



CNOOC LIMITED
中國海洋石油有限公司

紐約證券交易所股票代碼：CEO
香港聯合交易所股票代碼：00883
多倫多證券交易所股票代碼：CNU

二零一四年年報

公司簡介

中國海洋石油有限公司(簡稱「本公司」、「公司」或「中海油」，與其附屬公司合稱「本集團」或「我們」)於一九九九年八月在香港特別行政區(「香港」)註冊成立，並於二零零一年二月二十七日和二十八日分別在紐約證券交易所(股票代號：CEO)和香港聯合交易所(股票代號：00883)掛牌上市。二零零一年七月，本公司股票入選恒生指數成份股。二零一三年九月十八日，公司的美國存託憑證(ADRs)在多倫多證券交易所(股票代號：CNU)掛牌交易。

本集團為中國最大之海上原油及天然氣生產商，亦為全球最大之獨立油氣勘探及生產集團之一，主要業務為勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。

目前，本集團以中國海域的渤海、南海西部、南海東部和東海為核心區域，資產分佈遍及亞洲、非洲、北美洲、南美洲、大洋洲和歐洲。

截至二零一四年十二月三十一日，本集團擁有淨證實儲量約44.8億桶油當量，全年平均日淨產量達1,184,977桶油當量(除另有說明外，本報告中儲量和產量數字均含權益法核算的儲量和產量)。本集團共有總資產約人民幣6,628.6億元。

目錄

2	財務摘要	25	企業管治報告
3	作業摘要	42	董事及高級管理層
6	二零一四年大事記	49	董事會報告書
8	董事長致辭	57	管理層討論與分析
10	首席執行官致辭	63	獨立核數師報告
12	業務回顧	64	合併損益及其他綜合收益表
13	概覽	65	合併財務狀況表
13	勘探	66	合併股東權益變動表
15	工程建設與開發生產	67	合併現金流量表
16	分區域回顧	68	財務狀況表
20	銷售與市場	69	合併財務報表附註
21	科技發展	128	石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)
21	內部監控及風險管理體系	141	股東周年大會通告
22	健康、安全、環保	147	技術用語
23	企業公民	148	公司資訊
24	人力資源		

財務摘要*

(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

合併損益及其他綜合收益表(已經審計)

截至十二月三十一日止年度

	二零一零年	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年
收入	180,036	240,944	247,627	285,857	274,634
費用	(108,891)	(150,337)	(160,486)	(207,354)	(193,719)
利息收入(財務費用)·淨額	(504)	(511)	(601)	(2,365)	(3,701)
分享聯營/合營公司利潤/(損失)	398	567	(27)	895	1,006
投資收益	427	1,828	2,392	2,611	2,684
稅前利潤	72,603	92,565	90,172	80,851	82,513
所得稅	(18,193)	(22,310)	(26,481)	(24,390)	(22,314)
淨利潤	54,410	70,255	63,691	56,461	60,199

合併財務狀況表(已經審計)

於十二月三十一日

	二零一零年	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年
流動資產	99,384	131,923	170,894	146,552	140,708
物業、廠房及設備	186,678	220,567	252,132	419,102	463,222
聯營/合營公司投資	22,604	22,997	24,017	24,397	25,250
無形資產	1,148	1,033	973	17,000	16,491
資產總計	318,430	384,264	456,070	621,473	662,859
流動負債	(68,423)	(70,216)	(82,437)	(128,948)	(103,498)
非流動負債	(34,241)	(51,192)	(63,853)	(150,905)	(179,751)
負債總計	(102,664)	(121,408)	(146,290)	(279,853)	(283,249)
股東權益	215,766	262,856	309,780	341,620	379,610

* 由於國際財務報告準則第10號—合併財務報表，國際財務報告準則第11號—合營協議，國際財務報告準則第12號—其他實體中權益的披露，國際會計準則第27號(修訂) — 個別財務報表以及國際會計準則第28號(修訂) — 對聯營公司及合營公司投資，自二零一一年一月一日起提前採用，某些比較數據已在列報中進行了調整。

作業摘要*

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一零年	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年
產量					
石油液體淨產量(桶/天)					
中國	614,569	598,590	615,122	610,435	626,791
渤海	408,946	405,682	411,642	392,413	403,927
南海西部	84,116	72,006	72,672	75,606	80,493
南海東部	121,454	120,563	130,266	141,545	141,166
東海	53	339	543	872	1,206
海外	90,419	83,993	104,623	279,409	305,345
亞洲(不含中國)	20,892	17,427	14,883	28,997	37,237
大洋洲	6,210	5,382	4,846	4,533	4,297
非洲	62,609	56,348	56,998	77,343	76,838
北美洲(不含加拿大)***	709	4,836	27,896	44,245	49,814
加拿大	-	-	-	39,872	48,183
歐洲	-	-	-	83,460	87,918
南美洲	-	-	-	960	1,058
小計	704,988	682,583	719,745	889,845	932,137
天然氣淨產量(百萬立方英尺/天)					
中國	619.4	689.9	663.1	634.5	643.3
渤海	120.4	123.0	123.9	127.4	137.9
南海西部	354.0	390.4	364.1	330.5	341.7
南海東部	139.5	157.8	148.8	151.4	136.8
東海	5.5	18.7	26.3	25.2	26.8
海外	332.2	345.3	308.6	482.7	546.6
亞洲(不含中國)	225.2	218.7	157.8	140.3	154.4
大洋洲	107.0	101.1	101.1	98.2	111.2
北美洲(不含加拿大)***	-	25.6	49.7	109.5	112.7
加拿大	-	-	-	106.0	117.5
歐洲	-	-	-	28.7	50.7
小計	951.6	1,035.2	971.7	1,117.1	1,189.9
合計淨產量(桶油當量/天)					
中國	719,966	715,219	727,287	717,784	735,533
渤海	429,008	426,190	432,285	413,650	426,913
南海西部	145,274	138,712	135,007	132,284	138,972
南海東部	144,712	146,864	155,070	166,778	163,970
東海	972	3,453	4,925	5,072	5,678
海外	148,956	144,511	161,561	365,010	401,804
亞洲(不含中國)	58,421	53,872	43,752	54,529	65,280
大洋洲	27,217	25,195	24,628	23,909	26,092
非洲	62,608	56,348	56,998	77,343	76,838
北美洲(不含加拿大)***	709	9,096	36,183	62,496	68,396
加拿大	-	-	-	57,534	67,770
歐洲	-	-	-	88,241	96,370
南美洲	-	-	-	960	1,058
合計	868,922	859,730	888,848	1,082,795	1,137,337
權益法核算的淨產量					
石油液體(桶/天)	17,097	25,704	23,020	22,758	23,510
天然氣(百萬立方英尺/天)	98.4	136.5	138.0	130.2	140.2
合計(桶油當量/天)	34,010	49,270	46,767	45,173	47,640
總計(桶油當量/天)	902,932	909,000	935,615	1,127,967	1,184,977

作業摘要*

(截至十二月三十一日止年度)

	二零一零年	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年
年底儲量**					
淨證實石油液體可採儲量(百萬桶)					
中國	1,501.6	1,584.7	1,665.7	1,692.6	1,691.6
渤海	997.7	1,000.4	1,067.2	1,087.6	1,111.7
南海西部	260.0	250.5	224.8	228.3	210.0
南海東部	225.0	316.1	354.0	357.0	351.9
東海	18.9	17.7	19.8	19.8	18.0
海外	217.5	384.6	515.0	1,367.8****	1,348.2****
亞洲(不含中國)	49.9	81.8	65.0	83.6	47.4
大洋洲	20.7	19.0	16.7	15.9	16.6
非洲	145.7	133.7	135.7	155.4	142.5
北美洲(不含加拿大)***	1.2	150.1	297.6	175.0	209.3
加拿大	-	-	-	770.3	781.4
歐洲	-	-	-	166.0	149.1
南美洲	-	-	-	1.7	1.8
小計	1,719.1	1,969.3	2,180.7	3,060.4	3,039.8
淨證實天然氣可採儲量(十億立方英尺)					
中國	4,387.3	4,139.5	4,459.1	4,475.6	4,756.8
渤海	728.3	596.2	592.5	552.9	480.8
南海西部	2,034.1	2,017.2	2,384.9	2,505.4	2,318.1
南海東部	1,254.3	1,222.4	1,175.7	1,114.2	1,029.6
東海	370.6	303.7	305.9	303.1	928.3
海外	1,557.6	1,487.9	1,546.3	1,847.7	1,974.0
亞洲(不含中國)	1,016.7	848.7	800.4	889.4	861.2
大洋洲	498.0	467.8	409.5	386.0	455.7
北美洲(不含加拿大)***	42.9	171.4	336.4	349.6	403.9
加拿大	-	-	-	195.0	233.0
歐洲	-	-	-	27.8	20.2
小計	5,944.9	5,627.4	6,005.3	6,323.3	6,730.8
合計淨證實儲量(百萬桶油當量)					
中國	2,232.9	2,274.8	2,408.9	2,442.3	2,486.8
渤海	1,119.1	1,099.8	1,165.9	1,179.7	1,191.8
南海西部	599.0	586.7	622.2	649.6	598.7
南海東部	434.1	519.9	550.0	542.7	523.5
東海	80.7	68.4	70.7	70.4	172.7
海外	477.1	646.3	793.7	1,696.4	1,698.3
亞洲(不含中國)	219.4	223.2	207.5	240.6	199.4
大洋洲	103.7	110.7	96.8	92.0	106.0
非洲	145.7	133.7	135.7	155.4	142.5
北美洲(不含加拿大)***	8.3	178.7	353.7	233.2	275.9
加拿大	-	-	-	802.8	820.2
歐洲	-	-	-	170.6	152.5
南美洲	-	-	-	1.7	1.8
合計	2,710.0	2,921.1	3,202.6	4,138.7	4,185.0
權益法核算的淨證實儲量					
石油液體(百萬桶)	197.4	196.3	200.7	199.3	200.4
天然氣(十億立方英尺)	527.8	442.0	513.7	519.9	537.3
合計(百萬桶油當量)	288.3	269.0	289.3	288.9	293.0
總計**	2,998	3,190	3,492	4,428	4,478

	二零一零年	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年
其他					
儲量壽命(年)	8.5	9.3	9.8	10.5	10.1
儲量壽命(年)(含權益法核算的儲量)	9.1	9.6	10.2	10.8	10.4
儲量替代率(%)	116	167	187	337	111
儲量替代率(%) (含權益法核算的儲量)	202	158	188	327	112
平均實現價格					
石油液體(美元/桶)	77.93	109.75	110.48	104.60	96.04
天然氣(美元/千立方英尺)	4.49	5.15	5.77	5.78	6.44

* 由於國際財務報告準則第10號—合併財務報表，國際財務報告準則第11號—合營協議，國際財務報告準則第12號—其他實體中權益的披露，國際會計準則第27號(修訂)—個別財務報表以及國際會計準則第28號(修訂)—對聯營公司及合營公司投資，自二零一一年一月一日起為本公司提前採用，某些比較數據已在列報中進行了調整。

** 二零一零年至二零一四年的淨證實儲量中，分別有約11%、23%、36%、52%和52%為公司自評估結果，其他由第三方機構評估完成。以上儲量數據按照美國證券交易委員會(SEC)自二零一零年一月一日起生效的「石油和天然氣報告現代化」最終規則編製。

*** 由於自二零一三年底起加拿大證實儲量佔本集團總證實儲量的15%以上，加拿大二零一三年及之後的數據已單獨列示。二零一二年及之前北美洲數據含加拿大(如適用)，未作調整。

**** 二零一三年，包括合成油736.4百萬桶和瀝青33.8百萬桶。二零一四年，包括合成油749.9百萬桶和瀝青31.4百萬桶。



二零一四年大事記

勘探

三月十九日	宣佈自營深水勘探首獲突破，在南海瓊東南盆地獲得天然氣新發現陵水17-2。
三月二十四日	宣佈在渤海海域獲得中型天然氣新發現渤中22-1。
三月二十八日	宣佈在東海海域獲得重要天然氣新發現寧波22-1。
十月二十四日	宣佈在渤海海域獲得錦州23-2中型以上新發現。
十一月十九日	宣佈南海東部獲中型新發現陸豐14-4。

開發生產

一月十四日	宣佈流花19-5氣田投產。
三月三十日	合作夥伴宣佈大型深水氣田荔灣3-1投產。
五月十二日	宣佈墾利3-2油田群投產。
七月二十九日	宣佈麗水36-1氣田投產。
七月三十一日	宣佈番禺10-2/5/8項目投產。
八月二十五日	宣佈文昌13-6油田投產。
十月十三日	宣佈恩平24-2油田投產。
十一月三日	宣佈英國北海金鷹區域開發項目投產。
十一月二十四日	宣佈惠州25-8油田／西江24-3油田西江24-1區聯合開發項目投產。
十二月一日	宣佈番禺34-1/35-1/35-2項目投產。
十二月八日	宣佈加拿大Kinosis 1A (K1A)油砂項目投產。
十二月十五日	宣佈流花34-2氣田投產。

其它

六月	宣佈中國海洋石油總公司(「中國海油」)已與埃尼中國公司就南海50/34區塊簽訂了產品分成合同。
九月	獲選《亞洲金融》雜誌「中國最佳發債公司」大獎。
十月	獲選《亞洲企業管治》雜誌「企業管治傑出表現標杆公司」大獎。
十一月	全資子公司尼克森*獲選「2015年加拿大百強僱主」。
十二月	獲選《大公報》中國證券金紫荊獎「最佳投資者關係管理上市公司」大獎。
十二月	獲選《財資》雜誌「2014年度優秀管理及企業管治大獎」鉑金獎。
十二月	宣佈中國海油已與科佩克(中國)有限公司分別就南海52/22、52/26和63/13區塊簽訂了共計三個產品分成合同。

* 本公司於二零一三年二月完成收購Nexen Inc.的交易，之後對其進行了整合。除明確說明或上下文文意另有所指外，本報告中的尼克森是指Nexen Energy ULC及其管理的公司。

董事長致辭



「嚴冬」對公司的發展、投資決策和生產經營管理等產生了嚴重衝擊。對此，我們繼續以「二次跨越」藍圖為指引，致力於打造自己的核心競爭力，實現長期可持續發展，堅定信心，凝心聚力，既布局長遠，又兼顧目前，各項業務取得扎實進展。

首先，一如既往地注重勘探開發，夯實發展根基。油氣價格波動是石油行業的固有風險。我們既沒有因為油價高企就盲目擴張，也沒有因為油價一時下跌就止步不前。二零一四年，公司生產經營形勢總體平穩，經營指標符合預算，綜合發展能力進一步提升。

公司勘探獲得了多項突破，取得了自營深水勘探的第一個重大油氣發現—陵水17-2千億方大氣田，同時證明了瓊東南盆地巨大的勘探潛力。在公司的主力海域—渤海，我們還取得了多個中型以上原油新發現。二零一四年底，公司淨證實儲量上升至44.8億桶油當量，鞏固了中長期發展的資源基礎。

尊敬的各位股東：

二零一四年是不平凡的一年。世界經濟復蘇仍然舉步維艱，中國經濟步入中高速增長的「新常態」。國際油價從下半年以來大幅跳水，至年底下跌超過50%，給全球石油行業帶來重大衝擊，一場石油行業的「嚴冬」已經來臨。以油氣勘探開發為主業的中海油已感受到了濃濃的寒意。

二零一四年，公司共有超過10個新項目投產，其中包括中國海域首個大型深水氣田—荔灣3-1氣田。公司油氣淨產量達約432.5百萬桶油當量，圓滿完成了年初制定的產量目標，鞏固了在世界油氣勘探開發公司中的領先地位。

經過多年的海外發展，中海油已經基本完成全球資產布局。二零一四年是尼克森公司加入中海油大家庭的第二

年。一年來，我們把尼克森的整合作為公司海外發展的重點，致力於生產經營和企業文化等方面的融合，尼克森公司生產經營穩步推進，整合進展順利。公司其他海外資產的表現亦獲得提升。

其次，全面強化降本增效、穩健經營。成本是公司核心競爭力之一，是決定公司抗風險能力的關鍵。多年來，公司一直維持審慎的財務政策，強調控制成本、穩健經營。二零一四年初，公司針對成本快速上升的態勢，決定開展「質量效益年」活動，全面梳理、強化成本控制措施。我們堅持抓好勘探開發生產全流程的精細化管理，努力降低建設項目成本；深入推進勘探開發一體化，提升油氣田效益，並取得了良好效果。

第三，切實抓好安全環保工作。安全環保是公司發展的基礎。二零一四年，公司安全環保形勢總體平穩，為生產經營奠定了良好基礎。

二零一五年的勘探開發形勢更加嚴峻，公司董事會和管理層群策群力，匯聚眾智，謀劃了應對低油價、推動「二次跨越」的戰略和舉措。

第一、我們將優先確保核心區——中國海域的勘探投入，增強發展後勁；繼續著力提升開發生產工作的質量效益，平衡好產量與效益的關係；把優化海外資產結構作為重要目標，持續做強做優海外業務。

第二、我們將固化「質量效益年」活動的成果，建立降本增效的長效機制；繼續強調審慎投資決策，統籌考慮各類風險；提高資源配置效率，優化資產組合；立足長遠進行戰略布局，抓好眼前的同時儲備發展後勁。

第三、我們將繼續完善安全環保體系，強化生產安全事故預防機制，並加強海外安全環保管理。

董事會已經批准，在維持產量穩健增長的前提下，通過嚴格控制成本、提高效率，將二零一五年的資本支出在二零一四年的基礎上調26%-35%。這將有助於公司在低油價環境下保持健康的現金流。基於公司穩健的財務狀況，董事會建議派發二零一四年末期股息每股0.32港元(含稅)。

此時，在公司油氣勘探開發的主戰場——渤海海域，海冰已經解凍，我們海上平臺的員工開始感受到了春天的氣息；在公司的主上市地——香港，更是春意盎然。雖然油氣行業正處於低油價的「嚴冬」，然而，春天必將到來。為此，我們將主動深化改革創新，積極提質增效，夯實長遠發展的基礎。我們深信，公司將沿著「二次跨越」的藍圖繼續破浪前行，實現可持續發展。

王宜林
董事長

香港，二零一五年三月二十七日

首席執行官致辭



尊敬的各位股東：

二零一四年是公司推進「二次跨越」發展藍圖的關鍵之年。公司上下集中精力抓好成本管控，切實有效提高生產經營效率，圓滿完成了年初制定的各項目標，並為應對低油價衝擊、確保公司可持續發展打下了基礎。

攻堅克難 圓滿完成目標

二零一四年，公司各項生產經營活動穩步推進：中國海域和海外勘探取得豐碩成果；多個新項目陸續投產，圓滿完成年度產量目標；海外發展平穩順利；財務狀況穩健；健康、安全、環保保持良好表現。

首先，勘探工作取得多項突破。公司繼續依靠認識創新、技術創新和管理創新，國內外勘探均獲突破。公司共獲得20個商業新發現，並成功評價了18個含油氣構造。在南海西部，我們鑽獲了重要深水天然氣新發現——陵水17-2，標誌著公司自營深水勘探的突破。在渤海，我們取得了旅大21-2和錦州23-2等中型以上原油新發現，鞏固了渤海的主力地位。在東海，我們還獲得了重要天然氣新發現寧波22-1。海外勘探也捷報頻傳，在美國墨西哥灣、烏干達和英國北海等地均取得新發現。二零一四年，公司儲量替代率達112%。截至二零一四年底，公司共有淨證實儲量約44.8億桶油當量，公司可持續發展的物質基礎不斷夯實。

其次，開發生產成績突出。二零一四年是公司油氣新項目密集投產的一年，全年投產新項目達13個。年初，中國海域第一個大型深水氣田——荔灣3-1成功投產，標誌著公司深水油氣田開發的一個突破。壘利3-2油田群、番禺10-2/5/8、恩平24-2和番禺34-1/35-1/35-2項目等的陸續投產，為公司產量增長注入新的活力。絕大多數項目提前安全投產，並低於預算。二零一四年，公司淨產量達432.5百萬桶油當量，圓滿完成了年初設定的產量目標。

同時，公司還加強油藏研究，精心組織，綜合遞減率得到有效控制，生產時率進一步提高；推進勘探開發一體化，從項目源頭把控成本，在管理、生產、費用等多環節建立了長效機制，實現了產量增長、成本控制的目標。

第三、「降本增效」成果顯著，財務表現穩健。二零一四年，公司積極推進「質量效益年」活動，努力控制成本、提高效率。公司持續優化油氣田開發方案，從源頭抓開發成本的控制，並對主要生產作業費用進行了專項治理。二零一四年，公司桶油成本為42.30美元／桶油當量，同比下降6.0%。實現淨利潤約人民幣602億元，每股基本盈利為人民幣1.35元。公司保持了健康的財務狀況和穩定的公司評級。

第四、海外發展順利。二零一四年，公司繼續推進對尼克森公司的整合，取得了卓著成效。北海布扎德油田生產時率維持高位，產量連續第二年超過目標，加拿大長湖油砂項目效益獲得提升。尼克森擔任作業者的北海金鷹項目和加拿大Kinosis 1A油砂項目均提前投產。

其他各項海外資產運行亦平穩有序。美國鷹灘頁岩油氣項目和伊拉克米桑油田群產量持續提升，巴西利布拉油田項目勘探評價工作有序開展。同時，我們積極探索海外項目管理新模式，加大非作業者項目參與力度，加強作業管理、成本控制和風險防控，海外資產運營效益明顯提高。

二零一四年，我們繼續把健康安全環保作為重中之重，狠抓生產設施隱患排查治理工作，並加強了海外健康安全環保管理，尼克森公司OSHA指標達到歷史最好水平。

應對挑戰 布局長遠發展

二零一四年下半年，國際油價出現斷崖式下跌，全球經濟復蘇緩慢。面對複雜多變的經營形勢，公司將在確保健康、安全、環保作業的前提下，審時度勢，適時調整經營策略。具體而言：

維持審慎的財務政策和投資決策。公司將嚴格執行資本支出原則—審慎投資決策、關注現金流、平衡短期效益和長期發展、持續優化資產組合和資本配置。隨著二零一四年下半年油價大幅下跌，公司對二零一五年的工作計劃和預算進行了較大的調整。勘探、開發和生產三大類別的資本支出相比二零一四年均大幅削減。但上述調整將確保公司的健康運營，不以犧牲中長期發展為代價。

加強成本管控，持續提高質量和效益。二零一四年初，公司把當年確定為「質量效益年」，高度重視成本管理，並取得了較大的成效。勘探方面，公司重點提高勘探成功率、優化勘探項目；同時，優化勘探組織管理，提高工作效率。開發生產方面，公司強化「效益優先」的理念，擴大技術創新和降本增效的成果，在保證安全生產的前提下，降低生產作業費用；提前規劃，精心組織開發生產；統籌安排，實現油氣田安全平穩運行。

公司提前採取上述降本增效的舉措，為應對低油價打好了紮實的基礎。二零一五年，公司將在鞏固二零一四年成果的基礎上，在管理創新、技術創新和開發模式等方面更下功夫，努力建立降本增效的長期機制。

確保安全合規地運營好現有的在產項目，保質保量地建設好已經投入開發的在建項目。二零一五年，公司將加強勘探開發的一體化，圍繞油氣田進行滾動開發，儲量替代率目標為100%以上；同時，公司將繼續採取各種保障措施，改善油田開發效果，促進老油田穩產增產，推進新油氣田按計劃投產，完成全年475-495百萬桶油當量的淨產量目標。

目前，公司有多個項目在建，預計二零一五年將有7個新項目投產，包括渤中28/34綜合調整和壟利10-1油田等大中型油氣田。

努力提高海外資產運營效率。二零一五年，公司將強化海外各區域資產的運營效率和盈利能力，繼續推動尼克森資產的深入整合，科學梳理海外業務管理體系，推動海外重點項目的進展，優化資源調配和項目管理。

當前，能源行業發展正面臨著深刻變革，公司經營環境日益複雜。面對巨大的挑戰，中海油將堅定信心，扎實工作、銳意進取，努力完成二零一五年各項目標。

李凡榮

首席執行官

香港，二零一五年三月二十七日



業務 回顧

概覽

中國海洋石油有限公司是一家專注於油氣勘探、開發和生產的上游公司。公司是中國海上主要油氣生產商，以儲量和產量計，也是世界最大的獨立油氣勘探開發公司之一。截至二零一四年底，公司共有淨證實儲量約44.8億桶油當量（含權益法核算的淨證實儲量約2.9億桶油當量）。二零一四年，公司油氣淨產量達到1,184,977桶油當量/天（含權益法核算的淨產量約47,640桶油當量/天）。

在中國海域，公司通過自營作業及以產品分成合同的形式與外國合作夥伴合作，在渤海、南海西部、南海東部和東海等區域進行油氣勘探、開發和生產活動。截至二零一四年底，公司約55.6%的淨證實儲量及約62.2%的淨產量位於中國海域。

自營作業：在中國海域，公司主要通過自營勘探和開發，增加儲量和產量。截至二零一四年底，公司中國海域約84%的淨證實儲量和約74%的淨產量來自自營油氣田。

產品分成合同：公司的控股股東中國海油擁有與外國石油公司簽訂產品分成合同、在中國海域合作勘探開發石油天然氣的專營權。中國海油已將其所有產品分成合同的除國家公司管理和監管職能以外的權利和義務轉移給公司，其未來新簽的產品分成合同也將轉移給公司。

在海外，經過多年的海外發展，中海油已經基本完成全球資產佈局，海外資產佔公司總資產的50%以上。目前，公司主要在印度尼西亞、澳大利亞、尼日利亞、烏干達、阿根廷、美國、加拿大、英國和巴西等國家的油氣區塊持有權益。

二零一四年，公司繼續推進對尼克森公司的整合，取得了卓著成效，其他各項海外資產運行亦平穩有序。同時，我們加強海外作業管理、成本控制和風險防控，海外資產運營效益明顯提高。

勘探

勘探是公司各項業務的龍頭。二零一四年，公司繼續穩步推進勘探工作，在中國近海勘探、深水勘探和海外勘探方面都取得新的突破。二零一四年，公司儲量替代率達112%。

截至二零一四年底，公司主要勘探區面積如下表：

	區域	主要勘探區淨面積 (平方公里)
中國海域	渤海	43,068
	南海西部	73,388
	南海東部	55,424
	東海	85,413
	小計	257,292
海外	亞洲	15,121
	非洲	6,514
	大洋洲	33,333
	北美洲	1,920
	南美洲	795
	歐洲	7,954
	小計	65,637
總計		322,929

在中國海域，公司勘探投資和工作量持續保持高位，共採集二維地震數據約2.05萬公里，全部為自營；自營和合作共採集三維地震數據約2.28萬平方公里，完成探井117口；公司還在中國陸上完成非常規井31口。共獲得15個新發現，並成功評價了17個含油氣構造。中國海域自營探井勘探成功率達50-70%。

二零一四年，公司在中國海域實施積極的勘探戰略，引領勘探取得豐碩成果。主要包括：

第一、發現並總結新的成藏模式，指導深水勘探，獲得中國海域首個自營深水天然氣重大發現陵水17-2。之後，應用該模式再戰樂東凹陷，獲得新發現陵水25-1。

第二、創新勘探認識，渤海勘探成果豐碩。遼東灣轉變勘探層系，獲得新發現錦州23-2；渤中22-1的發現，揭示了渤海深層天然氣的巨大潛力；並成功評價旅大21-2億噸級油田和渤中8-4油田。

第三、通過技術進步、認識突破，推進勘探開發一體化，成功評價烏石17-2油田，增加了原油優質儲量。

第四、珠江口盆地古近系勘探獲得進展，陸豐14-4構造的成功發現，使該區「一大帶多小、聯合開發」的新局面初現雛形。

以上成果的取得，進一步鞏固了中國海域作為公司核心區域的地位，展示了公司在中國海域所具有的獨特優勢。

海外勘探中，公司實施突出重點領域優化投資組合戰略，重點項目獲得實質性進展。海外共取得5個新發現，包括美國墨西哥灣的Rydberg、烏干達的Rii-B、英國北海的Blackjack和Ravel及尼日利亞的OML138區塊Usan區域的一個新發現。此外，還成功評價了1個含油氣構造。巴西利布拉項目NW1井的鑽探堅定了區塊勘探評價的信心。這些成果的取得展現了公司海外勘探的廣闊前景。

此外，公司在中國陸上的非常規氣勘探獲得重要進展，二零一四年完成的多口探井均有氣層發現。

二零一四年，公司勘探工作加強作業技術攻關，不斷突破勘探技術瓶頸，包括深水測試地面設備模塊化等創新技術獲得成功。此外，公司積極優化勘探投資組合，提高勘探成功率；優化勘探項目、調整結構，注重尋找經濟性高的儲量；優化作業組織，提高執行力。同時，加強作業現場管理，加強勘探開發一體化，加強海外勘探管理，使勘探成本得到有效控制、同時提升了勘探效益。

二零一四年，公司主要勘探工作量如下表：

	探井				新發現		成功評價井		地震數據			
	自營		合作		自營	合作	自營	合作	二維(公里)		三維(平方公里)	
	預探	評價	預探	評價					自營	合作	自營	合作
中國海域												
渤海	14	33	1	-	5	-	24	-	-	-	1,765	-
南海東部	10	3	1	-	3	-	2	-	11,730	-	5,088	1,648
南海西部	21	21	1	1	5	1	12	1	4,650	-	7,723	2,613
東海	5	6	-	-	1	-	5	-	4,098	-	3,377	612
小計	50	63	3	1	14	1	43	1	20,477	-	17,953	4,873
海外	-	-	16	5	-	5	-	4	-	500	-	3,475
公司合計	50	63	19	6	14	6	43	5	20,477	500	17,953	8,348

工程建設與開發生產

二零一四年，公司精心組織作業資源，工程建設進展順利，工程建設與開發生產作業取得了良好的成就。

二零一四年，公司油氣淨產量達432.5百萬桶油當量，同比上升5.1%，完成了年初設定的422-435百萬桶油當量的產量目標。截至目前，計劃於二零一四年投產的新項目包括壘利3-2油田群、文昌13-6、番禺10-2/5/8、番禺34-1/35-1/35-2、恩平24-2等均已陸續投產。英國北海的金鷹區域開發項目也已投產。多個項目比計劃提前投產。此外，原計劃2015年投產的惠州25-8油田／西江24-3油田西江24-1區聯合開發項目、流花34-2氣田和加拿大K1A油砂項目等提前至2014年投產。

二零一四年，公司的開發生產作業面臨南海東部氣田產能受到下游市場需求限制、部分新項目未達到配產要求、颱風以及老油田成本壓力明顯增加等種種壓力。為此，公司主要採取了以下措施，圓滿完成了全年各項開發生產目標。

第一，確保油氣田生產設施設備的完整性，保障安全、平穩生產。主要包括：強化隱患排查，使設備事故率降至歷史新低；優化停產檢修方案，減少對產量的影響；規範工程設計，夯實設計與工程建設階段設備設施可靠性的基礎。

第二，多項措施並舉穩定產量。通過努力，包括綏中36-1二期調整項目、文昌8-3東及瀾洲6-12等油氣田陸續投產，為本年度產量增長做出了貢獻。科學計劃、積極推進，全年油、氣、水井措施工作量和增產量達到預期，通過換大泵、酸化、大修等多項措施，有效減緩遞減，保障了基礎產量。

第三、積極跟蹤推進，確保更多調整井項目投產。二零一四年國內調整井投產井數和初產總體超過預期。

第四、推進勘探開發一體化，推動油氣田從優從快建產。通過共同努力，實現多個開發項目提前1-2個月投產。

第五、精細油藏研究，改善油田開發效果促穩產。加強地質油藏精細研究，確保生產措施「有理」可依。在渤中28-2南和渤中29-4等油氣田增加調整井，為產量增長做出了貢獻。



第六、費用專項治理，提升效率，從源頭控制降成本。按照「質量效益年」的要求，公司針對開發投資和操作費的主要科目進行了專項治理。包括：優化ODP設計，從源頭控制成本；開展油井作業費用專項治理，提效控本；檢修費用專項治理，深挖成本控制潛力等。

二零一五年，公司陸上建造和海上安裝工作量飽滿，預計全年共有7個新項目投產，包括錦州9-3油田綜合調整、渤中28/34油田群綜合調整、壘利10-1油田等。未來幾年還將有其他油氣田陸續投產，將為公司中長期產量增長注入新的活力。

二零一五年，公司的開發生產工作將面臨較為嚴峻的外部環境，包括低油價和天然氣市場需求不足等。我們將圍繞以下幾個重點開展工作：

第一、抓住重點，完成年度產量目標。公司已確定二零一五年淨產量目標為475-495百萬桶油當量。為了完成產量目標，我們將精心組織資源，推動新項目按時投產；控制產量遞減率，保持在產油氣田的基礎產量；落實天然氣下游市場以釋放產能；優化計劃關停項目，加強調整井等增產措施的部署；精心實施，加強常規措施的成效。

第二、降本增效，實現質量效益的進一步提升。二零一五年，公司將繼續實施「質量效益年」的各項措施，開發生產方面將重點從以下幾個方面控制成本：調整管理模式，深化和細化治理；加強作業費管理；優化生產資本化投資策略；創新管理機制，有效控制成本。

第三、提前謀劃，落實二零一六年和二零一七年產量建設。我們將加強項目前期研究，強化油藏方案審查，加快落實中國天然氣市場，推進新項目建設，落實中長期產量目標。

通過上述重點工作措施，公司將努力實現年度產量增長目標，並為長期可持續發展打好堅實的基礎。

分區域回顧

中國海域

渤海

渤海為公司最主要的原油產區，所產原油主要為重油。截至二零一四年底，渤海的儲量和產量分別達到1,191.8百萬桶油當量和426,913桶油當量/天，分別佔公司儲量和產

量的約26.6%和36.0%。渤海的作業區域主要是淺水區，水深約為10米至30米。

渤海油氣資源豐富，一直是公司勘探開發的核心區域之一。二零一四年，公司在渤海共取得5個成功發現，即渤中22-1、旅大16-3南、壘利16-1、錦州23-2和曹妃甸6-4。此外，還成功評價了8個含油氣構造，包括渤中8-4、渤中34-9、壘利10-4、壘利10-2、旅大21-2、錦州23-2、蓬萊15-2和蓬萊13-2等。其中，幾個重要成就如下：

第一、推動認識創新，轉變勘探思路，由中深層油氣勘探轉向淺層油氣勘探，在錦州23-2構造新近系勘探獲得重大突破。

第二、取得了兩個重要成功評價：精細評價複雜斷塊高豐度的旅大21-2油田；高效完成複雜斷塊渤中8-4油田的評價。

第三、取得天然氣新發現渤中22-1，揭示了渤海深層天然氣的巨大潛力。

得益於這些新發現和成功評價，二零一四年，渤海的儲量替代率達108%，進一步顯示了渤海作為公司核心區域的資源潛力。

開發生產方面，壘利3-2油田群投產，這是公司按照區域開發思路對油氣田進行統一開發、從而提高油氣田經濟效益的又一成果。

南海西部

南海西部是公司最重要的天然氣產區之一。目前，主要作業水深為40米至120米。截至二零一四年底，南海西部的儲量和產量分別達到598.7百萬桶油當量和138,972桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約13.4%和11.7%。

二零一四年，公司在南海西部共獲得5個自營新發現，即瀾洲6-13、陵水17-2、陵水13-2、陵水25-1、文昌19-6，另外取得一個合作新發現瀾洲12-10。其中，陵水

17-2是中國海域首個自營深水天然氣重大發現。此外，烏石17-2鑽獲優質儲量，為建成北部灣第二個油區奠定了基礎。共獲得5個成功評價，即澗洲12-11、烏石17-2、陵水17-2、陵水13-2和文昌19-6。

二零一四年，南海西部的文昌13-6投產，為南海西部帶來了新的產量貢獻。

南海東部

南海東部是公司重要的原油產區之一。目前主要作業水深為100米至300米，所產原油多為輕質油和中質油。截至二零一四年底，南海東部的儲量和產量分別達到523.5百萬桶油當量和163,970桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約11.7%和13.8%。

二零一四年，公司在南海東部獲得3個自營新發現，即流花27-1、流花28-2和陸豐14-4。此外，還成功評價了2個含油氣構造，即流花28-2和陸豐14-4。

二零一四年，公司在南海東部的新項目建設安全高效推進，荔灣3-1氣田、番禺10-2/5/8、恩平24-2、惠州25-8油田/西江24-3油田西江24-1區聯合開發項目、番禺34-1/35-1/35-2項目、陸豐7-2和流花34-2氣田等新油氣田陸續投產。

東海

東海作業水深主要為90米左右。截至二零一四年底，東海的儲量和產量分別佔公司儲量和產量的約3.9%和0.6%。

二零一四年，公司在東海獲得重要天然氣新發現寧波22-1，為該地區的可持續發展鞏固了資源基礎。

海外

亞洲(不含中國)

亞洲(不含中國)是公司海外發展最先進入的區域，已成為公司在海外的主要油氣產區之一。目前，公司主要在印度

尼西亞和伊拉克等地擁有油氣資產。截至二零一四年底，除中國外的亞洲地區的儲量和產量分別達到199.4百萬桶油當量和65,280桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約4.5%和5.5%。

印度尼西亞

截止到二零一四年底，公司在印度尼西亞資產組合由三個開發生產區塊和一個在建設區塊組成。其中，公司在東南蘇門答臘PSC區塊擔任作業者；馬杜拉海峽區塊為聯合作業的區塊；同時公司還在馬六甲PSC擁有非作業區工作權益。

公司擁有印度尼西亞東固液化天然氣項目約13.90%權益。東固一期項目二零零九年底建成投產，目前產量穩定，效益可觀。目前東固項目正籌備二期第三條液化天然氣生產線的開發，預計二零一九年竣工投產。

二零一四年，東南蘇門答臘項目面臨生產設施老化、颱風等諸多問題，公司開展儲層精細油藏描述及剩餘油分佈研究，深入挖掘油田潛力，老井補孔、新工藝措施等成效顯著。

伊拉克

二零一零年，公司就位於伊拉克境內的米桑油田群的開發生產事宜簽訂了技術服務合同。根據合同，中海油擔任該油田群的主合同者，並擁有63.75%的參與權益。該項目於二零一二年進入項目投資回收期，開始為公司作出產量貢獻。

二零一四年，面對伊拉克嚴峻的安全形勢，老油田產量遞減等困難和挑戰，公司統籌開發生產作業，加大技術支持力度，優化油井工作制度和油井作業，努力增加老井產量。新鑽水平井在米桑油田群效果達到預期。二零一四年，米桑油田群年產量穩中有升，日產量達約2.2萬桶/天。

亞洲其它地區

此外，公司在卡塔爾等地擁有幾個勘探區塊的權益。

大洋洲

目前，公司在大洋洲的油氣資產位於澳大利亞和巴布亞新幾內亞。截至二零一四年底，大洋洲的儲量和產量分別達到106.0百萬桶油當量和26,092桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約2.4%和2.2%。

澳大利亞

公司擁有澳大利亞西北大陸架液化天然氣項目5.3%的權益。該項目已經投產，正在向包括中國廣東大鵬液化天然氣終端在內的客戶供氣。

二零一四年，西北大陸架液化天然氣項目產量表現穩定，經濟效益良好。

此外，公司在澳大利亞擁有勘探區塊，目前處於勘探評價期。

大洋洲其它地區

公司在巴布亞新幾內亞持有幾個區塊的權益，目前仍處於勘探階段。

非洲

非洲是公司海外油氣儲量和產量較大的地區之一。公司在非洲的資產主要位於尼日利亞和烏干達。截至二零一四年底，非洲的儲量和產量分別達到142.5百萬桶油當量和76,838桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約3.2%和6.5%。

尼日利亞

公司擁有尼日利亞OML130區塊45%的權益。OML130區塊是一個深水區塊，主要由四個油田組成：Akpo、Egina、Egina南和Preowei。其中，Akpo油田已經於二零零九年三月投產。二零一四年，Akpo油田產量表現穩定，日產量達5.6萬桶/天。

二零一三年，Egina項目作業者道達爾宣佈Egina最終投資決策獲批，項目進入工程建設階段。

此外，Nexen Petroleum Nigeria Limited持有尼日利亞海上OML138區塊Usan和Usan West兩個海上油田各20%的非作業者權益，以及其他幾個發現和勘探目標。Usan油田已於二零一二年年初投產，產量持續提升。二零一四年，Nexen Petroleum Nigeria Limited在Usan區域取得了一個新發現。

我們將發揮Usan和Usan West與OML130項目的協同優勢，建立西非油氣生產基地。

烏干達

公司持有烏干達1、2和3A區塊各1/3權益。1、2和3A區塊位於烏干達的阿爾伯特湖盆地，該盆地是非洲陸上油氣資源前景最佳的盆地之一。

二零一四年，我們在烏干達取得了新發現Rii-B。此外，作為3A區塊的作業者，公司繼續推進Kingfisher油田的開發進程。該油田仍處於開發前期研究階段，現已完成原油外輸管道預備前端工程設計(Pre-FEED)。

二零一四年，1區塊和2區塊保留面積內所有油氣田(不包括Kingfisher)已經全部完成油田開發計劃(FDP/PRR)的編製工作，並向烏干達政府提交，申請生產許可證，目前正在等待政府審批結果。

