

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FOSUN 复星

復星國際有限公司 FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：00656)

年度業績公告 截至 2014 年 12 月 31 日止年度

財務摘要

以人民幣百萬元計算	截至 12 月 31 日止年度	
	2014	2013
收入	61,738.4	51,016.9
綜合金融	9,016.2	816.8
保險	7,867.6	276.8
投資	700.5	96.5
資本管理	446.1	443.5
銀行及其他金融業務	2.0	-
產業運營	52,948.6	50,666.0
健康	11,938.2	9,921.5
快樂生活	-	-
鋼鐵	27,272.0	26,425.3
房地產開發、銷售	12,149.2	11,664.8
資源	1,589.2	2,654.4
內部抵銷	(226.4)	(465.9)
歸屬於母公司股東之利潤	6,853.9	5,518.9
綜合金融	3,577.2	1,936.9
保險	1,148.7	523.6
投資	2,055.6	1,301.3
資本管理	276.1	51.0
銀行及其他金融業務	96.8	61.0

產業運營	4,506.7	4,255.2
健康	1,064.4	818.1
快樂生活	473.5	332.2
鋼鐵	280.0	415.5
房地產開發、銷售	2,516.6	2,087.0
資源	172.2	602.4
未分配開支	(1,015.2)	(525.4)
內部抵銷	(214.8)	(147.8)
每股盈利 – 基本 (以人民幣元計算)	1.02	0.86
每股盈利 – 稀釋 (以人民幣元計算)	0.99	0.86
每股股息 (以港幣元計算)	0.17	0.15

董事長報告

世界將因復星而不同，生活會因復星更美好

各位復星的股東：

感謝大家一直以來對復星的信任！

沿著「保險＋投資」雙輪驅動的核心戰略，過去一年復星在融資端、投資端以及整體資產結構優化上進步巨大。我們的「以保險為核心的綜合金融能力」與「植根中國、有全球產業整合能力」雙輪驅動能力不斷加強，復星同其他世界一流投資集團一樣已經開始具備自己的獨特優勢。

先說說業績。截止到 2014 年 12 月 31 日，復星全年業績主要指標均取得了大幅提升，其中歸屬於母公司股東之權益達到人民幣 494.08 億元，較 2013 年末增加 24.7%；歸屬於母公司股東之利潤實現人民幣 68.54 億元，較 2013 年同比上升 24.2%。董事會建議派發截至 2014 年 12 月 31 日止年度的末期股息每股普通股港幣 0.17 元。

我更想指出的是，基於市場機會和我們能力的積累，創新高的 2014 年業績預期是復星未來更大成長的起點，毫無疑問復星已經進入了發展的快車道。

作為專業的投資集團，我們一直在思考三件事：一是如何在融資端不斷優化創新，持續獲得穩定、長期和低成本資金；二是如何在投資端繼續加強，在堅持價值投資的基礎上通過發掘全球市場中各類資產的錯配機遇，不斷提升資產收益率；三是平衡好風險與成長，以長期穩健持續成長為唯一目標。

2014 年，復星在融資端的表現是出色的：

保險：保險是復星最重要的業務板塊。2014 年，復星保險板塊利潤大幅增長，保險浮存金規模超過千億人民幣（其中權益可投資資產人民幣 798 億元）。受益於此，復星的調整後回報率差^{（注）}及調整後可使用資本同時也在

^{（注）} 調整後回報率差 = 調整後投入資本回報率－調整後加權平均資本成本

不斷擴大，經濟增加值（「EVA」）創造持續加大，預期為復星未來增長的關鍵引擎。

我們在繼續加快發展永安財險、復星保德信人壽及鼎睿再保險的基礎上，於 2014 年 5 月按照約 PB 1.0 的估值以歐元 10.38 億元完成了對葡萄牙當地市場佔有率近 30% 的龍頭企業復星葡萄牙保險（包括 Fidelidade、Multicare 及 Cares 三家保險公司）80% 股權的收購，並於 2015 年初進一步增持 Fidelidade 的股權至 84.986%。這是復星二十三年歷史上最重要的收購之一，其為復星帶來的新增總資產超過歐元 130 億元，其中包含超過歐元 120 億元的可供投資資產。按照同樣的思路，在 2014 年下半年至今，復星又新投資了專注於特種險的全球性保險公司 Ironshore 以及擁有豐富勞工險業務經驗的美國財險公司 MIG。

截至 2014 年 12 月 31 日，復星旗下保險板塊總資產規模已超過人民幣 1,130.85 億元，佔集團總資產比例達到 34.8%。在 Ironshore 和 MIG 順利交割後，這一規模比例預計還將進一步提高。

保險已成為復星最重要的業務板塊，並對復星整體營運和盈利方式產生了根本性的影響。2014 年，保險業務板塊的營業收入已達到人民幣 78.68 億元，同比增長 2,742.3%，佔集團總收入的 12.7%；來自保險業務的歸屬於母公司股東之利潤人民幣 11.49 億元，同比上升 119.4%，已佔集團淨利潤的 16.8%；而同時復星的調整後的淨債務/股東權益則由 2013 年的 86.0% 下降至 2014 年 73.3%，並可以穩定預計未來還將在下降的通道上。

受益於我們保險業務的快速發展，復星的調整後回報率差及調整後可使用資本同時也在不斷擴大，調整後回報率差×調整後可使用資本的 EVA 增長盈利方式預計將成為復星未來增長的關鍵引擎。2014 年，復星保險板塊的權益可供投資資產達到人民幣 798.09 億元，同比增加 1,355.6%，使得調整後可使用資本提高至人民幣 2,147.03 億元，同比增加了 57.2%；與此同時復星的調整後回報率差達到 2.2%，同比擴大 0.6 個百分點。未來，隨著可併表保險資產的持續擴大，復星的調整後可使用資本及調整後回報率差預期將繼續提升，EVA 創造預期將持續加大。

基於保險運營團隊的努力和復星投資能力快速、深刻、持續影響到已投資保險企業的資產收益，被投資保險公司的保費收入和資產回報率也都在健康、快速增長。比如 2014 年復星葡萄牙保險的綜合投資收益率從 2013 年的

4.3%增長到 8.4%；國內永安保險的綜合投資收益率也從 2013 年的 5.4% 增長到 12.6%。

必須說明的是，復星保險業務的資產收益增長並不是因為做了更多的激進資產配置，實際上我們還顯得有點保守。比如 **Fidelidade** 去年 81.3% 的資產依舊配置在固定收益及現金上，僅 18.7% 配置在權益類和基礎設施不動產投資。

當前歐美日的持續低利率環境使得保險機構的負債端總體上仍比較安全，依託復星已經擁有的全球化的、專業的保險經營和投資團隊，未來數年中我們還會有更多的以合理價格投資當地市場強勢保險機構、擴大保險資產的機會。而且我們的投資方式還會創新，除了投資整體保險公司之外，預計在不久的將來我們還會讓大家看到投資保險分拆資產包（**Run-Off**）資產、更專注發揮我們投資優勢的輕資產投資等方式。

2014 年，復星在投資端的表現同樣出色：

投資：聚焦健康和快樂時尚進行生態圈佈局，繼續植根中國動力，依託核心平台參與全球產業整合。

過去我們一直說復星是植根中國並有深度產業能力的投資者，因為我們有把業務從零發展起來的能力（過去比如醫藥、地產，當前比如養老），我們有判斷誰是產業裡最強和最好選手的能力，我們有投資海外企業幫助其快速實現在中國成長，真正做到「中國動力嫁接全球資源」的能力，我們有被視為產業投資者和附加價值能力被認可的、以合理價格投資的能力。

但現在我們說，復星將從用戶思維出發，更加關注客戶的體驗和需求，未來我們要更多地聚焦在全人類共同喜歡的、長期甚至永續存在的健康和快樂時尚這兩大需求，並積極進行生態圈的深度佈局和全球產業整合。比如圍繞人類的健康需求，復星已從健康環境、健康飲食、健康生活方式、不健康後的干預：醫藥產業鏈（研發、生產、物流、批發、零售）、醫療（培訓、醫院）、養老和健康金融服務等五方面系統進行生態圈佈局。

如果要說出過去一年中讓我最興奮的投資，我想除了保險以外，一定是私有化和睦家、全資收購葡萄牙 **Luz Saúde** 醫療集團、控股投資創立 **Studio 8** 以及剛剛完成的地中海俱樂部私有化和對 **Thomas Cook** 的投資。這些知名企業都在健康和快樂時尚產業生態圈上。

到 2014 年末，復星健康和快樂時尚業務的營業收入已達到人民幣 119.4 億元，同比增長 20.3%，佔本集團總收入的 19.3%；歸屬於母公司股東之利潤人民幣 17.02 億元，同比上升 53.6%，佔本集團淨利潤的 24.8%；業務淨資產已達到人民幣 267.47 億元，同比增長 19.5%，佔本集團淨資產的 35.3%。

今後我們將依託控股的核心平台企業及已經形成的全球能力，結合分享中國消費市場高速增長，積極參與全球的行業整合。我們在健康產業已經投資了具備強大競爭力的、行業領先的，如控股的復星醫藥、Alma Lasers、Luz Saúde 醫療集團、和睦家醫院、禪城醫院、Multicare 健康保險等，以及合資的國藥控股、星堡養老、復星保德信人壽；在快樂時尚產業也已經投資具備強大競爭力的、行業領先的，如控股的豫園商城、旅遊目的地企業地中海俱樂部和三亞亞特蘭蒂斯、創新電影製作 Studio 8 等平台企業。今年起，我們將會特別強調和積極支援這些平台企業主動參與全球產業整合，更加積極地把強勁的中國消費動力和深受全球客戶喜愛的品牌、服務等那些正處於價值錯配期的資產連結起來，彙聚資源、用最優質的產品和服務滿足全球特別是中國客戶想要更美好生活的需求，打造出一個以中國成長動力為基礎、具備全球產業整合能力的健康和快樂時尚生態圈。

這種聚焦戰略會快速積累、倍增用戶，並在取勢和獲取實地兩方面同時獲得成功。中國巨大的金融市場已經讓很多主要以本地業務為主的龍頭企業成為全球市值十強；由於中國巨大的消費特別是未來規模會位居全球數一數二地位的中產階級生活方式消費領域，在這領域的中國本土龍頭企業也將會進入全球行業市值前十強。我們的雄心就是埋頭苦幹，儘早成為中國健康、快樂時尚產業的龍頭企業，成為這兩個行業在全球有深度整合能力的領先企業。

2014 年復星在資產結構優化的表現可圈可點：

資產配置：高成長、弱週期的綜合金融和健康、快樂時尚業務資產已處主導地位。

通過幾年的堅定轉型，我們的綜合金融板塊資產規模迅速擴大，除了前面已經提到的不斷擴大的保險資產外，我們去年還收購了香港恆利證券，投資了境內創富融資租賃、杭州金投租賃兩家融資租賃公司，以往還參與發起阿里小貸並成功參與運營多年，成為互聯網金融規模化服務創客的典型之一。去年更被中國銀行業監督管理委員會正式批准成為互聯網銀行「浙江網商銀行有限公司」的主要發起人之一。最近，我們剛剛宣佈，復星聯合 Fidelidade 投資歐元 59.14 百萬元，增持 RHJI（RHJI 全資持有德國規模最大的獨立私

人銀行之一 BHF-BANK 和英國在商人銀行領域有深厚積累傳承的私人銀行 Kleinwort Benson)。此次收購得到批准完成後，復星將間接持有的 RHJI 的權益預計將從 19.49% 上升至 28.61%，這將更好地把全球最優質的私人銀行服務帶給中國的客戶，也使我們投資企業可以更好地受益於中國金融市場的繁榮、成長。

綜合金融業務的增長，聯合前面提及的健康和快樂時尚業務，這兩個高成長、弱週期板塊在 2014 年的營業收入已達到人民幣 209.54 億元，同比增長 95.1%，已佔集團總收入的 33.9%；歸屬於母公司股東淨利潤人民幣 52.79 億元，同比上升 73.4%，已佔集團淨利潤的 77.0%。

2014 年，復星在產業協同跨界創新和徹底融入互聯網力度很大、亮點很多：

創新：在蜂巢城市的基礎上進化發展出「保險+產業+蜂巢 1+1+1」的產業跨界融合創新閉環，為健康、快樂時尚產業、保險和金融、物流和大宗商品、蜂巢地產注入獨特競爭力；徹底融入移動互聯網，已成為行業的主要投資者之一，全面推進 O2O 轉型，大力建設用戶端和企業雲，推進線下海量用戶向互聯網用戶轉化。

「保險+產業+蜂巢 1+1+1」的產業跨界融合創新閉環

依託復星已經建立的健康、快樂時尚、物流和大宗商品產業能力，我們鼓勵產業間跨界融合，積極推動產業嫁接保險和金融，發力推進產業、保險融合到蜂巢城市的環境塑造能力中，打造出一個又一個的復星獨特跨界融合運營平台。

2014 年，我們大力推進蜂巢社區建設，加快傳統地產轉型升級。蜂巢社區是融通復星產業優勢以協助地方政府建設城市所需要的核心功能，「以產促城、產城融合」的新型城鎮化產品。通過圍繞城市所需要的核心功能，復星牽頭導入核心產業資源、進一步引進為核心產業配套的衍生產業，藉此宣導產城結合，打造工作、消費、生活一體化的 24 小時活力社區，並引入生活、消費服務業等，從而打造功能鮮明、可輻射、就業多元充足(再無睡城、鬼城)，以產業帶動就業和城市生長的模組化、自由組合的新型社區。

截止到 2014 年 12 月 31 日，復星及所管理基金、控參股公司已經累計實現了 5 大類 12 個蜂巢城市項目的落地，總建築面積超過 470 萬平方米，初步嘗試了健康、文化、旅遊、物貿和金融五大城市功能的跨界運營。

復星在海南三亞的旅遊蜂巢項目——融合旅遊、地產、金融特色的全球第三座亞特蘭蒂斯酒店，總建築面積約 51 萬平方米，至 2014 年末我們已完成投資人民幣 23.50 億元。目前項目工程順利進行並預期於 2016 年底建成，預期這將成為未來海南旅遊度假 3.0 版的標杆產品。此外，復星在上海星堡中環社區，推動星堡老年服務與複地、復星保德信壽險的合作，打造上海最高品質的醫養社區；我們還將用「復星醫療+保險+租賃+星健蜂巢」的跨界融合方式推動全國性醫養體系擴展；嘗試「地中海俱樂部+保險+海外地產」的跨界融合方式推動全球可租可售旅遊目的地發展；「海外地產+保險+產業（功能招租）」的跨界融合方式推動全球持有性辦公物業發展。

未來，復星將以健康、快樂時尚產品力為核心，通過與保險資金、地產開發能力的打通，將產品或服務落地，實現快速複製發展。「保險+產業+蜂巢 1+1+1」三方面優勢融合，融匯全球資源，復星正在形成獨特的商業競爭力和生態閉環。

