

在海外營運的鐵路綫總長

624公里

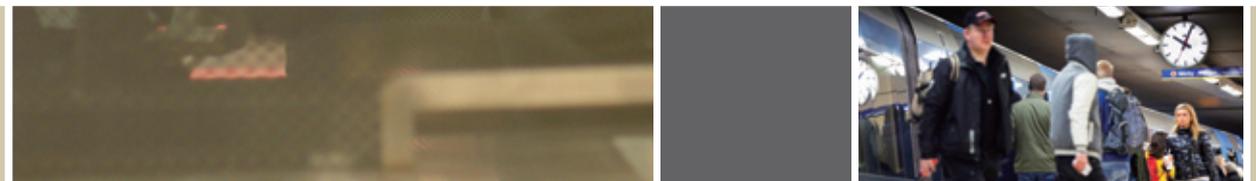
在香港以外營運  
7條  
鐵路綫

〔網絡伸延擴展〕



在中國內地  
營運的鐵路  
綫總長

145.7 公里



## 內地及國際業務與拓展

公司在香港以外的相關附屬及聯營鐵路公司於2014年錄得的總乘客量超過14.58億人次，而2013年的總乘客量約為13.55億人次。



公司於2014年在中國內地及海外的附屬公司，包括鐵路及物業相關的附屬公司，收入合共為126.27億港元。公司在香港以外的鐵路相關附屬公司，即港鐵軌道交通(深圳)有限公司、Metro Trains Melbourne Pty. Ltd.(「MTM」)、MTR Stockholm AB(「MTRS」)、MTR Express (Sweden) AB及Northwest Rapid Transit財團旗下公司的收入合共為124.72億港元，較2013年減少4.8%，主要由於匯率變動。這些鐵路相關附屬公司的經營成本減至116.38億港元，而經營利潤上升8.6%至8.34億港元，經營毛利率為6.7%。

至於公司於香港以外的聯營公司，包括北京京港地鐵有限公司(「京港地鐵公司」)、London Overground Rail Operations Limited(「LOROL」)、Tunnelbanan Teknik Stockholm AB(「TBT」)及杭州杭港地鐵有限公司(「杭港地鐵」)，繼續為各自所在社區提供優質鐵路及鐵路相關服務。杭港地鐵的前期虧損已趨穩定，公司於2014年應佔這四家聯營公司的虧損為1.01億港元。

公司在香港以外的相關附屬及聯營鐵路公司於2014年錄得的總乘客量超過14.58億人次，而2013年的總乘客量約為13.55億人次。

### 中國內地鐵路業務

北京地鐵四號綫和大興綫於2014年超越其服務指標。2014年的總乘客量合計為4.61億人次，周日平均乘客量則逾130萬人次。兩條地鐵綫合共全長50公里，設有35個車站。

北京地鐵十四號綫第一期最後一個車站——七里莊站(與北京地鐵九號綫轉綫車站)已於2014年2月15日通車。北京地鐵十四號綫的服務表現令人滿意，於2014年錄得1,800萬人次總乘客量，及超過5.2萬人次的周日平均乘客量。總括而言，第一期全長12.4公里，共有七個車站。北京地鐵十四號綫第二期東段已於2014年12月28日通車，全長14.8公里，共有12個車站(其中兩個車站目前不停站)。而全綫預計於2017年往後的時間通車，屆時將以「公私合營」模式營運。2014年12月，京港地鐵公司憑藉營運資產全生命周期管理來達致可持續發展的相關項目，榮獲中國交通企業管理協會頒發全國「一等獎」，表揚其創新的管理模式和技術。2014年12月28日，北京地鐵系統全綫上調票價，是七年來首次加價。

深圳市軌道交通龍華綫的營運表現於年內亦超越了指標。全年的乘客量達到1.687億人次，周日平均乘客量為46萬人次。該鐵路綫全長20.5公里，共有15個車站。為配合把載客量提高50%的計劃，港鐵軌道交通(深圳)有限公司將現有的四卡列車改裝，首列六卡列車於2014年1月投入服務。截至2014年12月31日，投入服務的六卡列車數目已達23列，而從2015年2月起，所有營運中的列車已經改裝成六卡。

# 執行總監會管理報告

## 內地及國際業務與拓展

杭州地鐵一號綫於2014年的營運表現良好，與2013年相比，乘客量銳增56%至1.444億人次，周日平均乘客量為38萬人次。雖然杭港地鐵於2014年仍然錄得虧損，但杭港地鐵推行了不同措施，例如公交路綫重組、以及推行泊車轉乘計劃來改變乘客的乘車模式，以增加乘客量。杭州地鐵的綫路擴展預計將惠及杭州地鐵一號綫的乘客量增長。

