六年獲佛羅倫斯大學電子工程學士學位。一九九六年，彼加入 Fiat Group Automobiles S.p.A. 市場推廣及商業部門，亦曾在此任職採購部。彼在 Fiat Group Automobiles S.p.A. 最後職位是車身裝配單位廠房運作經理。Panerai 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

RASTRELLI, Stefano, 51 歲，自二零一三年起任本集團的人力資源總監。Rastrelli 先生獲那不勒斯大學法學學位。彼於二零零七年加入 Prada 集團，首先管理生產部門的人力資源，其後亦管理商業部門的人力資源。加入本集團前，彼曾於 Fiat 集團工作近 20 年，於

Fiat 集團在意大利及海外(阿根廷及巴西)的分支機構擔任多項管理層職位。自二零零五年至二零零七年，Rastrelli 先生於西班牙擔任 GKN Driveline 的人力資源總監。Rastrelli 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ROMANO, Anthony, 47 歲，自二零一三年起任地中海東南地區的區域經理。Romano 先生主要負責監督本集團於地中海東南地區的運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。彼於新西蘭取得經濟學學士學位後，自一九九五年至二零零四年於 Calvin Klein Europe 工作近 10 年，並成為其行政總裁兼董事總經理。二零零四年至二零零七年，彼就二零零七年美洲杯賽事擔任 Luna Rossa Challenge 的總經理兼公司董事。二零零八年至二零一三年，彼為時尚運動策略諮詢公司 ADR 的合夥人。Romano 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SEZIA, Davide, 46 歲，自二零零四年二月起任 Prada Japan 總裁。彼主要負責監督本集團在日本、關島、塞班島及夏威夷島地區的業務，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sesia 先生於一九九一年獲米蘭 University Cattolica del Sacro Cuore 工商管理學位。彼於二零零零年加入本集團任 Prada Japan 的代表董事兼財務總監。此前，彼任 Benetton Japan 的財務總監兼董事及 Benetton Korea Ltd 的董事總經理(一九九七年至二零零零年)。彼自一九九二年起在日本數家公司開始其職業生涯。Sesia 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SHIH, Louis, 44 歲，自二零一一年二月起任台灣地區的總經理。彼主要負責監督本集團於台灣的商業運作。Shih 先生於二零零六年加入本集團，於零售業務部門擔任多項管理層職位。彼獲大學科學學位，主修環境設計。加入本集團前，彼曾於 Fendi Taiwan Ltd. 工作 5 年，於商業領域擔任多項管理層職位。Shih 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SUTTER, Stefano, 40 歲，自二零一零年十二月加入本集團起任北歐區域經理。Sutter 先生主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭及瑞典的運作，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sutter 先生於二零零五年獲紐約哥倫比亞大學商學院工商管理碩士學位，於一九九八年畢業於熱那亞大學，獲工商管理「優等生」(榮譽)學位。加入本集團之前，彼任職於 INDITEX Group，涵蓋不同的管理職務，包括 Zara Canada 總經理(二零零六年至二零零七年)、Inditex UK and Ireland 董事總經理(二零零七年至二零零九年)及 Inditex 在奧地利、匈牙利、捷克共和國及斯洛伐克的董事總經理。此前，彼為 Bain & Company Inc. 服務五年。Sutter 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

TOLOMELLI, Armando, 48 歲，自二零一二年起任 Prada 亞太區行政總裁。Tolomelli 先生主要負責監督本集團於亞太區的運作，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。在獲委任此職務前，Tolomelli 先生於二零零五年七月加盟本集團時任集團監控總監。加入本集團之前，彼為 Barilla Group 服務十四年，歷任多個職務，包括財務辦公室經理、分區業務總監、東南歐業務總監、Wasa 於瑞典斯德哥爾摩的集團總監(一九九九年至二零零一年)、麵包產品部國際業務開發財務經理(二零零一年至二零零一年)；以及 Kamps 於德國杜塞爾多夫的企業控制總監(二零零二年至二零零五年)。Tolomelli 先生現時並非且於

過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ZAMBERNARDI, Fabio, 51歲, 自二零零二年十一月起任本公司旗下Prada及Miu Miu品牌的設計總監。彼負責系列概念發展、監督有關係列形象及產品開發之間連貫性的所有策略活動, 以及支持策略品牌形象傳訊。彼自一九八一年起與本集團合作。彼於一九九七年獲晉升為鞋履設計總監, 於一九九九年獲晉升為設計時裝統籌主管。Zambernardi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ZENKOVSKAYA, Vera, 37歲, 自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya女士主要負責監督本集團於俄羅斯、哈薩克斯坦及烏克蘭的商業運作, 並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團前, 彼曾於美容行業(L'Oréal及Temtrade)工作, 擔任營銷及零售領域的俄羅斯區域經理。二零零六年至二零一一年, 彼擔任Louis Vuitton於俄羅斯及烏克蘭的多項管理層職位。Zenkovskaya女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

公司秘書

ALBANO, Patrizia, 60歲，本公司聯席公司秘書。Patrizia Albano女士自二零零八年九月起任集團企業事務總監，負責監督一般法律遵例事宜。Albano女士於一九七九年取得羅馬 University La Sapienza 法律學位，於二零零六年獲准加入大律師公會 (Ordine degli Avvocati di Roma)。彼於一九八一年至一九九九年在 Istituto Mobiliare Italiano S.p.A. 開始其工作生涯，任內部法律顧問，然後任 San Paolo IMI S.p.A. 大企業部中央法律辦公室主管直至二零零零年。彼亦曾任 IBI (現為 Alerion Clean Power S.p.A.) 總法律顧問，以及 Risanamento Napoli S.p.A. 及 Fincasa S.p.A. 的公司秘書，兩者均為意大利證券交易所上市公司。二零零二年，Albano 女士成為一家私人公司的總法律顧問及公司秘書，該公司活躍於服務提供、物業及設施管理以及再生能源業務。彼其後於二零零三年至二零零七年在意大利律師事務所 Studio Legale Carbonetti 工作，後於二零零七年創辦其本身的私人執業律師事務所 Albano Baldassari，然後於二零零八年加入本公司。Albano 女士是本公司董事會主席 Carlo Mazzi 先生的妻子。Albano 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

袁映葵，47歲，本公司聯席公司秘書。彼負責公司秘書職務。袁女士於二零一一年五月加入本集團，獲委任為聯席公司秘書。袁女士擁有超過20年在大機構及專業公司任職公司秘書及合規範疇的工作經驗。加入本集團之前，彼在利豐集團服務15年。彼首先於一九九五年加入利豐(1937)有限公司任公司秘書至一九九九年，然後轉調至利豐經銷(管理)有限公司，並於二零零零年獲委任為集團公司秘書。袁女士於二零零四年至二零一一年擔任利和經銷集團有限公司(利豐集團成員)的公司秘書。袁女士於一九八八年獲嶺南學院(現為嶺南大學)公司秘書及行政專業課程之榮譽文憑，於二零零三年獲香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。袁女士自二零零一年起亦為香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會資深會員。袁女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

董事會報告

主要活動

PRADA S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為設計、生產及經銷高級皮具用品、手袋、鞋履、服飾、配飾、眼鏡及香水的全球領先奢侈品集團。本集團透過直接營運店舖 (「直營店」) 網絡及經細心挑選的批發商在所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於 Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。

本集團截至二零一四年一月三十一日止年度按經營分部劃分的表現分析，載於財務回顧及綜合財務報表附註 8。

業績及股息

本集團截至二零一四年一月三十一日止年度的業績載於綜合收益表。

董事會建議派付截至二零一四年一月三十一日止十二個月期間的末期股息 281,470,640 歐元 (或每股 11 歐仙)。股息將以以下列方式支付：

- (i) 名列本公司在米蘭 (意大利) 註冊辦事處存置的股東名冊的股東股息將以歐元支付；及
- (ii) 名列於在香港存置的股東名冊的股東股息將以港元支付。有關匯率將為香港銀行公會 (www.hkab.org.hk) 於股東批准末期股息當日所公佈的港元兌歐元開市電匯買入價。

末期股息將於本公司謹訂於二零一四年五月二十二日 (星期四) 舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。

於二零一四年五月二十二日 (星期四) 營業時間開始時名列本公司股東名冊的股東將可出席本公司股東大會並於會上投票。為符合資格出席本公司股東大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一四年五月十九日 (星期一) 下午四時三十分 (香港時間) 前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司 (地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-16 室) (倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭 (意大利) 註冊辦事處 (地址為 Via Antonio Fogazzaro, 28) (倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一三年五月二十日 (星期二) 至二零一四年五月二十二日 (星期四) (包括首尾兩天) 暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零一四年六月二十日 (星期五) 或前後支付。

於二零一四年五月三十日(星期五)名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息。為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一四年五月二十八日(星期三)下午四時三十分(香港時間)前交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為Via Antonio Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一四年五月二十九日(星期四)至二零一四年五月三十日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

股息將於扣除意大利預扣稅後支付。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率為20%。有關預扣稅的進一步詳情已載於本公司網站www.pradagroup.com上登載的《稅務小冊子》。倘股息支付適用的預扣稅稅率出現任何變動，本公司將以於聯交所及本公司網站刊發公告的方式知會股東。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註42。

儲備

本集團及本公司年內儲備變動詳情載於PRADA S.p.A.綜合股東權益變動表及股東權益變動表。

可供分派儲備

於二零一四年一月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為814,313,000歐元。

物業、廠房及設備

截至二零一四年一月三十一日止年度，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

優先購買權

本公司公司章程並無有關優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一四年一月三十一日止年度(「回顧期間」)，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情見本公司網站 www.pradagroup.com 登載的《稅務小冊子》。

附屬公司

本公司於二零一四年一月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註43。

董事

於回顧期內及截至本年報刊發日期止，本公司董事為：

執行董事

Carlo MAZZI 先生(董事會主席，於二零一四年二月十四日起任職)
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁，於二零一四年二月十四日起任職)
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)
Donatello GALLI 先生(財務總監)
Alessandra COZZANI 女士(於二零一三年十二月二十日起任職)

非執行董事

Gaetano MICCICHÉ 先生
Marco SALOMONI 先生(Marco Salomoni 先生已辭任，自二零一三年十二月十九日生效)

獨立非執行董事

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生
Giancarlo FORESTIERI 先生
廖勝昌先生

根據本公司公司章程，董事會由股東大會委任，任期最長為三個財政年度。該任期於召開股東大會批准其最後任期年度的財務報表之日失效。董事可重選連任。

於本公司在二零一二年五月二十二日舉行的股東大會上，董事會獲委任的任期為三個財政年度。因此，董事會授權將於就批准截至二零一五年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日失效。

於二零一三年十二月二十日，經提名委員會推薦，董事會批准委任 Alessandra Cozzani 女士為執行董事，以填補因 Marco Salomoni 先生於二零一三年十二月十九日辭任非執行董事而產生的臨時空缺。根據本公司公司章程，Alessandra Cozzani 女士獲委任為執行董事，將須於應屆股東週年大會上經股東選舉後，方可作實。倘獲選舉，彼作為執行董事的授權將與其他現任董事在相同時間(即就批准截至二零一五年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日)失效。

董事履歷

本公司董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」。

董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立不支付賠償(法定賠償除外)則不可於一年內終止的服務合約。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司現任董事於與本公司及本集團的業務直接或間接競爭的業務中擁有任何權益。

Marco Salomoni先生辭任(於二零一三年十二月十九日生效)之前，曾為GIVI Holding S.p.A.(Gianni Versace S.p.A.的控股公司)及Aeffe S.p.A.(一間於意大利證券交易所上市的公司)董事。

董事於證券的權益及淡倉

於二零一四年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益如下：

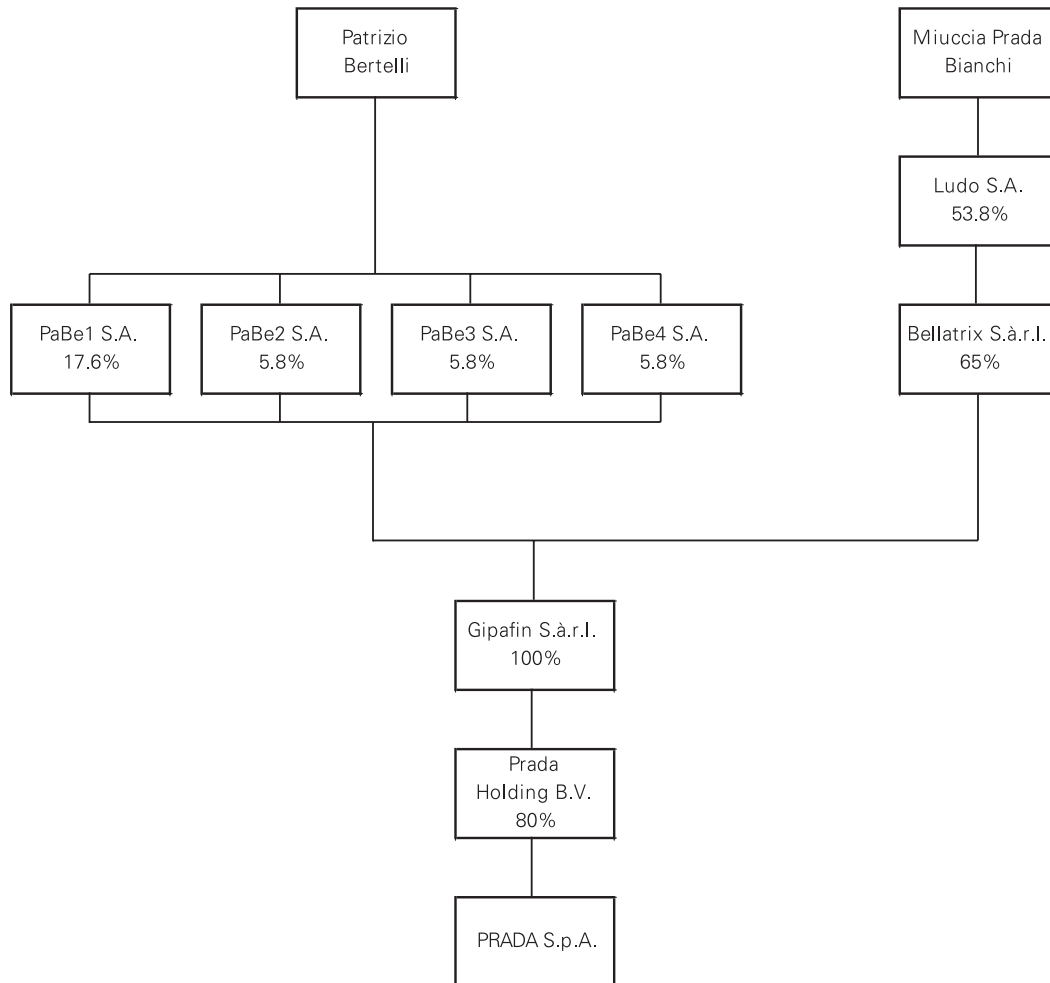
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

附註

1. Prada Holding B.V. 擁有本公司已發行股本約80%，故為本公司的控股公司。
2. Prada Holding B.V. 的全部已發行股本由Gipafin S.à.r.l. 持有。Miuccia Prada Bianchi 女士透過Ludo S.A. 間接擁有Bellatrix S.à.r.l. 股本的53.8%(由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而Bellatrix S.à.r.l. 則擁有Gipafin S.à.r.l. 股本的65%(由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以Prada Holding B.V. 名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為Ludo S.A. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過其所擁有的公司(PaBe1 S.A.、PaBe2 S.A.、PaBe3 S.A. 及 PaBe4 S.A.) 間接擁有Gipafin S.à.r.l. 股本的35%(由750股普通股及300股優先股組成)。根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以Prada Holding B.V. 名義登記的全部股份中擁有權益。

下表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一四年一月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding B.V.	普通股	1,001	受控制法團	100%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	EXHL Italia S.r.l.	參股配額(歐元)	15,000	同上	100%
	I.P.I. (21) UK Ltd	普通股	750,000	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參股配額(歐元)	30,600	同上	100%
	Gipafin S.à.r.l.	普通股	1,650	同上	68.75%
	Gipafin S.a.r.l.	優先股	300	同上	50%
	Bellatrix S.à.r.l.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.à.r.l.	優先股	100,000	同上	83.34%
	Ludo S.A.	普通股	100,310	實益擁有人	100%
	PRADA Arte B.V.	登記股份	180	受控制法團	100%
	Arte One B.V.	普通股	180	同上	100%
PRA 1 S.r.l.	參股配額(歐元)	10,000	同上	100%	
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding B.V.	普通股	1,001	受控制法團	100%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	EXHL Italia S.r.l.	參股配額(歐元)	15,000	同上	100%
	I.P.I. (21) UK Ltd	普通股	750,000	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參股配額(歐元)	30,600	同上	100%
	Gipafin S.à.r.l.	普通股	750	同上	31.25%
	Gipafin S.a.r.l.	優先股	300	同上	50%

除上文所披露者外，於二零一四年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一四年一月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第336條知會本公司的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
Prada Holding B.V.	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Gipafin S.à.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.à.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%

附註：

Prada Holding B.V. 擁有本公司已發行股本約80%。由於Ludo S.A. 擁有Bellatrix S.à.r.l. 的53.8%權益，而Bellatrix S.à.r.l. 則擁有Gipafin S.à.r.l. (Gipafin S.à.r.l. 擁有Prada Holding B.V. 的全部已發行股本) 的65%權益，因此Gipafin S.à.r.l.、Bellatrix S.à.r.l. 及Ludo S.A. 被視為於Prada Holding B.V. 所持本公司2,046,470,760股股份中擁有權益。

股本

截至二零一四年一月三十一日止年度內，本公司的股本變動詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註30。

董事於合約的權益

除下文關連交易一節及綜合財務報表附註40與關聯方的交易及附註39董事會薪酬所披露的合約外，董事認為，與本公司或本集團訂立的有關本公司及本集團業務且董事現時或過去擁有重大權益的重大合約於截至二零一四年一月三十一日止年度末存續或回顧期內存續。

於回顧期內，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，而該等安排的標的為(或該等安排的標的之一是)讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

發行債務證券

如二零一三年八月一日所公佈，本公司發行130百萬歐元2.75%於二零一八年八月一日到期的票據(「票據」)。票據由專業及機構投資者認購，於二零一三年八月一日結算。愛爾蘭證券交易所將該等票據納入正式名單並在其受監管市場買賣。在發生若干稅項變動情況下，本公司可選擇於票據發行後任何時間贖回全部(而非僅部分)票據，金額相等於其本金額另加(如適用)溢價，連同任何應計利息或按面值加應計利息。票據未獲評級。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於回顧期間並無發行任何債務證券。

關連交易

(A) 持續關連交易

於回顧期間內，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期為二零一一年六月十三日的招股章程、本公司日期為二零一二年四月二十七日、二零一三年一月二十九日及二零一三年四月五日的公告中披露：

(a) 特許經營協議－Prada 米蘭店

如日期為二零一一年六月十三日的招股章程所披露，本公司歷史可追溯至一九一三年一項位於米蘭的家族生意，時至 Miuccia Prada Bianchi 女士與 Patrizio Bertelli 先生於一九七零年代末開始合作一直經營。因此，位於米蘭的 Prada 店過往一直由與 Prada 家族有關連的公司經營。

本公司的附屬公司 Prada S.A. 目前擁有使用 Prada 商標的權利，且作為特許人可授權本公司(作為特許持有人)使用 Prada 商標。

在此歷史背景下，本公司於二零零九年一月二十八日與經營位於米蘭 Prada 店的五家公司及其控股實體就該等門店簽訂一項特許經營協議(「特許經營協議」)，該五家公司及其控制實體其後均與 Fratelli Prada S.p.A.(「特許經營方」)合併。特許經營方乃由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 Miuccia Prada Bianchi 女士間接控制。特許經營協議期限將於二零二四年一月三十一日屆滿，而只要(i)特許經營方於首15年期限達到最低年度預算；或(ii)特許經營方於整個首15年期限內採購的累計金額至少相等於15年期限各年的最低年度預算的總和，特許經營協議將會自動續期15年。

下表列示回顧期間有關特許經營協議的年度上限：

特許經營協議－ Prada 米蘭店	百萬歐元
貨品銷售收益	58.1
服務收益	4.4
特許權費收入	1.6
本集團購買貨品	(4.0)
淨交易金額	60.0

(b) 與 Miuccia Prada Bianchi 女士訂立的顧問協議

於二零一二年四月二十六日，本公司與本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 Miuccia Prada Bianchi 女士續訂其顧問協議(該協議自二零一二年二月一日起生效，為期三年)，據此，Miuccia Prada Bianchi 女士繼續擔任本公司策略顧問，以(i)擬定及闡釋創意設計概念與風格；(ii)統籌及監督系列開發及所有專用構造與功能；(iii)擬定時裝展的概念及監督其執行；及(iv)為品牌傳播與廣告宣傳計劃制定指引及監督相關活動。

於二零一三年四月五日，本公司與 Miuccia Prada Bianchi 女士訂立一份補充協議，以修訂顧問協議，在應付 Miuccia Prada Bianchi 女士的代價中加入一項浮動激勵部

分，條件為顧問協議屆滿時重續顧問協議。此舉旨在鞏固訂約方之間的顧問關係。

根據於二零一三年四月五日的經補充顧問協議，回顧期間應付 Miuccia Prada Bianchi 女士或本公司根據適用會計準則應計的酬金經修訂年度上限為 16 百萬歐元。

(c) 與 *Patrizio Bertelli* 先生訂立的顧問協議

於二零一二年四月二十六日，本公司與本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 *Patrizio Bertelli* 先生續訂其顧問協議(自二零一二年二月一日生效，為期三年)，據此，*Patrizio Bertelli* 先生繼續擔任本公司策略顧問，旨在 (i) 擬定產品系列開發及規模生產過程；(ii) 開發皮具用品及鞋履系列的概念及監督相關架構；及 (iii) 為新直營店揀選店址及為現有店舖進行翻新、構思店舖概念及定下相關項目開發活動的指引及統籌。

於二零一三年四月五日，本公司與 *Patrizio Bertelli* 先生訂立一份補充協議，以修訂顧問協議，在應付 *Patrizio Bertelli* 先生的代價中加入一項浮動激勵部分，條件為顧問協議屆滿時重續顧問協議。此舉旨在鞏固訂約方之間的顧問關係。

根據於二零一三年四月五日的經補充顧問協議，回顧期間應付 *Patrizio Bertelli* 先生或本公司根據適用會計準則應計的酬金經修訂年度上限為 16 百萬歐元。

(d) *Galleria* 交易

本公司(以其本身身份及作為 *Progetto Prada Arte S.r.l.* (「PPA」)的代表)獲米蘭市政府根據為期 18 年的商場使用權協議(「商場使用權協議」)授權使用位於意大利米蘭 *Galleria Vittorio Emanuele II* 的著名物業(「*Galleria* 物業」)。就此而言，本公司訂立兩筆持續關連交易。

