



銀娛GEG

Galaxy Entertainment Group Limited

銀河娛樂集團有限公司

股份代號：27

2014年報



願景

銀娛的願景是：

成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。 通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

銀娛的經營理念

洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

專業經驗

透過審慎的資本開支計劃、憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變

目錄

02	公司資料
04	公司簡介
06	財務及營運摘要
11	股息派發時間表及暫停辦理股份過戶登記
12	主席報告
16	選定主要獎項
18	管理層討論及分析
30	企業社會責任
41	董事的履歷資料
44	博彩及酒店業務專才
46	企業管治報告
56	董事會報告書
68	五年賬目摘要
69	獨立核數師報告書
71	綜合損益表
72	綜合全面收益表
73	綜合資產負債表
75	公司資產負債表
76	綜合現金流量表
77	綜合權益變動表
78	綜合財務報表附註

公司資料

主席

呂志和博士，GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

副主席

呂耀東先生

執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，BBS，太平紳士

非執行董事

唐家達先生

獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，LLD

黃龍德教授，BBS，太平紳士

執行董事會

呂志和博士，GBM，MBE，太平紳士，LLD，DSSc，DBA

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，BBS，太平紳士

審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，LLD

黃龍德教授，BBS，太平紳士

薪酬委員會

葉樹林博士，LLD(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，BBS，太平紳士

提名委員會

葉樹林博士，LLD(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，BBS，太平紳士

企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授，BBS，太平紳士

公司秘書

冼李美華女士

獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊辦事處

香港中環夏慤道十號

和記大廈十六樓一六零六室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔皇后大道東一百八十三號

合和中心十七樓

一七一二室至一七一六室

主要往來銀行#

中國工商銀行(澳門)股份有限公司

中國銀行股份有限公司澳門分行

星展銀行(香港)有限公司

香港上海滙豐銀行有限公司

按中文名稱筆劃順序排列

律師*

華年達律師事務所

年利達律師事務所

* 按英文字母順序排列

股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

股份編號

聯交所 : 27

彭博資訊 : 27 HK

路透社 : 0027.HK

美國預託證券 : GXYEY

美國預託證券存管處

BNY Mellon Shareowner Services

PO Box 30170

College Station, TX 77842-3170, USA

電話 : 1-888-BNY-ADRS

電郵 : shrrelations@cpushareownerservices.com

投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡 :

投資關係部

電話 : (852) 3150 1111

傳真 : (852) 3150 1100

電郵 : ir@galaxyentertainment.com

網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>



公司簡介

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」、「公司」或「集團」)(透過其附屬公司銀河娛樂場股份有限公司)為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業之一，並為恒生指數成份股。集團於澳門特區發展及經營酒店、博彩及綜合娛樂設施。此外，銀娛透過其建築材料業務於中國內地、香港及澳門生產、出售及分銷建築材料。

自二零零二年獲澳門特別行政區政府批給原來三個博彩專營權之一以來，銀娛一直謹慎地將其發展與澳門迅速增長的市場互相連繫。銀娛成功實現對澳門博彩及娛樂業的獨特願景，乃源於其透徹瞭解亞洲市場，並能夠推出提升澳門作為亞洲最具吸引力的休閒及旅遊勝地之一的嶄新及極具創意之產品。

於二零零四年，銀娛透過城市娛樂會，成功進入澳門市場，藉此機會在澳門之博彩市場建立地位，以及與貴賓廳博彩中介人等主要持份者建立關係。有了清晰的未來策略發展方向及經營城市娛樂會累積所得的經驗，集團於二零零六年在澳門半島的心臟地帶開設澳門星際酒店，此乃集團旗下華麗而成功的旗艦物業。澳門星際酒店提供世界級娛樂、餐飲及設計極盡奢華的五星級豪華住宿。今天，澳門星際酒店穩佔市場領導地位，並為全球最成功的娛樂場之一，擁有強勁的貴賓廳博彩、成功的中場博彩業務及接近100%的酒店入住率。

於二零一一年五月，銀娛成功向市場推出萬眾矚目的綜合休閒度假項目「澳門銀河™」。該與眾不同的物業是澳門首個以亞洲為核心主題的休閒度假項目，亦為亞洲最大型的休閒設施之一，以「傲視世界 情繫亞洲」為服務理念，在澳門提供一系列具世界級亞洲元素的最多元化娛樂、住宿及餐飲設施。

於二零一五年一月，銀娛宣佈「澳門銀河™」第二期及重新定位的「澳門百老匯」已定於二零一五年五月二十七日開幕，勢將成為下一個增長的里程碑。計及兩個新項目，銀娛在路氹的投資額將增至430億港元，令渡假城的版圖雙倍拓展至總面積110萬平方米，並注入更多嶄新的休閒娛樂設施及熱點，為旅客帶來更多元化的體驗，以滿足他們對休閒娛樂的追求。主要設施包括：匯聚六間世界級酒店，提供近4,000間客房、套房和別墅，當中包括麗思卡爾頓首間全套房酒店 — 澳門麗思卡爾頓酒店，設有逾250間套房；亞洲最大的澳門JW萬豪酒店，設有逾1,000間客房；「百老匯酒店」提供320間設備齊全的客房；以及現有三間世界級酒店，包括澳門悅榕莊、澳門大倉酒店和「銀河酒店™」；「百老匯舞台」設有 3,000 個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演，老少咸宜；擴充天浪淘園的設施和面積，除現有全球最大規模的空中衝浪池外，更增設全球最長、575米的空中激流；充滿動感活力的「百老匯大街」，齊集商販式商戶及精彩世界級表演，充分展現澳門特色的全新地標熱點；「時尚匯」薈萃約200個國際頂級名牌及時尚生活品牌；擴充會議、展覽及宴會場地，可容納多達3,000人；雲集超過120間美饌食府，提供正宗泛亞及環宇美食體驗。

公司簡介

未來數年，隨著路氹第三及第四期落成，我們將會進一步擴張。我們預計將於二零一五年開展地盤勘察工程。第三及第四期項目令銀娛在路氹的樓面面積擴大至二百萬平方米，將會大大提升銀娛所提供的產品及服務的多元化，包羅多種新文化新娛樂元素，瞄準高端中場顧客。這個耗資500至600億港元的龐大項目，將額外提供數千間酒店客房及套房；一個可以舉辦世界級娛樂及體育盛事的多用途場館；一大型會議中心；以及可容納最多1,000張娛樂桌及3,000部角子機的博彩設施。

銀娛在橫琴一幅 2.7 平方公里的土地的規劃圖則已準備就緒。銀娛將會在橫琴發展低密度的世界級渡假勝地，這個發展項目將可與銀娛在澳門的業務優勢互補，令我們從同業中突圍而出。

銀娛預計這些嶄新的發展項目，將會成為全球休閒旅遊行業的新指標，並提升澳門作為世界級旅遊勝地的地位。

財務及營運摘要

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

集團

財務：

- 收益按年增長9%至717.52億元新高
- 經調整EBITDA按年增加5%至132.23億元新高
- 股東應佔溢利按年上升3%至103.40億元新高
- 資產負債表進一步加強，手持現金達90億元，淨現金達82億元，接近零負債
- 二零一四年兩度派付特別股息合共約49億元
- 於結算日後宣佈另一次特別股息每股0.28元，約於二零一五年五月二十二日派付

發展：

- 「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」一 將於二零一五年五月二十七日開幕，成為澳門下一個開幕的大型項目，令渡假城的版圖雙倍拓展至總面積110萬平方米
- 路氹第三及四期 一 圖則已準備就緒，地盤勘察工程預計於二零一五年開展
- 橫琴 一 與橫琴當局達成框架協議，以在橫琴島一幅2.7平方公里的土地發展世界級渡假勝地
- 國際 一 持續積極於海外地區發掘潛在商機

