

**INVOKES YOUR POWER
GOING
BEYOND 360°**

361度國際有限公司

股份代號: 1361

2014年報



17th Asian Games
INCHEON 2014

2014年第十七屆仁川亞運會運動服高級合作夥伴
THE 17TH ASIAN GAMES INCHEON 2014 SPORTSWEAR PREMIUM PARTNER

361°



第二屆夏季青年奧林匹克運動會合作夥伴
Official Partner of the Second Summer Youth Olympic Games

361°

目錄



02

公司資料

03

財務亮點

04

五年財務概要

06

主席報告

11

管理層討論及分析

37

董事會報告

47

企業管治報告

57

董事及高級管理人員

61

獨立核數師報告

63

綜合損益表

64

綜合損益及其他全面收入表

65

綜合財務狀況表

67

財務狀況表

68

綜合權益變動表

69

綜合現金流量表

71

財務報表附註

公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌(主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

甄文星
孫先紅(於二零一四年六月一日
辭任並於同日生效)
徐容國
廖建文(於二零一四年六月一日
獲委任並於同日生效)

董事會轄下委員會

審核委員會

甄文星(主席)
孫先紅(於二零一四年六月一日
辭任並於同日生效)
徐容國
廖建文(於二零一四年六月一日
獲委任並於同日生效)

薪酬委員會

廖建文(主席)
(於二零一四年六月一日
獲委任並於同日生效)
王加碧
甄文星
孫先紅(於二零一四年六月一日
辭任並於同日生效)

提名委員會

徐容國(主席)
丁伍號
甄文星

公司秘書

蔡敏端 · FCCA · HKICPA

授權代表

丁伍號
蔡敏端

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361大廈
郵編: 361009

中國工廠

中國福建省
晉江市陳埭鎮
江頭村
前進路165號

中國福建省
晉江市
社馬路
五里工業區

香港主要營業地點

香港
灣仔
港灣道1號
會展廣場
辦公大樓1609室

股份代號

01361

開曼群島股份過戶 登記處

Royal Bank of Canada Trust
Company (Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港法律:

奧睿律師事務所

有關開曼群島法律:

Conyers Dill Pearman (Cayman)
Limited

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司
廈門國際銀行
中國工商銀行股份有限公司
中信銀行(國際)有限公司

公司網站

www.361sport.com

財務亮點



財務表現

營業額增加**9.0%**至人民幣**3,906.3**百萬元

毛利增加**12.7%**至人民幣**1,596.8**百萬元

經營溢利增加**105.6%**至
人民幣**724.2**百萬元

權益持有人應佔溢利為
人民幣**397.6**百萬元，增幅**88.2%**

毛利率上升**1.4**個百分點至**40.9%**

每股基本盈利為人民幣**19.2**分，上升
88.2%

建議宣派截至二零一四年十二月三十一
日止年度之末期股息每股人民幣**3.0**分
(**3.7**港仙)

業務表現

361°運動零售門店總數由**7,299**間增加
至**7,319**間

361°童裝零售門店總數由**1,858**間增加至
2,142間，當中**922**間為設於**361°**運動零
售門店內之櫃檯

361°童裝收入佔本集團營業額的**13.0%**

就股東享有二零一四年
末期股息的最後登記日期：
二零一五年四月二十八日

二零一四年末期股息的支付日期：
二零一五年五月十三日或前後

五年財務概要

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一四年	二零一三年	二零一二年	二零一一年	二零一零年
盈利能力數據(人民幣千元)					
營業額	3,906,286	3,583,477	4,950,578	5,568,678	4,849,010
毛利	1,596,796	1,417,099	1,972,312	2,362,810	2,010,876
經營溢利	724,165	352,210	864,413	1,385,024	1,146,824
權益持有人應佔溢利	397,642	211,261	707,208	1,133,050	982,838
每股盈利					
—基本(人民幣分)	19.2	10.2	34.2	54.8	47.6
—攤薄(人民幣分)	19.2	10.2	31.8	54.6	47.3
盈利能力比率(%)					
毛利率	40.9	39.5	39.8	42.4	41.5
經營溢利率	18.5	9.8	17.5	24.9	23.7
權益持有人應佔溢利率	10.2	5.9	14.3	20.4	20.1
實際所得稅率(附註1)	36.4	36.7	14.4	17.9	15.0
股東權益回報(附註2)	8.2	4.5	15.8	28.7	30.0
營運比率					
(佔營業額百分比)(%)					
廣告及宣傳開支	11.2	11.4	10.6	7.8	10.3
上架津貼	5.5	4.8	4.1	3.1	0.6
員工成本	8.4	8.3	6.9	7.5	5.4
研究及開發費用	2.4	2.4	1.7	1.5	1.2

附註：

- 1) 實際所得稅率以所得稅除以除稅前溢利(不包括可換股債券內嵌衍生工具公平值淨變動)計算。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以年初及年終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

於十二月三十一日

二零一四年 二零一三年 二零一二年 二零一一年 二零一零年

資產及負債數據 (人民幣千元)

非流動資產	1,310,338	1,303,183	1,279,223	1,181,172	938,604
流動資產	7,224,394	5,816,122	5,932,987	4,400,105	3,866,759
流動負債	2,012,784	1,605,653	1,726,168	1,274,945	1,148,370
非流動負債	1,485,002	772,971	755,579	5,817	2,715
權益持有人應佔權益	4,965,041	4,676,346	4,678,060	4,256,133	3,627,293
非控股權益	71,905	64,335	52,403	44,382	26,985

資產及營運資金數據

流動資產比率	3.6	3.6	3.4	3.5	3.4
負債比率(%) (附註3)	17.6	11.0	11.0	3.2	0.2
每股資產淨值 (人民幣元) (附註4)	2.4	2.3	2.3	2.1	1.8
存貨周轉日數 (日數) (附註5)	77	73	56	40	22
應收賬款周轉日數 (日數) (附註6)	157	191	149	108	91
應收賬款及應收票據周轉日數 (日數) (附註7)	167	205	165	119	95
應付賬款及應付票據周轉日數 (日數) (附註8)	169	158	112	89	108
營運資金周轉日數 (日數)	75	120	109	70	9

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產淨值乃根據淨資產除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365/366日計算。
- 6) 應收賬款周轉日數以年初及年終平均應收賬款 (扣除呆賬撥備) 除以營業額，再乘以365/366日計算。
- 7) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據 (扣除呆賬撥備) 除以營業額，再乘以365/366日計算。
- 8) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365/366日計算。



主席報告

本集團作出這些努力，
樹立了更高的業績標
準，從而為未來的發展
打下更堅實的基礎，並
助力本集團保持國內領
先品牌之地位。



準確

主席報告

各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」或「361° 集團」）截至二零一四年十二月三十一日止年度之業績。

二零一四年中國經濟情況耐人尋味，一如市場預期，經濟增長率為7.4%，遠低於往年，但仍符合中國中央政府的目標。中國經濟發展進入新常態，經濟增長步伐開始逐步放緩，將有助推動深化改革，亦有利於經濟在未來可持續增長。年內，中國零售銷售增長達12%，令人鼓舞。電子商貿年內繼續以極速增長，挑戰傳統的產品銷售策略、零售模式及消費方式。

中國中央政府在國家主席習近平的領導下，繼續雷厲肅貪倡廉，遏制社會鋪張浪費及炫富風氣，此舉廣泛而深遠地影響了各行各業，節制之風尤其令奢侈品及高檔商品的需求大幅下降。我們認為，這種全方位適度消費的節制，在政府逐步放寬貨幣和財政政策下，將向巨大的國內消費市場釋放流動資金。

這消費趨勢對運動服飾行業而言是好兆頭。國務院於二零一四年十月印發的有關提振體育產業的指引文件《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》（國發[2014] 46號）中設定目標，力爭到二零二五年，體育產業總規模超過人民幣5萬億元，經常運動人口達到5億及新建社區的體育設施覆蓋率達到100%。

同時，銷售渠道存貨積壓的情況在回顧年度內消失，多年來的大幅減產配合穩定的需求增長終見成果持續。據一般估計，中國約有3.5億中等收入人口，其收入持續增長，生活方式改變，健康意識日益增強；而城市家庭則更加注重健康生活，更多地參加體育及文娛活動。此外，中國政府正致力支持體育康樂之發展，這趨勢在可見未來仍將有望持續並加快。現時許多城市的體育館、運動場及運動器材均開放給公眾使用。政府正推出多項措施增加中小學的體育活動。

隨著運動服飾行業不斷成熟，市場份額將更為集中於大企業手中，卻無改市場競爭激烈的程度，企業面臨的挑戰是如何以市場可接受的價格生產更高質素的產品。本集團秉持這一價值主張，將繼續投入研發，並走在產品創新的最前沿。本集團利用在國內傲視同儕的廣泛零售網絡，深入了解國內沿海發達城市以外更廣闊的市場，並相信能藉此決定最合適的產品結構和價格。

毫無疑問，行業現時仍面臨重重挑戰，例如消費者在選擇產品時愈來愈挑剔，使服飾品牌不斷增加而行業更為擠擁，此將迫使企業犧牲利潤以追求銷量。雖然生產成本目前處於可控水平，但勞動力減少及老齡化將成為日益嚴重的問題。雖然網絡銷售現時只是一個清理陳貨的銷售渠道，但相信隨著市場營銷格局變化，網絡銷售日後將成為企業在技術創新和產品多元化方面的戰場。

如前文所述，本集團藉近來經濟放緩之機調整自身業務及策略，例如重新調整崗位職責，檢討並簡化標準操作程序，以及重整產品組合以專注於暢銷產品。本集團已加強培訓其特許零售商，使其更好地掌握產品的知識，以及經營和陳列的技巧，並調整定價機制，以平衡經銷商及零售商的利益。過去三年，本集團還執行一個長期計劃，斥資逾人民幣6億元作為上架津貼，供零售商升級門店，使其保持業內最佳佈局及外觀。本集團作出這些努力，樹立了更高的業績標準，從而為未來的發展打下更堅實的基礎，並助力本集團保持國內領先運動服飾品牌之地位。

於回顧年度內，本集團亦開展兩個新業務以擴闊收入來源，即是：與One Way的合資計劃（本集團持有該合資企業的70%股權），以及海外市場擴展。該兩個新業務均需要數年的投入，方能取得合理回報。然而，本集團認為，上述舉措有助本集團在中國體育行業長期保持重要地位，具有重要的戰略意義。合作上在研究及營銷方面帶來的無形裨益，使品牌的產品質素及設計更上層樓，並進一步提升品牌在國內消費者心目中的地位。

本集團成為二零一六年里約熱內盧奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會的第二級供應商及官方支持商，將為此次體育盛會的所有官員、組織者及志願者提供制服，成為首個贊助該屆奧林匹克運動會的中國運動服飾品牌，令人引以為傲。本集團在衡量過由此帶來的品牌榮譽及知名度，評估此次贊助成本實在不算高。

在我們積極贊助二零一六年里約奧林匹克運動會之時，市場氣氛亦日益好轉，零售商期望該體育盛事將有助盈利回升，令業績有望改善，令人振奮。我們已經接到數量可觀的遠期訂單，業務表現穩定，並正在籌劃多項重大產品改進工作。

最後，本人謹此代表董事會，衷心感謝361度集團的所有持份者，由管理層及員工、供應商、分銷商及零售商至合營夥伴和業務夥伴及股東，感謝各位對集團二零一四年的成功作出貢獻。希望在未來年度繼續與各位攜手共進，再創佳績。

主席

丁輝煌

香港，二零一五年三月十日

A man with short, reddish-brown hair is captured in a dynamic running pose, leaning forward with his right hand raised in a 'stop' gesture. He is wearing a bright yellow t-shirt and black athletic shorts. The background is a vibrant, multi-colored gradient transitioning from red at the top to green at the bottom, with faint white circular lines. The Chinese characters '速度' (Speed) are prominently displayed in white, stylized font across the middle of the image.

速度



管理層 討論及分析

361° 指超越360度的
圓滿，寓意卓越。

管理層討論及分析



行業回顧

二零一四年是中國運動服飾產業經歷數年低迷後開始舉步維艱地復甦的一年。自二零一一年以來，行業一直受分銷渠道產品積壓問題困擾，被迫利用大幅折扣以減除庫存。上市公司財務業績疲弱，零售商也掙扎求力保盈利。眾多門店面對成本持續上漲及虧損顯著加大，因而被迫關閉。

然而，整體市場已漸露起色。隨著收入水平提高，日益擴大的中產階層開始愈來愈關注健康及更多參加文娛及體育活動，逐漸帶動運動服飾及運動產品需求增加。中國國務院於二零一四年十月發佈指引文件《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》（國發[2014]46號），也令市場氣

氛持續改善。為充分挖掘體育產業的經濟價值，中國政府決定放鬆對體育產業的過度監管，並致力提高全民身體素質。鑒於中國在二十年內將成為世界最大的體育運動市場，中國政府提出在二零二五年前實現以下宏大目標：

- 體育產業總規模超過人民幣5萬億元
- 經常運動人口達到5億
- 新建社區的體育設施覆蓋率達到100%

為實現上述目標，中國政府鼓勵舉辦專業體育賽事、改善體育俱樂部及建立場館設施和培訓機構，以及大力推廣足球、籃球、排球等大眾運動項目。



雖然上述措施及政策仍然需時在社會各界執行，兼且困難和挑戰猶存，但是體育產業的前景已趨明朗。

對於本集團而言，首個好轉跡象出現在四月中旬舉行的二零一四年冬季訂貨會。於該次訂貨會上，訂單兩年來首次錄得增長，儘管上年度的基數比較低。這一結果並不出人意表，二零一三年第四季度的同店統計數字已逐步回復正數，而隨後數月零售商亦開始重拾信心。產業整體大勢亦如此，眾多領先的同業也有相似情況。

近幾個季度同店銷售連續錄得增長，使得二零一五年的待交付訂單數據強勁。與此同時，隨著店內庫存水平漸趨正常，零售折扣亦有所收窄。然而，若各公司提高產量，產業或會再次出現供應過剩問題，惟願業界已從過去的經驗中汲取教訓。

於近年行業陷入低迷期間（即二零一二年及二零一三年兩年），眾多零售商經歷了艱難的境況。許多門店面臨員工成本持續上漲、租金攀升及大幅折扣，以致入不敷支，被迫關閉。此外，國內市場（尤其是服飾市場）規模宏大，吸引更多同業投身市場，導致競爭愈趨激烈。同時，消費者在休閒或運動服飾（即眾多運動服飾品牌的主要業務）方面的品味開始多樣化。無獨有偶，智能手機迅速普及，也令移動網絡銷售額增加。

未來幾年，運動服飾行業將繼續整合，形成擁有更強大資源投入進行品牌建設及產品研發的規模更大、實力更強的公司，該等公司將能獲得市場份額，而面臨勞工短缺及生產效率低下的小型企業將勢弱退出。所有銷售渠道中增長最快的互聯網銷售將繼續強勁增長，惟傳統專賣店仍具有重要地位。

管理層討論及分析

業務回顧

業務模式

本集團繼續以授權分銷模式經營業務，僅會向獲授指定地區獨家授權的公司銷售產品。在此模式下，本集團按建議零售價的劃一折扣率，向分銷商獨家出售產品。分銷商再按經本集團批准的結構性加成價格，將該等產品銷售予授權零售商。然後，授權零售商在授權零售店內將本集團產品銷售予消費者。截至二零一四年十二月三十一日，本集團有31家分銷商，彼等旗下直接管理和控制有約3,141家零售商，而該等零售商經營有約7,319間門店。

分銷協議一般為期一年，一年一續，並載有以下主要條款：

- (i) 專屬地區—各分銷商獲獨家授權在指定地區銷售361°產品，而不獲准在該地區以外進行銷售；
- (ii) 專屬產品—分銷商不得分銷或銷售任何與361°產品競爭的產品；
- (iii) 銷售渠道及網絡—未經本集團批准，分銷商不得通過由其本身或任何第三方開發的電子商務平台銷售本公司產品；
- (iv) 承諾—分銷商須遵守我們在彼等專屬地區內的銷售政策、依循我們的定價政策，以及在授權零售門店內採用我們的門店設計及佈局標準；
- (v) 定價—我們以對全部分銷商劃一的價格，向分銷商出售產品；

- (vi) 保護我們的知識產權—分銷商只可以就銷售361°產品使用我們的知識產權，我們亦要求分銷商不參與或協助任何可能侵犯我們的知識產權的活動；
- (vii) 續約—分銷協議的續約磋商通常會在屆滿日期前60天進行；
- (viii) 運輸保險—分銷商須自行負責其送貨安排，產品在運送時的損失或損壞風險由分銷商承擔；
- (ix) 退貨協議—分銷商僅可退還售予其的存在質量問題的商品。截至二零一四年十二月三十一日止年度並無退貨；
- (x) 終止的權利—我們在若干情況下有權終止協議（例如分銷商違反協議、分銷商銷售盜版產品、分銷商嚴重損害我們的品牌形象）。在協議下，分銷商並沒有終止的權利；及

當中亦載有彌償條款，訂明違反上述任何條款的分銷商須將相關利潤全數退還本集團，另加罰金人民幣1百萬元。

近期並無出現上述罰款情況，除因稅務或財務原因定期進行重整外，分銷商並無重大變動。

與分銷商訂立之分銷協議未包含例如可透過分銷商進行退貨或回購等任何有關過期存貨安排。若授權零售商積存過多存貨，可設法通過定期或特別季末減價將之售出。

銷售退貨政策只允許分銷商以重大品質瑕疵為由將產品退還本集團。分銷商須檢驗產品，如發現次貨，可將指稱瑕疵向本集團報告。有關報告必須在付運後三天內作出。本集團概不就分銷商的不當儲存和消費者的不當使用所導致的瑕疵負責。於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團並無收到任何有關品質瑕疵的通知或來自客戶的任何銷售退貨。

