

副主席報告



本集團注重優化管理
以提升碼頭業務價值。
通過積極提高碼頭作業
效率，致力降本增效，
提高客戶滿意度。

2014年經濟和行業情況

2014年，全球經濟增長動力遲滯、各國經濟發展步伐不一致，全球貿易量僅保持低單位數增長。中國方面，經濟增長速度亦略見放緩，對外貿易已經從高速增长階段進入到中高速增长區間。

儘管環球經濟未見興旺，但全球港口集裝箱吞吐量增長有所加快，據Drewry於2014年12月預測，2014年全球集裝箱吞吐量增長較2013年增速加快1.1個百分點至5.0%。中國港口2014年之吞吐量增長速度維持穩定，增長6.1%。中國大港受惠於全球集裝箱運輸量增長，吞吐量增速較2013年提升。

2014年船公司對集裝箱的需求平穩，但租箱市場競爭環境激烈，租金回報率、租金費率與舊箱銷售價格仍然在低位徘徊，集裝箱租賃行業面對利潤率下降的壓力。

依循既定戰略取得良好業績

面臨全球經濟發展多頭、中國進出口結構調整的客觀情況，本公司管理層全力以赴，在2013年所定下集中資源發展碼頭和租箱業務的戰略基礎上、致力於優化管理，提升營運效益，增強業務核心競爭力，於年內取得良好成績。

本集團收入為870,091,000美元，較2013年增加71,465,000美元或8.9%。其中碼頭業務增長理想，收入上升13.6%至516,993,000美元，增幅主要來自比雷埃夫斯碼頭、廣州南沙海港碼頭及廈門遠海碼頭。集裝箱租賃、管理及銷售業務收入則上升2.7%至357,075,000美元。

本集團毛利上升1.8%至323,857,000美元，較2013年增加5,688,000美元。毛利率下跌2.6個百分點至37.2%，其中碼頭業務毛利取得較佳增長，而集裝箱租賃、管理及銷售業務毛利則有所下跌。不計入已終止經營業務(2013年出售中集集團的淨溢利及分佔中集集團利潤)，本公司股權持有人應佔利潤為292,759,000美元，較2013年增加6,553,000美元或2.3%。

碼頭營運表現穩步向好

過去一年，本集團碼頭業務的營銷工作取得成功，營運表現穩步向好。具體表現在全年碼頭業務權益吞吐量增長10.8%至19,047,214標準箱，高於本集團管理層年初預期，同時帶動碼頭業務利潤上升18.3%至220,978,000美元，較2013年增加34,211,000美元。整體碼頭業務營運效益提升，利潤增長高於權益吞吐量增長。總吞吐量較2013年上升9.9%至67,326,122標準箱。

著力實施碼頭發展戰略

本集團繼續密切關注市場上優質碼頭的投資機會。在2014年3月13日本集團收購位於香港的亞洲貨櫃碼頭40%的實際股權，代價約為212,335,000美元。年內利潤貢獻為1,599,000美元，而支付本集團的股東貸款利息為2,916,000美元。該碼頭與中遠—國際碼頭將繼續優化管理，帶來更多協同效益。

本集團把握新項目投資機遇的同時，著力擴展營運碼頭，增加營運能力。比雷埃夫斯碼頭與Piraeus Port Authority S.A. 簽訂有關特許權協議之修改協議已獲希臘國會追認後生效，興建3號碼頭西面部份的開工儀式已於2015年1月下旬進行，預計工程和機械設備安裝於2021年或之前完成。此舉將提高比雷埃夫斯港口集裝箱碼頭之碼頭設施及營運能力，亦將有助鞏固比雷埃夫斯港口作為國際中轉運輸樞紐的地位，進一步實現比雷埃夫斯碼頭的三大戰略，即：成為地中海東部地區的主要物流分撥中心、最重要的集裝箱運輸中轉中心，以及借助海鐵聯運成為南歐門戶港。

集裝箱租賃業務面對挑戰

年內，集裝箱租賃和銷售業務面對毛利率下降壓力。儘管新箱需求在2014年下半年持續回升帶動出租率上升，但由於市場供應充裕，行業競爭激烈，新造集裝箱價格及租金費率仍然處於低位。此外，由於



部份較高租金的租約箱到期，加上舊箱銷售價格疲軟，以及出售退箱之平均賬面值同比上升等因素影響，集裝箱租賃、管理及銷售業務利潤下跌23.6%至95,757,000美元，較2013年減少29,502,000美元。

本集團一直對以穩健的投資策略和經營模式發展集裝箱租賃業務，針對市場變化，謹慎制訂與調整購箱策略。面對市場競爭激烈，年內本集團因應市場需求調節購買新造集裝箱數量，由預算190,000標準箱下調至161,106標準箱。於2014年12月31日，中遠太平洋集裝箱總箱隊規模上升1.0%至1,907,778標準箱。

保持穩健財務狀況

年內本集團碼頭業務資本開支達387,576,000美元，其中，用於投資新項目為279,919,000美元，擴建附屬碼頭公司泊位以及購買機器和設備的開支為107,657,000美元。用於集裝箱租賃業務購買新集裝箱為305,803,000美元。