成就及投資社會：

- 於二零一四年七月宣佈以13億元成立「銀河娛樂集團基金會」，希望能更積極回饋社會，為澳門建設可持續發展的未來
- 宣佈提升員工薪酬計劃，以嘉許全體17,000名員工所付出的專注及努力
- 備受全球肯定，連續第四年獲享負盛名的「國際博彩業大獎」選為「年度最佳娛樂場營運商(澳洲／亞洲)」



財務及營運摘要

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

「澳門銀河™」

- 收益按年增長18%至469.15億元新高
- 經調整EBITDA按年增加12%至98.71億元新高
- 二零一四年投資回報率*達58%



澳門星際酒店

- 收益按年減少4%至226.34億元
- 經調整EBITDA按年減少6%至34.58億元
- 二零一四年投資回報率*為96%



* 投資回報率乃按過去十二個月經調整EBITDA總額除以於二零一四年十二月三十一日賬面總值(包括佔用的地價)所得的結果。

財務及營運摘要

集團

收益

(百萬港元)	二零一三年	二零一四年	%變動
博彩及娛樂	63,620	69,715	10%
建築材料	2,412	2,037	(16%)
集團總計	66,032	71,752	9%



經調整EBITDA

(百萬港元)	二零一三年	二零一四年	%變動
博彩及娛樂	12,279	12,930	5%
建築材料	488	465	(5%)
公司	(192)	(172)	10%
集團總計	12,575	13,223	5%

主要財務指標

	二零一三年	二零一四年	%變動
股東應佔溢利(百萬港元)	10,052	10,340	3%
每股盈利(港仙)	238.67	243.95	2%
總資產(百萬港元)	46,257	51,839	12%
手持現金(百萬港元)	10,360	9,040	(13%)
於十二月三十一日之股價(港元)	69.55	43.65	(37%)
市值(百萬港元)	293,481	185,289	(37%)

財務及營運摘要

「澳門銀河™」

財務數據摘要

(百萬港元)	二零一三年	二零一四年	%變動
收益	39,921	46,915	18%
經調整EBITDA	8,839	9,871	12%
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	22%	21%	-
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	31%	30%	-
投資回報率	51%	58%	-



二零一四年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	941,679	31,669	3.4%
中場博彩	27,516	12,125	44.1%
角子機博彩	35,581	1,576	4.4%

二零一三年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	774,143	26,491	3.4%
中場博彩	27,896	10,461	37.5%
角子機博彩	30,051	1,515	5.0%

財務及營運摘要

澳門星際酒店

財務數據

(百萬港元)	二零一三年	二零一四年	%變動
收益	23,518	22,634	(4%)
經調整EBITDA	3,692	3,458	(6%)
經調整EBITDA利潤率(香港財務報告準則)	16%	15%	—
經調整EBITDA利潤率(美國公認會計原則)	25%	25%	—
投資回報率	105%	96%	—

星際酒店
StarWorld Hotel

二零一四年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	622,753	17,755	2.9%
中場博彩	10,890	4,321	39.4%
角子機博彩	2,937	181	6.2%

二零一三年選定博彩統計數字

(百萬港元)	轉碼數/ 投注額	博彩收益	淨贏率
貴賓廳博彩	662,022	19,076	2.9%
中場博彩	11,091	3,863	34.4%
角子機博彩	3,200	209	6.5%

股息派發時間表及暫停辦理股份過戶登記

特別股息之暫停辦理股份過戶登記日期	:	二零一五年四月二十七日(星期一)至二零一五年四月三十日(星期四) (包括首尾兩日)
特別股息之記錄日期	:	二零一五年四月三十日(星期四)
除息日	:	二零一五年四月二十三日(星期四)
預期派付日期	:	二零一五年五月二十二日(星期五)
為符合資格獲取特別股息向本公司之 股份過戶登記處送交過戶文件之 截止時間	:	二零一五年四月二十四日(星期五)下午四時三十分
二零一五年股東週年大會之暫停辦理 股份過戶登記日期	:	二零一五年六月十二日(星期五)至二零一五年六月十六日(星期二) (包括首尾兩日)
為符合資格於二零一五年股東週年大會 出席及投票向本公司之股份過戶 登記處送交過戶文件之截止時間	:	二零一五年六月十一日(星期四)下午四時三十分
二零一五年股東週年大會日期及時間	:	二零一五年六月十六日(星期二)上午十一時正
本公司之股份過戶登記處名稱及地址	:	香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 一百八十三號合和中心十七樓一七一二室至一七一六室

主席報告



主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士,
LLD, DSSC, DBA

致各位股東：

本人欣然向閣下報告本公司於二零一四年最新的業績表現。

銀娛慶祝在澳門營運十週年之際，儘管面對下半年市場環境存在挑戰，集團的收益及盈利仍然維持穩健。集團收益為718億港元，按年增加9%；經調整EBITDA為132億港元，按年增加5%；股東應佔溢利為103億港元，按年上升3%。此成績印證集團不懈於發揮「傲視世界 情繫亞洲」的精神，以卓越的產品和服務吸引顧客，為他們帶來滿意的體驗。

我們立足澳門短短十年，已成功打造出以優質和超卓見稱的品牌，並發展宏偉壯觀的世界級項目，提供多元化的休閒、娛樂和住宿體驗。我們的最新項目「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」已定於二零一五年五月正式開幕，配合與中央和澳門政府致力把澳門建設成為世界旅遊休閒中心的目標，同時亦填補現時酒店未能應付之需求。目前我們於路氹已投資430億港元，並預期第三及第四期落成後，可達成1,000億港元總投資額的目標。我們對上述項目抱持樂觀態度，相信將會為銀娛提供中期可持續發展的增長平台。

主席報告

負責任的企業公民

銀娛恪守「取諸社會，用諸社會」的理念。二零一四年，銀娛義工隊總服務時數約1,100小時，支援澳門超過50個團體及慈善機構。

「銀河娛樂集團基金會」

此外，我們宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展，為區內未來的繁榮和諧作出貢獻。

澳門市場回顧

二零一四年上下半年的表現截然不同。上半年博彩收益總額按年增長13%，二月份收益更錄得破紀錄的369億港元，按年增長40%。受到中國經濟回軟、國際足協世界盃及內地調控措施等多項因素影響，十二個月期間的博彩收益總額按年減少3%至3,413億港元，其影響尤以貴賓廳業務為甚，按年減少11%。縱然市場仍然存在挑戰，我們亦喜見多項正面指標，其中訪澳旅客總人數按年增幅提速，按年增加8%至3,150萬人次，內地旅客更錄得14%增長率，目前佔訪澳旅客總人次67%。

另外，中場收益按年增加16%至1,209億港元，足證澳門這個以活力動感見稱的旅遊休閒樞紐，對各類渡假人士而言仍然極具吸引力。銀娛預期澳門將繼續迎來市場結構轉型，尤其隨著中國日益富裕的中產階層越來越多，澳門和橫琴正好滿足他們尋求更多元化、更便捷的渡假體驗之需求。

「澳門銀河™」

「澳門銀河™」於二零一四年慶祝開業三週年。收益及經調整EBITDA分別按年增加18%及12%。二零一四年投資回報率為58%。

澳門星際酒店

澳門星際酒店仍為全球最高回報率的娛樂場之一，二零一四年投資回報率達96%。然而，下半年充滿挑戰的市場環境影響貴賓廳業務，加上與去年的高基數作對比，導致經調整EBITDA按年下跌6%。

