

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，  
對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何  
部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## 新濠國際發展有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

網址：<http://www.melco-group.com>

(股份代號：200)

### 截至二零一四年十二月三十一日止年度之全年業績

新濠國際發展有限公司(「本公司」或「新濠」)之董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司  
及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一四年十二月三十一日止年度之經審核綜  
合全年業績如下：

#### 財務摘要

1. 截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔溢利為1,487,200,000港元，較二零一三年錄得本公司擁有人應佔溢利1,596,700,000港元減少。
2. 截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本盈利為0.96港元，而截至二零一三年十二月三十一日止年度之本公司擁有人應佔每股基本盈利為1.04港元。
3. 董事會建議派付截至二零一四年十二月三十一日止年度之末期股息為每股7.5港仙，相當於約116,000,000港元。連同已派付中期股息每股11.6港仙(總額為181,200,000港元)，本年度之股息總額為每股19.1港仙(二零一三年：20.8港仙)，總額為297,200,000港元(二零一三年：324,900,000港元)，代表本年度本公司擁有人應佔溢利約20%(二零一三年：20%)。
4. 本集團於年內保持穩健的財務狀況，於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日之資本負債比率為10%。

## 綜合損益及其他全面收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
收益	3	201,735	183,274
其他收入、其他收益或虧損		94,730	53,927
投資收入		3,554	2,363
購貨以及製成品存貨及在建工程變動		(76,445)	(76,841)
已使用的原材料及消耗品		(1,421)	-
僱員福利開支		(303,674)	(194,981)
物業、廠房及設備折舊		(8,751)	(6,766)
投資物業之公平值增加		10,370	88,000
視作出售一間聯營公司權益之虧損	10	(14,923)	(61,900)
其他開支		(119,622)	(97,478)
融資成本		(43,918)	(39,203)
應佔合營企業之虧損		(139)	(139)
應佔聯營公司之溢利		1,693,612	1,760,725
除稅前溢利		1,435,108	1,610,981
所得稅抵免(開支)	5	19	(6,865)
年內溢利		1,435,127	1,604,116
<b>其他全面(開支)收益</b>			
<u>可能於其後重新分類至損益之項目：</u>			
換算海外業務產生之匯兌差額		6,545	(6,126)
可供出售投資之公平值(虧損)收益		(1,867)	1,867
應佔一間聯營公司之匯兌差額		(2,431)	(40,698)
應佔合營企業之匯兌差額		(15,422)	(201)
年內其他全面開支，扣除所得稅		(13,175)	(45,158)
年內全面收益總額		1,421,952	1,558,958

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
下列人士應佔年內溢利(虧損)：			
本公司擁有人		1,487,172	1,596,715
非控股權益		(52,045)	7,401
		<u>1,435,127</u>	<u>1,604,116</u>
下列人士應佔年內全面收益(開支)總額：			
本公司擁有人		1,470,519	1,554,813
非控股權益		(48,567)	4,145
		<u>1,421,952</u>	<u>1,558,958</u>
每股盈利	7		
基本(港元)		<u>0.96</u>	<u>1.04</u>
攤薄(港元)		<u>0.94</u>	<u>1.02</u>

## 綜合財務狀況表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		170,000	159,000
物業、廠房及設備		123,693	14,281
商譽	8	–	–
其他無形資產		5,700	5,700
於合營企業之權益	9	39,218	28,034
於聯營公司之權益	10	11,465,997	11,088,180
應收一間合營企業款項	12	53,562	–
按金及其他稅務應收款項		11,215	–
可供出售投資		–	5,825
遞延稅項資產		1,101	–
		<u>11,870,486</u>	<u>11,301,020</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		22,276	2,345
貿易應收款項	11	20,930	43,824
預付款項、按金及其他應收款項		66,724	37,023
持有作買賣之投資		173	175
應收聯營公司款項	12	7,788	12,164
應收一間關聯公司款項	12	160	441
已抵押銀行存款		947	947
原存款期超過三個月之銀行存款		1,558,002	1,339,590
銀行結餘及現金		549,578	205,542
		<u>2,226,578</u>	<u>1,642,051</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	13	17,959	18,741
其他應付款項		123,219	53,562
應付股息		1,451	184
應付稅項		33,160	32,778
一年內到期之借貸	14	394,980	27,980
		<u>570,769</u>	<u>133,245</u>
<b>流動資產淨額</b>		<u>1,655,809</u>	<u>1,508,806</u>
<b>總資產減流動負債</b>		<u>13,526,295</u>	<u>12,809,826</u>

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		5,912	5,229
其他應付款項		6,575	–
一年後到期之借貸	14	794,270	1,189,250
		<u>806,757</u>	<u>1,194,479</u>
		<u>12,719,538</u>	<u>11,615,347</u>
<b>資本及儲備</b>			
股本		5,435,321	768,190
儲備		6,896,335	10,920,758
		<u>12,331,656</u>	<u>11,688,948</u>
本公司擁有人之應佔權益		387,882	(73,601)
非控股權益		<u>12,719,538</u>	<u>11,615,347</u>

## 綜合財務報表附註

截至二零一四年十二月三十一日止年度

### 1. 一般資料

本公司為香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點位於香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。

本綜合財務報表以港元呈列，與本公司之慣用貨幣一致。

本公司及其附屬公司（「本集團」）之主要業務大致上分為兩個分類，分別為：(i) 博彩、消閒及娛樂分類及(ii) 物業及其他投資分類。

### 2. 應用新增及經修訂之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）

#### 應用新增及經修訂之香港財務匯報準則

本集團已於本年度首次應用以下由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的新增及經修訂之香港財務匯報準則。

香港財務匯報準則第10號、 香港財務匯報準則第12號及 香港會計準則第27號之修訂	投資實體
香港會計準則第32號之修訂	抵銷金融資產與金融負債
香港會計準則第36號之修訂	非金融資產之可收回金額披露
香港會計準則第39號之修訂	衍生工具之更替及對沖會計法之延續
香港（國際財務匯報準則詮釋委員會） — 詮釋第21號	徵費

於本年度應用上述新增或經修訂之香港財務匯報準則對本集團本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或綜合財務報表所載之披露並無重大影響。

## 已頒佈但尚未生效之新增及經修訂之香港財務匯報準則

本集團並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂之香港財務匯報準則：

香港財務匯報準則第9號	金融工具 <sup>1</sup>
香港財務匯報準則第14號	監管遞延賬目 <sup>2</sup>
香港財務匯報準則第15號	客戶合約收益 <sup>3</sup>
香港財務匯報準則第11號之修訂	收購共同經營權益之會計處理 <sup>5</sup>
香港會計準則第1號之修訂	披露措施 <sup>5</sup>
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號之修訂	釐清可接納之折舊及攤銷方法 <sup>5</sup>
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	農業：生產性植物 <sup>5</sup>
香港會計準則第19號之修訂	定額福利計劃：僱員供款 <sup>4</sup>
香港會計準則第27號之修訂	獨立財務報表之權益法 <sup>5</sup>
香港財務匯報準則第10號及 香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或出繳 <sup>5</sup>
香港財務匯報準則第10號、 香港財務匯報準則第12號及 香港會計準則第28號之修訂	投資實體：應用綜合入賬之例外情況 <sup>5</sup>
香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進(二零一零年至 二零一二年週期) <sup>6</sup>
香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進(二零一一年至 二零一三年週期) <sup>4</sup>
香港財務匯報準則之修訂	香港財務匯報準則之年度改進(二零一二年至 二零一四年週期) <sup>5</sup>

<sup>1</sup> 於二零一八年一月一日或其後開始之年度期間生效並允許提前應用。

<sup>2</sup> 於二零一六年一月一日或其後開始之首份年度香港財務匯報準則財務報表生效並允許提前應用。

<sup>3</sup> 於二零一七年一月一日或其後開始之年度期間生效並允許提前應用。

<sup>4</sup> 於二零一四年七月一日或其後開始之年度期間生效並允許提前應用。

<sup>5</sup> 於二零一六年一月一日或其後開始之年度期間生效並允許提前應用。

<sup>6</sup> 於二零一四年七月一日或其後開始之年度期間生效並訂有有限之例外情況。允許提前應用。

### 香港財務匯報準則第9號金融工具

董事預期於未來應用香港財務匯報準則第9號可能影響本集團之金融資產之分類及計量。

### 香港財務匯報準則第15號客戶合約收益

本公司董事預期，於未來應用香港財務匯報準則第15號對本集團綜合財務報表內之匯報金額及作出之披露可能產生重大影響，惟須待本集團完成詳盡檢討方可對香港財務匯報準則第15號的影響提供合理估計。

董事預期應用已頒佈但尚未生效之其他新增及經修訂之準則、修訂及詮釋將不會對本集團之業績及財務狀況構成重大影響。

### 3. 收益

本集團之收益分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
餐飲服務收入	96,503	102,894
彩票業務：		
提供分銷彩票產品之服務及解決方案	4,470	5,184
買賣彩票終端機及部件	40,814	49,395
來自法定機構之利息收入	33,576	20,038
物業租金收入	3,887	5,763
電子博彩機分成	10,811	—
製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼	11,674	—
	<u>201,735</u>	<u>183,274</u>

### 4. 分類資料

向本公司行政總裁（「行政總裁」）（即主要營運決策人士）報告以作資源分配及評估分部表現之資料，是以所交付或提供之貨品或服務種類為重點。行政總裁已選擇根據業務分類之類別以及各分類提供之貨品及服務之性質差異而組織本集團之業績。具體而言，本集團於香港財務匯報準則第8號經營分類項下之經營及須予呈報分類如下：

- (a) 博彩、消閒及娛樂類別：於截至二零一三年十二月三十一日止年度，其主要包括提供餐飲、娛樂及相關服務以及彩票業務（包括提供分銷彩票產品之服務及解決方案以及買賣彩票終端機及部件）。於本年度，在收購Entertainment Gaming Asia Inc.（「EGT」）（附註16）後，有關電子博彩機分成以及製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼之兩項新業務乃納入此個經營及須予呈報分類。
- (b) 物業及其他投資類別：主要包括投資物業、可供出售投資、應收聯營公司款項及相關分類銀行結餘，其收取股息收入、利息收入及物業租金收入。

## 分類收益及業績

本集團之收益及業績按經營及須予呈報分類分析如下：

### 二零一四年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	164,272	37,463	201,735	-	201,735
分類間銷售	793	1,331	2,124	(2,124)	-
總收益	<u>165,065</u>	<u>38,794</u>	<u>203,859</u>	<u>(2,124)</u>	<u>201,735</u>
分類業績	<u>(82,819)</u>	<u>46,436</u>	<u>(36,383)</u>	<u>-</u>	<u>(36,383)</u>
視作出售一間聯營公司權益之虧損					(14,923)
視作出售先前持有之一間聯營公司 權益之收益					44,845
收購一間附屬公司之議價購買收益					34,310
融資成本					(43,918)
應佔合營企業之虧損					(139)
應佔聯營公司之溢利					1,693,612
中央行政成本及其他 未分配企業開支					<u>(242,296)</u>
除稅前溢利					<u>1,435,108</u>

二零一三年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	157,473	25,801	183,274	–	183,274
分類間銷售	769	1,505	2,274	(2,274)	–
總收益	<u>158,242</u>	<u>27,306</u>	<u>185,548</u>	<u>(2,274)</u>	<u>183,274</u>
分類業績	<u>(15,507)</u>	<u>114,561</u>	<u>99,054</u>	<u>–</u>	<u>99,054</u>
視作出售一間聯營公司權益之虧損					(61,900)
融資成本					(39,203)
應佔合營企業之虧損					(139)
應佔聯營公司之溢利					1,760,725
未分配企業收入					22,684
中央行政成本及其他 未分配企業開支					<u>(170,240)</u>
除稅前溢利					<u><u>1,610,981</u></u>

經營分類之會計政策與本集團之會計政策相同。分類業績代表在未分配中央行政成本及其他未分配企業開支、未分配企業收入以及上表所披露之其他項目的情況，各分類所賺取之溢利（錄得之虧損）。此為就著資源分配及表現評核而向行政總裁進行匯報之方法。

分類間銷售按雙方協定之條款進行。

## 分類資產及負債

本集團之資產及負債按經營及須予呈報分類分析如下：

### 分類資產

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
博彩、消閒及娛樂 物業及其他投資	237,526 2,277,580	67,529 1,710,193
分類資產總額	<b>2,515,106</b>	1,777,722
於聯營公司之權益	<b>11,465,997</b>	11,088,180
於合營企業之權益	<b>39,218</b>	28,034
未分配資產	<b>76,743</b>	49,135
綜合資產	<b>14,097,064</b>	12,943,071

### 分類負債

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
博彩、消閒及娛樂 物業及其他投資	127,354 -	49,476 108
分類負債總額	<b>127,354</b>	49,584
未分配負債	<b>1,250,172</b>	1,278,140
綜合負債	<b>1,377,526</b>	1,327,724

就監察分類表現以及在分類之間分配資源而言：

- 所有資產均分配予經營分類，惟於聯營公司之權益、於合營企業之權益、已抵押銀行存款及並不屬於相關分類的其他資產除外。
- 所有負債均分配予經營分類，惟借貸、應付股息、遞延稅項負債及並不屬於相關分類的其他負債除外。