於2014年12月31日，本集團的綜合淨銀行借貸為743,714,000美元，而於2013年12月31日則為808,659,000美元。淨負債總權益比率為14.7%，現金結餘為1,116,479,000美元。已承諾但尚未動用的銀行備用額度為475,694,000美元。本集團穩健財務狀況，為未來著力把握優質碼頭的投資機會，提供良好的基石。

四個戰略著力點

在碼頭業務上，本集團將致力提升營運碼頭效益，增強碼頭板塊盈利能力。在戰略上，本集團將著力於以下四點提升本集團碼頭的戰略價值。

順應船舶大型化趨勢， 著力把握樞紐港發展機遇

配合船舶大型化趨勢，本集團將依據目前國際海運主航線網路，同時緊緊圍繞中遠集運樞紐港戰略，完善我司全球樞紐港碼頭網路。

優化控股碼頭經營模式， 著力提升中遠太平洋品牌價值


2015年，中遠太平洋將推動下屬各控股碼頭加強行銷推介、服務提升、降本增效、模式創新和精益管理幾方面的工作，全面提升控股碼頭的創效能力和持續發展能力。

創新參股碼頭投資途徑， 著力增強碼頭板塊盈利能力

除了逐步擴大控股碼頭的比例，本公司也根據提高收益和降低風險的目標，著力創新投資參股碼頭項目的途徑，增強碼頭板塊盈利能力。以中國市場為主，同時拓展全球碼頭網路及實現碼頭投資多元化。

緊抓「一帶一路」及長江經濟帶的戰略契機， 著力推進碼頭全球化佈局

發揮本公司碼頭與中遠集團航運板塊的協同效應，緊抓長江經濟帶及海上絲綢之路的戰略契機。中遠集團船隊的戰略定位和對樞紐港的長期掛靠支持，是本公司碼頭業務發展的重要基礎，中遠太平洋將依據中遠集團船隊未來的全球發展戰略和航線佈局，統籌考慮碼頭投資方向和策略。



優化管理
提升價值

優化管理，增強核心競爭力

本集團注重優化管理以提升碼頭業務價值。通過積極提高碼頭作業效率，縮短船舶在港時間，為船舶爭取更多時間在海上緩速航行，船公司得以節約燃油成本。在提高客戶滿意度的同時，致力降本增效，包括進一步落實附屬碼頭公司集中採購策略、推動碼頭自動化以降低營運成本、進行油改電工程以減低燃油消耗費用，既帶來較好的經濟效益，還更加符合港口節能減排的環保要求。在創造效益上，本集團積極開發非碼頭裝卸的增值服務，如碼頭物流、碼頭倉儲、聯運以及相關服務，以提升碼頭整體收入。

預期2015年租箱行業競爭持續激烈，本集團集裝箱租賃業務仍然面對挑戰，因而，實施嚴格的品質管理、成本控制及風險管理至為重要。我們將致力強化客戶營銷、實施嚴格的風險控制管理和品質管制，以優質的服務和管理進一步挖掘集裝箱租賃業務的價值。

透過強化客戶營銷以提升業務價值，加大地面箱出租力度。舊箱銷售工作方面，2014年第四季度，我們成功開發了舊箱銷售電商平台，除了提供更快捷方便的交易管道外，亦增加對終端及中小客戶的銷售，同時通過網路也為下階段擴大銷售覆蓋面奠定好基礎。



縱然租箱市場存在不確定性，但本集團相信憑藉我們在租箱業務上的風險管理能力，仍然有信心在未來保持穩定的現金流入，為投資及持續穩步增長提供動力。

社會責任管理

中遠太平洋除了致力於提高經營效益之外，也同時高度重視履行企業公民責任。中遠太平洋支持保護和改善環境的措施和政策。本集團在發展業務的同時，亦顧及對環境的保護，盡力減輕生產經營對環境的影響。

本集團鼓勵下屬公司採用節能減排新技術，在投入資源提升生產能力的同時，也對環境保護做充分考慮。舉例而言，中遠太平洋在中國境內控股碼頭採用油改電及能源回收技術減少能耗，已完成87%的場橋“油改電”改造，將大幅減少燃油的使用，提升清潔能源的使用率。

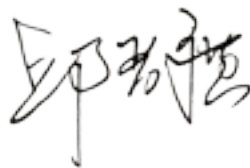
廈門遠海自動化碼頭於2014年12月19日試投產，這是中國首個全電動和全智能的自動化集裝箱碼頭，在提高作業能力和效率的同時，在生產現場基本實現無污染零排放。廈門遠海碼頭更與廈門大學合作，共同為維護當地自然生態貢獻力量。

佛羅倫積極參與集裝箱環保型材料的應用以及輕便型集裝箱的研究，希望為節能減排及環保做出貢獻。

過去一年，本集團認清形勢，把握機遇，積極推動業務長遠可持續發展；展望新一年，本集團將不斷優化管理、力求提升企業的內在價值。

致謝

在具有挑戰的市場環境裡，更顯示出管理之重要。本人非常榮幸，能在此刻獲得董事會的信任，任命為中遠太平洋的副主席。本人將與集團主席一道，共同致力集團上下的管理優化工作，繼續為提升我司價值和股東回報而不斷努力。



邱晉廣

副主席兼董事總經理

2015年3月24日