

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NEW FOCUS AUTO TECH HOLDINGS LIMITED

新焦點汽車技術控股有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：360)

截至二零一四年六月三十日止六個月的中期業績公佈

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)茲呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一四年六月三十日止六個月的未經審核綜合業績如下，連同二零一三年同期未經審核的比較數字，詳情如下：

未經審核綜合全面收入報表

截至二零一四年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一四年 人民幣千元 (未經審核)	二零一三年 人民幣千元 (未經審核) (重列)
營業額	4	687,369	655,612
銷售及服務成本		(534,873)	(518,603)
毛利		152,496	137,009
其他收入及盈虧		6,839	2,437
分銷成本		(98,728)	(107,459)
行政開支		(59,444)	(86,308)
商譽的減值虧損		-	(7,164)
其他無形資產的減值虧損		-	(6,836)
融資成本	5	(15,687)	(15,606)
除稅前虧損		(14,524)	(83,927)
所得稅開支	6	(5,886)	(1,387)
當期虧損		(20,410)	(85,314)
其他綜合收益			
將不會重新分類至損益的項目：			
外幣報表折算差額		(2,697)	(2,468)
當期其他綜合收益，除稅後		(2,697)	(2,468)
當期綜合收益總額		(23,107)	(87,782)

* 僅供識別

未經審核綜合全面收入報表(續)

截至二零一四年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一四年 人民幣千元 (未經審核)	二零一三年 人民幣千元 (未經審核) (重列)
當期應佔虧損			
— 本公司擁有人		(26,665)	(85,525)
— 非控制權益		6,255	211
		(20,410)	(85,314)
應佔綜合收益總額			
— 本公司擁有人		(29,362)	(87,993)
— 非控制權益		6,255	211
		(23,107)	(87,782)
每股虧損	7		
基本(人民幣)		(0.009)	(0.119)
攤薄(人民幣)		(0.009)	(0.119)

未經審核綜合財務狀況報表

於二零一四年六月三十日

(以人民幣列示)

附註	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
資產及負債		
非流動資產		
物業、機器及設備	208,223	220,848
租賃土地及土地使用權	41,551	41,793
投資物業	40,958	47,958
商譽	146,256	146,256
其他無形資產	48,368	49,003
遞延稅項資產	15,045	15,239
	500,401	521,097
流動資產		
存貨	264,507	259,845
可退回稅款	312	311
應收貿易賬款	184,976	180,238
按金、預付款項及其他應收款項	129,699	123,327
應收關連公司款項	4,140	4,325
可供出售金融資產	79,884	-
證券買賣	196	196
已抵押定期存款	4,327	22,529
現金及現金等值物	105,057	234,865
	773,098	825,636
流動負債		
已抵押銀行借款	145,431	128,269
應付貿易賬款	219,367	210,799
應計費用及其他應付款項	139,237	218,129
應付關連人士款項	8,736	12,758
應付附屬公司非控制擁有人款項	20,061	7,900
應付稅項	2,422	1,928
	535,254	579,783

未經審核綜合財務狀況報表(續)

於二零一四年六月三十日

(以人民幣列示)

	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一三年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
流動資產淨值	237,844	245,853
資產總值減流動負債	738,245	766,950
非流動負債		
已抵押銀行借款	10,183	10,658
可換股債券	128,195	239,526
遞延稅項負債	20,223	23,091
	158,601	273,275
資產淨值	579,644	493,675
資本及儲備		
股本	307,931	242,704
儲備	121,476	88,204
本公司擁有人應佔權益總額	429,407	330,908
非控制權益	150,237	162,767
權益總額	579,644	493,675

未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零一四年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價		累計虧損	本公司		總計
	股本	及其他儲備		擁有人應佔	非控制權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一四年一月一日結餘	242,704	779,160	(690,956)	330,908	162,767	493,675
當期(虧損)/溢利	-	-	(26,665)	(26,665)	6,255	(20,410)
當期其他綜合收益	-	(2,697)	-	(2,697)	-	(2,697)
當期綜合收益總額	-	(2,697)	(26,665)	(29,362)	6,255	(23,107)
出售投資物業	-	(1,006)	1,340	334	-	334
兌換可換股債券	65,227	62,300	-	127,527	-	127,527
已宣派附屬公司非控制擁有人股息	-	-	-	-	(18,785)	(18,785)
於二零一四年六月三十日結餘	307,931	837,757	(716,281)	429,407	150,237	579,644

