



中國東方航空
CHINA EASTERN



(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號：00670)



WORLD-CLASS
Hospitality
WITH Eastern
世界品位 Charm
東方魅力





目錄

- 2 釋義
- 6 財務摘要（按國際財務報告準則編製）
- 7 會計數據與業務數據摘要（按中國企業會計準則編製）
- 8 主要營運數據摘要
- 10 機隊結構
- 12 2014年東航大事記
- 14 董事長報告書
- 20 業績回顧及管理層的討論與分析
- 29 董事會報告書
- 49 企業管治
- 66 監事會報告
- 68 社會責任
- 70 按國際財務報告準則編製之財務報表
 - 獨立核數師報告
 - 合併損益及其他綜合收益表
 - 合併財務狀況表
 - 公司財務狀況表
 - 合併現金流量表
 - 合併權益變動表
 - 財務報表附註
- 167 補充財務資料
- 171 公司資料

釋義

於本報告內，除文義另有所指外，下列詞彙具備以下涵義：

可用貨郵噸公里	指	每一航段可提供的最大貨郵載運量與該航段距離的乘積之和
公司章程	指	本公司公司章程
可用座公里	指	每一航段可提供的最大座位數與該航段距離的乘積之和
可用噸公里數	指	每一航段可提供業載與該航段距離的乘積之和
董事會	指	本公司董事會
民航局	指	中國民用航空局
東航集團	指	中國東方航空集團公司，係本公司控股股東
東航金控	指	東航金控有限責任公司，係東航集團下屬全資公司，本公司主要股東
東航國際	指	東航國際控股(香港)有限公司，係東航集團間接持有的全資附屬公司，東航金控直接持有的全資附屬公司，本公司主要股東
東航租賃公司	指	東航國際融資租賃有限責任公司，於中國(上海)自由貿易試驗區註冊成立的公司，註冊資本為人民幣10億元，並由(i)東航集團直接持有50%權益；(ii)東航集團間接全資附屬公司東航國際直接持有35%權益；及(iii)包頭盈德氣體有限公司(為獨立第三方，其唯一股東為於聯交所上市的公司盈德氣體集團有限公司)直接持有15%權益
東航傳媒	指	東方航空傳媒股份有限公司，係東航集團下屬控股公司，東航集團持有55%股權，本公司持有45%股權
東方航空、東航、公司或本公司	指	中國東方航空股份有限公司
中貨航	指	中國貨運航空有限公司，係本公司的全資附屬公司，東航物流下屬控股公司

釋義

中聯航	指	中國聯合航空有限公司，係本公司的全資附屬公司
《守則》	指	上市規則附錄十四《企業管治守則》
代碼共享	指	代碼共享是一種被全球各航空公司普遍採用的營銷安排，根據與其他航空公司簽訂的代碼共享協議，一家航空公司可以將其他航空公司經營的代碼共享航班的座位作為其自有產品進行銷售
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
董事	指	本公司董事
東航財務公司	指	東航集團財務有限責任公司，係東航集團下屬控股公司，東航集團持有53.75%股權，東航金控持有21.25%股權，本公司持有25%股權
東航海外	指	東航海外(香港)有限公司，係本公司的全資附屬公司
東航物流	指	東方航空物流有限公司，係本公司的全資附屬公司
東航旅業	指	東航旅業投資(集團)有限公司，係東航集團的全資附屬公司
貨郵載運率	指	貨郵周轉量與可用貨郵噸公里之比
貨郵周轉量	指	實際每一航段貨郵載運噸數與該航段距離的乘積之和
常旅客計劃	指	航空公司向經常乘坐其航班的旅客推出的以里程累積獎勵為主的促銷手段
本集團	指	本公司及其附屬公司
香港聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
國際財務報告準則	指	國際財務報告準則
捷星香港	指	捷星香港航空有限公司，係本公司聯營公司
上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則

釋義

標準守則	指	上市規則附錄十《上市公司董事進行證券交易的標準守則》
紐約交易所	指	紐約證券交易所
客座率	指	旅客周轉量與可用座公里之比
旅客周轉量	指	實際每一航段旅客運輸量與該航段距離的乘積之和
中國	指	中華人民共和國
貨郵載運噸公里	指	貨郵周轉量，實際每一航段貨郵載運噸數與該航段距離的乘積之和
客運人公里	指	旅客周轉量，實際每一航段旅客運輸量與該航段距離的乘積之和
收入噸公里	指	運輸總周轉量，實際每一航段載運噸數與該航段距離的乘積之和
收入噸公里收益	指	運輸及相關收入之和與運輸總周轉量之比
證券及期貨條例	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
上海航空或上航	指	上海航空有限公司，係本公司下屬全資公司
上航國旅	指	上海航空國際旅遊(集團)有限公司，係本公司的全資附屬公司
上海東美	指	上海東美航空旅遊有限公司，係本公司下屬全資公司上航國旅的下屬控股公司，上航國旅持有72.84%股權，本公司持有27.16%股權
股東	指	本公司股東
天合聯盟	指	SkyTeam Alliance，是全球三大國際航空公司聯盟之一，天合聯盟的詳情請參見網址 http://www.skyteam.com/
監事	指	本公司監事

釋義

報告期末	指	二零一四年十二月三十一日
報告期	指	二零一四年一月一日至二零一四年十二月三十一日
運輸總周轉量	指	實際每一航段載運噸數與該航段距離的乘積之和(每位成年旅客的重量按90公斤計算)
美國	指	美利堅合眾國
貨郵載運量	指	實際裝載貨郵的重量

財務摘要

(按國際財務報告準則編製)

以人民幣百萬元計

	二零一零年	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年
截至十二月三十一日止年度					
營業額	73,804	82,403	85,253	88,245	90,185
其他營業收入	658	1,062	1,833	2,725	3,685
營業支出	(68,664)	(79,201)	(82,734)	(89,394)	(87,812)
經營溢利	5,798	4,264	4,352	1,576	6,058
財務(支出)/收入, 淨額	(347)	561	(1,349)	576	(2,072)
除稅前利潤	5,519	4,932	3,137	2,217	4,113
本公司權益持有者應佔年度溢利	5,056	4,661	3,072	2,373	3,410
本公司權益持有者應佔每股盈利(人民幣元) ⁽¹⁾	0.45	0.41	0.27	0.20	0.27
於十二月三十一日					
現金及現金等價物	3,078	3,861	2,512	1,995	1,355
淨流動負債	(27,184)	(29,679)	(35,948)	(40,472)	(42,887)
非流動資產	91,293	101,092	111,214	127,458	147,586
長期借款, 包括流動部份	(27,373)	(30,321)	(32,856)	(36,175)	(41,210)
融資租賃負債包括流動部份	(19,208)	(20,261)	(21,858)	(23,135)	(38,695)
本公司權益持有者應佔總股本及儲備	12,094	17,132	20,207	26,902	29,974

⁽¹⁾ 二零一零年的每股溢利是根據當年度的本公司權益持有者應佔合併溢利除以發行在外普通股的加權平均股數11,149,426,000股計算。二零一一年、二零一二年每股溢利是根據當年度的本公司權益持有者應佔合併溢利除以發行在外普通股11,276,538,860股計算。二零一三年每股溢利是根據當年度的本公司權益持有者應佔合併溢利除以發行在外普通股的加權平均股數12,091,881,000股計算。二零一四年每股溢利是根據當年度的本公司權益持有者應佔合併溢利除以發行在外普通股12,674,269,000股計算。

營業額

(人民幣百萬元)



經營溢利

(人民幣百萬元)



會計數據與業務數據摘要

(按中國企業會計準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度利潤

	人民幣百萬元
淨利潤	3,547
主營業務利潤	9,096
其他業務利潤	1,005
投資收益	142
營業外收支淨額	4,520

主要會計數據和財務指標

(人民幣百萬元)

	二零一三年 ⁽²⁾	二零一四年
1. 營業收入	88,109	89,746
2. 歸屬於本公司權益持有者淨利潤	2,358	3,417
3. 總資產	137,846	137,411
4. 股東權益	26,320	28,356
5. 每股收益(人民幣元)	0.20	0.27
6. 每股淨資產(人民幣元)	2.07	2.24

註：

1. 主要財務指標計算方法如下：
 每股收益 = 歸屬於本公司權益持有者淨利潤 ÷ 發行在外普通股的加權平均數
 每股淨資產 = 年度末股東權益 ÷ 年度末普通股股份總數
2. 本年數據已重新列示，請參考財務報表附註7。



主要營運數據摘要

	截至十二月三十一日止		
	二零一四年	二零一三年	變動幅度
運輸能力			
可用噸公里(ATK)(百萬)	22,538.50	21,714.78	3.79%
— 國內航線	12,025.72	11,572.95	3.91%
— 國際航線	9,703.57	9,377.23	3.48%
— 地區航線	809.21	764.60	5.83%
可用座公里(ASK)(百萬)	160,585.07	152,075.22	5.60%
— 國內航線	110,381.01	104,459.31	5.67%
— 國際航線	44,445.16	42,181.19	5.37%
— 地區航線	5,758.90	5,434.72	5.96%
可用貨郵噸公里(AFTK)(百萬)	8,085.84	8,028.01	0.72%
— 國內航線	2,091.43	2,171.61	-3.69%
— 國際航線	5,703.50	5,580.93	2.20%
— 地區航線	290.91	275.47	5.60%
飛行小時(千)	1,625.14	1,540.39	5.50%
運輸量			
收入噸公里(RTK)(百萬)	16,122.38	15,551.78	3.67%
— 國內航線	8,726.35	8,321.46	4.87%
— 國際航線	6,883.12	6,749.46	1.98%
— 地區航線	512.91	480.85	6.67%
客運人公里(RPK)(百萬)	127,749.87	120,461.13	6.05%
— 國內航線	88,191.50	82,811.97	6.50%
— 國際航線	35,191.49	33,600.01	4.74%
— 地區航線	4,366.89	4,049.14	7.85%
貨郵載運噸公里(RFTK)(百萬)	4,802.43	4,857.18	-1.13%
— 國內航線	898.69	959.29	-6.32%
— 國際航線	3,776.09	3,774.61	0.04%
— 地區航線	127.66	123.28	3.55%
載運旅客人次(千)	83,811.48	79,093.68	5.96%
— 國內航線	71,004.87	67,142.33	5.75%
— 國際航線	9,649.06	8,991.71	7.31%
— 地區航線	3,157.55	2,959.64	6.69%
貨郵載運量(公斤)(百萬)	1,363.37	1,410.29	-3.33%
— 國內航線	660.63	697.53	-5.29%
— 國際航線	599.82	613.56	-2.24%
— 地區航線	102.92	99.20	3.75%

主要營運數據摘要

	截至十二月三十一日止		
	二零一四年	二零一三年	變動幅度
載運率			
綜合載運率(%)	71.53	71.62	-0.09 pts
— 國內航線	72.56	71.90	0.66 pts
— 國際航線	70.93	71.98	-1.05 pts
— 地區航線	63.38	62.89	0.49 pts
客座率(%)	79.55	79.21	0.34 pts
— 國內航線	79.90	79.28	0.62 pts
— 國際航線	79.18	79.66	-0.48 pts
— 地區航線	75.83	74.51	1.32 pts
貨郵載運率(%)	59.39	60.50	-1.11 pts
— 國內航線	42.97	44.17	-1.20 pts
— 國際航線	66.21	67.63	-1.42 pts
— 地區航線	43.88	44.75	-0.87 pts
單位收益指標*			
收入噸公里收益(人民幣元)	5.282	5.178	2.00%
— 國內航線	6.275	6.226	0.80%
— 國際航線	3.851	3.680	4.64%
— 地區航線	7.574	8.077	-6.23%
客運人公里收益(人民幣元)	0.608	0.605	0.50%
— 國內航線	0.608	0.610	-0.41%
— 國際航線	0.587	0.564	4.18%
— 地區航線	0.788	0.846	-6.87%
貨郵噸公里收益(人民幣元)	1.545	1.565	-1.27%
— 國內航線	1.271	1.303	-2.48%
— 國際航線	1.546	1.562	-1.04%
— 地區航線	3.470	3.707	-6.39%

* 在計算單位收益指標時相應的收入包含合作航線收入。

機隊結構

近年來，本集團持續優化機隊結構。二零一四年，本集團圍繞B777系列、B737系列、A330系列和A320系列四種主力機型共引進飛機合計75架，退出A300系列、CRJ200等多種機型飛機合計43架。隨著B777系列飛機的引進以及A300系列和CRJ200機型的全部退出，本集團機隊的機型種類進一步精簡，機隊結構更趨年輕化。

截至二零一四年十二月三十一日，本集團共運營515架飛機，其中客機485架、貨機12架、托管公務機18架。

截至二零一四年十二月三十一日機隊情況

單位：架

序號	機型	自購及 融資租賃	經營租賃	小計	平均機齡 (年)
客機合計		347	138	485	6.06
寬體機		48	10	58	5.56
1	B777-300ER	4	-	4	0.2
2	B767	6	-	6	13.8
3	A340-600 ^註	4	-	4	10.9
4	A330-300	9	7	16	7.3
5	A330-200	25	3	28	2.8
窄體機		299	128	427	6.13
6	A321	39	-	39	4.5
7	A320	113	41	154	6.4
8	A319	24	5	29	3.7
9	B757-200 ^註	4	1	5	9.7
10	B737-800	44	68	112	4.4
11	B737-700	49	13	62	7.2
12	B737-300 ^註	16	-	16	17.4
13	EMB-145LR ^註	10	-	10	8.3
貨機合計		2	10	12	6.07
14	B747-400ER	2	2	4	7.5
15	B757-200F ^註	-	2	2	8.5
16	B777F	-	6	6	4.3
客貨飛機合計		349	148	497	6.1
托管公務機總數				18	
飛機總數				515	

註：A340-600、B737-300、B757系列、EMB-145LR等機型也即將退出本公司機隊。

機隊結構

機隊規劃

本集團將繼續精簡和優化機隊結構，機隊將以遠程B777系列、中遠程A330系列、中短程A320系列和B737NG系列四種機型為主力機型，並積極退出高耗能的老舊機型。

二零一五年至二零一六年飛機引進及退出計劃

單位：架

機型	二零一五年		二零一六年	
	引進	退出	引進	退出
客機				
A320系列	29	11	30	6
A330系列	7	-	-	-
A340-600	-	4	-	-
B777系列	5	-	5	-
B737系列	39	18	35	15
B757	-	5	-	-
EMB-145LR	-	5	-	5
客機合計	80	43	70	26
貨機				
B747-400ER	-	1	-	-
B757-200F	-	2	-	-
貨機合計	-	3	-	-
合計	80	46	70	26

註：

- 1、截至二零一四年十二月三十一日，根據已確認的訂單，公司在二零一七年及以後年度計劃引進166架飛機，退出54架飛機；
- 2、根據市場情況和公司運力規劃，上述飛機的引進和退出計劃在數量和時間上可能會有所調整。

2014年東航大事記

**1月24日**

東航與迪士尼目的地國際部在滬正式簽署合作諒解備忘錄。

**7月2日**

東航旗下的中聯航正式轉型成為低成本航空公司。

6月19日

東航入圍「2014亞洲最具競爭力航空公司」和「2014亞洲最受歡迎航空公司」兩個獎項前十名。

2014

5月31日

空客A300機型退出東航運營機隊。

5月28日

東航榮獲二零一三年度「最佳主機板藍籌公司」。

6月25日

東航上海至多倫多直飛航線正式開航。



9月9日

東航空舉行全新VIS(視覺識別系統)發佈會。



12月4日

東航連續第三年榮膺金紫荊獎，登上「最佳上市公司」榜首。

11月6日

東航與中國銀聯合作，發布全球首個「空地互聯」雲支付平台。

11月17日

東航與澳航簽署聯合行銷合作協定，加強在中澳骨幹上的聯合行銷、機場服務等領域的合作。

12月7日

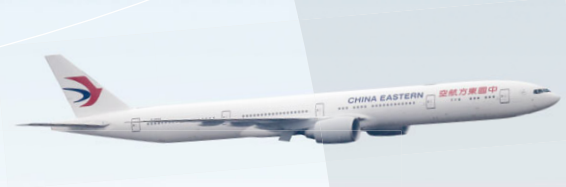
- 東航全資子公司—東方航空電子商務有限公司在滬正式成立。
- 東方航空技術有限公司在上海正式掛牌成立。



9月24日

東航從波音公司接收首架波音777-300ER客機。

董事長報告書



劉紹勇
董事長

致各位股東：

本人謹此提呈本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度報告，並代表本集團全體員工向各位股東致意。

業績綜述

二零一四年，世界經濟曲折復蘇，主要經濟體經濟運行分化加劇。全球航空運輸市場受世界經濟發展不均衡的影響也出現分化。受益於中國經濟的持續增長、國內消費結構升級、居民旅遊消費需求旺盛等因素，國內航空市場需求仍然保持增長，但行業運力快速增加、核心市場競爭加劇。面對複雜的經營環境，本集團在確保安全的前提下，不斷加強客貨運營銷，持續提升服務品質，嚴格控制成本，穩步推進轉型發展各項工作，取得了較好的經營業績。

二零一四年，本集團實現營業收入人民幣901.85億元，同比上升2.20%，歸屬於母公司的淨利潤為人民幣34.10億元，同比上升43.70%。

經營回顧

安全運營

本集團高度重視持續安全運營。二零一四年，本集團繼續推進安全管理體系(SMS)的建設和應用，嚴格做好風險防控工作；加大安全監督檢查的力度，強化安全責任的落實；加強飛行技術訓練管理，開展以飛行員管理為主題、B777-300ER飛機轉機型等專項培訓，夯實飛行安全基礎；注重科技運用，成立了飛行安全技術應用研究院，為本集團持續安全運營提供智力支撐。二零一四年，本集團共飛行1,625,140小時，71.35萬架次，同比分別增長5.50%、3.90%。

客運營銷

面對國際地緣政治不穩定、高端商務旅客需求減弱以及高鐵網絡化等不利因素，本集團積極應對，客運業務保持增長，實現客運收入人民幣752.61億元，同比增加3.20%。

二零一四年，本集團根據淡旺季以及市場變化，科學編排航班計劃，靈活調整運力投放；強化銷售管控平台建設，優化艙位組合，加強銷售人員權限監控，提高收益水平；調整優化國際航線機型，進一步提升海外團隊營銷能力；加強產品研發，豐富和推廣兩艙產品及增值產品；利用移動網絡平台和數字化營銷，拓寬銷售渠道，提升直銷比例。二零一四年全年移動端新增註冊用戶425,245人，同比增長3.2倍，直銷收入佔比同比上升5.4個百分點。積極發展集團客戶和常旅客會員，優化客戶結構。截至二零一四年底，集團客戶總數達到5,550多家，集團客戶數量同比上升11.24%；常旅客會員總量達2,284萬人。

董事長報告書



樞紐建設

本集團以上海為核心樞紐、昆明和西安為區域樞紐，不斷拓展航線網絡，增加聯程中轉機會，鞏固本集團在三大樞紐的市場影響力。上海浦東樞紐新開浦東至多倫多、奧克蘭航線，加密紐約、洛杉磯、倫敦、巴黎等國際航線，增加上海樞紐網絡的覆蓋寬度。昆明樞紐新開雲南省第一條洲際航線—昆明至巴黎航線，持續優化昆明至「東亞、東南亞、西亞」的航線網絡和航班時刻。西安樞紐通航點已增至70個，積極利用高原機型拓展高高原航線網絡。

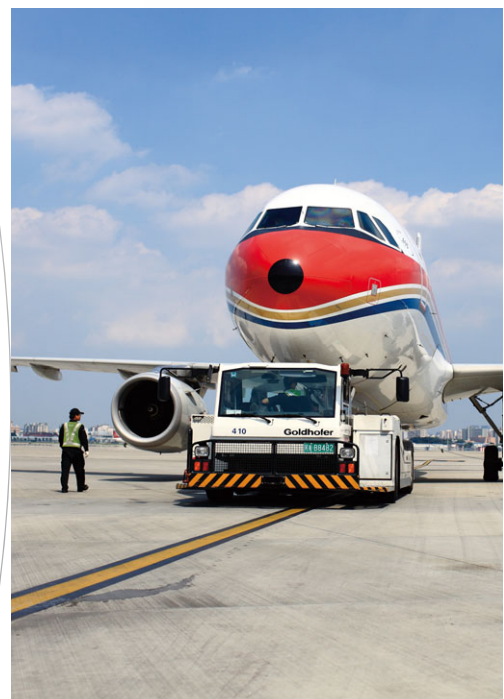
二零一四年，以航班起降架次統計，本集團在上海虹橋機場、上海浦東機場、昆明機場和西安機場的市場份額分別為48.9%、37.3%、41.3%與30.7%，以旅客吞吐量統計，本集團在上海虹橋機場、上海浦東機場、昆明機場和西安機場的市場份額分別為47.3%、34.7%、37.6%與30.3%。本集團在上海核心樞紐、昆明和西安區域樞紐市場繼續保持較強的市場影響力。以上兩種統計口徑產生的市場份額差異主要受機型結構、航班密度等因素的影響。

本集團積極拓展聯盟內外的各層次國際合作，拓展本集團航線網絡，提升本集團品牌知名度。在上海浦東機場實現與中華航空、達美及法荷航在不同候機樓之間的中轉服務合作；優化與達美的航班銜接，推進聯合銷售；通過加密代碼共享航班，加強與法航的合作；與澳洲航空建立了聯營合作關係，全面深化中澳航線的合作。

服務品質

本集團秉持「以客為尊、傾心服務」的服務理念，強化服務基礎管理，制定了三年服務規劃，完善本公司服務手冊，持續完善服務質量評估體系。

本集團以客戶需求為中心，持續提升服務品質。利用信息技術打造便捷的在線服務平台，大力推廣自助值機服務，國內航班自助值機率達到40%；推出官網、微信、微博智能客服，拓寬與旅客的溝通聯絡渠道。實施不正常航班服務、行李運輸服務專項提升計劃，不正常航班信息通知率和行李運輸品質穩步提升，改善了客戶體驗。



董事長報告書

二零一四年九月，本集團引進配備先進客艙設施的B777飛機，圍繞B777飛機，從旅客體驗出發，對服務流程、旅客餐食、機上用品、娛樂系統進行全方位的精心設計，展示本集團新一代服務水準；同時推進對其他中遠程航線飛機客艙配置的升級改造，進一步優化客艙環境。本集團不斷增加服務投入，推進貴賓室升級改造，建設改造了上海、北京、成都、蘭州、濟南、南京等地的兩艙旅客休息室，為旅客提供更舒適的體驗。

貨運物流

二零一四年，全球航空貨運業務緩慢復蘇。本集團通過控制運力投入，加強市場營銷，取得了較為明顯的業績改善。本集團進一步精簡全貨機機隊，退租兩架老舊貨機，降低運營成本；通過提高貨機利用率和靈活外購運力，穩定歐美市場份額；開通鄭州至阿姆斯特丹和芝加哥的貨運航線，建立以鄭州為中心覆蓋國內28個點的監管卡車配送網絡，打造鄭州貨運區域樞紐；加強對艙位資源及運價的監控，精細艙位管控。

同時，本集團積極推進貨運物流業務轉型，拓展物流集成、快遞等增值業務。本公司建立包含510家供應商的物流資源庫，國內供應商網絡基本覆蓋全國，並完成了上海、歐洲、美洲和東南亞四大區域的國際供應商網絡佈局。積極參與跨境電商業務，為跨境電商提供物流解決方案，完成「跨境電商物流業務系統」自主開發。深入開展全球貿易採購，將北美、南美等地最新鮮的時令產品引入國內。



董事長報告書

成本控制

本集團不斷深化全面預算管理，加強預算項目後續跟蹤，提高預算控制的精確性；持續優化機隊和航線航路，減少航油消耗，降低航油成本支出；加強飛機退租及發動機送修管理，努力降低機務維修成本；嚴控新進人員人數，完善人員退出機制，提高人工效率，加強人工成本管理；強化資金管控，提高資金使用效率，重點加強對子公司和海外營業部資金的管控；拓寬融資渠道，降低融資成本，二零一四年，本集團以較低成本發行了人民幣33億元的境外人民幣債券以及人民幣40億元的超短期融資券。

改革轉型

二零一四年，本集團不斷推進深化改革和轉型發展各項工作。積極順應國內外低成本航空快速發展的形勢，二零一四年七月，下屬全資子公司中聯航向低成本航空公司轉型，開啟了本公司全服務、低成本雙模式運行的創新之路。創新資產管理模式，成立東航技術有限公司，探索將保障性資產轉變為經營性資產。嘗試空地互聯建設，二零一四年七月，本集團完成了中國大陸首次搭載旅客的空中WIFI商業航班試飛。二零一四年十二月，成立電子商務公司，籌劃整合各類產品及服務資源，為用戶提供出行相關一站式集成產品和服務解決方案。

品牌與社會責任

本集團在追求企業自身可持續發展的同時，將社會責任理念融入企業決策和生產經營的中，追求企業發展與社會責任的統一。

二零一四年，本集團全面啟用了東航新標識，4架塗裝新標識的B777飛機投入運營，展示了全新的企業形象。本集團「精準、精緻、精細、精彩」的服務越來越受到旅客的認可。本集團完成了亞信峰會、青奧會、APEC會議和西非包機等重大運輸保障任務，獲得社會公眾一致好評。

本集團「愛在東航」公益活動榮獲首屆中國青年志願者服務項目大賽金獎。二零一四年，「愛在東航」主題公益活動開展了走進福利院、敬老院，資助希望小學、城市農民工子弟學校，關愛聾啞學校孩子，義務獻血，綠色環保，文明出行等系列活動，共組織各類活動項目4,649個，參與員工248,860人次，關愛人數193,187人。通過與社會的互動，樹立了「傳遞愛心、服務社會」的公益品牌形象。

二零一四年，本集團被全球品牌傳播機構WPP評為「中國最具價值品牌50強」；連續第三年榮膺香港《大公報》「中國證券金紫荊獎」，榮登「最佳上市公司」榜首；進入第五屆世界航空公司競爭力排行榜「2014亞洲最具競爭力航空公司」和「2014亞洲最受歡迎航空公司」前10名。

董事長報告書

二零一五年展望

本集團在此提醒各位讀者，本集團在本報告中包括一些預期性描述，例如對國際和國內經濟形勢及航空市場的某些預期性描述，對本集團二零一五年乃至未來的工作計劃的描述。這些預期性描述受限於諸多不確定因素和風險，實際發生的情況可能與本集團的預期性描述存在較大差異。

二零一五年，世界經濟復蘇基本面鞏固，但世界經濟復蘇疲弱，總體需求不足，中國經濟保持增長但增速放緩。面對複雜的經營環境，本集團將把握國內行業監管放鬆以及旅遊經濟發展等契機，重點做好以下工作，力爭取得較好的經營業績：

- 1、 強化安全責任體系，加強安全文化建設，增強安全責任意識，保持持續安全；
- 2、 鞏固樞紐份額，優化聯程中轉，加強國際航線經營能力，提升客貨運收益水平；
- 3、 提升服務品質，加強線上服務集成，完善服務標準和流程，強化服務管控；
- 4、 加強成本控制，強化資金管控，改善債務結構，實現降本增效；
- 5、 深入推動轉型，發揮IT引領作用，注重大數據、移動互聯網等技術應用，加快推進電商平台建設和運營，深入推進中聯航轉型運行效率，持續推動物流「快遞+電商+貿易」的全新商業轉型模式。



業績回顧及 管理層的討論與分析

作為天合聯盟成員，本集團通過與聯盟航線網絡的銜接，構建了以上海為核心樞紐，通連世界177個國家，1,052個目的地的航空運輸網絡。本集團東方萬里行常旅客俱樂部擁有2,284萬會員。

本公司總部位於上海，是中國領先的航空公司之一。一九九七年，在中國民航業率先實現上海、香港、紐約三地上市。公司秉持「以客為尊、傾心服務」的理念，多年來始終堅持為廣大旅客提供安全舒適的空中旅程。截至二零一四年底，公司機隊由515架現代化客貨運飛機組成。公司依托上海核心樞紐和西安、昆明區域樞紐，構建並完善了延伸至177個國家、1,052個目的地的航空運輸網絡。公司業務範圍覆蓋全球，為全世界8,000餘萬旅客提供優質服務。本公司二零一一年加入天合聯盟，公司「東方萬里行」常旅客俱樂部2,284萬會員可享受天合聯盟下屬20家航空公司的會員權益及全球516間候機室。本公司以「打造世界一流、建設幸福東航」為發展願景，致力建設「員工熱愛、顧客首選、股東滿意、社會信任」的航空服務集成商。

經營收入

二零一四年，本集團客運收入有所增長，為人民幣752.61億元，同比增長了3.2%，佔本公司二零一四年運輸收入的91.13%；旅客運輸周轉量為127,749.87百萬客公里，同比增長了6.1%。

國內航線旅客運輸周轉量為88,191.50百萬客公里，同比增長了6.5%；收入為人民幣516.47億元，同比增長了2.16%，佔客運收入的68.62%。

國際航線旅客運輸周轉量為35,191.49百萬客公里，同比增長了4.7%；收入為人民幣203.01億元，同比增長了7.16%，佔客運收入的26.97%。

地區航線旅客運輸周轉量為4,366.89百萬客公里，同比增加了7.8%；收入為人民幣33.13億元，同比減少了3.33%，佔客運收入的4.40%。

二零一四年，貨郵運輸收入為人民幣73.28億元，同比減少了3.62%，佔本公司二零一四年運輸收入的8.87%。貨郵載運周轉量為4,802.43百萬噸公里，同比減少了1.1%。

二零一四年，其他收入為75.96億元，同比減少了1.53%，主要是公司的旅遊服務及地勤服務收入減少。

業績回顧及
管理層的討論與分析



馬須倫
副董事長、總經理

業績回顧及 管理層的討論與分析

營運開支

二零一四年，本集團總營運成本為人民幣878.12億元，同比減少1.77%。

本集團其他運營成本項目的變動分析下：

航油成本是本集團最大的運營成本。二零一四年，平均油價同比下降4.73%，本集團航油消耗量約475.74萬噸，同比增長3.45%，本集團的航空油料支出達到人民幣302.38億元，較去年同期減少了1.44%。

飛機起降費為人民幣94.40億元，同比增長2.72%，主要是由於本公司飛機起降架次同比增加所致。

衍生工具公允價值變動收益為人民幣0.11億元，同比減少38.89%。

折舊及攤銷為人民幣91.83億元，同比增長11.63%。主要是由於本公司新增飛機和發動機以擴張機隊所致。

工資、薪金及福利為人民幣112.70億元，同比減少16.23%。主要是由於本公司退休福利政策改變所致。

飛機維修費為人民幣44.53億元，同比減少5.05%。主要是由於本公司飛機維修能力提升和飛機重大送修數量減少所致。

航空餐食供應支出為人民幣23.64億元，同比增長4.23%，主要是由於運輸旅客人數增加所致。

飛機經營性租賃租金為人民幣45.02億元，同比減少2.24%。主要是由於經營性租賃飛機數量減少所致。

其他經營性租賃租金為人民幣6.37億元，同比減少6.19%。主要是由於租賃物業減少所致。

銷售及市場費用為人民幣41.20億元，同比減少0.46%。主要是由於代理業務手續費基本標準降低所致。

上繳民航局的民航基礎設施建設基金為人民幣16.56億元，同比增長5.75%。主要是由於本年飛行里程增加所致。

地面服務及其他費用為人民幣49.98億元，同比減少2.10%。主要是由於本公司旅遊服務及地勤服務收入減少，相應支出減少所致。

間接營業支出為人民幣49.50億元，同比增長7.07%。主要是由於本公司機隊規模擴大增加相應支出所致。

業績回顧及 管理層的討論與分析

其他營業收入

二零一四年，本集團的其他營業收入為人民幣36.85億元，較去年同期增長35.23%，主要原因是由於本公司合作航線收入增加所致。

財務收入／費用

二零一四年，本集團財務收入為人民幣0.88億元，去年同期為人民幣21.25億元，同比減少95.86%，財務支出為人民幣21.60億元，同比增加39.44%，上述波動主要是由於本公司於二零一四年度出現匯兌淨損失(去年同期為匯兌淨收益)，導致本期財務費用同比大幅增加。

利潤

綜上所述，本集團二零一四年度歸屬於本公司權益持有者的利潤為人民幣34.10億元，與本集團二零一三年度歸屬於本公司權益持有者的利潤為人民幣23.73億元相比，同比增長43.70%。主要是由於本集團經營能力持續提升，同時受益於航空燃油價格的下降，以及本集團員工福利政策調整等因素所致。

流動資金狀況與資本結構

本集團通常通過營運業務和銀行短期貸款來滿足營運資金的需求。截至二零一四年和二零一三年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物分別為人民幣13.55億元和人民幣19.95億元。二零一四年和二零一三年本集團業務營運所產生的現金淨流入分別為人民幣122.95億元和人民幣108.06億元。購買飛機等資本性開支所需資金除部分來源於自有資金外，剩餘部分主要通過長短期借款、融資租賃等方式籌資。二零一四年和二零一三年本集團投資活動所產生的現金淨流出分別為人民幣240.33億元和人民幣170.28億元。二零一三年本集團融資活動現金淨流入為人民幣57.30億元，二零一四年本集團融資活動現金淨流入為人民幣111.12億元。主要是由於本期新增大量借款以及融資租賃款所致。

本集團通常有流動淨負債。於二零一四年十二月三十一日，本集團的流動債務超過流動資產達人民幣428.87億元。本集團過去一直通過而且相信將來繼續有能力通過銀行貸款、債券等多種融資工具滿足營運資金的需要。

本集團利用負債比率來監察資本，此比率按照總負債除以總資產計算。截至二零一四年十二月三十一日，負債比率為80.84%。

截至二零一四年和二零一三年十二月三十一日，本集團的一年內到期的借款分別為人民幣286.76億元和人民幣232.85億元。截至二零一四年十二月三十一日，本集團一至兩年到期、三到五年到期以及五年以上到期的借款分別為人民幣88.01億元、人民幣108.68億元以及人民幣108.44億元，而截至二零一三年十二月三十一日的這些借款分別為人民幣66.06億元、人民幣99.52億元以及人民幣107.58億元。

截至二零一四年十二月三十一日，本集團的借款中，美元借款為70.25億美元，人民幣借款為人民幣162.05億元。固定利率借款佔總借款的比例為36.98%，浮動利率借款佔總借款的比例為63.02%。截至二零一三年十二月三十一日，本集團的借款中，美元借款為57.76億美元，人民幣借款為人民幣153.86億元。固定利率借款佔總借款的比例為28.38%，浮動利率借款佔總借款的比例為71.62%。

截至二零一四年和二零一三年十二月三十一日，本集團的融資租賃債務分別為人民幣386.95億元和人民幣231.35億元。截至二零一四年十二月三十一日，本集團兩年之內到期、三到五年到期以及五年以上到期的租賃債務分別為人民幣90.07億元、人民幣114.82億元以及人民幣182.06億元，而截至二零一三年十二月三十一日的這些租賃債務分別為人民幣59.45億元、人民幣86.51億元以及人民幣85.39億元。本集團融資租賃債務均為浮動利率。

業績回顧及 管理層的討論與分析

截至二零一四年十二月三十一日，融資租賃債務中，美元債務為59.54億美元，新加坡幣債務為2.01億新元，港幣債務為12.03億港幣，日元債務為73.09億日元。截至二零一三年十二月三十一日，融資租賃債務中，美元債務為30.67億美元，新加坡幣債務為2.24億新元，港幣債務為13.36億港幣，日元債務為82.22億日元。

利率變動

截至二零一四年和二零一三年十二月三十一日，本集團帶息債務總額為人民幣978.84億元及人民幣737.36億元(包括長短期借款、應付融資租賃款和應付債券)，其中，短期債務的比例分別為33.99%及35.62%，長期帶息債務中大部分為浮動利率債務，上述兩部分債務均受現行市場利率波動影響。

本集團帶息債務以美元及人民幣債務為主。截至二零一四年和二零一三年十二月三十一日，本集團美元債務佔債務總額的比例分別為81.14%和75.61%，人民幣債務佔債務總額的比例分別為16.56%和20.88%。美元以及人民幣利率的變化目前及將來對本集團財務成本的影響較大。截至二零一三年十二月三十一日本公司持有的尚未交割的利率互換合約的名義金額約為美元8.44億元，截至二零一四年十二月三十一日為美元8.01億元，將於二零一五年至二零二四年間期滿。

