

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## WALKER GROUP HOLDINGS LIMITED

### 盈進集團控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：1386)

### 截至2014年3月31日止年度 全年業績

盈進集團控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)呈報本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2014年3月31日止年度(「本年度」)之經審核綜合全年業績，連同截至2013年3月31日止年度之比較數字如下：

#### 綜合收益表

截至2014年3月31日止年度

	附註	2014 千港元	2013 千港元
收益	2	1,299,154	1,375,256
銷售成本	3	<u>(616,940)</u>	<u>(555,810)</u>
<b>毛利</b>		<b>682,214</b>	<b>819,446</b>
銷售及分銷成本	3	(754,318)	(779,949)
行政費用	3	(154,891)	(139,849)
其他(虧損)/收益，淨額	4	(772)	1,246
其他收入	5	<u>12,029</u>	<u>7,341</u>
<b>經營虧損</b>		<b><u>(215,738)</u></b>	<b><u>(91,765)</u></b>
財務收入		249	272
財務費用		<u>(581)</u>	<u>(453)</u>
財務費用，淨額		<u>(332)</u>	<u>(181)</u>
<b>未計所得稅前虧損</b>		<b>(216,070)</b>	<b>(91,946)</b>
所得稅開支	6	<u>(13,902)</u>	<u>(3,363)</u>
<b>本年度虧損</b>		<b><u>(229,972)</u></b>	<b><u>(95,309)</u></b>

\* 僅供識別

	附註	2014 千港元	2013 千港元
<b>應佔：</b>			
本公司權益持有人		(227,851)	(92,826)
非控股權益		<u>(2,121)</u>	<u>(2,483)</u>
		<u><b>(229,972)</b></u>	<u><b>(95,309)</b></u>
本公司權益持有人應佔			
虧損之每股虧損(以每股港仙呈列)			
— 基本	7	<u><b>(36.54)</b></u>	<u><b>(14.89)</b></u>
— 攤薄	7	<u><b>(36.54)</b></u>	<u><b>(14.89)</b></u>
股息	8	<u>—</u>	<u>—</u>

## 綜合全面收益表

截至2014年3月31日止年度

	2014 千港元	2013 千港元
本年度虧損	<u>(229,972)</u>	<u>(95,309)</u>
其他全面收益		
已重新分類或其後可能重新分類至損益之項目：		
可供出售金融資產之公平值(虧損)/收益	(408)	5,549
出售可供出售金融資產時撥回之公平值	(137)	(27)
匯兌差額	<u>1,037</u>	<u>4,251</u>
已重新分類或其後可能重新分類至損益之項目總額	<u>492</u>	<u>9,773</u>
本年度全面虧損總額	<u><u>(229,480)</u></u>	<u><u>(85,536)</u></u>
應佔：		
本公司權益持有人	(227,239)	(83,018)
非控股權益	<u>(2,241)</u>	<u>(2,518)</u>
	<u><u>(229,480)</u></u>	<u><u>(85,536)</u></u>

# 綜合財務狀況表

於2014年3月31日

	附註	2014 千港元	2013 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		40,386	52,064
投資物業		3,579	1,013
無形資產		4,605	45,339
遞延所得稅資產		9,547	19,355
可供出售金融資產		—	39,759
租金按金		14,781	16,336
		<u>72,898</u>	<u>173,866</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		320,393	444,870
應收貿易款項	9	119,636	152,446
按金、預付款項及其他應收款項		50,043	53,858
可收回稅項		—	86
現金及現金等值項目	10	107,044	104,179
		<u>597,116</u>	<u>755,439</u>
<b>資產總額</b>		<u><b>670,014</b></u>	<u><b>929,305</b></u>
<b>權益</b>			
<b>本公司權益持有人應佔股本及儲備</b>			
股本		62,356	62,356
股份溢價		562,600	562,600
儲備		(168,395)	58,354
		<u>456,561</u>	<u>683,310</u>
非控股權益		(1,180)	(1,074)
<b>權益總額</b>		<u><b>455,381</b></u>	<u><b>682,236</b></u>