於二零一三年一月二十九日，本公司與 PPA 訂立業務合作協議(「PPA 業務合作協議」)，為期 18 年。PPA 為一家由 Miuccia Prada Bianchi 女士及 *Patrizio Bertelli* 先生(均為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制的公司。根據業務合作協議，本公司獲授獨家代表本公司及 PPA 與米蘭市政府在與商場使用權協議有關的所有方面的權利，以及 PPA 受約束向本公司支付劃撥予 PPA 年度商場使用權費的部分，基準為 PPA 用於在物業進行活動(尤其是文化活動)的 *Galleria* 物業部分。

於二零一三年十一月二十九日，本公司與 *Fratelli Prada S.p.A.* (作為米蘭 Prada 零售業務的特許經營方)訂立業務管理協議，允許後者管理在 *Galleria* 物業進行的 Prada 品牌零售活動(「*Fratelli Prada* 業務管理協議」)。*Fratelli Prada S.p.A.* 為一間由 Miuccia

Prada Bianchi女士(為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制的公司。Fratelli Prada業務管理協議將於二零二四年一月三十一日屆滿，惟待特許經營協議重續後，此協議將自動延期，直至商場使用權協議屆滿為止。

鑒於PPA業務合作協議及Fratelli Prada業務管理協議各自為期超過或將超過三年，根據上市規則第14A.35(1)條，本公司所委任獨立財務顧問新百利有限公司已確認，上述兩份協議的年期乃屬必須，並符合此類合約的正常商業慣例。

根據PPA業務合作協議，回顧期間PPA將付予本公司的租金的年度上限為1.1百萬歐元。

根據Fratelli Prada業務管理協議，回顧期間Fratelli Prada S.p.A.將付予本公司的業務管理費的年度上限為3.3百萬歐元。

下表列示回顧期間各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續 關連交易」)	應用 「國際會計準則 第17號租賃」後 對持續關連交易 的會計調整	對截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月 收益表的總影響
(a) 特許經營協議—Prada米蘭店	百萬歐元	百萬歐元	百萬歐元
貨品銷售收益	48.0	—	48.0
服務收益淨額	3.6	—	3.6
特許權費收入	1.4	—	1.4
本集團購買貨品	(1.0)	—	(1.0)
淨交易金額	52	—	52
(b) 與Miuccia Prada Bianchi女士訂立的顧問協議			
每年向Miuccia Prada Bianchi女士支付或本公司應計的金額	13.8	—	13.8
(c) 與Patrizio Bertelli先生訂立的顧問協議			
每年向Patrizio Bertelli先生支付或本公司應計的金額	14.0	—	14.0
(d) PPA業務合作協議			
租金收入	0.9	0.6	1.5
(e) Fratelli Prada業務管理協議			
業務管理收入	1.3	0.9	2.2

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本公司日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款進行或按不遜於本公司向獨立第三方提供或獨立第三方提供予本公司的條款訂立；及
- (iii) 根據有關協議按公平合理的條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件(同時抄送聯交所)確認上述持續關連交易為：

- (i) 已獲本公司董事會批准；
- (ii) 遵照本集團定價政策制定；
- (iii) 遵照規管該等交易的有關協議條款制定；及
- (iv) 並無超出本公司日期為二零一一年六月十三日的招股章程、本公司日期為二零一二年四月二十七日、二零一三年一月二十九日及二零一三年四月五日的公告所載有關年度限額(如適用)。

(B) 關連交易

於回顧期間，本集團已進行下列不獲豁免關連交易，有關詳情於本公司日期為二零一二年一月十日、二零一三年四月十六日及二零一三年六月二十八日的公告中披露。

(a) Luna Rossa 贊助協議

於二零一二年一月十日，本公司全資附屬公司Prada S.A.與由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Patrizio Bertelli先生間接擁有的若干公司訂立有關贊助Luna Rossa隊參加第34屆美洲杯帆船賽的贊助協議(「Luna Rossa 贊助協議」)。

Luna Rossa贊助協議下的贊助總金額為40百萬歐元，已於二零一二年一月至二零一三年九月止期間分期支付。

於二零一三年四月十六日，Luna Rossa贊助協議的訂約方訂立一項補充協議，給予Luna Rossa帆船隊最高10百萬歐元的額外贊助捐獻，支持其參加意大利拿玻里於二零一三年四月十六日至四月二十一日舉辦的另一場國際賽事。

上述關連交易的性質及理由已於本公司日期為二零一二年一月十日及二零一三年四月十六日的公告披露。

(b) 出售藝術品協議

於二零一三年六月二十七日，本公司全資附屬公司Prada S.A.訂立一份協議，向Progetto Prada Arte S.r.l.(「PPA」)提供贊助以(其中包括)安排舉辦多個藝術展覽。PPA由Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生(均為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制。贊助總金額上限為5.65百萬歐元，已於二零一四年一月三十一日或之前支付。

上述關連交易的性質及進行交易的理由已於本公司日期為二零一三年六月二十八日的公告中披露。

除上述的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，綜合財務報表中概無披露其他交易屬上市規則第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，或倘屬於上市

規則第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，亦可獲豁免遵守上市規則第十四A章所載申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

本公司已遵守上市規則第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

銀行貸款及其他借款

本集團於二零一四年一月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註19及25。

主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比大幅低於整體業務的30%，而董事認為並無一名客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註26。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於整個回顧期內一直遵守標準守則所定的準則。

報告期後事項 – 如適用

於報告日期後發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註44。

承擔及或有事項

本集團於二零一四年一月三十一日的資本承擔及或有負債詳情分別載於綜合財務報表附註41及27。

足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司仍維持聯交所批准及符合上市規則許可的公眾持股量。

董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零一四年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發布的

國際財務報告準則按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，核數師及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任核數師，任期直至下屆股東週年大會。因此，本公司將按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任核數師並釐定其薪酬。

於二零一三年四月五日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核委員會提供的推薦建議，於本公司於二零一三年五月二十三日舉行的股東大會上提呈一項委任Deloitte & Touche S.p.A. 於相關三年期為本公司核數師的決議案，並釐定其酬金。

本公司於二零一三年五月二十三日舉行的股東大會議決委任Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師，任期為三個財政年度，並將其三年任期內的酬金釐定為各財政年度472,000歐元(該金額包括在Deloitte & Touche S.p.A. 及其聯網公司向整個Prada集團提供核數服務的年度酬金總額1,605,000歐元內)，以向本公司提供獨立財務報表及綜合財務報表審核服務。核數師的年度薪酬須根據有關適用法律或審核服務的額外規定的變動以及意大利國家統計局(ISTAT)指數的相關年度上調作出調整。核數師的授權於就批准截至二零一六年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日失效。

承董事會命

主席

Carlo Mazzi



二零一四年四月二日

企業管治

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規及履行高效企業管治的承諾。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在確保本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則(「守則」)的原則要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於回顧期間(即截至二零一四年一月三十一日止年度)符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於整段回顧期內採用守則所載原則及貫徹守則條文的方法。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則的規定。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦採納書面程序規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

於二零一四年一月三十一日，董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份的權益載於董事會報告。

董事會

a. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其專業向董事會提供有關本集團業務活動及策略發展的建議。董事的履歷詳情及其相互關係(倘適用)載於董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀基準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。委任會從多元化角度予以考慮，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

在二零一三年十二月二十日舉行的批准董事變動的董事會會議上，董事會多元化是討論的主要方面之一。在全部九名董事中，女性董事的人數已上升至兩名。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保任董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

b. 董事會會議

回顧期內，董事會共舉行五次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算、年度、中期及季度業績)，發行130百萬歐元在愛爾蘭證券交易所上市的票據，委任一名新董事及各委員會新成員，以及批准關連交易及本集團的投資計劃。董事親身或透過電子通訊方式出席該五次會議的平均出席率為85%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書Patrizia Albano女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權於任何合理時間查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

c. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Carlo MAZZI 先生(主席) 1	5/5			1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士 2 (行政總裁)	2/5				1/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	4/5				1/1
Donatello GALLI 先生(財務總監)	4/5				1/1
Alessandra COZZANI 女士 3	1/1				
非執行董事					
Marco SALOMONI 先生 4	4/4		1/1	2/2	1/1
Gaetano MICCICHÉ 先生	3/5				0/1
獨立非執行董事					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 5	5/5	6/6	1/1	3/3	1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 6	5/5	5/6	1/1		1/1
廖勝昌先生 7	5/5	6/6		3/3	1/1
法定核數師					
Antonino PARISI 先生(主席)	5/5	5/6			1/1
Roberto SPADA 先生	4/5	4/6			1/1
David TERRACINA 先生	5/5	6/6			1/1
會議日期	二零一三年 四月五日	二零一三年 四月三日	二零一三年 四月三日	二零一三年 四月三日	二零一三年 五月二十三日
	二零一三年 六月十一日	二零一三年 五月二十三日		二零一三年 九月十七日	
	二零一三年 七月三十日	二零一三年 六月十一日		二零一三年 十二月二十日	
	二零一三年 九月十七日	二零一三年 九月十七日			
	二零一三年 十二月二十日	二零一三年 十一月十三日			
		二零一三年 十二月二十日			
董事平均出席率	85%	94.4%	100%	100%	88.9%

附註：

1：前副主席，於二零一四年二月十四日擔任主席職務；於二零一三年十二月二十日獲委任為薪酬委員會及提名委員會成員

2：前主席，於二零一四年二月十四日擔任行政總裁職務

3：於二零一三年十二月二十日獲委任為執行董事

4：於二零一三年十二月十九日辭任非執行董事，並不再為薪酬委員會及提名委員會成員

5：審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席

6：審核委員會及薪酬委員會成員

7：審核委員會及提名委員會成員

本公司前董事會主席及現任行政總裁 Miuccia Prada Bianchi 女士因時裝表演而缺席董事會會議三次。出席上述活動對履行其對本公司的職責非常重要。於相關董事會會議舉行前，彼已將其看法及意見傳達予前副主席 Carlo Mazzi 先生，後者引導董事討論相關董事會會議議程。

d. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對實施及實現企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董

事會保留其決定或考慮事項，包括集團整體策略、主要收購及出售、年度預算、年度、中期及季度業績、主要交易及關連交易的批准及其他重大的經營及財務事項。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充分提供有關對本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

董事會特地獲授管理層履行日常營運責任，包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 推行充分的內部控制及風險管理制度；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

e. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識以及不同背景及專業資格。彼等參與董事會及董事會轄下委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東週年大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

f. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。該確認書經提名委員會於二零一四年四月一日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

g. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

h. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序計劃，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能。就此方面，董事於回顧期內定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料以及有關董事職責及責任的最新法律、規則及法規的最新發展狀況。此外，全體董事出席了聯席公司秘書舉行的內部講座，內容主要涉及有關內幕信息披露規定的議題。採取該等舉措乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

主席及行政總裁

如日期為二零一四年二月十四日的公佈所載，現任主席為 Carlo Mazzi 先生以及現任行政總裁為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及有良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

董事委任

於本公司二零一二年五月二十二日舉行的股東大會上，董事會(包括非執行董事)獲委任的任期為三個財政年度。現有董事會授權將於就批准截至二零一五年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事會有權委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺。於二零一三年十二月二十日，經提名委員會推薦，董事會批准委任 Alessandra Cozzani 女士為執行董事，以填補因 Marco Salomoni 先生於二零一三年十二月十九日辭任非執行董事而產生的臨時空缺。根據本公司公司章程，Alessandra Cozzani 女士獲委任為執行董事，將須於應屆股東週年大會上經股東選舉後，方可作實。倘獲選舉，彼作為執行董事的授權將與其他現任董事在相同時間失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責根據守則規定制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；

- (iv) 制訂、檢討及監察常規守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納)及本公司程序；
- (v) 檢討本公司是否遵守守則及審閱企業管治報告的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 採納董事會多元化政策；
- (ii) 檢討本公司的關連交易；
- (iii) 檢討遵守守則情況；
- (iv) 批准130百萬歐元息率2.75%的票據在愛爾蘭證券交易所發行及上市；及
- (v) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部控制及風險管理制度的有效性。

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍不比守則所載者寬鬆。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

a. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)、Giancarlo Forestieri 先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部審核程序及內部審核程序，並履行董事會向審核委員會指派的其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了六次會議(平均出席率為94.4%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及委員會職權範圍規定的財務事宜。審核委員會的檢討涵蓋就選擇及委任外部核數師向董事會提供的推薦意見、審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團持續關連交易進行的年度檢討、以及稅務資料更新及財務報告事宜(包括在呈交董事會批准之前審閱截至二零一三年一月三十一日止年度業績、截至二零一三年四月三十日止首季度業績、截至二零一三年七月三十一日的中期財務業績及截至二零一三年十月三十一日的第三季度業績)。

審核委員會另於二零一四年四月一日舉行一次會議，以在將截至二零一四年一月三十一日止年度的全年業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A.及其聯網公司核數截至二零一四年一月三十一日止財務報表連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下：

服務種類	核數師機構	服務對象	費用(以千歐元計)
核數服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	473
核數服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	209
核數服務	Deloitte 聯網公司	附屬公司	1,047
截至二零一四年一月三十一日止十二個月的應計核數費用總額			1,729
130 百萬歐元票據的告慰函	Deloitte & Touche spa / Deloitte 聯網公司	PRADA spa	175
稅務意見	Deloitte & Touche spa / Deloitte 聯網公司	PRADA spa 及附屬公司	26
銷售證明	Deloitte & Touche spa / Deloitte 聯網公司	附屬公司	9
稅務意見	Deloitte 聯網公司	附屬公司	235
其他	Deloitte 聯網公司	PRADA spa 及附屬公司	30
截至二零一四年一月三十一日止十二個月的應計非核數費用總額			475
現付開支			74
截至二零一四年一月三十一日止十二個月的應計獨立核數師酬金總額			2,278

經於二零一三年五月二十三日舉行的股東週年大會批准，向本集團提供的審核服務總額由1,605,000歐元增至1,729,000歐元，乃由於於本年度註冊成立的附屬公司對Deloitte 聯網公司的新委聘所致。

b. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。Mazzi 先生於二零一三年十二月二十日獲委任為薪酬委員會成員，以接替 Marco Salomoni 先生(彼於二零一三年十二月十九日不再擔任薪酬委員會成員)。

於回顧期內，薪酬委員會舉行1次會議(出席率為100%)，主要審閱了與本集團業績相關的長期獎勵計劃及向本公司若干策略顧問建議採用該計劃，並建議補充與 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生訂立的顧問協議以在其薪酬中加入浮動激勵部分。薪

酬委員會於二零一四年四月一日舉行一次會議，建議於應屆股東週年大會上批准額外董事袍金。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本集團業務成功舉足輕重的員工。於檢討基本薪金時會考慮職位的整體市場競爭程度及複雜性。本集團設有與本集團自身年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團淨銷售額目標及各部門的目標。

本集團已採納一套適用於高級管理層及少數主要管理層的現金長期獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。我們亦有專為銷售人員而設的其他獎勵計劃，而本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

本公司董事的薪酬總額由股東於股東大會上批准。各董事的薪酬由董事會在收到薪酬委員會的推薦建議後釐定。根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及其他獎勵、非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金、薪金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

c. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。Mazzi 先生於二零一三年十二月二十日獲委任為提名委員會成員，以接替 Marco Salomoni 先生(彼於二零一三年十二月十九日不再擔任提名委員會成員)。

於回顧期間，提名委員會分別於二零一三年四月三日、二零一三年九月十七日及二零一三年十二月二十日舉行三次會議(所有成員均出席)，以檢討董事會架構及組成的充分性、對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討、向董事會提議採納董事會多元化政策、委任一名新董事及替換董事會轄下委員會的成員。此外，提名委員會於二零一四年二月十四日舉行一次會議，以推薦董事會委任新主席及額外行政總裁，並於二零一四年四月一日舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性以及建議股東於應屆股東大會上選舉 Alessandra Cozzani 女士為執行董事。

d. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任的三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生（主席）、Franco Bertoli先生及Gian Franco Oliviero Mattei先生。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司細則以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司股東於二零一二年五月二十二日舉行的大會上委任法定核數師（包括替任法定核數師）委員會，任期為三個財政年度。因此，現任法定核數師（包括替任法定核數師）的授權將於就批准截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表而將予召開的本公司股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生（主席）、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Marco Serra先生及Cristiano Proserpio先生。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本公司截至二零一四年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團的事務狀況。於編製綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。

本公司核數師的責任於核數師對綜合財務報表的報告內陳述。

內部監控

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。董事會亦負責評估內部監控制度（包括財務、營運及合規控制及風管理職能）的整體有效性。於二零一二年十二月六日，董事會批准修改本公司所採用的風險評估模式，旨在涵蓋首次採用風險評估模式以來的發展情況。

內部審核部對內部監控制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦

會在有需要時進行其他特別審查。

本集團的內部監控制度主要旨在保障本集團本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本公司的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。於回顧期內，並無發現任何嚴重控制失敗或缺失。董事會透過審核委員會審閱並整體信納內部監控制度已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

聯席公司秘書

如本公司日期為二零一一年六月十三日的招股章程所披露，本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為本公司的聯席公司秘書。

於過去三年內，Patrizia Albano女士(獲准加入羅馬大律師公會(*Ordine degli Avvocati di Roma*)的合資格律師)，已於意大利和香港參與約88小時的持續專業培訓課程，課程主題包括涉及董事的職責及責任以及其他企業事務、責任及損失、符合工作安全、行政制裁、職業道德及歐洲上市公司的董事會及股東事宜，以提升其技巧及知識。於回顧期間，袁映葵女士出席超過15小時的相關專業培訓，以提升其技巧及知識。此外，Albano女士及袁女士均參與由本公司法律顧問司力達律師行舉辦的培訓課程三個小時，內容有關上市規則及香港法例第571章證券及期貨條例。

彼等的履歷於董事及高級管理層一節載列。

股東權利

a) 股東召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

b) 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況下為五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

c) 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

d) 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於回顧期間，本公司的章程文件並無變動。

與股東的溝通

a. 投資者關係及溝通

本公司致力在與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演(本地及海外)、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站 www.pradagroup.com 便利與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公告、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

b. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司上屆股東週年大會於二零一三年五月二十三日在意大利米蘭本公司註冊辦事處 Via A. Fogazzaro n. 28 透過位於 Prada Asia Pacific Limited 註冊辦事處(地址為香港中環畢打街 11 號置地廣場告羅士打大廈 36 樓)的視頻會議系統舉行(「二零一三年股東週年大會」)。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 出席了二零一三年股東週年大會。

在二零一三年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一三年五月二十三日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數(及相關百分比)載列如下：

在二零一三年股東週年大會上提呈的普通決議案		贊成票數目 (%)
1.	(a) 批准本公司截至二零一三年一月三十一日止年度的經審核獨立財務報表(其中顯示淨收入 288,296,583 歐元)及經審核綜合財務報表。	2,412,926,752 (99.969855%)
1.	(b) 批准按以下方式分配本公司截至二零一三年一月三十一日止年度的淨收入：(i) 4,786,769 歐元分配至本公司法定儲備；(ii) 230,294,160 歐元作為末期股息分配予股東，尤其是宣派及派發末期股息每股股份 9 歐分，該股息於二零一三年六月二十日(星期四)或前後派付；(iii) 53,215,654 歐元分配至保留盈利。	2,412,926,852 (99.969859%)
2.	委任 Deloitte & Touche S.p.A. 作為本公司核數師(「 <i>revisore legale dei conti</i> 」)，年期為三個財政年度(截至二零一四年一月三十一日止財政年度至截至二零一六年一月三十一日止財政年度)，將於就批准委任核數師最後年度的財務報表而召開的股東大會之日屆滿，及批准其三年任期內各財政年度就向本公司提供獨立財務報表及綜合財務報表審核服務的薪酬 472,000 歐元，該薪酬計入就 Deloitte & Touche S.p.A. 及其有關向 Prada 集團整體提供審核服務的網絡的年度薪酬總額 1,605,000 歐元。核數師的年度薪酬須根據有關適用法律或審核服務的額外規定的變動以及意大利國家統計局(ISTAT)指數的相關年度上調作出調整。	2,412,926,752 (99.969855%)

在二零一三年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一三年股東週年大會上擔任監票人。

c. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司已自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文或中英文本)及收取方式(印刷本或透過本公司網站 www.pradagroup.com 查看電子本)。

綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	9	568,414	571,746
應收貿易賬款淨額	10	308,405	304,525
存貨	11	449,903	343,802
衍生金融工具－即期	12	13,984	43,060
應收母公司及其他關聯方的款項及預付母公司及其他關聯方的款項－即期	13	5,993	19,493
其他流動資產	14	114,897	104,823
流動資產總值		1,461,596	1,387,449
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	1,230,192	857,299
無形資產	16	901,289	878,750
聯營公司	17	21,186	23,024
遞延稅項資產	36	201,245	176,057
其他非流動資產	18	69,867	61,569
衍生金融工具－非即期	12	1,430	1,018
應收母公司及其他關聯方的款項及預付母公司及其他關聯方的款項－非即期	13	1,487	113
非流動資產總值		2,426,696	1,997,830
資產總值		3,888,292	3,385,279
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款	19	61,909	175,570
應付母公司及其他關聯方的款項－即期	20	4,894	5,599
應付貿易賬款	21	348,534	330,613
即期稅項負債	22	132,145	97,148
衍生金融工具－即期	12	3,803	912
融資租賃承擔－即期	23	524	575
其他流動負債	24	154,666	131,645
流動負債總額		706,475	742,062
非流動負債			
長期財務應付款項	25	207,950	78,830
融資租賃承擔－非即期	23	19	518
長期僱員福利	26	63,279	45,538
或有事項及承擔撥備	27	52,660	46,914
遞延稅項負債	36	42,671	55,636
其他非流動負債	28	98,982	84,905
衍生金融工具－非即期	12	1,469	384
應付母公司及其他關聯方的款項－非即期	20	13,247	—
非流動負債總額		480,277	312,725
負債總額		1,186,752	1,054,787
股本			
股本		255,882	255,882
其他儲備		1,853,325	1,480,747
換算儲備		(49,438)	(42,288)
年內純利		627,785	625,681
股東權益總額－本集團	29	2,687,554	2,320,022
股東權益－非控制股東權益	30	13,986	10,470
負債及股東權益總額		3,888,292	3,385,279
流動資產淨值		755,121	645,387
資產總值減流動負債		3,181,817	2,643,217