建築材料業務

建築材料業務表現穩健，經調整EBITDA為4.65億港元(二零一三年：4.88億港元)。

拓展澳門最大規模發展藍圖

銀娛在澳門市場，可謂擁有最大型及最明確的短、中、長期發展計劃。儘管宏觀市場存在挑戰，但集團的酒店入住率仍然處於接近客滿的水平，訪澳旅客人數再創新高，我們對前景依然充滿信心。我們殷切期待「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」之盛大開幕，為銀娛為期尚短而輝煌的發展歷程寫下新里程。

主席報告

「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」開幕

擴充後的「澳門銀河™」將於二零一五年五月二十七日開幕，成為澳門名副其實的綜合娛樂及休閒渡假勝地之翹楚。這個項目將令銀娛目前在路氹的版圖倍增至超過一百萬平方米，當中匯聚三間全新的豪華酒店，包括麗思卡爾頓首間全套房酒店、亞洲最大的澳門JW萬豪酒店和「百老匯酒店」；一個氣派不凡的先進藝術劇場，為顧客帶來國際和亞洲的一流表演；由米芝蓮星級廚師主理的世界知名美饌食府；以及充分展現澳門及中國文化精髓的全新地標熱點。

路氹第三及第四期與橫琴

展望未來，路氹第三及第四期的最終規劃即將完成，地盤勘察工程預計於二零一五年展開。連同我們將橫琴一幅2.7平方公里之土地，發展為世界級低密度休閒娛樂渡假勝地的長期計劃，我們深信銀娛將可吸引形形色色的顧客，為亞洲渡假體驗譜寫新定義。

強勁的資產負債表及特別股息

集團的財務及營運表現強健，資產負債表維持良好的資本水平及充裕的流動資金。於二零一四年十二月三十一日，集團手持現金達90億港元，接近零負債。年內兩度向股東派發特別股息，合共回饋49億港元予股東。我們再度宣佈派發另一次特別股息每股0.28港元，大約於二零一五年五月二十二日派付。此舉實踐了我們致力回饋股東之目標，並印證從現有營運活動所產生強勁的現金流，讓銀娛可繼續投資於未來發展。

澳門市場展望

澳門長遠的基本增長動力絲毫未變，而持續增加之國內消費，以至中國的富裕中產階級迅速增長，均成為出國旅遊的推動力。隨著澳門輕軌和港珠澳大橋等已規劃的大型基建發展工程落實，加上澳門和鄰近橫琴的新景點百花齊放，將會大大提升澳門的吸引力，而中國內地往返澳門的交通運輸亦會大為改善。

總結

二零一四年下半年無疑是澳門發展史上其中一個最富挑戰的時期，亦因此較以往更需要澳門及業界所有持份者同心協力、目標一致，引領澳門繼續發揮其經濟和社會發展的優厚潛力。

本人堅信，憑藉我們以「傲視世界 情繫亞洲」的精神提供優質產品和服務的聲譽、優秀的團隊、宏偉的物業、無可比擬的設施選擇，加上最新落成的精彩創新項目，我們定必成為澳門旅客和居民的首選。

最後，本人謹向銀娛的17,000名團隊成員致以衷心謝意，感謝他們每一位努力不懈，為集團全力以赴，並謹此感激澳門政府對業界的鼎力支持。

主席

呂志和博士

GBM · MBE · 太平紳士 · LLD · DSSC · DBA

香港，二零一五年三月十九日



選定主要獎項

獎項	頒獎機構
<p>銀娛</p> <p>亞洲最佳管理公司－博彩業 博彩及酒店業－最佳公司 年度最佳娛樂場營運商(澳洲／亞洲) 最佳酒店集團獎 《福布斯》亞洲50傑出公司 香港區最佳管理公司(第三名)及 香港區最佳企業管治(第三名) 投資者關係優異證書 綜合實力100強</p> <p>2014年澳門商務大獎－企業社會責任優秀獎 《TVB周刊》最強人氣品牌大獎2014</p>	<p>《歐洲貨幣》雜誌 《機構投資者》雜誌－全亞洲管理團隊調查 國際博彩業大獎 中國《羅博報告》2014「最佳之最」 《福布斯》雜誌 《FinanceAsia》雜誌</p> <p>《投資者關係》雜誌 騰訊網與財華社－二零一四年度 「香港上市公司100強評選」 De Ficção Multimedia Projects及澳門商務讀者慈善會 電視廣播出版有限公司</p>
<p>「澳門銀河™」</p> <p>年度最佳娛樂場貴賓廳 年度最佳度假酒店(港澳地區)</p> <p>亞洲最佳卓越服務綜合渡假城 中國十佳旅遊渡假酒店 澳門優質服務品牌大獎－最優質綜合度假村品牌 胡潤百富至尚優品獎－澳門酒店最佳表現獎 2014 Agoda金環獎 2014年度TripAdvisor到到網卓越獎 2014中國酒店風尚榜－最佳卓越服務渡假城 廣東人最喜愛的旅遊目的地及品牌 －2014年度最喜愛的酒店 2014亞洲酒店大獎－投資項目獎 －年度最佳酒店投資回報項目 深受遊客歡迎－金爵獎 U Magazine旅遊大獎－我最喜愛旅遊酒店及度假村 2014年亞洲頂級綜合娛樂城</p>	<p>國際博彩業大獎 《Travel Weekly旅訊》雜誌與《Events商旅圈》雜誌 聯合主辦－中國旅遊業界獎 中國飯店金馬獎 中國酒店星光獎 《力報》 胡潤百富 Agoda.com TripAdvisor 中國酒店風尚榜 南方都市報及騰訊·大粵網</p> <p>亞洲酒店論壇中心</p> <p>中華傳媒CMN聯合體 U Magazine NOW Travel Asia Awards</p>

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
澳門星際酒店 年度最佳卓越服務酒店	《Travel Weekly旅訊》雜誌與《Events商旅圈》 雜誌聯合主辦－中國旅遊業界獎
星級澳門酒店大獎 亞洲最佳卓越服務酒店 中國十大最具魅力酒店 澳門優質服務品牌大獎 －最優質酒店業品牌	《明報周刊》 中國飯店金馬獎 中國酒店星光獎 《力報》
2014年度TripAdvisor到到網卓越獎 2014年亞洲頂級度假酒店	TripAdvisor NOW Travel Asia Awards
建築材料業務	
連續10年以上「商界展關懷」標誌 恒生泛珠三角環保大獎 －5年+參與公司、綠色計劃公司	香港社會服務聯會 香港工業總會／恒生銀行
土木工程拓展署工地安全大獎－銀獎 第二十屆公德地盤嘉許計劃 －傑出環境管理銅獎	土木工程拓展署 發展局／建造業議會
第十三屆香港職業安全健康大獎 －安全表現大獎(建造業組別)	職業安全健康局
滙豐營商新動力獎勵計劃2014－綠色成就獎 －傑出獎 －長期成就獎	商界環保協會／滙豐
香港環保卓越計劃 －節能標誌及減廢標誌「卓越級別」	環境運動委員會

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

回顧

銀娛在澳門營運已邁入第十週年，儘管下半年市場環境存在挑戰，但仍錄得穩健的財務業績。全年收益按年增加9%至718億元，集團經調整EBITDA按年增加5%至132億元，股東應佔溢利較去年增加3%至103億元新高。集團憑著「傲視世界 情繫亞洲」的頂尖服務，繼續成功為客人帶來畢生難忘的休閒娛樂體驗，創下驕人成績。「澳門銀河™」貴賓廳業務增長領先市場，仍為本集團的增長動力所在。

年內，銀娛在落實以下主要策略目標方面取得理想進展：提高效益，緊隨市場變化強化及度身設計貴賓廳和中場設施，以及推進澳門最大規模的發展藍圖，為長遠可持續增長奠定基礎。同時，年內亦兩度向股東派付特別股息合共約49億元，反映管理層對銀娛的前景和強健的資產負債表充滿信心。