匯率波動

截至二零一四年十二月三十一日，本集團外幣帶息債務總額折合人民幣為816.79億元，其中美元負債的比例為97.24%。因此，在匯率大幅波動情況下，由外幣負債折算產生的匯兌損益金額較大，從而影響本集團的盈利狀況和發展。通常本集團以外匯套期合約來降低因機票銷售外匯收入及需以外匯支付的費用而導致的匯率風險。外匯套期主要為以固定匯率銷售日元買入美元。截至二零一三年十二月三十一日，本集團持有尚未平倉的外匯套期合約的名義金額為美元0.38億元，截至二零一四年十二月三十一日為美元0.39億元，並將於二零一五年至二零一七年間期滿。

二零一四年，本集團匯兌淨損失為人民幣2.03億元。二零一三年，本集團匯兌淨收益為人民幣19.77億元。

航油價格波動

在其他變量保持不變的情況下，二零一四年度，倘若平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣15.12億元。

二零一四年，本公司未進行航油套期保值業務。

業績回顧及 管理層的討論與分析

風險分析

1、宏觀經濟風險

航空運輸業是與宏觀經濟發展狀況密切相關的行業。民航運輸業受宏觀經濟景氣度的影響較大，宏觀經濟景氣度直接影響經濟活動的開展、居民可支配收入和進出口貿易額的增減，進而影響航空客、貨運需求。如果未來宏觀經濟景氣度下降，可能會對本公司的經營業績和財務狀況造成不利影響。

2、政策法規風險

航空運輸業是受政策法規影響較大的行業，而且隨著國內外經濟環境的變化、民航業的不斷發展，相關的法律法規和產業政策可能會進行相應的調整，這些變化對本公司未來的經營業績帶來一定的不確定性。

3、飛行安全風險

安全飛行是航空公司維持正常運營和良好聲譽的前提和基礎。惡劣天氣、機械故障、人為差錯、飛機缺陷以及其他不可抗力事件等都可能對本公司的飛行安全造成不利影響。

4、人力資源風險

隨著各航空公司運力投放持續擴張，以及新成立航空公司投入運營，造成了國內航空公司在飛行員、機務、運行控制等核心技術人員以及重要管理人員上的競爭。若本公司核心技術人力資源儲備不足以應對核心人才流失或無法匹配本公司經營規模擴大的速度，將可能會對本公司的生產經營造成不利影響。

5、競爭風險

隨著國內航空市場開放、低成本航空發展以及國際航空巨頭優勢地位增強，未來國內外航空運輸業的競爭將更趨激烈，可能對本公司的經營業績和盈利水平造成影響。

鐵路、公路運輸與航空運輸在中短途運輸方面存在一定的替代性。隨著鐵路、公路運輸對國內民航市場的衝擊呈現常態化、網絡化態勢，本公司未來在部分航線上可能面臨持續性競爭壓力。

6、航油價格波動風險

航油成本是航空公司最主要的成本支出。本公司的盈利能力會受到國際原油價格波動以及國內航油價格調整的影響。因此，若未來國際油價大幅波動或國內航油價格大幅調整，可能會對本公司的經營業績造成較大的影響。

7、利率變動風險

本公司主要負債是由於引進飛機和發動機等所致的美元負債和人民幣負債，因此，美元以及人民幣利率的變化可能造成本公司現有浮動利率貸款還款成本和未來融資成本上升，影響本公司飛機引進等重大經營計劃的實施和日常經營業績表現。

8、匯率波動風險

人民幣匯率波動可能造成由本公司美元等外幣負債折算產生的匯兌損益以及境外採購成本上升，對本公司的業績造成較大的影響。

業績回顧及 管理層的討論與分析

9、信息安全風險

本公司網絡信息系統覆蓋從前端服務到後台保障的本公司運營全過程，對本公司傳統的管理方式和 workflows 提出了新的要求。如本公司網絡信息系統存在設計缺陷、運行故障或者中斷，以及遭遇外部網絡攻擊等情況，都可能影響本公司的生產運營或造成客戶數據泄露，對本公司品牌形象產生不利影響。未來信息技術的更新換代將考驗本公司現有系統的可靠性。

10、發展及轉型風險

本公司開拓國際新市場或對外實施投資併購，可能面臨包括決策、法律、管控等在內的一系列風險，對本公司發展戰略的實施效果造成影響。

本公司在轉型過程中開拓電子商務市場，探索低成本航空經營，創新資產管理模式，對本公司經營管理整體能力提出了新的要求，本公司未來存在轉型未能達到預期目標的風險。

11、供應商風險

航空運輸業具有高技術要求和高運營成本的特點。包括飛機、發動機、航材、航油及信息技術服務等關鍵運營資源的可選供應商有限，同時航空公司為降低運營成本，通常採取集中採購的方式獲取運營資源。如本公司主要供應商出現經營異常，可能對本公司的生產經營造成不利影響。

12、其他不可抗力及不可預見風險

航空運輸業受外部環境影響較大，自然災害、突發性公共衛生事件以及恐怖襲擊、政治動蕩等因素都會影響航空公司的正常運營，包括航班中斷、客運量和收入減少、安全和保險成本上升等，可能會對本公司的生產經營造成不利影響。

資產抵押及或然負債

本集團一般以資產為擔保，以融資租賃及銀行貸款的方式購入飛機。截至二零一三年十二月三十一日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產值為人民幣243.06億元，截至二零一四年十二月三十一日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產值為人民幣231.17億元，同比減少4.89%。

截至二零一四年十二月三十一日，本集團無重大或然負債。

資本開支

公司資本開支包括飛機、發動機、航材及其他固定資產和投資項目，其中主要為飛機、發動機和航材。根據已簽訂的飛機、發動機及航材協議，截至二零一四年十二月三十一日本集團預計未來飛機、發動機及航材的資本開支總額約為人民幣1,050.11億元，其中二零一五年預計資本開支約人民幣258.30億元，二零一六年為人民幣182.49億元。上述各款項均可能因合同規定或物價指數的變化而變化。本集團計劃通過營運收入、現有銀行信貸額度、銀行貸款、租賃安排及其他外部融資方式來滿足上述資金要求。

資金需求

本集團未來可預見的資金需求主要來源於維持公司日常運營，購買飛機、發動機及航材以及實施固定資產投資項目等方面，其中固定資產投資項目主要包括上海虹橋國際機場擴建工程東航基地(西區)二期配套項目、北京新機場東航基地項目等基本建設項目。

業績回顧及 管理層的討論與分析

人力資源

截至二零一四年十二月三十一日，本集團僱用69,849名僱員，其中大部分在中國工作。本集團的員工工資基本上由基本工資和工作業績花紅構成，本集團沒有和員工發生重大勞資糾紛、沒有發生大量的員工流失情況，而且在僱用新員工上也未遇到嚴重困難。

在職員工的數量合計(人)	69,849
母公司在職員工的數量(人)	43,960
主要子公司在職員工的數量(人)	25,889
母公司及主要子公司需 承擔費用的離退休職工人數	5,432

專業構成

專業構成類別(歸類)	專業構成人數(人)
飛行員	6,205
乘務員及其他空勤人員	12,203
機務人員	10,542
地面其他人員	30,261
運控人員	2,004
信息人員	670
市場營銷人員	3,892
管理人員	4,072
合計(人)	69,849

教育程度

教育程度類別(歸類)	數量(人)
碩士及碩士以上	1,330
本科	24,478
大專	25,105
其他	18,936
合計	69,849

員工培訓計劃

本公司高度重視員工培訓，通過完善培訓體系、做實一線培訓、做深管理培訓、創新培養模式，大力培養適應公司創新發展的高素質人才隊伍，較好滿足了公司業務發展需要及人才隊伍建設要求。

管理人員培訓

二零一四年，公司組織52人開展兩期「高管工作坊」，並制定《「高管工作坊」管理程序》，實現項目推進形式固化；組織三期「管理論壇」，研究迫切問題，分享戰略思考；以《運營領導力》和《團隊領導力》兩大課程為基礎，持續完善課程體系，實施領導力進階培訓；聚焦分層管理培訓課題，聯合GE、羅羅公司開展中層管理人員領導力研修項目，推動領導力專題培訓。

核心技術人員培訓

二零一四年，公司通過加強案例學習、情景模擬、應急演練、機組合練等實踐性教學環節，確保飛行人員訓練、乘務培訓、運行培訓等專業培訓取得實效；聚焦關鍵崗位人才培養，開展飛行員管理、B777-300ER飛機轉機型等專項培訓，服務公司業務重點。

業績回顧及 管理層的討論與分析

後備人才培養

公司重視後備人才梯隊建設，針對不同層次員工制定相對應的人才培養計劃。二零一四年在「燕計劃」、「翼計劃」、「翔計劃」基礎上，進一步完善後備人才培養體系，分類別選拔「鷹計劃」學員合計86人；根據後備人才領導力發展中心測評結果，確定「翔」計劃11人、「翼」計劃7人進入第一梯隊；根據東航管培生素質模型，選拔「燕計劃」第二期學員30人。

學習平台多元化

二零一四年，「東航E學網」以學習體驗為主要切入點，在提供402門優質課程的同時，對接公司主數據平台，增加應用服務器，擴充學習、考試在線並發量，自上線以來累計訪問量突破2,251萬人次。

「掌上學堂」在「領導力學院」基礎上升級擴容，面向全體員工提供《企業文化》、《公司戰略》、《危機管理》等特色課程及《東航戰略step by step》、《快跑，東航時間到了》等50餘門微課程。

「東航乘培」微信平台自年初創建以來，立足乘務專業培訓，定期發佈微課程、微指導、微通知、微活動、行業新聞，推送信息70期150餘篇。

主要會計政策

主要會計政策界定為反映重大判斷和不確定性，以及在不同假定和條件下可能導致重大不同結果的會計政策。

本集團的經審核綜合財務報表按國際財務報告準則編製。本集團的主要會計政策列示於經審核綜合財務報表附註2。國際財務報告準則要求本集團採用本公司董事認為適合的、能真實公正地反映本集團業績及財務狀況的會計政策並作出有關評估。然而，各重要範疇不同的政策、評估和假定可能導致相差甚遠的結果。編製該等財務報表時採用的重要會計政策及估算假設討論載於經審核綜合財務報表附註4。

稅項

本公司按25%的稅率繳付所得稅(二零一三年：25%)。然而，由於部份附屬公司註冊成立所在的司法權區的適用所得稅率為16.5%或15%而非25%，因此本集團的實際稅率或會低於25%。截至二零一四年十二月三十一日，本集團的累計稅項虧損餘額約為人民幣22.75億元(二零一三年：人民幣52.39億元)，可用作抵銷二零一五年至二零一九年間的未來應課稅收入。

董事會報告書

董事會現提呈本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度，經審核之財務報告。

集團業務及集團業績

根據二零一四年噸公里總額及載運旅客人數計算，本公司總部位於上海，是中國三家最大航空公司之一。本集團按國際財務報告準則及中華人民共和國會計準則編製之截至二零一四年十二月三十一日止年度業績，及本公司與本集團於該日之財務狀況，請參閱財務報表。

有關本公司之主要附屬公司之詳情，請參閱本集團根據國際財務報告準則編製之財務報表附註22。

下表列出本集團各地區的營業收入：

營業額

	中華人民共和國 會計準則 人民幣百萬元	國際財務 報告準則 人民幣百萬元
中國國內 地區(港澳台)	60,092	60,531
國際	3,799	3,799
	25,855	25,855
總計	89,746	90,185

股息

根據本公司二零一四年度經審計的中國企業會計準則下財務報告，截至二零一四年十二月三十一日止的母公司累計未分配利潤為人民幣0.21億元；根據本公司二零一四年度經審計的國際財務報告準則下財務報告進行審計，確認截至二零一四年十二月三十一日止的母公司累計虧損為人民幣3.85億元。

根據《中國公司法》和《公司章程》的規定，本公司應先用當年利潤彌補以前年度虧損，再向股東分配利潤。本公司的利潤分配以母公司的可供分配利潤為分配依據，並應以根據中國會計準則和國際財務報告準則編製的兩種財務報表中的稅後利潤較少者為準。國際財務報告準則下，截至二零一四年十二月三十一日，本公司仍累計虧損。董事會建議二零一四年度不分配利潤，也不進行資本公積金轉增股本。二零一四年度利潤分配預案將提交二零一四年度股東周年大會審議。

董事會報告書

股本

1. 截至二零一四年十二月三十一日本公司股本結構情況如下：

		股份總額	約佔股權 比例(%)
一 A股			
1.	有限售條件流通股	698,865,000	5.514
2.	無限售條件流通股	7,782,213,860	61.402
二 H股			
1.	有限售條件流通股	698,865,000	5.514
2.	無限售條件流通股	3,494,325,000	27.570
三 股份總數		12,674,268,860	100

附註：

於二零一四年十二月三十一日，本公司A股中，有限售條件流通股為698,865,000A股（為東航集團以及東航集團全資附屬公司東航金控所持有），無限售條件流通股為7,782,213,860A股；本公司H股中，有限售條件流通股為698,865,000H股（為東航集團境外下屬全資附屬公司東航國際所持有），無限售條件流通股為3,494,325,000H股；本公司股份總數為12,674,268,860股。

股東總數

於二零一四年十二月三十一日，本公司登記在冊的股東總數為241,846戶，其中A股股東241,215戶，H股股東631戶。

主要股東

據董事所知，以下為並非本公司董事、行政總裁、監事及高級管理人員、而於二零一四年十二月三十一日在本公司股份或相關股份（視乎情況而定）中持有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及香港聯交所披露其於本公司的權益及／或淡倉的人士，或其他於二零一四年十二月三十一日在本公司當時任何類別已發行股本持有5%或以上權益的人士，或本公司於二零一四年十二月三十一日的其他主要股東（定義見上市規則）：

股東名稱	股份類別	所持股數	於二零一四年十二月三十一日約佔本公司		
			已發行 總股本的 股權比例	已發行 A股總數的 股權比例	已發行 H股總數的 股權比例
東航集團(附註1)	A股	5,530,240,000	43.64%	65.21%	—
東航集團(附註2)	H股	2,626,240,000	20.72%	—	62.63%
香港中央結算(代理人)有限公司 (附註3、附註4及附註5)	H股	4,179,493,198	32.97%	—	99.67%

董事會報告書

附註：

根據董事於二零一四年十二月三十一日所獲悉的數據(包括在香港聯交所網站上可取得的資料)及據董事所知，於二零一四年十二月三十一日：

1. 該等A股中，5,072,922,927 A股(佔本公司當時已發行A股總數約59.81%)由東航集團以實益擁有人的身份持有；457,317,073 A股(佔本公司當時已發行A股總數約5.39%)由東航金控以實益擁有人的身份持有，而東航集團則擁有東航金控100%權益。
2. 該等H股是由東航國際以實益擁有人的身份持有，而東航集團則擁有東航國際100%權益。
3. 由香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,179,493,198 H股中，2,626,240,000 H股(佔本公司當時已發行H股總數約62.63%)由東航國際以實益擁有人的身份持有，而東航集團則擁有東航國際100%權益。
4. 由香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,179,493,198 H股中，Citigroup Inc.透過受控制法團持有合共250,730,631 H股(相當於本公司當時已發行H股總額約5.97%)。Citigroup Inc.按下列方式擁有本公司前述250,730,631 H股權益：
 - (a) 239,065,948 H股(相當於本公司當時已發行H股總數約5.701%)由Citibank N.A.以保管人—法團／經核准借出代理身份持作可貸出股份，後者由Citicorp Holdings Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Inc.持有100%權益。
 - (b) 10,617,082 H股(相當於本公司當時已發行H股總數約0.253%)由Citigroup Global Markets Limited以實益擁有人或對股份持有保證權益的人士的身份持有，後者由Citigroup Global Markets Europe Limited持有100%權益，後者由(i) Citigroup Financial Products Inc.持有64.67%權益；(ii) Citigroup Global Markets International LLC持有35.22%權益；及(iii) Citigroup Global Markets (International) Finance AG持有0.11%權益。Citigroup Global Markets International LLC及Citigroup Global Markets (International) Finance AG各自由Citigroup Financial Products Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Global Markets Holdings Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Inc.持有100%權益；
 - (c) 1,000,000 H股(相當於本公司當時已發行H股總數約0.028%)由Citigroup First Investment Management Limited以實益擁有人或對股份持有保證權益的人士的身份持有，後者由Citigroup Global Markets Hong Kong Holdings Limited持有100%權益，後者由Citigroup Global Markets Overseas Finance Limited持有100%權益，後者由(i) Citigroup Global Markets (International) Finance AG持有51.86%權益；及(ii) Citigroup Global Markets Switzerland Holding GmbH持有48.14%權益。Citigroup Global Markets (International) Finance AG由Citigroup Financial Products Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Global Markets Holdings Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Inc.持有100%權益。Citigroup Global Markets Switzerland Holding GmbH由Citigroup Financial Products Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Global Markets Holdings Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Inc.持有100%權益；及
 - (d) 47,600 H股(相當於本公司當時已發行H股總數約0.001%)由Automated Trading Desk Financial Services, LLC以實益擁有人或對股份持有保證權益的人士的身份持有，其由Automated Trading Desk, LLC持有100%權益，後者由Automated Trading Desk Holdings, Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Acquisition LLC持有100%權益，後者由Citigroup Financial Products Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Global Markets Holdings Inc.持有100%權益，後者由Citigroup Inc.持有100%權益。
5. 由香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,179,493,198 H股中，215,943,000 H股(相當於本公司當時已發行H股總數約5.14%)由Norges Bank以實益擁有人的身份持有。

除上述所披露外，根據董事獲得的資料及就董事所知，於二零一四年十二月三十一日，在香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,179,493,198股H股中，概無人士於本公司股份或相關股份(視情況而定)中擁有權益或淡倉，而須按照及已按照證券及期貨條例第XV部第2及3分部向本公司及香港聯交所披露。

董事會報告書

根據中國證監會的有關披露規定，本報告期末，本公司登記於股東名冊前10名記名股東、前10名記名無限售條件股東持股情況及前10名記名有限售條件股東持股情況如下：

前10名記名股東持股情況						
股東名稱	比例(%)	於二零一四年 十二月 三十一日 持股數量	二零一四年度 內增減	股份類別	質押或 凍結的 股份數量	股份性質
東航集團	40.03	5,072,922,927	0	241,547,927 限售股	無	A股
香港中央結算(代理人)有限公司 (含東航國際)	32.97	4,179,493,198	1,109,900	698,865,000 限售股 (其中東航 國際持有 2,626,240,000)	未知	H股
東航金控	3.61	457,317,073	0	457,317,073 限售股	無	A股
中國航空油料集團公司	3.32	421,052,632	0	已流通	未知	A股
錦江國際(集團)有限公司	2.71	343,288,860	0	已流通	未知	A股
上海聯合投資有限公司	2.57	325,685,429	-101,400,000	已流通	未知	A股
中外運空運發展股份有限公司	0.66	83,157,894	0	已流通	未知	A股
中銀集團投資有限公司	0.17	21,997,755	0	已流通	未知	A股
上海愛建信托有限責任公司— 單一資金信托AJXT-HBTZ- XT-20130529	0.15	19,137,600	19,137,600	已流通	未知	A股
上海輕工業對外經濟技術合作 有限公司	0.15	18,574,343	0	已流通	未知	A股

董事會報告書

前十名記名無限售條件股東持股情況

股東名稱	於二零一四年十二月三十一日	
	持有無限售條件股份的數量	股份種類
東航集團	4,831,375,000	A股
香港中央結算(代理人)有限公司(名東航國際)	3,480,628,198	H股
中國航空油料集團公司	421,052,632	A股
錦江國際(集團)有限公司	343,288,860	A股
上海聯合投資有限公司	325,685,429	A股
中外運空運發展股份有限公司	83,157,894	A股
中銀集團投資有限公司	21,997,755	A股
上海愛建信託有限責任公司—單一資金信託AJXT-HBTZ-XT-20130529	19,137,600	A股
上海輕工業對外經濟技術合作有限公司	18,574,343	A股
上海紡織(集團)有限公司	18,574,270	A股

上述股東關聯關係或一致行動的說明：

香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,179,493,198股中，東航國際以實益擁有人的身份持有2,626,240,000股；東航集團擁有東航金控100%的權益，東航金控擁有東航國際100%的權益，因此，東航集團間接擁有東航國際100%權益；公司未知其他前十名無限售條件股東之間有關聯或一致行動關係。

前10名記名有條件限售股股東持股情況

序號	股東名稱	持有的有限售條件 股份數量	可上市交易情況		限售條件
			可上市交易時間	新增可上市交易 股份數量	
1	東航集團	241,547,927	2016年4月17日	241,547,927	非公開發行，鎖定36個月
2	東航金控	457,317,073	2016年4月17日	457,317,073	非公開發行，鎖定36個月
3	東航國際	698,865,000	2016年6月22日	698,865,000	非公開發行，鎖定36個月

上述股東關聯關係或一致行動的說明：東航集團擁有東航金控100%股權；東航金控擁有東航國際100%的權益，東航集團間接持有東航國際100%股權。

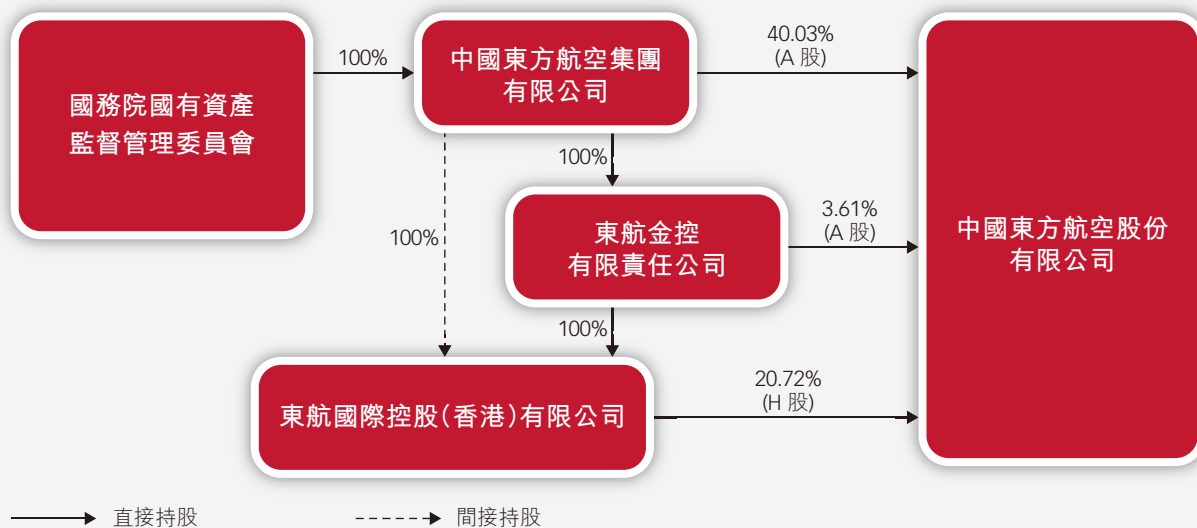
董事會報告書

控股股東及實際控制人

本公司控股股東及實際控制人在本年度內沒有變更。

東航集團是本公司控股股東，法定代表人為劉紹勇先生，於二零零二年八月成立，組織機構代碼為74424573-X，註冊資本為人民幣12,876,321千元，經營範圍：經營集團公司及其投資企業中由國家投資形成的全部國有資產和國有股權。總部位於上海，是國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)下屬中央企業中三大國有骨幹航空運輸集團之一。自二零零九年以來，東航集團連續保持盈利，並積極適應國內外形勢的新變化，順應航空運輸業發展的趨勢，以「科學發展、做優做强」為主題，以「改革創新、轉型發展」為主線，創新轉變商業模式，促成航空運輸產業和相關產業協同發展，支持本公司建成具有競爭力的世界一流航空運輸企業。截至二零一四年十二月三十一日，該公司擁有的本公司的股票沒有質押情況。

本公司實際控制人為國務院國資委。



購入、出售或贖回證券

於二零一四年財政年度內，本公司及其附屬公司並無購入、出售或贖回任何其上市證券(「證券」一詞的含義見上市規則附錄十六第一條)。

本公司母國企業管治實踐與美國公司應遵循的紐約股票交易所上市規則有關企業管治規定的主要差異

作為一家在中國設立的，同時在上海證券交易所、香港聯交所和紐約交易所上市的公司，本公司不僅受適用的中國法律法規的約束，包括《中國公司法》、《中國證券法》、《上市公司治理準則》以及《關於在上市公司建立獨立董事制度的指導意見》(「《獨立董事指導意見》」)，還受到香港法律法規的約束，包括《上市規則》、《公司條例》和《香港證券和期貨條例》，同時亦受相應美國聯邦證券法律法規的約束，包括美國《證券交易法(一九三四年)》(含其修訂)和《薩奧法案(二零零二年)》。紐約交易所根據該交易所的上市規則制定了一系列上市公司必須遵守的企業管治準則。然而，紐約交易所也允許外國發行公司遵照「母國」的相關要求，並且給予這些公司企業管治準則的豁免。而給予豁免的條件之一即該外國發行公司必須在年度報告中摘要描述紐約交易所上市規則中的企業管治相關規定與「母國」的企業管治規範中的差異。

董事會報告書

根據《紐約交易所上市公司手冊》第303A.11款的規定，本公司企業管治的實施與美國公司應遵循的紐約交易所上市規則有關規定的主要差異如下：

《紐約交易所上市公司手冊》第303A.01款要求上市公司董事會大部份成員必須為獨立董事。本公司作為一家中國上市公司，應遵守《獨立董事指導意見》中要求至少三分之一的董事會成員為獨立董事的規定。本公司作為一家香港上市公司，還應遵守《上市規則》中要求董事會成員中最少有三名獨立董事，並且至少其中一名應具備相應的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。本公司目前十名董事中有四名為獨立非執行董事。另外，《獨立董事指導意見》或《上市規則》所規定的獨立性標準也與《紐約交易所上市公司手冊》的規定不同。

《紐約交易所上市公司手冊》第303A.03款要求上市公司須定期安排僅非執行董事參加的會議。對此，適用的中國法律無相應要求。

《紐約交易所上市公司手冊》第303A.04款要求上市公司必須設立全部由獨立董事組成的提名／企業管治委員會。根據中國法律及適用的中國上市規則，提名委員會的大多數成員必須為獨立董事。《紐約交易所上市公司手冊》第303A.04款還規定上市公司的提名／企業管治委員會必須制定其書面章程，列明(i)委員會的宗旨及職責；及(ii)委員會的年度表現評估。上市公司須於其公司網站刊登委員會章程，並於年報中提供網站地址。於二零零九年四月二十八日舉行的本公司第五屆董事會第三次例會上，已經審議通過成立提名委員會，並通過委員會章程。於二零一零年三月十九日，本公司第五屆董事會第三十六次普通會議上，同意提名委員會及薪酬與考核委員會合併成為提名與薪酬委員會，並通過「提名與薪酬委員會工作細則」。提名及薪酬委員會有三位成員，其中兩人是本公司獨立非執行董事。「提名與薪酬委員會工作細則」刊載於本公司網站。

《紐約交易所上市公司手冊》第303A.05款要求上市公司必須設立全部由獨立董事組成的薪酬委員會。此外，薪酬委員會成員必須符合第303A.02(a)(ii)款所載針對薪酬委員會成員之獨立規定。就獨立性考慮的因素包括委員會成員有否自公司接受諮詢、顧問或其他補償費用，及有關董事與上市公司或其附屬公司是否有聯屬關係。根據中國法律及適用的中國上市規則，薪酬委員會的大多數成員必須為獨立董事。如上所述，本公司提名及薪酬委員會由兩名獨立非執行董事和一名董事組成。

《紐約交易所上市公司手冊》第303A.06和303A.07款要求上市公司必須設立全部由獨立董事組成的審計委員會。此外，審計委員會成員必須符合第303A.02(a)(ii)款所載之獨立規定。就獨立性考慮的因素包括委員會成員有否自公司接受諮詢、顧問或其他補償費用，及有關董事與上市公司或其附屬公司是否有聯屬關係。根據中國法律及適用的中國上市規則，審計委員會的大多數成員必須為獨立董事。如上所述，本公司審計及風險管理委員會由兩名獨立非執行董事和一名董事組成。

《紐約交易所上市公司手冊》第303A.10款要求上市公司須制定及披露適用於董事、管理層及所有員工的商業操守及道德準則。本公司已按照《薩奧法案(二零零二年)》的要求制定了適用於本公司董事、監事、總經理、財務總監和其他高級管理人員的職業道德準則。

優先股股權

根據公司章程及中國法律，並無優先購股權條款要求本公司需按現有股東持股百分比，向現有股東出售新股。

足夠之公眾持股量

根據於本年報發出前之最後可行日期，本公司可公開所得的數據以及就董事所知悉，董事相信本公司已於截至二零一四年十二月三十一日止年度內之所有時間維持上市規則第8.08(1)(a)條規定的有關適用最低上市證券百分比。

董事會報告書

董事、監事及高級管理人員持股情況

本公司截至二零一四年十二月三十一日董事、監事及高級管理人員姓名、有關資料及持股情況如下：

姓名	職務	年齡	任期起止日期		所持本公司 流通A股股數 —個人權益 (股)	所持A股 身份
劉紹勇	董事長	56	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
馬須倫	副董事長、 總經理	51	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
徐昭	董事	46	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
顧佳丹	董事	59	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
李養民	董事、 副總經理	52	2013年6月26日	2016年6月30日	3,960 (註釋1)	實益擁有人
唐兵	董事、 副總經理	48	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
劉克涯	獨立非執行董事	67	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
季衛東	獨立非執行董事	58	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
李若山	獨立非執行董事	66	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
馬蔚華	獨立非執行董事	67	2013年10月29日	2016年6月30日	0	—
于法鳴	監事會主席	61	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
席晟	監事	52	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
巴勝基	監事	57	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
馮金雄	監事	53	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
燕泰勝	監事	61	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
田留文	副總經理	56	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
吳永良	副總經理、 財務總監	52	2013年6月26日	2016年3月30日	3,696 (註釋2)	實益擁有人

董事會報告書

姓名	職務	年齡	任期起止日期		所持本公司 流通A股股數 —個人權益 (股)	所持A股 身份
馮亮	副總經理	51	2013年8月27日	2016年6月30日	0	—
孫有文	副總經理	55	2014年3月24日	2016年6月30日	62,731 (註釋3)	實益擁有人
汪健	董事會秘書	42	2013年6月26日	2016年6月30日	0	—
邵瑞慶	獨立非執行董事	58	2013年6月26日	2014年4月29日	0	—
舒明江	副總經理	47	2013年6月26日	2014年3月24日	0	—
合計	—	—	—	—	70,387	—

註釋1： 佔本公司於二零一四年十二月三十一日已發行股份總數約0.000031%。

註釋2： 佔本公司於二零一四年十二月三十一日已發行股份總數約0.000029%。

註釋3： 佔本公司於二零一四年十二月三十一日已發行股份總數約0.00049%。

H股股票增值權

二零一二年，本公司首次實施了H股股票增值權授予計劃。本公司董事會根據股東大會授權確定二零一二年十一月三十日為H股股票增值權首次授予計劃的授予日，授予價格為2.67港元。本次授予的H股股票增值權自授予日起計算有效期為5年，股票增值權在授予日後的24個月為限制期，不得行權，在限制期結束後的三年內(36個月)，在滿足業績考核指標的前提下，激勵對象對所持股票增值權進行勻速行權，即每年生效1/3。

根據公司《H股股票增值權首次授予計劃》，二零一二年十一月授予範圍包括公司的董事、高級管理人員和公司的管理人員和核心技術人才，共計139人。截至二零一四年十二月三十一日，公司共有22名被授予對象因工作調動、退休或離職等原因擁有的股票增值權自動失效，剩餘被授予對象為117名。

對於剩餘的117名被授予對象，原計劃於二零一四年十二月一日實行的第一批H股股票增值權(佔總數的1/3)，由於公司二零一三年度未能全部滿足相關行權指標，該第一批股票增值權自動失效。

董事會報告書

本公司董事及董事會聘任的高級管理人員於二零一四年十二月三十一日持有的H股股票增值權情況見下表：

姓名	職務	年初持有 股票增值權 數量 (萬份)	報告期 新授予股票 增值權數量 (萬份)	報告期內 可行權股票 增值權數量 (萬份)	報告期 股票增值權 行權數量 (萬份)	股票增值權 行權價格 (港元)	報告期末 持有股票 增值權數量 (萬份)	報告期末 H股市價 (港元)
劉紹勇	董事長	100	0	33.33	0	2.67	66.67	3.72
馬須倫	副董事長 總經理	100	0	33.33	0	2.67	66.67	3.72
徐昭	董事	86	0	28.67	0	2.67	57.33	3.72
顧佳丹	董事	86	0	28.67	0	2.67	57.33	3.72
李養民	董事 副總經理	86	0	28.67	0	2.67	57.33	3.72
唐兵	董事 副總經理	86	0	28.67	0	2.67	57.33	3.72
田留文	副總經理	71	0	23.67	0	2.67	47.33	3.72
吳永良	副總經理 財務總監	71	0	23.67	0	2.67	47.33	3.72
馮亮	副總經理	57	0	19	0	2.67	38	3.72
孫有文	副總經理	57	0	19	0	2.67	38	3.72
汪健	董事會秘書	57	0	19	0	2.67	38	3.72

關於本公司H股股票增值權事宜請參見本公司日期為二零一二年八月二十八日、二零一二年十月二十日、二零一二年十一月九日、二零一二年十一月三十日刊登在香港聯交所網站的相關公告或通函。

董事會報告書

本公司董事、監事及高級管理人員簡歷如下：

劉紹勇先生現任本公司董事長、東航集團總經理、黨組副書記。劉先生於一九七八年加入民航業，曾任中國通用航空公司副總經理，中國民航山西省管理局副局長，本公司山西分公司總經理，中國民用航空總局飛行標準司司長。二零零零年十二月至二零零二年十月任本公司總經理，二零零二年十月至二零零四年八月任中國民用航空總局副局長，二零零四年八月至二零零八年十二月任中國南方航空集團公司總經理，二零零四年十一月至二零零八年十二月任中國南方航空股份有限公司董事長，二零零八年十二月起任東航集團總經理、黨組副書記，二零零九年二月起任本公司董事長。劉先生還是國際航空運輸協會理事、海峽兩岸關係協會理事、中國上市公司協會第一屆監事會副監事長。劉先生畢業於中國民航飛行學院，獲得清華大學高級工商管理(EMBA)碩士學位，擁有特級飛行員職稱。

馬須倫先生現任本公司副董事長、總經理、黨委副書記及東航集團黨組書記。馬先生曾任中國物資儲運總公司副總經理，中國民用航空總局財務司副司長，中國國際航空公司副總裁。二零零二年民航聯合重組後任中國國際航空公司常務副總裁，二零零四年九月至二零零七年一月任中國國際航空股份有限公司總裁，黨委副書記，二零零四年十二月至二零零八年十二月任中國航空集團公司黨組成員，二零零七年一月至二零零八年十二月任中國航空集團公司副總經理，二零零八年十二月起任本公司總經理、黨委副書記，東航集團黨組副書記，二零零九年二月起任本公司董事，二零一一年十一月起任東航集團黨組書記、本公司副董事長。馬先生還擔任上海上市公司協會副理事長。馬先生畢業於山西財經大學、華中科技大學，獲得碩士學位，擁有中國註冊會計師資格。

徐昭先生現任本公司董事、東航集團總會計師。徐先生曾任東風汽車公司工程師、會計師，上海延華高科技有限公司財務部經理，陝西重型汽車有限公司財務總監。二零零六年十一月起任東航集團總會計師，二零零七年六月起至二零一一年十一月任本公司監事，二零一二年六月起任本公司董事。徐先生畢業於重慶大學鑄造專業和香港中文大學會計專業，並獲得碩士學位。徐先生擁有工程師和會計師職稱，中國註冊會計師資格。