我們沒有在移動互聯網創新大潮中落伍

移動互聯網因為使用者規模巨大、隨時隨地應用、還將與迅速發展的物聯網連接，已經快速深刻地改變周遭的一切。我們確信移動互聯網將使中國的市場一開始就站在與美國市場同樣甚至更大的地位；移動互聯網會在很短時期內逼迫每個傳統行業找到在深度融入移動互聯網或者與移動互聯網徹底無關之間做零和選擇，每個行業都將被迫找到移動互聯網環境下的終極生存之道。

2014 年，復星的互聯網投資團隊及 VC 投資平台繼續聚焦移動互聯網及移動互聯網相關技術對傳統行業的創新（互聯網+），堅持「行業第一或行業唯一」的標準尋找專案，現有投資組合已經覆蓋數位醫療、互聯網金融、互聯網旅遊、線上教育、移動社交等行業，代表性的案例有阿里小貸、完美世界、藍港互動、掛號網、阿狸夢之城以及隨手記等等。截止到 2014 年 12 月 31 日，復星在 VC 領域的投資額達到港幣 8.36 億元，全年我們在整個互聯網業務投資總額更是超過 5 億美元。

此外，我們在傳統行業嫁接移動互聯網領域也有佈局，如推動旗下的永安保險、創富融資租賃聯合嫁接互聯網 P2P 業務，成功試水帶信用險的 P2P 互聯網融資租賃；新場景應用 O2O：如掛號網+復星藥房；同時，復星還將積極推動基於現實物流倉儲控制的、嫁接物聯網的互聯網金融服務，如「海礦+金融+互聯網礦石交易平台+物流」；「南鋼+金融+互聯網鋼材交易平台+物

流」；「豫園黃金+金融+互聯網黃金交易平台」，「ROC+金融+互聯網油品交易平台+物流」，為此我們大力投資醫藥冷鏈物流、參股菜鳥、建設連鎖物流天貿城、籌辦食物冷鏈物流等；未來我們還會積極推進產業融合移動互聯網和金融的升級轉型，發展出「產業+投資+金融+移動互聯網」的模式：如推動「南鋼+環保投資+保險+租賃」的環保轉型。

2014年，我們積極推進「移動復星」戰略，成功研發了「復星管理通」，並積極探索O2O業務，復星希望以此在體系內全面推進「雲+端」的建設。通過移動互聯網技術和思維對復星人、業務、系統進行改造、升級，讓復星全面融入及於移動互聯網大時代內生存。歷史上，復星及投資企業過去已經積累了數億級的線下用戶，我們推動每個企業開發基於移動互聯網的用戶端，致力於改善我們產品與使用者體驗，推動線下客戶資源向更頻繁交易、更緊密聯繫的線上用戶轉型。徹底融入移動互聯網的復星，不僅不會在互聯網特別是移動互聯網的創新大潮中落伍，相信大家還會看到復星屹立在移動互聯網、未來物聯網的潮頭。

堅守投資紀律：堅持價值投資，站在價值的地板上與週期共舞

我還想與大家交流的，是復星最重要的原則——堅持價值投資的基本邏輯與紀律。我有一種感覺，其實投資永遠都是在黑暗中摸索，黑暗的原因是因為我們總會被人性的貪婪和恐懼隱蔽了心靈的智慧。怎麼才能讓我們心靈不被蒙蔽？我想就要靠對自己的嚴格要求。所以，復星選擇堅持價值投資，堅持「站在價值的地板上與週期共舞」。

這其中有兩個概念：一個是紀律性，就是我們要堅持價值投資、長期投資，復星要始終關注企業的長期成長，強調我們對企業的服務和價值創造。第二，復星要與週期共舞。儘管互聯網的出現讓資訊傳播更加透明，但我相信互聯網永遠改變不了人性，我相信因為人性的存在就會有市場錯配的機會。但是，想要敏銳地找到市場錯配的機會並不容易，同樣永遠堅持強大的紀律性也非常難。所以，我們必須不斷用最嚴格的投資紀律要求自己，我們必須依靠一天天勤奮的學習、積累，我們必須做一個不斷進步的人，我們要依靠內心的修行慢慢強大、漸漸提高自己。我希望，我和復星是這樣一個堅持不斷學習、積累、進步的修行者。

最後，再次向大家表示感謝！過去復星的成績，得益於各位股東、社會各界的信任與支持，也得益於各位復星同仁的積極努力。在此，向各位股東、董

事會成員、復星的企業家團隊、每一位員工以及所有的合作夥伴們，對你們給予復星的無私幫助，表示衷心的感謝！

2015，我們繼續前行！

2015，我們堅信，世界將因復星而不同，生活因復星更加美好！

郭廣昌

2015年3月25日

管理層討論與分析

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之淨資產達到人民幣49,408.4百萬元，較2013年末增加24.7%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣6,853.9百萬元，較2013年同期上升24.2%。

本集團之資產配置

報告期內，本集團秉承價值投資的理念，積極優化資產配置，持續踐行「中國動力嫁接全球資源」的投資模式，打造受益於中國成長動力的投資組合。

單位：人民幣百萬元

行業板塊	2014年總資產 (截至2014年12月31日)	2013年總資產 (截至2013年12月31日)	同比變化
綜合金融	162,728.5	42,439.8	283.4%
保險	113,085.3	5,448.1	1,975.7%
投資	40,295.1	30,699.6	31.3%
資本管理	4,360.8	3,139.7	38.9%
銀行及其他金融業務	4,987.3	3,152.4	58.2%
產業運營	174,378.9	146,620.6	18.9%
健康	35,280.9	29,419.0	19.9%
快樂生活	7,406.3	3,685.2	101.0%
鋼鐵	43,533.3	40,212.2	8.3%
房地產開發、銷售	78,803.6	68,492.2	15.1%
資源	9,354.8	4,812.0	94.4%
內部抵銷	(12,274.6)	(5,936.5)	106.8%
合計	324,832.8	183,123.9	77.4%

綜合金融

本集團綜合金融業務包括保險、投資、資本管理、銀行及其他金融業務四大板塊。

保險

本集團保險業務板塊主要包括復星葡萄牙保險、永安財險、復星保德信人壽、鼎睿再保險，Ironshore及MIG。

本集團將保險視為復星投資能力對接長期優質資本的上佳途徑，一方面通過本集團豐富的產業運營經驗和專業的保險金融知識提升上述保險公司的承保利潤水平，另一方面通過卓有成效的投資實踐實現更高的投資收益。因此，保險加投資將是我們未來的業務核心。

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	7,867.6	276.8	+2,742.3%
歸屬於母公司股東之利潤	1,148.7	523.6	+119.4%

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤的增長主要與本集團於2014年5月完成對復星葡萄牙保險（Fidelidade、Multicare及Cares）各自80%權益的收購相關。

隨著保險金比重的擴大，本集團的債務結構也同步優化，淨債務率（淨債務/股東權益）同比下降 12.7 個百分點，本集團調整后可使用資本（Capital Employed）同比增厚 57.2%，調整后加權平均資本成本同比下降 1.1 個百分點，調整后回報率差同比上漲 0.6 個百分點，從而使得企業經濟增加值（EVA）同比增長 120.5%。

復星葡萄牙保險

2014年5月，本集團完成收購復星葡萄牙保險（Fidelidade、Multicare及Cares）各自80%的權益。復星葡萄牙保險是葡萄牙保險市場的全球運營商，銷售所有主要的保險業務產品，並受惠於葡萄牙最大及最多元化的保險產品銷售網絡。

報告期內，復星葡萄牙保險維持其在葡萄牙市場的領先地位，歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣865.9百萬元，可投資資產為歐元12,399.9百萬元，非壽險業務的綜合成本率為99.9%，綜合投資收益率為8.4%；毛保費收入為人民幣31,202百萬元。

復星葡萄牙保險國際業務在較成熟市場（如：西班牙、法國）持續顯示穩定跡象，且在非洲亦錄得強勁增長，國際業務保費收入達歐元173百萬元，較去年同比增長80%，主要是由於Fidelidade之安哥拉附屬公司Universal Seguros S.A.表現強勁，以及2014年上半年完成收購在佛得角領先的保險公司Garantia-Companhia de Seguros de Cabo Verde, S.A.所致。復星葡萄牙保險現正著手在莫桑比克成立兩間新分公司（壽險及非壽險）。

復星葡萄牙保險在葡萄牙市場的強勢定位及服務水平，加上去年推出新品牌，幫助其贏得了多個傑出獎項，如Marca Confiança 2014（「2014年最值得信賴品牌」）、Marktest Reputation Index 2014（「Marktest信譽指數2014」）及Prémios Marketeer - Seguradora 2014（「市場商人獎－2014年保險」），使其成為2014年在葡萄牙獲獎最多的保險公司之一。復星葡萄牙保險現正與本集團各團隊在投資管理方面積極合作，以受惠於復星雄厚的專業知識，並以審慎負責的投資策略取得更佳回報。

於2015年1月，本公司持有Fidelidade的權益增加至84.986%。

復星葡萄牙保險的資金投資組合－資產配置：

資產類別	2014年 12月31日 賬面值佔比	2013年 12月31日 賬面值佔比	2014年1月1日 至12月31日 綜合投資收益率
固定收益類投資	78.3%	88.5%	8.0%
權益類投資	10.4%	4.5%	14.6%
基礎設施和不動產投資	8.2%	4.9%	13.8%
現金、現金等價物及其他	3.1%	2.1%	9.3%
總計	100%	100%	8.4%

計算方式：綜合投資收益率 = (收入 + 已實現損益 + 減值 + 未實現損益) / 平均可投資資產。

永安財險

報告期內，永安財險毛保費收入為人民幣6,994.0百萬元；淨利潤為人民幣635.7百萬元，同比增長635.0%；可投資資產為人民幣95.2億元，綜合成本率由2013年底106.7%下降至99.1%，綜合投資收益率為12.59%。2014年永安財險主動推進調整轉型，主動淘汰部分效益較差業務，不斷優化業務結構，車險佔總保費收入的比例由2013年底的80.1%下降至79.1%；並提升人均產能；降低理賠成本；加大創新發展力度，積極探索互聯網應用。

復星保德信人壽

復星保德信人壽於2012年9月正式成立，堅持代理人、銀行保險、職場營銷、多元行銷、互聯網等多渠道的營銷策略，整體業績在過去兩年穩步上升。復星保德信人壽秉持「健康管家，關愛一生」的市場定位，推出了「幸福守護」年金產品，匹配本集團養老地產資源，為高淨值客戶規劃美好退休生活。目前復星保德信人壽具備包括壽險、意外險、重疾險、萬能險和醫療保險在內的較為完整的產品線。

報告期內，復星保德信人壽實現新單年化保費和規模保費收入分別為人民幣57百萬元和人民幣301百萬元（均包含萬能險保戶儲金）。截至2014年12月31日止，復星保德信人壽的償付能力充足率為1,471.6%，可投資資產為人民幣483百萬元，綜合投資收益率為8.7%，毛保費收入為人民幣42百萬元。

鼎睿再保險

本公司擁有鼎睿再保險85.1%的權益，國際金融公司擁有餘下14.9%的權益。報告期內，鼎睿再保險擴闊了業務險種，承保信用險和保證保險。同時積極發展全球業務及品牌，鼎睿再保險在全球30個市場成功服務175個客戶。截至2014年12月31日，鼎睿再保險的毛保費收入為美元288.1百萬元，去年同期為美元103.2百萬元；償付能力充足率為1,555%，技術綜合成本率為92.2%，可投資資產為美元781.5百萬元，綜合投資收益率為6.6%。

Ironshore

2014年8月，本集團與Ironshore簽訂股份買入協議。Ironshore是專注於特種險的全球性保險公司，擁有一個全球性的運營平台，具備百慕大、美國、勞合社和國際業務能力。其管理團隊也擁有深厚的保險行業經驗、廣泛的行業人脈及運營大規模企業的優秀能力，在業內備受認可。本次收購將進一步拓展本集團的保險業務，並提升本集團獲取長期優質資本的能力。2015年初，本集團以每股美元16.62元的價格完成收購Ironshore全部流通普通股份之20%（基於完全稀釋），總代價為美元466.6百萬元。

MIG

本集團於2014年12月與MIG就收購訂立合併協議，以購買價為每股美元8.65元，總計交易額約為美元433百萬元，收購MIG 100%權益。MIG為一家專注細分市場的專業財險及保險管理服務公司。MIG在標準和非標市場上透過由重視服務、具備專業知識及特長的獨立零售代理、批發商、項目管理人及代理機構組成的廣泛多元的網絡推廣及承保特殊財產保險項目及產品。該項收購目前正在監管審批過程中。

投資

本集團秉承價值投資的理念，按照「中國動力嫁接全球資源」的模式在中國和世界市場上投資一系列受益於中國成長動力的企業。本集團的投資業務分為四個部分，分別是戰略投資、私募股權投資（PE投資）、二級市場投資、作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資（LP投資）。

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	700.5	96.5	+625.9%
歸屬於母公司股東之利潤	2,055.6	1,301.3	+58.0%

報告期內，投資板塊收入及歸屬於母公司股東之利潤大幅上升主要是因為本集團投資規模的擴大及投資收益的增加。

戰略投資

本集團戰略投資包括分眾傳媒、菜鳥、中山公用、倫敦金融城Lloyds Chambers、28 Liberty、山焦五麟、招金礦業、三元股份等。

分眾傳媒

分眾傳媒是本集團在文化傳媒行業的一項重要投資。2012年12月底，本集團參與了槓桿收購分眾傳媒的私有化財團，並協同發出了正式的收購要約。分眾傳媒的私有化及退市已經在2013年5月底順利完成，本集團在新控股公司中佔有17.41%的權益，並獲得一個董事會席位。參與分眾傳媒私有化，並繼續成為分眾傳媒的重要股東之一，表明本集團對分眾傳媒及其管理團隊的支持。同時在移動互聯網時代，分眾傳媒利用其對廣告的深刻理解和對消費形態的深刻洞察，結合線上線下打通的移動互聯網技術，鎖定商業價值最高的2億主流人群做品牌行銷爆破點，做O2O入口，線下做大數據，以成為移動互聯網的重要端口。

菜鳥

2013年5月，本集團以人民幣500百萬元入股菜鳥，佔其股份10%。菜鳥以構建中國智能骨幹網為發展願景，通過賦能予服務商，幫助商家提升物流服務能力和服務品質，降低物流總體成本，打通物流瓶頸，實現「全國24小時內送貨必達」。

截至2014年12月31日，菜鳥已開工建設9個項目，總計約110萬平方米，已竣工項目

3個，分別位於天津、浙江金義及浙江海寧；此外，已簽約8個項目，分佈於廣東、江蘇、湖北、陝西、四川等地。

中山公用

2014年8月，本集團以每股人民幣10.52元的價格收購中山公用總股本之13%，總代價約為人民幣10.6億元。中山公用作為業內領先的專業化綜合環境運營服務商，具有豐富的環保水務類資產的投資和運營經驗以及專業技術。本次收購將進一步拓展本集團的環保水務業務並期望在協助中山公用做大做強的同時加速本集團環保產業佈局。

倫敦金融城 Lloyds Chambers

2013年10月，本集團聯合合作伙伴以英鎊64.5百萬元收購倫敦金融城Lloyds Chambers大樓。項目位於倫敦金融區E1區Portsoken街1號。倫敦金融城Lloyds Chambers大樓的財務資金、稅務、物業管理及公司治理等情況良好。2014年全年租金收入為英鎊7.2百萬元，利潤為英鎊4.6百萬元。項目資產管理按照商業計劃推進行中，價值提升工作取得進展。