其他分類資料

二零一四年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
於計量分類損益及分類資產時包括在內的款額：				
資本添置	6,418	-	1,360	7,778
折舊	8,025	-	726	8,751
物業、廠房及設備之減值虧損	1,347	-	-	1,347
投資物業之公平值增加	-	10,370	-	10,370
利息收入	-	33,576	-	33,576
僱員福利開支	114,458	-	189,216	303,674
出售物業、廠房及設備之虧損	1,182	-	-	1,182
	<u>121,328</u>	<u>44,346</u>	<u>190,582</u>	<u>356,256</u>

定期向行政總裁提供的款額，但於計量分類損益及分類資產時並不包括在內：

	千港元
於聯營公司之權益	11,465,997
於合營企業之權益	39,218
應佔聯營公司溢利	1,693,612
應佔合營企業虧損	<u>(139)</u>

二零一三年

	博彩、 消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
於計量分類損益及分類資產時包括在內的款額：				
資本添置	873	—	839	1,712
折舊	6,109	—	657	6,766
投資物業之公平值增加	—	88,000	—	88,000
利息收入	—	20,038	—	20,038
僱員福利開支	68,550	—	126,431	194,981
出售物業、廠房及設備之虧損	5,768	—	—	5,768
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

定期向行政總裁提供的款額，但於計量分類損益及分類資產時並不包括在內：

	千港元
於聯營公司之權益	11,088,180
於合營企業之權益	28,034
應佔聯營公司溢利	1,760,725
應佔合營企業虧損	<u>(139)</u>

#### 地區資料

本集團之營運主要位於香港、中華人民共和國（「中國」）、柬埔寨及菲律賓。本集團約11,734,520,000港元、841,000港元、60,902,000港元及8,345,000港元（二零一三年：11,294,723,000港元、472,000港元、零及零）之非流動資產分別位於香港、中國、柬埔寨及菲律賓，此乃參考資產之位置而釐定，而就聯營公司及合營企業權益而言，則參考其總辦事處之位置而釐定。

就相關集團實體經營地點而言，本集團來自外界客戶之收益全數源自香港、澳門、中國、柬埔寨及菲律賓（分別約為150,110,000港元、零、40,814,000港元、9,206,000港元及1,605,000港元（二零一三年：131,487,000港元、2,391,000港元、49,396,000港元、零及零））。

#### 按產品及服務分析收益

本集團源自主要產品及服務之收益乃於附註3披露。

## 主要客戶之資料

以下為於相關年度其收益單獨佔本集團之總銷售額的10%或以上的客戶：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
客戶甲 <sup>1,2</sup>	不適用	39,311
客戶乙 <sup>1</sup>	<b>40,240</b>	<b>10,064</b>

<sup>1</sup> 博彩、消閒及娛樂分類下買賣彩票終端機及部件之收益。

<sup>2</sup> 源自客戶甲之相關收益佔本集團本年度總銷售不超過10%。

## 5. 所得稅(抵免)開支

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
中國企業所得稅—本年度	<b>349</b>	278
澳門所得補充稅—本年度	<b>446</b>	5,784
其他司法權區—本年度	<b>49</b>	—
遞延稅項—本年度	<b>(863)</b>	803
	<b>(19)</b>	<b>6,865</b>

香港利得稅乃按兩個年度之估計應課稅溢利之16.5%計算。

由於並無源自香港之估計應課稅溢利，因此截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度並無作出香港利得稅撥備。其他司法權區稅項按有關司法權區之通行稅率計算。

截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度之澳門所得補充稅撥備是根據澳門所得補充稅稅率12%計算。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司之稅率為25%。

根據柬埔寨企業所得稅/利得稅法，柬埔寨附屬公司之稅率為20%。

根據菲律賓企業所得稅法，菲律賓附屬公司須根據收入淨額按30%標準企業所得稅率繳稅，或根據收入總額按2%之最低企業所得稅率繳稅(以較高者為準)。

與綜合損益及其他全面收益表之除稅前溢利對賬之本年度所得稅(抵免)開支如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
除稅前溢利	<b>1,435,108</b>	1,610,981
按香港利得稅稅率16.5%計算之稅項	<b>236,793</b>	265,812
應佔聯營公司及合營企業業績之稅務影響	<b>(279,423)</b>	(290,497)
就稅項而言不可扣減開支之稅務影響	<b>46,115</b>	32,363
毋須課稅收入之稅務影響	<b>(22,315)</b>	(15,531)
並無確認之可扣減暫時差異之稅務影響	-	347
動用以往並無確認之稅項虧損	<b>(330)</b>	-
並無確認之稅項虧損之稅務影響	<b>23,633</b>	17,985
其他	<b>(4,492)</b>	(3,614)
本年稅項(抵免)開支	<b>(19)</b>	6,865
<b>6. 股息</b>		
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
年內確認作分派之股息：		
二零一四年中期－每股11.6港仙(二零一三年：無)	<b>181,222</b>	-
二零一三年末期－每股20.8港仙(二零一三年： 二零一二年末期股息1.5港仙)	<b>324,909</b>	23,020
	<b>506,131</b>	23,020

於報告期間結束後，董事已就截至二零一四年十二月三十一日止年度建議派發末期股息每股7.5港仙(二零一三年：截至二零一三年十二月三十一日止年度末期股息每股20.8港仙)，總額為115,985,000港元(二零一三年：324,909,000港元)，惟有待股東於應屆股東週年常會上批准後，方可作實。

## 7. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據下列數據計算：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
<b>盈利</b>		
就計算每股基本盈利之盈利 (本公司擁有人應佔年內溢利)	1,487,172	1,596,715
具攤薄影響之潛在普通股之影響： 有關本公司一間聯營公司發行之購股權及 獎勵股份的調整	(13,322)	(15,486)
就計算每股攤薄盈利之盈利	<u>1,473,850</u>	<u>1,581,229</u>
	二零一四年 千股	二零一三年 千股
<b>股份數目</b>		
就計算每股基本盈利之普通股加權平均數	1,547,791	1,533,865
具攤薄影響之潛在普通股之影響： 本公司發行之購股權及獎勵股份	21,880	23,771
就計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>1,569,671</u>	<u>1,557,636</u>

計算每股基本及攤薄盈利所採用之股份數目，已經抵銷本公司股份獎勵計劃所持有之本公司股份。

於截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利時並無假設本公司長期獎勵計劃項下若干購股權之行使及若干未歸屬股份獎勵之歸屬，原因為該等購股權及未歸屬股份獎勵之經調整行使價高於本公司股份之平均市價。

## 8. 商譽

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
<b>成本</b>		
於一月一日	426,710	426,710
撇銷	(426,710)	—
於十二月三十一日	—	426,710
<b>減值</b>		
於一月一日	426,710	426,710
於撇銷時抵銷	(426,710)	—
於十二月三十一日	—	426,710
<b>賬面值</b>		
於十二月三十一日	—	—

## 9. 於合營企業之權益

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
於合營企業非上市投資之成本	28,686	337,556
應佔資產淨值變動	26,434	—
應佔收購後業績及其他全面收益，扣除已收取之股息	(15,902)	(309,522)
	<b>39,218</b>	<b>28,034</b>

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，本集團於以下合營企業擁有權益：

名稱	註冊成立/ 經營地點	所持股份 類別	本集團持有之 擁有權權益百分比		主要業務
			二零一四年	二零一三年	
Melco Crown SPV Limited (「Melco Crown SPV」)	開曼群島/香港	普通股	-	50.00%	已於 二零一四年 解散
Melco Crown Entertainment Asia Holdings Limited (「MCEAH」)	開曼群島/香港	普通股	50.00%	50.00%	不活躍
寶加科技有限公司 (「寶加科技」) (附註a)	香港	普通股	60.00%	60.00%	不活躍
威域集團有限公司 (「威域」) (附註b)	英屬處女群島/ 香港	普通股	67.03%	67.03%	不活躍
東雋有限公司 (「東雋」) (附註c)	香港	普通股	5.00%	5.00%	投資控股
BCN Integrated Resorts 2, S.A.U. (「BCN」) (附註d)	西班牙	普通股	50.00%	-	於西班牙 興建及開發 娛樂場

附註：

- (a) 寶加科技由新濠環彩持有。本集團間接擁有寶加科技的60%股本權益。根據股東協議所載之若干條款及條件，寶加科技的相關活動須經75%的權益持有人批准。寶加科技由本集團及另一名股東共同控制，因此，寶加科技列作本集團的合營企業。
- (b) 根據股東協議所載之若干條款及條件，威域的相關活動須經本集團聯同威域餘下一名股東批准。因此，威域列作本集團的合營企業。

- (c) 於二零一三年七月十日，本公司之全資附屬公司New Crescent Investments Limited (「New Crescent」) 與Summit Ascent Russia Limited (「SARL」)、Firich Investment Limited、Elegant City Group Limited (「Elegant City」) 及東雋訂立投資協議 (「投資協議」)。投資協議訂明，New Crescent將透過根據投資協議之條款及條件完成認購東雋之新股份 (佔東雋於完成時之經擴大已發行股本的5%)，從而在俄羅斯聯邦之博彩及度假村發展項目作出投資。該投資已於二零一三年十月三十一日完成，而本集團已付之代價約為20,041,000港元。根據股東協議所載之若干條款及條件，東雋的相關活動須經東雋董事會全體成員一致批准或東雋股東一致同意。因此，由於New Crescent有權委任一名東雋董事，東雋分類為本集團的合營企業。

於二零一三年十一月二十五日，根據投資協議，各股東須按照本身於東雋之股權比例作出額外投資，而本集團已付之代價約為8,333,000港元。

- (d) 本集團間接擁有BCN之50%股本權益，其餘股本權益乃由Veremonte Espana, S.L.U.擁有。組建BCN是為了遞交可參與投標申請，投標的目的為授權於西班牙巴塞羅拿附近的Vila-Seca and Salou之娛樂旅遊中心興建及開發娛樂場。根據股東協議之若干條款及條件，BCN之有關活動須經兩名股東的一致同意，因此，BCN分類為本集團之合營企業。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團就有關向東雋提供不計息貸款之東雋股東視作出資而確認應佔資產淨值變動約26,434,000港元 (二零一三年：無)。

#### **重大合營企業之財務資料概要**

下文以綜合基準載列本集團重大合營企業之財務資料概要。下列財務資料概要代表合營企業按照香港財務匯報準則編製的財務報表中所示金額。

合營企業以權益法在綜合財務報表入賬。

東雋

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
流動資產	<u>874,142</u>	<u>321,435</u>
非流動資產	<u>491,145</u>	<u>291,029</u>
流動負債	<u>(6,563)</u>	<u>(28,020)</u>
非流動負債	<u>(580,137)</u>	<u>(23,774)</u>
上列資產及負債金額包括以下各項：		
現金及現金等值項目	<u>847,830</u>	<u>305,562</u>
流動金融負債(不包括貿易應付款項及 其他應付款項以及撥備)	<u>-</u>	<u>(247)</u>
非流動金融負債(不包括貿易應付款項及 其他應付款項以及撥備)	<u>(571,502)</u>	<u>(23,774)</u>
		二零一三年 十一月一日 (收購日期)至 二零一三年 十二月三十一日
	二零一四年 千港元	千港元
收益	<u>-</u>	<u>-</u>
年內／期內虧損	<u>(2,723)</u>	<u>(2,786)</u>
年內／期內其他全面開支(附註)	<u>(307,865)</u>	<u>(4,029)</u>
年內／期內全面開支總額	<u>(310,588)</u>	<u>(6,815)</u>
上列之年內／期內虧損包括以下各項：		
折舊及攤銷	<u>(474)</u>	<u>-</u>
利息收入	<u>1,345</u>	<u>-</u>
利息開支	<u>(28,955)</u>	<u>(411)</u>
所得稅抵免	<u>1,452</u>	<u>102</u>

附註：該金額代表換算於其在俄羅斯聯邦成立及其功能貨幣為俄羅斯盧布之附屬公司之投資淨額所產生之匯兌差額。

上列財務資料概要與已以權益會計法於綜合財務報表確認之東雋權益之賬面值的對賬如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
東雋之資產淨值	778,587	560,670
本集團於東雋之擁有權權益比例	5%	5%
本集團於東雋之權益的賬面值	<u>38,929</u>	<u>28,034</u>

東雋透過全資附屬公司First Gambling Company of the East LLC (「FGCE」) 於俄羅斯聯邦從事博彩及度假村業務。該項目現正處於發展階段而有關投資讓本集團可於另一全新地點發展新娛樂場業務。

個別而言並非重大之合營企業的合計資料

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
本集團應佔年內虧損	<u>(3)</u>	<u>-</u>
本集團應佔其他全面開支	<u>(28)</u>	<u>-</u>
本集團應佔全面開支總額	<u>(31)</u>	<u>-</u>
年內未確認應佔合營企業虧損	<u>(21)</u>	<u>(2)</u>
累計未確認應佔合營企業虧損	<u>(23)</u>	<u>(2)</u>