	附註	2014 千港元	2013 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
融資租賃承擔		221	—
遞延所得稅負債		5,989	4,456
		<u>6,210</u>	<u>4,456</u>
<b>流動負債</b>			
應付貿易款項	11	128,095	161,679
應計費用及其他應付款項		71,854	73,741
借貸		5,260	5,400
融資租賃承擔		106	—
應付稅項		3,108	1,793
		<u>208,423</u>	<u>242,613</u>
<b>負債總額</b>		<u>214,633</u>	<u>247,069</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u>670,014</u>	<u>929,305</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>388,693</u>	<u>512,826</u>
<b>資產總額減流動負債</b>		<u>461,591</u>	<u>686,692</u>

# 綜合財務報表附註

## 1. 主要會計政策概要

綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒布之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就按公平值列賬之可供出售金融資產之重估作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表須採用若干關鍵會計估算。在應用本集團會計政策之過程中，管理層亦須行使其判斷。涉及較高度判斷或複雜性之範疇，或假設及估算對綜合財務報表而言屬重要之範疇於本公司截至2014年3月31日止年度之年報之綜合財務報表附註4披露。

### (i) 本集團所採納之新訂及經修訂準則：

下列新準則或準則之修訂本首次於2013年4月1日開始之財政年度強制生效，惟對本集團並無重大影響：

- 香港會計準則第1號「財務報表之呈列」之修訂，與其他全面收益有關。該修訂之主要變動為要求實體將呈列於「其他全面收益」之項目按該等項目其後有否可能重新分類至損益之基準分組。採納該修訂之影響呈列於綜合全面收益表。
- 香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」。根據香港財務報告準則第10號，附屬公司指本集團有控制權之所有實體(包括結構性實體)。當本集團因為參與該實體而承擔可變回報之風險或享有可變回報之權利，並有能力透過其對該實體之權力影響此等回報時，即本集團控制該實體。附屬公司於其控制權轉移至本集團之日起全面綜合入賬，並於控制權終止當日停止綜合入賬。

採納香港財務報告準則第10號對本集團之業績及財務狀況並無任何影響。

- 香港財務報告準則第13號「公平值計量」，旨在透過提供一個公平值之清晰定義及作為各項香港財務報告準則就公平值計量及披露規定之單一來源，以提升一致性及減低複雜程度。本集團已於綜合財務報表中披露有關金融資產之事項。

下列新準則及準則之修訂本及詮釋於2013年4月1日或之後開始之會計期間強制生效。採納此等新準則及準則之修訂本及詮釋對本集團之業績及財務狀況並無任何重大影響。

香港會計準則第19號(修訂本)	僱員福利
香港會計準則第27號(2011年)	獨立財務報表
香港會計準則第28號(2011年)	投資聯營公司及合營企業
香港財務報告準則第1號(修訂本)	政府貸款

香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露 — 抵銷金融資產及金融負債
香港財務報告準則第11號	合營安排
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體之權益
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第11號及 香港財務報告準則第12號(修訂本)	綜合財務報表、合營安排及披露
香港財務報告準則第13號(修訂本)	2012年周期之年度改進 — 公平值計量
年度改進項目	2009-2011年周期之年度改進
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第20號	地表採礦生產階段剝採成本

- (ii) 以下新訂或經修訂準則及詮釋於2013年4月1日開始之財政年度經已頒布但尚未生效，且本集團並無提早採納：

		於以下日期或 之後開始之年度 期間生效
香港會計準則第19號(2011年) (修訂本)	界定福利計劃：僱員供款	2014年7月1日
香港會計準則第32號(修訂本)	抵銷金融資產及金融負債	2014年1月1日
香港會計準則第36號(修訂本)	非金融資產之可收回金額披露	2014年1月1日
香港會計準則第39號(修訂本)	更替衍生工具及對沖會計法之延續	2014年1月1日
香港財務報告準則第7號(修訂本)	香港財務報告準則第9號之 強制生效日期及過渡性披露	待定
香港財務報告準則第9號	金融工具	待定
香港財務報告準則第9號之 新增規定	金融工具 — 金融負債	待定
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第27號(2011年) (修訂本)	投資實體	2014年1月1日
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬戶	2016年1月1日
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第21號	徵費	2014年1月1日
年度改進項目	2010-2012年周期之年度改進	2014年7月1日
年度改進項目	2011-2013年周期之年度改進	2014年7月1日