「澳門銀河™」再次是集團業績破記錄的關鍵，業務經調整EBITDA按年增加12%至接近100億元，收益亦按年增長18%至469億元，二零一四年的投資回報率達58%。



管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)



銀娛堅定配合中央及澳門政府把澳門建設成為世界旅遊休閒中心的目標，在發展其獨特的大型土地儲備方面取得重大進展。其中，兩個令人期待已久的新項目「澳門銀河™」第二期及重新定位的「澳門百老匯」，已定於二零一五年五月二十七日隆重開幕。至今，銀娛在路氹的投資已達430億元。該兩個項目為「澳門銀河™」的酒店、餐飲、零售、會展娛樂及休閒產品帶來全新面貌，勢將成為全球最華麗壯觀、最多元化的綜合渡假項目之一，同時亦為銀娛在路氹的1,000億元投資計劃(包括路氹第三及第四期)寫下新的一頁。此外，我們會在橫琴發展一幅2.7平方公里的低密度休閒娛樂渡假勝地，將可與我們在澳門的項目優勢互補。

澳門星際酒店全年表現穩健，但下半年經營環境較預期差，對其造成影響。全年收益按年下跌4%至226億元，經調整EBITDA按年下跌6%至35億元。

集團於二零一四年再創佳績，但下半年市場環境存在挑戰因受到中國經濟回軟、國際足協世界盃、勞工成本上漲及內地緊縮措施等因素影響，是澳門歷來最富挑戰的時期之一。因此，當下更需要業界及澳門的所有持分者目標一致、同心協力以確保澳門繼續發揮出其龐大的經濟及社會發展潛力。儘管如此，鑑於基本增長動力未變，如中國內需持續增加、富裕中產階級迅速增長、基建不斷改善及支持政策等，銀娛對於澳門和集團的中長期前景仍然非常樂觀。銀娛深信，憑藉集團強勁的品牌、雄厚的財務資源、對客戶的深入了解、優秀的員工和清晰的發展藍圖，銀娛

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

將可吸引大批澳門新旅客光臨，從同業中突圍而出，進而為股東帶來優厚的未來回報。

投資社會

為慶祝銀娛在澳門營運十週年誌慶、彰顯集團對回饋本地社區的重視及答謝全體17,000名員工的寶貴貢獻，銀娛於二零一四年宣佈推出兩項重要計劃：

- 於二零一四年七月宣佈以13億元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展
- 宣佈提升員工薪酬計劃，反映集團重視每位成員對銀娛的成功所付出的貢獻

兩項計劃實踐了銀娛致力投資社會及成為負責任的企業公民及僱主的承諾。

澳門博彩市場概覽

澳門博彩市場於二零一四年上半年的表現截然不同。於二零一四年上半年，博彩收益總額按年增加13%，二月更錄得歷來最高的收益369億元，按年增加40%。然而，下半年受到二零一四年國際足協世界盃、中國經濟回軟、勞工成本上漲及內地緊縮措施等多項因素影響，導致市場受壓，全年博彩收益總額按年下跌3%至3,413億元(二零一三年：3,502億元)。儘管市場環境仍然存在挑戰，惟到訪澳門的旅客人數增長較去年快，按年增加8%至3,150萬人次，令人感到鼓舞。其中中國旅客增長率更快，按年飆升14%至2,130萬人次，佔訪澳旅客總人次67%(二零一三年：64%)。

貴賓廳博彩繼續成為市場的最大分部，佔博彩收益總額約60%，年內收益按年下降11%至2,063億元。



管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)



澳門作為廣大顧客的最佳消閒度假勝地，吸引力與日俱增，帶動市場焦點持續轉向中場業務。年內，中場業務收益按年增長16%至1,209億元，目前佔澳門博彩收益總額約35%。隨著氹仔客運碼頭、港珠澳大橋和澳門輕軌等大型基建及改善工程於未來陸續啟用，中國內地往返澳門及澳門區內的交通運輸將會大大改善，旅客人數持續穩健增長，預料此項結構轉型於來年將會持續。未來數年，澳門多個新的大型渡假項目將會陸續開幕，區內的會展娛樂、休閒、餐飲、零售及康樂設施將會進一步優化，種類亦會更多元化，加上毗鄰的橫琴正轉型為區內全新的商業及休閒樞紐，應可為澳門帶來新一波的旅遊觀光熱潮。

角子機博彩收益為140億元，與去年相若，佔博彩市場總額4%。

業務回顧

集團財務業績

年內，集團收益及盈利再次達到破紀錄的水平。收益按年增長9%至718億元，經調整EBITDA按年增加5%至132億元，股東應佔溢利按年攀升3%至103億元。「澳門銀河™」經調整EBITDA帶來99億元貢獻，按年增加12%。二零一四年，市況對貴賓廳業務構成影響，澳門星際酒店表現穩健，錄得經調整EBITDA 35億元，按年下降6%。銀娛的建築材料業務及城市娛樂會分別帶來4.65億元及1.66億元貢獻。

於二零一四年，集團按管理層基準計算*的博彩總收益按年增加9%至710億元，主要受惠於中場及貴賓廳業務的穩健增長。中場業務再次在銀娛旗下物業組合中表現最佳，「澳門銀河™」的中場收益按年增長16%至121億元(二零一三年：105億元)，澳門星際酒店的中場收益則按年增加12%至43億元(二零一三年：39億元)。「澳門銀河™」貴賓廳業務的轉碼數和收益增長穩健，反映其貴賓廳極具吸引力，品質出眾。

* 法定收益及按管理層基準計算的收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩收益。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

資產負債表及特別股息

集團在財務及營運上創出佳績，資產負債表維持穩健，於二零一四年十二月三十一日手持現金達90億元及錄得淨現金82億元，集團負債為7.9億元。年內，銀娛於二零一四年七月三十一日及二零一四年十月三十一日派發兩次特別股息分別每股0.70元及每股0.45元，回饋資本予股東，反映管理層對實現集團的持續發展計劃及從營運上產生強勁的現金流充滿信心。

以下為集團截至二零一四年十二月三十一日止年度的分部營運業績分析：

二零一四年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	69,715	2,037	-	71,752
經調整EBITDA	12,930	465	(172)	13,223

二零一三年(百萬港元)	博彩及娛樂	建築材料	公司	總計
收益	63,620	2,412	-	66,032
經調整EBITDA	12,279	488	(192)	12,575

博彩及娛樂業務

「澳門銀河™」

財務及營運表現

「澳門銀河™」於二零一四年五月慶祝開業三週年，仍然為集團的增長動力所在。收益創出新高，較去年增加18%至469億元，經調整EBITDA增加12%至99億元。於二零一四年投資回報率為58%。

根據香港財務報告準則及美國公認會計原則計算經調整EBITDA利潤率按年下跌一個百分點至分別21%及30%。

貴賓廳博彩表現

全年貴賓廳轉碼數總額為9,417億元，較去年增加近22%(二零一三年：7,741億元)。收益達317億元，按年增加20%(二零一三年：265億元)。

貴賓廳博彩 百萬港元	二零一四年 第一季	二零一四年 第二季	二零一四年 第三季	二零一四年 第四季	二零一三年 財政年度	二零一四年 財政年度	按年變動 %
轉碼數	252,834	264,340	224,435	200,070	774,143	941,679	22%
博彩收益	8,697	8,364	7,239	7,369	26,491	31,669	20%
淨贏率	3.4%	3.2%	3.2%	3.7%	3.4%	3.4%	不適用

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

中場博彩表現

全年中場收益為121億元，較去年增加16%(二零一三年：105億元)。

中場博彩 百萬港元	二零一四年 第一季	二零一四年 第二季	二零一四年 第三季	二零一四年 第四季	二零一三年 財政年度	二零一四年 財政年度	按年變動 %
投注額	7,368	6,943	6,842	6,363	27,896	27,516	(1%)
博彩收益	3,331	3,020	3,070	2,704	10,461	12,125	16%
淨贏率	45.2%	43.5%	44.9%	42.5%	37.5%	44.1%	不適用