分銷商會在付運本集團產品時收到發票，貨品銷售會在產品離開本集團貨倉時確認入賬。屆時，該分銷商會接受擁有權的風險及回報。本集團通常向分銷商提供30或180天的信貸期，實際期限乃按過往銷售表現、信用歷史及經銷商的擴充計劃等因素而決定。本集團與分銷商訂立之分銷協議並無列明應從本集團採購的最小數目。

於回顧年度，分銷商的銷售總額達約人民幣3,906.3百萬元，而分銷商並無退回商品。

根據分銷商協議，分銷商有權授權一名人士成為授權零售商，在361°授權零售門店裡銷售361°產品及使用361°標識。與分銷商訂立之分銷協議並未就零售門店數目設定擴充目標。

分銷商會就銷售及採購361°產品以及其商業關係的其他方面，再與授權零售商訂立協議。分銷商負責確保授權零售商不會在其所屬地區外銷售361°產品。授權零售商如違反與分銷商訂立的個別協議內所訂定任何條款，將被處以懲罰，例如罰金及終止銷售361°產品的授權。

主要風險及不確定因素

除本報告第12頁「管理層討論及分析－行業回顧」所披露本集團面對的行業風險及不確定因素外，本集團在業務方面亦面對其他主要風險及不確定因素。

根據這一分銷模式，本集團對授權零售商的控制有限，難以確保彼等符合有關政策，包括營業規定、專屬性、客戶服務、店舖形象及定價。如不符合本集團政策，或會導致各授權零售商之間的不公平競爭、破壞商譽、本集團產品市場價值降低，以及公眾對本集團產品品質的印象轉差，均會對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。然而，於回顧年度內，本集團概不知悉有授權零售商不符合本集團政策，導致對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

管理層討論及分析

此外，本集團的業務須受中國適用於外商投資的法律法規以及適用於外商獨資企業的法律法規所規限。該等法律法規可予更改，其詮釋及執行亦有不確定性，可限制本集團可得的法律保障。另外，中國法制部分以政府政策為基準，或具追溯影響，可導致本集團業務出現不確定因素，因為不可能預測中國法制未來發展（包括頒佈新法律、現有法律或其詮釋或執行的更改，或國家法律凌駕地方法律）的影響。若本集團過往營運被視作不符合中國法律，本集團或會被處以罰則，本集團的業務及營運或會受到不利影響。

回顧年度內，本集團並無因中國法律法規的更改而在本集團業務、財務狀況、經營業績及前景等方

面受到任何重大不利影響。

產品類別

361°集團的產品包括361°運動、361°童裝及尚品牌。

361°運動專注跑步、籃球等大眾運動及綜合訓練及戶外系列的運動性能服裝及鞋類產品。

361°童裝為一個獨立的業務部門，專注於生產適合5至12歲兒童穿著的服裝及鞋類產品。產品採用運動主題風格，設計吸引，顏色亮麗。361°童裝經常提供經第三方授權設計的產品。

尚品牌是專為追求都市及個性化生活方式的年輕消費者而設的副品牌。



銷售網絡

於二零一四年內，授權零售商合共新開1,384間門店，關閉1,364間門店，截至十二月末共有7,319間門店，分佈如下：

	於二零一四年 十二月三十一日		於二零一三年 十二月三十一日	
	361° 授權零售 門店數目	佔361° 授權零售 門店總數%	361° 授權零售 門店數目	佔361° 授權零售 門店總數%
華東 ⁽¹⁾	1,777	24.3	1,821	25.0
華南 ⁽²⁾	1,181	16.1	1,153	15.8
華西 ⁽³⁾	1,474	20.1	1,491	20.4
華北 ⁽⁴⁾	2,887	39.5	2,834	38.8
總數	7,319	100	7,299	100

附註：

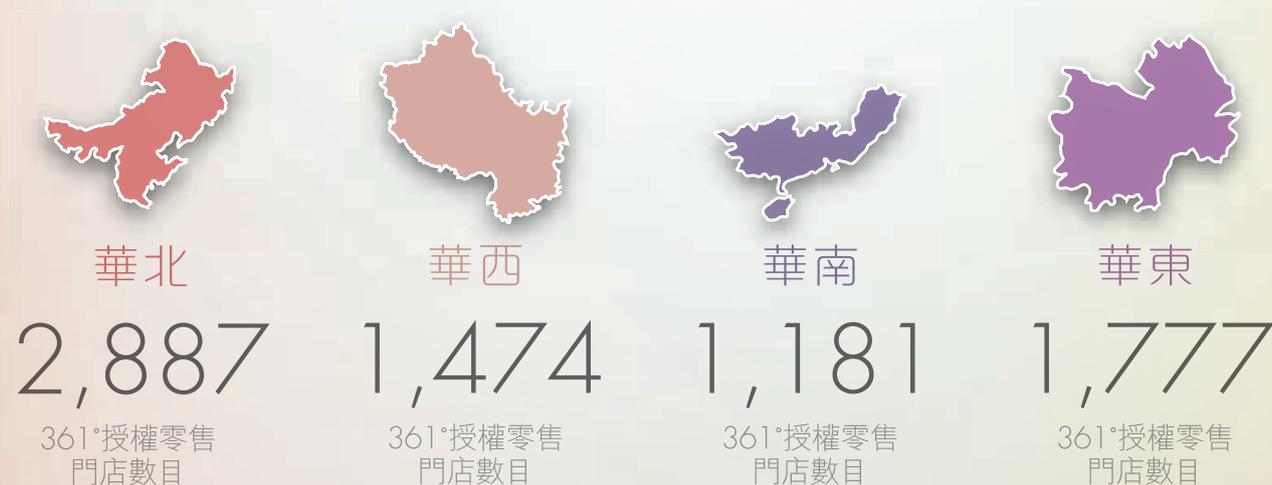
- (1) 華東包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 華南包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 華西包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 華北包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

其中，大部分（約70%）的門店位於三線或更小型城市。

約80%的門店為街舖，其中大部分設在中國小型城市最熱門購物區的步行街上。過去兩年，本集團鼓勵經營較好的門店整合為面積較大的「三合一」集合店，或規模較小的門店整合為「二合一」集合店。該等集合店除了經營主要的361°運動產品線外，還提供361°童裝及（如情況許可）尚品牌系列產品。

過去三年，本集團採納綜合性方針，確保所有門店統一形象及改善購物體驗。門店符合嚴格標準的零售商可裝設特別設計的貨架，費用由本集團承擔。自該上架津貼計劃推出以來，本集團已投入人民幣757.0百萬元，其中於回顧年度內投入人民幣214.1百萬元。該計劃成功確保經營較佳的零售商在困難年度仍能繼續經營，在結構性定價計劃經過若干調整後，該等零售商現已轉虧為盈。

管理層討論及分析



品牌宣傳及市場推廣

作為一項一般政策，本集團將收入的10%左右撥作贊助項目之用以宣傳品牌，而實際撥配金額通常視乎具體機會而定。在會計處理上，贊助成本在協議覆蓋的有關期間攤銷。本集團並無將大部分預算用於電視或其他媒體形式的廣告。

361°品牌創立於二零零三年，361°指超越360度的圓滿，寓意卓越。由於361°品牌較其他國內領先的同業晚十年才起步，所以額外的1度寓意品牌需以更大的努力追求卓越。多出的1度亦意指對運動的熱愛，與品牌口號「多一度熱愛」相呼應。

作為一個年輕的品牌，本集團需要建立品牌知名度，因此，在完成門店網絡鋪設的基礎工作後，本集團適時把握在中國舉行的國際體育賽事熱潮，贊助了二零一零年廣州亞運會、二零一一年深圳世界大學生夏季運動會及二零一四年南京第二屆青年奧林匹克運動會等重大體育賽事。作為官方運動服飾贊助商，361°需要設計及提供符合組委會服飾要求的產品，包括賽事所有官員、裁判員、評判員及志願者的服裝。此無疑可為品牌帶來很高的曝光率，使品牌能在實地場館、電視及其他媒體呈現在觀眾面前，有助樹立涵蓋各種運動的強大中國品牌形象。

361°品牌現已成為中國五大領先國產運動服飾品牌之一，近期開始贊助多名知名運動員，使品牌理念更能以鮮明個人形象呈現。在籃球運動（中國最熱門的運動之一）方面，本集團贊助了兩名知名運動員：斯蒂芬·馬布里(Stephon Marbury)（效力於北京金隅隊並帶領球隊獲得中國男子籃球職業聯賽

2012/3及2013/4賽季的總冠軍）；及凱文·樂福(Kevin Love)（現效力於NBA克里夫蘭騎士隊，是三屆NBA全明星選手）。

此外，361°自二零一一年起開始贊助二零一二年倫敦奧林匹克運動會雙項金牌得主及現時最知名的中國在役運動員之一孫楊。孫楊年輕、具活力及勇往直前的形象，充分詮釋了361°一些重要的品牌價值理念。

361°已為上述運動員度身定制個性化的服裝及鞋類產品線，並正部署策略，僅透過本公司官方網站出售上述獨一無二的產品。

為使資料更為詳盡，下表載列二零一四年餘下正在執行的贊助項目，根據本集團的會計政策，該等贊助的成本於有關期間攤銷。

贊助專業體育隊伍

- 中國國家自行車隊
- 中國國家手球隊
- 中國國家壘球隊
- 中國國家曲棍球隊
- 中國國家游泳隊
- 瑞典國家冰壺隊

作為一個中國品牌，本集團非常榮幸能與多項運動的國家隊合作。為上述運動員提供裝備過程中獲得的反饋亦助力本集團不斷提高產品質量及改良設計。

管理層討論及分析

贊助專業體育賽事

時間	賽事	參與身份
2010-2015	361°男子／女子全國排球賽系列	獨家冠名贊助商
2013-2014	世界女子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
2013-2014	2014年第十七屆仁川亞洲運動會	高級合作夥伴
2013-2016	世界武術錦標賽	高級合作夥伴
	世界青少年武術錦標賽	高級合作夥伴
2010-2014	2014年南京青年奧林匹克運動會	官方運動服裝贊助商
2014-2018	金門馬拉松	指定鞋履贊助商
2014-2016	2016年里約熱內盧奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會	官方支持商

其中，一項贊助特別值得一提。二零一四年，361°集團與里約熱內盧奧組委簽署協議，成為2016年里約熱內盧奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會的第二大供應商。此符合本集團進軍海外市場的決定，我們認為，此類贊助項目能在較短時間集中向廣泛的群體宣傳品牌，是最有效的宣傳方式。

此外，本集團繼續推行成效顯著的「買一送一」慈善活動，顧客每購買一雙專款鞋，本集團會向指定學生捐贈一雙同一款式的鞋子。該項活動自二零一三年起推出，獲得非常積極的市場反應。截至二零一四年十二月三十一日，已有64,395位貴州省及四川省貧困縣的學生獲得項目的贈鞋。

生產

本集團在採購產品方面維持靈活的政策。本集團在晉江（江頭及五里）設有兩家工廠，可應付70%的鞋類及20%的服飾產能需求。

本集團亦有多家選定的第三方鞋類及服飾代工生產商(OEM)，有關訂單乃根據價格及交付時間表而定。

江頭工廠於二零零九年被收購，是一幢五層建築，內設14條生產線。該舊廠房全部用於生產鞋類產品，由於工廠位於交通方便的市區內，工人隊伍相對較穩定。

五里工業園位於晉江新經濟開發區，距離市中心約20公里。工廠於二零零七年起分階段興建，於二零一零年竣工。五里綜合大樓設有鞋類及服飾生產廠房，以及展廳（舉辦展銷會的一般地點）、中央倉庫，以及為居住於附近宿舍約4,300名生產工人的綜合文娛康樂設施等綜合設施。

361度集團堅信，鑒於勞動力供應大幅減少，生產工人的福利愈顯重要。由於業務性質使然，鞋類生產及服飾生產（後者程度較低）均為高度勞動密集型產業，在春節後能維持較高的人員留職率，將有助於保持生產工藝的穩定。

生產工人按級別獲享基本工資，同時根據個人產出獲得績效獎金。

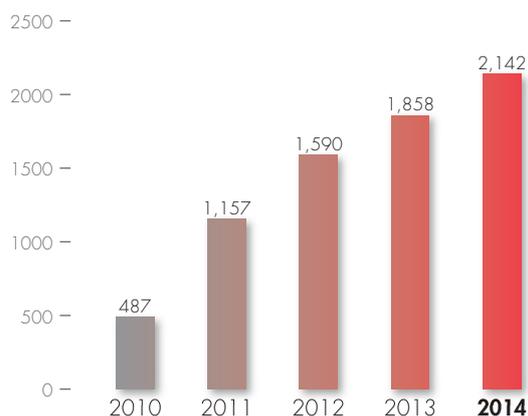
361°童裝

二零一零年，本集團決定設立專注於兒童服飾的新業務分部，面向5至12歲兒童的市場。該分部是一個獨立運作的業務單位，獨立負責從設計到第三方生產的各個環節，每年舉行兩次獨立的展銷會。

該分部僅採用本集團的標識及與本集團授權分銷商結成聯盟。

繼近幾年的爆炸式增長後，361°童裝於二零一四年錄得穩定增長。截至二零一四年十二月三十一日，該業務分部有合共2,142間門店，分佈如下：

門店組合及總數



	於二零一四年 十二月三十一日		於二零一三年 十二月三十一日	
	361°童裝 授權零售 門店數目	361°童裝 授權零售 門店總數%	361°童裝 授權零售 門店數目	361°童裝 授權零售 門店總數%
華東 ⁽¹⁾	623	29.1	513	27.6
華南 ⁽²⁾	447	20.8	325	17.5
華西 ⁽³⁾	400	18.7	377	20.3
華北 ⁽⁴⁾	672	31.4	643	34.6
總數	2,142	100	1,858	100

附註：

- (1) 華東包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 華南包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 華西包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 華北包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

管理層討論及分析

童裝分部市場前景仍然亮麗。鑒於全國性的大型童裝公司寥寥無幾，及二零一三年一孩政策放寬，預期市場需求將持續強勁。

二零一四年九月，本公司與中國領先搜索引擎巨頭百度公司簽署戰略夥伴協議，攜手開發帶有追蹤設備和眾多應用的智能鞋類產品。四款入門級智能鞋履將於二零一五年三月上市。倘此合營企業獲得成功，此合作模式很可能會拓展至其他可穿戴產品。

為提升361°童裝的品牌知名度及品牌形象，本集團已簽約拜爾娜·愛新覺羅·媚及周張弛三名年輕品牌大使。上述三名童星在中國兒童中至受歡迎，有自己的擁躉群。

同時，本集團繼續贊助領先電視頻道湖南廣播電視台—金鷹卡通衛視的熱門兒童歌唱比賽節目「中國新聲代」。此外，本集團亦獲華特迪士尼(上海)有限公司授權設計、生產及銷售帶有從Disney Cuties和Marvel Kawaii系列動畫人物的童裝鞋履、服裝及配飾，隨著好萊塢大舉進軍中國影院市場，上述動畫人物人氣高漲。

海外業務

年內，本集團決定進軍海外市場，以尋求新的收入來源。當然，成效反映需時，且最初幾年需要大量投資。然而，本集團認為其產品在若干市場具有足夠的競爭力，相信此項投資長期將能帶來回報。



海外業務分部乃由多名富有經驗的業內專業人才帶領，由一名擁有逾30年經驗的台灣籍總經理領導。本集團在巴西及美國市場試業，推出專為國際市場開發的新系列，近期更透過德國拓展至歐陸市場。

二零一五年春夏季國際系列策略性地側重於跑鞋產品，主打Chromoso或Sensation等款式，現正於美國全面試業。

二零一五年二月，361度首次參加在慕尼黑舉行的ISPO體育用品展，於展會期間，本集團在世界跑步者研討會上亮相，向與會者介紹了其包括約140款男女裝跑步、培訓、田徑及生活類鞋類以及運動服裝產品的初期系列產品。

電子商務

二零一四年，中國電子商貿市場規模達到人民幣12.3萬億元，較去年增長21%，首次佔總零售銷量逾10%。移動計算乃增長最快的部分並有望在未來幾年達到48%的複合增長率。

由於消費者購物習慣改變，品牌公司能否跟上消費趨勢及滿足消費者期望至關重要。然而過去幾年，運動服飾行業一直疲於清理市場陳貨，令品牌公司難以在線上推出新產品，因為推出新的線上產品可能會令陳貨積壓情況加劇。



管理層討論及分析

隨著二零一五年存貨問題逐漸舒緩，我們將針對電子商務制定更加清晰的策略。本集團已授權泉州的一間電子商務公司協調其網絡銷售策略。目前，361°已於京東、天貓及好樂買等熱門網站開設店舖並獲得可觀的在線訪客量。

本集團計劃於未來推出網上獨家產品，與電子商務市場現有產品線的部分入門級款式一同展銷。此外，本集團將不時推出動畫銷售及推廣活動。在中國，網上銷售目前估計佔所有交易約10%且比例持續快速增長，然而，專賣店銷售仍佔全部銷售逾一半。鑒於存在不良商販售賣假貨的威脅，相信361°採取審慎的政策屬最佳策略。

合營企業

One Way

於二零一三年十月，本集團與專注於越野及冬季運動的芬蘭品牌One Way Sport Oy（「One Way」）訂立合營協議成立一間合營企業（「合營企業」）——萬唯國際實業有限公司，本集團於其中擁有70%股權。該合營企業擁有One Way品牌在大中華地區（包括香港及澳門特別行政區以及台灣）的權益。