非洲其它地區

除尼日利亞和烏干達外，公司還在赤道幾內亞、剛果(布)、阿爾及利亞和加蓬等地擁有幾個區塊的權益。

北美洲

北美洲已成為公司海外油氣儲量和產量最大的地區。公司在北美洲的美國、加拿大以及特立尼達和多巴哥持有油氣區塊的權益，擁有加拿大MEG能源公司的部分股份。截至二零一四年底，北美洲的儲量和產量分別達到1,096.1百萬桶油當量和136,166桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約24.5%和11.5%。



美國

目前，公司在美國持有鷹灘和尼奧泊拉拉兩個頁岩油氣項目中33.3%的權益。

二零一四年，隨著鷹灘項目鑽井數量的增加，對地下資源認識逐步明晰。公司與作業者密切合作，依據單井效益將鷹灘項目分為主產區、次產區和潛力區，制定不同的運營策略，加快優質資產開發，產量連續三年增長，日產量達約5.3萬桶油當量／天；同時，尼奧泊拉拉項目確定了粉河盆地核心區，開始為公司做出貢獻。

頁岩油氣開發已經成為上游油氣開發的重要領域，涉足該領域將為公司的可持續發展帶來新的活力。

此外，公司通過全資子公司尼克森公司在美國墨西哥灣擁有多個勘探區塊。二零一四年，尼克森公司在墨西哥灣取得新發現Rydberg。公司還在阿拉斯加海上擁有勘探區塊權益。

加拿大

加拿大是世界油砂的主要富集地，油砂也是未來世界油氣勘探開發的新熱點領域之一，涉足該領域能夠推動公司的可持續發展。

二零一三年，公司完成了對加拿大尼克森公司整體股權的收購。尼克森公司的資產主要分佈於加拿大、英國北海、尼日利亞海上和墨西哥灣等。在加拿大，公司擁有位於阿爾伯塔省東北部阿薩巴斯卡地區的長湖及其他三個油砂項目100%的工作權益。

二零一四年，公司繼續推進長湖項目的開發，項目表現持續提升，項目日產量達約3.1萬桶油當量／天。針對加拿大油砂項目，公司將運用整體優勢，降本增效，把控投資節奏，為公司的長遠發展提供堅實的資源保障。

此外，公司持有加拿大MEG能源公司約12.39%的股份，MEG於加拿大多倫多證券交易所掛牌交易；公司還擁有加拿大Northern Cross (Yukon) Limited公司60%的權益，該公司在加拿大Yukon地區擁有油氣勘探區塊。

北美洲其他地區

公司擁有特立尼達和多巴哥2C區塊12.5%和3A區塊12.75%的權益。其中，2C區塊為在產區塊。二零一四年，該地區原油已進入開發後期，公司通過優化注氣、設備設施完整性管理和設備檢修等措施減少了意外關停，提高生產時率，油田產量優於公司預期。

南美洲

在南美洲，公司主要持有阿根廷Bridas公司50%的權益和巴西Libra油田產品分成合同10%的權益。其中，公司對Bridas公司50%的權益採用權益法進行核算。截至二零一四年底，南美洲的儲量和產量分別達到293.5百萬桶油當量和46,963桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的約6.6%和4.0%。

阿根廷

公司和Bridas Energy Holding公司各持有Bridas公司50%的股權，並對其管理作出共同決策。Bridas持有阿根廷Pan American Energy (「PAE」)公司40%的權益。Bridas主要通過其關連公司(包括在PAE持有的權益)，在阿根廷等地從事油氣勘探與生產活動。

二零一四年，公司努力保障作業區的正常作業和生產，並加大力度解決作業資源瓶頸，協調資源，提高作業效率，Bridas公司產量小幅增長，達約4.6萬桶油當量／天。

巴西

公司持有巴西深水鹽下利布拉項目產品分成合同10%的權益。該油田位於桑托斯盆地，區塊面積約1,550平方公里，水深約2,000米。

二零一四年，巴西利布拉油田項目勘探評價工作有序開展，NW1井的鑽探，進一步堅定了區塊勘探評價的信心。

巴西深水油氣是全球最重要的深水油氣開發區域之一，公司將充分利用巴西利布拉項目的發展契機，為產量增長尋找新的增長點。

南美洲其他地區

在南美洲，公司還持有哥倫比亞幾個勘探和生產區塊的權益。

歐洲

公司持有英國北海布扎德和金鷹等幾個油氣田的權益。截至二零一四年底，歐洲的儲量和產量分別達到152.5百萬桶油當量和96,370桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約3.4%和8.1%。

英國

公司在北海的資產組合涉及在產項目以及開發和勘探項目，其中主要項目包括：持有北海最大的油田之一布扎德油田43.2%的權益，成為英國北海原油產量第二大的公司；持有金鷹區塊36.5%的權益，該項目已於二零一四年投產。

二零一四年，公司在北海取得兩個新發現，即Blackjack和Ravel。

英國是公司在海外的重點發展區域之一，一些重點大項目如布扎德和金鷹項目為公司貢獻了可觀的產量。二零一四年，布扎德油田日產量達約6.8萬桶/天。今後，我們仍將繼續加大在英國的油氣開發力度，積極尋找有潛力的勘探、開發區塊，努力實現該區域的穩定、可持續發展。

歐洲其他地區

公司持有冰島政府授予的在冰島東北部挪威海海域從事石油勘探作業的許可證。

銷售與市場

原油銷售

公司主要通過其全資附屬公司——中海石油(中國)有限公司在國內市場銷售中國海域生產的原油。對於在海外生產的原油，公司主要通過全資附屬公司——中國海洋石油(新加坡)國際有限公司在國際及國內市場上銷售；另外，公司的全資附屬公司——Nexen Energy ULC生產的原油和合成油由其自行在國際市場上銷售。

公司原油銷售價格主要參考質量類似的國際基準油的價格而定，根據市場變化有一定的溢價或折價。原油以美元報價，但國內客戶以人民幣結算。目前，公司在國內銷售三

種類型的原油，即重質油、中質油和輕質油，掛靠的基準油價分別為遠東基準原油價格中的杜裡、大慶和塔皮斯油價。公司在國內的主要客戶為中國石油化工集團、中國石油天然氣集團和中國海油。公司於海外生產的原油主要掛靠Brent油價和WTI油價在國際市場進行銷售。

二零一四年，全球經濟增長乏力，世界石油供需相對寬鬆。受美國頁岩油氣產量、地緣政治及市場等因素影響，國際油價從下半年開始大幅下挫。亞洲燃料油市場總體受到自身疲軟的供需面和國際原油期貨走勢的負面影響，走勢相對弱勢。

由於國際油價大幅下跌及亞太地區經濟基本面和成品油需求弱於去年同期水平，對公司原油銷售價格構成了較大壓力。二零一四年，公司平均實現油價為96.04美元/桶，同比下降8.2%。

天然氣銷售

公司的天然氣價格主要通過與客戶談判確定。一般情況下，天然氣銷售協議為長期合同。合同條款中一般包括定期調價機制。公司天然氣用戶主要分佈在中國東南沿海地區，主要用戶包括香港青山發電公司、中海石油氣電集團有限責任公司和中海石油化學股份有限公司等。

公司於澳大利亞西北大陸架液化天然氣項目和印度尼西亞東固液化天然氣項目的LNG主要依據長期供應合同，主要銷往亞太地區多個客戶，包括位於中國廣東大鵬和福建莆田的液化天然氣終端客戶。

二零一四年，由於中國南方沿海地區天然氣需求偏弱，公司天然氣銷售面臨較大壓力。公司天然氣平均實現價格為6.44美元/千立方英尺，比去年同比上升11.4%，主要是由於：一方面，得益於中國政府逐步推動國內陸上天然氣價格改革，公司通過談判，對主要天然氣用戶的銷售價格陸續進行了調整；另一方面，新投產油氣田價格較高；海外部分地區液化天然氣價格提升也做出了一定貢獻。

根據目前天然氣下游用戶需求不足的情況，公司將統籌相關設計、審批和下游客戶天然氣價格談判等工作，推進在產油氣田穩產和在建設油氣田的開發。

除上述銷售活動外，公司的全資子公司Nexen Energy ULC還購買和銷售第三方油氣產品，並從事衍生品交易，以降低油氣價格波動風險。

科技發展

二零一四年，公司繼續實施「科技驅動」戰略，深化科技體制改革，完善科技創新體系。公司設立了「海洋石油勘探國家工程實驗室實驗中心一期建設」等科研平臺建設項目，以提高自主創新能力。公司以科技創新保障增儲上產和降本增效，一批研究成果得到應用並產生效益。「超深水半潛式鑽井平臺研發與應用」和「海洋鑽井隔水導管關鍵技術及工業化應用」分別獲得2014年度國家科技進步特等獎和國家技術發明二等獎。

重大科技項目攻關

二零一四年，公司聚焦深水油氣田、海上稠油、低孔滲油氣田勘探開發技術以及在生產油氣田挖潛、海上區域油氣田與邊際油田開發、南海高溫超壓和高溫低壓氣田開發等年度重點攻關方向和攻關技術，加強關鍵技術攻關，為公司可持續發展提供支撐。

公司還承擔了如「大型油氣田及煤層氣開發」等多項國家科技項目，形成了近海大型油氣田地質認識及勘探新突破、海上稠油油田高效開發技術示範基地、南海深水荔灣3-1氣田開發等標誌性成果。

重要技術創新進展

二零一四年，公司重要技術創新進展主要包括：

第一、依托國家及公司科研項目，在陵水17-2-1井創造了中國海域自營氣田測試日產量最高紀錄，獲得公司首個自營深水天然氣重大發現。

第二、海上稠油油田高效開發取得顯著成效，形成了全系列防砂完井工具研發、生產與服務能力，初步建成南堡35-2和放大27-2為代表的熱採試驗基地。

第三、成功研製抗高溫低自由水鑽井液體系與配套的化學產品，並在164℃高溫環境下進行了成功應用；成功研製應用我國首條水下生產系統躋帶纜。二者均填補了國內空白。

此外，公司還突破了海上油田遠距離大容量柔性直流輸電等關鍵技術，完成了一體化智能監控系統並實現工程示範。

內部監控及風險管理體系

公司自成立以來，一直高度重視內部監控和風險管理。公司清楚地認識到，建立和維持一套與公司戰略目標配套、適應公司實際的內部監控及風險管理體系是管理層的職責和任務。

公司設立的風險管理委員會，由公司首席執行官直接管理，被授權對本公司重大風險進行評估、分析及鑒別。風險管理委員會負責公司全面風險管理工作的組織和實施，負責根據本公司戰略制定本公司風險管理總體目標，並評估本公司在重大決策、重大事件和重要業務流程等方面的風險，亦負責審查和批准對重大風險的應對方案。風險管理報告定期向董事會呈交。

二零零二年，美國頒佈了《薩班斯－奧克斯利法案》。隨後於二零零四年，香港聯合交易所頒佈了《企業管治常規守則》（經不時修訂，現稱為《企業管治守則》及《企業管治報告》）。這些法規對公司治理及內部監控提出了更嚴格的監管要求。公司管理層認為此類法規不僅是市場對公司的監管要求，同時更有助於公司進一步改進管理並為股東創造更大價值。

在內部監控方面，公司選用美國COSO委員會（即Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission）制定的內部監控框架，建立起有關財務監控、運營監控和合規監控的內部監控系統及機制，對公司的內部監控進行持續審視與評價，以確保各項報告資訊的及時、準確和完整性。公司管理層高度重視建立、健全有效內部監控體系的責任。二零一三年COSO委員會更新了原內控框架，並要求在美上市公司需從二零一四年度報告中正式採用。因此，二零一四年公司以二零一三年版內部監控框架為遵循指引，將17項原則要求落實到公司及下屬單位的內部監控建設與執行中，結合公司年度風險評估結果，優化控制，確保公司內控持續有效。

管理層已經對本公司截至二零一四年十二月三十一日財務報告內部監控的設計和運行有效性進行了評估，通過評估未發現任何實質性漏洞。在此評估基礎上，董事認為截至二零一四年十二月三十一日，本公司與財務報告相關的內部監控是有效的。

在風險管理方面，公司於二零零七年正式選用美國COSO委員會制定的企業風險管理框架作為本公司風險管理的指引。公司持續跟蹤經營所在國在風險管理領域的新要求及較佳實踐，近年，公司還將中華人民共和國監管機構頒佈的《企業內部控制基本規範》和其補充指引，以及ISO 31000：2009標準《風險管理—原則與指南》作為重要參考，以確保公司各類重大風險能得到足夠的關注、監控與應對。

二零一四年，公司按照既定的風險管理與內部監控整合工作的中長期計劃，結合COSO二零一三年新框架要求，檢

查尼克森整體層面內部監控的有效性，推動與財務報告及披露相關流程的內部監控得到落實，識別重大風險，制定後續工作計劃，確保尼克森的內部監控滿足公司及市場合規要求。

作為一家在香港、美國和加拿大上市的公司，公司將一如既往地嚴格遵守各項監管規則、持續改進公司內部監控和風險管理體系並維持良好的公司治理，以保證公司更加健康的發展。

健康、安全、環保（「HSE」）

作為海上油氣勘探開發公司，公司作業面臨較大安全環保風險。因此，公司歷來非常重視健康、安全、環保。公司致力於在全體員工中提升健康、安全、環保的理念和文化，並著力建立較為完善的管理體系，提升員工在作業中對安全和環境保護的關注，加強員工識別隱患的能力及風險管理技能。

二零一四年，隨著公司業務的快速增長，健康、安全、環保管理範圍不斷擴大，並面臨更大的挑戰。為此，公司繼續完善管理體系、推進本質安全管理、加強監督檢查和培訓，全年健康、安全、環保形勢平穩，完成了年度目標；全年沒有發生小型以上溢油責任事故，在生產活動中，健康、安全、環保體系有效運行。

在中國海域，公司開展了海洋石油天然氣專項督查和隱患治理工作。總部結合年度重點工作安排和所屬單位的實際情況，對照檢查表，由職能部門、所屬單位相關專家及第三方安全技術機構組成抽查組，對4家分公司進行抽查。針對發現的各類問題，舉一反三，扎實推進隱患排查治理。

此外，公司進一步加強了污染物排放管理，推進節能減排工作。

海外項目方面，公司根據作業所在的不同國家、地域、文化、合作模式、法律環境及項目週期和作業本身的特點，加強對正在執行項目所在國和地區的研究，對可能存在的風險進行動態評估。密切跟蹤、科學判斷所在國和地區的安全形勢，增強風險識別能力，依此制定海外項

目有針對性的HSE管理方案。二零一四年，完成了三家海外子公司HSE管理方案，進行了一次上級審核。二零一四年，尼克森OSHA(即Occupational Safety and Health Administration)統計數據達到歷史最好水平。

在健康安全環保資訊化方面，公司利用環保執行信息系統實現了中國海域污染物排放的即時跟蹤，利用隱患排查系統對作業隱患進行分級管理。

二零一四年，公司未發生重大傷亡責任事故。公司的OSHA職業安全記錄處於良好水平，業績持續改進。

範圍	總工時 (百萬人 工時)	可記錄 事件數	可記錄 事件率	誤工 事件數	誤工 事件率	誤工 及工作 轉換天數	誤工 及工作 受限率	致死人數
公司員工	39	14	0.07	7	0.04	239	1.23	0
公司員工及 直接承包商	140	89	0.13	26	0.04	623	0.89	1

企業公民

公司一貫追求履行良好的社會責任，追求實現企業與社會、人與自然的和諧發展，把履行社會責任視為自己義不容辭的義務。公司在致力於企業的可持續成長、為股東創造價值的同時，努力為社會提供清潔、可靠的能源供應，並同步關注利益相關方的需求。

公司的社會責任理念是：中海油將努力把自己建設成為可持續能源供應的推動力量、清潔健康綠色發展模式的主導力量、與各利益相關者和社會共同進步的促進力量。

二零一五年，公司將出版《2014年企業社會責任報告》，對2014年公司履行企業社會責任的工作進行總結和回顧。



人力資源

我們始終把人力資源視為公司的寶貴財富。多年來，公司已經形成了一支專業、高效，能夠應對挑戰的員工隊伍。這是公司取得成功的重要保證。二零一四年，公司以提高組織核心能力為重點，通過完善體制機制，提高組織效率，不斷增強隊伍能力、激發人才的活力。各項工作成效明顯，為公司「二次跨越」提供了切實有力的人力資源保障。

順利完成總部各部門職能優化，提高組織效率

二零一四年，在開展廣泛調研、深入訪談、問卷調查、對標分析的基礎上，經反復醞釀、系統研究，形成了機關職能優化建議方案，明確了總部定位、部門職能優化目標、原則和具體內容，隨後完成了部門職能優化。

通過此次職能優化工作，解決了部門間交叉、重疊、缺位、錯位等職能問題，下放管理許可權，實現了隊伍更加精幹、結構更為合理的優化目標；提高了總部部門組織效率和管控水準。

加速對尼克森公司的管理整合，建立人員輪換培養機制

二零一四年，根據尼克森公司為中海油國際化人才培養平臺的定位，與尼克森公司制定了人才長短期輪換培養計劃。人員輪換培養推動了公司人才的融合。此外，結合公司發展目標，更換尼克森公司首席執行官。

推動培訓工作縱深發展

二零一四年，公司培訓工作繼續向重點專業關鍵崗位傾斜。全年組織培訓約2.08萬期，培訓總人次數為約27.3萬人次。

重點培訓項目加強了重點專業、重點人群、關鍵技術、前沿技術的培訓，有效緩解了經營管理人才、深水工程技術人才緊缺的局面，為稠油、低孔滲、頁岩油氣、高溫高壓等制約公司發展的技術難題找到瞭解決思路和方案，有力地支持了公司發展和人才成長。

進行海外人力資源管理制度調研

二零一四年，公司在烏干達公司進行了海外人力資源管理制度調研，聽取了烏干達公司員工對海外人力資源管理制度的意見和建議，為海外員工管理制度的修改與完善奠定了基礎。



管治標準

本公司一貫堅持並實現高標準的商業道德操守，因而本公司的透明度及管治標準已為公眾及其股東所認可。本公司於二零一四年榮獲《亞洲企業管治》雜誌「企業管治傑出表現標杆公司」大獎及《財資》雜誌「2014年度優秀管理及企業管治大獎」鉑金獎。嚴格及高標準的企業管治使本公司能夠穩定及有效地運作，符合本公司及其股東的長期利益。

自上市以來，本公司一直致力使其股東價值最大化。二零一四年，本公司嚴格執行其企業管治政策，並務求遵守《上市規則》附錄十四所載之《企業管治守則》及《企業管治報告》（《企業管治守則》）的相關規定，以確保所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。本公司重視企業管治的重要性，根據《企業管治守則》，本公司將二零一四年公司的主要企業管治常規摘要載列如下。

主要企業管治原則及本公司的常規

A. 董事

A.1 董事會

原則：「發行人應以一個行之有效的董事會為首；董事會應負有領導及監控發行人的責任，並應集體負責統管並監督發行人事務以促使發行人成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。」

董事會應定期檢討董事向發行人履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。」

- 截至二零一四年十二月三十一日，本公司董事會由十名成員組成，包括兩名執行董事，四名非執行董事和四名獨立非執行董事。
- 董事名單、彼等各自的簡歷以及彼等於董事會轄下各委員會及管理層的職位，分別載於第42頁至第48頁和第148頁，該等資料亦刊載於本公司網站上。

- 本公司董事會及轄下的委員會成員均專注、專業及負責。
- 公司每年至少召開四次董事會會議，大約每季一次。二零一四年召開了五次董事會會議。除召開董事會會議外，董事會成員當有需要時亦會親自或通過其他電子通訊方式（如電郵）積極參與本公司業務和經營的討論。
- 開放的氛圍使董事可表達不同的意見。董事會的所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。
- 董事會根據《企業管治守則》條文，定期檢討董事履行其職責需作出的貢獻，及是否付出足夠時間以履行其職責。

二零一四年度召開的董事會會議各董事的出席率：

	出席會議次數 (會議合共次數五次)	
	由董事出席	委托出席
執行董事		
李凡榮	5	0
武廣齊(附註1)	2	3
非執行董事		
王宜林(董事長)	5	0
楊華(副董事長)	5	0
呂波(附註2)	4	1
張健偉(附註3)	3	1
王家祥	5	0
獨立非執行董事		
趙崇康	5	0
劉遵義	5	0
謝孝衍	5	0
凱文G.林奇	5	0

附註1：武廣齊先生委任李凡榮先生代表其參加二零一四年三月二十八日9點和12點30分以及二零一四年五月二十三日召開的董事會會議並代其投票。

附註2：呂波先生委任楊華先生代表其參加二零一四年五月二十三日召開的董事會會議並代其投票。

附註3：張健偉先生委任楊華先生代表其參加二零一四年八月二十八日召開的董事會會議並代其投票。張健偉先生亦自二零一四年十一月十七日起辭職不再擔任非執行董事。

- 就董事會定期會議議程之事項，經聯席公司秘書諮詢各位董事後釐定。
- 董事會定期會議的日期至少於會議召開兩個月前確定，以便向所有董事發出充分通知以使他們皆有機會出席。至於董事會非定期會議，已發出合理的提前通知。
- 董事會及其轄下各委員會的會議紀要由聯席公司秘書保存並可由任何董事在發出合理要求後的合理時間公開查閱。
- 董事會及其轄下各委員會的會議紀要，已對會議上董事會及其轄下各委員會所考慮事項及達致的決定作出足夠詳細的紀錄，其中包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會及其轄下委員會的會議紀要的初稿及最終定稿將於董事會及委員會召開後的合理時間內發送給全體董事及其轄下各委員會全體成員，分別用於提供意見和紀錄。
- 董事會轄下的委員會經合理請求後可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。董事會將議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助他們履行對本公司的職責。

- 如果有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項將以董事會會議而非書面決議方式處理。若獨立非執行董事及其緊密聯繫人士在交易中並無重大利益，該獨立非執行董事將出席該等董事會會議。

- 本公司已就其董事可能會面對的法律行動作相應的保險安排。

A.2 董事長及首席執行官

原則：「每家發行人在經營管理上皆有兩大方面—董事會的經營管理和業務的日常管理。這兩者之間必須清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡，不致權力僅集中於一位人士。」

- 本公司董事長與首席執行官的角色有區分，且不由一人同時兼任。王宜林先生擔任董事會董事長，李凡榮先生擔任本公司首席執行官。
- 董事長確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項，並負責確保董事均及時收到充分的資訊，且有關資訊準確、清晰、完備可靠。
- 董事長其中一個重要的角色是領導董事會。董事長確保董事會有效地運作並履行其應有職責，並及時就所有重要和合適的事項進行討論。董事長委派聯席公司秘書草擬每次董事會會議及委員會會議的議程，並在適當情況下加入其他董事所建議加入議程的任何事項，並由董事長主要負責審批議程。
- 董事長主要負責確保制定良好的企業管治常規及程序。

- 董事長鼓勵全體董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會以本公司的最佳利益行事。董事長鼓勵不同意見的董事均表達彼等的意見，給予充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正地反映董事會的共識。
- 董事長至少每年與獨立非執行董事和非執行董事舉行一次沒有執行董事出席的會議。
- 董事長確保採取適當步驟，保持與股東有效溝通，並確保股東意見可傳達到整個董事會。
- 董事長提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是非執行董事及獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間保持建設性關係。
- 首席執行官負責在遵守董事會制訂之原則及指引的情況下，處理本公司之業務及事務。董事長及首席執行官之間明確的職責分工，確保權力與職權之平衡以及本公司有效的管理及經營，這有助於本公司的成功。
- 截至二零一四年十二月三十一日，董事會由十名成員組成，其中兩名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有載有董事姓名的公司通訊中，已按執行董事、非執行董事和獨立非執行董事的分類明確說明各位董事的身份。董事會成員名單、角色及職能已於報告期間在本公司網站及香港聯交所網站公佈。
- 本公司的執行董事均於本公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。彼等均為熟知本公司業務的工程師並曾經與全球油氣行業的知名公司合作。武廣齊先生及李凡榮先生均擁有逾三十年的油氣勘探及經營領域經驗。
- 本公司的非執行董事均於母公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。彼等大部份於石油勘探及經營領域擁有逾三十年的經驗。
- 本公司的獨立非執行董事均為法律、經濟、財務及投資領域的專業人士或學者。彼等擁有企業管理的廣泛經驗及知識，為本公司的戰略性決策作出重大貢獻。

A.3 董事會組成

原則：「董事會應根據發行人業務而具備適當所需技巧、經驗及多樣的觀點與角度。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹及人數，以使其意見具有影響力。」

- 董事會作為本公司股東的代表，以最高度的誠信及道德操守致力於取得業務成功及提升股東的長期價值。董事會的職責乃指導、引導及監督本公司業務的進行，從而確保股東利益得以維護。
- 本公司相信，非執行董事與獨立非執行董事積極參與董事會及其轄下委員會的管理和決策加強了董事會的客觀性及獨立性。
- 董事會成員的多樣化背景確保彼等能夠全面代表本公司全體股東的利益，並提高董事會及公司管治的成效。
- 本公司已收到所有獨立非執行董事的年度確認函，確認彼等已根據《上市規則》第3.13條全面遵守關於彼等獨立性的有關規定。故本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立性。

A.4 及 A.5 委任、重選及罷免以及提名委員會

原則：「新董事委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另發行人應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。」

- 本公司提名委員會由兩名獨立非執行董事(劉遵義先生, 王濤先生(自二零一四年三月一日起退任)和凱文G. 林奇先生(自二零一四年三月一日起被委任)及一名非執行董事(王宜林先生)組成。董事長王宜林先生擔任提名委員會主席。提名委員會成員名單載於本年報第148頁的「公司資訊」中。自二零一四年三月一日起, 凱文G. 林奇先生擔任提名委員會成員, 王濤先生同日起退任不再擔任提名委員會成員。
- 提名委員會的職責是釐定政策及制訂選舉本公司領導職位的適當程序、提升董事會成員的質素及完善本公司的企業管治結構。
- 提名委員會的主要職權及責任是向董事會推薦本公司董事及高級管理人員候選人以待董事會批准、審核董事會的結構, 人數及組成情況以及評估執行董事的領導能力, 藉以確保本公司的競爭力。
- 於提名特定候選人時, 提名委員會將考慮(1)該候選人的管理及/或領導經驗的廣度及深度; (2)該候選人與本公司及其業務相關的財務素養或其他專業或業務經驗; 及(3)該候選人的國際經營經驗或知識。所有候選人必須能符合《上市規則》第3.08和3.09條規定的標準。提名一名已為本公司服務超過九年的獨立非執行董事重選時, 董事會建議以獨立決議案形式由股東

審議通過, 並於隨附相關股東大會通告一同發佈的股東通函及/或說明函件中載明董事會認為該董事仍屬獨立並應獲重選的原因。謝孝衍先生在本公司擔任獨立非執行董事超過九年, 將於二零一五年五月二十一日召開的本公司股東周年大會卸任並合資格重選。鑒於, 謝先生對本公司的業務營運瞭解透徹, 多年來一直以獨立非執行董事的身份向本公司客觀地提供其意見和給予獨立指導, 一直全身心投入其角色, 重視高標準公司管治, 保證本公司財務報告及相關披露的高質量, 並且謝先生根據《上市規則》第3.13條已確認了其獨立性。董事會認為, 儘管謝先生在董事會任職已超過九年, 他仍然具備《上市規則》所規定的獨立性。根據《企業管治守則》守則條文第A.4.3條, 本公司於二零一五年股東周年大會通告及通函載列董事會認為謝先生依然具備獨立性及獲重選的原因。

- 提名委員會亦負責評估在職董事的貢獻及獨立性, 以釐定是否推薦彼等重選。根據該評估, 提名委員會將就股東大會上重選的候選人及適當的替換人選(如必要)向董事會提出推薦建議。董事會根據提名委員會作出的推薦建議, 將向股東建議有關股東大會上重選的候選人。
- 由董事會委任以填補臨時空缺或增加的董事, 只可任職至下次股東特別大會及/或股東周年大會(視情況而定)。
- 本公司的非執行董事的任期為一年。惟本公司對現任獨立非執行董事的委任均未有指定任期, 這構成對《企業管治守則》的偏離。進一步解釋載於第39頁至第40頁的「企業管治守則的遵守」中。

- 本公司所有董事，包括按指定任期委任的董事，須至少每三年輪流退任一次，並按照本公司組織章程細則（根據於二零零九年五月二十七日通過已修訂之特別決議案予以採納）（「細則」）及《企業管治守則》條文的規定退任。
- 以下為提名委員會根據其章程在本年度內進行的的工作：
 - 審核董事會及其委員會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面）並向董事會提出建議，就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出適當的建議；
 - 評估獨立非執行董事的獨立性；
 - 遴選符合董事任職標準的人士並向董事會推薦出任董事之人選；
 - 根據本公司採納的提名流程、程序及推薦準則，就董事重選向董事會提出建議及審核董事之繼任計劃，特別是董事長和首席執行官之繼任計劃；
 - 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議；及
 - 對提名委員會的有效性和提名委員會章程的充分性作出評價和評估，並向董事會提出任何修改建議（如必要）。
- 於截至二零一四年十二月三十一日之年度內，呂波先生，張健偉先生及王家祥先生自二零一四年一月一日起被委任為非執行董事，凱文 G. 林奇先生自二零一四年三月一日起被委任為

獨立非執行董事。周守為先生、吳振芳先生自二零一四年一月一日起退任不再擔任非執行董事。王濤先生自二零一四年三月一日起退任不再擔任獨立非執行董事。張健偉先生亦自二零一四年十一月十七日起辭職不再擔任非執行董事。除上述變更外，提名委員會認為董事會組成的任何其他變動是不必要的。它將不斷對該等變動進行評估，並且根據提名委員會政策及程序，向董事會建議符合資格的候選人擔任董事。

- 根據《企業管治守則》守則條文第A.5.6條，為體現公司在高標準企業管治方面的持續努力，董事會於二零一三年八月二十日（《上市規則》所要求的實施日期前）採納董事會多元化政策（「政策」）。該政策旨在持續提升企業管治及保證董事會成員的多元化。政策摘要載列如下：

目的： 為不斷提升企業管治水平，確保本公司董事會成員多元化

政策說明： 為引領本公司跨越發展，本公司將董事會成員多元化視為支持達到戰略目標及可持續發展的關鍵元素。本公司在董事會成員的構成上，應從多個方面考慮董事會成員多元化，包括（但不限於）性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會在考慮人選上以用人唯才為原則，並將公正和客觀地評價董事會成員多元化為公司帶來的裨益。

選擇標準：董事會成員選擇將根據公司業務需要並通過多元化因素核定，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能和知識及多樣的視角。

自二零一三年八月實施政策以來，董事會審視該政策並在審閱董事會構成時將政策所載列的目標納入考慮範圍。尤其，在選擇獨立非執行董事候選人時，董事會不僅考慮了候選人的知識、經驗和行業背景，董事會還將其他因素，如候選人的文化背景及多元化視角，納入考慮範圍。因此，提名委員會認為董事會層面有足夠的多元化元素。

二零一四年度提名委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數 (會議合共一次)	
	由委員會成員出席	委托出席
王宜林(主席)(附註1)	0	1
劉遵義	1	0
凱文G.林奇	1	0

附註1：王宜林先生委任劉遵義先生代表其主持並參加二零一四年三月二十七日召開的提名委員會會議並代其投票。

A.6 董事責任

原則：「每名董事須時刻瞭解其作為發行人董事的職責，以及發行人經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是一個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度及技能行事的責任。」

- 本公司定期向董事提供與本公司董事職責相關的法律及法規變動的信息。
- 董事培訓及專業發展
 - 本公司向所有新委任的董事提供全面、正式及特為其而設的就任須知以使董事瞭解本集團的業務及營運概況以及涵蓋

董事的法定和監管義務、組織結構、政策、程序和公司守則和各委員會的職權範圍的簡報和培訓。本公司的高級管理人員及聯席公司秘書亦將向各位董事提供後續所需介紹，以確保各位董事對本公司運作及業務的最新發展均有適當的理解，以及對其在普通法、《上市規則》、法律法規及其他監管規定和本公司的業務及管治政策下的職責保持適當的理解並能適當地履行其職責。並針對新委任董事的特點，為新董事安排了公司相關業務部門情況匯報會。

- 公司重視董事持續專業發展的重要性。公司鼓勵董事參與持續專業發展以發展和更新彼等的知識和技能。於年內，本公司為董事安排了一個由外部專業顧問提供的關於《上市規則》的更新及關於董事的主要職責和責任的適用法律、規則和法規的培訓。該培訓議題涵蓋廣泛，包括董事在普通法、《上市規則》及其他相關法律法規下的責任、《企業管治守則》、內幕信息披露的新法規、以及關連交易、市場失當行為及於二零一四年三月起生效的《公司條例》的有關法規更新。
- 有些董事還參加了由本公司或外部專業機構組織的有關其他法規更新以及董事責任的培訓。此外，董事們還閱讀了他們認為對其履行其角色屬適當和必要的資料/刊物。
- 此外，本公司亦定期向董事提供上市公司及其董事持續責任的指引以及透過月報表提供本集團的業務及營運的情況。董事亦定期向本公司提供所接受培訓的記錄。

- 非執行董事及獨立非執行董事積極參與董事會會議和委員會會議，就戰略事宜、政策、業績、問責、資源、重要委任及本公司之行為標準等事項各自作出獨立判斷。他們須在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用。
- 非執行董事及獨立非執行董事獲邀擔任本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。
- 二零一四年，每一位非執行董事或獨立非執行董事出席或授權代理人出席所有定期董事會會議及由該等非執行董事或獨立非執行董事參加的委員會定期會議，並審閱了召開該等會議前預先派發的會議材料，並與董事會或相關委員會分享彼等的經驗、技能和專業知識。本公司所有非執行董事及獨立非執行董事發表了獨立且富建設性之知情意見，對本公司發展戰略和政策貢獻良多。非執行董事及獨立非執行董事負責監察本公司的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現事宜。
- 董事長王宜林先生、副董事長楊華先生連同獨立非執行董事出席於二零一四年召開的股東周年大會，並回答股東提問，以對股東的意見有公正的瞭解。

二零一四年度股東會會議各董事的出席率：

出席會議次數 (會議合共一次)

執行董事

李凡榮	1
武廣齊	0

非執行董事

王宜林(董事長)	1
楊華(副董事長)	1
呂波	0
張健偉(附註1)	1
王家祥	1

獨立非執行董事

趙崇康	1
劉遵義	1
謝孝行	1
凱文 G. 林奇	1

附註1：張健偉先生自二零一四年十一月十七日起辭職不再擔任非執行董事。

- 董事於公眾公司或組織擔任職位的數目和性質以及其他重大承擔，如有任何變化，須通知本公司。請參見第42頁至第48頁的「董事及高級管理層」中的董事簡歷。

A.7 資料提供及使用

原則：「董事應獲提供適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。」

- 本公司高級管理人員定期及時向董事會及轄下委員會提供足夠資料，使彼等能夠作出知情決定。高級管理人員亦會就特定交易在適當時組織專業顧問向董事會作出陳述。
- 就定期董事會會議及其轄下委員會會議而言，議程及隨附的董事會文件將在董事會或其轄下委員會會議擬召開日期至少三日前全部派發予全體董事。

- 董事會和每位董事將有另外及獨立的途徑接觸高級管理人員和聯席公司秘書，其應完整及迅速地回應董事的提問，經合理通知，所有董事均有權查閱董事會檔案、會議紀要及相關資料。

B. 董事及高級管理層的薪酬及董事會評核

B.1 薪酬及披露的水平及組成

原則：「發行人應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。」

- 薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(趙崇康先生和謝孝衍先生)和一名非執行董事(吳振芳先生(自二零一四年一月一日起退任)及呂波先生(自二零一四年一月一日起被委任))組成，由趙崇康先生擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會獲授權釐定和批准所有執行董事的薪金、獎金、股份期權、業績評價系統及退休計劃。薪酬委員會成員名單載於本年報第148頁的「公司資訊」中。
- 薪酬委員會的主要職責及職權包括就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬制度，向董事會提出建議，為全體執行董事及高級管理人員釐定服務合同及特定薪酬組合，例如非金錢

利益、退休金權利及賠償金額，包括因喪失或終止彼等職務或委任而應支付的任何賠償，並就非執行董事和獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

- 本公司的薪酬政策為參考對行業標準和現行市況的理解維持公平而富有競爭力的薪酬組合。薪酬委員會確保薪酬水平足以吸引和保留為本公司成功運作所需的董事及高級管理人員，但同時避免因此目的而設定超過需要的酬金。董事的薪酬組合包括董事袍金、基本薪金和津貼、獎金、股份期權及其他。在決定董事薪酬組合時，下列因素應予考慮：
 - 業務需要和公司方針及目標；
 - 董事職責及個人貢獻；及
 - 相關市場的變化，如供需波動和競爭條件變動。

截至二零一四年十二月三十一日止年度董事薪酬和股份期權的詳情載於本年報第87頁至第88頁。

本公司任何董事或高級管理人員均不允許釐定其本身的酬金。

本公司在決定高級管理人員和其他一般員工的薪酬組合時意圖適用類似原則，並參考董事會所訂立的方針和目標。僱員的薪酬建立在業績考核的基礎上，亦包含其他額外利益，如社會保險、養老保險和醫療保險。

請參見本年報第87頁至第90頁的財務報告附註10和附註11關於董事薪酬及按薪酬等級劃分的高級管理人員和本公司五位最高薪酬僱員的詳情。

- 非執行董事和獨立非執行董事的薪酬由薪酬委員會提出建議，並由董事會予以釐定，惟在釐定彼等薪酬時，有關董事的投票將不會計算在內。
- 薪酬委員會亦會管理本公司的股份期權計劃及任何其他以股權為基礎的僱員補償計劃，並在其管理範圍內全權作出任何其他決定，惟須受前述法律及有關計劃及程序的規則的規限。
- 薪酬委員會就有關執行董事的薪酬建議諮詢董事長及首席執行官，在必要時亦可徵求獨立專業意見。
- 以下為薪酬委員會根據其章程在本年度內進行的工作的概要：
 - 審核及批准本公司各執行董事及高級管理人員的薪酬方案；
 - 就本公司董事及高級管理人員的所有薪酬的政策和架構，及為設立正規且具透明度的程序制定該等薪酬政策向董事會提出建議；
 - 就執行董事的表現作出評估及批准執行董事服務協議的條款；
 - 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；及
 - 對薪酬委員會的有效性和薪酬委員會章程的充分性作出評價和評估，並向董事會提出任何有關章程的修改建議(如必要)。

二零一四年度薪酬委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數 (會議合共兩次)	
	由委員會成員出席	委托出席
趙崇康(主席)	2	0
謝孝衍	2	0
呂波	2	0

C. 問責及審核

C.1 財務匯報

原則：「董事會應平衡、清晰及全面地評核公司的表現、情況及前景。」

- 本公司建立了一套向董事會匯報的機制，通過向董事會提供月度管理報告，確保董事會充分瞭解本公司的經營情況及相關財務狀況。董事會負責編製能夠持續真實及公平地反映本集團財務狀況的賬目，以及其他財務披露資料。管理層向董事會提供履行該等職責所需的資料。
- 本公司董事將在每年年末討論和批准公司下年度的經營預算，並回顧全年的經營預算執行情況。管理層亦會對董事會提供充分的解釋和足夠的資料。所有的重大經營情況變化及投資決策將由董事會充分討論。
- 本公司董事亦將討論及分析集團的經營成果、長期的業務模式及實現本公司目標及創造或保留長遠價值的公司策略。具體詳情請參見第57頁至第62頁的管理層討論與分析的相關部分。
- 當董事認為必要時，亦會聘請專門獨立顧問以使本公司董事能夠深入、全面地瞭解和評估相關事項，以確保做出有根據的評審。

- 對應二零零二年美國國會針對保護投資者利益，提高財務報告和財務資訊披露的準確性和有效性而頒佈的《薩班斯—奧克斯利法案》第404章節，管理層對基於財務報告的內部監控的責任和有效性進行了聲明，本公司核數師亦對基於財務報告的內部監控有效性進行了審計。
- 本公司通過正式渠道(如通過香港聯交所網站和本公司網站刊發年度報告、中期報告及公告)以及新聞發報定期向投資者匯報有關本公司發展及業績進展的最新情況。本公司亦會刊發季度經營數據，並在每年初公佈其經營策略，以提高其業績的透明度並及時向投資者提供本公司最新發展的詳情。
- 本公司在其中期和年度報告、根據《上市規則》規定須予披露的其他財務資料及向監管機構提交的報告和根據法律規定須予披露的資料內提供了一個全面、清晰及容易理解的評估，確保投資者能夠評價其過去的發展和財務狀況。
- 本公司亦聘任獨立技術顧問公司對其石油及天然氣業務進行審核並在本年報內披露油氣資產的詳情(載於第128頁至第140頁)。
- 本公司董事未意識到任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司依照《企業管治守則》守則條文C.1.3條規定之持續經營的能力。
- 本公司核數師就其對本集團財務報表申報責任聲明載於第63頁的「獨立核數師報告」。

