



鳳凰衛視控股有限公司  
(於開曼群島註冊成立之有限公司)  
股份代號：02008



2 0 1 3 年 年 度 報 告

## 公司使命

全力向着成為各華人群體之間，以及華人群體與世界各地之間的「華語聯繫」的願景發展，鳳凰分享無間的華語節目，包括娛樂、評論節目、亞洲及西方影片、平衡準確的即時新聞，以及全球政治及經濟發展的資訊。

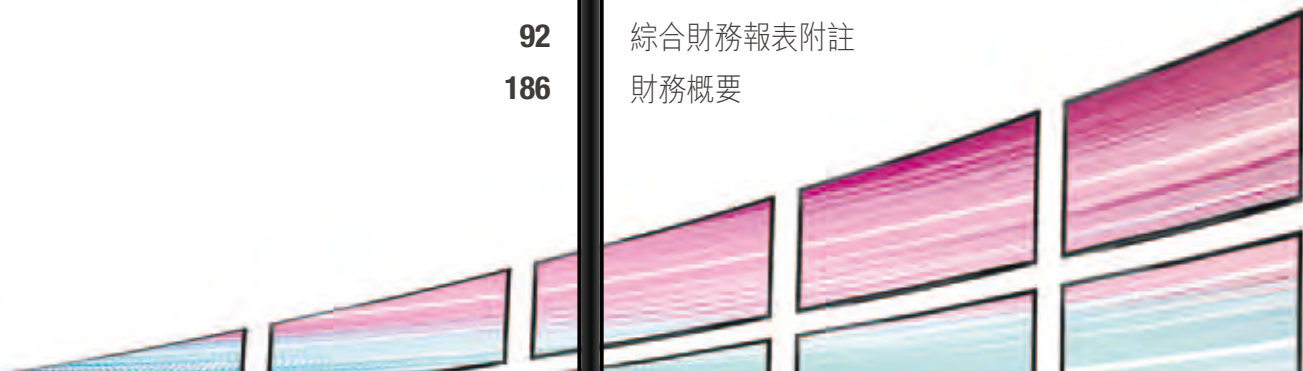
**通過演繹這些角色，  
鳳凰不單令世界逐漸走向中國，  
同時亦令中國逐漸走向世界。**



## 目錄



1	公司使命
2	二零一三全年大事概要
4	主席報告書
8	建基全球
10	全球視野
12	全球團隊
20	中國門戶
22	公司資料
23	管理層討論及分析
27	董事及高級管理人員簡介
32	企業管治報告書
44	企業社會責任報告書
50	董事會報告書
82	獨立核數師報告
84	綜合財務報表
92	綜合財務報表附註
186	財務概要



## 二零一三全年大事概要



### 九月

3 九月二十八日

在世界品牌實驗室(World Brand Lab) 第八屆《亞洲品牌500強》排行榜，鳳凰連續第八次蟬聯《亞洲品牌500強》榜單，名次較去年躍進十二位，並再次躋身入選亞洲電視傳媒品牌四強之一。鳳凰執行副總裁楊家強先生出席了頒獎典禮，從諾貝爾經濟學獎得主羅伯特·蒙代爾(Robert Mundell)先生及耶魯大學管理學院資深教授萊維·多爾(Ravi Dhar)的手中接過這一榮譽



### 四月

2 四月九日

在美國拉斯維加斯舉行的紐約國際電視電影節中，鳳凰的一套新聞紀錄片一舉奪得新聞類最佳調查報導組的世界金獎、紀錄片類社會議題組的世界銀獎及新聞類最佳公共事務組的優異獎

四月二十三日

在芝加哥國際電影節頒獎禮上，鳳凰的兩套專題片分別獲得「調查報導／新聞紀錄片」類的金牌和銀牌，以及另一套專題片在公共事務／新聞錄像組中獲銀牌



### 一月

1 一月三十日

鳳凰與澳門一家主要電視服務供應商簽訂合作協議，鳳凰的節目可以在澳門的酒店、商業用戶及市民家中播放





## 十二月

**6** 十二月二十五日

在世界媒體實驗室(World Media Lab)編制的《世界媒體500強》排行榜，鳳凰成功打入榜單並成為中國電視媒體公司前五強



## 十二月

**5** 十二月五日

第二屆「城市接力者—連接兩代人」會議在紐約聯合國總部宴會大廳舉行，來自全球二百多名嘉賓出席。會議上，資深媒體人、鳳凰北亞站負責人圖圖先生獲頒授「ICCC人類關懷」表彰獎，這是該獎項首次頒授給中國籍人士



## 十月

**4** 十月二十六日

由鳳凰主辦的「二零一三中華小姐環球大賽」總決賽晚會於珠海度假區舉行。入圍總決賽的十二名佳麗經過評委問答、舞蹈表演等環節的激烈角逐，來自北京的王瑾瑤小姐摘得桂冠。亞軍和季軍分別由來自美國的牟冠紅小姐和來自湖北的曾越小姐獲得



## 主席報告書

**截至二零一三年十二月三十一日止年度，  
本集團的收入及經營溢利分別  
約為4,806,458,000港元及  
1,261,516,000港元，較去年  
分別增加10.8%及14.9%。**

### 業績

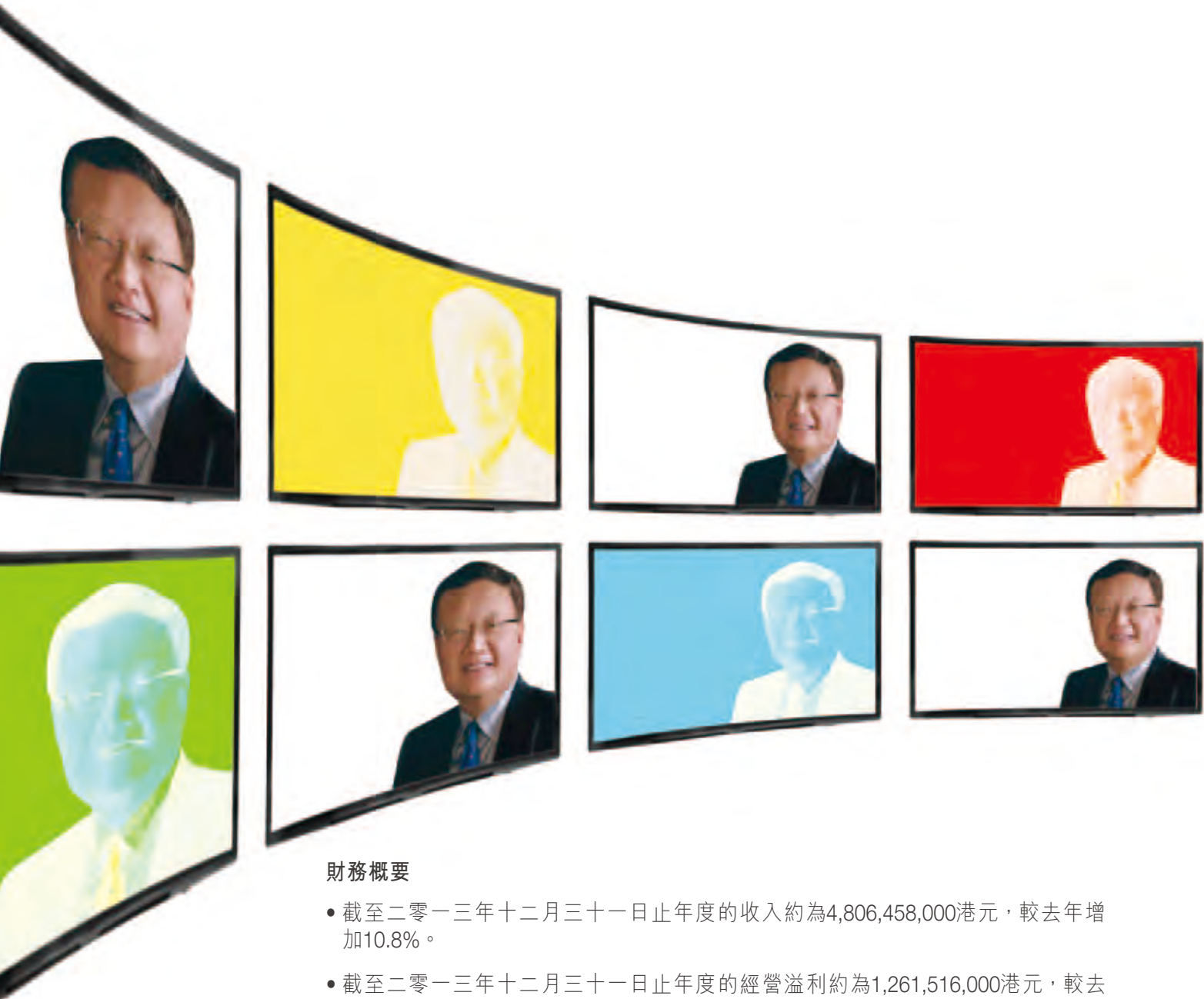
鳳凰衛視控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（「本集團」或「鳳凰」）截至二零一三年十二月三十一日止年度的收入約為4,806,458,000港元，較去年增長10.8%。經營成本約為3,544,942,000港元，較去年增加9.5%。經營成本上漲，主要因拓展新媒體及戶外媒體業務所致。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團經營溢利約為1,261,516,000港元，較去年增長14.9%。新媒體業務增長為業績增長的主要推動力。

本公司已分別就北京在建投資物業及倫敦投資物業確認的公平值收益約104,199,000港元（截至二零一二年十二月三十一日止年度：43,703,000港元）及95,000港元（截至二零一二年十二月三十一日止年度：104,000港元）。

本公司擁有人應佔溢利約為932,394,000港元（截至二零一二年十二月三十一日止年度：833,367,000港元），較去年增長11.9%。





### 財務概要

- 截至二零一三年十二月三十一日止年度的收入約為4,806,458,000港元，較去年增加10.8%。
- 截至二零一三年十二月三十一日止年度的經營溢利約為1,261,516,000港元，較去年增加14.9%。
- 本公司擁有人應佔溢利約為932,394,000港元，較去年增加11.9%。
- 董事會建議派發末期股息每股5.1港仙。

## 主席報告書

下表概述本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度及截至二零一二年十二月三十一日止年度分別的表現。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
電視廣播	<b>2,373,975</b>	2,373,509
新媒體	<b>1,751,100</b>	1,382,433
戶外媒體	<b>612,823</b>	512,362
房地產	<b>1,157</b>	929
其他業務	<b>67,403</b>	67,127
本集團總收入	<b>4,806,458</b>	4,336,360
經營成本	<b>(3,544,942)</b>	(3,238,299)
經營溢利	<b>1,261,516</b>	1,098,061
投資物業公平值收益	<b>104,294</b>	43,807
其他收入淨額	<b>84,291</b>	49,814
除攤佔合營企業及聯營公司業績、所得稅及非控股權益前溢利	<b>1,450,101</b>	1,191,682
攤佔合營企業及聯營公司業績	<b>6,318</b>	3,659
所得稅費用	<b>(293,391)</b>	(248,056)
年度溢利	<b>1,163,028</b>	947,285
非控股權益	<b>(230,634)</b>	(113,918)
本公司擁有人應佔溢利	<b>932,394</b>	833,367
每股基本盈利，港仙	<b>18.66</b>	16.69

### 業務概覽及前景

二零一三年，集團的業績比二零一二年有所上升，尤其是新媒體的表現。電視廣播業務二零一三年業績增幅放緩，其主要原因是電視廣告收入在過去幾年增長迅猛，以及廣告客戶蜂擁投放娛樂節目所致。因此，集團已計劃開拓其他收入來源，以維持增長水準。

例如，鳳凰與澳門一家主要電視服務供應商簽訂合作協議，使鳳凰的節目可以在澳門的酒店、商業場所及市民家中播放。鳳凰同時也授權這家電視服務供應商為鳳凰在澳門地區的電視營運代理，向個體訂戶、商業用戶及酒店進行銷售推廣。由此可見，鳳凰正在積極尋求合作伙伴與合作機會。





鳳凰的新聞報導在二零一三年表現出色，並獲得眾多主要國際新聞報導獎項。鳳凰駐日採訪隊在東京獨家專訪日本政要的內容，被中國內地、日本和國際媒體廣泛引用，並掀起熱議。駐北京的採訪隊也多次獨家訪問了高級政府官員，包括總理和副總理等，報導中國最新的外交發展政策。在海峽兩岸關係上，鳳凰繼續成功獨家訪問了主要的政界人士和富影響力的商界領袖。

金正恩上台後，鳳凰派記者到平壤、首爾、日本以及中朝邊境採訪，以取得第一手新聞。

在北美方面，駐華盛頓採訪隊多次獨家訪問美國國務院及五角大樓高官，發表美國最新政策動向。鳳凰的報導經常被國際媒體廣泛引用，由此可見其世界領先的新聞電視台的地位。

鳳凰記者的採訪足跡遍及全球各大洲，致力在全球華人社會間促進信息自由流通；其製作在業內倍受推崇。二零一三年，鳳凰在紐約國際電視電影節上榮獲新聞類最佳調查報導組世界金獎、紀錄片類社會議題組世界銀獎，以及新聞類最佳公共事務組優秀獎。此外，鳳凰還在二零一三年芝加哥國際電影節頒獎禮上獲調查報導／新聞紀錄片類節目金牌及銀牌，以及在公共事務／新聞錄像組中榮獲銀牌。同時，經濟觀察報也將鳳凰列為二零一二至二零一三年度「最受尊敬企業」之一。

在新媒體方面，鳳凰取得兩位數字增長。由於手提電子設備（例如智能手機）普及，集團未來的業務焦點會是移動設備。集團也會發展跨媒體節目，涵蓋電視、電台、移動設備及雜誌。集團的目的不單是經營多媒體業務，而是進行全媒體運作。

這多元化策略是基於前瞻性的概念，即超越電視廣播的基礎業務，打造更全面而平衡的經營模式。因此，集團主要的長遠策略之一是將商務基礎由核心電視業務發展至新媒體平台，以配合全球趨勢。二零一三年一月二十二日，鳳凰在香港互動市務商會主辦的媒體轉型大獎中榮獲電視類別銅獎。這顯示鳳凰策略性地擴展至新媒體範疇，是基於穩固基礎並倍受推崇。

戶外媒體方面，雖市場競爭日趨激烈，但收入和贏利均符合預期。戶外媒體於去年通過國內證監會審查，進入上市的排隊準備期。

在管理層面，公司積極提升目光長遠的人才擔當重要角色，以培養擁有專業知識、熱情和忠誠的員工，將公司帶領到更高層次。近期，副總裁劉爽先生晉升為集團運營總裁以全面監管及分配集團的資源，目的在加快集團在電視廣播、互聯網及移動平台的整合策略的實施，以取得更好的成本協同效應。

二零一四年全球局勢將會動盪不安。因此，全球新聞報導在公眾心目中將愈發重要。同時，在全球趨勢下，我們會更積極推出新媒體計劃。在中國內地，集團的策略是靈活經營，配合中國的社會、經濟和政治發展。同時，鳳凰會繼續衝出中國，進一步鞏固它作為國際媒體的地位。

# 建基全球



## 非洲

鳳凰衛視透過TELSTAR-12號衛星進行廣播。

### 南非

鳳凰衛視現時透過SATMEX-6號衛星廣播。

## 北美洲

鳳凰衛視美洲台和鳳凰衛視資訊台由DirecTV及EchoStar透過衛星廣播及北美最大IPTV平台麒麟電視廣播。美洲台亦可透過紐約的Time Warner、舊金山的Comcast、洛杉磯的Charter、多倫多地區的Rogers及溫哥華地區的Shaw及NOVAS有線電視系統接收。

## 歐洲

鳳凰衛視歐洲台成功進入歐洲的主流衛星電視網Sky Digital、Eurobird 6以及多個歐洲國家的有線電視網絡。

## 中南美洲

鳳凰衛視現可透過Columbus有線電視系統在牙買加收看。

### 鳳凰全球網絡



鳳凰新聞辦事處及記者站。鳳凰亦使用位於巴西、加拿大、墨西哥、德國、匈牙利、巴基斯坦及西班牙的海外獨立記者站的資料。



# 亞太區

作為一個全球華人的衛星頻道，鳳凰衛視透過亞衛七號覆蓋整個亞太地區。在中國大陸，鳳凰衛視通過鑫諾衛星進入全國有線網絡系統。在香港，鳳凰衛視透過所有主要系統廣播。在其他國家及地區，鳳凰衛視亦透過當地有線系統全頻落地。

## 馬來西亞

鳳凰衛視通過馬來西亞ASTRO，以直接到戶(DTH)方式全頻廣播。

## 新加坡

鳳凰衛視進入新加坡星和視界(StarHub)系統和新加坡電信(SingTel)系統。

## 印尼

鳳凰衛視進入印尼First Media、Skynindo及PT Mega Media系統。

## 泰國

鳳凰衛視進入True Visions系統。

## 菲律賓

鳳凰衛視進入SKY Cable。

## 日本

鳳凰衛視進入日本大富系統。


## 澳洲

鳳凰衛視乃經Jade Interactive系統傳送，亦可從亞衛七號接收。


## 紐西蘭

鳳凰衛視進入紐西蘭中華電視網(WorldTV)系統。





 鳳凰衛視中文台

 資訊台 鳳凰衛視資訊台

 鳳凰衛視電影台

 鳳凰衛視美洲台

 鳳凰衛視歐洲台

 鳳凰衛視香港台



## 全球視野

鳳凰極具全球視野，一直致力於向全球華語觀眾提供有關大中華地區以及世界各地重大事件的即時資訊。在二零一三年，鳳凰遍佈全球的專業化團隊，繼續稟承「大事發生我在場」的新聞理念，為全球華語觀眾持續呈現重大的國際事件與獨家報導，包括令人關注的委內瑞拉總統查韋斯病逝以及委內瑞拉大選；日本首相安倍晉三上任後的圍堵中國戰略；由釣魚島爭議而引致的中日關係僵局；朝鮮撕毀《半島停戰協議》，朝鮮韓國均宣佈進入一級戰備狀態，引致半島局勢緊張等等。而對於敘利亞持續內戰，全球關注的銷毀化武的現況，泰國反政府示威對峙導致首都曼谷癱瘓，泰國總理解散國會的亂局，以及美國發生的波士頓馬拉松恐怖襲擊爆炸案，四川雅安廬山七級大地震，菲律賓海岸警衛隊射殺臺漁民事件，南非前總統曼德拉病逝，南非隆重國葬等重大事件，也都少不了鳳凰國際化專業團隊的身影與深入報導。









## 全球團隊

中國大陸

為了實現鳳凰衛視擔任全球廣播服務機構的角色，鳳凰衛視在中國大陸、台灣、香港及全球華語社群中組成其主播及記者隊伍。



梁茵



李輝



盧琛



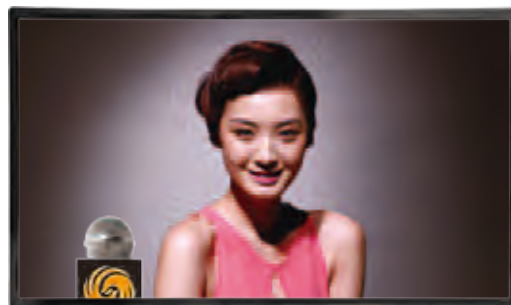
李科夫



任韜



馬斌



田川





陳魯豫



白延琴



陳曉楠



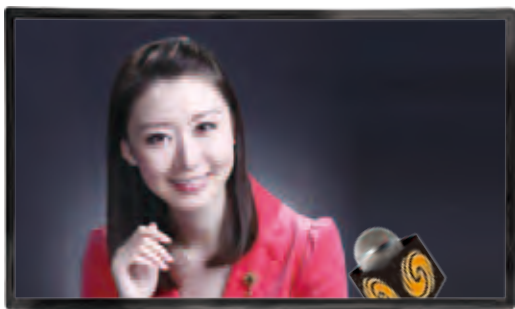
董嘉耀



竇文濤



安東



黃橙子

鳳凰衛視團隊的核心隊員來自中國大陸各省市，例如陝西、雲南、安徽、河北、湖南及福建等省，以及北京、上海及廣州等主要城市。

# 全球團隊

中國大陸



王魯湘



萬俊



楊舒



楊娟



許戈輝



楊爽



尉遲琳嘉



趙情晴



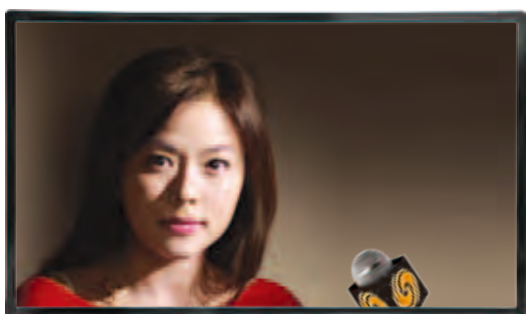
## 全球團隊



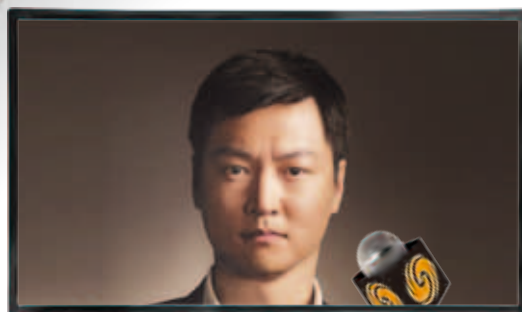
姜聲揚

台灣

鳳凰衛視有多名深受歡迎的主播來自台灣，他們與眾不同的風格亦深深吸引中國大陸觀眾。



謝亞芳



簡福疆



陳淑琬



竹幼婷



# 全球團隊

台灣



劉珊玲



胡一虎



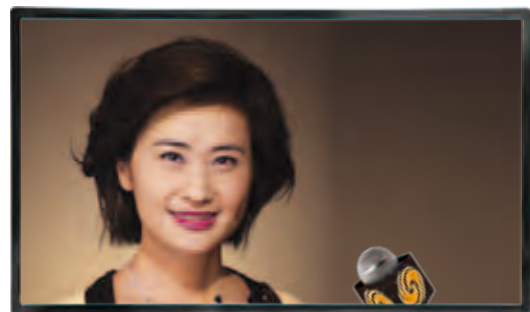
林瑋婕



石齊平



曾 漪



吳小莉





## 全球團隊

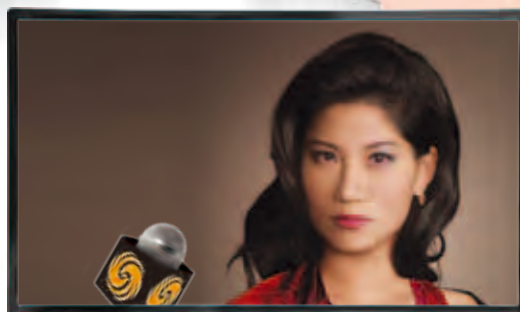
### 香港與國際

以香港為基地的鳳凰衛視擁有陣容強大的來自香港的記者、主播及攝影師，他們為鳳凰衛視帶來高水平的專業及技術優勢。

鳳凰衛視團隊的主要成員亦包括與世界各地有密切聯繫的人士，他們曾在多個國家如澳洲、加拿大及美國工作、進修或取得公民資格。



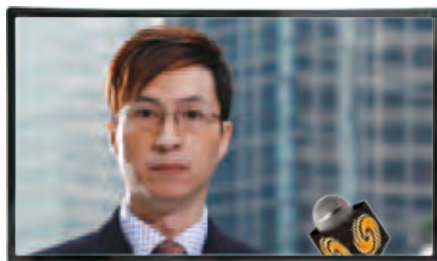
陳永陸



周瑛琦



程介南



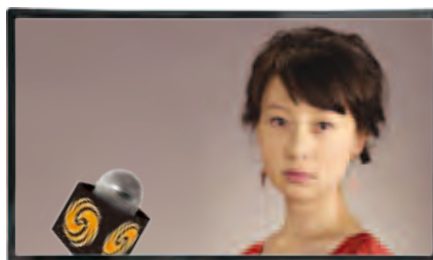
陳冠生



杜平



何亮亮



劉芳

# 全球團隊

香港與國際



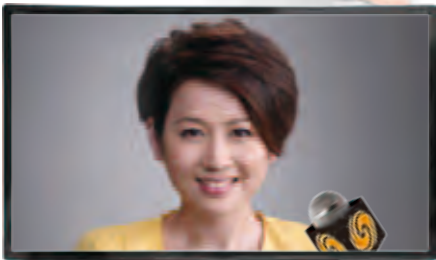
魏綺珊



邱震海



蕭莉



黃珊



阮次山



鄭浩



朱文暉





梁文道



李焯



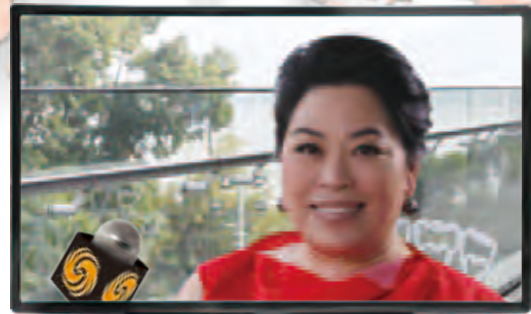
羅振邦



閻丘露薇



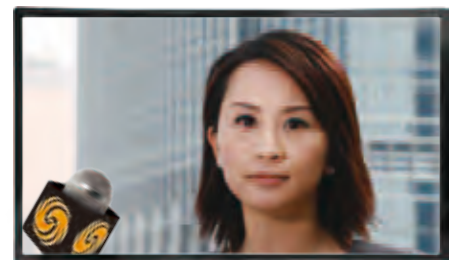
馬鼎盛



盧覓雪



馬家輝



卓麗雯



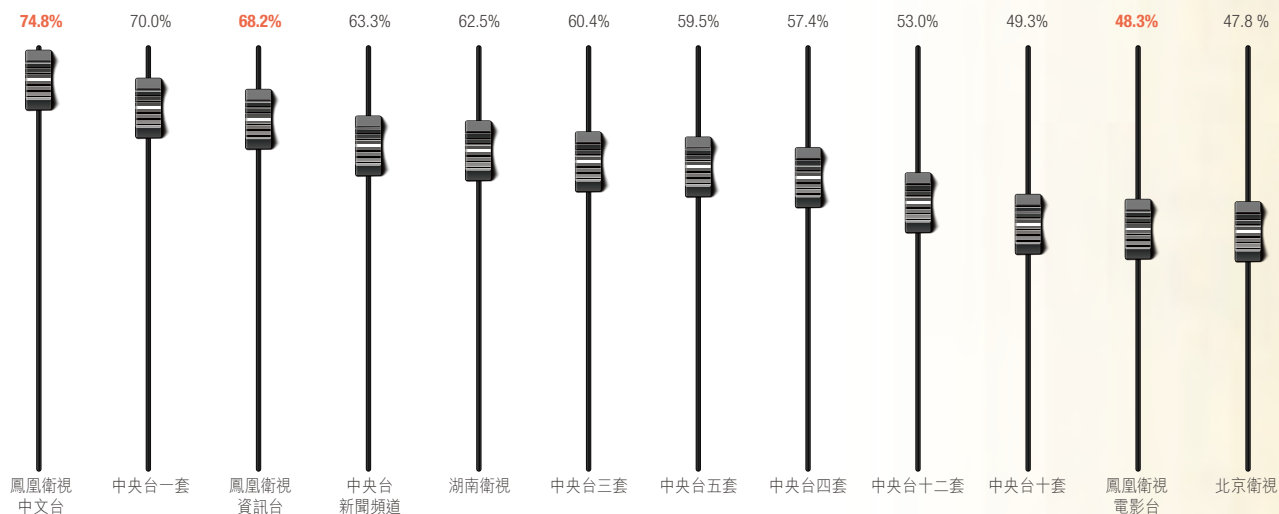


## 中國門戶

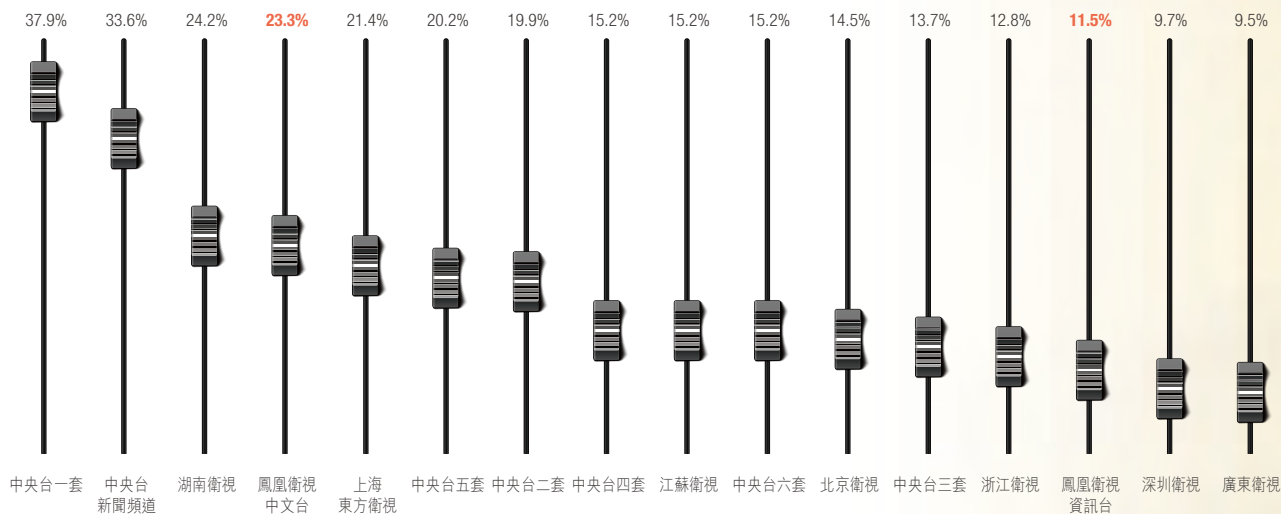
- 根據二零一三年下半年央視市場研究股份有限公司進行的「鳳凰衛視觀眾滿意度調查報告」顯示，鳳凰衛視中文台繼續超越中國內地衛星頻道，穩居觀眾滿意度指數第一位。此為自二零零四年以來鳳凰衛視中文台連續第二十次位列排行榜首位。
- 在辦公室或酒店內，鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台贏得觀眾高度的關注。這足以顯示鳳凰在工作群中有顯著的地位，也足以印證鳳凰的信息內容吻合這群人的口味。
- 二零一三年鳳凰衛視中文台在商務人士中的日到達率較二零一二年上升3%，與全國性電視頻道相比，排名穩定在第四位；而鳳凰衛視資訊台的日到達率較二零一二年上升5%。這表明鳳凰在中國商務人士群體中有較強的影響力。



頻道綜合滿意度

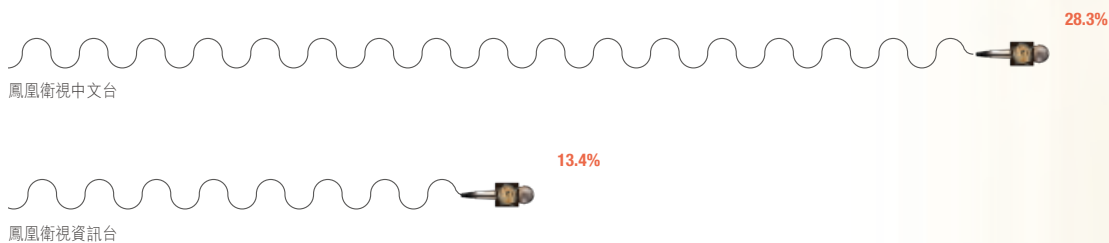


鳳凰衛視中文台在商務人士中居最受歡迎頻道 \* 第四位



\* 全國性頻道

鳳凰衛視中文台是在辦公室或酒店內受高度關注的頻道





## 公司資料

### 董事會

#### 執行董事

劉長樂(主席及首席執行官)

崔強

王紀言

#### 非執行董事

沙躍家

高念書

龔建中

孫燕軍

#### 獨立非執行董事

羅嘉瑞

梁學濂

Thaddeus Thomas BECZAK

方風雷

#### 替任董事

劉偉琪

### 監察主任

崔強

### 公司秘書

楊家強, A.C.A.

### 開曼群島助理秘書

Codan Trust Company (Cayman) Limited

### 合資格會計師

楊家強, A.C.A.