## 10. 於聯營公司之權益

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
聯營公司投資成本		
於美利堅合眾國(「美國」)上市	<b>6,902,134</b>	7,894,808
於加拿大上市	<b>339,601</b>	339,601
非上市	<b>417</b>	417
聯營公司權益變動淨額	<b>1,343,345</b>	1,344,449
已確認減值虧損	<b>(320,695)</b>	(1,160,838)
應佔資產淨值及匯兌儲備變動	<b>148,209</b>	559,338
應佔收購後業績，扣除已收股息	<b>3,052,986</b>	2,110,405
	<b>11,465,997</b>	11,088,180
上市投資之公平值(附註a)	<b>36,840,683</b>	57,117,370
股份於相關證券交易所上市之聯營公司權益的賬面值	<b>11,465,997</b>	11,088,180

於報告期間結束時，本集團於以下聯營公司擁有權益：

名稱	註冊成立/ 經營地點	所持股份類別	本集團持有之 擁有權權益百分比		主要業務
			二零一四年	二零一三年	
新濠博亞娛樂有限公司 (「新濠博亞娛樂」) (附註b)	開曼群島/ 澳門/菲律賓	普通股	<b>34.23%</b>	33.55%	經營電子博彩機娛樂場、 機會博彩及其他娛樂場 博彩以及酒店業務
Mountain China Resorts (Holding) Limited (「MCR」) (附註b及d)	加拿大/中國	普通股	<b>16.69%</b>	16.69%	經營滑雪度假村
EGT (附註b及e)	美國/菲律賓/ 柬埔寨/香港	普通股	-	38.14%	於菲律賓及柬埔寨發展及 經營娛樂場及博彩場所 以及租賃電子博彩機， 以及在香港設計、製造及 分銷博彩籌碼及飾板籌碼
喜彩股份有限公司(「喜彩」) (附註c)	香港	普通股	<b>40.00%</b>	40.00%	提供彩票產品分銷服務

附註：

- (a) 上市投資之公平值是按上市股份於年結時在有關證券交易所之市價而釐定。
- (b) 新濠博亞娛樂之美國預託股份(「美國預託股份」)及新濠博亞娛樂之股份分別於美國全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)及香港聯交所主板作雙重上市。MCR之股份於加拿大TSX Venture Exchange上市。EGT之股份於納斯達克上市。
- (c) 此聯營公司由新濠環彩持有。
- (d) 根據於二零一零年四月與MCR簽訂的協議條款，本集團有權於向聯營公司提供之貸款(附註12)的任何部份仍未償還期間委任一名董事加入MCR董事會。因此，MCR於二零一四年十二月三十一日繼續為本集團之聯營公司。
- (e) 於二零一四年十一月二十六日，EGT已透過根據附註16所載之EGT供股(定義見附註16)認購股份而成為本集團之附屬公司。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂之購股權的行使以及其發行之若干受限制股份的歸屬，本集團確認視作出售一間聯營公司部份權益之虧損約14,923,000港元(二零一三年：61,900,000港元)，此代表了本集團應佔資產淨值減少(二零一三年：減少)1,104,000港元(二零一三年：63,338,000港元)以及在損益中應佔(二零一三年：實現)特別儲備約13,819,000港元(二零一三年：1,438,000港元)。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團就新濠博亞娛樂之其中一間附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation(「MCP」)發行股份及出售庫存股份而確認應佔資產淨值變動約149,080,000港元(二零一三年：595,680,000港元)。本集團亦就新濠博亞娛樂於年內購回股份(本集團於新濠博亞娛樂之實際擁有權權益因此增加)而於綜合權益變動表中的特別儲備確認本集團應佔資產淨值減少約561,037,000港元(二零一三年：無)。

## 重大聯營公司之財務資料概要

下文以綜合基準載列本集團重大聯營公司之財務資料概要。

### 新濠博亞娛樂

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
<b>流動資產</b>		
現金及現金等值項目	12,429,756	10,750,069
原存款期超過三個月之銀行存款	860,592	4,877,593
受限制現金	11,257,925	5,992,810
其他流動資產	2,704,764	2,874,442
<b>總計</b>	<b>27,253,037</b>	<b>24,494,914</b>
<b>非流動資產</b>		
物業及設備以及相關土地使用權	44,512,640	33,823,169
博彩次特許經營權	3,328,237	3,773,541
其他非流動資產	7,056,227	7,016,491
<b>總計</b>	<b>54,897,104</b>	<b>44,613,201</b>
<b>流動負債</b>		
應計開支及其他流動負債	(7,880,401)	(7,269,103)
長期債務之即期部份	(2,044,195)	(2,042,763)
其他流動負債	(374,895)	(362,967)
<b>總計</b>	<b>(10,299,491)</b>	<b>(9,674,833)</b>
<b>非流動負債</b>		
長期債務	(28,319,441)	(17,667,555)
一年後到期的資本租賃債務	(2,163,050)	(1,968,566)
其他非流動負債	(781,851)	(518,703)
<b>總計</b>	<b>(31,264,342)</b>	<b>(20,154,824)</b>
<b>非控股權益</b>	<b>(6,373,812)</b>	<b>(5,615,612)</b>
<b>收益</b>	<b>38,762,441</b>	<b>40,815,327</b>
新濠博亞娛樂擁有人應佔年內溢利	4,490,810	4,884,704
新濠博亞娛樂非控股權益應佔年內溢利	480,687	287,417
<b>年內溢利</b>	<b>4,971,497</b>	<b>5,172,121</b>
年內其他全面開支	(12,113)	(113,083)
<b>年內全面收益總額</b>	<b>4,959,384</b>	<b>5,059,038</b>
年內已收該聯營公司之股息	900,303	—

上列財務資料概要與已按權益會計法於綜合財務報表確認之聯營公司權益之賬面值的對賬如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
新濠博亞娛樂擁有人應佔新濠博亞娛樂之資產淨值	<b>34,212,496</b>	33,662,846
本集團並無分佔之購股權儲備	<b>(630,481)</b>	(488,621)
	<b>33,582,015</b>	33,174,225
本集團於新濠博亞娛樂之擁有權權益比例	<b>34.23%</b>	33.55%
	<b>11,495,124</b>	11,129,952
商譽	<b>252,235</b>	252,235
有關本集團於成立新濠博亞娛樂時 出繳資產之未實現收益的調整	<b>(281,362)</b>	(294,007)
本集團於新濠博亞娛樂之權益的賬面值	<b><u>11,465,997</u></b>	<b><u>11,088,180</u></b>
本集團持有之新濠博亞娛樂股份之公平值	<b><u>36,836,790</u></b>	<b><u>56,998,427</u></b>

新濠博亞娛樂主要透過其經營之澳門新濠鋒、新濠天地及新濠天地(馬尼拉)而於亞洲從事博彩及度假村業務。位於新濠影滙之綜合度假村項目現時處於發展階段，預期該項目將於二零一五年第三季度落成。董事認為，有關投資讓本集團可藉此機會於亞洲發展博彩及度假村業務。

個別而言並非重大之聯營公司的合計資料

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
本集團應佔年內虧損	<u>–</u>	<u>(140)</u>
本集團應佔其他全面收益	<u>–</u>	<u>–</u>
本集團應佔全面開支總額	<u>–</u>	<u>(140)</u>
本集團於該等聯營公司之權益的合計賬面值	<u>–</u>	<u>–</u>
年內未確認應佔聯營公司虧損	<u>(48,180)</u>	<u>(39,243)</u>
因完成EGT供股而剔除應佔EGT虧損之未確認部份	<u>58,402</u>	<u>–</u>
累計未確認應佔聯營公司虧損	<u>(459,935)</u>	<u>(470,157)</u>

11. 貿易應收款項

本集團有關博彩、消閒及娛樂分類之餐飲服務收入的貿易應收款項以及有關物業及其他投資分類的貿易應收款項，大致以現金交付或於發單日即時到期的形式經營，惟會向相熟客戶提供30至120天之信貸期。

本集團給予博彩、消閒及娛樂分類中的博彩業務之貿易客戶30至180天的信貸期。

本集團給予博彩、消閒及娛樂分類中的電子博彩機分成以及博彩籌碼及飾板籌碼業務之貿易客戶15至30天的信貸期。

根據發票日期（與相關收益確認日期相若），貿易應收款項（扣除呆賬撥備）於報告期間結束時之賬齡分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
30天內	18,731	15,342
31至90天	1,762	1,456
91至180天	393	11,964
超過180天	44	15,062
	<u>20,930</u>	<u>43,824</u>

在接納任何新客戶前，本集團會先通過有關銷售團隊評審準客戶之信貸質素並替客戶訂出信貸限額。客戶信貸額會每年檢討一次。本集團實行清晰的信貸政策，以評核貿易客戶的信貸質素。本集團亦密切注視收款情況，將貿易債務人的相關信貸風險降至最低。本集團之貿易應收款項結餘中包括於報告期間結束時已逾期而總賬面值為3,561,000港元(二零一三年：30,258,000港元)之應收款項，本集團並無對此等應收款項作出減值虧損撥備，原因為信貸質素並無明顯變化而有關款項仍視為可以收回。根據本集團之評估，所有並無逾期亦無減值之貿易應收款項均具備良好信貸質素。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

#### 已逾期但並無減值之貿易應收款項的賬齡

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
30天內	2,225	1,776
31至90天	1,250	1,456
91至180天	42	11,964
超過180天	44	15,062
	<u>3,561</u>	<u>30,258</u>

本集團評估每筆貿易應收款項結餘，並且於需要時就個別結餘確認撥備。

#### 12. 應收聯營公司／一間合營企業／一間關聯公司款項

應收聯營公司款項中包括：

- a) 為數約2,378,000港元(二零一三年：2,373,000港元)之應收一間聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還，約165,761,000港元(二零一三年：165,761,000港元)之應收一間聯營公司款項為無抵押、按年利率3厘計息，以及須按需償還。以上結餘均已於二零一四年及二零一三年十二月三十一日全數減值。
- b) 其餘應收聯營公司款項7,788,000港元(二零一三年：12,164,000港元)為無抵押、免息及按需償還。

應收一間合營企業款項為無抵押、免息及須於二零二零年七月十五日償還。

應收一間關聯公司款項為無抵押、免息及按需償還。何猷龍先生(透過其逾20%之持股而屬於擁有重大影響力之本公司股東及本公司董事)持有該關聯公司之重要股權。截至二零一四年十二月三十一日止年度內之最高未償還金額約為757,000港元(二零一三年：441,000港元)。

若按地理位置劃分，本集團之信貸風險主要集中於香港，該地區分別佔二零一四年十二月三十一日之應收聯營公司、一間合營企業及一間關聯公司款項的100%、100%及100%(二零一三年：100%、無及100%)。

### 13. 貿易應付款項

於報告期間結束時之貿易應付款項按發票日期之賬齡分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
30天內	15,802	2,980
31至90天	619	—
超過90天	1,538	15,761
	<u>17,959</u>	<u>18,741</u>

### 14. 借貸

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
銀行貸款(附註a)	429,250	457,230
其他借貸(附註b)	760,000	760,000
	<u>1,189,250</u>	<u>1,217,230</u>
有抵押	39,250	44,230
無抵押	1,150,000	1,173,000
	<u>1,189,250</u>	<u>1,217,230</u>
須償還之賬面值：		
一年內		
—附有須應要求償還之條款	—	23,000
—並不附有須應要求償還之條款	394,980	4,980
一年後但兩年內	4,980	394,980
兩年後但五年內	774,940	774,940
超過五年	14,350	19,330
	<u>1,189,250</u>	<u>1,217,230</u>
減：列入流動負債之一年內到期款項	<u>(394,980)</u>	<u>(27,980)</u>
	<u>794,270</u>	<u>1,189,250</u>

附註：

- (a) 所有銀行借貸按相關集團實體的功能貨幣港元計值，年利率為香港銀行同業拆息（「香港銀行同業拆息」）加1.5厘至2.5厘（二零一三年：香港銀行同業拆息加1.5厘至2.5厘）。
- (b) 於二零一三年二月，本公司全資附屬公司Melco Finance Limited向獨立投資者發行本金額為760,000,000港元之擔保債券（「債券」）。債券按固定年利率4.15厘計息，每季末支付，到期日為二零一八年三月五日。債券由本公司作出擔保。本公司將把所得款項用作一般營運資金及未來投資用途。
- (c) 於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團及本公司借貸之實際年利率分別為3.63厘及2.72厘（二零一三年：3.66厘及2.71厘）。