C.2 內部監控

原則：「董事會應確保發行人的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及發行人的資產。」

- 本公司董事會定期(至少每年一次)收到公司管理層關於公司的財務、運作及合規監控，以及內部監控及風險管理建立、審閱及評估的報告。所有重大的風險均會向董事會匯報。董事會亦對相應風險和應對計劃做出評估。本公司會審核(其中包括)其在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及培訓課程及有關預算是否充足。
- 本公司建立和維持有一套與公司戰略目標配套、適應本公司實際需要的內部監控及風險管理體系。公司設立的風險管理委員會，由公司首席執行官直接管理，被授權對本公司重大風險進行評估、分析及鑒別。風險管理委員會負責公司全面風險管理工作的組織和實施，負責根據本公司戰略制定本公司風險管理總體目標，並評估本公司在重大決策、重大事件和重要業務流程等方面的風險，亦負責審查和批准對重大風險的應對方案。風險管理報告定期向董事會呈交。
- 本公司選用美國COSO委員會制定的內部監控框架，建立有關財務監控、營運監控和合規監控的內部監控系統及機制，對本公司的內部監控進行持續審視與評估，以確保各項報告資訊的及時、準確和完整。公司管理層高度重視建立、維持健全有效內部監控體系的義務及責任。二零一三年美國COSO委員會更新了原內控框架，並要求在美上市公司需從二零一四年度報告中正式採用。因此，二零一四年公司以二零一三年版內部監控框架為遵循指引，將17項準則要求落實到公司及下屬單位的內部監控建設與執行中，結合公司年度風險評估結果，優化控制，確保公司內部監控持續有效。

- 二零一四年，公司按照既定的風險管理與內部監控整合工作的中長期計劃，結合 COSO 二零一三年新框架要求，檢查尼克森整體層面內部監控的有效性，推動與財務報告及披露相關流程的內部監控得到落實，識別重大風險，制定後續工作計劃，確保尼克森內部監控滿足公司及市場合規要求。
- 管理層已經對本公司截至二零一四年十二月三十一日財務報告內部監控的設計和運行有效性進行了評估，通過評估未發現任何實質性漏洞。在此評估基礎上，董事認為截至二零一四年十二月三十一日，本公司與財務報告相關的內部監控是有效的。
- 同時，本公司建立了一套內部監控缺陷整改機制，各級單位的負責人對本單位的內部監控缺陷負有明確的整改責任，該等責任亦列入本公司內部績效指標。
- 本公司設立了公開的渠道以處理及討論關於財務、內部監控和舞弊等方面的內部舉報，以確保各項舉報得到足夠的關注，重大內部監控缺陷或舉報可直達審核委員會主席。
- 本公司於二零零七年正式採用美國 COSO 委員會制定的企業風險管理框架，作為本公司風險管理的指引。公司持續跟蹤風險管理及內部監控領域的新要求及較佳實踐，還將中華人民共和國監管機構頒佈的《企業內部控制基本規範》和其補充指引，以及 ISO 31000：2009 標準《風險管理—原則與指南》作為重要參考，以確保公司各類重大風險能得到足夠的關注、監控與應對。本公司將繼續改進該等系統，以提高本公司的企業管治。

C.3 審核委員會

原則：「董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。」

- 審核委員會由三名獨立非執行董事組成（謝孝衍先生，趙崇康先生和劉遵義先生），謝孝衍先生為美國證券法規下之審核委員會財務專家，擔任審核委員會主席。審核委員會之成員列表載於本年報第 148 頁的「公司資訊」內。
- 審核委員會每年至少召開兩次會議，負責審議本公司財務報告的完整性、準確性及公正性，並評價本公司內外審核的範圍、程序及內部控制體系。審核委員會連同高級管理人員和外部核數師已審閱本集團的會計政策及常規，並討論了內部監控及財務匯報事宜。董事會亦通過審核委員會、高級管理人員以及內部及外部核數師的審核以評估內部控制系統的效力。
- 審核委員會亦負責監督內部監控系統的運行，以確保董事會能夠監督本公司的整體財務狀況，從而保護本公司資產，並防止因財務報告而引致重大錯報或漏報。審核委員會亦至少每年與外部核數師開會兩次。
- 以下為審核委員會根據其章程在本年度內進行的工作的概要：
 - 於提交董事會批准前，審閱本公司的經審核賬目及業績公告，並就該等賬目與高級管理人員及外部核數師商討；

- 審核委員會與外部核數師及本公司高級管理人員每年至少舉行兩次正式會議，以商討下列事項：
 - (i) 外部核數師的聘用函及其核數工作的一般範圍，包括計劃及為審核配備職員；
 - (ii) 本公司中期報告及年度報告內有關本公司的管理層討論及分析披露；及
 - (iii) 與審核本公司財務報表有關的適用會計準則，包括任何最新變化；
- 除由本公司作出的正式會議安排外，審核委員會成員亦直接與外部核數師聯繫，並經常與外部核數師接觸，討論不時出現的事項；
- 審查本公司及其附屬公司內部控制系統的有效性，包括財務、運營、合規性控制及內部監控的風險管理方面，並基於審查結果向董事會作出建議；
- 與本公司高級管理人員討論提升及加強本公司內部監控的範圍、充分性及有效性，包括根據《上市規則》及美國有關要求下的企業會計及財務監控；
- 就有關內部監控的管理層持續監控風險的範圍及質量，向高級管理人員及董事會作出建議；
- 審閱本公司外部核數師所進行的工作及其與本公司高級管理人員的關係，並就外部核數師的委任及建議核數師酬金向董事會作出推薦；
- 審閱及批准本公司的核數及非核數服務預先批准政策，以確保核數師的獨立性；
- 審核委員會的成員不時收到本公司外部核數師提供的材料，從而及時瞭解財務報告準則及實務的變化，以及與本公司的財務報告及內部監控相關的事宜；
- 於本年度內考慮及批准由外部核數師提供的非核數服務；
- 審核本公司財務報告及內部監控系統的不同方面後，向董事會匯報其發現及建議，並於有需要時作出適當的建議；
- 審核有關安排使本公司的僱員能秘密地對財務報告、內部監控和其他事情可能違規的地方提出疑問，並確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。
- 審核本公司之商業道德和合規政策、相關報告和培訓計劃(如適當)，亦負責履行董事會授權之若干特定企業管治職責，載於第37頁至第38頁之「董事會轄下的委員會和企業管治功能」；及
- 對審核委員會的有效性和審核委員會章程的充分性作出評價和評估，並向董事會提出任何有關章程的修改建議(如必要)。
- 審核委員會的完整會議紀要由聯席公司秘書保存。審核委員會會議紀要的初稿及最後定稿通常在會議後一段合理時間內送發委員會全體成員分別供提供意見和記錄之用。
- 審核委員會已被提供足夠資源，包括以獨立途徑接觸及獲得外部核數師的意見。

二零一四年度審核委員會會議各成員的出席率

獨立非執行董事	參加會議之次數 (會議合共四次)	
	由委員會會員出席	委托出席
謝孝衍(主席及財務專家)	4	0
趙崇康	4	0
劉遵義	4	0

D. 董事會之授權

D.1 管理功能

原則：「發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。」

- 除保留予本公司股東之事宜之外，董事會為本公司之最終決策機構。為股東提升本公司之長期價值，董事會對高級管理人員進行監督並提供戰略指引。董事會將其管理及行政功能方面的權利轉授予管理層，並同時就管理層的權利給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表本公司做出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等方面事宜。
- 日常管理由本公司高級管理人員及僱員在首席執行官的指導下進行，同時接受董事會監督。除對管理層的一般監督之外，董事會亦履行若干特定職能。本公司將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來，並定期作檢討以確保有關安排符合本公司的需要。
- 董事會履行之主要職能包括：
 - 審核及批准長期戰略計劃及年度經營計劃，監督該等計劃之實施及執行；

(ii) 審核及批准重大財務及商業交易及其他重大企業活動；及

(iii) 審核及批准財務報表及報告，監督控制、流程和程序的設立及維持，確保財務及其他披露事項之準確性、完整性及清晰性。

- 董事會與高級管理人員有著各自的職能、責任和貢獻。高級管理人員履行之主要職能是處理日常業務和上述董事會批准及授予的事務，以及董事會不時要求的其他事項。
- 董事定期檢討該等權力轉授的安排以符合公司需要。
- 董事清楚瞭解既定的權力轉授安排。公司已與執行董事和非執行董事簽有服務協議，與獨立非執行董事簽有委任書，訂明有關委任與服務的主要條款及條件。

D.2及D.3 董事會轄下的委員會和企業管治功能

原則：「董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。」

- 本公司已設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(分別稱為「委員會」)，各委員會已制訂其特定書面委員會章程(「章程」)以清楚列載其權力和職責。章程已於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。各委員會將就其決定和建議向董事會匯報。
- 董事會已授權審核委員會和提名委員會負責履行若干企業管治職責。

- 審核委員會應負責履行下文所載之企業管治職責：
 - (i) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (ii) 檢討及監察本公司在遵守法律和監管規定方面的政策及常規，並就此向董事會提出建議；
 - (iii) 制定、檢討和監察董事及高級管理人員的道德守則(「《道德守則》」)，並就此向董事會提出建議；及
 - (iv) 檢討本公司有否遵守《企業管治守則》及在企業管治報告內作出的披露，並就此向董事會提出建議。
- 提名委員會負責檢討及監察董事及高級管理人員之培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議。

E. 與股東的溝通

E.1 有效溝通

原則：「董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東周年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。」

- 董事會認識到與全體股東進行良好及有效溝通的重要性。本著透明、加強投資者關係及向股東提供持續穩定的回報的原則，本公司努力通過建立和維持與股東溝通的不同渠道以確保透明度。
- 本公司擁有一個專業運作的投資者關係部，作為本公司與其股東及其他投資者之間的一個重要溝通渠道。
- 與股東和投資者有效溝通的一個重要因素是迅速、及時發佈與本公司有關的信息。除向股東及投資者發佈其中期及年度業績外，本公司亦

根據各項法律及法規通過新聞發佈、公告及本公司網站公佈其重大業務進展及活動。本公司就其財務業績及重大交易不時召開新聞發佈會及分析師簡報會。

- 股東大會亦為股東提供一個有效的平臺與董事會交流觀點。董事長及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席(如彼等缺席，則各委員會成員)及本公司外部核數師須於本公司的股東周年大會及特別股東大會上回答股東之提問。
- 董事長及各委員會主席或(如彼缺席)彼授權代理人將盡可能在本公司的股東大會就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。
- 本公司的管理層確保外部核數師出席股東周年大會，回答有關審計工作，編製核數師報告及其內容，會計政策以及核數師的獨立性等問題。
- 董事會制定了股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。

E.2 以投票方式表決

原則：「發行人應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。」

- 二零一四年，本公司股東根據《上市規則》以投票方式在股東大會上進行了表決。會議主席確保股東熟悉本公司股東大會採用投票表決的程序。
- 投票的結果於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。

F. 公司秘書

原則：「公司秘書在支援董事會上擔當重要的角色，確保於董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策和程序。公司秘書負責就透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。」

- 鐘華先生及徐惜如女士擔任本公司的聯席公司秘書。彼等各自的簡歷載於本報告第47頁至第48頁。本公司提名委員會負責就合適的公司秘書候選人向董事會提出建議，董事會應通過董事會會議負責批准其遴選、委任或解僱。
- 聯席公司秘書向董事長及／或首席執行官匯報。
- 每位聯席公司秘書每年接受不少於十五小時的相關專業培訓。
- 所有董事可獲得聯席公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用法律及法規均獲得遵守。

股東通訊和要求召開股東特別大會之權利

股東要求召開本公司股東特別大會（「股東特別大會」）之程序受到細則第60條及《公司條例》第566條至第568條規管（香港法例第622章）。如董事收到佔全體有權在股東大會上表決的成員的總表決權最少5%的股東的要求，則董事須召開股東大會。

有關要求必須說明有待在股東特別大會上處理的事務的一般性質並且可包含可在該股東特別大會上恰當地動議並擬在該股東特別大會上動議的決議的文本，並經提出該要求的股東的認證，可採用印本形式或電子形式送交本公司。董事須於他們受到該規定所規限的日期後的二十一日內召開股東特別大會，且該股東特別大會須在召開該股東特別大會的發出的日期後的二十八日內舉行。

提出上述要求後，股東應提供所提呈決議案的相關理由及重大涵義之書面解釋，讓所有股東可適當考慮及釐定所擬訂的決議案。

本公司於接獲上述要求後，將根據《上市規則》發出提呈決議案之股東特別大會通告及（如適用）載有提呈決議案有關詳情的通函。

如對上述內容有任何查詢或股東欲向董事會查詢，可向本公司之聯席公司秘書作出垂詢，地址為香港花園道1號中銀大廈65層。

股東在股東大會上提出建議的程序

倘股東欲要求本公司向有權收到股東周年大會通知的股東發出關於可在股東周年大會上恰當地動議並擬在股東周年大會上動議的決議的通知，該股東必須根據《公司條例》（香港法例第622章）第615條及第616條的規定進行。

倘股東欲要求本公司向有權收到股東大會的通知的股東傳閱關於有待在該股東大會上處理的被提出的決議所述事宜的陳述書；或其他有待在該股東大會上處理的事務，該股東必須根據《公司條例》（香港法例第622章）第580條至第583條的規定進行。

企業管治守則的遵守

截至二零一四年十二月三十一日止，除僅偏離《企業管治守則》條文第A.4.1條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四《企業管治守則》中的守則條文。下文概述本公司與上述條文第A.4.1的偏離及該等偏離的原因。

企業管治守則條文第A.4.1條

根據《企業管治守則》條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

本公司對現任獨立非執行董事的委任均未有指定任期，這構成對《企業管治守則》條文第A.4.1條的偏離。然而，本公司所有董事均須受制於本公司細則第97條（「第97條」）的退任規定。根據第97條關於輪流退任的規定，三分之一的董事須在每次股東周年大會暫時輪流退任。本公司已遵守良好的企業管治常規，所有獨立非執行董事在過去三年內均已輪流退任並被重選。因此，本公司認為其已採取了足夠措施保證本公司的企業管治實踐不低於《企業管治守則》的要求。

董事變動

截至二零一四年十二月三十一日之年度內，董事有下述的變動。

自二零一四年一月一日起，呂波先生、張健偉先生及王家祥先生擔任本公司非執行董事，周守為先生及吳振芳先生退任不再擔任本公司非執行董事。

自二零一四年三月一日起，凱文G.林奇先生擔任本公司獨立非執行董事，王濤先生退任不再擔任本公司獨立非執行董事。

自二零一四年十一月十七日起，張健偉先生辭職不再擔任本公司非執行董事。

董事資料變動

根據《上市規則》第13.51(B)條，除本年報所披露外，本公司董事資料無其他變動。

道德守則

董事會於二零零三年採納一套《道德守則》，以向董事及高級管理人員提供有關法律及道德操守事宜以及涉及非法及不道德操守事宜舉報的敏感性指引。《道德守則》涵蓋監管規則、內幕交易、不正當市場行為、利益衝突、公司機會、本公司資產的保護及正確使用以及舉報規定等內容。作為本公司不斷致力於提高其企業管治標準的一部分，本集團自二零零九年開始，每年對《道德守則》進行年度審核，當前版本的《道德守則》是二零一四年八月審核和採納的。

本公司已向全體董事及高級管理人員提供了一份《道德守則》並要求他們遵守《道德守則》，以確保本公司的經營為適當及合法。本公司將對任何違反《道德守則》的行為採取紀律行動。所有高級管理人員及董事須熟知並遵守《道德守則》，以確保本公司的經營誠實合法。違反《道德守則》的行為將會受到懲罰，嚴重違反者將會被解聘。

上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司採納的上述《道德守則》包含了《上市規則》附錄十的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》（「標準守則」）。本公司已對全體董事進行專門的詢問，全體董事已確認：於截至二零一四年十二月三十一日止年度內已遵守了《標準守則》所要求之標準。

核數師的服務及薪酬

德勤•關黃陳方會計師行，自二零一三年五月二十四日獲聘為獨立核數師（於二零一三年五月二十四日前，由安永會計師事務所擔任獨立核數師），重新獲委任並擔任本公司二零一四年財政年度的核數師（「核數師」）。

核數師於二零一四年財政年度提供的服務及其收取的服務費如下：

核數費

核數師就審計本公司年度財務報表及其他通常由核數師提供的與法律及法規備案或聘用有關的服務所收取的費用截至二零一三年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣41.7百萬元，截至二零一四年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣46.7百萬元。

核數相關費用

核數師為合理地審計或檢討本公司的財務報表而提供的保證和相關服務所收取但未計入「核數費」的費用截至二零一三年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣7.2百萬元，截至二零一四年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣8.7百萬元。

稅務相關費用

核數師就稅務合規性、稅務諮詢及稅務計劃方面提供的專業服務所收取的費用截至二零一三年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣1.6百萬元，截至二零一四年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣2.1百萬元。

所有其他費用

核數師就風險管理顧問服務和信息系統審閱方面提供的專業服務所收取的費用截至二零一三年十二月三十一日之財政年度總計為人民幣7.8百萬元，截至二零一四年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣7.0百萬元。

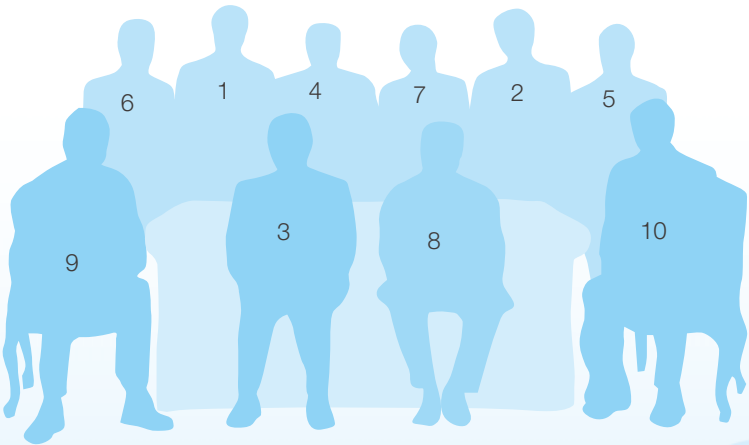
除上述服務外，截至二零一三年十二月三十一日及截至二零一四年十二月三十一日之財政年度，並沒有為由核數師提供的產品及／或服務支付其他費用。

有關於紐約證券交易所上市的公司手冊第303A.11條所要求的企業管治聲明

本公司根據香港法律註冊成立，本公司普通股的主要交易市場為香港聯合交易所。此外，由於本公司的普通股在美國證券交易管理委員會註冊並於紐約證券交易所（「紐交所」）上市，本公司須遵守若干紐約證券交易所企業管治要求。然而，作為「外國私營發行人」，紐交所上市公司手冊中所載的眾多企業管治標準（「紐交所標準」）均不適用於本公司。本公司獲准遵循其註冊成立國家的企業管治標準，代替遵守紐交所標準所載的大部分企業管治標準。於紐交所上市之公司手冊之第303A.11條要求於紐交所上市的外國私營發行人描述彼等企業管治常規與適用於紐交所上市之美國公司的企業管治標準之間的重大差異。本公司已於其網站上發佈該等重大差異的摘要，該信息可登錄以下網頁獲取：

<http://www.cnocold.com/encnocold/gsgz/socg>

董事及高級管理層



執行董事：

- 1 李凡榮
- 2 武廣齊

非執行董事：

- 3 王宜林(董事長)
- 4 楊華(副董事長)
- 5 呂波
- 6 王家祥

獨立非執行董事：

- 7 趙崇康
- 8 劉遵義
- 9 謝孝衍
- 10 凱文G. 林奇

執行董事

李凡榮

生於一九六三年，李先生是一位教授級高級工程師，獲中國江漢石油學院（現長江大學）採油專業學士學位及英國卡地夫大學商學院MBA專業碩士學位。李先生在中國石油和天然氣行業工作逾三十年。他於一九八四年加入中國海油，曾先後擔任石油工程師、海上平臺經理、中海油／挪威國家石油公司聯合作業機構總經理、CACT聯合作業委員會中方首席代表、本公司開發生產部總經理和中海石油（中國）有限公司深圳分公司總經理。二零零九年一月至二零一零年四月間，擔任中國海油總經理助理。二零零九年二月至二零一零年四月間，擔任中海油能源發展股份有限公司總經理。自二零一零年五月起，擔任中國海油副總經理。自二零一零年九月十六日起，擔任本公司總裁；自二零一一年十一月二十三日起，擔任本公司首席執行官。他亦擔任本公司附屬公司——中海石油（中國）有限公司和中國海洋石油國際有限公司董事以及中國海洋石油東南亞有限公司的董事長及董事。自二零一三年二月二十六日起，擔任Nexen Energy ULC董事長。李先生於二零一零年五月二十四日獲委任為本公司非執行董事，於二零一零年九月十六日調職為執行董事。

武廣齊

生於一九五七年，武先生是一位地質師、教授級高級經濟師、註冊高級企業風險管理師和國際註冊內部審計師，獲中國海洋大學理學士，主修海洋地質學。他亦擁有中國石油大學管理碩士學位、華中科技大學管理學博士學位。武先生於一九八二年加入中國海油。他於一九九四年至二零一零一年間先後擔任中國海油附屬公司——中海石油技術服務公司的副總經理、中國海油辦公廳主任和中國海油思想政治部主任。他於二零零三年獲委任為中國海油的總經理助理並從二零零四年起一直擔任中國海油副總經理。武先生亦擔任中國風險管理者聯誼會副理事長、中國海洋工程諮詢協會副會長、國家能源深水油氣工程技術研發中心理事會理事長和中國海油海洋生態與環境保護公益基金會理事。武先生自二零零三年五月至二零一零年七月間擔任上海證券交易所的上市公司——中國長江電力股份有限

公司的獨立非執行董事。他亦曾擔任本公司附屬公司——中海石油深海開發有限公司的董事。武先生自二零零五年六月一日起擔任本公司法規主任，他亦為本公司附屬公司——中海石油（中國）有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事。武先生於二零零五年六月一日獲委任為本公司執行董事。

非執行董事

王宜林

生於一九五六年，王先生是教授級高級工程師，畢業於中國石油大學石油地質勘探專業，擁有博士學位。王先生在中國石油天然氣行業擁有逾三十年的工作經驗。一九九六年六月至一九九九年九月間，他擔任新疆石油管理局副局長兼勘探總地質師。一九九九年九月至二零零四年五月間，擔任中國石油新疆油田分公司總經理。二零零一年六月至二零零四年五月間，擔任新疆石油管理局主要負責人和中國石油新疆油田分公司總經理。二零零三年七月至十二月間，擔任中國石油天然氣集團公司（「中國石油集團」）總經理助理。二零零三年十二月至二零一一年四月間，擔任中國石油集團副總經理，並於二零零四年七月至二零零七年七月間，兼任中國石油集團安全總監。二零零五年十一月至二零一一年四月間，擔任中國石油天然氣股份有限公司（分別於紐約證券交易所、香港聯合交易所有限公司及上海證券交易所上市）董事。自二零一一年四月八日起，王先生擔任中國海油董事長。王先生於二零一一年四月十五日獲委任為本公司董事長兼非執行董事。

楊華

生於一九六一年，楊先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學，擁有石油工程學的工學學士學位。楊先生亦是麻省理工學院斯隆管理學院的斯隆學者，擁有工商管理碩士學位。他於一九八二年加入中國海油，擁有逾三十年的石油勘探和生產的工作經驗。一九八二年至一九九二年間，楊先生服務於中海石油研究中心，曾任油田開發部經理、油藏工程室主任和項目經理。之後，楊先生主要從事本公司及其附屬公司的海外業務發展、併購、企業融資和資本運作。一九九三年至一九九九年間，他歷

任本公司海外發展部副總地質師、副經理、代經理以及本公司的附屬公司——中國海洋石油國際有限公司副總裁。一九九九年至二零一一年間，他歷任本公司高級副總裁、首席財務官、執行副總裁、總裁及首席執行官。楊先生亦於二零零六年十一月至二零一零年四月間擔任中國海油總經理助理，於二零一零年四月至二零一一年八月間擔任中國海油副總經理。二零一一年八月，楊先生獲委任為中國海油董事、總經理。此外，他同時擔任本公司附屬公司——中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事長兼董事。楊先生亦曾於本公司多家附屬公司任職：中國海洋石油東南亞有限公司的董事兼總裁、中海石油(中國)有限公司總經理、中國海洋石油東南亞有限公司的董事長兼董事及中海石油深海開發有限公司的董事長兼董事。他亦曾擔任中國海油附屬公司中海石油財務有限責任公司董事。楊先生於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司執行董事，於二零一零年九月十六日獲委任為本公司副董事長，並於二零一一年十一月二十三日由本公司執行董事調職為非執行董事。

呂波

生於一九六二年，呂先生是一位高級經濟師，畢業於中國礦業大學企業管理專業，獲學士學位，後獲中歐國際工商學院工商管理碩士學位。一九八五年起先後在煤炭部、能源部、中組部就職，曾任能源部人事勞動司副處級幹部，中組部經濟科技幹部局副處長、處長，中組部幹部四局、五局處長。二零零二年加入中國海油，任中國海油人力資源部總經理；二零零六年十一月，任中國海油總經理助理；二零一零年四月，任中國海油副總經理。二零一二年十二月兼任中國海油下屬公司——中海油能源發展股份有限公司董事長。呂先生於二零一三年十一月二十七日獲委任為本公司非執行董事，該委任於二零一四年一月一日起生效。

張健偉

生於一九五七年，張先生於一九八三年畢業於廈門大學哲學系哲學專業。一九七五年參加工作，曾先後擔任輕工業部輕工業發展戰略研究中心辦公室副主任，中央辦公廳秘書局督促檢查處副處長、會議處副處長，中央辦公廳秘書

局副局長，國家質檢總局辦公廳副主任，國家標準化管理委員會副主任。二零一一年十二月，張先生獲委任為中國海洋石油總公司董事、紀檢組組長。張先生於二零一三年十一月二十七日獲委任為本公司非執行董事，該委任於二零一四年一月一日起生效。於二零一四年十一月十七日起，張先生辭職不再擔任本公司非執行董事。

王家祥

生於一九五五年，王先生是一位教授級高級工程師。他畢業於中國石油大學(華東)(前身為華東石油學院)鑽井工程專業，後獲天津大學管理科學與工程博士研究生學歷及學位。一九八二年加入中國海油，歷任渤海公司鑽井部生產科長、總工程師、副主任、主任，渤海公司副總經理等職；二零零一年至二零零三年任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總經理；二零零三年六月至二零零三年十二月間，任渤海公司常務副總經理；二零零三年十二月至二零零五年四月間，任渤海公司總經理；二零零四年十一月，任中海石油基地集團有限責任公司總經理；二零零七年一月，任中國海油總經理助理，同年十二月兼任中海石油氣電集團總經理；二零一三年二月，任中國海油副總經理。王先生於二零一三年十一月二十七日獲委任為本公司非執行董事，該委任於二零一四年一月一日起生效。

獨立非執行董事

趙崇康

生於一九四七年，趙先生擁有悉尼大學法學學士學位。他曾任澳大利亞新南威爾士高級法院律師和澳大利亞高等法院律師。趙先生在法律行業有逾三十年的經驗，並曾經為澳大利亞一家上市公司的董事。趙先生是澳大利亞老人院基金會信托委員會創始會員，曾擔任澳大利亞新南威爾士中國社區協會秘書長。自二零零八年四月起，趙先生亦擔任香港聯合交易所有限公司上市公司——天大藥業有限公司(原雲南實業控股有限公司、天大控股有限公司)獨立非執行董事。趙先生亦擔任中國銀行澳大利亞有限公司(中國銀行股份有限公司的全資子公司)獨立非執行董事。趙先生於一九九九年九月七日獲委任為本公司獨立非執行董事。

劉遵義

生於一九四四年，劉遵義教授於一九六四年取得斯坦福大學物理學理學士學位（優異成績），並先後於一九六六及一九六九年取得加州大學伯克利分校經濟學文學碩士和哲學博士學位。劉教授自一九六六年起任教於斯坦福大學經濟系，一九七六年晉升為正教授，一九九二年出任該系首任李國鼎經濟發展講座教授，二零零六年獲頒授李國鼎經濟發展榮休講座教授銜。二零零四年至二零一零年間劉教授擔任香港中文大學校長，二零一零年九月至二零一四年九月為中投國際（香港）有限公司董事長。劉教授專研經濟發展和經濟增長，以及包括中國在內的東亞經濟，著有專書六種，曾於學術期刊發表論文一百七十多篇。劉教授擔任多項公職，包括中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會委員及其經濟委員會副主任、深圳前海深港現代服務業合作區諮詢委員會副主任委員、全國港澳研究會理事、香港特別行政區外匯基金諮詢委員會及其轄下管治委員會主席和貨幣發行委員會之委員，並於二零零七年七月獲委任為太平紳士。劉教授現任香港中文大學全球經濟及金融研究所藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授，他也是於香港聯合交易所上市的友邦保險控股有限公司的獨立非執行董事，於香港聯合交易所上市的希慎興業有限公司獨立非執行董事，以及於臺灣證券交易所上市的臺灣遠傳電信股份有限公司的獨立董事。劉教授於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

謝孝衍

生於一九四八年，謝先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港會計師公會前會長及前任審計委員會成員。一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，二零零三年三月退休。一九九七年至二零零零年間，謝先生任畢馬威中國的非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生現為香港聯合交易所有限公司上市公司—中國電信股份有限公司、永亨銀行有限公司（現稱為華僑永亨銀行有限公司，股份曾於香港聯交所

上市，並已於二零一四年十月十六日除牌），林麥集團有限公司、澳門博彩控股有限公司及中化化肥控股有限公司的獨立非執行董事。於二零零四至二零一零年，他曾出任於聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事。謝先生於二零一三年三月被委任為建銀國際（控股）有限公司（中國建設銀行股份有限公司的全資子公司）的獨立非執行董事。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。謝先生於二零零五年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

王濤

生於一九三一年，王先生一九五四年至一九六三年留學蘇聯，獲莫斯科石油學院地質礦物學副博士學位。王先生現任世界石油理事會（原世界石油大會）中國國家委員會主任和俄羅斯自然科學院外籍院士。王先生亦為中國石油大學兼職教授和博士生導師。王先生在中國石油天然氣行業有逾五十年的工作經歷，曾先後擔任北京石油科學研究院總地質師、華北石油勘探指揮部副指揮兼總地質師、遼河石油勘探局副書記、副局長兼總地質師和南海石油勘探指揮部珠江口籌建處負責人。他於一九八三年六月起任中國海洋石油南海東部公司總經理；一九八五年六月起任石油工業部部長、黨組書記；一九八八年五月任中國石油天然氣總公司總經理、黨組書記。王先生是中國共產黨第十二、十三、十四屆中央委員，第九屆全國人民代表大會常務委員會委員和全國人民代表大會環境與資源保護委員會副主任委員。一九九四年至二零零五年間任世界石油理事會副主席、高級副主席。王先生曾任香港聯合交易所上市的中聯能源投資集團有限公司（原中聯石油化工國際有限公司）的榮譽主席兼執行董事。王先生於二零零八年五月二十九日獲委任為本公司獨立非執行董事。於二零一四年三月一日起，王先生退任不再擔任本公司獨立非執行董事。

凱文 G. 林奇

生於一九五一年，林奇先生於蒙特愛立森大學(Mount Allison University)獲得其學士學位，於曼徹斯特大學(University of Manchester)獲得其經濟學碩士學位，並於麥克馬斯特大學(McMaster University)獲得其經濟學博士學位。林奇先生亦擁有七個榮譽學位。林奇先生為加拿大樞密院的終生成員並獲得加拿大勳章(Officer of the Order of Canada)。林奇先生目前為蒙特利爾銀行金融集團的副主席，曾是一名傑出的公務員並為加拿大政府工作長達三十三年。林奇先生於一九九五年至二零零零年間任加拿大工業部副部長，於二零零零年至二零零四年間任加拿大財政部副部長，於二零零四年至二零零六年間任國際貨幣基金組織執行董事，並於二零零六至二零零九年間獲委任為加拿大樞密院秘書、內閣秘書及公共服務部長。林奇先生為國王大學學院(University of King's College)的名譽校長、滑鐵盧大學(University of Waterloo)理事會主席、加拿大迪奇雷基金會主席以及世界經濟論壇有關全球金融系統的全球政策委員會前任主席。其亦在其他理事會任職，包括蓋爾德納基金會、基勒姆信託基金(Killam Trusts)、圓周理論物理研究所、瑪嘉烈公主癌症基金會、社區科技組織(Communitech)、總督府基金會、加拿大亞太基金會。林奇先生亦為於多倫多證券交易所上市的Empire Company Limited (Sobey's)及於多倫多證券交易所和紐約證券交易所上市的加拿大國家鐵路公司的董事，其亦曾任安大略省就業及經濟繁榮委員會的副主席。林奇先生於二零一三年十一月二十七日獲委任為本公司獨立非執行董事，該委任於二零一四年三月一日起生效。

其他高級管理人員

袁光宇

生於一九五九年，袁先生為本公司執行副總裁。他負責公司的作業安全、工程建設和工程技術管理工作。袁先生是一位教授級高級工程師，畢業於華東石油學院(現中國石油大學)，獲鑽井工程專業學士學位。二零零四年及二零零七年，分別於中歐國際工商學院CEO班和EMBA班畢業，獲工商管理碩士學位。袁先生於一九八二年到中國海油任職，在石油天然氣行業擁有逾三十年的工作經驗。曾擔任中國海油渤海石油鑽井公司副經理、中國海油中海石油北方鑽井公司副總經理、中國海油作業部副總經理、中國海

油中海石油北方鑽井公司總經理、中國海油中海油田服務有限公司總裁和中海油服董事長、首席執行官兼總裁。袁先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司、中國海洋石油國際有限公司和中國海洋石油東南亞有限公司的董事。二零零六年十一月起，袁先生獲委任為中國海油總經理助理。二零零九年二月，袁先生獲委任為本公司執行副總裁；二零一三年四月，兼任中國海油渤海石油管理局局長，中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。

朱偉林

生於一九五六年，朱先生為中國海油總地質師、本公司執行副總裁兼勘探部總經理。朱先生是一位教授級高級工程師，畢業於上海同濟大學，獲博士學位。朱先生於一九八二年到中國海油任職，一九九九年前，在中國海洋石油勘探開發研究中心從事研究工作，先後擔任勘探部副經理、科研管理部經理，研究中心副總地質師、總地質師。一九九九年至二零零七年，朱先生歷任中國海油勘探部副經理、本公司勘探部副總經理、總經理，中海石油(中國)有限公司湛江分公司總經理，本公司副總裁等職。朱先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事。朱先生長期從事中國海域的石油天然氣勘探研究和管理，享受政府特殊津貼，先後入選國家「百千萬人才工程」，被評為全國優秀科技工作者，並獲得國家最高層次的地質科學獎—李四光地質科學獎。二零零七年八月，朱先生獲委任為中國海油總地質師、本公司執行副總裁兼勘探部總經理，全面負責本公司的油氣勘探工作。

趙利國

生於一九五三年，趙先生為本公司總法律顧問。趙先生是一位教授級高級經濟師，一九八三年畢業於北京大學法律系，獲法學學士學位。一九八八年公派到日本新瀉大學法學院學習一年。趙先生於一九八三年到中國海油任職，曾任合同條法部合同處處長、副總經理、法律部總經理，現為中國海油和本公司總法律顧問。趙先生於一九八五年獲中國律師資格，一九九八年獲企業法律顧問資格，是中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員、中國海事仲裁委員會委員。趙先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事。趙先生於二零零八年六月獲委任為本公司總法律顧問。

陳壁

生於一九六一年，陳先生為本公司執行副總裁。他負責公司的開發生產、銷售工作。陳先生是一位教授級高級工程師，畢業於西南石油學院（現西南石油大學），獲採油工程專業學士學位，一九八八年獲英國 Heriot-Watt 大學石油工程碩士學位，二零零一年獲清華大學工商管理碩士學位，二零一零年獲英國愛丁堡 Heriot-Watt 大學工程榮譽博士。陳先生於一九八二年到中國海油任職，在石油天然氣行業擁有逾三十年的工作經驗。曾擔任中國海洋石油南海西部公司採油公司副經理，本公司開發生產部生產處處長，開發生產部副總經理、總經理和中海石油（中國）有限公司天津分公司總經理。陳先生亦為本公司附屬公司 — 中海石油（中國）有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事。二零零五年十二月，陳先生獲委任為本公司副總裁兼中海石油（中國）有限公司天津分公司總經理。二零零九年一月，陳先生獲委任為本公司執行副總裁。

陳偉

生於一九五八年，陳先生為中國海油職工董事、本公司執行副總裁兼中海油研究總院（原中海石油研究中心）院長。他是一位教授級高級工程師，擁有華東石油學院（現中國石油大學）學士學位和清華大學工商管理碩士學位，在石油勘探開發領域擁有逾三十年經驗。陳先生於一九八四年到中國海油任職，曾擔任海洋石油勘探開發研究中心開發部副經理、國外研究部副經理、信息部經理、研究中心副主任，中國海油人力資源部總經理，中國海油科技發展部總經理，本公司高級副總裁兼行政管理部總經理。二零零三年七月，陳先生獲委任為中海石油研究中心主任（後中海油研究總院院長）。二零一二年二月，陳先生獲委任為中國海油職工董事。二零一三年三月，陳先生獲委任為本公司執行副總裁。

張國華

生於一九六零年，張先生為本公司高級副總裁兼中海石油（中國）有限公司上海分公司總經理。張先生是一位教授級高級工程師，畢業於山東海洋學院（現中國海洋大學），獲學士學位，並於二零零一年在加拿大阿爾伯塔大學商學院學習。張先生於一九八二年到中國海油供職，曾擔任中國海油附屬公司 — 中國海洋石油南海西部公司副總地質師兼勘探部經理、中海石油研究中心總地質師、中海石油（中國）有限公司總經理助理和本公司勘探部總經理等職務。二零零三年三月，任本公司高級副總裁。二零零五年十月，兼任中海石油（中國）有限公司上海分公司總經理，二零零九年七月，兼任中國海油東海石油管理局局長。

鐘華

生於一九六零年，鐘先生為本公司首席財務官、聯席公司秘書並兼任投資者關係部（董事會辦公室）總經理（主任）。他是一位教授級高級經濟師，高級工程師，畢業於西南石油學院，擁有採油工程學士學位，並於一九八八年獲得英國 Heriot-Watt 大學石油工程碩士學位。鐘先生於一九八二年加入中國海油，在石油天然氣行業擁有逾三十年工作經驗。一九八二年至一九九九年間，鐘先生歷任中海石油南海西部公司（「南海西部公司」）工程師、英國 Expro 公司北海作業地區僱員、南海西部公司井下作業公司副經理、澗 10-3 油礦經理、中國海油印度尼西亞項目組油田總監、崖 21-1-3 高溫高壓井項目測試監督、鑽探所副經理、科技部經理、行政部經理。一九九九年九月至二零零五年八月間，歷任本公司行政管理部總經理、發展規劃部總經理。二零零五年八月至二零一零年九月間，鐘先生歷任中國海油附屬公司 — 中海油田服務股份有限公司（於香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所上市）副總裁、執行副總裁、執行副總裁兼首席財務官。二零一零年九月十六日，鐘先生獲委任為本公司首席財務官。二零一二年三月二十二日，鐘先生獲委任為本公司聯席公司秘書。

鄧運華

生於一九六三年，鄧先生為本公司勘探副總師。鄧先生一九八八年畢業於石油勘探開發科學研究院石油地質專業，獲工學碩士學位。一九八八年至一九八九年為渤海公司研究院勘探室助理地質師、地質師；一九八九年至一九九九年，歷任渤海公司研究院石油地質綜合研究組組長、研究項目經理、副主任地質師、副主任地質師兼勘探室主任、渤海公司副總地質師。一九九九年至二零零五年任中海石油(中國)有限公司天津分公司副總地質師、副總經理。二零零五年至二零零六年任中海石油研究中心副主任。二零零六年至二零零七年任本公司勘探副總師、中海石油研究中心副主任。二零零七年至二零零九年任中國海油副總地質師、本公司勘探副總師、中海石油研究中心副主任；二零零九年至今任中國海油副總地質師、本公司勘探副總師、中海油研究總院副院長。

宋立崧

生於一九五七年，宋先生為本公司安全總監兼質量健康安全環保部總經理，教授級高級工程師。一九八二年畢業於華東石油學院(現中國石油大學)開發系鑽井工程專業，擁有學士學位。一九九一年，於天津大學管理學院技術經濟及管理專業畢業，獲管理學碩士。於一九八二年至一九九四年歷任渤海石油公司鑽井公司監督、鑽井公司平臺經理、技安處海上科科員和技安環保部海上安全科科長。一九九四年至一九九九年，宋先生任中國海油安全環保部安全生產處處長、安全環保部安全辦公室主任。一九九九年至二零零一年，任本公司健康安全環保部副經理；二零零一年至二零零三年，任中國海油健康安全環保部作業安全管理總監；二零零三年至二零一一年，任本公司健康安全環保部總經理；二零一三年三月至今，任本公司安全總監兼質量健康安全環保部總經理。

聯席公司秘書

鐘華

鐘先生的簡歷見本報告第47頁。

徐惜如

生於一九七三年，徐女士是本公司的聯席公司秘書。她畢業於澳洲科廷理工大學，獲商業會計學士。二零零四至二零零六年間，徐女士獲得香港理工大學公司管治碩士學位。她於二零一二年成為香港特許秘書公會和特許秘書及行政人員公會資深會士(會員)，並於同年起，成為公司秘書理事會會士(會員)和專業認證學會顧問。此外，她亦為危機及風險管理協會資深會士(會員)及澳大利亞註冊會計師協會會士(會員)。一九九八年八月至一九九九年三月間，徐女士為LG國際(香港)有限公司高級會計。一九九九年，她加入中國近海石油服務(香港)有限公司，擔任會計師。自二零零零年，她協助中海石油保險有限公司管理財務，並於二零零四年開始擔任財務部經理。她於二零零七年三月開始擔任中海石油保險有限公司公司秘書。徐女士自二零零八年十一月二十五日起獲委任為本公司聯席公司秘書。