### 審核委員會

Thaddeus Thomas BECZAK(主席)

梁學濂

龔建中

### 提名委員會

Thaddeus Thomas BECZAK(主席)

梁學濂

崔強

### 薪酬委員會

Thaddeus Thomas BECZAK

羅嘉瑞

梁學濂

高念書

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

### 總部及主要營業地點

香港

新界大埔

大埔工業邨

大景街2-6號

### 註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

### 主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company (Cayman) Limited

4th Floor, Royal Bank House

24 Shedden Road, George Town

Grand Cayman KY1-1110

Cayman Islands

### 香港股份過戶登記處分處

香港證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓1712-1716舖

### 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

交通銀行

中信銀行國際有限公司

招商銀行

### 網址

[www.ifeng.com](http://www.ifeng.com)

[www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv](http://www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv)

### 股份代號

02008



## 管理層討論及分析

### 分類資料評論

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一三年		二零一二年	
	收入 千港元	分類業績 千港元	收入 千港元	分類業績 千港元
電視廣播	2,373,975	1,175,548	2,373,509	1,239,016
新媒體	1,751,100	392,946	1,382,433	143,911
戶外媒體	612,823	98,689	512,362	110,854
房地產	1,157	89,977	929	28,583
其他業務	67,403	(36,022)	67,127	(27,862)
本集團總收入及分類業績	<u>4,806,458</u>	<u>1,721,138</u>	<u>4,336,360</u>	<u>1,494,502</u>
未分配收入		31,753		17,770
未分配開支		(302,790)		(320,590)
除攤佔合營企業及聯營公司業績、 所得稅及非控股權益前溢利		<u>1,450,101</u>		<u>1,191,682</u>

電視廣播收入(包括廣告、收視訂戶及其他收入來源)約2,373,975,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:2,373,509,000港元),佔本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度總收入約49.4%。電視廣播截至二零一三年十二月三十一日止年度的分類業績錄得溢利約1,175,548,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:1,239,016,000港元)。

鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的收入約2,207,217,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:2,177,873,000港元),佔截至二零一三年十二月三十一日止年度本集團總收入約45.9%。

鳳凰衛視香港台、鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台及其他的總收入較去年減少14.8%至約166,758,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:195,636,000港元)。

新媒體業務令鳳凰的節目能夠於互聯網及多個流動電訊網絡播放,提升本集團作為電視廣播媒體的形象。新媒體業務截至二零一三年十二月三十一日止年度的收入增加26.7%至1,751,100,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:1,382,433,000港元)。分類溢利為392,946,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:143,911,000港元)。鳳凰新媒體不斷投資於內容、員工及市場推廣工作,以進一步增強鳳凰網的頻道渠道,務求進一步推動流量增長,特別是提升用戶的忠誠度,推動每天的獨立造訪人次增長並且令到品牌形象更多元化。

戶外媒體業務收入增加19.6%至約612,823,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:512,362,000港元)。戶外媒體業務的分類溢利減少至約98,689,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度:110,854,000港元),主要因為拓展業務令到經營成本上升。

## 管理層討論及分析

房地產的分類業績已計入就投資物業確認的公平值收益約104,294,000港元(截至二零一二年十二月三十一日止年度：43,807,000港元)。

有關分類資料的詳細分析及本集團核心業務的評論，請分別參閱綜合財務報表附註5及主席報告書「業務概覽及前景」。

### 股息

考慮到本集團的核心電視廣播業務錄得持續性的溢利，本公司董事會(「董事」或「董事會」)建議，向於二零一四年六月十三日(星期五)名列本公司股東登記冊的股東派發末期股息每股本公司普通股(「股份」)5.1港仙(二零一二年末期股息5.1港仙)，合共應派股息約254,857,000港元。待有關決議案於即將舉行的股東週年大會上獲通過後，末期股息將於二零一四年六月二十七日(星期五)或前後派發。

### 股東週年大會

本公司股東週年大會(「股東週年大會」)謹定於二零一四年六月五日(星期四)下午三時正在香港新界大埔大埔工業邨大景街2-6號舉行。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一四年六月三日(星期二)至二零一四年六月五日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合出席股東週年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一四年五月三十日(星期五)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

本公司亦將於二零一四年六月十二日(星期四)至二零一四年六月十三日(星期五)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合獲享擬派末期股息(須待股東於股東週年大會批准)的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一四年六月十一日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

### 附屬公司及聯屬公司的收購及出售

本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度並無進行任何附屬公司及聯屬公司的重大收購及出售。



## 流動資金及財務資源

截至二零一三年十二月三十一日，本集團的流動資金及財務資源依然穩健，源自本集團業務的經常性現金流量繼續保持穩定強勁。於二零一三年十二月三十一日，本集團現金及現金存款合共約3,662,582,000港元（於二零一二年十二月三十一日：3,113,751,000港元）。本集團的尚未償還借貸總額約為745,227,000港元（於二零一二年十二月三十一日：631,352,000港元），包括為應付有關連公司的無抵押免息款項，和用作位於北京的鳳凰國際傳媒中心建築工程款項的來自一間附屬公司的非控股股東的無抵押免息貸款，及有抵押及計息銀行借貸。

按總負債相對本公司擁有人應佔權益計算，本集團於二零一三年十二月三十一日的資本負債比率為37.8%（於二零一二年十二月三十一日：37.2%）。於二零一三年十二月三十一日，扣除總負債後，現金及銀行存款淨結餘為1,793,025,000港元（於二零一二年十二月三十一日：1,537,279,000港元）。

除上文所披露者外，本集團的財務狀況仍具流動性。由於本集團大部分貨幣資產乃以港元、美元及人民幣計價，而少數以英鎊及新台幣計價，故本集團認為其所承受的匯率風險極低。

## 資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，北京朝陽公園的土地及其發展中的項目，於土地租賃費用、在建工程及投資物業項下分別錄得賬面值約125,000,000港元、415,000,000港元及1,163,000,000港元（於二零一二年十二月三十一日：116,000,000港元、315,000,000港元及889,000,000港元），已抵押予銀行以取得銀行借貸用作位於北京的鳳凰國際傳媒中心建築工程款項。

除上文所披露者外，本集團於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日並無抵押其他任何資產。

## 資本架構

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，除行使已授出的購股權外，本公司股本並無變動。於二零一三年十二月三十一日，本集團的業務運作主要透過擁有人的權益、銀行借貸、一家附屬公司的非控股股東借貸及銀行信貸提供資金。

## 員工

截至二零一三年十二月三十一日，本集團僱用3,033名全職員工（於二零一二年十二月三十一日：2,799名），員工所獲的薪酬符合市場水平，員工福利包括全面醫療保障、保險計劃、定額供款退休金計劃及僱員購股權計劃。截至二零一三年十二月三十一日止年度的員工成本上升至約1,136,789,000港元（截至二零一二年十二月三十一日止年度：961,970,000港元）。

本集團並無經歷過任何導致影響其正常業務運作的重大勞資糾紛或僱員數目重大改變。董事認為本集團與僱員的關係良好。

## 管理層討論及分析

### 所持有的重大投資

截至二零一三年十二月三十一日，本集團投資於上市證券投資項目的公平市值估計約為25,689,000港元（於二零一二年十二月三十一日：24,819,000港元）。除上文所披露者外，本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度並無持有任何其他重大投資。

### 未來重大投資計劃及預期資金來源

本公司已獲香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）批准進行分拆鳳凰都市傳媒科技股份有限公司（「北京鳳凰都市」）（其為於中國從事戶外媒體業務之附屬公司）在上海證券交易所主板上市的建議申請。

中國證監會於二零一三年四月十九日正式受理北京鳳凰都市所提交的建議上市申請並簽發行政許可申請受理通知書。詳情請參閱本公司於二零一三年四月十九日刊發的公告。

本集團將繼續整合現有業務，並同時物色新商機，以與現有業務相輔相成並收增強之效。於二零一三年十二月三十一日，本集團一直在考慮多個投資項目及選擇，但並無就拓展該等項目制定任何具體計劃。

### 或有負債

本集團於二零一三年十二月三十一日無重大或有負債。

### 購買、出售或贖回證券

本公司並無於截至二零一三年十二月三十一日止年度贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度概無購買或出售本公司任何股份。





## 董事及高級管理人員簡介

### 董事

#### 執行董事

劉長樂先生，62歲，於二零零零年二月二日獲委任，現任本公司主席兼行政總裁。其一九九六年創立的鳳凰衛視有限公司（「鳳凰香港」），如今已發展成為擁有六個衛視電視頻道、新媒體、戶外電子大屏幕廣告、週刊、出版、廣播和教育等多元化的媒體集團和聯交所上市公司。

劉先生領導鳳凰在華人傳媒領域創造出的卓越成就獲得了海內外各界的廣泛讚許，有「傳媒智者」、「全球華語電視節目供應商的領導者」、「亞太最具創造力之華商領袖」、「亞太最具社會責任感華商領袖」、「塑造媒體品牌傑出人物」、「最具中國商業精神企業家」、「中國大陸十大傳媒創新領軍人物」、「中華慈善人物」、「中國十大精英男性」之稱。此外，他還是「羅伯特蒙代爾世界經理人CEO成就獎」、「安永企業家獎」、「亞洲品牌創新年度人物大獎」、「二零零九至二零一零年度中國傳媒融合力十大領軍人物獎」、「星雲真善美新聞傳播獎—華人世界媒體經營傑出獎」、「華商領袖年會『領袖人物』年度人物大獎」、「中國傳媒年會二零零一至二零一零中國傳媒貢獻人物」、「二零一二 DHL/南華早報香港商業獎之『商業成就獎』」等眾多獎項的獲得者。

自二零零五年起至今，劉先生連續擔任着國際艾美獎世界電視節主席的職務。二零零八年十一月，榮獲國際電視藝術與科學學院授予的「國際艾美理事會獎」。

劉先生擔任多間大學的客座教授，擔任南京大學、同濟大學、華僑大學的校董。他還是香港城市大學榮譽文學博士，並被該校商學院聘為國際諮詢委員會主席。

劉先生於二零零九年獲任「世界華文媒體合作聯盟」名譽主席；二零一零年出任中國佛教協會第八屆理事會特約顧問。

劉先生獲香港特別行政區（「香港」）政府委任為太平紳士。他是中國人民政治協商會議第十屆及第十一屆全國委員會委員，第十一屆政協全國委員會教科文衛體委員會副主任及第十二屆全國政協常委。

於二零一零年七月劉先生獲香港政府頒授銀紫荊星章。於二零一一年，劉先生獲中國南方航空股份有限公司委任為獨立非執行董事。劉先生亦為本公司的主要股東之一今日亞洲有限公司的一名董事及股東。

## 董事及高級管理人員簡介

**崔強先生**，62歲，於二零零零年六月五日獲委任為本公司執行董事及常務副行政總裁。彼亦為本公司的提名委員會成員。崔先生畢業於上海復旦大學新聞系，在中國中央人民廣播電台任職逾十年。自鳳凰香港於一九九六年三月三十一日成立後，彼一直負責鳳凰香港整體的日常運作、對外公關及宣傳策略，並協調與國內政府機構的關係。彼亦協助建立及執行本公司的發展策略。

崔先生任職鳳凰集團期間曾負責鳳凰的國內業務發展、節目製作、廣告經營、市場網絡、公關傳媒等工作。一九九六年，彼擔任鳳凰香港的一個大型電視節目「飛越黃河」總指揮，取得空前成功，使鳳凰在國內外華人社會聲譽日隆。

在加盟鳳凰前，崔先生曾任北京天華國際文化藝術有限公司董事兼總經理，主力開拓各項文化藝術及出版等事業。

**王紀言先生**，65歲，於二零零六年九月二十九日獲委任為本公司執行董事。王先生於一九九六年三月加入鳳凰香港，曾在北京廣播學院(現中國傳媒大學)任教超過二十年。

王先生是中國著名的電視節目製作人之一，早期參與指導及製作了大量電視節目，其製作的電視節目曾榮獲多個國內外獎項。

王先生亦為電視業內的專家學者，曾擔任各類國際電視節的評委。彼亦為知名傳媒教育家及享有教授資格。於北京廣播學院教學二十年期間，他曾擔任電視系主任逾十年，並曾擔任北京廣播學院副院長六年。王先生現今亦是中國傳媒大學(前稱北京廣播學院)的博士生導師。

### 非執行董事

**沙躍家先生**，56歲，於二零一零年八月十九日獲委任為本公司非執行董事。彼亦為中國移動有限公司(「中國移動」，其普通股於聯交所主板上市，而其美國預託股份於紐約證券交易所上市)執行董事兼副總經理，主要負責市場經營、數據業務及集團客戶管理等工作。沙先生自二零零六年三月起加入中國移動之董事會，亦為中國移動通信集團公司副總裁、中國移動通信有限公司董事及上海浦東發展銀行股份有限公司非執行董事。沙先生曾先後出任北京電信管理局工建部四處處長、北京電信規劃設計院院長、北京電信管理局副局長、北京移動通信公司副總經理、中國移動通信集團北京有限公司董事兼副總經理、董事長及總經理。沙先生畢業於北京郵電大學，擁有郵電部郵電科學研究院碩士學位以及香港理工大學工商管理博士學位。彼為教授級高級工程師，於電信行業擁有超過三十一年經驗。



**高念書先生**，50歲，於二零零六年九月二十九日獲委任本公司非執行董事，彼亦為薪酬委員會成員及鳳凰香港董事。高先生現任中移動通信集團公司市場經營部總經理。高先生曾先後擔任中移動通信集團公司數據部總經理、北京移動通信有限責任公司總經理助理、計費業務中心副總經理及總經理以及市場經營部副總經理。

高先生畢業於吉林大學，並獲中國科學院計算技術研究所工學碩士學位及北京大學高級管理人員工商管理碩士(EMBA)學位。高先生於電信行業擁有多年豐富經驗。

**龔建中先生**，51歲，於二零零七年一月十二日獲委任為本公司非執行董事，亦為審核委員會成員及本公司若干附屬公司董事。龔先生現任中銀集團投資有限公司(「中銀投資」)董事兼執行總裁，及中銀投資所控制或中銀投資擁有權益的多家公司的董事。

由二零零二年至二零零五年期間，龔先生曾擔任中銀投資的替任董事及副執行總裁。由二零零一年至二零零七年期間，龔先生曾任招商局中國基金有限公司的非執行董事。龔先生於銀行、行政及管理方面擁有逾十七年經驗。彼於一九九一年四月在中國東北財經大學畢業，獲授經濟碩士學位。

**孫燕軍先生**，44歲，於二零一三年十一月五日獲委任為本公司之非執行董事，為TPG的合夥人及董事總經理。在加入TPG前，孫先生為高盛集團(「高盛」)直接投資部(「PIA」)的董事總經理。他從二零零六年至二零一一年初負責高盛在大中華地區的私募股權投資業務。在加入高盛前，孫先生於二零零四至二零零六年在摩根士丹利香港辦公室任副總裁。在此前，孫先生曾在美國任職於通用電氣公司和花旗集團。孫先生現亦為紐約股票交易所上市公司鑫苑置業有限公司的非執行董事。

孫先生獲得中國人民大學經濟學學士學位，亦以優異成績取得University of Michigan的工商管理碩士學位。

#### **獨立非執行董事**

**羅嘉瑞醫生**，67歲，於二零零零年六月五日獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司薪酬委員會成員。羅醫生為鷹君集團有限公司主席及董事總經理，並為鷹君資產管理(冠君)有限公司(為上市買賣之冠君產業信託管理人)、朗廷酒店管理人有限公司(朗廷酒店投資的托管人 – 經理)之主席及非執行董事。彼亦為上海實業控股有限公司、中國移動有限公司及City e-Solutions Limited之獨立非執行董事。羅醫生為香港地產建設商會副主席、香港經濟研究中心董事、香港金融管理局外匯基金諮詢委員會成員及香港上市公司商會副主席。羅醫生畢業於加拿大麥紀爾大學獲理學士學位及於美國康奈爾大學取得醫學博士學位，並受訓成為內科及心臟專科醫生。彼於香港及海外各地從事物業與酒店發展及投資業務逾三十年。

## 董事及高級管理人員簡介

梁學濂先生，78歲，於二零零五年一月二十一日獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會成員。梁先生為澳洲會計師公會資深會員、澳門核數師公會會員、香港會計師公會資深會員及香港稅務學會資深會員。梁先生為大信梁學濂(香港)會計師事務所之創辦人及高級合夥人。梁先生為京港人才交流中心有限公司之非執行董事，並為多間上市公司，即長江製衣有限公司、YGM貿易有限公司、爪哇控股有限公司、閩港控股有限公司及達利國際集團有限公司之獨立非執行董事。

**Thaddeus Thomas BECZAK (白泰德) 先生**，63歲，於二零零五年三月十一日起出任本公司的獨立非執行董事及審核委員會成員。彼現亦分別為本公司的提名委員會及薪酬委員會成員。BECZAK先生現為China Renaissance Holdings Limited (「華興資本」)的副主席及China Renaissance Securities (Hong Kong) Limited之主席。彼亦任職於多間私人公司，包括擔任ACR Capital Holdings Pte. Ltd. (一家亞洲再保險公司)之非執行主席及Artisan Du Luxe Holding Limited之非執行主席。BECZAK先生亦擔任多間上市公司之獨立非執行董事，包括新加坡交易所有限公司及太平洋網絡有限公司。

在加盟華興資本前，BECZAK先生曾於Cowen and Company LLC出任副主席。BECZAK先生於二零零五年四月至二零零八年三月曾為野村國際(香港)有限公司的高級顧問及Nomura Asia Holding N.V.之非執行主席。於一九九七年九月至二零零三年十二月期間出任嘉里控股有限公司的董事，同期出任該集團內的多個董事局及營運職位。近期，BECZAK先生曾擔任SCMP集團有限公司的副主席及南華早報出版有限公司的出版人。之前，他曾擔任香格里拉(亞洲)有限公司的副主席、郭氏菲律賓地產的副主席、中國世界交易中心有限公司董事及嘉里集團有限公司董事。

BECZAK先生於一九九七年十一月至二零零二年十二月為聯交所上市委員會主席，並於一九九八年至二零零一年為聯交所之成員以及聯交所董事會成員。從二零零一年六月至二零零七年五月為香港證券及期貨事務監察委員會之諮詢委員會委員。現時，彼為中國證券監督管理委員會之國際諮詢委員會委員。

加盟嘉里集團前，從一九九零年至一九九七年BECZAK先生為J.P. Morgan Inc.之董事總經理及總裁，以及J.P. Morgan Securities Asia之總裁。在任職香港J.P. Morgan期間，彼為菲律賓群島銀行的董事及香港銀行協會的委員會成員。彼於一九七四年加入J.P. Morgan。BECZAK先生在亞洲擁有超過二十七年之經驗。

BECZAK先生於哥倫比亞大學(Columbia University)取得工商管理碩士學位，他在佐治城大學(Georgetown University)取得國際政治學學士學位，並且是該大學國際政治學學院顧問委員會的成員。BECZAK先生現為香港科技大學工商管理碩士課程的客座教授。

方風雷先生，62歲，於二零一三年三月十三日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼現任厚樸投資管理公司董事長及高盛高華證券有限責任公司董事長。此前，方先生曾先後擔任中國國際金融有限公司執行副總裁及中銀國際控股有限公司及工商東亞金融控股有限公司執行總裁。方先生亦曾出任中國蒙牛乳業有限公司非執行董事及建業地產股份有限公司獨立非執行董事。方先生持有中山大學文學學士學位。



### 替任董事

**劉偉琪先生**，43歲，於二零一三年十一月五日獲委任為本公司非執行董事孫燕軍先生的替任董事，現為TPG的合夥人，擁有逾二十年投資經驗。劉先生亦出任廣匯汽車服務股份公司和Ingham Holdings I. Pty Limited的董事及達芙妮國際控股有限公司的替任董事。加入TPG前，劉先生曾於地區性基建項目發展商合和實業有限公司（「合和」）之企業及項目融資部任職。彼於一九九三年加入合和，集中中國、印度及泰國多個發電及運輸項目的發展及融資。劉先生持有凱洛格 - 香港科技大學的行政人員工商管理碩士資格，並畢業於不列顛哥倫比亞大學及為特許財務分析師特許資格持有人。

### 高級管理人員

**劉爽先生**，44歲，於二零一四年二月十七日獲委任為本公司之集團運營總裁。彼現任為本公司非全資附屬公司鳳凰新媒體有限公司（「鳳凰新媒體」）（其股份以美國預託股份之形式於美國紐約證券交易所上市）之首席執行官。

劉先生自二零零七年鳳凰新媒體成立起出任董事及首席執行官；同時，劉先生自二零零一年至今在本公司擔任多個管理職位，包括事業發展總監及副總裁，負責公司對外投資、融資、投資者關係、法律事務、公共及財經類欄目建設。加入本公司前，劉爽先生在一九九六至二零零一年期間先後就職於美國誠信律師事務所、華爾街美邦律師事務所以及美富律師事務所。劉先生擁有杜克大學法學博士學位以及對外經濟貿易大學學士學位。

**楊家強先生**，54歲，現任鳳凰香港及本公司的執行副總裁兼集團財務總監，同時為本公司的合資格會計師及公司秘書。楊先生於一九九六年三月加盟鳳凰，一直掌管鳳凰一切對內及對外的財務管理及安排，並監察行政及人事事宜。

楊先生畢業於英國伯明翰大學，考獲英國特許會計師資格後留居英國，至一九九二年回歸香港，回港後曾在和記電訊及Star Television Limited擔任財務及業務發展工作。

**周軍先生**，58歲，現任鳳凰香港及本公司執行副總裁，彼於一九九零年七月畢業於北京廣播學院電視系編導專業。

周先生一九九八年加盟鳳凰，先後任鳳凰衛視電影台台長、鳳凰香港節目總監兼鳳凰影視（深圳）有限公司總經理及鳳凰香港副總裁。彼自二零零二年起擔任目前職位。於二零零五年起周先生兼任鳳凰衛視深圳管理總部總裁，主管集團廣告經營及業務。



## 企業管治報告書

本公司承諾確保達致高水準的企業管治，以符合本公司股東（「股東」）的利益，並竭力確定及制定最佳常規。

### 企業管治常規

本公司已採納其本身的企業管治守則（「企業管治守則」），並將其現有原則及常規與聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的企業管治守則（「該守則」）的大部分強制性條文合併——一切旨在構建鳳凰本身標準及經驗的企業管治架構，同時以該守則所載基準為準。

本公司設有內部審計職能，協助董事會監督本集團管治、風險管理及內部監控程序之成效並就此提供意見。董事會於整個回顧年度內監控本公司的企業管治常規進展。下文概述本公司的企業管治常規，並闡釋偏離該等守則的地方。

除本文另有披露外，本公司於截至二零一三年十二月三十一日止整個年度內均一直遵守該守則。

### 主席及行政總裁的獨有角色

#### 守則條文

根據該守則，主席及行政總裁的角色應有區分且不應由同一人兼任。主席與行政總裁之間的職責分工須清晰訂明並以書面形式列載。

#### 偏離及其原因

劉長樂先生自本公司註冊成立以來即一直擔任本公司主席兼行政總裁，負責管理董事會與本集團的業務。

為管理與本集團之間的任何潛在競爭權益，劉先生於二零零八年十一月二十六日以本公司為受益人訂立不競爭契約（「不競爭契約」），該契約於二零零八年十二月五日生效。詳情載於本公司日期為二零零八年十一月二十六日的公告。

劉先生亦無條件及不可撤回地向本公司承諾，彼將竭盡全力確保其聯繫人士及其聯繫人士的各僱員（本集團的各僱員除外）遵守不競爭契約所載的限制及承諾。

董事會認為，劉先生於廣播行業的寶貴經驗對本集團極為有利。透過董事會及董事委員會的監管，可確保權力及職權平衡，並無即時需要改變該安排。



## 委任、重選及免職

### 守則條文

根據該守則，非執行董事應有指定任期(可予重選)及所有為填補臨時空缺而獲委任的董事應在獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每位董事(包括按指定任期獲委任者)須至少每三年輪值告退一次。

### 偏離及其原因

除兩位執行董事劉長樂先生及崔強先生以外，現時其他董事均沒有指定任期。根據本公司章程細則，於各股東週年大會上，當時三分之一董事(或若其數目並非三(3)的倍數，則為最接近但不超過三分之一者)須輪值告退，惟董事會主席及／或董事總經理在任職期間毋須輪值告退，亦毋須計入每年須告退的董事人數內。因此，除主席外，所有董事均須輪值告退。董事會認為並無即時需要修訂本公司章程細則。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載「上市公司董事進行證券交易的標準守則」的規定買賣標準，作為董事進行證券交易的操守指引。

經向所有董事作出特定查詢後，董事於截至二零一三年十二月三十一日止年度內一直遵守上述有關董事進行證券交易的規定買賣標準。

本公司亦已採納對可能擁有或獲得有關本集團或其證券內幕消息的本集團僱員所進行的證券交易施行監管的守則。

## 董事會

### 責任

董事會負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監督本公司事務以促使本公司繼續成功發展。

## 企業管治報告書

### 董事會(續)

#### 組成

於二零一三年十二月三十一日，董事會由三位執行董事、四位非執行董事及四位獨立非執行董事組成，獨立非執行董事人數佔董事會成員人數超過三分之一，符合上市規則第3.10A條所規定的標準。

各董事的履歷簡介載於本年報第27頁至第31頁。

本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士，並已收到各位獨立非執行董事發出上市規則所規定的年度獨立確認書。

#### 董事會會議及股東大會

董事會每年至少舉行四次會議，以檢討本集團的財政及經營表現。本公司已於截至二零一三年十二月三十一日止財政年度內舉行了四次董事會會議及一次股東週年大會。

各位董事於董事會會議(「董事會會議」)及股東週年大會上的個人出席詳情如下：

董事姓名	已出席／合資格出席	
	董事會會議	股東週年大會
<b>執行董事</b>		
劉長樂先生(主席兼行政總裁)	2/4	0/1
崔強先生	4/4	1/1
王紀言先生	3/4	0/1
<b>非執行董事</b>		
沙躍家先生	3/4	0/1
高念書先生	3/4	0/1
龔建中先生	3/4	0/1
Jan KOEPPEN先生(於二零一三年十一月五日辭任)	1/3	0/1
張鎮安先生(於二零一三年六月三十日辭任)	1/2	0/1
孫燕軍先生(於二零一三年十一月五日獲委任)	1/1	不適用
<b>獨立非執行董事</b>		
羅嘉瑞醫生	3/4	0/1
梁學濂先生	4/4	0/1
Thaddeus Thomas BECZAK先生	4/4	1/1
方風雷先生(於二零一三年三月十三日獲委任)	3/3	0/1
<b>替任董事</b>		
高群耀博士(為張鎮安先生之替任董事) (於二零一三年六月三十日辭任)	不適用	不適用
黃雅麗女士(為Jan KOEPPEN先生之替任董事) (於二零一三年十一月五日辭任)	不適用	不適用
劉偉琪先生(為孫燕軍先生之替任董事) (於二零一三年十一月五日獲委任)	不適用	不適用



## 董事會(續)

### 董事會會議及股東大會(續)

在二零一三年三月十三日、五月十三日、八月十四日及十一月十九日舉行的定期董事會會議期間，董事會商討並制定本集團的整體策略，檢討及監察有關業務及財務表現，並討論半年度及年度業績，以及商討決定其他重大事宜。

管理層負責本集團的日常經營業務。至於董事會所特別指明的重大事宜，管理層須在代表本集團作出決定或訂立任何契約前先行向董事會報告並取得董事會的事先批准。

本公司已為董事及高級管理人員在履行職務時可能產生的法律責任投購適當的責任保險。

### 董事的培訓及專業發展

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。於回顧年度，本公司已為董事安排內部培訓，涵蓋的課題為「處理證券及期貨事務監察委員會的調查」。此外，董事亦不時獲提供參考材料以掌握相關法律及上市規則的最新資料。於各財政年度結束時，每位董事須向本公司提供培訓記錄概要。於本報告日期，每位董事已向本公司提供培訓記錄。

## 企業管治報告書

### 董事會 (續)

#### 董事的培訓及專業發展 (續)

於回顧年度，董事已參與以下持續專業發展項目以增長知識與技能：

董事姓名	出席專業人士 舉辦的培訓	閱讀與本公司 之業務或 董事職務及職責 相關的資料	出席本公司舉辦 的內部研討會
<b>執行董事</b>			
劉長樂先生 (主席兼行政總裁)		√	√
崔強先生		√	√
王紀言先生		√	√
<b>非執行董事</b>			
沙躍家先生		√	√
高念書先生		√	√
龔建中先生		√	√
Jan KOEPPEN先生 (於二零一三年十一月五日辭任)		√	
張鎮安先生 (於二零一三年六月三十日辭任)		√	
孫燕軍先生 (於二零一三年十一月五日獲委任)		√	√
<b>獨立非執行董事</b>			
羅嘉瑞醫生	√	√	
梁學濂先生	√	√	
Thaddeus Thomas BECZAK先生	√	√	
方風雷先生 (於二零一三年三月十三日獲委任)		√	√
<b>替任董事</b>			
高群耀博士 (於二零一三年六月三十日辭任)		√	
黃雅麗女士 (於二零一三年十一月五日辭任)		√	
劉偉琪先生 (於二零一三年十一月五日獲委任)	√	√	





## 企業管治職能

董事會負責以下企業管治職能：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則的情況及在企業管治報告內的披露。

董事會已根據該守則及其本身的企業管治守則檢討政策及常規。

## 董事會成員多元化政策

董事會已於二零一三年九月一日採納董事會成員多元化政策，當中載列本公司冀通過考慮多項因素(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗)而達致董事會成員多元化的方針。本公司亦會基於其業務模式及不時的特定需要考慮其他因素。

此外，董事會任命將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景或專業經驗。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

提名委員會獲授權此責任，須至少每年從多元化範疇的角度檢討董事會的組成，並監察本政策的執行。

## 董事委員會

### 審核委員會

本公司已成立審核委員會，其職權範圍是根據香港會計師公會建議的指引及該守則所載的強制性條文以書面方式釐定(「審核委員會」)。

審核委員會主要負責審議本公司的年報及賬目和半年度業績報告，以及就此向董事會提供意見及建議。審核委員會與管理層每年至少舉行兩次會議以審議本集團所採納的會計原則及慣例，並商討審核、內部監控和財務申報事宜。審核委員會的職權範圍已刊載於本公司及聯交所網站。

審核委員會現由一名非執行董事龔建中先生及兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)及梁學濂先生組成。

## 企業管治報告書

### 董事委員會(續)

#### 審核委員會(續)

截至本報告日期，審核委員會舉行了兩次會議。各位成員於該等審核委員會會議上的個人出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
<b>獨立非執行董事</b>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)	2/2
梁學濂先生	2/2
<b>非執行董事</b>	
張鎮安先生(於二零一三年六月三十日辭任)	1/1
龔建中先生(於二零一三年六月三十日獲委任)	0/1

審核委員會已與本公司的管理層及外聘核數師一起審議了本集團於二零一三年的中期及全年業績，並建議董事會採納。彼等亦已檢討審核計劃、內部監控表現以及內部監控系統的成效。

#### 薪酬委員會

本公司已成立薪酬委員會，其書面列明職權範圍符合該守則所載的強制性條文(「薪酬委員會」)。

薪酬委員會的主要職責包括向董事會提供有關本公司所有董事及高級管理人員薪酬的政策及架構的建議，並檢討本公司全體執行董事及高級管理人員的特定酬金組合。

薪酬委員會現包括一名非執行董事高念書先生以及三名獨立非執行董事羅嘉瑞醫生、梁學濂先生及Thaddeus Thomas BECZAK先生。

截至本報告日期，薪酬委員會舉行了一次會議，各成員的出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
<b>獨立非執行董事</b>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)	1/1
羅嘉瑞醫生	1/1
梁學濂先生	1/1
<b>非執行董事</b>	
高念書先生	1/1



## 董事委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

回顧年度內，薪酬委員會已審議並向董事會建議有關本公司執行董事及高級人員的二零一三年年度花紅以及二零一四年年度薪金及房屋津貼之增加。

薪酬委員會的職權範圍包括採納薪酬委員會擔當諮詢的角色，而董事會就提出的建議保留決定權。薪酬委員會的職權範圍現已上載於本公司及聯交所網站。

### 提名委員會

本公司已成立提名委員會，其書面職權範圍符合該守則所載之強制條文(「提名委員會」)。

提名委員會的主要職能為每年檢討董事會的架構、人數及成員多元化、評核獨立非執行董事的獨立性、審議委任新董事的建議，以及向董事會提出建議。

提名委員會現包括兩名獨立非執行董事Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)及梁學濂先生以及一名執行董事崔強先生。

截至本報告日期，提名委員會舉行了一次會議，各成員的出席情況如下：

董事姓名	已出席／合資格出席
<i>獨立非執行董事</i>	
Thaddeus Thomas BECZAK先生(主席)	1/1
梁學濂先生	1/1
<i>執行董事</i>	
崔強先生	0/1

提名委員會已於回顧年度內審議並建議董事會批准委任孫燕軍先生為非執行董事及委任劉偉琪先生為替任董事。此外，彼等亦已檢討董事會的架構、人數及成員多元化、評核獨立非執行董事的獨立性，以及考慮並向董事會建議在應屆股東週年大會上膺選連任的董事。

### 特別委員會

本公司已採納特別委員會的職權範圍(其載有關授予特別委員會權力的詳盡指示)，以處理特別事宜。就任何事務而言，任何兩名董事均可構成法定人數。

## 企業管治報告書

### 董事及核數師的財務報表責任

董事確認彼等負責編製本集團的財務報表。

董事編製財務報表的責任及獨立核數師的責任均載於本年報第82至83頁獨立核數師報告內。

### 內部監控

董事會全面負責為本集團建立及維護一個完善而有效的內部監控制度，以保障股東投資及本集團資產。

為協助董事會監察內部監控的功能，本集團設有內部審計部（「內部審計」），以就本集團之管治、風險管理及內部監控流程各範疇提供獨立客觀的評估及保證。

內部審計在有關重大風險及內部監控事項職能上匯報予審核委員會，以維持其獨立性。內部審計章程及年度內部審計計劃已獲董事會正式批准。內部審計採納以風險為本的審核方法，集中審視在數額上或性質上對本集團有著重大影響的主要流程及活動，以評估本集團內部監控制度之完整性及有效性。內部審計就所發現的內部監控漏洞及弱點提供實用及增值的建議，而當中重要的審核事項會及時上呈高級管理層及審核委員會作評估及加以糾正。

於二零一三年，董事會已透過審核委員會及內部審計的協助，就本集團內部監控制度的有效性進行截至二零一三年十二月三十一日止年度的檢討，當中涵蓋所有重大有關運營、財務及合規的控制措施及風險管理功能，並認為該內部監控制度之設計妥善且有效。

審核委員會已評估本集團會計及財務報告職能人員在資源、資歷、經驗、培訓課程及預算方面是否充足，並認為以上各項均屬足夠。



## 外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)已於股東週年大會上獲股東委任為本公司的外聘核數師。

羅兵咸永道為本集團所提供服務的酬金分析如下：

	二零一三年 十二月三十一日 港元	二零一二年 十二月三十一日 港元
審核服務	<b>11,236,000</b>	11,586,000
非審核服務	<b>519,000</b>	1,387,000
稅務服務	<b>1,440,000</b>	448,000
總計	<b>13,195,000</b>	13,421,000

## 公司秘書

楊家強先生於二零零零年四月二十五日獲委任為本公司的公司秘書。楊先生已向本公司確認，彼於回顧年度內已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓的規定。

## 股東權利

### 股東建議召開股東特別大會的程序

根據本公司章程細則第58條，在提交請求日持有在本公司股東大會上有投票權的已繳足股本十分之一以上(包括十分之一)的一或多名股東，有權向本公司董事會或秘書提出書面請求，要求董事會召開股東特別大會以處理請求中說明的任何事務。如果董事會未能在請求提交後二十一(21)天內召開前述會議，則請求人可以相同方式親自召開會議，請求人因董事會未能召開會議而蒙受的所有合理費用應由本公司向請求人提供補償。



## 企業管治報告書

### 股東權利(續)

#### 股東提名候選董事的程序

根據本公司章程細則第88條，除在會上卸任的董事以外，任何人士，非經董事會推薦，均無資格在任何股東大會上被選為董事，除非由一位有資格出席該會議並在會上表決的股東(被提名人除外)簽署的列明提名人選的通知和由被提名人簽署的表明願意參選的通知已於該股東週年大會召開前最短期限七(7)日內送達本公司總辦事處。送達上述通知的七(7)日最短期限自不早於進行選舉之會議通知發出當日開始至不遲於該會議舉行日期之前七(7)日之期間。

因此，如果股東希望提名一個人(除本公司卸任的董事外)於本公司股東週年大會上候選董事，以下文件必須以有效方式於七(7)日最短期限自不早於進行選舉之會議通知發出當日開始送達本公司註冊辦事處或公司總辦事處，並註明公司秘書收。

有關程序的進一步詳情，請參閱於二零一二年三月二十八日在本公司及聯交所網站刊發的公告。

### 與股東的溝通及投資者關係

董事會高度重視投資者關係，特別是作出公平披露以及全面而具透明度的報告。

本公司鼓勵股東出席本公司股東週年大會及其他股東大會，且董事會盡力解答股東於股東週年大會及各股東大會上所提出的任何問題。

董事會於二零一二年三月二十八日採納股東通訊政策。該政策所載條文旨在確保本公司股東(包括個人及機構股東)均可適時取得本公司全面、相同及容易理解的資料，一方面使股東可在知情情況下行使權力，另一方面也讓股東及投資人士與本公司加強溝通。董事會將定期檢討該政策以確保成效。

另一方面，本公司透過本公司的網站www.ifeng.com向投資者及潛在的投資者提供有關本公司的廣泛資料。本公司向所有股東發送年報、中期報告及季度報告(如有)的印刷本，且該等資料亦可從本公司網站及專業投資者關係網站www.irasia.com/listco/hk/phoenixtv獲得。

股東可以在任何時候以郵寄、傳真或電郵將查詢連同本身的聯絡詳情(如郵遞地址、電郵或傳真)送交下列地址，或發送至以下的傳真號碼或電郵：

香港新界大埔  
大埔工業邨大景街2-6號  
傳真：(852) 2200 8340  
電郵：hkcss@phoenixtv.com



## 結論

本公司堅信，良好的企業管治可保障資源的有效分配及維護股東利益，而管理層將會盡力維持、加強及改善本集團企業管治的標準及質素。

代表董事會

主席  
劉長樂

二零一四年三月十三日

## 企業社會責任報告書

本公司董事會主席兼行政總裁劉長樂先生在二零一三年舉行的一次公益活動的演講中提到：「一個企業的發展，不僅要重視經濟價值，更要考慮自身的社會價值。企業管理者不僅要考慮企業在盈利上擔負的責任，更要考慮到企業的社會責任。鳳凰在過去十七年間，一直秉承著這樣的精神，不僅重視品牌影響力的提升，也非常看重我們所肩負著的厚重的社會責任。鳳凰將秉承自己對社會責任的追求，在前進的路上，更加注重社會責任的提升。」

本集團管理層堅信，具有社會責任與道德良知的企業才能立於不敗之地。而一家真正優秀的企業不但要擁有持續的良好業績，更重要的是能夠贏得整個社會的認可和尊敬。這是鳳凰一直所持守的價值觀。二零一三年，鳳凰通過一系列的實際行動，在社會公益事業、環境保護與可持續發展、文化交流以及員工關顧方面為社會做出貢獻。鳳凰尤其利用自身的傳媒優勢，從企業社會責任的角度出發，製作播出公益慈善類和有關社會現象的電視節目與新聞報導。

