

明確策略目標
開拓廣闊未來



中遠太平洋以遠大目光顧視
環球局勢，確立目標與策略，
持續優化管理，務求邁向全運
輸產業鏈業務的經營模式，
引領航運業的發展，提升行業
營運的整體效益水平，全面展
現企業價值。



主席報告

中遠太平洋將致力配合國家的「一帶一路」戰略發展，落實研究長江經濟帶為全運輸鏈業務所帶來的機會，並繼續發揮與中遠集團兄弟公司間的協同效應，創造雙贏局面。



致各位股東：

本人謹代表本公司董事會（「董事會」），向各位股東欣然匯報2014年業績的情況。

年內，全球經濟環境多元發展，中國經濟及貿易增長有所放緩、美國多項經濟數據穩中有升；另一方面，歐洲復甦步伐持續緩慢，新興經濟體因資金流出而出現貨幣貶值壓力，加上美元轉趨強勢、油價波動及全球地緣政治持續多變，都影響著全球經濟及航運業的穩定復甦。

宏觀環境存在諸多變數，去年港口業務的經營環境亦面對挑戰。但憑藉本集團在經營碼頭方面的豐富經驗，通過持續優化管理、提升碼頭設備，進一步提高旗下碼頭的營運效率、有效舒緩港口經營成本上升的壓力，而海外碼頭業務增長強勁，推動本集團核心碼頭業務收入穩步增長。

租箱業務方面，由於行業供應過剩，租箱價格自2011年觸及頂點後便進入了下行軌道。不過，本集團租箱業務在2014年逐步企穩，箱價及租金費率亦在低位得到支撐。

扣除2013年出售中集集團的非經常性收益及分佔中集集團利潤，2014年本集團股權持有人應佔利潤上升2.3%至292,759,000美元(2013年：286,206,000美元)；而計入已終止經營業務，本集團股權持有人應佔利潤則按年下跌58.3%(2013年：702,676,000美元)。

年內，不計入已終止經營業務，本集團每股盈利下跌1.5%至10.01美仙(2013年：10.16美仙)。董事會建議派發末期股息每股15.4港仙(2013年：15.0港仙)，全年派息為每股31.0港仙(2013年：77.4港仙，其中已包括特別中期股息43.8港仙)，派息率為40.0%(2013年：40.0%)。本集團將繼續維持穩定派息政策，妥善運用公司現金，為未來投資及持續穩定發展做足準備，為股東持續創造及提升價值。

強化企業可持續發展能力

本集團作為全球第四大集裝箱碼頭經營商，總吞吐量佔全球市場份額約9.3%。而在集裝箱租賃業務方面，本集團集裝箱總箱隊規模達1,907,778標準箱，佔全球市場份額約11.0%，位居全球前五大集裝箱租賃公司。

港口行業作為經濟的基礎產業，是全球物流供應鏈中最重要的組成部分之一，超過8成的外貿貨物選擇海上運輸方式，在可見的將來這種運輸方式仍然無可取代。中遠太平洋的最終母公司中遠集團，是全球最大的海洋運輸企業之一。中遠太平洋通過充分發揮與母公司強大船隊的協同效應，致力拓展碼頭業務的同時，積極開拓全運輸鏈解決方案的經營模式，憑藉這些優勢，專注為客戶提供最大價值。

中遠太平洋強調均衡佈局的碼頭投資策略，未來會進一步優化控股碼頭的經營模式，積極提升控股碼頭的利潤貢獻。高度關注全球碼頭佈局，充分配合宏觀環境的新形勢，完善碼頭服務網路，為未來盈利持續增長提供動力。

另一方面，租箱業務正處於艱難的經營環境，但本集團旗下佛羅倫公司擁有高效優質、以客為尊的國際化營運團隊，銷售與服務網路遍佈全球，在全球五大洲13個地點分別設有辦事處或分公司，與約230家堆場設立業務聯繫。有能力因應市場的轉變，積極尋求升級轉型的發展路徑，持續提升競爭能力。未來，佛羅倫將繼續以先進及靈活的業務模型作為業務發展的軸心，通過適度調整自有箱、售後管理箱、售後租回箱等的結構和比例，提升資產周轉率，強化風險管理，獲取利益最大化。

對內提升管治水平、對外強調社會責任

本集團秉持精益求精的態度，致力提高企業管治水平，高度重視企業信息的高透明度。董事會認為，良好的企業管治能有效長遠提升企業價值。而且，中遠太平洋作為恒生可持續發展企業基準指數成分股之一，今年落實推出《企業可持續發展報告》，以進一步加強本集團在企業社會責任和可持續發展方面的管治力度和資訊披露。

本集團一向強調企業營運和環境及社區之間的關係和互動；在致力發展的同時，自覺及全面地考慮到環境、社區、營運安全和風險管理等多方面的可持續性，作為配合國家深入貫徹落實科學發展觀的大方向。2014年，本集團在多項評選活動中榮獲多個獎項，其中包括，榮獲香港會計師公會中頒發H股公司與其他中國內地企業組別的「最佳企業管治優異獎」和榮獲《財資》雜誌頒發「最佳財務表現、企業管治、環保責任和投資者關係金獎」等，肯定了本集團在企業管治和投資者關係方面的不懈努力。

