

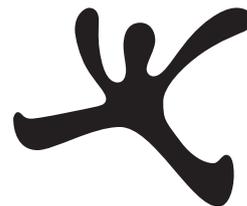
香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公布的内容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公布全部或任何部份内容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FAIRWOOD HOLDINGS LIMITED

大快活集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：52)



截至二零一四年三月三十一日止年度全年業績公布

摘要

- 營業額為港幣20.377億元(二零一三年：港幣19.292億元)，增加5.6%
- 毛利率為13.6%(二零一三年：13.7%)，減少0.1個百分點
- 權益股東應佔溢利為港幣1.076億元(二零一三年：港幣1.395億元)，減少22.8%
- 未扣除上一財政年度錄得出售物業收益淨額，投資物業估值(虧損)／盈餘及固定資產減值虧損，本年度溢利為港幣1.251億元(二零一三年：港幣1.204億元)，增加3.9%
- 每股基本盈利為85.71港仙(二零一三年：111.67港仙)
- 建議分派每股末期股息39.0港仙，派息比率為72.3%

* 中文名稱僅供識別

年度業績

大快活集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公布本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一四年三月三十一日止年度之綜合業績，連同截至二零一三年三月三十一日止年度之比較數字如下：

綜合收益表

截至二零一四年三月三十一日止年度

	附註	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
營業額	3	2,037,719	1,929,244
銷售成本		<u>(1,761,424)</u>	<u>(1,665,515)</u>
毛利		276,295	263,729
其他收入	4	4,792	3,507
其他(虧損)／所得淨額	4	(6,425)	3,044
出售物業收益淨額	5	—	14,365
銷售費用		(27,885)	(28,945)
行政費用		(92,208)	(94,456)
固定資產減值虧損		(16,733)	(4,342)
投資物業估值(虧損)／盈餘		<u>(781)</u>	<u>9,048</u>
經營溢利		137,055	165,950
融資成本	6(a)	<u>(785)</u>	<u>(865)</u>
除稅前溢利	6	136,270	165,085
所得稅	7	<u>(28,659)</u>	<u>(25,616)</u>
本公司權益股東應佔本年度溢利		<u>107,611</u>	<u>139,469</u>
每股盈利	9		
基本		<u>85.71港仙</u>	<u>111.67港仙</u>
攤薄		<u>84.81港仙</u>	<u>110.03港仙</u>

綜合全面收益表

截至二零一四年三月三十一日止年度

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
本公司權益股東應佔本年度溢利	<u>107,611</u>	<u>139,469</u>
本年度其他全面收益(除稅後):		
不會重新分類為損益的項目:		
— 重新分類為投資物業的持作自用租賃土地和 建築物的重估盈餘	-	527
其後可能重新分類為損益的項目:		
— 換算中華人民共和國(「中國」)附屬公司財務報表的 匯兌差額	<u>1,271</u>	<u>439</u>
	<u>1,271</u>	<u>966</u>
本公司權益股東應佔本年度全面收益總額	<u><u>108,882</u></u>	<u><u>140,435</u></u>

綜合財務狀況表

於二零一四年三月三十一日

	附註	於 二零一四年 三月三十一日 港幣千元	於 二零一三年 三月三十一日 港幣千元
非流動資產			
固定資產			
— 投資物業		57,329	58,110
— 其他物業、機器和設備		339,600	368,110
— 以經營租賃持作自用的土地租賃權益		7,039	7,251
		403,968	433,471
商譽		1,001	1,001
已付租金按金		51,048	46,892
其他金融資產	10	8,826	—
遞延稅項資產		1,957	2,045
		466,800	483,409
流動資產			
存貨		30,820	31,593
應收賬款和其他應收款	11	56,823	55,999
其他金融資產	10	7,394	—
可收回本期稅項		54	10
銀行存款和現金		326,058	290,992
		421,149	378,594
流動負債			
應付賬款和其他應付款	12	265,307	248,739
銀行貸款		9,852	5,077
應付本期稅項		10,034	10,749
準備	13	8,575	8,953
		293,768	273,518
流動資產淨值		127,381	105,076
資產總值減流動負債		594,181	588,485