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈截至二零一四年十二月三十一日之年度之董事會報告和經審計的財務報表。

主要業務

本公司的主要業務是於其附屬公司的投資控股。本公司的附屬公司之主要業務為從事勘探、開發、生產和銷售原油、天然氣及其他石油產品。

財務資料摘要和經營業績

有關本集團於二零一四年十二月三十一日之資產負債摘要及本集團截至該日止年度之經營業績請參見第2頁之財務摘要。

貸款

本集團於二零一四年十二月三十一日之銀行及其他借款之詳情請參見第104頁至第106頁之合併財務報表附註27。

物業、廠房及設備

本集團截至二零一四年十二月三十一日之年度的有關物業、廠房及設備之淨變動情況請參見第94頁至第95頁之合併財務報表附註15。

儲備

截至二零一四年十二月三十一日，本公司的可分配儲備總額是人民幣82,042百萬元。

本集團及本公司截至二零一四年十二月三十一日之年度之儲備變動請參見第66頁之合併股東權益變動表及第110頁至第111頁之合併財務報表附註30。

附屬公司、聯營公司和合營公司

本公司之附屬公司、聯營公司和合營公司於二零一四年十二月三十一日之詳情載於第97頁至第101頁之合併財務報表附註17、18及19。

股息

本公司已於二零一四年八月二十八日宣佈派發每股0.25港元(含稅)的中期股息，該等股息已於二零一四年十月十六日支付給本公司股東。

董事會建議派發截至二零一四年十二月三十一日之年度每股0.32港元(含稅)的末期股息，該等股息將於二零一五年七月三日支付給本公司於二零一五年六月十二日登記在冊的全體股東，惟需獲得股東的批准。

職工退休福利

有關本集團截至二零一四年十二月三十一日之年度之職工退休福利的詳情請參見第116頁之合併財務報表附註32。

主要供應商與客戶

本集團向最大供應商支付的採購總額佔本集團截至二零一四年十二月三十一日之年度總採購額的約14%；向最大五家供應商支付的採購總額佔本集團截至二零一四年十二月三十一日之年度總採購額的約55%。

本集團售予最大第三方客戶的銷售總額佔本集團截至二零一四年十二月三十一日之年度總收入的約9%，售予最大五家第三方客戶的銷售總額佔本集團截至二零一四年十二月三十一日之年度總收入的約31%。

截至二零一四年十二月三十一日，除在下面標題為「關連交易」項下已披露的本集團與其非直接控股股東中國海油及其聯繫人士之間的持續關連交易外，本公司任何董事或其緊密聯繫人士或任何股東(董事所知曉的擁有本公司股份5%以上)均未在本集團之最大五家供應商或客戶中擁有任何權益。

慈善捐款

截至二零一四年十二月三十一日之年度內，本集團作出的捐款為人民幣9.1百萬元。

關連交易

獨立非執行董事確認在截至二零一四年十二月三十一日之年度內，本集團成員作為一方所訂立的下述持續關連交易為：

- 1 在本集團的日常和一般業務過程中訂立；
- 2 按照一般商業條款或最佳的條款進行；及
- 3 根據有關交易的協議（包括其中的定價原則及指引）進行，條款公平合理且符合本公司及股東整體利益。

與中國海油有關提供一系列產品與服務的綜合框架協議

本公司於二零一三年十一月六日與中國海油（本公司的控股股東）訂立一份綜合框架協議，以（1）由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供及（2）由中國海油及／或其聯繫人向本集團提供任何一方及／或其聯繫人就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品和服務。該綜合框架協議條款與本公司二零一零年十一月一日簽訂的綜合框架協議條款的實質內容相同。該綜合框架協議期限為自二零一四年一月一日起為期三年。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零一四年一月一日起的三個年度的相關年度上限已於二零一三年十一月二十七日經本公司獨立股東批准。上述綜合框架協議項下的持續關連交易及相關年度上限載列如下：

持續關連交易類別 二零一四年至二零一六年度上限

由中國海油及／或其聯繫人向本集團提供的勘探、油氣開發、油氣生產以及銷售、管理及輔助性服務

(a) 提供勘探及配套服務	截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣 150.00 億元，人民幣 161.00 億元和人民幣 172.00 億元
(b) 提供油氣田開發及配套服務	截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣 472.00 億元，人民幣 496.00 億元和人民幣 521.00 億元
(c) 提供油氣田生產及配套服務	截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣 105.00 億元，人民幣 116.00 億元和人民幣 128.00 億元
(d) 提供銷售、管理及輔助性服務	截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣 14.08 億元，人民幣 18.75 億元和人民幣 20.75 億元
(e) FPSO 船租賃	截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣 14.50 億元，人民幣 21.80 億元和人民幣 23.50 億元

由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及配套服務，包括物料供應

由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣1.00億元，人民幣1.00億元和人民幣1.00億元

由本集團向中國海油及／或其聯繫人銷售石油及天然氣產品

(a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)

截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣3,467.00億元，人民幣4,386.00億元和人民幣5,044.00億元

(b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售

截至二零一六年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣307.00億元，人民幣389.00億元和人民幣447.00億元

由中海石油財務有限責任公司向本集團提供金融服務

本公司於二零零八年十月十四日與中海石油財務有限責任公司(中國海油的聯繫人，「財務公司」)訂立了一份金融服務框架協議，根據該協議財務公司向本集團提供一系列金融服務。二零一零年八月二十日，本公司與財務公司簽訂續期協議續訂該金融服務框架協議。

由於該金融服務框架協議(於二零一零年八月二十日續期)於二零一三年十二月三十一日到期，本公司於二零一三年十一月二十七日與財務公司訂立了一份新的續期協議將該金融服務框架協議再次續訂三年。新的續期協議自二零一四年一月一日起生效，至二零一六年十二月三十一日終止。該新的續期協議條款與本公司二零一零年八月二十日簽訂的續期協議條款的實質內容相同。上述新的續期協議項下有關存款服務的持續關連交易獲豁免取得獨立股東批准之規定，但須遵守年度申報、年度審核及公告之規定。

自二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止的三年間，本集團於財務公司存放的每日最高存款餘額(包括應計利息)(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)不應超過人民幣220億元。

獨立非執行董事進一步確認於截至二零一四年十二月三十一日之年度：

(i) 由中國海油及／或其聯繫人向本集團提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：

(a) 提供勘探及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣150.00億元。

(b) 提供油氣開發及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣472.00億元。

(c) 提供油氣生產及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣105.00億元。

(d) 提供銷售、管理及輔助性服務有關的年度交易總額未超過人民幣14.08億元。

(e) FPSO船租賃有關的年度交易總額未超過人民幣14.50億元。

(ii) 由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供管理、技術、設備及輔助性服務(包括物料供應)的有關年度交易總額未超過人民幣1.00億元。

- (iii) 由本集團向中國海油及／或其聯繫人銷售石油及天然氣產品：
- (a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)總額未超過人民幣3,467.00億元。
- (b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售總額未超過人民幣307.00億元。
- (iv) 本集團於財務公司存放的每日最高存款餘額(包括應計利息)(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)未超過人民幣220億元。

本集團獨立核數師對上述提及的持續關連交易進行了審閱，並向董事會確認該等持續關連交易：

1. 已獲得董事會的批准；
2. 由本集團銷售的商品或提供的服務按照載列於本公司財務報表之定價政策進行；
3. 根據有關交易的協議條款進行；及
4. 並無超逾所適用的上限。

關聯方交易(包括本集團的持續關連交易)的概要請參見第112頁至第116頁之合併財務報表附註31。

股本

截至二零一四年十二月三十一日之年度股本的變動情況請參見第107頁之合併財務報表附註29。

股份期權計劃

本公司採納了下述股份期權計劃以向本公司董事、高級管理人員和其他合資格被授予以人授予股份期權：

1. 全球發售前股份期權計劃；
2. 二零零一年股份期權計劃；
3. 二零零二年股份期權計劃；和
4. 二零零五年股份期權計劃。

根據上述股份期權計劃，本公司董事會下設的薪酬委員會將不時提請董事會批准期權的授予以及授予相關被授予以人的期權數目。因行使全部已授予的股份期權而發行的最高股份數目(包括根據全球發售前股份期權計劃、二零零一年股份期權計劃、二零零二年股份期權計劃和二零零五年股份期權可以被認購的股份)不得超過本公司於二零零五年十二月三十一日(本公司股東批准二零零五年股份期權計劃的當日)已發行股份的百分之十，不包括根據股份期權計劃已經失效的股份期權。

本公司股份期權計劃下授予的期權詳情請參見第108頁至第109頁的合併財務報表附註29。除本年報中的披露外，截至二零一四年十二月三十一日之年度內，本公司概無授予認購本公司股權或債務證券的權利，亦無任何人士行使任何該等權利。

截至二零一四年十二月三十一日，本公司在以上股份期權計劃下被授予的股份期權變動情況如下表：

承授人	股份期權數量						股份期權行使期限*	股份期權授予日期	股份期權行權價 港元	公司股分價格		加權平均價格		
	二零一四年		二零一三年		二零一二年					期權授予日 之前一日 的每股 收市價 港元	期權行使日 之前一日 的每股 收市價 港元	期權行使日 的每股 價格 港元	期權行使日 之前一日 的每股 收市價 港元	期權行使日 的每股 價格 港元
	一月一日 餘額	年內 授予數量	年內 行權數量	年內 加發數量	年內 退期數量	十二月 三十一日 餘額								
執行董事														
武漢青	1,610,000	-	-	-	-	1,610,000	二零一五年八月三十一日 二零一五年八月三十一日 二零一五年八月三十一日 二零一五年八月三十一日 二零一五年八月三十一日 二零一五年八月三十一日	5.62	5.75	-	-	-	-	
	1,770,000	-	-	-	-	1,770,000	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	5.66	5.30	-	-	-	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	7.29	7.43	-	-	-	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	14,828	14.20	-	-	-	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	9.93	9.33	-	-	-	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12,686	12.22	-	-	-	-	
非執行董事														
楊華	1,150,000	-	-	-	(1,150,000)	-	二零一四年二月五日至二零一四年二月五日	3.162	3.13	-	-	-	-	
	1,610,000	-	-	-	1,610,000	-	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	5.62	5.75	-	-	-	-	
	1,770,000	-	-	-	1,770,000	-	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	5.66	5.30	-	-	-	-	
	1,857,000	-	-	-	1,857,000	-	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	7.29	7.43	-	-	-	-	
	1,857,000	-	-	-	1,857,000	-	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	14,828	14.20	-	-	-	-	
	2,835,000	-	-	-	2,835,000	-	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	9.93	9.33	-	-	-	-	
	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12,686	12.22	-	-	-	-	

承授人	股份數量				股份期權授予日期	股份期權行使期限*	股份期權 行權價 港元	公司股份價格		加權平均價格	
	二零一四年 一月一日 餘額	年內 授予數量	年內 行權數量	年內 放棄數量				年內 過期數量	二零一四年 十二月 三十一日 餘額	期權授予日 之前一日 的每股 收市價 港元	期權行使日 之前一日 的每股 收市價 港元
其他僱員合計**	19,399,934	-	-	-	二零一四年二月五日	二零一四年二月五日至二零一四年二月五日	3.162	3.13	-	-	-
	29,290,000	-	-	(4,440,000)	二零一五年八月三十一日	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	5.62	5.75	-	-	-
	43,090,000	-	-	(8,090,000)	二零一六年六月十四日	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	5.66	5.30	-	-	-
	50,116,000	-	-	(9,540,000)	二零一七年五月二十五日	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	7.29	7.43	-	-	-
	59,739,000	-	-	(9,864,000)	二零一八年五月二十九日	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	14,828	14.20	-	-	-
	72,426,000	-	-	(9,663,000)	二零一九年五月二十七日	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	9.93	9.93	-	-	-
	85,189,000	-	-	(9,846,000)	二零二零年五月二十日	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12,696	12.22	-	-	-
合計	383,178,934	-	-	(51,445,000)	(20,549,934)	311,184,000					

* 除全球發售前股份期權計劃授予的期權之外，所有被授予的期權均需根據以下歸屬時間表，即期權行使權的三分之一將分別於授予日一周年、兩周年及三周年歸屬，由此被授予期權將於授予日三周年全部歸屬。

** 周守為先生及吳振芳先生於二零一四年一月一日起退休不再擔任本公司非執行董事。有關周先生及吳先生本期初未行使的股份期權的資訊披露在「其他僱員」中。

上市證券的購入、出售和贖回

除本年報所披露外，於截至二零一四年十二月三十一日之年度內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售或贖回其上市證券。

董事的權益

於二零一四年十二月三十一日，除本年報中披露的擁有於本公司的股份期權計劃下可行使認購本公司股份的期權的

個人利益外，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯公司(定義見《證券及期貨條例》)的股本或債務證券中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益(包括根據《證券及期貨條例》該等條文已擁有或被視作已擁有的權益及淡倉)；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述的登記冊的權益；或(iii)根據《標準守則》而須知會本公司及香港聯交所的權益如下：

董事姓名	權益性質	所持普通股數目	佔已發行股份總數概約百分比
趙崇康	實益權益	1,150,000	0.003%

除上文披露外，於二零一四年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯公司(定義見《證券及期貨條例》)的股本或債務證券中擁有(i)根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益(包括根據《證券及期貨條例》該等條文已擁有或被視作已擁有的權益及淡倉)；(ii)根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述的登記冊的權益；或(iii)根據《標準守則》而須知會本公司及香港聯交所的權益。所有本公司董事及最高行政人員的權益為長倉。

主要股東的股本權益

於二零一四年十二月三十一日，據本公司董事及最高行政人員所知，於本公司股份或有關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部將須向本公司披露權益或淡倉的人士(本公司董事或最高行政人員除外)如下：

	持有之普通股數目	佔已發行股份總數概約百分比
(i) CNOOC (BVI) Limited	28,772,727,268	64.44%
(ii) Overseas Oil & Gas Corporation, Ltd. (「OOGC」)	28,772,727,273	64.44%
(iii) 中國海油	28,772,727,273	64.44%

註：CNOOC (BVI) Limited是OOGC的直接全資附屬公司，而OOGC為中國海油的直接全資附屬公司。因此，CNOOC (BVI) Limited的權益被記錄作OOGC及中國海油的權益。

上述的所有權益是指長倉。於二零一四年十二月三十一日之年度內，除上文所披露外，本公司董事及最高行政人員概不知悉任何其他人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份及有關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部將須向本公司披露的權益或淡倉，亦概不知悉有任何人士直接或間接擁有可在任何情況下於本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益。

董事和高級管理人員

本公司董事和高級管理人員的資料載於本年報第42頁至第48頁。

董事的服務合同及在重要合同項下的權益

各董事(包括將予以重選的董事)均無與本公司訂有不可由本公司免付賠償金(一般法定義務除外)而於一年內終止之服務合同。

除於本年報內披露外，於二零一四年十二月三十一日或本年度內任何時間，概無本公司或其任何附屬公司作為訂約方而董事在其中擁有重大權益(直接或間接)的對本集團業務產生重大影響的任何合同存續。

董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金

本公司董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金之詳情請參見第87頁至第90頁之合併財務報表附註10和附註11。

重大法律訴訟

除本年度報告合併財務報表附註34(iii)(b)所披露的訴訟之外，截至二零一四年十二月三十一日，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁，據本公司所知，亦無任何尚未了結或本公司可能面臨的重大法律訴訟或仲裁。

企業管治守則的遵守

截至二零一四年十二月三十一日，除偏離《企業管治守則》條文第A.4.1條外，本公司一直遵守《上市規則》附錄十四所載列的《企業管治守則》的守則條文。

有關詳情請參見第25頁至第41頁的企業管治報告。

核數師

德勤•關黃陳方會計師行獲委任為本公司截至二零一四年十二月三十一日的財政年度的核數師，並對所附財務報表進行了審核。就繼續委任德勤•關黃陳方會計師行為本公司核數師的決議案，將於二零一五年五月二十一日召開的股東周年大會上提出。

足夠公眾持股量

董事確認，截至本年度報告之日期，基於向公眾公開之資料並就董事所知，本公司已維持足夠的符合《上市規則》之規定之公眾持股量。截止於本年度報告日，基於公開信息及董事所知，公司約35.56%股份為公眾持股，公司已發行股數為44,647,455,984股。於二零一四年十二月三十一日，公司每股收市價為10.44港元。

以投票方式表決

本公司二零一四年召開的股東周年大會和股東特別大會上全部採用投票方式進行表決。根據《上市規則》規定第13.39(4)條，除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。

承董事會命
王宜林
董事長

香港，二零一五年三月二十七日

以下討論與分析應結合本年度報告之董事長致辭、首席執行官致辭和業務回顧部分，以及本集團經審計的財務報表及其附註一起閱讀。

戰略與風險

發展戰略

作為全球最大的獨立油氣勘探及生產公司之一，我們的主要業務是勘探、開發、生產及銷售石油和天然氣。公司的發展戰略主要包括以下三部分的內容。

致力於儲量和產量的增長

作為一家從事勘探、開發、生產及銷售石油和天然氣的上游公司，公司致力於儲量和產量的增長，將其視為公司發展的基石。公司通過勘探開發及價值驅動的併購來擴大儲量和產量。公司將繼續專注於主要作業區塊的自營勘探，尤其是在中國海域。同時，公司將繼續通過與合作夥伴簽訂產品分成合同，以降低資本開支和勘探風險。二零一四年，公司的儲量替代率達112%。

公司主要通過開發證實未開發儲量來增加產量。截止二零一四年十二月三十一日，公司約56.6%的證實儲量為證實未開發儲量。在證實未開發儲量開發增長速度大於在產儲量的遞減速度的前提下，公司未來產量增長潛力巨大。

拓展天然氣業務

公司計劃在快速增長的中國天然氣市場加大投資力度，繼續加強天然氣田的勘探和開發活動。在涉足經驗和技術相對不足的領域和地區時，我們將通過選擇具有豐富經驗和人才優勢的合作夥伴，共同發展。

二零一四年，公司位於中國南海的大型深水氣田荔灣3-1成功投產，公司的天然氣產量繼續增加。

保持審慎的財務政策

公司將堅持審慎的財務政策。作為企業文化的重要組成部分，公司將繼續在全員範圍內提高成本意識。同時，成本控制也是公司績效考核評價體系內的關鍵指標之一。

公司通過推進油田群的區域開發及採用海上工程、鑽井和生產等方面的新技術來控制成本。

目前，公司財務狀況健康。公司將通過對資本支出、現金流及桶油成本等關鍵管理指標的控制來保持良好的財務狀況。公司也將通過對應收賬款、庫存等指標的積極管理來提高流動性和盈利性，同時持續監測外幣資產及債務以管理匯率風險。

風險因素

油氣勘探與生產是一個高風險的行業，公司面臨的風險主要包括：油氣價格波動、儲量變動、健康安全環保、財稅政策和監管法規變動、匯率和利率的變動等。

油氣價格波動

由於公司的原油實現價格主要參照國際市場油價，因此國際油價波動幅度較大會對公司的銷售收入和利潤有顯著的影響。此外，公司的主要天然氣銷售合同包括價格調整條款。國際油價、通貨膨脹率及國內天然氣價格政策等的變化可能導致天然氣價格變化。油氣價格的變化將會影響公司的盈利狀況。

儲量變動

油氣儲量的勘探開發具有高風險和資本密集的特徵。公司的勘探開發活動具有很多風險，包括未能取得商業性的發現。

此外，儲量評估取決於一系列因素，包括技術和經濟資料的數量和質量、評估所用油價假設、產量曲線和財稅條款等。如果這些因素和假設被證明是錯誤的，可能導致公司的儲量需要進行調整。

健康安全環保

公司的勘探、開發、生產作業存在井噴、火災和溢油等風險，任何事故的發生都可能導致人員傷亡、財產損失及環境污染，從而對公司的經營和財務狀況造成影響。

財稅政策和監管法規變動

公司在中國和海外多個國家擁有油氣資產，這些國家財稅政策的變化，包括開徵新稅種和提高稅率等，可能影響公司的盈利能力。

其他監管法規的變化，包括油氣價格政策、資源國有化、外匯管制以及環境保護法規等，都可能影響公司的經營和財務狀況。

貨幣風險

公司絕大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。目前，中國實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。二零一四年，人民幣對美元的匯率貶值約0.36%。在報告日，本集團有79%（二零一三年：79%）的現金及現金等價物以及三個月以上到期的定期存款為人民幣，其餘主要為美元和港幣。

利率風險

截止到二零一四年底，公司79.2%的債務為固定利率，除東固液化天然氣項目借款外，公司長期債務全部為美元固定利率，加權平均剩餘期限約為9.5年。

關於公司面臨的財務風險的討論，請參見第125頁至第127頁合併財務報表附註37。

二零一四年概覽

二零一四年，世界經濟溫和復蘇，但步履艱難。另一方面，中國經濟進入中高速發展的新常態。受經濟形勢和供求關係等因素的影響，二零一四年下半年國際油價大幅下挫。

年內，面臨嚴峻的外部環境，公司克服重重困難，著力夯實發展基礎，取得了良好的成績。

二零一四年，公司實現淨產量432.5百萬桶油當量，同比增長5.1%，完成年度產量目標。勘探方面，公司取得多項突破，儲量替代率達112%。

二零一四年，公司海外業務取得重大進展，尼克森整合工作平穩推進，尼克森資產表現得到改善，其他海外資產運行良好。

二零一四年，公司保持了良好的財務狀況，油氣銷售收入為人民幣218,210百萬元（35,513.6百萬美元，適用於二零一四年度的折算匯率為6.1444），同比下降3.6%。淨利潤為人民幣60,199百萬元（9,797.4百萬美元），同比上升6.6%。

截至二零一四年十二月三十一日，公司每股基本和攤薄盈利分別為人民幣1.35元和人民幣1.35元。董事會已建議派發末期股息每股0.32港元（含稅）。

展望二零一五年，世界經濟仍面臨較大的不確定性，國際油價預計仍將低位運行一段時間，公司經營面臨較為嚴峻的挑戰。為此，公司將深入推進「質量效益年」各項措施，致力於降本增效，努力完成各項生產經營任務。

業務回顧

請參閱本年度報告第12頁至第24頁之「業務回顧」。

財務表現

合併淨利潤

公司二零一四年度的合併淨利潤為人民幣60,199百萬元(9,797.4百萬美元)，比去年同期人民幣56,461百萬元增加6.6%。主要是在短期油價下跌的情況下，成本管控得力帶來的利潤增長。

收入

二零一四年公司油氣銷售收入、油氣價格及銷量同比資料如下表所示：

	二零一四年	二零一三年	變動	變動%
油氣銷售收入(人民幣百萬元)	218,210	226,445	(8,235)	(3.6%)
石油液體	200,991	211,838	(10,847)	(5.1%)
天然氣	17,219	14,607	2,612	17.9%
銷量(百萬桶油當量)	415.6	397.2	18.4	4.6%
石油液體(百萬桶)	340.6	326.8	13.8	4.2%
天然氣(十億立方英尺)	435	408	27	6.6%
實現價格				
石油液體(美元/桶)	96.04	104.60	(8.56)	(8.2%)
天然氣(美元/千立方英尺)	6.44	5.78	0.66	11.4%
淨產量(百萬桶油當量)	432.5	411.7	20.8	5.1%
中國	269.1	262.7	6.4	2.4%
海外	163.4	149.0	14.4	9.7%

本年度，公司實現淨產量432.5百萬桶油當量(包括公司享有的按權益法核算的被投資實體的權益)，比二零一三年的411.7百萬桶油當量增加了5.1%，主要受益於去年2月底合併尼克森帶來的同比產量增加及中國海域油氣田投產的影響。海外產量貢獻比率也由二零一三年的36.2%進一步增加到本年度的37.8%。石油液體銷售收入減少主要源於全年平均實現油價較去年大幅下降。天然氣銷售收入增長的主要原因是國內天然氣銷售價格以及東亞地區LNG價格的增長。

作業費用

二零一四年，公司作業費用總額為人民幣31,180百萬元(5,074.5百萬美元)，比二零一三年的30,014百萬元增加了3.9%。二零一四年，公司桶油作業費為人民幣75.1元/桶油當量(12.22美元/桶油當量)，比二零一三年的人民幣75.9元/桶油當量(12.25美元/桶油當量)下降了1.1%，得益於產量穩步增長的同時成本實現有效管控。其中，中國海域的桶油作業費為人民幣60.4元/桶油當量(9.83美元/桶油當量)，較去年同期60.9元/桶油當量(9.83美元/桶油當量)下降了0.8%，海外的桶油作業費為人民幣102.1元/桶油當量(16.61美元/桶油當量)，較去年同期105.5元/桶油當量(17.02美元/桶油當量)相比下降了3.2%。

除所得稅外的其他稅金

二零一四年，除所得稅外的其他稅金總額為人民幣11,842百萬元(1,927.3百萬美元)，比二零一三年的15,937百萬元下降了25.7%，主要源於中國政府不再要求對海上開採單獨徵收礦產資源補償費，公司由此無需計提該項費用。

勘探費用

二零一四年，公司勘探費用為人民幣11,525百萬元(1,875.7百萬美元)，比二零一三年的17,120百萬元減少了32.7%，其中本年度幹井費用為人民幣5,686百萬元(925.4百萬美元)，比二零一三年的人民幣9,453百萬元減少39.9%，主要得益於本年根據後續儲量評價結果核銷暫時資本化探井數量較去年明顯減少。此外公司去年根據勘探結果及土地租約到期核銷部分美國頁岩油氣項目未探明資產，本年未發生此類情況。

折舊、折耗和攤銷

二零一四年，公司折舊、折耗和攤銷總額為人民幣58,286百萬元(9,486.0百萬美元)，比二零一三年的56,456百萬元增長了3.2%，主要來源於產量同比增長的影響。公司桶油折舊、折耗和攤銷(不含與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷)為人民幣130.9元/桶油當量(21.30美元/桶油當量)，比二零一三年的人民幣130.3元/桶油當量(21.03美元/桶油當量)增長了0.5%。

其中，與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷總額為人民幣3,951百萬元(643.0百萬美元)，比二零一三年的4,954百萬元減少20.3%。公司桶油拆除費由二零一三年的人民幣12.53元/桶油當量(2.02美元/桶油當量)減少為人民幣9.52元/桶油當量(1.55美元/桶油當量)，降幅為24.1%，主要原因是受到折現因素影響在產油氣田棄置義務現值下降，棄置資產餘額相應下調。

特別收益金

二零一四年，公司應上繳的特別收益金為人民幣19,072百萬元(3,104.0百萬美元)，比二零一三年的23,421百萬元減少18.6%，主要是源於中國境內原油銷售收入下降的影響。

資產減值及跌價準備

二零一四年，公司資產減值及跌價準備為人民幣4,120百萬元(670.5百萬美元)，其中包括因短期油價下降影響導致北美和英國北海的部分資產出現減值。去年為轉回人民幣45百萬元，具體請參閱本年度報告之合併財務報告附注15。

銷售及行政管理費

二零一四年，銷售及行政管理費為人民幣6,613百萬元(1,076.3百萬美元)，比二零一三年的7,859百萬元減少了15.9%，主要原因是公司支付為併購發生的佣金和諮詢支出較小，同時本年度降本增效措施成果顯著。公司桶油銷售及管理費用相應由二零一三年的人民幣19.89元/桶油當量(3.21美元/桶油當量)下降為人民幣15.93元/桶油當量(2.59美元/桶油當量)，降幅為20.0%。

財務費用/利息收入

二零一四年，公司財務費用為人民幣4,774百萬元(777.0百萬美元)，比二零一三年的3,457百萬元增加了38.1%，主要是公司發行長期債券代替短期銀行借款，以及新增棄置義務和折現率升高導致棄置費用貼現息增加。公司二零一四年利息收入為人民幣1,073百萬元(174.6百萬美元)，比二零一三年的1,092百萬元減少了1.7%。

匯兌收益淨額

二零一四年，公司發生匯兌淨收益人民幣1,049百萬元(170.7百萬美元)，較二零一三年的873百萬元增加了20.2%，主要是英鎊對美元匯率下降產生的匯兌收益。

投資收益

二零一四年，公司投資收益為人民幣2,684百萬元(436.8百萬美元)，較二零一三年2,611百萬元增長了2.8%，主要得益於國內貨幣市場基金和理財產品收益率升高。

聯/合營公司之利潤

二零一四年，公司分享聯/合營公司利潤為人民幣1,006百萬元(163.7百萬美元)，較二零一三年895百萬元增長了12.4%，主要源於聯營公司盈利情況的改善。

所得稅

二零一四年，所得稅為人民幣22,314百萬元(3,631.6百萬美元)，比二零一三年的24,390百萬元下降了8.5%，與二零一三年實際所得稅率30.2%相比，二零一四年的實際所得稅率為27.0%，實際稅率的下降主要來自於增加確認加拿大油砂項目遞延所得稅資產的影響。

資本來源及流動性

概覽

二零一四年，公司主要現金來源為生產經營活動，主要現金支出為資本開支及股利支付。主要變動如下表所示：

	二零一四年		二零一三年 百萬元人民幣	變動	
	百萬元人民幣	百萬元美元		百萬元人民幣	%
經營活動	110,508	17,985.2	110,891	(383)	(0.3%)
投資活動	(90,177)	(14,676.3)	(170,032)	79,855	(47.0%)
融資活動	(19,486)	(3,171.3)	18,601	(38,087)	(204.8%)

經營活動流入的淨現金流量

二零一四年，經營業務產生的淨現金流量為人民幣110,508百萬元(17,985.2百萬美元)，與上年基本一致。

投資活動流出的淨現金流量

二零一四年，公司資本性投資(不含收購)支付的現金為人民幣95,673百萬元(15,570.8百萬美元)，較二零一三年上升20.0%，主要是由於增加的勘探活動以及工程開發項目。二零一四年，公司的開發投資主要用於尼克森的資本支出、OML130等項目的開發以及為提高在產油氣田採收率而發生的支出。本年公司未發生重大併購投資支出。

此外，公司的投資活動還包括在本年度購買了可供出售金融資產人民幣105,718百萬元(17,205.6百萬美元)，同時，出售了可供出售金融資產人民幣102,587百萬元(16,696.0百萬美元)，以及減少了到期日超過三個月的定期存款人民幣3,383百萬元(550.6百萬美元)。

融資活動流出／產生的淨現金流量

二零一四年，公司融資活動的現金流入主要是增加的銀行借款人民幣12,789百萬元(2,081.4百萬美元)以及發行擔保債券獲得人民幣24,578百萬元(4,000.0百萬美元)，部分被支付股利人民幣20,216百萬元(3,290.2百萬美元)和歸還借款人民幣32,523百萬元(5,293.1百萬美元)所抵消。

二零一四年末，公司全部帶息負債為人民幣136,563百萬元(22,225.6百萬美元)，二零一三年為人民幣131,852百萬元，債務增加主要是由於本年新發行擔保債券40億美元以及償還短期借款的綜合影響。以帶息債務佔帶息債務加股東權益的比例計算的公司資本負債率為26.5%，較二零一三年的27.8%有所下降。

資本支出

以下表格列示了過去三年公司實際發生的資本支出：

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一二年	二零一三年	二零一四年
	(百萬人民幣)		
中國			
開發	31,360	42,839	49,128
勘探	10,572	12,012	13,718
小計	41,931	54,851	62,845
海外			
開發	15,459	28,315	33,403
勘探	2,615	6,216	9,455
小計	18,073	34,531	42,858
合計	60,005	89,383	105,704

註：2013和2014年資本化利息分別為人民幣2,049百萬元和人民幣1,842百萬元。

其他

僱員

截至二零一四年十二月三十一日，本公司的中國僱員、海外僱員和勞務派遣僱員人數分別為13,638、6,043和1,365人。

自二零零一年二月四日起，公司共計採納了四個有關董事、高級管理人員及其他符合條件的被授予人的股份期權計劃，並已根據每一項計劃授予期權給公司董事、高級管理人員和其他符合條件的被授予人。

公司已基本形成了以市場化為主體的用工格局，構建了更加合理的薪酬結構。

關於僱員及人力資源方面的更多資訊，請參閱本年報「業務回顧」之「人力資源」部分。

資產押記

請參閱本年度報告之財務報告附註38。

或有負債

請參閱本年度報告之財務報告附註34。

重大併購

請參閱本年度報告之財務報告附註4。

Deloitte. 德勤

致中國海洋石油有限公司列位股東
(於香港註冊成立的有限責任公司)

我們已審核載於第64頁至127頁之中國海洋石油有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)之合併財務報表，包括二零一四年十二月三十一日合併財務狀況表和公司財務狀況表與截至該日止年度的合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表、合併現金流量表以及主要會計政策和其他解釋性信息。

董事就合併財務報表須承擔的責任

根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則，香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則和香港公司條例(第622章)(「香港公司條例」)真實而公允地編製合併財務報表是貴公司董事的責任。這些責任包括董事認為與合併財務報表編製相關的內部控制，以使合併財務報表不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報。

核數師的責任

我們的責任是在實施審計工作的基礎上對合併財務報表發表意見。我們的報告依據香港公司條例附表11第80條僅為全體股東編製，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。我們按照香港會計師公會頒佈的香港審計準則的規定執行審計工作。這些準則要求我們遵守職業道德規範，計劃和實施審計工作以對合併財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關合併財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於核數師的判斷，包括對於舞弊或錯誤導致的合併財務報表重大錯報風險的評估。在進行該等風險評估時，核數師考慮與公司真實而公允地編製合併財務報表相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但並非對公司的內部控制的有效性發表意見。審計工作還包括評價董事選用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲得的審計證據是充分的、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

意見

我們認為，上述合併財務報表已按照國際財務報告準則和香港財務報告準則真實而公允地反映了貴公司和貴集團於二零一四年十二月三十一日的財務狀況以及貴集團截至該日止年度的利潤和現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
二零一五年三月二十七日

合併損益及其他綜合收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度
(除每股數據外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	集團	
		二零一四年	二零一三年
收入			
油氣銷售收入	6	218,210	226,445
貿易收入	35	50,263	55,495
其他收入		6,161	3,917
		274,634	285,857
費用			
作業費用		(31,180)	(30,014)
除所得稅外的其他稅金	12(ii)	(11,842)	(15,937)
勘探費用		(11,525)	(17,120)
折舊、折耗及攤銷	8	(58,286)	(56,456)
石油特別收益金	7	(19,072)	(23,421)
資產減值及跌價準備	15	(4,120)	45
原油及油品採購成本		(47,912)	(53,386)
銷售及管理費用		(6,613)	(7,859)
其他		(3,169)	(3,206)
		(193,719)	(207,354)
營業利潤			
利息收入	8	1,073	1,092
財務費用	9	(4,774)	(3,457)
匯兌收益淨額		1,049	873
投資收益	8	2,684	2,611
聯營公司之利潤		232	133
合營公司之利潤		774	762
營業外收入，淨額		560	334
稅前利潤			
所得稅	12(i)	(22,314)	(24,390)
歸屬於本公司股東的本年利潤			
		60,199	56,461
其他綜合(損失)/收益			
後續可能重分類到損益的項目			
可供出售金融資產的公允價值變動損失，稅後淨額	20	(2,301)	(626)
匯兌折算差異		454	(4,143)
聯營公司其他綜合收益/(損失)		92	(29)
其他後續不會分類至損益的項目		(268)	393
其他綜合損失合計，稅後淨額			
		(2,023)	(4,405)
歸屬於本公司股東的本年綜合收益合計			
		58,176	52,056
歸屬於本公司股東的每股盈利			
—基本(人民幣元)	14	1.35	1.26
—攤薄(人民幣元)	14	1.35	1.26

本年度宣告及分派股息詳情請參見合併財務報表附註13。

合併財務狀況表

二零一四年十二月三十一日
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	集團	
		二零一四年	二零一三年
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	463,222	419,102
無形資產	16	16,491	17,000
聯營公司投資	18	4,100	4,094
合營公司投資	19	21,150	20,303
可供出售金融資產	20, 35	5,337	6,798
遞延稅項資產	12 (i)	5,877	2,729
其他非流動資產	21	5,974	4,895
非流動資產小計		522,151	474,921
流動資產			
存貨及供應物	22	10,608	9,153
應收賬款	23	29,441	34,136
衍生金融資產	35	303	329
可供出售金融資產	20, 35	54,030	51,103
其他流動資產		8,573	11,295
到期日為三個月以上的定期存款	24	22,835	26,218
現金及現金等價物	24	14,918	14,318
流動資產小計		140,708	146,552
流動負債			
銀行及其他借款	27	31,180	49,841
應付及暫估賬款	25	52,192	48,558
衍生金融負債	35	316	220
其他應付款及預提費用	26	11,499	16,914
應交稅金		8,311	13,415
流動負債小計		103,498	128,948
流動資產淨值		37,210	17,604
總資產減流動負債		559,361	492,525
非流動負債			
銀行及其他借款	27	105,383	82,011
拆除撥備	28	52,433	41,146
遞延稅項負債	12 (i)	20,189	25,362
其他非流動負債		1,746	2,386
非流動負債小計		179,751	150,905
淨資產		379,610	341,620
權益			
歸屬於公司股東的權益			
已發行股本	29	43,081	949
儲備	30	336,529	340,671
權益小計		379,610	341,620

李凡榮
董事

武廣齊
董事

合併股東權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	歸屬於公司股東的權益							合計
	股本	股本溢價及 股權贖回準備	累計 折算儲備	法定及 非分配儲備金	其他儲備	留存收益	擬派末期股息	
二零一三年一月一日餘額	949	42,129	(17,229)	20,000	9,225	243,143	11,563	309,780
本年利潤	-	-	-	-	-	56,461	-	56,461
其他綜合損失，稅後淨額	-	-	(4,143)	-	(262)	-	-	(4,405)
本年度綜合收益/(損失)總額	-	-	(4,143)	-	(262)	56,461	-	52,056
二零一二年末期股息	-	-	-	-	-	183	(11,563)	(11,380)
二零一三年中期股息	-	-	-	-	-	(8,850)	-	(8,850)
二零一三年擬派末期股息	-	-	-	-	-	(11,269)	11,269	-
行使期權	-	3	-	-	-	-	-	3
權益支付的股份期權費用(附註29)	-	-	-	-	11	-	-	11
二零一三年十二月三十一日餘額	949	42,132*	(21,372)*	20,000*	8,974*	279,668*	11,269*	341,620
二零一四年一月一日餘額	949	42,132	(21,372)	20,000	8,974	279,668	11,269	341,620
本年利潤	-	-	-	-	-	60,199	-	60,199
其他綜合收益/(損失)，稅後淨額	-	-	454	-	(2,477)	-	-	(2,023)
本年度綜合收益/(損失)總額	-	-	454	-	(2,477)	60,199	-	58,176
根據新香港公司條例取消股份面值的規定， 股本溢價及股權贖回準備劃轉至股本(**)	42,132	(42,132)	-	-	-	-	-	-
二零一三年末期股息	-	-	-	-	-	(71)	(11,269)	(11,340)
二零一四年中期股息	-	-	-	-	-	(8,846)	-	(8,846)
二零一四年擬派末期股息	-	-	-	-	-	(11,325)	11,325	-
二零一四年十二月三十一日餘額	43,081	-*	(20,918)*	20,000*	6,497*	319,625*	11,325*	379,610

* 上述儲備構成了合併財務狀況表中的合併儲備合計約人民幣336,529百萬元(二零一三年：人民幣340,671百萬元)。

** 於二零一四年三月三日生效的香港公司條例(第622章)廢除了股份面值的概念及法定股本的要求。

合併現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	集團	
		二零一四年	二零一三年
經營活動			
經營活動之現金收入	33	142,682	143,539
支付所得稅		(32,174)	(32,648)
經營活動流入的現金淨額		110,508	110,891
投資活動			
收購油氣資產		-	(7,001)
資本支出		(95,673)	(79,716)
收購附屬公司導致的淨現金及現金等價物流出	4	-	(87,926)
減少／(增加)三個月以上到期的定期存款		3,383	(9,328)
收取源自聯營公司的股息收入		153	63
收取利息		1,041	871
收取投資收益		2,331	2,234
購買短期可供出售金融資產		(105,718)	(80,532)
處置短期可供出售金融資產		102,587	90,852
處置物業, 廠房及設備的現金收入		1,719	451
投資活動流出的現金淨額		(90,177)	(170,032)
融資活動			
發行債券		24,578	24,363
償還和贖回債券		-	(4,100)
新增銀行貸款		12,789	59,186
償還銀行貸款		(32,523)	(36,793)
支付股息		(20,216)	(20,226)
支付利息		(4,114)	(3,832)
行使期權		-	3
融資活動(流出)／流入的現金淨額		(19,486)	18,601
現金及現金等價物的淨增加／(減少)額		845	(40,540)
現金及現金等價物的年初餘額		14,318	55,024
外幣折算差異影響, 淨值		(245)	(166)
現金及現金等價物的年末餘額	24	14,918	14,318

財務狀況表

二零一四年十二月三十一日
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	公司	
		二零一四年	二零一三年
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	-	-
附屬公司權益	17	110,837	110,458
非流動資產小計		110,837	110,458
流動資產			
其他流動資產		30	15
應收附屬公司款項	17	8,861	6,893
借予附屬公司貸款	17	3,446	-
可供出售金融資產	20	13	15
現金及現金等價物	24	1,607	29
流動資產小計		13,957	6,952
流動負債			
銀行及其他借款	27	6,508	-
其他應付款及預提費用		79	50
應付附屬公司款項	17	8,485	20,076
流動負債小計		15,072	20,126
流動負債淨值		(1,115)	(13,174)
淨資產		109,722	97,284
權益			
歸屬於公司股東的權益			
已發行股本	29	43,081	949
儲備	30	66,641	96,335
權益小計		109,722	97,284