28 Liberty (原紐約第一大通曼哈頓廣場)

2013年12月，本集團以美元725百萬元完成28 Liberty收購以作投資之用，持有永久業權。位於紐約曼哈頓下城（金融區）北區的28 Liberty為標誌性A級辦公樓，共60層，可出租面積達2,215,000平方尺。截至2014年12月31日，紐約大樓項目租金收入為美元95百萬元。於2015年1月，作為全面重新定位計劃的重要組成部分，紐約第一大通曼哈頓廣場大樓已更名為28 Liberty。

山焦五麟

山焦五麟是本集團的聯營企業，擁有主焦煤等煤炭資源。經過多年的建設，山焦五麟已初步形成了涵蓋從煤礦生產、鐵路專用綫到焦炭生產、焦爐尾氣製甲醇等深加工為一體的煤化工完整產業鏈。

報告期內，山焦五麟累計生產焦炭993.5千噸，甲醇88.0千噸；累計銷售焦炭993.4千噸，甲醇88.1千噸；累計實現銷售收入人民幣1,187.2百萬元。

山焦五麟以焦炭為主要產品，主要生產數據如下：

	焦炭產量（千噸）	保有儲備量 ^註
2014年	993.5	722.3 百萬噸主焦煤、肥煤
2013年	892.1	722.3 百萬噸主焦煤、肥煤
同比變化	11.37 %	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2014年數據為估算值。

招金礦業

招金礦業是一家集勘探、開採、選礦及冶煉於一體，專注於開發黃金產業的綜合性大型企業，以礦產黃金為主要產品。招金礦業致力於同當地政府、大型地勘單位和大企業保持戰略合作，通過股權併購，實施整裝開發，掌握優質資源，發揮山東、新疆、甘肅產業基地的輻射帶動作用，加大產業集群外圍的資源整合力度，進一步增強了公司的資源實力。招金礦業2014年礦產黃金量為20.8噸，同比上升3.4%。銷售收入人民幣6,134.0百萬元，同比下降5.6%。

招金礦業以礦產黃金為主要產品，主要生產數據如下：

	礦產黃金產量（噸）	黃金資源量（噸）註
2014年	20.797	811.12
2013年	20.111	791.35
同比變化	3.4%	

註：依據澳大利亞聯合礦石儲量委員會(JORC)準則計量

三元股份

2014年2月，本集團及其管理的基金復星創泓與三元股份簽訂關於三元股份非公開發行A股股票的股份認購合同。三元股份向本集團及復星創泓非公開發行三元股份306,278,713股普通股A股股份（「A股股份」），每股A股股份認購價格為人民幣6.53元。本集團以約人民幣1,630百萬元認購三元股份249,617,151股A股股份，復星創泓以約人民幣370百萬元認購三元股份56,661,562股A股股份，分別佔三元股份經擴大已發行股份數約16.67%及3.78%。本次非公開發行於2014年11月獲得中國證券監督管理委員會批准，並於2015年2月完成。三元股份為中國乳業的知名品牌，品質安全，於北京及周邊市場有明顯優勢，復星看好乳業消費品在中國未來的成長。

PE/VC

本集團在PE方面的投資包括St. John、Caruso等企業。

St. John

美國知名奢侈品女裝品牌St. John是本集團在2013年首個美國投資項目。截至報告期末，本公司間接持有St. John 6.7%的權益，本集團管理之復星—保德信中國機會基金持有27.2%的權益。

St. John創立於1962年，是美國著名的高級女裝品牌，因其優雅的設計、卓越的工藝和優越的價值而聞名。

復星投資後幫助St. John招聘了全球執行董事長和首席執行官，加強了St. John整體管理團隊和提升了經營水準。在中國市場，復星幫助St. John設立了中國團隊，未來將繼續在店面開設和品牌推廣方面提供幫助。

St. John 2014財年（2013年11月1日至2014年10月31日）銷售收入同比下降12.3%，由於美國批發市場低迷及惡劣天氣影響，及St. John冬、春季產品顏色未完全符合客戶喜好。St. John目前已有新的設計師加入團隊，同時在採購、批發、零售等各方面均有新的管理人員加入，重點加強產品設計、批發客戶和零售終端等方面。投資St. John與復星的投資理念高度吻合，在協助St. John全球層面運營外，重點幫助St. John拓展中國市場，並通過中國市場發展提升品牌全球價值。

Caruso

意大利高端男裝製造企業Caruso是本集團於2013年9月進行的一項海外投資，也是本集團在歐洲奢侈品行業的一筆重要投資。本公司間接持有Caruso 5.95%的權益，本集團管理之復星－保德信中國機會基金持有29.05%的權益。

作為意大利高端男裝製造的領軍企業，Caruso擁有員工600餘名，每年生產高品質服飾10萬餘件，其中10%是為私人客戶提供的訂制服飾。Caruso的自有品牌產品目前通過全世界300多個多品牌精品店及百貨公司銷售網點銷往全球。除銷售自有品牌產品以外，Caruso還為諸多國際奢侈品大牌提供高品質服裝的代工服務。Caruso是意大利時尚奢侈品領域唯一一家獲得ISO9001認證的公司。2014年11月，Caruso的首家全球旗艦店在紐約58街開業。於報告期內，Caruso還和外灘金融中心就在2016年開設中國旗艦店簽訂了意向書。2015年1月，Caruso的第二家全球旗艦店在米蘭開業。

VC 投資

本集團在今年進一步加大了VC投資的力度，加強了復星昆仲VC團隊的團隊配置。復星昆仲VC團隊專注於移動互聯網及O2O相關的早期項目投資（包括數字醫療、互聯網金融、互聯網相關房產與車、互聯網教育及在線旅遊）。希望借助於本集團的產業背景以及資源，協助被投企業迅速發展。截至2014年12月31日止，共投資了21個項目，投資總金額約港幣836百萬元。

二級市場投資

本集團在二級市場的投資包括Folli Follie、完美世界、中水漁業等。其他二級市場方面的投資請參照「本集團持有的二級市場十大重倉股」。

Folli Follie

全球著名時尚零售集團Folli Follie是本集團在2011年實施的一項海外戰略投資。截至2014年9月末，本集團持有Folli Follie 9.96%的權益，本集團管理之復星－保德信中國機會基金持有3.89%的權益，合併持有13.85%權益。

報告期內，Folli Follie 2014年前三季度實現銷售收入為歐元723.9百萬元，較去年同期增長13.4%；EBITDA歐元161.4百萬元，較去年同期增長26.9%；營業利潤歐元146.6百萬元，較去年同期增長30.9%。其核心品牌業務銷售較去年同期增長11.7%，EBITDA增長22.1%，營業利潤增長24.4%。截至2014年第三季度末，Folli Follie品牌在全球擁有620個銷售網點，其中中國區擁有近220個。Folli Follie其他兩個業務板塊－批發／零售、百貨店分別實現銷售收入較去年同期增長26.3%和11.1%。

Folli Follie於2014年6月發佈公告，宣佈其成功發售歐元249.5百萬元的5年期可轉股債券。此次募集資金的大部分將被用於償還銀行貸款，從而大幅降低公司的財務費用支出。受公司業績表現出色的利好刺激，Folli Follie二級市場股價在2014年走勢強勁，全年升幅達12.8%，遠超雅典股市的整體表現。

自2011年投資以來，本集團憑藉在中國所擁有的深厚產業基礎和廣泛的渠道資源，在銷售渠道拓展、品牌建設等方面協助Folli Follie在大中華區的發展，Folli Follie來自於中國的銷售業績持續強勁增長，開店速度亦有大幅提升。

完美世界

本集團自2012年起開始投資完美世界，截至報告期末，本集團持有完美世界11.8%的權益。完美世界2014年1至9月收入淨額為美元451.7百萬元，較去年同期增長30.65%，歸屬於上市公司股東的淨利潤為美元68.3百萬元，較去年同期增長27.35%。

中水漁業

2014年8月，本集團及本集團管理的幾個基金與中水漁業簽訂了《股份認購合同》，並於2015年3月簽署了《股份認購合同之補充合同》，以每股人民幣6.41元的價格認購約1.02億股。發行完成後，本集團及幾個基金將合共持有中水漁業約14.04%的股份。中水漁業生產的遠洋水產品是高端的健康食品，投資中水漁業符合本集團的投資戰略。

本集團持有的二級市場十大重倉股

排序	股票代碼	股票名稱	庫存證券	佔總股本	貨幣	2014年 12月31 日收盤價	2014年12月31日 市值（折合人民幣）	會計 核算
1	01988.HK	民生銀行 (H) ⁽³⁾	784,405,800	2.30%	港幣	10.2	6,746,900,875	A
	600016.SH	民生銀行 (A)	40,000,000	0.12%	人民幣	10.88		
2	01336.HK	新華保險 (H)	32,598,200	1.04%	港幣	39.15	2,239,272,573	A
			39,907,100	1.28%				B
3	000685.SZ	中山公用	101,228,818	13.00%	人民幣	22.23	2,250,316,624	B
4	601318.SH	中國平安 (A)	3,350,000	0.04%	人民幣	74.71	1,535,968,695	A
	02318.HK	中國平安 (H)	12,506,818	0.14%	港幣	79.1		B
			8,097,318	0.09%				A
5	FFGRP.GA	Folli Follie	6,669,828	9.96%	歐元	26.4	1,312,807,838	A
6	CU.FP	地中海俱 樂部	6,565,029	18.25%	歐元	25.1	1,228,550,378	A
7	XS1142380 820	工行優先 股	99,000,000	-	歐元	1.03	947,349,878	B
	USY39656 AA40		30,000,000	-	美元	1.02		
8	601888.SH	中國國旅	19,250,000	1.97%	人民幣	44.4	854,700,000	A
9	PWRD.US	完美世界	5,348,292	10.76%	美元	15.76	565,970,532	A
			520,614	1.05%				B
10	TTI.GY	Tom Tailor	6,028,050	23.16%	歐元	11.96	537,515,046	B

註：

(1) A：以公允價值計量且變動計入損益的股權投資；B：可供出售。

(2) 計算範圍為本集團的股票投資及類股票投資，不包括附屬和聯營公司股權、聯營公司及基金投資的股票。

(3) 包括3.9億股衍生權益。

LP 投資

本集團在積極發展資本管理業務之際，也以有限合伙人出資的方式進行投資。截至2014年12月31日，本集團共承諾出資人民幣5,511.82百萬元（其中復地承諾出資人民幣382.8百萬元），實際已經出資人民幣4,490.61百萬元（其中復地向復地房地產系列基金出資人民幣382.8百萬元）。

資本管理

報告期內，本集團秉承價值投資和「中國動力嫁接全球資源」的投資理念持續擴展資本管理業務，始終如一堅定為有限合伙人創造長期穩定的收益。

目前本集團管理的基金主要包括多個人民幣基金和美元基金，涵蓋了成長型基金和地產開發基金等不同類型的資產組合，如惟實基金、復星創富、復星創泓、星浩資本、上海星景股權投資管理有限公司、復星－保德信中國機會基金、凱雷復星、復地房地產系列基金及其他基金。同時本集團也積極通過收購來擴張資本管理規模，於2014年5月，本集團收購了日本地產資產管理公司IDERA。本集團的資本管理業務主要面向國內外高端大型機構客戶和高淨值個人客戶，並繼續著力發展機構投資人、大型企業、家族資本等成為本集團的長期合作的有限合伙人。

截至報告期末，本集團資本管理業務的規模已達人民幣 41,420.19百萬元，其中本集團作為普通合伙人承諾出資人民幣1,070.74百萬元，作為有限合伙人承諾出資人民幣 4,441.09百萬元，來自資本管理業務的管理費達人民幣464.26百萬元。另外，報告期內本集團資本管理業務共新增投資項目15個，追加投資項目4個，累計投資金額達人民幣9,645.7百萬元。

報告期內，資本管理板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	446.1	443.5	+0.6%
歸屬於母公司股東之利潤	276.1	51.0	+441.4%

報告期內，資本管理板塊收入及歸屬於母公司股東之利潤上升主要是與本集團於2014年5月完成對日本地產資產管理公司IDERA之98%權益的收購相關。

IDERA

2014年5月，本集團出資日元68.1億元完成對日本地產資產管理公司IDERA之 98%

權益的收購。該投資是復星踐行「保險加投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。IDERA是日本領先的獨立地產資產管理和基金平台，截至報告期末，其管理下的資產(AUM)合計超過日元1,520億元（約合人民幣78.1億元）。IDERA將成為復星在日本市場進行地產投資的平台，並繼續為歐美、亞洲、中東和日本的投資者提供出色的地產基金和資產管理服務。

於2014年4月1日至2014年12月31日期間，依據日本會計準則，IDERA未經審計的營業收入達日元2,300.9百萬元，淨利潤達日元1,231.8百萬元，帳面淨資產達日元8,511.1百萬元。

藍港互動

本集團通過旗下管理的基金於2014年1月完成對中國領先的手機遊戲研發商與發行商藍港互動的投資，截至2014年12月31日止，持有藍港互動14.15%的權益。

本集團投資藍港互動是在互聯網優質內容領域的又一重要項目，是在網絡遊戲行業尤其是手遊行業中的一個重點佈局。通過此次合作，藍港互動將借助復星的媒體資源、影視知識產權資源在項目開發、品牌提升及戰略資源分享等多方面令公司價值提升。另外，藍港互動可充分利用復星國際化以及在網絡遊戲行業的資源優勢，幫助推進其戰略資源投資與併購。

銀行及其他金融業務

報告期內，銀行及其他金融業務板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	2.0	-	/
歸屬於母公司股東之利潤	96.8	61.0	58.7%

報告期內，銀行及其他金融業務板塊歸屬於母公司股東之利潤的增加主要來源於復星財務公司業績的提升。

RHJI

RHJI是一家位於比利時布魯塞爾的上市公司，曾是Kleinwort Benson Group Limited（「KBG」）的主要股東。KBG是本集團於2014年3月進行的一項海外投資，本集團及其管理的復星－保德信中國機會基金合共出資歐元100.6百萬元，持有KBG19.18%的權益。2014年9月，本集團參與將KBG權益兌換為RHJI權益的交易，將19.18%的KBG股權兌換成17.46%的RHJI權益。2014年8月至9月，本公司通過

Fidelidade在公開市場購買2.03%的RHJI權益。截至報告期末，本集團及其管理的復星－保德信中國機會基金合共持有RHJI 19.49%的權益。於報告期內，RHJI全資持有德國私人銀行BHF-BANK和英國私人銀行Kleinwort Benson Bank Limited（「**Kleinwort Benson**」）。

