

# 碼頭管理人員專訪

比雷埃夫斯碼頭

## 地中海 中轉樞紐港

傅承求  
董事總經理



傅先生指出：「比雷埃夫斯碼頭地理位置優越，吸引中外企業以此為物流的據點，為解決這些企業物流分撥的需要，我們開展了物流分撥中心服務。目前，我們已為惠普、華為、中興、格力等中外著名企業建立物流分撥中心。此項增值服務鞏固雙方合作關係之餘，亦為碼頭公司帶來額外的盈利能力。」

比雷埃夫斯碼頭的成功不但帶動著本集團的整體業務增長，亦為碼頭業務未來發展奠下堅實的基礎，更支撐著中遠太平洋的全球佈局。

中國總理李克強剛於去年提出「中歐陸海快線」的設想，清晰勾勒出比雷埃夫斯碼頭海鐵聯運的發展前景。傅先生指出：「從前，中國的貨物通過海運，在西北歐的港口上岸，通過火車運輸到中、東歐，甚或需全程以火車運輸。如今，比雷埃夫斯碼頭作為「中歐

中遠太平洋自接管比雷埃夫斯碼頭以來，傅承求董事總經理著手從客戶需要出發，充分利用碼頭所處之優越地利，落實「物流分撥中心、最重要的集裝箱運輸中轉中心、歐洲的南大門」三大戰略，將比雷埃夫斯碼頭打造成地中海中轉樞紐港。



陸海快線」的海、陸交匯點，擁有得天獨厚的競爭優勢，透過鐵路網絡接通歐洲各地，縮短運輸時間。我們只要堅持既定的發展戰略，就將能夠成為在中國與歐洲貿易的重要一環，進一步鞏固我們作為地中海樞紐港的地位，而碼頭的價值亦隨之得到極大的提升。」

「現時，比雷埃夫斯碼頭使用率已達到77%。因此，我們必需擴建三號碼頭，增加兩個可操作萬箱級幹線船的泊位，從而確保比雷埃夫斯碼頭擁有足夠的承載力，迎接中歐陸海快線所帶來的機遇。在中歐海上貿易的市場競爭力，我們已擁有突出的優勢。目前亞洲和歐洲之間的幹線承運人的四大聯盟之中，有三家已是我們的客戶。我們的客戶還包括一些重要的全球獨立承運人和重要的地區性船公司。我們將



堅持三大戰略，為更多的客戶提供全面而優質的服務，繼續為碼頭創造更大的價值。」

「中央政府提出「一帶一路」歐亞大陸經濟整合的大戰略，其中，希臘

正處於21世紀海上絲綢之路的戰略規劃路線上，比雷埃夫斯碼頭將受益於該國家戰略，在歐洲和地中海積極發揮國際中轉樞紐港的作用，為歐亞大陸的經濟貿易促進和融合發揮作用。」





張俊生  
董事總經理

## 廈門遠海碼頭 中國第一個全自動化 集裝箱碼頭



廈門遠海碼頭位處中國最具活力的兩大經濟帶——長江三角洲地區和珠江三角洲地區中間，連繫長三角、珠三角與海峽西岸經濟區三大經濟帶，交通頻繁。

中遠集團與中國交通建設集團有限公司得到廈門市政府支持，聯手建設中國第一個全自動化集裝箱碼頭項目，廈門遠海碼頭自動化碼頭首

期工程已進行試投產。未來，自動化碼頭二期工程計劃採用鐵路自動裝卸系統，從海滄鐵路專用線引入鐵路至碼頭前沿，預計將成為中國第一個自動化集裝箱碼頭海鐵聯運項目，為傳統的集裝箱碼頭生產操作帶來巨大的變革。

廈門遠海碼頭董事總經理張俊生指出：「全自動化碼頭由中國自主研發，達到國際領先水平，打破了自動化碼頭智能管理系統國外產品的壟斷局面，是中國第一個全智能、全電動、安全、環保的全自動化集裝箱碼頭，在提高作業能力和效率的同時，在生產現場基本實現無污染零排放。在中國集裝箱碼頭的發展歷史上具有劃時代的意義。」