## 15. 儲備

本公司擁有人應佔

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	特別儲備 千港元	物業 重估儲備 千港元	其他 重估儲備 千港元	兌換儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	根據股份 獎勵計劃 持有之 股份 獎勵儲備 千港元	股份 獎勵儲備 千港元	保留溢利 千港元	合計 千港元
於二零一三年一月一日	4,386,213	234,495	(81,074)	5,796	200,723	3,400	125,839	(27,481)	19,728	3,740,311	8,607,950
換算境外業務所產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	(2,870)	-	-	-	-	(2,870)
應佔一間聯營公司之其他全面開支	-	-	-	-	-	(40,698)	-	-	-	-	(40,698)
應佔合營企業之其他全面開支	-	-	-	-	-	(201)	-	-	-	-	(201)
可供出售投資之公平值收益	-	-	-	-	1,867	-	-	-	-	-	1,867
年內其他全面開支	-	-	-	-	1,867	(43,769)	-	-	-	-	(41,902)
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,596,715	1,596,715
年內全面收益總額	-	-	-	-	1,867	(43,769)	-	-	-	1,596,715	1,554,813
行使購股權	31,829	-	-	-	-	-	(11,143)	-	-	-	20,686
確認股本結算之基於股份之付款	-	-	-	-	-	-	53,334	-	30,895	-	84,229
根據股份獎勵計劃而歸屬之股份	-	-	-	-	-	-	-	30,658	(38,049)	7,391	-
根據股份獎勵計劃就未歸屬股份 購入股份	-	-	-	-	-	-	-	(103,252)	-	-	(103,252)
視作出售一間附屬公司之部份權益	-	-	24,167	-	-	-	-	-	-	-	24,167
出售附屬公司之部份權益	-	-	160,943	-	-	-	-	-	-	-	160,943
已付股息	-	(23,020)	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,020)
因視作出售一間聯營公司之權益 而實現特別儲備及其他重估儲備	-	-	(1,438)	-	(15)	-	-	-	-	15	(1,438)
應佔一間聯營公司之資產淨值變動	-	-	595,680	-	-	-	-	-	-	-	595,680
	31,829	(23,020)	779,352	-	(15)	-	42,191	(72,594)	(7,154)	7,406	757,995
於二零一三年十二月三十一日 及二零一四年一月一日	<b>4,418,042</b>	<b>211,475</b>	<b>698,278</b>	<b>5,796</b>	<b>202,575</b>	<b>(40,369)</b>	<b>168,030</b>	<b>(100,075)</b>	<b>12,574</b>	<b>5,344,432</b>	<b>10,920,758</b>
換算境外業務所產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	3,067	-	-	-	-	3,067
應佔一間聯營公司之其他全面開支	-	-	-	-	-	(2,431)	-	-	-	-	(2,431)
應佔合營企業之其他全面開支	-	-	-	-	-	(15,422)	-	-	-	-	(15,422)
可供出售投資之公平值虧損	-	-	-	-	(1,867)	-	-	-	-	-	(1,867)
年內其他全面開支	-	-	-	-	(1,867)	(14,786)	-	-	-	-	(16,653)
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,487,172	1,487,172
年內全面收益總額	-	-	-	-	(1,867)	(14,786)	-	-	-	1,487,172	1,470,519
因根據香港公司條例廢除面值 而轉撥	(4,418,042)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,418,042)
行使購股權	-	-	-	-	-	-	(86,431)	-	-	-	(86,431)
因購股權屆滿而轉撥購股權儲備	-	-	-	-	-	-	(72)	-	-	72	-
確認股本結算之基於股份之付款	-	-	-	-	-	-	108,822	-	55,417	-	164,239
根據股份獎勵計劃而歸屬之股份	-	-	-	-	-	-	-	62,691	(46,065)	(16,626)	-
根據股份獎勵計劃就未歸屬股份 購入股份	-	-	-	-	-	-	-	(99,805)	-	-	(99,805)
視作出售一間附屬公司之部份 權益	-	-	1,637	-	-	-	-	-	-	-	1,637
出售一間附屬公司之部份權益	-	-	116,977	-	-	-	-	-	-	-	116,977
已付股息	-	(181,222)	-	-	-	-	-	-	-	(324,909)	(506,131)
因視作出售一間聯營公司之權益 而應佔特別儲備及其他重估儲備	-	-	13,819	-	521	-	-	-	-	(521)	13,819
因出售一間聯營公司之權益而 實現兌換儲備	-	-	-	-	-	3,259	-	-	-	-	3,259
因附屬公司取消註冊而實現兌換儲備	-	-	-	-	-	129	-	-	-	-	129
應佔一間聯營公司之資產淨值變動	-	-	149,080	-	-	-	-	-	-	-	149,080
因聯營公司之權益交易而令到 本集團權益應佔之聯營公司 權益減少	-	-	(561,037)	-	-	-	-	-	-	-	(561,037)
應佔一間合營企業之資產淨值 變動	-	-	26,434	-	-	-	-	-	-	-	26,434
已購回股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(299,070)	(299,070)
	(4,418,042)	(181,222)	(253,090)	-	521	3,388	22,319	(37,114)	9,352	(641,054)	(5,494,942)
於二零一四年十二月三十一日	-	<b>30,253</b>	<b>445,188</b>	<b>5,796</b>	<b>201,229</b>	<b>(51,767)</b>	<b>190,349</b>	<b>(137,189)</b>	<b>21,926</b>	<b>6,190,550</b>	<b>6,896,335</b>

## 16. 收購一間附屬公司

於二零一四年十一月二十六日，本公司之間接全資附屬公司EGT Entertainment Holding Limited 根據EGT之供股（「EGT供股」）按每股0.54美元（相當於4.20港元）認購26,062,294股EGT新股份，總代價為14,074,000美元（相當於約109,493,000港元）。

緊接EGT供股前，本公司間接擁有11,450,000股EGT股份，佔EGT之已發行股份約38.04%。於EGT供股完成時，本公司間接擁有37,512,294股EGT股份，佔EGT之已發行股份約64.81%。因此，EGT已成為本集團之附屬公司而此項收購已使用收購法入賬。EGT從事角子機營運、於中印地區發展及經營地區娛樂場及博彩會所，以及設計、製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼。

於收購日期所收購之資產及已確認之負債如下：

	千港元
物業、廠房及設備	113,099
存貨	24,614
貿易應收款項及其他應收款項	27,611
應收關聯公司款項	6,894
銀行結餘及現金（包括本集團已付之股份認購代價）	148,622
貿易應付款項及其他應付款項	(23,188)
遞延稅項負債	(1,546)
	<hr/>
	296,106
	<hr/> <hr/>

貿易應收款項及其他應收款項以及應收關聯公司款項於收購日期之公平值約為34,505,000港元，與總合約金額相若。根據於收購日期之最佳估計，預期可以全數收回合約現金流量。

收購產生之議價購買收益：

	千港元
已轉撥之代價（附註a）	109,493
加：非控股權益（於EGT之35.19%）	104,199
減：所收購已識別資產淨值之公平值	(296,106)
	<hr/>
	(82,414)
於一間聯營公司之權益	
— 在EGT供股前之先前已持有權益（附註b）	48,104
	<hr/>
收購產生之議價購買收益	(34,310)
	<hr/> <hr/>

附註：

- (a) 該金額代表於EGT供股按每股0.54美元(相當於4.20港元)認購EGT新股份之已付代價。
- (b) 該金額代表本集團先前於EGT持有之權益的公平值。該權益之公平值與賬面值之間的差額乃於損益確認為其他收入、其他收益或虧損項下視作出售先前持有之EGT(作為一間聯營公司)權益之收益約44,845,000港元。

於收購日期確認之EGT非控股權益乃參考非控股權益按比例應佔EGT之已識別資產淨值之公平值而計量，約為104,199,000港元。

#### 收購EGT之現金流入淨額

	千港元
已付現金代價	(109,493)
加：已收購之銀行結餘及現金(包括本集團已付之股份認購代價)	148,622
	<u>39,129</u>

截至二零一四年十二月三十一日止年度之溢利包括EGT帶來之業務的應佔收購後虧損約10,031,000港元。截至二零一四年十二月三十一日止年度之收益包括EGT產生之22,495,000港元。

倘若該項收購於二零一四年一月一日已經完成，年內總集團收益將為355,000,000港元而年內溢利將為1,444,386,000港元。有關備考資料僅作說明用途而不一定代表倘若該項收購於二零一四年一月一日已經完成時本集團原可實際錄得之收益及經營業績的指標，亦不擬作為未來業績之預測。

## 主席兼行政總裁報告書

儘管去年的市場環境更具挑戰，新濠集團仍在澳門以至其他亞洲地區積極拓展業務，令集團達致穩定的業務增長。憑藉集團在澳門及海外地區的發展項目，新濠進一步鞏固其在業界的地位，並晉身成為國際博彩、休閒及娛樂行業的領先營運商。

集團旗下成員在年內取得佳績，進一步擴大集團於中場分部和貴賓廳分部的市場份額。集團的主要聯營公司新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）旗下的旗艦綜合娛樂度假村新濠天地透過其最重要和領先同儕的高端中場賭桌業務繼續為集團帶來盈利，並且為旅客呈獻世界級消閒和娛樂體驗。新濠天地的多元獨特娛樂體驗包括屢獲殊榮的水上匯演《水舞間》及亞洲首個聲色藝歌舞薈萃《Taboo色惑》，而集合當代獨特街頭藝術文化與型格餐飲體驗於一身的「蘇濠」和全面翻新的「童夢天地」將令新濠天地的消閒和娛樂設施更見豐富。此外，新濠天地的零售區擴建工程亦進展順利，預計將於二零一六年上半年開幕，進一步提升新濠天地的休閒體驗。

集團在澳門的業務拓展正如期推進。以荷里活電影為主題的博彩及娛樂綜合度假村新濠影滙將如期於二零一五年第三季度隆重開幕。這個全新的綜合度假村標誌著亞洲新一代最震撼、最頂尖、最具娛樂性的世界級博彩及消閒度假體驗。我們十分榮幸邀請到一眾荷里活超級巨星，包括奧斯卡金像導演馬田·史高西斯(Martin Scorsese)，以及國際巨星里安納度·狄卡比奧(Leonardo DiCaprio)、羅拔·狄尼路(Robert De Niro)及畢彼特(Brad Pitt)，拍攝一套以新濠影滙為故事背景的荷里活電影《The Audition》。我們亦很高興宣佈夥拍屢獲殊榮、被譽為建築界「曲線女王」的國際知名建築師札哈·哈蒂(Zaha Hadid)女爵士，為新濠天地第五棟酒店大樓擔綱建築設計。我們深信，這些新設施將深受現有客戶及新客戶歡迎，並將本地的休閒娛樂標準提升至更高水平，使集團在充滿挑戰的市場環境中依然保持強勁的競爭優勢。

澳門以外，新濠天地（馬尼拉）在菲律賓成功開業，為集團在亞洲的業務拓展奠下又一里程碑，並成功策略性地將旗艦品牌「新濠天地」首次引入澳門以外地區，進軍菲律賓。這個嶄新的綜合度假村匯聚多個享譽國際的酒店品牌－極致豪華的皇冠度假酒店、深受娛樂名人愛戴的Nobu酒店，以及備受好評的馬尼拉新濠天地Hyatt－此外，亦設有全球首個以夢工場為主題、集教育與娛樂於一身的互動娛樂設施「DreamPlay by DreamWorks」，以及高級夜蒲熱點Pangaea及Chaos。新濠天地（馬尼拉）自二零一四年底開業不久，便已獲年度國際博彩業大獎選為「年度最佳綜合度假村」，肯定其為全球最優秀的綜合度假村之一。這個全新項目必定為當地旅遊業帶來一番新氣象，讓鄰近東南亞國家的旅客認識新濠博亞娛樂及新濠天地品牌，從而增強我們在區內的地位。

在亞洲其他地區，新濠繼續發掘潛在機遇並與其他同業合作，實現旗下業務多元化發展。集團的附屬公司Entertainment Gaming Asia Inc.繼續致力在亞洲地區拓展新博彩項目；新濠環彩有限公司則專注於新媒體技術和銷售平台以抓緊新市場帶來的機遇，同時亦繼續參與籌劃在西班牙巴塞羅那及格魯吉亞共和國的博彩項目。此外，新濠在俄羅斯濱海地區擁有權益的博彩及度假村發展項目預計將在二零一五年開幕。這些拓展項目充分表現我們致力鞏固集團在國際博彩及娛樂行業的領先地位。

展望未來，儘管國家的新政策主張推動澳門經濟邁向更多元化發展，以及市場關注澳門的博彩市場可能因更嚴格的賭桌分配、禁煙令的實施和潛在收緊訪澳旅客簽證的措施而受到影響，我們對澳門的長遠發展前景仍然充滿信心，這個全球最大的博彩中心依然是前景最璀璨的市場及將持續增長。集團是少數大力投資於非博彩娛樂設施的博彩營運商，集團不斷豐富的多元化娛樂設施組合將有助我們配合中央政府的國家政策發展，促進澳門的可持續營商環境。新濠已準備就緒，將透過持續提供高品質娛樂設施及服務，吸引更多旅客探訪澳門，以持續保持競爭優勢。

我們仍然相信，在迅速壯大的中產階層和強勁經濟增長的支持下，亞洲將繼續是全球最重要和最令人期待的消閒及旅遊市場。透過旗下的附屬公司，新濠將繼續在澳門、中國大陸、馬尼拉、柬埔寨和其他地區，包括俄羅斯、西班牙及格魯吉亞共和國等國家擴大業務版圖和尋找機遇。同時，集團將繼續在包括日本等世界各地的潛在新博彩市場發掘發展機會以進一步提升我們作為領先國際市場的博彩、消閒及娛樂營運商的地位，並進一步將我們的產品組合及專業更趨國際化。

在拓展業務版圖的同時，新濠亦不斷致力保持高水平的企業管治和企業社會責任。我們多年來一直為促進商業營運以及社區的可持續發展不遺餘力。我們的企業管治工作在去年贏得多個獎項，並使新濠自二零一三年起獲納入為恒生可持續發展企業指數成分股，充分體現了集團為企業公民責任所作出的卓越貢獻。本集團將推出更多社會活動，切實履行企業社會責任。