BHF-BANK是德國規模最大的獨立私人銀行之一，成立於1854年，總部位於德國法蘭克福，擁有私人銀行業務以及資產管理業務。此外，在阿布達比、日內瓦、盧森堡及蘇黎世擁有12家分支機構，1,072位僱員。BHF-BANK的主要客戶為德國高淨值和超高淨值人群，尤其是德國活躍的家族企業。該銀行持有約歐元394億客戶委託資金，可在全世界市場投資。Kleinwort Benson成立於1961年，是一家為私人客戶和機構提供諮詢及財富管理服務的私人銀行，在英國、海峽群島和開曼群島設有分公司及辦事處。作為一家在商人銀行領域有深厚積累傳承的銀行，Kleinwort Benson 200年來一直以為客戶資產保值增值為己任。

本集團對金融服務行業的長期發展持樂觀態度。參與此收購事項是本集團全球化戰略及「中國動力嫁接全球資源」投資策略的又一成功實踐，使本集團得以參與提供個性化的金融產品及服務，從而增強本集團的綜合金融能力，並更好地對接歐洲其他業務機會。

復星財務公司

上海復星高科技集團財務有限公司（「**復星財務公司**」）於2011年6月獲中國人民銀行業監督管理委員會批准開業，2011年7月在上海市普陀區完成工商註冊手續，同年9月正式開業。

2014年復星財務公司經營穩健向好，實現營業收入人民幣1.64億元，淨資產人民幣4.47億元，稅後淨利潤人民幣1.05億元（未經審計），同比去年翻番。截至2014年底，復星財務公司的成員單位總計114家，存款規模人民幣35億元，貸款規模人民幣20.3億元。

復星財務公司目前已取得了貸款與委託貸款業務資格、銀行間市場同業拆借業務資格。

浙江網商銀行

本集團與其他獨立第三方於2014年9月收悉中國銀行業監督管理委員會之正式批覆，在中國浙江省杭州市籌建浙江網商銀行股份有限公司（「**浙江網商銀行**」），並同意本集團認購民營銀行總股本25%股份的發起人資格。浙江網商銀行正處於籌建工作中。

恆利證券

恆利證券（香港）有限公司（「恆利證券」）是本集團於2014年7月進行的一項海外投資，也是本集團佈局香港金融平台的一筆重要投資。本公司間接持有恆利證券100%的權益。收購恆利證券對於本集團推進國際化戰略、打通海內外資金管道、提升海外資產管理能力具有重要意義。

恆利證券成立於1987年，是一間註冊及有認可牌照及可代零售客戶和企業客戶買賣證券的香港證券經紀商。目前擁有四類證券業務牌照：從事證券交易（第1類），就證券提供意見（第4類），就機構融資提供意見（第6類）及提供資產管理（第9類）。報告期內，恆利證券營業收入較去年同期增長11.7%。本集團已經以恆利證券為支點對接「滬港通」業務，並為復星葡萄牙保險、鼎睿再保險、BHF-BANK等復星海外資產在香港市場進行資本運作提供窗口。

創富融資租賃

創富融資租賃主營汽車融資租賃業務，為企業與個人提供中高端汽車金融服務，與寶馬汽車金融、奧迪、賓士等多家高端汽車品牌廠商和經銷商有著戰略合作關係，處於行業領先地位。2013年8月，本公司通過附屬公司入股創富融資租賃，2014年2月完成交割後，對創富融資租賃的持股比例為59.4%。截至2014年12月31日，其租賃資產規模達人民幣4.77億元，較去年同期增長82.6%。

杭州金投租賃

杭州金投融资租賃有限公司是本集團與杭州市金融投資集團合作設立的融資租賃平台，成立於2013年6月，首期註冊資本美元99百萬元，定位於為優質成長型中小企業和公用事業單位提供財務優化、資金融通和賣方促銷等服務。依託雙方股東強大的金融和產業背景，重視客戶需求，踐行差異化戰略，綜合發揮融資租賃的獨特功能，服務實體經濟、服務中小企業、服務城鎮建設。截止2014年12月31日，公司租賃資產規模為人民幣5.94億元。

產業運營

本集團產業運營包括健康、快樂生活、鋼鐵、房地產開發與銷售及資源五大板塊。健康板塊包括復星醫藥、星堡老年服務等；快樂生活板塊包括豫園商城、地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯、Studio 8、博納影業；鋼鐵板塊包括南京南鋼及建龍集團；房地產開發、銷售包括復地、外灘金融中心、大連東港、策源置業等；資源板塊包括海南礦業以及洛克石油。

健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	11,938.2	9,921.5	20.3%
歸屬於母公司股東之利潤	1,064.4	818.1	30.1%

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤增長主要來源於復星醫藥製藥與研發、醫療服務、投資等業務的快速發展。

復星醫藥

2014年，在全球經濟尚未完全走出低迷、國內經濟增速放緩的嚴峻形勢下，國家醫療體制改革持續深化，製藥工業增速趨緩，而醫療服務發展迎來政策機遇。報告期內，復星醫藥秉持「持續創新、共用健康」的經營理念，圍繞醫藥健康核心業務，堅持產品創新和管理提升，積極推進內生式增長、外延式擴張、整合式發展，主營業務繼續保持增長。其中，反應公司持續經營和發展能力的扣除非經常性損益的淨利潤達到人民幣13.31億元，同比增幅達到29.75%。

報告期內，復星醫藥藥品製造與研發業務繼續保持穩定增長，專業化經營團隊建設進一步強化。心血管系統、代謝及消化系統、抗感染和抗腫瘤等疾病治療領域主要核心產品銷售保持較快增長。

報告期內，復星醫藥持續加大藥品領域的研發投入，完成對上海復宏漢霖生物技術有限公司、重慶復創醫藥研究有限公司及上海星泰醫藥科技有限公司的增資，有效推進了生物仿製藥和創新藥的研發。報告期內，復星醫藥藥品製造與研發板塊專利申請達86項。2014年，復星醫藥推進研發考核激勵機制，研發效率大幅提高，新的註冊申請受理數量達到57項。截至報告期末，復星醫藥在研新藥、仿製藥、生物類似藥及疫苗等項目達到125項。報告期內，藥品製造與研發板塊研發費用人民幣451.9982百萬元，佔藥品製造與研發板塊業務收入的6.16%。

報告期內，復星醫藥進一步加大對醫療服務領域的投資。復星醫藥參與Chindex International, Inc.（「美中互利」）私有化項目，以期進一步充實美中互利的營運資本、擴展其於中國境內的高端醫療網點佈局，提升業務規模和盈利能力。同時，繼續強化已基本形成的沿海發達城市高端醫療、二三線城市專科和綜合醫院相結合的醫療服務業務的戰略佈局。其下屬禪城醫院新綜合醫療大樓「精進樓」落成並投入使用，為打造差異化醫療服務平台打下基礎；禪城醫院與南洋腫瘤醫院合作設立

腫瘤中心、與Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」) 合作設立鐳射美容中心、鐘吾醫院啟動建設康復體檢醫院，使本集團醫療服務平台更趨多元化；此外，「台州市贊揚醫養項目」(台州市立浙東醫養投資管理有限公司及其配套醫院) 亦啟動建設，積極探索醫養新模式。

2014年，復星醫藥通過加大投資、強化合作，推動自身在醫學診斷與醫療器械領域業務的發展。報告期內，復星醫藥簽署了對德國企業miacom Diagnostics GmbH、英國的企業Genefirst Limited 的股權收購協議，進一步加強與國際市場診斷企業的合作。在醫療器械領域，Alma Lasers 加快開拓國際市場並重點關注中國、印度等新興市場，Alma Lasers全年實現營業收入人民幣62,141.08百萬元，較去年同期增長13.40%。

2014年，復星醫藥與國藥控股簽訂股權轉讓協議，將復星醫藥旗下包括上海復星藥業有限公司、上海復美益星大藥房連鎖有限公司、北京金象大藥房醫藥連鎖有限責任公司在內的藥品分銷與零售業務出售給國藥控股，由國藥控股將這些業務與其原有業務進行整合，以優化資源配置；此外，復星醫藥嘗試通過與「掛號網」合作形式，開拓新的商業模式。

報告期內，復星醫藥之聯營公司國藥控股繼續加速行業整合，擴大醫藥分銷網路建設，並保持業務快速增長。2014年，國藥控股實現營業收入人民幣2,001.31億元、淨利潤人民幣45.52億元、歸屬淨利潤人民幣28.75億元，分別較2013年增長19.94%、27.15%和27.77%。截至報告期末，國藥控股下屬分銷網路已覆蓋中國31個省、自治區及直轄市；其直接醫院客戶數已達12,264家（僅指分級醫院，包括最大、最高級別的三級醫院1,718家）。報告期內，國藥控股醫藥分銷業務實現收入人民幣1,914.68億元，較上年同期增長20.44%。與此同時，國藥控股醫藥零售業務保持增長，報告期內實現收入人民幣59.04億元，較2013年增長22.16%；零售藥店網路進一步擴張，截至報告期末，其附屬國藥控股國大藥房有限公司已擁有零售藥店2,096家。

星堡老年服務

星堡老年服務是本集團與Fortress Investment Group LLC為發展中國養生地產而合資設立的合資公司，雙方各佔50.0%權益，旗下首個為中國老年人量身定制的高端養老項目已於2013年5月成功開業。一期總套數209套，入住率為56%。

快樂生活

報告期內，快樂生活板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	-	-	/
歸屬於母公司股東之利潤	473.5	332.2	42.5%

報告期內，快樂生活板塊歸屬於母公司股東之利潤增長主要來源於本集團持有地中海俱樂部股票市值上升，以及分估豫園商城利潤增加。

豫園商城

豫園商城主要經營商業零售、黃金及珠寶批發和零售，並持有招金礦業部分股權。報告期內，豫園商城營業收入達到人民幣19,152.9百萬元，同比減少14.96%；實現稅前利潤人民幣1,166百萬元，同比下降7.99%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣1,003.0百萬元，同比增長2.25%。與去年同期相比，豫園商城營業收入有所下降，主要受國際金價下行影響；與去年同期相比，豫園商城淨利潤有所增長，主要是由於公司投資的武漢中北房地產有限公司今年因房產銷售結算，業績大幅增長，由此獲得的投資收益為人民幣326.2百萬元，較去年大幅增長。報告期內，豫園商城堅持主營業務發展，繼續做大做強黃金珠寶的銷售，尤其重視高價值消費品的管道建設。豫園商城將「老廟黃金」和「亞一金店」兩大品牌合併組建上海豫園黃金珠寶集團有限公司，實行雙品牌運作的模式，以推進實施主業整合，實現轉型發展。截至報告期末，兩店的連鎖店門面已由上年度末的1,689家擴展到1,809家。本集團將協助豫園商城發掘龐大遊客流量的潛在價值，探索線上線下互相結合的經營模式，積極尋求整合行業優質資產的機會，為股東創造價值。

地中海俱樂部

地中海俱樂部是本集團2010年實踐「中國動力嫁接全球資源」投資模式的一項重要投資。報告期內，本集團決定撤銷與法國Ardian（其前身為Axa Private Equity）以及地中海俱樂部高級管理人員由Gaillon Invest進行的收購要約，轉而發起以本集團控股主導的由Gaillon Invest II進行的收購要約。經過競價，2014年12月最終復星以每股歐元24.6元為最終要約價格，總投資金額為歐元958百萬元。2015年3月，地中海俱樂部於泛歐交易所退市。

業績方面，雖然地中海俱樂部主要市場歐洲市場持續下滑，但依靠新興市場包括美洲、中國、俄羅斯等地區的發展，地中海俱樂部2014財年錄得營業利潤歐元53.0百萬元，與2013年同期基本持平。本集團入股地中海俱樂部並與地中海俱樂部達成戰略合作之後，地中海俱樂部的中國發展戰略獲得顯著成效，雙方合作關係更加穩固，

各方資源的協同效應日益顯現。報告期內，地中海俱樂部在中國的第三家度假村在珠海開業。根據地中海俱樂部的發展計劃，到2015年，中國將成為其繼法國之後全球第二大市場。

亞特蘭蒂斯

亞特蘭蒂斯項目位於中國海南三亞海棠灣，是本集團與Kerzner Group合作開發的高端、大型的以水上樂園及水族館為標誌的主題度假酒店項目。項目規模近百億元人民幣，被列為海南省重點建設項目，已於2013年投建，並將於2016年底建成。截至2014年12月31日止，已完成投資人民幣2,349.8百萬元，項目整體已取得「固定資產投資項目備案表」和「建設用地規劃許可證」，其中項目一期已取得「建築工程施工許可證」。

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益 比例	土地成本* (人民幣百萬元)	發展 進度	預計 建成	建安成本 (人民幣百萬元)
亞特蘭蒂斯*	住宿餐飲、文體娛樂	537,420.2	512,653.0	100%	2,091.4	續建	2016年	258.4

* 由於中報披露時尚未取得土地使用權證，土地面積按土地合同中約定的面積披露；截至目前，已取得土地使用權證，故本年報按土地使用權證確定的面積披露。

Studio 8

Studio 8是本集團在電影行業的一項重要投資，是本集團佈局影視娛樂產業的重要一步。截至報告期末，本公司持有Studio 8 A類投資人中80%的權益，本集團就Studio 8所製作電影在中國內地、香港、澳門及台灣地區的發行安排擁有重大影響力，本公司將以此建立一個立足於中國文化消費市場、專注全球影視娛樂產業的全球媒體娛樂投融資和運營平台。截至報告期末，Studio 8已經開始對多部電影劇本進行遴選，現已確認與中國博納影業公司一同加盟投拍李安導演新作《比利·林恩漫長的中場休息》。

博納影業

博納影業是本集團在影視娛樂產業的一項重要戰略投資。截至報告期末，本集團共持有博納影業20.8%的權益，為博納影業的第二大股東。2014年全國電影總票房人民幣29,639百萬元，同比增長36.15%，中國電影票房收入增長顯著。本集團長期看好中國電影娛樂市場未來的發展前景，博納影業在中國本土電影製作、發行及影院運營上都擁有豐富的經驗，在2014年的國產電影發行市場具有優異表現。本集團將整合資源優勢互補，支持博納影業未來的持續發展。

鋼鐵

報告期內，鋼鐵板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	27,272.0	26,425.3	3.2%
歸屬於母公司股東之利潤	280.0	415.5	-32.6%

報告期內，鋼鐵板塊的收入上升主要是受到南京南鋼產品銷量增加的影響。分別剔除南京南鋼2013年和2014年實現的處置可供出售投資獲得之收益後，鋼鐵板塊歸屬於母公司股東之利潤實質較上年增長人民幣414.1百萬元，主要受益於銷售毛利率的增長，以及整體運營費用的下降。

南京南鋼

報告期內，整個鋼鐵行業經濟效益有所好轉。2014年，南京南鋼寬厚板軋機等項目陸續投產，鋼鐵產量規模得以提升，同時隨著礦價的下跌，企業盈利空間得以改善。報告期內，南京南鋼強力推進產品結構調整，增加盈利能力較高的產品產銷比例，全年實現扭虧為盈。南京南鋼於2015年3月投資設立節能環保投資控股公司，是根據公司「鋼鐵加節能環保」理念轉型升級發展的重要舉措。通過併購境內外優質節能環保資源將有助於南京南鋼轉型升級，從而增強其企業盈利能力、創新能力和核心競爭力。