準確判斷形勢、積極把握機遇

根據國際貨幣基金組織(IMF)預測，2015年全球國民生產總值增長約3.5%，中、美、歐三大經濟體對全球經濟影響將至為明顯。歐洲央行在2015年1月宣布將實行量化寬鬆，有望刺激當地經濟。另一方面，中國經濟結構進行改革的同時，正迎向由高速增長進入中高速增長的「新常態」。

與此同時，航運業的經營環境亦出現轉變，根據《航運交易公報》在2014年年底的問卷調查結果，有接近7成的受訪對象認為航運業的「新常態」特徵主要體現在「運力過剩」和「需求放緩」這兩方面。在這種「新常態」下，船公司的聯盟合作模式正在改變，本集團會密切關注相關形勢對碼頭行業的影響。不過，根據Drewry Shipping Consultants Limited(「Drewry」)預測，油價回落將減輕航線的經營成本，對本集團的主營業務有正面作用。

隨著中央政府提出「一帶一路」歐亞大陸經濟整合的大戰略，歐亞經濟交流將得到長足的政策支撐。中韓自由貿易協定正在推進，亦將會為中國與亞太多邊化

區域貿易平台奠定基石，可以預示中國與亞太區其他國家間的貿易會更為緊密，對碼頭吞吐量增長是一大利好因素。

中央政府在2014年推行了多項利好航運業的新政。其中，2014年12月交通運輸部、發改委聯合下發《關於放開港口競爭性服務收費有關問題的通知》，放開港口競爭性服務收費，對港口服務收費實行市場調節，將進一步完善港口收費政策，發揮市場對資源配置的決定性作用，促進我國港口事業持續健康發展，更好地保障國民經濟和對外貿易平穩運行。

相比國際水平，中國的港口收費偏低，加上油價在2014年大幅下跌，航運公司的經營成本降低，都有利於增加碼頭費率的議價空間。而且，隨著航運企業愈來愈重視港口服務的質素和效率，這為本集團製造了提升市場份額的機會。

此外，隨著中國碼頭費率市場化的落實，預期吞吐量增長較快、使用率較高和與國際市場接軌的碼頭的議價能力將會更有優勢。本集團碼頭組合的平均使用率一直保持在較高水平，新政策對本集團的營運和收益增長有正面作用，為投資回報持續成長提供動力。

2015年是中國港口「十三五」發展規劃編制和發佈之年，啟動調整修編《全國沿海港口佈局規劃》、《國家水上交通安全監管和救助系統佈局規劃》，發佈「十三五」港口重大項目、重大工程和重大政策值得期待和關注。

本集團憑藉完善及不斷壯大的碼頭網絡和豐富經驗，積極優化管理、提升服務素質，實現服務模式創新，更能夠為航運企業節省成本、提升營運效率。同時，我



們密切注視市場上的投資機遇，適時適度推進業務發展，有效地在不斷轉變的宏觀環境中，為資產組合貫注活力，充分發揮資產的收益能力。

上市20年，與市場互信互勉

本人自1990年加入中遠集團，曾在中遠集團旗下擔任不同職務，並自2011年8月起出任中遠太平洋的非執行董事職務，今年有幸出任中遠太平洋的董事會主席，將會致力配合國家的「一帶一路」戰略發展，落實研究長江經濟帶為全運輸鏈業務所帶來的機會，並繼續發揮中遠太平洋與中遠集團兄弟公司間的協同效應，創造雙贏局面。

中遠太平洋自1994年在香港交易所上市以來，經歷20年時間，集團價值不斷提升，經營效率及企業

管治效能亦持續提高，這有賴歷任董事會和管理層，尤其是上任主席李雲鵬先生的指導和帶領，和各位員工的不懈努力。本集團會秉持以成為全球領先碼頭運營商作為目標，憑着對碼頭及租箱營運的豐富經驗，積極應對市場的轉變，持續優化經營模式，穩步推進投資、完善戰略布局，發揮碼頭與航運板塊的協同效應。致力為客戶提供更優質、高效的服務，為員工創造更能發揮所長的舞台，為股東創造更大的回報。

此外，董事會接獲范華達董事通知他將在5月份召開的股東週年大會上退任獨立非執行董事。范董事在法律、投資銀行及企業銀行各方面的經驗及專長無可比擬。范董事自2005年6月起加入董事會，是董事會內極具貢獻的推動者，特別是對本公司企業管治水平及企業持續發展戰略制定方面做出了寶貴的貢獻。本人在此對范董事在任期內對公司業務的關心、努力及寶貴的貢獻表示誠摯的感謝。

最後，本人感謝全體股東對中遠太平洋的信任，以及中遠集團、中國遠洋及各兄弟公司、合作夥伴和其他持份者對中遠太平洋長期以來的支持和厚愛。

萬敏

萬敏

主席

2015年3月24日