最後，本人謹此衷心感謝董事會、股東、員工及業務夥伴的寶貴貢獻和不懈支持，讓我們在年內取得重大突破。我們期望，隨著籌劃中的發展項目相繼落成，集團在亞洲及海外市場將達致進一步增長，從而繼續為股東創造長遠價值。

主席兼行政總裁  
何猷龍

## 管理層討論及分析

### 重要事件及發展

二零一四年對新濠是又一別具意義的一年，我們在澳門及海外的精彩發展項目均取得理想進展。

於二零一四年，經營本集團核心博彩業務的聯營公司新濠博亞娛樂於第四季度進一步擴大其於中場賭桌博彩分部以及博彩機分部的市場份額。集團在澳門的旗艦項目新濠天地繼續為旅客呈獻更精彩的娛樂體驗，包括推出結合創意娛樂與非凡餐飲體驗於一身的全新潮蒲點「蘇濠」開幕以及重新推出全澳門最大家庭娛樂場地「童夢天地」。以荷里活電影為主題的博彩及娛樂度假村新濠影滙的工程進展順利，預期將於二零一五年第三季度在澳門開幕。集團更特別邀請到一眾著名的荷里活超級巨星傾力為新濠影滙攝製短片《The Audition》。這套電影由著名荷里活監製畢維納(Brett Ratner)製作、奧斯卡金像導演馬田·史高西斯(Martin Scorsese)執導，並邀請到荷里活巨星里安納度·狄卡比奧(Leonardo DiCaprio)、羅拔·狄尼路(Robert De Niro)及畢彼特(Brad Pitt)擔綱演出，必定為娛樂消閒勝地奠下全新標準。另一方面，新濠天地的零售區擴建工程及其標誌性的第五棟酒店大樓將有助本公司的營運資產組合在瞬息萬變的市場中繼續保持強勁競爭力。

澳門以外，由新濠博亞娛樂的附屬公司Melco Crown (Philippines) Resorts Corporation發展、集團首個海外綜合度假村項目新濠天地(馬尼拉)已於馬尼拉隆重開幕。新濠天地(馬尼拉)為當地引入一系列世界級著名品牌及娛樂設施以吸引本地及來自世界各地的旅客到訪，包括皇冠度假酒店、Nobu酒店及馬尼拉新濠天地Hyatt、以夢工場為主題的家庭娛樂中心「DreamPlay by DreamWorks」，以及高級夜蒲熱點「Pangaea」及「Chaos」。新濠天地(馬尼拉)的開幕充分展現本公司矢志為菲律賓迅速發展的旅遊及消閒市場引入最頂尖娛樂、酒店、飲食及博彩體驗的承諾。亞洲以外，本集團於俄羅斯濱海地區擁有權益的博彩及度假村發展項目發展順利，預計將於二零一五年開幕，而本集團亦已向西班牙當局入標競投在西班牙巴塞羅那經營娛樂場，目前已通過競投程序的第二階段。新濠的附屬公司新濠環彩亦正籌劃在格魯吉亞共和國興建娛樂場。

## 核心業務

### 亞洲博彩業務

本集團透過於美國納斯達克全球精選市場以及香港聯交所主板上市的聯營公司新濠博亞娛樂(由本集團擁有34.23%權益)經營博彩業務。儘管二零一四年內市場環境充滿挑戰,新濠博亞娛樂仍能錄得穩定的財務表現,淨收益及經調整物業EBITDA分別為4,800,000,000美元及1,285,500,000美元。

憑藉新濠博亞娛樂獨一無二的世界級娛樂項目、領先同儕的高端配套設施以及優質服務水平,本集團於二零一四年第四季度進一步擴大其於中場賭桌博彩分部的市場份額。新濠天地的非博彩收益總額於二零一四年的每個季度均錄得按年增長。

作為世界級綜合娛樂度假村,新濠天地一直以頂級配套設施和娛樂亮點滿足高端中場市場客戶群的需求。年內,享譽國際的水上匯演《水舞間》正式邁進四周年,而最誘人心動的聲色藝歌舞薈萃《TABOO色惑》亦繼續為觀眾帶來種種感官刺激體驗。新濠天地亦呈獻多項精彩娛樂,包括蜚聲國際的魔術大師法蘭茲·哈拉瑞(Franz Harary)的驚世魔法大匯演以及精彩萬分的SPLASH池畔派對系列。此外,新濠天地的尊尚餐飲娛樂專區「蘇濠」現已開業,呈獻精彩多姿的餐飲及娛樂體驗,而「童夢天地」亦已全面翻新,是全澳門最大型的兒童樂園。

新濠天地的第五棟酒店大樓由備受尊崇的建築師札哈·哈蒂(Dame Zaha Hadid)女爵士擔綱建築設計,該酒店大樓勢將成為澳門另一嶄新城市地標,為旅客提供多種舒適住宿選擇。憑藉多元化的非博彩設施,新濠天地勢將成為來自世界各地旅客心目中的旅遊娛樂焦點。

為進一步鞏固本集團在消閒及娛樂方面的領導地位,新濠於澳門以及其他地區各個發展項目正順利地按計劃推進。以電影為主題的綜合度假村新濠影滙將如期地於二零一五年第三季度開幕。這個以荷里活電影為主題的博彩及娛樂度假村銳意打造精彩絕倫的娛樂體驗,包括亞洲最高的摩天輪「影滙之星」、以華納兄弟為主題的家庭娛樂中心、設備完善的電視直播室「8號轉播廳」、全球首個蝙蝠俠電影專利的數碼動感遊戲「蝙蝠俠夜神飛馳」、設有5,000個座位的多用途綜藝館「新濠影滙綜藝館」、魔術演出場地「魔幻間」及把充滿伊維薩島風格的夜生活帶進澳門的夜店品牌Pacha Nightclub,以及約1,600間酒店客房,豐富多樣的餐飲選擇和佔地約350,000平方呎的嶄新主題零售區域。這個開創先河的電影主題度假村勢將改變澳門的娛樂面貌,將澳門打造成亞洲消閒、旅遊及娛樂之都。

澳門以外，新濠天地(馬尼拉)已在菲律賓隆重開幕。這個度假村預期將會吸引大批旅客到訪這個位於馬尼拉娛樂城的博彩重地，為當地市場揭開新一頁。新濠天地(馬尼拉)的隆重開業確立本集團在國際消閒及娛樂行業的地位，並充分展現其致力為菲律賓迅速發展的旅遊及消閒市場提供最頂尖的娛樂、酒店、飲食及博彩體驗所作的貢獻。

在其他地區，本集團在俄羅斯濱海地區擁有權益的娛樂場項目正順利推進，預計將於二零一五年全面投入營運。對於亞洲各地以及俄羅斯旅客來說，這個新博彩區的地理位置優越及極具吸引力，可為該區經濟注入增長動力。

### 東南亞的博彩機收益分成業務

Entertainment Gaming Asia Inc. (「EGT」) 於納斯達克資本市場上市，於二零一四年財政年度錄得約22,400,000美元的綜合收益，按年增加4%，主要同受於其博彩籌碼及飾板籌碼業務之銷售額增加，惟部份被其博彩業務收益減少而抵銷。

於二零一四年十一月，EGT完成其發售27,777,673股的供股，該項供股獲悉數認購，所得款項總額約為15,000,000美元。本集團的全資附屬公司EGT Entertainment Holding Limited為該項供股的牽頭人並藉此將其於EGT的擁有權由約38.04%增持至64.81%。

透過其角子機業務，EGT在柬埔寨及菲律賓的博彩市場中建立了穩固地位。截至二零一四年十二月三十一日，EGT有超過1,600台電子博彩機正式投入服務，其中670台設於EGT與NagaWorld Limited (為金界控股有限公司的全資附屬公司) 共同管理、位於柬埔寨金邊的NagaWorld度假村及娛樂場內。於二零一四年財政年度，EGT的角子機業務錄得每日每台平均淨贏款為105美元，而同期設於NagaWorld營運的角子機業務則錄得每日每台平均淨贏款為189美元。

EGT於二零一四年六月結束其於柬埔寨拜林省的娛樂場，並訂立協議出售其為於拜林擁有及經營娛樂場而成立的全資附屬公司的全部已發行股本。該項售股交易已於二零一四年十月完成。

EGT將繼續於亞洲的新興博彩市場物色新博彩項目的商機。

為提高生產效率及產能以迎接更大額的訂單，EGT於二零一四年財政年度繼續在香港引入更多與其博彩籌碼及飾板籌碼業務相關的生產設施。EGT的博彩籌碼及飾板籌碼業務於二零一四年財政年度錄得6,000,000美元的收益，當中包括與菲律賓的娛樂場簽訂兩項總值4,000,000美元的大額訂單。EGT於二零一五年第一季度已確定獲得多張博彩籌碼及飾板籌碼的訂單。

隨著公司更靈活的財務狀況以及專注拓展博彩業務，加上穩固的客戶關係、不斷優化的產品項目以及多元化的博彩產品業務發展，EGT將為集團帶來另一重要收益貢獻。

### 亞洲彩票管理業務

新濠環彩有限公司（「新濠環彩」，本集團持有其40.65%股本權益）之主要業務為向中國兩間國營彩票營運商－中國福利彩票發行管理中心及中國國家體育總局體育彩票管理中心（「中國體彩中心」）提供彩票相關技術、系統及解決方案。新濠環彩在中國建立了廣闊的業務基礎，其業務包括管理遍佈中國各地之零售店以及於重慶市為快開型遊戲「時時彩」提供維修及升級服務。新濠環彩亦一直為中國體彩中心分銷彩票終端機及部件。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，由於需求放緩，新濠環彩為彩票終端機及部件分銷業務採取低價策略以保持市場份額，故收益下降17%至45,300,000港元。新濠環彩的主要收益來源為其分銷業務，佔二零一四年收益約90%，二零一三年則為91%。新濠環彩於二零一四年錄得66,500,000港元虧損，二零一三年則錄得13,000,000港元虧損。虧損金額上升主要由於授出購股權後福利成本增加以及匯兌淨虧損所致，惟有關虧損被下降57%之融資成本所略為抵銷。

彩票市場在過去二十年在中國迅速壯大。彩票產品收益現已成為政府社會福利基金的重要收入來源。根據財政部的數據，二零一四年度中國彩票銷售額達382,400,000,000人民幣，增長24%。新濠環彩相信，由於中國人民的可支配收入不斷上升、彩票滲透率偏低以及銷售率較其發達國家的人均數字為低等因素，中國的彩票市場將繼續迅速增長。隨著政府加強對市場的監管，新濠環彩將專注於積極開拓經挑選的國內彩票項目。

新濠環彩亦已於二零一四年五月進行公開發售，並成功籌集款項總額652,700,000港元。於二零一四年完成公開發售後，新濠環彩已經以所得款項償還應付新濠之251,600,000港元貸款。新濠環彩已增強其資本基礎並取得充足的盈餘資本以支持未來業務發展以及在新濠環彩目前之主要業務以內或以外的任何潛在資產收購或增長機遇。新濠環彩計劃審視能夠發揮其與新濠在博彩、消閒及娛樂行業優勢的潛在投資，包括位於新興或前沿博彩勝地的綜合度假村、娛樂場、酒店及彩票項目。

新濠環彩現正商討於格魯吉亞共和國推出一個高端娛樂場項目。該娛樂場將位於格魯吉亞共和國首都第比利斯，其選址具策略意義，可望吸引來自黑海地區的旅客。與此同時，新濠環彩繼續推進在西班牙巴塞羅那附近構思、籌劃及發展頂級綜合度假村之策略舉措。新濠環彩一直積極開拓此等旨在提升股東回報的投資機遇。

憑藉穩固的財政根基以及專注於一項主要業務，推動業務多元化發展及積極把握新商機以重拾增長動力，乃符合新濠環彩及其股東之利益。新濠環彩將繼續評估其他長遠發展商機，致力為股東創造最大長遠價值。

## 非核心業務

### 中國的滑雪度假村業務

本集團持有Mountain China Resorts (Holding) Limited (「MCR」) 的16.69%權益。MCR擁有及經營中國其中一個最著名的滑雪度假村－位於黑龍江省的亞布力陽光度假村(「亞布力度假村」)。

MCR透過與Club Med Asie S.A.的策略伙伴關係而建立的Club Med亞布力業務為經營及管理亞布力度假村內的兩間酒店。業務表現於二零一四年冬季期間持續向好。二零一四年財政年度收益錄得按年穩健增長，主要由於二零一四年至二零一五年冬季期間公司轉為主攻中國國內市場的銷售策略取得成功，以及整體服務質素有所提升。隨著滑雪這項冬季運動日漸普及和滑雪愛好者人數大增，中國的滑雪市場正迅速增長，而MCR正抓緊此龐大市場機遇，乘勢發展。

二零一六年世界滑雪板錦標賽將於亞布力舉行，MCR將會是這項世界頂級滑雪板界盛事的正式合作夥伴及提供主辦場地。亞布力度假村已於近年升級，現設有佔地30,000平方米的單板滑雪公園，纜車的暖氣系統亦已經升級，並新建一條貓跳滑雪(mogul ski)滑雪道，為各項賽事作好準備。