	於 二零一四年 三月三十一日 附註	於 二零一三年 三月三十一日
	港幣千元	港幣千元
非流動負債		
銀行貸款	11,065	20,917
遞延稅項負債	14,984	13,867
已收租金按金	1,368	1,152
準備	13 31,502	32,850
	<u>58,919</u>	<u>68,786</u>
資產淨值	<u>535,262</u>	<u>519,699</u>
資本和儲備		
股本	125,465	125,178
儲備	409,797	394,521
權益總額	<u>535,262</u>	<u>519,699</u>

附註：

1 編製基準

在本公布中所載的全年業績摘錄自本集團截至二零一四年三月三十一日止年度的財務報表。

本財務報表是按照香港會計師公會頒布的所有適用的《香港財務報告準則》(此統稱包含所有適用的個別《香港財務報告準則》、《香港會計準則》和詮釋)和香港公認會計原則的規定編製。本財務報表亦符合香港《公司條例》的適用披露要求(按載列於新的香港《公司條例》(第622章)附表11第76至第87條條文內第9部有關「賬目及審計」的過渡性及保留安排的規定,本財務報表於本財政年度及比較期間繼續適用根據原來《公司條例》(第32章)的規定而作出披露)。本公布同時符合《香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則》(「上市規則」)的適用披露規定。

2 會計政策的修訂

香港會計師公會頒布了多項新訂及經修訂的《香港財務報告準則》。這些準則修訂在本集團的當前會計期間首次生效。當中與本集團財務報表相關的變動如下：

- 《香港會計準則》第1號修訂—「財務報表的列報—其他全面收益項目的列報」
- 《香港財務報告準則》第10號—「綜合財務報表」
- 《香港財務報告準則》第13號—「公允價值計量」
- 《香港財務報告準則》第7號修訂—「披露—金融資產與金融負債的抵銷」

本集團並無採用任何在當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

《香港會計準則》第1號修訂—「財務報表的列報—其他全面收益項目的列報」

這項修訂規定,在符合若干條件的情況下,實體須將可能於日後需要重新分類為損益的其他全面收益項目與永不需要重新分類為損益的其他全面收益項目分開列報。因此,在本財務報表的綜合全面收益表列報其他全面收益的方式已作出相應修訂。

《香港財務報告準則》第10號－「綜合財務報表」

《香港財務報告準則》第10號取代有關編製綜合財務報表的《香港會計準則》第27號－「綜合財務報表和單獨財務報表」以及香港(常設詮釋委員會)解釋公告第12號－「合併－特殊目的實體」的規定。這項準則引入單一控制權模式，以釐定被投資公司應否予以合併處理，這主要視乎有關實體是否有權控制被投資公司、對參與被投資公司業務所得可變動回報的風險承擔或權利，以及能否運用權力影響該等回報金額等因素。

採用這項準則不會改變本集團就截至二零一三年四月一日為止參與其他實體業務所達致的任何有關控制權方面的結論。

《香港財務報告準則》第13號－「公允價值計量」

《香港財務報告準則》第13號以單一公允價值計量指引取代目前個別《香港財務報告準則》的有關指引。《香港財務報告準則》第13號也就金融工具和非金融工具的公允價值計量制訂全面的披露規定。

《香港財務報告準則》第7號修訂－「披露－金融資產與金融負債的抵銷」

有關修訂就金融資產與金融負債的抵銷引入新披露規定。該等新披露規定適用於根據《香港會計準則》第32號－「金融工具：列報」抵銷的所有已確認金融工具，也適用於受限於涵蓋類似金融工具和交易並可強制執行的總淨額結算安排或類似協議的已確認金融工具，不論該等金融工具是否根據《香港會計準則》第32號抵銷。

由於本集團在呈報期間並無抵銷金融工具，也沒有訂立受到《香港財務報告準則》第7號的披露規定所約束的總淨額結算安排或類似協議，因此採納上述修訂對本財務報表沒有任何影響。