One Way是一個芬蘭運動品牌，為單車、跑步及越野運動提供高性能產品。該品牌產品包括碳纖維越野滑雪板、滑雪靴、碳纖維滑雪桿、雪地輪滑、運動眼鏡及跑步、冬季及戶外運動專用高端服裝及鞋類。One Way總部設在芬蘭萬塔，在斯堪的納維亞國家、俄羅斯及中歐佔有巨大的市場份額。One Way是2015年FIS北歐世界滑雪錦標賽的主要贊助商及官方供應商，該世錦賽於二零一五年二月十八日至二零一五年三月一日在瑞典法倫舉行，將兒童及青少年、藝術、商貿及所有滑雪愛好者匯聚一堂。

於二零一四年，One Way與中國滑雪協會簽署獨家合作協議，成為中國冬季兩項比賽、越野滑雪和跳台滑雪國家隊的獨家贊助商，向中國滑雪協會提供頂級專業裝備，包括所有比賽、集訓及日常訓練中所使用的專業裝備。根據估計，中國目前大約有500萬名滑雪愛好者。

北京現為申辦二零二二年冬季奧運會的兩個候選城市之一，本集團相信冬季運動將在中國獲得更多關注，若申辦成功，將會帶動超過3億人參與有關活動。目前，二零零八年奧運會的其中一個場館已改造成一個冬季戶外運動場地，在週末吸引大量人群，並為幾項國際滑雪和滑冰比賽的主場地。

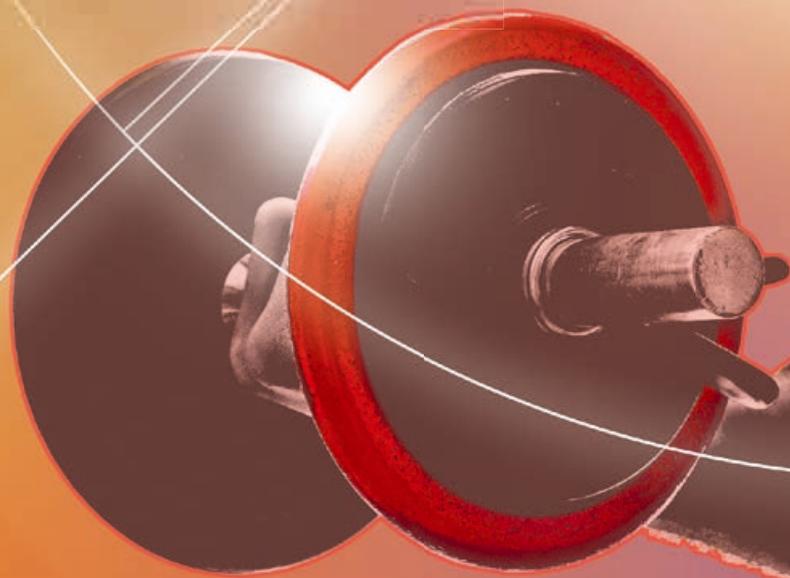
於回顧年度內，該合營企業已在武漢、重慶、成都及濟南四個主要城市建立業務，並將逐步把覆蓋範圍擴大到中國其他地區。在未來幾年，其業務前景將更趨樂觀。

合營生產企業

於二零一零年，本集團與台灣一間專門生產鞋底逾30年的公司共同成立了一間合營企業，並於其中擁有51%的權益。該合營企業基地位於晉江市一塊租賃土地上，佔地面積逾65,000平方米。合營企業共有八條生產線，其運作已接近飽和，所生產產品不僅供361°內部使用，同時亦向台灣一間領先跨國OEM及一間丹麥鞋類生產商愛步(ECCO)供應產品。

力聲

持續投資於品牌
建設及產品研發
將有助於鞏固其
在國內高端品牌
的地位。



財務回顧

營業額

於回顧年度，本集團錄得營業額人民幣3,906.3百萬元，按年增長9.0%。儘管二零一四年春／夏季訂貨會及秋季訂貨會訂單分別減少8%及7%，但被以下各項之增長全部抵銷i)二零一四年冬季產品訂單按年增加8%；及ii)因二零一三年冬季較遲，二零一三年冬季產品延遲至二零一四年初交付。

零售門店銷售持續強勁，刺激分銷商及零售商增加訂單。上述增長趨勢從二零一四年舉行的三次訂貨會的訂單逐漸增加可見一斑，二零一四年冬季產品、二零一五年春／夏季及秋季產品訂單順序增長8%、11%及16%。

鞋類業務的營業額增長2.2%，而服裝及配飾業務的營業額分別增長11.3%及36.6%。有關變動乃由於i)分銷商在訂貨會上訂購二零一四年及之後產品的折扣由60%調整為65%；ii)上半年交付的二零一三年冬季服裝及配飾量增加，帶動營業額及平均批發售價（「平均批發價」）按年上升。由於鞋類的季節性因素不如服裝明顯，鞋類的平均批發價下降7.8%至人民幣86.4元，而服裝及配飾的平均批發價分別上升8.2%及26.4%至人民幣73.5元及人民幣15.8元。

鞋類、服裝及配飾的銷量分別增加10.9%、2.8%及8.4%至1,800萬雙、2,390萬件及570萬件。服裝銷量升幅遜於鞋類，乃主要由於服裝零售市場競爭更激烈，導致分銷商下單較審慎。

截至二零一四年十二月三十一日止年度361°童裝的收益延續強勁勢頭，增長20.7%至人民幣507.5百萬元，佔本集團營業額13.0%。收益增長反映童裝業務成熟的客戶基礎，童裝市場增長潛力巨大。

本集團持續透過探尋其他具增長潛力的業務，致力實現業務多元化。自二零一四年起，本集團終止與一家分銷商的海外分銷業務，開始自營海外銷售業務。海外業務分部由一名台灣籍總經理領導，為一個獨立的業務單位，直接向本集團總裁報告。除在中東、南美及東南亞多個國家設立銷售點外，該業務單位已在巴西開展業務，並進一步拓展至美國及歐洲。於回顧年度內，海外業務錄得營業總額人民幣39.8百萬元，佔本集團營業總額約1.0%。

下表載列出在回顧年內，本集團按產品劃分之營業額明細：

	截至二零一四年		截至二零一三年		變動 (%)
	十二月三十一日止年度		十二月三十一日止年度		
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比	
按產品					
營業額					
成人					
鞋類	1,554,280	39.8	1,521,032	42.5	+2.2
服裝	1,753,929	44.9	1,575,784	44.0	+11.3
配飾	90,574	2.3	66,286	1.8	+36.6
童裝	507,503	13.0	420,375	11.7	+20.7
總計	3,906,286	100	3,583,477	100	+9.0

下表載列出在回顧年內，本集團所銷售的產品數量及平均批發價：

	截至二零一四年		截至二零一三年		變動	
	十二月三十一日止年度		十二月三十一日止年度		平均批發	
	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已售件數 (%)	售價 (%)
成人						
鞋類(雙)	17,996	86.4	16,226	93.7	+10.9	-7.8
服裝(件)	23,876	73.5	23,213	67.9	+2.9	+8.2
配飾(件/雙)	5,749	15.8	5,304	12.5	+8.4	+26.4
童裝	7,931	64.0	7,114	59.1	+11.5	+8.3

附註：

(1) 年內，平均批發售價按營業額除以已出售總件數計算。

管理層討論及分析

銷售成本

於回顧年度內，本集團的銷售成本增加6.6%至人民幣2,309.5百萬元，佔本集團營業額的59.1%，按年輕微下降1.4個百分點。

儘管本集團已精簡每屆訂貨會的庫存數量，惟新款式和鞋類產品設計的創新需要優質的功能性材

料，因而導致原材料成本及其他製造成本增加，而當中部分成本無法立即轉嫁予消費者。

另一方面，本集團仍能從OEM獲得有利的定價，降低了外包鞋類及服裝單位成本，同時本集團自產服裝業務已趨成熟。因此，其總成本上升百分比遠低於其平均批發價上升百分比。受惠於此，總銷售成本由60.5%減至59.1%。

下表載列於回顧年度銷售成本的明細：

	截至二零一四年		截至二零一三年	
	十二月三十一日止年度	佔總銷售	十二月三十一日止年度	佔總銷售
	人民幣千元	成本百分比	人民幣千元	成本百分比
鞋類及服裝（內部生產）				
原材料	568,555	24.6	408,465	18.9
勞工	142,699	6.2	112,001	5.2
其他製造成本	307,847	13.3	174,324	8.0
	1,019,101	44.1	694,790	32.1
外包產品				
鞋類	423,246	18.3	504,168	23.3
服裝	808,284	35.0	925,567	42.7
配飾	58,859	2.6	41,853	1.9
	1,290,389	55.9	1,471,588	67.9
銷售成本	2,309,490	100	2,166,378	100

毛利及毛利率

二零一四年的毛利為人民幣1,596.8百萬元，毛利率為40.9%，較二零一三年同期上升1.4個百分點。

自二零一三年八月舉行的二零一四年春／夏季訂貨會起，本集團將給與分銷商的折扣由60%提高至65%。儘管折扣有所調整，本集團透過i)成功與OEM議價及ii)受惠於自產服裝生產成熟令成本降低，維持了合理的毛利率。

鞋類及配飾業務的毛利率分別下降至38.6%及38.7%，但服飾及童裝業務的毛利率分別上升至43.0%及40.7%。

整體而言，年內服飾業務營業額增幅超過鞋類業務毛利率的跌幅，故本集團毛利率於回顧年度內能夠維持穩定。

下表載列於回顧財政年度內毛利及毛利率的明細：

	截至二零一四年 十二月三十一日止年度		截至二零一三年 十二月三十一日止年度		變動百分比
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %	
成人					
鞋類	600,504	38.6	623,654	41.0	-2.4
服裝	754,648	43.0	600,763	38.1	+4.9
配飾	35,014	38.7	27,967	42.2	-3.5
童裝	206,630	40.7	164,715	39.2	+1.5
總計	1,596,796	40.9	1,417,099	39.5	+1.4

管理層討論及分析

其他收益

其他收益人民幣112.9百萬元(二零一三年:人民幣83.8百萬元)主要包括i)於香港及中國之銀行存款賺取之累計利息收入人民幣77.6百萬元(二零一三年:人民幣53.2百萬元); ii)政府補貼人民幣23.4百萬元(二零一三年:6.9百萬元),該增加乃由於就過往年度所繳物業及土地使用權稅收取之一次性補貼人民幣14.7百萬元;及iii)合營生產企業向第三方銷售鞋底產生之其他收益人民幣11.9百萬元(二零一三年:人民幣23.7百萬元)。

其他淨虧損

其他淨虧損主要為功能貨幣並非人民幣之附屬公司於年內產生之匯兌差異。該增加主要乃由於人民幣貶值以及成立海外辦事處、派付股息及利息付款乃以其他貨幣計值。

銷售及分銷成本

於回顧年度,營業額增長9.0%,銷售及分銷成本增加5.5%至人民幣769.2百萬元,主要乃由於上架津貼以及廣告及宣傳費用分別增加25.6%及8.3%。

上架津貼由人民幣170.4百萬元按年增至人民幣214.1百萬元,佔營業總額的5.5%。該等津貼乃以為2,125間零售門店提供設備及裝置的形式支付。該等設備及裝置乃用於在零售門店內陳列產品,所有訂單均由本集團直接向供應商發出,然後由供應商直接交付至零售門店。本集團相信,向零售商提供直接援助有助於零售商升級零售店舖,亦提升其市場競爭力。本集團認為下年該計劃將繼續實行。

隨著營業額增長,廣告及宣傳費用增加8.3%,佔營業總額約11.2%(二零一三年:11.4%)。於回顧年度,本集團與華特迪士尼(上海)有限公司訂立授權協議,成為二零一六年巴西里約熱內盧夏季奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會的官方支持商,並與廣受歡迎的台灣男歌手蕭敬騰簽署代言人合約。連同於年內舉辦的二零一四年南京青奧會及第十七屆仁川亞運會兩項重要賽事的贊助權,本集團相信,上述推廣活動將能獲得較高的公眾曝光率及維持其品牌形象。

行政開支

於回顧年度,行政開支減少52.1%至人民幣203.3百萬元,佔本集團營業額約5.2%。該減少乃主要由於年內並無確認減值虧損,而去年同期確認減值虧損人民幣152.0百萬元。相反,本集團撥回為數約人民幣111.4百萬元的減值虧損撥備,佔過往年度所作撥備約58.1%。本集團與全部分銷商保持緊密接觸,並認為下年應收賬款狀況會進一步改善。

研究與開發開支為人民幣95.7百萬元,佔回顧年度營業額的2.4%(二零一三年:2.4%)。本集團相信該項開支對提升本集團之競爭力必不可少。

行政薪金增加54.0%至人民幣45.5百萬元。該增加主要源於新成立海外業務帶來的員工薪金增加。

財務成本

於回顧年度，財務成本增加至人民幣92.2百萬元，其中主要包括為數人民幣90.9百萬元的年內攤銷可換股債券及優先無抵押票據的相關利息及成本。其餘人民幣0.9百萬元及人民幣0.4百萬元與年內給予生產鞋底的合營生產企業之銀行融資以及於二零一四年十二月三十一日為在香港購置辦公室提供資金的按揭銀行貸款人民幣15.3百萬元有關。

年內，本集團開始購回可換股債券，並透過於二零一四年十二月四日的要約收購悉數贖回可換股債券。年內可換股債券內嵌衍生工具公平值淨變動、所購回金額的變現、成本及利息已於本年度全面確認及累計。可換股債券的財務成本為人民幣53.3百萬元，其中包括i)可換股債券的利息，年利率4.5%，於截至二零一四年十二月四日止期間為人民幣27.4百萬元；及ii)餘款人民幣25.9百萬元，為應計利息及發行可換股債券所產生成本的攤銷成本調整。

於二零一四年九月十二日，本集團發行人民幣1,500,000,000元的7.5厘二零一七年到期優先無抵押票據。年內應計財務成本為人民幣37.5百萬元，其中，人民幣33.9百萬元與年內應計利息有關，人民幣3.6百萬元為按年期三年攤銷之發行優先無抵押票據產生的相關成本。

所得稅開支

於回顧年度，本集團的所得稅開支為人民幣202.3百萬元（二零一三年：人民幣100.2百萬元），年內實際稅率為36.4%（二零一三年：36.7%）。該百分比已剔除可換股債券內嵌衍生工具公平值淨變動產生的除稅前溢利之影響。

本集團四間以中國內地為基地的經營附屬公司均須按標準企業所得稅率25%繳稅，而本集團於香港的所有附屬公司因並無於香港產生任何營運收入而毋須課稅。由於可換股債券及新發行優先無抵押票據之利息均由本公司於香港支付，故該項開支不得從中國附屬公司的應課稅收入中扣除，因而影響到集團層面的已繳稅項金額及實際稅率。

權益持有人應佔溢利

二零一四年權益持有人應佔溢利增加88.2%至人民幣397.6百萬元（二零一三年：人民幣211.3百萬元）。此主要源於營業額及毛利率提高。二零一四年每股盈利增長88.2%至人民幣19.2分。

年度股息

董事會建議派發末期股息每股人民幣3.0分（相當於3.7港仙），惟須待股東於應屆股東週年大會上批准。連同已派付截至二零一四年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣5.0分（相當於6.2港仙），本年度總派息合共為每股人民幣8.0分（相當於9.9港仙）或總計人民幣165.4百萬元，佔截至二零一四年十二月三十一日止年度本集團權益持有人應佔溢利的41.6%。倘獲得股東於本公司應屆股東週年大會上批准，預期末期股息將會於二零一五年五月十三日或前後向股東派發。

管理層討論及分析

暫停辦理股份過戶登記

本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）將於二零一五年四月二十三日（星期四）舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零一五年四月二十日（星期一）至二零一五年四月二十三日（星期四）止（首尾兩天包括在內）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一五年四月十七日（星期五）下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

建議末期股息須待股東於股東週年大會上通過普通決議案後，方可作實。可享有建議末期股息之記錄日期為二零一五年五月四日（星期一）。為確定享有建議末期股息的資格，本公司將於二零一五年四月二十九日（星期三）至二零一五年五月四日（星期一）止（首尾兩天包括在內），暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合享有建議末期股息的資格，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一五年四月二十八日（星期三）下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

流動資金及財務資源

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣911.2百萬元。於二零一四年十二月三十一日，現金及現金等價物（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣2,130.2百萬元，較二零一三年十二月三十一日淨減少人民幣367.3百萬元。該淨減少由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	911,184	323,156
淨資本性支出	(135,046)	(43,965)
已付股息	(103,380)	(227,436)
(存入)／提取已抵押存款	(137,995)	57,830
償還銀行貸款	(587)	(26,417)
購回可換股債券付款	(944,413)	—
發行優先無抵押票據的所得款項	1,463,889	—
(存入)／提取存款（到期日超過三個月）	(1,478,253)	261,901
已收利息	65,487	52,996
其他現金淨流出	(8,166)	(8,976)
現金及現金等價物（減少）／增加淨額	(367,280)	389,089

截至二零一四年止年度，經營活動產生的正現金淨額為人民幣911.2百萬元，此主要來自回顧年內的經營溢利，及與一年前相較應收賬款及應收票據金額減少以及應付賬款及應付票據、其他應付款項及應計款項增加導致營運資金淨增加。

回顧年度內，若干資本性支出為人民幣135.0百萬元，主要是由廈門的新總部及晉江市五里工業園區的行政大樓所產生。本集團動用約人民幣944.4百萬元悉數購回及贖回本金額為150百萬美元的可換股債券，所動用金額部分來自二零一四年九月發行人民幣15億元的7.5厘二零一七年到期優先無抵押票據之所得款項淨額人民幣1,463.9百萬元。已抵押存款增加人民幣138.0百萬元乃主要由於向供應商開具應付票據以及3個月以上到期的銀行存款增加人民幣1,478.3百萬元乃主要源於優先無抵押票據之所得款項淨額，導致於二零一四年十二月三十一日的現金及現金等價物金額大幅減少。