顧佳丹先生現任本公司董事、東航集團副總經理、黨組成員。顧先生曾任上海航空股份有限公司總經理助理兼商務部總經理、黨委書記。二零零五年五月至二零零九年八月任上海航空股份有限公司黨委委員、副總經理，二零零九年八月至二零一零年一月任上海航空股份有限公司代總經理，二零一零年一月至二零一一年七月任東航集團副總經理、黨組成員兼上海航空股份有限公司黨委書記，二零一一年七月起任東航集團副總經理、黨組成員，二零一二年六月起任本公司董事。顧先生獲得碩士學位，擁有高級經濟師職稱。

李養民先生現任本公司董事、黨委書記、副總經理及東航集團黨組成員。李先生於一九八五年加入民航業，曾任西北航空公司飛機維修基地副總經理兼航線部經理，中國東方航空西北公司飛機維修基地總經理、中國東方航空西北分公司副總經理。二零零五年十月起任本公司副總經理，二零一零年七月至二零一二年十二月兼任本公司安全總監，二零一一年五月起任東航集團黨組成員，二零一一年六月起任本公司黨委書記、董事，二零一二年二月至二零一三年一月兼任中貨航董事長。李先生先後畢業於中國民航大學、西北工業大學，獲得碩士研究生學歷，在復旦大學獲得高級工商管理(EMBA)學位，擁有教授級高級工程師資格。

董事會報告書

唐兵先生現任本公司董事、副總經理、東航集團黨組成員。唐先生於一九九三年加入民航業，曾任珠海摩天宇發動機維修有限公司執行副總裁(中方總經理)，中國南方航空集團公司辦公廳主任，重慶航空有限公司總裁。二零零七年十二月至二零零九年五月任中國南方航空股份有限公司總工程師兼機務工程部總經理，二零零九年五月至二零零九年十二月任本公司北京分公司總經理，二零一零年一月到二零一一年十二月任上海航空總經理，二零一二年一月起任上海航空董事長，二零一零年二月起任本公司副總經理，二零一一年五月起任東航集團黨組成員，二零一二年六月起任本公司董事。唐先生畢業於南京航空航天大學電氣技術專業，獲得中山大學管理學院工商管理(MBA)學位和清華大學經管學院高級工商管理(EMBA)學位以及中國社會科學院研究生院國民經濟學博士學位，擁有高級工程師資格。

劉克涯先生現任本公司獨立非執行董事。劉先生於一九六九年加入台灣民航業，曾任台灣中華航空公司總公司企劃處長、營銷規劃處長、營銷副總經理、商務副總經理、總公司總經理。此外，劉先生還曾任台灣華信航空、台灣遠東航空、台灣華膳空廚、台灣桃園航勤服務公司的董事，台灣華儲物流公司的董事長，並曾任美國Expeditors國際物流公司亞洲區營運長。劉先生畢業於台灣世新大學，並於一九九零年及一九九三年兩度赴美國斯坦福大學研修。

季衛東先生現任本公司獨立非執行董事。季先生曾任日本神戶大學法學院副教授、教授，二零零八年起任上海交通大學凱原法學院院長、講席教授，此外，現任日本神戶大學名譽教授。季先生畢業於北京大學法律學系，先後完成了日本京都大學研究生院法科碩士課程、博士課程，並獲得京都大學博士學位。一九九一年九月至一九九二年七月為美國斯坦福大學法學院訪問學者。

李若山先生現任本公司獨立非執行董事。李先生曾任廈門大學經濟學院會計系副主任、經濟學院副院長，復旦大學管理學院副院長、會計系主任及金融系主任。李先生現任復旦大學管理學院會計系教授、博士生導師，中國註冊會計師協會維權委員會委員，上海會計學會副會長，上海審計學會副會長，上海證券交易所上市公司諮詢專家委員會委員，財政部會計準則委員會諮詢專家。李先生於二零一零年獲上交所頒發的「中國十佳獨立董事」稱號。李先生畢業於廈門大學會計系，是中國第一位審計學博士學位獲得者，曾先後留學比利時、美國MIT等著名大學。

馬蔚華先生現為本公司獨立非執行董事。馬先生現任香港永隆銀行有限公司董事長，第十二屆全國政協委員，中國國際商會副主席、中國金融學會常務理事、壹基金理事長，中國石油化工股份有限公司、中國國際貿易股份有限公司獨立董事。馬先生曾任招商銀行股份有限公司執行董事、行長兼首席執行官，招商信諾人壽保險有限公司董事長、招商基金管理有限公司董事長。馬先生擁有經濟學博士學位，在北京大學、清華大學等多所高校任兼職教授。

于法鳴先生現任本公司監事會主席、東航集團黨組成員、黨組紀檢組組長。于先生曾任中國勞動人事部政策研究室調研處副處長，中國勞動人事部政策法規司綜合處處長，中國勞動部勞動科學研究所副所長，中國勞動和社會保障部勞動科學研究所副所長、所長、培訓就業司司長。二零零八年六月至二零一一年五月任中國人力資源和社會保障部就業促進司司長，二零一一年五月起任東航集團黨組成員、黨組紀檢組組長，二零一一年六月起任本公司監事會主席。于先生畢業於山東大學哲學系，擁有副研究員職稱。

董事會報告書

席晟先生現任本公司監事、東航集團總審計師。席先生曾任審計署外資運用審計司外事二處副處長，外事司聯絡接待處處長，中國審計事務所副所長，審計署固定資產投資審計司司長，審計署駐哈爾濱特派員辦事處黨組書記、特派員。二零零七年一月至二零零九年九月任審計署人事教育司司長，二零零九年九月至二零一二年十一月任東航集團審計部部長，二零零九年九月起任東航集團總審計師。席先生還任中國內部審計協會常務理事，國際內部審計師協會理事會成員及協會國際關係委員會委員，亞洲內審組織執委會委員。席先生畢業於江西財經大學，獲得大學本科學歷，具有高級審計師職稱，中國註冊會計師(CPA)，國際註冊內部審計師(CIA)。

巴勝基先生現任本公司監事，東航集團工會主席。巴先生於一九七八年加入民航業。曾任本公司財務處科長、副處長。一九九七年三月至一九九七年十月任本公司審計室主任，一九九七年十月至二零零零年七月任東航集團審計室主任，二零零零年七月至二零零三年一月任東航集團審計部部長，二零零三年一月至二零零三年五月任東航集團紀委辦公室主任、監察部部長、審計部部長，二零零三年五月至二零零六年十一月任東航集團紀檢組副組長兼紀委辦公室主任、監察部部長、審計部部長，二零零六年十一月至二零零九年十一月任本公司紀委書記，二零零九年十一月至二零一一年十一月任本公司紀委書記、工會主席，二零一一年十一月起至二零一三年八月任本公司黨委副書記、紀委書記，二零一三年八月起任東航集團工會主席。巴先生畢業於上海電視大學。

馮金雄先生現任本公司監事，審計部總經理，兼任東航集團審計部部長。馮先生於一九八二年加入民航業。曾任公司計劃處副處長、處長，東航集團財務部部長、副總會計師，公司人力資源部經理，東航金戎控股有限責任公司副總經理，公司上海保障部副總經理。二零零七年至二零零九年任中國東方航空武漢有限責任公司總經理，二零零九年二月起任公司審計部總經理，二零零九年三月起任公司監事，二零一四年五月起任東航集團審計部部長。馮先生畢業於中國民航大學及中國社會科學院研究生院，擁有碩士研究生學歷。

燕泰勝先生現任本公司監事。燕先生於一九七三年加入民航業，曾任公司辦公室秘書科科長，上海民航東大實業公司總經理，公司工會辦公室副主任、主任，二零零五年至二零一四年五月任公司工會副主席，二零一四年六月一日起退休。燕先生畢業於華東師範大學。

田留文先生現任本公司副總經理、東航集團黨組成員。田先生曾任中國通用航空公司市場銷售部北京營業部經理，本公司山西分公司總經理、工會主席、副總經理。二零零二年六月至二零零八年一月任本公司河北分公司副總經理、總經理，二零零五年四月至二零零八年一月兼任本公司北京基地總經理，二零零八年一月至二零一一年十二月任中國東方航空江蘇有限公司總經理，二零一一年十二月起任本公司副總經理，二零一一年十二月至二零一三年六月兼任上海航空有限公司總經理，二零一四年六月起任東航集團黨組成員。田留文先生擁有南京大學高級管理人員工商管理(EMBA)碩士學位和高級經濟師資格。

吳永良先生現任本公司副總經理、財務總監。吳先生於一九八四年加入民航業，曾任本公司財務處副處長、處長，公司計劃財務處處長，東航集團財務部部長。二零零一年至二零零九年三月任東航集團副總會計師兼財務部部長，二零零九年四月起任本公司財務總監，二零一一年十二月起任本公司副總經理。吳先生畢業於中國民航大學經管系計財專業和復旦大學工商管理(MBA)專業，擁有碩士研究生學歷和會計師職稱。

董事會報告書

馮亮先生現任本公司副總經理、總工程師。馮先生於一九八六年加入民航業，在本公司飛機維修基地航線部工作，一九九九年至二零零六年歷任本公司飛機維修基地工程技術處處長、基地總工程師、基地總經理，二零零六年九月東航工程技術公司成立後任工程技術公司總經理。二零一零年八月起任本公司總工程師，二零一二年十二月至二零一四年十二月任本公司安全總監，二零一三年八月起任本公司副總經理。馮先生畢業於中國民航大學飛機電氣設備維修專業，獲得上海交通大學工商管理碩士學位。

孫有文先生現任本公司副總經理。孫先生於一九八零年加入民航業，曾任上海飛行部中隊長、大隊長。二零零七年四月至二零零九年十一月任東航江蘇有限公司副總經理，二零零九年十二月至二零一二年四月任上海飛行部總經理，二零一二年四月至二零一四年三月任本公司總飛行師，兼任上海飛行部總經理，二零一四年三月至二零一四年七月任本公司副總經理兼總飛行師，二零一四年七月至今任本公司副總經理。孫先生畢業於中國民用航空飛行學院駕駛系飛機駕駛專業，擁有復旦大學管理學院高級工商管理(EMBA)學位。

汪健先生現任本公司董事會秘書、董事會秘書室主任。汪先生於一九九五年加入本公司，曾任本公司辦公室副主任、上海營業部副總經理。二零零六年九月至二零零九年五月任中國南方航空股份有限公司上海基地副總經理，二零零九年五月至二零一二年四月任本公司董事會秘書室主任兼證券事務代表，二零一二年四月起任本公司董事會秘書兼董事會秘書室主任。汪先生畢業於上海交通大學，擁有華東理工大學工商管理(MBA)研究生學歷及清華大學高級工商管理(EMBA)學位，並擁有上海證券交易所上市公司董事會秘書資格證書。

邵瑞慶先生報告期內任本公司獨立非執行董事。邵先生曾任上海海事大學經濟管理學院學院副院長、院長，二零零四年三月起任上海立信會計學院副院長，此外還擔任會計學教授、博士生導師。邵先生於二零一零年六月至二零一四年四月任本公司獨立非執行董事。邵先生於一九九五年獲國務院政府特殊津貼，目前是交通運輸部財會專家諮詢委員。邵先生先後畢業於上海海事大學、上海財經大學與同濟大學，獲得經濟學學士學位、管理學碩士學位和博士學位，並擁有在英國、澳大利亞進修及做高級訪問學者兩年半時間的經歷。

舒明江先生報告期內任本公司副總經理。舒先生於一九八九年加入民航業，曾任上海東方飛行培訓有限公司常務副總經理，本公司安全監察處副處長、安全監察部副經理、經理，本公司上海飛行部副總經理，本公司雲南分公司副總經理。二零零六年十一月至二零零九年十二月任本公司總飛行師兼運控中心總經理，二零零九年十二月至二零一一年十一月任本公司北京分公司總經理，二零一一年十二月至二零一四年三月任本公司副總經理，二零一四年二月起任東航集團安全總監，二零一四年十二月起兼任本公司安全總監。舒先生畢業於中國民用航空飛行學院駕駛系飛機駕駛專業，擁有中國民航大學與法國國立民航大學、法國航空工業大學(合辦)航空安全管理專業碩士學位和復旦大學管理學院高級工商管理(EMBA)學位。

董事會報告書

董事會和管理層人事變動情況

二零一四年三月二十四日，本公司第七屆董事會第六次普通會議審議通過關於本公司副總經理人選變動的議案，聘任孫有文先生為本公司副總經理，舒明江先生因工作調動不再擔任本公司副總經理職務。

邵瑞慶先生因個人工作原因並結合有關規定申請辭去本公司獨立非執行董事職務，並於二零一四年四月二十九日生效。

離任

姓名	離任日期	變動原因	職務
舒明江	二零一四年三月二十四日	工作調動	副總經理
邵瑞慶	二零一四年四月二十九日	個人工作原因	獨立非執行董事

聘任

姓名	就任日期	變動原因	職務
孫有文	二零一四年三月二十四日	第七屆董事會第六次普通會議聘任	副總經理

根據上市規則第13.51B(1)條之董事或監事變更資料

本公司監事席晟先生於二零一四年八月起不再擔任東航旅業投資(集團)有限公司(東航集團的附屬公司)監事。

本公司監事馮金雄先生於二零一四年九月起擔任北京東投資業有限公司(本公司附屬公司)監事，於二零一四年十二月起擔任東方航空技術有限公司(本公司的附屬公司)監事。

行政總裁、監事和高級管理人員持股情況

除以上所披露之董事、行政總裁、監事和高級管理人員持股情況之外，於二零一四年十二月三十一日，本公司董事、行政總裁、監事及高級管理人員及彼等各自之聯繫人概無於本公司及／或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份、相關股份及／或債券證(視乎情況而定)持有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須向本公司及香港聯交所披露、並於根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊中所記錄的權益或淡倉(包括本公司董事、行政總裁、監事及高級管理人員及彼等各自之聯繫人根據證券及期貨條例有關規定被假設或視為持有的權益或淡倉)，或根據標準守則(對監事的應用範圍被視為與董事一致)須向本公司及香港聯交所披露的權益或淡倉。

在二零一四年度內及截至二零一四年十二月三十一日止，本公司並無授予或訂立任何安排，致使本公司董事、行政總裁、監事、高級管理人員及／或他們的配偶或未滿十八歲子女認購本公司股份證券或債券證券的權利。

於本報告日期，劉紹勇先生(本公司董事長)、徐昭先生及顧佳丹先生(董事)、于法鳴先生(本公司監事會主席)、席晟先生及巴勝基先生(監事)均為東航集團僱員，而東航集團擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及香港聯交所披露的本公司股份權益。

董事及監事服務合約

各董事或監事與本公司概無訂立任何本公司在不予賠償(法定賠償除外)的情況下在一年內不可終止的服務合同。

董事及監事的合約權益

各董事或監事於本報告期內概無在任何本公司或其附屬公司為合約一方的任何重要合約(定義見上市規則附錄十六第15段)中直接或間接擁有重大權益。

薪酬

董事及監事

有關董事及監事之薪酬詳情，請參閱按國際財務報告準則編製的財務報表附註9。

H股股票增值權計劃

本公司H股股票增值權授予詳情請見本報告標題為「董事會報告書—H股股票增值權」一節。

主要供貨商及客戶

二零一四年本公司向最大供貨商和前5名供貨商的採購金額分別佔年度採購總額的21.87%和36.00%，本公司向前5名客戶銷售的收入總額約為人民幣75.19億元，佔本公司營業收入的8.37%。各董事、監事或其聯繫人或任何據本公司董事所知持有5%或以上本公司股份之股東概無在上述供貨商及客戶擁有任何權益。

醫療保險

本集團大部份中國僱員參加了各省份的市政府組織的醫療保險計劃，本集團及僱員須分別按基本薪金約12%及2%向計劃供款。除此供款外，本集團對參加計劃的僱員並無其他醫療費用責任。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團計人民幣5.33億元(二零一三年：人民幣4.78億元)醫療保險供款於損益表中列賬。

職工退休金制度

有關本公司職工退休金制度和退休後的福利之詳情，請參閱按國際財務報告準則編製的財務報表附註38。

職工住房補貼

本集團職工住房補貼詳情請參閱本集團根據國際財務報告準則編製之財務報表附註39。

銀行貸款及其他借款

本公司及本集團截至二零一四年十二月三十一日止之銀行貸款及其他借款詳情，請參閱按國際財務報告準則編製的財務報表附註34。

利息資本化

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度按國際財務報告準則計算之資本化利息為人民幣6.23億元。

董事會報告書

物業、機器及設備

本公司及本集團本年度之物業、機器及設備變動情況，已概述在按國際財務報告準則編製的財務報表附註19內。

儲備

本公司及本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度儲備變動及本公司溢利分配詳情，請參閱按國際財務報告準則編製的財務報表附註43。

捐款

本集團於本年度內慈善捐款合共約人民幣109萬元。

重大訴訟

截至二零一四年十二月三十一日，本集團無重大訴訟、仲裁或申索。

重大事項

- 1、於二零一四年二月二十八日，本公司與空客公司在中國上海簽署協議向空客公司購買70架全新空客A320NEO飛機，上述飛機將於二零一八年至二零二零年分批交付於本公司。同日，本公司與空客公司簽訂出售協議，向空客公司出售7架空客A300-600飛機及部分航材備發。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年二月二十八日的公告。
- 2、於二零一四年三月六日，為增加資金，本公司全資附屬公司東航海外在香港向專業投資者發行人民幣25億元，利率為4.8%，於二零一七年到期的有擔保債券，並於香港聯交所上市。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年三月七日及二零一四年三月十三日的公告。
- 3、於二零一四年三月十八日，本公司支付了二零一二年公司債券(第一期)(該期公司債券於二零一三年三月二十日發行完成，二零一三年四月二十二日在上海證券交易所上市，為十年期固定利率品種，發行規模為人民幣48億元，發行價格為人民幣100元/張，票面利率為5.05%)自二零一三年三月十八日至二零一四年三月十七日期間的利息。二零一四年四月三十日，大公國際資信評估有限公司對該期公司債券出具了跟踪評級報告。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年三月十日及二零一四年六月三十日的公告。
- 4、於二零一四年五月十四日，為增加資金，本公司完成了二零一四年第一期超短期融資券的發行，發行額為人民幣40億元，期限為270天，單位面值為人民幣100元，發行利率為4.95%。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年五月十四日的公告。
- 5、於二零一四年五月十四日，為增加資金，本公司全資附屬公司東航海外在香港向專業投資者增發人民幣8億元，利率為4.8%，於二零一七年到期的有擔保債券，並於香港聯交所上市。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年五月十五日及二零一四年五月二十二日的公告。
- 6、於二零一四年六月十三日，本公司與波音公司在中國上海簽訂協議，向波音公司購買80架全新B737系列飛機，上述飛機計劃於二零一六年至二零二零年分批交付於本公司。同日，本公司與波音公司簽訂出售協議，向波音公司出售15架B737-300飛機和5架B757飛機。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年六月十三日的公告。

董事會報告書

- 7、於二零一四年六月二十六日，本公司二零一三年度股東大會審議通過了《關於修訂〈公司章程〉部分條款的議案》，同意修訂《公司章程》中涉及現金分紅相對於股票股利在利潤分配方式中的優先順序和現金分紅間隔相應條款。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年六月二十六日的公告。
- 8、於二零一五年二月九日，本公司兌付了二零一四年度第一期超短期融資券(該期短期融資券於二零一四年五月十四日發行完成，發行額為人民幣40億元，期限為270天，單位面值為人民幣100元，發行利率為4.95%)。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一五年二月四日的公告。
- 9、於二零一五年二月十二日，為增加資金，本公司完成了二零一五年第一期超短期融資券的發行，發行額為人民幣30億元，期限為180天，單位面值為人民幣100元，發行利率為4.5%。詳情請參見本公司在香港刊發的二零一五年二月十三日的公告。
- 10、於二零一五年三月十八日，本公司支付了二零一二年公司債券(第一期)(該期公司債券於二零一三年三月十八日發行完成，二零一三年四月二十二日在上海證券交易所上市，為十年期固定利率品種，發行規模為人民幣48億元，發行價格為人民幣100元/張，票面利率為5.05%)自二零一四年三月十八日至二零一五年三月十七日期間的利息。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一五年三月十日的公告。
- 11、於二零一五年三月二十七日，為增加資金，本公司完成了二零一五年第二期超短期融資券的發行，發行額為人民幣30億元，期限為180天，單位面值為人民幣100元，發行利率為4.5%。詳情請參見本公司在香港刊發的二零一五年三月二十七日的公告。

關連交易

1. 於二零一四年七月十七日，為支持捷星香港的經營發展，本公司下屬全資公司東航海外與本公司聯營公司捷星香港簽署貸款協議，東航海外向捷星香港提供貸款6,000萬美元，以市場公允利率收取利息。本次交易構成本公司的一項關連交易，詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年七月十八日的公告。
2. 於二零一四年八月十五日，為了實現本集團旅遊業務的規模經濟效益，增強綜合競爭力，本公司下屬全資公司上航國旅與東航旅業簽署《產權交易合同》，上航國旅向東航旅業收購其持有的上海東美72.84%的股權，收購價款為人民幣3,214.77萬元。該收購事項已完成，上海東美已成為本公司間接控股公司。收購事項構成本公司的一項關連交易。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年八月十五日的公告。
3. 於二零一四年十一月十四日，本公司與東航租賃公司在上海簽訂《飛機融資租賃框架協議》，本公司向東航租賃公司擬在中國(上海)自由貿易試驗區或天津東疆保稅港區設立的全資項目子公司以融資租賃方式承租14架飛機。通過東航租賃公司境內保稅區融資租賃結構引進14架飛機，東航租賃公司能就飛機融資租賃利息部分向本公司出具增值稅發票，本公司可以用於增值稅的抵扣，而且東航租賃公司的飛機融資租賃手續費遠低於可抵扣的利息增值稅，從而降低了本公司引進14架飛機的綜合融資成本。本次交易構成本公司的一項關連及須予披露的交易。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年十一月十四日及二零一五年一月十五日的公告及日期為二零一四年十二月五日的通函。
4. 於二零一四年十二月二十二日，本公司與東航集團、東航金控作為東航財務的股東，同意三方股東按持股比例同比例對東航財務進行現金增資，容許彼等於中國(上海)自由貿易試驗區把握金融改革及創新的機遇，以加強彼等抵抗風險的能力及金融服務能力，增加彼等於國內及國外的融資實力，從而滿足本公司及東航集團的資本需求。增資總額為人民幣15億元，本公司將以現金增資人民幣3.75億元。詳情請參見本公司在香港刊發的日期為二零一四年十二月二十二日的公告。

董事會報告書

持續關連交易

經本公司董事會、股東大會審議批准的持續性關連交易預估交易金額上限與截至二零一四年十二月三十一日止的實際發生額列示如下：

類別	單位：千元 幣種：人民幣	
	截至二零一四年 十二月三十一日 的發生額	經批准的 二零一四年 預估交易 金額上限
金融服務(餘額)		
—存款餘額	369,078	6,000,000
—貸款餘額	198,428	6,000,000
航空食品供應服務	851,136	1,000,000
進出口代理服務	119,954	120,000
生產服務及維修服務	141,864	150,600
物業服務	50,049	110,000
廣告代理服務	4,755	50,000
票務代理服務(註)	5,406	30,000
酒店住宿服務	506	38,150

註：本公司附屬公司上航國旅與東航旅業於二零一四年八月十五日簽署《產權交易合同》，同意以人民幣3,214.77萬元購買東航旅業所持有的上海東美72.84%的股權。此次收購已完成，上海東美成為本集團附屬公司，納入合併財務報表的合併範圍。收購完成後，上海東美向本集團提供票務代理服務不再屬日常關連交易範疇。

有關現有持續關連交易的詳情載列於本公司二零一三年年度報告。

本公司之獨立非執行董事已審閱過在二零一四年此等持續關連交易，並確認：

- 該等交易是本集團在一般正常業務範圍內訂立；
- 該等交易是按照(i)一般商務條款進行或(ii)(如可供比較的交易不足以判斷該等交易的條款是否一般商務條款)則對本公司而言，該等交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；及
- 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

就上市規則14A.56而言，本公司的核數師安永會計師事務所已根據香港會計師公會發布的香港鑒證業務準則第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證工作」並參考實務說明第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對截至二零一四年十二月三十一日止年度的關連交易執行情序。根據上市規則第14A.56條，安永會計師事務所已就上述本集團披露的持續關連交易出具無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已向香港聯交所提供核數師函件副本。

就各項載於按照國際財務報告準則編製的財務報表附註47的有關連人士交易，本公司確認已遵守上市規則下的有關規定(如適用)。除上述披露以外，載列於按國際財務報告準則編製的財務報表附註47的有關連人士交易並不屬於上市規則所指之關連交易。

獨立非執行董事意見

本公司獨立非執行董事根據中國證監會的有關規定，對本公司對外擔保情況進行了核查，並發表了獨立意見：本公司嚴格按照相關法律法規和公司章程的規定，嚴格控制對外擔保事項，截至二零一四年十二月三十一日本公司及納入合併會計報表的附屬公司不存在為控股股東及其他關聯方、其他非法人單位、個人提供擔保的情況。

核數師

安永會計師事務所為本公司二零一四年度香港及美國年報核數師；及安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司二零一四年度境內年報核數師。

普華永道中天會計師事務所有限公司及香港羅兵咸永道會計師事務所曾於二零一二年擔任本公司的核數師。於二零一三年六月二十六日，本公司股東於本公司二零一二年股東週年大會審議通過了聘任(i)安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司二零一三年度的中國境內及美國年報核數師以及本公司二零一三年度的內部控制核數師；及(ii)安永會計師事務所為本公司二零一三年度的香港年報核數師。

董事會代表

劉紹勇

董事長

中國，上海

二零一五年三月二十七日

企業管治

企業管治常規

本公司已經建立了比較規範、穩健的企業管治架構，並注重遵循透明、問責，維護全體股東權益的公司管治原則。

董事會相信，良好的企業管治對本公司運營發展十分重要。董事會定期檢討公司治理常規，以確保本公司的運行符合法律、法規及上市地監管規定，不斷致力於實現高效的企業管治。

本公司的企業管治常規守則包括但不限於以下文件：

公司章程、股東大會議事規則、董事會議事規則、監事會議事規則、獨立董事工作制度、關聯交易管理制度以及審計和風險管理委員會章程、規劃發展委員會章程、提名與薪酬委員會工作細則、航空安全與環境委員會工作細則、總經理工作制度、投資者關係管理制度、投資者關係管理工作實施細則、關聯交易管理制度、關聯交易實施細則、對外擔保制度、套期保值業務管理(暫行)規定等。

截至二零一四年十二月三十一日止年度及截至本年報公佈之日，董事會已檢討過本公司採納的企業管治守則文件下的有關規定和公司實務情況認為：截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司的企業管治水平達到《守則》所載的守則條文的要求。在某些方面，本公司採納的企業管治守則比《守則》列載的條文更為嚴格。下面就主要方面列出比《守則》所載的條文更為嚴格的地方。

比《守則》所載的條文更為嚴格的主要方面：

- 一 在二零一四年財政年度內舉行董事會的次數為11次。本公司由董事會管理，董事會負責公司的領導及監控工作，各董事透過指揮及監督公司事務，集體對本公司的事務負責。

董事

截至二零一四年十二月三十一日本公司董事會10名董事組成，其中劉紹勇先生(董事長)、馬須倫先生、徐昭先生、顧佳丹先生、李養民先生、唐兵先生等6名為董事，劉克涯先生、季衛東先生、李若山先生、馬蔚華先生等4名為獨立非執行董事。各董事的姓名、個人資料及任職情況載於本報告書第36頁至第43頁。

本公司的獨立非執行董事具備專業的知識和經驗。他們能充分發揮監察和平衡的重要作用，保障股東和本公司的整體利益。董事會認為他們能有效地作出獨立判斷，符合上市規則第3.13條列載的評估獨立性的指引。根據《上市規則》第3.13條，本公司已經收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函。所有董事(包括獨立非執行董事)的任期為3年，正式委任書及公司章程對他們的任命列明瞭有關的期限和條件。本公司董事、監事、高級管理人員之間，除工作關係之外，在財務、業務、家屬等方面概無任何關係。

董事會的權力

董事會定期檢討各營業部門議定的預算及與業務目標有關的業績表現，並行使多項保留權力，包括：

- 負責召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- 執行股東大會的決議；
- 決定本公司的經營計劃和投資方案；
- 制定本公司的年度財務預算方案、決算方案；
- 制定本公司的利潤分配方案和彌補虧損方案；
- 制定本公司增加或減少註冊資本的方案以及發行公司債券的方案；
- 擬定本公司合併、分立、解散的方案；
- 決定本公司內部管理機構的設置；
- 聘任或者解聘本公司總經理、董事會秘書；根據總經理的提名，聘任或者解聘本公司副總經理和財務總監，決定其報酬事項；
- 制定本公司的基本管理制度；
- 制定本公司章程修改方案；
- 股東大會授予的其他職權。

董事會及相關專業委員會對財務數據的完整性以及本集團內部監控制度及風險管理的效能負責。董事會亦負責編製本公司財務報表。本公司業務目標及日常業務運作的責任則交由行政總裁承擔。公司章程具體列載了董事會和經理層的職責權限。董事會定期檢討行政總裁的職能及賦予行政總裁的權力，以確保此安排仍然適當。為確保權力和授權分佈均衡，主席與行政總裁的角色已清楚區分。本公司現任主席是劉紹勇先生。行政總裁由馬須倫先生(本公司董事及總經理)擔任，另有多名高級行政人員各自負責本公司個別業務的日常管理工作。

本公司董事會一直致力於建立和持續完善本公司的企業管治政策，除制定包括《股東大會議事規則》、《董事會議事規則》、《總經理工作制度》和《獨立董事工作制度》等在內的公司治理政策外，還針對具體業務制定了《信息披露事務管理制度》、《關聯交易管理制度》、《對外擔保管理制度》等。

企業管治

報告期內，公司根據監管要求及工作需要及時制定及完善相關規章制度：修訂了《公司章程》中涉及現金分紅相對於股票股利在利潤分配方式中的優先順序和現金分紅間隔的相應條款；制定了公司董事、監事、高管股份變動管理辦法和操作流程；編寫並制定發佈了《風險控制手冊》和《公司內部常見交易手冊》。

股東大會會議

本公司股東召集臨時股東大會、向董事會提出查詢的程序以及在股東大會上提出議案的程序的規定如下：

根據本公司的《公司章程》及《股東大會議事規則》的相關規定，股東可以自行召集股東大會，主要規則如下：

- 獨立或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。
- 董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。
- 監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求5日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當征得相關股東的同意。
- 監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續90日以上單獨或者合計持有本公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

根據本公司《公司章程》及公司《股東大會議事規則》的相關規定，股東有權查閱、複製公司章程、股東會會議記錄、董事會會議決議、監事會會議決議和財務會計報告。股東可以向本公司提出要求查閱本公司會計賬簿。股東要求查閱本公司會計賬簿的，應當向本公司董事會秘書室提出書面請求，說明目的。本公司有合理根據認為股東查閱會計賬簿有不正當目的，可能損害本公司合法利益的，可以拒絕提供查閱，並應當自股東提出書面請求之日起十五日內書面答覆股東並說明理由。本公司拒絕提供查閱的，股東可以請求人民法院要求本公司提供查閱。

企業管治

根據本公司《公司章程》及公司《股東大會議事規則》的相關規定，股東在股東大會上提出議案的程序為：

- 一 單獨或者合計持有本公司發行在外有表決權股份總數百分之三以上股份的股東，可以在股東大會召開前提出臨時提案並書面提交召集人。但受限於上市規則規定，本公司須在股東大會召開日前不少於10個營業日向股東寄發關於新的臨時提案的補充通函及相關材料，因此提案人提出新的臨時提案的時間不應晚於該等向股東寄發補充通函的時限，且應考慮並給予本公司合理的時間準備並寄發補充通函。
- 一 本公司董事會應對前款提案進行審查，提案中屬於股東大會職權範圍內事項的，應列入該次會議議程。召集人應當在收到提案後儘快發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。董事會認為提案內容不屬於股東大會職權範圍的，應當在該次股東大會上進行解釋和說明，並將提案內容和董事會說明在股東大會結束後與股東大會決議一並公告。
- 一 董事會按以下原則對提案進行審核：
 - （一）關聯性。董事會對股東提案進行審核，對於股東提案涉及事項與公司有直接關係，並且不超出法律、法規和《公司章程》規定的股東大會職權範圍的，應提交股東大會討論。對於不符合上述要求的，不提交股東大會討論。
 - （二）程序性。董事會可以對股東提案涉及的程序性問題做出決定。如將提案進行分拆或合併表決，需征得原提案人同意；原提案人不同意變更的，股東大會會議主持人可就程序性問題提請股東大會做出決定，並按照股東大會決定的程序進行討論。

股東查閱相關數據及提出臨時提案的聯繫方式請參見本報告標題為「企業管治－與投資者關係」一節。

股東大會召開情況：

- 一 本公司於二零一四年六月二十六日在中國上海虹橋路2550號上海國際機場賓館會議中心舉行二零一三股東周年大會，詳情請見本公司日期為二零一四年六月二十六日的公告。
- 一 本公司於二零一五年一月十五日在中國上海虹橋路2550號上海國際機場賓館舉行二零一五年第一次臨時股東大會，詳情請見本公司日期為二零一五年一月十五日的公告。

企業管治

各位董事出席股東大會會議的出席率如下：

董事	出席次數／ 應出席次數	出席率
劉紹勇	2/2	100%
馬須倫	2/2	100%
徐昭	2/2	100%
顧佳丹	2/2	100%
李養民	2/2	100%
唐兵	2/2	100%
劉克涯	2/2	100%
季衛東	2/2	100%
李若山	2/2	100%
馬蔚華	2/2	100%
邵瑞慶(離任)	0/0	-

董事會會議

主席負責領導董事會，確保董事會有效履行其各方面的職責，並負責擬定董事會會議議程及考慮其他董事提議加入議程的事項。議程連同附隨的董事會的文件盡可能在董事會會議或其專業委員會會議進行前至少三天傳閱。主席亦有責任確保所有董事就董事會會議上的事項獲適當的簡介。主席確保各董事獲得準確、及時及清楚的資料。通過董事就職時的培訓、持續參與董事會及其專業委員會會議以及通過與總部及各部門主要人員會面，鼓勵各董事不斷更新其技術、知識及對本集團的認識。

本公司設立了董事會專門辦事機構即董事會秘書室，所有董事均可享用公司秘書的服務，公司秘書定期讓董事會知悉有關管治及監管事宜的最新資料。董事可為履行職責而通過主席尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。各專業委員會亦可尋求專業意見。董事會會議由公司秘書負責記錄，這些會議記錄連同任何有關的董事會會議檔，均向所有董事會成員提供。董事會會議的設立，旨在鼓勵董事作公開和坦誠的討論。

為確保良好的企業管治，截至本年報公佈之日董事會已成立4個小組委員會：審計和風險管理委員會、提名與薪酬委員會、規劃發展委員會及航空安全與環境委員會，並按照《守則》所訂的原則制定其職權範圍。公司秘書為這些委員會撰寫會議記錄，而委員會向董事會彙報工作。

企業管治

董事會於二零一四年召開了11次會議。下表顯示各董事於本報告期內出席董事會之詳情：

董事	出席次數／ 應出席次數	出席率
劉紹勇	11/11	100%
馬須倫	11/11	100%
徐昭	11/11	100%
顧佳丹	11/11	100%
李養民	11/11	100%
唐兵	11/11	100%
劉克涯	11/11	100%
季衛東	11/11	100%
李若山	11/11	100%
馬蔚華	11/11	100%
邵瑞慶(離任)	5/5	100%

附註： 各位董事均親自出席相關董事會會議。

董事權益

所有董事須於首次獲委任時向董事會申報在其他公司或機構擔任董事或其他職務的身份，有關利益申報每年更新一次。倘本公司董事會在討論任何動議或交易時認為董事在當中存在利益衝突，該董事須申報利益及放棄投票，並在適當情況下避席。本公司根據適用的指引於每個財務報告期間要求董事確認他們或其聯繫人與本公司或其附屬公司進行的任何有關聯的交易。經確認的重大有關聯人士交易，均已在本年報按國際財務報告準則編製之財務報表附註內披露。