3 營業額及分部報告

(a) 營業額

本集團的主要業務是經營快餐店業務和物業投資。

營業額包括售予顧客食品及飲品的銷售價值和租金收入。營業額的分析如下：

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
食品及飲品銷售	2,032,794	1,924,910
物業租金	4,925	4,334
	<u>2,037,719</u>	<u>1,929,244</u>

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團透過兩個分部(即香港餐廳及中國餐廳)來管理業務，並按照地區因素劃分這兩個分部。本集團已確定了以下兩個報告分部，有關呈報方式與本集團最高層行政管理人員從內部報告中取得資料(以供其進行資源分配及表現評估)的方式一致。本集團沒有任何為組成以下報告分部而進行合併計算的經營分部。

- 香港餐廳： 這個分部在香港經營快餐店。
- 中國餐廳： 這個分部在中國經營快餐店。

其他分部所產生的溢利主要來自投資物業租賃，並已包含公司費用。

(i) 分部業績

本集團最高層行政管理人員按下列基準監察各個報告分部的業績，以便評估分部表現及進行分部間資源分配：

分配至報告分部的收入及支出是以這些分部所產生的收入和支出或屬於這些分部的資產所產生的折舊或攤銷費用而定。

業績按除稅前分部溢利計算。未能歸屬個別分部的項目並未分配至報告分部。

管理層除了收到關於分部溢利的分部資料外，還會獲提供有關收入(包括來自其他分部的收入)和銷售成本(包括食物成本、勞工成本、租金、差餉和折舊)的分部資料。分部之間的交易是在正常業務過程中，參考現行市價來釐定價格，並按正常的商業條款進行。

本集團最高層行政管理人員並無報告或使用有關分部資產的資料。

截至二零一四年及二零一三年三月三十一日止年度提供予本集團最高層行政管理人員用作分配資源和評估分部表現的本集團報告分部資料如下。

	香港餐廳		中國餐廳		其他分部		總額	
	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
來自外界客戶的收入	1,865,168	1,732,814	167,626	192,096	4,925	4,334	2,037,719	1,929,244
來自其他分部的收入	-	-	-	-	4,761	5,050	4,761	5,050
報告分部收入	1,865,168	1,732,814	167,626	192,096	9,686	9,384	2,042,480	1,934,294
報告分部溢利/(虧損)	159,764	134,664	(14,218)	4,078	8,059	6,959	153,605	145,701
利息收入	4,351	3,036	441	471	-	-	4,792	3,507
銀行貸款利息費用	964	1,178	-	-	-	-	964	1,178
折舊和攤銷	66,208	64,075	8,936	9,651	1,008	1,132	76,152	74,858
固定資產減值虧損	4,102	2,435	12,631	1,907	-	-	16,733	4,342
其他應收款的減值虧損	-	119	-	-	-	-	-	119

(ii) 報告分部溢利的對賬

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
溢利		
除稅前報告分部溢利	153,605	145,701
出售物業收益淨額	-	14,365
以公允價值計入損益的其他金融資產的 公允價值變動	(171)	-
以公允價值計入損益的其他金融負債的 公允價值變動	350	313
投資物業估值(虧損)/盈餘	(781)	9,048
固定資產減值虧損	(16,733)	(4,342)
除稅前綜合溢利	136,270	165,085

(iii) 地區資料

下表列出有關(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的固定資產及商譽(「指定非流動資產」)的所在地資料。客戶的所在地是按照其提供服務或貨品的地點劃分。如屬於指定非流動資產當中的固定資產，其所在地是按照該資產的實際所在地劃分；如屬於指定非流動資產當中的商譽，其所在地則按照其所分配至的營運地點劃分。

	來自外部客戶的收入		指定非流動資產	
	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
香港(註冊地)	1,866,260	1,733,579	320,835	330,699
中國	171,459	195,665	84,134	103,773
	<u>2,037,719</u>	<u>1,929,244</u>	<u>404,969</u>	<u>434,472</u>