未經審核簡明綜合權益變動表(續)

截至二零一三年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	股份溢價		累計虧損	本公司		總計
	股本	及其他儲備		擁有人應佔	非控制權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
		(重列)	(重列)			
於二零一三年一月一日結餘	59,443	452,481	(227,568)	284,356	241,332	525,688
當期(虧損)/溢利	-	-	(85,525)	(85,525)	211	(85,314)
當期其他綜合收益	-	(2,468)	-	(2,468)	-	(2,468)
當期綜合收益總額	-	(2,468)	(85,525)	(87,993)	211	(87,782)
發行代價	2,678	23,109	-	25,787	-	25,787
收購附屬公司的額外權益	-	32	-	32	(9,080)	(9,048)
出售一家附屬公司	-	-	-	-	809	809
已宣派附屬公司非控制擁有人股息	-	-	-	-	(144)	(144)
於二零一三年六月三十日結餘	62,121	473,154	(313,093)	222,182	233,128	455,310

未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零一四年六月三十日止六個月

(以人民幣列示)

	截至六月三十日止六個月	
	二零一四年 人民幣千元 (未經審核)	二零一三年 人民幣千元 (未經審核)
經營活動		
經營活動產生/(使用)的現金	16,588	(10,134)
已付稅項	(7,733)	(11,471)
經營活動產生的現金淨額	8,855	(21,605)
投資活動		
出售可供出售金融資產的所得款項	26,215	–
購買可供出售金融資產	(106,099)	–
收購附屬公司產生的現金流出淨額	(48,820)	(14,869)
購置物業、機器及設備	(10,622)	(9,583)
投資活動產生的其他現金流量	(1,026)	(2,476)
投資活動使用的現金淨額	(140,352)	(26,928)
融資活動		
已抵押銀行借款增加淨額	16,687	43,720
融資活動產生的其他現金流量	(15,283)	(23,764)
融資活動產生的現金淨額	1,404	19,956
現金及現金等值物減少淨額	(130,093)	(28,577)
於期初的現金及現金等值物	234,865	133,726
匯率變動影響	285	(1,571)
於期末的現金及現金等值物	105,057	103,578

未經審核中期財務報告附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1. 組成及主要業務

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)為於開曼群島註冊成立的有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands，主要營業地點位於中華人民共和國(「中國」)上海。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事生產及銷售電子及電力相關汽車零件及配件；提供汽車維修、養護及修飾服務；通過大中華地區的服務連鎖店網絡進行商品零售分銷以及汽車配件貿易。本公司及其附屬公司統稱為本集團。

2. 編製基準

本集團截至二零一四年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表是按照《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》適用的披露條文編製，並符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號「中期財務報告」的規定。本中期財務報表已於二零一四年八月二十九日獲授權刊發。

除將在二零一四年度財務報表中反映的會計政策變動外，編製未經審核簡明綜合中期財務報表時所採用的會計政策與二零一三年度財務報表所採用者相同。

編製符合國際會計準則第34號的中期簡明綜合財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響政策的應用及按本年至今基準呈報的資產與負債、收入及支出的金額。實際結果可能與該等估計有所出入。

本未經審核中期財務報告包含簡明綜合財務報表及經選定的詮釋性附註。該等附註包括對理解本集團自刊發二零一三年度財務報表以來的財務狀況及表現變動而言屬重大的事項及交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製全套財務報表所需的一切資料。

載入未經審核中期財務報告有關截至二零一三年十二月三十一日止財政年度的財務資料為過往已呈報的資料，並不構成本公司於該財政年度的法定財務報表，惟摘錄自該等財務報表。截至二零一三年十二月三十一日止年度的法定財務報表於本公司的註冊辦事處可供查閱。核數師已在其二零一四年三月二十八日的報告中就該等財務報表發表無保留意見。