角子機博彩表現

二零一四年，角子機博彩收益為16億元，較去年增加4%(二零一三年：15億元)。

角子機博彩 百萬港元	二零一四年 第一季	二零一四年 第二季	二零一四年 第三季	二零一四年 第四季	二零一三年 財政年度	二零一四年 財政年度	按年變動 %
投注額	8,918	8,823	9,325	8,515	30,051	35,581	18%
博彩收益	412	384	419	361	1,515	1,576	4%
淨贏率	4.6%	4.4%	4.5%	4.2%	5.0%	4.4%	不適用

非博彩業務表現

全年非博彩收益按年增加6%至15億元。酒店入住率維持高位為98%。

澳門星際酒店

財務及營運表現

二零一四年，澳門星際酒店的收益為226億元，經調整EBITDA為35億元，分別按年下跌4%及6%。

年內，根據香港財務報告準則計算經調整EBITDA利潤率由二零一三年的16%略為下跌至15%，根據美國公認會計原則計算，二零一四年經調整EBITDA利潤率維持25%。澳門星際酒店於二零一四年投資回報率達96%。

貴賓廳博彩表現

二零一四年，澳門星際酒店貴賓廳轉碼數為6,228億元，較去年下跌6%(二零一三年：6,620億元)，收益為178億元(二零一三年：191億元)。

貴賓廳博彩 百萬港元	二零一四年 第一季	二零一四年 第二季	二零一四年 第三季	二零一四年 第四季	二零一三年 財政年度	二零一四年 財政年度	按年變動 %
轉碼數	180,213	168,460	150,452	123,628	662,022	622,753	(6%)
博彩收益	5,556	4,260	4,412	3,527	19,076	17,755	(7%)
淨贏率	3.1%	2.5%	2.9%	2.9%	2.9%	2.9%	不適用

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

中場博彩表現

全年中場收益按年增加12%至43億元(二零一三年：39億元)。

中場博彩 百萬港元	二零一四年 第一季	二零一四年 第二季	二零一四年 第三季	二零一四年 第四季	二零一三年 財政年度	二零一四年 財政年度	按年變動 %
投注額	2,934	2,874	2,661	2,421	11,091	10,890	(2%)
博彩收益	1,147	1,094	1,116	964	3,863	4,321	12%
淨贏率	38.6%	37.6%	41.4%	39.8%	34.4%	39.4%	不適用

角子機博彩表現

澳門星際酒店角子機博彩收益為1.81億元，較去年下跌13%(二零一三年：2.09億元)。

角子機博彩 百萬港元	二零一四年 第一季	二零一四年 第二季	二零一四年 第三季	二零一四年 第四季	二零一三年 財政年度	二零一四年 財政年度	按年變動 %
投注額	997	727	682	531	3,200	2,937	(8%)
博彩收益	52	48	45	36	209	181	(13%)
淨贏率	5.2%	6.6%	6.6%	6.9%	6.5%	6.2%	不適用

非博彩業務表現

非博彩收益按年增加3%至3.73億元(二零一三年：3.64億元)。全年酒店入住率達98%。

城市娛樂會

城市娛樂會的經調整EBITDA為集團盈利帶來1.66億元貢獻，按年下跌8%，反映下半年市場環境存在挑戰。

發展澳門最大的發展藍圖

「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」開幕

銀娛十年前在澳門開展首個項目，下一個增長的里程碑將是已定於二零一五年五月二十七日開幕的「澳門銀河™」第二期及全新定位的「澳門百老匯」。計及兩個新項目，銀娛在路氹的投資額將增至430億元，令渡假城的版圖雙倍拓展至總面積110萬平方米，並注入更多嶄新的休閒娛樂設施及熱點，為旅客帶來更多元化的體驗。

主要設施包括：

- 匯聚六間世界級酒店，提供近4,000間客房、套房和別墅，並設有2間水療護理中心，當中包括麗思卡爾頓首間全套房酒店—澳門麗思卡爾頓酒店，設有逾250間套房；亞洲最大的澳門JW萬豪酒店，設有逾1,000間客房；「百老匯酒店」提供320間設備齊全的客房；以及現有有三間世界級酒店，包括澳門悅榕莊、澳門大倉酒店和「銀河酒店™」
- 「百老匯舞台」設有3,000個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演，提供經典、當代亞洲文化節目、國際級演唱會及舞台演出，老少咸宜

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

- 擴充天浪淘園的設施和面積，除現有全球最大規模的空中衝浪池外，更增設全球最長、575米的空中激流
- 充滿動感活力的「百老匯大街」，齊集商販式商戶及精彩世界級表演，充分展現澳門特色的全新地標熱點
- 「時尚匯」薈萃超過200個國際頂級名牌及時尚生活品牌
- 雲集超過120間美饌食府，包括由米芝蓮星級廚師主理的餐廳，提供正宗泛亞及環宇美食體驗
- 擴充會議、展覽及宴會場地，可容納多達3,000人

銀娛預期擴大後的「澳門銀河™」及「澳門百老匯」將為亞洲休閒及旅遊行業定下新基準，為大眾家庭提供難忘體驗。

路氹第三及第四期

銀娛於路氹第三及第四期的發展規劃即將完成，地盤勘察工程預計於二零一五年動工。待第三及第四期投入營運後，銀娛將邁向在路氹整體投資1,000億元的目標，其於路氹的版圖亦將倍增至200萬平方米，為集團增添數千間新酒店客房。

橫琴

銀娛於二零一四年初達成框架協議，以推進在橫琴一幅2.7平方公里之土地發展世界級低密度休閒娛樂渡假勝地的計劃。有關規劃工作進展迅速，銀娛預料，這個發展項目將可與其現有和規劃中的項目優勢互補。

國際

銀娛持續積極於海外地區發掘潛在商機。

建築材料業務

建築材料業務表現穩健，與二零一四年的預測一致。由於多個主要市場的需求回軟，導致收益及經調整EBITDA分別按年減少至20億元及4.65億元。

香港及澳門

年內，香港的大型基建項目，包括港珠澳大橋及與政府公佈的《鐵路發展策略2014》有關的項目，繼續對建築材料產品產生強勁的需求，尤其是預拌混凝土、瀝青及石料。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

誠如二零一五年施政報告所述，香港政府將會專注增加房屋供應，加上計劃投資興建機場第三條跑道、發展東九龍和北大嶼山及其他項目，預計中期將會帶動對建築材料的需求。

澳門方面，大型基建發展及已延期的各大娛樂休閒項目復工，預計中期將可令建築材料業務受惠。



廣東省惠東石礦場



曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司水泥生產廠房

中國內地

建築材料業務部深信，隨著中央政府推出「西部大開發」政策，力求把雲南省發展成為中國面向鄰近亞洲國家的貿易「橋頭堡」以及改善省內的基建和經濟，未來數年中國雲南省對優質水泥的需求將會增加。

礦渣微粉的需求於年內維持穩定，建築材料業務已準備就緒，相信長期將可受惠於市場對這種環保建材持續增加的需求。

結算日後事項

銀娛宣佈另一次特別股息每股0.28元，大約於二零一五年五月二十二日派付。

集團展望

儘管二零一四年下半年存在挑戰，但銀娛對澳門和集團的中長期前景仍然抱持樂觀態度。重要的是，各項長期增長動力絲毫未變：內需持續增加，期望透過旅遊開拓視野的富裕中產階級迅速增長，各項大型基建改善工程規劃，勢將為澳門帶來新一波的旅遊觀光熱潮。銀娛深明，這批新訪澳旅客希望獲得更全面的渡假體驗，因此銀娛將度身設計和更新其於大澳門地區的明確的短、中、長期發展計劃，務求把握市場機遇。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