2014年全年，南京南鋼完成鋼材產量8.04百萬噸；同時南京南鋼控股企業金安礦業鐵精粉產量980千噸，同比增長2.32%。

金安礦業以鐵礦石為主要產品，主要生產數據如下：

	鐵精粉產量（千噸）	保有儲備量 ^註
2014年	980	73.82 百萬噸鐵礦石
2013年	958	76.95 百萬噸鐵礦石
同比變化	2.3%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2014年為估算值。

建龍集團

建龍集團是一家集資源、鋼鐵、船運、機電於一體的大型企業集團。報告期內，建龍集團在全國鋼鐵行業持續低迷瀕臨虧損狀態的大環境下，堅持低成本戰略，注重產品結構調整，強化新品種研發和產品升級，生產成本指標不斷降低，多項產品單

位製造成本行業領先，實現了生產經營總體平穩和企業盈利。

2014年全年，建龍集團完成鋼產量15.26百萬噸，同比增長6.12%；鐵精粉3,427.53千噸，同比增長26.1%；磷精粉產量103.96千噸，硫精粉產量129.09千噸；實現利潤總額人民幣144.7百萬元，同比下降64.6%。

同時，建龍集團亦控股華夏礦業，華夏礦業以鐵精粉為主要產品。華夏礦業積極應對市場變化，一直保持了較好的盈利水平，2014年完成鐵精粉產量3,427,529噸，同比增長26.1%；磷精粉產量103,956噸，硫精粉產量129,091噸，銷售收入為人民幣2,830.9百萬元，同比上升1.9%，實現利潤總額人民幣144.7百萬元，同比下降64.6%。

華夏礦業以鐵精粉為主要產品，主要生產數據如下：

	鐵精粉產量（千噸）	保有儲備量 ^註
2014年	3,427.5	41.5 億噸鐵礦石
2013年	2,719.1	41.8 億噸鐵礦石
同比變化	26.1%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2014年為估算值。

房地產開發、銷售

報告期內，房地產開發、銷售板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	12,149.2	11,664.8	+4.2%
歸屬於母公司股東之利潤	2,516.6	2,087.0	+20.6%

報告期內，房地產開發、銷售板塊的收入上升主要是源於復地的開發中物業銷售面積較上年同期增加，歸屬於母公司股東之利潤增長主要與該板塊中投資性物業的增值相關。

復地

2014年中國房地產市場調控方式由強行政向分類調控轉變，從2014年下半年開始，各地政府開始逐步取消限購政策，同時央行在四季度開始降息。伴隨市場調控方式和經濟環境的轉變，市場成交量也呈現先抑後揚的變化。

2014年在樓市激烈調整的背景下，復地保持平穩發展。在大股東的支持下，認真執

行年度工作任務部署，眾志成城，努力拼搏，企業總體運營質量有所提升。低成本的非銀行類融資比重進一步增加，相繼獲得各類低成本的保險資金投資。大運營體系、設計一體化、成本優化、擁抱互聯網等工作的有效實施，進一步提升了企業的管理水平。

2015年復地保持謹慎樂觀的態度，關注市場變動，加強營銷策劃，抓住市場機遇，採取積極有效的辦法，儘快出清存貨，並確保新推產品的去化率。通過通融本集團體系內外的保險資金渠道，擁抱互聯網金融，進一步實現降低集團整體資金成本。2015年通融思維和蜂巢城市是復地的核心戰略，在發展歷程中具有轉折意義。未來復地將走差異化道路，通過大健康蜂巢率先去創造新的需求，迎合未來的發展變革，找尋新的盈利模式，做增量市場。

項目發展

報告期內，復地處於開發過程中的總建築面積約為6,626,393平方米，按權益計總建築面積約為4,062,132平方米，較去年同期約減少16.6%（2013年：按權益計總建築面積約為4,873,054平方米）。

報告期內，新開工的總建築面積約為1,625,162平方米，按權益計總建築面積約為964,788平方米，較去年同期約減少23.2%（2013年：按權益計總建築面積約為1,255,549平方米）。

報告期內，實現竣工總建築面積約為1,968,122平方米，按權益計總建築面積約為1,299,823平方米，較去年同期約減少24.8%（2013年：按權益計總建築面積約為1,727,468平方米）。

項目儲備

報告期內，新增項目儲備共獲取6個項目，規劃總建築面積約1,245,000平方米，按權益計總建築面積約889,212平方米，較去年同期約減少38.2%（2013年：按權益計總建築面積約為1,439,252平方米）。

截至2014年12月31日止，復地共擁有規劃建築面積總計約16,089,826平方米，按權益計總建築面積約10,063,876平方米的項目儲備，較去年同期約減少0.96%（2013年：按權益計總建築面積約10,161,074平方米）。

物業銷售

報告期內，復地實現物業合約銷售面積和銷售金額分別約為1,441,193平方米和人民幣19,666.6百萬元，按公司權益計合約銷售面積和銷售金額分別約為1,011,106平方

米和人民幣13,474.4百萬元，較去年同期分別約增長1.3%和增長5.0%（2013年：按權益計合約銷售面積和銷售金額分別約997,974平方米和人民幣12,837.6百萬元）。

物業結轉

報告期內，復地結轉面積和結轉金額分別約為1,498,093平方米和人民幣15,945.1百萬元，按權益計結轉面積和結轉金額分別約為1,056,940平方米和人民幣11,375.1百萬元，較去年同期分別約減少7.1%和9.4%（2013年：按權益計結轉面積和結轉金額分別約1,137,754平方米和人民幣12,554.5百萬元）。

截至2014年12月31日止，已售未結轉面積和金額分別約1,238,313平方米和人民幣16,076.3百萬元，按權益計已售未結轉面積和金額分別約為783,604平方米和人民幣10,854.4百萬元，較去年同期分別約增長4.3%和減少3.2%（2013年：按權益計已售未結轉面積和金額分別約751,310平方米和人民幣11,217.1百萬元）。

外灘金融中心

外灘金融中心項目是位於上海市外灘核心區的高端綜合體項目，預計將於2016年上半年完成竣工備案。作為外灘金融集聚帶體驗式复合型金融中心，外灘金融中心項目涵蓋企業會館、企業總部、購物中心、藝術中心及精品酒店五大業態，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能。

報告期內，項目概況：

項目名稱	樓層	面積（平方米）
總建築面積		425,153
企業會館	S1	80,569
企業總部	S2	78,297
	N1	10,898
	N2	12,848
	N4	5,263
商業		88,509
酒店		36,331
文化藝術中心		3,959

大連東港

項目位於東港區，為大連市未來的CBD區域，是大連市最具發展潛力和上升空間的區域，擁有眾多世界級地標建築和功能建築，包括承辦夏季達沃斯會議的大連國

際會議中心，大連美術館，海濱景觀區，以色列凱丹購物中心，國際旅遊郵輪母港等，價值提升後的東港，成為大連與世界對話的視窗和紐帶。項目由5幅地塊組成，總佔地面積約14.16萬平方米，總建築面積約58.4萬平方米。

該項目已於2012年底開盤，2014年12月底實現銷售簽約人民幣1,666.72百萬元，預計首期將於2015年竣工，整體將於2016年竣工。

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益 比例	土地成本* (人民幣百萬元)	發展 進度	預計建成	建安成本 (人民幣百萬元)
外灘金融中心	辦公、商業、酒店	45,472	425,153	50%	9,550	續建	2016年	2,489
大連東港	住宅、辦公、酒店	141,600	761,003	64%	3,825	續建	2016年	1,064

策源置業

策源置業是本集團旗下房地產流通領域綜合服務商，2014年克服了主要城市限購政策帶來的不利影響，新業務拓展保持持續增長態勢。立足於復星的全球化發展戰略，2014年策源置業傾力打造復星地產海外置業生活O2O服務平台，全面融通復星海外產業資源，並與全球優質企業攜手合作。以置業為入口，致力為中國客戶提供涵蓋置業、移民、教育、健康、金融等海外生活全產業鏈的一站式服務，融合線上便捷交易與線下尊享體驗，助力中國客戶實現全球生活夢想。

資源

報告期內，資源板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2014	2013	同比變化
收入	1,589.2	2,654.4	-40.1%
歸屬於母公司股東之利潤	172.2	602.4	-71.4%

報告期內，資源板塊收入及歸屬於母公司股東之利潤減少主要是受市場影響海南礦業產品銷量和平均銷售價格下降所導致。

海南礦業

本集團通過附屬公司海南礦業進行鐵礦石的生產和經營。海南礦業在中國擁有一個大型露天高品位鐵礦，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。通過投資於現有採礦項目及其他礦業公司，海南礦業旨在加快提高其規模及行業地位。

海南礦業以鐵礦石為主要產品。報告期內，受下游鋼鐵行業景氣度的影響，鐵礦石價格大幅下滑。海南礦業依託自身的優勢，克服市場困難並加強銷售，2014年銷售

鐵礦石達3,307,971噸，同比下降18.4%。生產成品礦3,974,858噸，同比下降2.5%。海南礦業於2014年11月獲得中國證券監督管理委員會核准，於11月25日完成公開發行普通股（A）股186,670,000股股份，募集資金淨額人民幣1,758.8百萬元，於12月9日在上海證券交易所掛牌上市。

海南礦業以鐵礦石為主要產品，主要生產數據如下：

	鐵礦石產量（噸）	保有儲量 ^註
2014年	3,974.9	270百萬噸鐵礦石
2013年	4,077.03	275百萬噸鐵礦石
同比變化	-2.5%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2014年為估算值。

洛克石油

本公司於2014年8月向洛克石油發起收購要約，截至2014年12月31日成功購得其92.595%的股份，總投資額約為澳元490百萬元。於2015年1月，洛克石油已由本集團100%持有，並正式從澳洲證券交易所退市。

報告期內，洛克石油全年實現銷售收入美元276百萬元，淨利潤美元49.45百萬元，EBITDA美元158百萬元，經營活動淨現金流入美元1.12億元。自2015年1月1日起洛克的相關利潤表和現金流量表成果將併入本公司合併財務報表中。

本公司擬將洛克石油作為未來在石油天然氣領域的戰略平台，充分發揮其領先的運營管理和業務拓展能力，結合其在中國、東南亞及澳洲已有的業務基礎，把握油價下跌環境下的全球油氣投資機會，獲取持續回報。

近期發展

THOMAS COOK

2015年3月，本集團與Thomas Cook Group plc（「**Thomas Cook**」）簽署股權認購協議，以每股英鎊1.2559的價格認購Thomas Cook新增發的73,135,777股普通股，佔Thomas Cook目前已發行普通股股本的5%，總代價為英鎊91.85百萬元。本集團擬計劃於合適時機在公開市場進一步買入Thomas Cook的股份，以增持Thomas Cook的股份至不超過Thomas Cook已擴大發行普通股股本的約10%。Thomas Cook（股票代碼：TCG）為世界領先的休閒旅遊集團之一，擁有深厚的品牌傳統和歐洲旅遊市場的領先地位，而本集團則具備豐富的專業知識和資源，兩者聯合將可充分利用日益增長的國際休閒旅遊的需求。投資Thomas Cook充實了本集團近期在該領域的其他投資，有助於進一步創造價值。

RHJI

於 2015 年 3 月，Fidelidade 及 Billion Infinity Investment Limited（「**Billion Infinity**」，本公司間接擁有 51% 權益之附屬公司）分別訂立 Fidelidade 股份買入協議及 Billion Infinity 股份買入協議，據此 (i) Fidelidade 同意購買而賣方同意向 Fidelidade 出售 RHJI 8,879,157 股普通股，購買價為每股 4.9 歐元，總代價為 43,507,869.3 歐元及 (ii) Billion Infinity 同意購買而賣方同意向 Billion Infinity 出售 RHJI 3,191,099 股普通股，購買價為每股 4.9 歐元，總代價為 15,636,385.1 歐元（「**收購事項**」）。收購事項總代價為 59,144,254.4 歐元。

於收購事項完成後，Billion Infinity 及 Fidelidade 將分別擁有 RHJI 19.87 % 及 8.74% 權益，本公司間接持有的 RHJI 的股權權益預計將從 19.49% 上升至 28.61%。收購事項的完成取決於特定先決條件（包括但不限於監管部門批准）的達成。

財務回顧

利息開支淨額

本集團扣除資本化金額之利息開支淨額由 2013 年之人民幣 2,661.0 百萬元增加至 2014 年之人民幣 3,667.4 百萬元。2014 年利息開支淨額增加主要是由於總借貸規模的增長。2014 年借貸息率約介於 0.52% 至 11% 之間，而 2013 年則約介於 0.96% 至 11% 之間。

稅項

稅項由 2013 年之人民幣 1,908.5 百萬增加至 2014 年之人民幣 3,119.2 百萬元，稅項之增加主要是本集團利潤上升帶動應稅利潤增加所致。

資本開支

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權以及無形資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多的高毛利產品；我們持續致力於房地產的不斷開發，但會根據市場情況作相應調整；我們適度追加對鋼鐵板塊的投資，以進一步優化產品結構；我們已加大對於資源板塊的投入，以進一步鞏固資源板塊的領先地位。報告期內本集團之資本開支為人民幣 5,510.3 百萬元。

集團債項及流動性

本集團於 2014 年 12 月 31 日合計總債務為人民幣 95,834.2 百萬元，較 2013 年 12 月 31 日之人民幣 69,084.4 百萬元有較大規模增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於 2014 年 12 月 31 日，本集團之中長期債務佔總債務比例為 51.4%，而 2013 年 12 月 31 日則為 54.1%。現金及銀行結餘及定期存款大幅增加，截至 2014 年 12 月 31 日之人民幣 40,338.6 百萬元，對比 2013 年 12 月 31 日之人民幣 16,387.2 百萬元增加了 146.2%。

利息倍數

2014 年 EBITDA 除以利息開支淨額為 5.1 倍，而 2013 年則為 5.3 倍，主要是由於本集團與去年相比借貸規模增加致利息開支淨額增加 37.8%，而 EBITDA 較去年上升了 31.9%。

綜合損益表
截至2014年12月31日止年度

	附註	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
收入	3	61,738,449	51,016,883
銷售成本		<u>(47,122,683)</u>	<u>(40,658,491)</u>
毛利		14,615,766	10,358,392
其他收入及收益	3	13,789,378	8,853,449
銷售及分銷成本		(3,271,268)	(2,747,372)
行政開支		(8,078,137)	(3,860,339)
其他開支		(3,264,172)	(1,365,895)
財務費用	4	(3,884,565)	(2,765,899)
應佔利潤及虧損：			
合營企業		1,127,179	(118,653)
聯營企業		<u>1,671,110</u>	<u>1,407,597</u>
稅前利潤	5	12,705,291	9,761,280
稅項	6	<u>(3,119,231)</u>	<u>(1,908,511)</u>
年內利潤		<u>9,586,060</u>	<u>7,852,769</u>
歸屬於：			
母公司股東		6,853,944	5,518,930
非控股權益		<u>2,732,116</u>	<u>2,333,839</u>
		<u>9,586,060</u>	<u>7,852,769</u>
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
— 本年利潤(人民幣元)	8	<u>1.02</u>	<u>0.86</u>
稀釋			
— 本年利潤(人民幣元)	8	<u>0.99</u>	<u>0.86</u>