本集團預期應用上述新訂或經修訂準則及詮釋對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

## 2. 分部資料

本集團主要於香港、中國及台灣從事鞋類零售。

執行董事已確定為主要營運決策人。執行董事審閱本集團之財務資料以評估表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定經營分部。

執行董事按地區考慮業務。執行董事根據分部溢利／(虧損)(不包括所分配之行政費用、其他收益／(虧損)、其他收入／(支出)及財務收入／(費用))之計量基準評估經營分部之表現，其與財務報表所載者一致。

分部資產不包括商標、可收回稅項、遞延所得稅資產及可供出售金融資產。

分部負債不包括應付稅項、遞延所得稅負債及融資租賃承擔。

就地區分部報告而言，銷售乃按客戶所在國家作出，而總資產及資本開支乃按資產所在國家作出。

截至2014年3月31日止年度之分部業績如下：

	截至2014年3月31日止年度				
	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	未分配 千港元	總計 千港元
來自鞋類、流行服裝及 配飾銷售之收入	<u>231,551</u>	<u>1,048,678</u>	<u>18,925</u>	<u>—</u>	<u>1,299,154</u>
分部虧損	(26,130)	(42,922)	(3,052)	(143,634)	(215,738)
財務收入					249
財務費用					(581)
所得稅開支					<u>(13,902)</u>
本年度虧損					<u>(229,972)</u>
其他分部項目如下：					
資本開支	5,584	15,931	135	—	21,650
物業、廠房及設備之折舊	7,807	20,035	488	—	28,330
投資物業之折舊	60	—	—	—	60
無形資產之攤銷	1,944	1,005	—	2,446	5,395
物業、廠房及設備之減值	1,291	—	—	—	1,291
無形資產之減值	—	—	—	35,468	35,468
存貨撥備淨額	<u>9,791</u>	<u>80,343</u>	<u>2,318</u>	<u>—</u>	<u>92,452</u>



截至2013年3月31日止年度之分部業績如下：

	截至2013年3月31日止年度				總計 千港元
	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	未分配 千港元	
來自鞋類、流行服裝及 配飾銷售之收入	<u>260,279</u>	<u>1,089,934</u>	<u>25,043</u>	<u>—</u>	<u>1,375,256</u>
分部溢利／(虧損)	(9,956)	52,495	(3,042)	(131,262)	(91,765)
財務收入					272
財務費用					(453)
所得稅開支					<u>(3,363)</u>
本年度虧損					<u>(95,309)</u>
其他分部項目如下：					
資本開支	4,267	25,656	657	—	30,580
物業、廠房及設備之折舊	8,595	24,826	1,389	—	34,810
投資物業之折舊	32	—	—	—	32
無形資產之攤銷	2,187	530	—	3,478	6,195
物業、廠房及設備之減值	480	988	—	—	1,468
無形資產之減值	—	—	—	16,000	16,000
存貨撥備淨額	<u>1,265</u>	<u>5,944</u>	<u>131</u>	<u>—</u>	<u>7,340</u>

於2014年3月31日之分部資產及負債如下：

	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
分部資產	<u>164,902</u>	<u>485,977</u>	<u>9,588</u>	660,467
未分配資產				<u>9,547</u>
資產總額				<u><u>670,014</u></u>
分部負債	<u>30,806</u>	<u>167,491</u>	<u>6,912</u>	205,209
未分配負債				<u>9,424</u>
負債總額				<u><u>214,633</u></u>

於2013年3月31日之分部資產及負債如下：

	香港 千港元	中國 千港元	台灣 千港元	總計 千港元
分部資產	<u>174,135</u>	<u>640,806</u>	<u>17,250</u>	832,191
未分配資產				<u>97,114</u>
資產總額				<u><u>929,305</u></u>
分部負債	<u>22,216</u>	<u>210,071</u>	<u>8,533</u>	240,820
未分配負債				<u>6,249</u>
負債總額				<u><u>247,069</u></u>