4 其他收入及(虧損)/所得淨額

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
其他收入		
利息收入	<u>4,792</u>	<u>3,507</u>
其他(虧損)/所得淨額		
處置其他固定資產虧損淨額	(15,007)	(4,657)
匯兌盈餘淨額	875	640
電爐及氣體爐優惠	4,028	5,049
出售換購禮品溢利	909	683
提早終止租賃時從業主所收取的補償	757	–
其他	<u>2,013</u>	<u>1,329</u>
	<u>(6,425)</u>	<u>3,044</u>

5 出售物業收益淨額

截至二零一三年三月三十一日止年度，出售若干租賃土地和建築物及投資物業所收取淨價款為港幣20,341,000元，並將港幣14,365,000元的出售淨收益入賬。

6 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)：

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
(a) 融資成本：		
以公允價值計入損益的其他金融資產 的公允價值變動	171	—
以公允價值計入損益的其他金融負債 的公允價值變動	(350)	(313)
銀行貸款利息費用	964	1,178
	<u>785</u>	<u>865</u>
(b) 其他項目：		
存貨成本(附註)	541,053	515,742
固定資產折舊	75,940	74,646
以經營租賃持作自用的土地租賃權益攤銷	212	212
	<u>617,205</u>	<u>600,600</u>

附註：存貨成本是指食品成本。

7 綜合收益表所示的所得稅

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
本期稅項－香港利得稅		
本年度準備	27,462	24,553
以往年度準備過剩	(26)	(1,584)
	<u>27,436</u>	<u>22,969</u>
本期稅項－中國		
以往年度準備過剩	(8)	(101)
	<u>28,659</u>	<u>25,616</u>
遞延稅項		
暫時差異的產生和轉回	1,231	2,748
	<u>28,659</u>	<u>25,616</u>

二零一四年度的香港利得稅準備是按本年度的估計應評稅溢利以16.5% (二零一三年：16.5%)的稅率計算。

由於本集團的中國業務年內錄得虧損，因此毋須計提二零一四年度中國企業所得稅準備。

8 股息

(a) 屬於本年度應付本公司權益股東的股息

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
已宣派及支付的中期股息每股23.0港仙 (二零一三年：23.0港仙)	28,880	28,786
於報告期結束後建議分派末期股息每股39.0港仙 (二零一三年：39.0港仙)	48,931	48,819
於報告期結束後建議分派特別末期股息每股零港仙 (二零一三年：10.0港仙)	—	12,518
	<u>77,811</u>	<u>90,123</u>

於報告期結束後建議分派的末期股息尚未在報告期結束時確認為負債。

(b) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的應付本公司權益股東的股息

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的 末期股息每股39.0港仙(二零一三年：38.0港仙)	48,949	47,560
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的 特別末期股息每股10.0港仙(二零一三年：40.0港仙)	12,551	50,063
	<u>61,500</u>	<u>97,623</u>

就截至二零一三年三月三十一日止年度的末期股息及特別末期股息而言，於上年度財務報表披露的末期股息及特別末期股息與本年度核准和支付的數額之間的差額港幣163,000元(截至二零一二年三月三十一日止年度：港幣513,000元)，是指在暫停辦理股份過戶登記手續前的(i)已回購的股份和(ii)行使購股權而獲發行新股的持有人應佔的股息。

9 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣107,611,000元(二零一三年：港幣139,469,000元)，以及本年度已發行普通股的加權平均數125,548,000股(二零一三年：124,899,000股)計算如下：

普通股的加權平均數：

	二零一四年 股份數目 千股	二零一三年 股份數目 千股
於四月一日的已發行普通股	125,178	124,500
行使購股權的影響	780	764
回購股份的影響	(410)	(365)
	<hr/>	<hr/>
於三月三十一日的普通股加權平均數	125,548	124,899
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

(b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是按照本公司普通股權益股東應佔溢利港幣107,611,000元(二零一三年：港幣139,469,000元)，以及就普通股的加權平均數126,888,000股(二零一三年：126,752,000股)計算如下：