李凡榮
董事

武廣齊
董事

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

1. 公司資料

中國海洋石油有限公司(「本公司」)於一九九九年八月二十日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)成立，以創立包括本公司及其附屬公司之集團(以下統稱為「本集團」)。本年度本集團主要從事原油、天然氣及其它石油產品的勘探、開發、生產與銷售活動。

本公司註冊辦公地點為香港花園道1號中銀大廈65層。

本公司董事認為本公司的母公司及最終控股公司是在中國成立的中國海洋石油總公司(「中國海油」)。

2.1 遵循準則的聲明

本財務報表是根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則、香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則、香港聯合交易所有限公司的《證券上市規則》(「上市規則」)及香港公司條例(第622章)(「香港公司條例」)的規定編制。本集團所採用的重要會計政策列示如下。

2.2 會計政策及披露要求變更

國際會計準則委員會頒佈了一系列於二零一四年一月一日開始的當前會計年度首次生效或於二零一四年一月一日以後生效，但可以提前採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則。同時，香港會計師公會也頒佈了新制定及經修訂的香港財務報告準則，這些準則在所有重大方面同國際會計準則委員會頒佈的公告一致並具有同樣的生效日期。

除了於二零一四年一月一日開始的集團財務年度首次採納的國際財務報告準則/香港財務報告準則修訂以及新的解釋公告外，本集團所採用的會計政策與截至二零一三年十二月三十一日的年度財務報表一致。於生效日開始採納的上述修訂及解釋公告對本集團會計政策、披露及合併財務報表中確認的金額沒有重大影響。

本集團在本年度合併財務報表中未採用以下可能與集團相關且新制定及經修訂的國際財務報告準則/香港財務報告準則，這些準則已經頒佈但尚未生效：

國際財務報告準則第9號/香港財務報告準則第9號	金融工具 ¹
國際財務報告準則第14號/香港財務報告準則第14號	監管遞延賬戶 ²
國際財務報告準則第15號/香港財務報告準則第15號	與客戶之間的合同產生的收入 ³
國際財務報告準則第11號(修訂)/香港財務報告準則第11號(修訂)	購買共同經營中權益的核算 ⁵
國際會計準則第1號(修訂)/香港會計準則第1號(修訂)	披露動議 ⁵
國際會計準則第16號(修訂)/香港會計準則第16號(修訂)及 國際會計準則第38號(修訂)/香港會計準則第38號(修訂)	澄清折舊和攤銷的可接受方法 ⁵
國際會計準則第19號(修訂)/香港會計準則第19號(修訂)	設定收益計劃：僱員提存 ⁴
國際財務報告準則(修訂)/香港財務報告準則(修訂)	國際財務報告準則年度改進/香港財務報告準則年度改進：2010-2012年週期 ⁶
國際財務報告準則(修訂)/香港財務報告準則(修訂)	國際財務報告準則年度改進/香港財務報告準則年度改進：2011-2013年週期 ⁴
國際財務報告準則(修訂)/香港財務報告準則(修訂)	國際財務報告準則年度改進/香港財務報告準則年度改進：2012-2014年週期 ⁵
國際會計準則第27號(修訂)/香港會計準則第27號(修訂)	單獨財務報表中的權益法 ⁵
國際財務報告準則第10號(修訂)/香港財務報告準則第10號(修訂) 及國際會計準則第28號(修訂)/香港會計準則第28號(修訂)	投資者與其合營企業或聯營企業 之間的資產出售或投入 ⁵

¹ 二零一八年一月一日或以後開始的會計年度生效

² 二零一六年一月一日或以後開始的首次按照國際財務報告準則/香港財務報告準則編制的年度財務報告中生效

³ 二零一七年一月一日或以後開始的會計年度生效

⁴ 二零一四年七月一日或以後開始的會計年度生效

⁵ 二零一六年一月一日或以後開始的會計年度生效

⁶ 除少數例外情形外，自二零一四年七月一日或以後開始的會計年度生效

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

3. 主要會計政策概要

編制基準

除本附註下文列明的例外情況，本合併財務報表按照歷史成本原則編制。本合併財務報表以人民幣列示，除特別註明外，本合併財務報表中金額均以人民幣百萬元列示。

合併基礎

合併財務報表包括本公司及全部附屬公司截至二零一四年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司的經營成果自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。編制合併財務報表時，附屬公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。

附屬公司的業績按已收及應收股利計入本公司的損益及其他綜合收益表。本公司於附屬公司的權益按成本扣除所有減值損失列示。

本集團內部各附屬公司之間的所有重大交易產生的往來餘額，收入費用，未實現的收入和虧損及股息於合併時全額抵銷。

企業合併及商譽

企業合併以購買法入賬。收購對價包括在收購日以公允價值計量的本集團轉讓的資產，從被購買方前任所有者承擔過來的負債，以及本集團為控制被購買方發行的股本權益。對於每項企業合併，本集團選擇公允價值或佔被收購方可辨認淨資產的比例確認非控制權益的金額。其他非控制權益以公允價值計量。併購成本於發生時予以費用化並記錄於管理費用中。

當本集團收購一項業務時，應於收購日按照合同條款、經濟環境及相關條件，評估金融資產和金融負債的分類與指定，包括從被購買方的主合同中分離嵌入式衍生工具。

在分階段實現的企業合併中，本集團要將其先前持有的被購買方權益按照購買日的公允價值進行重新計量，並確認因此而產生的利得或損失，將其計入損益。

任何收購方將於未來支付的或有對價應按收購日公允價值進行確認。當或有對價被認定為一項符合國際會計準則第39號／香港會計準則第39號範圍的金融工具(資產或負債)時，其公允價值的後續變動計入損益。如果或有對價不在國際會計準則第39號／香港會計準則第39號範圍內，應根據相應的國際財務報告準則／香港財務報告準則進行計量。被劃分為權益的或有對價無需進行後續重估，日後支付時在權益類科目中進行核算。

商譽在初始確認時，以轉讓總對價、已確認的非控制權益金額及以公允價值計量的先前持有的被購買方權益的總和超過所購買的可辨認資產及負債的淨值的金額計量。如果總對價及其他項的總和低於所收購附屬公司淨資產的公允價值，其差額作為議價收購利得計入損益。

初始確認後，商譽以成本減累計減值損失的金額計量。商譽於每年進行減值測試，或於有事件或跡象顯示賬面價值可能減值時進行減值測試。就減值測試而言，企業合併時產生的商譽應在收購日分攤至本集團每一個預期可從該企業合併中受益的現金產出單元或現金產出單元組，而無需考慮是否已將本集團其他的資產與負債分配至該單元或單元組。

3. 主要會計政策概要(續)

企業合併及商譽(續)

減值測試中需評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額。當現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額低於賬面價值時，方會確認減值損失。與商譽相關的減值一經確認不得在以後期間轉回。

當現金產出單元(或現金產出單元組)包含商譽且該現金產出單元的部份業務被處置，在計算處置損益時，與該業務相關的商譽應包含於該業務的賬面價值中。該等情況下，被處置的商譽價值應以被處置業務的價值及該現金產出單元未被處置部份的比例進行計量。

附屬公司

附屬公司為本集團能控制的被投資方，使得本集團能夠支配其相關活動，從參與被投資方的投資中分享或承擔投資收益，以及運用其對被投資者的控制權，以影響其產生的收益。

聯營公司

根據集團享有的權益比例(包括直接享有的權益以及潛在可行使或可轉換的權益)及其他合同條款，聯營公司為本集團可對其行使重大影響力而非控制的公司。

在財務狀況表中，對聯營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本集團的聯營公司淨資產減資產減值列示，必要的調整已實施以使聯營公司的會計政策符合本集團的會計政策。本集團應佔聯營公司收購後的經營成果及所有者權益分別包括在合併損益及其他綜合收益表及合併所有者權益內。由本集團和其聯營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司於聯營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購聯營公司權益而產生的商譽作為對聯營公司投資的一部分，不單獨測試其減值。

本公司損益及其他綜合收益表中確認的聯營公司經營業績僅限於已收或應收股息。本公司於聯營公司中的投資被視為非流動資產，並且按成本減去減值損失後列示。被分類為持有待售的非流動資產(或處置組)按其賬面金額與公允價值減去出售費用後的餘額孰低計量。

合營協議

本集團的一部分經營活動通過合營協議進行。根據合營協議中由合營雙方或多方達成的合營合同產生的權利和義務，合營協議分為合作經營與合營公司。

共同控制

共同控制是指按合同約定分享對一項安排的控制權，並且僅在對相關活動的決策要求分享控制權的參與方一致同意時才存在。

合作經營

部分合營協議，無論其是否通過獨立的法律實體，由於合同雙方按照各自的權益比例對合營協議相關的資產擁有權力，相關的負債承擔義務，本集團認為這些合營方式屬於合作經營。本集團所參與之石油產品分成合同及一部分合作經營之權益被判斷為合作經營。

本集團在中國和海外參與了眾多產品分成合同或類似協議，在每個合作安排中本集團的參與權益可能會有所不同。本集團作為某些勘探及/或生產許可證的持有者，需要與其他合作方根據各自的參與權益承擔相應的勘探(在中國有一些例外)、開發和生產成本。一旦進入生產階段，年產量或收入的一定比例在大多數情況下將以礦區使用費和其他稅費的形式分給當地政府，其餘部分分配給合作各方。

3. 主要會計政策概要(續)

合營協議(續)

合作經營(續)

本集團對合作經營下按權益分享或承擔的資產、負債、收入和費用按照適用的國際財務報告準則／香港財務報告準則對這些特定資產、負債、收入和費用的要求進行核算。

合營公司

合營公司為合營協議中擁有共同控制權的各方對該合營協議項下的淨資產享有權利。

在合併財務狀況表中，對合營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本集團的聯營公司淨資產減資產減值列示，必要的調整已實施以使聯營公司的會計政策符合本集團的會計政策。本集團應佔合營公司收購後的經營成果及所有者權益分別包括在合併損益及其他綜合收益表及合併所有者權益內。倘利潤分享比例與本集團享有的股權比例不一緻時，本集團享有合營公司收購後的經營成果的比例將根據協商同意的利潤分享比例確定。由本集團和其合營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司於合營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購合營企業而產生的商譽作為集團對合營企業投資的一部分，不單獨測試其減值。

本公司損益及其他綜合收益表中確認的合營公司經營業績僅限於已收或應收股息。本公司於合營公司中的投資被視為非流動資產，並且按成本減去減值損失後列示。被分類為持有待售的非流動資產(或處置組)按其賬面金額與公允價值減去出售費用後的餘額孰低計量。

關聯方

一方被視為本集團的關聯方，如果：

- (a) 該方是個人或與該個人關係密切的家庭成員，如果該個人
 - (i) 對本集團實施控制或共同控制；
 - (ii) 對本集團實施重大影響；或者
 - (iii) 是本集團或其母公司的關鍵管理人員的成員。
- (b) 如果該方為實體，且該方適用以下任何情形，則該方與本集團相關聯：
 - (i) 該方和本集團是同一個集團的成員；
 - (ii) 該方或本集團是另一方的聯營企業或合營企業(或是另一方的母公司，附屬公司或孫公司的聯營公司或合營公司)；
 - (iii) 該方和本集團都是相同第三方的合營公司；
 - (iv) 該方或本集團是第三方的合營公司並且另一方是該第三方的聯營公司；
 - (v) 該方是為本集團或與本集團關聯的主體的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 該方受(a)項所述的個人控制或共同控制；及
 - (vii) (a)(i)項所述的個人對該方實施重大影響或是該方(或其母公司)的關鍵管理人員的成員。

3. 主要會計政策概要(續)

除商譽外的非金融資產減值

當資產存在減值跡象，或要求對資產(不包括存貨、遞延稅資產、金融資產和商譽)進行年度減值測試時，須估計資產之可收回金額。可收回金額根據資產或現金產出單元使用價值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之間較高者確定；可收回金額均以單項資產為基礎確定，除非當單項資產產生的現金流入無法與其他資產或者資產組的現金流入進行區分，難以對其可收回金額進行估計的，以資產所屬的現金產出單元為基礎確定可收回金額。

當資產的賬面值高於其可收回數額時，方會確認減值損失。評估資產使用價值時，使用稅前貼現率對預計未來現金流貼現至現值，而該稅前貼現率應為反映當前市場對貨幣時間價值以及對特定資產風險的評估。減值損失於產生的當期計入損益中對應其費用性質的科目中。

於每一報告期末，本集團會評估是否有跡象顯示以前年度就資產所確認的減值損失已不再存在或可能減少。如果任何該項跡象出現，則須估計資產的可收回金額。當資產可收回金額的估計高於其賬面值時，先前確認的資產減值損失(商譽除外)將會轉回，但轉回的金額不可超過假設以前年度並無就該項資產確認減值損失而確定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。轉回的減值損失於發生期間計入當期損益。

物業、產房及設備

物業、產房及設備包括油氣資產和車輛及辦公設備及其他。

(a) 油氣資產

本集團採用成果法核算油氣資產。本集團將油氣資產的初始獲取成本予以資本化。初始獲取成本的減值基於勘探經驗及管理層判斷來確認，並作為勘探費用計入當期損益。當發現商業儲量時，該成本會被轉入已探明資產。資本化的油氣資產包括成功探井的鑽井及裝備成本，所有開發成本，包括建造安裝平臺，海底管線及油氣處理終端等基礎設施的建造、安裝及完工成本，以及開發井鑽井成本，及建造增加採收率設施的成本，也包括為延長資產的開採期而發生的改進費用，以及相關的資本化的借款費用。不成功探井的成本及其他所有勘探的費用於發生時計入當期損益。

本集團在以下情況下將勘探井成本計入資產：勘探井發現充分儲量以證明該勘探井可作為生產井完井；及本集團在評估這些勘探井儲量及項目經濟及操作的可行性方面取得足夠進展。不符合上述標準的勘探井成本將計入費用。已發現潛在商業儲量的勘探井需增加大量開發成本方能成功生產，且大量開發成本取決於進一步勘探工作結果，則該勘探井的成本予以資本化並定期評估有關資產之減值損失。

本集團採用產量法以證實已開發儲量為基礎，對在產油氣田的油氣資產進行攤銷。為特定油氣資產而建的公共設施按照比例根據相應油氣資產的證實已開發儲量進行攤銷。非為特定油氣資產而建的公共設施按照直線法在其預計使用年內攤銷。在開始商業性生產前，有關重大開發成本不計算折舊，其相對應儲量於計算折舊時剔除。

已探明礦區資本化的收購成本，將根據總證實儲量按產量法計算折舊、折耗及攤銷。

3. 主要會計政策概要(續)

物業、產房及設備(續)

(b) 車輛、辦公設備及其他

車輛、辦公設備及其他按成本減累計折舊及累計減值損失後入賬，並以成本扣除預計殘值後按直線法在其預計可使用年限內計提折舊。車輛、辦公設備及其他資產的預計使用年限與其可使用期限一致。

如固定資產中某項資產之部份具有不同的使用年限，則該資產之成本按可收回金額在不同部份之間進行分配，且對每一部份單獨計提折舊。

資產的殘值、可使用年限及折舊、折耗及攤銷方法在每一報告日會重新審閱，如有需要會進行適當調整。

固定資產處置的相關損益反映在當期損益中，其金額為出售淨收入與相關資產之賬面價值之差。

無形資產(除商譽以外)

本集團的無形資產包括軟件、NWS 專案中天然氣生產處理設施使用權、運輸及倉儲設施使用權、鑽探合同以及地震資料使用權。具有有限可使用年限的無形資產按照成本減去累計攤銷，減值後的金額進行列示。企業合併時形成的無形資產按收購日公允價值確認。具有有限可使用年限的無形資產(除天然氣處理權益外)按照直線法在無形資產可使用的經濟年限內攤銷，且在有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值測試。具有有限可使用年限的無形資產的攤銷年限及攤銷方法於每年末評估一次。

與軟件有關的無形資產在相應使用期限內按直線法攤銷。與天然氣處理權益有關的無形資產於液化天然氣開始商業生產時，基於相關資產的總證實儲量按照產量法進行攤銷。與運輸及倉儲設施使用權、鑽探合同相關的無形資產在相應合同期內按照直線法進行攤銷。地震資料使用權在相應估計使用期限內攤銷。

資產維護和修理支出

資產維護和修理支出主要為替換某些資產或部分資產發生的支出以及大修理支出。當單項資產或者該資產的部分單獨計提折舊，且現在被替換，如該替換可能增加公司未來經濟利益，則該替換支出為資本性支出。如該資產或者部分資產未被單獨計量，被替換資產的價值則按重置資產的價值為參照進行估計並核銷。其他修理支出在發生時計入當期損益。

研究開發支出

所有研究費用於發生時計入當期損益。

開發階段的為已有或新項目發生的支出(與上述油氣資產相關的除外)，只有在本集團能證明同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖和能力；無形資產產生經濟利益的方式；有足夠的資源支持，以完成該無形資產的開發；且歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠的計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

金融資產

初始確認和計量

按照國際會計準則第39號/香港會計準則第39號的規定，金融資產劃分為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，貸款和應收款項，持有至到期投資，和可供出售金融資產。本集團在初始確認金融資產時決定金融資產的分類。金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產(續)

初始確認和計量(續)

對於按照規定或市場(正常購買)交易習慣需要在一定時間內進行交割的金融資產購買或出售，應當在交易日當天，即本集團承諾購買或出售該金融資產日，確認相應的交易。

本集團的金融資產包括現金及銀行存款，應收賬款，股權和債權投資和金融衍生產品。

後續計量

對金融資產的後續計量是根據其如下分類進行的：

(a) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，是指在初始確認金融資產時將其指定為公允價值計量並將其變動計入損益的金融資產和交易性金融資產。公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按照公允價值在財務狀況表中列示，公允價值的變動計入到當期損益。其公允價值變動並不包括任何由其產生的紅利或利息收入。此紅利或利息按照以下「收入確認」相關政策分別進行確認。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項是指在活躍市場中沒有報價、回收金額固定或可確定的非衍生金融資產。對於此類金融資產，採用實際利率法，按照攤餘成本扣除減值進行後續計量。攤餘成本所採取的實際利率是在考慮收購時相關的溢折價以及費用後確定。終止確認、發生減值或攤銷產生的利得或損失，均計入當期損益。

(c) 持有至到期投資

持有至到期投資，是指到期日固定、回收金額固定或可確定，本集團有明確意圖和能力持有至到期的非衍生金融資產。對於此類金融資產，採用實際利率法，按照攤餘成本扣除減值進行後續計量。攤餘成本所採取的實際利率是在考慮收購時相關的溢折價以及費用後確定。終止確認、發生減值或攤銷產生的利得或損失，均計入當期損益。

(d) 可供出售的金融資產

可供出售的金融資產，是指對已上市或非上市的權益或債券投資形成的非衍生金融資產。歸類為可供出售金融資產的權益投資是指既不屬於交易性金融資產又不屬於指定以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。在此類別的證券投資是指長期持有，並可能在應對流動性需求或市場環境變化時出售的金融資產。

對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，並將其公允價值變動作為其他綜合收益中的單獨部分予以確認，直到該金融資產終止確認或者發生減值時，在此之前在權益中確認的累計損失計入損益中。在持有可供出售金融資產期間，獲得的利息和紅利按照以下「收入確認」相關政策分別進行確認。

當無法可靠計量對非上市公司的權益投資，因為1)合理的公允價值估計範圍的變動性對該金融資產而言是重大的，或2)在上述範圍內的各種估計值的概率不能夠合理地確定和用於估計公允價值，而其公允價值不能可靠計量時，按成本價減去所有減值損失後計量。

3. 主要會計政策概要(續)

公允價值

存在活躍市場的金融工具採用活躍市場中報告日的市場報價或經銷商報價確定其公允價值，不減除交易費用。

金融工具不存在活躍市場的，本集團採用估值技術確定其公允價值，估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具的當前公允價值、現金流量折現法或其他定價模型等。

金融工具公允價值的分析和其計量方法的更多詳情在附註35中列示。

金融資產減值

本集團在每一報告日評估是否存在客觀證據表明某一金融資產或一組金融資產可能發生減值損失。

(a) 按攤餘成本列示的資產

如果有客觀跡象表明按攤餘成本列示的貸款和應收款項或持有至到期的投資發生了減值損失，則損失的數額按照該資產賬面淨額與按金融資產原始實際利率(即初次確認時之實際利率)貼現估計未來現金流量(不包括未來之將發生但還未發生之損失)後的現值之間的差額計量。資產的賬面價值將直接或通過備抵賬戶而減少。減值損失的數額確認進當期損益。

倘若在報告日後減值損失的數額增加或者減少且該變動的原因能客觀地歸因於減值確認之後的事件，則以前確認的減值可以通過直接或調整備抵賬戶增加或者沖回。期後減值損失沖回在當期損益中反映，且該資產的賬面價值不可超過其在沖回日時的攤餘價值。

對於應收款項，如果存在客觀證據(如債務人很有可能破產或有重大財務困難，技術的重大變化，市場經濟或法律環境對債務人有負面影響)表明本集團不能按照發票上的原始條款收回所有到期金額，則應計提減值撥備。

(b) 按成本計量的資產

如果有客觀證據表明無報價的由於其公允價值無法可靠計量而以成本計量的權益工具發生減值，將該金融資產的賬面價值，與按照類似金融資產當時市場收益率對未來現金流量折現確定的現值之間的差額，確認為減值損失。發生的減值損失一經確認，不再轉回。

(c) 可供出售的金融資產

如果有客觀證據表明該金融資產發生減值，可供出售金融資產的初始取得成本扣除已收回本金和已攤銷金額及當前公允價值減去原已計入損益的減值損失後的餘額從其他綜合收益中轉出到當期損益。

當可供出售的權益工具的公允價值發生重大或長期持續的下降，低於其成本，或有其他客觀證據表明存在減值時，應對其計提減值撥備。債務工具的減值判斷和按攤餘成本列示的資產一樣。劃分為可供出售的金融資產的權益類工具發生的減值損失不得在當期損益內轉回，減值後發生的公允價值回升直接計入權益。對於已確認減值損失的可供出售債務工具，在隨後的會計期間公允價值已上升且客觀上與確認原減值損失後發生的事項有關的，原確認的減值損失予以轉回，計入當期損益中。

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產的終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一類金融資產的一部分)需要終止確認：

- i) 本集團獲取金融資產所產生的現金流量的合同權利到期；
- ii) 集團轉讓了獲取金融資產現金流入的合同權利，或者保留了獲取金融資產現金流量的合同權利，根據與第三方簽訂的資產轉移合同，承擔了將收到的現金流及時交付第三方的義務，並且轉移了 a) 與此項資產相關的實質上所有的風險與收益，或者 b) 既未實質性轉移亦未實質性保留與資產相關的所有風險與收益，但已經將對於資產的控制權轉移。

倘若本集團已轉讓其對某項資產所產生的現金流入之所有權利，或簽訂了某項轉移協議，本集團將評估是否以及在何種程度上其保留與該資產相關的風險與報酬。當既未實質性轉移亦未實質性保留與該資產相關的所有風險與報酬，也未轉移對該項資產的控制時，則本集團僅在本集團對該資產的繼續參與部分進行確認。在此情況下，本集團亦將確認與其相關的負債。對該被轉讓資產及相關負債的計量反映本集團保留的權利和義務。

以攤餘成本計量的金融負債(包括計息貸款與借款)

以攤餘成本計量的金融負債，包括應付賬款及其它應付款項和計息貸款與借款，初始確認是以公允價值減與此取得交易直接相關的費用後的價值計量，並以實際利率法計算的攤餘價值進行後續計量。相關的利息費用在當期損益的「財務費用」中確認。

在攤銷過程中或終止確認負債時，產生的收益和損失在當期損益中確認。

財務擔保合同

財務擔保合同在初始確認時按其公允價值包括直接歸屬於發出該等財務擔保合同的交易費用確認。在初始確認後，該負債按報告日清償現有負債支出的最佳估計金額和確認的金額減累計攤銷額後的餘額之中的較高者進行後續計量。

金融負債的終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎全部不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在當期損益中確認。

金融工具的抵銷

當且僅當擁有抵銷的法定執行權利，並且意圖以淨額為基礎進行結算，或同時變現資產和清償負債時，金融資產和金融負債相互抵銷並在合併財務狀況表中以淨額列示。

存貨及供應物

存貨包括庫存原油及用於修理和維修油氣資產的供應物。存貨按成本與可變現淨值孰低計量。成本為其購買或生產成本，按加權法平均計算。

現金及等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行存款，以及自存款日起三個月或三個月之內到期的定期存款。

3. 主要會計政策概要(續)

預計負債

(a) 一般預計負債

當過往之事件導致而須承擔的現時義務(法律性或推定責任引申的)，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，及該義務的金額能夠可靠地計量，本集團將其確認為一般預計負債。當折現之影響重大時，預計負債金額為預期日後用以償付有關義務所需支出於報告日之現值。當折現值隨時間而有所增加，有關增幅計入合併損益及其他綜合收益表之「財務費用」賬項內。

(b) 油田棄置準備

當過往之事件導致本集團須承擔的現時的法律性或推定責任引申的義務，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，及該義務的金額能夠可靠地計量，本集團應確認油田棄置準備。相關費用被資本化作為油氣資產的一部分。被確認的金額是估計將來發生的棄置費用，考慮該棄置準備相應的特定債務風險的當前稅前折現率而折現的未來現金流現值。對由於棄置時點或棄置成本的估計作出的變更，按未來適用法調整相應的準備和油氣資產金額。由於貼現撥回而增加的油田棄置準備計入財務費用。

所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。所得稅於合併損益及其他綜合收益表中確認：當其與經營活動相關時作為費用確認；或被確認為與其相關的其他綜合收入或損失。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。計算採用的稅率和稅法應以本集團運營並產生應稅收入的國家在報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

本集團根據資產與負債於報告日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

截至二零一四年十二月三十一日，本集團未確認與附屬公司尚未分配的未分配利潤有關的遞延所得稅負債。因為本集團能夠控制遞延所得稅負債轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額及應納稅暫時性差異為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，僅在同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

3. 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產之賬面金額應在每個報告日進行審核，並減少至有足夠的應納稅利潤來扣除所有或部分可利用遞延稅項資產為限。與此相反，以前未確認遞延稅項資產應在每個報告日被重估和確認，直到能有足夠的應納稅利潤及應納稅暫時性差異來扣除所有的或部分的遞延稅款資產。

遞延稅項資產和負債計算應採用適用於資產被確認或負債結算期間的稅率。該稅率的確認應以報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

若法律允許，且該稅項是屬於相同應稅主體及稅務當局，遞延稅項資產與遞延稅項負債可以相互抵銷。

收入確認

當經濟利益有可能流入本集團且金額能夠可靠地計量時，根據以下基準確認收入：

(a) 油氣銷售收入

油氣銷售收入為屬於本集團權益的油氣銷售減去礦區使用費和對政府及其他礦權擁有者的義務後所得的收入，並於所有權相關的重大風險及回報已轉移給顧客後，即法定所有權轉移給客戶後，按油氣銷售的發票面值確認。來自和其他合作方共同產生的油氣銷售收入按照本集團的參與權益和石油產品分成合同的相關條款確認。本集團的銷售量和按份額確定的產量之間的差異不重大。

對於本集團已提取且銷售高於或低於其在石油產品分成合同中參與權益的油氣分別列為超額提取和提取不足。本集團按照權益法記錄該等交易，超額提取以年末油價作為負債列示，提取不足作為資產列示。當提取量達到均衡時，以實物或現金結算，當要結束生產時，則以現金結算。

本集團與客戶的天然氣銷售合同載有「照付不議」條款。按照該等合同，本集團以提供長期供應承諾換取客戶不論是否足額提取天然氣，均需支付最低提氣量對應金額。這些合同中有保護性(不可抗力)和調整性條款。如果客戶有權以將來「超額提氣」補償當期少提氣，銷售收入將被遞延。但如果合同中客戶無此選擇權，則按照合同規定的「照付不議」懲罰條件滿足時，確認相應收入。

(b) 貿易收入

貿易收入指本集團銷售自石油產品分成合同外國合作方購入的原油及天然氣和通過本公司的附屬公司銷售原油及天然氣的收入。油氣貿易的成本載列於合併損益及其他綜合收益表的「原油及油品採購成本」中。另外，本集團在北美從事貿易活動，出於套期保值或貿易的目的，公司參與了買賣原油、天然氣和其他能源產品的合同，並使用了包括期貨、遠期、掉期及期權在內的衍生工具合約。相關公允價值的變動均計入了貿易收入。

(c) 其他收入

其他收入主要為向外國合作方收取的項目管理費和向最終用戶收取的運輸處理費用和油氣資產處置產生的收入，於服務提供或油氣資產處置時予以確認。保險賠償收入於賠償可收到時予以確認。

3. 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

(d) 股息收入

股息收入於取得股利權利時確認。

(e) 利息收入

利息收入產生時採用實際收益率法予以確認。

收入在合併損益及其他綜合收益表中以不含為客戶代收代繳稅款的金額列示。

基於股權支付的交易

本集團的僱員(包括董事)將會以基於股權的支付形式不時獲得酬勞，由此僱員提供服務作為權益工具的對價(權益結算交易)。

僱員的權益結算交易的成本參考權益工具授予日的公允價值計量。公允價值的計量使用布萊克—斯科爾斯期權定價模型，進一步的詳細情況請參照附註29。

權益結算交易的成本，在績效和/或服務條件得到履行的期間內分期確認，直至相關僱員完全可享有該權利之日(「賦權日」)，並相應記錄權益的增加。在賦權日之前的每一報告日對於權益結算交易所確認的累計費用反映了賦權期屆滿的程度和本集團對於最終將賦權的權益工具數量的最佳估計。當期損益中借記或貸記的金額代表了當期期初和期末所確認的累計費用的變動。

本集團對於最終沒有賦權的權利並不確認費用。

在截至二零一四年十二月三十一日和二零一三年十二月三十一日止的會計年度，權益結算交易未有被修改或者取消。

尚未行使的期權的攤薄影響在每股盈利的計算中已反映為額外的攤薄性股份。

退休及離職福利

本集團為其中國及其它經營所在地之全職僱員按政府法律及規定籌辦之定額供款計劃。該計劃供款在按計劃條款相關年度內於當期損益中列賬。

借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其它相關成本。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產。其他借款費用計入當期損益。

外幣折算

本集團合併財務報表以人民幣列示。本集團中的各公司以各自的記賬本位幣記賬。外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率計算。於報告日，對於外幣貨幣性項目採用報告日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，均計入當期損益中。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算。由此產生的匯兌差額，參照其公允價值變動計入的科目進行確認。

3. 主要會計政策概要(續)

外幣折算(續)

本集團內一些附屬公司的記賬本位幣不是人民幣。在報告日，對資產和負債項目，採用報告日的即期匯率折算，損益及其他綜合收益表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，在財務狀況表中所有者權益項目下單獨列示。處置海外附屬公司時，將與該海外附屬公司相關的外幣財務報表折算差額轉入處置當期損益中。

經營租賃

資產所有權之大部分回報與風險仍歸於出租人之租賃，列為經營租賃。本集團為承租人，經營租賃的租金支出，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益中。

中國公司經營租賃項下的預付土地租賃款項，初始計量時以成本入賬，後續計量中在租賃期內按直線法攤銷。

或有事項

當義務的存在僅能通過未來事項確認，或義務的金額無法可靠計量時，應披露或有負債。

或有資產在財務報表中不予確認，但是當很可能有經濟利益流入時，則在財務報表中予以披露。

重大會計判斷、估計和假設

按照國際財務報告準則和香港財務報告準則編制合併財務報表，要求管理層作出估計和假設，這些估計和假設會影響報告日資產和負債，以及報告期間收入和費用的報告金額。這些估計和判斷的評估在持續進行，且基於管理層的經驗和其他因素，包括在當時條件下對未來事項的合理預期。然而，實際結果可能不同於估計。

在應用本集團的會計政策的過程中，本公司董事作出了以下對合併財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷、估計和假設：

(a) 油田儲量

油氣資產使用產量法計提折舊，產量法的攤銷率基於已證實儲量。商業儲量採用對地質儲量，採收率及未來油價的估計來確定。其中，後者對在根據產品分成合同條款下可歸屬於當地政府的總儲量的比例產生影響。同時，估計的商業儲量水準為評定本集團油氣資產的賬面價值是否減值的重要指標。

本集團根據美國證券交易委員會對石油和天然氣儲量估計的要求，採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日市場平均油價為基準，來估計其已證實石油和天然氣儲量。

(b) 油氣資產的賬面價值

未來實際產量與根據目前已知已證實儲量推斷的未來產量預期的不同可能會影響油氣資產產量法攤銷率的計算。這通常是由於評估儲量時使用的因素或假設的重大變化而產生。這些因素主要包括已證實儲量的變化，實際油價和油價假設之間的差異對已證實儲量的影響，及生產中可能發生的不可預期的狀況等。

3. 主要會計政策概要(續)

重大會計判斷、估計和假設(續)

(c) 減值跡象

現金產出單元和單項資產的可回收金額為使用價值和公允價值減去處置費用中的較高者。該類計算要求使用會計估計和假設。基於合理的可能性，油價的假設可能發生變化，由此影響油田的使用年限從而需要對有形和無形資產的價值作重要調整。本集團監控各類有形和無形資產的內部及外部減值跡象。

(d) 棄置費用

在油氣田經營期限接近結束時，本集團某些油氣資產將會發生設施棄置相關的費用。由於會受到包括相關法規更改，先進棄置技術的採納及優秀經驗的借鑒等多種因素的影響，最終的棄置費用並不確定。同時，預期棄置時間和費用也會發生變更，例如隨油田儲量或法律法規及其詮釋的變化而變更。由此可能導致對棄置準備的重大調整，從而影響未來的財務經營成果。

(e) 稅項

對複雜稅務法規(包括與稅收優惠相關的規定)的詮釋和未來應稅收入的金額和時間存在不確定性。鑒於廣泛的國際業務關係和現有契約協議的長期性和複雜性，實際的經營成果與所做假定，或該假定的未來變化之間產生的差異，可能需要未來對已確認的稅務收入和費用做調整。本集團基於合理估計，對其各經營所在國稅務機關審計的可能結果提取撥備。該撥備的金額基於各種因素，如前期稅務審計經驗，以及應稅主體和相關稅務機關對稅務法規的不同詮釋。視本集團各公司的稅務居住地的情況的不同，多種事項均可能造成該種詮釋的差異。

4. 收購及其他合作項目

二零一四年

本集團本年內沒有重大收購。

二零一三年

- (i) 二零一二年七月二十三日，本公司、CNOOC Canada Holding Ltd. 及尼克森簽訂了安排協議，據此，本公司(通過其全資附屬子公司，CNOOC Canada Holding Ltd.) 根據《加拿大商業公司法》下的安排計劃收購尼克森全部普通股及優先股。

該收購於北京時間二零一三年二月二十六日完成。公司支付交易對價約148億美元(約合人民幣928億元)，以現金支付。該對價包括尼克森普通股及優先股的收購價款。上述收購導致尼克森額外支付了約275百萬美元以償付其長期激勵計劃。除隨後在2013年已償還的4.6億美元次級債務外，尼克森於收購日的債務予以維持。

4. 收購及其他合作項目(續)

二零一三年(續)

(i) (續)

尼克森於收購日的可辨認資產和負債的公允價值如下表所示：

	最終結果
物業、廠房及設備	150,572
無形資產	4,196
聯營公司投資	234
遞延稅項資產	119
其他非流動資產	889
應收賬款	11,148
存貨及供應物	2,782
其他流動資產	672
現金及現金等價物	4,858
應付及暫估賬款	(17,709)
應交稅金	(1,399)
其他應付款及預提費用	(529)
銀行及其他借款	(34,893)
拆除撥備	(13,076)
其他非流動負債	(1,681)
遞延稅項負債	(26,745)
收購的淨資產	79,438
商譽	13,346
收購現金對價	92,784
對收購的現金及現金等價物淨流出分析如下：	
現金對價	92,784
所收購公司的現金及現金等價物	(4,858)
收購的淨現金及現金等價物流出	87,926

自收購日到二零一三年十二月三十一日，尼克森向本集團貢獻收入約人民幣37,249百萬元和淨利潤約人民幣1,078百萬元。

若該項收購於二零一三年一月一日已經發生，則截至二零一三年十二月三十一日止十二個月，本集團的收入約為人民幣293,471百萬元，淨利潤約為人民幣56,429百萬元。

因該項收購支付的法律及專業服務費用為人民幣474百萬元。相關費用被直接計入損益表。

- (ii) 二零一三年十二月二日，中國海洋石油國際有限公司(「中海油國際」)全資附屬公司，CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA，和巴西礦產和能源部簽署產品分成合同，成為利布拉區塊的非作業者。CNOOC PETROLEUM BRAZIL LTDA 持有該區塊10%的工作權益並支付相應簽字費15億巴西雷亞爾(約合人民幣41億元)，已作為油氣資產收購成本入賬。

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

5. 分部資料

(a) 分部信息

本集團於全球範圍內從事上游石油業務，其中主要包括常規油氣業務，頁岩油氣業務，油砂業務和其他非傳統油氣業務。本集團通過三個運營分部披露其主要業務，包括勘探及生產，貿易業務和公司業務。以上分部主要因為本集團主要運營決策者分別對這些分部制定重要經營決策及衡量其經營業績。集團根據分部損益評估各分部經營業績。地理分部信息在 (b) 單獨披露。

下表根據本集團之業務分類呈列二零一四年及二零一三年之運營分部財務資料。

	勘探及生產		貿易業務		公司		抵銷		合併	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
外部銷售										
油氣銷售收入	218,210	226,445	-	-	-	-	-	-	218,210	226,445
貿易收入	-	-	50,263	55,495	-	-	-	-	50,263	55,495
分部間收入	15,380	17,443	-	-	-	-	(15,380)	(17,443)	-	-
其他收入	5,531	3,415	-	221	872	303	(242)	(22)	6,161	3,917
合計	239,121	247,303	50,263	55,716	872	303	(15,622)	(17,465)	274,634	285,857
作業費用	(31,180)	(30,014)	-	-	-	-	-	-	(31,180)	(30,014)
除所得稅外的其他稅金	(11,802)	(15,920)	-	-	(40)	(17)	-	-	(11,842)	(15,937)
勘探費用	(11,680)	(17,142)	-	-	-	-	155	22	(11,525)	(17,120)
折舊、折耗及攤銷	(57,407)	(55,512)	(417)	(497)	(484)	(447)	22	-	(58,286)	(56,456)
石油特別收益金	(19,072)	(23,421)	-	-	-	-	-	-	(19,072)	(23,421)
資產減值及跌價準備	(4,147)	34	27	12	-	(1)	-	-	(4,120)	45
原油及油品採購成本	-	-	(47,912)	(53,386)	-	-	-	-	(47,912)	(53,386)
銷售及管理費用	(3,651)	(4,294)	(862)	(1,021)	(2,166)	(2,544)	66	-	(6,613)	(7,859)
其他	(3,085)	(3,024)	-	-	(84)	(182)	-	-	(3,169)	(3,206)
利息收入	125	19	1	-	1,801	1,396	(854)	(323)	1,073	1,092
財務費用	(2,813)	(2,269)	(3)	(5)	(2,997)	(1,506)	1,039	323	(4,774)	(3,457)
匯兌收益，淨額	142	137	-	20	907	716	-	-	1,049	873
投資收益	-	-	-	-	3,120	2,846	(436)	(235)	2,684	2,611
聯營公司之利潤/(損失)	12	(98)	-	-	220	231	-	-	232	133
合營公司之利潤	-	-	-	-	774	762	-	-	774	762
營業外收入/(支出)，淨額	566	339	-	-	(6)	(5)	-	-	560	334
所得稅	(24,903)	(24,524)	(114)	77	2,703	57	-	-	(22,314)	(24,390)
本年分部利潤	70,226	71,614	983	916	4,620	1,609	(15,630)	(17,678)	60,199	56,461
其他資料										
聯營公司投資	953	1,145	-	-	3,147	2,949	-	-	4,100	4,094
合營公司投資	-	-	-	-	21,150	20,303	-	-	21,150	20,303
其他	524,702	476,414	8,671	11,205	368,648	337,813	(264,412)	(228,356)	637,609	597,076
分部資產	525,655	477,559	8,671	11,205	392,945	361,065	(264,412)	(228,356)	662,859	621,473
分部負債	(381,342)	(315,805)	(7,142)	(8,499)	(111,311)	(137,345)	216,546	181,796	(283,249)	(279,853)
資本性支出	106,593	248,462	16	40	794	602	-	-	107,403	249,104

5. 分部資料(續)

(b) 地區信息

本集團主要在中國海上從事原油、天然氣及其他石油產品的勘探、開發、生產與銷售活動。在中國以外的活動主要在加拿大、美國、英國、尼日利亞、阿根廷、印度尼西亞、烏干達和澳大利亞等地進行。

在列示本集團地區資訊時，從外部客戶取得的收入是按本集團客戶的地域而分配到各分部的，而本集團的非流動資產則是按其地域而分配。本集團銷售收入的65%(二零一三年：67%)來自於中國地區客戶，同時其他個別地域客戶貢獻的銷售收入均不超過10%。

下表根據本集團之地區信息呈列二零一四年及二零一三年之非流動資產資料：

	中國		加拿大		其他		合併	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
物業、廠房及設備	206,144	164,939	101,644	97,140	155,434	157,023	463,222	419,102
聯營/合營公司投資	3,317	3,054	783	857	21,150	20,486	25,250	24,397
其他非流動資產	5,246	3,716	643	1,021	85	158	5,974	4,895