本報告記錄了本集團在二零一三年度企業社會責任方面的表現，也以此作為本公司與股東之間就企業社會責任的理念、實踐與成績溝通的橋樑。

### 慈善與公益事業

在社會公益事業方面，鳳凰將重點放在對貧困兒童關心扶持、對社會現象的關注及利用自身傳媒優勢製作播出公益類電視節目以宣揚公益精神。

二零一三年度，鳳凰打造大型電視節目《公益中國》。該節目涵蓋民生疾苦、生態環境、文化傳承等多方面的公益慈善內容，關注兩岸三地大中華地區有特色及影響力的公益活動，向觀眾傳遞更多新的公益理念，更與中國扶貧基金會合作在該節目中製播公益競賽選拔類特別公益節目《公益中國·發現新公益》。



鳳凰還與鳳凰網聯手合作，在《與夢想同行》電視節目中發起「追夢行動」，派出專業攝製團隊，以拍攝記錄片的形式記錄普通人公益夢想的實現過程。該活動旨在通過尋找、記錄普通人公益夢想的實現過程，從而感染、號召更多人為實現公益夢想而行動。



鳳凰新聞專題節目《時事特區—滲水油黑鏈條揭秘》，通過記者的暗訪，反映滲水油黑市買賣這一餐飲行業的公開潛規則，揭示滲水油從收油、加工再到回流餐桌的黑鏈條，並討論其中的監管漏洞和解決辦法，同時喚起社會對這一現象的監督和重視。該新聞專題節目於二零一三年四月，獲得紐約國際電視電影節「新聞類最佳調查報導」世界金獎、「紀錄片類社會議題」世界銀獎以及「新聞類最佳公共事務」優異獎。



鳳凰新聞專題節目《時事特區—教育行動》，講述四位畢業於頂尖大學的青年，毅然放棄大城市的高薪厚職，來到偏遠落後的鄉村支教的故事。這幾個年輕人懷抱對教育的理念與熱誠，以努力改善當地教育質量、拉近城鄉教育差距為目標，幫助農村孩子上大學。該新聞專題節目於二零一三年四月，獲得芝加哥國際電影節電視獎「調查報導及新聞片」銀牌。

鳳凰新聞專題節目《時事特區—離離原上草—中國留守兒童現狀調查》，講述對留守兒童的調查與關注。隨著中國社會政治、經濟的快速發展，越來越多青壯年農民走入城市，在廣大農村地區產生了一個特殊的未成年人群體「農村留守兒童」。鳳凰記者奔赴湖南多地，走進留守兒童的生活並深入瞭解他們，在他們身上看見了懂事、穩重、頑強等寶貴品質。



除了專題節目之外，鳳凰亦製播出許多關注民生問題的新聞報導，旨在利用自身媒體力量，引發各界思考和關注一系列社會問題。例如：對失獨家庭的系列新聞報導，派出記者深入採訪失獨家庭、關愛機構和社會學者，對如何從體制上避免失獨家庭悲劇提出建議；對養老問題的系列新聞報導，通過對民眾、家政業者、養老院、學者的採訪，發現現有制度解決養老問題的難點，呼籲政府建立更加公平可持續的社會保障制度；對內地醫患糾紛的系列新聞報導，通過對患者、從業人員、官員的採訪，尋找醫患矛盾的根源，反思現存問題，並提出建議。

## 企業社會責任報告書



鳳凰十分關注中國貧困兒童的教育問題。二零一三年度，鳳凰新媒體有限公司連續第五年主辦「美麗童行助學行」活動。今年的探訪地區是四川雅安、江西黃陂、貴州安順等貧困地區的小學。志願者們為當地學生們送去電教設備、運動器材等物資，以改善學校的教學環境，幫助貧困地區發展基礎教育。



二零一三年十月，鳳凰與鳳凰網在北京聯合主辦「二零一三美麗童行—中國鄉村兒童聯合公益慈善夜」，活動以慈善拍賣的形式籌得過千萬人民幣善款。「中國鄉村兒童聯合公益」以受益方的身份接收了所有善款，該善款將用於中國社會福利基金會、中華少年兒童慈善救助基金會和中華社會救助基金會運營的兒童安全、免費午餐、大病醫保、暖流計劃項目。在慈善夜拍賣環節中，鳳凰網將其拍得藝術品的善款共計人民幣八十三萬元（約一百萬港元）分別捐贈給上述三個基金會。

二零一三年六月，鳳凰、鳳凰網與萬達集團在中國成都聯合舉辦一場主題為「創富道德與理性慈善」的鳳凰之夜酒會。酒會的重要議題有：「政府和非政府組織如何增加互信和協調，建立更為完善的協作機制；企業如何更高效地參與巨災救助，以更好履行社會責任等。」近百名來自世界五百強的企業領袖、政府官員和知名人士參加了本次酒會，共同探討財富與慈善的共生、共濟之道。



此外，鳳凰新媒體有限公司在其門戶網站「鳳凰網」內設立公益頻道<http://gongyi.ifeng.com>，提供有關社會公益和環境保護的即時新聞、資訊、公益沙龍和研討會，並且對社會、企業和知名人士等各界的公益活動進行報導。





## 環境保護與可持續發展

隨著人們對空氣質量的逐漸關注，PM2.5成為內地民眾衡量空氣污染與否的最新標準。鳳凰肩負其媒體責任感，推出了《PM2.5問題追蹤—全球系列》的大型系列新聞報導，由鳳凰駐北京、深圳、香港、臺灣、日本、印度、法國、英國及美國記者對民眾、學者、智庫和官員進行採訪，研究污染成因，瞭解世界各個國家和地區面對空氣污染的經驗和教訓，從全球性眼光，尋求解決中國空氣污染的有效手段，並提出有價值的建議。該系列報導擴展了華語媒體報導污染問題的範疇，對引導空氣污染問題的公眾討論起到了積極作用。



除新聞報導外，鳳凰亦製播關注地球自然生態和社會可持續發展的電視節目《地球宣言》。該短篇節目每天講述一個地球故事，如貧民區與環境污染的矛盾、生態難民、印度能源再利用、氣候變化研究、可取代燃料等，引發人類共同思考地球上萬物相處之道及人類在地球生存的可持續發展。

二零一三年三月，鳳凰向「查理斯王子基金會」捐款八萬五千英鎊（約一百萬港元）。該基金會由英國王儲查理斯王子創辦，並以城市環境保護和社區可持續發展為主題，希望改善因氣候變化、城市化進程而改變的生存環境和生活品質。



## 企業社會責任報告書

### 文化交流與傳承

二零一三年二月，鳳凰和國家大劇院聯合主辦「二零一三龍鳳呈祥全球華人新春音樂盛典」。音樂會邀請活躍於國際樂壇的頂尖華人音樂家同台炫技。此次音樂會鳳凰的門票收入人民幣四十萬一千元(約五十萬三千港元)則捐獻給中華慈善總會管理的「鳳凰慈善關愛基金」，用以開展慈善公益活動。



鳳凰與聯合國教科文組織於二零一二年簽署了為期五年的「和平文化項目戰略合作夥伴」協議。在此協議框架內，鳳凰將在五年內向聯合國教科文組織提供一百萬美元的捐助，用於雙方合作的和平文化項目。二零一三年鳳凰向聯合國教科

文組織捐助了二十萬美元(約一百五十五萬港元)。合作期內，鳳凰將聯手教科文組織在人文與文化的可持續發展、動亂國家文化遺產保護、消除貧困、全球少年兒童教育及生態環境保護等領域展開廣泛合作，旨在於全世界範圍內履行社會責任。

二零一三年，鳳凰與聯合國教科文組織合作，製播電視節目《北非殘夢—利比亞戰後文明實錄》，該節目通過記錄戰爭對文化的傷害以及利比亞戰後的重建引發人們進行戰爭於文明的大反思。此外，二零一三年十月是聯合國教科文組織《保護世界非物質文化遺產公約》簽署十年紀念，鳳凰與聯合國教科文組織合作舉辦了《文化保護與當今世界》的電視論壇，並舉辦「中國日」系列活動，在活動中，通過民俗表演、藝術展覽的形式展示中國陝西渭南非物質文化遺產對世界非遺保護的影響，體現非物質文化遺產在保護人類文化多樣性及可持續發展方面的重大意義。



二零一三年十一月，鳳凰管理層在出訪吉爾吉斯斯坦期間考察了居住在吉爾吉斯斯坦的一個少數民族東干族，東干族是遷移到中亞的中國甘肅及陝西回族後裔，他們保持著陝西回族的民間風俗，但由於當地東干人居住地區的貧困經濟狀況，可能會造成東干傳統文化流失和斷層。為幫助當地東干人學習漢語以傳承東干文化，鳳凰於二零一三年十二月對吉爾吉斯斯坦東干協會捐助二萬美元(約十五萬五千港元)，以支持東干文化傳承與發展。



二零一三年十月，第十三屆「文明對話世界論壇」在希臘羅德島舉行。鳳凰董事會主席兼行政總裁劉長樂先生在論壇中就中國傳統哲學宗教與戰爭及和平的關係發表主題演講，傳達中國傳統哲學與宗教如何能夠避免與化解人類矛盾與衝突的理念。

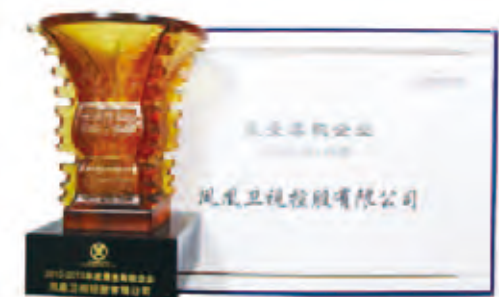


## 工作環境質素

本集團以員工為本，給予員工平等機會及提供具競爭力的員工待遇。在健康與安全方面，鳳凰為員工提供安全工作環境及購買保障僱員的保險計劃。在發展及培訓方面，鳳凰推行職業培訓及資助計劃，資助員工修讀與工作有關的課程，提升僱員的知識和技能。在工作環境方面，鳳凰香港總部大量的綠化、園藝和康娛設施，亦為員工提供良好的工作環境，同時，為推動環保，鳳凰還在香港總部停車場設置了環保車充電裝置，鼓勵員工改用環保電動車。



## 展望未來



二零一三年八月，鳳凰連續十一次榮獲由北京大學管理案例中心與經濟觀察報社聯合頒發的「中國最受尊敬企業」稱號，成為該獎項創辦以來，唯一實現連續獲此殊榮的傳媒企業。在未來的發展中，本集團將在追求業績攀升、為股東創造最大化價值的同時，持之以恆，繼續貫徹企業社會責任的理念，發揮企業的傳媒優勢和社會榜樣力量，並以人文關懷和社會責任感，來營造卓越的媒體公信力。

本企業社會責任報告書的撰寫以香港聯合交易所有限公司《環境、社會及管治報告指引》為參考，全部內容由本集團內部審計部核實，目標是對本報告所載內容的準確性、可靠性和完整性給出獨立的審核意見。內部審計部認為，本報告已可靠且清晰地反映本集團在企業社會責任方面的表現，陳述的相關內容準確。有關閣下對此報告書的反饋意見，歡迎發送至本集團企業社會責任通訊電郵 [csr@phoenixtv.com](mailto:csr@phoenixtv.com)。

## 董事會報告書

董事提呈本公司及其附屬公司截至二零一三年十二月三十一日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

### 主要業務及營運地區分析

本公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註20。

本集團按呈報分類的年內表現分析載於綜合財務報表附註5。

### 業績及分配

本集團的年內業績載於第84頁的綜合收益表內。

董事會建議向於二零一四年六月十三日名列本公司股東登記冊的股東派發末期股息每股普通股5.1港仙，總計約254,857,000港元。待於應屆股東週年大會通過相關決議案後，末期股息將於二零一四年六月二十七日或該日前後派付。

### 暫停辦理股份過戶登記

本公司將於二零一四年六月三日(星期二)至二零一四年六月五日(星期四)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合出席股東週年大會及於會上投票的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一四年五月三十日(星期五)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

本公司亦將於二零一四年六月十二日(星期四)至二零一四年六月十三日(星期五)止期間(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期內將不會辦理股份過戶登記。為符合獲享擬派末期股息(須待股東於股東週年大會批准)的資格，所有股份過戶文件必須最遲於二零一四年六月十一日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司的香港股份過戶登記處分處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

### 儲備

本集團年內儲備的變動載於綜合權益變動表。本公司年內儲備的變動載於綜合財務報表附註34。

## 捐款

本集團年內作出的慈善捐款為4,282,000港元(二零一二年：6,009,000港元)。

## 物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註15。

## 投資物業

本集團年內投資物業的變動詳情載於綜合財務報表附註16。

## 股本及購股權

本公司股本及購股權於年內的變動詳情分別載於綜合財務報表附註32及附註33。

## 優先購買權

本公司的章程細則並無有關優先購買權的條文及開曼群島法例亦無有關該等權利的限制而致使本公司須按比例基準向現有股東提呈發售新股份。

## 可供分派儲備

本公司於二零一三年十二月三十一日的可供分派儲備(根據開曼群島公司法(經修訂)計算)約508,803,000港元(二零一二年：760,745,000港元)。

## 財務概要

本集團最近五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第186頁。

## 購買、出售或贖回證券

本公司於年內概無贖回其任何股份。本公司或其任何附屬公司在年內概無購買或出售本公司任何股份。



## 董事會報告書

### 購股權計劃

#### (A) 本公司的購股權計劃

##### (1) 首次公開招股後購股權計劃的概要

###### *計劃的目的*

首次公開招股後購股權計劃的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

###### *計劃的參與者*

在本公司(或其附屬公司)全職工作的本公司任何成員公司的僱員(包括本集團任何成員公司的任何執行董事)可接納可認購股份的購股權。

###### *可供發行的證券總數*

股東於二零零二年八月六日批准更新10%限制。董事可授出認購最多493,173,000股股份(不包括尚未行使、已註銷或已失效的該等購股權)的購股權，佔於本報告日期已發行股本的9.87%。

###### *根據計劃各參與者的最大配額*

除經股東批准外，於任何十二個月期間內向各參與者授予的購股權(包括已行使及未行使的購股權)獲行使時已發行及將予發行的證券總數不得超過本公司已發行有關類別證券的1%。

## 購股權計劃(續)

### (A) 本公司的購股權計劃(續)

#### (1) 首次公開招股後購股權計劃的概要(續)

##### 行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一年開始至授出購股權日期後十年屆滿的期間內任何時間根據計劃的條款，按照以下時間表予以行使：

行使購股權日期	一份已歸屬及可予行使的 購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後的12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後的24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後的36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後的48個月及其後任何時間	最多100%

##### 最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首十二個月內行使。

##### 接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1港元予本公司，作為授予的代價。

##### 釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者：(a)股份於授出日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所列的平均收市價；及(c)股份面值。

## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (A) 本公司的購股權計劃(續)

##### (1) 首次公開招股後購股權計劃的概要(續)

###### 計劃餘下年期

由於不得根據首次公開招股後購股權計劃授出其他購股權，該計劃並無餘下年期，惟該計劃的條文於其他各方面仍具有完全效力及效用，而於首次公開招股後購股權計劃有效期間內授出的購股權仍可繼續按照該等購股權的授出條款予以行使。

本公司根據首次公開招股後購股權計劃向本集團僱員授出可認購股份的購股權的詳情如下：

餘下承授人的 類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股 行使價 港元	購股權數目			
					於二零一三年 一月一日 結餘	於年內失效	於年內行使	於二零一三年 十二月 三十一日 結餘
17名僱員	2007.03.26	2007.03.26至 2011.03.25	2008.03.26至 2017.03.25	1.45	6,470,000	-	(1,288,000)	5,182,000

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，授予僱員的1,288,000份購股權已獲行使。於購股權獲行使前日期，每股加權平均市價為3.03港元。

除上文所披露者外，並無購股權於年內獲授出、行使、失效或註銷。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，概無董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人士、或貨品或服務供應商根據首次公開招股後購股權計劃獲授予任何購股權。概無參與者獲授予的購股權超過根據首次公開招股後購股權計劃的個人限額。

## 購股權計劃(續)

### (A) 本公司的購股權計劃(續)

#### (2) 新購股權計劃的概要

於二零零九年六月十九日，股東批准及採納本公司的新購股權計劃。新購股權計劃由四名董事組成的委員會(「新購股權計劃委員會」)管理。

#### *計劃的目的*

計劃的目的為挽留及提供獎勵予本集團僱員以達成其業務目標。

#### *計劃的參與者*

本公司或其附屬公司任何全職僱員，包括本公司或其附屬公司任何董事，可接納購股權認購股份。

#### *可供發行的證券總數*

根據計劃可予發行的購股權所涉及的股份總數為495,441,200股，佔本報告日期本公司已發行股本的9.91%。

#### *根據計劃各參與者的最大配額*

倘任何一名合資格人士於有關時間全面行使獲授予的購股權，可導致該合資格人士可認購該購股權涉及的股份總數，加上該合資格人士根據獲授予的任何未行使購股權可認購的股份數目及該合資格人士根據新購股權計劃先前獲授予的任何購股權認購的股份數目，超過當時根據計劃可供認購股份總數的25%，則不得向該合資格人士授予購股權。

除非獲股東批准，否則於任何十二個月期間，因行使已授予及將授予任何合資格人士的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而已發行及將發行的股份總數，不得超過已發行股份的1%。

## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (A) 本公司的購股權計劃(續)

##### (2) 新購股權計劃的概要(續)

###### 行使購股權期限

購股權可於授出購股權當日起計一年開始至授出購股權日期後十年屆滿的期間內任何時間根據新購股權計劃的條款，按照以下歸屬時間表予以行使：

行使購股權日期	一份已歸屬及可予行使的 購股權所佔股份比例
授出購股權當日至授出購股權當日後少於12個月內	零
授出購股權當日後12個月或之後，但少於24個月的期間內	最多25%
授出購股權當日後24個月或之後，但少於36個月的期間內	最多50%
授出購股權當日後36個月或之後，但少於48個月的期間內	最多75%
授出購股權當日後48個月及其後任何時間	最多100%

###### 最短持有期間

如上文所列，並無購股權可於授出購股權當日後首十二個月內行使。

###### 接納購股權應付的款項

於接納購股權時，購股權持有人須支付1港元予本公司，作為授予的代價。

###### 釐定行使價的基準

根據計劃的股份認購價須由新購股權計劃委員會釐定，並不少於以下三者中的最高者：(a)股份於授出日期(須為營業日)在聯交日每日報價表所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交日每日報價表所列的平均收市價；及(c)股份面值。



## 購股權計劃(續)

## (A) 本公司的購股權計劃(續)

## (2) 新購股權計劃的概要(續)

## 計劃餘下年期

新購股權計劃的有效期由計劃採納當日起計為期十年。計劃終止後，概不可根據計劃再進一步授出購股權。

本公司根據新購股權計劃向本集團僱員授出可認購本公司股份的購股權的詳情如下：

餘下承授人的 類別及數目	授出日期	歸屬期	行使期	每股 行使價 港元	購股權數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
					於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內行使	
3名僱員	2009.07.22	2009.07.22至 2013.07.21	2010.07.22至 2019.07.21	1.17	4,048,000	-	-	(2,194,000)	1,854,000
3名執行董事 劉長樂	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	4,900,000	-	-	-	4,900,000
崔強	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	3,900,000	-	-	-	3,900,000
王紀言	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	3,900,000	-	-	-	3,900,000
534名僱員	2011.03.09	2011.03.09至 2015.03.08	2012.03.09至 2021.03.08	2.92	88,860,000	-	(1,370,000)	(120,000)	87,370,000
6名僱員	2011.06.28	2011.06.28至 2015.06.27	2012.06.28至 2021.06.27	3.06	2,790,000	-	-	-	2,790,000
總計：					108,398,000	-	(1,370,000)	(2,314,000)	104,714,000

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，授予20名僱員之1,370,000份購股權已於彼等不再受僱於本公司時失效。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，2,314,000份購股權獲行使。於購股權獲行使前之日，加權平均市價為2.90港元。除上文所披露者外，年內概無購股權授出、行使、失效或註銷。概無董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人士、或貨品或服務供應商根據新購股權計劃獲授予任何購股權。概無參與者獲授予的購股權超過根據新購股權計劃的個人限額。

# 董事會報告書

## 購股權計劃(續)

### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃

#### (1) 鳳凰新媒體購股權計劃

於二零零八年六月二十日，股東批准本公司的一間附屬公司—鳳凰新媒體有限公司(「鳳凰新媒體」)的購股權計劃(「鳳凰新媒體購股權計劃」)。

#### 鳳凰新媒體購股權計劃的概要

##### 計劃的目的

鳳凰新媒體購股權計劃的目的為獎勵鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的行政人員、僱員、董事、顧問、諮詢人、代理、業務夥伴、合營夥伴、服務供應商及承包商作出的貢獻或潛在貢獻，方法為向彼等授出購股權，以作鼓勵或獎勵。

##### 計劃的參與者

受鳳凰新媒體購股權計劃條款及上市規則的規限，及只要鳳凰新媒體仍為本公司的附屬公司，鳳凰新媒體董事會(「鳳凰新媒體董事會」)可按其絕對酌情權(視乎彼等酌情認為適合的任何條款及條件)於計劃期間，向任何合資格人士作出接納購股權的要約。合資格人士的資格由鳳凰新媒體董事會參考彼等過往及預期對鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的承擔及貢獻釐定。

##### 可供發行的證券總數

根據鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃授出的購股權而可供發行的鳳凰新媒體股份(「鳳凰新媒體股份」)總數合計不得超過於二零零八年六月二十日(即鳳凰新媒體購股權計劃的生效日期)的320,000,000股已發行鳳凰新媒體股份的10%。

於二零一二年六月八日，股東批准更新及重續鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃的授權上限，進一步授出可認購最多達31,410,107股鳳凰新媒體A類普通股，佔二零一二年六月八日已發行鳳凰新媒體之A類普通股的10%。

因根據鳳凰新媒體購股權計劃及鳳凰新媒體任何其他購股權計劃授出而尚未行使的全部未行使購股權獲行使而將可發行鳳凰新媒體股份的最大數目，不得超過鳳凰新媒體不時已發行股份的30%。

## 購股權計劃(續)

### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

#### (1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

##### *根據計劃各參與者的最大配額*

除非獲股東及鳳凰新媒體股東(「鳳凰新媒體股東」)以鳳凰新媒體購股權計劃載列的方式批准，否則於直至及包括要約日期任何十二個月期間，因行使已授予及將授予任何合資格人士的購股權(包括已行使及尚未行使購股權)而已發行及將發行的鳳凰新媒體股份總數，不得超過鳳凰新媒體於要約日期已發行股份1%。

##### *行使購股權期限*

根據鳳凰新媒體購股權計劃，購股權可於由鳳凰新媒體董事會知會要約合資格人士的期間內，隨時按其條款行使，惟該期間不得超過要約日期起計十年。鳳凰新媒體董事會亦可能就購股權可行使的期間內對購股權的行使作出限制。

##### *接納購股權應付的款項*

根據鳳凰新媒體購股權計劃，合資格人士須於要約函所註明接納要約的最後限期下午五時正前向鳳凰新媒體支付1.00港元(或等值外幣)。

##### *釐定行使價的基準*

購股權價格由鳳凰新媒體董事會按公平合理基準，同時考慮當時市況及鳳凰新媒體的業績表現，並經評估合資格人士對於鳳凰新媒體(及不時的聯屬公司)的業務及經營的成功所投入努力、作出的表現及／或未來的潛在貢獻後釐定，不能低於要約日期鳳凰新媒體股份的面值。

## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

##### (1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

###### 計劃餘下年期

鳳凰新媒體購股權計劃將由二零零八年六月二十日起計十年內一直有效，惟若鳳凰新媒體股東通過普通決議案及股東於股東大會上通過普通決議案(只要鳳凰新媒體仍為本公司的附屬公司)，則鳳凰新媒體可隨時終止鳳凰新媒體購股權計劃。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，30,732,900份購股權已根據鳳凰新媒體購股權計劃授予合資格人士，包括鳳凰新媒體的全資附屬公司鳳凰在線(北京)信息技術有限公司的員工。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，授予53名僱員的3,550,910份購股權按每股0.03215美元行使。於購股權獲行使前之日，加權平均市價為1.05美元。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，授予10名僱員的1,408,938份購股權已失效及註銷。根據鳳凰新媒體購股權計劃向本集團僱員授出的購股權的詳情如下：

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (美元)	購股權數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
				於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內行使	
劉爽(附註)	2013.05.23	2014.05.23-2023.05.22	\$0.46565	-	2,900,000	-	-	2,900,000
李亞(附註)	2013.12.10	2014.12.10-2023.12.09	\$1.08443	-	1,900,000	-	-	1,900,000
僱員	2008.07.04	2008.07.04-2018.05.25	\$0.03215	8,170,450	-	-	(2,406,950)	5,763,500
	2008.07.04	2008.07.09-2018.05.25	\$0.03215	6,000	-	-	-	6,000
	2008.07.04	2008.07.24-2018.05.25	\$0.03215	24,000	-	-	-	24,000
	2008.07.04	2008.07.31-2018.05.25	\$0.03215	1,200	-	-	-	1,200
	2008.07.04	2008.08.13-2018.05.25	\$0.03215	6,000	-	-	(6,000)	-
	2008.07.04	2008.08.20-2018.05.25	\$0.03215	6,000	-	-	-	6,000
	2008.07.04	2008.08.28-2018.05.25	\$0.03215	3,375	-	-	-	3,375
	2008.07.04	2008.09.03-2018.05.25	\$0.03215	15,000	-	-	(15,000)	-

## 購股權計劃(續)

## (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

## (1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

計劃餘下年期(續)

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (美元)	購股權數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
				於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內行使	
	2008.07.04	2008.09.17-2018.05.25	\$0.03215	16,500	-	-	-	16,500
	2008.07.04	2008.10.08-2018.05.25	\$0.03215	12,000	-	-	-	12,000
	2008.07.04	2008.10.10-2018.05.25	\$0.03215	4,500	-	-	-	4,500
	2008.07.04	2008.10.22-2018.05.25	\$0.03215	24,000	-	-	(8,000)	16,000
	2008.07.04	2008.10.23-2018.05.25	\$0.03215	6,750	-	-	-	6,750
	2008.07.04	2008.10.24-2018.05.25	\$0.03215	24,000	-	-	(24,000)	-
	2008.07.04	2008.12.12-2018.05.25	\$0.03215	6,000	-	-	(6,000)	-
	2008.07.04	2008.12.17-2018.05.25	\$0.03215	12,000	-	-	-	12,000
	2008.07.04	2008.12.24-2018.05.25	\$0.03215	3,750	-	-	-	3,750
	2008.07.04	2008.12.26-2018.05.25	\$0.03215	16,687	-	-	(10,687)	6,000
	2008.07.04	2008.12.29-2018.05.25	\$0.03215	150,000	-	-	(150,000)	-
	2008.07.04	2009.01.15-2018.05.25	\$0.03215	439,504	-	-	-	439,504
	2008.07.04	2009.02.25-2018.05.25	\$0.03215	3,000	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.02.26-2018.05.25	\$0.03215	3,375	-	-	-	3,375
	2008.07.04	2009.03.10-2018.05.25	\$0.03215	20,093	-	-	-	20,093
	2008.07.04	2009.03.17-2018.05.25	\$0.03215	2,475	-	-	-	2,475



## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

##### (1) 鳳凰新媒體購股權計劃(續)

計劃餘下年期(續)

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (美元)	購股權數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
				於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內行使	
	2008.07.04	2009.03.21-2018.05.25	\$0.03215	12,000	-	-	-	12,000
	2008.07.04	2009.03.24-2018.05.25	\$0.03215	20,000	-	-	-	20,000
	2008.07.04	2009.03.25-2018.05.25	\$0.03215	13,750	-	-	(13,750)	-
	2008.07.04	2009.03.31-2018.05.25	\$0.03215	3,000	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.04.01-2018.05.25	\$0.03215	450	-	-	-	450
	2008.07.04	2009.04.02-2018.05.25	\$0.03215	3,000	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.04.07-2018.05.25	\$0.03215	6,750	-	-	-	6,750
	2008.07.04	2009.04.09-2018.05.25	\$0.03215	3,000	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.04.15-2018.05.25	\$0.03215	4,000	-	-	-	4,000
	2008.07.04	2009.05.12-2018.05.25	\$0.03215	3,000	-	-	-	3,000
	2008.07.04	2009.05.19-2018.05.25	\$0.03215	16,688	-	-	-	16,688
	2008.07.04	2009.05.23-2018.05.25	\$0.03215	3,000	-	-	(3,000)	-
	2008.07.04	2009.05.26-2018.05.25	\$0.03215	197,987	-	-	(30,400)	167,587
	2009.07.31	2009.07.31-2018.05.25	\$0.03215	450	-	-	-	450
	2009.07.31	2010.01.04-2018.05.25	\$0.03215	781,250	-	-	-	781,250
	2009.07.31	2010.02.13-2018.05.25	\$0.03215	32,000	-	-	-	32,000
	2009.07.31	2010.02.16-2018.05.25	\$0.03215	100,000	-	-	-	100,000
	2009.07.31	2010.03.11-2018.05.25	\$0.03215	26,000	-	-	-	26,000
	2009.07.31	2010.03.16-2018.05.25	\$0.03215	16,000	-	-	(16,000)	-
	2009.07.31	2010.03.17-2018.05.25	\$0.03215	32,000	-	-	-	32,000

## 購股權計劃(續)

## (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

## (1) 鳳凰新媒體購股權計劃的概要(續)

計劃餘下年期(續)

餘下承授人類別	授出日期	行使期	每股 鳳凰新媒體 股份行使價 (美元)	購股權數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
				於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內授出	於年內失效	於年內行使	
	2009.07.31	2010.04.27-2018.05.25	\$0.03215	5,250	-	-	-	5,250
	2009.07.31	2010.05.08-2018.05.25	\$0.03215	15,312	-	-	(15,312)	-
	2009.07.31	2010.05.18-2018.05.25	\$0.03215	100,625	-	-	-	100,625
	2009.07.31	2010.06.22-2018.05.25	\$0.03215	168,000	-	-	(155,200)	12,800
	2009.07.31	2010.07.01-2018.05.25	\$0.03215	9,000	-	-	(9,000)	-
	2009.07.31	2010.07.10-2018.05.25	\$0.03215	165,600	-	-	(104,000)	61,600
	2009.09.15	2010.09.15-2018.05.25	\$0.03215	1,566,273	-	(8,938)	(370,111)	1,187,224
	2010.01.08	2011.01.08-2018.05.25	\$0.03215	104,400	-	-	-	104,400
	2010.07.01	2008.03.05-2018.05.25	\$0.03215	175,000	-	-	(40,000)	135,000
	2010.07.01	2008.03.17-2018.05.25	\$0.03215	100,000	-	-	(100,000)	-
	2010.07.01	2009.09.22-2018.05.25	\$0.03215	30,000	-	-	(30,000)	-
	2010.07.01	2010.09.15-2018.05.25	\$0.03215	26,000	-	-	-	26,000
	2010.07.01	2010.10.09-2018.05.25	\$0.03215	5,000	-	-	-	5,000
	2010.07.01	2011.02.21-2018.05.25	\$0.03215	300,000	-	-	-	300,000
	2010.07.01	2011.06.07-2018.05.25	\$0.03215	93,750	-	-	(37,500)	56,250
	2010.07.01	2011.07.01-2018.05.25	\$0.03215	881,875	-	-	-	881,875
	2013.03.15	2014.03.15-2023.03.14	\$0.44593	-	18,708,400	(1,400,000)	-	17,308,400
	2013.10.01	2014.10.01-2023.09.30	\$0.78670	-	150,000	-	-	150,000
	2013.10.08	2014.10.08-2023.10.07	\$0.82490	-	6,174,500	-	-	6,174,500
	2013.12.10	2014.12.10-2023.12.09	\$1.08443	-	900,000	-	-	900,000
總計：				13,997,069	30,732,900	(1,408,938)	(3,550,910)	39,770,121

## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

##### (2) 鳳凰新媒體二零一一年三月計劃

於二零一一年三月十五日，鳳凰新媒體採納受限制股份單位及受限制股份計劃(「鳳凰新媒體二零一一年三月計劃」)，據此，鳳凰新媒體可授出最多29,059,158個受限制股份單位或受限制股份予鳳凰新媒體或其聯屬公司的行政人員、僱員或董事，惟根據鳳凰新媒體二零一一年三月計劃授出的受限制股份單位及受限制股份數目，加上根據鳳凰新媒體購股權計劃授出及尚未歸屬的購股權數目，無論如何不應超過96,000,000股。

於二零一一年三月十七日，鳳凰新媒體根據鳳凰新媒體二零一一年三月計劃，授出19,008,200股受限制股份及10,050,958個受限制股份單位予其僱員。

年內，根據鳳凰新媒體二零一一年三月計劃授出的受限制股份單位(「受限制股份單位」)詳情及變動如下：

餘下承授人 類別	授出日期	歸屬期開始日期	受限制股份單位數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
			於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內 授出	於年內 失效	於年內 歸屬	
僱員	2011.03.17	2009.04.01	534,206	-	(6,938)	(527,268)	-
	2011.03.17	2009.04.02	188	-	-	(188)	-
	2011.03.17	2009.04.10	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.04.13	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.04.17	5,200	-	-	(5,200)	-
	2011.03.17	2009.04.23	1,250	-	-	(1,250)	-
	2011.03.17	2009.04.24	1,250	-	-	(1,250)	-
	2011.03.17	2009.06.21	1,000	-	-	(1,000)	-
	2011.03.17	2009.06.22	3,750	-	-	(3,750)	-
	2011.03.17	2009.06.26	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.06.29	1,250	-	-	(1,250)	-
	2011.03.17	2009.07.02	5,000	-	-	(5,000)	-
	2011.03.17	2009.07.20	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.07.21	375	-	-	(375)	-
	2011.03.17	2009.07.23	12,500	-	-	(12,500)	-
	2011.03.17	2009.07.27	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.07.29	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.08.03	250	-	-	(250)	-
	2011.03.17	2009.08.07	2,500	-	-	(2,500)	-
	2011.03.17	2009.08.12	2,500	-	-	(2,500)	-
	2011.03.17	2009.08.21	375	-	-	(375)	-
	2011.03.17	2009.09.01	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.09.04	4,000	-	-	(4,000)	-
	2011.03.17	2009.09.07	250	-	-	(250)	-