綜合收益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	%	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月	%
收益淨額	31	3,587,347	100.0%	3,297,219	100.0%
銷售成本	32	(938,698)	-26.2%	(920,678)	-27.9%
毛利率		2,648,649	73.8%	2,376,541	72.1%
經營開支	33	(1,709,412)	-47.7%	(1,486,760)	-45.1%
EBIT		939,237	26.2%	889,781	27.0%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	34	(17,357)	-0.5%	(7,131)	-0.2%
投資所得股息	35	1,016	—	966	—
除稅前收入		922,896	25.7%	883,616	26.8%
稅項	36	(285,091)	-7.9%	(250,339)	-7.6%
來自持續經營業務的年內淨收入		637,805	17.8%	633,277	19.2%
年內淨收入		637,805	17.8%	633,277	19.2%
淨收入－非控制權益	30	10,020	0.3%	7,596	0.2%
淨收入－本集團		627,785	17.5%	625,681	19.0%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	37	0.245		0.245	

綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
除稅前收入	922,896	883,616
收益表調整		
持續經營業務的折舊及攤銷	198,857	154,839
物業、廠房及設備以及無形資產減值	5,093	7,849
非貨幣財務(收入)/開支	22,015	(15,327)
其他非貨幣開支	36,918	2,226
財務狀況表變動		
其他非流動資產及負債	(16,285)	(18,206)
應收貿易賬款淨額	(5,857)	(44,511)
存貨淨額	(103,550)	18,317
應付貿易賬款	20,443	56,130
其他流動資產及負債	(17,934)	30,920
來自經營活動的現金流量	1,062,596	1,075,852
已付第三方利息淨額	(10,740)	(10,417)
已付關聯方利息淨額	—	(154)
已付稅項	(282,419)	(306,009)
來自經營活動的現金流量淨額	769,437	759,272
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(549,364)	(350,243)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	—	17,632
投資股息	1,016	966
投資活動所用的現金流量淨額	(548,348)	(331,645)
向 PRADA spa 股東派付股息	(230,294)	(127,941)
向非控制股東派付股息	(6,634)	(5,576)
向關聯公司償還貸款	(899)	(546)
關聯公司償還貸款	1,397	—
來自關聯公司的新貸款	—	2,276
給予關聯公司的新貸款	(2,000)	—
償還長期借款的短期部分—第三方	(162,479)	(128,762)
長期借款安排—第三方	176,773	70,627
短期借款變動—第三方	4,299	(9,209)
附屬公司股本增加	40	1,166
融資活動所得/(所用)的現金流量	(219,797)	(197,965)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	1,292	229,662
匯兌差額	(4,714)	(11,494)
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	571,722	353,554
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	568,300	571,722
現金及現金等價物	568,414	571,746
銀行透支	(114)	(24)
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	568,300	571,722

綜合股東權益變動表
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	換算儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	公平值儲備	其他儲備	年內淨收入	本集團擁有人應佔權益	非控制權益	權益總額
於二零一二年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	(17,239)	(4,173)	(1,192)	(58)	747,548	431,929	1,822,744	8,224	1,830,968
分配二零一一年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	431,929	(431,929)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(127,941)	—	(127,941)	(5,576)	(133,517)
向附屬公司注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,166	1,166
年內全面收入(已轉入損益)	—	—	—	(25,049)	24,321	—	5,544	—	625,681	630,497	6,656	637,153
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(5,278)	—	—	—	(5,278)	—	(5,278)
於二零一三年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	(42,288)	20,148	(6,470)	5,486	1,051,536	625,681	2,320,022	10,470	2,330,492
分配二零一二年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	625,681	(625,681)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(230,294)	—	(230,294)	(6,634)	(236,928)
向附屬公司注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	40	40
年內全面收入(已轉入損益)	—	—	—	(7,150)	(16,449)	—	(1,378)	—	627,785	602,808	10,110	612,918
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(4,982)	—	—	—	(4,982)	—	(4,982)
於二零一四年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	(49,438)	3,699	(11,452)	4,108	1,446,923	627,785	2,687,554	13,986	2,701,540

根據意大利法律，本公司須將一部分純利撥入不可分派儲備，並就期內盈利分派提供額外資料(附註38)。

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	637,805	633,277
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	(7,057)	(25,989)
稅務影響	—	—
換算儲備變動減稅務影響	(7,057)	(25,989)
現金流量對沖儲備變動	(22,755)	33,530
稅務影響	6,306	(9,209)
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(16,449)	24,321
公平值儲備變動	(1,837)	7,391
稅務影響	459	(1,847)
公平值儲備變動減稅務影響	(1,378)	5,544
B) 並無轉計入損益的項目		
精算儲備變動	(6,403)	(6,369)
稅務影響	1,418	1,091
精算儲備變動減稅務影響	(4,985)	(5,278)
期內綜合全面收入	607,936	631,875
期內全面收入－非控制權益	10,110	6,656
期內全面收入－本集團	597,826	625,219

會計政策及以下附註構成綜合財務報表的不可或缺部分。

PRADA spa 財務報表

PRADA spa 的財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
資產		
流動資產		
現金及現金等價物	126,124	140,414
應收貿易賬款淨額	621,096	488,559
存貨	187,067	153,640
衍生金融工具	12,105	34,503
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	258,226	224,111
其他流動資產	60,893	57,653
流動資產總值	1,265,511	1,098,880
非流動資產		
物業、廠房及設備	317,996	279,164
無形資產	114,188	93,547
聯營公司	908,287	884,909
遞延稅項資產	33,009	33,815
其他非流動資產	5,988	4,589
衍生金融工具－非即期	1,430	1,018
非流動資產總值	18,853	—
非流動資產	1,399,750	1,297,042
資產總值	2,665,262	2,395,922
負債及股東權益		
流動負債		
銀行透支及短期貸款	14,483	118,410
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的款項	349,100	317,871
應付貿易賬款	436,357	393,545
即期稅項負債	20,086	15,894
衍生金融工具	3,312	903
融資租賃承擔	498	571
其他流動負債	75,208	71,039
流動負債總額	899,044	918,232
非流動負債		
長期債務，已扣除即期部份	134,799	18,277
融資租賃承擔	—	503
長期僱員福利	40,114	25,760
撥備	23,266	23,726
遞延稅項負債	8,027	15,476
其他非流動負債	3,134	681
衍生金融工具－非即期	2,490	32
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	13,247	—
非流動負債總額	225,077	84,456
負債總額	1,124,121	1,002,688
股本		
股本	255,882	255,882
其他儲備	889,685	849,055
年內收入淨額	395,574	288,297
股東權益	1,541,141	1,393,234
負債及股東權益總額	2,665,262	2,395,922

PRADA spa 的收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月
收益淨額	2,004,115	1,732,111
銷售成本	(898,150)	(836,417)
毛利率	1,105,965	895,694
銷售、一般及行政開支	(541,635)	(488,765)
利息及其他財務收入(開支)淨額	27,605	49,219
除稅前收入	591,935	456,148
所得稅	(196,361)	(167,851)
年內淨收入	395,574	288,297

PRADA spa 的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月
年內淨收入	395,574	288,297
轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	(22,930)	33,651
稅務影響	6,305	(9,254)
現金流量對沖儲備變動除稅後影響	(16,625)	24,397
並無轉入損益項目：		
於精算收益/(虧損)儲備中確認的收益/(虧損)	(894)	(4,208)
稅務影響	146	440
精算儲備變動除稅後影響	(748)	(3,768)
直接於權益確認的收益(虧損)淨額	(17,373)	20,628
年內全面收入總額	378,201	308,925

PRADA spa 的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月
除稅前收入	591,935	456,147
<u>調整：</u>		
折舊及攤銷	25,911	22,494
固定資產減值	—	3,475
出售固定資產的虧損／(收益)	(69)	336
投資減值	—	536
非貨幣財務(收入)開支	(44,367)	(40,151)
撥備及其他非貨幣支出	21,321	1,358
<u>資產負債表變動：</u>		
應收貿易賬款淨額	(157,831)	41,793
存貨淨額	(33,423)	32,194
應付貿易賬款	42,817	49,175
其他流動資產及負債	3,097	(2,911)
其他非流動資產及負債	(3,474)	(6,021)
營運所得現金流量	445,917	558,425
已付利息	(4,482)	(5,273)
已付所得稅	(189,909)	(207,215)
營運所得現金流量淨額	251,526	345,937
購買物業、廠房及設備	(60,375)	(82,968)
出售物業、廠房及設備	142	3,968
購買無形資產	(11,757)	(5,280)
出售無形資產	—	80
投資附屬公司	(20,336)	(39,262)
已收股息	46,515	46,002
投資活動所得(所用)現金流量	(45,811)	(77,460)
已付股息	(230,294)	(127,941)
短期公司內部貸款變動	18,951	(2,179)
長期公司內部貸款變動	(19,529)	—
償還長期借款的即期部分	(119,136)	(100,722)
新長期借款	130,000	1,617
融資活動所得(所用)現金流量	(220,008)	(229,225)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(14,293)	39,251
匯兌差額	(2)	(3)
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	140,411	101,163
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	126,115	140,411
現金及銀行結餘	126,124	140,414
銀行透支	(8)	(3)
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	126,115	140,411

PRADA spa – 股東權益變動表
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	收入淨額	股東權益
二零一二年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	34,440	182,899	94,076	(4,093)	238,999	1,212,250
分配二零一一年收入淨額	—	—	—	11,950	—	227,049	—	(238,999)	—
已付股息	—	—	—	—	—	(127,941)	—	—	(127,941)
年內全面收入(已轉入損益)	—	—	—	—	—	—	24,397	288,297	312,694
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(3,768)	—	—	(3,768)
二零一三年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	46,390	182,899	189,416	20,304	288,297	1,393,235
分配二零一二年收入淨額	—	—	—	4,787	—	283,510	—	(288,297)	—
已付股息	—	—	—	—	—	(230,294)	—	—	(230,294)
年內全面收入淨額(已轉入損益)	—	—	—	—	—	—	(16,625)	395,574	378,949
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(749)	—	—	(749)
二零一四年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,177	182,899	241,883	3,679	395,574	1,541,141

綜合財務報表附註

1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(股份代號：1913)，為以 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業，全球領先公司之一。本集團亦根據許可協議經營眼鏡、香水及手提電話業務。產品透過於二零一四年一月三十一日包括 540 間直營店(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球 70 個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於 via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於二零一四年一月三十一日，本公司 79.98% 股本由 PRADA Holding bv(在荷蘭註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本綜合財務報表已獲 PRADA spa 董事會於二零一四年四月二日批准及授權刊發。

2. 編製基準

PRADA 集團於二零一四年一月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「綜合收益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表概要」、「綜合股東權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並獲歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於 PRADA 集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。更完整資料所需的所有詳情載於綜合財務報表附註。綜合收益表按目的分類。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以 PRADA Spa 的功能貨幣歐元呈列。

3. 國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一三年二月一日起適用於PRADA集團的新準則及修訂

以下對國際財務報告準則的修訂已獲歐盟認可並適用於PRADA集團，自二零一三年二月一日起生效。截至本綜合財務報表日期，該等變動對本集團並無任何重大影響：

- 「國際會計準則第1號呈報財務報表」。對此準則的修訂旨在使於「其他全面收入／(虧損)」項目呈列的增加數目更清晰，並協助財務報表使用者區分其後可重新分類至損益的其他全面收入項目及將不會重新分類至損益的其他全面收入項目，由二零一二年七月一日開始的年度期間起生效。
- 「國際會計準則第19號僱員福利」。對此準則所作修訂由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，須協助財務報表使用者加深理解界定福利計劃如何影響實體的財務狀況、財務業績及現金流量。
- 「國際財務報告準則第13號公平值計量」。此新準則由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，界定公平值，在單項國際財務報告準則中載列計量公平值的框架，並要求就公平值計量作出披露。此國際財務報告準則適用於規定或准許進行公平值計量或就公平值計量作出有關披露的國際財務報告準則。除已經其他國際財務報告準則規定或准許進行公平值計量外，其並不要求公平值計量，且此準則不擬建立評估準則或影響財務報告以外的估值慣例。
- 「國際會計準則第12號所得稅」。對此準則所作修訂由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，當採用「國際會計準則第40號投資物業」內的公平值模型計量投資物業時，其為計量遞延稅項資產及遞延稅項負債提供切合實際的方法。該等修訂須追溯應用。
- 「國際財務報告準則第7號金融工具：披露」。對此準則所作修訂由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，規定須作出額外披露以使財務報表使用者能夠就實體財務狀況淨額結算安排的影響或潛在影響作出評估。此等修訂要求作出的披露須追溯應用。
- 國際財務報告準則(二零零九年至二零一一年週期)的年度改進。所採納改進有關以下：
 - 「國際會計準則第1號呈報財務報表」。倘除最低限度比較財務報表外，報告比較資料亦獲提供，及倘出現會計政策變動、追溯重列或重新分類，則引入新標準；
 - 「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」。此修訂確立當備件、備用設備及維修設備等項目符合國際會計準則第16號的定義時，有關項目根據本國際財務報告準則確認。否則，有關項目分類為存貨；

- 「國際會計準則第32號金融工具：呈報」。此修訂闡明，與向權益工具持有人作出分派及權益交易的交易成本相關的所得稅，應根據「國際會計準則第12號所得稅」入賬。

自二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但不適用於PRADA集團的新準則及修訂

- 「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」的修訂本。該等修訂規定於推出指定為對沖工具的衍生工具的新法律或規例符合若干標準後，更新中央對手方時免除已終止經營業務對沖會計處理。此等修訂須由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起應用。
- 「國際會計準則第36號資產減值」的修訂本。此準則由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，對其作出修訂旨在闡明有關資產可收回金額的資料披露的範圍，而該金額乃基於公平值減出售成本計算，並以已減值資產為限。
- 「投資實體」，意指國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號的一組修訂本。「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」已予修訂以更好反映投資實體的業務模式。其規定投資實體須透過損益賬按公平值計量其附屬公司而非將其綜合入賬。「國際財務報告準則第12號其他實體的權益披露」已予修訂以要求作出有關投資實體的該等附屬公司的特定披露。「國際會計準則第27號獨立財務報表」的修訂本亦移除投資實體於其獨立財務報表按成本值或公平值計量於若干附屬公司投資的選擇。修訂本於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效。
- 過渡指引(國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號的修訂本)。該等修訂旨在闡明國際會計準則理事會首次頒佈「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」過渡指引的意圖。修訂本亦規定國際財務報告準則第10號、「國際財務報告準則第11號共同安排」及「國際財務報告準則第12號其他實體的權益披露」的額外過渡性豁免，提供調整後的比較資料的要求僅限於上一個比較期間。此外，就有關未經綜合的結構性實體的披露而言，該等修訂移除首次應用香港財務報告準則第12號之前期間須呈列比較資料的規定。
- 「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」。此新準則最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起適用於PRADA集團，以舊版國際會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」為依據，並就綜合財務報表的呈報及編製提供更多指引。其實行控制的定義以作為釐定何種實體必須綜合的基礎。其亦取代「國際會計準則第27號綜合及獨立財務報表」及「常務詮釋委員會第12號綜合－特殊目的實體」。
- 「國際財務報告準則第11號共同安排」。此新準則最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起適用於PRADA集團，就向屬於共同安排訂約方的實體進行財務報告提供原則，並取代「國際會計準則第31號於合營企業的權益」及「常務詮釋委員會第13號共同控制實體－來自企業的非貨幣出資」。此國際財務報告

準則透過就其於安排的權利及責任作出評估，以提供釐定實體涉及之共同安排類型(聯合經營或合營企業)的指引，並根據共同安排的類型列記權利及任。

- 「國際財務報告準則第12號其他實體的權益披露」。此新準則最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起適用於PRADA集團，適用於在附屬公司、共同安排、聯營公司、或未綜合結構實體中擁有權益的實體。此準則要求實體披露有關資料，使財務報表使用者能夠評估該實體在其他實體中權益的性質及相關風險以及該等權益對其財務狀況、財務業績及現金流量的影響。
- 「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」的修訂本。對此準則所作修訂最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起生效，須連同「國際財務報告準則第11號共同安排」及「國際會計準則第27號獨立財務報表」一併閱讀。此準則(二零一一年修訂)適用於所有屬對被投資者擁有共同控制或重大影響的投資者的實體，並界定權益法為會計法，據此，投資初步以成本確認，其後則就投資者分佔被投資者的資產淨值的收購後變動予以調整。
- 「國際會計準則第27號獨立財務報表」的修訂本。對此準則的修訂於頒佈「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」、「國際財務報告準則第11號共同安排」、「國際財務報告準則第12號其他實體的權益披露」及「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」修訂本後作出，規定在實體編製獨立財務報表時對投資於附屬公司、合營企業及聯營公司的會計及披露要求。該等修訂最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起適用於PRADA集團。
- 「國際會計準則第32號金融工具：呈報」的修訂本。對此準則所作修訂由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，並可追溯應用，釐清當某一實體目前具有可合法強制行使的權利以抵銷金融資產及金融負債時須遵循的標準。

應香港聯交所的要求，本集團就國際財務報告準則第10號對綜合財務報表的財務影響作出評估，由於應用此新準則不會對PRADA集團於二零一四年一月三十一日的綜合財務報表產生任何影響，故並無作出任何詳細披露。關於上文所提及的所有其他新國際財務報告準則及修訂(即已獲歐盟認可並由二零一四年一月一日或之後開始的期間起適用的國際財務報告準則及修訂)，本集團預期採納有關準則及修訂並無任何重大影響。

由國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可的新準則、修訂及指引

- 「國際財務報告準則第9號金融工具」。該準則將完全取代「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」，而目前並無採納國際財務報告準則第9號的強制生效日期，但實體仍可選擇提早應用。該取代項目分為三個主要階段。

首個階段有關金融資產及金融負債的分類及計量。於二零零九年十一月，國際會

計準則理事會頒佈國際財務報告準則第9號有關金融資產分類及計量的章節，規定所有金融資產須根據實體管理金融資產的業務模式及基於金融資產的合約現金流量特點進行分類。金融資產初始按公平值加(倘為並非透過損益按公平值計量的金融資產)特定交易成本計量。其後金融資產按攤銷成本或公平值計量。於二零一零年十月，國際會計準則理事會將金融負債的分類及計量相關規定加入國際財務報告準則第9號，而國際會計準則第39號中有關金融負債分類及計量的大多數規定原樣結轉至國際財務報告準則第9號。於二零一一年十一月，國際會計準則理事會決定考慮對分類及計量規定進行少量改動。國際會計準則理事會於二零一二年十一月發佈「分類及計量：國際財務報告準則第9號的少量修訂徵求意見稿」(國際財務報告準則第9號(二零一一年)的建議修訂)。

對於第二階段的減值法，國際會計準則理事會於二零零九年發出關於金融資產減值的預期虧損模式可行性資料的要求。此成為於二零零九年十一月發表的「金融工具：攤銷成本及減值徵求意見稿」的基礎，並補充於二零一一年一月發表的「金融工具：減值徵求意見稿」。作為考慮就該等文件所收到反饋的結果，國際會計準則理事會於二零一三年三月發佈「金融工具：預期信貸虧損徵求意見稿」。國際會計準則理事會正仔細斟酌該徵求意見稿的建議，以處理受訪者的意見及其他外界活動的建議。

對於第三階段的對沖會計，國際會計準則理事會將對沖會計相關規定加入國際財務報告準則第9號：i) 國際會計準則理事會全面檢討國際會計準則第39號的對沖會計規定並代之以國際財務報告準則第9號規定；ii) 國際財務報告準則第9號的對沖會計規定使對沖會計與風險管理更緊密一致，從而使財務報表使用者獲得更多有用資料。該等規定亦建立一個更原則性的對沖會計方法，並解決國際會計準則第39號中對沖會計模式的不一致及缺陷問題；iii) 國際會計準則理事會並無規定開放式投資組合或宏觀對沖的特定會計處理，以作為國際財務報告準則第9號一般性對沖會計規定的一部分。

- 「國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵稅」。此項詮釋由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，其規定當就政府徵稅確認責任時，對根據「國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產」入賬及徵稅時間及數額已確定的徵稅提供指引。
- 對非金融資產的可收回金額披露(「國際會計準則第36號資產減值」的修訂本)。該等修訂規定對任何現金產生單位的可收回金額作出更多披露，有關現金產生單位具有無限使用年期的商譽或無形資產分配到該單位的賬面值較有關實體具有無限使用年限的商譽或無形資產的賬面總值而言屬重大。此等修訂須於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起應用，並獲准提早應用。實體不可於並無應用國際財務報告準則第13號的期間(包括可比較期間)應用該等修訂。
- 「國際會計準則第19號僱員福利」的修訂本。國際會計準則理事會已修訂國際會計準則第19號中與服務相關的僱員或第三方的供款規定。倘供款金額不受服務年限影響，實體可於提供相關服務的期間將該等供款確認為服務成本的減少，而

非將供款歸屬於服務期間。倘供款金額受服務年限影響，實體須使用國際會計準則第19號第70段就福利總額規定的相同歸屬法(即使用計劃的供款公式或按直線法)將供款歸屬至服務期間。實體應根據國際會計準則第8號會計政策、會計估計的變動及錯誤於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間追溯應用該等修訂，並獲准提早應用。倘實體於較早期間應用該等修訂，其應披露此事實。

- 國際財務報告準則(二零一零年至二零一二年週期)的年度改進。有關修訂影響：
 - 「國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款」，修訂歸屬條件的定義；
 - 「國際財務報告準則第3號業務合併」，修訂業務合併中或然代價的會計處理；
 - 「國際財務報告準則第8號經營分部」，要求合併計算經營分部時作出更多披露以及要求總報告分部資產與實體資產進行對賬；
 - 「國際財務報告準則第13號公平值計量」，闡明準則對短期應收賬款及應付賬款計量的影響；
 - 「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」，對重估法進行修訂；
 - 「國際會計準則第24號關聯方披露」，修訂主要管理人員的定義；
 - 「國際會計準則第38號無形資產」，對重估法進行修訂。
- 國際財務報告準則(二零一一年至二零一三年週期)的年度改進。該等改進影響：
 - 「國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則」，意即「有效的國際財務報告準則」；
 - 「國際財務報告準則第3號業務合併」，闡明國際財務報告準則不適用於組建共同安排的會計處理；
 - 「國際財務報告準則第13號公平值計量」，闡明國際財務報告準則於市場風險或對手方信貸風險方面具有對沖地位的金融資產及金融負債的應用；
 - 「國際會計準則第40號投資物業」，於分類物業為投資物業或自用物業時澄清國際財務報告準則第3號與國際會計準則第40號之間的相互關係。
- 「國際財務報告準則第14號監管遞延賬目」。此新國際財務報告準則按開支或收入款項說明監管遞延賬目，而該等開支或收入款項根據其他準則將不會確認為資產或負債，但其根據此準則符合資格予以遞延，因為價格監管機構於確定實體可就受價格監管的貨品或服務向客戶收取的價格時會計入或預期會計入該款項。