董事進行之證券交易

本公司已採納上市規則附錄十的《標準守則》為本公司的董事證券交易守則。本公司各董事及監事於獲委任時均獲發一份《標準守則》。

本公司所有董事及監事於二零一四年確認已遵守《標準守則》。

本公司亦採納上市規則附錄十四的有關規定，根據公司自身情況並結合上市規則附錄十《標準守則》的規定制訂了《公司員工進行證券交易的行為守則》，該守則同樣適用於本公司監事和高級管理人員買賣本公司股票的行為。

另外，根據上海證券交易所《股票上市規則》的規定，公司董事、監事和高級管理人員每年轉讓的本公司股份不得超過其持有的本公司股份總數的25%，並且在賣出之後六個月內不得再行買入本公司股份，買入之後六個月內不得再行賣出本公司股份。另外在離任後六個月內，也不得轉讓所持有的本公司的股份。

所有特定僱員若可能擁有關於本集團的尚未公開的股價敏感數據，亦須符合《標準守則》。本公司於本報告期內並未發現任何違規事件。

董事就財務報表所承擔的責任

董事確認須就編製本集團財務報表承擔有關責任。

本公司核數師就財務報表所作之核數師報告列載於本年報第70頁。

董事培訓

發展技能和培訓相關內容	參加董事
2014年2月，上海證券交易所舉辦的獨立董事資格培訓	馬蔚華
2014年6月，中國證監會、中國上市公司協會舉辦的董事長、總經理研修班	馬須倫
2014年6月，通商律師事務所就內幕信息監管政策及實踐案例進行培訓	全體董事
2014年7月，上海證券交易所舉辦的獨立董事後續培訓	劉克涯、季衛東
2014年12月，上海上市公司協會舉辦的董事後續培訓	李養民
2014年1月至12月，公司每月定期整理彙編境內外資本市場最新法律法規、監管動態，以《董事資訊》形式呈報全體董事，全體董事以自學方式完成培訓	全部董事
公司定期整理彙編境內外資本市場最新法律法規、監管動態，利用2014年現場召開的董事會會議組織全體董事進行學習	全部董事

公司秘書培訓

於二零一四年度內，本公司的公司秘書參加了不少於15個小時的相關專業培訓。本公司董事會秘書室負責安排和查對董事和高級管理人員的培訓及持續專業發展。

審計和風險管理委員會

截至二零一四年十二月三十一日，本公司審計和風險管理委員會由李若山先生、季衛東先生和徐昭先生組成，李若山先生和季衛東先生為獨立非執行董事，其中李若山先生為委員會主席並擁有專業的會計資格。李若山先生於二零一四年四月二十九日接替邵瑞慶先生擔任審計和風險管理委員會主席，邵瑞慶先生離任。

審計和風險管理委員會是董事會下設的專業委員會，主要職責是檢查及監督本公司的財務報告及內部控制，檢查、評估本公司整體風險管理，特別是重大決策、重大事件和重要業務的風險管理及風險控制制度，並監督實施。

(一) 內部監控制度

董事會須對本公司／本集團的內部監控制度負整體責任，並通過審計和風險管理委員會定期檢討該制度是否有效。本公司的內部監控制度對風險管理發揮關鍵的作用，而風險管理對於能否達到營運目標非常重要。訂立內部監控程序是為保障資產以防未經授權使用或處理資產；確保適當的會計記錄得以保存；並且提供可靠的財務數據供內部使用或對外發放。但監控程序旨在合理（但非絕對）保證並無重大失實陳述、損失或舞弊。本公司內部監控程序是按相關法律條例、附屬法例和規章編寫。

本公司每年均對內部監控系統進行效益檢討，內容包括財務、營運、遵守法規及風險管理之監控。有關結果已向審計和風險管理委員會及董事會報告。

董事會確認本公司已具有辨認、管理及報告對達到其策略性目標所面對的重大風險的系統和程序。董事會持續監察風險，並獲得各專業委員會及高層管理人員的支持。

(二) 內部審核

本公司的內部審計部負責對內部監控系統是否足夠及其成效進行獨立審核。審核計劃乃以風險評估方法編製並每年經由審計和風險管理委員會商討及議定。除議定的年度工作外，該部門亦需要進行其他專項的審核工作。

本集團內部審計部的主要報告流程是向總經理報告，亦可直接向審計和風險管理委員會主席報告。所有內部審核報告均送交董事會主席、總經理、財務總監、被審核部門及相關部門的管理層。每次審核主要結果亦與審計和風險管理委員會討論。本公司董事會及審計和風險管理委員會積極監察內部審核部門提交的調查結果的數目和嚴重性，以及相關的部門採取的糾正行動。

(三) 風險管理

本公司審計和風險管理委員會負責檢查、評估本公司整體風險管理，並監督實施；檢查、評估本公司在開展航油、外匯、利率套期保值業務中的風險管理及風險控制制度及工作，並監督實施。

本公司內部審計部門承擔了相關的風險管理職責，定期向審計和風險管理委員會報告工作，負責協調在整個集團內適當地實施營運風險管理程序。

審計和風險管理委員會在二零一四年共召開9次會議，每次會議均邀請高層管理人員、外聘審計師及內部審計人員出席。審計和風險管理委員會就外聘審計師和內部審計人員的報告結果、本集團採納之會計原則與常規、內部監控、是否符合上市規則的規定進行審核，對審核、內部監控、風險管理及財務報表事宜進行檢討，本集團的二零一四年第一季度、半年、第三季度及二零一四全年業績經審計和風險管理委員會開會討論後才建議交由董事會通過。

企業管治

各委員出席審計和風險管理委員會會議的出席率如下：

委員	出席次數／ 應出席次數	出席率
李若山	9/9	100%
季衛東	9/9	100%
徐昭	5/5	100%
邵瑞慶(離任)	4/4	100%

附註：審計和風險管理委員會各委員均親自出席相關審計和風險管理委員會會議。

除此之外，審計和風險管理委員會亦於二零一四年進行其他符合中國內地和美國報告規定的工作，其中包括指導和監督內部控制建設，聽取並審定全面風險工作計劃，結合相關監管機構的要求全面推進風險管理工作；以及《薩班斯－奧克斯萊(Sarbanes-Oxley)法案》方面的遵規情況；及審議管理層為本公司遵守《薩班斯－奧克斯萊法案》的內部監控規定(第404條)而開展的包括管理層評估在內的各項工作。

審計和風險管理委員會章程載於本公司網址www.ceair.com。

外聘審計師

在本報告期內，為審計有關本集團按照國際財務報告準則和中國會計準則編製之二零一四年度財務報表及美國20F表格文件的當年費用而應付外聘審計師(包括國外審計師及國內審計師)的費用預計為人民幣14.5百萬元，於報告期內，外聘審計師並無從本集團收取任何非審計服務費。審計師的酬勞需經審計和風險管理委員會及董事會批准。

審計和風險管理委員會已經簡要瞭解非審計服務範圍及有關費用，並滿意該非審計服務(在服務性質和相對於常年審計費用的非經常審計服務的費用總額而言)沒有影響到會計師事務所的獨立性。

規劃發展委員會

截至二零一四年十二月三十一日，本公司規劃發展委員會由李養民先生、唐兵先生和季衛東先生三位董事組成，其中董事李養民先生為委員會主席。季衛東先生於二零一四年四月二十九日接替邵瑞慶先生擔任規劃發展委員會委員，邵瑞慶先生離任。

規劃發展委員會是董事會下設的專業委員會，負責對本公司長期發展規劃和重大投資決策進行研究、審議、提出方案或建議並監督實施，主要職責如下：

- 審議公司年度經營目標，並向董事會提出建議；
- 審議公司年度投資方案，並向董事會提出建議；

企業管治

- 審議公司年度投資方案外的重大投資事項，並向董事會提出建議；
- 審議公司發展規劃，並向董事會提出建議；
- 研究和審議公司機隊發展計劃和購機計劃，並向董事會提交獨立報告；
- 對其他影響公司發展的重大事項進行研究並提出建議；
- 監督以上事項的執行情況，並對以上事項的實施進行檢查；
- 審議董事會授權的其他事項，並監督實施。

各委員出席規劃發展委員會會議的出席情況如下：

委員	出席次數／ 應出席次數	出席率
李養民	8/8	100%
唐兵	8/8	100%
季衛東	5/5	100%
邵瑞慶(離任)	3/3	100%

附註： 規劃發展委員會各委員均親自出席相關規劃發展委員會會議。

規劃發展委員會負責對本公司長期發展規劃和重大投資決策進行研究、審議、提出方案或建議並監督實施，規劃發展委員會委員在二零一四年提出的意見和建議如下：

- 針對全年重點投資項目建議如下：
 - (1) 投資方案的制定應結合公司總體發展規劃，並在此基礎上控制好方案的實施；
 - (2) 投資方案實施過程中要嚴格預算管理，考慮經濟的波動性和市場因素的影響，合理安排資金，控制成本；
 - (3) 完善風險管控機制，實施各階段要加強風險管控；
 - (4) 完善後評估制度，對重要項目要檢驗項目的投資效果。

規劃發展委員會章程載於本公司網址www.ceair.com。

提名與薪酬委員會

董事會提名與薪酬委員會共由3名成員組成，分別為劉紹勇先生、劉克涯先生、馬蔚華先生，其中董事劉紹勇先生為委員會主席(附註)，劉克涯先生和馬蔚華先生均為獨立非執行董事。馬蔚華先生於二零一四年四月二十九日接替季衛東先生擔任提名與薪酬委員會委員，季衛東先生不再擔任提名與薪酬委員會委員。

附註：從二零一四年四月二十九日起，凡審議通過有關提名事宜，提名與薪酬委員會將由劉紹勇先生出任主席；凡審議通過有關薪酬事宜，提名與薪酬委員會將由劉克涯先生出任主席。

董事會提名與薪酬委員會的主要職責包括：

- 根據《公司法》的相關規定，結合公司股權結構的特點等具體情況對董事會的規模和構成向董事會提出建議；
- 研究董事、經理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；
- 廣泛搜尋合格的董事和經理人員的人選；
- 對董事候選人和經理人選進行審查並提出建議；
- 對須提請董事會聘任的其他高級管理人員進行審查並提出建議；
- 研究和審查董事、高級管理人員的薪酬政策和方案；
- 研究董事、高級管理人員的考核標準，進行考核並提出建議；
- 根據公司的實際經營情況，對董事、高級管理人員進行績效考評並提出建議；
- 負責對公司薪酬制度的執行情況進行監督；及
- 董事會授權的其他事宜。

企業管治

根據公司《董事會提名與薪酬委員會工作細則》董事、經理人員的選任程序：

- (一) 提名與薪酬委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對董事、經理人員的需求情況，並形成書面材料；
- (二) 提名與薪酬委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、經理人選；
- (三) 搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；
- (四) 提名與薪酬委員會應充分聽取被提名人對提名的意見；
- (五) 召集提名與薪酬委員會會議，根據董事、經理的任職條件，對初選人員進行資格審查；
- (六) 在選舉新的董事和聘任新的經理人員前，向董事會提出董事候選人和新聘經理人選的建議和相關材料；及
- (七) 根據董事會的決定和反饋意見進行其他後續工作。

各委員出席提名與薪酬委員會會議的出席情況如下：

委員	出席次數/ 應出席次數	出席率
劉紹勇	3/3	100%
劉克涯	3/3	100%
馬蔚華	0/0	-
季衛東(於二零一四年四月二十九日起不再擔任委員)	3/3	100%

附註：提名與薪酬委員會各委員均親自出席相關提名與薪酬委員會會議。

提名與薪酬委員會在董事會的領導下，為規範本公司董事和高級管理人員的選任，建立和健全本公司董事、高級管理人員的激勵與考核機制，促進本公司長遠目標的實現，勤勉履職，完成了以下幾項工作：

- (1) 認真審核董事、監事和高管二零一三年度的薪酬情況，並督促公司按相關規則要求在二零一三年度報告中進行披露。
- (2) 根據《董事會提名與薪酬委員會工作細則》的相關規定，審核同意並向董事會提名孫有文先生為公司副總經理。
- (3) 根據上交所和香港聯交所上市規則、《上市公司治理準則》等相關規定，結合公司治理的需要，向董事會建議調整第七屆董事會審計和風險管理委員會、規劃發展委員會和提名與薪酬委員會組成人員。

董事之酬金政策

除獨立非執行董事領取固定酬金以外，董事一般不從本公司領取酬金。但是，在本公司擔任其他行政職務的董事就該等行政職務另行領取薪酬。

部份董事在本公司及其附屬公司擔任董事或高管職務，從母公司東航集團領取其酬金。

通常，董事的酬金組合政策，主旨是使本公司董事之酬金及其表現與公司目標掛鉤，有助於激勵董事的工作表現及留任。根據該政策，董事不可批准本身酬金。

本公司董事酬金之主要組成包括基本薪酬與獎金。

基本薪酬

董事每年均會根據本公司之酬金政策檢討各董事之基本薪酬。二零一四年度，根據本公司與董事之間所訂立之服務合約，董事有權獲取固定基本薪酬。

獎金

獎金乃根據由董事所主管之業務部門之可衡量表現和貢獻為基礎計算。

獨立非執行董事之酬金政策

本公司獨立非執行董事之二零一四年度領取如下酬金(含稅)：

劉克涯	人民幣120,000
季衛東	人民幣120,000
邵瑞慶	0
李若山	人民幣120,000
馬蔚華	人民幣120,000

獨立非執行董事邵瑞慶先生自二零一四年四月二十九日起辭任，其二零一四年度未在公司領取薪酬。

高級管理人員的酬金

本公司高級管理人員二零一四年度的酬金如下：

姓名	職務(註)	税前薪酬 (人民幣萬元)
馬須倫	副董事長、總經理	74.53
李養民	董事、副總經理	66.91
唐兵	董事、副總經理	63.15
馮金雄	監事	43.63
燕泰勝	監事	17.47
田留文	副總經理	51.80
吳永良	副總經理、財務總監	50.37
馮亮	副總經理	49.07
孫有文	副總經理	73.94
汪健	董事會秘書	48.74
舒明江	副總經理	26.24
合計	-	613.85

註：

- 1、 本公司高管的薪酬確定依據文件為《中國東方航空股份有限公司領導人員薪酬管理暫行辦法》和《中國東方航空股份有限公司崗位薪酬體系方案》；
- 2、 根據相關規定及考核方案，本公司高管的部分薪酬需根據任期考核結果延期兌現。2010-2012年三年任期的部分薪酬延期於二零一四年兌現。馬須倫先生延期兌現薪酬金額約為人民幣24.69萬元/年，李養民先生延期兌現薪酬金額約為人民幣13.35萬元/年，唐兵先生延期兌現薪酬金額約為人民幣12.65萬元/年，田留文先生延期兌現薪酬金額約為人民幣4.44萬元/年，吳永良先生延期兌現薪酬金額約為人民幣10.04萬元/年，馮亮先生延期兌現薪酬金額約為人民幣6.69萬元/年，舒明江先生延期兌現薪酬金額約為人民幣7.32萬元/年；
- 3、 監事燕泰勝先生自二零一四年六月一日起退休，故披露薪酬期間為二零一四年一月至五月；
- 4、 副總經理舒明江先生系飛行員，其薪酬中包含空勤待遇；自二零一四年三月底起卸任，故披露薪酬期間為二零一四年一月至三月；
- 5、 副總經理孫有文先生系飛行員，其薪酬中包含空勤待遇；自二零一四年三月底起任職，故披露薪酬期間為二零一四年四月至十二月。

航空安全與環境委員會

航空安全與環境委員會由馬須倫先生、李養民先生和劉克涯先生三位組成，其中馬須倫先生為委員會主席。

航空安全與環境委員會是董事會下設的專門委員會，主要負責貫徹和落實國家航空安全及環境保護相關法律法規，對本公司航空安全管理進行檢查和監督，對本公司航空安全工作規劃及有關安全工作的重大問題進行研究、審議、提出建議並監督實施，對國內、國際與航空碳排放相關的環境保護重大問題進行研究、審議、提出建議並監督實施。

各委員出席航空安全與環境委員會會議的出席情況如下：

委員	出席次數／ 應出席次數	出席率
馬須倫	2/2	100%
李養民	2/2	100%
劉克涯	2/2	100%

附註：航空安全與環境委員會各委員均親自出席相關航空安全與環境委員會會議。

航空安全與環境委員會委員就本公司二零一四年安全工作與環境保護工作提出建議：

- (1) 公司應持續提高安全管控能力，適應公司機隊規模不斷發展的需要；
- (2) 大力推動SMS管理落地，監督風險控制措施的落實；
- (3) 嚴格管理、從嚴要求，加強制度和作風建設；
- (4) 密切跟踪和積極應對歐盟ETS(碳排放交易體制)，做好上海市關於碳排放的試點工作，爭取更有利的政策支持。

航空安全與環境委員會工作細則載於本公司網址www.ceair.com。

投資者關係

本公司承諾作公正的披露及提供全面而透徹的報告。董事會主席的最終責任，是確保與投資者有有效的溝通，並確保董事會明白主要股東的意見。因此，主席須為此與股東會面。董事會與主要股東的日常接觸，主要是透過公司秘書進行。

本公司制定並實施了《信息披露事務管理制度》，進一步完善本公司的信息披露制度，確保公司對外披露信息的準確性、完整性和及時性；同時建立了由公司秘書主持的信息披露辦公室。信息披露辦公室主要負責信息披露基礎資料的收集、匯總、整理工作，組織制定信息披露及相關的內部控制及程序等規章、制度，以及負責監督各項控制制度的正確執行等工作。

本公司還制定並實施了《投資者關係管理制度》及《投資者關係管理工作實施細則》，明確了投資者關係管理的基本原則和機構設置、投資者關係的工作內容和工作職責，更好地促進公司誠信自律、規範運作，最終實現公司價值最大化和股東利益最大化，切實保護投資者利益。

本公司亦就其季度業績表現發放訊息。

最近期的股東周年大會於二零一四年六月二十六日在上海舉行。該會議公開讓所有股東及傳媒參與，會上共有17位股東親身或委任代表出席。

於股東周年大會上，每項事宜均以決議案個別提出，以投票方式進行表決。

投資者及公眾登入公司網址，從網上數據庫下載相關的文稿資料，網址內亦載有關於本集團各項業務的詳細資料。本公司發佈的公告通告或其他文件亦可在本公司網址下載。

本公司公司秘書、投資者關係部門及資本市場部門經理於二零一四年度日常接待投資者拜訪共45批89人次，參加券商年會9次與85人次投資者進行交流，組織定期業績路演2次，召開定期業績分析師電話會議6次。

據本公司公開所得的資料及就公司董事所知，本公司至少25%已發行股本總額一直由公眾持有。於二零一四年十二月三十一日，本公司股東名冊上共有241,846名股東。

企業管治

如欲向董事會作出任何查詢，股東可透過聯繫電話8621-22330928、22330921；電郵ir@ceair.com聯絡公司秘書，或直接於股東周年大會或特別股東大會上直接提問。關於股東召開股東周年大會或特別股東大會及提呈決議案的程序，可透過上述途徑向董事會秘書查詢。

董事會秘書	汪健
聯繫地址	上海市長寧區空港三路92號中國東方航空股份有限公司董事會秘書室
電話	021-22330928
傳真	021-62686116
電子信箱	ir@ceair.com

證券事務代表	楊輝
聯繫地址	上海市長寧區空港三路92號中國東方航空股份有限公司董事會秘書室
電話	021-22330921
傳真	021-62686116
電子信箱	dauidyang@ceair.com

組織章程文件的變動

二零一四年度內本公司公司章程的修訂詳情請見本報告內標題為「董事會報告—重大事項」一節。

董事會代表

劉紹勇
董事長

中國，上海
二零一五年三月二十七日

監事會報告

各位股東：

二零一四年度，本公司監事會依照《公司法》和《公司章程》賦予的權利，本著對全體股東負責的態度，積極開展各項工作，忠實履行監督職責，維護了本公司及全體股東的合法權益。

(一) 監事會召開會議情況

- 1、 二零一四年三月二十五日召開會議，審議通過監事會二零一三年度工作報告，並提交二零一三年度股東大會審議。監事會還審核了公司二零一三年度日常關聯交易議案、公司董事會二零一三年度內部控制評價報告、公司二零一三年度財務報告、利潤分配預案、報告全文及摘要，以及公司募集資金存放與實際使用情況專項報告，並發表了審核意見。
- 2、 二零一四年四月二十八日召開會議，審核了公司二零一四年第一季度財務報告、第一季度報告，並發表了審核意見。
- 3、 二零一四年八月二十八日召開會議，審核了公司二零一四年中期財務報告、中期報告全文及摘要、二零一四年上半年日常關聯交易議案，並發表了審核意見。
- 4、 二零一四年十月二十八日召開會議，審核了公司二零一四年第三季度財務報告、第三季度報告，並發表了審核意見。

(二) 監事會獨立意見

1、 公司依法運作情況

二零一四年，監事會對公司股東大會、董事會的召開程序、決議事項、對董事會執行股東大會決議的情況、對管理層執行董事會決議的情況進行了監督，認為公司嚴格按照《公司法》、《證券法》、《上海證券交易所股票上市規則》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、《公司章程》及其他規章制度進行經營決策，依法規範運作，不斷完善內部控制制度，公司治理水平有進一步提升。本公司董事及高級管理人員均能從維護股東及公司整體利益的角度出發，勤勉盡責，監事會沒有發現其違反法律、法規、公司章程或損害公司利益的情況。

2、 公司財務情況

監事會認真審核了公司二零一四年度財務報告，公司二零一四年度利潤分配預案、公司二零一四年度報告和公司境內外審計師出具的無保留意見的二零一四年度財務審計報告等有關材料。監事會認為：公司二零一四年度財務報告真實反映了報告期內公司的財務狀況和經營成果。監事會同意審計師出具的公司二零一四年度財務審計報告、同意公司二零一四年度利潤分配預案。

監事會報告

3、公司收購、出售資產情況

二零一四年，監事會審核了公司重大收購、出售資產以及關聯交易的相關議案。監事會未發現內幕交易情況，未發現有損害股東的權益或造成公司資產流失、利益受損的情況。

4、公司關聯交易情況

二零一四年，公司監事會審核了公司關聯交易的相關議案。監事會對二零一四年度公司的所有關聯交易事項進行了審查，認為本年度內公司所有涉及關聯交易的合同、協議、以及其他相關文件，符合法律程序，交易條款對公司及全體股東而言是公平合理的，關聯交易嚴格按照「公平、公正、公開」的原則進行處理，並無發現內幕交易或存在董事會違反誠信原則決策、簽署協議和信息披露等情形。

5、公司內部控制情況

監事會本著嚴謹審慎的態度審閱了公司二零一四年度內部控制評價報告，對董事會自我評價報告無異議，同時認真審核了審計師出具的內部控制審計報告。監事會認為公司已建立比較完善的內部控制規範體系，實際執行情況較好。

本監事會的工作一直得到廣大股東、董事會和全體員工的支持，謹此表示衷心感謝。

承監事會命

于法鳴

監事會主席

中國·上海

二零一五年三月二十七日

社會責任

社會責任

本公司致力於對外打造「世界一流」，實現「員工熱愛、顧客首選、股東滿意、社會信任」願景，對內建設「幸福東航」，內部形成共同的價值觀、強烈的歸屬感和可靠的忠誠度。本公司的社會責任觀涵蓋經濟責任、社會責任及環境責任三大方面，承諾以科學的社會責任觀引導和創新企業各項工作，以誠信為基礎，秉持良好的商業操守，對社會負責，保護環境，關愛員工，推動可持續發展，實現永續經營。

對員工的責任

員工是建設「幸福東航」的重要內容，員工熱愛是打造「世界一流」企業的重要前提。東航實施人才強企戰略，推進員工素質工程，建立公平、公正的競爭機制和公開透明的參與機制，關注員工期望，關愛員工生活，構建和諧勞動關係，實現員工成長與企業發展的和諧統一，打造一個員工熱愛的家。

對顧客的責任

東航堅持「持續安全」理念，以崇高的責任感和使命感保障航空安全。主動擁抱互聯網，梳理客戶群體，細分產品市場，全面推進集成化、個性化、自助化、便捷化、精細化服務，優化客戶體驗。

對股東的責任

東航秉持穩健創新、開放合作的經營理念，構建規範高效的現代企業治理機制、嚴謹細緻的風險管控機制和敬業奉獻的團隊合作機制，推進企業治理體系和治理能力現代化，竭力為股東創造持續穩定的投資回報，共享發展成果，共建企業未來。

對社會的責任

東航在追求自身發展的同時，積極履行全球契約對環境保護的要求，倡導綠色低碳飛行，推廣高新技術運用，減少資源能源消耗，支持參與社區建設，投身社會公益事業，努力打造資源節約型、環境友好型、社區和諧型企業。

二零一四年獲得的主要榮譽

報告期內，東航社會責任管理績效表現良好，贏得社會各界的廣泛認可。與社會責任有關主要榮譽如下：

- (1) 連續三年獲香港《大公報》「中國證券金紫荊獎」，榮登「最佳上市公司」榜首。
- (2) 第五屆世界航空公司競爭力排行榜「2014亞洲最具競爭力航空公司」和「2014亞洲最受歡迎航空公司」前十名。

社會責任

- (3) 連續三年WPP中國最具價值品牌50強。
- (4) 中央國家機關等單位定點扶貧先進集體、雲南省委省政府二零一三年度社會扶貧先進集體。
- (5) 《財富》雜誌「最具創新力中國公司25強」。
- (6) 連續兩年香港《亞洲貨幣》雜誌「最佳中等市值公司」獎。
- (7) 新浪財經二零一三年度「最佳主板藍籌公司」。
- (8) 智聯招聘「二零一四年度最佳僱主100強」和「最受女性關注僱主」。
- (9) 第九屆樟宜航空大獎「最佳合作夥伴獎」。
- (10) 首都機場「二零一三年度卓越地面服務獎」。
- (11) 獲ISO27001信息安全管理体系認證。
- (12) 二零一四年中國移動信息化領域標杆企業獎。
- (13) 「愛在東航」項目獲首屆中國青年志願服務項目大賽金獎、中央企業優秀志願服務項目。
- (14) 「高管工作坊」項目獲「二零一四年度中國企業最佳學習項目」。
- (15) 旅客自助值機項目獲「中國紅星獎」。
- (16) 東航海外網站獲台灣「二零一四年金點設計獎」、上海第六屆優秀網站表彰會「企業誠信創建積極網站」。
- (17) 上海上市公司協會「創建上海上市公司和諧家園先進單位」優秀組織獎。
- (18) 東航登機口服務櫃檯被評為上海交通港航窗口服務行業「十大人性化服務示範窗口」。

獨立核數師報告



致中國東方航空股份有限公司全體股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第71至166頁中國東方航空股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下簡稱「貴集團」)的合併財務報表。此合併財務報表包括於二零一四年十二月三十一日的合併及公司之財務狀況表與截至該日止年度的合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表,以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製合併財務報表,以令合併財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為與編製合併財務報表所必要的內部控制,以使該等財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表作出意見,並僅向貴公司全體股東報告我們的結論,不作其它用途。我們並不就本報告的內容向任何其它人士負上責任或承擔法律責任。

我們已根據國際審計準則進行審計。這些準則要求我們遵守道德規範,並規劃及執行審計,以合理確定此等合併財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行政序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時,核數師考慮與該公司編製合併財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制,以設計適當的審計程序,但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性,以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為,該等合併財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一四年十二月三十一日的財務狀況,及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量,並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一五年三月二十七日

合併損益及其他綜合收益表

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
收入	5	90,185	88,245
其他營業收入	6	3,685	2,725
營業支出			
飛機燃料		(30,238)	(30,681)
衍生工具公允價值變動收益	8	11	18
飛機起降費		(9,440)	(9,190)
折舊及攤銷		(9,183)	(8,226)
工資、薪金及福利	9	(11,270)	(13,454)
飛機維修費		(4,453)	(4,690)
資產減值損失	10	(12)	(186)
航空餐食供應		(2,364)	(2,268)
飛機經營性租賃租金		(4,502)	(4,605)
其他經營性租賃租金		(637)	(679)
銷售及市場費用		(4,120)	(4,139)
民航基礎設施建設基金		(1,656)	(1,566)
地面服務及其他費用		(4,998)	(5,105)
間接營業支出		(4,950)	(4,623)
營業支出總額		(87,812)	(89,394)
經營利潤	11	6,058	1,576
攤佔聯營公司業績	23	91	38
攤佔合營公司業績	24	36	27
財務收入	12	88	2,125
財務支出	13	(2,160)	(1,549)
稅前利潤		4,113	2,217
稅項	14	(573)	(124)
年度淨利潤		3,540	2,093
年度其他綜合收益			
<i>以後期間重分類至損益表的其他綜合收益/(損失)項目：</i>			
現金流量套期，扣除稅項	40	(11)	246
可供出售金融資產之公允價值變動，扣除稅項		13	157
攤佔聯營公司所持可供出售金融資產之公允價值變動，扣除稅項	23	(1)	(3)
以後期間重分類至損益表的其他淨綜合收益		1	400
<i>以後期間不重分類至損益表的其他綜合收益/(損失)：</i>			
設定受益計劃產生的精算(損失)/利得，扣除稅項		(333)	467
以後期間不重分類至損益表的其他淨綜合收益/(損失)		(333)	467
稅後其他綜合收益/(損失)		(332)	867
年度總綜合收益		3,208	2,960

合併損益及其他綜合收益表

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
年度淨利潤／(損失)歸屬於：			
本公司權益持有者		3,410	2,373
非控制性權益		130	(280)
年度淨利潤		3,540	2,093
年度總綜合收益／(損失)歸屬於：			
本公司權益持有者		3,071	3,180
非控制性權益		137	(220)
年度總綜合收益		3,208	2,960
年度本公司權益持有者應佔每股收益			
— 基本及攤薄(人民幣)	17	0.27	0.20
股利	15	—	—

第80頁至第166頁的附註為財務報表的整體部份。

合併財務狀況表

(按國際財務報告準則編製)
於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一三年 十二月三十一日 人民幣百萬元
非流動資產			
無形資產	18	11,500	11,490
物業、機器及設備	19	109,439	92,783
預付租賃款	20	2,206	2,155
飛機預付款	21	20,260	16,296
投資於聯營公司	23	1,086	1,064
投資於合營公司	24	505	433
可供出售金融資產		433	411
其他長期資產	25	1,957	2,369
遞延稅項資產	37	170	389
衍生金融工具	40	30	68
		147,586	127,458
流動資產			
飛機設備零件	26	2,259	2,305
應收賬款	27	3,862	3,525
預付款及其他應收款	28	6,394	4,058
衍生金融工具	40	5	–
限制性銀行存款及短期銀行存款	29	38	383
現金及現金等價物	30	1,355	1,995
持有待售資產	44	4,330	344
		18,243	12,610
流動負債			
預售票款		5,064	3,535
應付賬款及應付票據	31	2,083	3,463
其他應付款及預提費用	32	19,215	18,146
融資租賃負債的流動部分	33	4,596	2,980
借款的流動部分	34	28,676	23,285
應付稅項		229	216
經營租賃飛機退租檢修準備的流動部分	35	1,267	1,454
衍生金融工具	40	–	3
		61,130	53,082
淨流動負債		(42,887)	(40,472)
總資產減流動負債		104,699	86,986

合併財務狀況表

(按國際財務報告準則編製)
於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一三年 十二月三十一日 人民幣百萬元
非流動負債			
融資租賃負債	33	34,099	20,155
借款	34	30,513	27,315
經營租賃飛機及發動機退租檢修準備	35	2,617	2,763
其他長期負債	36	2,756	2,402
退休後福利準備	38	2,822	5,615
遞延稅項負債	37	26	30
衍生金融工具	40	95	124
		72,928	58,404
淨資產		31,771	28,582
權益			
歸屬於本公司權益持有者股本及儲備			
— 股本	42	12,674	12,674
— 儲備	43	17,300	14,228
		29,974	26,902
非控制性權益		1,797	1,680
總權益		31,771	28,582

第80頁至166頁的附註為財務報表的整體部份。

本財務報表已由本公司董事會於二零一五年三月二十七日批准刊發，並代表董事會簽署。

劉紹勇
董事

馬須倫
董事

公司財務狀況表

(按國際財務報告準則編製)
於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一三年 十二月三十一日 人民幣百萬元
非流動資產			
無形資產	18	11,479	11,469
物業、機器及設備	19	69,472	58,910
預付租賃款	20	1,260	1,182
飛機預付款	21	19,459	15,684
投資於附屬公司	22	13,961	9,569
投資於聯營公司	23	596	612
投資於合營公司	24	323	323
可供出售金融資產		388	373
其他長期資產	25	1,809	1,558
衍生金融工具	40	30	68
		118,777	99,748
流動資產			
飛機設備零件	26	72	1,964
應收賬款	27	2,920	2,914
預付款及其他應收款	28	13,194	10,677
衍生金融工具	40	5	-
限制性銀行存款和短期銀行存款	29	27	213
現金及現金等價物	30	865	1,029
持有待售資產	44	2,866	-
		19,949	16,797
流動負債			
預售票款		4,920	3,430
應付賬款及應付票據	31	6,449	7,169
其他應付款及預提費用	32	15,746	15,257
融資租賃負債的流動部分	33	3,104	2,033
借款的流動部分	34	29,236	19,945
應付稅項		2	2
經營租賃飛機退租檢修準備的流動部分	35	524	642
衍生金融工具	40	-	3
		59,981	48,481
淨流動負債		(40,032)	(31,684)
總資產減流動負債		78,745	68,064

公司財務狀況表

(按國際財務報告準則編製)
於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 十二月三十一日 人民幣百萬元	二零一三年 十二月三十一日 人民幣百萬元
非流動負債			
融資租賃負債	33	23,899	14,194
借款	34	20,020	19,189
經營租賃飛機及發動機退租檢修準備	35	1,228	1,382
其他長期負債	36	1,775	1,153
退休後福利準備	38	2,057	4,466
衍生金融工具	40	95	124
		49,074	40,508
淨資產			
		29,671	27,556
權益			
歸屬於本公司權益持有者股本及儲備			
— 股本	42	12,674	12,674
— 儲備	43	16,997	14,882
總權益			
		29,671	27,556

第80頁至166頁的附註為財務報表的整體部份。

本財務報表已由本公司董事會於二零一五年三月二十七日批准刊發，並代表董事會簽署。

劉紹勇
董事

馬須倫
董事

合併現金流量表

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	45(a)	12,767	11,120
已付所得稅		(471)	(314)
經營活動產生的淨現金流入		12,296	10,806
投資活動的現金流量			
購買物業、機器及設備		(5,828)	(1,822)
支付飛機預付款	21	(20,067)	(17,261)
出售持有待售資產所得款		344	-
出售物業、機器及設備所得款		1,623	556
收回短期存款所得款		132	1,492
收購合營企業權益所支付的現金		(58)	-
對聯營公司注資所支付的現金		-	(237)
收購子公司所支付的現金，扣除獲得現金		16	(12)
購買可供出售金融資產所支付的現金		(7)	(47)
已收利息		88	196
已收股利		75	95
出售於聯營公司權益所得現金		-	12
對聯營公司代墊款		(369)	-
出售於可供出售金融資產的權益所得現金		18	-
投資活動產生的淨現金流出		(24,033)	(17,028)

合併現金流量表

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
融資活動的現金流量			
發行股票收到的現金		–	3,572
借入短期融資券		33,863	15,635
償還短期債務		(4,000)	(4,000)
償還短期借款		(27,810)	(15,823)
發行短期融資券收到的現金		4,000	4,000
發行長期融資券及債券收到的現金		3,300	6,985
政府補助收到的現金		3	13
通過長期借款及其他融資方式收到的現金		16,971	8,958
償還長期借款		(7,451)	(9,792)
償還長期債券		(2,500)	–
償還融資租賃負債本金		(3,250)	(2,448)
已付利息		(1,994)	(1,693)
附屬公司之非控制性權益的出資		–	406
收購附屬公司之非控制性權益		–	(15)
支付附屬公司非控制性權益之股利		(20)	(68)
融資活動產生淨現金流入		11,112	5,730
現金及現金等價物淨減少			
期初現金及現金等價物		1,995	2,512
匯率調整		(15)	(25)
十二月三十一日的現金及現金等價物	30	1,355	1,995