### 國際鐵路業務

在英國倫敦，LOROL的服務繼續屢獲獎項，營運表現良好。LOROL一直協助倫敦運輸局，為London Overground落實總值3.2億英鎊的載客量提升計劃，首列四卡改裝為五卡的列車已於2014年11月投入服務。憑藉卓越的表現，LOROL獲委任於2015年5月開始營運額外的London Overground綫段，此新增綫段全長43公里，有28個車站。2014年，LOROL的乘客量增長14%至1.148億人次。LOROL於年內榮獲多個獎項，包括「英國國家鐵路大獎」(UK National Rail Awards)中著名的「安全獎」，以表揚LOROL自展開專營權營運以來，乘客意外事故大幅減少。London Overground專營權於2016年11月屆滿，倫敦運輸局將於2015年重新公開招標，我們正考慮參與投標的方式。

在斯德哥爾摩，MTRS於2014年錄得卓越的營運表現，並榮獲獨立機構Swedish Institute for Quality頒授2014年瑞典品質大獎(2014 Swedish Quality Award)。列車準時度表現持續改善。MTRS於年內的乘客量為3.294億人次，與2013年相若，保持穩定。該地鐵系統全長110公里，共有100個車站。

在墨爾本，MTM的乘客量為2.222億人次。該網絡全長390公里，共有218個車站。MTM的營運表現及顧客滿意度持續改善。MTM於2014年3月獲得National Infrastructure Awards的「卓越營運及服務提供者大獎」(Operator & Service Provider Excellence Award)。

### 中國內地物業發展

在深圳市軌道交通龍華綫車廠一期地段，港鐵物業發展(深圳)有限公司名為「天頌」的物業發展項目進展理想。項目

正籌備第一期預售，視乎市況，預計可於2015年上半年推出。「天頌」售樓處已於2014年11月正式開幕，而示範單位將於2015年3月開放予公眾參觀。該項目的可發展總樓面面積約為206,167平方米，當中約10,000平方米為一個小型購物商場。

我們佔49%股權的合營公司——天津城鐵港鐵建設有限公司在天津地鐵六號綫位於北運河站的物業項目繼續取得進展。此地塊的可供發展樓面面積合共約278,650平方米，將發展為綜合商住項目。

### 中國內地物業租賃及管理業務

中國內地的物業租賃及物業管理業務於2014年的收入增加6.2%至1.55億港元。公司在北京的商場銀座Mall於2014年年底的出租率為97.3%。

公司於2014年年底在中國內地管理的總樓面面積達230,000平方米。這包括北京傲城融富中心的24,000平方米商用樓面面積及58,000平方米住宅樓面面積，以及北京北辰的購物中心和寫字樓共148,000平方米的商用面積。公司目前正為總樓面面積為48,000平方米的深圳市東海國際商場提供開業前顧問服務。

### 中國內地及國際拓展

於2014年11月26日，京港地鐵公司與北京市政府正式簽署北京地鐵十四號綫「公私合營」項目的特許經營協議。整條地鐵綫全長47.3公里，共有37個車站，當中包括十個轉綫車站。根據該總值500億元人民幣的「公私合營」項目，京港地鐵公司將投資150億元人民幣，並負責供應機電系統及列車，以及提供為期30年的鐵路營運及維修服務。如早前所提及，北京地鐵十四號綫第二期東段已於2014年12月28日通車，預計於2017年往後的時間全綫開通。為支持京港地鐵公司在北京地鐵十四號綫的投資，港鐵將向京港地鐵公司投入約24.5億元人民幣資本。



MTM的營運表現及顧客滿意度持續改善

京港地鐵公司繼2014年11月26日就北京地鐵十六號綫簽署了項目意向書後，於2015年2月8日草簽了該「公私合營」項目的特許經營協議。該鐵路綫連接北安河與宛平，全長50公里，共有29個車站。根據該總值495億元人民幣的「公私合營」項目，京港地鐵公司將負責供應機電系統及列車約150億元人民幣的投資，相當於工程總額的30%。京港地鐵公司亦將提供為期30年的鐵路營運及維修服務。為支持京港地鐵公司在北京地鐵十六號綫的投資，港鐵或將需要再為京港地鐵公司額外投入不多於24.5億元人民幣資本。

公司於2014年1月與深圳龍華新區管委會簽署《戰略合作框架協議》，共同研究深圳市軌道交通龍華綫北延段的合作機會。根據框架協議，港鐵將為北延段及有軌電車系統的工程提供意見及技術支援。項目的可行性研究正在進行中，目標於2015年上半年完成。公司正就有關興建及營運深圳市軌道交通六號綫的原則性協議和合營協議繼續進行磋商及談判。

2014年7月，我們與重慶市政府簽署了諒解備忘錄，並就重慶市的鐵路及物業發展展開了初步討論。

英國方面，我們獲倫敦運輸局批出Crossrail鐵路專營權，並於2014年7月簽署了特許經營協議。港鐵將營運有關服務八年，並有機會獲延長至十年。Crossrail是目前正在興建中的新鐵路，將分階段投入服務。港鐵全資附屬公司MTR Corporation (Crossrail) Ltd.將於2015年5月開始營運該服務的第一期，預計於2019年達至全綫開通營運。我們獲甄選入圍競逐Essex Thameside、Thameslink及Scotrail的鐵路專營權，但最終未能中標。