於二零一四年十二月三十一日，本集團的負債比率上升至17.6%（二零一三年：11.0%），主要因於二零一四年九月發行人民幣15億元7.5厘優先無抵押票據所致。

回顧年度內，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

外匯風險

本集團主要在中國境內經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部分現金及銀行存款以港元計值。本集團宣派股息時亦以港元派付。於截至二零一四年十二月三十一日止年度內，本集團並無就匯率波動風險進行對沖安排。任何顯著的人民幣匯率波動將可能對本集團構成財務影響。

資產抵押

於二零一四年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣43,471,000元（二零一三年十二月三十一日：人民幣43,286,000元）的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣40,101,000元（二零一三年十二月三十一日：人民幣21,047,000元）的銀行融資額的擔保物。

上述銀行融資額乃為一間附屬公司於香港購置辦公室單位及經營貿易業務提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非作任何投資用途。

於二零一四年十二月三十一日，應付票據以已抵押銀行存款人民幣175.9百萬元作抵押。

管理層討論及分析

營運資金管理

截至二零一四年十二月三十一日止年度的平均營運資金週期為75天(二零一三年:120天)。該減少乃主要由於應收賬款及應收票據週轉天數減少以及應付賬款及應付票據週轉天數增加所致。存貨週轉天數維持穩定,小幅增加4天。

截至二零一四年十二月三十一日應收賬款及應收票據平均週轉天數為167天(二零一三年:205天),減少38天。本集團審慎撥回自過往年度轉結之減值虧損人民幣191.5百萬元中的人民幣111.4百萬元。應收賬款及應收票據按年減少13.6%至人民幣1,656.3百萬元。根據發票日期,概無債務逾期180天以上。本集團與全部分銷商保持緊密接觸,相信隨著運動服裝行業反彈,應收賬款及應收票據狀況將進一步改善。

截至二零一四年十二月三十一日止年度平均存貨週轉週期為77天(二零一三年:73天)。隨著交易量增加,於二零一四年十二月三十一日之存貨金額按年增加39.3%至人民幣570.1百萬元。存貨中約79.6%為成品,並且主要是二零一五年春/夏季產品。所有貨品均是根據於訂貨會上接獲的分銷商及零售商訂單自行生產或向OEM下達訂單,本集團並無生產或囤積多餘存貨。此外,自上述分銷模式建立以來,本集團並無接到分銷商的任何退貨或購回存貨要求。

截至二零一四年十二月三十一日止年度,給予供應商之預付款項為人民幣584.1百萬元(二零一三年:人民幣468.8百萬元),較去年增加24.6%。該等預付款項乃就生產於二零一四年八月及十二月舉行之兩次訂貨會上接獲之二零一五年春/夏季及秋季產品訂單而向供應商支付的訂金。由於該兩次訂貨會接獲之訂單增加,訂金金額亦相應增加。

截至二零一四年十二月三十一日止年度,平均應付賬款及應付票據週轉週期為169天(二零一三年:158天)。增加11天乃由於增加票據用以結算供應商的款項,以令本集團可獲銀行授予180天信貸期。於二零一四年十二月三十一日的應付票據為人民幣783.8百萬元(二零一三年:人民幣213.5百萬元),約佔應付賬款及應付票據總額60.0%,而去年僅約佔25.6%。上述變動乃由於引入若干新的服裝OEM及獲現有供應商授予新信貸期。

可換股債券

於二零一二年四月，本公司發行本金總額為數150百萬美元的4.5厘二零一七年到期可換股債券（「可換股債券」），該等可換股債券於新加坡在新加坡證券交易所有限公司(Singapore Exchange Securities Trading Limited)上市。該等可換股債券可於二零一二年五月十四日至二零一七年四月三日期間轉換為本公司普通股（「股份」），初始轉換價為3.81港元，其後於二零一四年九月十日宣派中期股息後調整為3.21港元。

年內，本公司以場外購買方式購回及立即註銷本金總額為數52.4百萬美元的可換股債券。於二零一四年十月二十日，本公司邀約所有可換股債券持有人提呈彼等之可換股債券供本公司購回以換取現金。每本金額100,000美元的提呈可換股債券之購買價為102,500美元，未償還本金總額為97,600,000美元。有關要約收購乃由本集團於二零一四年九月發行人民幣15億元的本公司7.5厘二零一七年到期優先無抵押票據之所得款項撥付。

於二零一四年十月二十四日，本金額86,200,000美元的可換股債券（佔97,600,000美元的約88.3%）已有效提呈並獲本公司接納購回。連同每本金額100,000美元可換股債券的應計利息350美元，本公司所購回每本金額100,000美元可換股債券之總代價為102,850美元。所贖回可換股債券已於二零一四年十月三十一日結清並註銷。

於二零一四年十二月四日，根據可換股債券之條款及條件，本金額11,400,000美元之全部餘下未償還可換股債券已經贖回並立即註銷，應計及未付利息總額為86,925美元。於二零一四年十二月五日，可換股債券於新加坡證券交易所有限公司(Singapore Exchange Securities Trading Limited)撤銷上市。

年內可換股債券之估值分為兩個部分：i) 衍生工具部分及ii) 負債部分。由於贖回日期債券持有人及發行人之兌換權及贖回權價值仍高於發行時之價值，此導致本集團產生公平值變動淨收益人民幣51.7百萬元。購回可換股債券之淨虧損人民幣76.1百萬元乃因年內就所購回可換股債券支付之代價超出購回時可換股債券的負債及衍生工具部分賬面值而產生之已變現虧損。

優先無抵押票據

於二零一四年九月一日，董事會決定發行人民幣15億元的7.5厘二零一七年到期優先無抵押票據（「票據」）。所得款項淨額主要用於為贖回可換股債券撥資。儘管於二零一四年六月三十日，本集團有手頭或存放於銀行的現金及現金等價物人民幣33億元，惟該等資金主要為於中國的營運現金。此外，向中國境外匯款須受中國政府施加的外匯限制規限。於二零一四年九月十二日，票據按本金總額的99.472%成功發行並在香港於香港聯合交易所有限公司上市，所得款項亦已用作發展海外業務及一般營運資金用途。

管理層討論及分析

僱員及薪酬

於二零一四年十二月三十一日，本集團聘有總共9,345名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額為人民幣328.9百萬元，佔本集團營業額的8.4%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，旨在吸引人才及挽留優秀員工。除強制性公積金計劃（為香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）、國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員購股權。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。

前景

中國國務院發佈指導意見國發64號文件，為運動服飾行業帶來前所未有的明朗前景。中國中央政府致力推動國內消費成為未來經濟增長的引擎。歐睿國際一份近期報告顯示，以二零一二年的人民幣1,400億元產業規模為基礎，運動服飾行業在未來五年的累計年增長率將達到6%，而隨著行業繼續整合，在此期間業內的大型企業亦將迎來增加市場份額的良機。

361度集團目前的市場份額估計僅約為3%，具有可觀增長前景，持續投資於品牌建設及產品研發將有助於鞏固其在國內高端品牌的地位。展望即將到來的二零一五財政年度，鑒於本集團的訂單暢旺及市況持續改善，相信會是又一個強勁增長的一年。

中期而言，本集團將在適當的價位推出合適的產品組合，以及滿足線上銷售的需求，積極應對行業的挑戰。

董事會報告

董事欣然提呈截至二零一四年十二月三十一日止年度的年度報告及經審核財務報表。

業務回顧

緒言

有關本集團業務的回顧，請參閱本報告第14至24頁「管理層討論及分析－業務回顧」一節。

本集團面對的主要風險及不確定因素

有關本集團所面對的主要風險及不確定因素詳情，請參閱本報告第15至16頁「管理層討論及分析－業務回顧－主要風險及不確定因素」一節。

年結日後事項

除本年報所披露的，自二零一四年十二月三十一日（回顧財政年度結算日）以來，並無影響本集團的重大事件發生。

主要財務表現指標的分析

有關反映本集團業務表現的主要財務表現指標詳情，請參閱本年報第4至5頁「財務摘要」。

環保政策及履行

本集團不斷更新彼適用的相關環保法律法規的規定，確保已經遵從。回顧年度內，本集團在所有重大方面均已遵守彼適用的相關環保法律法規。

計及本集團的主要關係

本集團的成功及擴充營運的能力，很視乎其挽留及鼓勵主要合格人員（如董事會主席丁輝煌先生及本公司總裁丁伍號先生），發揮彼等在建立商業策略、產品設計及開發、商業營運及銷售及市場推廣等方面專才的能力。若該等主要人員不再效力本集團，本集團又不能及時找到足夠替補，或會限制本集團的競爭力，本集團業務及前景或會受到重大不利影響。

另一方面，本集團成功銷售產品與否視乎其分銷商，彼等再將產品銷售予授權零售商。故此，授權零售商向客戶銷售本集團產品的能力、彼等與分銷商的關係以及本集團與分銷商之間的關係，將會對本集團所產生的溢利造成影響。若授權零售商未能向客戶銷售本集團產品，或授權零售商與分銷商的關係或本集團與分銷商之間的關係轉差，本集團的業務及前景或會受到重大不利影響。

董事會報告

註冊辦事處及香港主要營業地點

本公司為一家在開曼群島註冊成立的公司，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於本年報第96至98頁內之財務報表附註12。

主要客戶及供應商

本集團的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	11%	
五大客戶合計	31%	
最大供應商		5%
五大供應商合計		22%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的聯繫人士或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的事務狀況載於本年報第63頁至第128頁的財務報表內。

撥入儲備

權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣397,642,000元（二零一三年：人民幣211,261,000元）已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一四年九月十七日已派付中期股息每股人民幣5.0分（二零一三年：每股人民幣4.0分）。董事建議派付截至二零一四年十二月三十一日止年度的末期股息每股人民幣3.0分（二零一三年：無），惟須待股東於應屆股東週年大會上批准。

慈善捐款

財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣1,992,000元（二零一三年：人民幣8,225,000元）。

固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註11。

可換股債券

可換股債券之詳情載於財務報表附註20。

優先無抵押票據

優先無抵押票據之詳情載於財務報表附註20。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註25(c)。

購買、出售或購回本公司證券

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或購回本公司之股份。

購回可換股債券之詳情載於本年報第35頁。

優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

董事

於財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

甄文星先生
孫先紅先生（於二零一四年六月一日辭任並於同日生效）
徐容國先生
廖建文博士（於二零一四年六月一日獲委任並於同日生效）

根據本公司的組織章程細則（「細則」）第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

董事會報告

依照細則第84(1)條，丁伍號先生、甄文星先生及徐容國先生將於下屆股東週年大會輪流退職。此外，根據細則第83(3)條，廖建文博士於二零一四年六月獲董事會委任為董事以填補董事會臨時空缺，其任期將至股東週年大會（彼獲委任後首個股東大會）為止，將於股東週年大會上告退，並可予膺選連任。彼等均符合資格並願膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一四年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	附註	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生	好倉	於受控股法團的權益	(1)	377,774,000	18.27%
丁輝煌先生	好倉	於受控股法團的權益	(2)	360,000,000	17.41%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	360,000,000	17.41%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	187,500,000	9.07%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的377,774,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。

- (2) 丁輝煌先生因控制銘裕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一四年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條已記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則已知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業務合夥人提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係（「首次公開發售前購股權計劃」）。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須於要約日期後28日或之前在接納授出時向本公司支付1.0港元。

董事會報告

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

於二零一四年十二月三十一日，根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情如下：

承授人	授予日期	每股行使價	根據購股權可發行之股份數目				
			於 二零一三年 十二月 三十一日	於年內行使	於年內失效	於年內註銷	於 二零一四年 十二月 三十一日
高級管理層 合計	二零零九年六月十日	2.89	5,743,000	-	5,743,000	-	-
其他僱員 合計	二零零九年六月十日	2.89	7,147,000	-	7,147,000	-	-
業務夥伴 合計	二零零九年六月十日	2.89	<u>4,400,000</u>	<u>-</u>	<u>4,400,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
			<u>17,290,000</u>	<u>-</u>	<u>17,290,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，概無根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權獲行使或註銷。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出之尚未行使的購股權已於二零一四年六月三十日（即本公司股份開始於聯交所主板上市五週年之日）到期及失效。

根據首次公開發售前購股權計劃授出之購股權之歸屬期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一四年六月三十日屆滿。

購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃（「購股權計劃」），旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可於董事會釐定期間內任何時候及不超過根據購股權計劃授出之日起計10年內行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於要約日期28日後或之前在接納授出時向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期於香港聯交所每日報價表的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無授出或提呈購股權。

截至二零一四年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出購股權。

有關已授出購股權的會計政策、購股權的數目和加權平均行使價之資料，分別載於財務報表附註1(p)(ii)及附註23。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一四年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

股東名稱	附註	權益性質	於所持普通股的 好倉／淡倉 ⁽¹⁾	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(2)	實益擁有人	L 377,774,000	18.27%
銘榕國際有限公司	(3)	實益擁有人	L 360,000,000	17.41%
輝榮國際有限公司	(4)	實益擁有人	L 360,000,000	17.41%
佳偉國際有限公司	(5)	實益擁有人	L 187,500,000	9.07%
佳琛國際有限公司	(6)	實益擁有人	L 187,500,000	9.07%
王加琛	(6)	於受控法團之權益	L 187,500,000	9.07%

附註：

1. 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
2. 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
3. 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。
4. 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
5. 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
6. 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。佳琛國際有限公司於本公司187,500,000股股份中擁有權益。

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則第8.08條維持指定的最低公眾持股量。

董事於合約的權益

於年結日或年內任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何本公司董事於其中擁有重大利益的重大合約。

董事於競爭業務的權益

於二零一四年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自己確認，於二零一四年十二月三十一日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契約（「不競爭契約」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱（其中包括）契諾人所從事本集團以外的業務活動（如有）。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一四年十二月三十一日止年度遵守不競爭契約的條款。

銀行貸款

有關本集團於二零一四年十二月三十一日的銀行貸款詳情，載於財務報表附註19。

關聯方交易

財務報表附註28所披露於回顧年度進行的關聯方交易並不構成上市規則第14A章所界定之關連交易。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第4和第5頁。

董事會報告

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元（於二零一四年六月前為25,000港元）。計劃供款即時歸屬。

本公司於中國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按合資格僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣20,608,000元（二零一三年：人民幣18,450,000元）自綜合損益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，於財政年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，全體董事均已確認，彼等已於截至二零一四年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一四年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並願膺選連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命並代表董事會

主席
丁輝煌

香港，二零一五年三月十日

企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

企業管治守則

董事認為，截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

本集團之整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理，包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不存在由於欺騙或錯誤而導致的重大錯誤陳述。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

於二零一四年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷詳情及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

於二零一四年六月一日，其中一名獨立非執行董事孫先紅先生辭任其職務，董事會已於同日委任廖建文博士填補該職位空缺。有關廖建文博士之詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

董事會成員中，丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟，而丁伍號先生是丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。

企業管治報告

企業管治

董事會獲委統籌負責以下事項：(i)建立及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會作出建議；(ii)檢討及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii)檢討及監督本公司符合法律及規管規定的政策及常規；(iv)建立、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及法規手冊（如有）；及(v)檢討本公司遵守企業管治守則的情況，及企業管治報告內的披露資料。

回顧年度內，董事會已檢討及監督董事及本公司公司秘書的培訓及持續專業發展，以符合企業管治常規及上市規則。此外，董事會亦已檢討及監督本集團的政策及常規，並發現本集團於回顧年度在各重大方面均已符合相關法律法規的規定。董事會亦已檢討適用於本公司僱員的員工手冊。最後，董事會已檢討本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告內的披露資料。

各董事於回顧年度召開的董事會及委員會會議的出席情況概列如下：

	培訓課程	股東週年大會				
		董事會 <i>iv</i>	大會 <i>iv</i>	審核委員會 <i>iv</i>	薪酬委員會 <i>iv</i>	提名委員會 <i>iv</i>
執行董事						
丁輝煌先生（主席）	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生（總裁）	<i>i</i>	4/4	0/1	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生（副主席）	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
王加碧先生（副主席）	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	1/1	不適用
獨立非執行董事						
甄文星先生	<i>i, ii</i>	4/4	1/1	3/3	1/1	1/1
孫先紅先生（於二零一四年六月一日辭任並於同日生效）	-	1/1	0/1	3/3	-	-
廖建文博士（於二零一四年六月一日獲委任並於同日生效）	<i>iii</i>	3/3	不適用	1/1	1/1	不適用
徐容國先生	<i>i, ii</i>	4/4	1/1	2/2	不適用	1/1

附註：

- i.* 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事。
- ii.* 於本年度出席香港聯合交易所有限公司所舉辦的課程的董事。
- iii.* 出席法律顧問所舉辦的培訓課程的董事。
- iv.* 出席會議次數／召開會議次數。

主席在並無其他執行董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司於回顧年度之業務。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則第3.13條所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，並可於屆滿時續期，自二零零九年六月三十日開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，可於屆滿時續期，自其各自獲委任日期開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每屆股東週年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

委任董事的條款

各執行董事與本公司訂立服務合約，由二零零九年六月三十日起為期三年，於到期時可予重續，上次重續日期為二零一二年六月三十日。獨立非執行董事甄文星先生、徐容國先生及廖建文博士均已與本公司訂立服務合約，為期三年，分別由二零一一年八月九日、二零一二年九月一日及二零一四年六月一日起生效，於到期時可予重續。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

公司秘書

本公司之公司秘書蔡敏端女士向總裁丁伍號先生匯報。其詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。蔡女士確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受彼等各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

董事會屬下的審核委員會（「審核委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，審核委員會由三名成員，即甄文星先生、徐容國先生及孫先紅先生組成，彼等均為獨立非執行董事。甄文星先生為審核委員會主席。孫先紅先生於二零一四年六月一日辭任獨立非執行董事，且不再為審核委員會成員。彼之職務由廖建文博士接替。