### 3. 按性質分類之開支

	2014 千港元	2013 千港元
購入存貨及存貨變動	524,488	548,426
核數師酬金	1,915	1,965
物業、廠房及設備之折舊		
— 擁有之資產	28,264	34,545
— 租賃之資產	66	265
物業、廠房及設備之減值	1,291	1,468
投資物業之折舊	60	32
無形資產之攤銷	5,395	6,195
無形資產之減值	35,468	16,000
壞賬撇銷	325	—
租賃土地及樓宇之經營租賃租金		
— 最低租賃款項	45,075	51,425
— 包括按營業額計算之租金開支	399,732	406,514
廣告及宣傳開支	23,775	26,108
存貨撥備淨額	92,452	7,340
僱員福利開支	273,468	264,877
其他開支	94,375	110,448
	<u>1,526,149</u>	<u>1,475,608</u>

於綜合收益表呈列之本集團按性質分類之開支如下：

	2014 千港元	2013 千港元
銷售成本	616,940	555,810
銷售及分銷成本	754,318	779,949
行政費用	154,891	139,849
	<u>1,526,149</u>	<u>1,475,608</u>

#### 4. 其他(虧損)/收益, 淨額

	2014 千港元	2013 千港元
出售按公平值計入損益之金融資產之收益	—	1,359
出售可供出售金融資產時撥回之公平值收益	137	27
出售可供出售金融資產之(虧損)/收益	(30)	68
出售物業、廠房及設備之虧損	(749)	(399)
外匯(虧損)/收益淨值	(130)	191
	<u>(772)</u>	<u>1,246</u>

#### 5. 其他收入

	2014 千港元	2013 千港元
可供出售金融資產之股息收入	1,297	3,596
按公平值計入損益之金融資產之股息收入	—	417
特許使用費及專利費收入	1,098	1,027
政府補助	8,404	36
其他	1,230	2,265
	<u>12,029</u>	<u>7,341</u>

政府補助指就於中國外高橋保稅區之投資從中國稅務機關收取之優惠。

#### 6. 所得稅開支

自綜合收益表扣除之所得稅開支金額為：

	2014 千港元	2013 千港元
即期所得稅		
— 香港利得稅	—	—
— 中國企業所得稅	530	1,892
過往年度撥備不足/(超額撥備)	1,906	(25)
	<u>2,436</u>	<u>1,867</u>
遞延所得稅	11,466	1,496
	<u>13,902</u>	<u>3,363</u>

稅項乃按本集團經營所在國家之適當稅率計算。由於本集團於截至2013年及2014年3月31日止年度並無應課稅溢利，故並無就香港利得稅計提撥備。

## 7. 每股虧損

### (a) 基本

每股基本虧損乃按照本公司權益持有人應佔虧損除以年內已發行普通股之加權平均數目計算。

	2014	2013
本公司權益持有人應佔虧損(千港元)	<u>(227,851)</u>	<u>(92,826)</u>
已發行普通股之加權平均數目(千股)	<u>623,560</u>	<u>623,560</u>
本公司權益持有人應佔每股虧損(每股港仙)	<u>(36.54)</u>	<u>(14.89)</u>

### (b) 攤薄

由於年內並無攤薄性購股權，故截至2013年及2014年3月31日止年度之每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 8. 股息

董事會建議不宣派截至2014年3月31日止年度之股息(2013年：無)。

## 9. 應收貿易款項

零售銷售乃以現金、信用卡或由百貨公司代表本集團收取形式列值。百貨公司一般於銷售日期起計2個月內向本集團清償所得款項。

批發之信貸期一般介乎0至30日。

應收貿易款項於財務狀況表日期按發票日期計算之賬齡分析如下：

	2014 千港元	2013 千港元
0 — 30日	79,446	118,511
31 — 60日	21,262	10,686
61 — 90日	2,002	7,779
90日以上	<u>16,926</u>	<u>15,470</u>
	<b><u>119,636</u></b>	<b><u>152,446</u></b>

#### 10. 現金及現金等值項目

	2014 千港元	2013 千港元
銀行及手頭現金	<u>107,044</u>	<u>104,179</u>
現金及現金等值項目	<b><u>107,044</u></b>	<b><u>104,179</u></b>