第80頁至166頁的附註為財務報表的整體部份。

合併權益變動表

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有者攤佔權益					
	股本	儲備	留存收益/ (累計虧損)	小計	非控制性權益	總權益
二零一三年一月一日結餘	11,277	13,898	(4,968)	20,207	1,528	21,735
年度總綜合收益	-	807	2,373	3,180	(220)	2,960
—年度利潤/(損失)	-	-	2,373	2,373	(280)	2,093
—其他綜合收益	-	807	-	807	60	867
附屬公司非控制性權益增資	-	-	-	-	406	406
支付附屬公司非控制性權益股利	-	-	-	-	(19)	(19)
收購附屬公司之非控制性權益	-	-	-	-	(15)	(15)
發行股票	1,397	2,175	-	3,572	-	3,572
其他	-	(57)	-	(57)	-	(57)
二零一三年十二月三十一日結餘	12,674	16,823	(2,595)	26,902	1,680	28,582
年度總綜合收益	-	(339)	3,410	3,071	137	3,208
—年度利潤	-	-	3,410	3,410	130	3,540
—其他綜合收益/(損失)	-	(339)	-	(339)	7	(332)
支付附屬公司非控制性權益股利	-	-	-	-	(20)	(20)
其他	-	1	-	1	-	1
二零一四年十二月三十一日結餘	12,674	16,485	815	29,974	1,797	31,771

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

1. 公司資料

中國東方航空股份有限公司(「本公司」)是於一九九五年四月十四日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。本公司註冊地址為中國上海市浦東國際機場機場大道66號。本公司及其附屬公司(以下合稱「本集團」)主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運、旅遊服務及其他延伸的航空業務。

本公司大部份權益現由一家成立於中國名為中國東方航空集團公司(「中國東航集團」)的國有企業所擁有。

本公司的股份在上海證券交易所、香港聯合交易所有限公司及紐約證券交易所上市。

本財務報表已由本公司董事會(「董事會」)於二零一五年三月二十七日批准刊發。

2. 重要會計政策摘要

編製本財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹使用。

(a) 編製基準

本集團的財務報表根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則(「財務準則」)編製。同時本集團本年度和比較年度的財務報表亦符合香港《公司條例》的適用披露規定，根據香港公司條例(第622章)附表11第76-87條所載的為該條例第九部分「帳目及審計」作的過渡性和保留安排，於本年度和比較年度繼續根據適用的前香港《公司條例》(第32章)的規定而作出披露。財務報表按照歷史成本法編製，並就可供出售金融資產、以公允值計量且其變動計入損益的金融資產和金融負債(包括衍生工具)的重估而作出修訂。

(i) 持續經營

截至二零一四年十二月三十一日，本集團的流動負債超過流動資產約人民幣428.87億元。於編製本年度財務報表時，本公司董事會結合目前的財務形勢，對本集團的持續經營能力進行了充分詳盡的評估。

本公司董事會已積極採取措施應對上述淨營運資金出現負數的情況，不斷尋求新的融資管道並已取得足夠的銀行授信額度以改善本集團的流動資金狀況。截至二零一四年十二月三十一日，本集團已簽約但尚未使用的銀行授信額度約為人民幣440.0億元。

鑒於本集團已取得的銀行授信額度，本集團獲取融資的記錄以及與各大銀行及金融機構建立的良好合作關係，本公司董事會認為在未來的十二個月內本集團可以繼續獲取足夠的融資來源，以保證經營、償還到期債務以及資本性支出所需的資金。據此，本公司董事會確信以持續經營為基礎編製本年度財務報表是恰當的，無需包括任何在本集團及本公司在未能滿足持續經營條件下所需計入的調整。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

(ii) 本集團已採納的新訂及已修改的準則

本集團已於二零一四年一月一日開始的財政年度首次採用以下新訂準則及對現有準則的修改：

國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號(2011)的修訂	投資實體
國際會計準則第32號的修訂	金融資產和金融負債的抵銷
國際會計準則第39號的修訂	衍生工具之約務更替及對沖會計之持續
國際財務報告解釋公告第21號	徵收款
國際財務報告準則第2號的修訂 (載於2010年至2012年週期之年度改進)	歸屬條件的定義
國際財務報告準則第3號的修訂 (載於2010年至2012年週期之年度改進)	業務合併中或然代價之會計處理
國際財務報告準則第13號的修訂 (載於2010年至2012年週期之年度改進)	短期應收款項及應付款項
國際財務報告準則第1號的修訂 (載於2011年至2013年週期之年度改進)	有效香港財務報告準則之涵義

- (a) 國際財務報告準則第10號(修訂)包括投資性主體的定義，並為符合投資性主體定義的實體提供豁免合併的規定。投資性主體須根據國際財務報告準則第9號對附屬公司按公允價值計量且其變動計入損益進行會計處理，而非予以合併。國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號(2011)已作出後續修訂。國際財務報告準則第12號(修訂)亦載列投資性主體的披露規定。該等修訂對本集團並無任何重大影響。
- (b) 國際會計準則第32號(修訂)為抵銷金融資產及金融負債厘清「目前具有可合法執行抵銷權利」的釋義。該等修訂亦厘清國際會計準則第32號的抵銷標準可應用於結算系統(例如中央結算所系統)，而該等系統乃採用非同步的總額結算機制。該等修訂對本集團並無任何重大影響。
- (c) 國際會計準則第39號(修訂)就套期關係中所指定的場外衍生工具因法例或法規或推行法例或法規而直接或間接被更替為主要交易對手的情況，提供終止套期會計豁免規定。本豁免項下的持續套期會計必須符合以下所有標準：(i)變更必須因循法例或法規，或推行法例或法規導致而成；(ii)套期工具的訂約方協定一名或多名結算交易對手取代其原交易對手成為各訂約方的新交易對手；及(iii)變更不會引致原衍生工具條款發生變動，惟為進行結算而變動交易對手直接應佔的變動除外。該等修訂對本集團並無任何重大影響。
- (d) 國際財務報告解釋公告第21號澄清，當相關法規所規定的觸發繳納的活動發生時，主體確認徵收款負債。且僅當觸發繳納的活動按照相關法規在一段時間內持續發生時，徵收款負債才逐步計提。該解釋公告還澄清，如果某項徵收款設有被觸發的最低起征點，在未達到該最低起征點之前，無需確認負債。該解釋對本集團並無任何重大影響。
- (e) 國際財務報告準則第2號有關修訂澄清，授予條件中的業績條件和服務條件的定義，包括(i)業績條件必須包含服務條件；(ii)交易對方提供的服務必須滿足業績目標；(iii)業績目標可能與主體的經營或者活動有關，也可能與同一集團的其他主體有關；(iv)業績條件可能包括市場條件和非市場條件；(v)如果交易對方在給予期間停止提供服務，則意味著其未滿足服務條件，而不論因何種原因停止服務。該等修訂對本集團並無任何重大影響。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

(ii) 本集團已採納的新訂及已修改的準則(續)

- (f) 國際財務報告準則第3號有關修訂澄清，歸類為一項資產或負債的或有對價應在每一報告日按公允價值計量，無論或有對價是屬於《國際財務報告準則第9號》(IFRS9)或《國際會計準則第39號》(IAS39)範圍的金融工具還是非金融資產或負債。公允價值變動(計量期間調整除外)應計入損益。該等修訂對本集團並無任何重大影響。
- (g) 國際財務報告準則第13號有關修訂澄清若折現所產生的影響並不重大時，無票面利率的短期應收款和應付款可以按發票金額計量。該等修訂對本集團並無任何重大影響。

(iii) 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則及尚未採用之香港《公司條例》新披露要求

集團尚未對財務報表採用以下新頒佈及修訂但尚未生效的國際財務報告準則

國際財務報告準則第9號	金融工具
國際財務報告準則第10號、 國際會計準則第28號(2011)的修訂	投資者與其聯營或合營企業之間的資產銷售或投入
國際財務報告準則第11號的修訂	收購合營業務權益的會計處理
國際財務報告準則第14號	監管遞延帳戶
國際財務報告準則第15號	與客戶之間的合同產生的收入
國際會計準則第16號、國際會計準則第38號的修訂	對可採用的折舊和攤銷方法的澄清
國際會計準則第16號、國際會計準則第41號的修訂	農業：生產性植物
國際會計準則第19號的修訂	設定受益計劃：僱員福利
國際會計準則第27號(2011)的修訂	單獨財務報表中的權益法
國際財務報告準則年度改進2010-2012	對一部分國際財務報告準則的修改
國際財務報告準則年度改進2011-2013	對一部分國際財務報告準則的修改
國際財務報告準則年度改進2012-2014	對一部分國際財務報告準則的修改

此外，香港《公司條例》(第622章)會對截至2015年12月31日合併財務報表內的部分呈列和披露資訊產生影響，本集團仍在評估該等變化的全面影響。

預期將適用於本集團的有關國際財務報告準則的進一步資料如下：

2014年9月，國際會計準則理事會發佈了國際財務報告準則第9號的完整版本，此準則取代了國際會計準則第39號中有關分類和計量金融工具的指引和之前國際財務報告準則第9號的版本。國際財務報告準則第9號確定了對分類、計量、減值和套期會計的新要求。本集團將於2018年1月1日或之後開始採用此準則。本集團相信採用國際財務報告準則第9號會對本集團金融資產的分類和計量產生影響。關於該影響的更多資訊將會在臨近準則實施的時候得到確認。

國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號(2011年)的修訂解決了國際財務報告準則第10號與國際會計準則第28號(2011)在處理投資者及其聯營或合營企業之間的資產出售或捐獻的要求之間的不一致性。修正案要求投資者及其聯營或合營企業之間的資產出售或捐獻在構成商業實質時要充分確認利得或損失。對於不構成商業實質的資產交易，交易產生的利得或損失在不相關投資者在聯營或合營企業中權益的範圍內程度被確認為投資者的利潤或虧損。該修訂採用未來適用法。本集團預期於2016年1月1日起採用此修訂。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(a) 編製基準(續)

(iii) 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則及尚未採用之香港《公司條例》新披露要求(續)

國際財務報告準則第11號的修訂要求收購方在共同經營活動中產生的經濟利益若構成商業實質必須採用國際財務報告準則第3號中企業合併中相關準則的規定。修訂亦澄清，在共同控制保留的情況下，在相同共同運營下取得的額外權益不需要對以前取得的權益進行重新計量。此外，國際財務報告準則第11號指明，該修訂不適用於共同控制的報告主體均受相同的最終控制方控制的情形。修正案同時適用於共同控制權益的初次取得與後續權益的額外取得。該修訂自2016年1月1日起開始實行，預計不會對本集團財務狀況或經營成果產生任何影響。

國際財務報告準則第15號建立一個新的五步模式，將應用於自客戶合約產生的收入。根據國際財務報告準則第15號，收入按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。國際財務報告準則第15號的原則為計量及確認收入提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收入總額，關於履行責任、不同期間之間合約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。該準則將取代國際財務報告準則項下所有現時收入確認的規定。本集團預期於二零一七年一月一日採納國際財務報告準則第15號，目前正評估採納國際財務報告準則第15號的影響。

國際會計準則第16號與國際會計準則第38號的修訂澄清，收入來自經營業務(資產為其中一部分)所產生的經濟利益，而不是通過使用資產而產生的經濟效益。其結果是，收入為基礎的方法不能用於房產、廠房及設備的折舊，只能在非常有限的情況下用於無形資產的攤銷。該修訂採用未來適用法。本集團預期於2016年1月1日起採用該準則，但由於本集團並未採用基於收入的方法計算非流動資產的折舊，因此該修正案預計不會對本集團財務狀況或經營成果產生任何影響。

2014年1月頒佈的國際財務報告準則年度改進(2010-2012)中對部分國際財務報告準則進行了修訂。除註釋2(a)(ii)中描述的相關修訂，集團預計從2015年1月1日開始採用相關修訂。上述經修訂的國際財務報告準則將不會對集團造成重大的財務影響。這些修訂中最適用於本集團的修訂如下：

國際財務報告準則第8號—「經營分部」澄清一個實體必須披露管理層在應用國際財務報告準則第8號時做出的判斷，包括對經營分部聚集的簡要描述與用於評估經營分部是否相似的經濟特徵。修正案還澄清，只有在報告給主要經營決策者時需要將分部資產與總資產的調節表予以披露。

(b) 合併賬目

合併賬目包括本公司及所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司是指本公司有權實施直接或者間接控制的主體(包括結構化主體)。該控制權通過集團有權來改變、收益回報率，通過作為投資者的介入和通過施加遠大於投資者的影響力來影響收益率來實現的。附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(b) 合併賬目(續)

(i) 附屬公司(續)

本集團利用購買法將業務合併入賬。購買一附屬公司所轉讓的對價，為所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。

如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益按收購日期的公允價值重新計量，任何由此而導致的損益需要在損益表中確認。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公允價值計量。被視為資產或負債的或有對價公允價值的其後變動，根據國際會計準則39的規定，在損益中或作為其他綜合收益的變動確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接歸屬成本。

商譽的成本初步計量為轉讓對價與被確認為非控制性權益的公允價值總額，超過所購入的可辨認的資產和承擔負債淨值的差額。如果對價和其他科目的總額低於所購買淨資產的公允價值，這部分差異，在重新評估後，需要在廉價購買的損益中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及收支予以對銷。來自集團內公司間的利潤和損失(確認於資產)亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

(ii) 與非控制權益的交易

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付任何對價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(iii) 出售附屬公司

當本集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益於失去控制權當日重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(b) 合併賬目(續)

(iv) 聯營公司及合營公司的投資活動

聯營公司是指本集團對其有長期利益關係，通常附帶有不少於20%的投票權的股權並且可以對其實施重大影響力的實體。重大影響是指對財務與營運決策有參與決策，但對這些決策制定沒有控制權或者共同控制權的一種權利。

合營企業是指在合約條款下各方對合營企業的淨資產有共同控制的一種合約協議。聯合控制是一種根據協議共用控制權的約定，只於當相關活動取得各方當事人對分享控制權一致同意時存在。

本集團應佔收購後聯營和合營公司的溢利或虧損於合併損益及其他綜合收益表內確認。此外，當聯營公司或合營公司認可其股權發生變動時，集團應當認可其股權的變動，並且列示在合併的權益變動表內。本集團與其聯營公司或合營公司之間未實現的收益應當按照集團在聯營公司或合營公司的數額進行對銷。除非未實現的損失提供了所轉移資產減值的憑證。由併購聯營或者合營公司中產生的商譽應當包含在集團在聯營或者合營公司的一項投資活動。

如果集團投資的聯營公司變為在合營公司或者在合營公司變為聯營公司時，所留存的權益不需要重新計量。相反地，投資活動依然是在權益法下進行核算。在所有的其他情況下，一旦損失對聯營公司有重大影響或者合營公司的聯合控制有重大影響，集團應當以其的公允價值計量和確認留存的投資。對聯營公司持或者合營公司控制權有重大影響的賬面價值與處置持有投資的公允價值的差異應當在損益表中列示。

聯營公司和合營公司的業績應當包含在公司的損益及其他綜合收益表或者已收的或者應收的股息損失。公司在聯營公司或者合營公司中的投資應當被視為非流動資產，並且以成本扣除減值損失列示。

當投資於聯營公司或者合營公司被確認為持有待售，應當根據香港會計準則第五條持有待售的非流動資產和終止經營進行會計處理。

(c) 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認為作出決策性決定，並負責分配資源和評估經營分部的表現的總經理辦公室。

(d) 外幣換算

(i) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。本財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能及列賬貨幣。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。除了符合在其他綜合收益中遞延入賬的現金流量對沖和淨投資對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在利潤表確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌利得和損失在利潤表內的「財務收入」或「財務費用」中列報。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(e) 收入的確認與預售票款

收入指本集團在日常經營活動過程中出售貨品及提供服務的已收或應收對價的公允值。收入在扣除營業稅及增值稅、退貨、回扣和折扣，以及消除集團內部銷售後列賬。

當收入的數額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團即確認收入。除非與銷售有關的所有或然事項均已解決，否則收入的數額不被視為能夠可靠計量。本集團根據其以往業績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

本公司的常旅客計劃根據會員累計的里程給予對應的獎勵積分。獎勵積分被兌換或者失效之前，與獎勵積分相關的承運票款收入部分會被遞延。

(i) 運輸收入

客運、貨運與郵運收入於提供運輸服務時確認為運輸收入。售出但未使用的機票金額則作為預售票款。

(ii) 地面服務和旅遊服務收入

地面服務收入與旅遊服務及其他旅遊相關服務均在提供服務時確認收入。

(iii) 貨運處理費收入

提供貨運處理服務的收入將會在服務提供時予以確認。

(iv) 佣金收入

佣金收入包括由本集團為其他航空公司售票而賺取的款項。佣金收入於機票出售時確認。

(v) 其他營運收入

其他營運收入包括貨運代理的收入均在提供服務時確認。

(f) 政府補助

政府補貼在本集團已滿足補貼附帶的條件及合理的保證相關的補貼將可收取時，按公允值確認。

與成本有關之政府補貼遞延入賬，並按擬補償之成本配合所需期間在損益表中確認。

與購買物業、機器及設備有關之政府補貼列入非流動負債作為遞延政府補貼，並按有關資產之預計年期以直線法在利潤表確認。

(g) 維修與大修費用

對於經營性租賃的飛機及發動機，本集團有責任滿足約定的交還條件。為滿足交還條件的估計大修費用於相關租賃期內按直線法計提。

對於本公司自置及融資租賃的飛機及發動機，大修費用作為物業、機器及設備的一部份進行資本化，並於估計的大修期間內攤銷。

其他日常維修於發生時計入利潤表。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(h) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。倘若貸款或應收賬款出現減值，本集團會將賬面值減至可收回款額，即估計的未來現金流量按該工具之原實際利率貼現值，並繼續將貼現計算並確認為利息收入。已減值貸款或應收賬款之利息收入利用原實際利率確認。

(i) 借貸費用

為了獲取、興建或生產合格的資產，例如某項需要花費較長期間使其達到預定用途或可出售的資產，其借款費用予以資本化作為其固定資產成本的一部分。當該資產已充分達到其預定用途或者可出售時，借款費用的利息資本化應當予以終止。在資產合格化期間由短期特定借款產生的投資收益應當從借款費用化中予以扣除。其他所有借款費用直接計入當期費用。借款費用由借款利率和該主體為取得該項借款資金時發生的其他費用構成。

(j) 當期和遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在利潤表中確認，但與在其他綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

當期所得稅支出根據本公司、其附屬公司、聯營公司及合營公司營運及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延所得稅採用負債法就資產和負債的稅基與資產和負債在合併財務報表的賬面值之差額產生的暫時差異撥備。然而，若遞延所得稅負債因商譽的初步確認而產生或遞延所得稅來自在交易(不包括企業合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧的，則不作記賬。遞延稅項採用在資產負債表日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是確認至未來很可能產生之應課稅盈利可抵銷的暫時性差異。

遞延稅項就附屬公司、聯營公司及合營公司投資產生之暫時差異而撥備，但本集團可以控制暫時差異之撥回時間，且暫時差異在可預見將來有可能不會撥回則除外。

(k) 無形資產

(i) 商譽

商譽指於收購日期收購成本超過本集團應佔所收購附屬公司、聯營公司及合營公司的可識別資產公允值的數額。收購附屬公司的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司及合營公司的商譽包括在聯營公司及合營公司投資內，並作為整體結餘的一部份一並就減值進行測試。分開確認的商譽至少每年或當有商譽減值現象時就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損不予撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

就減值測試之目的，商譽會分配至現金產生單元。此項將商譽分配到現金產生單元或現金產生單元組乃根據預期可從業務合併產生的商譽中得益的可識別經營分部。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(k) 無形資產(續)

(ii) 電腦軟件

購入的電腦軟件牌照按購入及使該特定軟件達到可使用時所產生的成本作資本化處理。此等成本按估計可使用年期五年攤銷。與發展或維護電腦軟件程式有關的成本在產生時確認為費用。

(l) 遞延飛行員養成費

遞延飛行員養成費指由本集團承擔的與飛行員養成相關的支出。該些支出之目的為保證飛行員為本集團服務一定期限，並自飛行員加入本集團之日起按5年的預期受益期以直線法攤銷。

(m) 物業、機器及設備

物業、機器及設備於購入時按成本列賬，成本包括資產的購買價及其他用於令此資產達至現時用途的費用。

倘某項物業、機器及設備項目各部件的使用年期各有不同，該項目的成本按合理基準在各部件之間進行分配，而每部件則各自計算折舊。

當一項飛機大修進行時，大修費用的成本會包括在物業、機器及設備的賬面價值中，並於估計的大修期間內攤銷。機身大修費用相關的組件以直線法在5至7.5年內攤銷，發動機大修費用相關的組件以實際飛行小時與預期飛行小時之比例計提折舊。當一項大修完成時，以往大修費用的餘額將全部沖減並計入利潤表。

除上述與大修費用有關的部件外，其他資產乃根據其預計可用年限及估計殘值以直線法攤銷其成本。用於計算每年折舊費用的預計可使用年限列示如下：

自置及融資租賃飛機及發動機	15至20年
其他飛行設備，包括高價周轉件	10年
樓宇	15至45年
其他物業、機器及設備	5至20年

資產的殘值及預計使用年限於資產負債表日重新評估並在適當時作調整。如果資產的賬面價值大於其預期可收回金額，則賬面價值將立即減低以可收回金額列報。

出售收益或虧損乃所得收入淨額與資產賬面值的差額，並於利潤表中予以確認。

在建工程為興建中的樓宇及待安裝的設備。在建工程按建造或購置成本列賬，並計入資本化的利息。在資產完成建造並達到可使用狀態前，不計提折舊。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(n) 附屬公司、聯營公司、合營公司及非金融資產的減值

沒有確定使用年期或尚未可供使用之資產無需攤銷，但至少每年或當有減值跡象時就減值進行測試。其他資產則當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額乃以資產之公允值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開識別現金流量(現金產生單元)的最低層次組合。除商譽外，已計提減值的非金融資產在每個財務報告日均就減值是否可以撥回進行檢討。

(o) 重分類為持有待售的資產

當非流動資產的賬面值極可能透過出售交易收回而非通過使用實現，則將其分類為持有待售資產，按賬面值與公允價值減去處置費用兩者的較低者列賬。

(p) 預付租賃款

預付租賃款乃土地使用權的購入成本減除累計攤銷。預付租賃款按土地使用權的使用年限以直線法進行攤銷。

(q) 飛機預付款

為確保日後接收飛機而支付給飛機製造商的合同預付款，均連同相應資本化利息確認為資產，記入非流動資產並於飛機交付時轉至物業、機器及設備。

(r) 飛機設備零件

飛機設備零件按成本和可變現淨值兩者的較低者列賬。成本按加權平均法計算。飛機設備零件的成本包括購買價(扣除折扣的淨額)、運費、關稅、增值稅及其他各項雜費。可變現淨值為在通常業務過程中飛機設備零件的估計銷售價扣除相應的銷售費用。

(s) 應收賬款

應收賬款以公允價值初始確認，其後則以實際利息法，按攤銷成本值扣除減值準備計算。如有客觀證據顯示集團無法按照應收款項的原來條款全數收回欠款，則須為應收賬款作出減值準備。當債務人遇到重大財政困難，例如破產、財政重組、或債務人未能履行償債義務時，可視為該應收賬款有計提減值準備的跡象。撥備額為資產賬面金額與估計未來現金流量按實際利率計算的貼現值兩者的差額。資產的賬面值透過使用備付賬戶削減，而有關的虧損數額則在利潤表內確認。如一項應收賬款無法收回，該應收賬目將與撥備賬戶撇銷。之前已撇銷的款項如其後收回，將貸記於利潤表內。

(t) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下的其他短期高流動性投資。

(u) 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬款以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(v) 借款

借款按公允值並扣除產生的交易成本初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在利潤表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至資產負債表日後最少12個月，該借款分類為非流動負債，否則借款分類為流動負債。

(w) 撥備

當本集團因已發生的事件須承擔現有的法律性或推定性的責任，而有可能需要資源流出以償付責任，金額亦能可靠估計時，則本集團需確立撥備。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別內所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備的金額以解除責任所需支出的現值加以確認。支出的現值將運用能反映出當時市場評估貨幣資金時間性價值以及相對於該責任的風險的稅前比率來確定。因時間推移導致的撥備的增加則被確認為財務費用。

當履行合同約定義務所發生的不可避免的成本超過了該合同預期的經濟利益流入，則該合同的現時義務被確認和計量為一項撥備。

(x) 租賃

(i) 集團內的公司為承租人

融資租賃

本集團租賃若干物業、機器及設備。融資租賃是指將擁有資產的風險及回報實質上轉讓予本集團的租賃。融資租賃的原值乃按在開始時按租賃資產的公允值或最低租賃付款的現值較低者入賬。

每期租金均分攤為資本性支出及財務費用。有關租賃負債，在扣除財務費用後，列報於應付款的流動及長期部份。財務費用於租約期內在利潤表中列支，以達到租賃利率為結欠餘額的固定比率。融資租賃的物業、機器及設備的折舊乃根據資產的預計可用年限以直線法攤銷其成本至其估計殘值。

有關售後回租形成一項融資租賃，出售價及賬面淨值的差異將予以遞延並按最低租賃期攤銷。

經營租賃

如租賃擁有權的重大部份風險和回報由出租人保留，分類為經營性租賃。經營性租賃支付的租金(扣除從出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在利潤表支銷。

有關售後回租形成一項經營性租賃，出售價及賬面淨值的差異，除卻相關損益由低於或高於市價的未來租賃付款額補償的部份外，則所有損益應立即予以確認。其後的利得與損失將會在整個使用期內予以分期確認。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(x) 租賃(續)

(ii) 集團內的公司為出租人

以經營租賃方式分租的資產乃包括在財務狀況表的物業、機器及設備中，並按同類物業、機器及設備的預計可使用年限計提、折舊，產生的租金收入按直線法於租賃期內確認入賬。

(y) 僱員退休後福利

本集團參與各省市政府關於退休金及醫療福利的計劃。此外，在2014年本集團還為員工提供了額外的年金計劃。此等計劃供款在發生當期列於利潤表。

此外，本集團提供退休僱員的福利包括退休津貼、交通津貼、社交活動津貼以及其他福利。提供退休後福利計劃下的福利成本採用預計單位信貸精算估值法。

從退休後的福利計劃，包括精算損益，重新計量產生的資產上限(不包括淨利息)的影響以及計劃資產(不包括淨利息)的回報，會在發生的當期立即通過其他綜合收益在財務狀況表內確認。重新計量不重新分類至以後期間損益。

過往服務費用於以下時間較早者計入損益：

- 計劃修訂或縮減的日期
- 本集團確認重組相關費用的日期

淨利息按淨福利負債或資產運用的折現率計算。本集團確認的設定受益計劃責任通過「工資、薪金和福利」在損益及其他綜合收益表內進行以下更改：

- 包括當前服務費用，過往服務費用，削減及非常規結算產生的收益和損失

(z) 金融衍生工具

金融衍生工具在發生時於財務狀況表以公允值確認，其後以公允值重新計算。確認後公允值變動的處理視乎該金融衍生工具是否為對沖工具，如是，則視乎其所對沖項目的性質而定。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於訂立對沖交易時及按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目公允值或現金流量變動的評估。

若金融衍生工具不符合套期會計原則便會被視為買賣工具，其由公允價值轉變而產生的未實現損益均會在利潤表內立即予以確認。若被界定為非常有效的公允價值套期，其公允值的變動將在利潤表內與其相對應的資產或負債公允值的變動一同反映。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

2. 重要會計政策摘要(續)

(z) 金融衍生工具(續)

若金融衍生工具符合套期會計原則，並且是針對可預期及很可能發生的交易的現金流量，其會計處理如下：

- (i) 被視為有效套期的金融衍生工具的公允值變動會直接於儲備中確認。當預計的交易或固定的承諾確認為一項資產或負債時，以前與之相關的確認的儲備將包括在此資產或負債的成本。當套期預測交易影響淨收益或損失時，有關金融衍生工具的累積損益便會在同期間由儲備內轉至利潤表內確認。
- (ii) 無效部份的公允值變動會立即於利潤表內予以確認。

當被對沖項目的剩餘期限超過12個月時，對沖衍生工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債，而當被對沖項目的剩餘少於12個月時，對沖衍生工具的全數公平值會被分類為流動資產或負債。買賣性質的衍生工具則分類為流動資產或負債。

當一對沖工具到期或出售時，或當一對沖不再符合套期會計處理方法時，所有於當日在儲備的累計利潤或虧損，可在其承或預計交易確認時方於利潤表確認。當承諾或預計交易不可能發生時，其累計利潤或虧損則需立即轉入利潤表中列支。

(aa) 可供出售金融資產

除附屬公司、聯營公司及合營公司外的非買賣用途的證券投資，分類為可供出售金融資產並在交易日確認—交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。可供出售金融資產初步按公允值加交易成本確認。本集團在每個資產負債表日評估金融資產的公允值，除減值損失外，所有盈虧會直接在其他綜合收益中反映。當有關投資已終止確認，連同以往直接在儲備確認之累計收益或損失，將會計入利潤表。

非上市權益性投資的公允價值無法可靠計量，當由於(a)合理的公允價值估計變化幅度對投資影響重大並且(b)會計估計在該變化幅度內的可能性無法可靠計量或用於估計公允價值，使得非上市權益性投資的公允價值無法可靠計量，則該投資按照帳面價值減去減值損失的餘額進行披露。

本集團在每個財務報告日評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。對於分類為可供出售的股權證券，在釐定相關的證券是否已經減值時，會考慮證券公允值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售金融資產存在此等證據，相關的累計虧損(按收購成本與當時公允值的差額，減該金融資產之前在利潤表確認的任何減值虧損計算)自權益中剔除並在利潤表記賬。在利潤表確認的股權工具減值虧損不會透過利潤表撥回。

(ab) 股利

分配予本公司股東之股利於本公司股東批准該股利當期確認為本集團之負債。

(ac) 股本

普通股被定義為權益。與新發行股份或期權直接相關的增量成本扣稅後作為一項實收款項的抵減項於權益列示。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理

(a) 金融風險因素

本集團的活動受多種財務風險：市場風險(包括匯兌風險、公允值利率風險、現金流量利率風險及航油價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於金融市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團在管理層認為必要時利用衍生金融工具對沖若干的風險。

風險管理由資金部(「集團資金部」)按照董事會批准的政策執行。集團資金部透過與集團營運單位的緊密合作，負責確定、評估和對沖財務風險。整體風險管理戰略，以及若干特定範疇，例如外匯風險、利率風險、信貸風險、衍生和非衍生金融工具的使用政策等，均有董事會批覆。

(i) 外匯風險

本集團的業務跨越多個國家和地區，取得的收入包含多種貨幣且本集團期末外幣負債遠大於外幣資產，本集團最主要的負債項目(主要源於購買飛機)大多是以美元等貨幣計價和結算的。本集團可能面臨多種外幣與人民幣匯率變動風險。

人民幣是受中國政府管制的非自由兌換貨幣。中國政府在外幣匯兌交易方面的限制可能導致未來匯率相比現行或歷史匯率波動較大。

此外，匯率的波動還將影響本集團未來飛機、航材、航油、起降費等來源於境外的採購成本。

本集團通過簽訂一定的外匯遠期合約以對沖此外匯風險。有關外匯遠期合約的詳細情況參見財務報表附註40(b)相關部份。

下表披露了集團及公司在財務報告日的外匯風險：

	二零一四年(集團)		
	美元 人民幣百萬元	歐元 人民幣百萬元	日元 人民幣百萬元
應收賬款及其他應收款	1,684	97	12
現金及現金等價物	490	45	16
經營性租賃飛機押金	482	—	—
其他長期資產	46	—	—
應付賬款及其他應付款	(30)	—	(2)
融資租賃負債	(36,437)	—	(375)
借款	(42,984)	—	—
利率互換合約名義本金	4,901	—	—
外匯遠期合約名義本金	239	—	—
合併財務狀況表淨值	(71,609)	142	(349)

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(i) 外匯風險(續)

	二零一三年(集團)		
	美元 人民幣百萬元	歐元 人民幣百萬元	日元 人民幣百萬元
應收賬款及其他應收款	713	160	52
限制性存款和短期銀行存款	182	—	—
現金及現金等價物	282	32	22
經營性租賃飛機押金	668	—	—
應付賬款及其他應付款	(902)	—	(4)
融資租賃負債	(20,541)	—	(475)
借款	(35,215)	—	—
利率互換合約名義本金	5,146	—	—
外匯遠期合約名義本金	234	—	—
合併財務狀況表淨值	(49,433)	192	(405)

	二零一四年(公司)		
	美元 人民幣百萬元	歐元 人民幣百萬元	日元 人民幣百萬元
應收賬款及其他應收款	1,241	1	6
現金及現金等價物	331	38	16
經營性租賃飛機押金	272	—	—
應付賬款及其他應付款	(16)	—	(2)
融資租賃負債	(25,017)	—	(375)
借款	(38,965)	—	—
利率互換合約名義本金	4,901	—	—
外匯遠期合約名義本金	239	—	—
財務狀況表淨值	(57,014)	39	(355)

	二零一三年(公司)		
	美元 人民幣百萬元	歐元 人民幣百萬元	日元 人民幣百萬元
應收賬款及其他應收款	879	58	52
限制性存款和短期銀行存款	181	—	—
現金及現金等價物	220	29	22
經營性租賃飛機押金	266	—	—
應付賬款及其他應付款	(900)	—	(4)
融資租賃負債	(14,143)	—	(475)
借款	(28,476)	—	—
利率互換合約名義本金	5,146	—	—
外匯遠期合約名義本金	234	—	—
財務狀況表淨值	(36,593)	87	(405)

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(i) 外匯風險(續)

下表顯示於財務報告日，倘人民幣對其他貨幣升值1%，對本集團和本公司的稅前損益、其他綜合收益及合併權益變動的影響：

	集團			
	二零一四年		二零一三年	
	對損益的影響	對權益其他部分的影響	對損益的影響	對權益其他部分的影響
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
美元	628	-	548	2
歐元	(2)	-	(2)	-
日元	4	-	4	-

	公司			
	二零一四年		二零一三年	
	對損益的影響	對權益其他部分的影響	對損益的影響	對權益其他部分的影響
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
美元	570	-	315	2
歐元	-	-	(1)	-
日元	4	-	3	-

(ii) 利率風險

本集團的利率風險主要來自借款及融資租賃負債。按變動利率借入的借款令本集團承受現金流量利率風險。按固定利率借入的借款和融資租賃負債令本集團承受公允值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。

本集團總部財務部門持續監控集團利率水準。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，進而影響本集團的經營業績。本集團通過簽訂利率互換合約對沖利率風險，本集團借款利率、償還條款以及利率互換合約披露於財務報告的附註34和附註40(a)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(ii) 利率風險(續)

下表顯示了集團及公司在財務報告日的帶息金融工具的概況：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
浮動利率工具				
現金及現金等價物	1,355	1,995	865	1,029
限制性存款和短期銀行 存款	38	383	27	213
借款	(37,302)	(36,237)	(32,963)	(30,026)
融資租賃負債	(38,695)	(23,135)	(27,003)	(16,227)
	(74,604)	(56,994)	(59,074)	(45,011)
利率互換合約名義本金				
	4,791	4,972	4,791	4,972
	(69,813)	(52,022)	(54,283)	(40,039)

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
固定利率工具				
借款	(21,887)	(14,363)	(16,293)	(9,107)
利率互換合約名義本金	110	173	110	173
	(21,777)	(14,190)	(16,183)	(8,934)

下表顯示了在其他變量保持穩定的情況下，並考慮利率互換影響後，若利率上升25個基準點對集團及公司的損益以及權益的其他組成部份的影響：

	二零一四年		二零一三年	
	對損益的影響 人民幣百萬元	對權益其他 部分的影響 人民幣百萬元	對損益的影響 人民幣百萬元	對權益其他 部分的影響 人民幣百萬元
浮動利率工具	(161)	12	(107)	12