審核委員會已審閱本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責主要為：(i)就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議；(ii)批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；(iii)就外聘核數師的獨立性、客觀性及按照適用標準施行審核程序的有效性，進行審議及監察；(iv)在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；(v)制訂與執行有關委任外聘核數師提供非審核服務的政策，發現及就須採取行動或作出改善的任何事項提出建議；(vi)監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目及半年度報告的完整性；及(vii)檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；
- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；及
- (vi) 是否遵守有關財務匯報的上市規則及法律規定；

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務報告、內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，外聘核數師曾出席其中兩次會議。會議上曾討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已：(i)考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，以及由本公司屬下會計及財務匯報職員及外聘核數師提出的事項；(ii)監管本公司財務匯報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；及(iii)與管理層討論本公司內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容亦已包括：(i)資源的充足性；(ii)員工資歷及經驗；(iii)本公司在會計及財務申報職能方面的培訓課程及有關預算；(iv)應董事會的委派或主動就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應；(v)檢討本集團的財務及會計政策及實務以及外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件；(vi)核數師就會計紀錄以及財務賬目及監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。審核委員會成員出席會議之詳情載於第48頁之圖表。

薪酬委員會

董事會屬下的薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由三名成員組成，於二零一四年一月一日至二零一四年六月一日為王加碧先生、孫先紅先生及甄文星先生，於二零一四年六月一日至二零一四年十二月三十一日則為王加碧先生、廖建文博士及甄文星先生。孫先紅先生於二零一四年六月一日辭任獨立非執行董事，且不再是薪酬委員會主席及成員。彼之職務於二零一四年六月一日起由廖建文博士接替。

薪酬委員會的主要職責為：(i)就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就制定薪酬政策設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；(ii)參照董事會的公司目標檢討及批准管理層的薪酬建議；(iii)就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議，包括實物利益、退休金權利及賠償金額；(iv)經考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、集團內其他成員的僱傭條件後，就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；(v)檢討及批准向執行董事及高級管理層支付有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；及(vi)確保並無董事或任何其聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，全體執行董事的花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行一次會議，審閱及批准截至二零一四年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理人員之薪酬。

薪酬委員會成員出席會議之詳情載於第48頁之圖表。

提名委員會

董事會屬下的提名委員會（「提名委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告年度，提名委員會由三名成員，即丁伍號先生、甄文星先生及徐容國先生組成。徐容國先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為：(i)每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並甄選提名候選人出任董事或就此向董事會提供意見；(iii)評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv)就董事委任或連任，以及董事（尤其是本公司主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議，以於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選，及檢討董事會架構、規模及組成。提名委員會成員出席會議之詳情載於第48頁之圖表。

本公司於二零一三年八月二十九日採納董事會成員多元化政策（「董事會成員多元化政策」）。董事會成員多元化政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在董事會成員多元化政策下，甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗，均為實行董事會成員多元化政策的可計量目標。

提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以本集團不時的業務需求為基準，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。

提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、拓展並檢討可計量目標，以確保董事會成員多元化政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會成員多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

回顧年度內，提名委員會曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會成員多元化政策。

董事及高級管理人員薪酬

截至二零一四年十二月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別如下：

薪酬組別（港元）	人數
零港元至1,000,000港元	2
1,000,001港元至1,500,000港元	2
1,500,001港元至2,000,000港元	2
2,000,001港元至2,500,000港元	2
3,000,001港元至3,500,000港元	1

根據上市規則附錄十六須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其匯報責任的獨立核數師報告書有所不同，但兩者應一併閱讀。

核數師薪酬

截至二零一四年十二月三十一日止年度，已付或應付外聘核數師的核數及非核數服務薪酬如下：

	二零一四年
法定核數服務	人民幣3,326,000元
非核數服務	人民幣639,000元

內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控及風險管理系統，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

於回顧年度內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控及風險管理功能。董事會亦考慮本集團會計及財務匯報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。

與股東的聯繫及股東權利

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫的重要性。董事會亦深知與投資者的有效溝通，乃建立投資者信心及吸引新投資者的關鍵。因此，本集團之政策為保持高透明度、確保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清晰、完整而及時的本集團資料。本公司亦在公司網站www.361sport.com刊登全部企業通訊。董事會及高級管理層與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事會主席、執行董事及各委員會成員均會出席股東週年大會及解答問題。股東週年大會上，各項重要議案將以獨立決議案方式提呈。

投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案（會議程序及行政事宜除外），將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一的股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何本公司股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會的程序」。

企業管治報告

將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

公司秘書

361度國際有限公司

香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室

電郵：361@361sportshk.com

電話：+852 2907 7088

傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事委員會（若適當），以便董事會回覆查詢。

組織章程文件

於二零一四年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，49歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融CEO課程。丁先生為執行董事丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。丁先生為本公司主要股東丁氏國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝煌先生，49歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東銘榕國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝榮先生，43歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東輝榮國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

王加碧先生，57歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾十五年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為本公司主要股東佳偉國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

董事及高級管理人員

獨立非執行董事

甄文星先生，57歲，於二零一一年八月加入本集團，為獨立非執行董事。他於財務管理、企業管治、企業財務顧問、合併及收購等方面有超過二十年經驗。他現任一家證券公司企業融資部董事。他亦是英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會執業會計師。他是香港特別行政區選舉委員會成員。彼現為國有中國證券所香港辦事處的企業融資部副總經理。彼為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。彼之公職服務包括(i)香港特別行政區選舉委員會成員；(ii)透視微創治療基金司庫及(iii)香港公眾政策諮詢智囊團的秘書兼財政服務發言人。

徐容國先生，46歲，於二零一二年九月加入本集團，為獨立非執行董事。徐先生於會計及財務方面擁有超過二十年經驗。他獲澳洲Curtin University of Technology頒發商業（會計）學士學位和獲香港理工大學頒發公司管治碩士學位。彼現時為巨騰國際控股有限公司（股份代號：03336）之財務總監、公司秘書兼執行董事。他亦是神冠控股（集團）有限公司（股份代號：00829）及海豐國際控股有限公司（股份代號：01308）及卡賓服飾有限公司（股份代號：02030）之獨立非執行董事。徐先生為澳洲特許會計師公會會員、澳洲會計師公會會員、香港特許秘書公會會員及香港會計師公會執業會計師。

廖建文博士，47歲，於二零一四年六月加入本集團，為獨立非執行董事。彼現為長江商學院高層管理教育項目副院長及戰略創新與創業管理實踐教授。彼有著橫跨北美和亞洲地區的工作履歷。彼曾於二零零六年至二零一二年期間擔任美國伊利諾理工大學斯圖沃特商學院享有終身教職的副教授。此外，他亦曾於香港科技大學、中歐國際工商學院（「中歐商學院」）及北京大學擔任客座教授。廖博士主要從事戰略、創新和創業領域的跨學科研究，尤其關注於新經濟與傳統經濟的交融。廖博士的研究及教學成果為其贏得了眾多獎項，其中包括美國中小企業管理局於二零零七年及二零零八年授予的研究經費獎勵，以及美國伊利諾理工大學斯圖沃特商學院於二零零九年授予的傑出教學獎。廖博士亦擔任彩生活服務集團有限公司（股份代號：01778）、中國蒙牛乳業有限公司（股份代號：02319）及Qihoo 360（股份代號：QIHU）之獨立董事。廖博士於一九八八年七月獲得東北大學工學學士學位，於一九九一年二月獲得中國人民大學經濟學碩士學位，並於一九九六年八月獲得南伊利諾大學Carbondale分校工商管理博士學位。

高級管理人員

陳永靈先生，41歲，本集團的資本業務副總裁，主要負責本集團的綜合資本運營管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有逾十七年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、秘書資格國家二級、獲中國經濟師資格證書，財務管理師、國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。彼獲得分別由中國總會計師協會及中國經濟發展論壇組委會頒發的「2011中國總會計師年度人物獎」及「2013中國經濟人物」。

盧寧先生，47歲，本集團行政副主席，負責本集團的鞋類業務、服裝業務、產品中心及營業部。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。彼於二零一三年三月加入本集團。盧先生於一九九六年取得南京大學經濟投資學士學位，並於二零一一年三月就讀中歐國際工商學院高階工商管理碩士 (EMBA) 課程。

林炳煌先生，57歲，本集團國際業務部總經理，主要負責本集團海外業務的發展及日常運作。彼於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過三十年經驗。彼於二零一三年八月加入本集團。林先生取得台灣東海大學國際貿易學士學位。

陳志誠先生，56歲，本集團童裝事業部總經理，主要負責本集團童裝系列的日常營運及管理工作。彼於中國及台灣的童裝行業擁有超過十七年管理國際知名童裝大品牌的經驗。彼於二零零九年五月加入本集團，並於一九八一年獲台灣國立成功大學工商管理學士學位。

蔡敏端女士，46歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的首席財務官、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾二十年的經驗。彼獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

陳遠逢先生，60歲，本集團投資者關係部副總裁，主要負責本集團的投資者關係。彼於二零零九年十一月加入本集團。陳先生於一九八零年獲承認為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員資格。

董事及高級管理人員

陳建次先生，44歲，本集團供應鏈管理中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲台灣淡江大學頒發資訊管理學士學位。

凌雋先生，39歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有逾五年的經驗。彼於二零零八年四月加入本集團。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校 (California State University of Sacramento) 頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

李翔先生，40歲，本集團附屬公司萬唯國際實業有限公司的總經理，主要負責「One Way」品牌產品系列的發展及管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有逾十年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

獨立核數師報告



致361度國際有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核361度國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第63至第128頁的綜合財務報表,當中包括於二零一四年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表,與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及重大會計政策及其他說明資料的概要。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製真實而意見公允的綜合財務報表以及落實董事認為必要的內部控制,以確保綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核,發表對該等綜合財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為整體)作出,除此之外並無其他用途。我們不會就本報告的內容對任何其他人士承擔或負上任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規範並進行規劃及審核,以就綜合財務報表是否並無重大錯誤陳述取得合理保證。

審核工作涉及執程序,以取得有關綜合財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時,核數師會考慮與實體編製真實而意見公允的綜合財務報表有關的內部控制,以便在各種情況下設計適當的審核程序,但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理,以及評估綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所取得的審核憑證屬充足而恰當,可為我們的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

意見

我們認為，以上綜合財務報表已根據香港財務報告準則，真實公允地反映 貴公司及 貴集團於二零一四年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團於截至該日止年度內的溢利及現金流量，並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

二零一五年三月十日

綜合損益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
營業額	3	3,906,286	3,583,477
銷售成本		(2,309,490)	(2,166,378)
毛利		1,596,796	1,417,099
其他收益	4	112,870	83,766
其他淨（虧損）／收入	4	(12,987)	5,101
銷售及分銷開支		(769,245)	(729,300)
行政開支		(203,269)	(424,456)
經營溢利		724,165	352,210
可換股債券內嵌衍生工具公平值淨變動	20	51,661	41,841
購回可換股債券之虧損		(76,118)	—
財務成本	5(a)	(92,235)	(79,127)
除稅前溢利	5	607,473	314,924
所得稅	6(a)	(202,261)	(100,193)
年內溢利		405,212	214,731
應佔：			
本公司權益持有人	9	397,642	211,261
非控股權益		7,570	3,470
年內溢利		405,212	214,731
每股盈利	10		
基本（分）		19.2	10.2
攤薄（分）		19.2	10.2

第71至第128頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註25(b)。

綜合損益及其他全面收入表

截至二零一四年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
年內溢利	405,212	214,731
年內其他全面收入		
其後可重新分類至損益的項目：		
財務報表換算所產生的匯兌差額	(5,567)	6,696
年內全面收入總額	399,645	221,427
應佔：		
本公司權益持有人	392,075	217,957
非控股權益	7,570	3,470
年內全面收入總額	399,645	221,427

第71至第128頁的附註構成本財務報表的一部分。並無與其他全面收入組成部分相關的稅務影響。

綜合財務狀況表

於二零一四年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
非流動資產			
固定資產	11		
— 物業、廠房及設備		1,050,676	974,627
— 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		95,450	97,602
		1,146,126	1,072,229
其他金融資產	13	17,550	17,550
按金及預付款項	15	96,691	121,148
遞延稅項資產	24(b)	49,971	92,256
		1,310,338	1,303,183
流動資產			
存貨	14	570,058	409,358
應收賬款	15	1,524,240	1,831,184
應收票據	15	132,013	84,780
按金、預付款項及其他應收款項	15	891,951	636,873
已抵押銀行存款	16&17	175,895	37,900
銀行存款	17	1,800,000	321,747
現金及現金等價物	17	2,130,237	2,494,280
		7,224,394	5,816,122
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	18	1,851,099	1,469,179
銀行貸款	19	15,311	15,898
本期稅項	24(a)	146,374	120,576
		2,012,784	1,605,653
流動資產淨值		5,211,610	4,210,469

綜合財務狀況表

於二零一四年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
總資產減流動負債		6,521,948	5,513,652
非流動負債			
遞延稅項負債	24(b)	133	5,432
計息借貸	20	1,484,869	767,539
		1,485,002	772,971
淨資產		5,036,946	4,740,681
資本及儲備			
股本	25(c)	182,298	182,298
儲備		4,782,743	4,494,048
本公司權益持有人應佔權益總額		4,965,041	4,676,346
非控股權益		71,905	64,335
權益總額		5,036,946	4,740,681

董事會於二零一五年三月十日批准及授權刊發。

丁輝煌
董事

丁輝榮
董事

第71至第128頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務狀況表

於二零一四年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	12	1	1
流動資產			
應收附屬公司款項	21	1,828,884	992,892
其他應收款項	15	-	1,599
銀行存款	17	-	121,268
現金及現金等價物	17	918	8,881
		1,829,802	1,124,640
流動負債			
應付附屬公司款項	21	27,683	27,683
其他應付款項	18	37,533	124,281
		65,216	151,964
流動資產淨值		1,764,586	972,676
總資產減流動負債		1,764,587	972,677
非流動負債			
計息借貸	20	1,484,869	767,539
淨資產		279,718	205,138
資本及儲備	25(a)		
股本		182,298	182,298
儲備		97,420	22,840
權益總額		279,718	205,138

董事會於二零一五年三月十日批准及授權刊發。

丁輝煌
董事

丁輝榮
董事

第71至第128頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	本公司權益股東應佔										非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零一三年一月一日的結餘		182,298	459,903	156,252	82,724	473,658	12,859	(38,478)	3,348,844	4,678,060	52,403	4,730,463
截至二零一三年十二月三十一日止年度 的權益變動：												
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	211,261	211,261	3,470	214,731
其他全面收入		-	-	-	-	-	-	6,696	-	6,696	-	6,696
全面收入總額		-	-	-	-	-	-	6,696	211,261	217,957	3,470	221,427
從非控股權益收取的出資		-	-	-	7,765	-	-	-	-	7,765	8,462	16,227
轉撥至法定儲備		-	-	-	-	30,569	-	-	(30,569)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(227,436)	-	-	-	-	-	-	(227,436)	-	(227,436)
於二零一三年十二月三十一日的結餘		182,298	232,467	156,252	90,489	504,227	12,859	(31,782)	3,529,536	4,676,346	64,335	4,740,681
於二零一四年一月一日的結餘		182,298	232,467	156,252	90,489	504,227	12,859	(31,782)	3,529,536	4,676,346	64,335	4,740,681
截至二零一四年十二月三十一日止年度 的權益變動：												
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	397,642	397,642	7,570	405,212
其他全面收入		-	-	-	-	-	-	(5,567)	-	(5,567)	-	(5,567)
全面收入總額		-	-	-	-	-	-	(5,567)	397,642	392,075	7,570	399,645
轉撥至法定儲備		-	-	-	-	28,835	-	-	(28,835)	-	-	-
權益結算以股份為基礎的交易	23	-	-	-	-	-	(12,859)	-	12,859	-	-	-
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(103,380)	-	-	-	-	-	-	(103,380)	-	(103,380)
於二零一四年十二月三十一日的結餘		182,298	129,087	156,252	90,489	533,062	-	(37,349)	3,911,202	4,965,041	71,905	5,036,946

第71至第128頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		607,473	314,924
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	65,040	65,442
土地租賃款項攤銷	5(c)	2,152	2,152
財務成本	5(a)	92,235	79,127
利息收入	4	(77,581)	(53,169)
可換股債券內嵌衍生工具公平值淨變動		(51,661)	(41,841)
購回可換股債券之虧損		76,118	-
出售固定資產的淨（收入）／虧損	4	(7)	40
（撥回減值虧損）／應收賬款減值虧損	5(c)	(111,366)	152,001
匯率變動的影響		23,072	(7,804)
營運資金變動：			
存貨（增加）／減少		(160,700)	51,357
應收賬款減少／（增加）		418,310	(55,145)
應收票據（增加）／減少		(47,233)	98,690
按金、預付款項及其他應收款項增加		(243,340)	(85,578)
應付賬款及其他應付款項增加／（減少）		458,149	(97,433)
經營所得現金		1,050,661	422,763
已付中華人民共和國（「中國」）所得稅		(139,477)	(99,607)
經營活動所得的現金淨額		911,184	323,156
投資活動			
購買固定資產付款		(135,046)	(43,965)
非即期預付款項減少		20,475	18,625
出售固定資產所得款項		142	164
已抵押銀行存款（增加）／減少		(137,995)	57,830
銀行存款（增加）／減少		(1,478,253)	261,901
已收利息		65,487	52,996
投資活動（所用）／所得現金淨額		(1,665,190)	347,551