3 重列早前呈報資料

(a) 分部資料

於二零一三年，本公司基於相若經濟特點，將本集團經營分部劃分為三個可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)提供汽車維修、養護及修飾服務(「零售服務業務」)。往年，批發業務及零售服務業務綜合為一個可呈報分部，即提供汽車維修、養護及修飾服務以及汽車配件貿易。

截至二零一三年六月三十日止期間的分部資料已於附註4(a)及(b)重列。

(b) 銷售及服務成本

自二零一三年九月起，本公司將與提供汽車維修、養護及修飾服務直接或間接相關的售出貨品成本、直接材料、勞工成本、用於汽車服務的資產折舊及其他開支入賬列於銷售及服務成本內。截至二零一三年六月三十日止六個月期間，除售出貨品成本及直接材料成本外，所有其他成本均入賬列於分銷成本。

為貫徹呈列，截至二零一三年六月三十日止六個月的銷售成本及分銷成本已重列，其影響載列如下：

	如前呈列 人民幣千元	調整 人民幣千元	重列 人民幣千元
銷售及服務成本	456,293	62,310	518,603
分銷成本	169,769	(62,310)	107,459

(c) 本公司功能貨幣

本公司為一間離岸控股公司，主要業務為投資控股，為功能貨幣屬人民幣的營運附屬公司籌集投資資金。在本公司過往採納香港財務報告準則的情況下，本公司按照被投資方的功能貨幣(即人民幣)設定為本公司的功能貨幣。就於二零一三年採納國際財務報告準則而言，考慮到本公司融資活動產生及償還資金的貨幣，本公司董事將本公司功能貨幣設定為美元。因此，本公司於所有呈列期間的有關國際財務報告準則財務報表的功能貨幣以美元呈列。

3 重列早前呈報資料(續)

(c) 本公司功能貨幣(續)

改變功能貨幣對國際財務報告準則轉換的影響載列如下：

	如前呈列 人民幣千元	調整 人民幣千元	重列 人民幣千元
<i>未經審核綜合全面收入報表</i>			
截至二零一三年六月三十日止六個月			
其他收入及盈虧	(5,724)	3,287	(2,437)
其他綜合收益	5,755	(3,287)	2,468
<i>未經審核綜合財務狀況報表</i>			
於二零一三年一月一日			
儲備－匯兌儲備	(5,740)	(2,610)	(8,350)
儲備－累計虧損	(230,178)	2,610	(227,568)
於二零一三年六月三十日			
儲備－匯兌儲備	(11,495)	677	(10,818)
儲備－累計虧損	(312,416)	(677)	(313,093)

4 營業額及分部資料

營業額(亦為收入)指向客戶供應貨品及提供服務的銷售價值，分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
銷售貨品	426,811	412,882
服務收入	260,558	242,730
	687,369	655,612

(a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定經營分部。

本集團經營三項可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售(「製造業務」)；(ii)汽車配件貿易(「批發業務」)；及(iii)提供汽車維修、養護及修飾服務(「零售服務業務」)。

分部間交易參考就類似訂單向外部人士收取的費用定價。由於核心開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績，故並無分配至各經營分部。

4 營業額及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

下文載列分部資料的分析：

截至二零一四年 六月三十日止六個月	製造業務 人民幣千元	批發業務 人民幣千元	零售服務業務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入				
外部收入	202,930	223,881	260,558	687,369
分部間收入	505	1,069	-	1,574
分部收入	203,435	224,950	260,558	688,943
減：分部間收入				(1,574)
收入總額				687,369
可呈報分部業績	1,955	6,024	1,498	9,477
利息收入	263	51	411	725
未分配利息收入				526
利息收入總額				1,251
利息開支	(595)	(263)	(717)	(1,575)
未分配利息開支				(14,112)
利息開支總額				(15,687)
折舊及攤銷費用	(9,243)	(2,101)	(9,175)	(20,519)
未分配折舊及攤銷費用				(1,258)
折舊及攤銷費用總額				(21,777)

4 營業額及分部資料(續)