黑龍江省政府亦已增加投放在當地基礎設施的投資，並正研究推出銀行貸款利息補助計劃，促進當地旅遊業發展。

## 展望

澳門在過去十年經歷持續迅速的增長，令澳門躋身成為領導全球的博彩之都。目前，澳門的博彩業正處於調整期，增長顯著放緩。展望未來，宏觀經濟環境和新政策方向將有機會影響訪澳人流，並無可避免對當地博彩業帶來衝擊。儘管博彩收益和整體行業增長預計將在短期內回落，市場仍然相信政府的新政策將引領澳門整體經濟邁向更多元化發展，長遠而言有利澳門的博彩及娛樂作更持續及更具彈性的發展。新濠多年來在澳門以及其他業務所在地區均是積極推動創意消閒娛樂事業發展的先鋒，因此本集團已作好準備全力支持推動澳門經濟多元化的新發展方針。與此同時，本集團繼續透過在海外市場的發展計劃令其資產組合更豐富多元，從而進一步擴大其收入來源及提升在國際市場的份額。

中國經濟增長放緩和中央政府的反貪腐運動等數個主要因素預計將繼續影響我們的主要業務市場—澳門的旅客人數，以及特別是在貴賓廳的博彩開支。此外，中央政府已經訂出明確的政策方針並對澳門經濟發展提出更高要求，敦促澳門作多元化發展，減少依賴單一行業，因此我們預期旅遊及消閒業的發展重點將集中在加強發展非博彩設施。在此大前提下，新濠將繼續加強其一貫業務策略，透過專注打造世界級的創新非博彩娛樂體驗，推動整體業務增長。在未來日子，本集團將繼續加強旗下旗艦項目新濠天地的設施，從而豐富集團在澳門的娛樂組合。新濠天地現擁有獨一無二的水上匯演《水舞間》以及亞洲首個聲色藝歌舞薈萃《TABOO色惑》，以及由著名設計師札哈•哈蒂 (Zaha Hadid) 女爵士設計的新濠天地第五棟酒店大樓。此外，主攻中場客戶並以荷里活電影為主題的全新綜合度假村新濠影滙將於二零一五年第三季開幕。這些嶄新發展項目將提供多元獨特的設施，重新塑造澳門在旅遊及娛樂方面的形象，吸引個人、旅行團和家庭遊客到訪。而非博彩設施亦將吸引新旅客和再訪旅客訪澳，從而支持博彩業務增長。雖然未來數年將有多個其他新項目陸續開幕，加劇市場競爭，但本集團有信心旗下即將開幕的新項目擁有獨特的市場定位，將能夠在中場市場中脫穎而出，亦與旗下的其他資產項目產生協同效益及創造交叉營銷的機會。

在澳門，新的禁煙規定以及潛在收緊赴澳簽注的限制預期在短期內將對業務造成一定影響。本集團在全面遵守新例的同時亦正在研究合適途徑，以更好地迎合旅客的需要和喜好。

從港珠澳大橋等基建改善工程以及信步可達新濠影滙的蓮花大橋口岸實施24小時通關等更完善的出入境安排，均可見中央政府和澳門特區政府仍然鼎力支持澳門的長遠發展。這些發展將可以為澳門(特別是路氹城)吸引到更多來自珠海(包括橫琴島)的人流。我們相信，中央政府和澳門特區政府的持續支持將會是行業的重要增長原動力，而澳門亦擁有進一步增長潛力，成為首屈一指的世界級消閒和娛樂勝地，吸引來自世界各地的旅客到訪。

澳門以外，新濠不斷拓展其海外版圖和發掘新機遇。我們在澳門以外的首個綜合度假村—新濠天地(馬尼拉)已隆重開幕，標誌著本集團的旗艦品牌新濠天地首次進軍海外市場。本集團將透過新濠天地(馬尼拉)及其匯聚的世界級品牌和娛樂亮點開拓當地旅遊市場，並吸引來自包括中國及東南亞等附近地區、追求嶄新消閒和娛樂體驗及人數與日俱增的旅客到訪。亞洲以外，本集團籌劃中的發展項目亦在順利推進，包括集團持有權益、預期將於二零一五年在俄羅斯濱海地區開幕的博彩及度假發展項目，以及繼續參與在西班牙巴塞羅那及格魯吉亞共和國的賭場發展項目。EGT亦繼續致力在亞洲地區發掘新發展項目。本集團預期，隨著博彩行業在全球各地不斷發展，更多機會將隨之湧現，而集團亦正在密切審視包括日本在內的潛在新博彩市場。

新濠的財務基礎保持穩健並擁有充裕資本推動在亞洲和歐洲的現有及發展的項目。新濠將繼續追求卓越營運表現，抓緊市場發展蓬勃所帶來的無限機遇，以壯大其遍佈全球的博彩及非博彩資產組合，務求實現本集團成為全球首屈一指的博彩、消閒和娛樂營運商的願景。

## 成就及獎項

維持高水平的企業透明度及問責制度是本集團長遠成功發展的關鍵。因此，新濠在追求創新及卓越營運表現的同時，亦一直致力恪守高水平的企業管治及企業社會責任。本集團於去年贏得多項殊榮，充分肯定本集團的出色業務表現以及對社會各界作出的重要貢獻。

### 企業管治

新濠為達致最高水平的企業管治所作的努力一直備受讚許。於二零一四年，本集團獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度嘉許獎項」(自二零零六年起)，並在亞洲卓越大獎中獲得「最佳投資者關係」獎項。除此以外，新濠亦獲《亞洲金融》雜誌選為「香港最佳管理企業」、「最佳企業管治企業」和「最佳投資者關係企業」。此外，本集團的年報在International ARC Awards的「傳統年報」組別中榮獲銅獎。

新濠管理層的遠大目光和優秀領導能力亦廣獲商界讚許。集團主席兼行政總裁何猷龍先生榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「年度亞洲企業領袖」大獎，並獲選為「亞洲最佳行政總裁」之一。何先生亦獲《亞洲金融》雜誌選為「最佳行政總裁」之一。

### 企業社會責任

新濠自二零一三年起獲納入為恒生可持續發展企業指數成份股。該指數旨在選出在企業可持續發展表現卓越的香港上市公司。新濠亦榮獲香港社會服務聯會嘉許為「10年Plus商界展關懷」機構，而其於企業社會責任的卓越貢獻和社會工作亦贏得多項殊榮。本集團於第五屆香港傑出企業公民獎獲香港生產力促進局頒發優異獎。此外，集團連續第二年在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中獲頒發「亞洲最佳企業社會責任」殊榮，更獲《亞洲金融》雜誌評選為「最佳企業社會責任」公司。

環保工作不單惠及社會上每個人，更可造福下一代，因此環境保護一直是新濠企業社會責任的核心範疇之一。集團於去年繼續舉辦多個內部活動和參與外界活動，以宣揚環境保護的重要。新濠自二零一一年以來連續第四年獲得世界自然基金會香港分會「低碳辦公室計劃」的金標籤，肯定本集團為實現環境可持續發展所推行的節能工作。

本集團的企業社會責任報告臚列出集團的企業社會責任工作詳情，於International ARC Awards的「互動年報」組別中榮獲金獎。

### 業務營運

年內，新濠博亞娛樂連續第二年榮登《福布斯亞洲》「亞太最佳上市公司50強」，躋身區內最佳大型企業之列。本集團一直致力為旅客提供體貼稱心的款待服務及精緻的餐飲服務並以此為傲，澳門新濠鋒酒店及其「澄」水療中心自二零一零年起連續六年榮獲《福布斯旅遊指南》酒店及水療兩個組別的最高五星評級，充份印證本集團打造極致豪華款待體驗的非凡成就。新濠天地的皇冠度假酒店亦連續第二年憑其酒店、水療及食府（即譽瓏軒和御膳房）榮獲《福布斯旅遊指南》的最高五星評級大獎，是澳門首間酒店享此崇高地位。

此外，澳門新濠鋒的奧羅拉亦獲評為「五星級食府」。新濠天地的譽瓏軒和御膳房則同時在《米芝蓮香港澳門指南》中獲得米芝蓮一星級殊榮。

## 財務回顧

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
分類業績：		
博彩、消閒及娛樂	(82,819)	(15,507)
物業及其他投資	46,436	114,561
	<u>(36,383)</u>	<u>99,054</u>
應佔合營公司之虧損	(139)	(139)
應佔聯營公司之溢利	1,693,612	1,760,725
視作出售一間聯營公司權益之虧損	(14,923)	(61,900)
視作出售先前持有之一間聯營公司權益之收益	44,845	–
收購一間附屬公司之議價購買收益	34,310	–
未分配企業收入	–	22,684
中央行政成本及其他未分配企業開支	(242,296)	(170,240)
融資成本	(43,918)	(39,203)
	<u>1,435,108</u>	<u>1,610,981</u>
除稅前溢利	1,435,108	1,610,981
所得稅抵免(開支)	19	(6,865)
	<u>1,435,127</u>	<u>1,604,116</u>
年內溢利	1,435,127	1,604,116
非控股權益	52,045	(7,401)
	<u>1,487,172</u>	<u>1,596,715</u>

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團錄得本公司擁有人應佔溢利1,487,200,000港元，二零一三年同期則為1,596,700,000港元。

## 分類業績

### 博彩、消閒及娛樂

博彩、消閒及娛樂業務主要由以下核心業務組成：(i)澳門博彩業務(通過擁有34.23%權益的新濠博亞娛樂經營)，而核心的澳門博彩業務於截至二零一四年十二月三十一日止年度的表現概況於下文「應佔聯營公司之溢利」一節內匯報；(ii)電子博彩機分成以及設計、製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼業務(通過擁有64.81%權益的EGT經營)，而核心的澳門博彩業務及博彩機收益分成業務於截至二零一四年十二月三十一日止年度的表現概況於下文「應佔聯營公司之溢利」一節內匯報；及(iii)彩票業務(通過擁有40.65%權益的新濠環彩經營)，以及其他非核心業務。

下表載列博彩、消閒及娛樂的分類業績明細：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
新濠環彩(1)	(66,692)	(4,873)
珍寶王國(2)	(5,032)	(9,772)
EGT(3)	(10,700)	-
其他(4)	(395)	(862)
	<u>(82,819)</u>	<u>(15,507)</u>

### (1) 新濠環彩

新濠環彩於截至二零一四年十二月三十一日止年度錄得虧損66,500,000港元，而二零一三年度則錄得虧損13,000,000港元，主要是以下各項的綜合影響：

- (i) 僱員福利成本由二零一三年之18,900,000港元增加至二零一四年之56,700,000港元，主要因為於二零一四年以股份支付的非現金款項46,400,000港元(二零一三年：6,500,000港元)；
- (ii) 其他開支由二零一三年之7,900,000港元增加至二零一四年之15,200,000港元，主要因為人民幣兌港元之匯價於二零一四年下跌產生匯兌虧損淨額7,000,000港元(二零一三年：匯兌收益6,300,000港元)；及
- (iii) 截至二零一四年十二月三十一日止年度之收益減少9,300,000港元，以及毛利率由二零一三年之15.5%減至二零一四年之12.5%。

新濠環彩已於二零一四年悉數償還應付直接控股公司款項，令融資成本由二零一三年之7,200,000港元減至二零一四年之3,100,000港元。

盈餘資金存作計息銀行存款，令銀行利息收入由二零一三年之100,000港元增加至二零一四年之3,600,000港元。

若撇除上述以股份支付的非現金款項及淨匯兌差額，新濠環彩將錄得之虧損將與二零一三年的經營業績相若。

### (2) 珍寶王國

珍寶王國由位於香港香港仔之珍寶及太白海鮮舫組成。

餐飲業務分類於截至二零一四年十二月三十一日止年度錄得虧損5,000,000港元，而二零一三年同期則錄得虧損9,800,000港元。表現改善乃主要由於在上年度結束位於北京之珍飨（連同有關此項業務之開支10,800,000港元），由香港業務於本年度錄得虧損5,000,000港元抵銷部份，而於二零一三年則錄得溢利1,000,000港元。

### (3) EGT

於二零一四年十一月二十六日，本公司之間接全資附屬公司EGT Entertainment Holding Limited根據EGT之供股（「EGT供股」）按每股0.54美元（相當於4.20港元）認購26,062,294股EGT新股份，總代價為14,074,000美元（相當於約109,493,000港元）。

緊接EGT供股前，本公司間接擁有11,450,000股EGT股份，佔EGT之已發行股份約38.04%。於EGT供股完成時，本公司間接擁有37,512,294股EGT股份，佔EGT之已發行股份約64.81%。因此，EGT已成為本集團之附屬公司而EGT於二零一四年十一月二十六日至二零一四年十二月三十一日之業績已綜合計入本集團之財務報表。於二零一四年十二月三十一日，本集團擁有EGT約64.81%權益。

EGT從事角子機營運、於中印地區發展及經營地區娛樂場及博彩會所，以及設計、製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼。10,700,000港元之分類虧損代表當EGT於二零一四年十一月二十六日成為本集團附屬公司時本集團在EGT之應佔份額。

EGT於回顧年度之全年表現載述如下：

EGT於二零一四年財政年度的收益為22,400,000美元，較二零一三年財政年度之21,600,000美元增長4%，乃由於博彩產品銷售額增高，惟低博彩業務收益倒退抵銷部份。