於本綜合財務報表編製日期，歐盟並無完成認可上述新準則及修訂。

4. 合併入賬範圍

綜合財務資料包括PRADA spa及本公司直接或間接行使控制權、決定其財務及營運決策及自其活動中獲得利益的意大利及海外公司的賬目。

本集團擁有超過50%投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按逐項基準綜合入賬，而自控制權終止當日起停止綜合入賬。

合營公司及聯營公司按權益法綜合入賬。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使實際控制權的公司。

倘本集團於公司擁有介乎20%至50%投票權或當可透過現有協議行使重大影響力時，影響力便屬重大。

計入綜合財務報表的公司名單載於附註43。

5. 合併基準

在根據國際財務報告準則編製截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止年度的綜合財務報表時適用的主要綜合條件如下：

- PRADA spa的財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則的會計準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表為截至報告日期的財務報表；
- 按逐項基準綜合入賬的公司的資產及負債、成本及收益均完全計入綜合財務報表中而不論持股百分比。股權投資(不論是由控股公司直接或間接擁有)的賬面值，會與持有權益的公司的股東權益相應部分中對銷；
- 按逐項基準綜合入賬及並非由控股公司的股東擁有100%的公司，非控制股東權益分佔的年內權益淨額及業績淨額披露為綜合財務狀況報表的「股東權益－非控制股東權益」及綜合收益表的「收入淨額－非控制股東權益」。當與非控制股東權益有關的權益淨額為負數時，其將呈列於其他應收賬款項下，而就此非控制股東會向本集團作出具約束力的承諾以彌補虧損；
- 投資於在首次應用國際財務報告準則當日(二零零四年一月一日)後所收購附屬公司的收購成本與於收購日期股東權益的相應分佔部分之間的差額如屬正數，按於收購日期的公平值獲分配至資產、負債及或然負債。任何剩餘的正數款項會入賬為商譽，而任何負數款項則即時於收益表中扣除。於被控制公司的額外股權的收購成本與被收購權益的價值之間的正數差額直接於權益中確認；
- 於首次應用當日，商譽列賬為認定成本減去任何減值虧損。認定成本乃根據就投資的已付金額與有關權益淨額之間的差額計算得出。多項收購所產生的商譽不會攤銷，惟每年會進行減值測試。商譽價值倘出現任何減值將於收益表內扣除；
- 合營企業及聯營公司的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。按此方法，於合營企業及聯營公司的投資在財務狀況報表中按成本列賬，並作調整以計及公司收購後權益淨額的任何變動，減去投資價值的任何減值。超出控股公司股東權益的虧損僅會在本集團已承諾負責彌補的情況下方會入賬。投資的收購成本超出

控股公司股東於被收購可識別資產及負債及或然負債的公平淨值權益的部分列賬為商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。倘成本低於控股公司股東於可識別資產、負債及或然負債公平值的權益，差額會計入收購年度的收益表中；

- 於綜合入賬過程中，納入綜合入賬範圍自公司間交易所產生的應收賬款及應付賬款、成本及收益會全數對銷。任何產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於結算日計入存貨及固定資產的未變現收益或虧損亦將會對銷。除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損將會被對銷。在此情況下，所轉讓的資產會作出減值調整；
- 倘或在綜合入賬公司的已付股息被該等公司提用時，則該已付股息亦將從收益表中撇銷，並計入上一年度的保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。財務狀況報表使用年底匯率折算為歐元，而收益表則使用年內平均匯率進行折算。財務狀況報表在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及收益表在使用期內平均匯率及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均在綜合股東權益內列賬為換算儲備，直至出售投資。綜合股東權益中的換算儲備指自二零零四年一月一日首次應用起所錄得的匯兌差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算；
- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

6. 主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減呆賬撥備入賬，並根據對報告期所有具爭議及呆賬結餘的評估作出估計。壞賬於發現時撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日

期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於收益表中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產相關的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。持作出售資產按賬面淨值與公平值兩者的較低者減任何出售成本計值。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。為直接購買、建造或生產提供資金的借款的利息成本均會資本化以增加資產價值。所有其他借款成本於收益表內扣除。

一般維修開支於產生年度的收益表內悉數扣除。

非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的資產而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。

代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
樓宇	3%至10%
生產廠房及設備	7.5%至25%
租賃零售物業裝修	租期及10年(較短者)
租賃工業物業裝修	租期
傢俬及裝置	10%至20%
其他設備	6%至33%

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於收益表中確認。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年均會進行測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可收回價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於收益表內。

於每個報告日期，本集團將評估過往期間確認的減值虧損會否不再適用且應予減少的跡象。倘存在任何該等跡象，本集團將估計該資產的可收回金額。資產的可收回金額不應超過假設在過往年度並無確認減值虧損下所釐定的賬面值。資產的減值虧損撥回將記錄於收益表內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值入賬，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。

董事估計商標的可使用年期為20至40年。這假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。

商標註冊成本的可使用年期估計為10年。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。該等成本按租期或10年(以較短者為準)予以資本化及攤銷。

開發成本包括透過實施具有高技術或風格內容的零售項目提升品牌形象所產生的開支。

具有可確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標	2.5%至10%
店舖租購成本	租期及10年(較短者)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。倘收購已擁有控制權的附屬公司的額外權益，收購成本與獲收購權益價值之間的正差於權益中確認。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就減值測試而言，業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。PRADA集團的現金產生單位包括商標、銷售渠道及地理區域。

獲分配商譽的現金產生單位須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。現金流量預測乃根據相關業務單位的管理層編製的預算、預測及長期業務計劃(一般為五年)作出。

倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，會直接於收益表中確認減值虧損。

就商譽記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

投資

於聯營公司及合營企業—本集團一般持有20%至50%投票權或本集團擁有重大影響力的公司的投資，根據會計權益法入賬。

根據會計權益法，投資初步按成本確認。

賬面值其後增加或減少，以反映母公司所佔被投資公司的資產淨值。投資者的損益

包括投資者分佔被投資公司的損益。計入投資歷史成本的任何商譽每年均進行減值測試。

自被投資公司收取的股息會減少投資的賬面值。

聯營公司的報告日期與母公司的相同。

倘附屬公司或聯營公司使用國際會計準則以外的會計政策，便須作出調整以令到其會計政策與母公司的一致。

倘母公司所佔聯營公司或合營企業產生的虧損超過於聯營公司或合營企業的投資賬面值，則僅在母公司代表聯營公司及合營企業已產生法律或推定責任的情況下，母公司方就額外虧損確認負債。

其他投資及有價證券

收購主要藉價格短期波動以賺取利潤的投資會分類為交易投資。該等投資列入流動資產及按公平值計入損益。

擬作不確定期間持有並因應流動性需要而可能出售的投資，會分類為可供出售投資及按公平值透過其他全面收入確認。該等資產會計入非流動資產，除非董事擬持有投資的期間短於自報告日期起計十二個月，在此情況下資產會計入流動資產。

所有投資買賣均於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產之日。購買成本包括所有交易成本。買賣投資公平值變動引致的已變現及未變現損益計入收益表內，而有關可供出售投資的已變現及未變現損益則計入產生期間的股東權益內。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時有效的稅率（及稅法）變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過收益表確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則記錄。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。

累計盈虧會於對沖操作記錄在收益表影響的期間自股東權益撥回及記錄入收益表。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於收益表入賬。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於收益表內確認。

融資租賃承擔

根據融資租賃購入的固定資產於交易日期根據租賃協議按未來應付款項的市值及現值較低者入賬，並根據其可使用年期折舊。

與貼現未來租賃付款有關的責任的短期部分於融資租賃承擔流動負債項下列賬，而中長期部分則於融資租賃承擔非流動負債項下列賬。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本(即使於較後日期徵收)。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

離職後福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(Trattamento Fine Rapporto)，此乃合資格作為界定福利計劃的僱員離職補償。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及包括估計終止僱傭關係日期前因任何原因(通脹、升職及新僱傭協議)而出現的未來僱員工資增長。

年內應計及於收益表勞工成本項下列賬的界定福利計劃成本相等於當期僱員服務應計權利平均現值。年初本集團責任現值應計年利息，採用用於估計報告期的責任的上年度未來流出貼現率計算，於權益及其他融資收入／(支出)入賬。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

風險及費用撥備

風險及費用撥備包涵性質已知的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本集團因過往事件而負有法律或推定責任時、資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本集團預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

銷售額確認

銷售貨品的銷售額會於下列情況下於收益表確認：

- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 銷售額價值能夠可靠地計量；
- 已終止出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。現金折扣確認為財務費用。

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於收益表即時入賬：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

經營租賃

經營租賃於整段租約期內在收益表以直線法入賬。在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知或可估計，續租期亦會考慮在內。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在收益表內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。於關閉店舖時，租賃裝修的賬面值(減除預期可收回金額)於收益表內扣除。

利息開支

利息開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃及證券化操作財務費用；貸款操作初步成本攤銷；衍生工具公平值變動(只要可於收益表內扣除)；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期已批准或實質上已批准的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於收益表內列為開支。惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅直接於權益中確認。

每股盈利

每股基本盈利以控股公司股東相關的純利除以普通股加權平均數計算。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對實體的財務狀況報表、收益表或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早(期間)權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計準則的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如有重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤已於發現錯誤期間的收益表內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的收益表內(倘該年為唯一受影響的年度)。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

財務風險管理

本集團的國際化業務規模令其面對利率風險及匯率風險等財務風險。本集團的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本集團會訂立對沖合約來管理匯率及利率波動所引致的風險。

金融工具根據「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」所訂的對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本集團便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

估計運用

根據國際財務報告準則，編製該等綜合財務報表對若干類型資產、負債、銷售額及開支以及或然資產及負債，需要運用估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別

於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入收益表內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職後福利及在計算稅務以及對可供出售證券進行估值時均會用上估計。

衍生工具及可供出售證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

7. 收購、出售投資及註冊成立公司

於二零一三年二月三日，本集團於多哈註冊成立 PRADA Retail spc，以在卡塔爾開展零售業務。

於二零一三年二月七日，本集團註冊成立 Kenon ltd，該公司為註冊辦事處位於倫敦的房地產公司。

於二零一三年六月二十四日，本集團於阿拉木圖註冊成立 PRADA Kazakhstan llp，以在哈薩克斯坦開展零售業務。

於二零一三年七月五日，本集團在惠靈頓註冊成立 PRADA New Zealand Limited，以在新西蘭開展零售業務。

於二零一三年七月十日，PRADA spa 及一間第三方公司 Fin-Reta srl 於意大利註冊成立 Pellettieri d'Italia srl (PRADA spa 及 Fin-Reta srl 分別擁有其 60% 及 40% 權益)，以開展生產活動。

於二零一三年九月一日，本集團向第三方收購 Epoca srl，以在意大利開展零售業務。於二零一三年十二月三十一日，Epoca srl 被併入 PRADA Stores srl。

於二零一三年九月三十日，本集團成為孟買 India Fashion Private Limited 的唯一擁有人，以在印度開展零售業務。

於二零一四年一月一日，Erfico sa 被併入 PRADA Switzerland sa。

Epoca srl

於二零一三年九月一日，本集團以總金額4.6百萬歐元向第三方收購Epoca srl的全部限額股本。是項收購讓本集團接管了位於意大利佛羅倫薩的久負盛名的商業物業的租賃協議。

就國際財務報告準則而言，收購該公司乃按並不構成業務的資產處理。事實上，該公司於收購日期前進行的零售業務已即時予以終止。由於為收購資產而非收購業務，分配收購成本導致於收購日期確認4.9百萬歐元，已列入無形資產作為接管租賃協議的所付的頂手費。下表概述所付代價(4.6百萬歐元)如何獲分配予所收購資產淨值的公平值。

(金額以千歐元為單位)	所收購資產 淨值的公平值
現金及現金等價物	57
營運資金淨額	(310)
頂手費	4,892
已付代價	4,639

8. 經營分部

「國際財務報告準則第8號經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。擬作為業務分部的經營分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便彼等可就向該分部分配資源及評估其表現作出決定。

本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－這意味著無法識別出符合國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的收益表業績。基於此原因，業務已被視為單一經營分部，因這樣更能反映PRADA集團的獨特商業模式。

按品牌、地區、產品及分銷渠道劃分的淨收益淨額的資料詳情隨後連同按品牌劃分的EBITDA以及按地區劃分的非流動資產的資料一併報告。收益淨額的資料亦連同有關本集團經營業績的進一步資料於財務回顧內匯報。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日止十二個月		截至二零一三年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
按地區劃分的銷售淨額					
意大利	552,897	15.6%	528,302	16.2%	4.7%
歐洲	776,494	21.9%	739,634	22.7%	5.0%
美洲	487,990	13.8%	440,035	13.5%	10.9%
亞太區	1,292,753	36.4%	1,160,166	35.6%	11.4%
日本(包括夏威夷)	340,784	9.6%	337,313	10.4%	1.0%
中東	91,114	2.6%	44,803	1.4%	103.4%
其他國家	6,175	0.1%	6,175	0.2%	0.0%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	2,943,633	83.0%	2,649,559	81.4%	11.1%
Miu Miu	519,142	14.6%	512,762	15.7%	1.2%
Church's	68,609	1.9%	68,447	2.1%	0.2%
Car Shoe	13,427	0.4%	19,660	0.6%	-31.7%
其他	3,396	0.1%	6,000	0.2%	-43.4%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
按產品線劃分的銷售淨額					
服裝	581,594	16.4%	563,322	17.3%	3.2%
皮具	2,332,518	65.7%	2,038,043	62.6%	14.4%
鞋履	594,586	16.8%	625,390	19.2%	-4.9%
其他	39,509	1.1%	29,673	0.9%	33.1%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
按分銷渠道劃分的銷售淨額					
直營店	2,996,637	84.5%	2,664,238	81.8%	12.5%
獨立客戶及特許經營	551,570	15.5%	592,190	18.2%	-6.9%
總計	3,548,207	100.0%	3,256,428	100.0%	9.0%
銷售淨額	3,548,207	98.9%	3,256,428	98.8%	9.0%
特許權費	39,140	1.1%	40,791	1.2%	-4.0%
總收益淨額	3,587,347	100.0%	3,297,219	100.0%	8.8%

按品牌劃分的 EBITDA

截至二零一四年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,548,207	2,943,633	519,142	68,609	13,427	3,396
特許權費	39,140	37,127	1,997	16	-	-
收益淨額	3,587,347	2,980,760	521,139	68,625	13,427	3,396
EBITDA	1,143,186	1,054,126	89,322	4,368	(4,795)	165
EBITDA %	31.9%	35.4%	17.1%	6.4%	-	-

截至二零一三年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,256,428	2,649,559	512,762	68,447	19,660	6,000
特許權費	40,791	39,453	1,248	90	-	-
收益淨額	3,297,219	2,689,012	514,010	68,537	19,660	6,000
EBITDA	1,052,469	948,729	100,270	7,099	(2,707)	(922)
EBITDA %	31.9%	35.3%	19.5%	10.4%	-	-
收益淨額變動	290,128	291,748	7,129	88	(6,233)	(2,604)
收益淨額百分比變動	8.8%	10.8%	1.4%	0.1%	-31.7%	-43.4%
EBITDA 變動	90,717	105,397	(10,948)	(2,731)	(2,088)	1,087
EBITDA 百分比變動	8.6%	11.1%	-10.9%	-38.5%	-77.1%	-

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，Prada 品牌的 EBITDA 為 1,054.1 百萬歐元(佔收益淨額的 35.4%)，較二零一二年錄得的 948.7 百萬歐元(佔收益淨額的 35.3%) 增長 11.1%。不計上述就終止東京銀座物業租賃的罰款，該品牌的 EBITDA 利潤率將為 35.8%，確認積極的營運趨勢。零售網絡擴展產生的額外開支僅部分抵銷了透過銷售增長取得的額外溢利。銷售有所增長，得益於二零一三年淨開設的 59 間新店及二零一二年開設的直營店的全年貢獻，最重要的是，同店銷售增長表現是本年度銷售增長的主要推動力。按照本集團的策略，進行零售擴展的同時，本集團亦加強傳訊活動，以提升全球品牌形象。

Miu Miu 品牌的 EBITDA 為 89.3 百萬歐元，較二零一二年錄得的 100.3 百萬歐元減少 10.9%。同時，EBITDA 利潤率由 19.5% 降至 17.1%，主要由於直營店網絡(由二零一一年一月三十一日(上市前數月)的 71 間增至二零一四年一月三十一日的 150 間，僅去年即淨開設 24 間新店)快速擴展，導致營運開支增加所致。另一個因素是為提升國際品牌知名度而投資於直營店轉型及傳訊。除短期影響外，本集團管理層認為，為實現該品牌的長期可持續發展，該等措施乃屬必要。

Church's 錄得的 EBITDA 為 4.4 百萬歐元，較二零一二年錄得的 7.1 百萬歐元減少 38.5%。盈利下降的部分原因是多個傳統市場的表現並不理想，部分原因是因在

新國家擴展零售網絡導致銷售成本負擔加重。於本年度，Church's 開設 7 間新直營店，包括其在中國、日本、瑞典及荷蘭開設的第一間店。

Car Shoe 品牌錄得負數 EBITDA 為 4.8 百萬歐元，較上一年度有所減少，乃因批發銷售減少所致。

地域資料

下表呈報按地區劃分的本集團大部分非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第 8 號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體（如 PRADA 集團）的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
意大利	569,176	484,945
歐洲	1,054,397	842,289
美洲	198,453	185,688
亞太區	260,175	175,674
日本	102,628	93,156
中東	33,873	28,715
其他國家	5,319	6,137
總計	2,224,021	1,816,604

按國際財務報告準則第 8 號的要求，總額 2,224 百萬歐元（於二零一三年一月三十一日為 1,816.6 百萬歐元）與本集團的非流動資產有關，不包括與金融工具、遞延稅務資產及僅於二零一三年一月三十一日因退休福利計劃所產生的盈餘（二零一四年一月三十一日上述盈餘為零）有關的資產。

9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
手頭現金	35,541	24,188
銀行存款賬戶	342,399	306,898
銀行往來賬戶	190,474	240,660
總計	568,414	571,746

於二零一四年一月三十一日，銀行往來賬戶及存款賬戶按介乎 0.0% 至 2.50% 之間的年利率產生利息收入（於二零一三年一月三十一日介乎 0.0% 至 2.83%）。

10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
應收第三方貿易賬款	288,504	286,390
呆壞賬撥備	(10,432)	(11,547)
應收關聯方貿易賬款	30,333	29,682
總計	308,405	304,525

應收第三方貿易賬款相比二零一三年一月三十一日並無發生重大變化，原因是二零一二年至二零一三年對獨立零售客戶的春夏系列發貨量價值幾乎未發生變化。

應收關聯方貿易賬款包括主要來自製成品銷售及特許權費(由與母公司PRADA Holding bv主要股東擁有的零售公司Fratelli Prada spa訂立的特許經營協議規定的25.5百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為28.4百萬歐元)。應收關聯方貿易賬款亦包括就利用Galleria Vittorio Emanuele II的物業(由PRADA spa根據與米蘭市政府的特許協議持有)應收Fratelli Prada spa及Progetto Prada Arte srl的總額2.2百萬歐元。關聯方交易的進一步詳情載於附註40。

呆壞賬撥備按特定基準釐定，會考慮於編製財務報表日期所掌握的所有資料。呆壞賬撥備會定期修訂以盡可能使應收賬款貼近公平值。

期內變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
期初結餘	11,547	11,681
匯兌差額	55	(67)
增加	830	805
已動用	(1,922)	(754)
撥回	(78)	(118)
期末結餘	10,432	11,547

11. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
原材料	85,333	79,559
在製品	28,424	24,620
製成品	403,473	314,244
陳舊及滯銷存貨撥備	(67,327)	(74,621)
總計	449,903	343,802

製成品增加主要由於二零一三年開店數量導致零售庫存價值增加所致。

原材料包括由第三方製造的材料。在製品包括PRADA spa、附屬公司Artisans Shoes srl及Church & Co Ltd以及第三方分包商的生產過程中所用材料。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一三年一月三十一日的結餘	29,754	44,867	74,621
匯兌差額	2	14	16
增加	24	83	107
撥回	—	(7,000)	(7,000)
用料減少	—	(417)	(417)
於二零一四年一月三十一日的結餘	29,780	37,547	67,327

陳舊及滯銷存貨撥備經已調整，以令存貨價值與其變現金額相一致。

12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動部分

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
衍生工具金融資產	13,984	43,060
衍生工具金融負債	(3,803)	(912)
賬面淨額－流動	10,181	42,148

衍生金融工具：資產及負債－非流動部分

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
衍生工具金融資產	1,430	1,018
衍生工具金融負債	(1,469)	(384)
賬面淨額－非流動	(39)	634

衍生金融工具(流動及非流動)的賬面淨額包括如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	8,582	20,983	二級
期權	5,402	23,095	二級
利率掉期	1,430	—	二級
正公平值	15,414	44,078	
遠期合約	(1,990)	(138)	二級
期權	(1,364)	—	二級
利率掉期	(1,918)	(1,158)	二級
負公平值	(5,272)	(1,296)	
賬面淨額－流動及非流動	10,142	42,782	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。除附註41承擔項下所呈報與附屬公司Prada Middle East fzco的股份認購及認沽期權有關者及於報告日期不能釐定其公平值外，本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有金融衍生合約以對沖有關匯率及利率波動的財務風險。

匯率交易

來自本集團國際業務的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或多間集團公司的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為港元、美元、日圓、英鎊、韓圓及人民幣。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一四年一月三十一日的匯率換算)載列如下。

於二零一四年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一四年 一月三十一日
貨幣				
美元	115,789	37,733	(51,050)	102,472
港元	59,541	111,938	—	171,479
日圓	40,976	43,799	(18,099)	66,676
英鎊	58,903	36,282	—	95,185
韓圓	—	60,346	—	60,346
人民幣	39,672	9,533	—	49,205
其他	4,167	84,642	(4,920)	83,889
總計	319,048	384,273	(74,069)	629,252

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一四年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一四年 一月三十一日
貨幣				
英鎊	—	79,138	—	79,138
美元	—	48,387	—	48,387
日圓	—	29,248	—	29,248
其他	—	15,989	—	15,989
總計	—	172,762	—	172,762

於二零一四年一月三十一日已訂立的合約將於12個月內到期。

於二零一三年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約(*)	二零一三年 一月三十一日
貨幣				
美元	154,539	7,380	(32,472)	129,447
英鎊	70,525	2,684	(1,167)	72,042
日圓	52,960	32,663	(32,436)	53,187
港元	109,033	76,114	(4,757)	180,390
韓圓	—	49,249	(577)	48,672
人民幣	—	56,962	—	56,962
其他	41,236	34,185	(4,924)	70,497
總計	428,293	259,237	(76,333)	611,197

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一三年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一三年 一月三十一日
貨幣				
日圓	—	47,356	—	47,356
其他	—	15,256	—	15,256
總計		62,612		62,612