#### 11. 應付貿易款項

應付貿易款項之賬齡分析如下：

	2014 千港元	2013 千港元
0 — 30日	113,430	143,261
31 — 60日	1,831	3,898
61 — 90日	3,392	6,968
90日以上	<u>9,442</u>	<u>7,552</u>
	<b><u>128,095</u></b>	<b><u>161,679</u></b>

該等款項按一般貿易條款應於30至90日償還。

## 管理層討論及分析

### 集團業務回顧

本集團主要業務為透過其自營零售店(「**自營店**」)、百貨公司特許銷售點(「**特許銷售點**」)及特許經營店舖(「**特許經營店舖**」)發展及零售自家品牌ACUPUNCTURE、ARTEMIS、COUBER.G、FORLERIA、OXXOX、TRU-NARI及WALACI之各種鞋類產品。作為多品牌經營者，本集團銷售網絡覆蓋廣泛，遍佈中華人民共和國(「**中國**」)、香港及台灣地區。

於2014年3月31日，本集團經營合共40間自營店(3間位於中國及37間位於香港)、797間特許銷售點(778間位於中國、3間位於香港及16間位於台灣)及158間位於中國之特許經營店舖。於本年度，本集團之特許經營店舖淨增11間，自營店及特許銷售點分別淨減7間及38間。下文之列表概述，於2014年3月31日按地區劃分之自營店、特許銷售點及特許經營店舖(統稱「**零售點**」)之數目及分佈與去年之比較。

### 於3月31日

地區	2014				2013			
	自營店	特許銷售點	特許經營店舖	總計	自營店	特許銷售點	特許經營店舖	總計
中國								
北京	2	138	—	140	3	151	—	154
華東	—	156	15	171	—	156	13	169
華南	1	96	1	98	1	91	1	93
華西	—	123	12	135	—	128	10	138
華中	—	127	73	200	—	132	75	207
華北	—	138	57	195	—	152	48	200
<b>小計</b>	<b>3</b>	<b>778</b>	<b>158</b>	<b>939</b>	<b>4</b>	<b>810</b>	<b>147</b>	<b>961</b>
香港	37	3	—	40	43	4	—	47
台灣	—	16	—	16	—	21	—	21
<b>總計</b>	<b>40</b>	<b>797</b>	<b>158</b>	<b>995</b>	<b>47</b>	<b>835</b>	<b>147</b>	<b>1,029</b>

## 市場回顧

美國及歐洲經濟於2013年持續低迷。中國消費者信心雖然於2014年第一季略為回升，但仍然處於低水平。隨著中國政府就企業及政府部門開支實施緊縮政策，消費品需求在過去一年加倍受挫，加上業內競爭激烈，營運成本及租金增加，消費者行為快速變化，都對本公司業績產生負面影響。

## 業務回顧

於本年度，本集團之綜合收益錄得5.5%之減幅，約為1,299百萬港元(2013年：1,375百萬港元)。來自中國、香港及台灣市場之收益分別下降3.8%、11.0%及24.4%。由於成本大幅上升及價格之競爭，本集團之整體同店銷售下跌約1.1%，同時本集團之整體毛利率下跌7.1百分點至52.5%。本集團之整體經營費用佔營業額的百分比上升3.1%。權益持有人應佔之虧損約為228百萬港元(2013年：93百萬港元)。每股虧損約為每股36.5港仙。董事會建議不宣派本年度之股息(2013年：無)。

中國、香港及台灣三個地區市場分部分別佔本集團總收益約81%、18%及1%(2013年：79%、19%及2%)。

本集團於年內採取多種措施管理存貨，以清理過量庫存及維持合理的存貨水平。於2014年3月31日，本集團存貨結餘(淨值)為320百萬港元，較2013年3月31日之445百萬港元下降28%。此外，於本年度內，本集團採取更務實的估算存貨撥備政策，以致額外存貨撥備增加86百萬港元。

## 中國

於本年度內，來自中國之收益約為1,049百萬港元(2013年：1,090百萬港元)，較去年下降3.8%。於本年度內，中國業務產生虧損43百萬港元，而去年則為盈利52百萬港元。