博彩業務於二零一四年財政年度的收益為16,400,000美元，較二零一三年財政年度之18,100,000美元減少9%，主要由於NagaWorld及菲律賓業務之每日每台平均淨贏款下降，惟部份由Dreamworld Poipet之較高收益所抵銷。Dreamworld Poipet於二零一四年整體財政年度錄得全年營運，相比二零一三年財政年度則僅錄得少於八個月之營運。

博彩產品於二零一四年財政年度的收益為6,000,000美元，二零一三年財政年度則為3,400,000美元。

EGT於二零一四年財政年度錄得虧損淨額2,800,000美元，當中包括有關Dreamworld Pailin的已終止經營業務虧損淨額300,000美元。若撇除已終止經營業務，EGT的持續經營業務於二零一四年財政年度錄得虧損淨額2,500,000美元，而持續經營業務於二零一三年財政年度的虧損淨額為1,400,000美元。

持續經營業務的虧損淨額增加，主要由於二零一四年財政年度博彩業務收益較上年度減少以及博彩產品的毛損率較高。此已由以股份為基礎的報酬開支較低以及二零一四年第四季度錄得所得稅得益（相較上年度同期錄得所得稅開支）抵銷部份。此外，持續經營業務的虧損淨額增加已被菲律賓博彩業務的較高毛利抵銷部份。菲律賓博彩業務的較高毛利乃源自已悉數計提折舊的博彩資產增加，以及二零一四年財政年度的外匯虧損因為美元兌EGT其他經營市場的外幣匯價下跌而較上年度同期減少。

#### (4) 其他

其他項目主要包括中介控股公司之行政管理產生之專業費用以及結算開支產生之匯兌差額。

#### 物業及其他投資

此分類負責本集團之物業及其他財資投資。截至二零一四年十二月三十一日止年度，此部門錄得溢利46,400,000港元（二零一三年：114,600,000港元），其減少主要是因為投資物業的重估收益減少。重估收益由二零一三年的88,000,000港元減至二零一四年的10,400,000港元。

#### 應佔聯營公司之溢利

本集團應佔聯營公司之溢利由以下各項組成：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
應佔新濠博亞娛樂之溢利(1)	1,693,612	1,760,865
其他	-	(140)
	<u>1,693,612</u>	<u>1,760,725</u>

於以往年度，本集團已將其於MCR及喜彩之投資撇減至零。於回顧年度，本集團認為毋須就上述聯營公司撥回減值虧損，原因為MCR及喜彩繼續錄得虧損。

#### (1) 應佔新濠博亞娛樂之溢利

於回顧年度，經計及根據香港財務匯報準則作出的調整後，本集團因擁有新濠博亞娛樂之34.23%權益而應佔之溢利為1,693,600,000港元（二零一三年：1,760,900,000港元）。

根據新濠博亞娛樂於二零一五年二月十二日所公佈其按照美國普遍採用之會計原則編製之未經審核財務業績，新濠博亞娛樂於截至二零一四年十二月三十一日止年度錄得淨收益4,800,000,000美元，而截至二零一三年十二月三十一日止年度則為5,100,000,000美元。淨收益減少主要由於集團整體轉碼數收益減少所致，惟部分被集團整體中場賭桌博彩收益增加所抵銷。

經調整物業EBITDA為1,285,500,000美元，而二零一三年的經調整物業EBITDA則為1,379,100,000美元。經調整物業EBITDA按年減少主要是由於集團整體轉碼數下注額減少及轉碼數贏款百分比下降所致，惟部分被集團整體中場賭桌博彩收益增加所抵銷。

新濠博亞娛樂於截至二零一四年十二月三十一日止年度之淨收入為608,300,000美元，而二零一三年則錄得淨收入637,500,000美元。

#### 新濠天地

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，新濠天地之淨收益為3,848,600,000美元，而截至二零一三年十二月三十一日止年度則為3,857,000,000美元。新濠天地於二零一四年之經調整EBITDA為1,165,600,000美元，而二零一三年則為1,193,200,000美元。二零一四年之轉碼數合共為82,100,000,000美元，較二零一三年之97,000,000,000美元下跌。二零一四年第四季度的轉碼博彩贏款率（未扣除折扣及佣金）為2.8%，而預期轉碼博彩贏款率範圍為介乎2.7%至3.0%。中場賭桌分部方面，年內下注額合共為5,285,700,000美元，較二零一三年的4,664,500,000美元上升。二零一四年第四季度之中場賭桌贏款率為36.4%，而二零一三年第四季度為37.6%。

## 新濠鋒

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，澳門新濠鋒之淨收益為744,900,000美元，而截至二零一三年十二月三十一日止年度則為1,033,800,000美元。澳門新濠鋒於二零一四年之經調整EBITDA為84,800,000美元，而二零一三年則為147,300,000美元。二零一四年之轉碼數合共為33,600,000,000美元，較二零一三年之44,900,000,000美元下跌。二零一四年第四季度的轉碼博彩贏款率（未扣除折扣及佣金）為2.6%，而預期轉碼博彩贏款率範圍為介乎2.7%至3.0%。中場賭桌分部方面，年內的下注額合共為756,700,000美元，較去年的724,000,000美元增加。二零一四年第四季度之中場博彩贏款率為18.4%而二零一三年第四季度為16.3%。

## 摩卡角子娛樂場

摩卡角子娛樂場截至二零一四年十二月三十一日止年度之淨營運收益合共為147,400,000美元，較截至二零一三年十二月三十一日止年度之148,700,000美元下跌。摩卡角子娛樂場於二零一四年之經調整EBITDA為36,300,000美元，而去年為40,200,000美元。於二零一四年第四季度，摩卡角子娛樂場經營的博彩機數目平均約為1,300台。二零一四年第四季度每台博彩機每日的平均淨贏款為261美元，而二零一三年同期為246美元。

## 新濠天地（馬尼拉）

以全面綜合基準計算，新濠博亞娛樂於截至二零一四年十二月三十一日止年度就新濠天地（馬尼拉）錄得92,200,000美元之經營虧損，主要與開業前成本、發展成本及以股份支付的薪酬成本有關。

## 視作出售一間聯營公司權益之虧損

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂之購股權的行使以及其發行之若干受限制股份的歸屬，本集團確認視作出售一間聯營公司權益之虧損約14,900,000港元（二零一三年：61,900,000港元）。

## 視作出售先前持有之一間聯營公司權益之收益

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，視作出售先前持有之一間聯營公司權益之收益44,800,000港元（二零一三年：無）已於綜合損益表確認。此金額代表於完成EGT供股以及EGT成為本集團附屬公司後撥回EGT投資成本之減值虧損所實現之收益。

### **收購一間附屬公司之議價購買收益**

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團就收購EGT確認議價購買收益34,300,000港元(二零一三年：無)，此為所收購之EGT可識別資產及負債之公平值超過已付代價之數。該收益源自所收購業務因多年來錄得虧損及EGT之股價於定價日期至EGT供股完成期間波動所致。

### **未分配企業收入**

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，已收回向MCR提供之減值貸款3,000,000加元(相當於約22,700,000港元)。

### **中央行政成本及其他未分配企業開支**

未分配企業開支由二零一三年之170,200,000港元增加42%至二零一四年之242,300,000港元，主要是於年內員工成本、購股權及股份獎勵開支增加所致。

### **融資成本**

融資成本由二零一三年之39,200,000港元增加12%至二零一四年之43,900,000港元。利息開支增加，主要是由於二零一三年二月發行760,000,000港元擔保債券之全年度影響。

### **所得稅(抵免)開支**

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，所得稅抵免代表確認稅務虧損產生之遞延稅項資產以及運用有關加速會計折舊之可扣減暫時差異與即期所得稅開支撥備抵銷。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，所得稅開支代表海外投資物業出售收益產生之差異的稅項撥備、中國企業所得稅開支以及運用於以往年度確認之稅務虧損。

## 流動資金及財務資源／資本結構／集團資產抵押

本集團以內部資源、經營活動所產生現金收益以及銀行及其他借貸撥付業務營運及投資所需。

於二零一四年十二月三十一日，本集團之總資產達14,097,100,000港元（二零一三年：12,943,100,000港元），乃來自12,331,600,000港元的股東資金（二零一三年：11,689,000,000港元）、387,900,000港元的非控股權益（二零一三年：73,600,000港元的虧絀結餘）、570,800,000港元之流動負債（二零一三年：133,200,000港元）及806,800,000港元的非流動負債（二零一三年：1,194,500,000港元）。本集團之流動比率（即流動資產除以流動負債之比）為3.9（二零一三年：12.3），保持在令人滿意的水平。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團錄得344,000,000港元（二零一三年：49,700,000港元）之現金流入淨額。主要的現金流入是由年內投資活動籌得的662,700,000港元現金所貢獻，此主要源自已收股息，並與年內經營活動所用現金54,900,000港元及融資活動所用現金263,800,000港元抵銷。於二零一四年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目總額達549,500,000港元（二零一三年：205,500,000港元）。於二零一四年十二月三十一日之資本負債比率，即總借貸除以股東資金之百分比為10%（二零一三年：10%），亦保持在令人滿意之水平。

銀行結餘及現金中的82%為短期定期存款，由此可見本集團採取穩健之資金管理政策。所有借貸以及銀行結餘及現金主要以港元、美元及人民幣定值，從而將外匯風險保持穩定。此外，於二零一四年十二月三十一日，已就本集團若干附屬公司取得公用事業而抵押的本集團銀行存款900,000港元（二零一三年：900,000港元）。

於二零一四年十二月三十一日，本集團發行之擔保債券為760,000,000港元，按年利率4.15厘計息及於二零一八年三月五日期滿。債券由本公司作出擔保。於二零一四年十二月三十一日，本集團獲得多間銀行提供之可動用銀行貸款融資總額為429,300,000港元（二零一三年：459,200,000港元），其中39,300,000港元（二零一三年：44,200,000港元）以本集團170,000,000港元之投資物業作抵押。於二零一四年十二月三十一日，本集團已動用之無抵押及有抵押銀行貸款融資分別為390,000,000港元及39,300,000港元（二零一三年：無抵押413,000,000港元；有抵押44,200,000港元）。銀行及其他借貸之詳情載於綜合財務報表附註14。

## 重大收購、出售及主要投資

- (i) 於回顧期間，本集團於公開市場出售74,208,000股新濠環彩股份(相當於新濠環彩於二零一四年十二月三十一日之已發行股本的2.36%) (「出售事項」)，總現金代價(扣除開支後)約為110,200,000港元。代價是參考新濠環彩股份於出售當日之市價計算。

出售事項之收益約為117,000,000港元，乃將出售事項之所得款項總額約110,600,000港元(a)加上非控股權益應佔新濠環彩負債淨額約6,800,000港元及(b)扣除出售事項之相關成本及開支約400,000港元而得出，並已計入特別儲備。

- (ii) 於二零一四年十一月二十六日，本公司之間接全資附屬公司EGT Entertainment Holding Limited根據EGT供股按每股0.54美元(相當於4.20港元)認購26,062,294股EGT新股份，總代價為14,100,000美元(相當於約109,500,000港元)。

緊接EGT供股前，本公司間接擁有11,450,000股EGT股份，佔EGT之已發行股份約38.04%。於EGT供股完成時，本公司間接擁有37,512,294股EGT股份，佔EGT之已發行股份約64.81%。因此，EGT已成為本集團之附屬公司而此項收購已使用收購法入賬。EGT從事角子機營運、於中印地區發展及經營地區娛樂場及博彩會所，以及設計、製造及分銷博彩籌碼及飾板籌碼。

## 僱員

於二零一四年十二月三十一日，本集團及聯營公司之僱員總數為19,766人。若不包括新濠博亞娛樂、MCR及喜彩股份有限公司等聯營公司之僱員，則本集團於二零一四年十二月三十一日之僱員總數為829人(二零一三年：254人)。829名僱員當中，有388人駐於香港，441人則駐於菲律賓、美國、柬埔寨、澳門及中國。截至二零一四年十二月三十一日止年度之相關僱員成本(包括董事酬金、購股權開支以及股份獎勵開支)為303,700,000港元(二零一三年：195,000,000港元)。

## 人力資源

新濠相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造理想的工作環境，讓員工對身為新濠一份子感到自豪。本集團內全體僱員都有平等的升遷及個人發展機會。本集團相信，透過發展業務可為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵員工在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。

新濠的人事政策、制度及慣例建基於三個主要範疇並與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進其成功發展：

### 1. 招聘

新濠是平等機會僱主，招聘本集團所需的專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘政策及甄選準則。

### 2. 表現及獎勵

新濠要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，並按職責、表現及對業績的貢獻以及在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

### 3. 培訓及發展

新濠提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期檢討培訓的任何成果。

## 或然負債

本集團於二零一四年十二月三十一日並無或然負債。

## 外匯風險

根據集團政策，本集團營運實體皆以當地貨幣營運，以盡量降低貨幣風險。本集團之主要業務均以港元、澳門元、美元、人民幣及菲律賓披索進行及記錄。由於外匯風險保持在最低水平，因此毋須對外幣風險作出對沖。