我們預期顧客消費會持續謹慎，市況將仍然存在挑戰，對整個行業的博彩收益造成影響，但前來銀娛物業的訪客維持穩健，酒店入住率仍然處於接近客滿的水平，種種正面跡象給予集團信心，足證其現有的優質物業組合和領先同業的服務水平對賓客仍然極具吸引力，而顧客對酒店客房和休閒娛樂體驗的需求仍然殷切，相信「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」將可滿足顧客的需求。旅遊及娛樂行業為澳門創造就業並推動穩固經濟的支柱，在這仍然存在挑戰的時期，需要所有持分者和諧合作，以確保澳門能夠繼續享有過去十年所取得的成功。

銀娛堅信，憑藉獨一無二的地位、卓越的品牌、頂級的產品和服務、以及在興建屢獲殊榮的渡假城方面有目共睹的佳績，銀娛未來將可持續取得增長。

流動資金及財務資源

集團於二零一四年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益為383.69億元，較於二零一三年十二月三十一日之324.41億元增加約18%。集團於二零一四年十二月三十一日之總資產增至518.39億元，而於二零一三年十二月三十一日則為462.57億元。

集團之現金狀況繼續保持充裕。於二零一四年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額為90.40億元，於二零一三年十二月三十一日則為103.60億元。於二零一四年十二月三十一日，集團之總債務為9.88億元，於二零一三年十二月三十一日則為6.43億元。集團於二零一四年十二月三十一日及二零一三年十二月三十一日處於淨現金狀況。

集團之總債務主要包括銀行貸款及其他債務責任，大多以人民幣為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔、滿足營運資金需要及用於未來資產收購。

庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策，所有銀行存款均以港元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主，故此，外匯風險維持在極低水平。集團所有借貸以港元及人民幣為基礎。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約對沖外匯風險。

集團資產之抵押

賬面淨值3.58億元(二零一三年：2.39億元)之物業、機器及設備，及價值5.60億元(二零一三年：2.62億元)之銀行存款，已作為銀行融資之抵押。沒有租賃土地和土地使用權已作抵押(二零一三年：賬面淨值2,400萬元之租賃土地和土地使用權已作抵押)，及沒有其他資產已作抵押(二零一三年：賬面淨值5,100萬元之其他資產已作抵押)。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數1.49億元(二零一三年：3.69億元)擔保，其中8,900萬元(二零一三年：1.78億元)經已動用。

集團已就合營企業及一間聯營公司獲授之信貸額向銀行作出為數2.99億元(二零一三年：2.58億元)擔保。於二零一四年十二月三十一日，已動用信貸額為2.82億元(二零一三年：1.86億元)。

僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零一四年十二月三十一日在香港、澳門及中國內地聘用約17,000名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為54.40億元。

薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且將會定期進行檢討。

認股權及股份獎勵計劃

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃。以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。向合資格僱員授出的認股權／股份數目乃參考認股權／股份的價值、市況、其職級及對本集團的個別貢獻而釐定。

企業發展及培訓

企業發展及培訓致力宣揚及傳遞集團的使命、願景及核心價值。我們全力支持員工發展，此乃吸引和挽留員工以及帶領員工邁向個人及企業成功的關鍵因素，員工成功地提供出類拔萃的服務，正好為我們現有的業務及「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」開幕奠下穩固基礎。

為支持集團持續發展，企業發展及培訓在二零一四年與各營運部門及業務小組合作、並推出了以下五個項目：

- 「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」– 設計、開發和改善培訓課程及培訓導師以配合顧客所需要的旅程，讓員工做好準備，迎接這個大型綜合渡假項目的開幕。
- 持份者的參與 – 推動及維持與顧客、管理人員、員工及社會的持續夥伴關係，確保所有人都能享受互利成果。

管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

- **能力的發展** – 透過課堂、網上及在職培訓的學習體驗和活動，讓員工以循序漸進、務實與適時的方式發展出不同的能力。
- **培訓及學習方式的創新** – 運用適合的培訓技術，並利用適當的混合課程及網上學習等知識分享渠道，確保更多員工獲得最大的學習效果，幫助員工發展，為業務成果作出努力。
- **人員的靈活性** – 為支持當前和未來的業務需要及增長，通過開發各種針對員工及業務所需的課程，提升員工的職業發展和成長的機會，為迎面而來的挑戰作好準備。

企業發展及培訓的課程，配合集團在運用人力資本上的策略及戰略性投資、為集團訂立方向。在二零一四年曾推行以下重要的項目及課程：

- **職業發展**
員工在銀娛的職業發展仍然備受重視，亦是集團對員工的承擔。我們設計了多項課程，為管理層及主管提供技術及管理技巧的課程。

我們將於二零一五年提供大量專業發展課程，以支持「澳門銀河™」第二期及「澳門百老匯」的營運。

- **核心及基礎課程**
一系列圍繞集團使命、願景和價值觀的課程，確保集團上下的知識及技能都能與實現目標所需一致，同時亦按不同的業務及員工需要提供專業及職業發展機會。我們制定的核心課程是與品牌理念一脈相承的，例如「銀娛卓越顧客服務」、「傲視世界 情繫亞洲」及「親切拉近距離」等。企業社會責任培訓亦是本年度核心課程的另一重點所在，二零一五年將會繼續開辦的課程包括「負責任博彩課程」、「反清洗黑錢及預防遏止資助恐怖主義犯罪課程」及「銀娛資訊保安推廣計劃」。
- **業務及職業技能課程**
業務技能培訓課程繼續支持及推動我們卓越的營運。我們以員工培訓旅程和銀娛課程作為基本框架，定下業務培訓課程的設計、開發、實行和服務評估的標準，以及各部門和員工之間有關的培訓措施。
- **管理人員及領袖發展課程**
我們的管理技能課程備受企業及參加者認同，認為課程內容實用，能為員工晉升及履行更高水平的職責提供基本的技能。

集團的世界級「領袖培訓計劃」是為管理人員度身設計，集實用及情境學習於一身，讓員工能夠在技能及個人發展方面取得實際進展。

面對澳門及整個亞洲區日益激烈的競爭環境，我們會盡心發掘員工本身的才能和專長，以確保他們以學習、職位晉升及人生成就為驕傲，這正是我們能夠創出驕人業績的能力所在。

企業社會責任

作為亞洲首屈一指的娛樂博彩企業之一，銀娛積極履行企業社會責任，致力回饋澳門社會；在確保集團長遠成功的同時，持續作出有利澳門居民及旅客的投資。二零一四年，銀娛大力支持及參與澳門各種不同類型的社會、慈善及義工活動，並繼續在香港及中國內地大襄善舉。

成立「銀河娛樂集團基金會」

為慶祝銀娛投入營運十週年及旗艦項目「澳門銀河™」開業三週年，銀娛於二零一四年七月四日宣佈成立「銀河娛樂集團基金會」，先注資3億港元作為啟動基金，其後再投放10億港元，聚焦於澳門及中國內地的青少年教育及發展領域。

「銀河娛樂集團基金會」將會邀請各方賢達參與，為澳門和中國內地的繁榮及社會發展一起出力。

負責任博彩

銀娛作為負責任博彩工作小組的活躍成員，與澳門特別行政區政府社會工作局、澳門特別行政區政府博彩監察協調局(博監局)、澳門大學博彩研究所(博彩研究所)及澳門本地的博彩營運商緊密合作，為員工及顧客制訂各類措施以提升澳門負責任博彩文化，其中包括：