與去年比較，同店銷售下跌約1.9%，而經營溢利率則下降8.9百分點。



## 香港

於本年度，來自香港之收益約為232百萬港元(2013年：260百萬港元)，較去年下降11.0%。香港之經營虧損增加16百萬港元，較去年上升162.5%。與去年比較，同店銷售增長約3.4%，而經營虧損與收益之比率較去年上升7.5個百分點。

## 台灣

於本年度，來自台灣之收益約為19百萬港元(2013年：25百萬港元)，較去年下降24.4%。台灣之經營虧損增加10,000港元，較去年上升0.3%。與去年比較，同店銷售下跌約2.1%，而經營虧損與收益之比率較去年上升4個百分點至16.1%。

## 財務回顧

### 財務狀況

於本年度，本集團之財務狀況保持穩健，並透過內部資金及銀行借貸，為業務營運提供資金。於本年度，本集團出售優先股股份投資，變現投資收益約0.1百萬港元。

於2014年3月31日，本集團之現金及現金等值項目為107百萬港元(2013年：104百萬港元)，而將於一年內到期之未償還定息銀行借貸為5百萬港元(2013年：5百萬港元)，因此產生淨現金102百萬港元。於本年度，本集團新增短期銀行貸款104百萬港元撥作營運資金，並償還104百萬港元之銀行貸款。銀行貸款分別以人民幣、港元及新台幣計值。於2014年3月31日，流動比率為2.9倍(2013年：3.1倍)，而資產負債比率則仍為0.8%(2013年：0.6%)。

於2014年3月31日，本集團之銀行融資總額約為225百萬港元，包括透支、貿易融資銀行貸款及租金按金之銀行擔保(2013年：228百萬港元)，其中43百萬港元於2014年3月31日已用作貿易融資及租金按金之銀行擔保(2013年：15百萬港元)。於2014年3月31日，本集團有抵押其資產以取得其銀行融資。

於本年度，存貨周轉日數下跌至約226日(2013年：301日)。於2014年3月31日，存貨約320百萬港元(2013年：445百萬港元)。

## 減值

於本年度，本集團就旗下商標 ACUPUNCTURE 錄得減值開支約 35 百萬港元(2013 年：16 百萬港元)。有關減值乃由於本集團根據其預測未來收益對該商標進行估值所致。

## 資本開支

於本年度，本集團之資本開支為 22 百萬港元(2013 年：31 百萬港元)，主要包括租賃裝修、電腦設備及電腦軟件之採購開支。

本集團相信其目前所持現金、來自業務之現金流量及可動用之銀行融資，將足以滿足本集團之營運資金需要，且本集團之財務狀況維持穩健，足以滿足持續營運及擴展之所需。

## 外匯管理

本集團主要於中國及香港營運，交易主要以人民幣或港元結算。於本年度，本集團並無任何重大外幣風險，亦無訂立任何遠期合約以對沖其外匯風險。

## 重大收購及出售事項

本集團於本年度概無進行任何重大投資、收購或出售附屬公司或關聯公司。

## 抵押資產

於 2014 年 3 月 31 日，本集團抵押其若干土地及樓宇及投資物業，為本集團獲授賬面總值約為 27 百萬港元(2013 年：28 百萬港元)之銀行融資作抵押。

## 或然負債

於 2014 年 3 月 31 日，本集團並無重大或然負債或資產負債表外責任(2013 年：無)。

## 集團結構

於本年度，本集團之企業架構並無重大變動。

## 人力資源

於2014年3月31日，本集團合共有3,656名僱員(2013年：3,845名)，而於本年度，員工成本總額為273百萬港元(2013年：265百萬港元)，佔本集團總收益之21%。本集團向員工提供具競爭力之薪酬待遇，包括強制性退休基金、保險、醫療保障及購物折扣。此外，本集團會視乎本集團業績及個別員工之表現，可能向僱員授出獎勵購股權及酌情發放年度花紅。本集團亦會定期為前線及後勤員工提供銷售技巧、產品知識及團隊建設方面之培訓及研習班。