普通股的加權平均數(攤薄)：

	二零一四年 股份數目 千股	二零一三年 股份數目 千股
用作計算每股基本盈利的普通股加權平均數	125,548	124,899
被視為根據本公司的購股權計劃不計價款發行 普通股的影響	1,340	1,853
	<hr/>	<hr/>
用作計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	126,888	126,752
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

10 其他金融資產

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
非流動金融資產		
持有至到期債務證券 — 非上市但有報價	8,826	—
流動金融資產		
保本結構性票據 — 非上市但有報價	7,394	—
	<u>16,220</u>	<u>—</u>

該批以人民幣計價的債務證券由中國一家金融機構發行，為期五年(由二零一三年十一月十三日至二零一八年十一月十三日)，年利率為3.6%。

有關保本結構性票據由香港一家金融機構發行，利率是參照於定價日(即二零一五年二月六日)的美元兌人民幣匯率釐定。

11 應收賬款和其他應收款

於報告期末的應收賬款和其他應收款當中包括應收賬款(已扣除呆賬準備)，其按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
一至三十日	1,892	5,967
三十一至九十日	312	543
九十一至一百八十日	20	—
	<u>2,224</u>	<u>6,510</u>

本集團與顧客進行的銷售交易主要以現金結算。本集團亦給予膳食業務的部分顧客介乎三十日至七十五日的信貸期。

12 應付賬款和其他應付款

於報告期末的應付賬款和其他應付款當中包括應付賬款，其按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
一至三十日	81,148	76,729
三十一至九十日	172	2,959
九十一至一百八十日	3,014	972
一百八十一至三百六十五日	785	41
一年以上	681	1,004
	<u>85,800</u>	<u>81,705</u>

13 準備

	二零一四年 港幣千元	二零一三年 港幣千元
長期服務金準備	10,940	18,060
租賃場所的修復成本準備	29,137	23,743
	<u>40,077</u>	<u>41,803</u>
減：包括在「流動負債」項內的款項	<u>(8,575)</u>	<u>(8,953)</u>
	<u>31,502</u>	<u>32,850</u>

14 比較數字

截至二零一三年三月三十一日止期間匯兌盈餘淨額為港幣640,000元已由行政費用重新分類為其他所得淨額，以符合本期間的列報方式。

管理層討論及分析

整體表現

回顧年內，本集團錄得營業額比去年度增加5.6%至港幣20.377億元(二零一三年：港幣19.292億元)。毛利率由13.7%下降0.1個百分點至13.6%。權益股東應佔溢利為港幣1.076億元(二零一三年：港幣1.395億元)，減少22.8%。未扣除上一財政年度錄得出售物業收益淨額，投資物業估值(虧損)/盈餘及固定資產減值虧損，本年度溢利為港幣1.251億元(二零一三年：港幣1.204億元)，增加3.9%。每股基本盈利為85.71港仙(二零一三年：111.67港仙)。

業務回顧

香港

本集團於回顧年內的營業額及溢利增長表現令人鼓舞。各款創新產品如煲仔飯、意大利飯及厚切吉列黑豚扒大受顧客歡迎。此外，大快活於年內不斷優化其皇牌產品，包括阿活咖喱及阿活焗豬扒飯等。整體而言，本集團致力提供美味且優質食品，有助增加人流及平均消費，足證有關措施奏效。年內，本集團開設了六間新快餐店，擴大了其接觸顧客的層面，旨在全港每個角落實踐大快活「食得開心，活得精彩」的使命。

縱然整體營商環境仍充滿挑戰，經營成本如租金、薪金及食物成本全面攀升，但大快活獨特的業務模式足以克服此等形勢。多年來，本集團在多方面進行企業改進，包括中央食品加工中心、SAP企業資源計劃系統、靈活上班時間及全球採購策略，務求盡力提高本集團的回報及降低成本。