綜合現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
融資活動			
從非控股權益收取的出資		-	16,225
優先無抵押票據之所得款項		1,463,889	-
償還銀行貸款		(587)	(26,417)
購回可換股債券		(944,413)	-
支付可換股債券的財務費用		(27,416)	(41,786)
已付利息		(1,367)	(2,204)
已付股息	25(b)	(103,380)	(227,436)
融資活動所得／(所用)現金淨額		386,726	(281,618)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(367,280)	389,089
於一月一日的現金及現金等價物		2,494,280	2,107,018
匯率變動的影響		3,237	(1,827)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	17	2,130,237	2,494,280

第71至第128頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的所有適用香港財務報告準則（此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋）、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載於下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司之本會計期間首次生效或可供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註1(c)載有因初次應用該等變動導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一四年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）。

本公司及其他於英屬處女群島及香港註冊成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團財務報表的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法，惟按其公平值進行列賬的衍生金融工具除外（如附註1(f)所載會計政策所闡述）。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及估計之不確定性主要來源於附註2論述。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈以下於本集團及本公司的本會計期間首次生效對香港財務報告準則的修訂以及一項新詮釋：

- 香港會計準則第32號的修訂，*抵銷金融資產及金融負債*
- 香港會計準則第36號的修訂，*非金融資產的可收回金額披露*
- 香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第21號，*徵費*

本集團並無採用於本會計期間尚未生效之任何新訂準則或詮釋。採納新訂或經修訂香港財務報告準則的影響於下文論述：

香港會計準則第32號的修訂，*抵銷金融資產及金融負債*

香港會計準則第32號的修訂釐清香港會計準則第32號的抵銷標準。由於該等修訂與本集團已採納的政策一致，故對本財務報表並無任何影響。

香港會計準則第36號的修訂，*非金融資產的可收回金額披露*

香港會計準則第36號的修訂修改已減值非金融資產的披露規定。其中，該等修訂擴大對可收回金額按公平值減去出售成本計算的已減值資產或現金產生單位的規定披露內容。於二零一四年首次採納對財務報表並無任何影響。

香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第21號，*徵費*

該詮釋對何時確認支付政府徵費產生的負債提供了指引。由於指引與本集團現行會計政策一致，故該等修訂對本財務報表並無任何影響。

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與某實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體之權力影響該等回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有控制權時，僅考慮實質權利（由本集團及其他人士持有）。

於附屬公司的投資自控制開始當日綜合計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘、交易及現金流量，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

1 主要會計政策 (續)

(d) 附屬公司及非控股權益 (續)

非控股權益指並非由本公司直接或間接於附屬公司應佔的權益，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按非控股權益分佔附屬公司可識別淨資產的比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合財務狀況表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的非控股權益，於綜合損益表及綜合損益及其他全面收入表呈列為非控股權益與本公司權益持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。從非控股權益持有人所得的貸款及對於該等持有人的其他合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(m)或(n)於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。

本集團於附屬公司權益的變動，倘不會導致喪失控制權，按權益交易入賬，即只調整綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映相對權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權，將按出售於該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控制權之日仍保留的於該前附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初步確認一項金融資產時的公平值，或（如適用）初步確認於一間聯營公司或合營公司的投資時的成本。

除列為持作銷售的投資外，本公司財務狀況表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬（見附註1(i)）。

(e) 於股本證券的其他投資

並無類似工具於活躍市場之報價，且其公平值不能可靠計量的股本證券投資，乃按成本減去減值虧損在財務狀況表確認（見附註1(i)）。

有關投資乃於本集團承諾購入／出售該等投資日期或其到期時確認／取消確認。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(f) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公平值確認。於各報告期末均會重新計量公平值。重新計量公平值產生的盈虧即時於損益中確認。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(i)）。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計（倘有關）及適當比例的生產經常費用及借貸成本（見附註1(u)）。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益內確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值（如有）後，以直線法撇銷其成本計算：

- 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期或估計可使用年期（以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年）計提折舊。
- 廠房及機器 5至10年
- 辦公設備及其他固定資產 2至10年
- 汽車 5年

當一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊。資產的可使用年期及剩餘價值（如有）乃於每年檢討。

(h) 租賃資產

倘本集團釐定有關安排賦予在協定期限內通過支付一筆或一連串款項而使用某一特定資產或多項資產的權利，則該安排（由一宗交易或一連串交易組成）為租賃或包含租賃。該釐定乃根據對安排內容的評估而作出，而不論該安排是否具備合法的租賃形式。

1 主要會計政策 (續)

(h) 租賃資產 (續)

(i) 本集團租賃資產的分類

未將所有權的絕大部分風險與回報轉移予本集團的租賃，分類為經營租賃。

(ii) 經營租賃費用

倘本集團使用按經營租賃持有的資產，根據租賃作出的付款乃於租期所涵蓋的會計期間內以等額於損益列支，除非有另一個可選基準更能代表源自該租賃資產之利益的模式。所得之租賃優惠在損益中確認為淨租賃付款總額的組成部分。或然租金乃於其產生的會計期間於損益列支。

收購按經營租賃持有之土地的成本於租期內以直線法攤銷。

(i) 資產減值

(i) 股本證券投資及其他應收賬款的減值

於股本證券的投資及按成本或攤銷成本列賬的其他即期及非即期應收賬款於各報告期末進行檢討，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團獲知有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如不支付或拖欠利息或本金；
- 債務人可能陷入破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；及
- 於某權益工具的投資的公平值出現重大或長期減少且低於其成本。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(i) 資產減值 (續)

(ii) 股本證券投資及其他應收賬款的減值 (續)

倘有任何該等證據存在，按以下方式釐定及確認減值虧損：

- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損乃以金融資產的賬面值與以類似金融資產當時的市場回報率貼現（如貼現的影響重大）的估計未來現金流量之間的差額計量。以成本列賬的股本證券的減值虧損不可撥回。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他當期應收款項及其他金融資產而言，減值虧損以資產的賬面值與以該金融資產的初始實際利率（即於初步確認該等資產時計算的實際利率）貼現（如貼現的影響重大）的估計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則進行集體評估。集體評估減值的金融資產的未來現金流量乃以信貸風險特徵與該集體組別類似之資產的過往虧損情況為依據。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而該減少與減值虧損確認後發生的事件客觀相關，則減值虧損透過損益撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微的應收賬款及應收票據而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，並撥回在撥備賬中就該債務保留的任何金額。倘其後收回之前計入撥備賬的款項，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的金額均於損益確認。

1 主要會計政策 (續)

(i) 資產減值 (續)

(ii) 其他資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外間資料來源，以識別物業、廠房及設備、按經營租賃持作自用的租賃土地權益、非即期按金及預付款項及於附屬公司之投資是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生大致獨立於其他資產所產生者的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少資產於該單位（或該單位組別）內的賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本（如可計量）或使用價值（如能釐定）的情況除外。

— 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估計出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(j) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。所撥回存貨的撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(k) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則使用實際利率法按經攤銷成本扣除呆壞賬減值撥備列賬（見附註1(i)），惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值撥備列賬。

(l) 可換股債券

不含權益成分的可換股債券按以下方式入賬：

初步確認時，可換股債券的衍生工具部分按公平值計量，並呈列為衍生金融工具的一部分（見附註1(f)）。凡所得款項超過初步確認為衍生工具部分款額的金額，乃確認為負債部分。有關發行可換股債券的交易成本，按所得款項的分配比例分配至負債及衍生工具部分。有關負債部分的交易成本部分，乃初步確認為負債的一部分。有關衍生工具部分的部分則即時於損益確認。

衍生工具部分其後根據附註1(f)重新計量。負債部分其後按攤銷成本列賬。於損益在負債部分確認的利息開支採用實際利率法計算。

倘轉換債券，衍生工具及負債部分的賬面值則轉撥至股本及股份溢價，作為發行股份的代價。倘贖回有關債券，已付金額與兩個成分的賬面值之間的任何差額則於損益確認。

1 主要會計政策 (續)

(m) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初步確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益中確認。

(n) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

(p) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內累計。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向相關的地方定額供款退休計劃作出的供款，於產生時在損益中確認為開支，惟已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

(ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權之公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權歸屬的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個歸屬期內分攤。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(p) 僱員福利 (續)

(ii) 以股份為基礎的付款 (續)

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權數目。由此產生的已於過往年度確認的累計公平值的任何調整會在審閱年度在損益中扣除／計入；除非原來的僱員支出符合資格確認為資產，則對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目（同時對購股權儲備作出相應的調整）；惟僅由於未達致與本公司股份市價相關的歸屬條件而沒收購股權的情況除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使（轉入股份溢價賬）或購股權到期（直接轉入保留溢利）時為止。

(q) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟與在其他全面收入或直接於權益內確認的項目有關者，有關稅額分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

本期稅項為按年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅暫時性差額產生，即資產與負債就財務報告而言的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持確認由可扣減暫時性差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時性差額而產生的金額；惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則予以考慮。

1 主要會計政策 (續)

(q) 所得稅 (續)

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是由首次確認資產或負債（不影響會計溢利及應課稅溢利，亦非業務合併的部分）所引致的暫時性差額，以及有關於附屬公司投資的暫時性差額（如為應課稅差額，僅限於本集團可控制撥回的時間，且有關差額不大可能在可見未來撥回的情況，或如為可予扣減差額，則僅限於有關差額可能在未來撥回的情況）。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，則調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，則撥回該等削減金額。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有可依法執行的權利以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關；
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體，此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(r) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，則就該未能確定時間或金額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行責任所需開支的現值列賬。

倘不大可能須要付出經濟利益，或有關金額無法可靠地估計，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(s) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本（如適用）又能可靠地計量時，方會根據下列方法於損益中確認收益：

(i) 銷售貨品

收益在客戶接收貨品及所有權的相關風險及回報轉移時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為收入。

1 主要會計政策 (續)

(i) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。按公平值列賬並以外幣計量的非貨幣資產及負債，按計量公平值當日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的附屬公司的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益內。

(ii) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本，將資本化為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列支。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必需的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必需的絕大部分準備工作中斷或完成時，借貸成本暫停或停止資本化。

(iii) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(w) 關聯方

- (a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員視為與本集團有關聯：
- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
 - (ii) 對本集團有重大影響力；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。
- (b) 倘適用下列情況，該實體視為與本集團有關聯：
- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯）。
 - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或為某一集團的成員的聯營公司或合營企業，而該另一實體為此集團的成員）。
 - (iii) 兩個實體皆為同一第三方的合營企業。
 - (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員之利益而設的離職後福利計劃。
 - (vi) 該實體受(a)部所識別的人士控制或共同控制。
 - (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體（或實體的母公司）高級管理人員。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

1 主要會計政策 (續)

(x) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其表現而定期向本集團最高行政管理人員提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的營業額及溢利主要來自於中國的業務，故並未呈列地理資料。

2 會計判斷及估計

(a) 估計不確定性的來源

附註23及26載述有關已授出購股權及金融工具公平值的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性的主要來源如下：

(i) 固定資產的可用年期

本集團釐定其固定資產的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據性質及功能相若的固定資產過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新及競爭對手為應對惡劣的行業週期而採取的行動產生重大變動。管理層將於可用年期少於以往估計年期時調整折舊／攤銷費用，亦會對已棄置或出售的技術過時或非策略資產作出撇銷或減計。

(ii) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估確認呆賬的減值虧損。當出現顯示有關結餘可能無法收回的事件或情況變動時，將對應收賬款及應收票據作出減值。識別呆賬時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 會計判斷及估計 (續)

(a) 估計不確定性的來源 (續)

(iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項及其他金融資產的賬面值可能無法收回，該等資產則可被視為已出現減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，則對該等資產進行減值測試。倘出現上述下跌，則將賬面值調低至可收回金額。可收回金額為淨出售價及使用價值兩者中的較高者。由於本集團資產並無可得的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量貼現至其現值，而這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回金額的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本金額的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認存貨減值，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或情況變動時，將對存貨計提減值。釐定可變現淨值時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內存貨的賬面值及計入損益的存貨減值。

(v) 所得稅

釐定所得稅撥備須對若干交易的未來稅項處理作出判斷。本集團審慎評估交易的稅務影響，並相應制定稅務撥備。有關交易的稅項處理乃定期重新考慮，以計及稅務規例的所有變動。

3 營業額及分部報告

(a) 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅。年內於營業額確認的各主要收益類別的金額載列如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
鞋類	1,742,652	1,674,956
服裝	2,067,293	1,836,272
配飾	96,341	72,249
	3,906,286	3,583,477

本集團的客戶基礎多樣化，只有一名（二零一三年：兩名）客戶的交易額超逾本集團收益的10%。於二零一四年，向該名（二零一三年：兩名）客戶銷售鞋類、服裝及配飾的所得收益（包括向據本集團所知與該客戶受共同控制的實體作出的銷售額）約為人民幣536百萬元（二零一三年：分別約為人民幣538百萬元及人民幣423百萬元）。此等銷售於兩個可呈報分部（見附註3(b)）產生。該等客戶產生之信貸集中風險詳情載於附註26(a)(i)。

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團按產品線管理其業務。按照與向本集團最高行政管理人員內部呈報資料以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈報下列兩個可呈報分部。並無綜合經營分部以組成以下可呈報分部。

- 361° 產品—成人：此分部的營業額源自生產及買賣成人運動產品。
- 361° 產品—童裝：此分部的營業額源自買賣童裝運動產品。

本集團收益及業績主要乃來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高行政管理人員審閱，作分配資源及評估表現之用。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 營業額及分部報告 (續)

(b) 分部報告 (續)

(i) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理人員應用下列基準監控各可呈報分部之業績：

收益及支出乃參考可呈報分部所產生的銷售額與支出分配至有關分部。用於呈報分部溢利的指標為毛利。

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度，向本集團最高行政管理人員提供以進行資源分配及評估分部表現的本集團可呈報分部資料如下。

	361° 產品—成人		361° 產品—童裝		總計	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
可呈報分部收益	3,398,783	3,163,102	507,503	420,375	3,906,286	3,583,477
銷售成本	(2,008,617)	(1,910,718)	(300,873)	(255,660)	(2,309,490)	(2,166,378)
可呈報分部溢利(毛利)	1,390,166	1,252,384	206,630	164,715	1,596,796	1,417,099

(ii) 可呈報分部收益及損益之對賬

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益及綜合營業額(附註3(a))	3,906,286	3,583,477
溢利		
可呈報分部溢利	1,596,796	1,417,099
其他收益	112,870	83,766
其他淨(虧損)/收入	(12,987)	5,101
銷售及分銷開支	(769,245)	(729,300)
行政開支	(203,269)	(424,456)
可換股債券內嵌衍生工具公平值淨變動	51,661	41,841
購回可換股債券之虧損	(76,118)	—
財務成本	(92,235)	(79,127)
綜合除稅前溢利	607,473	314,924

4 其他收益及淨（虧損）／收入

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
其他收益		
銀行利息收入	77,581	53,169
政府補助金	23,408	6,889
其他	11,881	23,708
	112,870	83,766
其他淨（虧損）／收入		
出售固定資產的淨收入／（虧損）	7	(40)
匯兌（虧損）／收入淨額	(12,994)	5,141
	(12,987)	5,101

因本集團對地方經濟作出貢獻，獲多個地方政府機關發放政府補助金人民幣23,408,000元（二零一三年：人民幣6,889,000元），該等補助金的授予均為無條件，並由有關機關酌情決定。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
(a) 財務成本		
須於五年內悉數償還的銀行及其他借貸的利息	1,367	2,204
可換股債券財務費用(附註20)	53,338	76,923
優先無抵押票據財務費用(附註20)	37,530	—
	92,235	79,127
(b) 員工成本		
向定額供款退休計劃作出的供款	20,608	18,450
薪金、工資及其他福利	308,308	279,685
	328,916	298,135
(c) 其他項目		
核數師酬金		
— 審核服務	3,326	3,336
— 稅務服務	145	—
— 其他服務	494	—
土地租賃款項攤銷	2,152	2,152
折舊	65,040	65,442
(撥回減值虧損)／應收賬款減值虧損 (附註15(b))	(111,366)	152,001
物業的經營租賃費用	14,617	13,342
研發成本*	95,703	85,764
存貨成本**	2,309,490	2,166,378

* 研發成本包括有關研發部門僱員的員工成本人民幣28,601,000元(二零一三年：人民幣31,613,000元)，該金額亦計入於附註5(b)披露的員工成本總額。

** 存貨成本包括有關員工成本及折舊人民幣220,547,000元(二零一三年：人民幣202,218,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的所得稅指：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
本期稅項－中國所得稅		
年內撥備	171,142	131,090
以往年度超額撥備	(5,867)	(3,286)
	165,275	127,804
遞延稅項		
暫時性差額的產生及撥回	36,986	(27,611)
	202,261	100,193

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港、巴西及美國利得稅的收入，故並無就香港、巴西及美國利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以中國附屬公司的應課稅溢利按25%（二零一三年：25%）的法定稅率計算撥備。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
除稅前溢利	607,473	314,924
除稅前溢利的名義稅額，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	188,283	91,909
不可扣稅開支的稅務影響	21,595	13,119
免稅收入的稅務影響	(1,750)	(1,549)
以往年度超額撥備	(5,867)	(3,286)
實際稅項開支	202,261	100,193

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

7 董事酬金

按新香港公司條例(第622章)附表11第78條及參照前身香港公司條例(第32章)第161條披露的董事酬金如下：

	二零一四年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,201	13	1,214
丁輝煌	-	1,000	13	1,013
丁輝榮	-	1,000	13	1,013
王加碧	-	646	13	659
獨立非執行董事				
甄文星	446	-	-	446
孫先紅(附註2)	133	-	-	133
廖建文(附註3)	210	-	-	210
徐容國	334	-	-	334
	1,123	3,847	52	5,022

7 董事酬金 (續)

	二零一三年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,200	11	1,211
丁輝煌	-	1,000	11	1,011
丁輝榮	-	1,000	11	1,011
王加碧	-	645	17	662
獨立非執行董事				
甄文星	444	-	-	444
孫先紅	320	-	-	320
劉建興 (附註1)	140	-	-	140
徐容國	333	-	-	333
	1,237	3,845	50	5,132