於二零一三年一月三十一日已訂立的所有合約均於年內到期。這不包括於二零一四年一月三十一日後到期的遠期出售合約及期權，其於報告日期的名義金額為15.5百萬歐元。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。按該等衍生合約到期日劃分的流動性分析載於財務風險的資料一節的附註內。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議(利率掉期)，以對沖多項銀行貸款的利率波動風險。於二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一四年一月三十一日	貨幣	已對沖貸款 - 貸款機構	金額	到期日
公平值千歐元									
利率掉期	千歐元	1,800	2.210%	二零一五年七月一日	(33)	千歐元	MPS	1,800	二零一五年七月
利率掉期	千歐元	3,750	1.545%	二零一四年六月二日	(23)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	3,750	二零一四年六月
利率掉期	千英鎊	60,000	2.778%	二零二九年一月三十一日	(198)	千英鎊	Unicredit	60,000	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	1,750,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(194)	千日圓	Mizuho	1,750,000	二零一七年三月

合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一三年一月三十一日	貨幣	已對沖貸款 - 貸款機構	金額	到期日
公平值千歐元									
利率掉期	千歐元	100,000	1.511%	二零一三年七月二十六日	(588)	千歐元	歐洲銀團 貸款	100,000	二零一三年七月
利率掉期	千歐元	11,250	1.545%	二零一四年六月二日	(141)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	11,250	二零一四年六月
利率掉期	千歐元	3,000	2.210%	二零一五年七月一日	(77)	千歐元	MPS	3,000	二零一五年七月
利率掉期	千日圓	2,000,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(352)	千日圓	Mizuho	2,000,000	二零一七年三月

利率掉期協議將一系列貸款所採用的可變動利率轉換為固定利率。該等協議乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。

來自Unicredit的60百萬英鎊貸款並無於二零一四年一月三十一日的財務報表內呈報，原因是該筆貸款乃於報告日期(二零一四年二月二十六日)後安排。然而，根據國際會計準則第39號，鑒於該項貸款交易極可能為於報告日期的預測交易(經報告日期後事項所確認)，故已採用對沖會計列示相關衍生工具的公平值。

自二零一二年二月一日以來計入本集團未計及稅務影響前股東權益的現金流量對沖儲備的變動可分析如下：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一二年二月一日的期初結餘	(5,645)
換算儲備的變動	19
於權益確認的公平值變動	24,840
計入收益表的公平值變動	8,690
於二零一三年一月三十一日的期末結餘	27,904
換算儲備的變動	5
於權益確認的公平值變動	9,148
計入收益表的公平值變動	(31,902)
於二零一四年一月三十一日的期末結餘	5,155

計入收益表的儲備變動視乎相關性質於利息及其他融資收入／(開支)淨額項下或作

為經營收入及開支入賬。

財務風險的資料

資本管理

本集團的資本管理策略旨在保障其持續保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時尊重契約，同時保持適當而均衡的資本架構。

根據國際會計準則第39號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款及應收賬款	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	568,414	—	568,414	9
應收貿易賬款淨額	308,405	—	308,405	10
衍生金融工具	—	15,414	15,414	12
財務應收款項	2,008	—	2,008	13
於二零一四年一月三十一日總計	878,827	15,414	894,241	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應收賬款	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	571,746	—	571,746	9
應收貿易賬款淨額	304,525	—	304,525	10
衍生金融工具	—	44,078	44,078	12
財務應收款項	1,413	—	1,413	13
於二零一三年一月三十一日總計	877,684	44,078	921,762	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	143,992	—	143,992	19, 20, 25
應付貿易賬款	348,534	—	348,534	21
融資租賃承擔	543	—	543	23
衍生金融工具	—	5,272	5,272	12
於二零一四年一月三十一日總計	493,069	5,272	498,341	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	259,418	—	259,418	19, 20, 25
應付貿易賬款	330,613	—	330,613	21
融資租賃承擔	1,093	—	1,093	23
衍生金融工具	—	1,296	1,296	12
於二零一三年一月三十一日總計	591,124	1,296	592,420	

公平值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如附註12所闡釋)。

金融資產的賬面值與其公平值合理相若(如下文所詳述)。

金融負債(二零一三年發行並於愛爾蘭證券交易所上市的債券除外)的賬面值與其公平值合理相若。

呈報金額為129百萬歐元(面值為130百萬歐元(採用攤銷成本法後經調整1百萬歐元))的債券按面值(即130百萬歐元)計入上文所呈報的金融負債，其公平值按二零一四年一月三十一日於愛爾蘭證券交易所的正式上市價釐定為131.3百萬歐元。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的全部金融資產。然而，本集團基本上認為其信貸風險主要有關批發渠道及現金等價物所產生的應收貿易賬款。如本二零一三年年報財務回顧所載風險因素資料所述，本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款

下表載有於報告日期計提呆賬撥備前應收賬款總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	≥ 120
應收貿易賬款	318,837	262,213	20,331	9,817	6,446	3,633	16,397
總計	318,837	262,213	20,331	9,817	6,446	3,633	16,397

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	≥ 120
應收貿易賬款	316,072	263,079	27,328	7,708	5,852	1,607	10,498
總計	316,072	263,079	27,328	7,708	5,852	1,607	10,498

於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款扣除呆賬撥備的概要載列於下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	≥ 120
應收貿易賬款扣除呆賬撥備	308,405	261,862	20,331	9,817	6,213	3,633	6,549
總計	308,405	261,862	20,331	9,817	6,213	3,633	6,549

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	≥ 120
應收貿易賬款扣除呆賬撥備	304,525	262,799	27,141	7,708	5,804	634	439
總計	304,525	262,799	27,141	7,708	5,804	634	439

於報告日期，呆壞應收賬款的預期虧損已全數作呆壞應收款項撥備。呆壞應收賬款的撥備變動載於附註10。

銀行存款賬戶及銀行往來賬戶

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
歐元	40,000	110,300
美元	31,992	23,793
韓圓	50,880	36,003
港元	190,458	90,798
其他貨幣	29,069	46,004
銀行存款賬戶總計	342,399	306,898

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行方面存在差異的賬戶降低銀行存款賬戶的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
歐元	93,690	42,755
美元	46,532	75,690
韓圓	3,083	1,994
港元	5,112	10,751
英鎊	5,934	59,369
其他貨幣	36,123	50,101
銀行往來賬戶總計	190,474	240,660

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的集團企業財務部則負責盡力管理財務資源。董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理及到期時須償還的貸款的需要。於二零一四年一月三十一日，本集團未動用且可動用的信貸額度共計454.3百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為473.1百萬歐元)。

下表載列按到期日呈列的應付貿易賬款的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	≥ 120
應付貿易賬款	348,534	314,375	17,261	8,524	2,099	1,086	5,189
總計	348,534	314,375	17,261	8,524	2,099	1,086	5,189

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	≥ 120
應付貿易賬款	330,613	301,940	14,991	3,859	3,119	1,180	5,524
總計	330,613	301,940	14,991	3,859	3,119	1,180	5,524

下表詳述衍生及非衍生金融負債的到期情況，顯示本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)。

衍生金融工具下的金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流出	(138,507)	(98,211)	(40,296)	—	—	—	—
現金流入	135,754	96,437	39,317	—	—	—	—
指定為現金流量對沖的其他合約							
現金流出	(6,235)	(1,795)	(4,440)	—	—	—	—
現金流入	(5,740)	(1,649)	(4,091)	—	—	—	—
利率掉期現金流量對沖	66	(953)	(842)	(1,275)	(603)	(150)	3,889
淨值	(14,662)	(6,171)	(10,352)	(1,275)	(603)	(150)	3,889
(金額以千歐元為單位)	於二零一三年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流出	(5,422)	(5,387)	(35)	—	—	—	—
現金流入	5,340	5,340	—	—	—	—	—
指定為現金流量對沖的其他合約							
現金流出	—	—	—	—	—	—	—
現金流入	—	—	—	—	—	—	—
利率掉期現金流量對沖	(1,125)	(671)	(130)	(183)	(80)	(52)	(9)
淨值	(1,207)	(718)	(165)	(183)	(80)	(52)	(9)

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年一月三十一日的賬面值	於二零一四年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	543	551	-	103	429	19	—	—	—
金融負債—第三方	272,180	292,566	103	44,690	21,441	40,101	23,156	26,519	136,556
金融負債—關聯方	4,130	4,130	—	—	4,130	—	—	—	—
總計	276,853	297,247	103	44,793	26,000	40,120	23,156	26,519	136,556

(金額以千歐元為單位)	於二零一三年一月三十一日的賬面值	於二零一三年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	1,093	1,105	—	488	95	510	4	8	—
金融負債—第三方	255,054	262,690	21	161,286	19,035	37,027	29,664	13,620	2,037
金融負債—關聯方	5,018	5,018	5,018	—	—	—	—	—	—
總計	261,165	268,813	5,039	161,774	19,130	37,537	29,668	13,628	2,037

部分金融負債須遵守附註25所述契諾。

匯率風險

本集團所面對的匯率風險視乎匯率波動(主要為兌歐元的匯率)而定，大部分集中於PRADA spa。

對於PRADA spa，匯率風險主要涉及零售及分銷活動現金流量因匯率變動而波動的風險。根據本集團面對的風險情況，最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊及人民幣。附屬公司的匯率風險敞口由以其呈報貨幣以外的貨幣的現金流量產生。

下表載列以二零一四年一月三十一日本集團財務狀況報表為基準，綜合淨收入及綜合股東權益對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	歐元升值 10%		歐元貶值 10%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
英鎊	(348)	4,913	1,555	(7,145)
港元	750	13,502	(483)	(16,423)
日圓	4,654	9,531	(454)	(5,151)
美元	(9,103)	331	12,836	87
人民幣	(8,067)	(5,745)	9,664	6,724
其他貨幣	(3,542)	8,265	4,473	(9,383)
總計	(15,656)	30,797	27,591	(31,291)

對股東權益的影響總和(正30.8百萬歐元與負31.3百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對收益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

對上述項目的影響未計及稅務影響。此敏感度分析基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。由於此原因，僅能作為參考。

利率風險

PRADA集團面對的利率波動風險主要與母公司PRADA spa及其部分附屬公司所負債務的利息開支有關。此方面的風險管理屬於本集團透過中央企業融資部進行的風險管理活動範圍。

下表列示本集團的淨業績及股東股權對二零一四年一月三十一日本集團成員公司財務狀況面對的假設利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率 曲線移動	對期內 淨收入的影響	對股東 權益的影響	利率曲線移動	對期內 淨收入的影響	對股東 權益的影響
歐元	+ 0.50%	(71)	(66)	- 0.50%	71	69
英鎊	+ 0.50%	24	3,704	- 0.50%	(24)	(3,699)
港元	+ 0.50%	978	978	- 0.50%	(978)	(978)
日圓	+ 0.50%	(381)	(287)	- 0.50%	381	344
美元	+ 0.50%	326	326	- 0.50%	(326)	(326)
其他貨幣	+ 0.50%	448	448	- 0.50%	(448)	(448)
總計		1,324	5,103		(1,324)	(5,038)

對股東權益的影響總額(為正5.1百萬歐元與負5百萬歐元)應視為假設利率曲線移動對收益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。對上述項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應僅視作參考。

13. 應收母公司及其他關聯方的款項及母公司及其他關聯方預付款－即期及非即期

應收母公司及其他關聯方的款項以及母公司及其他關聯方預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
財務應收款項－其他關聯方	2,008	1,413
其他應收款項－PRADA Holding bv	356	249
其他應收款項－PRADA Holding bv控制的其他公司	36	3
其他應收款項－其他關聯方	2,159	2,652
預付款－其他關聯公司	1,434	15,176
應收母公司及其他關聯方的款項及母公司及其他關聯方預付款－即期	5,993	19,493

於二零一三年一月三十一日呈報的其他關聯方財務應收款項於本年度自PAC srl (清盤中)收取。於二零一四年一月三十一日呈報的新應收款項須由Luna Rossa Challenge 2013 srl支付，指於本年度作出須不遲於二零一四年七月三十日償還的貸款。於二零一三年一月三十一日，其他關聯公司預付款項包括根據就贊助月亮神號參加第三十四屆美洲杯帆船賽而與附屬公司PRADA sa簽訂的合約，向Luna Rossa Challenge NZ ltd及Luna Rossa Challenge srl支付的12.3百萬歐元。比賽於二零一三年在三藩市舉行。預付款的全部金額轉撥至本年度的收益表。於二零一四年一月三十一日預付其他關聯公司的款項為1.4百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為2.9百萬歐元)，主要包括就將於下年度舉行的文化活動而支付予Progetto Prada Arte srl的預付款。應收母公司及其他關聯方款項以及母公司及其他關聯方預付款的詳情載於附註40。

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
遞延租金收入－長期	1,487	—
其他	—	113
應收母公司及其他關聯方的款項以及母公司及其他關聯方預付款	1,487	113

應用「國際會計準則第17號租賃」(要求按持續基準確認租金收入)就Fratelli Prada spa及Progetto Prada Arte srl錄得遞延租金收入－長期。有關關聯方交易的進一步資料載於附註40。

14. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
增值稅	39,250	25,072
所得稅及其他應收稅項	14,062	20,540
其他資產	13,470	16,731
預付款及應計收入	42,375	41,266
按金	5,740	1,214
總計	114,897	104,823

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
特許協議下的廣告費	1,293	5,258
向供應商墊款	3,184	1,478
零售投資獎勵	3,645	1,318
向僱員墊款	695	1,392
其他應收款項	4,653	7,285
總計	13,470	16,731

預付款及應計收入

預付款及應計收入的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
租金支出	15,875	17,116
保險	1,931	1,472
設計成本	13,997	11,970
時裝展及宣傳活動	2,585	4,021
贊助	142	—
顧問	498	1,233
貸款的攤銷成本	973	197
其他	6,374	5,257
總計	42,375	41,266

設計成本主要包括將於翌年產生收益的產品系列的概念構思及形成成本。

按金

按金主要包括商業租賃協議下已付的保證金。

15. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於截至二零一四年一月三十一日止年度及於上一年的歷史成本變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	歷史 成本總額
於二零一二年一月三十一日的結餘	215,587	104,023	641,136	210,796	103,076	82,620	1,357,238
添置	35,371	8,977	136,368	48,655	24,347	73,617	327,335
出售	(3)	(810)	(823)	(1,633)	(32,347)	(1)	(35,617)
匯兌差額	(1,346)	(214)	(37,710)	(8,207)	(1,225)	(5,448)	(54,150)
其他變動	3,308	122	37,324	3,544	1,223	(44,583)	938
減值	—	—	(13,458)	(2,574)	(1,242)	(700)	(17,974)
於二零一三年一月三十一日的結餘	252,917	112,098	762,837	250,581	93,832	105,505	1,577,770
添置	175,197	10,710	215,784	70,427	32,179	55,499	559,796
出售	(15)	(789)	(1,060)	(789)	(857)	(130)	(3,640)
匯兌差額	4,574	346	(21,741)	(4,419)	(649)	(1,759)	(23,648)
其他變動	7,884	48	25,951	8,384	6,071	(49,113)	(775)
減值	—	(18)	(31,370)	(9,072)	(1,086)	(644)	(42,190)
於二零一四年一月三十一日的結餘	440,557	122,395	950,401	315,112	129,490	109,358	2,067,313

物業、廠房及設備於截至二零一四年一月三十一日止年度及於上一年的累計折舊變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	累計折舊總額
於二零一二年一月三十一日的結餘	32,503	88,547	336,812	122,412	63,094	643,368
折舊	5,977	7,087	84,272	25,324	6,932	129,592
出售	—	(793)	(115)	(777)	(14,693)	(16,378)
匯兌差額	(448)	(191)	(19,463)	(4,710)	(874)	(25,686)
其他變動	(26)	—	(446)	292	—	(180)
減值	3,331	—	(11,266)	(2,270)	(40)	(10,245)
於二零一三年一月三十一日的結餘	41,337	94,650	389,794	140,271	54,419	720,471
折舊	7,931	7,926	112,932	31,900	8,064	168,753
出售	(10)	(754)	(977)	(231)	(775)	(2,747)
匯兌差額	100	312	(8,623)	(2,535)	(409)	(11,155)
其他變動	522	—	(846)	(41)	(6)	(371)
減值	—	(18)	(29,106)	(7,680)	(1,026)	(37,830)
於二零一四年一月三十一日的結餘	49,880	102,116	463,174	161,684	60,267	837,121

物業、廠房及設備於截至二零一四年一月三十一日止年度及於上一年的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一二年一月三十一日的結餘	183,084	15,476	304,324	88,384	39,982	82,620	713,870
添置	35,371	8,977	136,368	48,655	24,347	73,617	327,335
折舊	(5,977)	(7,087)	(84,272)	(25,324)	(6,932)	—	(129,592)
出售	(3)	(17)	(708)	(856)	(17,654)	(1)	(19,239)
匯兌差額	(898)	(23)	(18,247)	(3,497)	(351)	(5,448)	(28,464)
其他變動	3,334	122	37,770	3,252	1,223	(44,583)	1,118
減值	(3,331)	—	(2,192)	(304)	(1,202)	(700)	(7,729)
於二零一三年一月三十一日的結餘	211,580	17,448	373,043	110,310	39,413	105,505	857,299
添置	175,197	10,710	215,784	70,427	32,179	55,499	559,796
折舊	(7,931)	(7,926)	(112,932)	(31,900)	(8,064)	—	(168,753)
出售	(5)	(35)	(83)	(558)	(82)	(130)	(893)
匯兌差額	4,474	34	(13,118)	(1,884)	(240)	(1,759)	(12,493)
其他變動	7,362	48	26,797	8,425	6,077	(49,113)	(404)
減值	—	—	(2,264)	(1,392)	(60)	(644)	(4,360)
於二零一四年一月三十一日的結餘	390,677	20,279	487,227	153,428	69,223	109,358	1,230,192

土地及樓宇添置主要指購買於倫敦Old Bond Street及聖彼得堡Bolshaya Konyushennaya Street繁華地區的兩項商業物業。兩項物業均於本年度支付。

生產廠房及機器增加主要與購買生產過程所用設備有關。

租賃裝修、傢俬及裝置及在建資產增加主要歸因於本集團的零售網絡擴張及裝修策略。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，零售渠道的資本開支總額為數約522百萬歐元。該款項包括242百萬歐元投資於開設新店(191百萬歐元投資於本年度開設的店舖，51百萬歐元則投資於即將開設的店舖)，280百萬歐元投資於購買、裝修及搬遷現有店舖。

於二零一三年錄得的減值調整實質上與搬遷及續訂零售物業的部分項目有關。

於二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日，由本集團擁有的所有香港以外土地為永久業權。

包括已資本化利息開支的土地及樓宇如下：

(金額以千歐元單位)	年初賬面淨值	年內增加	匯兌差額	折舊	年終賬面淨值
土地及樓宇	7,116	35	(430)	(228)	6,493

16. 無形資產

無形資產於截至二零一四年一月三十一日止年度及於上一年的歷史成本變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發成本 及其他 無形資產	在建資產	歷史成本 總額
於二零一二年一月三十一日的結餘	392,598	534,003	123,139	66,206	45,581	1,476	1,163,003
綜合入賬範圍變動	—	—	15,694	—	—	—	15,694
添置	286	—	17,476	1,909	9	7,740	27,420
出售	—	—	—	(84)	—	—	(84)
匯兌差額	(1,995)	(712)	(864)	(314)	—	(57)	(3,942)
其他變動	—	—	—	576	86	(819)	(157)
減值	—	—	—	27	(96)	(110)	(179)
於二零一三年一月三十一日的結餘	390,889	533,291	155,445	68,320	45,580	8,230	1,201,755
添置	616	—	21,816	3,927	20,129	4,943	51,431
出售	—	—	(380)	—	—	(14)	(394)
匯兌差額	3,301	1,179	(133)	(58)	—	(113)	4,176
其他變動	(121)	—	4,400	2,622	288	(7,386)	(197)
減值	—	—	(693)	(566)	(1,113)	(317)	(2,689)
於二零一四年一月三十一日的結餘	394,685	534,470	180,455	74,245	64,884	5,343	1,254,082

無形資產於截至二零一四年一月三十一日止年度及於上一年的累計攤銷變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖租約獲取	軟件	開發成本及其他無形資產	累計攤銷總額
於二零一二年一月三十一日的結餘	89,290	29,783	80,465	57,628	42,311	299,477
綜合入賬範圍變動	—	—	—	—	—	—
添置	11,137	—	9,471	2,963	1,677	25,248
出售	—	—	—	(3)	—	(3)
匯兌差額	(643)	(479)	(364)	(288)	—	(1,774)
其他變動	—	—	110	5	—	115
減值	—	—	—	27	(85)	(58)
於二零一三年一月三十一日的結餘	99,784	29,304	89,682	60,332	43,903	323,005
添置	11,060	—	12,614	3,505	2,925	30,104
出售	—	—	(291)	—	—	(291)
匯兌差額	1,031	793	40	(15)	—	1,849
其他變動	(103)	—	110	(28)	103	82
減值	—	—	(694)	(186)	(1,076)	(1,956)
於二零一四年一月三十一日的結餘	111,772	30,097	101,461	63,608	45,855	352,793

無形資產於截至二零一四年一月三十一日止年度及於上一年的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖租購成本	軟件	開發成本及其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一二年一月三十一日的結餘	303,308	504,220	42,674	8,578	3,270	1,476	863,526
綜合入賬範圍變動	—	—	15,694	—	—	—	15,694
添置	286	—	17,476	1,909	9	7,740	27,420
攤銷	(11,137)	—	(9,471)	(2,963)	(1,677)	—	(25,248)
出售	—	—	—	(81)	—	—	(81)
匯兌差額	(1,352)	(233)	(500)	(26)	—	(57)	(2,168)
其他變動	—	—	(110)	571	86	(819)	(272)
減值	—	—	—	—	(11)	(110)	(121)
於二零一三年一月三十一日的結餘	291,105	503,987	65,763	7,988	1,677	8,230	878,750
添置	616	—	21,816	3,927	20,129	4,943	51,431
攤銷	(11,060)	—	(12,614)	(3,505)	(2,925)	—	(30,104)
出售	—	—	(89)	—	—	(14)	(103)
匯兌差額	2,270	386	(173)	(43)	—	(113)	2,327
其他變動	(18)	—	4,290	2,650	185	(7,386)	(279)
減值	—	—	1	(380)	(37)	(317)	(733)
於二零一四年一月三十一日的結餘	282,913	504,373	78,994	10,637	19,029	5,343	901,289

商標於二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日的賬面淨值明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
Miu Miu	165,386	170,961
Church's	101,480	103,087
Luna Rossa	5,150	6,132
Car Shoe	5,437	5,770
Prada	4,148	4,311
其他	1,313	844
總計	282,914	291,105