「碼頭配備多項自動化的機械，包括目前國內自動化程度最高、最智能化的岸邊集裝箱起重機。自動化設備顯著提升營運效率。全封閉、無人化的遙控系統杜絕人身傷亡事故，並節省大量人工成本。自動化系統以電力推動，有望為碼頭節省達25%的能源耗費及減少20%以上綜合碳排放量，直接提升廈門遠海碼頭的價值，並體現本集團注重企業社會責任的信念。」



## 廣州南沙海港碼頭 節能增效 促進環保



袁清  
常務副總經理

優化廣州南沙海港碼頭營運能力乃本集團華南地區佈局的其中一著。袁先生說：「隨着廣東自貿區的設立，南沙港區將按規劃提升其口岸環境；而在南沙進行投資及貿易的程序亦將獲得簡化。同時，預期2019年開通的南沙港鐵路連接廣珠、南廣、柳肇鐵路，構成中南及西南地區的鐵水聯運網絡。設備完善的廣州南沙海港碼頭將有力乘勢，發展成『廣州國際航運中心和物流中心』。」

中遠太平洋一直放眼長遠而均衡的發展。為減低日常營運對環境所產生的影响，我們在平衡長遠成本效益考慮下，積極引入低碳設備。

廣州南沙海港碼頭於2011年至2014年期間，進行為期三階段的油改電工程，將以柴油推動的場橋(RTG)轉換成電動場橋(ERTG)。

ERTG可減排率達46.0%。按照2014年操作箱量計算，ERTG每年可為廣州南沙碼頭減排990萬公斤二氧化碳，顯著減少空氣污染。

整個油改電工程預計在2018年上半年便可全面回本。廣州南沙海港碼頭常務副總經理袁清表示：「工程長遠可為廣州南沙碼頭節省作業成本，提升競爭力。」



## 中遠 — 國際碼頭及亞洲貨櫃碼頭 創造一個具有競爭力的 平台

鄧曉利

亞洲貨櫃碼頭董事總經理

香港為亞洲物流樞紐，航線貫通全球。港口擁有得天獨厚的優勢，位處亞洲之中心，港闊水深，加上自由港政策，成為各國船舶的國際中轉站。作為國際大都會，香港匯聚租賃、船舶管理、海事服務、船務營運和法律仲裁的世界頂尖人才，人力資源優厚。運輸業的配套和人員之跟進能力備受國際認同。

中遠太平洋以香港作為推進全球佈局的起點。先以中遠 — 國際碼頭為集團於香港的據點，再於

2014年3月收購與該碼頭相鄰的亞洲貨櫃碼頭40%實際股權。亞洲貨櫃碼頭董事總經理鄧曉利指出：「兩碼頭位處港口前沿，形成長達1,380米連貫岸線，足夠應付超大型集裝箱船舶停靠，在整個葵青碼頭中盡佔優勢。」

「以往，中遠 — 國際碼頭直橋岸線僅長640米，在船舶大型化趨勢下，中遠 — 國際碼頭為了兩艘大船或者大小船同時作業，需要向亞洲貨櫃碼頭租借岸線，若對方橋位

排船滿額，中遠 — 國際碼頭只能將其中一艘船舶延遲靠泊，成本效益不足，長遠亦造成業務損失。但隨著中遠太平洋成功收購亞洲貨櫃碼頭，中遠 — 國際碼頭和亞洲貨櫃碼頭聯合經營管理，能靈活地節省成本、提高效率，進而加強碼頭的整體競爭力。」

展望兩碼頭合營發展之策略，鄧先生指：「對外，我們的船期安排、堆場策劃等服務更趨靈活，服務效率隨之得到顯著提升。對內，我們將不斷推進內部整合管理，融匯兩家碼頭企業文化、管理架構、薪酬福利，並加強成本管控措施，務求達到協同效應最大化。」