- 與聖公會澳門社會服務處(「聖公會」)合作推出「僱員輔導計劃」及「負責任博彩推廣計劃」，為員工提供個人面談、電話熱線、現場及網上輔導支援
- 與博彩研究所合辦「負責任博彩委員會培訓計劃」
- 與聖公會合辦負責任博彩講座
- 與澳門義務青年會合作宣傳負責任博彩訊息
- 在「澳門銀河™」、澳門星際酒店和城市娛樂會舉辦負責任博彩工作坊及問答遊戲
- 於二零一四年舉辦「第二屆銀娛負責任博彩推廣週」



在澳門星際酒店舉辦負責任博彩工作坊

企業社會責任

- 禁止未滿二十一歲人士進入銀娛旗下的娛樂場範圍，並嚴禁他們在其內參與博彩
- 向娛樂場內的客人及後勤區域員工提供娛樂場隔離計劃的申請表格
- 在1,750部角子機張貼博監局所提供的貼紙，宣傳負責任博彩的訊息及求助熱線詳情；在所有娛樂場內派發逾千張有關博彩守則的宣傳單張
- 在所有宣傳單張上印有負責任博彩的訊息

禁煙範圍

銀娛致力為員工和客人提供更健康的環境。為支持無煙澳門的新時代，銀娛全面遵守「預防及控制吸煙制度」。自二零一二年一月一日起，銀娛已採取並一直採取下列措施：

- 定期為員工舉辦簡介會，確保員工瞭解「預防及控制吸煙制度」及法定禁煙區
- 在銀娛設施內所有相關範圍設置指示，清楚識別吸煙及非吸煙區及列明違規罰則
- 所有法定禁煙場地不設煙灰缸，並提醒客人不應在非吸煙場地燃點任何香煙或煙草
- 為展示銀娛對保障員工健康的決心，關閉所有供員工使用的室內後勤吸煙區

為進一步改善物業內的空氣質素及響應澳門特別行政區政府於二零一四年十月六日起在澳門娛樂場中場實施禁煙，銀娛在其設施內實行了以下額外措施：

「澳門銀河™」

- 娛樂場吸煙區符合「預防及控制吸煙制度」下有關室內空氣質素的所有參數標準
- 為員工設施進行年度室內環境質素審核，確保空氣質素及食水安全符合既定標準
- 娛樂場及公共區域成功更新二零一四年「室內環境品質證書」
- 安裝190部靜電及紫外光空氣淨化器，以提升娛樂場和貴賓廳區域的室內空氣質素
- 為管理室內空氣質素，在娛樂場設置九間吸煙室，並將容許吸煙的娛樂場分隔開，以符合「預防及控制吸煙制度」
- 按照澳門特別行政區政府規定，豎立實物分隔，以區分吸煙區和禁煙區

企業社會責任

- 在吸煙區設置氣幕娛樂桌，以免員工吸入客人的二手煙

澳門星際酒店

- 安裝46部移動式空氣淨化器，以改善中場範圍的整體室內空氣質素
- 在整座大樓另外安裝64部風道式負離子機，進一步提升中場範圍的室內空氣質素
- 在一樓裝設兩間吸煙室，並在三樓裝設一間吸煙室，以方便客人在中場區域吸煙
- 澳門星際酒店採取其他改善室內空氣質素的措施包括：
 - 使用循環用水罩及電子除塵器，去除廚房廢氣中的油脂含量，並於排放廚房廢氣至室外前降低其溫度，以減低污染
 - 使用一氧化碳及二氧化碳感應器，以監控有關濃度水平
 - 於部分酒店客房使用風道式空氣淨化器，以有效去除殘煙、異味及其他污染物
- 按照澳門特別行政區政府規定，豎立實物分隔，以區分吸煙區和禁煙區
- 在吸煙區設置氣幕娛樂桌，以免員工吸入客人的二手煙

環境保護及可持續發展

隨著銀娛不斷發展，促進環境保育的可持續發展已成為其重要任務。下列為二零一四年有關的主要活動及認證：

- 銀娛更新其世界自然基金會香港分會2014/2015年度公司會員計劃－珍珠會員資格，並連續六年參與世界自然基金會的「地球一小時」行動
- 「澳門銀河™」及澳門星際酒店繼續支持於每月首個週二舉辦的每月「熄燈」活動
- 「澳門銀河™」及澳門星際酒店繼續參與由澳門電力股份有限公司與澳門特別行政區政府能源發展辦公室合辦的「澳門知慳惜電比賽2014」

二零一四年，集團大力減少耗用能源，節約食水，循環再造減少耗費，並致力改善集團旗下所有物業的室內空氣質素。

企業社會責任

能源

「澳門銀河™」

- 二零一四年透過實施多項的節能措施，較前一年節省約630萬千瓦小時能源，有關措施包括：
 - 把餐廳、購物步行街和酒店大樓的34,000個燈飾更換為LED燈，每年省電600萬千瓦小時
 - 因應氣候變化提升及優化空氣分配系統，每年省電800,000千瓦小時
 - 安裝最佳冷卻塔控制程式，因應氣候變化為製冷機組自動選擇最佳的冷卻塔配置，每年省電150萬千瓦小時
 - 安裝智能恆溫器，確保對後勤公共區域的空調機組進行更好的溫度控制，每年省電80,000千瓦小時
 - 替換一座新熱泵，以改善能源效益，每年省電750,000千瓦小時

澳門星際酒店

- 二零一四年更換客房及入口大堂的8,400個鎢絲鹵素燈泡，改以LED燈管取代，每月節省約90,000千瓦小時能源
- 在食品儲藏室、員工洗手間、客房樓層和後勤公共區域等使用率較低的地方安裝動作感應控制電燈開關
- 繼續使用節能裝置，包括：
 - 二次冷凍水泵變速驅動器
 - 扶手電梯變頻器
 - 樓宇自動化系統以控制中央空調系統，藉以達致最佳的節能狀況
 - 透過二氧化碳感應器監察操作停車場的通風系統

用水

「澳門銀河™」

- 二零一四年安裝500個水龍頭節水器，現時使用水龍頭節水器共1,000個，每年節省用水約200萬公升
- 將空調系統的冷凝水循環再用，以冷卻塔用水作為一般清潔及灌溉用途

企業社會責任

- 為客人提供一系列「更環保」的選擇，例如減少更換床單、毛巾和浴袍的次數

澳門星際酒店

- 採用電腦化化學加藥系統，以減低冷卻塔的排污水率
- 繼續使用環保水龍頭、花灑頭及有省水選項的沖廁器等省水裝置
- 收集空調冷卻塔的冷凝水，以作清潔及灌溉用途

減廢

「澳門銀河™」

- 購入一部廚餘分解機，二零一四年產出逾4,800千克堆肥作種植用途；待「澳門銀河™」第二期投入運作後，將會再添置一部廚餘分解機
- 自二零一四年十月展開玻璃瓶循環再用計劃以來，每月回收約5噸玻璃瓶
- 二零一四年參加潔世亞洲舉辦的「肥皂循環再用活動」，回收約一噸使用過的肥皂以供循環再用
- 設立惠普及佳能二手油墨盒的回收及循環再用流程
- 自加設廢物回收地點後，塑膠及油墨盒廢物的循環再用數量分別增加了10%及40%
- 將舊電池循環再用於後勤區域的手提裝置和器材
- 為資訊查詢系統及內聯網設立無紙化批核程序，減少分發紙本批文
- 一次性重用經濾油機過濾的食油，節省約70,000公升油炸用油