## 購股權計劃(續)

## (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

## (2) 鳳凰新媒體二零一一年三月計劃(續)

餘下承授人 類別	授出日期	歸屬期開始日期	受限制股份單位數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
			於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內 授出	於年內 失效	於年內 歸屬	
	2011.03.17	2009.09.18	5,375	-	-	(5,375)	-
	2011.03.17	2009.09.23	12,500	-	-	(12,500)	-
	2011.03.17	2009.10.09	375	-	-	(375)	-
	2011.03.17	2009.10.23	25,000	-	-	(25,000)	-
	2011.03.17	2009.10.30	375	-	(375)	-	-
	2011.03.17	2009.11.02	12,500	-	-	(12,500)	-
	2011.03.17	2009.11.04	2,750	-	-	(2,750)	-
	2011.03.17	2009.11.06	250	-	-	(250)	-
	2011.03.17	2009.11.09	250	-	(125)	(125)	-
	2011.03.17	2009.11.13	625	-	-	(625)	-
	2011.03.17	2009.11.15	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.11.16	125	-	-	(125)	-
	2011.03.17	2009.11.20	1,250	-	-	(1,250)	-
	2011.03.17	2009.11.23	375	-	-	(375)	-
	2011.03.17	2009.11.24	4,500	-	-	(4,500)	-
	2011.03.17	2009.12.07	250	-	-	(250)	-
	2011.03.17	2009.12.09	250	-	-	(250)	-
	2011.03.17	2009.12.11	5,000	-	-	(5,000)	-
	2011.03.17	2009.12.21	375	-	-	(375)	-
	2011.03.17	2009.12.28	2,500	-	-	(2,500)	-
	2011.03.17	2010.01.04	56,250	-	-	(37,500)	18,750
	2011.03.17	2010.01.08	9,938	-	-	(6,625)	3,313
	2011.03.17	2010.01.15	938	-	(250)	(500)	188
	2011.03.17	2010.01.18	375	-	-	(250)	125
	2011.03.17	2010.01.20	18,750	-	-	(12,500)	6,250
	2011.03.17	2010.01.21	563	-	-	(375)	188
	2011.03.17	2010.01.27	3,750	-	-	(2,500)	1,250
	2011.03.17	2010.02.01	3,750	-	-	(2,500)	1,250
	2011.03.17	2010.02.05	375	-	-	(250)	125
	2011.03.17	2010.02.11	375	-	(125)	(250)	-
	2011.03.17	2010.02.20	375	-	-	(250)	125
	2011.03.17	2010.02.24	7,500	-	(5,000)	(2,500)	-
	2011.03.17	2010.02.25	563	-	(375)	(188)	-
	2011.03.17	2010.03.01	3,750	-	-	(2,500)	1,250
	2011.03.17	2010.03.08	37,500	-	-	(25,000)	12,500
	2011.03.17	2010.03.10	18,750	-	(12,500)	(6,250)	-

## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

##### (2) 鳳凰新媒體二零一一年三月計劃(續)

餘下承授人 類別	授出日期	歸屬期開始日期	受限制股份單位數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
			於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內 授出	於年內 失效	於年內 歸屬	
	2011.03.17	2010.03.12	375	-	(375)	-	-
	2011.03.17	2010.03.18	1,126	-	-	(750)	376
	2011.03.17	2010.03.19	3,939	-	(375)	(2,438)	1,126
	2011.03.17	2010.03.21	188	-	-	(125)	63
	2011.03.17	2010.03.23	18,750	-	-	(12,500)	6,250
	2011.03.17	2010.03.26	4,688	-	(2,875)	(1,688)	125
	2011.03.17	2010.03.29	11,625	-	(1,250)	(7,750)	2,625
	2011.03.17	2010.04.06	1,876	-	(625)	(938)	313
	2011.03.17	2010.04.12	751	-	(188)	(375)	188
	2011.03.17	2010.04.13	563	-	-	(375)	188
	2011.03.17	2010.04.16	1,501	-	(625)	(688)	188
	2011.03.17	2010.04.19	375	-	-	(250)	125
	2011.03.17	2010.04.21	751	-	-	(500)	251
	2011.03.17	2010.04.23	3,750	-	-	(2,500)	1,250
	2011.03.17	2010.04.26	8,439	-	(313)	(5,563)	2,563
	2011.03.17	2010.04.28	563	-	-	(375)	188
	2011.03.17	2010.04.29	56,250	-	-	(37,500)	18,750
	2011.03.17	2010.05.04	5,064	-	-	(3,375)	1,689
	2011.03.17	2010.05.11	563	-	-	(375)	188
	2011.03.17	2010.05.14	4,313	-	(563)	(2,500)	1,250
	2011.03.17	2010.05.21	12,751	-	(11,250)	(1,000)	501
	2011.03.17	2010.05.24	376	-	-	(250)	126
	2011.03.17	2010.05.25	563	-	-	(375)	188
	2011.03.17	2010.05.26	188	-	-	(125)	63
	2011.03.17	2010.05.27	375	-	-	(250)	125
	2011.03.17	2010.05.28	8,063	-	(3,750)	(2,875)	1,438
	2011.03.17	2010.06.04	375	-	(250)	(125)	-
	2011.03.17	2010.06.07	375	-	(125)	(250)	-
	2011.03.17	2010.06.18	8,813	-	(2,500)	(4,625)	1,688
	2011.03.17	2010.06.21	6,752	-	(3,938)	(1,875)	939
	2011.03.17	2010.06.25	2,250	-	-	(1,500)	750
	2011.03.17	2010.06.28	1,126	-	-	(750)	376
	2011.03.17	2010.07.01	25,000	-	-	(12,500)	12,500
	2011.03.17	2010.07.02	1,250	-	(375)	(625)	250
	2011.03.17	2010.07.06	500	-	-	(250)	250
	2011.03.17	2010.07.12	3,250	-	-	(1,625)	1,625

## 購股權計劃(續)

## (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

## (2) 鳳凰新媒體二零一一年三月計劃(續)

餘下承授人 類別	授出日期	歸屬期開始日期	受限制股份單位數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
			於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內 授出	於年內 失效	於年內 歸屬	
	2011.03.17	2010.07.13	500	-	(500)	-	-
	2011.03.17	2010.07.15	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.07.16	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.07.19	5,000	-	-	(2,500)	2,500
	2011.03.17	2010.07.20	6,750	-	(188)	(3,312)	3,250
	2011.03.17	2010.07.26	1,500	-	-	(750)	750
	2011.03.17	2010.07.30	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.08.03	276,750	-	(375)	(138,375)	138,000
	2011.03.17	2010.08.11	75,000	-	-	(37,500)	37,500
	2011.03.17	2010.08.16	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.08.17	38,500	-	(938)	(18,937)	18,625
	2011.03.17	2010.08.24	2,250	-	-	(1,125)	1,125
	2011.03.17	2010.08.30	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.08.31	5,750	-	-	(2,875)	2,875
	2011.03.17	2010.09.07	6,000	-	(5,000)	(500)	500
	2011.03.17	2010.09.08	250	-	-	(125)	125
	2011.03.17	2010.09.10	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.09.13	750	-	-	(375)	375
	2011.03.17	2010.09.14	10,500	-	(5,000)	(2,750)	2,750
	2011.03.17	2010.09.16	250	-	-	(125)	125
	2011.03.17	2010.09.20	750	-	(563)	(187)	-
	2011.03.17	2010.09.28	250	-	(188)	(62)	-
	2011.03.17	2010.10.08	50,000	-	(37,500)	(12,500)	-
	2011.03.17	2010.10.11	500	-	-	(250)	250
	2011.03.17	2010.10.13	500	-	-	(250)	250
	2011.03.17	2010.10.21	500	-	-	(250)	250
	2011.03.17	2010.11.21	500	-	-	(250)	250
	2011.03.17	2010.12.01	25,000	-	-	(12,500)	12,500
	2011.03.17	2011.01.11	62,500	-	-	(25,000)	37,500
	2011.03.17	2011.02.14	37,500	-	-	(15,000)	22,500
	2011.03.17	2011.02.21	6,250	-	-	(2,500)	3,750
	2011.03.17	2011.03.01	56,250	-	-	(22,500)	33,750
總計：			1,687,178	-	(105,317)	(1,156,282)	425,579



## 董事會報告書

### 購股權計劃(續)

#### (B) 本公司附屬公司的購股權計劃(續)

##### (2) 鳳凰新媒體二零一一年三月計劃(續)

年內，根據鳳凰新媒體二零一一年三月計劃授出的受限制股份(「受限制股份」)詳情及變動如下：

餘下承授人 類別	授出日期	歸屬期開始日期	受限制股份數目				於 二零一三年 十二月 三十一日 結餘
			於 二零一三年 一月一日 結餘	於年內 授出	於年內 失效	於年內 歸屬	
劉爽(附註)	2011.03.17	2009.04.01	272,250	-	-	(272,250)	-
李亞(附註)	2011.03.17	2009.04.01	264,688	-	-	(264,688)	-
僱員	2011.03.17	2009.04.01	900,342	-	-	(900,342)	-
	2011.03.17	2010.02.20	22,500	-	-	(15,000)	7,500
	2011.03.17	2010.02.21	675,000	-	-	(450,000)	225,000
	2011.03.17	2010.10.25	25,000	-	-	(12,500)	12,500
	2011.03.17	2010.12.01	2,150,000	-	(1,050,000)	(725,000)	375,000
	2011.03.17	2010.12.27	450,000	-	-	(225,000)	225,000
總計：			4,759,780	-	(1,050,000)	(2,864,780)	845,000

附註：劉爽及李亞目前均為鳳凰新媒體董事。

除上文所披露者外，年內並無購股權曾根據鳳凰新媒體購股權計劃或鳳凰新媒體二零一一年三月計劃而授予董事、本公司最高行政人員或主要股東或彼等各自的聯繫人士、或貨品或服務的供應商。

## 董事

年內及截至本報告日期止的董事如下：

### 執行董事：

劉長樂	(為崔強的替任董事)
崔強	(為劉長樂的替任董事)
王紀言	(為劉長樂及崔強的替任董事)

### 非執行董事：

沙躍家	
高念書	
龔建中	
張鎮安	(於二零一三年六月三十日辭任)
Jan KOEPPEN	(於二零一三年十一月五日辭任)
孫燕軍	(於二零一三年十一月五日獲委任)

### 獨立非執行董事：

羅嘉瑞	
梁學濂	
Thaddeus Thomas BECZAK	
方風雷	(於二零一三年三月十三日獲委任)

### 替任董事：

高群耀	(為張鎮安的替任董事；於二零一三年六月三十日辭任)
黃雅麗	(為Jan KOEPPEN的替任董事；於二零一三年十一月五日辭任)
劉偉琪	(為孫燕軍的替任董事；於二零一三年十一月五日獲委任)

根據本公司的細則第87(1)及(2)條的規定，王紀言先生、Thaddeus Thomas BECZAK先生及沙躍家先生將於本公司應屆股東週年大會上輪值退任並符合資格及願重選連任。

孫燕軍先生於二零一三年十一月五日獲委任為非執行董事，根據上市規則，孫先生之任期將於彼獲委任後的首個股東大會上屆滿，在本公司應屆股東週年大會上亦將考慮重選孫先生。

## 獨立確認書

本公司已自羅嘉瑞醫生、梁學濂先生、Thaddeus Thomas BECZAK先生及方風雷先生收到根據上市規則第3.13條作出的年度獨立確認書，於本報告日期，本公司認為彼等為獨立人士。

## 董事會報告書

### 根據上市規則第13.51B(1)條更新董事資料

根據上市規則第13.51B(1)條須予披露關於董事變動的資料載列如下。

#### 劉長樂

##### 新委任

鳳凰教育發展有限公司(董事)

鳳凰海外資訊有限公司(董事)

##### 終止委任

鳳凰海外資訊有限公司(董事)

#### 崔強

##### 新委任

鳳凰教育發展有限公司(董事)

鳳凰國際教育有限公司(董事)

#### 王紀言

##### 新委任

鳳凰教育發展有限公司(董事)

#### 沙躍家

##### 終止委任

北京聯動優勢科技有限公司(董事長)

#### 劉偉琪

##### 終止委任

恒信金融集團有限公司(董事)

除上文所披露者外，並無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條予以披露。

### 董事的服務合約

於二零零九年十一月十七日，兩位執行董事劉長樂先生及崔強先生均與本公司訂立服務合約，有效期由二零零九年七月一日起計為期三年。於二零一二年七月一日，劉長樂先生及崔強先生之服務合約均已屆滿並重續多三年，由二零一二年七月一日起生效並可由任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。擬在應屆股東週年大會上重選連任的董事概無與本公司訂立任服務合約。

各執行董事(董事會主席除外)、非執行董事及獨立非執行董事的任期至彼根據本公司的細則及企業管治守則須輪值退任時為止。

## 董事的合約權益

董事在本公司或其任何附屬公司、同系附屬公司或其母公司參與訂立及與本集團業務有重大關係，且於本年度結束時或年內任何時間仍然有效的合約中，概無直接或間接擁有任何重大權益。

## 董事及最高行政人員於證券的權益

於二零一三年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（具有香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部賦予的涵義）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文有關董事或最高行政人員被當作或視作擁有的權益或淡倉）；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條文所述的登記冊；或根據上市規則中上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### (1) 於本公司股份及相關股份的好倉

#### 本公司普通股

#### 所持普通股數目

姓名	個人／其他權益	公司權益	股份總數	持倉	於二零一三年十二月三十一日之概約股權百分比
劉長樂(附註2)	2,688,000	1,854,000,000	1,856,688,000	好倉	37.15%
羅嘉瑞(附註3)	9,756,000	-	9,756,000	好倉	0.19%

附註：

- 於二零一三年十二月三十一日，本公司已發行股份數目為4,997,187,500股。
- 於二零一三年十二月三十一日，劉長樂先生為今日亞洲有限公司93.30%已發行股本的實益擁有人，而該公司則擁有約37.10%的本公司已發行股本權益。
- 於二零一三年十二月三十一日，羅嘉瑞醫生為2,500,000股股份的實益擁有人，而7,256,000股股份乃由一家全權信託（羅嘉瑞醫生為其創立人）持有。

## 董事會報告書

### 董事及最高行政人員於證券的權益(續)

#### (2) 於本公司相聯法團股份及相關股份的好倉

##### 鳳凰新媒體

#### 鳳凰新媒體A類普通股數目

姓名	個人/其他權益	公司權益	總權益	持倉	於二零一三年十二月三十一日之概約股權百分比
劉長樂(附註3)	-	1,483,200	1,483,200	好倉	0.52%
羅嘉瑞	727,800	-	727,800	好倉	0.25%

附註：

- 於二零一三年十二月三十一日，鳳凰新媒體已發行A類普通股數目為284,014,925股。
- 鳳凰新媒體為本公司非全資附屬公司。
- 於二零一三年十二月三十一日，劉長樂先生為今日亞洲有限公司93.30%已發行股本的實益擁有人，而該公司則擁有鳳凰新媒體已發行A類普通股約0.52%權益。

#### (3) 購股權

董事姓名	授出日期	行使期間	每股行使價 港元	於二零一三年十二月三十一日有關購股權的相關股份
劉長樂	2011.03.09	2012.03.09至2021.03.08	2.92	4,900,000
崔強	2011.03.09	2012.03.09至2021.03.08	2.92	3,900,000
王紀言	2011.03.09	2012.03.09至2021.03.08	2.92	3,900,000

除上文所披露者外，就董事所知，於二零一三年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員概無於本公司或任何相聯法團(具有證券及期貨條例第XV部賦予的涵義)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文董事或最高行政人員被當作或視作擁有的權益或淡倉)；或根據證券及期貨條例第352條須記入該條文所述的登記冊；或根據上市規則標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

## 董事購入股份或債權證的權利

根據股東於二零零零年六月七日及二零零九年六月十九日批准的本公司購股權計劃的條款，委員會及新購股權計劃委員會可酌情邀請本公司或本集團任何成員公司旗下任何僱員（包括任何執行董事）接納可認購股份的購股權。根據購股權計劃授出的購股權涉及的股份數目，最高不可超過本公司已發行股本的10%。然而，股東於二零零零年六月七日批准的購股權計劃已無剩餘年期，亦無其他購股權可根據該等計劃授出。

除本文所披露及牽涉本公司股份上市前所進行的本集團重組計劃者外，本公司或本集團旗下任何成員公司於年內任何時間概無參與訂立任何安排，致使本公司董事或彼等的聯繫人士可透過購入本公司或任何其他公司機構的股份或債權證而獲益。

## 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一三年十二月三十一日，就本公司董事及最高行政人員所知，股東（不包括本公司董事及最高行政人員）於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部已知會本公司及聯交所，以及須登記於本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊或記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置的登記冊內的權益如下：

### (1) 主要股東於本公司普通股中的好倉

主要股東名稱	股份數目	於二零一三年 十二月三十一日之 概約股權百分比
今日亞洲有限公司(附註2)	1,854,000,000	37.10%
Extra Step Investments Limited(附註3)	983,000,000	19.67%
TPG China Media, L.P.(附註4)	607,000,000	12.15%



## 董事會報告書

### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉(續)

#### (1) 主要股東於本公司普通股中的好倉(續)

附註：

- 於二零一三年十二月三十一日，本公司之已發行股份數目為4,997,187,500股。
- 今日亞洲有限公司由劉長樂先生及陳永棋先生分別實益擁有93.30%及6.70%權益。
- Extra Step Investments Limited為中國移動(香港)集團有限公司(「中移動香港」)的全資附屬公司，而中移動香港為中國移動通信集團公司(「中移動通信」)的附屬公司。根據證券及期貨條例，中移動通信及中移動香港被視為擁有由Extra Step Investments Limited所持有的983,000,000股股份權益。非執行董事沙躍家先生及高念書先生分別為中國移動有限公司執行董事兼副總經理及中移動通信市場經營部總經理。獨立非執行董事羅嘉瑞醫生為中國移動有限公司的獨立非執行董事。
- TPG China Media, L.P.由TPG Asia Advisors VI DE, Inc.控制，而TPG Asia Advisors VI DE, Inc.則由David BONDERMAN先生及James G. COULTER先生最終控制。根據證券及期貨條例，TPG Asia Advisors VI DE, Inc.、David BONDERMAN先生及James G. COULTER先生均被視為擁有由TPG China Media, L.P.所持有的607,000,000股股份的權益。非執行董事孫燕軍先生及替任董事劉偉琪先生分別為TPG之董事總經理及合夥人。

#### (2) 其他人士於本公司普通股中的好倉

持有超過5%權益的其他人士名稱	股份數目	於二零一三年
		十二月三十一日之 概約股權百分比
華穎國際有限公司(附註2)	412,000,000	8.24%

附註：

- 於二零一三年十二月三十一日，本公司已發行股份數目為4,997,187,500股。
- 華穎國際有限公司乃Cultural Developments Limited的全資附屬公司，而Cultural Developments Limited為中銀集團投資有限公司的全資附屬公司。中銀集團投資有限公司乃中國銀行股份有限公司的全資附屬公司，而中國銀行股份有限公司為中央匯金投資有限責任公司的附屬公司。根據證券及期貨條例，中央匯金投資有限責任公司、中國銀行股份有限公司、中銀集團投資有限公司及Cultural Developments Limited均被視為擁有由華穎國際有限公司所持有的412,000,000股股份的權益。本公司非執行董事龔建中先生是中銀集團投資有限公司的董事兼首席執行官，亦是多家中銀集團投資有限公司所控制或擁有權益的公司的董事。

除上文所披露者外，據本公司董事或最高行政人員所知，於二零一三年十二月三十一日，概無其他人士(本公司董事或最高行政人員除外)於本公司股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部的第2及第3分部的條文須向本公司披露，以及須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊內的權益或淡倉。

## 管理合約

本公司於年內並無訂立或存在涉及本公司業務的全部或任何重大部分的管理及監管的合約。

## 主要供應商及客戶

本集團的主要供應商及廣告最終客戶應佔年內節目採購及銷售百分比如下：

	二零一三年	二零一二年
節目採購		
—最大供應商	<b>10%</b>	14%
—五大供應商	<b>37%</b>	43%
銷售		
—最大廣告最終客戶	<b>2%</b>	2%
—五大廣告最終客戶	<b>8%</b>	7%

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，最大廣告最終客戶為中移動通信及其附屬公司（「中移動通訊集團」）。本集團與中移動通信集團進行的交易詳情載於綜合財務報表附註41。中移動通信透過中移動香港的全資附屬公司擁有本公司已發行股本的19.67%權益。

董事認為，進行該等交易的條款並不較給予獨立第三方者優惠。

除上文所披露者外，董事、最高行政人員或彼等的聯繫人士或就董事所知擁有5%以上本公司已發行股本的任何股東概無擁有上述主要供應商或客戶的實益權益。

## 董事會報告書

### 關連交易／持續關連交易

本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度訂立若干有關連人士交易，而該等交易亦根據上市規則構成關連交易／持續關連交易，已於綜合財務報表附註41披露。下列若干關連人士(定義見上市規則)與本公司之交易乃已經訂立及／或持續進行，而其相關公告(如需要)已經由本公司根據上市規則第14A章刊發。

#### 持續關連交易

1. (a) 於二零一二年七月十六日，鳳凰衛視有限公司(「鳳凰香港」)與衛星電視有限公司(「衛視」)簽訂了一項服務協議(「二零一二年服務協議」)，內容有關衛視向鳳凰香港提供鳳凰衛視中文台、鳳凰衛視電影台及鳳凰衛視資訊台之技術及支援服務、購買解碼器及視像卡服務以及其他指定要求服務，年期由二零一二年七月一日至二零一五年六月三十日止為期三年。截至二零一三年十二月三十一日止年度，已付／應付予衛視的服務費約為12,854,000港元(二零一二年：18,558,000港元)。截至二零一三年十二月三十一日止年度，並沒有關於購買解碼器及視像卡的款項(二零一二年：無)。
- (b) 於二零一二年八月一日，鳳凰香港與衛視簽訂了一項協議(「二零一二年頻道銷售協議」)，據此，衛視獲授予非獨家權利，可向任何收費電視運營商銷售本集團任何或所有頻道，年期由二零一二年七月一日至二零一五年六月三十日止為期三年。截至二零一三年十二月三十一日止年度，已付／應付予衛視的佣金約為3,748,000港元(二零一二年：4,386,000港元)。

衛視為本公司直至二零一三年十一月五日為止之主要股東Star Entertainment Holdings Limited(前稱Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.)(「Star Entertainment」)一間附屬公司(Star Entertainment自二零一三年十一月五日起不再是本公司股東)。根據上市規則，二零一二年服務協議及二零一二年頻道銷售協議項下之交易構成本公司之持續關連交易。

2. 在二零一二年十二月三十一日，鳳凰香港透過其國內廣告代理—神州電視有限公司(「神州」)與中港傳媒有限公司(「中港傳媒」)(中移動通信的間接國內廣告代理)簽訂了一份廣告合同(「二零一三年合同」)，內容關於在二零一三年一月一日至二零一三年十二月三十一日止期間內，購買鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台的廣告時段及／或贊助於上述兩個頻道播放的節目，以宣傳推廣中移動通信集團，涉及金額不超過人民幣60,000,000元(約74,598,000港元)。截至二零一三年十二月三十一日止年度，向中移動通信集團作出之廣告銷售約達65,140,000港元(二零一二年：53,445,000港元)。

中移動香港(一間在香港註冊成立的有限責任公司，並為中移動通信的附屬公司)透過其全資附屬公司Extra Step Investments Limited持有本公司已發行股本約19.67%，為本公司主要股東。中移動通信集團為本公司的關連人士。根據上市規則，二零一三年合同項下交易構成本公司之持續關連交易。

## 關連交易／持續關連交易(續)

### 持續關連交易(續)

3. 本公司間接附屬公司鳳凰新媒體連同其附屬公司(統稱「鳳凰新媒體集團」)向／自中移動通信集團相互提供入門網站、電訊增值、推廣及連帶服務(「新媒體持續關連交易」)。

於二零一二年十月二十五日，聯交所給予本公司豁免，豁免本公司須嚴格遵守上市規則第14A.35(1)條的規定，從一開始就與中移動通信集團訂立框架協議，總覽二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止三個年度的全部預期新媒體持續關連交易，惟須遵守二零一二年十月二十六日公告內所披露的條件。

於二零一二年十二月五日，本公司獨立股東(「獨立股東」)於本公司股東特別大會上批准及確認二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日止三個年度鳳凰新媒體集團與中移動通信集團之間的新媒體持續關連交易以及截至二零一三年、二零一四年及二零一五年十二月三十一日止三個年度各年分別之相關年度上限人民幣552,260,472元(約673,757,776港元)、人民幣622,489,019元(約759,436,603港元)及人民幣729,455,470元(約889,935,673港元)。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，鳳凰新媒體集團從中移動通信集團所收取／應收取的總服務費，以及鳳凰新媒體集團所支付／應付予中移動通信集團的總服務費分別約為人民幣180,360,000元(227,086,000港元)及人民幣72,647,000元(91,468,000港元)，而截至二零一二年十二月三十一日止年度則分別約為人民幣155,730,000元(191,330,000港元)及人民幣63,953,000元(78,573,000港元)。

由於中移動通信集團為本公司的關連人士，根據上市規則，新媒體持續關連交易構成本公司之持續關連交易。

4. (a) 於二零一二年八月三日，鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「北京鳳凰都市」)(前稱鳳凰都市(北京)廣告傳播有限公司)與深圳市中港文化傳播有限責任公司(「深圳傳播」)訂立戶外廣告合同(「二零一二年戶外廣告合同」)，內容有關為及代表中移動通信集團於北京鳳凰都市及／或其附屬公司在中國營運之戶外LED顯示屏投放廣告，期限由二零一二年八月三日起至二零一三年六月三十日止，合同總金額不超過人民幣9,500,000元(約11,590,000港元)，以宣傳推廣中移動通信集團。
- (b) 於二零一三年六月十八日，北京鳳凰都市與深圳傳播訂立另一項戶外廣告合同(「二零一三年廣東戶外廣告合同」)，內容有關為及代表中移動通信集團於北京鳳凰都市及／或其附屬公司在廣東省營運之戶外LED顯示屏投放廣告，期限由二零一三年七月一日起至二零一四年十二月三十一日止，合同總金額不超過人民幣10,000,000元(約12,640,000港元)，以宣傳推廣中移動通信集團。

## 董事會報告書

### 關連交易／持續關連交易(續)

#### 持續關連交易(續)

- (c) 於二零一三年十二月六日，北京鳳凰都市與中國移動通信有限公司(「中國移動」，其為中移動香港的間接附屬公司)訂立戶外廣告合同(「二零一三年中國戶外廣告合同」)，內容有關中國移動在北京鳳凰都市及／或其附屬公司位於全中國所經營或代理之戶外LED顯示屏投放廣告，期限由二零一三年十二月六日起至二零一四年三月三十一日止，合同總金額不超過人民幣15,000,000元(約19,089,000港元)，以宣傳推廣中移動通信集團。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，向中移動通信集團作出之廣告銷售約達4,589,000港元(二零一二年：3,865,000港元)。

由於中移動通信集團為本公司的關連人士，根據上市規則，二零一二年戶外廣告合同、二零一三年廣東戶外廣告合同及二零一三年中國戶外廣告合同項下的交易分別構成本公司的持續關連交易。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易並確認：

1. 該等交易為本集團旗下有關成員公司在日常及一般業務過程中所訂立；
2. 該等交易乃按照一般商業條款或按不遜於本集團向獨立第三方提供或自獨立第三方取得的條款進行；及
3. 該等交易是根據有關協議的規定，在交易條款屬公平合理並符合股東的整體利益的情況下訂立。

本公司之核數師獲委聘根據《香港審驗應聘服務準則第3000》的「歷史財務資料審計或審閱除外的審驗應聘」委聘，並參照香港會計師公會頒佈之實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團之持續關連交易作出報告。核數師已就本集團在本報告第76至78頁披露之持續關連交易，遵照上市規則第14A.38條發出載列其工作結果及結論之無保留意見函件。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

## 關連交易／持續關連交易(續)

### 關連交易

5. 於二零一一年十二月二十日，Phoenix Satellite Television (US) Inc.與Fox News International, Inc. (「Fox News」)簽訂了一項協議，內容關於在二零一二年一月一日至二零一四年十二月三十一日止期間授權以使用Edge (Fox News的服務、使用Edge內聯網網站及取得有關資料)。該合約項下之總代價為243,324美元(約1,887,000港元)並須每月支付。

由於Fox News為本公司直至二零一三年十一月五日為止之主要股東Star Entertainment的聯營公司(Star Entertainment自二零一三年十一月五日起不再是本公司股東)，故其曾為本公司關連人士。根據上市規則，上述交易構成本公司之關連交易。

6. 於二零一二年七月十三日，鳳凰香港與Twentieth Century Fox International Television, Inc. (「Fox」)簽訂了一項協議，內容關於在二零一二年七月十五日起的兩年期間，以5,000美元(約39,000港元)之許可費在鳳凰衛視中文台播放一齣電影。

由於Fox為本公司直至二零一三年十一月五日為止之主要股東Star Entertainment的聯營公司(Star Entertainment自二零一三年十一月五日起不再是本公司股東)，故其曾為本公司關連人士。根據上市規則，上述交易構成本公司之關連交易。

7. (a) 在二零一零年五月十二日，鳳凰香港與Fortune Star Entertainment (HK) Limited (「Fortune Star」)訂立協議，內容關於在二零一零年六月一日至二零一四年五月三十一日止期間，以195,000美元(約1,512,000港元)之許可費於鳳凰衛視電影台播映二十六齣電影。
- (b) 於二零一一年一月二十七日，鳳凰香港與Fortune Star Media Limited (「Fortune Star Media」)訂立兩份協議，內容關於(i)在二零一一年一月三十一日至二零一三年一月三十日期間於鳳凰衛視中文台播映七齣電影；及(ii)自二零一一年五月一日起四年期間於鳳凰衛視電影台播映九齣電影，許可費合共為110,500美元(約858,000港元)。
- (c) 於二零一一年十二月二十三日，鳳凰香港與Fortune Star Media訂立協議，內容關於在二零一二年一月一日至二零一六年四月三十日止期間，以總額為210,500美元(約1,636,000港元)之許可費於鳳凰衛視中文台、鳳凰衛視香港台及鳳凰衛視電影台播映三十齣電影。
- (d) 於二零一二年六月二十九日，鳳凰香港與Fortune Star Media訂立協議，內容關於在二零一二年七月一日、二零一二年十月一日及二零一二年十二月一日起一年期間，以77,000美元(約597,000港元)之許可費於鳳凰衛視香港台播映十一齣電影。
- (e) 於二零一二年十二月二十八日，鳳凰香港與Fortune Star Media訂立協議，內容關於在二零一三年一月一日至二零一五年一月三十一日止期間，以總額為145,000美元(約1,124,000港元)之許可費於鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視香港台播映二十一齣電影。

由於Fortune Star及Fortune Star Media為本公司直至二零一三年十一月五日為止之主要股東Star Entertainment的聯營公司(Star Entertainment自二零一三年十一月五日起不再是本公司股東)，故彼等曾為本公司關連人士。根據上市規則，上述交易構成本公司之關連交易。



## 董事會報告書

### 關連交易／持續關連交易(續)

#### 關連交易(續)

8. 於二零一二年十二月二十八日，鳳凰香港與NGC Network Asia, LLC(「NGC」)台灣分支機構訂立協議，授權NGC台灣分支機構在台灣國家地理頻道播映一個鳳凰衛視中文台的節目，自二零一三年二月一日起為期三十個月，許可費為800美元(約6,000港元)(扣除所有適用稅項)。

由於NGC為本公司直至二零一三年十一月五日為止之主要股東Star Entertainment的聯營公司(Star Entertainment自二零一三年十一月五日起不再是本公司股東)，故其曾為本公司關連人士。根據上市規則，上述交易構成本公司之關連交易。

### 競爭業務

於最後實際可行日期，概無董事或彼等各自的聯繫人士(定義見上市規則)擁有與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的業務中擁有任何權益而須根據上市規則第8.10條作出披露。

### 向一間實體墊款

有關本集團向一間實體作出墊款的詳情載於綜合財務報表附註24。

### 企業管治

本公司所採用的企業管治守則的報告載於本報告第32至43頁。

### 公眾持股量

根據本公司可獲得的公開資料並在董事知悉的情況下，本公司已於年內及截至本報告日期維持上市規則所規定不低於本公司已發行股份25%的公眾持股量。

### 審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的年度業績，並就此提供意見及建議。

## 核數師

本年度的綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，而羅兵咸永道會計師事務所將告退任，惟合資格並願於應屆股東週年大會上重選連任。

代表董事會

主席  
劉長樂

香港，二零一四年三月十三日

## 獨立核數師報告



羅兵咸永道

致鳳凰衛視控股有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第84至185頁鳳凰衛視控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表,此綜合財務報表包括於二零一三年十二月三十一日的綜合和公司資產負債表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表,以令綜合財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見,並僅向整體股東報告我們的意見,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性,以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。



羅兵咸永道

**意見**

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一三年十二月三十一日的事務狀況，及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一四年四月十日

## 綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(金額以港元列值)

	附註	二零一三年 千元	二零一二年 千元
收入	5	<b>4,806,458</b>	4,336,360
經營費用	7	<b>(2,849,913)</b>	(2,589,236)
銷售、一般及行政費用	7	<b>(695,029)</b>	(649,063)
其他收益／(虧損)			
投資物業公平值收益	16	<b>104,294</b>	43,807
利息收入		<b>58,073</b>	58,300
其他收益／(虧損)淨額	6	<b>26,218</b>	(8,486)
攤佔合營企業溢利	18	<b>4,475</b>	3,644
攤佔聯營公司溢利	19	<b>1,843</b>	15
除所得稅前溢利		<b>1,456,419</b>	1,195,341
所得稅費用	9	<b>(293,391)</b>	(248,056)
年度溢利		<b>1,163,028</b>	947,285
下列各項應佔：			
本公司擁有人		<b>932,394</b>	833,367
非控股權益		<b>230,634</b>	113,918
		<b>1,163,028</b>	947,285
就年內本公司擁有人應佔溢利的每股盈利			
每股基本盈利，港仙	10	<b>18.66</b>	16.69
每股攤薄盈利，港仙	10	<b>18.65</b>	16.67
股息	11	<b>254,857</b>	254,698

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

## 綜合全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(金額以港元列值)

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
年度溢利	<b>1,163,028</b>	947,285
其他全面收益		
其後或會重新分類至損益之項目		
貨幣換算差額	<b>45,689</b>	33,165
年度全面收益總額	<b>1,208,717</b>	980,450
下列各項應佔：		
本公司擁有人	<b>956,084</b>	851,686
非控股權益	<b>252,633</b>	128,764
	<b>1,208,717</b>	980,450

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。



## 綜合資產負債表

於二零一三年十二月三十一日  
(金額以港元列值)

	附註	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
購入節目及電影版權淨額	13	17,148	22,482
土地租賃費用	14	241,081	235,308
物業、廠房及設備淨額	15	1,404,283	1,350,282
投資物業	16	1,173,009	899,134
無形資產	17	15,051	15,830
於合營企業的投資	18	15,741	10,498
應收合營企業款項	18	15,259	15,150
於聯營公司的投資	19	23,186	5,779
可供銷售財務資產		962	962
其他長期資產	24	61,956	53,782
遞延所得稅資產	37	31,428	34,623
		<b>2,999,104</b>	<b>2,643,830</b>
<b>流動資產</b>			
應收賬款淨額	23	673,874	567,949
預付款項、按金及其他應收款項	24	896,680	749,416
存貨	25	8,391	8,370
應收有關連公司款項	26	103,283	84,193
自製節目		14,848	1,836
購入節目及電影版權淨額	13	5,098	6,533
按公平值透過損益記賬的財務資產	27	25,689	24,819
預付稅項		4,820	–
銀行存款	28	329,506	403,283
受限制現金	29	13,729	991
現金及現金等值項目	30	3,333,076	2,710,468
		<b>5,408,994</b>	<b>4,557,858</b>
<b>總資產</b>		<b>8,408,098</b>	<b>7,201,688</b>

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

## 綜合資產負債表

於二零一三年十二月三十一日  
(金額以港元列值)

	附註	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	32	499,718	499,358
儲備			
— 擬派末期股息	11	254,857	254,698
— 其他		4,192,582	3,481,086
		<b>4,947,157</b>	4,235,142
<b>非控股權益</b>		<b>1,591,384</b>	1,390,074
<b>總權益</b>		<b>6,538,541</b>	5,625,216
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
有抵押銀行借貸	36(a)	69,993	519,699
其他長期負債		15,566	9,941
一家附屬公司非控股股東提供貸款	36(b)	129,121	—
遞延所得稅負債	37	105,126	79,112
		<b>319,806</b>	608,752
<b>流動負債</b>			
應付賬款、其他應付款項及應計款項	35	809,129	611,368
有抵押銀行借貸	36(a)	536,607	74,598
遞延收入		128,993	179,848
應付有關連公司款項	26	—	1,124
一家附屬公司非控股股東提供貸款	36(b)	9,506	35,931
當期所得稅負債		65,516	64,851
		<b>1,549,751</b>	967,720
<b>總負債</b>		<b>1,869,557</b>	1,576,472
<b>總權益及負債</b>		<b>8,408,098</b>	7,201,688
<b>流動資產淨值</b>		<b>3,859,243</b>	3,590,138
<b>總資產減流動負債</b>		<b>6,858,347</b>	6,233,968