(a) 可呈報分部(續)

截至二零一三年 六月三十日止六個月	製造業務 人民幣千元	批發業務 人民幣千元 (重列)	零售服務業務 人民幣千元 (重列)	總計 人民幣千元
收入				
外部收入	169,576	243,306	242,730	655,612
分部間收入	334	–	–	334
分部收入	169,910	243,306	242,730	655,946
減：分部間收入				(334)
收入總額				655,612
可呈報分部業績	(8,150)	3,376	(43,299)	(48,073)
利息收入	85	45	1,284	1,414
未分配利息收入				–
利息收入總額				1,414
利息開支	(467)	(71)	(282)	(820)
未分配利息開支				(14,786)
利息開支總額				(15,606)
折舊及攤銷費用	(8,614)	(2,161)	(9,819)	(20,594)
未分配折舊及攤銷費用				(1,351)
折舊及攤銷費用總額				(21,945)

4 營業額及分部資料(續)

(b) 可呈報分部損益以及資產及負債的對賬

	截至六月三十日止六個月	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元 (重列)
除所得稅前虧損		
可呈報分部溢利/(虧損)	9,477	(48,073)
未分配其他收入及盈虧	642	(371)
未分配公司開支	(10,531)	(20,697)
未分配融資成本	(14,112)	(14,786)
除所得稅前合併虧損	(14,524)	(83,927)
	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元	於二零一三年 十二月三十一日 人民幣千元
資產：		
可呈報分部資產	1,161,843	1,228,330
未分配公司資產	111,656	118,403
合併資產總值	1,273,499	1,346,733
負債：		
可呈報分部負債	561,709	743,238
未分配公司負債	132,146	109,820
合併負債總值	693,855	853,058

4 營業額及分部資料(續)

(c) 地區分部

來自本集團外部客戶的分部收入以及金融工具及遞延稅項資產以外的非流動資產(「特定非流動資產」)按地區呈列如下：

	來自外部客戶的收入		特定非流動資產	
	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元	於二零一三年 六月三十日 人民幣千元	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元	於二零一三年 十二月三十一日 人民幣千元
中國(所在地)	441,987	443,851	454,780	476,054
美洲	146,958	109,267	-	-
歐洲	12,275	15,091	-	-
亞太地區	17,729	13,707	-	-
台灣	68,420	73,696	30,507	29,804
	687,369	655,612	485,287	505,858

上述收入資料按照客戶所在地點作出。

(d) 主要客戶

期內，本集團的客戶基礎分散，並無客戶的交易額佔本集團收入超過10%。

5 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於五年內需悉數償還的銀行借款的利息	4,545	7,086
人民幣債券的利息	-	4,541
可換股債券的隱含利息	11,142	3,979
	15,687	15,606

6 所得稅費用

	截至六月三十日止六個月	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
本期稅項－中國及台灣企業所得稅	8,226	8,743
遞延稅項	(2,340)	(7,356)
	5,886	1,387

由於本集團於截至二零一四年六月三十日止六個月內並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅撥備（二零一三年六月三十日：無）。海外附屬公司稅項同樣按相關司法權區適用的現有稅率計算。

7 每股虧損

每股基本及攤薄虧損按以下基準計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元 (重列)
計算每股基本及攤薄虧損所用本公司擁有人應佔期間內虧損	(26,665)	(85,525)
股份		
計算每股基本虧損所用普通股加權平均數	3,029,008	718,464
攤薄影響－普通股加權平均數：		
－購股權 [#]	-	-
－可換股債券 [*]	-	-
就所有潛在普通股影響作出調整的普通股加權平均數	3,029,008	718,464

[#] 由於行使本公司未行使購股權將引致每股虧損減少，故於計算截至二零一四年及二零一三年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時，並無假設其獲轉換。

^{*} 由於本公司向CDH Fast Two Limited發行的可換股債券（「CDH可換股債券」）獲行使會引致每股虧損減少，故計算截至二零一四年六月三十日止六個月的每股攤薄虧損時並無假設CDH可換股債券獲轉換。