附註：

- (1) 劉建興先生於二零一三年九月二日辭任獨立非執行董事。
- (2) 孫先紅先生於二零一四年六月一日辭任獨立非執行董事。
- (3) 廖建文先生於二零一四年六月一日獲委任為獨立非執行董事。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

8 最高薪酬人士

概無董事屬五名最高薪酬人士(二零一三年：無)。五名人士的酬金總額如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
薪金及其他酬金	9,327	7,858
退休計劃供款	84	146
	9,411	8,004

該五名最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一四年 人數	二零一三年 人數
1,500,001港元至2,000,000港元	1	3
2,000,001港元至2,500,000港元	3	2
3,000,001港元至3,500,000港元	1	-

9 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人應佔綜合溢利包括已於本公司財務報表處理的溢利人民幣172,810,000元(二零一三年：虧損人民幣46,523,000元)。

10 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣397,642,000元(二零一三年：人民幣211,261,000元)以及年內已發行普通股的加權平均數2,068,000,000股(二零一三年：2,068,000,000股)計算。

(b) 每股攤薄盈利

截至二零一三年及二零一四年十二月三十一日止年度，因為年內本公司並無尚未行使之潛在具攤薄影響股份，故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

11 固定資產

本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用的 租賃土地 中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零一三年一月一日	699,277	197,194	113,073	30,291	126,064	1,165,899	107,156	1,273,055
匯兌調整	-	-	(1,283)	-	-	(1,283)	-	(1,283)
添置	-	13,624	4,969	1,340	63,540	83,473	-	83,473
出售	-	(534)	-	-	-	(534)	-	(534)
於二零一三年 十二月三十一日	699,277	210,284	116,759	31,631	189,604	1,247,555	107,156	1,354,711
累計折舊及攤銷：								
於二零一三年一月一日	75,616	55,491	65,935	10,808	-	207,850	7,402	215,252
匯兌調整	-	-	(34)	-	-	(34)	-	(34)
本年度折舊	29,357	18,460	12,965	4,660	-	65,442	2,152	67,594
出售撥回	-	(330)	-	-	-	(330)	-	(330)
於二零一三年 十二月三十一日	104,973	73,621	78,866	15,468	-	272,928	9,554	282,482
賬面淨值：								
於二零一三年 十二月三十一日	594,304	136,663	37,893	16,163	189,604	974,627	97,602	1,072,229
成本：								
於二零一四年一月一日	699,277	210,284	116,759	31,631	189,604	1,247,555	107,156	1,354,711
匯兌調整	-	-	1,107	-	-	1,107	-	1,107
添置	109,598	9,712	11,928	77	8,848	140,163	-	140,163
出售	-	(649)	-	-	-	(649)	-	(649)
於二零一四年 十二月三十一日	808,875	219,347	129,794	31,708	198,452	1,388,176	107,156	1,495,332
累計折舊及攤銷：								
於二零一四年一月一日	104,973	73,621	78,866	15,468	-	272,928	9,554	282,482
匯兌調整	-	-	46	-	-	46	-	46
本年度折舊	29,992	18,320	11,940	4,788	-	65,040	2,152	67,192
出售撥回	-	(514)	-	-	-	(514)	-	(514)
於二零一四年 十二月三十一日	134,965	91,427	90,852	20,256	-	337,500	11,706	349,206
賬面淨值：								
於二零一四年 十二月三十一日	673,910	127,920	38,942	11,452	198,452	1,050,676	95,450	1,146,126

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 固定資產 (續)

本集團 (續)

於二零一四年十二月三十一日，一項賬面淨值人民幣43,471,000元(二零一三年：人民幣43,286,000元)的物業已予抵押，作為本集團為數人民幣40,101,000元(二零一三年：人民幣21,047,000元)的銀行融資額的擔保。

本集團根據經營租賃暫時租出物業，初步由二零一三年一月一日起為期一年。租賃並不包括或然租金，年內根據不可撤銷經營租賃收取的租金付款為人民幣1,106,000元。租賃已於二零一三年十二月三十一日屆滿，不予續期。

物業的賬面淨值分析如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於香港內—中期租賃	43,471	43,286
於中國內—中期租賃	725,889	648,620
	769,360	691,906
分別為：		
按成本列賬的樓宇	673,910	594,304
於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益	95,450	97,602
	769,360	691,906

12 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	1	1

12 於附屬公司的投資 (續)

以下為本集團附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立／ 註冊成立及 營業地點	已發行及 繳足資本概況	擁有權權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100股每股面值 1美元之股份	100%	100%	–	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1股股份	100%	–	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1股股份	100%	–	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1股股份	87%	–	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	280,000,000港元	100%	–	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	560,000,000港元	100%	–	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司 (附註(ii)及(iv))	中國	人民幣 100,000,000元	100%	–	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司 (附註(iii)及(iv))	中國	86,000,000港元	51%	–	51%	製造及買賣鞋底
三六一度童裝有限公司(附註(i)及(iv))	中國	80,000,000港元	87%	–	100%	買賣童裝體育用品
宇彌國際有限公司	香港	100,000股股份	100%	–	100%	買賣體育用品

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 於附屬公司的投資 (續)

公司名稱	成立／ 註冊成立及 營業地點	已發行及 繳足資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
361 Degrees Kids Wear Holdings Limited	英屬處女群島	1股每股面值 1美元之股份	100%	—	100%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Limited	開曼群島	1,000,000股每股 面值0.01港元 之股份	87%	—	87%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Investment Limited	英屬處女群島	1股每股面值 1美元之股份	87%	—	100%	投資控股
萬唯國際實業有限公司	香港	10,000股股份	70%	—	70%	投資控股
中蘭体育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣 49,910,463元	70%	—	100%	投資控股
望唯(廈門)工貿有限公司 (附註(ii)及(iv))	中國	人民幣 5,000,000元	70%	—	100%	買賣體育用品
361 USA, Inc	美國	3,000,000美元	100%	—	100%	買賣體育用品
Yue Lei do Brasil Comércio, Importação e Exportação de Artigos Esportivos Ltda	巴西	1,926,650股每股 面值1雷亞爾 之股份	100%	—	100%	買賣體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的合作經營企業。
- (iv) 公司英文譯名謹供參考。此等公司的正式名稱為中文。

13 其他非流動金融資產

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
非上市可出售股本證券	17,550	17,550

14 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
原材料	30,943	18,530
在產品	85,600	75,710
製成品	453,515	315,118
	570,058	409,358

(b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	2,309,490	2,166,378

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
應收賬款				
應收賬款	1,604,395	2,022,705	-	-
減：呆賬撥備(附註15(b))	(80,155)	(191,521)	-	-
	1,524,240	1,831,184	-	-
應收票據				
	132,013	84,780	-	-
按金、預付款項及其他應收款項				
<i>即期</i>				
按金	5,105	3,885	-	-
預付款項	802,198	557,209	-	-
其他應收款項	84,648	75,424	-	1,244
衍生金融工具(附註20)	-	355	-	355
	891,951	636,873	-	1,599
<i>非即期</i>				
按金及預付款項	96,691	121,148	-	-

預付款項包括預付予供應商的款項人民幣584,123,000元(二零一三年：人民幣468,765,000元)。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回，惟本集團的即期按金人民幣5,105,000元(二零一三年：人民幣3,885,000元)預期將於一年之後收回或確認為開支。

15 應收賬款及其他應收款項(續)

(a) 賬齡分析

以下為截至報告期末的應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)以發票日期為基準的賬齡分析:

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
90天內	1,035,171	947,799
超過90天但180天內	621,082	775,818
超過180天但365天內(附註)	-	192,347
	1,656,253	1,915,964

附註: 於二零一三年賬齡超過180天但365天內之應收賬款及應收票據人民幣192,347,000元在結算日後已悉數支付。

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180天內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註26(a)。

(b) 應收賬款及應收票據的減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄,惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外,而於此情況下,減值虧損則自應收賬款及應收票據中直接撇銷(見附註1(i)(i))。

年內呆賬撥備變動如下:

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於一月一日	191,521	39,520
(撥回減值虧損)/已確認減值虧損	(111,366)	152,001
於十二月三十一日	80,155	191,521

於二零一四年十二月三十一日,本集團的應收賬款中,人民幣80,155,000元(二零一三年:人民幣191,521,000元)乃個別釐定為已發生減值。個別減值的應收賬款與經管理層評估無法收回部分應收款項的多名客戶有關。因此,個別呆賬撥備人民幣80,155,000元(二零一三年:人民幣191,521,000元)已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項 (續)

(c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,441,754	1,400,718
逾期少於30天	73,553	176,464
逾期超過30天但少於90天	124,998	318,257
逾期超過90天但少於180天	15,948	20,525
已逾期款項	214,499	515,246
	1,656,253	1,915,964

並無逾期或減值的應收款項與近期並無拖欠記錄的各類客戶有關。

逾期但並無減值的應收款項與多名獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層認為，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

16 已抵押銀行存款

本集團

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行融資額的擔保（見附註19）。

17 現金及銀行存款

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
已抵押銀行存款	175,895	37,900	-	-
銀行存款				
- 存放日起三個月以上到期	1,800,000	321,747	-	121,268
- 存放日起三個月內到期	809,593	102,203	-	-
銀行及手頭現金	1,320,644	2,392,077	918	8,881
現金及銀行存款	4,106,132	2,853,927	918	130,149
代表：				
已抵押銀行存款	175,895	37,900	-	-
銀行存款	1,800,000	321,747	-	121,268
現金及現金等價物	2,130,237	2,494,280	918	8,881
	4,106,132	2,853,927	918	130,149

於二零一四年十二月三十一日，於中國境內存入銀行或手頭持有並列入已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物的結餘為人民幣3,453,744,000元（二零一三年：人民幣2,780,555,000元）。向中國境外匯款受中國政府所實施的外匯管制規限。

18 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
應付賬款	522,924	621,748	-	-
應付票據	783,760	213,452	-	-
預收款項	19,352	7,289	-	-
其他應付款項及應計費用	525,063	515,371	37,533	12,962
衍生金融工具（附註20）	-	111,319	-	111,319
	1,851,099	1,469,179	37,533	124,281

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

18 應付賬款及其他應付款項 (續)

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保(於附註16披露)。

計入應付賬款及其他應付款項的應付賬款及應付票據截至報告期末的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	381,032	409,598
於1至3個月內屆滿	418,663	227,810
於3至6個月內屆滿	506,989	197,792
	1,306,684	835,200

19 銀行貸款

於二零一四年十二月三十一日，銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	15,311	15,898

於各報告期末銀行融資額與動用情況載列如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
融資額	3,713,301	3,627,899
於報告期末已動用		
— 應付票據	783,760	213,452
— 銀行貸款	15,311	15,898
	799,071	229,350

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度，本集團的銀行貸款及應付票據乃以一項物業及已抵押銀行存款作擔保(見附註11及16)。本集團的銀行貸款並無任何契諾。

20 非即期計息借貸

(a) 計息借貸的賬面值分析如下：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
優先無抵押票據(附註20(b)(i))	1,484,869	-
可換股債券(附註20(b)(ii))	-	767,539
	1,484,869	767,539

所有非即期計息借貸均按攤銷成本入賬。概無非即期計息借貸預期於一年內結清。

(b) 非銀行借貸的主要條款及償還時間表

(i) 優先無抵押票據

於二零一四年九月十二日，本公司發行本金額為人民幣1,500,000,000元於二零一七年到期的優先無抵押票據。該等票據的年利率為7.5%，每半年於期終派付。優先無抵押票據的到期日為二零一七年九月十二日。優先無抵押票據的實際年利率為8.42%。

發行優先無抵押票據的交易成本為人民幣28,191,000元。其中人民幣27,920,000元已與優先無抵押票據抵銷，而餘下交易成本於本年度損益表內扣除。

(ii) 可換股債券

於二零一二年四月三日，本公司發行本金額為150,000,000美元於二零一七年到期的無抵押可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券的年利率為4.5%，每半年於期終派付。可換股債券的到期日為二零一七年四月三日。於二零一二年五月十四日至二零一七年四月三日期間，可換股債券可按每股3.81港元的價格兌換為本公司股份，有關價格可作反攤薄及股息保障調整。

除以上所述外，本公司可由二零一五年四月三日至二零一七年四月三日期間，按本金額加於贖回日期的任何應計但未支付利息提早贖回所有可換股債券，惟於任何連續三十個交易日（該三十日期間的最後一日在本公司發出贖回通知日期前五個交易日之內）的本公司股份收市價須最少為現行換股價的130%。

可換股債券持有人可於二零一五年四月三日或前後要求本公司提早贖回全部或部分可換股債券並支付於贖回日期的任何應計但未支付利息。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

20 非即期計息借貸 (續)

(b) 非銀行借貸的主要條款及償還時間表 (續)

(ii) 可換股債券 (續)

根據財務報表附註1(f)所載會計政策，贖回認購期權、贖回認沽期權及換股期權作為衍生金融工具分別以公平值於各報告期末列賬。

由於宣派截至二零一二年十二月三十一日止年度之末期股息、截至二零一三年六月三十日止六個月之中期股息及截至二零一四年六月三十日止六個月之中期股息，可換股債券的換股價調整為每股3.21港元，自二零一四年九月十日起生效。

於本年度，本集團已悉數購回本金額為150,000,000美元的可換股債券。所購回的全部可換股債券已於二零一四年十二月四日或之前註銷。於二零一四年十二月三十一日，概無未償還可換股債券。

	可換股 債券的 負債部分 (附註20(b)(ii) (a)) 人民幣千元	贖回 認購期權 (附註15及 20(b)(ii)(b)) 人民幣千元	贖回 認沽期權 (附註18及 20(b)(ii)(c)) 人民幣千元	換股權 (附註18及 20(b)(ii)(d)) 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一三年一月一日	753,062	(16,458)	51,992	120,984	909,580
年內攤銷之財務成本 (附註5(a))	76,923	-	-	-	76,923
已付及應付利息	(41,440)	-	-	-	(41,440)
公平值之變動	-	15,865	(12,595)	(45,111)	(41,841)
匯兌調整	(21,006)	238	(1,250)	(2,701)	(24,719)
於二零一三年十二月三十一日	767,539	(355)	38,147	73,172	878,503
年內攤銷之財務成本 (附註5(a))	53,338	-	-	-	53,338
已付及應付利息	(27,416)	-	-	-	(27,416)
公平值之變動	-	(1,798)	(30,856)	(19,007)	(51,661)
購回可換股債券	(807,031)	2,160	(7,965)	(55,459)	(868,295)
匯兌調整	13,570	(7)	674	1,294	15,531
於二零一四年十二月三十一日	-	-	-	-	-

20 非即期計息借貸 (續)

(b) 非銀行借貸的主要條款及償還時間表 (續)

(ii) 可換股債券 (續)

- (a) 可換股債券的負債部分為按利率折現的約定未來現金流量，利率經考慮本公司的業務風險及財務風險後，按照信貸狀況相若的市場工具釐定。負債部分的實際年利率為10.2%。於二零一四年十二月三十一日，概無未償還的可換股債券。
- (b) 贖回認購期權指本公司提早贖回全部可換股債券的期權的公平值，並於「應收賬款及其他應收款項」以衍生金融工具列賬（附註15）。
- (c) 贖回認沽期權指可換股債券持有人提早贖回全部可換股債券的期權的公平值，並於「應付賬款及其他應付款項」以衍生金融工具列賬（附註18）。
- (d) 換股期權指可換股債券持有人將可換股債券轉換為股份的期權的公平值，並於「應付賬款及其他應付款項」以衍生金融工具列賬（附註18）。
- (e) 發行可換股債券的交易成本為人民幣22,073,000元。其中人民幣17,626,000元已與可換股債券負債部分抵銷，而餘下交易成本於截至二零一二年十二月三十一日止年度損益表內扣除。

21 應收／應付附屬公司款項

本公司

應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時收回／償還。

22 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃（「該計劃」），據此，本集團須按合資格僱員相關薪金的14%至18%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

22 僱員退休福利(續)

定額供款退休計劃(續)

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元(二零一四年六月一日前為25,000港元)。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃及強積金計劃的重大退休福利付款責任。

23 權益結算以股份為基礎的交易

(a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權」)，並據此給予本集團91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期起計為期一至三年，購股權的合約期限約為五年。本集團並無法定或推定責任以現金購回或結算該等購股權。

(i) 授出條款及條件如下：

	工具數目 千份	歸屬條件	購股權的 合約期限
授予僱員的購股權：			
—於二零零九年六月十日	3,024	本公司股份上市之日起一年	5.1年
—於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	5.1年
—於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	5.1年
授出購股權總額	17,290		

23 權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)

(ii) 購股權的數目及行使價如下：

	二零一四年		二零一三年	
	行使價	購股權數目 千份	行使價	購股權數目 千份
於年初尚未行使	2.89港元	17,290	2.89港元	17,290
於年內沒收	2.89港元	(17,290)	-	-
於年末尚未行使		-	2.89港元	17,290
於年末可予行使		-	2.89港元	17,290

於二零一四年十二月三十一日，概無尚未行使的購股權。於二零一三年十二月三十一日，尚未行使的購股權的行使價為2.89港元及加權平均剩餘合約期限為0.5年。

(iii) 購股權的公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型計量。購股權的合約期限乃此模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

於二零零九年
六月十日
授出的購股權

購股權的公平值及假設

於計量日期的公平值	0.86港元
股價	2.14港元
行使價	2.89港元
預期波幅 (以二項式點陣模型所用的加權平均波幅列示)	50.97%
預期購股權期限 (以二項式點陣模型所用的加權平均期限列示)	5年
預期股息	2.80%
無風險利率	2.03%

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。

根據購股權計劃及其他購股權計劃可能授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使後本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權計劃項下之購股權可根據計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在截至二零一四年十二月三十一日止年度授出購股權（二零一三年：無）。