截至二零一四年一月三十一日止年度本集團並無就商標錄得減值虧損。其他包括商標註冊成本。

開發成本及其他無形資產添置主要與取得意大利托斯卡納房地產物業十年期使用權後及就該物業的租賃協議所涉部分業務而資本化的成本有關；該物業目前由本集團用作其部分零售網絡。

店舖租購成本(頂手費)包括參考本集團在全球最優越零售位置就零售物業而訂立、接收或續期租賃協議所產生成本確認的無形資產。期內錄得的成本增加與在歐洲簽訂的租賃協議有關(如附註7所詳述)。

於二零一三年錄得的減值調整實質上與眾多未完工的資訊科技項目有關。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為數611.2百萬歐元。

下表載有各業務領域的物業、廠房及設備及無形資產添置總額概要。

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
零售	521,545	265,356
生產及物流	33,482	42,767
企業	56,200	46,632
總計	611,227	354,755

減值測試

根據「國際會計準則第36號資產減值」規定，具有不確定使用年期的商譽不作攤銷，取而代之會每年進行至少一次減值測試。於二零一四年一月三十一日，商譽為數504.4百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	3,492	3,492
Church's	9,276	8,890
總計	504,373	503,987

本集團並無確認除商譽外具有不確定使用年期的其他無形資產。同時，國際會計準則第36號規定實體於各報告日期作出評估，而無論是否有任何跡象顯示資產可予減值。於二零一四年一月三十一日，本集團根據上述品牌的銷售表現就Car Shoe商標的賬面淨值進行減值測試。

識別可收回價值(使用價值)採用的方法基於獲分配商譽或須進行減值的商標的業務(現金產生單位)直接應佔資產所產生的已貼現預期自由現金流量(以下稱「已貼現現金流量」)。使用價值按根據就各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來自由現金流量的現值與業務計劃期末該分部經營活動現值(最終價值)之和計算。

業務計劃涵蓋五年期間並以二零一四年預算(由管理層編製)為基礎進行。慎重而言，預計二零一四年後並無業務發展。這意味著開設新店並無計入二零一五年至二零一八年期間內及批發渠道已採用穩健的發展方式。

用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本法(加權平均資本成本)計算。截至二零一四年一月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎6.0%至14.3%(於二零一三年一月三十一日介乎6.4%至20.9%)。加權平均資本成本已根據計及國家具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)的減值就各現金產生單位特別計算。相等於1.5%的「g」增長率用於計算加權平均資本成本，惟因應相關國家不同的通脹及增長前景而採用4%高增長率或0%低增長率的特定情況除外。於任何情況下，鑒於報告日期奢侈品市場的一般平均預期增長率及PRADA集團的某一具體預期增長率，增長率1.5%亦可被視為審慎。

本集團已進行敏感性分析，以確保主要假設(加權平均資本成本及「g」增長率)的變更

對涵蓋結果並無重大影響。該等模擬結果並無突顯任何跡象表明使用價值低於賬面值。

倘透過已貼現現金流量法計算使用價值並無引致有意義的結果，透過採用基於公平值(如市場倍數或特許權費)的估值方法進行減值測試則被視為適當。該等估值結果在任何情況下均利用敏感性分析予以覆核，以進一步加強測試的有效性。

於二零一四年一月三十一日進行的減值測試並無就本集團強調的減值跡象發現本集團現金產生單位及其他無形資產有任何減值虧損。儘管如此，由於使用價值乃基於估計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

17. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
於聯營公司的投資	1,738	1,739
可供出售投資	19,434	21,270
其他投資	14	15
總計	21,186	23,024

於聯營公司的投資與於清盤時已按權益法入賬 Pac srl 的 49% 權益有關。

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司，在亞洲市場經營皮包及其他產品生產業務) 4.88% 的股本有關。根據國際會計準則第 39 號「金融工具：確認及計量」，該投資初步按成本確認而其後按公平值重列，以符合於二零一四年一月三十一日在香港聯交所的正式所報股價(按國際財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」公平值層級的一級)。較二零一三年一月三十一日的公平值變動負 1.8 百萬歐元，於特定權益儲備內確認(扣除稅務影響)。於二零一三年，本集團自時代集團控股有限公司收取 10.6 百萬港元(1 百萬歐元)的股息淨額。

18. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
保證金	57,158	50,785
遞延租金收入	6,923	2,410
其他應收款項	5,786	8,374
總計	69,867	61,569

於二零一三年一月三十一日，其他應收款項包括本集團於英國的退休金計劃的精算估值 4.2 百萬歐元(附註 26)。

保證金按性質及到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
性質：		
店舖	54,140	48,719
辦公室	2,080	1,450
倉庫	163	161
其他	775	455
總計	57,158	50,785
(金額以千歐元為單位)		二零一四年 一月三十一日
到期日：		
二零一六年一月三十一日前		15,492
二零一七年一月三十一日前		3,143
二零一八年一月三十一日前		3,896
二零一九年一月三十一日前		3,701
二零二零年一月三十一日後		30,926
總計		57,158

19. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
銀行透支及商業信貸額度	114	24
短期銀行貸款	21,845	16,218
長期貸款的即期部分	40,416	159,867
貸款遞延成本	(466)	(539)
總計	61,909	175,570

於二零一三年一月三十一日，長期貸款的即期部分為159.9百萬歐元，其中包括，PRADA spa及PRADA Japan co ltd應付的最後一期貸款；年內償還意大利安排歐洲銀團貸款總計100百萬歐元及日本Mizuho Bank安排的貸款3,500百萬日圓(按年內平均匯率計算為25.2百萬歐元)。於二零一四年一月三十一日的長期貸款的即期部分主要包括於意大利、中國及日本安排的貸款。

按貨幣劃分的短期銀行貸款及長期借款的即期部分分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
歐元	14,484	118,722
日圓	30,375	44,528
人民幣	13,391	11,951
其他貨幣	4,011	884
總計	62,261	176,085

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註12。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分約23%為固定利率貸款(於二零一三年一月三十一日為70%)，餘下77%為可變動利率貸款(於二零一三年一月三十一日為30%)。

銀行借款於扣除安排貸款所產生的攤銷成本(短期貸款為0.5百萬歐元，而中／長期則為1.9百萬歐元)後列賬。

20. 應付母公司及其他關聯方款項—即期及非即期

應付母公司及其他關聯方款項的即期部分詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
其他應付款項—PRADA Holding bv及PRADA Holding bv控制的其他公司	136	123
財務應付款項—其他關聯公司	4,130	5,018
其他應付款項—其他關聯公司	628	458
應付母公司及其他關聯方款項—即期	4,894	5,599

於二零一四年一月三十一日，應付其他關聯方的財務款項共計4.1百萬歐元，包括PRADA Middle East fzco的非控制股東Al Tayer根據其於上述公司的權益提供的免息貸款。該等貸款部分於年內償還。應付母公司及其他關聯方的款項詳情載於附註40。

應付母公司及其他關聯方的款項的非即期部分詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
其他應付款項—其他關聯公司	13,247	—
應付母公司及其他關聯方的款項—非即期	13,247	—

應付其他關聯公司的其他款項包括取得意大利托斯卡納房地產物業十年期使用權應付Fin-Reta srl及應付上述物業(本集團用作其零售業務擴展的一部分)租賃協議商業一方的款項。於二零一四年一月三十一日呈報的應付款項指於二零一五年一月三十一日到期的未來應付款項的現值。應付母公司及其他關聯方的款項—非即期詳情載於附註40。

21. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
應付貿易賬款—第三方	337,807	323,894
應付貿易賬款—關聯方	10,727	6,719
總計	348,534	330,613

應付貿易賬款的增加是由於業務整體增長。應付關聯方的貿易賬款詳情載於附註40。

22. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
即期所得稅	101,018	68,505
增值稅及其他稅項	31,127	28,643
總計	132,145	97,148

於二零一四年一月三十一日，扣除應收即期所得稅後的應付即期所得稅總計為87百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為48百萬歐元)。

23. 融資租賃承擔

於二零一四年一月三十一日，「融資租賃承擔」包括短期應付款項524,000歐元(於二零一三年一月三十一日為575,000歐元)及長期應付款項19,000歐元(於二零一三年一月三十一日為518,000歐元)。該等款項主要與租賃意大利的物業有關。進一步資料載於附註41。本集團的融資租賃承擔以租賃資產作抵押。

24. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
資本開支應付款項	70,848	57,969
應計開支及遞延收入	10,842	9,810
其他應付款項	72,976	63,866
總計	154,666	131,645

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
僱員及其他人士短期福利	57,817	52,018
客戶墊款	5,298	3,340
客戶退貨	8,300	7,364
其他	1,561	1,144
總計	72,976	63,866

25. 長期銀行借款及債券

長期財務應付款項分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
長期銀行借款	79,805	78,945
債券	130,000	—
貸款遞延成本	(1,855)	(115)
總計	207,950	78,830

長期銀行借款按絕對值計與二零一三年一月三十一日相比基本維持不變，然而，於二零一四年一月三十一日，結餘較歐元借款為少，而較日圓借款為多。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，見附註12。

於報告日期，長期貸款約67%為定息貸款(於二零一三年一月三十一日為7%)，可變動利率貸款佔其餘33%(於二零一三年一月三十一日為93%)。

於二零一四年一月三十一日的長期借款詳情如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率(1)
PRADA spa	130,000	歐元	Bonds	二零一八年八月	2.750%
PRADA spa	600	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一五年七月	3.310%
PRADA spa	5,202	歐元	Cariparma	二零一五年八月	1.290%
PRADA Middle East FZCO	9,254	美元	ENBD	二零一六年九月	3.811%
PRADA Japan Co. Ltd	9,049	日圓	Mizhuo Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan Co. Ltd	5,068	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.708%
PRADA Japan Co. Ltd	12,162	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	1.117%
PRADA Japan Co. Ltd	26,063	日圓	銀團貸款	二零一八年一月	1.117%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	9,155	人民幣	Mizuho Bank	二零一五年十一月	6.150%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	2,034	人民幣	Intesa SanPaolo	二零一五年六月	6.027%
Church and co. ltd	1,218	英鎊	滙豐銀行	二零一八年五月	2.020%
總計	209,805				

(1) 利率包括利率風險對沖交易的影響

於二零一三年一月三十一日的長期借款詳情如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率(1)
PRADA spa	1,800	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一五年七月	3.310%
PRADA spa	3,750	歐元	Intesa SanPaolo	二零一四年六月	2.145%
PRADA spa	2,400	歐元	Unicredit	二零一四年五月	0.953%
PRADA spa	10,338	歐元	Cariparma	二零一五年八月	1.575%
PRADA Middle East FZCO	15,433	美元	ENBD	二零一六年九月	3.811%
PRADA Japan Co. Ltd	7,298	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.810%
PRADA Japan Co. Ltd	14,191	日圓	Mizhuo Bank	二零一七年三月	1.055%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	17,801	人民幣	Mizuho Bank	二零一五年十一月	6.150%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	5,934	人民幣	Intesa SanPaolo	二零一五年六月	6.027%
總計	78,945				

(1) 利率包括利率風險對沖交易的影響

二零一三年三月二十九日，PRADA Japan co ltd與多間日本銀行簽署一份總額90億日圓銀團貸款協議，包括：a)五年貸款24億日圓，須於五年內按每六個月一期分十期償還，b)36億日圓貸款，直至二零一五年一月開始可動用，五年後到期，自二零一五年七月開始分五期每期按已動用金額的1/12等額償還，最後一期償還餘下金額，c)營運資金貸款30億日圓將於二零一四年七月到期償還。銀團貸款須符合基於

PRADA Japan co ltd法定財務報表而定的多項參數－該等參數於二零一四年一月三十一日獲全面遵守。於二零一四年一月三十一日，總計87.6億日圓的貸款融資已被動用，包括34.8億日圓短期貸款及52.8億日圓長期貸款。

二零一三年五月六日，PRADA spa與多間外資銀行簽署一份合約，以取得總額170百萬歐元的循環信貸融資。該筆貸款將於二零一六年五月到期。雖然該信貸額完全未獲動用，但該信貸額須符合基於本集團綜合財務報表而定的若干契諾，該等契諾於二零一四年一月三十一日獲全面遵守。

二零一三年七月十一日，Church & co ltd與滙豐銀行簽署一份為數3百萬英鎊的五年期循環貸款。該筆貸款須於二零一五年開始按每六個月一期分六期償還。於二零一四年一月三十一日，該筆貸款已獲動用1百萬英鎊。

於二零一三年七月二十九日，PRADA spa發行130百萬歐元債券，該等債券在愛爾蘭證券交易所上市，於二零一三年八月一日交收。發行價為99.641%。債券於二零一八年到期，票面年利率為2.75%。於二零一四年一月三十一日，債券全部計入長期財務應付款項。

Sumitomo Mitsui Trust Bank貸款須符合基於PRADA Japan co ltd法定財務報表而定的若干契諾。於二零一四年一月三十一日，該等契諾獲全面遵守。

Banca Monte dei Paschi di Siena於二零零八年向PRADA spa授出一項長期貸款－於二零一四年一月三十一日報告的未償還金額為1.8百萬歐元(包括即期部分1.2百萬歐元)－以塔斯卡尼的一棟樓宇(作辦公室及研發工場用)的按揭作為擔保。

Cassa di Risparmio Parma e Piacenza於二零零八年向PRADA spa授出一項長期貸款－於二零一四年一月三十一日報告的未償還金額為10.3百萬歐元(包括即期部分5.1百萬歐元)以塔斯卡尼的一棟樓宇(本集團的皮具產品部門物流工作集中在此)的按揭作為擔保。

所有銀行借款按抵押情況分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
有抵押	12,137	18,396
無抵押	260,043	236,658
總計	272,180	255,054

所有銀行借款的到期日於附註12的「流動性風險」部分中作出分析。除PRADA spa外，於本年度或上年度結束時，本集團成員公司均無發行任何債務證券。

26. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
離職後福利	39,568	38,665
其他長期僱員福利	23,711	6,873
長期福利負債總額	63,279	45,538
離職後福利(退休金計劃盈餘)	—	(4,150)
長期福利負債淨額	63,279	41,388

離職後福利

於二零一四年一月三十一日，離職後福利負債及資產淨額為數 39.6 百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為 34.5 百萬歐元)，均合資格作為界定福利計劃。退休金計劃盈餘與在英國營運的本集團成員公司有關，於二零一四年一月三十一日為零元，而二零一三年一月三十一日則為 4.2 百萬歐元。該項目計入「其他非流動資產」(附註 18)。

該款項包括計入意大利公司財務報表的 23.9 百萬歐元負債及非意大利公司錄得的 15.7 百萬歐元。該等離職後福利意大利負債與「Trattamento di Fine Rapporto」(以下稱「TFR」，即僱員離職補償，須由意大利企業支付，與工作時長及所收取酬金有關的遞延僱員福利)有關。所呈報的負債的公平值乃推算於報告日期根據意大利法律應計直至僱傭關係終止時的未來日期的利益，並經採用精算「推算單位成本法」於報告日期貼現。

下表列示截至二零一四年一月三十一日止年度離職後福利負債淨額變動。

	意大利界定 福利計劃 (TFR)	海外(包括 日本)界定 福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
於二零一三年一月三十一日結餘	23,794	14,871	(4,150)	6,873	41,388
收購	171	—	—	—	171
本期服務成本	200	3,042	457	17,616	21,315
利息開支(收益)	110	61	(246)	76	1
精算(收益)/虧損	1,035	515	4,855	911	7,316
由於以下方面作出的精算調整					
(a) 金融假設變動	1,109	(1,584)	1,896	—	1,421
(b) 其他假設(即人口假設、酬金增加)變動	29	2,247	1,477	—	3,753
(c) 其他	(103)	(148)	1,482	—	1,231
已付利益	(1,418)	(1,145)	—	(1,679)	(4,242)
供款	—	—	(875)	—	(875)
匯兌差額	—	(1,668)	(41)	(86)	(1,795)
於二零一四年一月三十一日結餘	23,892	15,676	—	23,711	63,279

本期服務成本及利息成本／(收益)透過收益表確認。僅對於其他長期僱員福利而言，精算差額亦透過收益表確認。TFR負債乃根據Federica Zappar(*Ordine Nazionale degli Attuari*意大利國家註冊精算師(1134號))進行的獨立估值釐定。計算的技術部分根據資料的過往分析釐定。就人口假設而言，多項變量如死亡概率、提早退休及辭職、解僱、僱傭合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃均已考慮在內。

非意大利公司的離職後福利乃經扣除有關在英國營運的本集團成員公司的退休金計劃的盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零一四年一月三十一日，該等退休金的公平值為零(於二零一三年一月三十一日的正公平值為4.2百萬歐元)。有關資產的公平值乃基於獨立精算師Scottish Widows提供的估值釐定。公平值分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
計劃資產的公平值	54,060	52,987
計劃負債的公平值	(50,454)	(46,844)
退休金計劃盈餘	3,606	6,143
確認於精算估值計劃時應用的盈餘的限制	(3,606)	(1,993)
盈餘淨額	—	4,150

於報告日期，退休金計劃資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日 資產	二零一三年 一月三十一日 資產
股票	24,179	14,221
另類投資	5,406	13,550
債券	21,714	21,588
現金	2,761	3,628
總計	54,060	52,987

於二零一四年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定 福利計劃
計劃平均期限(年)	11.23	16.0	15.8
貼現率	2.50%	4.50%	1.39%
酬金平均增加	1.86%	2.40%	3.01%
通脹率	1.50%	2.20%	不適用

於二零一三年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定福利計劃
計劃平均期限(年)	11.94	17.0	9.54
貼現率	2.80%	4.80%	0.45%
酬金平均增加	1.83%	2.50%	2.00%
通脹率	1.50%	2.30%	不適用

用於評估界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與所涉及計劃者相若。

按於二零一四年一月三十一日應用的主要精算假設進行的敏感度分析強調，增加或減少50個基點對債務總額的影響不足5%。因此，測試結果被視為對財務報表的可能影響並不重大。

上述計劃於該等財務報表後年度的預計付款如下所示：

	二零一五年 一月三十一日	二零一六年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一八年 一月三十一日	二零一八年 一月三十一日 後
意大利界定福利計劃 (TFR)	1,876	1,157	1,207	1,138	27,975
英國養老基金	2,224	2,286	2,317	2,358	15,770
日本界定福利計劃	1,542	1,538	1,561	1,641	18,929
	5,642	4,981	5,085	5,137	62,674

二零一四財政年度的預計供款如下：

	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
意大利界定福利計劃 (TFR)	—
英國養老基金	583
日本界定福利計劃	2,602
	3,185

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利屬國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的範圍，與針對本集團僱員確認的長期留任及績效計劃有關。於二零一四年一月三十一日，採用「推算單位成本法」獲得的精算估值為23.7百萬歐元(二零一三年一月三十一日為6.9百萬歐元)，基於獨立精算估值釐定。二零一三年估值增加與授出新福利有關。於二零一四年一月三十一日的長期福利約8.3百萬歐元以關聯方為受益人確認。

27. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一三年一月三十一日之結餘	1,775	27,467	17,672	46,914
匯兌差額	(1)	(580)	(873)	(1,454)
重新分類	—	(3,642)	11	(3,631)
撥回	(373)	(386)	(74)	(833)
動用	(39)	(365)	(544)	(948)
增加	38	230	12,344	12,612
於二零一四年一月三十一日之結餘	1,400	22,724	28,536	52,660

撥備為董事對最高或然負債的最佳估計。董事認為，按照報告日期彼等所得獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生或然負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。

稅務爭議撥備

本集團的主要稅務爭議如下。

於二零零五年十二月三十日，PRADA spa(對於已納入PRADA spa的公司，指Genny spa及Byblos spa，為「Genny」及「Byblos」業務各自的買方)接獲兩份就二零零二年財政年度增值稅的評稅通知書。評稅是有關出售「Genny」及「Byblos」業務，有關部門嘗試將其視為分別出售該兩個品牌。評稅總額約為21百萬歐元。本公司在一級及二級上訴中得直。稅務局隨後宣佈向最高上訴法院提出上訴，本公司就此提出反上訴。二零一三年並無任何進一步的發展。

二零零六年八月四日，PRADA spa(對於IPI Italia spa，指已納入PRADA spa的公司，為「Genny」業務的賣方)因被指未有就「Genny」品牌價值出具「本身發票」，接獲有關二零零二年增值稅罰款的通知書，罰款合共5.7百萬歐元。儘管該公司就該申索提出抗辯，因本公司向兩級提出訴訟但均未成功，本公司於二零零七年十月九日接獲罰款通知。最終，本公司向最高上訴法院提出進一步上訴，稅務局就此提出反上訴。於二零一三年並無進一步發展。

於二零一零年十月十八日，對PRADA Germany GmbH展開稅務調查，內容有關二零零五年、二零零六年、二零零七年及二零零八年稅務年度的直接徵稅及增值稅。調查持續至二零一一年及二零一二年，主要指轉讓定價。德國稅務局最初建議對二零零七年及二零零八年稅務年度的調查毋須對應課稅收入作出調整，但須就二零零五年及二零零六年稅務年度的應課稅收入作出調整；該公司並不接受此提案。於二零一三年，PRADA Germany GmbH提交新的文件，此後，調查終止，且並無就二零零七年及二零零八年的應課稅收入作出調整，而僅就二零零五年稅務年度的應課稅收入作出調整。因此，該公司須支付額外稅項，加上總額為0.6百萬歐元的利息，所有款項均於二零一四年一月三十一日確認及支付。

於二零一二年十月及二零一三年十月，意大利稅務局拒絕PRADA spa於二零一零年至二零一二年稅務年度不對其荷蘭分控股公司PRADA Far East bv採用意大利受控外國公司規定(受控外國公司)的請求。為降低於評稅時受到額外罰款的風險，PRADA spa支付約64百萬歐元，包括於二零一二收益表入賬的42百萬歐元及於二零一三年收益表入賬的22百萬歐元。已付金額遵循「自願更正報稅表(ravvedimento operoso)」程序，代表PRADA spa就PRADA Far East bv於二零一零年及二零一一年稅務年度的應課稅收入在意大利應繳納的稅項－於二零一零年及二零一一年總計42百萬歐元，於二零一二年總計22百萬歐元。於二零一二年十月及二零一三年十月，就於財政黑名單的國家營運的其他集團附屬公司而言，意大利稅務局亦認為PRADA spa於二零一零年至二零一二年不採用受控外國公司規定的請求無法接受。於二零一三年一月及二零一四年一月，PRADA spa向羅馬省級稅務委員會提出上訴，內容有關拒絕PRADA Far East bv的請求及宣佈無法接受其他「黑名單」公司的呈請；其亦要求償還已就PRADA Far East bv支付的金額。