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

載於第84頁至第185頁的財務報表於二零一四年三月十三日獲董事會通過，並由以下董事代表董事會簽署：

劉長樂  
董事

崔強  
董事

## 資產負債表

於二零一三年十二月三十一日  
(金額以港元列值)

	附註	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的權益	20	<b>107,258</b>	88,640
<b>流動資產</b>			
現金及現金等值項目	30	<b>1,722</b>	2,432
應收附屬公司款項淨額	20	<b>1,002,512</b>	1,255,441
		<b>1,004,234</b>	1,257,873
<b>總資產</b>		<b>1,111,492</b>	1,346,513
<b>權益</b>			
<b>本公司擁有人應佔權益</b>			
股本	32	<b>499,718</b>	499,358
儲備			
—擬派末期股息	11	<b>254,857</b>	254,698
—其他		<b>356,574</b>	592,012
<b>總權益</b>		<b>1,111,149</b>	1,346,068
<b>負債</b>			
<b>流動負債</b>			
其他應付款項及應計款項	35(b)	<b>343</b>	445
<b>總負債</b>		<b>343</b>	445
<b>總權益及負債</b>		<b>1,111,492</b>	1,346,513
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,003,891</b>	1,257,428
<b>總資產減流動負債</b>		<b>1,111,149</b>	1,346,068

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

載於第84頁至第185頁的財務報表於二零一四年三月十三日獲董事會通過，並由以下董事代表董事會簽署：

劉長樂  
董事

崔強  
董事

## 綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(金額以港元列值)

附註	本公司擁有人應佔								非控股 權益 千元	總權益 千元
	股本 千元	股份溢價 千元	法定儲備 千元 (附註)	資本儲備 千元	匯兌儲備 千元	僱員以股份 支付的 款項儲備 千元	保留盈利 千元			
於二零一三年一月一日的結餘	499,358	30,449	45,934	1,695,555	92,582	141,416	1,729,848	1,390,074	5,625,216	
年度溢利	-	-	-	-	-	-	932,394	230,634	1,163,028	
其他全面收益										
貨幣換算差額	-	-	-	-	23,690	-	-	21,999	45,689	
年度全面收益總額	-	-	-	-	23,690	-	932,394	252,633	1,208,717	
直接於權益確認的本公司擁有人 出資總額以及向本公司擁有人 作出的分派										
購股權計劃										
— 員工服務價值	-	-	-	-	-	44,353	-	-	44,353	
— 確認行使購股權的股份發行	360	5,762	-	-	-	(1,337)	-	-	4,785	
— 購股權失效	-	618	-	-	-	(618)	-	-	-	
與二零一二年有關的股息	11	-	-	-	-	-	(254,793)	-	(254,793)	
已付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	(10,470)	(10,470)	
分配至法定儲備	-	-	34,243	-	-	-	(34,243)	-	-	
本公司擁有人出資總額以及 向本公司擁有人作出的分派	360	6,380	34,243	-	-	42,398	(289,036)	(10,470)	(216,125)	
因非控股股東出資而視作 出售一家附屬公司之權益	39(b)	-	-	3,109	-	-	-	9,617	12,726	
因以股份為基礎的獎勵獲行使 及歸屬以及購回一家附屬 公司之股份而視作收購 一家附屬公司之部份權益	39(a)	-	-	(31,141)	-	(10,382)	-	(50,470)	(91,993)	
與擁有人進行的交易總額	360	6,380	34,243	(28,032)	-	32,016	(289,036)	(51,323)	(295,392)	
於二零一三年十二月 三十一日的結餘	499,718	36,829	80,177	1,667,523	116,272	173,432	2,373,206	1,591,384	6,538,541	

附註：本集團的法定儲備指中國法定儲備基金。向該儲備基金作出的撥款乃來自中國附屬公司法定財務報表所記錄的除稅後溢利。該款項不得少於法定財務報表所記錄的除稅後溢利的10%，除非總額超過中國附屬公司註冊資本的50%。法定儲備基金可用於彌補中國附屬公司過往年度的虧損。

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

## 綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(金額以港元列值)

附註	本公司擁有人應佔							非控股 權益 千元	總權益 千元
	股本 千元	股份溢價 千元	法定儲備 千元 (附註)	資本儲備 千元	匯兌儲備 千元	僱員以股份 支付的 款項儲備 千元	保留盈利 千元		
於二零一二年一月一日的結餘	499,298	29,804	29,154	1,666,398	74,263	143,560	1,122,992	1,317,514	4,882,983
年度溢利	-	-	-	-	-	-	833,367	113,918	947,285
其他全面收益 貨幣換算差額	-	-	-	-	18,319	-	-	14,846	33,165
年度全面收益總額	-	-	-	-	18,319	-	833,367	128,764	980,450
直接於權益確認的本公司擁有人 出資總額以及向本公司擁有人 作出的分派									
購股權計劃									
— 員工服務價值	-	-	-	-	-	45,392	-	-	45,392
— 確認行使購股權的股份發行	60	414	-	-	-	-	-	-	474
— 購股權失效	-	231	-	-	-	(231)	-	-	-
與二零一一年有關的股息	11	-	-	-	-	-	(209,731)	-	(209,731)
已付非控股權益的股息	-	-	-	-	-	-	-	(9,291)	(9,291)
分配至法定儲備	-	-	16,780	-	-	-	(16,780)	-	-
本公司擁有人出資總額以及 向本公司擁有人作出的分派	60	645	16,780	-	-	45,161	(226,511)	(9,291)	(173,156)
因以股份為基礎的獎勵獲行使 及歸屬以及購回一家附屬公司 之股份而視作收購一家 附屬公司之部份權益	39(a)	-	-	29,157	-	(47,305)	-	(46,913)	(65,061)
與擁有人進行的交易總額	60	645	16,780	29,157	-	(2,144)	(226,511)	(56,204)	(238,217)
於二零一二年十二月 三十一日的結餘	499,358	30,449	45,934	1,695,555	92,582	141,416	1,729,848	1,390,074	5,625,216

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。

## 綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度  
(金額以港元列值)

	附註	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>經營業務活動的現金流量</b>			
經營業務所得的現金	38	<b>1,611,356</b>	2,078,879
已收利息		<b>58,073</b>	58,300
已付香港稅項		<b>(206,493)</b>	(204,444)
已付海外稅項		<b>(58,432)</b>	(52,400)
經營業務活動所得的現金淨額		<b>1,404,504</b>	1,880,335
<b>投資活動的現金流量</b>			
其他長期資產增加		<b>(8,174)</b>	(27,092)
受限制現金(增加)/減少		<b>(12,738)</b>	2,133
購買無形資產	17	-	(552)
購入物業、廠房及設備	15	<b>(250,282)</b>	(362,146)
購入節目及電影版權	13	<b>(21,138)</b>	(28,740)
向一家合營企業出資	18	<b>(768)</b>	-
向一家聯營公司出資	19	<b>(15,564)</b>	-
向合營企業墊款	19	<b>(25,522)</b>	(20,000)
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>9,655</b>	149
添置投資物業	16	<b>(147,384)</b>	(158,898)
添置土地租賃費用	14	<b>(8,921)</b>	-
於結構存款的投資	28	<b>(76,236)</b>	-
按公平值透過損益記賬的財務資產的投資收入		<b>1,137</b>	1,184
投資活動所用現金淨額		<b>(555,935)</b>	(593,962)
<b>融資活動的現金流量</b>			
行使本公司購股權所得款項	32, 34	<b>4,785</b>	474
已付予本公司擁有人的股息	11	<b>(254,793)</b>	(209,731)
行使一家附屬公司購股權所得款項		<b>657</b>	1,290
提用有抵押銀行貸款	36	<b>74,899</b>	644,476
償還有抵押銀行貸款	36	<b>(76,063)</b>	(536,800)
一家附屬公司之非控股股東提供貸款	36	<b>100,372</b>	36,308
一家附屬公司之非控股股東出資	39(b)	<b>12,726</b>	-
已付非控股權益的股息		<b>(10,470)</b>	(9,291)
購回一家附屬公司股份之付款	39(a)	<b>(90,955)</b>	(64,269)
一家附屬公司股份註銷費用之付款		<b>(988)</b>	(890)
融資活動所用現金淨額		<b>(239,830)</b>	(138,433)
現金及現金等值項目增加淨額		<b>608,739</b>	1,147,940
年初現金及現金等值項目		<b>2,710,468</b>	1,545,486
現金及現金等值項目的匯兌收益		<b>13,869</b>	17,042
年終現金及現金等值項目	30	<b>3,333,076</b>	2,710,468

載於第92頁至第185頁之附註為該等綜合財務報表之組成部分。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 1. 一般資料

鳳凰衛視控股有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要經營衛星電視廣播業務。

本公司為於開曼群島註冊成立及以香港為總部的有限公司。本公司的註冊辦事處為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

自二零零八年十二月以來,本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市,此前則於聯交所創業板上市。

除非另有說明,否則此等財務報表以港元(「港元」)列值。此等財務報表已由董事會於二零一四年三月十三日批准刊發。

### 2. 重要會計政策概要

以下為編製此等綜合財務報表所應用的重要會計政策。除另有說明外,此等政策已於所呈列的所有年度內得到貫徹應用。

#### (a) 編製基準

本公司的綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)而編製。本綜合財務報表乃按照歷史成本法編製,並就投資物業重估及按公平值透過損益記賬的財務資產作出調整。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要運用若干重要的會計估計,亦同時需要管理層在採用本集團的會計政策過程中作出判斷。在綜合財務報表中涉及高度判斷或複雜程度的範疇,或有重要假設及估計的範疇乃於附註4披露。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (b) 會計政策及披露變動

香港會計師公會已頒佈若干新訂及經修訂香港財務報告準則，乃於本集團本會計期間首次生效。

##### (i) 採納新準則及準則修訂的影響

以下為於二零一三年一月一日或其後開始之會計期間強制執行的準則修訂

香港財務報告準則第1號之修訂	政府貸款
香港財務報告準則第7號之修訂	披露－抵銷財務資產及財務負債
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	共同安排
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體之權益
香港財務報告準則第10號、 第11號及第12號之修訂	綜合財務報表、共同安排及披露於其他實體之 權益：過渡指引
香港財務報告準則第13號	公平值計量
香港會計準則第1號之修訂	其他全面收益項目之呈報
香港會計準則第19號(二零一一年)	僱員福利
香港會計準則第27號(二零一一年)	獨立財務報表
香港會計準則第28號(二零一一年)	於聯營公司及合營公司之投資
香港財務報告準則之修訂	二零零九年至二零一一年週期之年度改進

採納上述新準則及準則修訂未對本集團業績與財務狀況產生重大影響。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (b) 會計政策及披露變動(續)

##### (ii) 本集團尚未採納的新準則、準則修訂及詮釋

以下為於截至二零一三年十二月三十一日止年度已頒佈但未生效且本集團未提前採納的新準則、準則修訂及詮釋：

香港財務報告準則第7號及第9號之修訂	強制生效日期及過渡披露 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第10號、第12號及 香港會計準則第27號(二零一一年)之修訂	投資實體 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬目 <sup>(4)</sup>
香港會計準則第19號之修訂	定額退休計劃—僱員供款 <sup>(3)</sup>
香港會計準則第32號之修訂	抵銷財務資產及財務負債 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第36號之修訂	披露非財務資產之可收回金額 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第39號之修訂	衍生工具之更替及對沖會計之 延續 <sup>(1)</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第21號	徵費 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則之修訂	二零一零年至二零一二年週期 之年度改進 <sup>(3)</sup>
香港財務報告準則之修訂	二零一一年至二零一三年週期 之年度改進 <sup>(3)</sup>

<sup>(1)</sup> 於二零一四年一月一日開始的本集團年度期間生效

<sup>(2)</sup> 於二零一五年一月一日開始的本集團年度期間生效

<sup>(3)</sup> 於二零一四年七月一日開始的本集團年度期間生效

<sup>(4)</sup> 於二零一六年一月一日開始的本集團年度期間生效

本集團將於二零一四年一月一日或以後的期間應用上述新準則及準則修訂。本集團已開始評估對本集團的相關影響，但未準備呈報該等準則對本集團的業績及財務狀況的影響。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (c) 附屬公司

##### (i) 綜合入賬

附屬公司為本集團控制之實體(包括結構實體)。當本集團對參與實體業務之浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對實體之權力影響該等回報時，即取得控制權。附屬公司在控制權轉移至本集團之日綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

##### (a) 業務合併

本集團應用收購法為業務合併列賬。收購附屬公司所轉讓之代價為所轉讓資產、被收購方的前擁有人錄得的負債及本集團所發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。於業務合併時所收購之可識別資產及所承擔之負債及或然負債，初步按收購日期之公平值計量。本集團按逐項收購基準以公平值或非控股權益按比例應佔被收購方可識別資產淨值金額，確認於被收購方之任何非控股權益。

收購相關成本於產生時列為開支。

倘業務合併分階段進行，收購方過往於被收購方持有之股本權益按於收購日期之公平值透過損益重新計量；上述重新計量產生之收益及虧損均於損益確認。

本集團所轉讓的任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號的規定，於損益確認或確認作其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

所轉讓代價、被收購方之任何非控股權益金額及任何先前於被收購方之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘所轉讓代價、已確認之非控股權益及已計量之以往持有權益之總額低於以廉價購入附屬公司之資產淨值之公平值，則該差額會直接於綜合收益表確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未變現收益予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的匯報金額已按需要作出調整，以符合本集團的會計政策。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (c) 附屬公司(續)

##### (i) 綜合入賬(續)

##### (b) 不導致失去控制權的附屬公司擁有權變動

本集團將其與非控股權益進行不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與該附屬公司擁有人以其作為擁有人身份進行的交易。所支付任何代價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控股權益出售的盈虧亦記錄在權益中。

##### (c) 出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體之任何保留權益按失去控制權當日之公平值重新計算，而賬面值變動則於損益中確認。就其後入賬列作聯營公司、合營企業或財務資產之保留權益而言，公平值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關之任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認之金額重新分類至損益。

##### (ii) 獨立財務報表

於附屬公司的投資乃按成本扣除減值列賬。成本包括投資之直接應佔成本。本公司按已收及應收股息而將附屬公司的業績入賬。

#### (d) 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司的投資以權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初始以成本確認，而賬面值將被調升或調減以確認投資者應佔被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營公司的投資包括收購時已辨認的商譽。

如聯營公司的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只需按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

本集團應佔收購後的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認，並對投資的賬面值作出相應調整。如本集團應佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營公司已產生法律或推定責任或已代聯營公司支付款項則作別論。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (d) 聯營公司(續)

本集團於各報告日期釐定於聯營公司之投資是否有任何客觀減值證據。倘存在減值證據，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值之差額計算減值金額，並於綜合收益表「以權益會計法入賬之應佔投資溢利」確認有關金額。

本集團與其聯營公司之間的上游和下游交易的溢利和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營公司中的權益的數額。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明轉移資產的減值則作別論。聯營公司的會計政策已作出必要調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

於聯營公司中的股權被攤薄所產生的收益或虧損於綜合收益表確認。

#### (e) 合營企業

本集團已對於二零一三年一月一日之所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，於合營安排之投資乃視乎各投資者之合同權利及責任的性質而分類為共同經營或合營企業。本集團已評估其合營安排的性質並釐定有關安排屬合營企業。合營企業以權益會計法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權益初步按成本確認並於其後調整，以確認本集團所攤佔的收購後損益及其他全面收益變動。當本集團應佔合營企業的虧損相等於或超過其於合營企業的權益(包括實質上構成本集團於合營企業的淨投資一部份的任何長期權益)時，本集團並不確認進一步虧損，除非已對合營企業產生責任或已代合營企業支付款項則作別論。

本集團與其合營企業之間交易而產生的未變現收益在本集團於合營企業的權益範圍內對銷。未變現虧損亦予以對銷，除非交易提供證據證明轉移資產的減值則作別論。合營企業的會計政策已作出必要調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

#### (f) 分類報告

營運分類以與提供予主要營運決策者的內部報告一致的方式報告。負責分配資源並評估營運分類表現的主要營運決策人為作出策略性決定的執行董事。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (g) 外幣換算

##### (i) 功能及呈報貨幣

本集團各實體的財務報表所包括的項目，乃按該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，而港元為本公司的功能及本集團的呈報貨幣。

##### (ii) 交易及結餘

外幣交易均按交易或被重新計量的項目估值當日的現行匯率換算為功能貨幣。因上述交易結算及按結算日的匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於綜合收益表確認。

與借貸、現金及現金等值項目以及其他資產及負債有關的匯兌損益於綜合收益表「其他收益／(虧損)淨額」中呈列。

以外幣計價並分類為可供出售的貨幣性證券的公平值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在綜合收益表確認，而賬面值的其他變動則確認為其他全面收益。

有關非貨幣性財務資產及負債(如按公平值透過損益記賬的股本)的換算差額均於綜合收益表確認為公平值損益一部分。有關非貨幣性財務資產(如分類為可供銷售的股本)的換算差額均計入權益中可供銷售儲備內。

##### (iii) 集團公司

功能貨幣與呈列貨幣不同的所有本集團實體(各實體均無極高通脹經濟地區的貨幣)的業績及財務狀況乃按以下方法換算為呈列貨幣：

- (a) 每份資產負債表所呈列的資產及負債按該結算日的收市匯率換算；
- (b) 每份收益表的收入及支出項目按平均匯率換算(除非該平均匯率對交易日現行匯率的累計影響並非是一個合理的接近匯率，在此情況下收入及支出乃用交易日的匯率換算)；及
- (c) 所導致的一切匯兌差額乃於其他全面收益確認。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整按海外實體的資產及負債處理，並按收市匯率換算。所產生的匯兌差額乃於其他全面收益確認。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (g) 外幣換算(續)

##### (iv) 出售境外業務及部分出售

於出售境外業務(即出售本集團於境外業務之全部權益,或涉及失去對含有境外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去對含有境外業務之合營企業之控制權之出售,或涉及失去對含有境外業務之聯營公司之控制權之出售)時,公司權益持有人應佔於業務權益中累計之所有匯兌差額會重新分類至損益。

此外,就並無導致本集團失去對附屬公司之控制權之部分出售,應佔累計匯兌差額之部分重新歸屬於非控股權益,不會於損益確認。對所有其他部分出售(即並無導致本集團失去重大影響力或共同控制權之本集團減持聯營公司或合營企業權益),應佔累計匯兌差額之部分重新分類至損益。

#### (h) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本扣除累積折舊及任何減值虧損後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

僅當項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團及項目成本能可靠計量時,其後成本方計入資產賬面值或確認為另外一項資產(如適用)。被替換部分的賬面值會被撤銷確認。所有其他維修及維護則於產生的財政期間內在綜合收益表扣除。

在建資產於其完成及可使用之前不會計提折舊。物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算,就彼等的剩餘價值於估計可使用年限內分配如下:

樓宇	2.05 – 3.33%
租賃物業裝修	6.67% – 33.3%或按租約年期(以較短者為準)
傢俬及裝置	15% – 20%
廣播營運及其他設備	10% – 20%
汽車	20% – 25%
LED顯示屏	10% – 11.1%
飛機	7.1%

於各報告期末,資產的剩餘價值及可使用年限均會審閱,並於適當情況下作出調整。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (h) 物業、廠房及設備(續)

倘某項資產的賬面值大於其估計可收回金額(附註2(m))，該資產的賬面值將即時撇減至其可收回金額。

出售損益乃在將所得款項與賬面值作比較後釐定，並於綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

#### (i) 投資物業

投資物業(主要包括租賃土地及樓宇)乃持作賺取長期租金收益或資本增值或為同時達到此兩項目的，並且並非由本集團佔用。投資物業亦包括正在興建或發展而未來用作投資物業的投資。根據經營租約持有之土地於符合投資物業之其他定義時，以投資物業列賬。在此情況下，有關經營租約乃按猶如融資租約般列賬。投資物業初步按成本計量，包括相關交易成本及(如適用)借貸成本。於初步確認後，投資物業按公平值列賬，相當於在各報告日期由外聘估值師釐定之公開市值。公平值乃以活躍市場價格為依據，並就特定資產在之任何性質、地點或狀況差異而調整(如需要)。倘未能取得資料，本集團會使用其他估值方法，譬如在活躍程度較低市場之近期價格或貼現現金流量預測。公平值變動於綜合收益表確認，作為「其他收益／(虧損)」之估值收益或虧損之一部分。

#### (j) 無形資產

##### (i) 商譽

於收購日期，收購成本超出本集團應佔被收購方的可辨別資產、負債及或然負債淨值的公平值以及被收購方非控股權益的公平值的差額乃列作商譽。由收購附屬公司所產生的商譽已列入「無形資產」。商譽於每年作出減值測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損其後不獲撥回。出售實體之收益及虧損包括有關所出售實體的商譽賬面值。

商譽分配予現金產生單位以作出減值測試。商譽根據營運分類分配予預期從辨別所產生商譽的業務合併中獲益的現金產生單位或現金產生單位的集團。

##### (ii) 許可權

獨立取得之許可權以歷史成本列示。因業務合併取得之許可權在取得日期以公平值確認。許可權均具有有限使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。許可權以直線法攤銷，並於其介乎二至四年的估計可使用年期內攤分成本。

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需發生的成本作資本化處理。該等成本於二至四年的估計可使用年期內攤銷。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (j) 無形資產(續)

##### (iii) 合約客戶關係

因業務合併取得之合約客戶關係於取得日期以公平值確認。合約客戶關係均具有有限使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。客戶關係以直線法於其三年的預計可使用年期內攤銷。

##### (iv) 會所債券

所收購的會所債券為無形資產，擁有無限可使用年期，因而其乃按歷史成本列賬且不予攤銷。有關會所債券的減值乃每年透過將彼等的可回收金額與彼等的賬面值作比較進行評估，及在任何時間無形資產可能出現減值跡象。

##### (v) 電腦軟件

與維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。如符合下列條件，則直接因設計及測試由本集團控制的可識別及獨有軟件產品而產生的開發成本乃確認為無形資產：

- 技術上可將軟件產品完成作擬定用途；
- 管理層擬完成該軟件產品以供使用或銷售；
- 有使用或銷售該軟件產品的能力；
- 彼可顯示該軟件產品如何產生可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠技術、財務及其他資源以完成開發及使用或銷售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期間所佔的開支可予可靠地計量。

予以資本化為軟件產品一部分的直接成本包括開發軟件的員工成本和相關經常費用的適當份額。

不符合有關條件的其他開發開支則於產生時確認為開支。往年確認為開支的開發成本不會在往後期間獲確認為資產。

確認為資產之電腦軟件開發成本按估計可使用年期(不超過三年)攤銷。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (k) 購入節目及電影版權

購入節目及電影版權乃按成本扣除累計攤銷及任何減值虧損列賬。購入節目及電影版權成本於該等購入節目及電影版權首次及第二次播映時在綜合收益表記賬，或根據版權規定，如可在版權限期內播映多次，則在該版權限期內攤銷。

餘下許可期為十二個月或以下的購入節目及電影版權列作流動資產。

#### (l) 自製節目

自製節目乃按成本扣除任何減值虧損列賬。成本包括直接製作支出及適當比例的製作費用。製作中遭放棄的節目將即時於綜合收益表內撇銷，或倘此等節目可賺取的收益低於成本，則將成本撇減至可收回金額。已完成節目將於短期內播映，而所產生的成本將會按公式計算並記入綜合收益表，以撇銷播放期間的成本。

#### (m) 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非財務資產的投資減值

擁有不確定可使用年限的資產不會予以攤銷，惟會每年作減值測試。當出現事件或情況改變顯示未必能收回賬面值，則會檢討攤銷資產的減值。減值虧損按資產賬面值超過其可收回金額(即資產公平值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者)的差額確認。就評估減值而言，資產按可獨立分辨現金流量的最低水平(現金產生單位)分類。遭受減值的非財務資產(商譽除外)會於每個申報日期檢討是否可作出減值回撥。

在接獲於附屬公司、聯營公司或合營企業的投資的股息後，倘股息超出附屬公司、聯營公司或合營企業在宣派股息期內的全面收益總額，或倘於個別財務報表的投資賬面值高於被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須對於附屬公司、合營企業或聯營公司之投資進行減值測試。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (n) 財務資產

##### (i) 分類

本集團將其財務資產分類為以下類別：按公平值透過損益記賬、貸款及應收款項以及可供銷售。分類方法乃視乎收購財務資產的目的而定。管理層會於初次確認時釐定其財務資產的分類。

##### (a) 按公平值透過損益記賬的財務資產

此類別有持作買賣的財務資產，以及最初按公平值透過損益記賬的財務資產。如所收購資產主要是為了在短期內出售或如管理層指定為此類別，財務資產乃劃分為此類別。除非衍生工具乃指定為對沖項目，否則衍生工具亦分類為持作買賣。倘本集團預期該等資產將於十二個月內結付，則此類別的資產均分類為流動資產，否則該等資產分類為非流動資產。

##### (b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項乃具有固定或可確定付款金額且不會在活躍市場報價的非衍生財務資產。此等項目乃計入流動資產內，但由結算日起計十二個月後方結付或預期會結付的資產則劃分為非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括綜合資產負債表內的銀行存款、應收賬款、其他應收款項、應收有關連公司款項、應收合營企業款項、受限制現金以及現金及現金等值項目(附註2(p)及2(r))。

##### (c) 可供銷售財務資產

可供銷售財務資產乃指定為此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非管理層擬於報告期末起計十二個月內出售可供銷售財務資產，否則該項投資乃計入非流動資產。可供銷售財務資產指香港境外私人發行者的非上市證券。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (n) 財務資產(續)

##### (ii) 確認及計量

財務資產的定期收購及出售均於交易日(即本集團承諾收購或出售該資產當日)確認。所有並非按公平值透過損益記賬的財務資產的投資項目初步按公平值加上交易成本確認。按公平值透過損益記賬的財務資產乃初步按公平值確認，而交易成本則於綜合收益表記賬。當從投資項目收取現金流量的權利已到期或已被轉讓，且本集團已大致上將擁有權的所有風險和回報轉移，則會解除確認財務資產。由於可供銷售財務資產於活躍市場上並無市場報價且其公平值無法可靠計量，故此等證券其後按成本列賬。按公平值透過損益記賬的財務資產其後按公平值列賬。貸款及應收款項均採用實際利息法按經攤銷成本列賬。

「按公平值透過損益記賬的財務資產」類別的公平值如出現變動，所產生的損益均於產生期內列入綜合收益表的「其他收益／(虧損)淨額」項下。按公平值透過損益記賬的財務資產的股息收入乃當本集團收取款項的權利確定時於綜合收益表確認為其他收入的一部分。

##### (iii) 抵銷財務工具

倘有合法強制執行權利可抵銷已確認金額以及有意按淨額基準結付或同時實現資產及結付負債，則財務資產與負債會予以抵銷並於資產負債表匯報淨額。

#### (o) 存貨

存貨，包括解碼器器材及衛星接收器，乃按成本值與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本值乃按先進先出原則釐定。存貨成本包括所有購買成本，加工成本及為把存貨達致現有場所及狀況而產生的其他成本。可變現淨值則指日常業務過程中的估計售價減去適用的可變銷售費用。

#### (p) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款指就日常業務過程中銷售的貨品或提供的服務應收客戶的款項。倘預期應收賬款及其他應收款項會於一年或以內減少(倘時間更長，則在業務的正常營運週期)，則有關款項分類為流動資產，否則該等款項呈列為非流動資產。

應收賬款及其他應收款項最初乃按公平值確認，其後以實際利息法，按攤銷成本扣除減值撥備計量。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (q) 財務資產減值

##### (i) 按攤銷成本列賬的資產

本集團於各報告期末評估有否客觀跡象顯示一項或一組財務資產出現減值。僅在因資產於初始確認資產後出現一項或多項事件(「虧損事件」)，而該虧損事件對能可靠估計之一項財務資產或一組財務資產之估計未來現金流量有所影響，因而出現客觀減值跡象時，一項財務資產或一組財務資產方會被視為減值。

就貸款及應收款項類別而言，虧損金額為按照資產賬面值與該財務資產按原實際利率貼現估計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值兩者之間的差額。減值虧損會減少資產的賬面值，而虧損金額於綜合收益表確認。倘貸款或持至到期投資以浮動利率計息，用作計量減值虧損的貼現率為根據合約釐定之現行實際利率。實務上，本集團亦可採用觀察到的市場價值確定某項財務工具的公平價，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的會計報表期間，減值虧損的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值虧損將予回撥並於綜合收益表內確認。

##### (ii) 分類為可供銷售的資產

本集團於各報告期末評估有否客觀跡象顯示一項或一組財務資產出現減值。就債務證券而言，本集團使用上述(i)所列準則。至於分類為可供銷售之權益投資，該證券是否有大幅及持續下跌而使其公平值低於成本乃為資產是否已減值的證據。倘可供銷售財務資產存在有關證據，則其累積虧損—以收購成本與現時公平值之差額，減去該財務資產之前在綜合收益表中已被確認之減值虧損計算—將自權益轉撥至綜合收益表中確認。已就權益工具在綜合收益表確認之減值虧損不可透過綜合收益表撥回。如果在以後的會計報表期間，分類為可供銷售的債務工具的公平值增加，且該增加在綜合收益表與確認減值後發生的事件有客觀關聯，則減值虧損將透過綜合收益表撥回。

#### (r) 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手頭現金、銀行活期存款，及原來到期日為三個月或以下的其他短期高流通投資。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

**(s) 遞延收入**

遞延收入乃指自第三方客戶預先收取的廣告收入、收視費收入及宣傳服務收入。

**(t) 股本**

普通股分類為權益。

發行新股份或購股權直接應佔的增量成本，列入權益作為所得款項的減值(扣除稅項)。

**(u) 應付賬款、其他應付款項及應計款項**

應付賬款、其他應付款項及應計款項最初乃按公平值確認，其後以實際利息法按攤銷成本法計量。

**(v) 借貸**

借貸扣除所產生之交易成本後按公平值初步確認。借貸其後按經攤銷成本列賬；任何所得款項(扣除交易成本)及贖回價值之差額按借貸期間以實際利率法於綜合收益表中予以確認。

借貸會分類為流動負債，除非本集團有無條件權利遞延清還負債最少達報告期末後十二個月。

**(w) 當期及遞延所得稅**

期內的稅項支出包括當期及遞延稅項。稅項於綜合收益表內確認。

當期所得稅支出根據本公司、其附屬公司、聯營公司及合營企業營運所在及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備額。

遞延所得稅以負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表中所列賬面值之間的暫時差額作出確認。然而，如遞延所得稅乃源自業務合併以外的交易中初步確認資產或負債，而在交易時並不影響會計或應課稅溢利或虧損，則不會入賬處理。當有關遞延所得稅資產已變現或遞延所得稅負債已結算時，遞延所得稅以於結算日前已制定或大致上已制定及預期獲應用的稅率(及法例)釐定。

倘日後應課稅溢利可用於抵銷能夠被動用的暫時差額，則會確認遞延所得稅資產。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (w) 當期及遞延所得稅(續)

除撥回暫時差額的時間可受本集團控制，而暫時差額不會於可預見將來撥回外，本集團將就於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資所產生的暫時差額計提遞延所得稅撥備。

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一家應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

#### (x) 僱員福利

##### (i) 退休金責任

本集團根據當地法例及規例，為香港僱員管理定額供款退休計劃。本集團及僱員向計劃作出的供款乃根據僱員的基本薪酬的某一百分比計算。於綜合收益表記賬的退休福利計劃成本乃指本集團已付或應付予基金的供款。

本集團向定額供款退休計劃作出的供款乃於產生時列作開支，並以全數取得供款前離開計劃的該等僱員的被沒收供款扣減。計劃的資產乃與本集團的資產分開及以獨立管理的基金持有。

根據本集團海外附屬公司所在國家的當地有關規例，此等附屬公司參與各自的政府退休福利計劃及／或自行設立退休福利計劃(「有關計劃」)，據此有關附屬公司須向有關計劃為合資格僱員的退休福利作出供款。向有關計劃作出的供款乃按各國所規定根據適用薪金成本的若干百分比或參照薪級表後按每名僱員以固定金額計算。除所須供款外，本集團並無進一步供款責任。根據有關計劃作出的供款於產生時於綜合收益表確認記賬。

##### (ii) 花紅計劃

預期支付的花紅乃於本集團須承擔因僱員所提供服務而產生的現有法定或推定性責任，並在可合理估計有關責任的金額時確認為負債。

花紅計劃的負債預期將於十二個月內償還，並根據在償付時預期會支付的金額計算。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (x) 僱員福利(續)

##### (iii) 以股份支付的補償

本集團推行若干以權益結算及以股份支付的補償計劃，據此，實體自僱員獲取服務作為本集團權益工具(購股權)的代價。本集團就授出購股權而取得的僱員服務公平值乃確認作費用，並於僱員以股份支付的款項儲備內記入相應進賬款項。購股權歸屬期間支銷的總額乃參考已授出購股權的公平值而釐定：

- 包括任何市場表現條件；
- 不計及任何服務及非市場表現歸屬情況的影響(例如盈利能力、銷售增長目標及於某段特定時間內仍身為有關實體之僱員)；及
- 不計及任何非歸屬條件。

非市場歸屬條件包括於預期將予歸屬的購股權數目的假設內。支銷總金額於歸屬期(即達成所有規定歸屬條件之期間)內確認。於各結算日，本集團會根據非市場表現及服務歸屬條件修改其估計預期將予歸屬購股權的數目。修改原來估計數字如有影響，則於綜合收益表內確認，以及對權益作相應調整。

當本公司購股權獲行使時，為認購已發行股份支付的現金撥入股本(面值)及股份溢價，並扣除任何直接應佔的交易費用。為認購本公司附屬公司的股份支付的現金，在扣除任何直接應佔的交易費用，應作為綜合資產負債表內非控股權益增加列示。當二零零二年十一月七日以後授出但於二零零五年一月一日時尚未歸屬的購股權獲行使時，該等購股權應佔僱員以股份支付的款項儲備會轉撥至本公司股份溢價賬(就本公司購股權而言)或非控股權益(就本公司附屬公司的購股權而言)。

本公司向本集團附屬公司承擔的僱員授出之權益工具期權乃視作注資。所獲取僱員服務的公平值乃參考授出日期的公平值計量，並於歸屬期內作為於附屬公司承擔投資增加確認，同時計入權益。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (y) 撥備

當由於過往事件導致本集團承擔現時法律或推定責任，而履行該責任很可能導致資源流出，且流出金額可合理地估計時，撥備乃予以確認。並不會就未來經營虧損而確認撥備。

倘出現多項類似債務，會否導致經濟利益流出以清償債務乃經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項可能流出經濟利益的機會不大，仍會確認撥備。

撥備乃使用稅前貼現率按預期需要清償債務的支出的現值計算，而稅前折扣率反映當前市場對貨幣時間價值及債務特定風險的評估。隨著時間推移而導致的撥備增加乃於綜合收益表確認為利息費用。

#### (z) 收入確認

收入包括本集團正常經營活動中就銷售貨品及服務而已收及應收代價的公平值。收入指扣除增值稅、有關的代理商佣金費用及折扣並已經對銷本集團內部銷售。

本集團收入確認的標準為當所收金額能可靠計量及當未來經濟利益將流入本集團，並當就本集團各業務達致特定標準(於下文載述)。在所有與銷售有關的或然事件獲議決之前，並不認為收入金額能可靠計量。本集團乃根據其過往業績進行估算，並考慮客戶類別、交易類型及各安排的特別細節。

收入確認如下：

##### (i) 廣告收入

廣告收入扣除代理商佣金費用後於有關廣告播出時確認。

##### (ii) 移動、視頻及無線增值服務收入

移動、視頻及無線增值服務收入於提供服務的期內確認或於訂購期間內平均地確認。

##### (iii) 收視費收入

已收或應收有線電視分銷商或代理商的收視費收入乃依照時間比例於綜合收益表內攤銷。未予攤銷的部分列作遞延收入。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (z) 收入確認(續)

