

主席報告書

陳國強博士
主席



本人很榮幸首次以電視廣播有限公司(「無綫電視」、「本集團」或「本公司」)主席身分，提呈本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的周年報告及財務報表。

業績及股息

本集團的營業額由港幣5,686百萬元增加港幣87百萬元至港幣5,773百萬元。銷售成本由港幣2,221百萬元增加港幣232百萬元至港幣2,453百萬元，主要由於播放2014 FIFA世界盃(「世界盃»)的高昂成本所致。因應我們的整體業務擴展，經常開支由港幣1,361百萬元增加港幣135百萬元至港幣1,496百萬元。因此，本集團扣除所得稅前溢利由港幣2,121百萬元減少港幣385百萬元至港幣1,736百萬元。計入聯營公司及合營公司的虧損後，本集團的股東應佔溢利為港幣1,410百萬元(二零一三年：港幣1,738百萬元)，較上年度減少19%；每股盈利為港幣3.22元(二零一三年：港幣3.97元)。

於二零一五年一月二十九日，本公司宣布策略性出售於台灣的聯意製作股份有限公司(TVBS)之53%股權，總代價為新台幣4,695百萬元(約港幣1,149百萬元)(「出售」)。出售令本集團可為我們股東釋放其大部分台灣投資的價值，同時維持於台灣市場的重要業務，並保留在台北內湖的重要物業。此外，出售將令本集團可集中較多的管理資源以穩固香港和中國的業務，以及發展新市場的業務。我們現正等待台灣監管當局發出所需的批文及預期於二零一五財政年度內獲得最終審批。

根據全年業績，董事局建議向股東派發末期股息每股港幣2.00元。儘管本年度股東應佔溢利有所減少，連同中期股息每股港幣0.60元，截至二零一四年十二月三十一日止全年度派發股息合共為每股港幣2.60元。根據出售，董事局進一步建議向股東派發特別股息每股港幣2.30元，金額是按出售的所得款項淨額(經扣除因出售事項而產生及／或與之有關的所有支出以及就總代價應付的所有適用稅項)釐定。

末期股息及特別股息均須於即將在二零一五年五月二十日舉行的股東周年大會上經股東考慮。

業務回顧

二零一四年對媒體和娛樂行業是充滿挑戰的一年。由於零售業放緩，許多廣告客戶均抱觀望態度，導致本集團在香港的業務亦有所回軟。儘管如此，我們的全年廣告收益仍錄得溫和增長，這有賴廣告客戶對世界盃這項引起全城狂熱的國際盛事的支持。由於播放世界盃增加了額外的營運成本，我們在二零一四年下半年度致力節流一

這是我們作為負責任營運商管控成本的重要一步。儘管成本高昂，我們仍會繼續為觀眾播放重大國際體壇盛事。無綫電視很榮幸獲委任為2016巴西里約熱內盧奧林匹克運動會的指定廣播機構。

打擊盜播仍然是我們的首要任務，此路迢迢，充滿挑戰。在國際市場上，我們致力挽回呈現下滑趨勢的海外收費電視業務。我們於二零一四年五月在歐洲推出新的over-the-top(「OTT」)機頂盒服務「TVB Anywhere」，成功將衛星電視客戶轉移至OTT服務。歐洲業務穩定下來後，我們將焦點移至開拓新業務，於二零一五年二月在澳洲推出「TVB Anywhere」。

業務發展及展望

展望未來，由於經濟前景及市況不明，二零一五年將仍充滿挑戰。香港特區政府於二零一三年十月原則上批准奇妙電視有限公司及香港電視娛樂有限公司的本地免費電視節目服務牌照的申請。行政長官會同行政會議正處理上述兩個申請及會於適時發出正式牌照。我們將監察該等新業務展開營運時競爭加劇對我們業務可能產生的影響。

我們於二零一三年十一月提交本地免費電視節目服務牌照的續牌申請後，現已就新牌照的條款進入最後階段。該續牌讓我們可作出未來的節目及投資承諾。我們熱切期待政府的決定，期盼能滿足公眾對資訊及娛樂的需求。

地面電視廣播一直以來是香港的主要娛樂平台。本集團現正致力為香港電視觀眾開發第二平台。通過OTT技術將多個無綫電視頻道及外購頻道和節目傳送至電視上，以及提供點播服務。我們深信此舉可創造一個獨一無二的絕佳機會，吸引追求來自無綫電視及其他內容供應商的更多不同類型娛樂節目的觀眾。為進一步吸引年輕和流動觀眾，我們將增加投資於我們的網上服務及可在熱門流動設備使用的流動應用程式的技術。隨着第二平台於二零一六年年年初的開展，此網上服務將成為我們香港的第三平台。我們期望這些投資將有助本集團更全面地覆蓋香港的電視娛樂市場。

本集團另一項主要業務是以邵氏兄弟電影品牌製作電影。電影業一向是香港創意工業的重要一環，本人欣悉政府加強支持此行業的發展。而中國內地的龐大市場亦為我們提供了大量機會和挑戰。由於電影與電視節目製作相輔相成，兩者協同可進一步提高我們出品的知名度，因此我們會與其他本地電影公司和製作室合作，致力製作更多港產片和培育更多製作人才。我們會挑選受歡迎的無綫電視劇集製作更多電影。此外，我們亦會通過全球發行渠道向世界各地呈獻香港的電影。

管治

曾先後擔任本公司副主席及行政主席逾11年的梁乃鵬博士，於二零一五年一月一日退任。本人衷心感謝梁博士的卓越貢獻和英明領導。

此外，本人真誠感謝所有董事局成員的領導及支持，特別是於二零一四／二零一五年度從董事局退任的羅仲炳先生、利乾先生、蕭焯柱先生、鄭維新先生及周亦卿博士。

董事局熱烈歡迎鄭善強先生於二零一五年一月加入出任執行董事；盧永仁博士於二零一五年二月加入出任獨立非執行董事；以及王嘉陵教授和盛智文博士將於二零一五年四月加入出任獨立非執行董事。本人有信心近期變動令新董事局更精益求精，越益強盛，以迎合市場和本公司持份者需求。

陳國強
主席

香港，二零一五年三月三十一日