24 財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內的即期稅項表示：

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
年內中國所得稅撥備	171,142	131,090
已付暫繳所得稅	(105,303)	(85,099)
	65,839	45,991
以往年度所得稅撥備結餘	80,535	74,585
	146,374	120,576

24 財務狀況表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

本集團

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	呆賬撥備 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	應按實付 基準扣除的 費用 人民幣千元	應按實收 基準課稅的 收入 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延稅項的來源：					
於二零一三年一月一日	9,880	(19,384)	68,717	-	59,213
於損益抵免／(扣除)	38,000	-	(10,389)	-	27,611
於二零一三年十二月三十一日	47,880	(19,384)	58,328	-	86,824
於二零一四年一月一日	47,880	(19,384)	58,328	-	86,824
於損益(扣除)／抵免	(27,842)	15,000	(20,330)	(3,814)	(36,986)
於二零一四年十二月三十一日	20,038	(4,384)	37,998	(3,814)	49,838

與綜合財務狀況表的對賬

	本集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	49,971	92,256
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項負債淨額	(133)	(5,432)
	49,838	86,824

(c) 未確認遞延稅項負債

於二零一四年十二月三十一日，本集團並未就與附屬公司的未分派溢利人民幣3,778,858,000元(二零一三年：人民幣3,299,928,000元)有關的暫時性差額確認因分派此等保留溢利而應付的遞延稅項負債人民幣188,943,000元(二零一三年：人民幣164,996,000元)，原因是本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各組成部分年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	(累計 虧損) / 保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一三年一月一日的結餘		182,298	459,903	12,859	(101,455)	(65,663)	487,942
於二零一三年的權益變動：							
年內虧損		-	-	-	-	(46,523)	(46,523)
其他全面收入		-	-	-	(8,845)	-	(8,845)
年內全面收入總額		-	-	-	(8,845)	(46,523)	(55,368)
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(227,436)	-	-	-	(227,436)
於二零一三年十二月 三十一日的結餘		182,298	232,467	12,859	(110,300)	(112,186)	205,138
於二零一四年一月一日的結餘		182,298	232,467	12,859	(110,300)	(112,186)	205,138
於二零一四年的權益變動：							
年內溢利		-	-	-	-	172,810	172,810
其他全面收入		-	-	-	5,150	-	5,150
年內全面收入總額		-	-	-	5,150	172,810	177,960
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	(12,859)	-	12,859	-
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(103,380)	-	-	-	(103,380)
於二零一四年十二月 三十一日的結餘		182,298	129,087	-	(105,150)	73,483	279,718

25 資本、儲備及股息 (續)

(b) 股息

(i) 年內應付本公司權益持有人的股息

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
已宣派及已付的每股普通股人民幣5.0分的 中期股息(二零一三年:每股普通股 人民幣4.0分)	103,380	82,704
於報告期末後擬宣派的每股普通股 人民幣3.0分的末期股息 (二零一三年:每股普通股人民幣零分)	62,028	—
	165,408	82,704

(ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，於年內批准及派付

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息每股普通股 人民幣零分，於年內批准及派付 (二零一三年:每股普通股人民幣7.0分)	—	144,732

(c) 股本

	二零一四年		二零一三年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定:				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本、儲備及股息 (續)

(c) 股本 (續)

	股份數目 千股	金額	
		千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：			
於二零一三年一月一日、 二零一三年十二月三十一日、 二零一四年一月一日及 二零一四年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股於本公司的剩餘資產方面均享有同等地位。

(d) 於報告期末，尚未屆滿及未獲行使的購股權期限如下：

授出購股權日期	行使期	行使價	尚未行使的購股權數目	
			二零一四年 千份	二零一三年 千份
二零零九年六月十日	二零一零年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	-	3,024
二零零九年六月十日	二零一一年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	-	6,114
二零零九年六月十日	二零一二年六月三十日至 二零一四年六月三十日	2.89港元	-	8,152
			-	17,290

每份購股權賦予其持有人認購本公司一股普通股的權利。該等購股權的進一步詳情載於財務報表附註23。

25 資本、儲備及股息 (續)

(e) 儲備的性質及目的

(i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，前提是緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向該名股東償還應付款項合計177,216,000港元（相當於人民幣156,252,000元）。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度（福建）體育用品有限公司全部股權及三六一度（香港）體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。被收購股權的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一三年十二月二十三日，361 Degrees Kids Wear Limited配發股份予非控股權益，佔經擴大股本之13%，並收取總代價人民幣16,225,000元。非控股權益所分佔資產淨值與所收取代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後溢利的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊資本的50%。在轉撥至儲備前不得向股東分發股息。經有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉撥後結餘不可少於註冊資本的25%。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本、儲備及股息 (續)

(e) 儲備的性質及目的 (續)

(v) 購股權儲備

購股權儲備包括依據就附註1(p)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未獲行使購股權的實際或估計數目的公平值。

(vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(t)所載會計政策處理。

(f) 可分派儲備

於二零一四年十二月三十一日，可用作向本公司權益股東分派之儲備總額為人民幣97,420,000元(二零一三年：人民幣9,981,000元)。於報告期末後，董事建議派發末期股息每股普通股人民幣3.0分(相當於3.7港仙)(二零一三年：人民幣零元)，合共人民幣62,028,000元(二零一三年：人民幣零元)。於報告期末，上述股息並未確認為負債。

(g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得成本合理的融資，繼續為股東創造回報及為其他利益相關者創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一四年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(即本集團的計息債務除以總資產)為18%(二零一三年：11%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本規定所規限。

26 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格及貨幣風險。本集團亦承受由其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的該等風險以及用以管理該等風險的金融風險管理政策及慣例載述如下。

(a) 信貸風險

(i) 應收賬款、應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。管理層已制定一套信貸政策，並持續監察該等信貸風險的額度。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行個別信貸評估。該等評估著重於客戶支付到期款項的過往記錄及目前的付款能力，並考慮客戶特有及與客戶經營業務所在的經濟環境有關的資料。應收賬款及應收票據由開票日期起計30至180天內到期。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。本集團通常不會向客戶收取抵押品。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別特性（而非客戶經營所在的行業或國家）所影響，故信貸風險高度集中的情況主要發生於本集團對個別客戶有重大風險承擔時。於報告期末，應收本集團最大客戶及五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的14%（二零一三年：18%）及44%（二零一三年：44%）。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，財務狀況表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註15。

(ii) 銀行存款

本集團將存款存放於有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期不會有對手方無法履行其責任。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團及本公司於報告期末的非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行的利率計算的利息)按已訂約但未貼現的現金流量分析的餘下約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期：

本集團

	二零一四年 已訂約但未貼現的現金流出				二零一三年 已訂約但未貼現的現金流出				
	一年內 或應要求 人民幣千元	超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	於十二月	一年內 或應要求 人民幣千元	超過一年 但兩年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	於十二月
					三十一日的 賬面值 人民幣千元				三十一日的 賬面值 人民幣千元
銀行貸款	16,312	-	-	16,312	15,311	16,291	-	16,291	15,898
優先無抵押票據	112,500	112,500	1,612,500	1,837,500	1,484,869	-	-	-	-
可換股債券	-	-	-	-	-	40,891	919,948	960,839	767,539
應付賬款及其他應付款項	1,831,747	-	-	1,831,747	1,831,747	1,350,571	-	1,350,571	1,350,571
總額	1,960,559	112,500	1,612,500	3,685,559	3,331,927	1,407,753	919,948	2,327,701	2,134,008

本公司

	二零一四年 已訂約但未貼現的現金流出				二零一三年 已訂約但未貼現的現金流出				
	一年內 或應要求 人民幣千元	超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	於十二月	一年內 或應要求 人民幣千元	超過一年 但兩年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	於十二月
					三十一日的 賬面值 人民幣千元				三十一日的 賬面值 人民幣千元
可換股債券	-	-	-	-	-	40,891	919,948	960,839	767,539
優先無抵押票據	112,500	112,500	1,612,500	1,837,500	1,484,869	-	-	-	-
其他應付款項	37,533	-	-	37,533	37,533	12,962	-	12,962	12,962
應付附屬公司款項	27,683	-	-	27,683	27,683	27,683	-	27,683	27,683
總額	177,716	112,500	1,612,500	1,902,716	1,550,085	81,536	919,948	1,001,484	808,184

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、優先無抵押票據、可換股債券、已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物。按浮動利率及固定利率授出的借貸分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並未使用金融衍生工具對沖利率風險。本集團經管理層監察的利率詳情載於下文(i)項。

(i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於報告期末的借貸淨額(即計息金融負債減銀行及手頭現金以及已抵押銀行存款)的利率詳情。

本集團

	二零一四年		二零一三年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息借貸/(存款)				
銀行存款	3.30 – 3.80	(1,800,000)	1.50 – 2.86	(321,747)
現金及現金等價物	2.86 – 4.00	(809,593)	0.39 – 0.96	(102,203)
優先無抵押票據	8.42	1,484,869	-	-
可換股債券	-	-	10.18	767,539
已抵押銀行存款	0.39 – 3.10	(175,895)	-	-
		<u>(1,300,619)</u>		<u>343,589</u>
浮息借貸/(存款)				
已抵押銀行存款	-	-	0.50 – 3.30	(37,900)
現金及現金等價物	0.001 – 1.265	(1,315,363)	0.001 – 1.310	(2,386,824)
銀行貸款	2.47	15,311	2.47	15,898
		<u>(1,300,052)</u>		<u>(2,408,826)</u>
淨存款總額		<u>(2,600,671)</u>		<u>(2,065,237)</u>

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

(c) 利率風險(續)

(i) 利率詳情(續)

本公司

	二零一四年		二零一三年	
	實際利率	金額	實際利率	金額
	%	人民幣千元	%	人民幣千元
定息借貸/(存款)				
銀行存款	-	-	1.96	(121,268)
優先無抵押票據	8.42	1,484,869	-	-
可換股債券	-	-	10.18	767,539
		<u>1,484,869</u>		<u>646,271</u>
浮息存款				
現金及現金等價物	0.001 - 0.385	<u>(918)</u>	0.001 - 1.000	<u>(8,880)</u>
淨借貸總額		<u>1,483,951</u>		<u>637,391</u>

(ii) 敏感度分析

於二零一四年十二月三十一日，在所有其他變量維持不變的情況下，估計利率整體上調/下調100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將分別增加/減少約人民幣9,817,000元(二零一三年：人民幣18,405,000元)。綜合權益的其他組成部分不會受到整體利率增加/減少的影響。

上述敏感度分析指出本集團的除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益的其他組成部分可能產生的即時變動，當中假設利率變動於報告期末已經發生，並已用於重新計量本集團於報告期末所持有並使本集團面臨公平值利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益的其他組成部分的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按與二零一三年相同的基準進行。

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括皮革、聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

(e) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行存款、可換股債券及優先無抵押票據。導致該風險的貨幣主要是港元（「港元」）、美元（「美元」）及人民幣。至於本公司所發行以美元計值的可換股債券方面，因港元與美元掛鈎，故本集團認為，港元與美元之間並無重大匯率變動風險。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於報告期末來自以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。

本集團

	外幣風險 (以人民幣列示)				
	二零一四年			二零一三年	
	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元
現金及銀行存款	51,070	25,958	-	34,620	125,625
應收賬款	-	1,726	-	-	-
可換股債券	-	-	-	-	(767,539)
優先無抵押票據	-	-	(1,484,869)	-	-
已確認資產及負債產生的淨風險	51,070	27,684	(1,484,869)	34,620	(641,914)

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(e) 貨幣風險 (續)

(i) 所面臨的貨幣風險 (續)

本公司

	外幣風險 (以人民幣列示)			
	二零一四年		二零一三年	
	人民幣 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	美元 人民幣千元
應付附屬公司款項	(27,683)	-	(27,683)	-
可換股債券	-	-	-	(767,539)
優先無抵押票據	(1,484,869)	-	-	-
已確認資產及負債產生的淨風險	(1,512,552)	-	(27,683)	(767,539)

(ii) 敏感度分析

下表載列於報告期末對本集團有重大影響的外匯匯率出現變動 (假設所有其他風險變量保持不變) 時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零一四年		二零一三年	
	外匯匯率 上升/ (下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/ (下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元
	港元	5% (5%)	1,915 (1,915)	5% (5%)
人民幣	5% (5%)	(74,243) 74,243	- -	- -

上表所列示分析的結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(e) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析 (續)

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨外匯風險的金融工具。該分析不包括將境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一三年相同的基準進行。

(f) 股本價格風險

於二零一三年十二月三十一日，倘本集團衍生工具或其他金融負債的公平值建基於本公司本身的股本工具，則本集團須承受本公司自身股價變動所產生的股本價格風險。於二零一三年十二月三十一日，本集團因本公司發行可換股債券所附帶的換股權而承受此風險（如附註20所披露）。所有可換股債券已於本年度購回，故於二零一四年十二月三十一日本集團並無承受股本價格風險。

於二零一三年十二月三十一日，本公司自身股價估計上升／（下跌）12%，假設所有其他變量保持不變，將導致本集團的除稅後溢利及保留溢利增加／減少如下：

本集團

		二零一三年	
		對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元	

相關股本價格風險變量的變動：

增加	12%	18,455
減少	(12)%	(13,704)

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(f) 股本價格風險 (續)

敏感度分析列示假設相關風險變量於報告期末有所改變並已應用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨股本價格風險的金融工具，則本集團除稅後溢利及保留溢利將產生的即時變動。

(g) 公平值

(i) 按公平值計量的金融資產及負債

公平值層級

下表呈列於報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公平值，該等公平值按香港財務報告準則第13號「公平值計量」界定的三個公平值層級分類。公平值計量分類的層級經參考估值技術中使用的輸入值的可觀察性及重要性釐定如下：

- 第一級估值：僅以第一級輸入值計量的公平值，即以類似資產或負債於計量日在活躍市場中的未調整報價計量
- 第二級估值：以第二級輸入值（即不符合第一級的可觀察輸入值）計量，且不使用重大的不可觀察輸入值的公平值。不可觀察輸入值為無法獲得相關市場數據的輸入值
- 第三級估值：使用重大的不可觀察輸入值計量的公平值

本集團聘請外部估值師對金融工具（包括分類為公平值層級第三級的贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權）進行估值。外部估值師直接向財務總監報告。外部估值師於各中期及年度報告日期編製對公平值計量的變動進行分析的估值報告，並由財務總監審閱及批准。與財務總監對估值流程及結果的討論每年進行兩次，以與報告日期一致。

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(g) 公平值 (續)

(i) 按公平值計量的金融資產及負債 (續)

公平值層級 (續)

於二零一三年十二月三十一日，本集團及本公司唯一按公平值列賬的金融工具為贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權（見附註20）。該等工具按經常性基準以公平值計量，且其公平值計量屬上文所述公平值層級的第三級。

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度，並無轉入或轉出第三級的情況。本集團的政策是於報告期末確認公平值層級之間的轉移。

有關第三級公平值計量的資料

贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權的公平值乃利用二項式點陣模型釐定，而公平值計量採用的重大不可觀察輸入值為預期波幅。公平值計量與預期波幅呈正相關關係。於二零一三年十二月三十一日，假設估值所使用之預期波幅為41.9%及所有其他變量維持不變，估計預期波幅增加／減少5.0%，將導致本集團的除稅後溢利分別增加／減少人民幣12,576,000元及人民幣11,966,000元。

該等第三級公平值計量的結餘於期內的變動於附註20披露。

重新計量贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權所產生的未變現淨收益於綜合損益表內確認。

(ii) 以非公平值列賬的金融工具的公平值

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，本集團及本公司以成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面價值與其公平值並無重大差別。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及金融工具的公平值 (續)

(h) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以低很多的價格進行複製的速度、本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持更廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。受該等因素影響，本集團日後的財務業績可能會有重大波動。

27 承擔

(a) 於二零一四年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
廣告及營銷費用	206,730	409,118

(b) 於二零一四年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
已訂約	11,156	9,845

(c) 於二零一四年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃而應付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
一年內	11,517	14,041
一年後但五年內	5,716	12,010
五年後	863	1,380
	18,096	27,431

本集團乃根據經營租賃持有的多個倉庫及辦公室的承租人。該等租賃的初步租期為一至八年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

28 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬（包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額）載列如下：

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
短期僱員福利	28,816	29,718
離職後福利	673	1,159
	29,489	30,877

薪酬總額計入「員工成本」（見附註5(b)）。

於二零一三年十二月二十三日，三位主要管理人員認購361 Degree Kids Wear Limited之股份，佔其擴大後股本之6%（按公平值），總代價為人民幣7,489,000元。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

29 於截至二零一四年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至二零一四年十二月三十一日止年度尚未生效且並無於本財務報表中採納的多項修訂及新訂準則。其中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港會計準則第19號的修訂， <i>界定福利計劃：僱員供款</i>	二零一四年七月一日
香港財務報告準則二零一零年至二零一二年週期的年度改進	二零一四年七月一日
香港財務報告準則二零一一年至二零一三年週期的年度改進	二零一四年七月一日
香港財務報告準則第11號的修訂， <i>收購合營業務權益的會計處理</i>	二零一六年一月一日
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號的修訂， <i>可接受折舊及攤銷方法的澄清</i>	二零一六年一月一日
香港財務報告準則第15號， <i>與客戶所訂合約的收入</i>	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第9號， <i>金融工具</i>	二零一八年一月一日

本集團正在評估該等修訂在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等修訂會否對綜合財務報表造成重大影響。

The logo features the number '361' in a bold, white, sans-serif font, followed by a large white degree symbol (°). The background is a vibrant, multi-colored gradient transitioning from green and blue on the left to orange and red on the right. A thin white arc is visible on the right side of the image, and a dark horizontal bar spans the width of the page below the logo.

361°