##### (iv) 雜誌廣告收入

雜誌廣告收入扣除佣金費用後於雜誌出版時確認。

##### (v) 雜誌訂購／發行收入

雜誌訂購或發行收入指已收或應收客戶訂購或發行款項，並於個別雜誌寄發或出售時確認。

##### (vi) 技術服務收入

提供技術服務的收入乃於向客戶提供／交付電訊增值服務時確認。

##### (vii) 解碼器器材及衛星接收器銷售

來自解碼器器材及衛星接收器銷售的收入乃於擁有權的風險及回報轉移時確認，時間大致上與貨品交付客戶及所有權轉移時相同。

##### (viii) 利息收入

銀行存款利息收入採用實際利息法按時間比例基準進行確認。倘應收款出現減值，本集團會將賬面值減至其按有關工具的原有實際利率貼現的估計未來現金流量而設定的可收回款額，並繼續解除貼現作為利息收入。

##### (ix) 易貨收入

易貨收入乃於本集團在易貨交易中作出廣告播出、出版雜誌或提供宣傳服務時，按交易中已收或應收貨品或服務的公平值確認。

##### (x) 租金收入

投資物業之租金收入以直線法按相關租期在綜合收益表內確認。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 2. 重要會計政策概要(續)

#### (aa) 租賃

租賃於租賃條款實質地將所有權之一切風險及回報轉移承租人時歸類為融資租賃。其他一切租賃歸類為經營租賃。

##### (i) 本集團作為出租人

經營租賃所得出租收益以直線法按相關租期在綜合收益表內確認。磋商及安排經營租約時所產生初步直接成本附加於租賃資產之賬面值，並按直線法於租期內確認為開支。

##### (ii) 本集團作為承租人

根據經營租賃支付之款項(扣除出租人給予之任何優惠)，包括就土地使用權支付的初步款項，於租期內以直線法在綜合收益表扣除。

#### (ab) 借貸成本

收購、建設或生產需要一段長時間方達致擬定用途或出售之合資格資產直接應佔之一般及特定借貸成本，乃計入該等資產之成本中，直至該資產大致上可作擬定用途或出售之時為止。

特定借貸在有待用於合資格資產時進行暫時投資所賺取之投資收入，乃自合資格撥充資本之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。

#### (ac) 股息分派

向本公司股東作出的股息分派於股息獲本公司股東批准的期間內在綜合財務報表內確認為負債。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 3. 財務風險管理

#### (a) 財務風險因素

本集團的業務須面對不同財務風險：市場風險(包括外匯風險、現金流量及公平值利率風險及價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理程式主要針對金融市場的不可預測性並尋求將其對本集團財務表現的潛在不利影響降至最低。

風險管理主要由本集團財務總監(「財務總監」)領導的財務部門(「財務部門」)執行。財務部門在與本集團運營單位緊密合作，確定及評估財務風險，以處理整體風險管理以及特定領域(如外匯風險、利率風險、信貸風險、使用衍生財務工具及非衍生財務工具、及投資剩餘流動資金)。

#### (i) 市場風險

##### (a) 外匯風險

由於本集團乃國際營運，故須面對不同貨幣(主要為人民幣(「人民幣」)及美元(「美元」))所產生的外匯風險。外匯風險源自日後商業交易、已確認資產與負債，及於海外經營業務的投資淨額。

為管理日後商業交易及已確認資產及負債的外匯風險，本集團實體進行的交易主要以港元、人民幣及美元計值(倘可能)。本集團現時並無對外幣進行對沖交易，惟透過定期監察管理其風險，以盡可能降低其外幣風險的金額。當日後商業交易及已確認資產與負債乃以實體功能貨幣以外的貨幣計價時，則會產生外匯風險。財務部門負責監督及管理每種外幣的風險狀況。

本集團有若干於海外經營業務的投資，其淨資產須承受外幣匯兌風險。本集團經營業務的淨資產產生的貨幣風險，如於中華人民共和國(「中國」)、英國及美國的淨資產，主要透過以有關外幣計價的經營負債管理。

在二零一三年十二月三十一日，假若港元兌人民幣貶值／升值5%，而所有其他因素維持不變，則本年度的除稅後溢利應為增加或減少36,067,000港元(二零一二年：28,789,000港元)，主要來自換算以人民幣為單位的應收賬款及應收一名廣告代理神州電視有限公司(「神州」)的款項的匯兌收益／虧損。

於二零一三年十二月三十一日，本集團的若干資產乃以美元計值。本集團於美國亦有經營業務。由於港元與美元掛鈎，因此認為有關以美元計值的資產或其於美國業務的外匯風險極微。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 3. 財務風險管理(續)

#### (a) 財務風險因素(續)

##### (i) 市場風險(續)

##### (b) 價格風險

由於本集團所持有的若干投資於綜合資產負債表內分類為按公平值透過損益記賬的財務資產，故本集團須承受上市證券價格風險。本集團亦有投資一家可公開買賣實體的股權。有關本集團承受的其他價格風險的更多詳情載於附註27。

##### (c) 中國法規

本集團經營所在的中國市場令本集團面對若干宏觀經濟及法規風險及不明朗因素。該等不明朗因素延伸至本集團透過在中國的合約安排，提供線上廣告、移動及互聯網相關服務以及戶外廣告的能力，因為該等行業依然受到高度的監管。中國政府可能不時發佈新法律或對現有法律的詮釋，以監管此行業。監管風險亦可能包括稅務機關對現有稅法的詮釋，本集團在中國為營運所租賃的物業的地位及本集團在中國的法律架構及經營範疇，均可能受進一步限制，導致本集團的在中國經營業務的能力受限制。倘中國政府發現本集團的合約安排不符合適用的法律及法規，可能會要求本集團全面重組業務。目前尚未清楚重組會怎樣影響本集團的業務及經營業績，因為中國政府並無發現任何不合規的合約安排。然而，進行任何重組可能嚴重妨礙本集團的業務營運。

##### (d) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團的付息資產包括現金及現金等值項目、銀行存款、受限制現金及應收神州款項(見附註24)，故本集團的收入及營運現金流量將受到市場利率變動的影響。

本集團的現金流量及公平值利率風險主要由銀行存款及銀行借貸產生。附有不同利率的銀行存款及銀行借貸使得本集團須面對現金流量利率風險，而附有固定利率的銀行存款使得本集團須面對公平值利率風險。財務部門的政策為維持適當水平的固定利率及浮動利率存款。

於二零一三年十二月三十一日，在所有其他變數維持不變之情況下，倘計息資產之利率每上升／下降1%，則本年度除稅後溢利將增加或減少28,143,000港元(二零一二年：19,986,000港元)。在建投資物業及在建工程撥充資本的銀行借貸之借貸成本並無對除稅後溢利造成影響。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 3. 財務風險管理(續)

#### (a) 財務風險因素(續)

##### (ii) 信貸風險

本集團的信貸風險源自於現金及現金等值項目、貸款及應收款項及存放於銀行及財務機構的存款，以及廣告代理及客戶的信用風險(包括未償還應收款項及未進行已承諾的交易)。於二零一三年十二月三十一日，本集團有應收中國廣告代理神州的應收款項為591,578,000港元(二零一二年：507,501,000港元)，佔本集團總資產約7%(二零一二年：7%)。本集團透過持續監察其客戶及廣告代理的信用質素，並考慮彼等的財務狀況、收款歷史、過往經驗及其他因素，管理其面對的信貸風險。就銀行、財務機構及衍生財務工具的發行者而言，本集團僅信納具良好聲譽的知名銀行及財務機構。

本集團已採取既定政策以確保向具有適當信貸歷史的客戶進行銷售，而本集團亦會定期對其客戶進行信貸評估。

大部分該等廣告收益的付款條款將於年初由本集團及客戶協定。客戶將根據付款條款進行支付。本集團通常規定其電視廣播分類的廣告客戶預先付款。其他業務分類的客戶獲給予30至180日的信貸期。

有關信貸風險的進一步披露資料載於附註22。

##### (iii) 流動資金風險

謹慎流動資金風險管理指維持充足的現金及現金等值項目，從銀行獲得足夠的銀行信貸額度和將市場倉盤平倉的能力。由於相關業務的流動性質，財務部門旨在透過可動用銀行信貸保持資金的流動性。現金及現金等值項目以及銀行信貸詳情分別載於附註30及31。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 3. 財務風險管理(續)

#### (a) 財務風險因素(續)

##### (iii) 流動資金風險(續)

下表按有關到期日組合分析本集團的財務負債，乃根據於結算日至合約到期日的餘下期間計算。該表所披露的金額均為合約未貼現現金流量。

	少於1年 千元	1至2年 千元	2至5年 千元
<b>本集團</b>			
於二零一三年十二月三十一日			
應付賬款、其他應付款項及應計款項	796,390	-	-
應付有關連公司款項	-	-	-
有抵押銀行借貸	555,030	77,252	-
一家附屬公司非控股股東提供貸款	9,506	-	129,121
於二零一二年十二月三十一日			
應付賬款、其他應付款項及應計款項	596,659	-	-
應付有關連公司款項	1,124	-	-
有抵押銀行借貸	75,505	576,697	-
一家附屬公司非控股股東提供貸款	35,931	-	-

#### (b) 資本風險管理

本集團的資本管理目標是保障本集團的持續經營能力，以向股東提供回報，並維持最優資本架構以減少資本的成本。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整已支付予股東的股息金額、返還資本予股東或發行新股份。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 3. 財務風險管理(續)

#### (c) 公平值估計

下表以估值法分析按公平值列賬的財務資產。不同等級之定義如下：

- 就相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第1級)。

下表呈列於二零一三年十二月三十一日按公平值計量的本集團財務資產。有關按公平值計量之投資物業的披露，請參閱附註16。

	第1級 千元
<b>資產</b>	
按公平值透過損益記賬的財務資產	
供買賣的證券	
– 上市股本證券	
	<b>25,689</b>

下表呈列於二零一二年十二月三十一日按公平值計量的本集團財務資產。

	第1級 千元
<b>資產</b>	
按公平值透過損益記賬的財務資產	
供買賣的證券	
– 上市股本證券	
	<b>24,819</b>

年內並無第1級與第2級之間的轉移(二零一二年：相同)。

#### (a) 第1級內的財務工具

在活躍市場中交易的財務工具的公平值是基於結算日的市場報價得到。如果該報價可以容易地或定期從交易市場、經銷商、經紀人、產業集團、股價服務機構或監管機構中獲得，並且這些報價屬真實及經常於公平市場交易中出現，該市場則被視為活躍。本集團持有的財務資產使用的市場報價是現行出價。該類工具屬於第1級。於二零一三年十二月三十一日，納入第1級中的工具，包括滙豐控股有限公司(「滙豐」)的股份，價值約25,689,000港元(二零一二年：24,819,000港元)(附註27)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 3. 財務風險管理(續)

#### (d) 抵銷財務資產與財務負債

以下財務資產受抵銷、可強制執行統一淨額結算安排及類似協議規限。

於二零一三年 十二月三十一日	已確認財務 資產總額 千元	於資產 負債表內 抵銷之已 確認財務 負債總額 千元	於資產 負債表 內呈列 之財務 資產淨額 千元	並無於 資產負債表 內抵銷之 相關金額 已收現金 抵押品 千元	淨額 千元
<b>應收賬款淨額</b>					
— 受統一淨額結算 安排規限	451,094	—	451,094	(18,890)	432,204
— 並不受統一淨額結算 安排規限	222,780	—	222,780	—	222,780
	<b>673,874</b>	<b>—</b>	<b>673,874</b>	<b>(18,890)</b>	<b>654,984</b>
<b>應收賬款淨額</b>					
— 受統一淨額結算 安排規限	349,918	—	349,918	(13,861)	336,057
— 並不受統一淨額結算 安排規限	218,031	—	218,031	—	218,031
	<b>567,949</b>	<b>—</b>	<b>567,949</b>	<b>(13,861)</b>	<b>554,088</b>

互聯網廣告客戶已向本集團提供18,890,000港元(二零一二年：13,861,000港元)之現金抵押品，作為廣告銷售協議條款項下的付款及合同責任之保障。倘客戶未能結清尚欠款項或全部合同責任，本集團有權援用有關抵押品。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 4. 重要會計估計及判斷

#### (a) 重要會計估計及假設

對於將來，本集團會作出估計及假設。嚴格而言，所產生的會計估計甚少與有關的實際結果完全相同。有重大風險而導致下一財政年度資產與負債的賬面值需作大幅修訂的估計及假設在下文論述。

##### (i) 應收款項減值撥備

整體評估應收賬款、其他應收款項及來自一名廣告代理神州的應收款項的可收回性時須作出重要判斷。於作出判斷時，管理層須考慮諸多因素，包括債務人及神州的付款趨向、之後的付款及債務人及神州的財務狀況。

##### (ii) 所得稅

本集團須於數個司法權區(包括香港及中國)繳納所得稅。需要作出重要判斷以釐定全球範圍內的所得稅撥備。於日常業務中，眾多交易及計算的最終稅項不易確定。本集團基於估計額外稅項會否到期而確認預期稅務審計項目的負債。當最終稅項結果與最初記錄的稅項款額存在差異時，該差額將影響作出上述釐定期間的當期及遞延所得稅資產及負債。有關本集團的中國稅項披露亦請參考附註9。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 4. 重要會計估計及判斷(續)

#### (a) 重要會計估計及假設(續)

##### (iii) 物業、廠房及設備的可使用年期

本集團的管理層會為其物業、廠房及設備釐定估計可使用年期及相關折舊費用。此估計乃根據類似性質及功能的物業、廠房及設備的實際可使用年期之過往經驗進行。此估計會因本集團經營業務的變動(包括日後本集團設備搬遷或翻新)而出現大幅變動。倘可使用年期少於先前所估計者，或將撇銷或撇減已遭廢棄或出售的非策略性資產，則管理層將增加有關折舊費用。

##### (iv) 投資物業的公平值

投資物業的公平值是使用估值技術釐定。相關判斷及假設的詳情已於附註16披露。

##### (v) 收入確認

當存在一項安排的具說服力證據，有關價格乃固定或待定，服務已提供，及可合理確定能收回有關費用時，確認收入。

本集團部分廣告收入安排涉及多項可交付部分，包括在不同時段把不同廣告格式登載於本集團網站。本集團於可能情況下多項可交付部分成單一會計處理單位，並採用相關發售價方式，將總代價分配至各單一會計處理單位。

本集團確認所交付部分的收入，並延遲就未交付部分的公平值確認收入，直至清償餘下責任為止。倘安排內所有部分已於協議期內一律交付，收入乃於合約期內以直線法確認。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 4. 重要會計估計及判斷(續)

#### (a) 重要會計估計及假設(續)

##### (vi) 確認以股份付款的補償

本集團員工一直參與本公司及其附屬公司的股權獎勵計劃。本集團的管理層使用柏力克-舒爾斯模式釐定已授出購股權的總公平值。運用柏力克-舒爾斯模式計算所採用的參數須按重大估計及假設釐定，當中的估計及假設包括無風險利率、相關股份的預期股息率與波幅及購股權的預期壽命。已授出的受限制股份單位、受限制股份的公平值於授出日期按附屬公司的相關股份的公平值計算。此外，本集團須估計於歸屬期結束時仍受聘於本集團的承授人或(如適用)達成預定業績表現的百分比。本集團僅會確認預期於承授人可無條件享有購股權、受限制股份單位、受限制股份的歸屬期內歸屬的股權獎勵的費用。這些估計及假設的變動可嚴重影響購股權、受限制股份單位及受限制股份公平值及預期將歸屬的股權獎勵數額的釐定，因而可能對釐定以股份付款的補償有重大影響。

購股權、受限制股份單位及受限制股份於授出時的公平值會於歸屬期內按加速分級歸屬法列支。根據加速分級歸屬法，各期歸屬獎勵的各期歸屬部份當作個別授出的股權獎勵處理，即各期歸屬款項須個別計算並列支，導致加速確認以股份付款的補償。

根據本公司及附屬公司授予本集團僱員之股權獎勵的公平值、承授人的預期周轉率及達成預定業績表現的機會率，本集團就截至二零一三年十二月三十一日止年度的僱員所提供服務確認相應的以股份付款的補償44,353,000港元(二零一二年：45,392,000港元)(附註8)。

#### (b) 於應用本集團會計政策時的重要判斷

##### (i) 對鳳凰都市傳媒科技股份有限公司(「北京鳳凰都市」)的控制權

管理層認為，儘管本集團持有北京鳳凰都市之表決權低於50%，但本集團對北京鳳凰都市擁有實際控制權。管理層於釐定本集團對北京鳳凰都市是否有實際控制權時，考慮下列因素(其中包括)：(i)本集團取得北京鳳凰都市大部分董事會的實際控制權；及(ii)本集團能主導北京鳳凰都市的相關業務(即對北京鳳凰都市具重大影響力的業務)及(iii)北京鳳凰都市及其他股東高度依賴本集團的行業知識、品牌、網絡及聲譽。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 5. 收入及分類資料

本集團的主要業務為衛星電視廣播業務。按性質分類的本集團收入分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
收入		
廣告銷售		
電視廣播	2,279,480	2,256,962
互聯網	1,034,186	757,226
戶外媒體	612,823	512,362
流動、視頻及無線增值服務收入	716,914	625,207
收視費收入	88,114	93,564
雜誌廣告及訂購或發行	57,044	57,157
租金收入	946	762
其他	16,951	33,120
	<b>4,806,458</b>	<b>4,336,360</b>

管理層根據由執行董事審閱並用於戰略決策的報告以釐定經營分部。執行董事從產品層面分析其業務。

本集團分為五項主要經營分類，包括：

- (i) 電視廣播—電視節目及廣告廣播以及提供宣傳服務：
  - (a) 主要頻道，包括鳳凰衛視中文台及鳳凰衛視資訊台
  - (b) 其他，包括鳳凰衛視電影台、鳳凰衛視美洲台、鳳凰衛視歐洲台及其他
- (ii) 新媒體—提供入門網站及電訊增值服務；
- (iii) 戶外媒體—提供戶外廣告服務；
- (iv) 房地產—物業發展及投資(主要為位於北京的鳳凰國際傳媒中心)；及
- (v) 其他業務—節目製作及配套服務、商品服務、雜誌出版及發行，以及其他相關服務。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 5. 收入及分類資料(續)

	截至二零一三年十二月三十一日止年度							分類間 對銷 千元	本集團 千元
	電視廣播			新媒體 千元	戶外媒體 千元	房地產 千元	其他業務 千元		
	主要頻道 千元	其他 千元	小計 千元						
收入									
對外銷售	2,207,217	166,758	2,373,975	1,751,100	612,823	1,157	67,403	-	4,806,458
分類間銷售(附註c)	-	5,929	5,929	-	-	3,270	47,135	(56,334)	-
總收入	2,207,217	172,687	2,379,904	1,751,100	612,823	4,427	114,538	(56,334)	4,806,458
分類業績	1,217,535	(41,987)	1,175,548	392,946	98,689	89,977	(36,022)	-	1,721,138
未分配收入(附註a)									31,753
未分配開支(附註b)									(302,790)
除攤佔合營企業/ 聯營公司業績、 所得稅及非控股權益 前溢利									1,450,101
攤佔合營企業溢利									4,475
攤佔聯營公司溢利									1,843
所得稅費用									(293,391)
年度溢利									1,163,028
非控股權益									(230,634)
本公司擁有人應佔溢利									932,394
折舊	(78,314)	(16,124)	(94,438)	(39,623)	(29,020)	(4)	(7,504)	-	(170,589)
未分配折舊									(29,323)
									(199,912)
物業、廠房及設備減值	-	-	-	-	(3,664)	-	-	-	(3,664)
應收賬款減值撥備	-	(3,142)	(3,142)	(3,141)	(9,554)	-	-	-	(15,837)
應收合營企業款項減值撥備	-	-	-	-	-	-	(25,413)	-	(25,413)
應收一家聯營公司款項 減值撥備	-	-	-	-	-	-	(4,913)	-	(4,913)
其他應收款項減值撥備	-	(11,272)	(11,272)	-	-	-	-	-	(11,272)

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 5. 收入及分類資料(續)

	截至二零一二年十二月三十一日止年度							分類間 對銷 千元	本集團 千元
	電視廣播			新媒體 千元	戶外媒體 千元	房地產 千元	其他業務 千元		
	主要頻道 千元	其他 千元	小計 千元						
收入									
對外銷售	2,177,873	195,636	2,373,509	1,382,433	512,362	929	67,127	-	4,336,360
分類間銷售(附註c)	-	5,228	5,228	-	-	1,333	42,779	(49,340)	-
總收入	2,177,873	200,864	2,378,737	1,382,433	512,362	2,262	109,906	(49,340)	4,336,360
分類業績	1,227,461	11,555	1,239,016	143,911	110,854	28,583	(27,862)	-	1,494,502
未分配收入(附註a)									17,770
未分配開支(附註b)									(320,590)
除攤佔合營企業/ 一家聯營公司業績、 所得稅及非控股權益 前溢利									1,191,682
攤佔合營企業溢利									3,644
攤佔一家聯營公司溢利									15
所得稅費用									(248,056)
年度溢利									947,285
非控股權益									(113,918)
本公司擁有人應佔溢利									833,367
折舊	(69,959)	(11,944)	(81,903)	(25,963)	(24,645)	(111)	(6,312)	-	(138,934)
未分配折舊									(30,499)
									(169,433)
應收賬款減值撥備	-	(294)	(294)	(38,163)	(8,298)	-	-	-	(46,755)
應收合營企業款項減值撥備	-	-	-	-	-	-	(28,895)	-	(28,895)
其他長期資產減值撥備	-	(13,799)	(13,799)	-	-	-	-	-	(13,799)

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 5. 收入及分類資料(續)

附註：

- (a) 未分配收入指匯兌收益、利息收入、財務資產的公平值收益(已變現及未變現)以及投資收入。
- (b) 未分配開支主要為：
- 集團員工成本；
  - 辦公室租金；
  - 一般行政費用；及
  - 與本集團整體有關的市場推廣及廣告費用。
- (c) 分類間銷售乃按管理層參考市場價格釐定之條款進行。

本公司以香港為本籍。本公司來自外界客戶的收入及總資產的地區分佈按地區位置呈列如下：

	截至二零一三年 十二月三十一日止年度	
	收入 千元	總資產 千元
中國	4,659,797	5,505,725
香港	45,281	2,775,628
其他貨幣	101,380	126,745
	<b>4,806,458</b>	<b>8,408,098</b>
	截至二零一二年 十二月三十一日止年度	
	收入 千元	總資產 千元
中國	4,166,720	4,619,764
香港	45,880	2,475,051
其他貨幣	123,760	106,873
	<b>4,336,360</b>	<b>7,201,688</b>



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 6. 其他收益／(虧損)淨額

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
匯兌收益淨額	43,088	13,626
投資收入	1,137	1,184
按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值收益 (已變現及未變現)(附註27)	870	6,808
應收合營企業款項減值撥備(附註18(c))	(25,413)	(28,895)
應收聯營公司款項減值撥備(附註26(d))	(4,913)	–
其他長期資產減值撥備(附註24)	–	(13,799)
其他淨額	11,449	12,590
	<b>26,218</b>	<b>(8,486)</b>

### 7. 除所得稅前溢利

下列各項已在本年度內於除所得稅前溢利內計入／扣除：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>計入</b>		
應收賬款減值撥備撥回	–	359
<b>扣除</b>		
自製節目製作成本	200,942	185,543
佣金支出	455,365	396,242
轉發器租金	29,121	30,653
應收賬款減值撥備	15,837	46,755
其他應收款項減值撥備	11,272	–
僱員福利費用(包括董事酬金)(附註8)	1,136,789	961,970
下列經營租賃租金		
– 董事宿舍	2,524	2,059
– 第三者的土地及樓宇	75,483	63,961
出售物業、廠房及設備虧損淨額	956	1,282
物業、廠房及設備折舊	199,912	169,433
購入節目及電影版權攤銷	25,664	29,916
土地租賃費用攤銷	2,744	2,744
無形資產攤銷	797	1,555
物業、廠房及設備減值	3,664	–
核數師酬金	13,195	13,421
向有關連人士支付的服務費	13,354	19,139
投資物業之支出	306	267

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 8. 僱員福利費用(包括董事酬金)

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
工資、薪金及其他津貼	<b>1,068,568</b>	895,240
未用年假	<b>1,410</b>	1,065
退休金成本—定額供款計劃(扣除被沒收供款)(附註a)	<b>22,458</b>	20,273
以股份付款的補償(附註33)	<b>44,353</b>	45,392
	<b>1,136,789</b>	961,970

#### (a) 退休金—定額供款計劃

本集團按照各附屬公司所在的當地慣例及法規設有多項定額供款退休金計劃。本集團須按僱員薪金的不同比率或參照薪級表後按每名僱員以固定金額向該等計劃提供資金。該等計劃的資產一般由管理基金的獨立信託人持有。

香港僱員獲提供定額供款公積金計劃，而本集團須每月按僱員基本薪金的10%向該計劃作出供款。被沒收供款乃用於抵銷僱主的未來供款。截至二零一三年十二月三十一日止年度，僱主的供款總額為約18,699,000港元(二零一二年：17,740,000港元)，而被沒收供款總額為約926,000港元(二零一二年：1,257,000港元)。

自二零零零年十二月一日起，香港僱員可選擇加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃根據於二零零零年頒佈的強制性公積金法例推出。根據強積金計劃，本集團及每名僱員每月按僱員相關收入的5%(定義見強制性公積金法例)向該計劃作出供款。

僱主及僱員的供款均須受每名僱員每月相關收入25,000港元的上限所規限。至於每月相關收入少於7,100港元的僱員，自二零一三年十一月一日起，該等僱員可自願作出供款。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團向強積金計劃作出的僱主供款總額為約2,707,000港元(二零一二年：2,330,000港元)，被沒收供款為11,000港元(二零一二年：58,000港元)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 8. 僱員福利費用(包括董事酬金)(續)

#### (b) 董事及高級管理人員的酬金

每名董事於截至二零一三年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	袍金 千元	薪金 千元	酌情發放 的花紅 千元	房屋津貼 千元	退休金 成本 千元	總計 千元
1. 劉長樂(行政總裁)	-	6,796	2,334	1,821	627	11,578
2. 崔強	-	2,781	1,346	1,372	256	5,755
3. 王紀言	-	2,426	1,077	1,198	224	4,925
4. 沙躍家	-	-	-	-	-	-
5. 黃雅麗(於二零一三年 十一月五日辭任)	-	-	-	-	-	-
6. 羅嘉瑞	250	-	-	-	-	250
7. 高念書	-	-	-	-	-	-
8. 龔建中	-	-	-	-	-	-
9. Jan KOEPPEN (於二零一三年 十一月五日辭任)	-	-	-	-	-	-
10. 梁學濂	250	-	-	-	-	250
11. Thaddeus Thomas BECZAK	250	-	-	-	-	250
12. 張鎮安(於二零一三年 六月三十日辭任)	-	-	-	-	-	-
13. 高群耀(於二零一三年 六月三十日辭任)	-	-	-	-	-	-
14. 方風雷(於二零一三年 三月十三日獲委任)	201	-	-	-	-	201
15. 孫燕軍(於二零一三年 十一月五日獲委任)	-	-	-	-	-	-
16. 劉偉琪(於二零一三年 十一月五日獲委任)	-	-	-	-	-	-

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 8. 僱員福利費用(包括董事酬金)(續)

#### (b) 董事及高級管理人員的酬金(續)

每名董事於截至二零一二年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	袍金 千元	薪金 千元	酌情發放 的花紅 千元	房屋津貼 千元	退休金 成本 千元	總計 千元
1. 劉長樂(行政總裁)	-	6,257	3,235	1,716	577	11,785
2. 崔強	-	2,559	1,867	1,264	236	5,926
3. 王紀言	-	2,233	1,493	1,103	206	5,035
4. 沙躍家	-	-	-	-	-	-
5. 黃雅麗	-	-	-	-	-	-
6. 羅嘉瑞	250	-	-	-	-	250
7. 高念書	-	-	-	-	-	-
8. 龔建中	-	-	-	-	-	-
9. Jan KOEPPEN	-	-	-	-	-	-
10. 梁學濂	250	-	-	-	-	250
11. Thaddeus Thomas BECZAK	250	-	-	-	-	250
12. 張鎮安	-	-	-	-	-	-
13. 高群耀	-	-	-	-	-	-

於二零一三年十二月三十一日，劉長樂先生持有未行使購股權可按每股2.92港元購買4,900,000股股份(二零一二年：4,900,000股)、崔強先生持有未行使購股權可按每股2.92港元購買3,900,000股股份(二零一二年：3,900,000股)及王紀言先生持有未行使購股權可按每股2.92港元購買3,900,000股股份(二零一二年：3,900,000股)。此等董事於二零一三年內並無行使購股權。此等購股權之公平值並無計入上文披露之董事酬金內。

#### (c) 五名最高薪人士

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪人士中，包括三名(二零一二年：三名)執行董事，彼等之酬金於上文(b)項呈列的分析內反映。年內向餘下兩名(二零一二年：兩名)人士支付／應付的酬金如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
薪金	4,529	4,117
酌情發放的花紅	2,827	3,920
房屋津貼	2,238	2,032
退休金成本	418	380
	<b>10,012</b>	<b>10,449</b>

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 8. 僱員福利費用(包括董事酬金)(續)

#### (c) 五名最高薪人士(續)

餘下兩名(二零一二年：兩名)人士的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	二零一三年	二零一二年
4,500,001港元—5,000,000港元	1	1
5,000,001港元—5,500,000港元	1	—
5,500,001港元—6,000,000港元	—	1

除上文披露者外，年內並無向五名最高薪人士支付或應付任何酬金或獎勵補償，以作為加入本集團的獎勵或作為離職補償(二零一二年：無)。

### 9. 所得稅費用

香港利得稅乃按本年度估計應課稅溢利以16.5%(二零一二年：16.5%)稅率撥備。海外溢利稅項乃根據本年度的估計應課稅溢利，按本集團業務所在國家的適用稅率計算。

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
當期所得稅		
—香港利得稅	174,127	180,159
—海外稅項	88,803	57,770
—於過往年度不足稅項撥備	2,490	9,825
遞延所得稅(附註37)	27,971	302
	<b>293,391</b>	248,056

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 9. 所得稅費用(續)

於一九九八年一月二十日，中國國家稅務總局就本集團自中國神州收取若干廣告費發出營業稅及外商投資企業所得稅稅務裁定(附註24)(「該裁定」)。本集團已根據該裁定於綜合財務報表內處理上述稅項。然而，中國有關稅收法律及法規及詮釋日後可能變動，則本集團須就若干被視為於中國而非香港取得的收入繳納中國稅項。本集團將繼續觀察中國稅法體制的發展以評估該裁定的適用及有效性。

於中國，若干附屬公司因身為新科技企業而享有優惠所得稅率15%(二零一二年：15%)，而一家附屬公司因身為軟件企業而享有所得稅豁免(二零一二年：無)。

本集團根據除所得稅前溢利計算的稅項，與採用本公司經營所在地區的稅率而產生的理論款額的差異如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
除所得稅前溢利	<b>1,456,419</b>	1,195,341
根據稅率16.5%計算(二零一二年：16.5%)	<b>240,309</b>	197,231
毋須課稅收入	<b>(28,042)</b>	(26,010)
不可就課稅扣減的費用	<b>56,909</b>	41,311
未確認稅項虧損	<b>25,953</b>	15,497
其他國家稅率差異的影響	<b>44,630</b>	28,121
授予中國附屬公司稅項豁免及減免的影響	<b>(48,158)</b>	(7,717)
確認先前未確認的可扣減暫時差異	<b>(252)</b>	(8,439)
動用先前未確認的稅項虧損	<b>(448)</b>	(1,763)
於過往年度稅項不足撥備	<b>2,490</b>	9,825
所得稅費用	<b>293,391</b>	248,056

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 10. 每股盈利

#### (a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一三年	二零一二年
本公司擁有人應佔溢利(千元)	<b>932,394</b>	833,367
已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>4,995,796</b>	4,993,467
每股基本盈利(港仙)	<b>18.66</b>	16.69

#### (b) 攤薄

每股攤薄盈利乃在假設所有攤薄潛在普通股已兌換情況下，透過調整發行在外普通股的加權平均數計算。本集團有攤薄潛在普通股，其包括本公司及一家附屬公司的購股權、一家附屬公司的受限制股份及受限制股份單位的可予發行的普通股。

本公司乃根據尚未行使購股權所附帶的認購權幣值進行計算，以釐定可按公平值(按本公司股份的每年平均市場股價而定)購入的本公司股份數目。上述計算所得的股份數目乃與假設該等購股權獲行使後將會發行的股份數目比較。倘按此計算的股份數目少於假設所有尚未行使購股權獲行使後將會發行的股份數目，則有關差額即潛在攤薄股份乃加入至已發行普通股的加權平均數，以達致用於釐定每股攤薄盈利的普通股加權平均數。附屬公司具攤薄影響之工具對本集團每股攤薄盈利並無重大影響。

	二零一三年	二零一二年
本公司擁有人應佔溢利(千元)	<b>932,394</b>	833,367
已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>4,995,796</b>	4,993,467
就本公司購股權作出調整(千股)	<b>4,397</b>	4,763
用於釐定每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	<b>5,000,193</b>	4,998,230
每股攤薄盈利(港仙)	<b>18.65</b>	16.67



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 11. 股息

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
建議末期股息每股5.1港仙(二零一二年：5.1港仙)	<b>254,857</b>	254,698

於截至二零一三年十二月三十一日止年度支付的二零一二年末期股息為約254,793,000港元(每股5.1港仙)。本公司董事會建議派付末期股息每股5.1港仙，總額約為254,857,000港元。有關股息將於二零一四年六月五日舉行之股東週年大會上由股東批准。此等綜合財務報表並未反映是次應付股息。

### 12. 本公司擁有人應佔溢利

本公司擁有人應佔溢利已計入本公司的財務報表為虧損約3,529,000港元(二零一二年：4,403,000港元)。

### 13. 購入節目及電影版權淨額

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
年初結餘	<b>29,015</b>	32,823
添置	<b>21,138</b>	28,740
攤銷	<b>(25,664)</b>	(29,916)
其他	<b>(2,243)</b>	(2,632)
年終結餘	<b>22,246</b>	29,015
減：購入節目及電影版權 —短期部分	<b>(5,098)</b>	(6,533)
	<b>17,148</b>	22,482

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 14. 土地租賃費用

本集團於租賃土地及土地使用權的權益指預付經營租賃付款，其賬面淨值分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
於香港，持有：		
十至五十年的租賃	33,552	34,553
香港境外，持有：		
十至五十年的租賃	207,529	200,755
	<b>241,081</b>	235,308
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
年初結餘	235,308	239,323
添置	8,921	-
貨幣換算差額	2,766	1,690
攤銷(附註a)	(5,914)	(5,705)
年終結餘(附註b及附註c)	<b>241,081</b>	235,308

- (a) 截至二零一三年十二月三十一日止年度，已於物業、廠房及設備項下的在建工程中撥充資本的土地租賃費用攤銷額為3,170,000港元(二零一二年：2,961,000港元)。
- (b) 於二零一三年十二月三十一日的賬面淨值中包括一筆為數124,720,000港元(二零一二年：116,204,000港元)款項，其代表本集團持有一幅位於北京以發展鳳凰國際傳媒中心的土地之土地使用權。該土地佔地約18,822平方米，而計劃的總建築面積約為72,400平方米。待竣工後，預計約28,960平方米會由本集團於北京的業務營運所佔用，43,440平方米持有作賺取租金收入或資本增值用途。
- (c) 於二零一三年十二月三十一日的賬面淨值當中，包括本集團根據深圳市國土資源和房產管理局(「國土局」)的通知向國土局支付的15,150,000港元(二零一二年：15,555,000港元)，以就本集團於深圳的中國鳳凰衛視大樓(「深圳樓宇」)的地上樓層面積約8,500平方米的所有權，獲得以本集團全資附屬公司—鳳凰衛視有限公司(「鳳凰附屬公司」)名義登記的業權證。於二零一三年十二月三十一日，本集團仍在等待深圳市政府向鳳凰附屬公司發出業權證。董事認為深圳樓宇擁有權的業權證將於不久將來發出。於二零一三年十二月三十一日，由於本集團尚未獲得該等可用面積的業權，本集團使用其可用的該樓宇面積的權利將入賬為一項融資租賃(附註15(a))。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 15. 物業、廠房及設備淨額

