

董事局主席報告



拓展環球業務 匯集增長動力

本人欣然提呈電能實業集團二零一四年全年業績。

繼二零一四年一月二十九日完成分拆計劃後，集團維持在香港電力業務的股權，以專注發展電力及燃氣行業的多元化投資組合，藉此實現提升股東價值的長遠目標。為達此目標，集團年內收購澳洲最大天然氣配氣公司之一 Australian Gas Networks Limited (前稱 Envestra Limited) 百分之二十七點五權益。

現時，集團在全球能源業內擁有一個均衡、穩健的資產組合，業務遍及八個不同市場，包括英國、香港、澳洲、中國內地、新西蘭、泰國、加拿大及荷蘭的發電及配電、配氣、轉廢為能及可再生能源等業務。

集團將策略性地運用由分拆香港電力業務所獲得的港幣五百九十億元現金，擴大在全球各地的投資組合，尤其會著眼於一些在能源業有完善規管及穩健架構的市場，以將投資組合維持於較低而易於管理的風險水平。我們審慎理財，細心評估每個機會，以確保集團的長遠發展及穩定性。

業績及股息

集團二零一四年之股東應佔經審核溢利增加百分之四百四十六至港幣六百一十億五百萬元(二零一三年：港幣一百一十一億六千五百萬元)，當中包括二零一四年一月分拆香港電力業務所得的一次性收益港幣五百二十九億二千八百萬元。若撇除這項一次性收

益，集團的經審核溢利為港幣八十億七千七百萬元(二零一三年：港幣一百一十一億六千五百萬元)，下降百分之二十八，主要由於所持香港電力業務股權由百分之一百減至百分之四十九點九，以及英國公司稅稅率於二零一三年由百分之二十三下調至百分之二十所帶來的遞延稅項抵免。

每股溢利增加百分之四百四十六至港幣二十八元五角八分(二零一三年：港幣五元二角三分)。

董事局將建議派發末期股息每股港幣二元零一分。股息將於二零一五年六月一日派發予於二零一五年五月二十日已登記為股東的人士。

連同中期股息每股港幣六角七分，全年股息合共為每股港幣二元六角八分(二零一三年：每股港幣二元五角五分)，體現我們在分拆期間所作出的承諾，即將二零一四年派息率維持在二零一二年的水平。

擴展澳洲業務

年內，集團透過與長江基建集團有限公司及長江實業(集團)有限公司成立的合營公司，收購澳洲最大的天然氣配氣公司之一 Australian Gas Networks Limited 百分之二十七點五權益。該公司的天然氣配氣網絡在南澳洲、維多利亞省、昆士蘭省、新南威爾斯省及北領地服務一百二十萬名客戶。這項收購將加強集團在澳洲天然氣市場的業務發展。

體現佳績

全球各地的主要市場天氣溫和，宏觀經濟指標穩步改善，令集團取得穩定的整體表現，延續過去數年的增長趨勢。

年內，英國繼續成為集團最大的市場，集團在當地擁有四間營運公司，包括 UK Power Networks、Northern Gas Networks、Wales & West Utilities 及 Seabank 專注提升客戶服務質素並加強成本控制以及供應可靠度，因而錄得理想業績。二零一四年是英國配氣業推行「收入 = 獎勵 + 創新 + 產值」(Revenue = Incentives + Innovation + Outputs, 簡稱 RIIO) 規管模式的第一個全年度。該模式鼓勵能源公司投資創新，以提升效率、可靠度及環境可持續發展。二零一五年，RIIO 將擴展至