(c) 關於主要客戶的資訊

銷售收入約人民幣25,055百萬元(二零一三年：約人民幣29,855百萬元)是勘探及生產分部及貿易業務分部從中國石油化工股份有限公司取得的。向中國海洋石油集團銷售收入見附註31(iii)。

6. 油氣銷售收入

	集團	
	二零一四年	二零一三年
總收入	227,544	233,450
減：礦區使用費	(6,433)	(3,655)
中國政府留成油	(2,901)	(3,350)
油氣銷售收入	218,210	226,445

7. 石油特別收益金

中國財政部於二零零六年開始徵收石油特別收益金，其徵收比率按石油開採企業原油的月加權平均價格確定，實行超額累進從價定率計徵，徵收比率從20%至40%，起徵點為40美元/桶。財政部決定從二零一一年十一月一日起，將石油特別收益金起徵點提高至55美元/桶，並再次決定從二零一五年一月一日起將起徵點提高至65美元/桶。起徵點提高後，石油特別收益金仍實行5級超額累進從價定率計徵。石油特別收益金的計算以在中國境內獲取的原油淨份額為基礎，列入企業成本費用並准予在企業所得稅稅前扣除。

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

8. 稅前利潤

本集團稅前利潤已扣除／(計入)：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
計入		
銀行存款利息收入	(1,073)	(1,092)
投資收益		
— 對可供出售金融資產投資之收益淨額	(2,684)	(2,611)
處置物業、廠房及設備之保險補償收入	(334)	(372)
扣除		
核數師酬金：		
— 審計費	47	42
— 其他費用	18	17
	65	59
僱員工資、酬金、僱員福利及社會保險*	8,751	6,546
權益支付的股份期權費用	-	11
折舊、折耗及攤銷		
— 物業、廠房及設備	57,212	54,919
— 無形資產	1,398	1,414
— 減：資本化淨額	(324)	123
	58,286	56,456
經營租賃租金		
— 辦公室	508	460
— 廠房及設備	1,741	1,944
	2,249	2,404
修理及維修費用	6,342	5,925
研究及開發費用	1,821	1,278
處置物業、廠房及設備之(收益)／損失	(1,158)	681

* 二零一三年僱員工資、酬金、僱員福利及社會保險僅包含尼克森並購完成後十個月的數據，二零一四年則包含尼克森十二個月的數據。

9. 財務費用

	集團	
	二零一四年	二零一三年
須於五年內悉數償還的銀行借款利息	415	1,212
其他借款利息		
— 須於五年內悉數償還	321	90
— 須於超過五年悉數償還	3,492	2,133
其他借款成本	1	167
利息費用總額	4,229	3,602
減：於物業、廠房及設備的資本化利息(附註15)	(1,842)	(2,049)
	2,387	1,553
其他財務費用：		
棄置撥備貼現值撥回(附註28)	2,387	1,904
	4,774	3,457

截至二零一四年十二月三十一日止年度本集團的資本化年利率為0.64775%至7.875%(二零一三年為0.665%至6.66%)。

10. 關鍵管理人員酬金

公司關鍵管理人員是指有權利和責任直接或間接地計劃、指揮和控制公司經營活動的人員，包括公司的董事（可以是執行董事或其他）。

(i) 董事酬金

	袍金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	薪金津貼 及福利 ⁽¹⁾ 人民幣千元	績效獎金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	本年度支付/ 應付之金額 人民幣千元
二零一四年					
執行董事：					
李凡榮	753	-	-	78	831
武廣齊	753	-	-	70	823
小計	1,506	-	-	148	1,654
非執行董事：					
王宜林	840	-	-	-	840
楊華	753	-	-	-	753
呂波 ⁽²⁾	753	-	-	-	753
張健偉 ⁽²⁾⁽³⁾	690	-	-	-	690
王家祥 ⁽²⁾	753	-	-	-	753
小計	3,789	-	-	-	3,789
獨立非執行董事：					
趙崇康 ⁽⁴⁾	887	-	-	-	887
劉遵義	753	-	-	-	753
謝孝衍	887	-	-	-	887
王濤 ⁽⁵⁾	125	-	-	-	125
凱文G. 林奇 ⁽⁵⁾	628	-	-	-	628
小計	3,280	-	-	-	3,280
合計	8,575	-	-	148	8,723
二零一三年					
執行董事：					
李凡榮	759	-	-	79	838
武廣齊	759	-	-	70	829
小計	1,518	-	-	149	1,667
非執行董事：					
王宜林	847	-	-	-	847
楊華	759	-	-	-	759
周守為 ⁽²⁾	759	-	-	-	759
吳振芳 ⁽²⁾	759	-	-	-	759
小計	3,124	-	-	-	3,124
獨立非執行董事：					
趙崇康 ⁽⁴⁾	847	-	-	-	847
劉遵義	759	-	-	-	759
謝孝衍	879	-	-	-	879
王濤 ⁽⁵⁾	759	-	-	-	759
小計	3,244	-	-	-	3,244
合計	7,886	-	-	149	8,035

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

10. 關鍵管理人員酬金 (續)

(i) 董事酬金 (續)

股份期權⁽⁶⁾

	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
執行董事：		
李凡榮	-	-
武廣齊	-	212
小計	-	212
非執行董事		
王宜林	-	-
楊華	-	228
周守為 ⁽²⁾	-	205
吳振芳 ⁽²⁾	-	205
呂波 ⁽²⁾	-	-
張健偉 ⁽²⁾⁽³⁾	-	-
王家祥 ⁽²⁾	-	-
小計	-	638
獨立非執行董事：		
趙崇康 ⁽⁴⁾	-	-
劉遵義	-	-
謝孝衍	-	-
王濤 ⁽⁵⁾	-	-
凱文 G. 林奇 ⁽⁵⁾	-	-
小計	-	-
合計	-	850

附註：

- (1) 袍金、薪金、津貼及福利為支付或應付每名董事的可適用個人所得稅前金額。所有執行董事自願放棄其二零一四年和二零一三年的薪金、津貼、福利及績效獎金。
- (2) 二零一四年一月一日，呂波先生、張健偉先生及王家祥先生獲委任為本公司非執行董事，周守為先生及吳振芳先生退任不再擔任本公司非執行董事。
- (3) 二零一四年十一月十七日，張健偉先生辭職不再擔任本公司非執行董事。
- (4) 趙崇康先生於二零一三年七月十九日行使了由二零零二年股份期權計劃授予的期權，認購了本公司1,150,000股股份，本公司於二零一三年七月二十六日完成該等股份的分配。
- (5) 二零一四年三月一日，凱文 G. 林奇先生獲委任為本公司獨立非執行董事，王濤先生退任不再擔任本公司獨立非執行董事。
- (6) 該項目為按照本集團會計政策(見附註3)計量的董事之股份期權的公允價值。二零一四年及二零一三年，除趙崇康先生外，其他董事均未行使期權。本年度，按照期權計劃對於董事為本集團的服務未授予新的期權。股份期權計劃和估值方法的具體內容詳見財務報表附註29。

除以上披露所列示外，本年度並無訂立任何安排使董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。

10. 關鍵管理人員酬金(續)

(ii) 其他關鍵管理人員(除董事)酬金

	二零一四年	二零一三年
短期僱員福利	8	6
退休福利	1	1
本年度支付／應付之金額	9	7
股份期權*	-	1
	9	8

其他關鍵管理人員(除董事)的酬金及股份期權在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零一四年	二零一三年
人民幣零元－人民幣2,000,000元	10	8
	10	8

* 該項目為按照本集團會計政策(見附註3)計量的股份期權的公允價值。二零一四年及二零一三年，其他關鍵管理人員均未行使期權。

11. 五位最高薪酬僱員

本年內五位最高薪酬僱員包括零位董事(二零一三年：零位)及五位非董事僱員(二零一三年：五位)，董事薪酬已經在附註10(i)中列明，其他非董事最高薪酬僱員其酬金及股份期權收益如下：

	二零一四年	二零一三年
袍金 ⁽¹⁾	-	-
基本薪金、津貼及福利 ⁽¹⁾	18	19
績效獎金	16	1
退休福利計劃供款	1	1
本年度支付／應付之金額	35	21
股份期權 ⁽²⁾	-	-
	35	21

(1) 袍金、基本薪金、津貼及福利包括支付或應付每名僱員的可適用個人所得稅前金額。

(2) 該項目為按照本集團會計政策(見附註3)計量的股份期權的公允價值。二零一四年及二零一三年，五位最高薪酬僱員均未行使期權。本集團在年內以供職情況為依據未對五位最高薪酬的僱員授予股份期權(二零一三年：無)，具體內容詳見財務報表附註29。

11. 五位最高薪酬僱員 (續)

五位(二零一三年：五位)非董事最高薪酬僱員的酬金在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零一四年	二零一三年
人民幣零元－人民幣5,000,000元	–	3
人民幣5,000,001元－人民幣5,500,000元	–	–
人民幣5,500,001元－人民幣6,000,000元	1	–
人民幣6,000,001元－人民幣6,500,000元	1	–
人民幣6,500,001元－人民幣7,000,000元	–	2
人民幣7,000,001元－人民幣7,500,000元	1	–
人民幣7,500,001元－人民幣8,000,000元	1	–
人民幣8,500,001元－人民幣9,000,000元	1	–
	5	5

12. 稅項

(i) 所得稅

本公司及其附屬公司須就從辦公和經營所在地的稅收轄區取得的收入以經營實體為基礎交納所得稅。本公司就產生或取得於香港的應課稅利潤繳納16.5%(二零一三年：16.5%)的所得稅。

本公司已經正式被中華人民共和國國家稅務總局認定為中國居民企業(「居民企業」，如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)，並自二零零八年一月一日起，以25%的所得稅稅率被徵收中國企業所得稅。本公司在香港繳納的企業所得稅可作為境外所得稅抵免額自二零零八年一月一日起從中國企業所得稅中據實抵免。

本公司於中國大陸的附屬公司中海石油(中國)有限公司為外商獨資企業，按現行稅收規則和規定，該公司按25%繳納企業所得稅。

本集團位於中華人民共和國以外的附屬公司，分別按10%至62%稅率繳納所得稅。

截至二零一四年十二月三十一日，由於本集團能夠控制相關應納稅暫時性差異轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，因此，海外附屬公司未分配收益所產生的暫時性差異並未確認遞延所得稅負債。

本集團合併損益和其他綜合收益表中稅務撥備分析如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
當期所得稅		
— 本年度按估計應課稅利潤提撥的中國企業所得稅準備	16,609	18,369
— 本年度按估計應課稅利潤提撥的海外企業所得稅準備	14,083	12,619
遞延所得稅		
— 本年暫時性差異	(8,378)	(6,598)
本年度所得稅	22,314	24,390

12. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

中國法定企業所得稅稅率與本集團實際稅率調節如下：

	集團	
	二零一四年 %	二零一三年 %
中國法定企業所得稅稅率	25.0	25.0
海外附屬公司稅率差異的影響	7.1	7.6
政府稅收優惠	(2.2)	(2.5)
源自聯營/合營公司的收益	(0.1)	(0.3)
以前年度未確認之可抵扣虧損	(3.3)	-
其他	0.5	0.4
實際所得稅率	27.0	30.2

遞延稅項負債與遞延稅項資產抵消後的淨額變動如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
年初餘額	22,633	3,363
本年利潤中計提的所得稅	(8,378)	(6,598)
收購子公司	-	26,626
計入所有者權益	(92)	29
匯率折算差異	149	(787)
年末餘額	14,312	22,633

遞延稅項餘額的主要組成如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
遞延稅項資產		
拆除撥備	8,302	7,535
可抵扣虧損	11,583	7,117
長期負債的公允價值	1,750	1,817
其他	822	810
	22,457	17,279
遞延稅項負債		
物業、廠房及設備	(36,256)	(39,008)
可供出售金融資產未確認收益	(116)	(138)
其他	(397)	(766)
	(36,769)	(39,912)
淨遞延稅項負債	(14,312)	(22,633)
其中—遞延稅項資產	5,877	2,729
—遞延稅項負債	(20,189)	(25,362)

12. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

截止到二零一四年十二月三十一日，本集團可抵扣虧損為人民幣45,484百萬元(二零一三年：人民幣34,422百萬元)，主要源於北美，且可於未來用於抵扣產生虧損附屬公司預期應稅利潤。美國及加拿大主要可抵扣虧損將於十至二十年後到期，而烏干達可抵扣虧損無確定到期日。

對於可抵扣虧損，本集團僅以能利用現有暫時性差異的轉回來抵扣的未來應稅利潤為限確認遞延稅項資產。

於二零一四年十二月三十一日，本集團確認了可抵扣虧損為人民幣36,116百萬元(二零一三年：21,757百萬元)。預期不可轉回的未確認的可抵扣虧損金額為人民幣9,368百萬元(二零一三年：人民幣12,665百萬元)。其中包含烏干達帶來的未確認且無固定到期日的可抵扣虧損人民幣1,249百萬元(二零一三年：人民幣1,023百萬元)，以及中海石油(中國)有限公司帶來的未確認且到期日為五年的可抵扣虧損人民幣1,056百萬元。其餘未確認可抵扣虧損將於十一到二十年內到期。

於二零一四年十二月三十一日，本集團由未確認為遞延稅項資產未使用稅收抵免項為人民幣5,149百萬元(二零一三年：5,150百萬元)。上述稅項抵免包括尼日利亞投資稅項抵免人民幣4,404百萬元(二零一三年：人民幣4,241百萬元)，無確定到期日。其他稅項抵免將於二零二五年至二零二九年到期。

(ii) 其他稅項

本公司的中國附屬公司須按下列適用稅率及費率支付其他主要稅費：

- i. 自營及按石油產品分成合同的生產須交納5%的產量稅；
- ii. 自營油氣田及二零一一年十一月一日以後新簽訂石油產品分成合同的合作油氣田自二零一一年十一月一日起不再繳納礦區使用費，改按扣除產量稅後的實際銷售額的5%繳納資源稅，特定石油產品及油氣田可依據法律規定享受減徵。二零一一年十一月一日前已訂立石油產品分成合同的合作油氣田，在已約定的合同有效期內，繼續繳納礦區使用費，不繳納資源稅，合同期滿後，依法繳納資源稅；自二零一四年十二月一日起，資源稅稅率由5%提高至6%；
- iii. 二零一一年十一月一日以後新簽訂石油產品分成合同的合作油氣田自二零一一年十一月一日起暫按銷售收入的1%(或適用優惠稅率)繳納礦產資源補償費；自二零一四年十二月一日起，礦產資源補償費費率由1%降為零。
- iv. 對原油出口加徵出口關稅，稅率為5%；
- v. 其他收入須交納3%至5%的營業稅或6%的增值稅；
- vi. 按實際繳納產量稅額、營業稅額及增值稅額的1%或7%繳納城市維護建設稅；
- vii. 按實際繳納產量稅額、營業稅額及增值稅額的3%繳納教育費附加；及
- viii. 按實際繳納產量稅額、營業稅額及增值稅額的2%繳納地方教育費附加。

此外，本公司的非中國附屬公司的其他稅項包括礦區使用費及其他基於油氣收入和油氣運營及資本性支出預算而徵收的稅費。

13. 股息

	集團	
	二零一四年	二零一三年
每股股息：		
二零一四年中期股息每股0.25元港幣(二零一三年中期：0.25元港幣)	8,846	8,843
二零一三年末期股息每股0.32元港幣(二零一二年末期：0.32元港幣)	11,370	11,383
董事會建議期末每股股息0.32元港幣(二零一三年末期：0.32元港幣)		
— 在報告期末未被確認為負債	11,325	11,269

本公司已根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關的法規和規定被認定為中國居民企業，對於名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受托人如證券公司、銀行，及其他組織或團體等被視為非居民企業(如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)的股東)，從派發二零零八年末期股息起，在扣除10%的企業所得稅後派發股息。就本公司向經上海證券交易所投資香港聯合交易所有限公司主板上市之本公司股票的投資者派發股息之代扣代繳安排(如有)，本公司正與相關中國機構進行討論。

14. 每股盈利

	集團	
	二零一四年	二零一三年
盈利：		
用於計算普通股每股基本和攤薄盈利之利潤	60,199	56,461
股數：		
用於計算每股基本盈利之普通股的加權平均數	44,647,455,984	44,646,825,847
股份期權計劃引起的普通股的潛在攤薄影響	87,318,520	140,293,242
用於計算每股攤薄盈利之普通股的加權平均數	44,734,774,504	44,787,119,089
每股盈利		
基本(人民幣元)	1.35	1.26
攤薄(人民幣元)	1.35	1.26

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

15. 物業、廠房及設備

	油氣資產	集團 車輛、辦公設備 及其他	合計
成本：			
二零一三年一月一日	412,030	2,091	414,121
增加	77,716	1,111	78,827
收購	154,069	1,483	155,552
處置及核銷	(6,514)	(103)	(6,617)
匯兌折算差異	(8,539)	(56)	(8,595)
二零一三年十二月三十一日	628,762	4,526	633,288
二零一四年一月一日	628,762	4,526	633,288
增加	107,229	671	107,900
處置及核銷	(4,289)	(28)	(4,317)
匯兌折算差異	930	6	936
二零一四年十二月三十一日	732,632	5,175	737,807
累計折舊、折耗、 攤銷及減值：			
二零一三年一月一日	(161,535)	(454)	(161,989)
本年計提折舊	(54,625)	(329)	(54,954)
處置及核銷	1,623	18	1,641
匯兌折算差異	1,112	4	1,116
二零一三年十二月三十一日	(213,425)	(761)	(214,186)
二零一四年一月一日	(213,425)	(761)	(214,186)
本年計提折舊	(56,812)	(400)	(57,212)
減值	(4,114)	-	(4,114)
處置及核銷	951	26	977
匯兌折算差異	(50)	-	(50)
二零一四年十二月三十一日	(273,450)	(1,135)	(274,585)
賬面淨值：			
二零一四年一月一日	415,337	3,765	419,102
二零一四年十二月三十一日	459,182	4,040	463,222

在本年增加成本中，包括約人民幣1,842百萬元(二零一三年約人民幣2,049百萬元)計入物業、廠房及設備的資本化利息(附註9)。在折耗中，包括約人民幣3,873百萬元的對已資本化油氣資產拆除費用的折耗(二零一三年約人民幣4,939百萬元)。

本年確認的資產減值及跌價準備包含約為人民幣4,114百萬元的減值損失，抵減了某些油氣資產的賬面價值至可回收金額。該減值損失與位於北美和英國北海的油田相關，導致減值的原因是短期內原油價格大幅下挫。該可回收金額是基於油田或油田群的使用價值，運用現金流折現法計算。

15. 物業、廠房及設備(續)

	公司	
	二零一四年	二零一三年
辦公設備		
成本：		
一月一日	6	6
增加	-	-
處置及核銷	-	-
匯兌折算差異	-	-
十二月三十一日	6	6
累計折舊：		
一月一日	(6)	(6)
本年計提折舊	-	-
處置及核銷	-	-
匯兌折算差異	-	-
十二月三十一日	(6)	(6)
賬面淨值：		
一月一日	-	-
十二月三十一日	-	-

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

16. 無形資產及商譽

	集團					合計
	NWS項目 天然氣處理 權利	鑽探合同和 勘探資料 使用權	市場運輸 和儲存 合同	軟件及其他	商譽	
成本						
二零一三年一月一日	1,153	–	–	765	–	1,918
收購	–	2,015	1,602	579	13,346	17,542
增加	–	–	–	412	–	412
匯兌折算差異	(35)	(58)	(46)	(19)	(384)	(542)
二零一三年十二月三十一日	1,118	1,957	1,556	1,737	12,962	19,330
二零一四年一月一日	1,118	1,957	1,556	1,737	12,962	19,330
增加	–	–	–	832	–	832
處置	–	–	–	(6)	–	(6)
匯兌折算差異	4	7	6	–	47	64
二零一四年十二月三十一日	1,122	1,964	1,562	2,563	13,009	20,220
累計攤銷						
二零一三年一月一日	(422)	–	–	(523)	–	(945)
本年攤銷	(65)	(551)	(445)	(353)	–	(1,414)
匯兌折算差異	14	7	6	2	–	29
二零一三年十二月三十一日	(473)	(544)	(439)	(874)	–	(2,330)
二零一四年一月一日	(473)	(544)	(439)	(874)	–	(2,330)
本年攤銷	(68)	(452)	(370)	(508)	–	(1,398)
匯兌折算差異	(1)	–	–	–	–	(1)
二零一四年十二月三十一日	(542)	(996)	(809)	(1,382)	–	(3,729)
賬面淨值						
二零一四年一月一日	645	1,413	1,117	863	12,962	17,000
二零一四年十二月三十一日	580	968	753	1,181	13,009	16,491

商譽是指收購對價超過以公允價值計量的收購資產和承擔負債淨值的金額。如附註4所述，於二零一三年十二月三十一日止年度，由於對尼克森的收購而確認人民幣13,346百萬元商譽。合併產生的商譽被分配於勘探及生產分部層面。

與天然氣處理權相關的無形資產按照產量法以探明儲量為基礎自液化天然氣的商業化生產開始起進行攤銷；與市場運輸和儲存合同、鑽探合同相關的無形資產按照直線法在合同簽訂期限三年半至二十年內進行攤銷；其他可辨別的無形資產按照直線法在三至五年內進行攤銷。

17. 附屬公司權益、借予附屬公司貸款及應收／應付附屬公司款項

	公司	
	二零一四年	二零一三年
非上市股份，按成本	110,837	110,458
應收附屬公司款項	8,861	6,893
借予附屬公司貸款	3,446	—
應付附屬公司款項	8,485	20,076

計入本公司流動資產及流動負債之應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及可於要求時收回。

借予附屬公司的貸款是一項固定年利率為0.95%的五年期非承諾性循環貸款，用於公司一般用途。

報告日主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立 ／設立地點	已發行及繳足之 普通股股本／註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
直接控股的附屬公司：				
中海石油(中國)有限公司	中國天津	200億元人民幣	100%	在中國從事海上油氣勘探、開發、生產及銷售活動，以及在中國從事頁岩氣勘探活動
中國海洋石油(新加坡) 國際有限公司	新加坡	300萬新加坡元	100%	在中國境外從事油氣產品銷售及市場推廣活動
中國海洋石油國際有限公司	英屬維京群島	20,000,000,002美元	100%	投資控股
中海油財務(2003)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2011)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2012)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2013)有限公司	英屬維京群島	1,000美元	100%	債券發行

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

17. 附屬公司權益、借予附屬公司貸款及應收／應付附屬公司款項(續)

公司名稱	註冊成立 ／設立地點	已發行及繳足之 普通股股本／註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
間接控股的附屬公司 ⁽¹⁾ ：				
中海石油深海開發有限公司	中國珠海	85億元人民幣	100%	在中國從事深水及低品位油氣田開探、南海油氣田石油天然氣開探、開發及油氣生產、銷售活動
中海油東南亞有限公司	百慕達	12,000美元	100%	投資控股
CNOOC SES Ltd.	馬來西亞	1美元	100%	在印度尼西亞從事油氣開探、開發及生產活動
CNOOC Muturi Limited	曼島	7,780,770美元	100%	在印度尼西亞從事油氣開探、開發及生產活動
CNOOC NWS Private Limited	新加坡	2新加坡元	100%	在澳大利亞從事海上油氣開探、開發及生產活動
CNOOC Exploration & Production Nigeria Limited	尼日利亞	1,000萬奈拉	100%	在非洲從事油氣開探、開發及生產活動
CNOOC Iraq Limited	英屬維京群島	1美元	100%	在伊拉克提供油氣開探、開發服務
CNOOC Canada Energy Ltd. ⁽²⁾	加拿大	100普通股無面值 103,000優先股無面值	100%	在加拿大從事油砂開探、開發及生產活動
CNOOC Uganda Ltd	烏干達	100萬烏干達先令	100%	在非洲從事油氣開探、開發及生產活動

17. 附屬公司權益、借予附屬公司貸款及應收／應付附屬公司款項(續)

公司名稱	註冊成立 ／設立地點	已發行及繳足之 普通股股本／註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主要業務
間接控股的附屬公司 ⁽¹⁾ ：				
Nexen Energy ULC	加拿大	13,671,421,700 普通股無面值	100%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動
Nexen Petroleum U.K. Limited	英格蘭和威爾士	98,009,131 英鎊	100%	在英國從事油氣勘探、開發及生產活動
Nexen Petroleum Nigeria Limited	尼日利亞	3,000 萬奈拉	100%	在尼日利亞從事油氣勘探、開發及生產活動
OOGC America LLC	美國	不適用	100%	在美國從事油氣勘探、開發及生產活動
Nexen Petroleum Offshore U.S.A. Inc.	美國	15,830 美元	100%	在美國從事油氣勘探、開發及生產活動
Nexen Marketing	加拿大	不適用	100%	在加拿大從事油氣產品銷售及市場推廣活動
Nexen Oil Sands Partnership	加拿大	不適用	100%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA ⁽³⁾	巴西	16.46 億雷亞爾	100%	在巴西從事油氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Nexen Finance (2014) ULC ⁽⁴⁾	加拿大	100 普通股無面值	100%	債券發行

(1) 除中海石油深海開發有限公司為通過中海石油(中國)有限公司間接控股外，其他均為通過中國海洋石油國際有限公司間接控股。

(2) CNOOC Canada Energy Ltd. 是由 CNOOC Canada Inc. 與本公司另一家間接控股的附屬公司合併成立的公司。

(3) CNOOC PETROLEUM BRASIL LTDA 之註冊資本於二零一五年二月十一日從 16.46 億雷亞爾增至 21.86 億雷亞爾。

(4) 為債券發行，CNOOC Nexen Finance (2014) ULC 於二零一四年三月十二日成立(附註27)。

本公司董事認為，上表所列之本公司附屬公司為影響本年度業績或組成本集團資產淨值之主要部分。本公司董事認為提供其他附屬公司之詳情將令篇幅過於冗長。

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

18. 聯營公司投資

報告日聯營公司之詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立/ 設立地點	已發行及繳足之 普通股股本/註冊資本	本集團應佔股本 權益百分比	主要業務
上海石油天然氣有限公司	中國上海	9億元人民幣	30%	在中國從事石油、天然氣及相關產品的生產、加工及技術諮詢業務
中海石油財務有限責任公司	中國北京	40億元人民幣	31.8%	向中國海油及其成員單位提供存款、轉賬、結算、貸款、貼現等金融服務
Northern Cross (Yukon) Limited	加拿大	22,691,705 普通股 無面值	60%	在加拿大從事油氣勘探、開發及生產活動

本集團對聯營公司投資如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
應佔淨資產	4,100	4,094

各聯營公司對本集團均不重大。下列為本集團聯營公司財務資訊：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
淨利潤	232	133
其他綜合收益/(損失)	92	(29)
綜合收益合計	324	104

19. 合營公司投資

報告日主要合營公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 設立地點	已發行及繳足之 普通股股本/註冊資本	本集團應佔股本 權益百分比	主要業務
Bridas Corporation	英屬維京群島	102,325,582 美元	50%	投資控股

19. 合營公司投資(續)

下列為本集團合營公司財務資訊：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
現金及現金等價物	4,151	2,424
其他流動資產	4,932	6,443
流動資產小計	9,083	8,867
非流動資產，不含商譽	52,835	52,068
商譽	3,463	3,451
資產合計	65,381	64,386
流動金融負債(除去應付及其他應付款項)	(1,290)	(1,049)
其他流動負債	(4,697)	(4,873)
流動負債小計	(5,987)	(5,922)
非流動金融負債	(3,989)	(3,066)
其他非流動負債	(13,105)	(14,792)
非流動負債小計	(17,094)	(17,858)
負債合計	(23,081)	(23,780)
淨資產	42,300	40,606
淨資產，不含商譽	38,837	37,155
收入	32,265	32,045
折舊、折耗及攤銷	(2,822)	(3,009)
利息收入	324	253
財務費用	(473)	(416)
稅前利潤總額	2,762	3,272
所得稅	(1,214)	(1,748)
淨利潤	1,548	1,524
綜合收益合計	1,548	1,524

合營公司賬面淨資產和公司確認權益調節情況披露如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
合營公司集團份額淨資產，不含商譽	19,418	18,578
收購時商譽減累計減值	1,732	1,725
合營公司投資賬面金額	21,150	20,303

二零一四年及二零一三年均未從合營公司收到股利。

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

20. 可供出售金融資產

	集團		公司	
	二零一四年	二零一三年	二零一四年	二零一三年
流動：				
未公開交易之投資，按公允價值：				
私募股權基金	13	15	13	15
理財產品 ⁽¹⁾	48,564	43,052	-	-
流動性基金 ⁽²⁾	5,453	8,036	-	-
	54,030	51,103	13	15
非流動：				
公開交易之投資，按公允價值：				
權益投資	3,092	5,027	-	-
其中：MEG ⁽³⁾	2,958	5,027	-	-
非公開交易之投資，按成本：				
私募股權基金：Kerogen 能源基金 ⁽⁴⁾	2,245	1,771	-	-
	5,337	6,798	-	-

(1) 理財產品將於二零一五年一月八日至二零一五年六月十七日(二零一三年：二零一四年一月六日至二零一四年六月十一日)到期。

(2) 對流動性基金的投資沒有固定到期日及息率。

(3) 權益投資為對加拿大 MEG 能源公司(「MEG」)的上市股權投資。截止至二零一四年十二月三十一日，該項投資按照公開市場報價列示。MEG 能源公司主要從事油砂開採和生產業務。

(4) 由於無法獲取公允的市場價格，私募股權基金為以成本法扣除減值金額列示的對 Kerogen 能源基金的投資。Kerogen 能源基金主要從事石油天然氣領域的投資。

本年度內，本集團和本公司持有的可供出售金融資產直接計入其他綜合損失的稅後損失分別是人民幣 2,301 百萬元和人民幣零元(二零一三年其他綜合損失：分別是人民幣 626 百萬元和人民幣零元)。

此外，本集團和本公司因處置可供出售金融資產，而將計入其他綜合收益的金額轉移計入當年損益的金額分別是人民幣 2,684 百萬元和人民幣零元(二零一三年當年損益：分別是人民幣 2,611 百萬元和人民幣零元)。

以上金融資產未過期或減值。

21. 其他非流動資產

於其他非流動資產中，包含用於未來棄置用途的專戶存款。按照中國政府《海上油氣生產設施廢棄處置管理暫行規定》要求，本集團對於中國境內所有合作油氣田計提了棄置費，並分月存放於由中國政府監督管理的棄置費專戶中。該專戶存款按規定不能提取並用於除未來油氣生產設施棄置外的其他用途。截至二零一四年十二月三十一日，該棄置費專戶存款餘額為人民幣 3,981 百萬元(二零一三年：人民幣 2,581 百萬元)。

22. 存貨及供應物

	集團	
	二零一四年	二零一三年
物料及供應物	8,291	6,461
庫存油	2,487	2,821
減：存貨跌價準備	(170)	(129)
	10,608	9,153

23. 應收賬款

集團的授信期限通常在油氣產品交付後三十天內。客戶根據信用評級可能需要預先付款或支付擔保金。應收賬款均不計息。

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，絕大部分應收賬款的賬齡在三十天之內。所有客戶均擁有良好的還款紀錄，並且沒有逾期賬款。

24. 現金及現金等價物和到期日為三個月以上的定期存款

本集團及本公司的現金及現金等價物主要由活期存款和存款期為七天的定期存款組成。存款存放在信譽良好並未有違約記錄的銀行。

於二零一四年度，本集團及本公司的年加權平均實際利率分別為2.96%（二零一三年：2.0%）和0.42%（二零一三年：0.30%）。

25. 應付及暫估賬款

於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，絕大部分應付及暫估賬款的賬齡均在六個月之內。應付及暫估賬款均不計利息。

26. 其他應付款及預提費用

	集團	
	二零一四年	二零一三年
預提工資及應付福利費	1,805	1,276
預提退休僱用福利	614	765
預提費用	164	107
預收客戶款項	67	227
應付礦區使用費	424	591
應付石油特別收益金	2,150	6,034
拆除撥備(附註28)	456	1,205
其他應付款	5,819	6,709
	11,499	16,914

27. 銀行及其他借款

短期銀行及其他借款

	實際利率及 最終到期日	集團						公司	
		銀行借款	二零一四年 債券	合計	銀行借款	二零一三年 債券	合計	二零一四年 借款	二零一三年 借款
短期帶息借款									
— 一般借款***	LIBOR+0.6%到0.85% 一年內到期****	30,250	-	30,250	48,776	-	48,776	6,508	-
		30,250	-	30,250	48,776	-	48,776	6,508	-
一年內到期的 帶息借款									
— 東固液化天然 氣項目借款**	LIBOR+0.23%到0.38% 一年內到期	160	-	160	1,065	-	1,065	-	-
債券*		-	770	770	-	-	-	-	-
		160	770	930	1,065	-	1,065	-	-
		30,410	770	31,180	49,841	-	49,841	6,508	-

長期銀行及其他借款

	實際利率及最終到期日	集團					
		銀行借款	二零一四年 債券	合計	銀行借款	二零一三年 債券	合計
東固液化天然氣 項目借款**	LIBOR+0.23%到0.38% 二零二一年到期	1,035	-	1,035	1,190	-	1,190
債券*		-	104,348	104,348	-	80,821	80,821
		1,035	104,348	105,383	1,190	80,821	82,011

* 中海油財務(2003)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為3億美元、於二零三三年到期、利率為5.500%的擔保債券。該等中海油財務(2003)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

中海油財務(2011)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為15億美元、於二零二一年到期、利率為4.25%的擔保債券和本金為5億美元、於二零四一年到期、利率為5.75%的擔保債券。該等中海油財務(2011)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

中海油財務(2012)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為15億美元、於二零二二年到期、利率為3.875%的擔保債券和本金為5億美元、於二零四二年到期、利率為5.000%的擔保債券。該等中海油財務(2012)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

中海油財務(2013)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為7.5億美元、於二零一六年期到、利率為1.125%的擔保債券，本金為7.5億美元、於二零一八年期到、利率為1.750%的擔保債券、本金為20億美元、於二零二三年到期、利率為3.000%的擔保債券，本金為5億美元、於二零四三年到期，利率為4.250%的擔保債券。該等中海油財務(2013)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

CNOOC Nexen Finance (2014) ULC為Nexen Energy ULC之全資附屬公司，該公司於二零一四年四月發行了本金為12.5億美元、於二零一七年期到、利率為1.625%的擔保債券，本金為22.5億美元、於二零二四年期到、利率為4.250%的擔保債券和本金為5億美元、於二零四四年期到、利率為4.875%的擔保債券。該等債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

27. 銀行及其他借款(續)

* (續)

於二零零五年三月，尼克森發行了2.5億美元債券。該債券票面利率為5.2%，每半年付息，本金將於二零一五年三月償付。於二零一一年回購並註銷了1.24億美元債券本金。於二零一四年十二月三十一日，仍有1.26億美元債券未清償。

於二零零七年五月，尼克森發行了2.5億美元債券。該債券票面利率為5.65%，每半年付息，本金將於二零一七年五月償付。於二零一一年回購並註銷了1.88億美元債券本金。於二零一四年十二月三十一日，仍有0.62億美元債券未清償。

於二零零九年七月，尼克森發行了3億美元債券。該債券票面利率為6.2%，每半年付息，本金將於二零一九年七月償付。

於一九九八年四月，尼克森發行了2億元債券。該債券票面利率為7.4%，每半年付息，本金將於二零二八年五月償付。

於二零零二年三月，尼克森發行了5億美元債券。該債券票面利率為7.875%，每半年付息，本金將於二零三二年三月償付。

於二零零五年三月，尼克森發行了7.9億美元債券。該債券票面利率為5.875%，每半年付息，本金將於二零三五年三月償付。

於二零零七年五月，尼克森發行了12.5億美元債券。該債券票面利率為6.4%，每半年付息，本金將於二零三七年五月償付。

於二零零九年七月，尼克森發行了7億美元債券。該債券票面利率為7.5%，每半年付息，本金將於二零三九年七月償付。

以上提及的所有尼克森發行債券自二零一三年三月二十二日起由本公司擔保。

** 本公司於二零零七年十月二十九日就印度尼西亞東固項目簽訂了一份擔保書，受益人為瑞德實業銀行。瑞德實業銀行為二零零七年十月二十九日簽署的貸款額為8.84億美元的商業貸款協議中的多家國際商業銀行的貸款代理人。根據該擔保書，本公司保證信託借款方在上述貸款協議下的付款義務，但擔保限額不超過約164,888,000美元。加上本公司於二零零六年七月三十一日簽訂的擔保限額不超過約487,862,000美元的貸款協議，總擔保限額不超過652,750,000美元。由於部分銀行貸款在二零一四年一月三十一日提前償付，本公司最高擔保限額隨之下降至約164,888,000美元。

本公司與塔裏斯曼能源集團(「塔裏斯曼」)就出售東固液化天然氣項目3.05691%的工作權益達成協議並於二零零八年一月一日生效，交易對價為2.125億美元。該交易已通過轉讓本公司間接控制之附屬公司的股權完成。出售後，本公司通過其附屬公司仍持有東固液化天然氣項目13.89997%的工作權益。

此外，本公司與塔裏斯曼在簽署前述協議的同時簽署了一份信用證協議。塔裏斯曼據此向本公司提供以本公司為受益人的金額為1.2億美元的備用信用證，作為本公司為東固液化天然氣項目融資提供的與前述3.05691%份額對應的擔保責任解除之前向本公司提供的反擔保。由於部分銀行貸款在二零一四年一月三十一日提前償付，該備用信用證金額隨之下降至3,000萬美元。

*** 截至二零一四年十二月三十一日，本集團金額為美元3,750百萬元的銀行借款(二零一三年：美元7,350百萬元)由本公司擔保。

**** 截至二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司金額分別為美元694百萬元(二零一三年：美元零元)和美元564百萬元(二零一三年：美元零元)的股東借款被包含在一般借款中，具體情況見附註31(v)。

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

27. 銀行及其他借款(續)

長期銀行借款的到期日如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
償還餘額：		
一年內	160	1,065
一年至兩年	177	159
兩年至三年	190	176
三年至四年	198	189
四年至五年	198	198
五年及以上	272	468
	1,195	2,255
一年內到期計入流動負債的款項	(160)	(1,065)
	1,035	1,190

與長期銀行借款相關的輔助資料：

截止十二月三十一日	年末餘額	年末加權平均利率	年內未償還的最高金額	年內未償還的平均餘額 ⁽¹⁾	年內加權平均利率 ⁽²⁾
二零一四年	1,195	0.58%	2,255	1,725	0.58%
二零一三年	2,255	0.59%	2,557	2,406	0.68%

(1) 未償還的平均餘額是每年一月一日及十二月三十一日之本金餘額的平均數。

(2) 加權平均利率是每年一月一日及十二月三十一日之利率的平均數。

本年度，長期銀行借款的本金、利息和償還條款均未發生違約情況。

28. 拆除撥備

	集團	
	二零一四年	二零一三年
年初餘額	42,351	29,406
新項目*	5,180	2,598
調整*	6,287	(3,155)
收購*	–	13,234
本年使用	(911)	(740)
本年剝離	(1,905)	(482)
棄置撥備貼現值撥回(附註9)	2,387	1,904
匯兌折算差異	(500)	(414)
年末餘額	52,889	42,351
一年內到期計入其他應付款及預提費用的撥備(附註26)	(456)	(1,205)
年末餘額	52,433	41,146

計算拆除撥備所使用的折現率為4%到5%(二零一三年：5%到6%)。

* 該金額包含在附註15油氣資產增加和收購中。

29. 股本

股本	股數	已發行 股本等值 人民幣百萬元
法定股本*		
每股面值為0.02港元之普通股於二零一三年十二月三十一日	75,000,000,000	
無面值之普通股於二零一四年十二月三十一日	75,000,000,000	
已發行及已繳足股本：		
每股面值為0.02港元之普通股於二零一三年一月一日	44,646,305,984	949
於二零一三年十二月三十一日	44,647,455,984	949
取消股份面值影響下股本溢價及股權贖回準備金的轉入*	–	42,132
於二零一四年十二月三十一日	44,647,455,984	43,081

* 於二零一四年三月三日生效的香港公司條例(第622章)廢除了股份面值的概念及法定股本的要求。

29. 股本(續)

股份期權計劃

本公司採納了股份期權計劃以向本公司董事、高級管理人員和其他合資格被授予人授予股份期權：

- (1) 全球發售前股份期權計劃(已於二零一一年到期)；
- (2) 二零零一年股份期權計劃(已於二零一一年到期)；
- (3) 二零零二年股份期權計劃(定義如下)；以及
- (4) 二零零五年股份期權計劃(定義如下)。

根據上述股份期權計劃，本公司董事會下設的薪酬委員會將不時提請董事會批准期權的授予以及授予相關被授予人的期權的數量。因行使上述股份期權計劃下授予的期權而發行的最高股份數目(包括根據全球發售前股份期權計劃、二零零一年股份期權計劃、二零零二年股份期權計劃和二零零五年股份期權計劃可以被認購的股份)不得超過本公司於二零零五年十二月三十一日(本公司股東批准二零零五年股份期權計劃的當日)已發行股份的百分之十，不包括失效期權所涉及的股份數目。

二零零二年股份期權計劃

本公司於二零零二年六月採納了新的股份期權計劃(下稱「二零零二年股份期權計劃」)，目的在於認可個別人員對本公司所作的貢獻，吸引並保留最佳人材。

根據二零零二年股份期權計劃，本公司董事會可以自行決定授予本公司或其任何附屬公司的董事和僱員可認購本公司股份的期權。根據二零零二年股份期權計劃，向任何個人授予的期權可認購股份的最高數目在截至最近的期權授予日止的任何十二個月期間不得超過本公司不時已發行股本的百分之一。