## 有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

## 投資者關係

新濠致力與持份人建立緊密聯繫。本集團極為重視持份人，他們的不斷支持是本集團長遠穩健發展不可或缺的重要元素。因此，本集團積極及恒常地接觸投資者，透過投資者會議及公佈為他們提供新濠的最新業務發展及計劃以及澳門及海外博彩業整體前景的最新消息。

新濠為建立和加強投資者關係所作的努力一直得到業界認同。於二零一四年，本集團同時榮獲《亞洲金融》雜誌及《亞洲企業管治》雜誌頒發「最佳投資者關係」獎項。本集團亦於International ARC Awards的「互動年報」組別中獲得金獎。此外，集團主席兼行政總裁何猷龍先生獲選為《亞洲企業管治》雜誌投資者關係類別中的「最佳行政總裁」之一。本集團對於獲得多個獎項感到極為鼓舞，定當透過優良、有效及坦誠的溝通，進一步鞏固投資者關係。

## 企業公民責任

### 社會活動

植根社區，新濠深明服務及回饋我們業務所在社區的重要性，以確保公司與社會得以持續發展。於二零一四年，本集團繼續努力推動及參與一系列由公司內部及由其他機構舉辦的企業社會責任項目，並透過捐款、贊助及鼓勵員工參與義工服務，支持非政府組織的慈善項目。過去一年，有關計劃已惠澤香港、澳門及中國內地約625,000名兒童、青少年、其家庭成員及傷健人士。

於二零一四年，本集團繼續推行「新濠願望成真基金」及「新濠義工獎勵計劃」。此外，本集團於年內進一步加強與持份者的聯繫，當中包括首次設立網上意見調查，了解員工對集團舉辦的企業社會責任項目所抱持的態度及意見，並向本集團內外持份者收集意見以協助集團規劃企業社會責任策略。根據調查所收集的意見，我們將重點推動與非政府組織合辦的長期項目，為社區帶來更大影響和成效。本集團在香港、澳門及中國內地參與多個慈善計劃，冀能改善有需要人士的生活。新濠自二零一三年起獲納入為恒生可持續發展企業指數成份股，該指數包括在企業可持續發展表現最卓越的香港上市公司，足見集團的傑出企業公民表現備受肯定。本集團亦連續第三年在《亞洲企業管治》雜誌舉辦的亞洲卓越大獎中獲頒發「最佳企業社會責任」獎，以及獲《亞洲金融》雜誌頒發「最佳企業社會責任」獎項。

#### 二零一四年重點項目一覽－社區

- 向香港明愛電腦工場舉辦的電腦再生計劃捐贈物資
- 向小寶慈善基金開展的惜食堂捐贈月餅
- 參與公益金舉辦的「百萬名釀為公益2014」
- 支持公益金週年電視籌款節目－青少年擊鼓表演

#### 教育

教育是新濠企業社會責任的核心範疇之一，亦是新濠企業社會責任計劃的重點。新濠繼續透過提供獎學金及助學金支持多個為區內貧困兒童而設的教育計劃，給予他們上學及擴闊視野的機會，從而改善日後生活，最終對所屬社區作出貢獻。

#### 二零一四年企業社會責任項目一覽－教育

- 透過於二零零九年創立的何猷龍獎學金及研究基金為學生提供資助，其中包括獎學金、工作實習、旅費補貼以及對課程開發研究及學生獎項的資助。
- 透過基督教勵行會的助學金計劃，扶助中國內地黃南州兒童福利院的孤兒，並贊助10名優秀學生參與「感動澳門遊」

## 環境

環保工作不單惠及每個人，更可造福下一代，因此環境保護一直是新濠企業社會責任的核心範疇之一。新濠極為重視於業務營運中節約使用資源，減廢及減低碳足跡等工作。集團並舉辦多項活動以提倡環境保護的重要性。新濠是《哥本哈根氣候變化公報》中960名約章成員之一，與其他加入此卓越的全球組織的全球各地最資深的企業領袖就解決氣候變化問題的重要性達成可貴共識，足證我們對環境保護的認真承諾。

新濠通過推行多項環保措施，實現可持續發展的環境，並自二零一一年起獲頒世界自然基金會香港分會「低碳辦公室計劃」的黃金標籤。集團亦自二零一一年起連續四年成為世界自然基金會香港分會的「鑽石會員」，更連續七年取得香港環保卓越計劃「卓越級別」減廢標誌，表揚其為減低碳足跡所作的努力。本集團的核心聯營公司新濠博亞娛樂亦已為新濠天地取得ISO14064有關溫室氣體(GHG)排放清單及核查的認證，並且為澳門旗下所有酒店取得ISO14001：2004認證。

### 二零一四年重點項目一覽－環境保護

- 贊助第三屆全球氣候變化會議
- 支持政府工作並簽署室內溫度節能約章
- 鼓勵員工參與綠色星期一午餐聚會，實踐綠色環保生活
- 參加由世界自然基金會於著名的香港米埔自然保護區舉辦的「步走大自然」年度籌款活動
- 參加由世界自然基金會香港分會舉辦，自世界自然基金會於一九八四年成立以來每年舉行的香港觀鳥大賽籌款活動
- 連續第六年參與「世界自然基金會－地球一小時2014」活動，並成為贊助機構
- 贊助環保促進會舉辦的國際海岸清潔運動並鼓勵集團企業義工團隊參與清理海灘廢物及碎片
- 支持智樂兒童遊樂協會舉辦的「森林學校計劃」及「大自然遊戲計劃」，讓兒童在遊戲中重投大自然懷抱
- 支持環保促進會推行的「著綠校園計劃」，增強學生的環保意識及知識
- 提升珍寶王國的基礎設施及其未來兩年的裝修計劃，採用環保及／或節能設備

## 青少年發展

青少年是我們的未來，我們相信，不論是否家境清寒，又或正在面對一些無法單獨解決的考驗，每個青少年在人生路上均應享有平等機會。因此，新濠把青少年計劃定為企業社會責任計劃中的主要焦點。

我們透過獎學金及其他形式資助和支持渴望得到高等教育的青少年。新濠繼續推行專為協助青少年而設的計劃來惠澤社群，包括為有濫藥問題的青少年提供職業訓練，給予他們重新回歸社會並為社會作出貢獻的機會。

新濠堅信快樂及互相扶持的家庭是兒童健康成長的關鍵。於二零一四年，我們繼續支持香港路德會舉辦的「親親孩子心」計劃，協助面臨賭博問題的家庭重建親子關係並積極支持相關「預防項目」。

### 二零一四年重點項目一覽－青少年發展

- 贊助愛心聖誕大行動2014
- 繼續資助香港戒毒會舉辦的「高飛人生－青少年自強培育計劃」，協助有濫藥問題的人士重返社區。
- 支持智樂兒童遊樂協會舉辦的「醫院遊戲服務計劃」
- 捐款支持國際奧比斯的「山東省臨沂市兒童眼病醫療」項目，為兒童提供醫學檢查及治療，教授眼睛護理知識，並向學校及當地醫療人員提供保護視力培訓
- 支持公益金舉辦的慈善單車挑戰賽，所得善款撥捐其社會福利機構以提供兒童及青少年服務
- 贊助Daddy Daughter Ball 2014，為明德兒童啟育中心籌款
- 支持香港路德會中心舉辦的「親親孩子心」計劃，協助面臨賭博問題的家庭重建親子關係並支持該中心舉辦的「預防項目」

新濠為履行企業社會責任為社區和環境所作出的傑出貢獻使其於年內贏得多項殊榮。於二零一四年，新濠榮獲香港社會服務聯會嘉許為「10年Plus商界展關懷」機構，以表彰集團自二零零五年以來一直為服務社群所作出的不懈努力。新濠自二零零六年起連續九年獲得香港公益金頒發「公益榮譽獎」。香港生產力促進局亦向本集團頒發第五屆「香港企業公民」優異獎。

在報告方面，集團於International ARC Awards中榮獲企業社會責任報告互動組別金獎。今年我們繼續參照全球報告倡議組織（「GRI」）3.1指引，採用B+應用級別，並參考由香港交易所建議全港上市公司採用的最佳實務原則《環境、社會及管治報告指引》編撰二零一四年的企業社會責任報告，確保能夠向持份者作出全面披露。

有關新濠的企業社會責任活動的更多資訊，請參閱新濠二零一四年企業社會責任報告或瀏覽網站[www.melco-group.com](http://www.melco-group.com)。

### **末期股息**

董事會建議向於二零一五年六月二十二日名列本公司股東名冊之股東派發截至二零一四年十二月三十一日止年度之末期股息每股7.5港仙（二零一三年：每股20.8港仙）。預期擬派股息將於二零一五年七月六日派付。

### **就股東週年常會而暫停辦理股份過戶登記手續**

本公司謹訂於二零一五年六月十二日（星期五）舉行股東週年常會。為確定出席股東週年常會並在會上投票之資格，本公司將於二零一五年六月十日（星期三）至二零一五年六月十二日（星期五）止（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何股份過戶。為符合資格出席上述股東週年常會並於會上投票，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一五年六月九日（星期二）下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓）以辦理登記手續。

### **就末期股息而暫停辦理股份過戶登記手續**

截至二零一四年十二月三十一日止年度之擬派末期股息須待股東於股東週年常會上批准後，方可作實。為確保獲派建議末期股息之資格，本公司將於二零一五年六月十八日（星期四）至二零一五年六月二十二日（星期一）止（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，期間將不會登記任何本公司股份過戶。附帶獲派建議末期股息權利之本公司股份的最後買賣日期將為二零一五年六月十五日（星期一）。為符合資格獲派上述建議末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票須最遲於二零一五年六月十七日（星期三）下午四時三十分前，交回本公司之股份過戶登記處卓佳標準有限公司（地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓）以辦理登記手續。

## 採納新組織章程細則

為使本公司之組織章程細則符合去年頒佈之新公司條例，董事會建議採納一套新組織章程細則（「新細則」）以取代現行之組織章程大綱及章程細則。採納新細則一事須待本公司股東於二零一五年股東週年常會上批准後，方可作實。載有新細則及修訂詳情之通函將連同二零一四年年報寄發予股東。

## 企業管治守則

董事會及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。

本公司於截至二零一四年十二月三十一日止年度已一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）之守則條文，惟下文所述之偏離情況除外。

根據企業管治守則第A.2.1段，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開並由不同人士擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及澳門博彩業與娛樂業務的營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，目前得到何猷龍先生擔任主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，直至董事會認為有關職責應由不同人士擔任為止。

本公司設立下列董事會委員會，以確保維持最高之企業管治水平：

- a. 執行委員會
- b. 審核委員會
- c. 薪酬委員會
- d. 提名委員會
- e. 企業管治委員會
- f. 財務委員會
- g. 監察事務委員會
- h. 企業社會責任委員會

上述委員會之職權範圍已登載於本公司網站<http://www.melco-group.com>內「企業管治」一節。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）所載之條款，作為董事進行證券交易之操守守則。經向本公司董事作出具體查詢後，所有董事於二零一四年年度內一直遵守標準守則所載董事進行證券交易之規定買賣準則及操守守則。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，其負責審查及監督本集團的財務申報過程及內部監控。

審核委員會由一名非執行董事及三名獨立非執行董事所組成，並於年內舉行兩次會議。在該等會議上，審核委員會審閱會計政策及常規、本集團之中期報告及全年報告，並與管理層討論審計、內部監控及財務報告事務。

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度之年度業績已由審核委員會審閱並由本集團獨立核數師德勤•關黃陳方會計師行審核。

## 德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

本初步公佈所載有關本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數據，與本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行所編製本集團於該年度的經審核綜合財務報表所載金額一致。德勤•關黃陳方會計師行就此進行的工作並不構成依據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱應聘服務準則》或《香港保證應聘服務準則》進行的保證應聘服務，因此，德勤•關黃陳方會計師行不會就本初步公佈作出任何保證。

## 購買、贖回或出售本公司之上市證券

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司在聯交所購回合共15,800,000股本公司股份，總代價（未計開支）為298,299,910.00港元。所有購回股份均已於其後註銷。

購回之詳情如下：

購回月份	購回 股份數目	已付之 每股最高價 港元	已付之 每股最低價 港元	已付總代價 港元
十月	8,995,000	21.00	18.40	178,310,260.00
十一月	1,005,000	20.60	20.15	20,463,650.00
十二月	5,800,000	17.70	16.26	99,526,000.00
<b>總計</b>	<b>15,800,000</b>			<b>298,299,910.00</b>

購回乃為本公司及其股東整體利益作出，以提高本公司每股資產淨值及盈利。

此外，於截至二零一四年十二月三十一日止年度，新濠股份購買計劃（「股份購買計劃」）之受託人根據股份購買計劃之規則及信託契據於香港聯交所購入合共4,890,000股本公司股份。年內為購入有關股份已付之總金額約為100,000,000港元。

除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

## 董事會

於本公佈日期，董事會包括三名執行董事，分別為何猷龍先生（主席兼行政總裁）、徐志賢先生及鍾玉文先生；一名非執行董事吳正和先生；以及三名獨立非執行董事，分別為羅保爵士、沈瑞良先生及田耕熹博士。

承董事會命  
新濠國際發展有限公司  
主席兼行政總裁  
何猷龍

香港，二零一五年三月二十七日