年內，本集團於中央食品加工中心添置了新設備，投入了更多的資源加強自動化系統，藉以提升產品品質穩定性，同時提高效率。相信有關加強措施將可為前線店舖提供更強大的支援，從而減輕店舖的工作負擔。

中國內地

在全球經濟前景不明朗及中國內地經濟增長比預期中減慢的陰霾下，消費意欲受到不利的影響。加上經營成本如食物、人工及租金長期高企，令餐飲業和快餐業經歷困難的一年。因此，本集團管理層於年內在中國業務方面進行了一系列的微調及整合，包括關閉表現欠佳的店鋪及改善營運流程。而且，本集團採取了保守的做法，為若干表現欠佳店鋪，特別是華北地區的店鋪，為其固定資產作出大幅減值準備。展望未來，管理層將繼續參考香港針對的業務模式，並投放更多資源於華南地區業務。整體而言，管理層對本集團未來在中國內地的業務會出現好轉的局面和為本集團帶來增長保持樂觀。

網絡

於回顧年內，本集團共開設七間新店，包括六間在香港及一間在中國內地。於二零一四年三月三十一日，本集團在香港共經營一百一十間店鋪，包括一百零三間快餐店、三間墾丁茶房、三間友天地及一間其他品牌的特色餐廳；在國內則設有二十一間快餐店及一間特色餐廳。

招聘及培訓

人力資源是本集團其中一項核心資產。各團隊多年來的不懈支持及努力為大快活的成功作出了重大貢獻。大快活致力發展就業計劃及培訓課程，為員工所需的技能及管理作好裝備，並提升其歸屬感，與本集團共同成長。

人力短缺正是目前餐飲業面對的最大挑戰之一，聘請具經驗的員工變得日益困難。為解決此問題，大快活銳意透過提供全面的員工發展計劃吸引人才。本集團相信，任何性別、年齡、種族及背景的人都是本集團的寶貴資產。

年內，大快活榮獲香港社會服務聯會頒發「傑出融合獎」。本集團的人力資源團隊不時與前線員工保持溝通，以了解他們的需要。本集團亦鼓勵學生及家庭主婦參與靈活上班時間計劃，以配合他們的日常時間表；而在合適情況下，本集團會鼓勵後勤員工參與前線工作。本集團相信，在機構內建立開心文化至為重要，這樣才能建立開心的工作團隊，帶來開心的顧客體驗。

社會企業責任

大快活一向奉守「以人為本」的理念，會不斷投入大量時間及精力回饋社群。除「快活\$4飯」外，本集團於年內亦推出了兩項社會企業責任活動，分別為「快活送暖行動」及「快活醒晨免費早餐活動」。「快活送暖行動」的目的是透過向低收入社區的居民送贈糯米雞，讓他們感受到關懷。此外，大快活亦與聖雅各福群會合作舉辦「快活醒晨免費早餐活動」，合資格學生可於推廣期內換領熱騰騰的早餐一份。

作為香港其中一間領導的快餐營運商，本集團的使命不僅是滿足顧客的期望及為股東帶來回報，而是繼續以造福社會為我們的重要使命之一。

展望

展望未來，預期大快活將迎接龐大商機，為此本集團決定對品牌投放資源以推動未來業務表現。管理層將採取進取的擴充策略，計劃來年在香港開設約十二家新快餐店，新店選址將包括屋苑、商場、港鐵站等，為顧客提供最佳的店舖覆蓋範圍。

產品創新亦是本集團另一個專注的領域。於來年，本集團將陸續推出更多創新產品，以迎合顧客不斷變化的口味。

儘管中國內地的營商環境較有挑戰，預期不利營商的因素仍會在來年持續。但長遠而言，本集團依然對該市場的前景保持樂觀。大快活將憑藉其品牌及信譽，從而在中國內地審慎地擴充網絡，並會先專注其華保持地區的業務拓展。