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(iii) 航油價格風險

由於航油為本集團一項主要營運支出，因此本集團的業績容易受到航油價格波動所影響。航油支出佔集團營運支出的34%(二零一三年：34%)。

於二零一四年十二月三十一日，本集團不存在尚未到期的原油期權合約，且以前年度簽訂的原油期權合約已於二零一四年十二月三十一日全部到期。

於二零一四年十二月三十一日止年度，在其他變量保持不變的情況下，倘若平均航油價格上升/降低5%，本集團航油成本將上升/降低人民幣15.12億元(二零一三年：上升/降低人民幣15.34億元)。

(iv) 信貸風險

本集團的信貸風險主要歸於現金及現金等價物，衍生金融工具，在銀行及其他金融機構的存款以及銷售代理人的信貸風險。

本集團的應收賬款中大部份為應收參與「開賬與結算計劃」(「BSP」)的代理人的款項，它是國際航協建立的供航空公司和代理人之間使用的銷售結算系統。於二零一四年十二月三十一日，本集團應收BSP代理人的款項約為人民幣8.48億元(二零一三年：人民幣9.95億元)。集團對於和BSP有關的信貸風險和其餘應收賬款持續維護，同時，管理層評估其壞賬減值準備的可能性，在必要時，適當地計提壞賬減值準備。

本集團在管理現金及現金等價物時，主要是將其存放於國有銀行及其他一些銀行，國際信用評級機構對這些銀行有很高的信用等級評價。同時，集團還將現金及現金等價物存放於其控股股東控制的金融財務機構(附註47(c)(iii))。管理層認為不會從這些銀行和金融機構中承擔任何不履約所造成的損失。

衍生金融工具交易只與信用等級評價較高的金融機構進行。管理層針對任何一家金融機構的信貸額度都設置了一定的限制，而管理層亦不預期因此等對方任何不履約的行為而產生虧損。

(v) 流動資金風險

本集團的主要現金需求用於日常運營，飛機、發動機及飛行設備的添置或改良及償還其相關貸款或負債。本集團通過營運業務及銀行短期及長期貸款所得的綜合資金來滿足其營運資金的需求。本集團通常以長期融資租賃或銀行貸款的方式來購買飛機。

本集團是在淨流動負債下經營，於二零一四年十二月三十一日，本集團淨流動負債為人民幣428.87億元(二零一三年：人民幣404.72億元)。於二零一四年十二月三十一日止年度，本集團錄得的經營活動現金淨流入約為人民幣122.96億元(二零一三年：流入人民幣108.06億元)，投資活動及融資活動的淨現金流出約為人民幣129.21億元(二零一三年：流出人民幣112.98億元)，現金及現金等價物減少約人民幣6.25億元(二零一三年：減少約人民幣4.92億元)。

本公司董事認為本集團將可通過營運及銀行短期及長期貸款取得足夠的營運資金。由於行業的性質多變，本集團透過保留已承諾的信用額以取得較靈活的籌資方法。本公司董事相信本集團已向中國境內銀行獲得充足的信貸額度，用以應付未來資本性開支及日常營運所需資金(附註2(a))。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(v) 流動資金風險(續)

下表顯示本集團和本公司的金融負債及以淨額基準結算的金融負債，按照相關的到期組別，根據由資產負債表日至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未貼現的現金流量。

集團

	一年以下 人民幣百萬元	一至兩年內 人民幣百萬元	兩至五年內 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
二零一四年十二月三十一日				
借款	30,204	9,751	12,532	12,170
金融衍生工具	–	18	59	18
融資租賃負債	5,453	5,174	13,165	19,272
應付賬款及其他應付款	14,163	–	–	–
總額	49,820	14,943	25,756	31,460

集團

	一年以下 人民幣百萬元	一至兩年內 人民幣百萬元	兩至五年內 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
二零一三年十二月三十一日				
借款	24,646	7,299	11,504	12,337
金融衍生工具	3	–	118	6
融資租賃負債	3,446	3,375	9,752	8,956
應付賬款及其他應付款	15,758	–	–	–
總額	43,853	10,674	21,374	21,299

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(a) 金融風險因素(續)

(v) 流動資金風險(續)

公司

	一年以下 人民幣百萬元	一至兩年內 人民幣百萬元	兩至五年內 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
二零一四年十二月三十一日				
借款	30,379	5,756	7,455	9,844
金融衍生工具	–	18	59	18
融資租賃負債	3,667	3,413	8,607	14,202
應付賬款及其他應付款	18,628	–	–	–
總額	52,674	9,187	16,121	24,064

公司

	一年以下 人民幣百萬元	一至兩年內 人民幣百萬元	兩至五年內 人民幣百萬元	五年以上 人民幣百萬元
二零一三年十二月三十一日				
借款	20,899	6,154	6,182	10,046
金融衍生工具	3	–	118	6
融資租賃負債	2,342	2,282	5,914	7,157
應付賬款及其他應付款	19,030	–	–	–
總額	42,274	8,436	12,214	17,209

(b) 資本風險管理

本集團的資本管理政策，是保障集團能繼續營運，以為股東提供回報和為其他權益持有者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息數額、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團利用資產負債率監察其資本，此比率按照總負債除以總資產計算。於二零一四年及二零一三年十二月三十一日，資產負債率如下：

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
總負債	134,058	111,486
總資產	165,829	140,068
資產負債率	0.81	0.80

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(c) 金融資產和金融負債的公允價值評估

i) 不以公允價值計量的金融工具

以下是本集團與本公司除帳面價值與公允價值相差很小的短期金融工具之外的各類別金融工具的帳面價值與公允價值：

集團

	2014		2013	
	帳面價值 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元	帳面價值 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元
金融資產				
經營性租賃飛機相關的押金	482	466	670	659
金融負債				
長期銀行借款	30,925	31,914	29,190	29,204
應付融資租賃款	38,695	38,455	23,135	23,835
	69,620	70,369	52,325	53,039

公司

	2014		2013	
	帳面價值 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元	帳面價值 人民幣百萬元	公允價值 人民幣百萬元
金融資產				
經營性租賃飛機相關的押金	237	229	279	274
金融負債				
長期銀行借款	24,995	25,794	22,328	22,339
應付融資租賃款	27,003	26,839	16,227	16,718
	51,998	52,633	38,555	39,057

管理層已經評估了現金及現金等價物、限制性銀行存款及短期銀行存款、應收賬款、應付帳款及應付票據、短期融資券以及短期有擔保債券等，因期限較短，公允價值與帳面價值相若。

經營性租賃飛機相關的押金、長期銀行借款以及融資租賃負債以市場可觀察到的重要輸入值來計量，並以未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值。

ii) 以公允價值計量的金融工具

本集團與多個交易對手(主要是有著較高信用評級的金融機構)訂立了衍生金融工具合約。衍生金融工具，包括遠期外匯合同和利率互換，採用類似於遠期定價和互換模型以及現值方法的估值技術進行計量。模型涵蓋了多個市場可觀察到的輸入值，包括即期及遠期匯率和利率曲線。於二零一四年十二月三十一日，衍生金融資產的公允價值，是抵銷了歸屬於衍生交易對手違約風險的信用估值調整之後的淨值。交易對手信用風險的變化，對於套期關係中指定衍生工具的套期有效性的評價和其他以公允價值計量的金融工具，均無重大影響。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(c) 金融資產和金融負債的公允價值評估(續)

公允價值架構

下表分析了通過公允價值計量架構披露集團和公司的金融工具：

以公允價值計量的資產和負債：

集團

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元
	活躍市場報價 (第一層)	重要可觀察 輸入值 (第二層)	重要不可觀察 輸入值 (第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於二零一四年十二月三十一日				
資產				
金融衍生工具				
— 外匯遠期合約(附註40(b))	—	27	—	27
— 利率互換合約(附註40(a))	—	8	—	8
可供出售金融資產	195	—	—	195
總額	195	35	—	230
負債				
金融衍生工具				
— 利率互換合約(附註40(a))	—	95	—	95

集團

	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元
	活躍市場報價 (第一層)	重要可觀察 輸入值 (第二層)	重要不可觀察 輸入值 (第三層)	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
於二零一三年十二月三十一日				
資產				
金融衍生工具				
— 外匯遠期合約(附註40(b))	—	13	—	13
— 利率互換合約(附註40(a))	—	55	—	55
可供出售金融資產	177	—	—	177
總額	177	68	—	245
負債				
金融衍生工具				
— 利率互換合約(附註40(a))	—	124	—	124
— 外匯遠期合約(附註40(b))	—	3	—	3
總額	—	127	—	127

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(c) 金融資產和金融負債的公允價值評估(續)

公允價值架構(續)

以公允價值計量的資產和負債：(續)

公司

	於二零一四年十二月三十一日				總計 人民幣百萬元
	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元	
	活躍市場報價 (第一層)	重要可觀察 輸入值 (第二層)	重要不可觀察 輸入值 (第三層)		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
資產					
金融衍生工具					
— 外匯遠期合約(附註40(b))	—	27	—	27	
— 利率互換合約(附註40(a))	—	8	—	8	
可供出售金融資產	166	—	—	166	
總額	166	35	—	201	
負債					
金融衍生工具					
— 利率互換合約(附註40(a))	—	95	—	95	

公司

	於二零一三年十二月三十一日				總計 人民幣百萬元
	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元	
	活躍市場報價 (第一層)	重要可觀察 輸入值 (第二層)	重要不可觀察 輸入值 (第三層)		
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
資產					
金融衍生工具					
— 外匯遠期合約(附註40(b))	—	13	—	13	
— 利率互換合約(附註40(a))	—	55	—	55	
可供出售金融資產	13	—	—	13	
總額	13	68	—	81	
負債					
金融衍生工具					
— 利率互換合約(附註40(a))	—	124	—	124	
— 外匯遠期合約(附註40(b))	—	3	—	3	
總額	—	127	—	127	

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(c) 金融資產和金融負債的公允價值評估(續)

公允價值架構(續)

以公允價值計量的資產和負債：(續)

存在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據結算日的市場報價列賬。

本集團對套期工具及其他衍生工具的公允價值主要採用適用的模型以及市場上可用的資訊參數計算，並參考市場報價、交易商報價而確定。

可供出售金融資產為A股及H股股票投資。

以公允價值披露的資產和負債：

集團

於二零一四年十二月三十一日	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元
	活躍市場報價	重要可觀察	重要不可觀察	
	(第一層)	輸入值	輸入值	
	人民幣百萬元	(第二層) 人民幣百萬元	(第三層) 人民幣百萬元	
資產				
經營性租賃飛機相關的押金	—	482	—	482
負債				
長期銀行借款	—	30,925	—	30,925
應付融資租賃款	—	38,695	—	38,695
總額	—	69,620	—	69,620

集團

於二零一三年十二月三十一日	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元
	活躍市場報價	重要可觀察	重要不可觀察	
	(第一層)	輸入值	輸入值	
	人民幣百萬元	(第二層) 人民幣百萬元	(第三層) 人民幣百萬元	
資產				
經營性租賃飛機相關的押金	—	670	—	670
負債				
長期銀行借款	—	29,190	—	29,190
應付融資租賃款	—	23,135	—	23,135
總額	—	52,325	—	52,325

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

3. 金融風險管理(續)

(c) 金融資產和金融負債的公允價值評估(續)

公允價值架構(續)

以公允價值披露的資產和負債:(續)

公司

於二零一四年十二月三十一日	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元
	活躍市場報價	重要可觀察	重要不可觀察	
	(第一層)	輸入值	輸入值	
	人民幣百萬元	(第二層) 人民幣百萬元	(第三層) 人民幣百萬元	
資產				
經營性租賃飛機相關的押金	—	237	—	237
負債				
長期銀行借款	—	24,995	—	24,995
應付融資租賃款	—	27,003	—	27,003
總額	—	51,998	—	51,998

公司

於二零一三年十二月三十一日	公允價值計量使用的輸入值			總計 人民幣百萬元
	活躍市場報價	重要可觀察	重要不可觀察	
	(第一層)	輸入值	輸入值	
	人民幣百萬元	(第二層) 人民幣百萬元	(第三層) 人民幣百萬元	
資產				
經營性租賃飛機相關的押金	—	279	—	279
負債				
長期銀行借款	—	22,328	—	22,328
應付融資租賃款	—	16,227	—	16,227
總額	—	38,555	—	38,555

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

4. 重要會計估計及判斷

編製財務報表時所採用的估計和判斷根據過往經驗和其他因素持續進行評估，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。本集團對未來作出估計和假設。會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估計和假設討論如下：

(a) 收入的確認

本集團根據附註2(e)所述的會計政策確認收入。未被使用的客票於管理層認為承運責任已消除時確認為收入。管理層定期對預售票款進行評估，由評估產生的任何可能重大的調整，均反映在評估完成當期的利潤表中。

此等調整是由於對收入交易的估算、未被使用的客票確認為收入的時間及相關銷售價格的估計不同而產生不同的判斷結果，這受各種因素的影響，包括複雜的價格結構及承運人之間的互運協議，均會影響收入的確認時間。

(b) 常旅客計劃

本公司的常旅客計劃根據會員累計的里程給予對應的獎勵積分。獎勵積分被兌換或者失效之前，與獎勵積分相關的承運票款收入部分會被遞延。遞延收入乃根據歷史積分的兌換情況估計未來積分的兌換率及未兌換里程的公允價值而釐定，不同的判斷或估計對預計的常旅客計劃撥備及當期損益有重大影響。

(c) 經營性租賃飛機的退租檢修準備

經營性租賃飛機的退租檢修準備是按退租時所需進行的指定檢修的估計費用計提。該等估計費用需要對預計的飛行小時、飛行循環、大修時間間隔進行估計。這些估計在相當大程度上是根據過去相同或類似飛機型號的退租經驗、實際發生的大修費用，以及飛機使用狀況的歷史數據進行的。不同的判斷或估計對預計的退租檢修準備有重大影響。

(d) 退休福利

本集團實施的設定受益計劃包括為退休僱員提供交通津貼、社交活動津貼以及其他福利。如附註2(y)所示，提供的上述設定受益計劃下的福利費用根據各種精算假設按單位貸記法計算，並在僱員的服務期內確認。這些假設包括，但不限於折現率、人均福利的年增長率及僱員流失率等。折現率是在管理層對當地高品質政府債券審閱的基礎上確定的，人均福利的年增長率取決於當地經濟狀況，僱員流失率是根據本集團歷史趨勢確定的。

關於僱員設定受益計劃的其他情況見附註38。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

4. 重要會計估計及判斷(續)

(e) 遞延稅項

根據財務報表附註2(j)所述的會計政策，在考慮確認遞延所得稅資產的金額時，本集團會考慮預計未來應課稅溢利及可行的持續稅項計劃策略。在有證據顯示本集團的預計未來應課稅溢利及適用的稅項計劃策略的利益有變時，或在現行稅法的改變對本集團的稅務虧損結餘沖銷未來應課稅溢利的可用性有變時，本集團會調整已確認的遞延所得稅淨資產及所得稅費用。

(f) 飛機設備零件的跌價準備

飛機設備零件的跌價準備是根據賬面值和可實現淨值的差異計提。可實現淨值是根據當前市場情況、歷史經驗和本公司對飛機和相關設備零件的未來運營計劃估計而確定，且可能由於市場情況和飛機及相關設備零件的未來計劃的變動而大幅調整。

(g) 物業、機器及設備的折舊

對與自購及融資租賃飛機及發動機大修相關的替換件，本集團根據預計的大修費用以及大修之間的時間間隔、飛行小時或飛行循環計提折舊，該等估計是根據以往相同或相似型號的飛機及發動機的飛行及大修歷史經驗進行的。不同的估計可能會影響其折舊金額進而影響當期損益。

除機身和發動機相關的大修費用外，其他物業、機器及設備在考慮其估計殘值後按預計使用年限以直線法計提折舊。可使用年限是本集團根據以往同類資產的經驗並結合預期的技術改變確定。本集團定期審閱資產的預計可使用年限，以確定在任何報告期間折舊費用的準確記錄。如果估計發生重大變化，集團會對未來期間的折舊費用進行調整。

(h) 預計物業、機器及設備和無形資產減值

根據財務報表附註2(m)以及附註2(k)所述的會計政策，本集團須測試物業、機器及設備及無形資產是否出現減值。現金產生單元的可收回金額按照公允價值扣除銷售成本以及使用價值計算而釐定。該使用價值是根據經管理層批准的財務預算及相關假設，例如客運公里收入水準、載運率、飛機利用率及貼現率等，計算所得。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

5 收入

本集團主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運、旅遊業務及其他延伸運輸服務。

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
運輸收入	82,589	80,531
— 客運	75,261	72,928
— 貨運及郵運	7,328	7,603
旅遊服務收入	3,047	3,169
地勤服務收入	2,168	2,253
貨物處理收入	286	263
佣金收入	94	93
其他	2,001	1,936
	90,185	88,245

註釋：

在二零一二年一月一日前，本集團絕大部分的收入需按3%或5%計繳營業稅。根據中華人民共和國財政部、國家稅務總局發出的《財政部、國家稅務總局關於國際運輸勞務免徵營業稅的通知》(財稅[2010]8號)的規定，自二零一零年一月一日起，本集團提供的國際運輸勞務免徵營業稅。

根據中華人民共和國財政部、國家稅務總局發出的《關於在全國開展交通運輸業和部分現代服務業營業稅改征增值稅試點稅收政策的通知》(財稅[2013]37號)，自二零一三年八月一日起，本集團於全國範圍內所提供之運輸服務收入和其他服務收入(包括地面服務收入，貨物處理收入，佣金收入及部分其他收入)將改按11%或6%計繳增值稅。

6 其他營業收入

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
其他營業收入		
— 政府補貼(註釋)	3,627	2,369
— 物業、機器及設備處置收益	58	356
	3,685	2,725

註釋：

政府補貼主要為：(i)各地方政府給於本集團的稅收返還(ii)各地方政府及其他機構為鼓勵經營當地航線而給予的補貼。

截至二零一三年和二零一四年十二月三十一日止年度，本集團並沒有與已確認的政府補貼相關的未滿足的條件及其他或有事項。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

7 分部資料

- (a) 主要營運決策機構(總經理辦公室會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。本集團存在一個業務分部，即「航空業務分部」，包括客運、貨運、郵運、地面服務及貨物處理收入。

對於其他服務，包括旅遊服務、航空餐食以及其他各項業務，由於未包括在向主要營運決策者匯報的航空業務分部報告中，因此未將該等業務納入航空業務報告分部。該等業務的業績併入「其他業務分部」。

分部之間的交易按與無關聯協力廠商交易相若的商業條款及條件進行。

根據國際財務報告準則第8號，分部資料披露的準備方式應與本集團的主要經營決策者使用的資料一致。本集團的主要經營決策者以按中國企業會計準則所編製的財務業績來監控各報告分部的業績、資產及負債，其在某些方面與國際財務報告準則有所不同。每項因本集團的不同會計政策所編製的報告分部收入及稅前利潤的重大調節項目已列示於附註7(c)。

截至二零一四年十二月三十一日止年度的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元	其他業務分部 人民幣百萬元	分部間抵銷 人民幣百萬元	未分配項目* 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
對外客戶的報告分部收入	86,031	3,715	-	-	89,746
分部間收入	-	343	(343)	-	-
報告分部收入	86,031	4,058	(343)	-	89,746
報告分部稅前利潤	3,946	32	-	142	4,120
其他分部資料					
折舊和攤銷費用	9,604	131	-	-	9,735
資產減值損失	20	2	-	-	22
利息收入	61	27	-	-	88
財務支出	1,707	250	-	-	1,957
資本性支出	35,922	464	-	-	36,386

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

7 分部資料(續)

(a) 主要營運決策機構(總經理辦公室會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。(續)

截至二零一三年十二月三十一日止年度的分部業績如下列示：

	航空業務分部 人民幣百萬元	其他業務分部 人民幣百萬元	分部間抵銷 人民幣百萬元	未分配項目* 人民幣百萬元	合計** 人民幣百萬元
對外客戶的報告分部收入	84,248	3,861	—	—	88,109
分部間收入	—	258	(258)	—	—
報告分部收入	84,248	4,119	(258)	—	88,109
報告分部稅前利潤	2,044	93	—	68	2,205
其他分部資料					
折舊和攤銷費用	8,470	244	—	—	8,714
資產減值損失/(轉回)	186	(2)	—	—	184
利息收入	99	49	—	—	148
財務支出	1,368	180	—	—	1,548
資本性支出	24,756	310	—	—	25,066

於二零一四年十二月三十一日和二零一三年十二月三十一日的分部資產和負債列示如下：

	航空業務分部 人民幣百萬元	其他業務分部 人民幣百萬元	分部間抵銷 人民幣百萬元	未分配項目* 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
於二零一四年十二月三十一日					
報告分部資產	156,786	8,679	(3,947)	2,024	163,542
報告分部負債	130,696	7,306	(3,947)	—	134,055
於二零一三年十二月三十一日**					
報告分部資產	133,311	7,309	(4,682)	1,908	137,846
報告分部負債	109,792	6,416	(4,682)	—	111,526

* 未分配資產主要包括投資於聯營公司、合營公司及可供出售金融資產。未分配業績主要包括攤佔聯營公司、合營公司業績及來自可供出售金融資產的收益。

** 2014年度，本集團收購了一家同受中國東航集團控制的子公司，該事項在中國企業會計準則下用權益結合法進行會計核算。

權益結合法是將被合併實體或業務的財務報表反映在合併日形成的報告主體的財務狀況和經營成果中，並且視同該主體自早可比較財務報表期間即已存續。

因此，為了反映這一同一控制合併活動，公司對依照中國企業會計準則編製的2013年的合併財務報表進行了重述。重述後的2013年的分部資料資訊和2014年相應內容已在上面列示。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

7 分部資料(續)

(b) 本集團之業務分佈於三個主要的地理區域經營，儘管其管理是全球性的。

本集團分地區分佈之收入分析如下：

- 1) 於中國境內(不包括中國香港特別行政區(「香港」)、中國澳門特別行政區(「澳門」)及台灣地區(「台灣」)，以下統稱「港澳臺地區」)提供服務所賺取的運輸收入屬於國內業務收入。運營國際航線(不包括地區航線)所賺取的運輸收入屬於國際業務收入。
- 2) 提供售票服務收入，地面服務收入、貨物處理收入及其他不同服務所賺取的收入按提供該服務所在地劃歸為該地區的業務收入。

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
境內(中國，不包括港澳臺地區)	60,531	59,563
港澳臺地區	3,799	3,911
國際	25,855	24,771
合計	90,185	88,245

本集團主要收入來源於飛機資產，此等飛機均註冊於中國。由於本集團之飛機可在不同航線中自由使用，沒有將此等資產及相關負債按地區合理分配的基礎，因此並未按照地區來披露非流動資產及資本性支出。除了飛機，大部分非流動資產(不包括金融工具)註冊於中國。

(c) 報告分部收入、分部利潤、分部資產及分部負債與合併財務報表列示之合併數據之差異調節：

	附註	集團	
		二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年** 人民幣百萬元
收入			
報告分部收入總額		89,746	88,109
— 營業稅及逾期預售票款結轉收入的重分類	(i)	521	236
— 同一控制下企業合併調整		(82)	(100)
合併收入		90,185	88,245

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

7 分部資料(續)

(c) 報告分部收入、分部利潤、分部資產及分部負債與合併財務報表列示之合併數據之差異調節：(續)

	附註	集團	
		二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年** 人民幣百萬元
稅前利潤			
報告分部稅前利潤		4,120	2,205
—由於可使用年限不同導致飛機及發動機折舊的差異	(ii)	(4)	(3)
—同一控制下企業合併調整		(3)	15
合併稅前利潤		4,113	2,217
資產			
報告分部資產總額		163,542	137,846
—由於可使用年限不同導致飛機及發動機折舊的差異	(ii)	45	49
—吸收合併上航股份產生的無形資產(商譽)差異	(iii)	2,242	2,242
—同一控制下企業合併調整		—	(69)
合併資產		165,829	140,068
負債			
報告分部負債總額		134,055	111,526
—同一控制下企業合併調整		3	(40)
合併負債		134,058	111,486

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

7 分部資料(續)

(c) 報告分部收入、分部利潤、分部資產及分部負債與合併財務報表列示之合併數據之差異調節：(續)
註釋：

- (i) 該差異為營業稅金及逾期預售票款在中國企業會計準則與國際財務報告準則下的分類差異。
- (ii) 該差異為飛機、發動機及高周件於以往年度在中國企業會計準則下與國際財務報告準則下的折舊年限以及殘值不同而產生的差異。儘管近年來，該等資產的折舊政策在中國企業會計準則與國際企業會計準則下已統一，但由於上述更改為會計估計變更並採用未來適用法處理，因此該等資產的賬面價值以及相關的折舊在中國企業會計準則與國際財務報告準則下仍存在差異。
- (iii) 收購上航股份的合併成本及可辨認資產與負債的公允價值於中國企業會計準則與國際會計準則下的金額不同，因此所確認的無形資產／商譽的金額不同。

8 衍生工具公允價值變動收益

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
衍生工具公允價值變動收益		
－利率互換合約(附註40(a))	11	16
－其他	－	2
	11	18

9 工資、薪金及福利

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
工資、薪金、花紅及補貼	10,853	10,489
僱員福利	238	363
養老金和醫療保險(附註38(a) & (b))	2,025	1,483
僱員退休後福利費用(附註38(c))	(2,906)	183
員工住房基金(附註39(a))	826	718
員工住房補貼(附註39(b))	234	218
	11,270	13,454

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

9 工資、薪金及福利(續)

(a) 董事及監事的酬金

根據上市公司條例和香港《公司條例》(第622章)附表11第78條，並參考前香港《公司條例》(第32章)第161條的要求，支付給公司董事及監事的酬金包括下列各項：

	二零一四年		總額 人民幣千元
	薪金及補貼 人民幣千元	花紅 人民幣千元	
執行董事			
劉紹勇*	—	—	—
馬須倫	745	—	745
徐昭*	—	—	—
顧佳丹*	—	—	—
李養民	669	—	669
唐兵	632	—	632
獨立非執行董事			
劉克涯	120	—	120
季衛東	120	—	120
邵瑞慶**	—	—	—
李若山	120	—	120
馬蔚華	120	—	120
監事			
於法鳴*	—	—	—
席晟*	—	—	—
馮金雄	436	—	436
燕泰勝**	175	—	175
巴勝基*	—	—	—
合計	3,137	—	3,137

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

9 工資、薪金及福利(續)

(a) 董事及監事的酬金(續)

	二零一三年		
	薪金及補貼 人民幣千元	花紅 人民幣千元	總額 人民幣千元
執行董事			
劉紹勇*	—	—	—
馬須倫	713	—	713
徐昭*	—	—	—
顧佳丹*	—	—	—
李養民	639	—	639
唐兵	604	—	604
羅祝平***	391	—	391
獨立非執行董事			
劉克涯	120	—	120
吳曉根***	—	—	—
季衛東	120	—	120
邵瑞慶	120	—	120
李若山****	60	—	60
馬蔚華****	30	—	30
監事			
於法鳴*	—	—	—
席晟*	—	—	—
劉家順***	—	—	—
馮金雄	422	—	422
燕泰勝	384	—	384
巴勝基****	325	—	325
合計	3,928	—	3,928

* 本公司部份董事及監事向本公司及其附屬公司提供服務，並從母公司中國東航集團支取其酬金。由於公司董事認為難以將董事的服務分配到本集團及中國東航集團，因此此分類沒有在此表中反映。

** 本公司部分董事及監事於二零一四年度退休或辭職。

*** 本公司部分董事及監事於二零一三年度退休或辭職。

**** 本公司部分董事及監事於二零一三年度新聘任。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，無董事及監事放棄其酬金(二零一三年：無)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

9 工資、薪金及福利(續)

(b) 五位最高薪人員的酬金

於二零一四年度，本公司五位最高薪人員中無任何一位為董事及監事(二零一三年：無)。五位最高薪人員的酬金詳情如下：

	集團	
	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元
工資、薪金、花紅及補貼	7,817	7,393

酬金級別如下：

	人數	
	二零一四年	二零一三年
0至2,000,000港元	4	4
2,000,001港元至2,500,000港元	1	1
	5	5

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團沒有就招聘或辭退人員而補償給予董事、監事或五位最高薪人員任何酬金(二零一三年：無)。

10 資產減值損失／(轉回)

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
計提／(沖回)飛行設備零件減值準備金	9	(20)
持有待售資產減值	—	50
物業、機器及設備減值	3	15
其他長期資產減值	—	114
可供出售金融資產減值	—	27
	12	186

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

11 經營利潤

經營利潤以扣除／(包括)下列項目列示：

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
無形資產攤銷	69	57
物業、機器及設備折舊		
— 自置	5,688	5,914
— 租賃(融資租賃)	3,368	2,203
預付租賃款攤銷	58	52
飛機設備零件消耗	712	755
應收賬款及其他應收款減值／(轉回)	10	(2)
核數師酬金	15	15

12 財務收入

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
匯兌淨收益	—	1,977
利息收入	88	148
	88	2,125

13 財務支出

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
銀行借款利息	1,257	1,191
融資租賃負債及退休後福利準備利息	722	335
債券及融資券利息	509	339
應付票據利息	92	75
	2,580	1,940
匯兌淨損失(註釋(b))	203	—
減：資本化為飛機預付款的金額(註釋(a))	(606)	(385)
資本化為在建工程的金額(註釋(a))	(17)	(6)
	2,160	1,549

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

13 財務支出(續)

註釋：

- (a) 截至二零一四年十二月三十一日止年度，資本化利息採用的平均年利率為2.69%(二零一三年：2.75%)。
- (b) 匯兌損失主要來源於本集團以外幣計量的融資租賃負債及借款的匯兌轉換。

14 稅項

計入合併損益表的稅項如下：

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
中國所得稅準備	484	347
遞延稅項(附註37)	89	(223)
	573	124

根據《中華人民共和國財政部、國家稅務總局和海關總署關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)以及其他稅收法規，位於西部地區並從事《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目的企業可以經稅務機關批准後從二零一一年到二零二零年享受15%的所得稅優惠稅率。本集團的東航雲南子公司於二零一二年得到稅務機關的批准，從二零一一年一月一日起享受15%的優惠稅率。

本公司及其附屬公司(除去在香港註冊的附屬公司，按照香港公司稅率16.5%(2013年：16.5%)納稅)，按照中華人民共和國25%的公司稅率納稅(2013年：25%)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

14 稅項(續)

本集團就合併利潤表的稅項，與本公司適用的稅率而應產生之理論稅額的差額如下：

	集團	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
除稅前利潤	4,113	2,217
調整：		
攤佔聯營公司及合營公司的業績	(127)	(65)
	3,986	2,152
按25%稅率計算的所得稅費用(2013年：25%)	997	538
附屬公司15%或16.5%所得稅稅率的影響(2013年：15%或16.5%)	(41)	(42)
不可抵稅之費用	88	19
設定受益計劃的影響	(560)	-
使用以前年度未確認遞延稅資產的稅務虧損	-	(327)
本年度未予確認遞延稅資產的稅務虧損	86	175
本年度未予確認或實現的可抵扣暫時性差異	3	(239)
稅項費用	573	124
有效稅率	13.93%	5.61%

本集團經營國際航線，飛往某些海外目的地。由於中國與相關的司法權區(包括香港)達成了豁免雙重徵稅的共識，本集團於截至二零一四年與二零一三年十二月三十一日止年度並無重大海外稅款。

15 股息

本公司董事會建議截至二零一四年十二月三十一日止年度不派發任何股息(二零一三年：無)。

16 本公司權益持有者應佔利潤

應歸屬於本公司權益持有者的利潤計人民幣20.43億元(二零一三年：人民幣6.74億元)已經包含於公司的財務報表中。

17 每股收益

每股基本收益乃按本公司權益持有者應佔利潤人民幣34.10億元(二零一三年：人民幣23.73億元)和本年內已發行的加權平均股數12,674,269,000股(二零一三年：12,091,881,000股)計算。本公司並無潛在可攤薄普通股的購股權或其他金融工具。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

18 無形資產

	集團		
	商譽(註釋) 人民幣百萬元	電腦軟件 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
成本			
於二零一三年一月一日	11,270	398	11,668
添置	–	98	98
處置	–	(1)	(1)
於二零一三年十二月三十一日	11,270	495	11,765
添置	–	79	79
於二零一四年十二月三十一日	11,270	574	11,844
累計攤銷			
於二零一三年一月一日	–	218	218
本年攤銷	–	57	57
於二零一三年十二月三十一日	–	275	275
本年攤銷	–	69	69
於二零一四年十二月三十一日	–	344	344
賬面淨值			
於二零一三年十二月三十一日	11,270	220	11,490
於二零一四年十二月三十一日	11,270	230	11,500
公司			
			總計
	商譽(註釋) 人民幣百萬元	電腦軟件 人民幣百萬元	人民幣百萬元
成本			
於二零一三年一月一日	11,270	325	11,595
添置	–	88	88
於二零一三年十二月三十一日	11,270	413	11,683
添置	–	72	72
於二零一四年十二月三十一日	11,270	485	11,755
累計攤銷			
於二零一三年一月一日	–	164	164
本年攤銷	–	50	50
於二零一三年十二月三十一日	–	214	214
本年攤銷	–	62	62
於二零一四年十二月三十一日	–	276	276
賬面淨值			
於二零一三年十二月三十一日	11,270	199	11,469
於二零一四年十二月三十一日	11,270	209	11,479

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

18 無形資產(續)

註釋：

商譽是產生於收購上航股份。該商譽主要體現為增強公司的競爭力，通過資源整合實現協同作用以及促進上海國際航運中心的建設。就評估減值的目的，商譽被分配至本集團主要營運及受益於此次收購的現金產出單元。

各現金產出單元的可收回金額是根據以高級管理層批准的財務預算為基準的現金流量預測計算的使用價值確定。應用於現金流量預測的貼現率為13%。用作推斷以上現金產出單元於五年期間後的現金流量的增長率為5%，此增長率亦包括通脹的影響。在財務報告日，根據計算的使用價值，商譽不存在減值。

19 物業、機器及設備

集團

	飛機、發動機及 飛行設備		樓宇 人民幣百萬元	其他物業 機器及設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元
	自置 人民幣百萬元	以融資 租賃持有 人民幣百萬元				
成本值						
二零一四年一月一日	76,671	47,668	7,486	6,435	2,078	140,338
從在建工程轉入	19	-	814	249	(1,082)	-
從飛機預付款轉入(附註21)	4,267	12,442	-	-	-	16,709
添置	2,262	11,029	5	545	1,293	15,134
轉至持有待售資產	(5,634)	(2,706)	-	-	-	(8,340)
轉至其他長期資產	-	-	-	-	(138)	(138)
處置	(6,129)	(862)	(69)	(228)	(35)	(7,323)
於二零一四年十二月三十一日	71,456	67,571	8,236	7,001	2,116	156,380
累計折舊						
二零一四年一月一日	28,858	11,862	1,769	4,130	-	46,619
本年度折舊	4,919	3,368	277	492	-	9,056
轉至持有待售資產	(2,691)	(1,319)	-	-	-	(4,010)
處置	(4,282)	(658)	(33)	(192)	-	(5,165)
於二零一四年十二月三十一日	26,804	13,253	2,013	4,430	-	46,500
減值準備						
二零一四年一月一日	798	108	-	8	22	936
本年度計提	3	-	-	-	-	3
處置	(475)	-	-	(1)	(22)	(498)
於二零一四年十二月三十一日	326	108	-	7	-	441
帳面淨值						
於二零一四年十二月三十一日	44,326	54,210	6,223	2,564	2,116	109,439
於二零一四年一月一日	47,015	35,698	5,717	2,297	2,056	92,783

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

19 物業、機器及設備(續)