	永久業權 土地及樓宇 千元 (附註a)	租賃物業 裝修 千元	傢俬及 裝置 千元	廣播營運及 其他設備 千元	汽車 千元	LED 顯示屏 千元 (附註b)	飛機 千元 (附註c)	在建工程 千元	總計 千元
<b>截至二零一二年</b>									
<b>十二月三十一日止年度</b>									
期初賬面淨值	151,312	199,477	5,764	255,610	9,795	174,244	96,713	257,525	1,150,440
貨幣換算差額	119	928	27	2,029	85	685	-	4,687	8,560
添置	-	36,005	1,728	129,026	6,650	314	-	188,423	362,146
出售	-	-	(55)	(1,376)	-	-	-	-	(1,431)
折舊	(4,258)	(43,920)	(2,697)	(83,995)	(3,848)	(23,416)	(7,299)	-	(169,433)
轉撥	18,047	36,963	-	16,190	-	25,720	-	(96,920)	-
期終賬面淨值	165,220	229,453	4,767	317,484	12,682	177,547	89,414	353,715	1,350,282
<b>於二零一二年十二月三十一日</b>									
成本	183,795	377,180	17,213	647,377	37,935	250,295	100,971	353,715	1,968,481
累計折舊及減值	(18,575)	(147,727)	(12,446)	(329,893)	(25,253)	(72,748)	(11,557)	-	(618,199)
賬面淨值	165,220	229,453	4,767	317,484	12,682	177,547	89,414	353,715	1,350,282
<b>截至二零一三年</b>									
<b>十二月三十一日止年度</b>									
期初賬面淨值	165,220	229,453	4,767	317,484	12,682	177,547	89,414	353,715	1,350,282
貨幣換算差額	176	791	10	2,721	129	4,381	-	9,698	17,906
添置	2,893	9,860	1,208	94,322	6,149	6,090	-	129,760	250,282
出售	-	(7,700)	(37)	(1,491)	-	(1,383)	-	-	(10,611)
折舊	(4,441)	(47,190)	(2,452)	(106,800)	(4,206)	(27,524)	(7,299)	-	(199,912)
減值	-	-	-	-	-	(1,698)	-	(1,966)	(3,664)
轉撥	-	-	-	2,669	-	39,189	-	(41,858)	-
期終賬面淨值	163,848	185,214	3,496	308,905	14,754	196,602	82,115	449,349	1,404,283
<b>於二零一三年</b>									
<b>十二月三十一日</b>									
成本	186,876	376,015	18,273	745,182	41,149	297,699	100,971	449,349	2,215,514
累計折舊及減值	(23,028)	(190,801)	(14,777)	(436,277)	(26,395)	(101,097)	(18,856)	-	(811,231)
賬面淨值	163,848	185,214	3,496	308,905	14,754	196,602	82,115	449,349	1,404,283

折舊費用約141,623,000港元(二零一二年: 114,710,000港元)已計入「經營費用」內,而約58,289,000港元(二零一二年: 54,723,000港元)乃計入「銷售、一般及行政費用」內。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 15. 物業、廠房及設備淨額(續)

- (a) 於二零一三年十二月三十一日的賬面淨值包括本集團有權使用深圳樓宇10,000平方米所涉及的款額26,183,000港元(二零一二年:26,883,000港元)，而該項使用權於二零一三年十二月三十一日入賬為融資租賃。於二零一三年十二月三十一日，該項已撥充資本融資租賃成本為30,848,000港元(二零一二年:30,848,000港元)，賬面淨值則為26,183,000港元(二零一二年:26,883,000港元)。於二零一三年十二月三十一日，本集團通過支付地價及稅項，以待獲發8,500平方米可用面積的業權證(見附註14(c))。
- (b) 於二零一三年十二月三十一日，本集團仍待獲發某些LED顯示屏的重續許可及新許可。董事認為將於不久將來獲發有關許可，而未能遵守法律法規的風險不高。
- (c) 為數82,115,000港元(二零一二年:89,414,000港元)之金額已計入於二零一三年十二月三十一日之賬面淨值，乃有關於作營運用途之飛機。

### 16. 投資物業

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
年初結餘	<b>899,134</b>	685,391
添置	<b>147,384</b>	158,898
公平值收益	<b>104,294</b>	43,807
貨幣換算差額	<b>22,197</b>	11,038
年終結餘	<b>1,173,009</b>	899,134
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
代表：		
在建投資物業	<b>1,162,902</b>	889,208
投資物業	<b>10,107</b>	9,926
年終結餘	<b>1,173,009</b>	899,134

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 16. 投資物業(續)

#### (a) 投資物業的公平值計量

本集團採用公平值模式將其投資物業入賬。位於中國的在建鳳凰國際傳媒中心及位於英國的商業物業分別由估值師威格斯資產評估顧問有限公司及Lambert Smith Hampton進行獨立估值，以釐定該等物業於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日的公平值。約104,294,000港元(二零一二年：43,807,000港元)的公平值收益已計入綜合收益表中的「其他收益／(虧損)淨額」。

#### (i) 公平值等級

描述	使用無法觀察 的主要輸入 數據計量的 二零一三年 十二月三十一日 的公平值 (第三級) 千元
經常性公平值計量 投資物業	
— 鳳凰國際傳媒中心—中國(在建中)	1,162,902
— 商業—英國	10,107
	<u>1,173,009</u>

#### (ii) 本集團的估值程序

本集團的投資物業由獨立專業合資格估值師在二零一三年十二月三十一日估值，此估值師持有相關認可專業資格，並對所估值的投資物業的地點和領域有近期經驗。就所有投資物業，其目前的使用等於其最高和最佳使用。

由財務總監領導的財務部門專責對獨立估值師就財務報告目的所作的估值進行檢討。為配合本集團的中期和年度報告日期，財務部門與估值師最少每六個月開會一次，討論估值程序和相關結果。

在每個財政年度年結日，財務部門將會：

- 核實對獨立估值報告的所有重大輸入數據；
- 評估物業估值與上年度估值報告比較下的變動；及
- 與獨立估值師進行討論。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 16. 投資物業(續)

#### (a) 投資物業的公平值計量(續)

##### (iii) 估值技術

就位於英國賬面值為10,107,000港元(於二零一二年：9,926,000港元)之投資物業而言，本集團直接持有之投資物業之估值乃根據英國皇家特許測量師學會(「英國皇家特許測量師學會」)所採納之「市值」基準，按英國皇家特許測量師學會頒佈之英國皇家特許測量師學會物業估值準則進行。估值由合資格估值師每年檢討並考慮多種資料來源，包括(i)不同性質、狀況或地點之物業於活躍市場之現行價格，並作出調整以反映有關差異；(ii)類似物業於較不活躍市場之近期價格，並作出調整以反映自該等交易成交日期以來之任何經濟狀況變動；及(iii)現有租約之租金收入，並計入根據報告期末當時之市況對收入帶來改變之可能而作出之適當調整。

該等方法乃根據未來業績估計及該項物業之一系列特定假設以反映其租約及現金流量狀況。該項投資物業之公平值反映(其中包括)來自現有租賃之租金收入以及根據當前市況(包括公開市場租金、適用之資本化率及收入改變之潛力)對來自未來租賃之租賃收入的假設。公平值亦按類似基準反映就該物業可預期之任何現金流出。

此外，於二零一三年十二月三十一日，位於中國賬面值為1,162,902,000港元(二零一二年：889,208,000港元)之投資物業為正在興建或發展中。此在建投資物業的公平值的釐定依據，是外部專業估值師作出的估值所提供的資料，而外部專業估值師則以剩餘估值法作出估值。剩餘估值法實質上涉及根據最新發展計劃，對將於投資物業上建立的假設性發展項目，估計總發展價值。假設性發展項目的估計發展成本包括建築成本及專業費用，連同從有關已確立的總發展價值中扣除的利息付款及發展商溢利的津貼。得出的數額然後再調整至估值日期的現值，反映投資物業的現況。然後採取直接比較估值法，將餘下地盤價值與相若物業的實際銷售額或發售額核對，相若物業須具有類似特色、位置、大小等等，並分析及衡量投資物業各方面的優點及缺點，以得出公平比較價值。

截至二零一三年十二月三十一日止年度內並無估值技術變動(二零一二年：無)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 16. 投資物業(續)

#### (a) 投資物業的公平值計量(續)

(iv) 有關使用無法觀察的主要輸入數據的公平值計量(第三級)的資料

描述	於二零一三年 十二月三十一日 的公平值 (千元)	估值技術	無法觀察的 輸入數據	無法觀察的 輸入數據	無法觀察的輸入數據 與公平值的關係
鳳凰國際傳媒中心 —中國(在建)	1,162,902	剩餘估值法	估計總發展價值  貼現率	每平方米31,605港元  6.4%	總發展價值越高， 公平值越高  貼現率越高， 公平值越低
商業—英國	10,107	貼現現金流量分析	估計法律及 市場推廣開支  估計租值  收入改變之收益	總發展價值的3%  每年每平方米3,469港元  8%	法律及市場推廣開支 越高，公平值越低  租值越高，公平值越高  收入改變之收益越高， 公平值越低

(v) 定量敏感度分析

定量敏感度分析載列如下：

	貼現率或收入 改變之收益 上升或下跌 100個點子 千元	估計 總發展價值 增加或減少 5% 千元	總發展價值之 估計法律及 市場推廣開支 上升或下跌 200個點子 千元	估計租值 增加或減少 10% 千元
鳳凰國際傳媒中心 —中國(在建)	5,652	60,321	27,488	不適用
商業—英國	1,185	不適用	不適用	961

#### (b) 借貸成本

在建投資物業項下撥充資本的利息為75,926,000港元(二零一二年：47,896,000港元)。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 17. 無形資產

	商譽 千元	許可權 千元	合約 客戶關係 千元	會所債券 千元	軟件 千元	總計 千元
截至二零一二年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	8,733	958	599	2,705	3,744	16,739
添置	-	-	-	-	552	552
攤銷	-	(542)	(693)	-	(320)	(1,555)
貨幣換算差額	-	-	94	-	-	94
年終賬面淨值	8,733	416	-	2,705	3,976	15,830
於二零一二年十二月三十一日						
成本	8,733	2,401	1,924	2,705	5,175	20,938
累計攤銷及減值	-	(1,985)	(1,924)	-	(1,199)	(5,108)
賬面淨值	8,733	416	-	2,705	3,976	15,830
截至二零一三年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	8,733	416	-	2,705	3,976	15,830
攤銷	-	(416)	-	-	(381)	(797)
貨幣換算差額	-	-	-	-	18	18
年終賬面淨值	8,733	-	-	2,705	3,613	15,051
於二零一三年十二月三十一日						
成本	8,733	2,401	1,924	2,705	5,193	20,956
累計攤銷及減值	-	(2,401)	(1,924)	-	(1,580)	(5,905)
賬面淨值	8,733	-	-	2,705	3,613	15,051

約416,000港元(二零一二年:1,235,000港元)的攤銷計入「經營費用」,而約381,000港元(二零一二年:320,000港元)則計入「銷售、一般及行政費用」。

已就截至二零一三年十二月三十一日之商譽賬面值進行減值審閱而毋須作出減值撥備。就減值檢測而言,所收購商譽已分配至根據經營分類確認的個別現金產生單位(現金產生單位)。可收回金額乃根據使用價值計算。年內並無確認減值開支(二零一二年:無)。

本集團若干新媒體附屬公司正辦理申領某些許可證的手續,以便可經營其業務,包括信息網絡傳播視聽節目許可證及網絡新聞許可證。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 18. 於合營企業的權益

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
非上市投資淨額	15,741	10,498
應收合營企業款項淨額(附註c)	15,259	15,150
	<b>31,000</b>	<b>25,648</b>

本集團於合營企業的投資分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
非上市投資，按成本	19,791	19,791
出資	768	—
減：減值撥備	(472)	(472)
減：應佔合營企業虧損	(4,346)	(8,821)
非上市投資淨額	<b>15,741</b>	<b>10,498</b>

於二零一三年十二月三十一日的合營企業詳情如下：

名稱	註冊成立 地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
China Global Television Limited 中國環球電視有限公司*	英屬處女群島， 二零一一年十月十八日	英屬處女群島	暫無營業	50%	2美元
北京翡翠鳳凰文化投資諮詢 有限公司	中國， 二零一三年六月二十七日	中國	暫無營業	40%	人民幣1,250,000元
北京同步廣告傳播有限公司 (附註a)	中國， 二零一五年一月七日	中國	中國電台廣播業的 廣告業務	45%	人民幣30,000,000元
深圳市優悅文化傳播有限公司	中國， 二零一零年十二月十五日	中國	中國電台廣播業務	50%	人民幣10,000,000元
鳳凰優悅廣播有限公司 (附註b)	香港， 二零一零年九月二十四日	香港	電台廣播業務	22.73%	1,000港元(A股) 100港元(B股)

\* 僅供識別

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 18. 於合營企業的權益(續)

名稱	註冊成立 地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
深圳鳳凰城市論壇有限公司	中國， 二零一一年八月十五日	中國	籌劃活動及會議	50%	人民幣1,000,000元
北京華寶鳳凰文化傳播 有限公司	中國， 二零一三年九月二日	中國	提供推廣相關服務	30%	人民幣2,000,000元

- (a) 於二零零八年五月二十七日，香港鳳凰與北京廣播公司、北京同步廣告傳播有限公司及泰平國際廣告有限公司訂立一份協議。根據新協議，北京同步廣告傳播有限公司的註冊資本將由人民幣30,000,000元增加至人民幣61,348,000元。香港鳳凰須額外注入人民幣12,000,000元，其後成為合營公司註冊資本41.57%的擁有人。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，該協議已予終止而合營夥伴已獲解除注資之權利及責任。

- (b) 於二零一零年九月二十四日，本集團與若干個別人士成立合營企業鳳凰優悅廣播有限公司。

鳳凰優悅廣播有限公司之註冊資本為1,000港元(就A類股份而言)及100港元(就B類股份而言)。透過本集團與合營方訂立之合約安排，對該實體經濟活動之共同控制權已獲確立。

- (c) 應收合營企業款項

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
應收合營企業款項	69,567	40,000
減：減值撥備	(54,308)	(24,850)
應收合營企業款項淨額	15,259	15,150

由於貼現之影響並非重要，應收合營企業款項淨額的賬面值與其公平值相若。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 18. 於合營企業的權益(續)

#### (c) 應收合營企業款項(續)

於二零一三年十二月三十一日，非流動資產項下應收合營企業款項中包括應收一家合營企業之60,000,000港元(二零一二年：40,000,000港元)款項。應收此合營企業之款項為計息，以此合營企業之若干資產作抵押，以及毋須於報告期間結束後一年內償還。應收此合營企業之款項每年按2%加香港上海滙豐銀行有限公司所報港元最優惠借貸利率計息，而平均實際利率為7%(二零一二年：7%)。考慮到估計未來來自此合營企業之現金流量的現值，本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度已作出22,011,000港元(二零一二年：24,850,000港元)之減值撥備(計入「其他收益／(虧損)淨額」)。

於二零一三年十二月三十一日，非流動資產項下應收合營企業款項中包括應收一家合營企業之9,567,000港元(二零一二年：無)款項。應收此合營企業之款項為免息、無抵押，以及毋須於報告期間結束後一年內償還。考慮到估計未來來自此合營企業之現金流量的現值，本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度已作出3,402,000港元(二零一二年：無)之減值撥備(計入「其他收益／(虧損)淨額」)。

本集團應收合營企業款項的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
港元	60,000	40,000
人民幣	9,567	—
	<b>69,567</b>	40,000

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 18. 於合營企業的權益(續)

(d) 個別並非重要的合營企業的合計資料

本集團於多間以權益會計法入賬而個別並非重要的合營企業中擁有權益。

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
本集團應佔溢利及全面收益總額	<b>4,475</b>	3,644
本集團於此等合營企業之權益的合計賬面值	<b>15,741</b>	10,498

(e) 於二零一三年十二月三十一日，本集團並無與其於合營企業的權益有關的任何承擔及或有負債(二零一二年：人民幣12,000,000元(附註a))。

### 19. 於聯營公司的投資

本集團於聯營公司的投資分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
非上市投資，按成本	<b>5,564</b>	5,564
出資	<b>15,564</b>	-
應佔聯營公司溢利	<b>2,058</b>	215
非上市投資淨額	<b>23,186</b>	5,779

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 19. 於聯營公司的投資(續)

於二零一三年十二月三十一日的聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立 地點及日期	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	註冊資本
深圳市合眾傳媒有限公司	中國， 二零零八年十月二十八日	中國	廣告業務	26.46%	人民幣10,000,000元
匯川創業投資股份有限公司 (附註a)	台灣， 二零一三年九月十一日	台灣	文化推廣	30%	200,000,000新台幣

(a) 於二零一三年九月十一日，本集團與若干人士成立聯營公司匯川創業投資股份有限公司。

匯川創業投資股份有限公司的註冊資本為200,000,000新台幣。透過本集團與合營方訂立之合約安排，對該實體經濟活動之重大影響力已獲確立。

(b) 個別並非重要的聯營公司的合計資料

本集團於多間以權益會計法入賬而個別並非重要的聯營公司中擁有權益。

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
本集團應佔溢利及全面收益總額	1,843	15
本集團於此等聯營公司之權益的合計賬面值	23,186	5,779

(c) 於二零一三年十二月三十一日，本集團並無與其於聯營公司的權益有關的任何承擔及或有負債(二零一二年：無)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項

	本公司	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>非流動</b>		
非上市股份，按成本(附註a)	-	-
來自股權報酬之視作出資	<b>107,258</b>	88,640
	<b>107,258</b>	88,640
<b>流動</b>		
應收附屬公司款項淨額(附註b)	<b>1,002,512</b>	1,255,441

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰衛視有限公司	香港， 有限責任公司	香港	提供管理及有關服務	100%	20港元
鳳凰衛視中文台有限公司* Phoenix Satellite Television (Chinese Channel) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視電影台有限公司* Phoenix Satellite Television (Movies) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
鳳凰衛視商標有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	持有商標	100%	1美元
鳳凰衛視歐洲台有限公司* Phoenix Satellite Television (Europe) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
PCNE Holdings Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	70%	1,000美元
Phoenix Chinese News & Entertainment Limited	英國， 有限責任公司	英國	衛星電視廣播	70%	9,831,424英鎊
鳳凰資訊有限公司* Phoenix Satellite Television Information Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	52.97%	1美元

\* 僅供識別



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰衛視集團有限公司* Phoenix Satellite Television (B.V.I.) Holding Limited (附註a (ii))	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
Phoenix Weekly Magazine (BVI) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
香港鳳凰週刊有限公司	香港， 有限責任公司	香港	出版及發行期刊	77%	100港元
鳳凰衛視資訊台有限公司* Phoenix Satellite Television (InfoNews) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	衛星電視廣播	100%	1美元
Phoenix Satellite Television Development (BVI) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰衛視發展有限公司	香港， 有限責任公司	香港	投資控股	100%	2港元
鳳凰影視(深圳)有限公司	中國， 有限責任公司	中國	節目製作配套服務	60%	10,000,000港元
Phoenix Satellite Television (Universal) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
Phoenix Satellite Television (U.S.), Inc.	美利堅合眾國， 有限責任公司	美利堅合眾國	提供管理及 推廣相關服務	100%	1美元
植桐製作股份有限公司* Phoenix Satellite Television (Taiwan) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	台灣	節目製作	100%	1美元
Phoenix Satellite Television Investments (BVI) Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
香港鳳凰衛視有限公司	香港， 有限責任公司	香港	投資控股	100%	2港元

\* 僅供識別

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰之光有限公司* Phoenix Glow Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	提供代理服務	100%	1美元
深圳市梧桐山電視廣播 有限公司	中國， 有限責任公司	中國	節目製作	54%	人民幣5,000,000元
鳳凰環球電視有限公司* Phoenix Global Television Limited	英屬處女群島， 有限責任公司	英屬處女群島	投資控股	100%	1美元
鳳凰在線(北京)信息技術 有限公司	中國， 有限責任公司	中國	互聯網服務	52.97%	11,850,000美元
鳳凰影視製作有限公司	香港， 有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
Phoenix Media and Broadcast Sdn Bhd	馬來西亞， 有限責任公司	馬來西亞	暫無營業	70%	1,000,000馬幣
鳳凰中心(香港)有限公司	香港， 有限責任公司	香港	物業持有	100%	1港元
碧湖投資有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	中國	物業持有	100%	1美元
香港鳳凰書品文化出版有限公司 (前稱鳳凰出版社(香港) 有限公司)	香港， 有限責任公司	中國	出版印刷	100%	1港元

\* 僅供識別

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰都市傳媒控股有限公司 (前稱鳳凰都市傳媒有限公司)	香港， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	400港元
鳳凰衛視有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	中國	物業持有	100%	1美元
鳳凰新媒體有限公司	開曼群島， 有限責任公司	中國	投資控股	52.97%	2,840,149美元 (A類普通股) 3,173,254美元 (B類普通股)
鳳凰都市傳媒科技股份有限公司 (前稱鳳凰都市(北京)廣告傳播 有限公司)(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣154,000,000元
鳳凰衛視都市傳媒(上海) 有限公司(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣22,072,992元
鳳凰衛視都市傳媒(杭州) 有限公司(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣8,857,320元

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
深圳鳳凰都市廣告傳播 有限公司(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣35,000,000元
鳳凰都市傳媒(廣州) 有限公司(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣3,000,000元
江蘇鳳凰都市傳媒 有限公司(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣15,000,000元
鳳凰都市傳媒(四川) 有限公司(附註d)	中國， 有限責任公司	中國	戶外媒體業務	45.54%	人民幣8,794,992元
鳳凰東方(北京)置業有限公司	中國，有限責任公司	中國	物業持有	50%	人民幣300,000,000元
PNACC Television (Canada) Inc.	加拿大，有限責任公司	加拿大 英屬哥倫比亞省 溫哥華市	暫無營業	100%	100加元
鳳凰都市傳媒有限公司	香港，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	10,000港元

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰廣播有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
Phoenix Satellite Television (France) SAS	法國，有限責任公司	法國	衛星電視廣播	100%	250,000歐元
北京天盈九州網絡技術 有限公司(附註a(iii))	中國，有限責任公司	中國	提供互聯網內容	52.97%	人民幣10,000,000元
怡豐聯合(北京)科技 有限責任公司(附註a(iii))	中國，有限責任公司	中國	提供電訊業務內容	52.97%	人民幣10,000,000元
北京天盈創智廣告有限公司	中國，有限責任公司	中國	提供互聯網內容	52.97%	人民幣5,000,000元
PSTV, LLC	美利堅合眾國， 有限責任公司	美利堅合眾國	物業持有	100%	5,000,000美元
鳳凰都市文化傳播(北京) 有限公司	中國，有限責任公司	中國	戶外媒體業務	100%	人民幣76,922,334元
鳳凰和信文化諮詢(北京) 有限公司	中國，有限責任公司	中國	電台廣播	100%	人民幣1,000,000元

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
北京滙播廣告傳媒有限公司	中國，有限責任公司	中國	電台廣播	100%	人民幣19,000,000元
鳳凰航空有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰(英國)置業有限公司	香港，有限責任公司	香港	物業持有	100%	1港元
鳳凰衛視(香港台)有限公司	香港，有限責任公司	香港	電視廣播	100%	1港元
鳳凰新媒體(香港)有限公司	香港，有限責任公司	香港	新媒體	52.97%	1港元
領峰有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	飛機租賃服務	100%	1美元
偉富投資有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	投資控股	100%	1美元
鳳凰研究及發展有限公司	英屬處女群島， 有限責任公司	香港	研究及開發	100%	1美元
鳳凰產業發展中心有限公司	香港，有限責任公司	香港	研究及開發	100%	1港元
鳳凰研究院有限公司	香港，擔保有限公司	香港	研究及開發	100%	-
鳳凰文化產業發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰文創發展有限公司	香港，有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰文創管理有限公司	香港, 有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
鳳凰文創產業投資管理有限公司	香港, 有限責任公司	香港	文化推廣	100%	1港元
北京鳳凰于天軟件技術有限公司	中國, 有限責任公司	中國	新媒體	52.97%	人民幣5,000,000元
北京繼融文華文化傳播有限公司	中國, 有限責任公司	中國	新媒體	52.97%	人民幣5,000,000元
鳳凰衛視文化產業發展(上海) 有限公司	中國, 有限責任公司	中國	文化推廣	100%	人民幣25,000,000元
天津鳳凰銘道文化傳播有限公司	中國, 有限責任公司	中國	新媒體	52.97%	人民幣2,000,000元
北京鳳凰天博網絡技術有限公司 (附註39(b))	中國, 有限責任公司	中國	新媒體	27.01%	人民幣1,960,000元
北京天盈創展文化傳播有限公司	中國, 有限責任公司	中國	新媒體	52.97%	人民幣5,000,000元
Phoenix FM Limited	開曼群島, 有限責任公司	開曼群島	新媒體	52.97%	0.01美元



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

(a) 於二零一三年十二月三十一日的附屬公司詳情如下：(續)

名稱	註冊成立地點及 法定實體類別	營運地點	主要業務	本集團持有的 股本權益百分比	已發行及繳足 股本/註冊資本
鳳凰音頻(香港)有限公司	香港, 有限責任公司	香港	新媒體	52.97%	1港元
鳳凰國際教育有限公司	香港, 有限責任公司	香港	投資控股	60%	500,000港元
鳳凰教育發展有限公司	香港, 有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰海外資訊有限公司	香港, 有限責任公司	香港	投資控股	100%	1港元
鳳凰飛揚(北京)新媒體 信息技術有限公司	中國, 有限責任公司	中國	新媒體	52.97%	人民幣10,000元

附註：

- i. Feng Huang Air, LLC已於二零一二年三月九日註銷。
  - ii. 鳳凰衛視集團有限公司由本公司直接持有，而所有其他附屬公司則由本公司透過鳳凰衛視集團有限公司間接持有。
  - iii. 本集團通過與北京天盈九州網絡技術有限公司(「天盈」)及怡豐聯合(北京)科技有限責任公司(「怡豐」)的登記權益持有人訂立多份合約安排，於二零零九年十二月三十一日起取得天盈及怡豐的控制權。因此，天盈及怡豐乃作為本集團附屬公司入賬，並自取得控制權日期(即二零零九年十二月三十一日)起綜合列賬。
- (b) 應收附屬公司款項為無抵押、免息及按要求償還。由於貼現之影響並非重要，應收附屬公司款項之賬面值與公平值相若。
- (c) 本公司承諾提供必要財務資源以支持本集團內附屬公司的未來營運。董事認為，附屬公司的相關價值不低於附屬公司於二零一三年十二月三十一日的賬面值。
- (d) 本集團已就其並無擁有50%以上投票權但仍能根據實質控制權規管該等附屬公司財務及營運政策之該等附屬公司評估是否存在控制權。
- (e) 於中國持有之1,294,264,000港元(二零一二年：736,649,000港元)現金及短期存款須遵守地方外匯管制條例。此等地方外匯管制條例限制從國內匯出資金，惟透過派發正常股息進行者除外。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

#### (f) 重要非控股權益

於二零一三年十二月三十一日之非控股權益總額為1,591,384,000港元(二零一二年：1,390,074,000港元)，當中的331,431,000港元(二零一二年：299,833,000港元)歸屬於北京鳳凰都市及其附屬公司(統稱「北京鳳凰都市集團」)；941,615,000港元(二零一二年：814,594,000港元)歸屬於鳳凰新媒體集團有限公司(「鳳凰新媒體」)及其附屬公司(統稱「鳳凰新媒體集團」)；及304,882,000港元(二零一二年：263,795,000港元)歸屬於鳳凰東方(北京)置業有限公司(「鳳凰東方」)。與本集團持有少於100%權益的其他附屬公司有關的非控股權益並非重要。

下文載列擁有對本集團為重要之非控股權益的北京鳳凰都市集團、鳳凰新媒體集團及鳳凰東方的財務資料概要。與非控股權益之交易請參閱附註39。

#### 資產負債表概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
流動資產	<b>438,793</b>	437,472	<b>2,417,874</b>	1,916,153	<b>32,637</b>	143,960
流動負債	<b>(225,546)</b>	(98,660)	<b>(578,283)</b>	(400,221)	<b>(843,694)</b>	(366,900)
流動資產淨值	<b>213,247</b>	338,812	<b>1,839,591</b>	1,515,932	<b>(811,057)</b>	(222,940)
非流動資產	<b>395,330</b>	211,744	<b>184,989</b>	186,496	<b>1,703,085</b>	1,320,636
非流動負債	-	-	<b>(15,566)</b>	(9,941)	<b>(282,264)</b>	(570,106)
非流動資產淨值	<b>395,330</b>	211,744	<b>169,423</b>	176,555	<b>1,420,821</b>	750,530
資產淨值	<b>608,577</b>	550,556	<b>2,009,014</b>	1,692,487	<b>609,764</b>	527,590
北京鳳凰都市集團／鳳凰新媒體集團／鳳凰東方 內的非控股權益	-	-	<b>(6,856)</b>	-	-	-
北京鳳凰都市集團／鳳凰新媒體集團／鳳凰東方的 擁有人應佔資產淨值	<b>608,577</b>	550,556	<b>2,002,158</b>	1,692,487	<b>609,764</b>	527,590
非控股權益 (54.46%(二零一二年：54.46%)； 47.03%(二零一二年：48.13%)； 50.00%(二零一二年：50.00%))	<b>331,431</b>	299,833	<b>941,615</b>	814,594	<b>304,882</b>	263,795

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 20. 於附屬公司的權益及應收附屬公司款項(續)

#### (f) 重要非控股權益(續)

##### 收益表及全面收益表概要

	北京鳳凰都市集團		鳳凰新媒體集團		鳳凰東方	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
收入	<b>612,823</b>	512,362	<b>1,751,100</b>	1,382,433	-	-
除所得稅前溢利	<b>100,006</b>	111,567	<b>419,851</b>	148,376	<b>91,638</b>	31,546
所得稅費用	<b>(35,845)</b>	(33,141)	<b>(47,520)</b>	(20,947)	<b>(26,050)</b>	(10,926)
除所得稅後溢利	<b>64,161</b>	78,426	<b>372,331</b>	127,429	<b>65,588</b>	20,620
其他全面虧損	-	-	<b>(29,185)</b>	(2,431)	-	-
年度溢利及全面收益總額	<b>64,161</b>	78,426	<b>343,146</b>	124,998	<b>65,588</b>	20,620
北京鳳凰都市集團／鳳凰新媒體集團／鳳凰東方內的非控股權益應佔年度全面收益總額	-	-	<b>(20)</b>	-	-	-
北京鳳凰都市集團／鳳凰新媒體集團／鳳凰東方的擁有人應佔年度全面收益總額	<b>64,161</b>	78,426	<b>343,126</b>	124,998	<b>65,588</b>	20,620
分配至非控股權益的全面收益總額	<b>34,942</b>	42,711	<b>162,024</b>	60,924	<b>32,794</b>	10,310
已付非控股權益的股息	<b>10,470</b>	9,291	-	-	-	-

##### 現金流量概要

	北京鳳凰都市集團 二零一三年 千元	鳳凰新媒體集團 二零一三年 千元	鳳凰東方 二零一三年 千元
<b>經營業務活動的現金流量</b>			
經營業務所得的現金	133,392	467,553	13,260
已付所得稅	(33,081)	(24,940)	-
經營業務活動所得的現金淨額	100,311	442,613	13,260
投資活動(所用)／所得現金淨額	(57,597)	142,104	(233,702)
融資活動(所用)／所得現金淨額	(19,598)	(81,909)	104,419
<b>現金及現金等值項目增加／(減少)淨額</b>	23,116	502,808	(116,023)
年初現金及現金等值項目	151,528	1,165,917	150,166
現金及現金等值項目的匯兌虧損	-	(3,989)	-
年終現金及現金等值項目	174,644	1,664,736	34,143

上列資料為未作集團內公司之間對銷的金額。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 21. 金融工具類別

金融工具之會計政策已應用至下列項目：

#### 本集團

	貸款及 應收款項 千元	按公平值 透過損益記賬 的財務資產 千元	可供銷售 千元	總計 千元
<b>於綜合資產負債表之資產</b>				
<i>二零一三年十二月三十一日</i>				
可供銷售財務資產	-	-	962	962
按公平值透過損益記賬的財務資產 (附註27)	-	25,689	-	25,689
銀行存款(附註28)	329,506	-	-	329,506
應收賬款(附註23)	673,874	-	-	673,874
其他應收款項(附註24)	759,815	-	-	759,815
應收有關連公司款項(附註26)	103,283	-	-	103,283
應收合營企業款項(附註18)	15,259	-	-	15,259
受限制現金(附註29)	13,729	-	-	13,729
現金及現金等值項目(附註30)	3,333,076	-	-	3,333,076
<b>總計</b>	<b>5,228,542</b>	<b>25,689</b>	<b>962</b>	<b>5,255,193</b>
<i>二零一二年十二月三十一日</i>				
可供銷售財務資產	-	-	962	962
按公平值透過損益記賬的財務資產 (附註27)	-	24,819	-	24,819
銀行存款(附註28)	403,283	-	-	403,283
應收賬款(附註23)	567,949	-	-	567,949
其他應收款項(附註24)	661,683	-	-	661,683
應收有關連公司款項(附註26)	84,193	-	-	84,193
應收一家合營企業款項(附註18)	15,150	-	-	15,150
受限制現金(附註29)	991	-	-	991
現金及現金等值項目(附註30)	2,710,468	-	-	2,710,468
<b>總計</b>	<b>4,443,717</b>	<b>24,819</b>	<b>962</b>	<b>4,469,498</b>

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 21. 金融工具類別(續)

	按攤銷成本記賬 的財務負債 千元
<b>於綜合資產負債表之負債</b>	
<i>二零一三年十二月三十一日</i>	
應付賬款、其他應付款項及應計款項(附註35)	796,390
應付有關連公司款項(附註26)	-
借貸	
—有抵押銀行貸款(附註36(a))	606,600
—一家附屬公司非控股股東提供貸款(附註36(b))	138,627
總計	<u>1,541,617</u>
<i>二零一二年十二月三十一日</i>	
應付賬款、其他應付款項及應計款項(附註35)	596,659
應付有關連公司款項(附註26)	1,124
借貸	
—有抵押銀行貸款(附註36(a))	594,297
—一家附屬公司非控股股東提供貸款(附註36(b))	35,931
總計	<u>1,228,011</u>
<b>本公司</b>	
	貸款及應收款項 千元
<b>於資產負債表之資產</b>	
<i>二零一三年十二月三十一日</i>	
現金及現金等值項目(附註30)	1,722
應收一家附屬公司款項淨額(附註20)	1,002,512
	<u>1,004,234</u>
<i>二零一二年十二月三十一日</i>	
現金及現金等值項目(附註30)	2,432
應收一家附屬公司款項淨額(附註20)	1,255,441
	<u>1,257,873</u>

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 21. 金融工具類別(續)

按攤銷成本記賬的  
財務負債  
千元

#### 於資產負債表之負債

二零一三年十二月三十一日

其他應付款項及應計款項(附註35(b))

343

二零一二年十二月三十一日

其他應付款項及應計款項(附註35(b))