配電業。憑藉高效的營運程序、優質的客戶服務，以及高水準表現及環保標準，英國的營運公司將能夠在新模式下持續增長。

在另一個主要市場澳洲，集團一直保持穩定的營運記錄。集團業績首次涵蓋來自新營運公司 Australian Gas Networks Limited 的四個月收入。SA Power Networks 於二零一四年十月向澳洲能源監管局提交二零一五至二零二零年的規管建議書，公司下一個監管期將於二零一五年七月展開。CitiPower 及 Powercor 年內的工作重點，是加強與客戶的溝通。而維多利亞省的 Mt Mercer 風電場達至最高的營運產能，以至 Transmission Operations Australia 能增加輸出以可再生能源生產的電力。電費上調帶動集團於澳洲市場的整體收入上升，但澳元匯率較去年同期為低，則影響了整體的業績貢獻。

中國內地方面，集團在珠海及金灣的發電廠繼續優化減排設施，以符合於二零一四年生效的全新國家環保標準。金灣發電廠希望在完成所有改裝工程後，能把非碳排放量減至零。集團在大理及樂亭的風電場完成了創新的工程技術，以提高生產力及供電可靠性。

集團於二零一三年八月收購荷蘭轉廢為能公司 AVR-Afvalverwerking B.V. (AVR)，在二零一四年完成作為集團旗下公司的首個全營運年度。期間，AVR 於電力、暖氣及蒸氣等能源產品組合錄得穩健表現。憑著多元化的能源生產，AVR 得以提高能源效益，並把轉廢為能業務的價值大大提升。為此，AVR 正增加暖氣及蒸氣生產，並擴大在荷蘭鹿特丹及德伊芬的城市供暖網絡。由二零一五年起，AVR 將為超過十五萬個家庭供應暖氣，成為當地三大區域暖氣供應商之一。

至於泰國，集團的發電業務全年保持穩定的營運表現，並符合產能目標，全年可用率達百分之九十二點八四。新西蘭方面，Wellington Electricity 年內錄得穩定的售電量，並透過收購集團配電地區內的配電網絡成功拓展業務網絡。集團的加拿大發電業務透過銷售蒸汽及提高電廠效率改善收入。在簽署為期二十年的購電合同後，TransAlta Cogeneration L.P. 經營的渥太華電廠由持續的基載運行成功過渡為可調度電量的電廠，能夠應付較短期的調峰運行。

在香港，集團的營運公司錄得穩健業績，同時維持一貫高水平的供電可靠度、優良客戶服務，並將電費保持在市民可負擔水平。年內，香港電燈有限公司（「港燈」）把淨電價凍結在二零一三年的水平，屬於區內最可負擔的電價之一。港燈參與特區政府為制定香港未來發電燃料組合而進行的大型公眾諮詢。香港政府指共接獲超過八萬份回應，而主流意見是提高本地天然氣發電比例。我們相信，增加使用天然氣，是確保供電可靠度、維持電價競爭力，同時減少污染物和碳排放的最佳選擇。

持續增長 前景光明

在分拆香港電力業務後，集團於二零一五年持有充裕現金，讓集團在全球各地物色合適的投資機遇時，能靈活探索各種可能性，並繼續著眼全球穩定及規管完善，在電力及燃氣市場上具有短至中期增長潛力的優質投資項目。

在英國和澳洲，集團的營運公司將繼續與監管機構合作，探討下一個監管期有關營運及收入的準則。我們相信，新的監管體制將推動業界推陳出新，客戶亦將受惠於安全可靠並符合成本效益的能源服務。

香港方面，就未來發電燃料組合進行的公眾諮詢，標誌電力行業的一項里程碑。諮詢結果將對港燈的發展帶來重大影響。集團支持並贊同港燈有關提高燃氣發電比例的建議，並將繼續與政府及持份者緊密聯繫，積極參與未來有關香港電力市場發展的公眾諮詢，共同規劃未來路向。

我們期盼新一年續締佳績和保持增長。本人衷心感謝董事局同寅及全球各地專心致志、技術嫻熟的員工所付出的努力。本人還要向股東及其他持份者對集團的鼎力支持和盡心協助致以謝意。

霍建寧

主席

香港，二零一五年二月二十四日