應付股息及本年擬派股息之詳情載於財務報表附註7。

綜合收益表
截至2014年12月31日止年度

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
年內利潤	<u>9,586,060</u>	<u>7,852,769</u>
其他綜合收益		
<i>將於以後年度重分類至損益之其他綜合收益：</i>		
可供出售投資：		
公允價值變動	2,235,085	19,015
綜合損益表中收益之		
重分類調整—處置收益	(1,883,168)	(455,892)
稅項之影響	<u>10,592</u>	<u>118,608</u>
	362,509	(318,269)
金融資產潛在收益		
帶有利潤分成的壽險合約	292,530	-
稅項之影響	<u>12,091</u>	<u>-</u>
	304,621	-
應佔合營企業		
之其他綜合收益	-	4,978
應佔聯營企業之其他綜合收益	158,954	93,723
境外經營報表折算匯兌差額	<u>(1,107,465)</u>	<u>35,722</u>
將於以後年度重分類至損益之		
其他綜合虧損淨額	<u>(281,381)</u>	<u>(183,846)</u>
於以後年度不重分類至損益之		
其他綜合收益淨額	<u>-</u>	<u>-</u>
本年其他綜合虧損，除稅	<u>(281,381)</u>	<u>(183,846)</u>
年內綜合收益總額	<u>9,304,679</u>	<u>7,668,923</u>
歸屬於：		
母公司股東	6,806,853	5,041,187
非控股權益	<u>2,497,826</u>	<u>2,627,736</u>
	<u>9,304,679</u>	<u>7,668,923</u>

綜合財務狀況表
2014年12月31日

	附註	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		36,037,896	30,215,747
投資物業		16,883,890	9,896,252
預付土地租金		2,921,393	1,993,975
勘探及評估資產		156,846	5,189
採礦權		784,882	794,636
油氣資產		1,512,206	-
無形資產		2,226,693	1,871,056
商譽		6,842,031	3,050,328
於合營企業之投資		7,589,150	6,470,034
於聯營企業之投資		26,976,404	20,369,716
可供出售投資		60,849,499	10,050,291
開發中物業		13,671,828	10,528,713
應收借款		1,296,977	3,161,103
預付款項		3,862,611	853,654
遞延稅項資產		4,372,070	2,645,312
存貨		87,722	207,541
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產		3,769,975	-
應收保費及分保賬款		68,099	-
應收分保準備金		481,360	-
定期存款		147,815	-
非流動資產合計		<u>190,539,347</u>	<u>102,113,547</u>
流動資產			
現金及銀行結餘		40,190,807	16,387,191
以公允價值計量且變動計入損益的投資		14,867,194	13,465,979
應收貿易款項及票據	9	6,371,003	4,684,199
預付款、按金及其他應收款項		7,619,585	7,049,612
存貨		6,252,883	6,313,952
待售已落成物業		7,626,912	8,949,037
開發中物業		23,429,966	20,331,229
應收借款		843,086	100,000
應收關聯公司款項		5,249,357	3,175,550
可供出售金融資產		16,388,314	-
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產		1,535,931	-
應收保費及分保賬款		2,063,919	341,333
應收分保準備金		624,909	-
		<u>133,063,866</u>	<u>80,798,082</u>
分類為持有至出售的資產組中資產/非流動資產		<u>1,229,570</u>	<u>212,293</u>
流動資產合計		<u>134,293,436</u>	<u>81,010,375</u>

綜合財務狀況表(續)
2014年12月31日

	附註	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
流動負債			
計息銀行借款及其他借款		46,389,197	31,539,941
關聯公司借款		193,000	196,477
應付貿易款項及票據	10	19,590,569	14,928,283
應計負債及其他應付款項		23,289,484	19,445,737
應付稅項		3,210,555	2,834,905
應付融資租賃款		119,110	46,587
吸收存款		1,696,120	1,636,739
應付控股公司款項		673,617	3,144,864
應付關聯公司款項		3,118,393	2,392,109
衍生金融工具		65,670	-
未到期責任準備金		2,860,227	207,427
未決賠款準備		6,534,777	318,667
未到期風險準備金		438,465	-
有關連結合約之金融負債		1,104,752	-
投資合約負債		8,929,945	-
其他壽險合同責任準備金		1,561,511	-
應付保費及分保賬款		1,453,267	67,895
		<u>121,228,659</u>	<u>76,759,631</u>
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		<u>589,118</u>	<u>-</u>
流動負債合計		<u>121,817,777</u>	<u>76,759,631</u>
流動資產淨額		<u>12,475,659</u>	<u>4,250,744</u>
資產總額減流動負債		<u>203,015,006</u>	<u>106,364,291</u>
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款		46,766,499	35,028,323
可轉換債券		2,485,546	2,319,675
應付融資租賃款		148,117	43,085
遞延收入		311,683	526,864
應付關聯公司款項		-	157,851
其他長期應付款項		3,944,791	3,220,349
遞延稅項負債		6,577,690	3,768,315
未決賠款準備		7,622,616	-
有關連結合約之金融負債		4,201,132	-
投資合約負債		43,042,687	-
其他壽險合同責任準備金		12,229,753	-
非流動負債合計		<u>127,330,514</u>	<u>45,064,462</u>
淨資產		<u>75,684,492</u>	<u>61,299,829</u>

綜合財務狀況表(續)
2014年12月31日

	附註	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本：票面價值		-	621,497
其他法定股本儲備		-	<u>11,795,181</u>
股本及其他法定股本儲備		16,281,011	12,416,678
可轉換債券的權益部分		721,171	721,171
其他儲備		31,477,882	25,733,056
擬派期末股息	7	<u>928,359</u>	<u>757,328</u>
		49,408,423	39,628,233
非控股權益		<u>26,276,069</u>	<u>21,671,596</u>
權益合計		<u>75,684,492</u>	<u>61,299,829</u>

1.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒布的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編製。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定，根據香港法例(第622章)新香港公司條例第9部「帳目及審計」中規定之過渡性及保留安排(載於該條例附表11之第76至87條)，本財政年度及比較期間之財務報表繼續適用香港法例(第32章)前香港公司條例之規定。編製這些財務報表時，除投資性物業、衍生金融工具和部分投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。持作出售的處置組及非流動資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

1.2 會計政策及披露變更

本集團編製本年度財務報表時首次採用以下經修訂之準則以及新解釋。

香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第27號(2011)修訂本	<i>投資實體</i>
香港會計準則第32號修訂本	<i>抵銷金融資產和金融負債</i>
香港會計準則第39號修訂本	<i>衍生工具更替及對沖會計的持續性</i>
香港財務呈報-詮釋第21號	<i>稅費</i>
包含在2010年至2012年週期的年度改進 中的對香港財務報告準則第2號的修訂	<i>對歸屬條件的界定¹</i>
包含在2010年至2012年週期的年度改進 中的對香港財務報告準則第3號的修訂	<i>業務合併中對或然代價的會計處理¹</i>
包含在2010年至2012年週期的年度改進 中的對香港財務報告準則第13號的修訂	<i>短期應收款項及應付款項</i>
包含在2011年至2013年週期的年度改進 中的對香港財務報告準則第1號的修訂	<i>有效香港財務報告準則的涵義</i>

¹ 於2014年7月1日起生效

1.2 會計政策及披露變更(續)

除對香港財務報告準則第1號的修訂之外（其僅與實體的首批按照香港財務報告準則編製的財務報表相關），每項修訂及解釋的性質和影響如下：

- (a) 對香港財務報告準則第10號的修訂包括投資實體的定義，並對符合投資實體定義的實體的合並要求提供了例外情況。投資實體需以公允價值且其變動計入損益對附屬公司進行核算，而不是合併附屬公司。對香港財務報告準則第12號及香港會計準則第27號（2011）進行了相應修訂。對香港財務報告準則第12號的修訂還列示了投資實體的披露要求。由於本公司不符合香港財務報告準則第10號中的投資實體定義，因此這些修訂對本集團沒有產生影響。
- (b) 香港會計準則第32號澄清了抵銷金融資產和金融負債的「目前擁有法定可執行權利進行抵銷」的含義。這些修訂還澄清了將香港會計準則第32號的抵銷條件應用於結算系統（如中央清算所系統），這適用非同步的全額結算機制。由於本集團沒有任何抵銷安排，因此這些修訂對本集團無影響。
- (c) 香港會計準則第39號修訂本為對沖會計中止提供了例外情況，例外適用於以下情形：由於法律或法規規定或法律法規的出台而導致在對沖關係中被指定的場外衍生工具直接或間接變更為中央交易對手。對於這種例外情況下的對沖會計的持續性，必須滿足以下所有條件：(i) 該變更必須是法律法規的規定或法律法規出台而造成的；(ii) 對沖工具的各方同意一個或多個清算交易對手取代原交易對手而成為各方的新交易對手；以及 (iii) 該變更未導致除直接由實現清算的交易對手變化而引起的變化以外的原衍生工具條款的變化。由於本集團在本年度和先前年度並未變更任何衍生工具，因此這些修訂對本集團無影響。

1.2 會計政策及披露變更(續)

- (d) 香港財務呈報-詮釋第21號澄清了，當根據相關立法識別的觸發付款的活動發生時，實體確認稅費的負債。該詮釋還澄清，按照相關立法規定，只有當觸發付款的活動是在一段時間內發生時，才逐步計提稅費負債。對於達到某個最低門檻而觸發的稅費，該詮釋澄清在達到特定的最低門檻之前，不應確認負債。該詮釋對本集團無影響，原因是本集團在先前年度採用了《香港會計準則第37號——撥備、或然負債及或然資產》下的確認原則，該原則中關於本集團發生的稅費的要求與香港財務呈報-詮釋第21號的要求一致。
- (e) 香港財務報告準則第2號修訂本澄清了與履行定義相關的各種事宜以及屬可行權條件的服務條件，包括(i) 履行條件必須包含服務條件；(ii) 當交易對手提供服務時，必須滿足履行目標；(iii) 履行目標可能與實體的運營或活動相關，也可能與同一集團內另一實體的運營或活動相關；(iv) 履行條件可能為市場或非市場條件；以及 (v) 無論原因如何，倘交易對手在可行權期間停止提供服務，則不滿足服務條件。該修訂對本集團無影響。
- (f) 香港財務報告準則第3號修訂本澄清，未分類為權益的、由業務合併產生的或然對價安排，無論其是否屬香港財務報告準則第9號或香港會計準則第39號範圍之內，也應以公允價值進行後續計量且其變動計入損益。該修訂對本集團無影響。
- (g) 香港財務報告準則第13號修訂本澄清，當折現的影響為不重大時，無規定利率的短期應收款項和應付款項可以發票金額計量。該修訂對本集團無影響。

1.3 尚未採納的新訂及經修訂國際財務報告準則以及香港公司條例項下新披露規定

本集團於財務報表內並無應用以下已頒布但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁴
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號修訂本(2011)	投資者與其聯營或合營企業之間的 資產出售或注資 ²
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號修訂本(2011)	投資實體：應用綜合入帳之例外情況 ²
香港財務報告準則第11號修訂本	收購合營業務權益的會計方法 ²
香港財務報告準則第14號	規管遞延賬 ⁵
香港財務報告準則第15號	客戶合約收益 ³
香港會計準則第1號修訂本	對於披露的倡議
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號修訂本	澄清折舊及攤銷的可接受方法 ²
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號修訂本	農業：生產性植物
香港會計準則第19號修訂本	界定福利計劃：雇員供款 ⁴
香港會計準則第27號修訂本 (2011)	獨立財務報表的權益法 ²
2010年至2012年週期之年度改進	對多項香港財務報告準則的修訂 ¹
2011年至2013年週期之年度改進	對多項香港財務報告準則的修訂 ¹
2012年至2014年週期之年度改進	對多項香港財務報告準則的修訂 ²

¹ 於2014年7月1日或之後開始的年度生效

² 於2016年1月1日或之後開始的年度生效

³ 於2017年1月1日或之後開始的年度生效

⁴ 於2018年1月1日或之後開始的年度生效

⁵ 對於在2016年1月1日或之後開始的年度財務報表首次採用香港財務報告準則的實體生效，因此不適用於本集團

此外，根據香港公司條例（第622章）新香港公司第358條，新公司條例第9部「賬目及審計」的規定將於本公司在2014年3月3日之後開始的首個財政年度實施，即截至2015年12月31日止年度。本集團正在評估新公司條例的變動對首次應用新公司條例第9部期間的綜合財務報表的預期影響。就目前所確認，應該不會產生重大影響，並將僅主要對綜合財務報表內資料的呈列及披露造成影響。

1.3 尚未採納的新訂及經修訂國際財務報告準則以及香港公司條例項下新披露規定 (續)

預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料如下：

於 2014 年 9 月，香港會計準則委員會頒佈香港財務報告準則第 9 號金融工具的最終版本，將金融工具項目的所有階段集於一起以代替香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 9 號的全部先前版本。該準則引入分類及計量、減值及對沖會計處理的新規定。本集團預期自 2018 年 1 月 1 日起採納香港財務報告準則第 9 號。本集團預期採納香港財務報告準則第 9 號將對本集團金融資產的分類及計量產生影響。有關影響的進一步資料將於接近該準則的實施日期獲得。

對香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (2011) 的修訂針對香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (2011) 之間有關投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該等修訂即將應用。本集團預期自 2016 年 1 月 1 日起採納該等修訂。

香港財務報告準則第 11 號 (修訂本) 規定共同經營 (其中共同經營的活動構成一項業務) 權益的收購方必須應用香港財務報告準則第 3 號內業務合併的相關原則。該等修訂亦釐清於共同經營中先前所持有的權益於收購相同共同經營中的額外權益而共同控制權獲保留時不得重新計量。此外，香港財務報告準則第 11 號已增加一項範圍豁免，訂明當共用共同控制權的各方 (包括呈報實體) 處於同一最終控制方的共同控制之下時，該等修訂不適用。該等修訂適用於收購共同經營的初始權益以及收購相同共同經營中的任何額外權益。該等修訂預期於 2016 年 1 月 1 日採納後，將不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

1.3 尚未採納的新訂及經修訂國際財務報告準則以及香港公司條例項下新披露規定 (續)

香港財務報告準則第 15 號建立一個新的五步模式，將應用於自客戶合約產生的收益。根據香港財務報告準則第 15 號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。香港財務報告準則第 15 號的原則為計量及確認收益提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額，關於履行責任、不同期間之間合約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認的規定。本集團預期於 2017 年 1 月 1 日採納香港財務報告準則第 15 號，目前正評估採納香港財務報告準則第 15 號的影響。

香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 38 號 (修訂本) 澄清香港會計準則第 16 號及香港會計準則第 38 號中的原則，即收益反映自經營業務 (該資產為其一部分) 產生的經濟利益而非通過使用資產消耗的經濟利益的模式。因此，收益法不得用於折舊物業、廠房及設備，並且僅在非常有限的情況下可用於攤銷無形資產。該等修訂即將應用。預期該等修訂於 2016 年 1 月 1 日採納後將不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響，原因是本集團並未使用收益法計算其非流動資產的折舊。

於 2014 年 1 月頒佈的 *香港財務報告準則 2010 年至 2012 年週期之年度改進* 載列多項香港財務報告準則的修訂。除附註 1.2 所述者外，本集團預期自 2015 年 1 月 1 日起採納該等修訂。預期該等修訂概不會對本集團構成重大財務影響。最適用於本集團的修訂詳情如下：