在瑞典，公司營運往來斯德哥爾摩與哥德堡兩個最大城市的全新鐵路服務MTR Express (“MTRX”)，籌備工作進展良好。該鐵路綫使用現有路軌及基建，由公司全資附屬公司MTR Express (Sweden) AB負責營運，每星期提供約90班列車班次。該鐵路綫將於2015年3月21日提供初階段服務，

## 執行總監會管理報告

### 內地及國際業務與拓展

並計劃於2015年8月全面實行列車時間表。車票已於2015年1月23日在MTRX網頁上順利開售。

在澳洲，港鐵參與的財團於2014年9月獲得公司在香港和中國內地以外的首個國際「公私合營」項目——悉尼西北鐵路綫的營運、列車及系統合約。財團包括港鐵、Leighton Contractors Pty Ltd.、John Holland Pty Ltd.、UGL Rail Services Pty Ltd.、Plenary Group Pty Limited及其他財務機構。作為財團成員的港鐵負責鐵路系統的設計及配置，而由港鐵佔60%的附屬公司Metro Trains Sydney Pty. Ltd則負責通車後為期15年的系統營運及維修服務。項目前期

工作進展理想。港鐵在此「公私合營」項目上的投資額約為6,260萬澳元。至於墨爾本的Dandenong Transformation Project（又稱Cranbourne Pakenham Rail Corridor Project），公司於2015年1月份提交了中期報價，正繼續與維多利亞省政府進行磋商，敲定項目細節。該項目是為墨爾本鐵路網絡內的Pakenham綫（57公里）及Cranbourne綫（18公里）進行提升。這些鐵路綫提供重要的鐵路走廊，配合墨爾本東南部地區人口高速增長。該項目透過提供新列車、系統和基礎設施，把兩鐵路綫的載客量提高30%，足以應付每年增加200萬乘客人次。



在斯德哥爾摩，我們取得優秀的營運表現，並獲頒「2014年瑞典優質大獎」

## 中國內地及國際鐵路業務概覽

	港鐵公司 所佔權益	業務模式	專營權開始日期或 預計通車日期	專營權期限 (年)	車站數目	路線長度 (公里)
<b>營運中項目</b>						
<b>中國內地</b>						
北京地鐵四號綫	49%	公私合營	2009年9月	30	24	28
北京地鐵四號綫大興綫	49%	營運及 維修專營權	2010年12月	10	11	22
深圳市軌道交通龍華綫	100%	建設、營運 <sup>附註1</sup> 及轉移	一期：2010年7月 二期：2011年6月	30	一期：5 二期：10	一期：4.5 二期：16
杭州地鐵一號綫	49%	公私合營	2012年11月	25	31	48
北京地鐵十四號綫	49%	營運及 維修專營權	一期：2013年5月 二期：2014年12月	直至 全綫通車	一期：7 二期：12 <sup>附註2</sup>	一期：12.4 二期：14.8
<b>海外</b>						
London Overground，英國	50%	營運及 維修專營權	2007年11月	9	57 <sup>附註3</sup>	124
斯德哥爾摩地鐵，瑞典	100%	營運及 <sup>附註4</sup> 維修專營權	2009年11月	8	100	110
墨爾本鐵路，澳洲	60%	營運及 維修專營權	2009年11月	8	218	390
<b>進展中項目</b>						
北京地鐵十四號綫，中國內地	49%	公私合營	全綫：2017年後	30	全綫：37	全綫：47.3
Crossrail，英國	100%	營運及 維修專營權	2015年5月	8	40(28) <sup>附註5</sup>	118
MTR Express，瑞典	100%	非專營營運	2015年3月 <sup>附註6</sup>	不適用 <sup>附註7</sup>	5 <sup>附註8</sup>	455
悉尼西北鐵路，澳洲	混合	公私合營 (營運、列車 及系統)	2019年	15	13 <sup>附註9</sup>	36 <sup>附註9</sup>
<b>商討中項目</b>						
北京地鐵十六號綫，中國內地	49%	公私合營	一期：2016 二期：2017年後	30	全綫：29	全綫：50

### 附註：

- 1 深圳市軌道交通龍華綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。
- 2 北京地鐵十四號綫二期東段的12個車站其中10個已經啟用(其中兩個車站目前不停站)。
- 3 這數目只包括由LOROL管理的車站，而London Overground總共有83個車站。由2015年5月起，West Anglia的服務將會成為London Overground系統的一部分，並會增加28個車站(其中24個由LOROL管理)和延長43公里。
- 4 列車維修服務由MTR Stockholm與Mantena AS各佔50%股權的聯營公司負責。
- 5 MTR Crossrail將負責管理Crossrail全綫40個車站其中28個。
- 6 MTR Express將於2015年3月21日提供初階段服務，並計劃於2015年8月全面實行列車時間表。
- 7 這項服務的營運牌照需要續期。
- 8 MTR Express並不負責管理這些車站。
- 9 悉尼西北鐵路包括8個現有車站和5個已翻新車站，13公里長的現有鐵路段和23公里長的新鐵路段。