按照二零零二年股份期權計劃，期權的被授予人應付的對價為1.00港元。該等期權的行使價格由董事會在授予日自行決定，但該價格不可低於下述價格中的較高者：

- (1) 期權授予日本公司股份的面值；
- (2) 本公司股份於期權授予日之前五個交易日根據香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)報價表所示的平均收市價；及
- (3) 本公司股份於期權授予日根據香港聯交所報價表所示的收市價。

根據二零零二年股份期權計劃授予的上述期權之行使期至期權授予日後十年屆滿時結束。

本公司於二零零五年十二月三十一日終止了二零零二年股份期權計劃。在二零零二年股份期權計劃下不會再授予任何股份期權，但二零零二年股份期權計劃的條文在其他方面仍然有效。二零零二年股份期權計劃下尚未行使其期權將繼續受二零零二年股份期權計劃的條文所規限。

29. 股本(續)

股份期權計劃(續)

二零零五年股份期權計劃

本公司於二零零五年十二月三十一日採納了新的股份期權計劃(「二零零五年股份期權計劃」)。在二零零五年股份期權計劃下，本公司董事會有權向本公司及其附屬公司的董事、高級職員和僱員以及董事會可全權酌情決定的對本集團有貢獻或將會有貢獻的任何其他人士授予可認購股份的期權。除非獲股東批准，於任何十二個月期間，為根據二零零五年股份期權計劃或本公司採納的任何其他股份期權計劃授予各名被授與人的期權(包括已行使及未行使的期權)的行使而已發行及將發行的股份總數不得超過本公司已發行股份的百分之一。

根據二零零五年股份期權計劃，期權被授與人應支付的對價為1.00港元。該等期權的行使價格將由董事會在授與日自行決定，惟該價格不得低於下述價格中的較高者：

- (1) 本公司股份於股份期權授與日的面值；
- (2) 本公司股份於期權授與日之前五個交易日根據香港聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
- (3) 本公司股份於期權授與日根據香港聯交所每日報價表所示的收市價。

在授與期權時，本公司董事會將明確設定期權須被行使的期間，以及適用於期權的任何最短持有期間或績效目標。根據二零零五年股份期權計劃授與的期權之行使期至遲於授與日後十年屆滿時結束。二零零五年股份期權計劃被採納之日十年屆滿結束後，本公司不會根據二零零五年股份期權計劃再授與任何期權。

本年度內，無新被授與股份期權(二零一三年：零股)。本集團確認的權益支付的股份期權費用約為人民幣零百萬元(二零一三年：人民幣11百萬元)。

如有計入所有者權益的已授與股份期權，其公允價值於授與日採用布萊克—斯科爾斯模型，並考慮期權授與時的各項條件及假設做出的。

股份期權的詳細資料如下：

	二零一四年		二零一三年	
	期權股數	加權平均 行使價格(港元)	期權股數	加權平均 行使價格(港元)
一月一日餘額	383,178,934	9.75	411,154,900	9.51
本年度授與	-	-	-	-
本年度放棄	(51,445,000)	9.85	(13,276,000)	10.67
本年度過期	(20,549,934)	3.15	(13,549,966)	2.11
本年度行使	-	-	(1,150,000)	3.15
十二月三十一日餘額	311,184,000	10.17	383,178,934	9.75
十二月三十一日可行使	311,184,000	10.17	383,178,934	9.75

截至二零一四年十二月三十一日和二零一三年十二月三十一日止年度內，並沒有任何股份期權被取消或更改。

截止董事會批准本合併財務報表之日，在上述股份期權計劃下，已授與的股份期權佔本公司已發行股本的比例約為0.70%(二零一三年：0.86%)。加權平均的持有到期年限為3.50年(二零一三年：4.23年)。在現有的資本結構下，已授與尚未行使的股份期權全部行使將導致本公司新發行股普通股311,184,000股，相應增加股本為人民幣2,497,193,648元。

30. 儲備

按照中國的法規及中海石油(中國)有限公司的章程，中海石油(中國)有限公司須按要求提取某些法定基金，包括儲備基金和職工獎勵與福利基金。該等法定基金是按彌補以前年度虧損後的淨利潤的一定比例在股息分配前提取。

中海石油(中國)有限公司每年提取至少10%的按中國公認會計準則計算的淨利潤為儲備基金，當儲備基金的餘額達到其註冊資本的50%後，可不再提取。經有關機構批准後，儲備基金可用於彌補累計虧損或增加股本。

根據國際財務報告準則和香港財務報告準則，職工獎勵與福利基金的提取應於產生時列為支出項目，提取比例由中海石油(中國)有限公司董事會自行決定。職工獎勵與福利基金只能用於特殊獎勵或僱員的集體福利。

於二零一四年十二月三十一日，中海石油(中國)有限公司提取的儲備基金累計人民幣100億元(二零一三年：人民幣100億元)，佔其註冊資本50%(二零一三年：50%)。

根據中國財政部印發的《高危行業企業安全生產費用財務管理暫行辦法》和相關的實施指引，本集團對在中國境內的石油、天然氣勘探和生產活動按照年產量，從淨利潤中提取一定比例的安全生產基金計入其他儲備。提取的安全生產基金用於改進安全生產條件。當計提的安全生產基金完全被使用後，額外發生的安全生產基金用途的費用將直接計入到當期損益。於二零一四年十二月三十一日，儲備基金中包括按中國的法規提取的安全生產基金人民幣零元(二零一三年：人民幣零元)。

30. 儲備(續)

	公司				合計
	股本溢價及 股權贖回準備	累計折算儲備	其他儲備	累計留存收益	
二零一三年一月一日餘額	42,129	(17,790)	5,547	90,170	120,056
本年損失	-	-	-	(52)	(52)
其他綜合損失	-	(3,453)	-	-	(3,453)
本年度綜合損失總額	-	(3,453)	-	(52)	(3,505)
二零一二年末期股息	-	-	-	(11,380)	(11,380)
二零一三年中期股息	-	-	-	(8,850)	(8,850)
行使期權	3	-	-	-	3
權益支付的股份期權費用	-	-	11	-	11
二零一三年十二月三十一日餘額	42,132	(21,243)	5,558	69,888	96,335
二零一四年一月一日餘額	42,132	(21,243)	5,558	69,888	96,335
本年利潤	-	-	-	32,340	32,340
其他綜合收益	-	284	-	-	284
本年度綜合收益總額	-	284	-	32,340	32,624
根據新香港公司條例取消股份面值的規定，股本溢價及股權贖回準備劃轉至股本**	(42,132)	-	-	-	(42,132)
二零一三年末期股息	-	-	-	(11,340)	(11,340)
二零一四年中期股息	-	-	-	(8,846)	(8,846)
二零一四年十二月三十一日餘額	-	(20,959)	5,558	82,042*	66,641

* 於二零一四年十二月三十一日，本公司可分配利潤約為人民幣82,042百萬元(二零一三年：人民幣69,888百萬元)。

** 於二零一四年三月三日生效的香港公司條例(第622章)廢除了股份面值的概念及法定股本的要求。

31. 關聯方交易

如附註1披露，本公司是中國海油的附屬公司，而中國海油是受中國國務院控制的國有企業。中國國務院直接或間接控制了眾多國有機構和國有企業。

與中國海油針對一系列產品及服務的綜合框架協議

本集團受到中國海油控制，與中國海油、中國海油的附屬公司及其聯繫人(「中國海油集團」)之間的交易被認為關聯方交易。下述的上市規則第14A章中規定之關連交易或持續關連交易同時構成了關聯方交易。本公司於二零一三年十一月六日與中國海油訂立一份新的綜合框架協議，以(1)由本集團向中國海油集團提供及(2)由中國海油集團向本集團提供任何一方及/或其聯繫人就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品及服務。該新的綜合框架協議的期限為自二零一四年一月一日起三年。該新的綜合框架協議條款與本公司二零一零年十一月一日簽訂的綜合框架協議條款的實質內容相同。上述新的綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零一四年一月一日起的三個年度的相關年度上限已於二零一三年十一月二十七日經本公司獨立股東批准。批准後的持續關連交易如下：

- (1) 由中國海油集團向本集團提供的勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：
 - (a) 提供勘探及配套服務
 - (b) 提供油氣田開發及配套服務
 - (c) 提供油氣田生產及配套服務
 - (d) 提供銷售、管理及輔助性服務
 - (e) FPSO 船租賃
- (2) 由本集團向中國海油集團提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應；及
- (3) 由本集團向中國海油集團銷售石油和天然氣產品：
 - (a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)
 - (b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售

定價原則

上述持續關連交易是根據當地當時的市場情況與中國海油集團通過磋商按照一般商業條款或按不遜於從獨立第三方獲得的條款而制定，其中所考慮因素包括銷售量、合同期、整套服務、整體客戶關係及其他市場因素。

對於上述(1)(a)至(1)(d)段所提及的，中國海油集團向本集團提供以及上述(2)段所提及的本集團向中國海油集團提供的服務，根據上述定價原則，該等服務必須依據以下定價機制及順序收取費用：

- (i) 國家指定價格；或
- (ii) 如無國家指定價格，則以市場價格為標準，包括地方、國家或國際的市場價格；或
- (iii) 如(i)或(ii)均不適用，則以中國海油集團或本集團提供有關服務的成本(包括向第三方進行採購或購貨的成本)，另加不多於10%的毛利(扣除任何適用稅項前)。

31. 關聯方交易 (續)

定價原則 (續)

上述(1)(e)段提及的中國海油集團向本集團提供的持續關連交易根據上述定價原則以每日基準計算的市價及根據一般商業條款提供。

上述(3)(a)段提及的本集團向中國海油集團提供的持續關連交易根據上述定價原則按國家指定價格或地方、國家或國際市場價格並根據一般商業條款提供。

上述(3)(b)段提及的本集團向中國海油集團提供的持續關連交易根據上述定價原則按國家指定價格或地方、國家或國際市場價格並根據一般商業條款提供，惟有關價格須按照國際油價的變動以及銷售協議的期限及有關管道的長度等其他因素而進行調整。

以下為本期內本集團與關聯方之間重要關聯方交易在正常經營過程中的匯總，以及截至到本期末為止關聯方交易的結算餘額：

(i) 由中國海油集團向本集團提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務

	集團	
	二零一四年	二零一三年
提供勘探作業及配套服務	11,050	9,547
其中：資本化費用於物業、廠房及設備	6,501	4,059
提供油氣田開發及配套服務	41,299	31,716
提供油氣田生產及配套服務(註解a)	8,688	9,256
提供銷售、管理及輔助性服務(註解b)	915	822
FPSO 船租賃(註解c)	1,257	1,208
	63,209	52,549

(ii) 由本集團向中國海油集團提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

本集團在二零一四年度及二零一三年度無上述交易。

(iii) 由本集團向中國海油集團銷售石油及天然氣產品

	集團	
	二零一四年	二零一三年
石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)(註解d)	157,290	175,362
天然氣和液化天然氣的長期銷售(註解e)	7,981	6,433
	165,271	181,795

31. 關聯方交易 (續)

(iv) 與中海石油財務有限責任公司(「財務公司」)的交易及餘額(註解f)

(a) 本集團的利息收益

	集團	
	二零一四年	二零一三年
在財務公司的存款利息收入	474	328

(b) 本集團存款餘額

	集團	
	二零一四年	二零一三年
在財務公司的存款餘額	19,462	16,654

(v) 與中國海油集團之餘額

	集團	
	二零一四年	二零一三年
應付中國海油		
— 包含於其他應付款及預提費用	240	622
應付其他關聯公司		
— 包含於應付及暫估賬款	21,164	18,090
	21,404	18,712
與中國海油的借款(註解g)	4,244	—
應收其他關聯公司		
— 包含於應收賬款	10,098	16,543
— 包含於其他流動資產	459	973
	10,557	17,516

(vi) 與合營公司之餘額

	集團	
	二零一四年	二零一三年
應收合營公司		
— 包含於其他流動資產	91	85
	91	85

31. 關聯方交易 (續)

(vii) 與其他國有企業之交易和餘額

除了與中國海油集團的交易外，本集團還與其他國有企業進行了一系列交易，包括銷售石油、天然氣，採購固定資產和其他資產，接受服務，存款及借款。本集團在一般商業運作中與其他國有企業訂立的條款與非國有企業訂立的條款相似。從其他國有企業採購固定資產和其他資產，以及接受服務對於本集團單項金額不重大。與國有企業單項重大的銷售交易在附註36進行了披露。另外，與中國境內國有銀行的銀行存款和短期借款在二零一四年十二月三十一日餘額列示如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
現金及現金等價物	6,067	5,202
到期日為3個月以上的定期存款	4,214	6,605
棄置費用專用賬戶(附註21)	3,981	2,581
	14,262	14,388
短期銀行借款	-	15,547

銀行存款利率，棄置費用專用賬戶利率和短期銀行借款利率均為現行市場利率。

(viii) 關鍵管理人員酬金

關鍵管理人員酬金在附註10中列示。

註解：

- a) 即為本集團提供的生產作業服務，提供多項設備及輔助性服務，例如不同種類的物料、醫療和僱員福利服務、主要設備的維修和維護服務以及供水、供電及供熱，其中若干服務為不能從獨立第三方供應商獲得或不能按可比較的條款獲得。
- b) 包括向本集團提供銷售、行政管理、油氣作業管理及綜合研究服務，以及與本集團的勘探、開發、生產及研究活動有關的其他輔助性服務。此外，中國海油集團向本集團出租若干物業用作辦公大樓及員工宿舍並為此物業提供管理服務。
- c) 中海油能源發展股份有限公司出租浮式採油、儲油和卸油船(FPSO)給本集團供石油生產業務之用。
- d) 此銷售為將包括原油、凝析油、液化石油氣、天然氣及液化天然氣銷售給中國海油集團。本集團與中國海油集團也就該等銷售不時訂立個別銷售合同。
- e) 根據市場慣例，此類銷售合同的期限以有關氣田的估計儲量及生產概況為準則釐定。此長期銷售合同通常為期十五至二十年。
- f) 財務公司是本公司擁有31.8%股權的聯營公司，且為中國海油的附屬公司。根據本公司與財務公司之間於二零一三年十一月二十七日續訂的金融服務框架協議，財務公司繼續向本集團提供結算服務、存款服務、貼現服務、貸款和委託貸款服務。該等續期協議自二零一四年一月一日起生效，至二零一六年十二月三十一日終止。根據《上市規則》，存款服務獲豁免取得獨立股東批准之規定。二零一四年本集團在財務公司的期內日最高存款餘額(包括應計利息，不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)為人民幣22,000百萬元(二零一三年：人民幣18,500百萬元)。
- g) 二零一四年九月，中國海洋石油向本公司全資附屬子公司中國海洋石油國際有限公司提供總額135百萬美元、固定年利率0.95%的五年期非承諾性循環貸款，用於公司一般用途，截至二零一四年十二月三十一日，該貸款已提款130百萬美元；二零一四年十二月，中國海油向本公司提供總額600百萬美元、固定利率0.95%的五年期非承諾性循環貸款，用於公司一般用途，截至二零一四年十二月三十一日，該貸款已提款564百萬美元。

31. 關聯方交易 (續)

(ix) 與中聯煤層氣有限公司的煤層氣資源勘探開發合作協議

二零一二年八月三日，本公司全資附屬公司中海石油(中國)有限公司(「中海石油中國」)與中聯煤層氣有限公司(「中聯煤層氣」)簽訂煤層氣資源勘探開發合作協議(「合作協議」)，在合同區(如合作協議所定義)勘探、開發、生產及銷售煤層氣及煤層氣產品。除非中海石油中國與中聯煤層氣另行約定，否則合作協議期限自生效日期起，至下列日期的較後者止：(i)生效日期起三十年，及(ii)合同區內最後一個煤層氣田(如合作協議所定義)的生產期結束時。該合作協議及其項下的交易於二零一二年八月二十一日獲得本公司獨立股東的批准。截至合作協議日期，中海石油中國預期投入人民幣9,933.3百萬元(即(1)五年勘探期前三年的總金額人民幣9,713.3百萬元；加上(2)勘探期餘下兩年內所適用中國法律法規要求的最低勘探成本人民幣220百萬元)。

由於中聯煤層氣無法履行其於合作協議項下組成合同區的其中四塊煤層氣區塊(「相關區塊」)之義務，中海石油中國與中聯煤層氣於二零一三年十月十日訂立補充協議，據此，(i)相關區塊將會從合同區中剔除；及(ii)中聯煤層氣將全額賠償中海石油中國的相關損失，損失的金額將由雙方委任的第三方評估機構確定。中海石油中國與中聯煤層氣已就中海石油中國與相關區塊有關的損失賠償達成一致意見。由於相關區塊仍處於初步勘探階段，故並未產生收益，且預期將相關區塊從合同區剔除將不會重大影響合作協議的預期利潤。

中聯煤層氣為本公司的關連人士，因此根據《上市規則》，該合作協議構成本公司的關連交易。截至二零一四年十二月三十一日，中海石油中國累計投入人民幣896百萬元(二零一三年十二月三十一日：人民幣493百萬元)。

除另有披露外，應付母公司及應收／付關聯公司之餘款均為無擔保，無利息及可根據需要償還的。

32. 退休福利

本集團在中國的所有全職僱員均參加政府規定的退休計劃，並在他們退休後由中國政府負責向這些退休的僱員支付退休金。本集團每年須按該等僱員的基本工資的11%至22%的比率繳費予該政府規定的退休計劃。

本公司應為其於香港工作的所有全職僱員按工資比例的5%計提強制性公積金固定供款。相應的退休金成本於發生時計入費用。

本集團在海外地區根據當地的勞動法為當地的所有僱員提供退休福利，並根據僱用合同為外籍僱員提供僱員福利。

本年度內本集團計入損益和其他綜合收益表的退休福利成本為人民幣845百萬元(二零一三年：人民幣239百萬元)。

33. 合併現金流量表附註

稅前利潤與經營業務現金流入淨額的調節如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
稅前利潤	82,513	80,851
調整：		
利息收入	(1,073)	(1,092)
財務費用	4,774	3,457
匯兌收益，淨額	(1,049)	(873)
聯營公司之利潤	(232)	(133)
合營公司之利潤	(774)	(762)
投資收益	(2,684)	(2,611)
減值和撥備	4,120	(45)
折舊、折耗及攤銷	58,286	56,456
處置及沖銷物業、廠房及設備之(利得)/虧損	(789)	4,704
權益支付的股份期權費用	-	11
其他	46	18
小計	143,138	139,981
應收賬款及其他流動資產的減少/(增加)	7,471	(5,698)
存貨與供應物的增加	(1,540)	(1,775)
應付及暫估賬款及其他流動負債的(減少)/增加	(6,387)	11,031
經營業務所產生的現金淨額	142,682	143,539

34. 承諾與或有事項

(i) 資本性承諾

於二零一四年十二月三十一日，本集團的資本性承諾主要為以下購建物業、廠房及設備的承諾：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
已簽訂合同但未撥備 ⁽¹⁾	39,630	30,131
已批准但未簽訂合同	115,269	138,571

(1) 已簽訂合同但未撥備的資本性承諾中包括未來五年預估的本集團就其勘探及開採許可證向中國國土資源部支付份額費用。

以上資本性承諾中包含對中國海油集團的承諾約人民幣5,870百萬元(二零一三年：人民幣9,762百萬元)。

34. 承諾與或有事項(續)

(i) 資本性承諾(續)

合營公司資本性承諾

	集團	
	二零一四年	二零一三年
已簽訂合同但未撥備	1,612	146
已批准但未簽訂合同	-	130

於二零一四年十二月三十一日，本集團尚未動用的銀行借款額度約為人民幣63,623百萬元(二零一三年：人民幣56,440百萬元)。

(ii) 經營性租賃承諾

(a) 辦公樓房的租賃

本集團的經營性租賃承諾主要為辦公樓房的租賃，租賃期限為四個月至二十五年不等。

於二零一四年十二月三十一日，本集團因不可撤銷之經營租賃承諾應支付之最低租金為：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
承諾到期期限：		
一年內	1,758	2,041
一年至兩年，包括兩年	888	625
兩年至五年，包括五年	2,048	1,348
五年之後	1,888	958
	6,582	4,972

以上辦公樓的租賃承諾中包含對中國海油集團的承諾約人民幣405百萬元(二零一三年：人民幣167百萬元)。

合營辦公樓房的租賃承諾

	集團	
	二零一四年	二零一三年
承諾到期期限：		
一年內	31	23
一年至兩年，包括兩年	25	17
兩年至五年，包括五年	33	21
五年以上	34	7
	123	68

34. 承諾與或有事項(續)

(ii) 經營性租賃承諾(續)

(b) 廠房及設備的租賃

與本年度內，本集團達成了廠房及設備的租賃協議，租賃期限為一年至二十五年。

於二零一四年十二月三十一日，本集團因不可撤銷之經營租賃承諾應支付之最低租金列示如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
承諾到期期限：		
一年內	1,687	1,421
一年至兩年，包括兩年	774	1,120
兩年至五年，包括五年	1,863	1,649
五年之後	4,458	2,995
	8,782	7,185

以上租賃承諾中含有對中國海油集團承諾約人民幣4,311百萬元(二零一三年：人民幣4,808百萬元)。

(iii) 或有事項

- (a) 關於蓬萊19-3油田溢油事故(背景信息請參見本公司於二零一二年或之後發佈的年度報告和/或中期報告)，本公司認為，公司可能承擔的由上述溢油事故引起的任何負擔(如有)需根據相關法律法規、產品分成合同(「PSC」)及相關協議等的規定來確定。基於截至本合併財務報告批准日的評估結果，本公司認為，不可能確定對未來決定由本公司承擔的因上述溢油事故引起的負擔而需在本合併財務報告中計提的相應撥備(如有)。本次溢油事故對本公司的財務影響尚不確定，本公司未在本合併財務報告中為上述事故計提任何撥備。

34. 承諾與或有事項(續)

(iii) 或有事項(續)

- (b) 本公司於二零一二年十月十一日被送達由Sam Sinay個人及其代表所有其他類似情況人士(「原告」)在美國紐約南區法院(「一審法院」)所提起集體訴訟(「訴訟」)的訴狀。該訴訟乃針對本公司及其若干管理人員提出，指控本公司在二零一一年一月二十七日至二零一一年九月十六日期間，就公司經營、財務表現和蓬萊19-3油田溢油事故發佈了重大虛假和誤導性的聲明。

二零一二年十二月二十一日，本公司就該訴訟向一審法院提交了駁回起訴的動議。

二零一三年四月四日，一審法院法官批准了原告提出的關於自願放棄對管理人員的訴訟(但保留再訴的權利)的申請。

二零一三年五月六日，一審法院法官作出駁回原告起訴、並不得以同一訴由再次提起訴訟的判決。二零一三年六月五日，原告(即「上訴方」)向聯邦第二巡迴法院(「二審法院」)提起上訴。二零一四年二月三日，二審法院作出《簡易判決令》，認定上訴方的請求沒有依據，並維持了一審法院的判決。上訴方可在《簡易判決令》作出後九十天內(即紐約時間二零一四年五月五日或之前)(「上訴期間」)向美國最高法院提出上訴。上訴方未在上訴期間內提出上訴。根據美國法律，上訴方於一審法院及二審法院提起的訴訟被全面駁回。

- (c) 作為中國居民企業，本公司對其從二零零八年一月一日起為海外附屬公司提供的資金支持，可能需要根據市場利率計算的利息收入繳納所得稅。本公司已按中國稅法規定準備同期資料，目前正在等待主管稅務機關核定。

本集團在全球很多稅務管轄地區負有納稅義務，有些稅務審計和審核項目正在進行中，稅務當局與公司在解釋和執行稅法及相關規定時持有的不同立場，可能會增加我們的稅務負債。管理層已經評估了預計爭議事項未來可能的結果，公司相信根據現有的資料，在本期合併財務報表中已經對所得稅提取了充足的撥備。

除前述事項外，本集團還在處理日常經營過程中產生的其他訴訟和仲裁。雖然本階段無法確定該等訴訟和仲裁的結果，但本公司相信該等訴訟和仲裁預計不會對本合併財務報告產生重大影響。

35. 金融工具

金融工具的公允價值

本集團簽訂合同買賣原油，天然氣和其他能源商品，使用衍生工具合約，包括期貨、遠期、掉期和期權(統稱衍生工具合約)，用於套期保值和交易的目的。本集團亦使用衍生工具來管理非交易目的外匯風險。本年包含在「貿易收入」中的金融衍生資產和負債實現及未實現利得和損失總計為人民幣1,030百萬元(二零一三年：人民幣1,667百萬元)。

為了評估衍生工具合約的公允價值，在可能的情況下，本集團利用市場報價，如果沒有，則利用第三方經紀人估值。經紀人的估值會與其他多渠道資訊和/或其他市場參與者在為其資產或負債定價使用的假設所獲取的其他可觀測市場資料相互驗證，這些假設包括風險和市場流動性假設。

由於現金和現金等價物、定期存款、應收賬款、其他流動資產、應付及暫估賬款、短期借款、其他應付款及預提費用到期日較短，所以其於報告日的賬面價值接近其公允價值。

35. 金融工具(續)

金融工具的公允價值(續)

浮動利率的長期銀行借款在二零一四年十二月三十一日的公允價值約等於其賬面價值。

基於當前市場利率而估計的長期擔保債券的公允價值在二零一四年十二月三十一日約為人民幣108,106百萬元(二零一三年：人民幣76,674百萬元)。該公允價值是參照二零一四年十二月三十一日的市場價格確定的。

公允價值等級

本集團採用以下等級進行公允價值計量，該等級反應了計量中選用參數的重要性：

第一等級：參數為活躍市場中可辨認的資產或負債的公開報價(未經調整)。其中活躍市場指交易頻繁，成交量大，能提供即時市場報價資訊的交易平臺。

第二等級：公允價值計量使用的參數不是第一等級中描述的公開報價，而是可以直接或間接觀測到的資產或負債的報價。第二等級中包括的金融工具有：不在交易所交易的衍生品，例如場外實貨遠期和期權，包括價格接近公開市場報價的該類衍生產品，私募股權基金和公司理財產品。本集團通過獨立的價格出版物，場外經紀人的報價和基金經理的報價等途徑來獲取報告日的資訊。

第三等級：用以確認公允價值計量的估值技術所使用的參數不是基於市場上可以觀測到的數據(不可觀測參數)，或者可以觀測的資料並非確定公允價值的主要依據。

於二零一四年十二月三十一日和二零一三年十二月三十一日，本集團持有的按公允價值計量的金融工具按等級分類如下：

	集團			
	二零一四年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
可供出售金融資產—短期				
私募股權基金	13	—	13	—
理財產品	48,564	—	48,564	—
流動性基金	5,453	5,453	—	—
衍生金融資產—短期	303	96	47	160
	54,333	5,549	48,624	160
可供出售金融資產—長期				
權益投資	3,092	3,092	—	—
	3,092	3,092	—	—
以公允價值計量的負債				
衍生金融負債—短期	(316)	(264)	(23)	(29)

35. 金融工具(續)

公允價值等級(續)

	集團			
	二零一三年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
可供出售金融資產—短期				
私募股權基金	15	—	15	—
理財產品	43,052	—	43,052	—
流動性基金	8,036	8,036	—	—
衍生金融資產—短期	329	111	20	198
	51,432	8,147	43,087	198
可供出售金融資產—長期				
權益投資	5,027	5,027	—	—
衍生金融資產—長期	6	—	—	6
	5,033	5,027	—	6
以公允價值計量的負債				
衍生金融負債—短期	(220)	(35)	(102)	(83)
衍生金融負債—長期	(6)	—	—	(6)

對於衍生合同產生的金融資產和金融負債，參數可以是隨時能觀測的，用市場訊息佐證的或者是通常不能觀測到的。在建立估值模型時，集團最大化利用可觀測參數，而減少不可觀測參數的使用。對於評估長期交易或在報價通常難以獲取的非活躍市場進行的交易，不可觀測參數可能被採用。在這些情況下，內部開發的方法被用來確定公允價值，這些方法主要包括根據相似區域，相似金融工具或隨後可觀測到的期貨價格來進行推斷。關鍵參數包括相關資產可觀測或不可觀測的遠期價格、貼現率以及外匯匯率。衍生工具合約從屬的公允價值等級是根據上述參與金融工具計價的可觀測參數比重決定的。對分類在第三等級的衍生合約，公允價值計量中使用的重大不可觀測參數包括基於商品未來價格的推測。

本報告年度內不存在公允價值各等級間重分類的金額。

截至二零一四年十二月三十一日的年度內，被分類為第三等級的衍生工具公允價值變化的調節列示如下：

第三等級衍生金融資產和負債淨值的調節

	集團	
	二零一四年	二零一三年
公允價值年初數	115	—
收購子公司	—	283
確認利得	541	566
未確認利得	132	117
處置	(657)	(846)
匯兌折算差異	—	(5)
公允價值年末數	131	115

被歸為第三層級的項目通常已做了經濟的對沖安排，所以持有第三層級的損益往往與持有第一和第二層級的損益相抵消。本集團對於用於計算第三層級工具公允價值的參數進行了敏感性分析。通過合理使用可能的不同假設，於二零一四年十二月三十一日，第三層級工具的公允價值不會有重大變化。

35. 金融工具(續)

抵消金融資產和負債

集團訂立協議安排允許抵消衍生金融工具和應收賬款／應付賬款，並以淨值在合併財務狀況表列示。下表列示了有權抵消的金融資產和負債以及這些權利和安排對合併財務狀況表的影響。

於二零一四年十二月三十一日

抵消金融資產和負債	已確認 金融資產總額	已在合併 財務狀況表中 抵消金融 負債總額	集團		淨額
			列示於 合併財務 狀況表中 金融資產淨值	不在合併財務 狀況表中抵消 金融負債總額	
金融資產					
流動金融衍生產品					
商品合約	988	(685)	303	(92)	211
應收賬款	3,982	(2,063)	1,919	(21)	1,898
	已確認 金融負債總額	已在合併 財務狀況表中 抵消金融 資產總額	集團		淨額
			列示於 合併財務 狀況表中 金融負債淨值	不在合併財務 狀況表中抵消 金融資產總額	
金融負債					
流動金融衍生產品					
商品合約	(1,001)	685	(316)	248	(68)
應付賬款	(3,284)	2,063	(1,221)	21	(1,200)

合併財務報表附註

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

35. 金融工具(續)

抵消金融資產和負債(續)

於二零一三年十二月三十一日

抵消金融資產和負債	已確認 金融資產總額	已在合併 財務狀況表中 抵消金融負債 總額	集團 列示於 合併財務 狀況表中 金融資產淨值	不在合併財務 狀況表中抵消 金融負債總額	淨額
金融資產					
流動金融衍生產品					
商品合約	659	(330)	329	-	329
非流動金融衍生產品					
商品合約	6	-	6	-	6
應收賬款	8,158	(5,108)	3,050	-	3,050
金融負債					
流動金融衍生產品					
商品合約	(550)	330	(220)	-	(220)
非流動金融衍生產品					
商品合約	(6)	-	(6)	-	(6)
應付賬款	(6,600)	5,108	(1,492)	-	(1,492)

36. 客戶集中度

本集團的油氣產品大部分是以賒銷形式銷售給少數第三方客戶。本集團與前五名第三方客戶交易的總收入如下：

	集團	
	二零一四年	二零一三年
中國石油化工股份有限公司*	25,055	29,855
Royal Dutch Shell plc	16,724	11,777
Phillips 66 Co.	15,057	17,708
ExxonMobil Corporation	14,429	13,082
中國石油天然氣股份有限公司*	14,048	14,312

* 這些都是與其他國有企業之間的交易。

37. 財務風險管理目標及政策

本集團主要的金融工具，由銀行貸款，長期擔保債券，可供出售金融資產以及現金和短期存款組成。本集團還具有其他在運營過程中直接形成的金融資產或負債，如應收賬款、應付及暫估賬款。

本集團面臨信用風險，油氣價格風險，貨幣風險，利率風險和流動性風險。

集團的高級管理人員監管這些風險，並由各部門提出的財務風險建議和適當的集團財務風險管理框架支援。各部門向集團高級管理人員保證，集團的財務風險活動都由適當的政策和程式監管，並且財務風險的認定，衡量和管理都符合集團政策和風險偏好。

(i) 信用風險

現金及現金等價物，定期存款，流動性基金和公司理財產品，應收賬款和其他應收款，以及其他流動資產(除預付款)的賬面金額代表了本集團面臨的有關金融資產的最大風險敞口。

本集團重要的應收賬款來自於對第三方的油氣銷售，同時針對客戶的財務情況執行持續的信用評估，可能要求客戶提供抵押品。本集團計提壞賬準備，實際的壞賬損失均未超過管理層的預期。

信用集中的風險主要按客戶及地區進行管理。在報告日，本集團的信用集中風險體現在11%和15%(二零一三年：9%和14%)的應收賬款分別源於本集團的最大第三方客戶和前五名第三方客戶。

本集團的其他金融資產不存在重大的信用風險。

(ii) 原油及天然氣價格風險

由於本集團的原油實現價格主要參照國際市場油價，因此國際油價波動幅度較大對公司的銷售收入和利潤有顯著的影響。此外，本集團部分天然氣銷售合同包括價格調整條款，國際油價、通貨膨脹率及國內天然氣價格政策等因素的變化可能導致天然氣價格變化。油氣價格的變化將會影響公司的盈利狀況。在北美，本集團大部分油氣產品基於短期合同銷售，因而面臨價格變動風險。本集團簽訂的其他能源產品合同也使集團面臨價格風險。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

(iii) 貨幣風險

本集團絕大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。自二零零五年七月二十一日起，中國開始實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。人民幣匯率不再與單一美元掛勾。從二零一四年一月一日起至二零一四年十二月三十一日(二零一四年最後一個工作日)，人民幣相對美元已貶值了約0.36%。在報告日，本集團有79%(二零一三年：79%)的現金及現金等價物以及三個月以上到期的定期存款為人民幣，其餘主要為美元和港幣。本集團除美元外，還有其他貨幣性風險，如加幣及英鎊，但是均不重大。

管理層針對於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日本集團面臨的交易性貨幣風險(即人民幣與美元的兌換率)進行了敏感性分析。根據管理層的分析，假設人民幣與美元的兌換率出現5%的變動，且該匯率變動在二零一四年十二月三十一日發生，對本集團本年度淨利潤和淨資產的影響分別為0.06%(二零一三年：0.35%)和0.50%(二零一三年：0.07%)。該敏感性分析，假設人民幣與美元的兌換率變動在資產負債表日發生，對美元計價的資產及負債餘額進行貨幣風險評估，並保持其他變量不變。對二零一三年的分析基於相同的假設。

高級管理層密切監控本集團所面臨的外幣風險。人民幣對美元的貶值可能產生雙重效應。一方面，本集團的油氣銷售收入以美元計算的基準價格折算人民幣價格，本集團的油氣銷售收入可能會因美元對人民幣的升值而增加。另一方面，美元升值使設備與原材料的進口成本也會增加。此外，人民幣貶值將增加本集團的債務負擔，因為本集團所有債務的幣種都是美元。

(iv) 利率風險

利率風險由集團的高級管理層密切監控。截止到二零一四年底，本集團79.2%的債務為固定利率，除東固液化天然氣項目借款外，所有長期債務均為固定利率。加權平均剩餘期限大約為9.5年。固定的利率能降低在不確定的環境下財務成本的波動，因而本集團預期所面臨的利率變動的風險敞口是不重大的。

(v) 流動性風險

本集團通過定期監控流動性需求及債務條款的遵循來確保本集團持有充足的現金及現金等價物、隨時可變現的可供出售金融資產及定期存款以滿足其短期及長期的流動性需求。另外，本集團還持有一定的銀行借款額度以備臨時需要。

本集團的應付及暫估賬款，其他應付款及預提費用均於報告日後六個月內到期。

(vi) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保證集團持續經營的能力並保持健康的資本結構以便支持公司的業務發展，實現股東價值最大化。

本集團依據經濟情況的變動來管理資本結構並做出適當調整。本集團通過向股東發放股息，舉借新債或增發新股的方式來維持或調整資本結構。二零一四年度及二零一三年度，本集團資本管理的目標、政策及流程均未發生變化。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

(vi) 資本管理(續)

本集團以資本負債率為基礎來對資本進行監控，資本負債率的計算公式為帶息負債除以總資本(歸屬於公司股東的權益及帶息負債的合計)。

	集團 二零一四年	二零一三年
帶息銀行及其他借款	136,563	131,852
歸屬於公司股東的權益	379,610	341,620
總資本	516,173	473,472
資本負債率	26.5%	27.8%

38. 資產押記

CNOOC NWS Private Limited作為本集團的全資附屬公司，與其他西北大陸架項目的合作夥伴及作業者共同簽署了協議。該協議下，本集團在西北大陸架項目的權益已經作為與該項目相關的本集團負債的擔保抵押給其他合作方。

39. 期後事項

本集團無需要在合併財務報表中披露的重大期後事項。

40. 財務報表之批核

財務報表已於二零一五年三月二十七日經董事會批核及准予刊行。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

按照美國財務會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，本集團作出如下披露。

如下分部分分析以大洲為基礎，按照美國證券交易委員會和美國財務會計準則的要求，包含大于15%總證實儲量的國家，本集團進行單獨披露。

(a) 儲量資料

原油與天然氣的儲量估計是通過分析地質與工程資料作出的，並有相當的根據可在將來按現有的經濟與經營情況從已知的油藏中以商業採收量對其進行開採。本集團披露的儲量資料全部基于美國證券交易委員會修訂的「石油和天然氣報告現代化」的最終條例(「最終條例」)的定義和披露準則。

二零一四年、二零一三年及二零一二年，我們分別對本集團全部證實儲量的52%、52%和36%進行內部評估，其餘儲量由獨立第三方評估。

我們實施了嚴格的內部控制制度，監督整個儲量評估程序和關鍵指標，以確保儲量估計的過程和結果完全符合美國證券交易委員會的相關規則。

我們建立了儲量管理委員會(「儲委」)，儲委包括相關部門的總經理，並由執行副總裁領導。

儲量管理委員會的主要職責有：

- 審閱儲量政策；
- 審閱證實儲量和其他儲量類別；以及
- 指定儲量評估人員和儲量審計人員

儲委遵照相關程式指派內部儲量評估工程師和儲量審計師，儲量工程師和審計師都要求有本科以上學位，並分別有五年和十年以上的儲量評估相關工作經歷。

儲量評估工程師和審計師須是專業協會的成員，如中國石油協會，並被要求參加由專業協會或本集團提供的專業培訓。

儲委將日常運作委派給由集團主要儲量主管領導的儲量辦公室，儲量辦公室主要負責監督儲量評估和儲量審計，並定期向儲委報告。儲量辦公室與勘探部，開發部，生產部等職能部門相獨立。我們的主要儲量主管有超過30年的油氣行業經驗。

本集團的證實淨儲量為本集團所擁有的儲量權益，包括于中國境內自營油氣資產中的全部權益，以及本集團于石油產品分成合同中所擁有的參與權益，減去(i)本集團須支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成產量，並減去(ii)石油產品分成合同項下本集團參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用部分的產量，加入本集團于海外國家擁有的油氣田儲量參與權益，減去本集團參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量(如有)。

根據最終條例，本集團採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日平均油價為基準，來估計其已證實石油和天然氣儲量。

本公司以經濟利益法確認其在產品分成合同下的石油及天然氣的淨份額儲量。

(a) 儲量資料(續)

已開發及未開發的證實儲量:

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		加拿大*				北美洲(不含加拿大)*				南美洲		歐洲		合計			
	石油	天然氣 (10億)	石油	天然氣 (10億)	石油	天然氣 (10億)	石油	天然氣 (10億)	石油	天然氣 (10億)	合成油	瀝青	石油	天然氣 (10億)	合成油	瀝青	石油	天然氣 (10億)	石油	天然氣 (10億)	石油	天然氣 (10億)	合成油	瀝青
	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	(百萬桶)	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	(百萬桶)	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	立方英尺	(百萬桶)	(百萬桶)
合併附屬公司																								
二零一一年十二月三十一日	1,584	4,139	82	849	19	468	134	-	-	-	-	-	54	171	87	9	-	-	-	-	1,873	5,627	87	9
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	207	911	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101	176	52	4	-	-	-	-	308	1,087	52	4
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	(226)	(243)	(6)	(58)	(1)	(37)	(21)	-	-	-	-	-	(7)	(18)	(2)	-	-	-	-	-	(260)	(356)	(2)	-
對原先估計的修正	101	(347)	(12)	9	(1)	(22)	23	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-	-	111	(353)	-	-
二零一二年十二月三十一日	1,686	4,460	65	800	17	409	136	-	-	-	-	-	148	336	137	13	-	-	-	-	2,032	6,005	137	13
收購/(處置)儲量	-	-	1	-	-	-	27	-	-	65	579	-	12	54	-	-	2	-	173	53	215	171	579	-
發現與增加	226	376	-	74	-	-	1	-	-	45	7	34	31	25	-	-	-	1	-	258	520	7	34	
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	(223)	(232)	(11)	(51)	(2)	(36)	(28)	-	-	(39)	(15)	-	(16)	(40)	-	-	-	(30)	(10)	(310)	(408)	(15)	-	
對原先估計的修正	24	(128)	29	66	1	13	19	-	-	124	165	-	-	(25)	(137)	(13)	-	22	(15)	95	35	28	(13)	
二零一三年十二月三十一日	1,693	4,476	84	889	16	386	155	-	-	195	736	34	175	350	-	-	2	-	166	28	2,290	6,323	736	34
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38)	-	-	(5)	(17)	-	-	-	-	-	-	(5)	(56)	-	-
發現與增加	201	752	-	11	-	6	2	-	-	93	92	-	70	120	-	-	-	-	-	-	274	982	92	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	(229)	(235)	(14)	(56)	(2)	(41)	(28)	-	-	(43)	(16)	(2)	(18)	(41)	-	-	-	(32)	(19)	(323)	(434)	(16)	(2)	
對原先估計的修正	26	(236)	(23)	17	2	104	13	-	-	27	(82)	(1)	(12)	(8)	-	-	-	15	11	22	(85)	(82)	(1)	
二零一四年十二月三十一日	1,692	4,757	47	861	17	456	143	-	-	233	750	31	209	404	-	-	2	-	149	20	2,258	6,731	750	31
企業按權益法核算的被投資實體																								
二零一一年十二月三十一日	1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195	413	-	-	196	422	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(47)	-	-	(8)	(50)	-	-
對原先估計的修正	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	143	-	-	13	142	-	-
二零一二年十二月三十一日	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	509	-	-	201	514	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(45)	-	-	(8)	(48)	-	-
對原先估計的修正	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	53	-	-	7	54	-	-
二零一三年十二月三十一日	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	199	516	-	-	199	520	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	9	-	-	3	9	-	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	4	4	-	-
生產	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(49)	-	-	(9)	(51)	-	-
對原先估計的修正	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	54	-	-	3	56	-	-
二零一四年十二月三十一日	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200	534	-	-	200	537	-	-
合併附屬公司及按權益法核算的被投資實體的儲量合計																								
二零一二年十二月三十一日	1,687	4,465	65	800	17	409	136	-	-	-	-	-	148	336	137	13	200	509	-	-	2,233	6,519	137	13
二零一三年十二月三十一日	1,693	4,480	84	889	16	386	155	-	-	195	736	34	175	350	-	-	200	516	166	28	2,490	6,843	736	34
二零一四年十二月三十一日	1,692	4,760	47	861	17	456	143	-	-	233	750	31	209	404	-	-	201	534	149	20	2,459	7,268	750	31

* 由於自二零一三年起加拿大證實儲量占本集團總證實儲量的15%以上,加拿大二零一三年及之後的數據已單獨列示。2012年及之前北美洲數據含加拿大(如適用),未作調整。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外,所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(a) 儲量資料(續)

證實已開發儲量:

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		加拿大			北美洲(不含加拿大)		南美洲		歐洲		合計						
	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青		
	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)
合併附屬公司																								
二零一二年十二月三十一日	754	1,500	22	460	6	124	45	-	-	-	32	1	51	129	-	-	-	-	878	2,213	32	1		
二零一三年十二月三十一日	700	1,337	24	415	8	183	59	-	-	196	209	-	86	193	2	-	128	26	1,006	2,949	209	-		
二零一四年十二月三十一日	759	1,775	24	375	12	347	47	-	-	192	226	-	87	208	2	-	122	19	1,053	2,915	226	-		
企業按權益法核算的被投資實體																								
二零一二年十二月三十一日	1	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104	324	-	-	105	329	-	-		
二零一三年十二月三十一日	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102	349	-	-	102	353	-	-		
二零一四年十二月三十一日	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102	331	-	-	102	334	-	-		

證實未開發儲量:

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		加拿大			北美洲(不含加拿大)		南美洲		歐洲		合計						
	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青		
	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)
合併附屬公司																								
二零一二年十二月三十一日	912	2,960	43	340	11	285	91	-	-	-	105	12	97	207	-	-	-	-	1,154	3,792	105	12		
二零一三年十二月三十一日	992	3,139	59	474	8	203	96	-	-	-	528	34	90	156	-	-	38	1	1,284	3,974	528	34		
二零一四年十二月三十一日	932	2,982	24	487	5	109	95	-	-	41	524	31	122	196	-	-	28	2	1,206	3,816	524	31		
企業按權益法核算的被投資實體																								
二零一二年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96	185	-	-	96	185	-	-		
二零一三年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97	167	-	-	97	167	-	-		
二零一四年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98	203	-	-	98	203	-	-		

(b) 經營業績

	二零一二年 合併附屬公司							合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	
油氣銷售收入	166,060	6,689	1,857	14,666	5,502	-	-	194,774
作業費用	(15,386)	(2,352)	(520)	(1,223)	(1,964)	-	-	(21,445)
除所得稅外的其他稅金	(14,543)	-	(338)	(504)	(247)	-	-	(15,632)
勘探費用	(5,954)	(847)	(1)	(637)	(1,604)	-	-	(9,043)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(1,280)	(12)	-	(54)	(13)	-	-	(1,359)
折舊、折耗及攤銷	(24,599)	(1,439)	(193)	(4,350)	(2,322)	-	-	(32,903)
石油特別收益金	(26,293)	-	-	-	-	-	-	(26,293)
	78,005	2,039	805	7,898	(648)	-	-	88,099
所得稅	(19,501)	(1,287)	(242)	(4,289)	(65)	-	-	(25,384)
經營業績	58,504	752	563	3,609	(713)	-	-	62,715

	二零一二年 企業按權益法核算的被投資實體							合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	
油氣銷售收入	321	-	-	-	-	2,952	-	3,273
作業費用	(141)	-	-	-	-	(1,235)	-	(1,376)
除所得稅外的其他稅金	(34)	-	-	-	-	(1,740)	-	(1,774)
勘探費用	(29)	-	-	-	-	(41)	-	(70)
隨時間推移使撥備貼現值增加	12	-	-	-	-	(38)	-	(26)
折舊、折耗及攤銷	(34)	-	-	-	-	(1,363)	-	(1,397)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-	-
	95	-	-	-	-	(1,465)	-	(1,370)
所得稅	(14)	-	-	-	-	-	-	(14)
經營業績	81	-	-	-	-	(1,465)	-	(1,384)
生產活動的經營業績總計	58,585	752	563	3,609	(713)	(1,465)	-	61,331

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(b) 經營業績(續)

	二零一三年 合併附屬公司								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大(不含加拿大)				
油氣銷售收入	157,458	9,539	1,915	18,905	8,800	8,845	212	20,771	226,445
作業費用	(15,961)	(2,998)	(508)	(1,288)	(5,794)	(1,022)	(30)	(2,413)	(30,014)
除所得稅外的其他稅金	(14,585)	-	(338)	(556)	(76)	(350)	(15)	-	(15,920)
勘探費用	(9,939)	(601)	(29)	(889)	(112)	(3,401)	(238)	(1,911)	(17,120)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(1,406)	1	-	(72)	(122)	(93)	(5)	(207)	(1,904)
折舊、折耗及攤銷	(27,992)	(3,701)	(199)	(7,850)	(3,327)	(4,812)	(98)	(7,533)	(55,512)
石油特別收益金	(23,421)	-	-	-	-	-	-	-	(23,421)
	64,154	2,240	841	8,250	(631)	(833)	(174)	8,707	82,554
所得稅	(16,038)	(1,234)	(252)	(3,931)	(91)	447	57	(5,352)	(26,394)
經營業績	48,116	1,006	589	4,319	(722)	(386)	(117)	3,355	56,160

	二零一三年 企業按權益法核算的被投資實體								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大(不含加拿大)				
油氣銷售收入	284	-	-	-	-	-	2,870	-	3,154
作業費用	(130)	-	-	-	-	-	(1,495)	-	(1,625)
除所得稅外的其他稅金	(29)	-	-	-	-	-	(1,677)	-	(1,706)
勘探費用	(43)	-	-	-	-	-	(7)	-	(50)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(16)	-	-	-	-	-	(35)	-	(51)
折舊、折耗及攤銷	(137)	-	-	-	-	-	(1,504)	-	(1,641)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	(71)	-	-	-	-	-	(1,848)	-	(1,919)
所得稅	-	-	-	-	-	-	-	-	-
經營業績	(71)	-	-	-	-	-	(1,848)	-	(1,919)
生產活動的經營業績總計	48,045	1,006	589	4,319	(722)	(386)	(1,965)	3,355	54,241

(b) 經營業績(續)

	二零一四年 合併附屬公司								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大	(不含加拿大)			
油氣銷售收入	148,985	11,263	1,753	16,682	10,555	8,661	205	20,106	218,210
作業費用	(16,212)	(2,834)	(556)	(1,600)	(6,177)	(1,006)	(35)	(2,760)	(31,180)
除所得稅外的其他稅金	(10,157)	(3)	(276)	(656)	(244)	(455)	-	(11)	(11,802)
勘探費用	(4,945)	(1,626)	(267)	(1,637)	(1,263)	(808)	(238)	(896)	(11,680)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(1,803)	(1)	-	(92)	(146)	(58)	(2)	(285)	(2,387)
折舊、折耗及攤銷	(28,993)	(4,686)	(206)	(8,143)	(6,476)	(1,385)	(105)	(7,413)	(57,407)
石油特別收益金	(19,072)	-	-	-	-	-	-	-	(19,072)
	67,803	2,113	448	4,554	(3,751)	4,949	(175)	8,741	84,682
所得稅	(16,952)	(1,559)	(134)	(1,984)	2,948	709	12	(5,063)	(22,023)
經營業績	50,851	554	314	2,570	(803)	5,658	(163)	3,678	62,659

	二零一四年 企業按權益法核算的被投資實體								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大	(不含加拿大)			
油氣銷售收入	277	-	-	-	-	-	3,160	-	3,437
作業費用	(136)	-	-	-	-	-	(1,329)	-	(1,465)
除所得稅外的其他稅金	(25)	-	-	-	-	-	(1,496)	-	(1,521)
勘探費用	(1)	-	-	-	-	-	(122)	-	(123)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(15)	-	-	-	-	-	(34)	-	(49)
折舊、折耗及攤銷	(78)	-	-	-	-	-	(1,411)	-	(1,489)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	22	-	-	-	-	-	(1,232)	-	(1,210)
所得稅	(3)	-	-	-	-	-	-	-	(3)
經營業績	19	-	-	-	-	-	(1,232)	-	(1,213)
生產活動的經營業績總計	50,870	554	314	2,570	(803)	5,658	(1,395)	3,678	61,446

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(c) 資本化成本

	二零一二年 合併附屬公司							合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	
	已探明的油氣資產	278,777	16,685	2,339	37,469	24,756	-	
未探明的油氣資產	6,226	1,429	2	13,725	30,621	-	-	52,003
累計折舊折耗及攤銷	(136,435)	(5,591)	(845)	(15,739)	(2,925)	-	-	(161,535)
淨資本化成本	148,568	12,523	1,496	35,455	52,452	-	-	250,494

	二零一二年 企業按權益法核算的被投資實體							合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	
	已探明的油氣資產	1,881	-	-	-	-	20,441	
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	8,055	-	8,055
累計折舊折耗及攤銷	(1,497)	-	-	-	-	(3,664)	-	(5,161)
淨資本化成本	384	-	-	-	-	24,832	-	25,216

	二零一三年 合併附屬公司							合計	
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲 加拿大(不含加拿大)	南美洲	歐洲		
	已探明的油氣資產	323,111	19,508	2,269	53,136	46,009	27,139		419
未探明的油氣資產	5,538	1,470	2	16,442	54,116	29,886	4,414	17,075	128,943
累計折舊折耗及攤銷	(162,767)	(8,971)	(951)	(23,011)	(3,827)	(7,152)	(96)	(6,733)	(213,508)
淨資本化成本	165,882	12,007	1,320	46,567	96,298	49,873	4,737	39,395	416,079

	二零一三年 企業按權益法核算的被投資實體							合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲 加拿大(不含加拿大)	南美洲	歐洲	
	已探明的油氣資產	1,888	-	-	-	-	21,555	
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	7,537	-	7,537
累計折舊折耗及攤銷	(1,637)	-	-	-	-	(4,331)	-	(5,968)
淨資本化成本	251	-	-	-	-	24,761	-	25,012

(c) 資本化成本(續)

	二零一四年 合併附屬公司								
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲 加拿大(不含加拿大)	南美洲	歐洲	合計	
	已探明的油氣資產	383,162	24,663	2,277	57,744	13,183	21,295	209	35,489
未探明的油氣資產	12,319	1,405	2	20,599	97,272	43,964	4,867	15,873	196,301
累計折舊折耗及攤銷	(191,397)	(13,572)	(1,092)	(31,203)	(9,019)	(12,042)	(204)	(15,307)	(273,836)
淨資本化成本	204,084	12,496	1,187	47,140	101,436	53,217	4,872	36,055	460,487

	二零一四年 企業按權益法核算的被投資實體							
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲 加拿大(不含加拿大)	南美洲	歐洲	合計
	已探明的油氣資產	251	-	-	-	-	25,713	-
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	5,395	-	5,395
累計折舊折耗及攤銷	(81)	-	-	-	-	(5,840)	-	(5,921)
淨資本化成本	170	-	-	-	-	25,268	-	25,438

(d) 已發生成本

	二零一二年 合併附屬公司							
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	合計
	收購成本							
- 已探明	-	-	-	-	-	-	-	-
- 未探明	-	-	2	10,780	-	-	-	10,782
勘探成本	10,572	930	-	1,274	418	-	-	13,194
開發成本*	33,676	2,099	-	2,752	11,378	-	-	49,905
已發生成本合計	44,248	3,029	2	14,806	11,796	-	-	73,881

	二零一二年 企業按權益法核算的被投資實體							
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	合計
	收購成本							
- 已探明	-	-	-	-	-	-	-	-
- 未探明	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	29	-	-	-	-	84	-	113
開發成本*	22	-	-	-	-	1,218	-	1,240
已發生成本合計	51	-	-	-	-	1,302	-	1,353

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)
 二零一四年十二月三十一日
 (除另有說明外,所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(d) 已發生成本(續)

	二零一三年 合併附屬公司								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大(不含加拿大)				
收購成本									
-已探明	879	29	-	10,283	35,773	1,760	453	26,894	76,071
-未探明	-	25	-	2,385	39,959	13,707	4,552	17,980	78,608
勘探成本	12,155	733	29	1,897	1,271	1,563	138	895	18,681
開發成本*	42,877	3,272	-	6,720	8,755	6,882	17	2,943	71,466
已發生成本合計	55,911	4,059	29	21,285	85,758	23,912	5,160	48,712	244,826

	二零一三年 企業按權益法核算的被投資實體								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大(不含加拿大)				
收購成本									
-已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-未探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	43	-	-	-	-	-	25	-	68
開發成本*	7	-	-	-	-	-	1,457	-	1,464
已發生成本合計	50	-	-	-	-	-	1,482	-	1,532

	二零一四年 合併附屬公司								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大(不含加拿大)				
收購成本									
-已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-未探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	13,644	1,515	267	3,454	1,759	2,260	421	724	24,044
開發成本*	58,920	5,060	-	7,754	8,239	10,026	44	5,434	95,477
已發生成本合計	72,564	6,575	267	11,208	9,998	12,286	465	6,158	119,521

	二零一四年 企業按權益法核算的被投資實體								
	亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
	中國	(不含中國)			加拿大(不含加拿大)				
收購成本									
-已探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-未探明	-	-	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	1	-	-	-	-	-	151	-	152
開發成本*	-	-	-	-	-	-	1,890	-	1,890
已發生成本合計	1	-	-	-	-	-	2,041	-	2,042

* 開發成本已考慮拆除海上油氣資產的預計拆除費用。

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化

根據美國會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，本集團採用了報告日之前的12個月的首日平均油價用於估計未來證實儲量中的年產量，以確定未來的現金流量。

未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的所得稅是通過將年末法定稅率根據現有法律和法規扣除了油氣資產的稅項費用之後估計的未來稅前現金流量而計算得出的。貼現是將估計的未來淨現金流量以10%的貼現率計算得出的。

管理層認為，該等資料并不代表石油與天然氣儲量的公允市價，或估計的未來現金流量的現值，因為該資訊沒有考慮潛在儲量的經濟價值，且採用10%的貼現率亦是有主觀性的，同時價格也通常不斷變化。

估計未來淨現金流量的現值：

		二零一二年 合併附屬公司							
附註	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	合計	
未來現金收入	(1)	1,369,398	86,795	19,737	94,102	153,614	-	-	1,723,646
未來作業費用		(530,402)	(30,405)	(8,085)	(35,927)	(50,682)	-	-	(655,501)
未來開發費用	(2)	(256,030)	(34,653)	(2,541)	(26,521)	(28,803)	-	-	(348,548)
未來所得稅		(112,428)	(8,740)	(2,409)	(9,765)	(16,797)	-	-	(150,139)
未來現金流量	(3)	470,538	12,997	6,702	21,889	57,332	-	-	569,458
10%貼現率		(171,739)	(5,706)	(2,363)	(10,356)	(31,834)	-	-	(221,998)
標準化度量		298,799	7,291	4,339	11,533	25,498	-	-	347,460

		二零一二年 企業按權益法核算的被投資實體							
附註	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	歐洲	合計	
未來現金收入	(1)	655	-	-	-	68,740	-	69,395	
未來作業費用		(396)	-	-	-	(38,262)	-	(38,658)	
未來開發費用	(2)	(209)	-	-	-	(833)	-	(1,042)	
未來所得稅		-	-	-	-	(7,592)	-	(7,592)	
未來現金流量	(3)	50	-	-	-	22,053	-	22,103	
10%貼現率		38	-	-	-	(12,603)	-	(12,565)	
標準化度量		88	-	-	-	9,450	-	9,538	
標準化度量合計		298,887	7,291	4,339	11,533	25,498	9,450	356,998	

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

		二零一三年 合併附屬公司								
		亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
附註	中國	(不含中國)	加拿大(不含加拿大)			北美洲				
未來現金收入	(1)	1,336,580	93,943	18,095	99,648	430,094	87,532	1,040	108,254	2,175,186
未來作業費用		(523,810)	(46,834)	(6,716)	(19,779)	(247,762)	(19,423)	(610)	(32,056)	(896,990)
未來開發費用	(2)	(259,636)	(29,850)	(2,269)	(36,699)	(50,993)	(15,946)	(43)	(14,911)	(410,347)
未來所得稅		(102,827)	(5,504)	(2,314)	(18,498)	(24,996)	(12,252)	(31)	(36,709)	(203,131)
未來現金流量	(3)	450,307	11,755	6,796	24,672	106,343	39,911	356	24,578	664,718
10%貼現率		(165,652)	(8,085)	(2,393)	(9,328)	(74,732)	(19,283)	(53)	(5,688)	(285,214)
標準化度量		284,655	3,670	4,403	15,344	31,611	20,628	303	18,890	379,504

		二零一三年 企業按權益法核算的被投資實體								
		亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
附註	中國	(不含中國)	加拿大(不含加拿大)			北美洲				
未來現金收入	(1)	560	-	-	-	-	-	46,278	-	46,838
未來作業費用		(369)	-	-	-	-	-	(19,688)	-	(20,057)
未來開發費用	(2)	(229)	-	-	-	-	-	(4,362)	-	(4,591)
未來所得稅		-	-	-	-	-	-	(4,305)	-	(4,305)
未來現金流量	(3)	(38)	-	-	-	-	-	17,923	-	17,885
10%貼現率		45	-	-	-	-	-	(8,412)	-	(8,367)
標準化度量		7	-	-	-	-	-	9,511	-	9,518
標準化度量合計		284,662	3,670	4,403	15,344	31,611	20,628	9,814	18,890	389,022

		二零一四年 合併附屬公司								
		亞洲		大洋洲	非洲	北美洲		南美洲	歐洲	合計
附註	中國	(不含中國)	加拿大(不含加拿大)			北美洲				
未來現金收入	(1)	1,335,886	84,138	18,722	103,213	441,864	101,410	1,000	93,091	2,179,324
未來作業費用		(528,067)	(36,129)	(4,244)	(34,477)	(257,139)	(20,692)	(434)	(29,589)	(910,771)
未來開發費用	(2)	(273,362)	(17,291)	(2,708)	(34,665)	(52,399)	(22,101)	(43)	(13,704)	(416,273)
未來所得稅		(89,139)	(12,355)	(3,129)	(14,126)	(7,564)	(156)	(49)	(30,077)	(156,595)
未來現金流量	(3)	445,318	18,363	8,641	19,945	124,762	58,461	474	19,721	695,685
10%貼現率		(163,945)	(8,741)	(3,179)	(6,585)	(84,425)	(33,260)	(93)	(4,584)	(304,812)
標準化度量		281,373	9,622	5,462	13,360	40,337	25,201	381	15,137	390,873

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

附註	二零一四年								合計
	企業按權益法核算的被投資實體								
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	加拿大 (不含加拿大)	北美洲	南美洲	歐洲	
未來現金收入 (1)	572	-	-	-	-	-	82,011	-	82,583
未來作業費用	(1,225)	-	-	-	-	-	(30,695)	-	(31,920)
未來開發費用 (2)	(642)	-	-	-	-	-	(12,330)	-	(12,972)
未來所得稅	-	-	-	-	-	-	(13,641)	-	(13,641)
未來現金流量	(1,295)	-	-	-	-	-	25,345	-	24,050
10%貼現率	271	-	-	-	-	-	(14,096)	-	(13,825)
標準化度量	(1,024)	-	-	-	-	-	11,249	-	10,225
標準化度量合計	280,349	9,622	5,462	13,360	40,337	25,201	11,630	15,137	401,098

(1) 未來現金流量包括本集團在自營油氣資產中的全部權益和石油產品分成合同項下的參與權益, 減去(a) 支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成油產量, 並減去(b) 中國石油產品分成合同中項目下本集團參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用的部分及加入本集團於海外國家擁有的油氣田儲量參與權益, 減去本集團參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量。

(2) 未來開發成本包括預計的開發鑽井和建造生產平臺的成本。

(3) 未來淨現金流量已考慮拆除海上油氣資產的預計拆除費用。

未來現金流量現值標準化度量的變化:

	二零一二年		
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
年初標準化計算值	328,768	10,465	339,233
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(157,697)	(94)	(157,791)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用	49,470	(2,626)	46,844
延伸、新發現及提高採收率, 減未來生產和開發成本後淨額	79,416	-	79,416
估計未來開發成本的變化	(82,776)	(396)	(83,172)
本年發生的開發成本	45,923	1,017	46,940
儲量估計的修正	13,044	1,679	14,723
貼現增加	42,707	1,401	44,108
所得稅的淨變化	8,191	317	8,508
收購/(處置)油氣資產	-	-	-
時間及其他方面的變化	20,414	(2,225)	18,189
年末標準化計算值	347,460	9,538	356,998

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一四年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

	二零一三年		
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
年初標準化計算值	347,460	9,539	356,999
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(180,494)	313	(180,181)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用	51,408	(2,624)	48,784
延伸、新發現及提高採收率，減未來生產和開發成本後淨額	53,261	–	53,261
估計未來開發成本的變化	(82,414)	(2,083)	(84,497)
本年發生的開發成本	70,077	229	70,306
儲量估計的修正	22,884	820	23,704
貼現增加	42,522	1,269	43,791
所得稅的淨變化	(17,464)	1,148	(16,316)
收購／(處置)油氣資產	114,763	–	114,763
時間及其他方面的變化	(42,499)	907	(41,592)
年末標準化計算值	379,504	9,518	389,022

估計未來淨現金流量的現值：

	二零一四年		
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
年初標準化計算值	379,504	9,518	389,022
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(175,187)	58	(175,129)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用	4,323	8,750	13,073
延伸、新發現及提高採收率，減未來生產和開發成本後淨額	87,059	652	87,711
估計未來開發成本的變化	(62,501)	(4,050)	(66,551)
本年發生的開發成本	105,782	197	105,979
儲量估計的修正	(6,620)	697	(5,923)
貼現增加	48,893	1,305	50,198
所得稅的淨變化	19,828	(2,595)	17,233
收購／(處置)油氣資產	(1,544)	–	(1,544)
時間及其他方面的變化	(8,664)	(4,307)	(12,971)
年末標準化計算值	390,873	10,225	401,098

股東周年大會通告

茲通告中國海洋石油有限公司(「本公司」)將於二零一五年五月二十一日下午三時三十分於香港中環法院道太古廣場港島香格里拉大酒店舉行股東周年大會(「股東周年大會」)，以處理下列事項：

A. 作為普通事項，考慮及酌情通過(不論有否修訂)下列的普通決議案：

1. 省覽截至二零一四年十二月三十一日止年度之經審計的財務報表、董事會報告書及獨立核數師報告。
2. 宣派二零一四年十二月三十一日止年度之末期股息。
3. 重選武廣齊先生為本公司執行董事；

武廣齊

生於一九五七年，武先生是一位地質師、教授級高級經濟師、註冊高級企業風險管理師和國際註冊內部審計師，獲中國海洋大學理學士，主修海洋地質學。他亦擁有中國石油大學管理碩士學位、華中科技大學管理學博士學位。武先生於一九八二年加入中國海油。他於一九九四年至二零零一年間先後擔任中國海油附屬公司—中海石油技術服務公司的副總經理、中國海油辦公廳主任和中國海油思想政治部主任。他於二零零三年獲委任為中國海油的總經理助理並從二零零四年起一直擔任中國海油副總經理。武先生亦擔任中國風險管理者聯誼會副理事長、中國海洋工程諮詢協會副會長、國家能源深水油氣工程技術研發中心理事會理事長和中國海油海洋生態與環境保護公益基金會理事長。武先生自二零零三年五月至二零一零年七月間擔任上海證券交易所的上市公司—中國長江電力股份有限公司的獨立非執行董事。他亦曾擔任本公司附屬公司—中海石油深

海開發有限公司的董事。武先生自二零零五年六月一日起擔任本公司法規主任，他亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事。武先生於二零零五年六月一日獲委任為本公司執行董事。

除上述外，武先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

武先生於本公司並無享有其他《證券及期貨條例》(第571章)(「《證券及期貨條例》」)第XV部所指的證券權益。

根據本公司與武先生之間的服務協議，武先生的酬金為年度董事袍金950,000港元(扣除香港稅收前)，同時，根據本公司股份期權計劃他為合資格參與者。武先生的酬金由董事會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。薪酬委員會將會不時審查董事薪酬的水平並於有需要時向董事會提出建議作出調整。武先生的任期為連續十二個月，並依董事會或本公司股東決定每年予以更新，任何一方均能以三個月通知終止服務協議。武先生受制於其服務協議及本公司組織章程細則中有關輪流退任的規定。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)-13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請股東注意的事項。

4. 重選楊華先生為本公司非執行董事：

楊華

生於一九六一年，楊先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學，擁有石油工程學的工學學士學位。楊先生亦是麻省理工學院斯隆管理學院的斯隆學者，擁有工商管理碩士學位。他於一九八二年加入中國海油，擁有逾三十年的石油勘探和生產的工作經驗。一九八二年至一九九二年間，楊先生服務於中海石油研究中心，曾任油田開發部經理、油藏工程室主任和項目經理。之後，楊先生主要從事本公司及其附屬公司的海外業務發展、併購、企業融資和資本運作。一九九三年至一九九九年間，他歷任本公司海外發展部副總地質師、副經理、代經理以及本公司的附屬公司——中國海洋石油國際有限公司副總裁。一九九九年至二零一一年間，他歷任本公司高級副總裁、首席財務官、執行副總裁、總裁及首席執行官。楊先生亦於二零零六年十一月至二零一零年四月間擔任中國海油總經理助理，於二零一零年四月至二零一一年八月間擔任中國海油副總經理。二零一一年八月，楊先生獲委任為中國海油董事、總經理。此外，他同時擔任本公司附屬公司——中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事長兼董事。楊先生亦曾於本公司多家附屬公司任職：中國海洋石油東南亞有限公司的董事兼總裁、中海石油(中國)有限公司總經理、中國海洋石油東南亞有限公司的董事長兼董事及中海石油深海開發有限公司的董事長兼董事。他亦曾擔任中國海油附屬公司中海石油財務有限責任公司董事。楊先生於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司執行董事，於二零一零年九月十六日獲委任為本公司副董事長，並於二零一一年十一月二十三日由本公司執行董事調職為非執行董事。

除上述外，楊先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

楊先生於本公司並無享有其他《證券及期貨條例》第XV部所指的證券權益。

根據本公司與楊先生之間的服務協議，楊先生的酬金為年度董事袍金950,000港元(扣除香港稅收前)，同時，根據本公司股份期權計劃他為合資格參與者。楊先生的酬金由董事會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。薪酬委員會將會不時審查董事薪酬的水平並於有需要時向董事會提出建議作出調整。楊先生的任期為連續十二個月，並依董事會或本公司股東決定每年予以更新，任何一方均能以三個月通知終止服務協議。楊先生受制於其服務協議及本公司組織章程細則中有關輪流退任的規定。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)-13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請股東注意的事項。

5. 重選於本公司服務超過九年的謝孝衍先生為本公司獨立非執行董事：

謝孝衍

生於一九四八年，謝先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港會計師公會前會長及前任審計委員會成員。一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，二零零三年三月退休。一九九七年至二零零零年間，謝先生任畢馬威中國的非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生現為香港聯合交易所有限公司上市公司——中國電信股份有限公司、永亨銀行有限公司(現稱為華僑永亨銀行

有限公司，股份曾於香港聯交所上市，並已於二零一四年十月十六日除牌），林麥集團有限公司、澳門博彩控股有限公司及中化化肥控股有限公司的獨立非執行董事。於二零零四至二零一零年，他曾出任於聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事。謝先生於二零一三年三月被委任為建銀國際(控股)有限公司(中國建設銀行股份有限公司的全資子公司)的獨立非執行董事。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。謝先生於二零零五年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

謝先生於本公司擔任獨立非執行董事超過九年。基於在《關於建議發行股份及回購股份之一般性授權及建議重選董事之說明函件》所載列的原因，本公司董事會認為謝先生仍然具備《上市規則》所規定的獨立性而其重選符合本公司及其股東整體的最佳利益。

謝先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

謝先生於本公司並無享有其他《證券及期貨條例》第XV部所指的證券權益。

謝先生與本公司簽有董事委任函。謝先生的酬金為年度董事袍金1,120,000港元(扣除香港稅收前)及根據本公司股份期權計劃為合資格參與者。謝先生的酬金由董事會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。薪酬委員會將會不時審查董事

薪酬的水平並於有需要時向董事會提出建議作出調整。謝先生受制於委任函及本公司組織章程細則中有關輪流退任的規定。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)-13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請股東注意的事項。

6. 授權董事會釐定各位董事之酬金。
 7. 續聘德勤•關黃陳方會計師行為本公司及其附屬公司之獨立核數師，並授權董事會釐定獨立核數師酬金。
- B. 作為特別事項，考慮及酌情通過(不論有否修訂)下列的普通決議案：
1. 「動議：
 - (a) 在下述(b)段之規限下，一般性及無條件批准董事於有關期間(其定義見下文)內行使本公司一切權力以回購本公司股本中於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)或於獲香港證券及期貨事務監察委員會及香港聯交所認可的任何其他交易所(「認可證券交易所」)上市的股份，惟須受限於並按照所有適用法律、規則和規例，以及《上市規則》或任何其他認可證券交易所及本公司細則的要求；
 - (b) 本公司依據上述(a)段之批准回購之股份總

數不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股本總數之10%；及

(c) 就本決議案而言：

「有關期間」指本決議案獲通過之日起至下列兩者中較早日期止之期間：

- (i) 決議通過後的下一次股東周年大會結束；及
- (ii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案內載列的授權之日。」

2. 「動議：

- (a) 在本決議案下述條文之規限下，一般性及無條件批准董事於有關期間（其定義見下文）行使本公司一切權力以發行、配發及處置本公司股本中之額外股份，以及作出或授予將或可能須行使該等權力的要約、協議、期權以及用以認購或將任何證券轉換為本公司股份的類似權力（包括債券、票據、認股權證、債權證及可轉換為本公司股份的證券）；
- (b) 上述(a)段的批准應授權董事在有關期間內作出或授予將或可能須在有關期間終止後行使該等權力的要約、協議、期權以及用以認購或將任何證券轉換為本公司股份的類似權力（包括債券、票據、認股權證、債權證及可轉換為本公司股份的證券）；
- (c) 本公司董事依據上述(a)段之批准配發或有

條件或無條件同意配發（不論依據期權或其他方式）之本公司股份總數，除依據

(i) 供股（其定義見下文）；

(ii) 本公司股東在股東大會上授予的任何特別權力而發行股份，包括根據本公司發行的任何認股權證的條款行使認購或轉換的權利或任何債券、票據、債權證或可轉換為本公司股份的證券；

(iii) 本公司及／或其任何附屬公司現時採納的任何股份期權計劃或類似安排項下授予任何期權以及行使任何期權；

(iv) 本公司細則就本公司股份而作出之以股代息或類似安排以配發股份代替全部或部份股息；或

(v) 在授予或發行上文所述的任何期權、認購權或將任何證券轉換為股份的權力或其他證券的日期後，於該等期權、認股權證或其他證券項下的有關權利獲行使時對應按其認購本公司股份的價格及／或本公司股份的數目作出的任何調整，而該調整是按照該等期權、認購權或其他證券的條款或如上述各項所建議者而作出，

不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股份總數之20%；及

(d) 就本決議案而言：

「有關期間」指本決議案獲通過之日起至下列兩者中較早日期止之期間：

- (i) 決議通過後的下一次股東周年大會結束；及
- (ii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案內載列的授權之日。

「供股」指董事於指定期間向於指定記錄日期名列本公司股東名冊之股份持有人，按彼等於該日之持股比例發售股份（惟本公司之董事可就零碎股權或經考慮任何有關法律規定之任何限制或責任或任何香港境外之認可監管機構或任何證券交易所之要求，作出彼等認為必需或權宜之取消權利行動或另作安排）。

3. 「動議：在本會議召開通告內編號為B1和B2的決議案獲通過之條件下，本公司增加相當於其依據本通告內編號為B1決議案及自授予董事會可依照本通告內編號為B1之決議案回購股份之一般授權所回購之本公司股份總數，從而擴大本公司依據本通告內編號為B2決議案獲授予可行使本公司權力以發行、配發及處置本公司額外股份以及作出或授予要約、協議、期權以及用以認購或轉換任

何證券為本公司股份的類似權力之一般授權，惟有關數目不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股份總數之10%。」

承董事會命

中國海洋石油有限公司
鐘華
聯席公司秘書

香港，二零一五年四月九日

註冊辦公地點：
香港花園道1號
中國銀行大廈65樓

附註：

1. 凡有權出席本通告召開之大會（或其任何續會）並於會上投票之股東可委派一位或以上之代表出席，並代其投票。受委代表毋須為本公司股東。
2. 代表委任表格連同簽署人之授權書或其他授權文件（如有）或經公證人簽署證明之授權書，須在不遲於大會或其任何續會（視情況而定）之指定舉行時間三十六小時前填妥並交回本公司位於香港花園道1號中國銀行大廈65樓之註冊辦事處，方為有效。
3. 股東於填妥並交回代表委任表格後仍可親自出席股東周年大會及於會上投票。在此情況下，代表委任表格將視為已經撤銷。
4. 就任何股份之聯名登記持有人而言，該等人士中任何一位均可就該等股份親身或委派代表於上述大會（或其任何續會）上投票，猶如其為唯一有權投票之股東，惟排名較先之持有人作出投票（不論親身或委派代表），則會被接納而不計其他聯

名持有之投票；就此而言，排名先後乃以有關聯名股權的持有人在本公司股東名冊上的排名次序為準。

5. 有關B1決議案，現尋求股東批准授予董事會回購股份之一般授權。董事會謹此表明彼等並無實時計劃回購現有股份。按照《上市規則》之規定，載有使股東可於具充分依據下就提呈批准本公司回購本身股份之決議案作出知情決定所需信息之說明函件載於本公司另一函件內。
6. 有關B2決議案，現尋求股東批准授予董事會發行、配發和處置股份之一般授權。董事會謹此表明彼等並無實時計劃發行或配發任何新股。現謹按香港法例第622章《公司條例》第141條及《上市規則》之規定，尋求股東批准的一般授權。
7. 有關B3決議案，現尋求股東批准增加董事會依據B1決議案獲授權購買的股份數量，以擴大授予董事會發行及配發股份之一般授權。
8. 根據《上市規則》第13.39(4)條，股東周年大會通告內列明的所有決議案將以投票方式表決，主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決除外。
9. 本公司將於二零一五年五月十八日(星期一)至二零一五年五月二十一日(星期四)(包括首尾兩天)之期間內，暫停辦理股票過戶登記手續。如欲出席股東周年大會，所有股票過戶文件連同有關股票證書最遲須於二零一五年五月十五日(星期五)下午四時三十分之前送達本公司股票過戶登記處——香港證券登記有限公司(香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)辦理登記。

股東周年大會後，如派發末期股息的決議案獲得通過，本公司將於二零一五年六月八日(星期一)至二零一五年六月十二日(星期五)(包括首尾兩天)之期間內，暫停辦理股票過戶登記手續。如欲獲得建議派發之股息，所有股票過戶文件連同有關股票證書最遲須於二零一五年六月五日(星期五)下午四時三十分之前送達本公司股票過戶登記處——香港證券登記有限公司(香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室)辦理登記。

10. 關於決議A3至A5部分，由於公司大多數股權由中國海油間接控制，因此公司豁免於多倫多證券交易所(「多交所」)關於要求採取每位董事在一無異議會議上被選舉時須獲得超過半數以上投票方可通過的過半數投票通過政策。由於公司每位董事的選舉獲得過半數投票的要求已經實際滿足，因此公司目前及在中國海油保持控制公司大多數股權的情況下不會採用該政策。

此外，多交所要求在每屆股東周年大會上，上市發行人董事會應當允許每一類別證券持有人對該類別選舉的全部董事進行投票。公司已申請豁免多交所前述政策並已獲得豁免，該豁免要求公司應向股東披露特定資訊。公司申請並獲得豁免是基於公司普通股在香港聯交所上市並且美國存託憑證在紐約證券交易所和多交所上市和交易；公司根據香港法律設立；公司超過97%的證券在港交所交易；公司向多交所確認其將遵守香港的董事選舉標準和實踐，並且提供公司管治制度中關於在香港董事選舉的合理說明，包括目前實踐和未來趨勢的描述。豁免僅當年有效，公司擬為此後每屆選舉董事的會議重新提交豁免申請。

API

美國石油學會用以標明液體碳氫化合物密度的單位，以度衡量。

預探井

為探測石油儲量而在地質圈閉層鑽的勘探井，包括為了獲得地質和地球物理參數而鑽的井。

評價井

在已發現石油地區所鑽的勘探井，用以進行商業價值評估。

上游業務

油氣勘探、開發、生產和銷售

FPSO

浮式生產儲油輪

LNG

液化天然氣

證實儲量

在現有經濟和作業條件下，根據地質和工程資料，可以合理確定的、在未來年份可從已知油氣層開採出的石油或天然氣資源量估計值。

PSC

石油產品分成合同

儲量替代率

指在指定年度，證實儲量的總增加量除以該年度的產量。

計量單位縮寫

Bbl

桶

Bcf

十億立方英尺

BOE

桶油當量

Mbbbls

千桶

Mboe

千桶油當量

Mcf

千立方英尺

Mmboe

百萬桶油當量

Mmbbls

百萬桶

Mmcf

百萬立方英尺

註：計算桶油當量(BOE)時，南美洲、大洋洲和亞洲的印度尼西亞、以及中國的崖城 13-1/13-4 氣田以實際熱值進行換算，其他地區均假定以每 6,000 立方英尺天然氣為一桶油當量進行換算。

公司資訊

董事會

執行董事

李凡榮 首席執行官兼總裁
武廣齊 法規主任

非執行董事

王宜林 董事長
楊華 副董事長
呂波
王家祥

獨立非執行董事

趙崇康
劉遵義
謝孝衍
凱文G.林奇

審核委員會

謝孝衍(主席、財務專家)
趙崇康
劉遵義

提名委員會

王宜林(主席)
劉遵義
凱文G.林奇

薪酬委員會

趙崇康(主席)
謝孝衍
呂波

其他高級管理人員

袁光宇 執行副總裁
朱偉林 執行副總裁
趙利國 總法律顧問
陳壁 執行副總裁
陳偉 執行副總裁
張國華 高級副總裁
鐘華 首席財務官
鄧運華 勘探副總師
宋立崧 安全總監

聯席公司秘書

鐘華
徐惜如

主要往來銀行：

中國銀行(香港)有限公司
滙豐銀行
花旗銀行
中國銀行
中國工商銀行
中國建設銀行

股票過戶登記處

香港證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

紐約存託憑證代理機構

摩根大通銀行
美國紐約，紐約廣場13樓4號(10004)

股票代碼

紐約證券交易所：CEO
香港聯合交易所：00883
多倫多證券交易所：CNU

投資者關係

北京
電話：(8610) 8452 2973
傳真：(8610) 8452 1441
電子郵件：ir@cnooc.com.cn

香港

電話：(852) 2213 2502
傳真：(852) 2525 9322
電子郵件：zhongyx@cnooc.com.cn

媒體／公共關係

電話：(8610) 8452 6642
傳真：(8610) 8452 1441
電子郵件：mr@cnooc.com.cn

註冊辦公室

香港花園道1號中銀大廈65層
電話：(852) 2213 2500
傳真：(852) 2525 9322

北京辦公室

中國北京東城區朝陽門北大街25號
郵編：100010
公司網址：www.cnooc.com

設計及製作：安業財經印刷有限公司 印刷：宏亞印刷有限公司



CNOOC LIMITED

www.cnoocltd.com