香港財務報告準則第 8 號經營分部：釐清實體於應用香港財務報告準則第 8 號內的綜合標準時必須披露管理層作出的判斷，包括所綜合經營分部的概況以及用於評估分部是否類似時的經濟特徵。該等修訂亦釐清分部資產與總資產的對賬僅在該對賬報告予最高營運決策者之情況下方須披露。

2. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下九個報告分部：

- (i) 保險板塊：進行運營和投資保險業務；
- (ii) 投資板塊：主要包括戰略聯營投資、私募股權投資、二級市場投資、有限合伙人投資以及其他投資等；
- (iii) 資本管理板塊：通過公司型基金、合伙型基金和信託等平台進行資本管理業務；
- (iv) 銀行及其他金融業務板塊：進行銀行、證券和融資租賃行業的業務；

上述保險板塊、投資板塊、資本管理板塊以及銀行及其他金融業務板塊均屬本集團的綜合金融部門。

- (v) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥產品及提供醫療健康服務；
- (vi) 快樂生活板塊主要進行運營和投資黃金及珠寶的批發零售業，旅遊及娛樂產業；
- (vii) 房地產開發、銷售板塊主要進行開發及銷售物業；
- (viii) 鋼鐵板塊主要進行生產、銷售及買賣鋼鐵產品；
- (ix) 資源板塊主要進行採掘及加工各種金屬礦藏以及石油和天然氣的採集。

上述健康板塊、快樂生活板塊、房地產開發、銷售板塊、鋼鐵板塊以及資源板塊均屬本集團的產業運營部門。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。截至2014年12月31日，為了與其商業發展戰略更加吻合，管理層改變了其內部組織結構，導致報告分部發生變化，集團內部部分公司進行了重新分類，以反映上述變化。

板塊業績基於各項予呈報的板塊利潤或虧損進行評價，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的轉移定價，參照與協力廠商進行交易所採用的公允價格制定。

2. 營運板塊資料(續)

截至2014年12月31日止年度

	綜合金融				產業運營						內部抵消	合計
	保險	投資	資本管理	銀行及 其他金融業務	健康	快樂生活	鋼鐵	房地產 開發、銷售	資源			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
板塊收入:												
向外界客戶銷售	7,867,640 *	670,003	360,199	1,996	11,938,243	-	27,272,049	12,111,918	1,516,401	-	61,738,449	
板塊間銷售	-	30,493	85,925	-	-	-	-	37,244	72,795	(226,457)	-	
其他收入及收益	<u>3,198,526</u>	<u>4,033,663</u>	<u>23,310</u>	<u>13,315</u>	<u>2,042,439</u>	<u>224,346</u>	<u>434,262</u>	<u>1,003,206</u>	<u>95,821</u>	<u>(68,159)</u>	<u>11,000,729</u>	
總計	<u>11,066,166</u>	<u>4,734,159</u>	<u>469,434</u>	<u>15,311</u>	<u>13,980,682</u>	<u>224,346</u>	<u>27,706,311</u>	<u>13,152,368</u>	<u>1,685,017</u>	<u>(294,616)</u>	<u>72,739,178</u>	
板塊業績	102,417	4,045,885	214,366	(32,710)	2,823,279	198,946	1,169,660	3,097,338	358,014	40,918	12,018,113	
利息及股息收入	1,871,285	574,080	36,810	176,822	120,017	-	280,796	81,309	5,044	(357,514)	2,788,649	
未分配開支											(1,015,195)	
財務費用	(58,905)	(2,092,886)	(12,031)	(2,805)	(415,040)	(20,752)	(1,001,505)	(375,222)	(50,553)	145,134	(3,884,565)	
應占利潤及虧損												
-合營企業	(57,790)	(10,850)	(230)	4,967	(20,731)	-	7,684	1,204,129	-	-	1,127,179	
-聯營企業	<u>128,215</u>	<u>118,872</u>	<u>-</u>	<u>(2,650)</u>	<u>929,148</u>	<u>295,279</u>	<u>89,660</u>	<u>112,586</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,671,110</u>	
稅前利潤	1,985,222	2,635,101	238,915	143,624	3,436,673	473,473	546,295	4,120,140	312,505	(171,462)	12,705,291	
稅項	<u>(560,102)</u>	<u>(605,794)</u>	<u>(13,500)</u>	<u>(37,314)</u>	<u>(530,286)</u>	<u>-</u>	<u>(104,546)</u>	<u>(1,304,393)</u>	<u>29,293</u>	<u>7,411</u>	<u>(3,119,231)</u>	
年內利潤	<u>1,425,120</u>	<u>2,029,307</u>	<u>225,415</u>	<u>106,310</u>	<u>2,906,387</u>	<u>473,473</u>	<u>441,749</u>	<u>2,815,747</u>	<u>341,798</u>	<u>(164,051)</u>	<u>9,586,060</u>	
板塊資產及資產總額	<u>113,085,328</u>	<u>40,295,104</u>	<u>4,360,798</u>	<u>4,987,290</u>	<u>35,280,887</u>	<u>7,406,263</u>	<u>43,533,306</u>	<u>78,803,649</u>	<u>9,354,796</u>	<u>(12,274,638)</u>	<u>324,832,783</u>	
板塊負債及負債總額	<u>97,021,498</u>	<u>60,896,293</u>	<u>1,027,684</u>	<u>3,547,280</u>	<u>16,233,275</u>	<u>1,686,515</u>	<u>31,811,156</u>	<u>55,844,568</u>	<u>2,262,524</u>	<u>(21,182,502)</u>	<u>249,148,291</u>	

2. 營運板塊資料(續)

截至2014年12月31日止年度(續)

	綜合金融				產業運營						合計
	保險	投資	資本管理	銀行及 其他 金融業務	健康	快樂生活	鋼鐵	房地產 開發、銷售	資源	內部抵消	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他板塊資料：											
折舊及攤銷	128,544	35,563	1,164	281	563,038	10,119	1,411,396	29,554	129,780	-	2,309,439
非流動資產的減值及準備	97,370	-	18,369	-	290,045	-	24,481	-	158,340	-	588,605
流動資產減值及準備的計提	147,652	-	-	-	43,562	-	138,325	-	4,564	-	334,103
研究及開發成本	-	-	-	-	511,841	-	155,434	-	-	-	667,275
投資物業公允價值 調整之收益	(33,886)	(28,134)	-	-	-	-	-	(854,642)	-	-	(916,662)
以公允價值計量且 變動計入損益的投資之 公允價值變動(收益)/損失	(161,193)	(2,552,954)	-	-	10,702	(219,232)	(1,645)	-	-	-	(2,924,322)
於合營企業之投資	113,848	36,093	2,200	158,034	122,880	-	115,982	7,040,113	-	-	7,589,150
於聯營企業之投資	1,864,786	3,358,527	52,642	71,674	11,727,481	3,352,433	2,535,547	3,583,279	430,035	-	26,976,404
資本開支**	<u>325,265</u>	<u>227,778</u>	<u>561</u>	<u>-</u>	<u>1,312,275</u>	<u>162,974</u>	<u>2,878,652</u>	<u>16,191</u>	<u>586,568</u>	<u>-</u>	<u>5,510,264</u>

2. 營運板塊資料(續)

截至2013年12月31日止年度

	綜合金融				產業運營						合計
	保險	投資	資本管理	銀行及其他 金融業務	健康	快樂生活	鋼鐵	房地產 開發、銷售	資源	內部抵消	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
板塊收入:											
向外界客戶銷售	276,798 *	73,865	218,802	-	9,921,487	-	26,425,290	11,601,524	2,499,117	-	51,016,883
板塊間銷售	-	22,683	224,655	-	-	-	-	63,312	155,279	(465,929)	-
其他收入及收益	701,843	2,190,196	21,630	-	1,477,631	114,410	1,711,588	1,694,167	61,761	(198,045)	7,775,181
總計	978,641	2,286,744	465,087	-	11,399,118	114,410	28,136,878	13,359,003	2,716,157	(663,974)	58,792,064
板塊業績	585,204	1,975,047	20,432	(29,739)	2,395,481	108,922	1,043,497	3,256,011	1,376,564	(46,073)	10,685,346
利息及股息收入	64,693	587,003	44,812	115,121	89,545	-	227,499	125,872	5,204	(181,481)	1,078,268
未分配開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(525,379)
財務費用	-	(1,231,581)	(13,327)	(144)	(350,451)	(5,099)	(930,192)	(326,907)	(42,153)	133,955	(2,765,899)
應占利潤及虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-合營企業	(44,540)	(8,337)	(70,141)	601	(21,518)	-	12,124	13,158	-	-	(118,653)
-聯營企業	22,663	125,104	-	-	782,462	228,395	51,249	197,724	-	-	1,407,597
稅前利潤/(虧損)	628,020	1,447,236	(18,224)	85,839	2,895,519	332,218	404,177	3,265,858	1,339,615	(93,599)	9,761,280
稅項	(8,967)	(155,522)	(18,647)	(18,904)	(506,324)	-	149,030	(1,028,410)	(335,698)	14,931	(1,908,511)
年內利潤/(虧損)	619,053	1,291,714	(36,871)	66,935	2,389,195	332,218	553,207	2,237,448	1,003,917	(78,668)	7,852,769
板塊資產及資產總額	5,448,117	30,699,644	3,139,708	3,152,426	29,419,034	3,685,174	40,212,179	68,492,216	4,811,954	(5,936,530)	183,123,922
板塊負債及負債總額	628,732	33,817,210	38,336	2,531,047	11,810,676	315,383	28,783,882	48,024,304	1,445,587	(5,571,064)	121,824,093

2. 營運板塊資料(續)

截至2013年12月31日止年度(續)

	綜合金融				產業運營						合計
	保險	投資	資本管理	銀行及 其他 金融業務	健康	快樂生活	鋼鐵	房地產 開發、銷售	資源	內部抵消	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他板塊資料:											
折舊及攤銷	1,374	41,817	6,194	-	420,498	-	1,102,256	31,744	136,986	-	1,740,869
非流動資產的減值及準備	-	-	-	-	46,000	-	444,905	-	2,029	-	492,934
流動資產減值及準備的計提	-	133	-	-	36,562	-	49,928	-	11,053	-	97,676
研究及開發成本	-	-	-	-	437,613	-	64,402	-	-	-	502,015
投資物業公允價值 調整之收益	-	-	-	-	-	-	-	(1,131,002)	-	-	(1,131,002)
以公允價值計量且 變動計入損益的投資之 公允價值變動(收益)/損失	(463,798)	(947,001)	-	-	(30,370)	(113,303)	12,637	-	-	-	(1,541,835)
於合營企業之投資	171,638	44,138	-	153,067	118,908	-	112,134	5,870,149	-	-	6,470,034
於聯營企業之投資	784,036	3,117,195	92,401	74,324	8,765,410	1,924,898	2,441,864	3,169,588	-	-	20,369,716
資本開支**	<u>2,455</u>	<u>14,102</u>	<u>2,584</u>	<u>-</u>	<u>1,095,787</u>	<u>-</u>	<u>5,774,491</u>	<u>36,945</u>	<u>445,282</u>	<u>-</u>	<u>7,371,646</u>

2. 營運板塊資料(續)

* 保險板塊對外部客戶銷售情況的進一步分析如下:

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
保險業務收入	8,832,514	638,725
減：分出保費	<u>(710,430)</u>	<u>(38,415)</u>
淨承擔保費	<u>8,122,084</u>	<u>600,310</u>
提取未到期責任準備金	<u>(254,444)</u>	<u>(323,512)</u>
已賺保費	<u>7,867,640</u>	<u>276,798</u>

** 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、探礦權以及無形資產。

地理資訊

(a) 來自外界客戶之收入

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
中國大陸	51,606,349	49,869,731
葡萄牙	6,690,283	-
其他國家及地區	<u>3,441,817</u>	<u>1,147,152</u>
	<u>61,738,449</u>	<u>51,016,883</u>

以上收入資訊乃根據客戶所處區域劃分。

2. 營運板塊資料(續)

地理資訊(續)

(b) 非流動資產

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
中國大陸	90,417,228	79,576,310
香港地區	3,197,364	720,939
葡萄牙	13,419,564	-
其他國家及地區	<u>12,667,211</u>	<u>5,959,592</u>
	<u>119,701,367</u>	<u>86,256,841</u>

以上非流動資產資訊乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權益。

單一主要客戶資訊

截至2014年12月31日止年度及截至2013年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

3. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入，服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
<u>收入</u>		
保費收入：		
保險業務收入	8,832,514	638,725
減：分出保費	<u>(710,430)</u>	<u>(38,415)</u>
淨承擔保費	<u>8,122,084</u>	<u>600,310</u>
提取未到期責任準備金	<u>(254,444)</u>	<u>(323,512)</u>
已賺保費	<u>7,867,640</u>	<u>276,798</u>
貨物銷售：		
醫藥產品	10,558,871	9,334,837
物業	12,075,864	11,672,053
鋼鐵產品	27,376,542	26,516,829
礦石產品	<u>1,602,138</u>	<u>2,627,054</u>
	<u>51,613,415</u>	<u>50,150,773</u>
所提供服務：		
醫療健康	1,425,073	638,457
物業代理	382,249	338,745
物業管理	174,044	107,405
租賃投資性房地產	837,862	255,642
資產管理費	360,199	218,802
其他	<u>101,952</u>	<u>48,328</u>
	<u>3,281,379</u>	<u>1,607,379</u>
小計	62,762,434	52,034,950
減：政府附加費	<u>(1,023,985)</u>	<u>(1,018,067)</u>
	<u>61,738,449</u>	<u>51,016,883</u>

3. 收入、其他收入及收益(續)

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
<u>其他收入</u>		
利息收入	606,402	570,366
可供出售投資之股息	1,858,347	221,107
以公允價值計量且變動計入 損益的投資之股息	323,900	286,795
租金收入	43,753	55,794
銷售廢料	2,603	11,992
政府補貼	269,181	273,860
顧問及其他服務收入	37,366	62,783
匯兌收益淨額	412,034	148,643
保險佣金	1,053,461	-
其他	<u>377,233</u>	<u>177,158</u>
	<u>4,984,280</u>	<u>1,808,498</u>
<u>收益</u>		
議價收購之收益	61,148	-
收購聯營企業權益之收益	-	441,643
出售聯營企業之收益	59,081	666,092
出售聯營企業部分權益之收益	243,302	15,456
視同出售聯營企業部分權益之收益	728,288	473,111
處置物業、廠房及設備之收益	13,984	3,804
處置可供出售投資之收益	3,597,875	1,822,810
處置以公允價值計量且變動 計入損益的股權投資之收益	209,183	949,198
出售分類為持作出售的非流動資產之收益	51,253	-
投資物業公允價值調整收益	916,662	1,131,002
以公允價值計量且變動計入損益 的投資公允價值調整之收益	<u>2,924,322</u>	<u>1,541,835</u>
	<u>8,805,098</u>	<u>7,044,951</u>
其他收入及收益	<u>13,789,378</u>	<u>8,853,449</u>
收入、其他收入及收益總計	<u><u>75,527,827</u></u>	<u><u>59,870,332</u></u>

4. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
須於五年內全數償還的銀行及其他借款利息	4,498,132	3,588,844
不須於五年內全數償還的		
銀行及其他借款利息	155,693	164,392
可轉換債券利息	207,618	21,864
其他長期應付款附加利息	<u>12,681</u>	<u>31,407</u>
	4,874,124	3,806,507
減：資本化利息		
-銀行及其他借款利息	<u>(1,424,737)</u>	<u>(1,232,304)</u>
利息開支淨額	3,449,387	2,574,203
票據貼現利息	167,152	74,345
融資租賃利息	50,821	12,408
銀行手續費及其他財務費用	<u>217,205</u>	<u>104,943</u>
財務費用總計	<u><u>3,884,565</u></u>	<u><u>2,765,899</u></u>

5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除/(計入)下列各項：

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
銷售成本	47,122,683	40,658,491
員工成本(包括董事 及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	4,944,963	3,621,513
住宿福利：		
定額供款基金	189,401	152,127
退休成本：		
定額供款基金	453,649	384,399
以權益結算之 以股份為基礎的支付	<u>38,360</u>	<u>9,707</u>
員工成本合計	<u><u>5,626,373</u></u>	<u><u>4,167,746</u></u>

5. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除/(計入)下列各項：(續)

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
研究及開發成本	667,275	502,015
核數師酬金	9,800	8,850
物業、廠房及設備折舊	2,088,031	1,588,489
預付土地租金攤銷	46,296	36,397
採礦權攤銷	43,298	42,683
無形資產攤銷	131,814	73,300
計提/(沖回)應收款項減值準備	241,811	(4,481)
存貨跌價準備	92,292	102,157
商譽減值準備	202,500	-
油氣資產減值準備	158,340	-
物業、廠房及設備減值準備	5,853	446,934
於聯營企業之投資減值準備	38,134	34,600
可供出售投資減值準備	99,783	11,400
無形資產減值準備	83,995	-
經營租賃租金	211,109	135,334
匯兌收益淨額	(412,034)	(148,643)
處置金融衍生工具之損失	53,438	-
出售附屬公司之損失	<u>15,873</u>	<u>-</u>

6. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5% (2013年：16.5%) 計提。源於其他地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

Alma Laser Ltd.(「Alma Lasers」)，一間復星醫藥在以色列成立的附屬公司，按優惠稅率16%計算所得稅 (2013年：12.5%)。

本年度本集團收購於葡萄牙成立之附屬公司，Fidelidade–Companhia de Seguros, S.A., Multicare–Seguros de Saúde, S.A. 及 Cares–Companhia de Seguros, S.A.，按稅率31.5%計算所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25% (2013年：25%) 計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2014年及2013年12月31日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
本集團		
即期稅項 – 葡萄牙、香港及其他地區	465,440	150,412
即期稅項 – 中國大陸地區		
– 中國大陸地區年內企業所得稅	1,182,341	1,521,308
– 中國大陸地區年內計提之土地增值稅	631,757	254,230
遞延稅項	<u>839,693</u>	<u>(17,439)</u>
年內稅項開支	<u><u>3,119,231</u></u>	<u><u>1,908,511</u></u>

根據當地相關稅務部門頒布的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入0.5%至5%比例繳納土地增值稅。截至2007年之前，除支付給當地稅務部門上述稅款外，未進一步計提土地增值稅撥備。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣517,297,000元 (2013年：人民幣317,537,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新瞭解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣209,643,000元 (2013年：人民幣79,942,000元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣95,183,000元 (2013年：人民幣143,249,000元)，計入綜合損益表中。本年度土地增值稅撥備的計提淨額為人民幣114,460,000元 (2013年：沖回淨額人民幣63,307,000元)。

7. 股息

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
擬派期末股息—普通股每股港幣0.17元 (2013年：普通股每股港幣0.15元)	<u>928,359</u>	<u>757,328</u>

建議宣派的截至2013年12月31日止年度普通股每股港幣0.15元的期末股息已經由本公司於2014年5月28日召開的股東周年大會批准並最終派發。

於2015年3月25日，本公司董事會建議宣派截至2014年12月31日止年度的期末股息為普通股每股港幣0.17元，此次擬派的期末股息尚待本公司股東於即將舉行的股東週年大會的批准。

8. 每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本6,727,614,266股(2013年：6,421,594,500股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映可轉換債券利息。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同行權或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的零對價發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2014	2013
	人民幣千元	人民幣千元
<u>盈利</u>		
就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	6,853,944	5,518,930
可轉換債券利息	<u>207,618</u>	<u>21,864</u>
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	<u>7,061,562</u>	<u>5,540,794</u>
<u>股數</u>		
	2014	2013
就計算每股基本盈利而言本年內 已發行普通股加權平均數	6,727,614,266	6,421,594,500
具潛在攤薄的影響： 可轉換債券加權平均數	<u>387,500,000</u>	<u>41,404,110</u>
計算稀釋每股基本盈利而言 的普通股加權平均數	<u>7,115,114,266</u>	<u>6,462,998,610</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>1.02</u>	<u>0.86</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u>0.99</u>	<u>0.86</u>

9. 應收貿易款項及票據

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
應收貿易款項	3,610,965	2,839,919
應收票據	<u>2,760,038</u>	<u>1,844,280</u>
	<u>6,371,003</u>	<u>4,684,199</u>

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	2,794,853	2,436,446
91日至180日	517,066	234,822
181日至365日	288,425	191,460
1至2年	87,219	19,656
2至3年	10,537	7,501
3年以上	<u>23,498</u>	<u>26,169</u>
	3,721,598	2,916,054
減：應收貿易款項減值準備	<u>(110,633)</u>	<u>(76,135)</u>
	<u>3,610,965</u>	<u>2,839,919</u>

給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
鋼鐵板塊	0至90天
資源板塊	0至90天
健康板塊	90至180天
房地產開發、銷售板塊	30至360天

10. 應付貿易款項及票據

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
應付貿易款項	11,700,971	11,309,513
應付票據	<u>7,889,598</u>	<u>3,618,770</u>
	<u>19,590,569</u>	<u>14,928,283</u>

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2014 人民幣千元	2013 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	6,528,179	6,460,949
91日至180日	1,010,306	1,952,566
181日至365日	1,751,277	1,712,907
1至2年	728,176	748,380
2至3年	669,800	213,014
3年以上	<u>1,013,233</u>	<u>221,697</u>
	<u>11,700,971</u>	<u>11,309,513</u>

11. 報告期後事項

- i) 於2014年8月17日，本公司、Mettlesome Investments Limited (「買方」，本公司之間接全資附屬公司)及Ironshore Inc. (「Ironshore」)訂立股權買入協議，據此，Ironshore同意發行予買方其A類普通股，佔Ironshore於交割及股份回購交易生效後之全部流通普通股股份之20% (基於完全稀釋)。上述股權收購已於2015年2月完成，最終收購對價為466,600,000美元。上述收購完成後，Ironshore成為本集團之聯營企業。
- ii) 於2014年12月，完成要約收購 Club Méditerranée SA (「Club Med」)，一間按照法國法律注冊成立的公司後，本集團所提出的最終要約收購價格為每股24.6歐元，投資金額合計為歐元958百萬元。於2015年3月，Club Med從泛歐交易所退市。上述收購完成後，Club Med將成為本集團之附屬公司。

企業管治

於報告期內，本公司已應用上市規則附錄十四載列的《企業管治守則》的原則，並全面遵守其守則條文，惟本公司執行董事兼董事長郭廣昌先生由於重要公務，未能根據《企業管治守則》守則條文E.1.2條出席本公司於2014年5月28日舉行之股東週年大會。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

標準守則

本公司已採納標準守則。

在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息之有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。

本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

審核委員會

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）由四名獨立非執行董事章晟曼先生（主席）、張化橋先生、張彤先生及楊超先生所組成。審核委員會的主要職責為審核及監管本公司的財務呈報程序及內部監控制度，並向董事會提供建議及意見。審核委員會已對本集團2014年之業績進行審閱。

股東週年大會

本公司之股東週年大會（「**股東週年大會**」）將於2015年5月28日（星期四）舉行，股東週年大會通知將登載於本公司網站（www.fosun.com）及香港聯交所網站（www.hkexnews.hk）並將寄發予本公司股東。

股息及暫停辦理股份過戶登記手續

董事會建議向於2015年6月5日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2014年12月31日止年度之末期股息普通股每股港幣0.17元。建議宣派之末期股息預期約於2015年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2015年5月28日舉行之股東週年大會上批准方可作實。

本公司將於2015年5月22日（星期五）至2015年5月28日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲出席於2015年5月28日舉行之股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2015年5月21日（星期四）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司（「**股份過戶登記處**」），地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心17樓1712-1716號舖（「**過戶登記處地址**」）。

本公司亦將於2015年6月3日（星期三）至2015年6月5日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2015年6月2日（星期二）下午四時三十分前送達過戶登記處地址予股份過戶登記處。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回任何股份。

供股

於 2014 年 4 月 9 日，本公司建議透過按於記錄日每名合資格股東每持有 500 股股份獲配發 39 股供股股份的基準以每股供股股份港幣 9.76 元的認購價（須於接納時悉數支付）供股不少於 500,884,371 股供股股份及不多於 531,109,371 股供股股份，籌集不少於約港幣 4,888,631,461 元（扣除開支前）及不多於約港幣 5,183,627,461 元（扣除開支前）。

供股完成後，於 2014 年 5 月 22 日本公司發行股份總數由 6,421,594,500 股增加為 6,922,478,871 股。本公司於緊隨供股完成前後的股權結構如下：

股東	緊隨供股完成前		緊隨供股完成後	
	股份數目	概約百分比(%)	股份數目	概約百分比(%)
復星控股有限公司	5,074,698,000	79.03	5,510,793,609	79.61
董事及其聯繫人 (復星控股除外)	24,580,000	0.38	26,497,240	0.38
公眾	1,322,316,500	20.59	1,385,188,022	20.01
總計	6,421,594,500	100.00	6,922,478,871	100.00

前瞻聲明

本公告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

前瞻聲明涉及固有風險及不明朗因素。敬請注意：多項因素均可令實際業績有別於任何前瞻聲明所預測或暗示之業績，在若干情況下，更可能存在重大差異。

年報

本業績公告登載於本公司網站（www.fosun.com）及香港聯交所網站（www.hkexnews.hk）。而年報將於2015年4月30日或之前登載於該兩個網站並寄發予本公司股東。

詞彙定義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

公式

EBITDA	= 年內利潤+稅項+利息開支淨額+折舊及攤銷
總債務	= 短期及長期帶息借款+可轉換債券+關聯方借款
利息倍數	= EBITDA／利息開支淨額

簡稱

澳元	澳元，澳洲的法定貨幣
BHF-BANK	BHF-BANK AG，為 RHJI 全資附屬公司
Billion Infinity	Billion Infinity Investment Limited
Billion Infinity 股份買入協議	Billion Infinity 與 Billion Infinity 之賣方就有關 Billion Infinity 收購事項於 2015 年 3 月 23 日訂立的股份買入協議
董事會	本公司董事會
博納影業	博納影業集團有限公司
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
Cares	Cares-Companhia de Seguros, S.A.
凱雷復星	凱雷復星（上海）股權投資基金企業（有限合伙）
Caruso	Raffaele Caruso S.p.A
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
創富融資租賃	創富融資租賃（上海）有限公司
地中海俱樂部	Club Méditerranée SA
中水漁業	中水集團遠洋股份有限公司，其 A 股股份於深圳證券交易所上市，股份代號：000798
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事

歐元	歐元，歐元區法定貨幣
Fidelidade	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade 股份買入協議	Fidelidade 與 Fidelidade 之賣方就有關 Fidelidade 收購事項於 2015 年 3 月 23 日訂立的股份買入協議
分眾傳媒	分眾傳媒控股有限公司
Folli Follie	Folli Follie Group
復地	復地（集團）股份有限公司
復星創富	上海復星創富股權投資基金合伙企業（有限合伙）
復星創泓	上海復星創泓股權投資基金合伙企業（有限合伙）
復星財務公司	上海復星高科技集團財務有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A. 及 Cares-Companhia de Seguros, S.A
復星醫藥	上海復星醫藥（集團）股份有限公司
英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
總建築面積	總建築面積 (GFA)
本集團或復星	本公司及其附屬公司
海南礦業	海南礦業股份有限公司
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
Ironshore	Ironshore Inc.
華夏礦業	北京華夏建龍礦業科技有限公司
建龍集團	天津建龍鋼鐵實業有限公司
金安礦業	安徽金安礦業有限公司
日元	日元，日本的法定貨幣

藍港互動	藍港互動有限公司，一家於香港聯交所上市之公司（股份代號：08267）
上市規則	香港聯交所證券上市規則
MIG	Meadowbrook Insurance Group, Inc.，一家在美國密歇根州註冊成立的公司，其股份在紐約證券交易所上市（NYSE: MIG）
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
新華保險	新華人壽保險股份有限公司，一家於上海證券交易所上市之公司（股份代號：601336）及於香港聯交所上市之公司（股票代號：01336）
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
完美世界	Perfect World Co., Ltd.
復星－保德信中國 機會基金	復星－保德信中國機會基金（有限合伙）
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至 2014 年 12 月 31 日止年度
策源置業	上海策源置業顧問有限公司
RHJI	RHJ International SA，一家於布魯塞爾泛歐證券交易所上市之公司（股份代號：RHJI）
受限制存託股份	具有日期為 2005 年 3 月 31 日由 RHJI、Bank of New York Mellon (前稱 The Bank of New York) 作為協議項下存託銀行、擁有人及實益擁有人(定義見協議) 訂立之受限制存託協議賦予的涵義
供股	本公司於記錄日按每持有 500 股股份獲配發 39 股供股股份的基準，以認購價發行供股股份，股東須於接納時全數繳付認購價
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Limited，一家曾於澳洲證券交易所上市之公司（股份代號：ROC）
三元股份	北京三元食品股份有限公司，其 A 股股份於上海證券交易所上市，股份代號：600429
山焦五麟	山西焦煤集團五麟煤焦開發有限責任公司

股份	本公司之股份
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家於香港聯交所上市之公司（股票代號：01099）
星浩資本	上海星浩股權投資中心（有限合伙）
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司
St. John	St. John Knits International, Incorporated
Studio 8	Studio 8, LLC
美元	美元，美國的法定貨幣
惟實基金	上海復星惟實一期股權投資基金合伙企業（有限合伙）
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園商城	上海豫園旅遊商城股份有限公司
招金礦業	招金礦業股份有限公司，一家於香港聯交所上市之公司（股票代號：01818）
中山公用	中山公用事業集團股份有限公司，其 A 股股份於深圳證券交易所上市（股份代號：000685）

承董事會命
復星國際有限公司
董事長
郭廣昌

中國上海，2015 年 3 月 25 日

於本公告日期，本公司之執行董事為郭廣昌先生、梁信軍先生、汪群斌先生、丁國其先生、秦學棠先生及吳平先生；非執行董事為范偉先生；而獨立非執行董事為章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及楊超先生。