445

### 22. 財務資產之信貸質素

#### 本集團

財務資產的信貸質素可參考有關交易對手的外部信貸評級或違約息率的歷史資料予以評估。

#### 應收賬款

二零一三年  
千元

二零一二年  
千元

並無外部信貸評級的交易對手

組別1

54,799

67,437

組別2

670,492

543,704

725,291

611,141

#### 其他應收款項

二零一三年  
千元

二零一二年  
千元

並無外部信貸評級的交易對手

組別1

6,626

2,535

組別2

753,189

659,148

759,815

661,683

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 22. 財務資產之信貸質素(續)

#### 應收有關連公司款項

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
並無外部信貸評級的交易對手 組別2	<b>103,283</b>	84,193

組別1—過去並無商務往來的新客戶(少於六個月)。

組別2—過去並無違約的現有客戶。

#### 現金及現金等值項目

評級機構對持有現金及存款的銀行的評級

	本集團		本公司	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
AA-	13	40	-	-
A+	574,064	594,800	1,667	2,378
A	10,961	92,818	55	54
A-	918,912	572,984	-	-
BBB+	1,666,808	1,183,397	-	-
BBB	82	1,612	-	-
其他(附註a)	161,225	263,657	-	-
	<b>3,332,065</b>	2,709,308	<b>1,722</b>	2,432

附註a：其他指由未有信用評級的銀行所持有的現金。該等銀行信譽良好，過往並無拖欠款項。



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 22. 財務資產之信貸質素(續)

#### 受限制現金

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
A+	748	743
A	255	248
BBB+	12,726	-
	<b>13,729</b>	991

#### 可供銷售財務資產

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
其他	962	962

#### 銀行存款

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
A+	25,412	-
A	5,727	-
BBB+	298,367	403,283
	<b>329,506</b>	403,283

#### 按公平值透過損益記賬的財務資產

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
A+	25,689	24,819

正在全面履行的財務資產於年內並無予以重新磋商(二零一二年：無)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 23. 應收賬款淨額

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
應收賬款	<b>725,291</b>	611,141
減：減值撥備	<b>(51,417)</b>	(43,192)
	<b>673,874</b>	567,949

應收賬款淨額的賬面值與其公平值相若。

本集團已在中國委任一名廣告代理，藉以於中國境內推廣本集團的廣告時段銷售及節目贊助，並替本集團收取廣告收入(附註24)。本集團一般要求廣告客戶預先支付款項。其他業務分類的客戶獲給予30至180日的信貸期。

於二零一三年十二月三十一日，應收客戶賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
0至30日	<b>206,429</b>	161,854
31至60日	<b>157,764</b>	121,221
61至90日	<b>88,961</b>	80,909
91至120日	<b>82,687</b>	66,509
120日以上	<b>189,450</b>	180,648
	<b>725,291</b>	611,141
減：減值撥備	<b>(51,417)</b>	(43,192)
	<b>673,874</b>	567,949

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 23. 應收賬款淨額(續)

本集團應收賬款的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
人民幣	714,970	596,118
美元	7,808	9,802
英鎊	2,489	5,221
其他貨幣	24	-
	<b>725,291</b>	<b>611,141</b>

本集團應收賬款減值撥備的變動如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
於一月一日	43,192	11,388
減值撥備	15,837	46,755
年內撇銷不可收回的應收款項	(8,916)	(14,963)
減值撥備撥回	-	(359)
貨幣換算差額	1,304	371
於十二月三十一日	<b>51,417</b>	<b>43,192</b>

就已減值應收賬款設置撥備及撥回撥備，已計入綜合收益表中「銷售、一般及行政費用」項下(附註7)。當預期不會收回額外現金時，一般會撇銷於備抵賬扣除的款項。

由於本集團擁有大量客戶，故本集團並無有關應收賬款的信貸集中風險。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團就其應收賬款減值而確認虧損約15,837,000港元(二零一二年：46,755,000港元)。該虧損已計入綜合收益表中「銷售、一般及行政費用」項下。本集團已於本年度內就過往年度作出的應收賬款減值撥備撇銷約8,916,000港元(二零一二年：14,963,000港元)的應收賬款。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 23. 應收賬款淨額(續)

於二零一三年十二月三十一日，應收賬款約182,032,000港元(二零一二年：227,134,000港元)已逾期但未予減值。該等款項乃與多名近期並無違約紀錄的獨立客戶有關。該等應收賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
0至30日	62,295	83,329
31至60日	33,572	40,247
61至90日	20,216	17,561
91至120日	15,000	22,616
120日以上	50,949	63,381
	<b>182,032</b>	227,134

於報告日期所面對的最高信貸風險是上述的賬面值。有關本集團持有的抵押品，請參閱附註3(d)。

### 24. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
預付款項及按金	198,821	141,515
其他應收款項	759,815	661,683
	<b>958,636</b>	803,198
減：非即期部分	(61,956)	(53,782)
即期部分	<b>896,680</b>	749,416

其他應收款項包括一筆應收中國廣告代理神州的款項約人民幣464,858,000元(591,578,000港元)(二零一二年：人民幣408,189,000元(507,501,000港元))。此款項為神州代表本集團收取的廣告收入(已扣除支出)。結餘為無抵押及按現行銀行利率計息。

根據神州與本集團於二零零二年三月十二日簽訂的服務協議，神州同意將其於簽訂協議前已收取及未來將收取的廣告收入存入中國一個或一個以上之特定銀行信託賬戶內，連同自該等銀行賬戶產生之任何利息(按當前商業利率計算)將代表本集團以信託形式持有，並根據本集團之指示處理。本集團將不會就結餘收取任何額外利息。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 24. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

中國近年頒佈的信託法並無對類似本集團與神州的信託安排定出明確的實施規定，因此，未能肯定該安排中可依法執行的範圍。雖然管理層瞭解到現行安排乃法律上唯一可行的安排，但管理層將繼續監察及研究其他可行辦法以改善有關情況。

本集團管理層認為，於二零一三年十二月三十一日神州結欠的款項約人民幣464,858,000元(591,578,000港元)(二零一二年：約人民幣408,189,000元(507,501,000港元))將可悉數收回，故此毋須作出撥備。結餘須按要求償還，且並無抵押。

預付款項、按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若。

於二零一三年十二月三十一日，759,815,000港元(二零一二年：661,683,000港元)其他應收款項已逾期但並未予減值。該等款項與神州及多名近期並無拖欠記錄的獨立債務人有關。該等其他應收款項的賬齡分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
不超逾90日	<b>643,548</b>	573,711
91至180日	<b>30,168</b>	25,427
180日以上	<b>86,099</b>	62,545
	<b>759,815</b>	661,683

本集團其他應收款項的賬面值乃以下列貨幣列值：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
人民幣	<b>721,981</b>	564,434
美元	<b>698</b>	34,958
港元	<b>34,098</b>	59,752
英鎊	<b>3,003</b>	1,926
其他貨幣	<b>35</b>	613
	<b>759,815</b>	661,683

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 24. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

於二零一三年十二月三十一日，25,071,000港元(二零一二年：13,799,000港元)之其他應收款項已減值。考慮到此等應收款項之估計未來現金流量的現值，本集團於年內已作出11,272,000港元(二零一二年：13,799,000港元)之減值撥備並計入「經營費用」(二零一二年：計入「其他(虧損)/收益淨額」)。

於報告日期所面對的最高信貸風險是上表所述預付款項、按金及其他應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

### 25. 存貨

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
解碼器器材及衛星接收器	3,200	3,618
禮品	5,191	4,752
	<b>8,391</b>	8,370

截至二零一三年十二月三十一日止年度，約1,782,000港元(二零一二年：3,524,000港元)的已售存貨成本已於綜合收益表扣除。

### 26. 應收/應付有關連公司款項

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
應收有關連公司款項		
—中移動通信(附註a)	92,945	67,753
—衛視(附註b)	—	10,523
—合營企業(附註c)	3,017	5,879
—一家聯營公司(附註d)	7,283	—
—其他有關連公司	38	38
	<b>103,283</b>	84,193
應付有關連公司款項	—	1,124

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 26. 應收／應付有關連公司款項(續)

於二零一三年十二月三十一日，應收／應付有關連公司款項的賬齡分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
應收有關連公司款項		
0至90日	57,428	40,196
91至120日	7,588	24,194
120日以上	38,267	19,803
	<b>103,283</b>	84,193
應付有關連公司款項		
0至90日	-	1,124

本集團應收／應付有關連公司款項之賬面值以下列貨幣列值：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
應收有關連公司款項		
人民幣	94,116	71,739
港元	1,884	1,931
美元	7,283	10,523
	<b>103,283</b>	84,193
應付有關連公司款項		
美元	-	1,124



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 26. 應收／應付有關連公司款項(續)

- (a) 於二零一三年十二月三十一日，應收本公司主要股東中國移動通信集團公司(「中移動通信」)及其附屬公司(「中移動通信集團」)的款項約為92,945,000港元(二零一二年：67,753,000港元)(附註41(i)(j))。Extra Step Investments Limited(其為中移動通信集團的附屬公司)為本公司之主要股東。
- (b) 於二零一二年十二月三十一日，應收衛星電視有限公司(「衛視」)的款項為10,523,000港元。衛視是本公司前主要股東Star Entertainment Holdings Limited(前稱Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.)(「Star Entertainment」)的附屬公司(附註41(i)(a))。
- (c) 於二零一二年十二月三十一日之應收合營企業款項包括應收一家合營企業的款項6,860,000港元。考慮到估計未來來自該合營企業之現金流量的現值，本集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度已作出4,045,000港元之減值撥備(計入「其他收益／(虧損)淨額」)。
- (d) 於二零一三年十二月三十一日，應收該聯營公司總額為12,196,000港元(二零一二年：無)。考慮到估計未來來自該聯營公司之現金流量的現值，本集團於年內已作出4,913,000港元(二零一二年：無)之減值撥備(計入「其他收益／(虧損)淨額」)。
- (e) 有關連公司的未支付結餘賬齡少於一年，並為無抵押、免息及按要求償還(二零一二年：相同)。由於貼現之影響並非重要，應收／應付有關連公司款項的賬面值與其公平值相若。
- 於報告日期，應收有關連公司款項所面對的最大信貸風險即上述賬面值。

### 27. 按公平值透過損益記賬的財務資產

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
供買賣的證券		
— 上市股本證券	<b>25,689</b>	24,819

於二零一三年十二月三十一日，按公平值透過損益記賬的財務資產指25,689,000港元(二零一二年：24,819,000港元)的滙豐股份。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 27. 按公平值透過損益記賬的財務資產(續)

按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值變動870,000港元(二零一二年: 6,808,000港元)乃計入綜合收益表中的「其他收益/(虧損)淨額」(附註6)。

該等股份為持作買賣。此等股份之公平值是建基於活躍市場內的目前買入價。於二零一三年十二月三十一日, 滙豐股份之收市價為84.15港元(二零一二年: 81.3港元)。若此等滙豐股份的價格上升/下跌50%, 而所有其他變數維持不變, 則年內除稅後溢利應為增加/減少12,844,000港元(二零一二年: 12,409,000港元)。

### 28. 銀行存款

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
短期存款(附註a)	<b>253,270</b>	403,283
結構存款(附註b)	<b>76,236</b>	-
	<b>329,506</b>	403,283

(a) 短期存款指自存入當日起計到期日超過90日但不足一年的銀行存款。銀行存款賬面值以下列貨幣列值:

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
人民幣	<b>146,857</b>	292,175
美元	<b>182,649</b>	111,108
	<b>329,506</b>	403,283

(b) 結構存款為貨幣掛鈎存款, 到期日為敘造存款當日起計三至六個月。結構存款於到期日的利率介乎每年0厘至6厘, 視乎人民幣與美元之匯率而定。結構存款的賬面值以人民幣計值。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 29. 受限制現金

受限制現金代表抵押予銀行之資金以作為銀行擔保及預支付款的抵押。

	本集團	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
人民幣	<b>12,981</b>	249
英鎊	<b>748</b>	742
	<b>13,729</b>	991

### 30. 現金及現金等值項目

	本集團		本公司	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
銀行及手頭現金	<b>1,439,910</b>	1,622,645	<b>1,722</b>	2,432
短期銀行存款	<b>1,893,166</b>	1,087,823	-	-
	<b>3,333,076</b>	2,710,468	<b>1,722</b>	2,432
最大信貸風險	<b>3,332,065</b>	2,709,308	<b>1,722</b>	2,432
以下列貨幣列值：				
—港元	<b>60,234</b>	109,189	<b>1,599</b>	2,309
—人民幣	<b>2,118,190</b>	1,580,489	-	-
—美元	<b>1,144,762</b>	1,008,303	<b>123</b>	123
—其他貨幣	<b>9,890</b>	12,487	-	-
	<b>3,333,076</b>	2,710,468	<b>1,722</b>	2,432

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值項目包括銀行現金及手頭現金以及原到期日為三個月或以下之短期銀行存款。

### 31. 銀行信貸

於二零一三年十二月三十一日，本集團有未提取銀行融資115,898,000港元(二零一二年：14,090,000港元)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 32. 股本

	二零一三年		二零一二年	
	股份數目	金額 千元	股份數目	金額 千元
法定： 每股面值0.1元之普通股	10,000,000,000	1,000,000	10,000,000,000	1,000,000
已發行及繳足：				
於一月一日	4,993,585,500	499,358	4,992,985,500	499,298
行使購股權	3,602,000	360	600,000	60
於十二月三十一日	4,997,187,500	499,718	4,993,585,500	499,358

### 33. 以股份付款的補償

#### (a) 本公司購股權

本公司設有數個購股權計劃，根據計劃可向本集團的僱員（包括本公司的執行董事）授予可認購本公司股份的購股權。購股權可按有關計劃載列的條款授出及行使。本集團並無任何法定或推定性責任以現金購回或結算購股權。

未行使購股權數目的變動及其相關加權平均行使價載列如下：

	二零一三年		二零一二年	
	以港元 列值的 每股平均 行使價	購股權 千股	以港元 列值的 每股平均 行使價	購股權 千股
於一月一日	2.78	114,868	2.77	116,608
已行使	1.33	(3,602)	0.79	(600)
已失效	2.92	(1,370)	2.92	(1,140)
於十二月三十一日	2.82	109,896	2.78	114,868

於二零一三年十二月三十一日，於109,896,000份（二零一二年：114,868,000份購股權）未行使購股權當中，58,466,000份（二零一二年：35,593,500份）購股權可予行使。於二零一三年行使的購股權已導致按每股1.33港元（二零一二年：0.79港元）之價格發行3,602,000股（二零一二年：600,000股）股份。於行使時的相關加權平均股價為每股2.90港元（二零一二年：2.96港元）。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 33. 以股份付款的補償(續)

#### (a) 本公司購股權(續)

於年終未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	以港元列值的 每股行使價	購股權	
		二零一三年 千股	二零一二年 千股
二零一七年三月二十五日	1.45	5,182	6,470
二零一九年七月二十一日	1.17	1,854	4,048
二零二一年三月八日	2.92	100,070	101,560
二零二一年六月二十七日	3.06	2,790	2,790
		<b>109,896</b>	<b>114,868</b>

#### (b) 鳳凰新媒體的購股權

鳳凰新媒體設有一個購股權計劃，根據計劃可向鳳凰新媒體及／或其聯屬公司的行政人員、僱員、董事、顧問、諮詢人、代理、業務夥伴、合營夥伴、服務供應商及承包商授予購股權(「鳳凰新媒體購股權計劃」)。購股權可按鳳凰新媒體購股權計劃載列的條款授出及行使。鳳凰新媒體並無任何法定或推定性責任以現金購回或結算購股權。

尚未行使購股權數目變動及其有關加權平均行使價如下：

	二零一三年		二零一二年	
	以美元列值的 每股平均 行使價	購股權 千股	以美元列值的 每股平均 行使價	購股權 千股
於一月一日	0.03215	13,997	0.03215	19,342
已授出	0.58377	30,733	—	—
已失效	0.44330	(1,409)	0.03215	(457)
已行使	0.03215	(3,551)	0.03215	(4,888)
於十二月三十一日	0.44385	<b>39,770</b>	0.03215	<b>13,997</b>

於二零一三年十二月三十一日，於39,770,000份(二零一二年：13,997,000份)尚未行使購股權中，10,223,000份(二零一二年：13,017,000份)可予行使。於二零一三年行使購股權導致按每股0.03215美元(二零一二年：0.03215美元)發行3,551,000股(二零一二年：4,888,000股)股份。在行使時之相關加權平均股價為每股1.06美元(二零一二年：0.67美元)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 33. 以股份付款的補償(續)

#### (b) 鳳凰新媒體的購股權(續)

管理層估計購股權於授出日期之公平值。購股權之公平值採用「柏力克－舒爾斯」模式釐定。對所授出購股權於各授出日期之公平值估值中採用之主要假設載列於下表。

授出日期	二零一三年 三月十五日	二零一三年 五月二十三日	二零一三年 十月一日	二零一三年 十月八日	二零一三年 十二月十日
購股權的公平值(美元)	0.29895	0.37349	0.96150	1.09980	0.66090
授出日期的股份收市價(美元)	0.51250	0.61125	1.40625	1.57750	1.15750
每股行使價(美元)	0.44593	0.46565	0.78670	0.82490	1.08443
無風險年利率(%)	1.54%	1.60%	1.87%	1.88%	1.71%
預計購股權年期(年)	6.16	6.16	6.16	6.16	6.16
預期波幅(%)	58.1%	57.6%	58.2%	58.2%	58.4%

於年終未行使購股權的到期日及行使價如下：

到期日	以美元列值的 每股行使價	購股權	
		二零一三年 千股	二零一二年 千股
二零一八年五月二十五日	0.03215	10,437	13,997
二零二三年三月十四日	0.44593	17,308	—
二零二三年五月二十二日	0.46565	4,800	—
二零二三年九月三十日	0.78670	150	—
二零二三年十月七日	0.82490	6,175	—
二零二三年十二月九日	1.08443	900	—
		<b>39,770</b>	13,997

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 33. 以股份付款的補償(續)

#### (c) 鳳凰新媒體的受限制股份單位及受限制股份

於二零一一年三月十五日，鳳凰新媒體採納受限制股份單位(「受限制股份單位」)及受限制股份(「受限制股份」)計劃。

受限制股份單位於年內的變動如下：

	二零一三年 受限制股份單位 千股	二零一二年 受限制股份單位 千股
於一月一日	1,687	4,257
已歸屬	(1,156)	(1,967)
已失效	(105)	(603)
於十二月三十一日	426	1,687

受限制股份於年內的變動如下：

	二零一三年 受限制股份 千股	二零一二年 受限制股份 千股
於一月一日	4,760	9,712
已歸屬	(2,865)	(4,702)
已失效	(1,050)	(250)
於十二月三十一日	845	4,760



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 34. 儲備

本公司於年內的儲備變動如下：

	股份溢價 千元	僱員 以股份支付 的款項儲備 千元	保留盈利 千元	總計 千元
於二零一一年十二月三十一日	29,804	49,808	944,430	1,024,042
行使購股權	414	–	–	414
購股權失效	231	(231)	–	–
年度虧損	–	–	(4,403)	(4,403)
與二零一一年有關的股息	–	–	(209,731)	(209,731)
以股份付款的補償	–	36,388	–	36,388
於二零一二年十二月三十一日	<b>30,449</b>	<b>85,965</b>	<b>730,296</b>	<b>846,710</b>
行使購股權	5,762	(1,337)	–	4,425
購股權失效	618	(618)	–	–
年度虧損	–	–	(3,529)	(3,529)
與二零一二年有關的股息	–	–	(254,793)	(254,793)
以股份付款的補償	–	18,618	–	18,618
於二零一三年十二月三十一日	<b>36,829</b>	<b>102,628</b>	<b>471,974</b>	<b>611,431</b>

### 35. 應付賬款、其他應付款項及應計款項

#### (a) 本集團

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
應付賬款	<b>332,532</b>	237,568
其他應付款項及應計款項	<b>476,597</b>	373,800
	<b>809,129</b>	611,368
減：非財務負債	<b>(12,739)</b>	(14,709)
	<b>796,390</b>	596,659

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 35. 應付賬款、其他應付款項及應計款項(續)

#### (a) 本集團(續)

於二零一三年十二月三十一日，應付賬款的賬齡分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
0至30日	168,498	104,163
31至60日	44,126	19,729
61至90日	14,227	11,482
91至120日	21,509	18,883
120日以上	84,172	83,311
	<b>332,532</b>	<b>237,568</b>

應付賬款、其他應付款項及應計款項之賬面值與其公平值相若。

應付賬款、其他應付款項及應計款項的賬面值以下列貨幣為單位：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
港元	124,462	132,886
人民幣	660,456	453,537
美元	5,657	6,417
英鎊	5,325	3,135
其他貨幣	490	684
	<b>796,390</b>	<b>596,659</b>

#### (b) 本公司

該款項指應計行政費用343,000港元(二零一二年：445,000港元)。賬面值與其公平值相若，並以港元列賬。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 36. 借貸

	本集團	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
有抵押銀行借貸(附註a)	606,600	594,297
一家附屬公司非控股股東提供貸款(附註b)	138,627	35,931
	<b>745,227</b>	630,228
<b>(a) 有抵押銀行借貸</b>		
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>非流動</b>		
長期有抵押銀行借貸	604,485	522,186
減：長期有抵押銀行借貸之流動部份	(534,492)	(2,487)
	<b>69,993</b>	519,699
<b>流動</b>		
短期有抵押銀行借貸	2,115	72,111
長期有抵押銀行借貸之流動部份	534,492	2,487
	<b>536,607</b>	74,598
有抵押銀行借貸總額	<b>606,600</b>	594,297
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
有抵押銀行借貸須按以下時間償還：		
— 一年內	536,607	74,598
— 一年後但不超過兩年	69,993	519,699
	<b>606,600</b>	594,297

以人民幣計值之有抵押銀行借貸按平均年利率7.43厘(二零一二年：7.37厘)計息。

銀行借貸乃以北京朝陽公園土地連同發展地盤作抵押，其於二零一三年十二月三十一日的土地租賃費用、在建工程及投資物業錄得的賬面值分別約為125,000,000港元(二零一二年：116,000,000港元)、415,000,000港元(二零一二年：315,000,000港元)及1,163,000,000港元(二零一二年：889,000,000港元)。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 36. 借貸(續)

#### (b) 一家附屬公司之非控股股東貸款

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
<b>非流動</b>		
須於五年內全數償還之一家附屬公司之 非控股股東之長期貸款	129,121	-
<b>流動</b>		
一家附屬公司之非控股股東之短期貸款	9,506	35,931
一家附屬公司之非控股股東之貸款總額	138,627	35,931
	二零一三年 千元	二零一二年 千元
一家附屬公司之非控股股東貸款須按以下時間償還：		
— 須按要求償還	-	35,931
— 一年內	9,506	-
— 兩年後但不超過五年	129,121	-
	138,627	35,931

一家附屬公司之非控股股東貸款為以人民幣計值、無抵押及免息(二零一二年：相同)。

#### (c) 借貸的賬面值及公平值如下：

	本集團			
	賬面值		公平值	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
有抵押銀行借貸	606,600	594,297	606,600	594,297
一家附屬公司非控股股東提供貸款	138,627	35,931	107,863	35,931
	745,227	630,228	714,463	630,228

公平值採用貼現現金流法根據一個基於介乎7.43厘至8.00厘(二零一二年：7.37厘)之借貸利率的利率釐定，屬於公平值等級內的第二級。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 37. 遞延所得稅

於綜合資產負債表之遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅資產	(3,359)	(13,244)
— 將於12個月內收回的遞延所得稅資產	(28,069)	(21,379)
	<b>(31,428)</b>	(34,623)
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後收回的遞延所得稅負債	105,126	79,112
遞延所得稅負債淨額	<b>73,698</b>	44,489

遞延所得稅負債淨額之總變動如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
於一月一日	44,489	43,180
在綜合收益表扣除(附註9)	27,971	302
貨幣換算差額	1,238	1,007
於十二月三十一日	<b>73,698</b>	44,489

截至二零一三年十二月三十一日止年度的遞延稅項乃根據負債法就暫時性差異，按主要稅率16.5%(二零一二年：16.5%)作全數計算。

遞延所得稅資產乃就所結轉稅項虧損確認，惟以可能透過未來應課稅溢利變現相關稅務利益為限。本集團於二零一三年十二月三十一日的未確認稅項虧損為681,264,000港元(二零一二年：526,686,000港元)，可結轉用以抵銷未來應課稅收入；於未確認的稅務虧損中，約677,639,000港元(二零一二年：521,411,000港元)並無到期日，而餘額將於截至二零二八年(包括該年)的多個日期到期。

並無須就按若干中國附屬公司之未匯出盈利繳付之預扣稅及其他稅項確認遞延所得稅負債。董事認為可以控制有關臨時性差異的撥回時間，以及不會於可預見將來撥回有關臨時性差異，因此並未作出預扣稅撥備。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 37. 遞延所得稅(續)

於年內的遞延所得稅資產及負債變動(在抵銷同一徵稅地區的結餘前)如下：

#### 遞延所得稅負債

	加速稅項折舊		重估投資物業		總計	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
於一月一日	<b>12,307</b>	17,396	<b>70,864</b>	59,057	<b>83,171</b>	76,453
在綜合收益表扣除/ (抵免)	<b>2,777</b>	(5,560)	<b>26,050</b>	10,926	<b>28,827</b>	5,366
貨幣換算差額	-	471	<b>1,832</b>	881	<b>1,832</b>	1,352
於十二月三十一日	<b>15,084</b>	12,307	<b>98,746</b>	70,864	<b>113,830</b>	83,171

#### 遞延所得稅資產

	稅項虧損		減速稅項折舊		撥備		總計	
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一三年 千元	二零一二年 千元
於一月一日	<b>(16,920)</b>	(17,891)	-	(584)	<b>(21,762)</b>	(14,798)	<b>(38,682)</b>	(33,273)
在綜合收益表 (抵免)/扣除	<b>6,986</b>	971	-	584	<b>(7,842)</b>	(6,619)	<b>(856)</b>	(5,064)
貨幣換算差額	-	-	-	-	<b>(594)</b>	(345)	<b>(594)</b>	(345)
於十二月三十一日	<b>(9,934)</b>	(16,920)	-	-	<b>(30,198)</b>	(21,762)	<b>(40,132)</b>	(38,682)

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 38. 經營業務產生的現金

除所得稅前溢利與經營業務產生的現金對賬

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
除所得稅前溢利	1,456,419	1,195,341
土地租賃費用攤銷	5,914	5,705
物業、廠房及設備折舊	199,912	169,433
購入節目、電影版權及其他開支攤銷	25,664	29,916
無形資產攤銷	797	1,555
以股份付款的補償	44,353	45,392
應收賬款減值撥備	15,837	46,755
其他應收款項減值撥備	11,272	-
撥回應收賬款撥備	-	(359)
其他長期資產減值撥備	-	13,799
應收合營企業款項撥備	25,413	28,895
應收一家聯營公司款項減值撥備	4,913	-
出售物業、廠房及設備虧損	956	1,282
攤佔合營企業溢利	(4,475)	(3,644)
攤佔聯營公司溢利	(1,843)	(15)
投資物業公平值收益	(104,294)	(43,807)
利息收入	(58,073)	(58,300)
投資收入	(1,137)	(1,184)
按公平值透過損益記賬的財務資產的公平值收益	(870)	(6,808)
物業、廠房及設備減值	3,664	-
應收賬款增加	(121,762)	(167,234)
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少	(152,171)	12,236
存貨增加	(21)	(567)
應收有關連公司款項(增加)/減少	(24,003)	5,228
自製節目(增加)/減少	(13,012)	6,837
短期存款減少	150,013	675,713
應付賬款、其他應付款項及應計款項增加	199,869	124,773
遞延收入減少	(50,855)	(1,550)
應付有關連公司款項減少	(1,124)	(513)
經營業務產生的現金	<b>1,611,356</b>	<b>2,078,879</b>

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 39. 與非控股權益之交易

#### (a) 視作出售鳳凰新媒體部分權益及收購鳳凰新媒體額外權益

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，鳳凰新媒體已經在公開市場回購合共2,524,574股(二零一二年：2,273,695股)美國存託股份(「美國存託股份」)，總成本約為11,700,000美元(90,955,000港元)(二零一二年：8,300,000美元(64,269,000港元))。根據其美國存託股份回購計劃，鳳凰新媒體可以從二零一二年八月開始，在十二個月內回購價值不超過20,000,000美元(約155,224,000港元)的已發行美國存託股份。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，由於受限制股份及受限制股份單位的歸屬、購股權持有人行使購股權以及回購美國存託股份，本集團於鳳凰新媒體的股本權益由51.87%增加至52.97%(二零一二年：由51.71%增加至51.87%)。本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度在本公司擁有人應佔權益中確認視作虧損淨額約31,141,000港元(二零一二年：視作收益淨額約29,157,000港元)及非控股權益減少50,470,000港元(二零一二年：46,913,000港元)。

#### (b) 視作出售北京鳳凰天博網絡技術有限公司(「鳳凰天博」)部分權益

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，兩名投資者透過出資人民幣10,000,000元(12,726,000港元)而認購鳳凰新媒體之附屬公司鳳凰天博之49%股本權益。本集團於鳳凰天博之實際股本權益由52.97%減至27.01%。本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度在本公司擁有人應佔權益中確認視作收益淨額3,109,000港元及非控股權益增加9,617,000港元。

### 40. 承擔

#### (a) 服務費

於二零一三年十二月三十一日，本集團根據不同協議應付已承擔服務費如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
不遲於一年	29,273	16,322
遲於一年但不遲於五年	86,805	22,300
遲於五年	28,035	—
	<b>144,113</b>	<b>38,622</b>



## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 40. 承擔(續)

#### (b) 經營租賃

於二零一三年十二月三十一日，本集團根據多份經營租賃須承擔租金。根據不可撤銷經營租賃，未來應付的最低租金總額分析如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
不遲於一年	234,299	143,835
遲於一年但不遲於五年	637,460	437,116
遲於五年	128,044	143,045
	<b>999,803</b>	<b>723,996</b>

#### (c) 資本承擔

於二零一三年十二月三十一日，本集團有資本承擔如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
已授權但未訂約	39,482	215,265
已訂約但未作出撥備	141,343	129,787
	<b>180,825</b>	<b>345,052</b>

#### (d) 其他承擔

於二零一三年十二月三十一日，本集團根據多份協議有其他經營承擔如下：

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
不遲於一年	161,357	85,859
遲於一年但不遲於五年	71,308	91,552
遲於五年	-	3,111
	<b>232,665</b>	<b>180,522</b>

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 41. 有關連人士交易

(i) 本集團曾與有關連人士(定義見香港會計準則第24號—有關連人士披露)進行下列交易：

	附註	二零一三年 千元	二零一二年 千元
向衛視支付／應付的服務費	a, b	<b>12,854</b>	18,558
向衛視支付／應付的國際收視費收入及市場推廣服務佣金	a, c	<b>3,748</b>	4,386
向Fortune Star及Fortune Star Media支付／應付的電影許可費	d, e	—	1,721
向NGC支付／應付的許可費	d, e	<b>476</b>	585
向Fox News支付／應付的服務費	d, f	<b>500</b>	581
向British Sky Broadcasting Limited(「BSkyB」)支付／應付的服務費	g, h	<b>1,006</b>	1,017
向中移動通信集團收取／應收的服務費	i, j	<b>227,086</b>	191,330
向中移動通信集團支付／應付之服務費	i, k	<b>91,468</b>	78,573
向中移動通信集團進行的廣告銷售	i, l	<b>69,729</b>	57,310
主要管理人員薪酬	iii	<b>32,269</b>	33,195

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 41. 有關連人士交易(續)

(i) (續)

附註：

- (a) 衛視為星空傳媒集團有限公司的全資附屬公司，其擁有Star Entertainment（前稱Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.）的100%權益。Star Entertainment與TPG China Media L.P.於二零一三年十月十八日訂立協議，據此，Star Entertainment同意出售而TPG China Media L.P.同意購入Star Entertainment持有之607,000,000股股份，而Star Entertainment自該日起不再是本公司股東。
- (b) 向前有關連人士衛視支付／應付的服務費包括向本集團提供的廣泛技術服務。固定或浮動收費均視乎所使用的服務類別而定。
- (c) 向前有關連人士衛視支付／應付的國際收視費收入及市場推廣服務的佣金乃根據其代表本集團賺取及收取的收視費的15%（二零一二年：15%）計算。
- (d) Fox News、Fortune Star、Fortune Star Media及NGC乃本公司前主要股東Star Entertainment（前稱Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.）的聯繫人士。
- (e) 電影及內容許可費乃根據分別與Fortune Star、Fortune Star Media及NGC就電影及內容之權利簽訂的協議收取。
- (f) 向Fox News支付／應付的服務費包括提供予本集團使用的訂購Fox新聞服務的非獨家及不可轉讓許可權，服務費乃按服務協議指明的條款收取。
- (g) 新聞集團擁有BSkyB的39.14%權益，而新聞集團間接擁有本公司前主要股東Star Entertainment（前稱Xing Kong Chuan Mei Group Co., Ltd.）的100%權益。
- (h) 就提供予本集團的加密及電子節目指南服務向BSkyB支付／應付的服務費乃按服務協議指定的條款收取。
- (i) 中移動通信集團透過中國移動（香港）集團有限公司的全資附屬公司擁有本公司已發行股本19.67%權益。
- (j) 就有關廣告收入及無線收入收取／應收中移動通信集團之服務費乃按協議的指定條款收取。
- (k) 就有關無線費用及錄影成本支付／應付中移動通信集團之服務費乃按協議的指定條款支付。
- (l) 向中移動通信集團進行的廣告銷售乃有關本集團所經營頻道上的廣告時段、節目贊助，以及於大型發光二極管顯示屏上的廣告時段。

## 綜合財務報表附註

(金額以港元列值)

### 41. 有關連人士交易(續)

- (ii) 如上文附註41(i)所披露的有關連人士交易產生的年終結餘亦已在附註26中披露。
- (iii) 主要管理人員酬金

	二零一三年 千元	二零一二年 千元
薪金	<b>16,531</b>	15,166
酌情發放的花紅	<b>7,584</b>	10,515
房屋津貼	<b>6,629</b>	6,115
退休金成本	<b>1,525</b>	1,399
	<b>32,269</b>	33,195

## 財務概要

(金額以港元列值)

### 綜合業績

	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 千元	截至 二零零九年 十二月三十一日 止年度 千元
收入	<b>4,806,458</b>	4,336,360	3,639,445	2,565,390	1,519,648
經營費用	<b>(2,849,913)</b>	(2,589,236)	(2,273,489)	(1,527,189)	(992,155)
銷售、一般及行政費用	<b>(695,029)</b>	(649,063)	(453,607)	(315,245)	(202,383)
其他收益／(虧損)及攤佔合營企業 及聯營公司業績	<b>194,903</b>	97,280	(756,352)	(170,042)	53,612
除所得稅及非控股權益前溢利	<b>1,456,419</b>	1,195,341	155,997	552,914	378,722
所得稅開支	<b>(293,391)</b>	(248,056)	(229,460)	(108,490)	(76,735)
除非控股權益前溢利／(虧損)	<b>1,163,028</b>	947,285	(73,463)	444,424	301,987
非控股權益	<b>(230,634)</b>	(113,918)	6,578	(22,602)	(2,241)
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	<b>932,394</b>	833,367	(66,885)	421,822	299,746

### 綜合資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零一三年 千元	二零一二年 千元	二零一一年 千元	二零一零年 千元	二零零九年 千元
總資產	<b>8,408,098</b>	7,201,688	6,188,929	3,825,883	2,716,942
總負債	<b>(1,869,557)</b>	(1,576,472)	(1,305,946)	(1,368,592)	(658,039)
非控股權益	<b>(1,591,384)</b>	(1,390,074)	(1,317,514)	(250,213)	(227,611)
本公司擁有人應佔權益	<b>4,947,157</b>	4,235,142	3,565,469	2,207,078	1,831,292