二零零九年九月，日本稅務局對PRADA Japan co ltd展開稅務調查，主要有關二零零五年、二零零六年、二零零七年及二零零八年稅務年度應用的轉讓定價；隨後審核延期至二零零九年稅務年度。於二零一一年年末，日本稅務局發出「立場文件」，並正式要求調整評稅年度的收入。二零一一年十一月至十二月間，PRADA Japan co ltd開始向意大利、瑞士及日本的稅務局提出和解請求，以避免雙重徵稅。同時，於二零一二年，日本稅務局完成調查後就二零零五年及二零零六年稅務年度發出評稅通知(關於Prada Japan co ltd瑞士對手方的交易)，並宣佈不會就二零零七年、二零零八年及二零零九年稅務年度的應課稅收入作出任何調整。於二零一三年十一月初，瑞士與日本稅務局就二零零五年及二零零六年的和解程序達成協議。因此，於二零一三年一月三十一日產生的風險撥備於本年度重新分類至即期應付稅項。

二零一二年五月，意大利海關當局經參考在特定情況下用於評估進口產品的方法，開始針對PRADA spa就二零零七年至二零一一年稅務年度作出審核。本次審核發現行政及刑事罰款範疇的關稅違規行為；PRADA spa提供一切所需文件。值得注意的是，於二零一二年三月，本公司向羅馬意大利中部海關當局提出裁決請求，以按相同事宜作出裁決，於二零一三年，其向公訴人及海關總署提交兩份說明函件。海關當局暫緩判決，直至完成刑事訴訟。於二零一四年一月三十一日，由於可能成本可無法量化及董事認為不存在任何具體稅務風險，故並無就此事宜作出撥備。

除非有明確說明並無作出撥備，否則董事(在稅務顧問的意見支持下)認為就上述稅務爭議於二零一四年一月三十一日入賬的合共22.7百萬歐元的撥備，乃本集團可能被要求履行的責任的最佳估計。

訴訟撥備

於二零一四年一月三十一日訴訟撥備金額為1.4百萬歐元，主要關於與本集團的供應商，前度僱員的糾紛以及有關社會貢獻的政府機構。

風險其他撥備

於二零一四年一月三十一日的「風險其他撥備」為28.5百萬歐元，乃與依據「國際會計準則第37號」撥備、或然負債及或然資產」被定義為嚴苛的租賃協議及根據租賃協議將物業回復至其原始狀況的責任有關。

28. 其他非流動負債

「其他非流動負債」為99百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為84.9百萬歐元)，主要指就商業租賃成本按直線基準確認的負債。負債增加是由於擴展零售網絡所致。

29. 股東權益－集團

本集團的股東權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	1,446,923	1,051,536
精算儲備	(11,452)	(6,470)
公平值儲備	4,108	5,486
現金流量對沖儲備	3,699	20,148
換算儲備	(49,438)	(42,288)
期內收入淨額	627,785	625,681
總計	2,687,554	2,320,022

股本

二零一四年一月三十一日，PRADA spa 股本約80%由PRADA Holding bv持有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備

股份溢價儲備較二零一三年一月三十一日並無變化。

換算儲備

該儲備的變動與綜合入賬公司的財務報表外幣換算有關。該儲備由二零一三年一月三十一日的負42.3百萬歐元增至負49.4百萬歐元。此乃由於主要外幣兌歐元貶值使歐元區以外附屬公司貢獻的權益價值減少所致。

其他儲備

於二零一四年一月三十一日，其他儲備為1,446.9百萬歐元。較二零一三年一月三十一日增加395.4百萬歐元，此乃由於上一年度分配收入淨額(625.7百萬歐元)及分派股息(230.3百萬歐元)。

年內淨收入

本集團年內淨收入為627.8百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為625.7百萬歐元)。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情於本公司網站(www.pradagroup.com)登載的《稅務小冊子》提供。

30. 股東權益 – 非控制股東權益

下表列示截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止年度非控制股東權益的股東權益變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
年初結餘	10,470	8,224
匯兌差額	93	(940)
股息	(6,634)	(5,576)
年內淨收入	10,020	7,596
精算儲備	(3)	—
向附屬公司注資	40	1,166
年末結餘	13,986	10,470

向附屬公司注資指於二零一三年七月十日由PRADA spa及第三方公司Fin-Reta srl納入Pellettieri d'Italia(分別擁有60%及40%)。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月支付的股息(總計6.6百萬歐元)乃由附屬公司TRS Hong Kong Ltd、TRS Guam、TRS Macau、TRS Saipan及Artisan Shoes srl所分派。

31. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自產品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
銷售淨額	3,548,207	3,256,428
特許權費	39,140	40,791
總計	3,587,347	3,297,219

按品牌、分銷渠道、地域及產品劃分的收益淨額的明細說明載於財務回顧。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月，許可協議產生特許權費收入39.1百萬歐元，較二零一二年錄得的40.8百萬歐元減少4%。於前年，推出LG 3.0款Prada手機產生特許權費5.4百萬歐元，尤其集中於本年度上半年。除該影響外，許可產品(主要為眼鏡及化妝品)產生的特許權費較截至二零一三年一月三十一日止十二個月增加9.3%。

32. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
採購原材料及生產成本	848,675	731,805
物流成本、稅項及保險	193,095	162,396
存貨變動	(103,072)	26,477
總計	938,698	920,678

絕對值計，銷售成本由二零一二年的920.7百萬歐元增至二零一三年的938.7百萬歐元。其佔收益淨額的百分比由二零一二年的27.9%降至26.2%，乃由於產品、銷售渠道及市場的一般推動力的利潤率提升的貢獻(幾乎為平均分配)。

33. 營運成本

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比
產品設計及開發成本	129,807	3.6%	111,370	3.4%
廣告及傳訊成本	171,966	4.8%	150,574	4.6%
銷售成本	1,212,065	33.8%	1,040,133	31.5%
一般及行政成本	195,574	5.5%	184,683	5.6%
總計	1,709,412	47.7%	1,486,760	45.1%

營運成本由二零一二年的1,486.8百萬歐元升至二零一三年的1,709.4百萬歐元，增加15%(按固定匯率20.3%計算)，而佔收益淨額的百分比由二零一二年的45.1%增至47.7%。

產品設計及開發成本由截至二零一三年一月三十一日止十二個月的111.4百萬歐元增至129.8百萬歐元，主要由於為該業務領域工作的部分主要人員推出新的長期福利。

廣告及傳訊成本由150.6百萬歐元增至172百萬歐元，而收益淨額由二零一二年的4.6%增至4.8%。

銷售成本由二零一二年的1,040.1百萬歐元增至二零一三年的1,212.1百萬歐元，主要由於直營店網絡的持續擴張及續新。該等成本佔收益淨額的百分比由31.5%升至33.8%。

業務擴張導致整體開支較高，因此，一般及行政成本由二零一二年的184.7百萬歐元(佔收益淨額的比率為5.6%)增至二零一三年的195.5百萬歐元(佔收益淨額的比率為5.5%)。

按「國際會計準則第1號財務報表呈列」所要求，下表呈報計入運營成本的折舊、攤銷及減值、勞工成本及租金總額。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
折舊、攤銷及減值	192,681	152,271
勞工成本	493,602	439,693
可變動租金	297,550	259,409
固定租金	245,498	204,777
總計	1,229,331	1,056,150

34. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(9,548)	(12,956)
利息收入國際會計準則第19號	(12)	(144)
利息收入	3,576	4,804
匯兌收益／(虧損)－已變現	(9,128)	4,314
匯兌收益／(虧損)－未變現	1,448	1,551
其他財務收入／(開支)	(3,693)	(4,700)
總計	(17,357)	(7,131)

利息開支減少主要是由於平均債務較低及財務應付款項的不同的組合項目。於兩個期間，透過投資所增加的流動資金於多種貨幣、多個國家及多家銀行賺取利息收入，符合本集團僅允許低風險投資的企業策略。

35. 已收股息

於二零一三年，本集團向時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(香港：1023)，本集團於二零一四年一月三十一日持有其4.88%的權益)收取股息1百萬歐元(二零一二年：1百萬歐元)。

36. 所得稅

所得稅分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
即期稅項	320,176	258,613
遞延稅項	(35,085)	(8,274)
所得稅	285,091	250,339

按絕對值計，所得稅增加主要由於本集團業務整體增長。兩個期間包括與過往年度相關的稅項：二零一三年的即期稅項包括與二零一二年相關的22百萬歐元，而二零一二年的即期稅項包括與二零一一年及二零一零年相關的44百萬歐元。如附註27所做的詳盡的分析，該兩項款項與意大利稅務局駁回PRADA spa不對其荷蘭附屬公司PRADA Far East bv採用意大利受控外國公司規定(受控外國公司)的請求有關。

下表列示本集團實際稅率與母公司PRADA spa的理論稅率的對賬：

	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
意大利理論稅率	31.4%
於釐定應課稅溢利時不可扣稅／應課稅的開支／收入的稅務影響	3.18%
動用結轉稅務虧損的稅務影響	-0.04%
在其他司法管轄區經營的附屬公司的不同稅率的影響	-3.65%
集團實際稅率	30.89%

遞延稅項資產及遞延稅項負債淨額變動載列於下表：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
年初結餘	120,421	128,071
匯兌差額	(4,763)	(7,910)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	6,303	(9,209)
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	1,418	1,091
其他變動	110	104
收益表期內遞延稅項	35,085	8,274
年末結餘	158,574	120,421

下表列示按性質分類的遞延稅項資產及負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年一月三十一日		二零一三年一月三十一日	
	遞延稅項資產	遞交稅項負債	遞延稅項資產	遞交稅項負債
存貨	95,240	130	78,572	—
應收款項及其他資產	451	1,582	452	1,551
非流動資產使用年期	46,197	13,249	50,563	15,447
收購產生的遞延稅項	—	22,666	—	25,112
風險／應計開支撥備	37,456	2,151	26,454	2,257
不可扣稅／應課稅開支／收入	6,752	370	4,964	1,515
稅項虧損結轉	6,945	—	7,611	—
衍生金融工具	81	1,396	89	7,702
長期僱員福利	7,364	151	6,796	1,312
其他	759	976	555	740
總計	201,245	42,671	176,057	55,636

二零一四年一月三十一日稅項虧損結轉分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日
五年內到期	5,766
五年後到期	41,089
可無限期結轉	50,954
稅項虧損結轉總額	97,809

董事已更新對稅項虧損結轉的評估，當中考慮了與各集團公司商業活動有關的整體宏觀經濟環境及發展。

37. 每股盈利及股息

每股盈利

每股盈利按股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	627,784,659	625,681,459
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股盈利(以歐元計)，按普通股加權平均數計算	0.245	0.245

每股股息

PRADA spa董事會建議派付截至二零一四年一月三十一日止十二個月的末期股息281,470,640歐元(或每股11歐仙)。

於截至二零一四年一月三十一日止期間，經二零一三年五月二十三日就批准截至二零一三年一月三十一日止年度的財務報表舉行的股東週年大會批准，本公司分派股息230,294,160歐元。股息付款及由於按意大利普通預扣稅率計算向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人支付的全部股息而產生的有關應付意大利預扣稅(9.2百萬歐元)，已於二零一四年一月三十一日前最終確定。

於過往年度末，經於二零一二年五月二十二日舉行以批准截至二零一二年一月三十一日止年度財務報表的股東週年大會批准，本公司分派股息127,941,200歐元。

38. 其他資料

截至二零一四年及二零一三年一月三十一日止年度按職能劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
生產	1,897	1,777
產品設計及開發	903	838
廣告及傳訊	113	109
銷售	7,000	5,894
一般及行政服務	903	809
總計	10,816	9,427

僱員薪酬

截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按職能分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
生產	90,343	83,294
產品設計及開發	61,350	55,833
廣告及傳訊	12,274	11,174
銷售	338,239	296,274
一般及行政服務	81,739	76,412
總計	583,945	522,987

截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按性質分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
工資及薪金	440,254	394,855
離職後福利	27,991	23,265
社會保險	94,543	85,680
其他	21,157	19,187
總計	583,945	522,987

母公司PRADA spa的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年 一月三十一日 的金額	可能用途	可分派金額	過去三年 用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A,B,C	410,047		
法定儲備	51,176	B			
其他儲備	182,899	A,B,C	182,899		
保留盈利	241,883	A,B,C	221,367		273,941
公平值儲備	3,679				
可分派金額			814,313		

A 股本增加

B 彌補虧損

C 可分派予股東

根據《意大利民事法典》第2431條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到股本的20%時方可全數分派。

保留盈利的不可分派部分20,516百萬歐元指根據38/2005號法令第7條項下的受限制儲備。

匯率

於二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日以其他貨幣編製的綜合財務狀況表及收益表所用的兌歐元匯率載列如下：

貨幣	平均匯率	上年度平均匯率	年末匯率	年初匯率
美元	1.331	1.289	1.352	1.355
加元	1.382	1.285	1.513	1.358
英鎊	0.849	0.811	0.821	0.857
瑞士法郎	1.231	1.207	1.222	1.234
澳元	1.399	1.243	1.552	1.301
韓圓	1,457.043	1,443.102	1,464.230	1,472.100
日圓	131.593	104.108	138.130	123.320
港元	10.325	9.994	10.497	10.511
新加坡元	1.670	1.604	1.728	1.677
泰銖	41.225	39.873	44.599	40.420
新台幣	39.623	37.992	40.945	40.066
俄羅斯盧布	42.802	39.892	47.748	40.777
捷克克朗	26.148	25.149	27.500	25.619
澳門元	10.635	10.293	10.812	10.826
人民幣	8.165	8.118	8.192	8.427
新西蘭元	1.625	1.585	1.668	1.616
林吉特	4.223	3.970	4.525	4.209
土耳其里拉	2.587	2.312	3.074	2.388
巴西雷亞爾	2.911	2.541	3.283	2.689
墨西哥比索	17.056	16.868	18.161	17.217
阿聯酋迪拉姆	4.889	4.709	4.964	4.977
烏克蘭赫里納	10.639	10.298	10.877	10.823
摩洛哥迪拉姆	11.182	11.114	11.214	11.220
科威特第納爾	0.378	0.361	0.382	0.381
丹麥克朗	7.458	—	7.462	—
瑞典克朗	8.669	—	8.851	—
哈薩克斯坦堅戈	203.031	—	210.750	—
卡達亞爾	4.846	—	4.923	—
印度盧比	78.946	—	84.688	—

獨立核數師酬金

就 Deloitte & Touche spa 及其網絡公司審核截至二零一四年一月三十一日止財務報表(連同非核數服務)的應計費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	費用(以千歐元為單位計)
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	473
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	209
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,047
截至二零一四年一月三十一日止十二個月的應計審核費用總額			1,729
有關 130 百萬歐元票據的質疑函	Deloitte & Touche spa / Deloitte 網絡	PRADA spa	175
稅務意見	Deloitte & Touche spa / Deloitte 網絡	PRADA spa 及附屬公司	26
證明銷售額	Deloitte & Touche spa / Deloitte 網絡	附屬公司	9
稅務意見	Deloitte 網絡	附屬公司	235
其他	Deloitte 網絡	PRADA spa 及附屬公司	30
截至二零一四年一月三十一日止十二個月的應計非審核費用總額			475
實報實銷開支			74
截至二零一四年一月三十一日止十二個月的應計獨立核數師酬金總額			2,278

39. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零一四年一月三十一日止年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	總計
Patrizio Bertelli	1,000	6,000	7,991(*)	—	20	15,011
Miuccia Prada Bianchi	1,000	9,700	4,057(*)	—	20	14,777
Carlo Mazzi	302	—	—	82	13	397
Donatello Galli	40	306	205	38	175	764
Alessandra Cozzani	3	170	108	13	97	391
Gaetano Micciché	40	—	—	—	—	40
Gian Franco Oliviero Mattei	140	—	—	—	12	152
Giancarlo Forestieri	60	—	—	—	9	69
廖勝昌	60	—	—	—	11	71
Marco Salomoni	55	—	—	—	—	55
總計	2,700	16,176	12,361	133	357	31,727

(*) 花紅及其他獎勵分別包括以 Patrizio Bertelli 及 Miuccia Prada Bianchi 為受益人的其他長期福利 3,991,000 歐元及 4,057,000 歐元。根據國際會計準則第 19 號的規定，所示款項反映精確估值的影響。有關其他長期福利的進一步資料載於附註 26。

截至二零一三年一月三十一日止年度PRADA spa董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵(*)	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	總計
Miuccia Prada Bianchi	1,000	9,700	–	–	18	10,718
Patrizio Bertelli	1,000	6,000	4,000	–	18	11,018
Carlo Mazzi	300	–	–	85	13	398
Donatello Galli	40	304	156	33	160	693
Marco Salomoni	60	–	–	–	16	76
Gian Franco Oliviero Mattei	140	–	–	–	9	149
Giancarlo Forestieri	60	–	–	–	8	68
Gaetano Micciché	40	–	–	–	–	40
廖勝昌	60	–	–	–	18	78
總計	2,700	16,004	4,156	118	260	23,238

行政總裁 Miuccia Prada Bianchi 截至二零一四年一月三十一日止十二個月的薪酬及其他福利及花紅及其他獎勵屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為其合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，此持續關連交易的全面披露已透過PRADA spa於二零一二年四月二十七日及二零一三年四月五日刊發的公告而向市場公佈，而概要資料報告載於本二零一三年年報的企業管治一節。

行政總裁 Patrizio Bertelli 截至二零一四年一月三十一日止十二個月的薪酬及其他福利及花紅及其他獎勵屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為其合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東披露規定。根據上市規則規定，此持續關連交易的全面披露已透過PRADA spa於二零一二年四月二十七日及二零一三年四月五日刊發的公告向市場公佈，而概要資料報告載於本二零一三年年報的企業管治一節。

五名最高薪酬人士薪酬

本集團五名最高薪酬人士包括截至二零一四年一月三十一日止十二個月的兩名董事及截至二零一三年一月三十一日止十二個月的兩名董事。截至二零一四年一月三十一日止十二個月五名最高薪酬人士餘下三名及截至二零一三年一月三十一日止十二個月五名最高薪酬人士餘下三名如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	8,311	5,046
花紅及其他獎勵	3,625	4,135
非金錢福利	147	156
退休金／社保、保健及 TFR 供款	343	245
總計	12,426	9,582

五名最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
少於 12,500,000 港元	—	1
介乎 12,500,000 港元至 20,000,000 港元	2	1
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	3	3

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	15,529	8,917
花紅及其他獎勵	7,573	5,997
非金錢福利	2,197	1,262
退休金／社保、保健及 TFR 供款	3,329	1,829
總計	28,628	18,005

於二零一四年一月三十一日，合共有 36 名高級管理人員，較二零一三年一月三十一日的合共 20 名多 16 名。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
少於4,000,000港元	8	5
介乎4,000,000港元至8,000,000港元	23	11
介乎8,000,000港元至16,000,000港元	4	3
介乎16,000,000港元至50,000,000港元	—	—
超過50,000,000港元	1	1
個人總數	36	20

40. 與關聯方的交易

本集團與根據國際會計準則第24號關聯方披露合資格作為關聯方的人士訂立交易。該等交易主要指買賣貨品、提供服務、授出及獲得貸款，以及贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列示財務狀況報表及收益表內各項目的關聯方交易詳情。下表顯示與各關聯方有關的金額及各列項目有關的總額。

二零一四年一月三十一日財務狀況報表金額

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收及應付 母公司及 關聯方的 款項及 墊款—即期	應收及應付 母公司及 關聯方的 款項及墊款 —非即期	應付 貿易賬款	應付母公司 關聯方的 款項 —即期	應付母公司 及關聯方的 款項 —非即期
PRADA Holding bv	—	356	—	—	136	—
其他應付款項—PRADA Holding bv 控制的其他公司	—	36	—	—	—	—
Prapar Corporation	—	—	—	—	—	—
EXHL Italia srl	—	36	—	—	—	—
其他關聯方	30,333	5,601	1,487	10,727	4,758	13,247
DFS Hawaii	—	—	—	775	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	—	81	—	—
DFS Cotai ltd	25	—	—	1,766	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	—	63	—	—
F.lli Prada spa	25,457	1	—	2,379	323	—
F.lli Prada spa (Galleria) (*) (***)	1,335	—	851	—	—	—
Al Tayer Travels	—	—	—	11	—	—
Al Tayer Insignia llc	18	—	—	32	4,130	—
Al Tayer Logistics	—	—	—	—	—	—
Al Tayer Motors	—	—	—	2	—	—
Al Tayer Trends	11	—	—	—	—	—
Al Tayer Group llc	—	3	—	32	—	—
Danzas llc UAE	—	—	—	—	127	—
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1,299	—	—	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	164	2,008	—	154	21	—
Aati Contracs	—	—	—	—	—	—
Stiching Fondazione Prada	—	625	—	—	61	—
Stiching Prada	—	206	—	—	—	—
Progetto Prada Arte srl	—	2,492	—	—	81	—

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收及應付 母公司及 關聯方的 款項及 墊款－即期	應收及應付 母公司及 關聯方的 款項及墊款 －非即期	應付 貿易賬款	應付母公司 關聯方的 款項 －即期	應付母公司 及關聯方的 款項 －非即期
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**) (***) (***)	876	—	637	—	—	—
Gipafin sarl	—	6	—	—	—	—
Granello sa	—	166	—	—	—	—
HMP srl	—	8	—	—	—	—
Prada America's Cup srl	—	—	—	—	—	—
PRA 1 srl	983	—	—	—	—	—
Premiata srl	94	—	—	1,951	—	—
La Mazza srl	71	—	—	511	—	—
Calzaturificio Mazza Graziano	—	—	—	61	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	81	—	—	—	—
Secva srl	—	—	—	2,707	—	—
PRADA Arte bv	—	—	—	—	—	—
FinReta srl	—	—	—	140	—	13,247
Pelletteria Reta srl	—	—	—	61	13	—
其他	—	5	—	1	2	—
PRADA spa 的董事會成員	—	—	—	143	—	—
PRADA spa 的一名董事會成員的親屬	—	—	—	341	—	—
於二零一四年一月三十一日總計	30,333	5,993	1,487	11,211	4,894	13,247

(*) 應計非即期款項 851,000 歐元指就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認的遞延租金收入。

(**) 應計非即期款項 637,000 歐元指就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的業務合併協議而確認的遞延租金收入。

(***) 應收款項 1,335,000 歐元指 Fratelli Prada spa 就根據 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議管理位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的零售業務而支付的業務管理費。

(****) 應收款項 876,000 歐元指 Progetto Prada Arte srl 根據 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的業務合併協議於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 物業所佔有的物業的租金成本的再次收費的部分。