公司

	飛機、發動機及 飛行設備						合計 人民幣百萬元
	自置 人民幣百萬元	以融資 租賃持有 人民幣百萬元		樓宇 人民幣百萬元	其他物業 機器及設備 人民幣百萬元		
		在建工程 人民幣百萬元					
成本值							
二零一四年一月一日	49,338	32,939	3,401	3,813	1,031	90,522	
從在建工程轉入	-	-	726	39	(765)	-	
從飛機預付款轉入(附註21)	4,901	10,484	-	-	-	15,385	
添置	864	8,779	-	283	662	10,588	
轉至持有待售資產	(3,042)	(2,706)	-	-	-	(5,748)	
轉入附屬公司	(5,920)	(2,824)	-	(1,253)	-	(9,997)	
轉至其他長期資產	-	-	-	-	(109)	(109)	
處置	(5,479)	(791)	(15)	(161)	(19)	(6,465)	
於二零一四年十二月三十一日	40,662	45,881	4,112	2,721	800	94,176	
累計折舊							
二零一四年一月一日	18,738	8,247	959	2,785	-	30,729	
本年度折舊	2,516	2,811	155	219	-	5,701	
轉至持有待售資產	(1,562)	(1,319)	-	-	-	(2,881)	
轉入附屬公司	(3,445)	-	-	(881)	-	(4,326)	
處置	(4,010)	(611)	(9)	(141)	-	(4,771)	
於二零一四年十二月三十一日	12,237	9,128	1,105	1,982	-	24,452	
減值準備							
二零一四年一月一日	770	108	-	-	5	883	
處置	(626)	-	-	-	(5)	(631)	
於二零一四年十二月三十一日	144	108	-	-	-	252	
帳面淨值							
於二零一四年十二月三十一日	28,281	36,645	3,007	739	800	69,472	
於二零一四年一月一日	29,830	24,584	2,442	1,028	1,026	58,910	

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

19 物業、機器及設備(續)

集團

	飛機、發動機及 飛行設備						合計 人民幣百萬元
	自置 人民幣百萬元	以融資 租賃持有 人民幣百萬元		樓宇 人民幣百萬元	其他物業 機器及設備 人民幣百萬元		
		在建工程 人民幣百萬元					
成本值							
二零一三年一月一日	67,505	42,918	6,819	6,069	2,006	125,317	
從在建工程轉入	-	-	662	93	(755)	-	
從飛機預付款轉入(附註21)	10,100	3,144	-	-	-	13,244	
添置	2,444	2,342	8	472	1,278	6,544	
轉至持有待售資產	(625)	-	-	-	-	(625)	
轉至其他長期資產	-	-	-	-	(451)	(451)	
處置	(2,753)	(736)	(3)	(199)	-	(3,691)	
於二零一三年十二月三十一日	76,671	47,668	7,486	6,435	2,078	140,338	
累計折舊							
二零一三年一月一日	26,184	10,335	1,523	3,835	-	41,877	
本年度折舊	5,270	2,203	246	398	-	8,117	
轉至持有待售資產	(231)	-	-	-	-	(231)	
處置	(2,365)	(676)	-	(103)	-	(3,144)	
於二零一三年十二月三十一日	28,858	11,862	1,769	4,130	-	46,619	
減值準備							
二零一三年一月一日	791	108	-	1	22	922	
本年度計提	7	-	-	7	-	14	
於二零一三年十二月三十一日	798	108	-	8	22	936	
帳面淨值							
於二零一三年十二月三十一日	47,015	35,698	5,717	2,297	2,056	92,783	
於二零一三年一月一日	40,530	32,475	5,296	2,233	1,984	82,518	

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

19 物業、機器及設備(續)

公司

	飛機、發動機及 飛行設備						合計 人民幣百萬元
	自置 人民幣百萬元	以融資 租賃持有 人民幣百萬元		樓宇 人民幣百萬元	其他物業 機器及設備 人民幣百萬元		
		在建工程 人民幣百萬元	樓宇 人民幣百萬元		機器及設備 人民幣百萬元	在建工程 人民幣百萬元	
成本值							
二零一三年一月一日	44,119	32,745	2,758	3,525	1,502	84,649	
從在建工程轉入	–	–	645	52	(697)	–	
從飛機預付款轉入(附註21)	6,287	1,840	–	–	–	8,127	
添置	1,733	1,589	–	344	664	4,330	
轉入附屬公司	(1,372)	(2,672)	–	–	(202)	(4,246)	
轉至其他長期資產	–	–	–	–	(236)	(236)	
處置	(1,429)	(563)	(2)	(108)	–	(2,102)	
於二零一三年十二月三十一日	49,338	32,939	3,401	3,813	1,031	90,522	
累計折舊							
二零一三年一月一日	16,853	7,448	846	2,603	–	27,750	
本年度折舊	3,080	1,943	113	284	–	5,420	
轉入附屬公司	(94)	(618)	–	–	–	(712)	
處置	(1,101)	(526)	–	(102)	–	(1,729)	
於二零一三年十二月三十一日	18,738	8,247	959	2,785	–	30,729	
減值準備							
於二零一三年一月一日及十二月三十一日	770	108	–	–	5	883	
帳面淨值							
於二零一三年十二月三十一日	29,830	24,584	2,442	1,028	1,026	58,910	
於二零一三年一月一日	26,496	25,189	1,912	922	1,497	56,016	

於二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司帳面淨值分別約為人民幣231.17億元及人民幣163.24億元(二零一三年：人民幣243.06億元及人民幣147.02億元)的若干飛機及樓宇已用作若干借款協定的抵押品(附註34)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

20 預付租賃款

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
成本				
一月一日結餘	2,577	2,154	1,385	965
添置	109	438	109	435
處置	—	(15)	—	(15)
十二月三十一日結餘	2,686	2,577	1,494	1,385
累計攤銷				
一月一日結餘	422	372	203	183
本年度攤銷	58	52	31	22
處置	—	(2)	—	(2)
十二月三十一日結餘	480	422	234	203
賬面淨值				
十二月三十一日結餘	2,206	2,155	1,260	1,182

預付租賃款乃指未攤銷的預付土地使用權租賃款項。

本集團所有的土地使用權均位於中國，而大部份土地使用權許可權年限為自頒發日起計五十年。於二零一四年十二月三十一日，大部份的土地使用權剩餘可使用年期為三十二至五十年(二零一三年：三十三至五十年)。

21 飛機預付款

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	16,296	11,895	15,684	10,734
本年支付	20,067	17,260	18,604	12,712
資本化利息(附註13)	606	385	556	365
轉至物業、機器及設備(附註19)	(16,709)	(13,244)	(15,385)	(8,127)
十二月三十一日結餘	20,260	16,296	19,459	15,684

於二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司結餘中的累計資本化利息合計分別約為人民幣4.67億元(二零一三年：人民幣5.04億元)及人民幣4.47億元(二零一三年：人民幣4.90億元)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

22 投資於附屬公司

	公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
投資的成本值	13,961	9,569

本集團的主要附屬公司均為在中國成立及營運的有限責任公司，其具體情況如下：

公司名稱	成立及運營地點 及成立日期	註冊資本		應佔股份		主要業務
		二零一四年 百萬元	二零一三年 百萬元	二零一四年	二零一三年	
中國東方航空江蘇有限公司 (東航江蘇)	中國 一九九三年五月三日	人民幣2,000	人民幣2,000	62.56%	62.56%	提供航空服務
中國東方航空武漢有限責任公司 (東航武漢)	中國 二零零二年八月十六日	人民幣1,750	人民幣1,750	60%	60%	提供航空服務
上海東方飛行培訓有限公司(飛培)	中國 一九九五年十二月十八日	人民幣694	人民幣608	100%	100%	提供飛行訓練服務
上海航空有限公司	中國 二零一零年三月十六日	人民幣500	人民幣500	100%	100%	提供航空服務
中國貨運航空有限公司(中貨航)	中國 一九九八年七月二十二日	人民幣3,000	人民幣3,000	51%	51%	提供貨物運輸服務
東方航空技術有限公司(東航技術)	中國 二零一四年十一月十九日	人民幣4,300	-	100%	-	提供飛機維修服務
東方航空物流有限公司(東航物流)	中國 二零零四年八月二十三日	人民幣1,150	人民幣1,150	100%	100%	提供貨運物流服務
東方公務航空服務有限公司 (東方公務航空)	中國 二零零八年九月二十七日	人民幣50	人民幣50	100%	100%	提供航空業務諮詢
中國東方航空雲南有限公司 (東航雲南)	中國 二零一一年八月二日	人民幣3,662	人民幣3,662	90.36%	90.36%	提供航空服務
東航海外(香港)有限公司(東航海外)	香港 二零一一年六月十日	港幣30	港幣30	100%	100%	提供進出口貿易、投資、 租賃、諮詢服務
中國聯合航空有限公司(中聯航)	中國 一九八四年九月二十一日	人民幣1,320	人民幣1,320	100%	100%	提供航空服務

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

22 投資於附屬公司(續)

公司名稱	成立及運營地點 及成立日期	註冊資本		應佔股份		主要業務
		二零一四年	二零一三年	二零一四年	二零一三年	
		百萬元	百萬元			
東航大酒店有限公司	中國 一九九八年三月十八日	人民幣70	人民幣70	100%	100%	提供酒店服務
上海航空國際旅遊(集團)有限公司 (上航國旅)	中國 一九九二年八月二十九日	人民幣50	人民幣50	100%	100%	提供旅遊、會議和 展覽服務
東航技術應用研發中心有限公司 (東航技術應用研發中心)	中國 二零一一年 十一月二十一日	人民幣498	人民幣498	100%	100%	航空領域內的技術和 產品的研究開發服務

存在重大少數權益的附屬公司具體情況如下：

	二零一四年	二零一三年
少數股東持有的股東權益比例：		
東航江蘇	37.44%	37.44%
東航雲南	9.64%	9.64%
東航武漢	40.00%	40.00%
中貨航	49.00%	49.00%

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
歸屬於少數股東的損益：		
東航江蘇	156	85
東航雲南	31	31
東航武漢	137	16
中貨航	(160)	(338)

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
向少數股東支付的股利：		
東航江蘇	20	19

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
於資產負債表日累計的少數股東權益餘額：		
東航江蘇	966	832
東航雲南	379	348
東航武漢	865	702
中貨航	(378)	(236)

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

22 投資於附屬公司(續)

下表列示了上述子公司主要財務資訊。這些資訊為本集團內各企業之間相互抵消前的金額：

	東航江蘇 人民幣百萬元	東航雲南 人民幣百萬元	東航武漢 人民幣百萬元	中貨航 人民幣百萬元
2014年				
收入	6,435	9,133	3,346	5,285
費用總額	6,019	8,812	3,003	5,612
淨利潤/(淨虧損)	416	321	343	(327)
綜合收益/(虧損)總額	332	321	302	(368)
流動資產	1,666	1,730	1,036	1,483
非流動資產	6,347	10,385	3,134	1,881
流動負債	2,241	3,240	855	3,185
非流動負債	3,192	4,941	1,153	951
經營活動產生的現金流量淨額	812	1,162	188	(361)
投資活動產生的現金流量淨額	(454)	(849)	(2)	(59)
籌資活動產生的現金流量淨額	(402)	(541)	(152)	180
匯率變動對現金及現金等價物的影響	-	(25)	-	-
現金和現金等價物的淨(減少)/增加	(44)	(253)	34	(240)

	東航江蘇 人民幣百萬元	東航雲南 人民幣百萬元	東航武漢 人民幣百萬元	中貨航 人民幣百萬元
2013年				
收入	6,111	8,901	3,140	5,582
費用總額	5,882	8,583	2,744	6,248
淨利潤/(淨虧損)	229	318	396	(666)
綜合收益/(虧損)總額	302	318	449	(625)
流動資產	1,058	514	1,524	1,901
非流動資產	5,708	8,373	2,329	2,210
流動負債	2,124	2,100	926	3,332
非流動負債	2,232	3,175	946	1,184
經營活動產生的現金流量淨額	824	1,924	346	(804)
投資活動產生的現金流量淨額	(395)	(1,645)	(1,206)	595
籌資活動產生的現金流量淨額	(449)	(466)	871	121
匯率變動對現金及現金等價物的影響	(1)	(1)	-	-
現金和現金等價物的淨(減少)/增加	(21)	(188)	11	(88)

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

23 投資於聯營公司

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
非上市投資的成本值	853	853	596	612
攤佔業績／儲備	233	211	—	—
	1,086	1,064	596	612

投資於聯營公司的變動如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	1,064	833	612	579
對聯營公司新增投資額	18	237	—	36
攤佔聯營公司業績	91	38	—	—
攤佔聯營公司所持的可供出售投資的公允值變動	(1)	(3)	—	—
對聯營公司減少投資額	(18)	(3)	(16)	(3)
本年收到的股息	(68)	(38)	—	—
十二月三十一日結餘	1,086	1,064	596	612

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

23 投資於聯營公司(續)

本集團的主要聯營公司均為中國成立及營運的有限責任公司，其具體情況如下：

公司名稱	成立及運營地點 及成立日期	註冊資本		應佔股份		主要業務
		二零一四年 百萬元	二零一三年 百萬元	二零一四年	二零一三年	
東航集團財務有限責任公司 (東航財務)	中國 一九九五年十二月六日	人民幣500	人民幣400	25%	25%	為中國東航集團下轄公司 提供財務服務
東方航空食品投資有限公司	中國 二零零三年十一月十七日	人民幣350	人民幣350	45%	45%	提供航空餐食服務
上海普惠飛機發動機維修有限公司 (上海普惠)(註釋)	中國 二零零八年三月二十八日	美元40	美元40	51%	51%	提供飛機、發動機和 其他相關部件的維修
新上海國際大廈有限公司	中國 一九九二年十一月十七日	人民幣167	人民幣167	20%	20%	提供物業管理服務
東方航空進出口有限公司 (東航進出口)	中國 一九九三年六月九日	人民幣80	人民幣80	45%	45%	從事飛機、飛行設備及 飛行設備零件貿易
上海東方航空傳媒有限公司 (東航傳媒)	中國 一九八六年三月四日	人民幣200	人民幣200	45%	45%	從事代理航空廣告業務
上海柯林斯航空維修服務有限公司 (柯林斯維修)	中國 二零零二年九月二十七日	美元7	美元7	35%	35%	提供航線電子產品維修 服務
捷星香港航空有限公司 (捷星香港)	香港 二零一二年九月四日	美元198	美元198	33%	33%	提供航空服務

註釋：

於二零零八年，本公司與美國聯合技術國際有限公司(「聯合技術國際」)投資成立了上海普惠飛機發動機維修有限公司(以下簡稱「上海普惠」)，上海普惠註冊資本為0.4億美元，本公司持有該公司51%的股權。根據公司章程，聯合技術國際對上海普惠的財務和日常經營活動具有控制權，因此本公司將上海普惠作為聯營公司核算。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

23 投資於聯營公司(續)

下表列示了對本集團單項不重要的聯營企業的合計財務資訊：

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
本集團在聯營企業淨利潤中所佔份額	91	38
本集團在聯營企業其他綜合損失中所佔份額	(1)	(3)
本集團在聯營企業綜合收益總額中所佔份額	90	35
本集團在聯營企業投資的帳面價值	1,086	1,064

24 投資於合營公司

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
非上市投資的成本值	352	294	323	323
攤佔業績／儲備	153	139	—	—
	505	433	323	323

投資於合營公司的變動如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	433	418	323	323
新增合營公司	58	—	—	—
攤佔業績	36	26	—	—
本年收到／宣告的股息	(22)	(11)	—	—
十二月三十一日結餘	505	433	323	323

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

24 投資於合營公司(續)

本集團的主要合營公司除CAE Melbourne Flight Training Pty Ltd.外均為中國成立及營運的有限責任公司，其具體情況如下：

公司名稱	成立及運營地點 及成立日期	註冊資本		應佔股份		主要業務
		二零一四年 百萬元	二零一三年 百萬元	二零一四年	二零一三年	
上海科技宇航有限公司(科技宇航) (註釋)	中國 二零零四年九月二十八日	美元73	美元73	51%	51%	提供飛機修理及維修服務
上海東聯航空機輪剎車大修工程 有限公司(機輪剎車)	中國 一九九五年十二月二十八日	美元2	美元2	40%	40%	提供零件維修服務
上海民航華東凱亞系統集成 集成有限公司(華東凱亞)	中國 一九九九年五月二十一日	人民幣10	人民幣10	41%	41%	提供電腦系統開發和 維修服務
CAE Melbourne Flight Training Pty Ltd.	澳大利亞 二零零七年三月九日	澳幣11	澳幣11	50%	-	提供飛行訓練服務
上海滬特航空技術有限公司 (上海滬特)	中國 二零零三年四月九日	人民幣30	人民幣30	50%	50%	提供設備維護

註釋：

根據本公司與科技宇航另一合作投資方於二零零三年三月十日簽署的聯合投資協議，本公司同意與另一合作投資方共同享有科技宇航經營活動的控制權。任何與科技宇航活動有關的財務及經營決策都要求本公司與科技宇航另一合作投資方取得一致的同意。

下表列示了對本集團單項不重要的合營企業的合計財務資訊：

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
本集團在合營企業淨利潤中所佔份額	36	26
本集團在合營企業綜合收益總額中所佔份額	36	26
本集團對合營企業投資的帳面價值	505	433

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

25 其他長期資產

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
經營性租賃飛機相關的押金	482	670	237	279
遞延飛行員養成費(註釋)	1,140	1,111	921	886
其他長期資產	335	588	651	393
	1,957	2,369	1,809	1,558

註釋：

遞延飛行員養成費指由本集團承擔的與飛行員養成相關的支出。該些支出之目的為保證飛行員為本集團服務一定期限，並自飛行員加入本集團之日起按5年的預期受益期以直線法攤銷。

26 飛行設備零件

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
飛行設備零件	2,924	2,962	339	2,556
減：零件跌價準備	(665)	(657)	(267)	(592)
	2,259	2,305	72	1,964

飛行設備零件跌價準備是基於賬面價值和可變現淨值的差額做出的。可變現淨值根據當前市場狀況，歷史經驗和本公司對飛機和相關零件的未來營運計劃估計得出。

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	657	677	592	608
本年度計提(註釋10)	9	-	4	-
零件處置的跌價準備核銷	(1)	-	(329)	-
零件跌價準備沖回(註釋10)	-	(20)	-	(16)
十二月三十一日結餘	665	657	267	592

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

27 應收賬款

給予顧客的信貸額及還款期按個別情況釐定。

應收賬款的賬齡分析如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
九十日內	1,539	2,772	2,816	2,816
九十一日至一百八十日	1,774	610	63	93
一百八十一日至三百六十五日	456	148	40	31
超過三百六十五日	299	193	79	54
	4,068	3,723	2,998	2,994
減：應收賬款減值準備	(206)	(198)	(78)	(80)
應收賬款	3,862	3,525	2,920	2,914

應收賬款中與關聯方相關的餘額匯總列示於附註47(c)(i)。

應收賬款的賬面價值接近其公允價值。

未逾期亦無減值的應收賬款乃與多名近期無拖欠記錄的各種客戶有關。

於二零一四年十二月三十一日，應收賬款人民幣2.62億元(二零一三年：人民幣2.95億元)已經逾期但並無減值。此等款項涉及多個最近沒有拖欠還款記錄的獨立客戶。對該些獨立客戶，本集團持有金額為人民幣4.62億元(二零一三年：人民幣4.47億元)押金。此等應收賬款的賬齡分析如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
三個月以內	161	148	19	23
三至六個月	40	89	30	15
六至十二個月	61	58	—	43
	262	295	49	81

於二零一四年十二月三十一日，應收賬款人民幣1.55億元(二零一三年：人民幣1.54億元)已經減值，並已記提全額減值撥備。餘下減值的應收賬款涉及某些有財務困境的客戶，而預計只有部份應收賬款可被收回。管理層決定減值撥備的考慮因素於附註2(s)已述。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

27 應收賬款(續)

已計提減值撥備的應收賬款的賬齡如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
逾期6個月至1年	41	59	-	31
逾期1至2年	59	28	31	5
逾期2年以上	192	165	53	48
	292	252	84	84

應收賬款減值撥備的變動如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	198	203	80	81
年內列為未能收回的應收款核銷	(1)	(1)	(2)	(1)
本年計提/(轉回)減值撥備	9	(4)	-	-
十二月三十一日結餘	206	198	78	80

對應收款撥備的計提和轉回的淨影響已包括在損益表中「應收賬款及其他應收款減值/(轉回)」內(附註11)。在準備賬戶中扣除的數額一般會在預期無法收回額外現金時核銷。

本集團應收賬款的賬面值按幣種列示如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
貨幣				
人民幣	3,844	3,230	2,931	2,660
日元	7	41	1	41
美元	61	121	9	63
歐元	97	157	-	56
港幣	2	64	2	64
其他貨幣	57	110	55	110
	4,068	3,723	2,998	2,994

在財務報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述應收款的賬面值。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

28 預付款及其他應收款

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
待抵扣增值稅	1,750	979	1,715	973
購入飛機所得應收回扣款	1,253	574	1,231	798
應收有關連公司款項(附註47(c)(i))	169	201	8,717	7,736
預付飛機經營性租賃租金	333	305	131	125
租賃訂金	271	300	183	188
其他	2,910	1,990	1,469	1,109
小計	6,686	4,349	13,446	10,929
減：減值撥備	(292)	(291)	(252)	(252)
	6,394	4,058	13,194	10,677

29 限制性銀行存款和短期銀行存款

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
原到期日在三個月至一年內的銀行存款	–	167	–	16
原到期日在一年以上的銀行存款	4	–	–	–
限制性銀行存款	34	216	27	197
	38	383	27	213

註釋：

於二零一四年十二月三十一日，存款年利率在0.35%至3.50%之間。

集團和本公司的限制性銀行存款和短期銀行存款的賬面價值按幣種列示如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
人民幣	38	198	27	28
美元	–	181	–	181
其他貨幣	–	4	–	4
	38	383	27	213

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

30 現金及現金等價物

本集團及本公司現金及現金等價物的賬面價值按幣種列示如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
人民幣	711	1,494	388	594
美元	490	281	331	220
歐元	45	32	38	29
日元	16	22	16	22
港幣	23	32	23	32
其他貨幣	70	134	69	132
	1,355	1,995	865	1,029

31 應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
九十日以內	764	2,310	5,583	6,229
九十一日至一百八十日	309	245	170	22
一百八十一日至三百六十五日	240	416	20	529
一至兩年	420	172	416	134
超過兩年	350	320	260	255
	2,083	3,463	6,449	7,169

於二零一四年十二月三十一日，本集團和本公司應付賬款及應付票據餘額中應付關聯公司餘額分別為人民幣1.86億元(二零一三年：人民幣9.96億元)和人民幣55.74億元(二零一三年：人民幣53.80億元)(附註47(c)(ii))。

於二零一四年十二月三十一日，應付票據總額為人民幣零元(二零一三年：人民幣0.4億元)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

32 其他應付款及預提費用

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
預提工資、薪金及福利	2,826	2,459	1,483	1,440
預提飛機起降費用	1,661	1,750	782	708
預提飛機航油費用	1,879	2,366	867	1,312
預提飛機大修費用	1,807	1,807	999	891
關稅及應付稅費	1,617	1,540	815	847
預提其他營運費用	3,777	3,181	2,457	1,706
從票務銷售代理收取的訂金	867	780	349	360
其他長期負債的流動部份(附註36)	585	368	342	180
職工住房補貼(附註39(b))	315	360	192	250
應付有關連公司款項(附註47(c)(ii))	1,483	703	5,178	5,429
退休後福利準備的流動部份(附註38(iii))	210	204	157	153
其他	2,188	2,628	2,125	1,981
	19,215	18,146	15,746	15,257

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

33 融資租賃負債

於二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司以融資租賃方式分別租入飛機167架和106架(二零一三年：111架和73架)。根據租賃條款，本集團及本公司有權於租賃期滿或接近屆滿時，以市場公平價值或由有關出租人釐定的成本購買其中某些飛機。融資租賃負債主要以美元為單位計值。

融資租賃最低租金(包括利息)及最低租金的現值分列如下：

集團

	最低租金 二零一四年 人民幣百萬元	最低租金之現值 二零一四年 人民幣百萬元	最低租金 二零一三年 人民幣百萬元	最低租金之現值 二零一三年 人民幣百萬元
一年內	5,453	4,596	3,446	2,980
第二年	5,174	4,411	3,375	2,965
第三年至第五年(包括首尾兩年)	13,165	11,482	9,752	8,651
五年以後	19,272	18,206	8,956	8,539
總額	43,064	38,695	25,529	23,135
減：一年內償還部分	(5,453)	(4,596)	(3,446)	(2,980)
長期部分	37,611	34,099	22,083	20,155

公司

	最低租金 二零一四年 人民幣百萬元	最低租金之現值 二零一四年 人民幣百萬元	最低租金 二零一三年 人民幣百萬元	最低租金之現值 二零一三年 人民幣百萬元
一年內	3,667	3,104	2,342	2,033
第二年	3,413	2,915	2,282	2,012
第三年至第五年(包括首尾兩年)	8,607	7,515	5,914	5,336
五年以後	14,202	13,469	7,157	6,846
總額	29,889	27,003	17,695	16,227
減：一年內償還部分	(3,667)	(3,104)	(2,342)	(2,033)
長期部分	26,222	23,899	15,353	14,194

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

34 借款

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
非流動部分				
長期銀行借款				
— 有抵押(註釋(a))	14,725	12,744	10,471	7,407
— 無抵押	5,503	7,586	4,758	6,993
有擔保債券(註釋(b))	10,285	6,985	4,791	4,789
	30,513	27,315	20,020	19,189
流動部份				
長期銀行借款				
— 有抵押(註釋(a))	2,254	2,119	1,442	1,200
— 無抵押	8,443	6,741	8,324	6,728
短期銀行借款				
— 無抵押	13,979	7,925	15,470	8,017
短期融資券(註釋(c))	4,000	4,000	4,000	4,000
有擔保債券(註釋(b))	—	2,500	—	—
	28,676	23,285	29,236	19,945
借款總額	59,189	50,600	49,256	39,134
銀行借款應於下列期間內償還				
一年內	28,676	23,285	29,236	19,945
第二年	8,801	6,606	5,152	5,574
第三年至第五年(包括首尾兩年)	10,868	9,951	6,225	4,998
五年以後	10,844	10,758	8,643	8,617
借款總額	59,189	50,600	49,256	39,134

註釋：

- (a) 於二零一四年十二月三十一日，本集團及本公司的抵押借款以若干飛機及樓宇作抵押物，其賬面價值分別為人民幣231.17億元及人民幣163.24億元(二零一三年：人民幣243.06億元及人民幣140.72億元)(附註19)。
- (b) 於二零一一年八月八日，本公司之全資附屬公司東航海外按照面值發行人民幣25億元的3年期有擔保債券，年利率為4%，每半年付息一次。此債券已在二零一四年八月八日按照面值贖回。本公司為上述債券提供無條件及不可撤回擔保。

於二零一三年三月十八日，本公司按照面值發行人民幣48億元的10年期有擔保債券，年利率為5.05%，每年付息一次。此債券將在到期日二零二三年三月十八日按照面值贖回。中國東航集團為上述債券提供無條件及不可撤回擔保。

於二零一三年六月五日，東航海外按照面值發行人民幣22億元的3年期有擔保債券，年利率為3.875%，每半年付息一次。此債券將在到期日二零一六年六月五日按照面值贖回。本公司為上述債券提供無條件及不可撤回擔保。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

34 借款(續)

(b) (續)

於二零一四年三月六日，東航海外按照面值發行人民幣25億元的3年期有擔保債券，年利率為4.80%，每半年付息一次。此債券將在到期日二零一七年三月十三日按照面值贖回。本公司為上述債券提供無條件及不可撤回擔保。

於二零一四年五月十四日，東航海外按照面值發行人民幣8億元的3年期有擔保債券，年利率為4.80%，每半年付息一次。此債券將在到期日二零一七年五月十四日按照面值贖回。本公司為上述債券提供無條件及不可撤回擔保。

(c) 於二零一四年五月十四日，本公司按照面值發行人民幣40億元的超短期融資券，年利率為4.95%，期限為270天。

長期借款的條款概括如下：

借款利率及到期日	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
長期銀行借款				
人民幣				
年利率介於5.535%至5.99%不等， 借款至2023年最後到期	420	736	—	319
美元				
年利率介於6個月LIBOR +0.05%至 6個月LIBOR +5.3%不等， 借款至2024年最後到期	30,505	28,454	24,995	22,009
擔保債券				
人民幣				
年利率介於3.875%至5.05%不等， 借款至2023年最後到期	10,285	9,485	4,791	4,789
長期借款總計	41,210	38,675	29,786	27,117

本集團及本公司的短期借款均為一年以內償還的借款。於二零一四年十二月三十一日，短期借款的年利率介於1.01%至5.35%(二零一三年：1.69%至4.80%)。

借款的賬面價值按幣種列示如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
人民幣	16,205	15,385	10,291	10,658
美元	42,984	35,215	38,965	28,476
	59,189	50,600	49,256	39,134

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

35 經營租賃飛機退租檢修準備

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	4,217	3,799	2,024	1,763
本年計提	1,122	871	344	281
本年度支付	(1,455)	(453)	(616)	(20)
十二月三十一日結餘	3,884	4,217	1,752	2,024
減：流動部份	(1,267)	(1,454)	(524)	(642)
長期部份	2,617	2,763	1,228	1,382

對於經營租賃的飛機和發動機，本集團有義務滿足有關租賃規定的交還條件。二零一四年十二月三十一日的餘額是按租賃條款以直線法預計的退租檢修準備金。

36 其他長期負債

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
常旅客計劃尚未兌換獎勵積分的公允價值	1,720	1,732	1,072	1,026
融資租賃的長期應付關稅及其他稅項	1,120	909	579	213
其他長期應付款	501	129	466	94
	3,341	2,770	2,117	1,333
減：計入其他應付款和預提費用中的流動部份 (附註32)	(585)	(368)	(342)	(180)
長期部份	2,756	2,402	1,775	1,153

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

37 遞延稅項

當有法定權利可將稅項抵銷，且涉及同一管轄機構，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。抵銷後，按下列金額在財務狀況表內列示：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
遞延稅項資產				
— 12個月以上可實現的遞延稅項資產	—	259	—	—
— 12個月以內可實現的遞延稅項資產	170	130	—	—
	170	389	—	—
遞延稅項負債				
— 12個月以上可實現的遞延稅項負債	(26)	(29)	—	—
遞延稅項資產淨額	144	360	—	—

遞延稅項淨資產的變動如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一月一日結餘	360	95	—	—
計入損益(借項)/貸項(附註14)	(89)	223	—	—
計入其他綜合收益(借項)/貸項	(127)	42	—	—
十二月三十一日結餘	144	360	—	—

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

37 遞延稅項(續)

遞延稅項資產及負債在同一稅法機構下抵銷前的結餘由以下的稅務影響組成：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
遞延稅項資產：				
飛機設備零件的跌價準備	32	24	24	20
應收款減值準備	23	20	14	11
物業、機器及設備減值準備	23	39	7	22
衍生金融工具	9	17	9	17
薪金準備	183	146	75	57
退休後福利準備	—	426	—	155
稅務虧損	96	—	67	—
	366	672	196	282
遞延稅項負債：				
折舊及攤銷	(208)	(295)	(187)	(265)
可供出售金融資產	(5)	—	—	—
衍生金融工具	(9)	(17)	(9)	(17)
	(222)	(312)	(196)	(282)
	144	360	—	—

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

37 遞延稅項(續)

遞延稅項淨資產的變動如下：

	年初餘額 人民幣百萬元	計入損益 (借項)/貸項 人民幣百萬元	其他綜合收益 (借項) 人民幣百萬元	年末餘額 人民幣百萬元
二零一四年度				
飛機設備零件的跌價準備	24	8	—	32
應收款減值準備	20	3	—	23
物業、機器及設備減值準備	39	(16)	—	23
衍生金融工具	17	(8)	—	9
薪金準備	146	37	—	183
退休後福利準備	426	(304)	(122)	—
稅務虧損	—	96	—	96
	672	(184)	(122)	366
折舊及攤銷	(295)	87	—	(208)
可供出售金融資產	—	—	(5)	(5)
衍生金融工具	(17)	8	—	(9)
	(312)	95	(5)	(222)
遞延稅項資產淨額	360	(89)	(127)	144

	年初餘額 人民幣百萬元	計入損益 (借項)/貸項 人民幣百萬元	其他綜合收益 貸項 人民幣百萬元	年末餘額 人民幣百萬元
二零一三年度				
飛機設備零件的跌價準備	41	(17)	—	24
應收款減值準備	24	(4)	—	20
物業、機器及設備減值準備	43	(4)	—	39
衍生金融工具	20	(3)	—	17
薪金準備	—	146	—	146
退休後福利準備	267	117	42	426
	395	235	42	672
折舊及攤銷	(295)	—	—	(295)
衍生金融工具	(5)	(12)	—	(17)
	(300)	(12)	—	(312)
遞延稅項資產淨額	95	223	42	360

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

37 遞延稅項(續)

於財務報告日，本集團及本公司的未確認遞延稅項資產的相關餘額列示如下：

	集團			
	二零一四年		二零一三年	
	遞延稅項 人民幣百萬元	暫時性差異 人民幣百萬元	遞延稅項 人民幣百萬元	暫時性差異 人民幣百萬元
可抵扣稅務虧損	473	1,891	1,310	5,239
其他可抵扣暫時性差異	671	2,685	1,831	7,327
未確認遞延稅項資產合計	1,144	4,576	3,141	12,566

	公司			
	二零一四年		二零一三年	
	遞延稅項 人民幣百萬元	暫時性差異 人民幣百萬元	遞延稅項 人民幣百萬元	暫時性差異 人民幣百萬元
可抵扣稅務虧損	-	-	791	3,165
其他可抵扣暫時性差異	630	2,520	1,722	6,886
未確認遞延稅項資產合計	630	2,520	2,513	10,051

根據中國稅法，稅務虧損可於五年內沖銷未來應課稅收入。本集團與本公司的稅務虧損將於二零一五年至二零一九年間到期。

於二零一四年十二月三十一日，管理層對未來是否可產生應稅利潤以利用上述可抵扣暫時性差異及稅務虧損進行了評估。由於本集團未來經營結果受航油價格及市場競爭等不確定性因素的影響，管理層認為上述可抵扣暫時性差異及稅務虧損在其到期前可被利用的不確定性很大，故未確認對應的遞延所得稅資產。

38 退休金計劃及退休後福利準備

(a) 養老金

本集團在其營運地區參與當地省市政府管轄的定額供款的養老金計劃。本集團大多數中國僱員符合參與本集團的養老金計劃之條件。本集團需按薪金及津貼金額14%至22%交納供款額，並以相關市政府所設定最高額為限。僱員則按其基本薪金的8%交納供款。此外，在2014年本集團還為員工提供了額外的年金計劃。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團已計入損益的養老金供款費用為人民幣14.92億元(二零一三年：人民幣10.05億元)。

(b) 醫療保險

本集團大部份中國僱員參加了各地政府組織的醫療保險計劃，本集團及僱員須分別按相關市政府所設定基本薪金約6%及12%向計劃供款，並以相關市政府所設定最高額為限。截至二零一四年十二月三十一日止年度，本集團於損益表中列賬的醫療保險為人民幣5.33億元(二零一三年：人民幣4.78億元)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

38 退休金計劃及退休後福利準備(續)

(c) 退休後的福利

除上述的計劃外，本集團提供退休僱員福利包括交通津貼、社交活動津貼以及其他福利。退休後福利所產生的費用按「預計福利按服務年期攤分法」精算估值計算，並以數項假設及估計為基準，當中包括通脹率、折現率及僱員流失率等。

本集團母公司及其他子公司並未向獨立的管理基金繳存費用。

該計劃受利率風險、退休金受益人的預期壽命變動風險和證券市場風險的影響。

於2014年12月31日，該計劃的設定受益義務的最新的精算計量義務根據本集團聘請的第三方諮詢機構使用預期累積福利單位法進行精算得出的結果確定。

下表為在財務狀況表中所確認的退休後福利準備如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
退休後福利準備	3,032	5,819	2,214	4,619
減：流動部份	(210)	(204)	(157)	(153)
長期部份	2,822	5,615	2,057	4,466

下表為財務報告日所使用的主要精算假設：

	2014	2013
各類人員退休後福利年貼現率(%)	3.40%-4.20%	4.5%-5.15%
死亡率(%)	中國人壽保險業 經驗生命表 2000-2003， 男性CL3， 女性CL4	中國人壽保險業 經驗生命表 2000-2003， 男性CL3， 女性CL4
由年齡增長導致的醫療費用年增長率(%)	2.50%	2.50%
各類人員退休後醫療福利總增長率(%)	7.00%	7.00%
各類人員養老福利通脹率(%)	3.00%	3.00%

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

38 退休金計劃及退休後福利準備(續)

(c) 退休後的福利(續)