發行予STIC Secondary Fund II, L.P.及STIC Korea Integrated-Technologies New Growth Engine Private Equity Fund（「STIC實體」）的可換股債券（「STIC可換股債券」）強制轉換為本公司普通股。STIC可換股債券獲轉換時將予發行的普通股計入截至二零一三年六月三十日止六個月的每股基本虧損內。STIC可換股債券贖回於二零一三年八月二十八日全面完成。

8 股息

董事會並不建議就截至二零一四年六月三十日止六個月派付中期股息(二零一三年六月三十日：零)。

9 應收貿易賬款

應收貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元	於二零一三年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	69,863	72,041
31天至60天	45,678	49,616
61天至90天	21,997	22,656
90天以上	68,870	59,092
	206,408	203,405
減：呆賬撥備	(21,432)	(23,167)
	184,976	180,238

10 應付貿易賬款

本集團應付貿易賬款於報告期間結算日按發票日期的賬齡分析如下：

	於二零一四年 六月三十日 人民幣千元	於二零一三年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	98,627	113,600
31天至60天	41,689	52,690
61天至90天	39,985	9,382
90天以上	39,066	35,127
	219,367	210,799

管理層討論與分析

綜覽

集團專注於成為大中華區汽車售後服務市場的領先企業。

業績摘要

收入

截至二零一四年六月三十日止六個月(「期間」)，集團之綜合營業額為人民幣687,369,000元(二零一三年同期：人民幣655,612,000元)，上升4.8%。

集團零售服務業之綜合營業額為人民幣260,558,000元(二零一三年同期：人民幣242,730,000元)，上升7.3%，主要是由於集團零售服務業從傳統的洗美經營模式向一站式綜合店的轉型取得初步成效。

集團批發服務業之綜合營業額為人民幣223,881,000元(二零一三年同期：人民幣243,306,000元)，下降8.0%。下降的原因主要包括電子商務的衝擊和行業的激烈競爭。

集團製造業之綜合營業額為人民幣202,930,000元(二零一三年同期：人民幣169,576,000元)，上升19.7%。上升主要是由於現有客戶的訂單量上升。

毛利及毛利率

集團期間綜合毛利為人民幣152,496,000元(二零一三年同期：人民幣137,009,000元)，上升11.3%；毛利率則由20.9%上升到22.4%。

集團零售服務業毛利為人民幣62,877,000元(二零一三年同期：人民幣53,844,000元)，上升16.8%；毛利率由22.2%上升到24.1%。上述毛利及毛利率的提升主要是源於經營模式轉型取得初步成效。

集團批發服務業毛利為人民幣51,824,000元(二零一三年同期：人民幣55,987,000元)，下降7.4%；毛利率由23.0%上升到23.2%。毛利下降主要是由於受到電子商務和激烈市場競爭的影響，收入額下降所致。

集團製造業毛利為人民幣37,795,000元(二零一三年同期：人民幣27,178,000元)，上升39.1%；毛利率由16.0%上升到19.2%。毛利提升的原因包括營業額的上升及二零一三年同期計提了存貨跌價準備人民幣4,534,000元。去除二零一三年同期計提存貨跌價準備的影響，期間製造業的毛利率和二零一三年同期基本持平。

開支

期間內的銷售及市場推廣開支為人民幣98,728,000元(二零一三年同期：人民幣107,459,000元)，減少8.1%。主要是由於集團零售服務業初步轉型成功，銷售開支節約所致。

期間行政開支為人民幣59,444,000元(二零一三年同期：人民幣86,308,000元)，減少31.1%。期間行政開支減少主要源於：(1)本集團加強管理，精簡人員，使得人力成本、辦公成本、IT系統成本等行政開支減少人民幣22,030,000元；及(2)二零一三年同期計提了往來壞賬損失人民幣4,834,000元。

經營溢利

期間經營溢利為人民幣1,163,000元(二零一三年同期：經營虧損人民幣68,321,000元)，較二零一三年同期增加經營溢利人民幣69,484,000元。主要源於期間內集團綜合毛利額上升人民幣15,487,000元、分銷成本及行政開支下降人民幣35,595,000元，以及二零一三年同期商譽、無形資產減值人民幣14,000,000元。