二零一三年一月三十一日財務狀況報表金額

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收及應付 母公司及 關聯方的 款項及 墊款－即期	應收及應付 母公司及 關聯方的 款項及墊款 －非即期	應付 貿易賬款	應付母公司 關聯方的 款項 －即期	應付母公司 及關聯方的 款項 －非即期
PRADA Holding bv	—	249	—	—	120	—
其他應付款項－PRADA Holding bv 控制的其他公司	—	3	—	—	3	—
Prapar Corporation	—	—	—	—	3	—
EXHL Italia srl	—	3	—	—	—	—
其他關聯方	29,682	19,241	113	6,719	5,476	—
DFS Hawaii	—	—	—	293	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	—	88	—	—
DFS Cotai ltd	17	—	—	1,243	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	—	45	—	—
F.lli Prada spa	28,432	3	—	1,568	320	—
Al Tayer Travels	—	—	—	58	—	—
Al Tayer Insignia llc	—	—	—	44	5,085	—
Al Tayer Logistics	—	—	—	8	—	—
Al Tayer Motors	—	—	—	1	—	—
Al Tayer Trends	319	—	—	148	—	—
Al Tayer Group llc	—	—	—	13	—	—
Danzas llc UAE	—	—	—	284	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	592	11,263	—	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	117	1,070	—	—	—	—
Aati Contracs	—	—	—	49	—	—
Stiching Fondazione Prada	—	671	—	—	33	—
Progetto Prada Arte srl	—	3,464	—	—	37	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria)	—	6	—	—	—	—
Gipafin sarl	—	6	—	—	—	—
Granello sa	—	148	—	—	—	—
HMP srl	—	86	113	—	—	—
Prada America's Cup srl	—	1,397	—	—	—	—
PRAI srl	39	1,041	—	—	—	—
Premiata srl	124	—	—	1,386	—	—
La Mazza srl	42	—	—	37	—	—
Calzaturificio Mazza Graziano	—	—	—	61	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	81	—	—	—	—
Secva srl	—	—	—	1,393	—	—
PRADA Arte bv	—	4	—	—	—	—
其他	—	1	—	—	1	—
PRADA spa 的董事會成員	—	—	—	88	—	—
PRADA spa 的董事會成員的親屬	—	—	—	131	—	—
於二零一三年一月三十一日總計	29,682	19,493	113	6,939	5,599	—

截至二零一四年一月三十一日止十二個月的收益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許 權費收入	利息收入	利息開支
PRADA Holding bv	—	—	(70)	—	—	—
PRADA Holding bv 控制的其他公司	—	—	(6)	—	—	—
EXHL Italia	—	—	(6)	—	—	—
其他關聯方	47,872	10,607	53,410	1,424	10	78
F.lli Prada spa(特許權)	47,986	973	(3,621)	1,424	—	—
F.lli Prada spa (Galleria) (*)	—	—	(2,186)	—	—	—
Danzas llc	—	1,133	96	—	—	—
DFS Hawaii	(1)	—	4,644	—	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	572	—	—	—
DFS Australia Pty Ltd	—	—	—	—	—	—
DFS Cotai Ltd	—	—	8,533	—	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	504	—	—	—
Al Tayer Travels	—	3	330	—	—	—
Al Tayer Group llc	—	—	46	—	—	—
Al Tayer Insignia llc	—	78	129	—	—	—
Al Tayer Trends	—	39	146	—	—	—
Al Tayer Logistics	—	—	14	—	—	—
Al Tayer Motors	—	—	5	—	—	—
Al Sanam Rent a Car llc	—	—	13	—	—	—
Secva srl (****)	—	—	2,734	—	—	10
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1	(15)	30,277	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	(115)	—	2,331	—	—	—
HMP srl	—	—	242	—	2	—
Stitching Fondazione Prada	2	—	3,582	—	—	—
Progetto Prada Arte srl(贊助)	—	(32)	5,056	—	—	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**)	—	—	(1,510)	—	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	—	497	—	8	—
Premiata srl	—	6,222	—	—	—	—
Calzaturificio Mazza Graziano	—	—	600	—	—	—
La Mazza srl	—	1,746	3	—	—	—
Gipafin sarl	—	—	(35)	—	—	—
PRADA Arte bv	—	—	(5)	—	—	—
PRA 1 Srl	—	—	354	—	—	—
Fin_Reta srl (***)	—	248	58	—	—	68
Pelletteria Reta srl	—	213	1	—	—	—
其他	(1)	(1)	—	—	—	—
PRADA spa 的一名董事會成員 的親屬	—	—	734	—	—	—
於二零一四年一月三十一日總計	47,872	10,607	54,068	1,424	10	78

(*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 851,000 歐元)。

(**) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 637,000 歐元)。

(***) 利息開支指根據應用於協定設立使用權的貼現長期負債的實際利率計算的本年度開支。

(****) 利息開支指貼現於逾一年後到期的遞延費負債所產生的本年度開支。

截至二零一三年一月三十一日止十二個月的收益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許權費 收入	利息 收入	利息 開支
PRADA Holding bv	—	—	(108)	—	—	—
PRADA Holding bv 控制的 其他公司	—	—	(6)	—	—	—
EXHL Italia	—	—	(6)	—	—	—
其他關聯方	45,262	8,297	32,798	1,287	(3)	90
F.lli Prada spa(特許權)	45,261	2,190	(2,842)	1,287	—	—
Danzas llc	—	765	—	—	—	—
DFS Hawaii	—	—	3,915	—	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	513	—	—	—
DFS Australia Pty Ltd	—	—	—	—	—	14
DFS Cotai Ltd	—	—	5,354	—	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	467	—	—	—
Al Tayer Travels	—	—	269	—	—	—
Al Tayer Group llc	—	—	82	—	—	11
Al Tayer Insignia llc	—	—	371	—	—	65
Al Tayer Trends	—	92	(315)	—	—	—
Secva srl	—	—	2,272	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	—	—	14,654	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	—	—	1,359	—	—	—
HMP srl	—	—	494	—	(3)	—
Stitching Fondazione Prada	—	(2)	2,222	—	—	—
Progetto Prada Arte srl	1	(1)	3,188	—	—	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria)	—	—	(6)	—	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	—	165	—	—	—
Premiata srl	—	4,676	1	—	—	—
Calzaturificio Mazza Graziano	—	—	600	—	—	—
La Mazza srl	—	577	36	—	—	—
Gipafin sarl	—	—	(6)	—	—	—
PRADA Arte bv	—	—	(5)	—	—	—
其他	—	—	10	—	—	—
PRADA spa 的董事會成員的親屬	—	—	445	—	—	—
於二零一三年一月三十一日總計	45,262	8,297	33,129	1,287	(3)	90

上表根據「國際會計準則第24號關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。如下所示，部分該等交易須遵守香港聯交所上市規則。

與關聯方「Fratelli Prada spa—特許權」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許權協議進行的交易。截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一一年六月十三日的招股章程，而概要資料報告載於二零一三年年報的企業管治一節。

與關聯方「Fratelli Prada spa—Galleria」的交易指本公司與Fratelli Prada spa就Fratelli Prada spa使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele II物業以進行零

售業務的業務管理協議而進行的交易。截至二零一四年一月三十一日止十二個月所披露的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年一月二十九日的公告，而概要資料報告載於本二零一三年年報的企業管治一節。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl－Galleria」的交易指本公司與Progetto Prada Arte srl就Progetto Prada Arte srl使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele II物業以進行文化活動的業務合併協議而進行的交易。截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年一月二十九日的公告，而概要資料報告載於本二零一三年年報的企業管治一節。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl－贊助」的交易指PRADA sa與Progetto Prada Arte srl於履行由Progetto Prada Arte srl進行的文化活動的贊助協議時進行的交易。截至二零一四年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，因為該等交易合資格作為關連交易，須遵守申報及披露規定，惟豁免獨立股東批准規定。按上市規則要求，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年六月二十八日的公告。概要資料報告載於本二零一三年年報的企業管治一節內。

截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止十二個月所呈報的與關聯方Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd及Luna Rossa Challenge 2013 srl的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，因為該等交易合資格作為關連交易，須遵守申報及公告規定，惟豁免獨立股東批准規定。按上市規則要求，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一二年一月十日及二零一三年四月十六日的公告。概要資料報告載於本二零一三年年報的企業管治一節。

除上述「不獲豁免持續關連交易」及「不獲豁免關連交易」外，並無於綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所規定的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘其符合上述十四A章的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四A章所載有關申報、披露、及獨立股東批准的規定。

41. 承擔

經營租賃

於二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
一年內	321,342	281,598
一年至五年	981,601	847,816
五年以上	874,073	723,323
總計	2,177,016	1,852,737

二零一三年報告期的經營租賃承擔包括有關零售物業的租賃協議的2,095百萬歐元(二零一二年：1,738百萬歐元)。

經計及匯率影響，經營租賃承擔增加主要由於美洲的現有經營租賃的續期及亞太區訂立的新經營租賃。

於收益表入賬的有關截至二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日止十二個月的租賃協議的款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月
最低固定租賃開支	247,814	207,291
可變租賃開支	297,550	259,409
總計	545,364	466,700

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

於二零一四年一月三十一日及二零一三年一月三十一日，本集團所擁有的物業於當時經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
一年內	13,303	6,432
一年至五年	49,770	21,616
五年以上	105,094	8,917
總計	168,167	36,965

未來租金收入增加131百萬歐元主要由於與關聯公司Fratelli Prada spa簽訂如附註40所述的業務管理協議。

融資租賃

「物業、廠房及設備」包括按下列融資租賃持有的資產：

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日
土地及樓宇	7,836	12,284
傢俬及裝置	—	12,446
其他有形資產	67	3,007
累計折舊	(1,728)	(16,468)
總計	6,175	11,269

其他承擔

於二零一四年一月三十一日，本集團因購買資產擁有承擔總計約41百萬歐元，全部均於二零一五年一月三十一日前到期。

PRADA spa與Al Tayer Insignia llc就發展Prada及Miu Miu在中東國家的直營店網絡訂立的股東協議中訂明，訂約方可選擇行使其選擇權，以使PRADA spa將購回PRADA Middle East fzco最多達20%的股本。董事認為，該條款的公平值目前無法可靠計量。

其他資料

於二零一三年十二月二十日，PRADA spa於其網站刊發標題為「控股股東與意大利稅務機關之安排」的公告，表示PRADA Holding bv連同其最終股東及相同控制鏈的其他公司向意大利稅務機關作出的自願披露程序已經完成。該程序的主要目標是將PRADA spa控制鏈的公司的所在地從盧森堡及荷蘭轉至意大利。

由於此程序並不會為PRADA spa集團帶來任何負擔，亦由於PRADA Holding bv與意大利稅務機關的協議，自願披露於二零一四年一月三十一日既不會對PRADA spa集團產生任何財務影響，亦不會使本集團產生任何負債。

42. 可比較收入表及財務狀況資料表

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日	二零一二年 一月三十一日	二零一一年 一月三十一日	二零一零年 一月三十一日
收益淨額	3,587,347	3,297,219	2,555,606	2,046,651	1,561,238
毛利率	2,648,649	2,376,541	1,828,025	1,387,888	974,656
經營收入(EBIT)	939,237	889,781	628,935	418,387	187,032
集團淨收入	627,785	625,681	431,929	250,819	100,163
總資產	3,888,292	3,385,279	2,943,568	2,366,015	2,147,481
總負債	1,186,752	1,054,787	1,112,601	1,155,877	1,090,822
集團股東權益總額	2,687,554	2,320,022	1,822,743	1,204,350	1,047,903

43. 綜合入賬公司

綜合入賬的公司載列如下：

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	註冊成立／成立 日期	主要業務
意大利						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		生產／分銷／ 集團控股公司
Artisans Shoes srl (*)	歐元	1,000	66.70	意大利蒙特格朗納羅	09/02/1977	鞋履生產
Space Caffè srl (*)	歐元	20	100.00	意大利米蘭	06/12/1990	服務公司
IPI Logistica srl (*)	歐元	600	100.00	意大利米蘭	26/01/1999	服務公司
PRADA Stores srl (*)	歐元	520	100.00	意大利米蘭	11/04/2001	零售／分控股公司
Car Shoe Italia srl (*)	歐元	10	100.00	意大利米蘭	16/03/2001	分銷／零售
Church Italia srl	歐元	51	100.00	意大利米蘭	31/01/1992	分銷／零售
Pellettieri d' Italia srl (*)	歐元	100	60.00	意大利米蘭	10/07/2013	生產
歐洲						
PRADA Retail UK ltd	英鎊	5,000	100.00	英國倫敦	07/01/1997	零售
PRADA Germany gmbh	歐元	215	100.00	德國慕尼黑	20/03/1995	零售
PRADA Austria gmbh	歐元	40	100.00	奧地利維也納	14/03/1996	零售
PRADA Spain sa	歐元	240	100.00	西班牙馬德里	14/05/1986	零售
PRADA Retail France sas	歐元	4,000	100.00	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company (*)	歐元	2,850	100.00	希臘雅典	19/12/2007	零售
PRADA Monte-Carlo sam	歐元	150	100.00	摩納哥蒙特卡羅	25/05/1999	零售
PRADA sa (*)	歐元	31	100.00	盧森堡	29/07/1994	服務公司／ 商標擁有人
PRADA Company sa	歐元	3,204	100.00	盧森堡	12/04/1999	服務公司
PRADA Far East bv (*)	歐元	20	100.00	荷蘭阿姆斯特丹	27/03/2000	分控股公司／ 服務公司／零售
Space sa	瑞士法郎	200	100.00	瑞士盧加諾	17/07/2008	零售
Church Holding UK plc (*)	英鎊	78,126	100.00	英國北安普敦	22/07/1999	分控股
Church France sa	歐元	241	100.00	法國巴黎	01/06/1955	零售
Church UK Retail ltd	英鎊	1,021	100.00	英國北安普敦	16/07/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100.00	瑞士聖盧加諾	29/12/2000	零售
Church & Co. Ltd	英鎊	2,811	100.00	英國北安普敦	16/01/1926	分控股公司／生產 ／分銷
Church & Co. (Footwear) ltd	英鎊	44	100.00	英國北安普敦	06/03/1954	商標擁有人
Church English Shoes sa	歐元	75	100.00	比利時布魯塞爾	25/02/1963	零售
PRADA Czech Republic sro (*)	捷克克朗	2,500	100.00	捷克共和國布拉格	25/06/2008	零售
PRADA Portugal. Unipessoal lda (*)	歐元	5	100.00	葡萄牙里斯本	07/08/2008	零售
PRADA Rus llc (*)	盧布	250	100.00	俄羅斯莫斯科	07/11/2008	零售
Church Spain sl	歐元	3	100.00	西班牙馬德里	06/05/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ticaret Limited Sirketi (*)	土耳其里拉	41,000	100.00	土耳其伊斯坦布爾	26/02/2009	零售
PRADA Ukraine llc (*)	格里夫納	30,000	100.00	烏克蘭基輔	14/10/2011	零售
Church Netherlands bv	歐元	18	100.00	荷蘭阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Car Shoe UK ltd	英鎊	100	100.00	英國倫敦	28/10/2011	零售

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	註冊成立／成立 日期	主要業務
歐洲						
Church Ireland Retail ltd	歐元	50	100.00	愛爾蘭都柏林	20/11/2011	零售
Church Austria gmbh	歐元	35	100.00	奧地利維也納	17/01/2012	零售
Prada Sweden AB	瑞典克朗	500	100.00	瑞典斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Church Footwear AB	瑞典克朗	100	100.00	瑞典斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Prada Switzerland sa (*)	瑞士法郎	226	100.00	瑞士日內瓦	28/09/2012	零售
Prada Kazakhstan llp (*)	哈薩克斯坦堅戈	500,000	100.00	哈薩克斯坦阿拉木圖	24/06/2013	零售
Kenon Limited	英鎊	84,000	100.00	英國倫敦	07/02/2013	房地產公司
美洲						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100.00	美國紐約	25/10/1993	服務／分銷 ／零售
Space USA Corp.	美元	301	100.00	美國紐約	15/02/1994	零售
TRS Hawaii llc	美元	400	55.00	美國檀香山	17/11/1999	免稅店
PRADA Canada corp. (*)	加元	300	100.00	加拿大多倫多	01/05/1998	分銷／零售
Church & Co. (USA) ltd	美元	85	100.00	美國紐約	08/09/1930	零售
Post Development corp (*)	美元	45,138	100.00	美國紐約	18/02/1997	房地產公司
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥比索	2,058	100.00	墨西哥墨西哥城	12/07/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda. (*)	巴西雷阿爾	47,000	100.00	巴西聖保羅	12/04/2011	零售
亞太區及日本						
PRADA Asia Pacific ltd	港元	3,000	100.00	香港	12/09/1997	零售／分銷 ／服務
PRADA Taiwan ltd	新台幣	3,800	100.00	香港	16/09/1993	零售
Space HK ltd	港元	1,000	100.00	香港	25/02/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.	林吉特	1,000	100.00	馬來西亞吉隆坡	23/01/2002	零售
PRADA China ltd	港元	115,100	100.00	香港	03/11/1997	暫無業務
TRS Hong Kong	港元	500	55.00	香港	23/02/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte ltd	新加坡元	1,000	100.00	新加坡	31/10/1992	零售
TRS Singapore	新加坡元	500	55.00	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea ltd	韓圓	8,125,000	100.00	韓國首爾	27/11/1995	零售
PRADA (Thailand) Co ltd	泰銖	172,000	100.00	泰國曼谷	19/06/1997	零售
PRADA Japan co ltd	日圓	1,200,000	100.00	日本東京	01/03/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55.00	關島	01/07/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55.00	塞班島	01/07/1999	免稅店
TRS New Zealand ltd	新西蘭元	100	55.00	新西蘭奧克蘭	04/11/1999	免稅店
PRADA Australia Pty. ltd	澳元	10,500	100.00	澳洲悉尼	21/04/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co ltd	人民幣	1,653	100.00	中國上海	09/02/2004	零售
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55.00	日本東京	21/01/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	174,950	100.00	中國上海	31/10/2005	零售
Church Japan co ltd	日圓	31,525	100.00	日本東京	17/04/1992	零售
Church Hong Kong Retail ltd	港元	1,000	100.00	香港	04/06/2004	零售
Church Singapore Pte. ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	18/08/2009	零售
Car Shoe Singapore ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	01/02/2010	零售
Car Shoe Hong Kong ltd	港元	3,000	100.00	香港	26/02/2010	零售

實體	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	註冊成立/ 權益百分比	註冊辦事處	成立日期	主要業務
亞太區及日本						
PRADA Hong Kong P.D. Ltd (*)	港元	11,000	100.00	香港	15/12/2011	服務公司
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	港元	3,000	100.00	中國東莞	28/11/2012	服務公司
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	11,900	100.00	中國上海	05/12/2012	零售
Prada New Zealand Ltd	新西蘭元	500	100.00	新西蘭威靈頓	05/07/2013	零售
中東						
PRADA Middle East fzco (*)	迪拉姆	18,000	60.00	杜拜傑貝阿里自由區	25/05/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Ilc (**)	迪拉姆	300	49.00	杜拜	04/08/2011	零售
Prada Kuwait wll (**)	科威特第納爾	50	49.00	科威特市	18/09/2012	零售
Prada Retail SPC (*)	里亞爾	15,000	100.00	多哈	03/02/2013	零售
其他國家						
PRADA Maroc sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	68,000	100.00	摩洛哥卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA India Fashion Private Ltd	印度盧比	100	100.00	印度孟買	30/09/2013	零售

(*) 直接由 PRADA spa 擁有的公司

(**) 按照國際會計準則第 27 號對控制的定義綜合入賬的公司

並無綜合入賬的公司：

公司	於二零一四年 一月三十一日 的直接權益 百分比	於二零一三年 一月三十一日 的直接權益 百分比	附註	綜合入賬法
PAC srl(清盤中)	49.00	49.00	聯營公司	權益法

44. 報告期後事項

於二零一四年二月二十七日，PRADA spa 與 Luna Rossa Challenge srl(就國際會計準則第 24 條而言為關聯公司)訂立贊助協議，贊助 Luna Rossa 帆船隊參加第 35 屆美洲杯帆船賽。該合約自二零一四年二月二十七日起至二零一七年十月三十一日生效，提供贊助款項總額 50 百萬歐元，須以浮動的每月分期付款支付(視乎帆船隊的需要而定)。作為回報，本集團將有權於合約期間及整個合約期間成為 Luna Rossa 帆船隊的主要贊助商以及推廣與 Luna Rossa 商標有關的 Prada 品牌，作廣告宣傳用途。

於二零一四年二月二十七日，PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl (PPA)(就國際會計準則第 24 號而言為關聯公司)簽訂一份贊助協議。該協議涉及組織及推廣藝術及文化活動，包括 Germano Celant 的「Art of Sound」展覽會及威尼斯皇后宮(Ca' Corner della Regina)建築的翻新。該合約規定最高出資額為 7.9 百萬港元，須於二零一五年一月三十一日前支付。按與 PPA 協定，本公司將有權使用贊助活動的形象。

於二零一四年三月十四日，本公司收購 Angelo Marchesi srl(於一八二四年成立的歷史悠久的 Milanese pastry 店的擁有人)80% 的權益。該收購乃本集團全球發展範圍內，旨在提升「Pasticceria Marchesi」品牌地位(此品牌在意大利食品行業內為優質的代名詞)，並將之與 PRADA 及 Miu Miu 品牌(奢侈品市場的領導者)聯合。

獨立核數師報告

核數師報告
依據二零一零年一月二十七日
第39號法令第14條

致PRADA S.p.A. 股東

1. 吾等已審核PRADA S.p.A. 及其附屬公司(「PRADA集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零一四年一月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合股東權益變動表及綜合現金流量表，以及解釋附註。該等綜合財務報表乃根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製，貴公司董事須對此負責。吾等的責任乃根據吾等的審核就該等綜合財務報表發表意見。
2. 吾等根據Italian Accounting Profession(「意大利註冊會計師全國理事會(CNDCEC)」)頒佈及獲意大利全國證券交易所監察委員會(「意大利證監會」)及聯交所建議的核數準則進行審核。該等準則規定吾等在策劃及進行審核時，均以取得合理保證，就綜合財務報表並無重大錯誤陳述為目標。審核範圍包括以抽查方式查核與綜合財務報表內所載之數額及披露事項有關的憑證。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策及重大估計，以及評估財務報表之整體呈列方式。吾等相信，吾等的審核工作已為我們的意見建立合理基礎。

就對上年度的綜合財務報表的意見(有關數據乃為比較目的呈列)，謹請參閱吾等於二零一三年四月五日出具的核數師報告。
3. 吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映PRADA集團於二零一四年一月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的經營業績及現金流量。

4. PRADA S.p.A. 的董事負責按照適用法例編製營運報告。按法例規定，吾等的責任乃就營運報告與綜合財務報表的一致性發表意見。就此而言，吾等已履行根據意大利註冊會計師全國理事會 (CNDCEC) 頒佈及獲意大利證監會建議的審核準則第 001 號所規定的程序。吾等認為，營運報告與 PRADA 集團於二零一四年一月三十一日的綜合財務報表一致。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人

Stefano Marnati

意大利米蘭

二零一四年四月二日