財務回顧

流動資金及財務資源

於二零一四年三月三十一日，本集團之總資產為港幣8.879億元(二零一三年：港幣8.620億元)。本集團之營運資金為港幣1.274億元(二零一三年：港幣1.051億元)，此乃根據總流動資產港幣4.212億元(二零一三年：港幣3.786億元)減以總流動負債港幣2.938億元(二零一三年：港幣2.735億元)而計算。流動比率為1.4(二零一三年：1.4)，此乃根據總流動資產除以總流動負債而計算。權益總額為港幣5.353億元(二零一三年：港幣5.197億元)。

本集團以內部產生之流動現金及銀行信貸為其業務提供營運所須資金。於二零一四年三月三十一日，本集團的銀行存款和現金為港幣3.261億元(二零一三年：港幣2.910億元)，較二零一三年上升12.1%。大部分銀行存款和現金為港幣、美元及人民幣。

於二零一四年三月三十一日，本集團之銀行貸款總額為港幣2,090萬元(二零一三年：港幣2,600萬元)，全部貸款為港幣。本集團的所有銀行貸款均以浮動利率計算及貸款到期日直至二零一九年。尚未使用之銀行備用信貸額為港幣2.763億元(二零一三年：港幣3.158億元)。本集團之資本負債率下降至3.9% (二零一三年：5.0%)，此乃根據總銀行貸款額除以權益總額而計算。

盈利能力

平均股東權益回報率為20.4%(二零一三年：24.5%)，此乃根據本公司權益股東應佔溢利，扣除出售物業收益淨額，除以年初及年末權益總額的平均值而計算。

資本支出

年內，資本支出約為港幣7,830萬元(二零一三年：港幣1.113億元)，減少是由於開店數目比上年度較少所致。

財務風險管理

本集團之收入及支出主要為港幣和人民幣，匯率之變動對集團財務狀況並無重大影響。

本集團所面對的外幣風險主要源自以本集團經營業務的相關功能貨幣以外的貨幣為單位的銀行存款及其他金融資產。引致這個風險的貨幣主要是美元及人民幣。由於美元與港元掛鈎，本集團預期美元兌港元的匯率不會出現任何重大變動。如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按現貨匯率買賣外幣，以確保將淨風險額度維持在可接受的水平。

為抵消利率波動所帶來的風險，本集團已與金融機構訂立若干遠期利率掉期合約。該等掉期合約與部份銀行貸款還款期一致，合約期直至2.5年後，固定掉期利率由2.63%至2.74%。

抵押之本集團資產

於二零一四年三月三十一日，作為授予本集團部份附屬公司的銀行備用信貸抵押物業的賬面淨值為港幣4,550萬元(二零一三年：港幣4,700萬元)及沒有銀行存款和現金被用作銀行貸款或銀行備用信貸的抵押。

承擔

於二零一四年三月三十一日，本集團未償付的資本承擔為港幣3,100萬元(二零一三年：港幣2,070萬元)。於二零一四年三月三十一日未償付的資本承擔包括一筆港幣790萬元(二零一三年：港幣1,470萬元)以供中央食品加工中心的長遠發展之用。

或有負債

於二零一四年三月三十一日，本公司須就若干全資附屬公司獲得的按揭貸款及其他銀行備用信貸而向銀行作出擔保。

於報告期末，董事認為根據擔保安排本公司被索償的可能性不大。於報告期末，本公司根據該擔保須負擔的最大債務為所有附屬公司已提取的備用信貸額港幣8,210萬元(二零一三年：港幣7,650萬元)，當中該擔保涵蓋有關備用信貸。

本公司並無就該擔保確認任何遞延收入，原因是其公允價值無法可靠地計量，而且沒有交易價格。

僱員資料

於二零一四年三月三十一日，本集團僱員總人數約為4,600人(二零一三年：4,400人)。本年度員工成本大約為港幣5.727億元(二零一三年：港幣5.423億元)。僱員薪酬乃根據工作性質、資歷及經驗而釐定。薪金及工資一般按表現及其他因素而每年檢討。