## 展望

於本年度，本集團面臨之挑戰包括租金及前線員工成本增加，及其他營運成本之通脹壓力。管理層已採取措施減輕所帶來的負面影響，以改善本集團的表現。

本集團已於年內審視市場狀況，優化其銷售網絡。由於零售點於本年度有所減少，使同店銷售較去年同期略有減少。展望未來，本集團將繼續關閉效益較低之店鋪，同時於購物中心選擇合適之新店鋪位置，以擴充銷售網絡。本集團預期透過整合現有店鋪及即將開業的店鋪，以提升零售店鋪之使用率。

由於本集團於本年度採取清貨措施，各地區之存貨均有所改善。本集團將設立特賣店等更多清貨渠道，並定期檢討其措施之執行，以增加營運效率，防止庫存過量。透過採納該等措施及新的存貨撥備估算，本集團相信存貨水平將更清楚反映當前營運環境。

本集團將繼續專注發展其電子商務及加盟業務。受惠於中國網上購物的需求增加，於本年度電子商務已取得合理溢利。本集團將藉此機會投入更多資源發展電子商務。

新的加盟政策實施後，於本年度內淨新增11間特許經營店鋪。本集團旨在透過提高特許經營店鋪比重，增強各地區市場滲透率並進一步擴展加盟業務至三線及四線城市。

為進一步改善產品研發及供應鏈效率，本集團在廣州設立新辦事處。此舉符合本集團之目標，以提供多種高質素鞋類，致力使顧客滿意。

為吸引新型高消費顧客，本集團將採取措施以提升品牌形象。COUBER. G作為本集團其中一個知名品牌，為年輕人推出休閒、具功能性及舒適的鞋類。透過改善COUBER. G之設計、宣傳及市場推廣活動，本集團期望進一步擴大其顧客群。

在充滿挑戰的環境下，本集團將繼續保持穩健的財務狀況，審慎擴充銷售網絡，密切監察上述措施之執行，以提高集團之收益，控制營運成本，提升營運效率。除不可預見之情況外，本集團相信將繼續付出努力克服困難，改善業績，為股東創造更高的長遠價值。

## 末期股息

董事會已議決不宣派本年度之末期股息(2013年：無)。

## 企業管治

董事會致力制定及於本集團內維持良好企業管治常規，以提高透明度，並保障股東之整體利益。董事會相信均衡之企業管治架構肯定有助更有效管理其業務風險，從而確保本集團在符合其股東及其他利益相關人士之最佳利益下經營。

全體董事負責履行載於香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄14所載企業管治守則(「**企業管治守則**」)之守則條文D.3.1之企業管治職能。該等職能包括：

- 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規；
- 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
- 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- 檢討本公司遵守企業管治守則之情況及於企業管治報告內之披露。

現時，董事會轄下有三個董事委員會，即審核委員會、提名委員會及薪酬委員會。全部該等委員會已根據其各自之職權範圍(已登載於本公司及聯交所之網站)履行其獨有角色。該等委員會直接向董事會匯報其工作，並就適當事宜提出建議。

於本年度，本公司已應用載於聯交所上市規則附錄 14 所載企業管治守則之守則條文，並已遵守其中所載之全部守則條文。

## 董事及相關僱員進行之證券交易

本公司已採納上市規則附錄 10 所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其有關董事進行證券交易之行為守則。於向全體董事作出特定查詢後，彼等已確認於本年度已遵守標準守則。於本年度，本公司已採納有關僱員買賣本公司證券事宜之書面指引，指引條款並不比標準守則寬鬆。

## 審核委員會審閱

審核委員會已與管理層審閱本集團本年度之綜合財務報表，以及本集團採納之會計原則及常規。

## 購買、出售或贖回本公司證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司證券。

## 刊發年報

本年度年報將適時寄發予本公司股東，並登載於聯交所網站 [www.hkex.com.hk](http://www.hkex.com.hk) 及本公司網站 [www.walkershop.com.hk](http://www.walkershop.com.hk)。

承董事會命  
**盈進集團控股有限公司**  
主席  
**陳美雙**

香港，2014 年 6 月 20 日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：  
陳美雙女士  
喬維明先生

獨立非執行董事：  
史習平先生  
范耀鈞博士太平紳士  
李均雄先生