融資成本

期間融資成本淨額為人民幣15,687,000元(二零一三年同期：人民幣15,606,000元)，上升0.5%。

稅項

期間所得稅開支為人民幣5,886,000元(二零一三年同期：人民幣1,387,000元)，增加人民幣4,499,000元，主要源於期間內本集團稅前經營虧損減少。

本公司擁有人應佔虧損

期間本公司擁有人應佔虧損人民幣26,665,000元(二零一三年同期：應佔虧損人民幣85,525,000元)，減少人民幣58,860,000元，主要由於本集團業務表現改善，且二零一三年同期計提商譽及無形資產減值損失約人民幣14,000,000元，而期間內並未有進一步計提商譽及無形資產減值損失。每股虧損為人民幣0.9分(二零一三年同期：每股虧損人民幣11.9分)。

財務狀況與流動資金

本集團繼續保持一貫穩健的財務狀況，維持資產良好的流動性。期間本集團經營性活動淨流入的現金為人民幣8,855,000元(二零一三年同期：流出人民幣21,605,000元)。

於二零一四年六月三十日，本集團之流動資產淨值人民幣237,844,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣245,853,000元)，流動比率為1.44(二零一三年十二月三十一日：1.42)。

於二零一四年六月三十日，以總負債除以總資產計算的資產負債比率為54.48%(二零一三年十二月三十一日：63.34%)。

於二零一四年六月三十日，集團銀行借款總額為人民幣155,614,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣138,927,000元)。

本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付日常營運、資本支出及應對將來拓展集團版圖、深入大中華內需市場的兼並收購與投資機會。

資本結構

於二零一四年六月十一日接獲CDH Fast Two Limited就轉換本金額為24,342,500美元之部份可換股債券發出之轉換通知後，本公司於二零一四年六月十二日按轉換價每股轉換股份0.2328港元向CDH Fast Two Limited配發及發行合共813,507,946股轉換股份。於部份轉換上述可換股債券後，本公司可換股債券之未償還本金額為24,342,500美元。有關細節請參考本公司二零一四年六月十二日的公告。

截至二零一四年六月三十日，本集團總資產為人民幣1,273,499,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣1,346,733,000元)，當中包括：(1)股本人民幣307,931,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣242,704,000元)，(2)儲備人民幣271,713,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣250,971,000元)，及(3)債務人民幣693,855,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣853,058,000元)。

財務擔保及資產抵押

於二零一四年六月三十日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之物業、廠房、設備、租賃土地及土地使用權及定期存款之賬面淨值合計為人民幣132,051,000元(二零一三年十二月三十一日：人民幣134,790,000元)。

重大收購更新

本公司與高秀民女士訂立補充協議，自二零一四年一月二十九日生效，以修訂與收購長春市廣達汽車貿易有限公司(「長春廣達」)51%股權相關的股權轉讓合同之條款。修訂包括支付方式變更以及增加高秀民女士對長春廣達未來業績的補充保證。為此目的，擔保股權將由高秀民女士轉讓給本公司指定的附屬公司，以此作為其履行上述保證的擔保。更多細節載於本公司二零一四年一月二十九日的公告。

就二零一二年十一月十五日進行的收購艾普汽車100%股權，本公司已更新了對價之第二期款項確定和支付情況，依據相關收購協議，買方(本公司一間全資子公司)無須再向賣方支付額外款項。細節載於本公司二零一四年四月十七日的公告。

重大投資

期間，本集團無重大投資。本集團沒有明確的未來重大投資計劃。

匯兌風險

本集團的零售及批發服務業務主要位於中國大陸，結算貨幣為人民幣，不存在匯兌風險。本集團的製造業結算貨幣主要為美元，本集團通過借入美元借款減少美元資產的敞口，以降低匯兌風險。