本集團繼續會根據集團及個別僱員之表現，對合資格之僱員提供具競爭力之薪酬福利、購股權及花紅。並且，本集團承諾會維持對改善所有員工質素、能力及技能之培訓及發展計劃。

股息

董事會建議派發截至二零一四年三月三十一日止年度之末期股息每股39.0港仙(二零一三年：末期股息39.0港仙及特別末期股息10.0港仙)。加上年度內已派付之中期股息每股23.0港仙(二零一三年：23.0港仙)，本集團派發截至二零一四年三月三十一日止年度的全年股息為每股62.0港仙(二零一三年：72.0港仙)，佔本集團年度溢利約72.3%。建議派發的末期股息將於二零一四年十月六日(星期一)或之前派付予於二零一四年九月二十二日(星期一)營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司將於二零一四年九月八日(星期一)至二零一四年九月十一日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。股東為符合資格出席本公司應屆股東周年大會並於會上表決，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一四年九月五日(星期五)下午四時前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

本公司亦將於二零一四年九月十八日(星期四)至二零一四年九月二十二日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格獲派發末期股息，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一四年九月十七日(星期三)下午四時前送達本公司之股份登記及過戶分處：香港中央證券登記有限公司登記，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至六室，以便辦理登記。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於年度內，本公司於聯交所購入其股份如下：

年份／月份	購回 股份數目	所支付的 最高每股 價格 港幣	所支付的 最低每股 價格 港幣	所支付的 價格總額 港幣千元
二零一三年六月	250,000	16.00	15.64	3,984
二零一三年七月	276,500	16.14	16.12	4,462
二零一三年八月	13,000	16.12	16.12	210
二零一四年一月	119,500	15.62	15.40	1,864
	<u>659,000</u>			<u>10,520</u>

以上回購股份已被註銷，而本公司已發行股本亦已相應減去該等回購股份的面值。就回購股份所支付的溢價和交易成本分別為港幣9,861,000元及港幣30,000元，並已在本集團的股份溢價賬中扣除。

除上述所披露外，本公司或其任何附屬公司於年度內並無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

企業管治

除根據本公司之章程細則，主席及董事總經理(行政總裁)毋須輪值退任及涉及董事會成員多元化的政策之訂定日與守則條文有偏離外，本公司於截至二零一四年三月三十一日止年度內已遵守載於上市規則附錄十四的《企業管治守則》及《企業管治報告》之適用守則條文。有關詳程將載於二零一三／二零一四年報中之企業管治報告內。

審核委員會

審核委員會由本公司的一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成，及向董事會匯報。審核委員會已聯同管理層及本公司的外聘核數師審閱截至二零一四年三月三十一日止年度的全年業績，亦已與管理層討論本公司的內部監控及風險管理系統。

本公司核數師已同意本集團截至二零一四年三月三十一日止年度之初步業績公布中所列數字與本集團該年度綜合財務報表所載數字核對一致。

遵守標準守則

本公司已採納載於上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)，作為本公司董事進行證券交易的守則。經本公司具體諮詢後，本公司全體董事確認，彼等於截至二零一四年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定的標準。

業績公布及年報的登載

本業績公布登載於本公司的網站(www.fairwood.com.hk)及聯交所的網站(www.hkex.com.hk)。載有上市規則規定的所有資料之本公司二零一三／二零一四年報將於適當時候寄予股東，並於同一網站登載。

致謝

本人謹此對管理團隊及全體員工於過去一年的傑出表現表示衷心感謝，亦感謝社區的持續支持，以及股東及業務夥伴對大快活的信任及信心。

本人據過往的經驗對大快活的前景感到樂觀及相信本集團於未來會繼續茁壯成長。本集團亦將投放更多資源及更用心管理人才，以建立愉快及高效率的服務團隊。

承董事會命
羅開揚
執行主席

香港，二零一四年六月二十六日

於本公布日期，本公司董事如下：

執行董事：羅開揚先生(執行主席)、陳志成先生(行政總裁)及麥綺薇小姐；

非執行董事：吳志強先生；及

獨立非執行董事：陳榮年先生、劉國權博士、蔡東豪先生及尹錦滔先生