下表為二零一四年十二月三十一日集團所使用的重大假設的定量敏感性分析：

	增加 %	設定受益義務 增加/(減少) 人民幣百萬元	減少% %	設定受益義務 增加/(減少) 人民幣百萬元
各類人員退休後福利年貼現率	0.25	(88)	0.25	92
養老總福利增長率	1.00	314	1.00	(266)
醫療總福利增長率	1.00	57	1.00	(47)

該敏感性分析是根據財務報告期期末重大假設的變化推斷其對淨退休後福利準備的影響。

將來向退休後福利義務做出的預期繳存：

集團

	2014 人民幣百萬元	2013 人民幣百萬元
一年以內	210	213
兩至五年	820	915
五至十年	966	1,306
十年以上	3,370	15,930
預期支付總額	5,366	18,364

公司

	2014 人民幣百萬元	2013 人民幣百萬元
一年以內	157	160
兩至五年	613	686
五至十年	719	983
十年以上	2,498	12,713
預期支付總額	3,987	14,542

於二零一四年十二月三十一日，退休後福利準備平均期間為12年(2013年：19年)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

38 退休金計劃及退休後福利準備(續)

(c) 退休後的福利(續)

設定受益義務變動及計劃資產公允價值變動如下：

集團

二零一四年

	損益表中反映的退休後福利費用					其他綜合收益中確認的重計量(收益)/損失					二零一四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
	二零一四年 一月一日	服務費用/ 投資收益	淨利息費用	削減額 (註釋)	計入損益的 有關費用	由財務經驗 導致的 精算損益	由人口統計 變化導致的 精算損益	由經驗差異 導致的 精算損益	其他綜合 收益中確認的 重計量收益	結算額	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
設定受益義務	5,941	223	294	(3,251)	(2,734)	-	407	(195)	212	(387)	3032
計劃資產公允價值	(122)	-	-	122	122	-	-	-	-	-	-
福利費用	5,819	223	294	(3,129)	(2,612)	-	407	(195)	212	(387)	3032

二零一三年

	損益表中反映的退休後福利費用				其他綜合收益中確認的重計量(收益)/損失				二零一三年 十二月 三十一日 人民幣百萬元	
	二零一三年 一月一日	服務費用/ 投資收益	淨利息費用	計入損益的 有關費用	由財務經驗 導致的 精算損益	由人口統計 變化導致的 精算損益	由經驗差異 導致的 精算損益	其他綜合 收益中確認的 重計量收益		結算額
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		人民幣百萬元
設定受益義務	6,324	(60)	276	217	(593)	492	(325)	(426)	(172)	5,941
計劃資產公允價值	(90)	(28)	(5)	(34)	-	-	-	-	1	(122)
福利費用	6,234	(88)	271	183	(593)	492	(325)	(426)	(171)	5,819

註釋：2014年，依據相關批覆，本集團在職人員相關的設定受益計劃被削減。因此，與上述在職人員相關的設定受益計劃負債即人民幣31.29億元被沖回並確認在當年的損益表中。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

38 退休金計劃及退休後福利準備(續)

(c) 退休後的福利(續)

公司

二零一四年

	損益表中反映的退休後福利費用					其他綜合收益中確認的重計量(收益)/損失					二零一四年 十二月三十一日 人民幣百萬元
	二零一四年 一月一日		淨利息費用 人民幣百萬元	削減額 (註釋) 人民幣百萬元	計入損益 的有關費用 人民幣百萬元	由財務經驗 導致的 精算損益 人民幣百萬元	由人口統計 變化導致的 精算損益 人民幣百萬元	由經驗差異 導致的 精算損益 人民幣百萬元	其他綜合 收益中確認 的重計量收益 人民幣百萬元	結算額 人民幣百萬元	
	服務費用 人民幣百萬元	人民幣百萬元									
設定受益義務	4,619	166	234	(2,533)	(2,133)	-	301	(239)	62	(334)	2,214

二零一三年

	損益表中反映的退休後福利費用				其他綜合收益中確認的重計量(收益)/損失				二零一三年 十二月三十一日 人民幣百萬元	
	二零一三年 一月一日		淨利息費用 人民幣百萬元	計入損益 的有關費用 人民幣百萬元	由財務經驗 導致的 精算損益 人民幣百萬元	由人口統計 變化導致的 精算損益 人民幣百萬元	由經驗差異 導致的 精算損益 人民幣百萬元	其他綜合 收益中確認 的重計量收益 人民幣百萬元		結算額 人民幣百萬元
	服務費用 人民幣百萬元	人民幣百萬元								
設定受益義務	5,067	(13)	221	208	(418)	386	(490)	(522)	(134)	4,619

39 職工住房補貼

(a) 員工住房基金

根據中國住房政策，本集團需按國內員工薪金的7%至15%(二零一三年：7%至15%)供款至國家安排的住房基金中。同時，員工亦須從其薪金中，與本公司作出等值的供款。在若干特定情形員工有權提取全額供款。於截至二零一四年十二月三十一日止年度內，本集團計入合併損益表的職工住房基金的供款計人民幣8.26億元(二零一三年：人民幣7.18億元)。截至二零一四年十二月三十一日，本集團應付職工住房基金準備餘額為人民幣0.81億元(二零一三年：人民幣0.84億元)。若基金的資產不足以支付僱員提供服務的當期及前期利益時，本集團並無法律性或推定性的責任填補不足。

(b) 員工住房補貼

本集團同時以現金方式向符合資格的員工提供員工住房補貼。受益期原則上為二十年，當符合資格員工離職或退休時，其補貼將停止計算，任何以往年度有關的未支付補貼將在其離職或退休時支付。截至二零一四年十二月三十一日，員工住房補貼準備的現值為人民幣3.15億元(二零一三年：人民幣3.60億元)。截至二零一四年十二月三十一日止年度，計入合併損益及其他綜合收益表中的員工住房補貼為人民幣3.17億元(二零一三年：人民幣2.18億元)。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

40 金融衍生工具

	集團及公司			
	資產		負債	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
十二月三十一日結餘				
利率互換合約(註釋(a))	8	55	95	124
外匯遠期合約(註釋(b))	27	13	—	3
合計	35	68	95	127
減：流動部份				
—外匯遠期合約	(5)	—	—	(3)
	(5)	—	—	(3)
非流動部份	30	68	95	124

在財務報告日，信貸風險的最高風險承擔為財務狀況表內衍生資產的公允價值。

註釋：

(a) 利率互換合約

本集團通過利率互換減低市場利率變動的風險(附註3(a)(ii))。本集團簽訂的利率互換合約將與LIBOR相關的浮動利率轉換為固定利率，屬於現金流量套期，其他合約為公允價值套期。於二零一四年十二月三十一日，本集團仍持有尚未交易的利率互換合約的名義金額約為8.01億美元(二零一三年：8.44億美元)，並將於二零一五年至二零二四年間到期。

本年度已實現及未實現利率互換合約實際交割損益及公允價值變動列示於合併損益及其他綜合收益表如下：

	集團及公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
已實現損失(計入財務支出)	(80)	(73)
未實現損失		
—現金流套期(計入其他綜合收益)	(28)	209
—公允價值套期(計入衍生金融工具公允價值變動損益)	11	16
	(97)	152

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

40 金融衍生工具(續)

註釋：(續)

(b) 外匯遠期合約

本集團通過外匯遠期合約來降低機票銷售的外匯收入及需以外匯支付的費用相關的匯率波動風險(附註3(a)(i))。本集團簽訂的以固定匯率銷售日元或買入美元的外匯遠期合約，屬於現金流量套期。其他外匯遠期合約為公允價值套期。於二零一四年十二月三十一日，本集團持有尚未交易的外匯套期合約的名義金額約為0.39億美元(二零一三年：0.38億美元)，並將於二零一五年至二零一七年間到期。

本年度已實現及未實現外匯遠期合約實際交割損益及公允價值變動列示於合併損益及其他綜合收益表如下：

	集團及公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
已實現(損失)/收益(計入財務(支出)/收入)	(2)	39
未實現收益		
— 現金流量套期(計入其他綜合收益)	17	37
	15	76

41 金融工具(按類別)

(a) 集團

	以公允價值 計量且其變動				
	借款及 應收款項 人民幣百萬元	計入損益 的資產 人民幣百萬元	用作套期 的衍生工具 人民幣百萬元	可供出售 金融資產 人民幣百萬元	總計 人民幣百萬元
金融資產					
二零一四年十二月三十一日					
可供出售金融資產	—	—	—	433	433
衍生工具	—	—	35	—	35
應收賬款	3,862	—	—	—	3,862
預付款及除預付款以外的其他應收款	1,313	—	—	—	1,313
限制性銀行存款和短期銀行存款	38	—	—	—	38
現金及現金等價物	1,355	—	—	—	1,355
其他長期資產	528	—	—	—	528
總計	7,096	—	35	433	7,564

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

41 金融工具(按類別)(續)

(a) 集團(續)

	以公允價值 計量且其變動				攤餘成本 計量的其他 金融負債	總計
	借款及 應收款項	計入損益 的負債	用作套期 的衍生工具			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
金融負債						
二零一四年十二月三十一日						
借款	59,189	—	—	—	59,189	
融資租賃負債	38,695	—	—	—	38,695	
衍生工具	—	8	87	—	95	
應付帳款及應付票據	2,083	—	—	—	2,083	
其他應付款及預提費用	12,818	—	—	—	12,818	
總計	112,785	8	87	—	112,880	

	以公允價值 計量且其變動				可供出售 金融資產	總計
	借款及 應收款項	計入損益 的資產	用作套期 的衍生工具			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
金融資產						
二零一三年十二月三十一日						
可供出售金融資產	—	—	—	411	411	
衍生工具	—	—	68	—	68	
應收賬款	3,525	—	—	—	3,525	
預付款及除預付款以外的其他應收款	1,940	—	—	—	1,940	
限制性銀行存款和短期銀行存款	383	—	—	—	383	
現金及現金等價物	1,995	—	—	—	1,995	
其他長期資產	1,030	—	—	—	1,030	
總計	8,873	—	68	411	9,352	

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

41 金融工具(按類別)(續)

(a) 集團(續)

	以公允價值 計量且其變動				攤餘成本 計量的其他 金融負債	總計
	借款及 應收款項	計入損益 的負債	用作套期 的衍生工具			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
金融負債						
二零一三年十二月三十一日						
借款	50,600	-	-	-	50,600	
融資租賃負債	23,135	-	-	-	23,135	
衍生工具	-	-	127	-	127	
應付帳款及應付票據	3,463	-	-	-	3,463	
其他應付款及預提費用	12,296	-	-	-	12,296	
總計	89,494	-	127	-	89,621	

(b) 公司

	以公允價值 計量且其變動				可供出售 金融資產	總計
	借款及 應收款項	計入損益 的資產	用作套期 的衍生工具			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	
金融資產						
二零一四年十二月三十一日						
可供出售金融資產	-	-	-	388	388	
衍生工具	-	-	35	-	35	
應收賬款	2,920	-	-	-	2,920	
預付款及除預付款以外的其他應收款	10,075	-	-	-	10,075	
限制性銀行存款和短期銀行存款	27	-	-	-	27	
現金及現金等價物	865	-	-	-	865	
其他長期資產	369	-	-	-	369	
總計	14,256	-	35	388	14,679	

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

41 金融工具(按類別)(續)

(b) 公司(續)

	以公允價值 計量且其變動				攤餘成本 計量的其他 金融負債	總計
	借款及 應收款項	計入損益 的負債	用作套期 的衍生工具			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
金融負債						
二零一四年十二月三十一日						
借款	49,256	—	—	—	49,256	
融資租賃負債	27,003	—	—	—	27,003	
衍生工具	—	8	87	—	95	
應付帳款及應付票據	6,449	—	—	—	6,449	
其他應付款及預提費用	12,171	—	—	—	12,171	
總計	94,879	8	87	—	94,974	

	以公允價值 計量且其變動				可供出售 金融資產	總計
	借款及 應收款項	計入損益 的資產	用作套期 的衍生工具			
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元		
金融資產						
二零一三年十二月三十一日						
可供出售金融資產	—	—	—	373	373	
衍生工具	—	—	68	—	68	
應收賬款	2,914	—	—	—	2,914	
預付款及除預付款以外的其他應收款	9,225	—	—	—	9,225	
限制性銀行存款和短期銀行存款	213	—	—	—	213	
現金及現金等價物	1,029	—	—	—	1,029	
其他長期資產	641	—	—	—	641	
總計	14,022	—	68	373	14,463	

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

41 金融工具(按類別)(續)

(b) 公司(續)

	以公允價值 計量且其變動			攤餘成本		總計
	借款及 應收款項	計入損益 的負債	用作套期 的衍生工具	計量的其他 金融負債	人民幣百萬元	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
金融負債						
二零一三年十二月三十一日						
借款	39,134	-	-	-	-	39,134
融資租賃負債	16,227	-	-	-	-	16,227
衍生工具	-	-	127	-	-	127
應付帳款及應付票據	7,169	-	-	-	-	7,169
其他應付款及預提費用	11,860	-	-	-	-	11,860
總計	74,390	-	127	-	-	74,517

42 股本

	集團與公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
註冊、已發行及全數繳付每股人民幣1.00元		
在上海證券交易所上市的A股(「A股」)	8,481	8,481
— 中國東航集團持有的有限售條件流通股(註釋)	242	242
— 東航金戎控股持有的有限售條件流通股(註釋)	457	457
— 無限售條件流通股	7,782	7,782
在香港證券交易所上市的H股(「H股」)	4,193	4,193
— 東航國際控股(香港)有限公司持有的有限售條件流通股(註釋)	699	699
— 無限售條件流通股	3,494	3,494
	12,674	12,674

根據本公司的公司章程第四十九及五十條，A股以及H股皆為註冊普通股並享有同等權利。

註釋：於二零一三新發行的股票均為有限售條件的流通股。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

43 儲備

集團

	股本溢價	資本儲備 (註釋(a))	套期儲備 (附註40)	其他儲備	留存收益/ (累計虧損)	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
二零一三年一月一日結餘	18,015	(720)	(296)	(3,101)	(4,967)	8,931
現金套期的未實現收益(附註40)	-	-	246	-	-	246
攤估聯營公司所持的可供 出售金融資產的公允價值變動	-	-	-	(3)	-	(3)
可供出售金融資產的公允價值變動	-	-	-	149	-	149
退休後福利準備的精算利得	-	-	-	416	-	416
本公司權益持有者應佔利潤	-	-	-	-	2,372	2,372
發行股票	2,175	-	-	-	-	2,175
其他	-	(58)	-	-	-	(58)
二零一三年十二月三十一日結餘	20,190	(778)	(50)	(2,539)	(2,595)	14,228
現金套期的未實現收益(附註40)	-	-	(11)	-	-	(11)
可供出售金融資產的公允價值變動	-	-	-	14	-	14
退休後福利準備的精算利得	-	-	-	(341)	-	(341)
本公司權益持有者應佔利潤	-	-	-	-	3,410	3,410
二零一四年十二月三十一日結餘	20,190	(778)	(61)	(2,866)	815	17,300

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

43 儲備(續)

公司

	股本溢價	資本儲備	套期儲備	其他儲備	累計虧損	合計
	(人民幣百萬元)	(註釋(a)) (人民幣百萬元)	(附註40) (人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)	(人民幣百萬元)
二零一三年一月一日結餘	18,289	(720)	(296)	(2,913)	(3,390)	10,970
現金套期的未實現收益(附註40)	—	—	246	—	—	246
發行股票	2,175	—	—	—	—	2,175
退休後福利準備的精算利得	—	—	—	522	—	522
本年利潤	—	—	—	—	832	832
可供出售金融資產的公允價值變動	—	—	—	137	—	137
二零一三年十二月三十一日結餘	20,464	(720)	(50)	(2,254)	(2,558)	14,882
現金套期的未實現收益(附註40)	—	—	(11)	—	—	(11)
退休後福利準備的精算利得	—	—	—	(62)	—	(62)
本年利潤	—	—	—	—	2,173	2,173
可供出售金融資產的公允價值變動	—	—	—	15	—	15
二零一四年十二月三十一日結餘	20,464	(720)	(61)	(2,301)	(385)	16,997

註釋：

(a) 資本儲備

本集團於一九九六年六月基於上市目的而重組時的發行的股本賬面值與淨資產公允價值的差異為資本儲備。

44 持有待售資產

本集團與第三方簽訂協議出售若干飛機和發動機。於二零一四年十二月三十一日，賬面淨值為人民幣43.30億元和人民幣28.66億元的將於下一年出售的上述飛機及發動機被集團和公司分別分類至持有待售資產。根據協議規定售價減去處置費用，本集團對上述飛機及發動機沒有計提減值準備。

於二零一二年十二月，本集團與第三方公司簽訂協議出售若干飛機和發動機。於二零一三年十二月三十一日，計提減值準備後賬面淨值為人民幣3.44億元的上述飛機及發動機分類至持有待售資產。根據協議規定售價減去處置費用，本集團對上述飛機及發動機計提減值準備人民幣0.5億元(附註10)。上述飛機和發動機在2014年出售。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

45 合併現金流量表附註

(a) 經營產生的現金流量

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
稅前利潤	4,113	2,217
調整項目：		
物業、機器及設備及無形資產折舊	9,125	8,174
物業、機器及設備的處置損失／(收益)	25	(316)
處置聯營公司的收益	—	(9)
攤佔聯營公司業績	(91)	(38)
攤佔合營公司業績	(36)	(27)
預付租賃款攤銷	58	52
淨匯兌損失／(收益)	203	(1,976)
金融衍生工具的公允值變動收益	(11)	(16)
飛機設備零件之消耗	712	787
應收賬款及其他應收款減值準備／(沖回)	11	(2)
退休後福利(沖回)／準備	(2,612)	183
經營性租賃飛機退租檢修準備	1,122	872
資產減值損失	12	186
利息收入	(88)	(148)
利息費用	1,957	1,549
營運資本變動前年度利潤	14,500	11,488
營運資本變動		
飛機設備零件	(750)	(985)
應收賬款	(345)	(557)
預付款及其他應收款	(1,314)	(2,028)
限制性銀行存款和短期銀行存款	345	1,343
預售票款	1,491	440
應付賬款及應付票據	(720)	387
其他應付款及預提費用	1,024	1,539
其他長期負債	145	(94)
經營租賃飛機退租檢修準備	(1,455)	(453)
職工住房補貼	45	(11)
退休後福利準備	(387)	(172)
經營性租賃押金	188	223
經營產生的現金流量	12,767	11,120

(b) 非現金交易

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
非現金融資活動：		
以融資租賃方式購買飛機	19,905	4,525

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

46 承諾

(a) 資本支出承諾

本集團及本公司的資本支出承諾如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
已授權及訂約的：				
— 飛機、發動機及飛行設備(註釋)	105,011	83,726	104,290	81,171
— 其他物業、機器及設備	3,108	1,649	2,137	1,559
— 投資	38	38	38	38
	108,157	85,413	106,465	82,768
已授權但未訂約的：				
— 其他物業、機器及設備	26,182	3,422	23,871	1,884
— 投資	1,000	—	2,950	420
	27,182	3,422	26,821	2,304
	135,339	88,835	133,286	85,072

註釋：

以上飛機、發動機及飛行設備包括付運前定金的承諾預期支出，但金額可能因合約中所訂的通脹調整而變動。有關金額列示如下：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
一年內	25,830	28,762	25,109	26,925
第二年	18,249	24,129	18,249	23,411
第三年	14,833	14,094	14,833	14,094
第四年	16,119	6,930	16,119	6,930
超過四年	29,980	9,811	29,980	9,811
	105,011	83,726	104,290	81,171

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

46 承諾(續)

(b) 經營性租賃承諾

於資產負債表日，本集團及本公司對經營性租賃有如下最低付款承諾：

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
飛機、發動機及飛行設備				
一年內	3,818	4,201	1,412	1,571
第二年	3,508	3,699	1,283	1,352
第三年至第五年(包括首尾兩年)	8,022	8,651	2,691	3,282
五年以後	8,682	5,581	3,112	410
	24,030	22,132	8,498	6,615
土地及樓宇				
一年內	202	276	75	115
第二年	164	181	40	53
第三年至第五年(包括首尾兩年)	382	414	17	61
五年以後	1,983	2,179	-	7
	2,731	3,050	132	236
	26,761	25,182	8,630	6,851

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

47 有關連人士交易

本集團由中國東航集團控制。於二零一四年十二月三十一日，中國東航集團直接持有本公司40.03%之股權(二零一三年：40.03%)。此外，二零一四年十二月三十一日，中國東航集團通過其全資附屬公司東航國際控股(香港)有限公司和東航金控有限責任公司分別擁有本公司20.72%和3.61%的股權(二零一三年：20.72%和3.61%)。

本公司是一個在中國建立並由中國政府控制的國有企業，同時也擁有中國生產性資產中的很大一部分。根據國際會計準則第24號「關聯方資訊披露」的要求，由中國政府直接或間接控制、共同控制或有顯著影響的政府相關企業及其子公司被定義為集團的關聯方。在此基礎上，本公司可以控制包括東航控股及其子公司(「其他國有企業」)在內的關聯方、其他企業和公司並對其公司的關鍵管理人員及他們的關係密切的家庭成員實施重大影響。

為了符合關聯方交易的披露要求，除此財務報表其他部份所呈列之該等交易及結餘外，本公司董事會相信與關聯方交易相關的重要資訊都已在下列進行了準確的披露。

(a) 控制或受本集團控制之外的其他與本集團有關聯人士：

有關聯人士名稱	與本集團關係
東航財務	本公司之聯營公司
昆明東美航空旅遊有限公司(「昆明東美」)	受同一母公司控制
上海東美航空旅遊有限公司(「上海東美」)	本公司之聯營公司 (在2014年8月被集團收購後 成為全資子公司)
西安東美航空旅遊有限公司(「西安東美」)	受同一母公司控制
東航進出口	本公司之聯營公司
機輪剎車	本公司之合營公司
科技宇航	本公司之合營公司
上海普惠	本公司之聯營公司
東方航空食品投資有限公司(「東航食品」)	受同一母公司控制
東航傳媒	本公司之聯營公司
上海東方航空實業公司(「東航實業」)	受同一母公司控制
上海滬特航空技術有限公司(「上海滬特」)	本公司之合營公司
上海航旅國際貨運代理有限公司(「航旅國際貨運代理」)	受同一母公司控制
上海民航華東凱亞系統集成有限公司(「華東凱亞」)	本公司之合營公司
上海航空進出口有限公司(「上航進出口」)	本公司之聯營公司
上海東方航空投資有限公司(「東航投資」)	受同一母公司控制
東航旅業投資(集團)有限公司(「東航旅業」)	受同一母公司控制
捷星香港	本公司之聯營公司
上海柯林斯航空維修服務有限公司(「柯林斯維修」)	本公司之聯營公司

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

47 有關連人士交易(續)

(b) 有關連人士交易

交易性質	有關連人士	關聯交易 定價方式及 決策程式	收入/(費用或支付金額)	
			二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
與中國東航集團或由中國東航集團直接或間接控制的公司：				
存款利息收入，年平均利率0.35%	東航財務	(iv)	21	25
借款利息收入，年平均利率6%	捷星香港	(vi)	10	—
機票銷售佣金，銷售票款金額的3%至9%*	上海東美	(ii)	(5)	(9)
購買飛機、飛行設備、飛行設備零件 及其他固定資產及飛機維修 所支付的手續費，購買價款的0.1%至2%*	東航進出口	(ii)	(120)	(105)
飛機及發動機的維修及保養費用	機輪剎車	(ii)	(81)	(72)
	科技宇航	(ii)	(188)	(142)
	上海普惠	(ii)	(1,804)	(1,660)
系統服務的費用	華東凱亞	(ii)	(36)	(6)
餐食及機艙供應品的費用*	東航食品及其附屬公司	(i)	(851)	(919)
廣告費用*	東航傳媒	(ii)	(5)	(10)
媒體特許權使用費	東航傳媒	(iii)	16	15
汽車修理服務、飛機維修生產服務、 供應運輸生產車輛設備以及機上供應品*	東航實業	(ii)	(142)	(143)
接受設備生產及維修服務	上海滬特	(ii)	(66)	(69)
	柯林斯維修	(ii)	(46)	—
接受物業管理及綠化養護服務*	東航投資	(ii)	(4)	—
接受酒店住宿服務*	東航旅業	(ii)	(1)	—
物業租賃費*	中國東航集團	(ii)	(50)	(59)
購買子公司*	東航旅業	(v)	(32)	(12)

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

47 有關連人士交易(續)

(b) 有關連人士交易(續)

- (i) 本集團採購關聯方的產品的價格是在市場價格基礎上經雙方協商確定。
- (ii) 本集團接受關聯方提供的勞務的價格是在市場價格基礎上經雙方協商確定。
- (iii) 本集團為關聯方提供的勞務的價格是在市場價格基礎上經雙方協商確定。
- (iv) 本集團的關聯方存款利息收入參照銀行存款基準利率基礎上經雙方協商確定。
- (v) 本集團關聯方股權轉讓和出售投資的價格是按照評估價格確定。
- (vi) 本集團的關聯方的利率是在市場價格基礎上經雙方協商確定。

(c) 有關連人士餘額

(i) 應收有關連公司款項

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
應收賬款				
航旅國際貨運代理	—	1	—	—
中貨航	—	—	1,804	1,413
其他	1	1	86	82
	1	2	1,890	1,495
預付款及其他應收款				
東航進出口	123	169	4	47
華東凱亞	14	14	14	14
上海航空	—	—	6,078	6,287
中聯航	—	—	—	167
東航雲南	—	—	1,067	438
中貨航	—	—	924	459
東航武漢	—	—	4	172
東航江蘇	—	—	41	—
柯林斯維修	16	—	16	—
東航技術	—	—	151	—
東航海外	—	—	44	37
上海航空酒店投資管理有限公司	—	—	221	—
其他	16	18	153	115
	169	201	8,717	7,736
其他長期資產				
東航技術	—	—	437	—

所有應收有關連公司款項，均為貿易性質、不帶息並給予與貿易客戶相同的正常還款期。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

47 有關連人士交易(續)

(c) 有關連人士餘額(續)

(ii) 應付有關連公司款項

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
應付賬款及應付票據				
東航進出口	112	942	—	861
東航食品	38	4	—	3
科技宇航	4	29	—	2
中貨航	—	—	1,279	929
東航雲南	—	—	146	515
上海航空	—	—	818	1,599
東航江蘇	—	—	424	457
中聯航	—	—	1,051	633
東航海外	—	—	984	—
東航武漢	—	—	870	—
其他	32	21	2	381
	186	996	5,574	5,380

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

47 有關連人士交易(續)

(c) 有關連人士餘額(續)

(ii) 應付有關連公司款項(續)

	集團		公司	
	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年 人民幣百萬元
其他應付款及預提費用				
東航進出口	652	45	257	45
上海普惠	255	323	235	238
東航食品	154	224	122	5
中國東航集團	97	63	95	63
東航海外	—	—	2,613	4,522
中貨航	—	—	70	166
中聯航	—	—	206	152
上海航空	—	—	325	181
東航雲南	—	—	649	—
東航武漢	—	—	92	1
上航國旅	—	—	100	—
東方公務航空	—	—	64	—
飛培	—	—	21	24
柯林斯維修	15	—	—	—
華東凱亞	12	—	12	—
上海滙特	59	—	59	—
科技宇航	157	—	140	—
東航實業	50	—	44	—
其他	32	48	74	32
	1,483	703	5,178	5,429

所有應付有關連公司款項，除了應付中國東航集團款項為代墊款外，全為貿易性質。所有應付有關連公司款項全為不帶息及給予跟貿易客戶一樣的正常還款期。

財務報表附註

(按國際財務報告準則編製)
截至二零一四年十二月三十一日止年度

47 有關連人士交易(續)

(c) 有關連人士餘額(續)

(iii) 與聯營公司及中國東航集團短期存款以及貸款

	平均利率		集團		公司	
	二零一四年	二零一三年	二零一四年	二零一三年	二零一四年	二零一三年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
短期存款(包括在限制性銀行存款 及短期銀行存款內)[東航財務]	0.35%	0.39%	369	620	298	265
短期借款(包括在借款內)[東航財務]	2.26%	4.01%	73	1,421	15,470	800
長期借款(包括在借款內)[東航財務]	5.73%	5.76%	125	165	24,995	-
貸款(註釋)(包括在預付款及其他應收款內) [捷星香港]	6.00%	-	369	-	-	-

註釋：於2014年7月，本公司的全資子公司東航海外與本公司之聯營公司捷星香港簽署了貸款協議。根據貸款協定，東航海外向捷星香港提供貸款美元0.6億元，按市場公允利率收取利息，到期日為2015年4月30日。

(d) 控股公司作出的擔保

於二零一四年十二月三十一日，本集團由中國東航集團擔保的債券為人民幣48億元(二零一三年：人民幣48億元)(附註34)。

(e) 高級行政人員酬金

已付或應付給高級行政人員的酬金主要由工資和其他短期職工福利組成，分析如下：

	二零一四年	二零一三年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
董事及監事(附註9(a))	3	4
高級行政人員	3	3
	6	7

* 這些關聯方交易也構成了上市規則第14A章定義的關連交易或持續關連交易。

48 最終控股公司

本公司的董事以中國東航集團，一家於中國成立的國有企業為本公司最終控股公司。

49 資產負債表日後事項

於2014年12月，本公司與東航集團及東航金控訂立增資協議，各方向東航財務增加註冊資本合計人民幣15億元，其中本公司認繳新增出資人民幣3.75億元，增資後各方持股比例保持不變。本公司於2015年2月完成上述出資事宜。

於二零一五年二月十二日和二零一五年三月二十六日，本公司分別發行面值為人民幣30億元的超短期融資券，年利率為4.5%，期限為180天。

補充財務資料

後附合併財務資料摘自本集團根據中國會計準則編製的合併財務報表。

簡化合併利潤表

(按中國企業會計準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年* 人民幣百萬元
營業收入	89,746	88,109
減：營業成本	(79,645)	(80,455)
營業稅金及附加	(107)	(305)
銷售費用	(5,788)	(5,909)
管理費用	(2,451)	(2,838)
財務費用／(收入)，淨值	(2,286)	440
資產減值損失	(22)	(184)
加：公允價值變動收益	11	18
投資收益	142	68
營業利潤	(400)	(1,056)
加：營業外收入	4,609	3,319
減：營業外支出	(89)	(58)
利潤總額	4,120	2,205
減：所得稅費用	(573)	(126)
淨利潤	3,547	2,079
歸屬於：		
— 本公司權益持有者	3,417	2,358
— 非控制性權益	130	(279)
	3,547	2,079

補充財務資料

後附合併財務資料摘自本集團根據中國會計準則編製的合併財務報表。

簡化合併資產負債表

(按中國企業會計準則編製)

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年* 人民幣百萬元
資產		
流動資產	18,243	12,683
長期股權投資	1,591	1,494
固定資產及在建工程	129,654	109,029
商譽	9,028	9,028
無形資產及其他非流動資產	4,856	5,223
遞延所得稅資產	170	389
資產合計	163,542	137,846
負債及股東權益		
流動負債	61,127	53,122
非流動負債	72,902	58,374
遞延所得稅負債	26	30
負債合計	134,055	111,526
本公司權益持有者	27,696	24,646
非控制性權益	1,791	1,674
總權益	29,487	26,320
負債及股東權益合計	163,542	137,846

補充財務資料

(A) 國際財務報告準則與中國企業會計準則的重大差異

本集團採用國際財務報告準則在若干方面與中國企業會計準則存在差異。國際財務報告準則及中國企業會計準則的差異對本公司權益持有者應佔利潤及本公司合併淨資產的重大影響總括如下：

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年* 人民幣百萬元
本公司權益持有者應佔合併利潤		
根據中國企業會計準則列示	3,417	2,358
國際財務報告準則及其他調整的影響		
— 由於不同可使用年限造成飛機及發動機折舊的差異(b)	(4)	(3)
— 同一控制下企業合併調整	(3)	18
根據國際財務報告準則列	3,410	2,373

	二零一四年 人民幣百萬元	二零一三年* 人民幣百萬元
本公司權益持有者應佔合併淨資產		
根據中國企業會計準則列示	27,696	24,646
國際財務報告準則及其他調整的影響		
— 無形資產(商譽)(a)	2,242	2,242
— 由於不同可使用年限造成飛機及發動機折舊的差異(b)	45	49
— 同一控制下企業合併的調整	—	(29)
— 非控制性權益(c)	(6)	(6)
— 其他	(3)	—
根據國際財務報告準則列	29,974	26,902

* 2014年度，本集團收購了一家同受東航集團控制的子公司，該事項在中國企業會計準則下用權益結合法進行會計核算。

權益結合法是將被合併實體或業務的財務報表反映在合併日形成的報告主體的財務狀況和經營成果中，並且視同該主體自早可比較財務報表期間即已存續。

因此，為了反映這同一控制合併活動，公司對依照中國企業會計準則編製的2013年的合併財務報表進行了重述。

補充財務資料

- (a) 在國際財務報告準則及中國企業會計準則和制度下，由於對收購上航股份的合併對價及可辨認資產及負債的公允價值的確認及計量有所不同，因此，所確認的無形資產／商譽的金額亦有所不同。
- (b) 根據中國企業會計準則，於二零零一年六月三十日前，飛機及發動機的折舊以其成本減去3%的殘值後按10至15年之預計可使用年限以直線法計提折舊；自二零零一年七月一日起，飛機及發動機的折舊以成本減去5%殘值後，按預計可使用年限15至20年計提折舊，此變更採用未來適用法處理，以致在執行上述變更當年相關飛機及發動機在中國企業會計準則的賬面淨值與國際財務報告準則的賬面淨值不同。該差異將會在今後年度中逐漸減少，並且在相關資產處置或提足折舊時予以完全抵消。
- (c) 此乃以上項目對非控制性權益之影響。

公司資料

董事

劉紹勇(董事長)
馬須倫(副董事長、總經理)
徐 昭(董事)
顧佳丹(董事)
李養民(董事、副總經理)
唐 兵(董事、副總經理)
劉克涯(獨立非執行董事)
季衛東(獨立非執行董事)
李若山(獨立非執行董事)
馬蔚華(獨立非執行董事)

監事

于法鳴(監事會主席)
席 晟(監事)
巴勝基(監事)
馮金雄(監事)
燕泰勝(監事)

高級管理人員

田留文(副總經理)
吳永良(副總經理、財務總監)
馮 亮(副總經理)
孫有文(副總經理)
汪 健(董事會秘書、聯席公司秘書)

附註：自二零一四年三月二十四日起，副總經理舒明江先生不再擔任本公司副總經理，孫有文先生獲委任為本公司副總經理。

公司秘書

汪 健
魏偉峰

授權代表

劉紹勇
汪 健

公司網址

<http://www.ceair.com>

公司電子信箱

ir@ceair.com

公司辦公地址

上海市虹橋路2550號

公司股票簡況

A股上市地：上海證券交易所	股票簡稱：東方航空	股票代碼：600115
H股上市地：香港聯交所	股票簡稱：東方航空	股票代碼：00670
ADR上市地：紐約證券交易所	股票簡稱：China Eastern	股票代碼：CEA

公司資料

核數師

香港及美國年報核數師： 安永會計師事務所
香港中環添美道1號中信大廈22樓

境內年報核數師： 安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓(東三辦公樓)16層

法律顧問

香港：貝克·麥堅時律師事務所
美國：貝克·麥堅時律師事務所
中國：北京市通商律師事務所

主要往來銀行

中國工商銀行上海市分行
中國建設銀行上海市分行
中國銀行上海分行

股份過戶登記處

香港證券登記有限公司
香港皇后大道東183號
合和中心十七樓1712-1716號舖

The Bank of New York
101 Barclay Street
New York, NY 10286 USA

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
上海市浦東新區陸家嘴東路166號

主要香港營業地址

香港金鐘道95號統一中心31樓B室

限售流通股票的存管機構

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司

營業執照相關情況

公司註冊資本： 人民幣12,674,268,860元
公司註冊地址： 中國上海市浦東國際機場機場大道66號
企業法人營業執照註冊號： 310000400111686(機場)
稅務登記號： 310043741602981
組織機構代碼： 74160298-1



此年度報告以環保紙張印製。



www.ceair.com