或然負債

於二零一四年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

僱員及酬金政策

於二零一四年六月三十日，本集團僱用共4,666名全職員工(二零一三年六月三十日：5,405名)，其中591名為管理人員(二零一三年六月三十日：739名)。本集團致力於引進優秀人才，以豐富人才結構。為吸引及穩定優秀僱員，除政府規定的各種退休金計劃之外，本集團亦提供如醫療保險及房屋津貼等福利。傑出員工更可獲本集團授予酌情花紅與期權，以示獎勵。

股息

董事會不建議派付截至二零一四年六月三十日止六個月的中期股息(二零一三年同期：零)。

行業發展及業務進展

期間中國大陸的乘用車銷量達到963萬輛，同比增長11.2%。中國乘用車市場的銷售繼續保持高速增長，並推動乘用車的保有量不斷增長。

截至二零一四年六月三十日，本集團總共擁有74家零售服務門店，16家批發服務網點及2家製造業工廠。

集團服務業

新建立的經營管理團隊於二零一三年末對本集團之零售與服務業務的發展戰略和經營方針做了重大調整，於二零一四年開始全面實施。經過半年的調整，已取得初步成效，較去年同期相比，營業額有所增長且盈利情況明顯改善。管理層相信只要繼續堅持實施新的發展戰略和經營方針，本集團業績將會不斷改善。期間內實施的經營策略主要包括以下方面：

第一：實施城市戰略，深度拓展目前發展良好的且穩定盈利的市場，進一步提高該地區的市場佔有率，達到絕對性優勢。零售服務業的經營模式地區特性明顯，客戶需求與業態發展存在差異化，大範圍跨區域的展店方式無法讓本公司把握發現有區域的客戶與管理優勢，未能實現規模經濟效應的好處；反之，在已積累品牌知名度、建立成熟管理團隊以及具備可複製盈利模式的區域，迅速擴張網點能有效增加銷售收入、提高利潤水平，提升當地的品牌影響力與客戶黏度。本集團分別經營華北市場(北京、濟南)和東北市場(長春與吉林省其他城市)的附屬公司北京愛義行及長春廣達正積極儲備和培養人才，分析最具盈利能力的單店業務結構及尋找具備經營潛力的營業網點店面，為進一步擴展服務網絡做好準備。

第二，管理層不再單純追求營業網點數量的增加及店面規模，轉而關注對實際經營業績的貢獻及不同大小和類型的營業網點間的協同效應。本集團準備以大型綜合店輔以小型衛星店的店面組合形式進行展店。小型衛星店深入社區，以放射狀分佈於大型綜合店周圍，為社區客戶提供基礎的美容清洗及保養快修服務，同時作為大型綜合店的接車終端為需要進行深度維修、鈹金噴漆及保險理賠的車輛提供轉接服

務，客戶不出社區即可享受車輛所需服務。大型綜合店則繼續提供全方位的汽車美容清洗、保養維修、汽車配件銷售及保險理賠等綜合售後服務，並配備有高級技術人員和檢測設備為整個店面組合提供技術保障。管理層相信此種模式既有利於深入社區增加客戶來源和黏度，又有利於分擔大型綜合店維持高級技術支持和服務品質所帶來的成本負擔，同時也降低了擴展過程中對大型且租金昂貴的物業的依賴，有利於迅速展店並更好地控制成本。

第三，在既有盈利模式下，本集團積極探索新的經營方式。在零售服務業，各附屬公司繼續利用創新的營銷和服務模式開展了集中促銷活動，提升本集團在各地的影響力和知名度，促使消費者接受汽車綜合售後服務的理念。同時，集團的批發服務業附屬公司也不斷新增與汽車維修保養相關的產品品類，通過完善物流服務及網點覆蓋提高產品與服務的附加值，增加下游零售客戶的黏性及持續的訂單需求。

此外，管理層對本集團管理體系的優化、組織結構的調整及人員精簡，已於期間逐漸顯現成效。本公司二零一四年六月二十五日舉行的股東周年大會（「股東周年大會」）上股東已批准新的期權計劃，以確保管理層與股東利益的一致性，激勵管理層拓展公司業務及提升公司盈利。董事會將選擇適當時機向管理層授出期權。

集團製造業

回顧期內，製造業繼續大力投入產品設計與研發，對現有產品進行更新換代，同時製造業加強了與國際客戶的溝通和聯繫，進一步瞭解客戶對產品的需求及同類產品在國際市場的發展趨勢。製造業採取的供應商優化、人員精簡及物流改善等措施於期間卓有成效，並顯著降低了成本與行政開支。

展望

本集團服務業將繼續採取以下營運策略：

第一：繼續貫徹城市戰略，側重主要市場的發展，以大小店面組合的形式進行展店，穩步提高這些市場的佔有率和門店數量，為擴展到新的市場奠定基礎。

第二：積極調整批發業務的產品結構，以剛需的汽車維修保養產品作為側重點，提高物流效率和服務質量，使本集團成為目標市場內汽車售後服務門店不可或缺的提供全面維修保養產品的綜合供應商。

第三：選取本集團內大宗維修保養類產品，直接與生產廠家合作，以自有品牌貼牌方式進行採購，從而降低成本並提高集團產品影響力。

除上述策略外，本集團亦將繼續積極搜尋並洽談有助於實現本集團戰略目標的潛在目標，考慮在適當時機進行收購，並擇機引入新的汽車售後市場經營範圍，例如專業汽車維修、汽車保險及汽車金融等，從而為廣大車主提供更為全面的汽車售後服務，提高本集團的競爭優勢。

本集團製造業將繼續拓展歐洲及發展潛力巨大的亞太市場，持續挖掘北美客戶的升級需求。同時，利用與米其林的合作關係擴充授權產品的品類以拓展國內市場，並根據最新的行業發展，積極探尋新產品類別的研發。

買賣及贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

企業管治

除下文所披露者外，董事認為，本公司於期間一直遵守上市規則附錄14企業管治守則(「守則」)所載守則規定。

除本公司執行董事兼行政總裁張健行先生、非執行董事兼董事會主席王振宇先生、非執行董事杜敬磊先生及獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會主席胡玉明先生外，其他董事均未根據守則第A.6.7條規定出席股東周年大會，此乃由於該等其他董事忙於其他事務。本公司認為上述四位出席股東周年大會的董事能在股東周年大會上有效回答股東的提問，且缺席董事能夠通過其於期間內參與本公司的事務對股東的意見有公正的瞭解。

目前，本公司設有四個董事委員會。這些委員會的成員信息如下：

1、 審核委員會：

胡玉明先生(主席)、林雷先生及杜敬磊先生

2、 薪酬委員會：

胡玉明先生(主席)、張杰先生及應偉先生

3、 提名委員會：

王振宇先生(主席)、林雷先生及張杰先生

4、 戰略委員會：

張杰先生(主席)、林雷先生、洪偉弼先生及王振宇先生

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事及標準守則所定義的相關僱員進行本公司證券交易的行為守則。本公司已經向全體董事作出具體查詢，全體董事確認，彼等於截至二零一四年六月三十日止之六個月期間一直遵照標準守則的要求。

審核委員會

現時，審核委員會成員包括胡玉明先生、林雷先生及杜敬磊先生，其中胡玉明先生和林雷先生為獨立非執行董事，杜敬磊先生為非執行董事。胡玉明先生為審核委員會主席。

審核委員會已經與管理層審閱本集團所採用的會計準則及實務指引，亦已討論核數、內部監控及財務申報等事宜，包括截至二零一四年六月三十日止六個月之未經審核綜合中期財務報表。本中期業績公佈提供的會計資料未經審核，惟已經由審核委員會審閱。

刊發中期業績公佈及中期報告

本中期業績公佈刊載於香港交易及結算所有公司的網站(www.hkexnews.hk)及本公司的網站(www.nfa360.com)。二零一四年中期報告將於二零一四年九月寄發予各股東，並於適當時候在香港交易及結算所有公司及本公司之網站刊載。

承董事會命

新焦點汽車技術控股有限公司

主席

王振宇

香港，二零一四年八月二十九日

於本公佈日期，董事會成員包括：執行董事張健行；非執行董事王振宇、洪偉弼、應偉及杜敬磊；及獨立非執行董事胡玉明、林雷及張杰。