澳門星際酒店

- 收集154.7噸卡紙及紙材、11.9噸塑膠、0.65噸金屬及4,534公升廢油以循環再造

環境、健康及安全

「澳門銀河™」

- 通過英國標準協會(香港)進行的審計工作，成功取得ISO 14001認證
- 為旅遊學院學生舉辦環保參觀團，展示「澳門銀河™」在環保方面付出的努力

企業社會責任

- 在澳門勞工事務局舉辦的「第一屆飲食業職安健獎勵計劃」中獲得「集團安全表現大獎」及另外16個獎項
- 簽署澳門勞工事務局的《職業安全健康約章》，體現「澳門銀河™」持續為員工維持健康安全的工作環境的承諾；「澳門銀河™」的四間食肆亦簽署了飲食業的《職業安全健康約章》
- 參加澳門勞工事務局舉辦的「第二十二屆海峽兩岸及香港、澳門地區職業安全健康學術研討會」，並在會上發言

澳門星際酒店

- 進行突發及年度火警逃生演習
- 培訓了六名部門職業健康及安全培訓師，為員工提供職業健康及安全培訓

其他持續措施

「澳門銀河™」

- 在旗下物業改用LED燈，以減少耗用能源
- 在後勤區域的空調範圍安裝計時器及動作感應器
- 優化製冷機組，透過全自動控制及排序盡量提高效益
- 繼續因應氣候變化及天氣情況優化暖氣、通風及空調系統控制
- 繼續為冷凝水循環設計側流過濾系統，以改善水質及減少冷卻塔用水



在「澳門銀河™」舉行的「職業安全健康約章簽署儀式」上，勞工事務局局長黃志雄先生(左)將《職業安全健康約章》頒贈「澳門銀河™」，由「澳門銀河™」設備管理高級副總裁陳志邦先生(右)代表接受

企業社會責任

- 進一步開發用水管理平台，設立減少用水計劃
- 進一步發掘機會，在燈具及花木種植區運用可再生能源技術
- 於二零一五年進行OHSAS18001安全管理系統認證的申請工作

澳門星際酒店

- 於客房內放置資訊卡，鼓勵長期留宿的客人減少更換毛巾及床單的次數
- 使用環保化學物作洗衣及清潔用途
- 提供國際林業公會認證的卷裝衛生紙及獲環保標誌的抹手紙
- 為最高樓層受陽光照射的窗戶提供捲簾，以減少太陽發出的熱力進入空調區域
- 於後勤區域張貼提示，鼓勵員工節約用水

社區活動

銀娛秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，確保集團「亞洲心」的文化不僅滲透業務層面，亦成為其參與澳門社區活動的依歸。二零一四年，銀娛參與了多項多元化的社區及義工活動。

- 透過「銀娛義工隊」，銀娛為20多個不同的慈善組織，籌辦合共18個義工活動，為澳門提供超過1,100小時服務
- 邀請澳門扶康會學員在「銀娛才藝之星2014總決賽」表演，宣揚傷健共融
- 在多媒體傳訊與澳門商務讀者慈善會舉辦的「2014年澳門商務大獎」中，榮獲「企業社會責任大獎－優秀獎」
- 在澳門捐血中心舉辦的「2014年常規捐血者嘉獎典禮」獲得「傑出捐血推動獎」
- 銀娛旗下4位員工獲澳門義務青年會頒授「最佳義工獎」，以嘉許其於二零一四年對澳門社區作出的積極貢獻



澳門扶康會學員在「銀娛才藝之星2014總決賽」上表演

企業社會責任

慈善活動

銀娛在積極拓展業務的同時，亦不忘回饋社會。就此，銀娛向30多個組織及有需要人士作出捐獻，其中的受惠機構選列如下：

- 澳門戒毒康復協會
- 澳門樂善行
- 澳門明愛
- 澳門日報讀者公益基金會
- 澳門扶康會
- 澳門街坊會聯合總會
- 善牧中心
- 澳門聾人協會
- 澳門視障人士權益促進會
- 澳門同善堂
- 澳門利民會
- 聖公會澳門社會服務處
- 澳門愛護動物協會
- 世界宣明會澳門分會

體育發展

銀娛致力協助澳門成為在文化上更加多元及更具吸引力的國際旅遊樞紐。集團主辦及參與了多項體育及社區活動，包括：

- 連續第十年冠名贊助「2014澳門銀河娛樂世界女排大獎賽™」
- 連續第十一年冠名贊助「2014澳門銀河娛樂國際馬拉松」，代表銀娛參賽的員工達711人，人數是歷來之最。銀娛連續第十年摘下馬拉松團體盃

企業社會責任

- 連續第四年冠名贊助「2014銀娛關愛特奧乒乓球賽」
- 連續第六年贊助澳門風帆船總會派出年青及成年健兒參加白沙灣遊艇會於香港舉辦的「白沙灣遊艇會國際24小時慈善小艇賽2014」
- 贊助澳門中華總商會青年委員會舉辦「慈善高爾夫球賽」，以慶祝澳門特別行政區成立15週年

教育及文化

銀娛深信，發展年青人的技能和專長是提升澳門整體競爭力的關鍵。銀娛與多個教育及專業機構合作，發展不同項目幫助年青人為未來事業建立更穩固的基礎。二零一四年的重點活動包括：

- 邀請澳門理工學院的大學生到「澳門銀河™」與8位中國當代知名藝術家會面，並在藝術分享工作坊中互相交流
- 為「第三屆銀娛青少年成就計劃」的6位得獎的青少年舉辦斯里蘭卡六天遊學旅程
- 贊助由澳門特別行政區政府社會文化司主辦並由世界旅遊經濟研究中心籌辦的「世界旅遊經濟論壇•澳門2014」
- 55位學員完成「2014年銀娛實習計劃」，其中包括11位來自特殊教育機構的學員。自該計劃於二零零八年推出以來，已有超過380位實習學員修畢課程，其中超過20位已獲銀娛聘用



銀娛慶祝連續第十年奪得馬拉松團體盃

企業社會責任

僱員參與

銀娛視員工為最重要的資產，故此提供最優質的專業和個人發展培訓，讓他們充分發揮潛能。

宣佈提升員工薪酬

為反映強大的團隊及每個員工所擔當的角色對集團持續取得成功的重要性，我們最近向全體17,000名澳門員工宣佈提升員工薪酬計劃。新的薪酬計劃，將有助集團聘請及保留住高質素的人才，以秉持集團聞名的「傲視世界情繫亞洲」服務理念。

僱員活動

銀娛亦設有銀娛員工康樂會及銀娛義工隊，發起及籌辦多項活動，推動工作與生活健康平衡發展的信息。集團於二零一四年舉辦的部分活動包括：

- 舉辦了合共199個培訓課程，協助5,450位員工滿足其發展需要；在所提供的培訓課程中，31個是與澳門生產力暨科技轉移中心合辦的
- 繼續為高級經理及以上職級人員提供「銀娛領袖培訓計劃」。自該計劃於二零一一年十二月推出以來，已有共350位參與者修畢課程
- 繼續為助理經理及以上職級人員提供管理技巧培訓「三日基礎課程」及「六個半日特殊技巧單元」。於二零一四年，共有328位員工參加「三日基礎課程」，334位員工出席「六個半日特殊技巧單元」，以進一步發展其管理技巧
- 舉辦超過30項體育及康樂活動，吸引了約2,100位員工及家屬參與
- 為高級管理層及任職滿10年的員工舉辦「銀河娛樂集團營運十周年暨「澳門銀河™」三周年員工慶祝午宴」
- 在澳門旅遊學院舉辦的「2014年澳門職業技能認可基準金襟針比賽」中囊括4個金襟針獎



「銀娛員工康樂會」舉辦足球挑戰賽，吸引了銀娛員工連同家人和朋友合共170人參與

企業社會責任

建築材料業務

可持續發展報告

建築材料業務一直深信，可持續發展對其業務至關重要。二零一四年，建築材料業務出版其首份可持續發展報告「Breaking New Ground in Sustainability」，當中重點介紹了建築材料業務的核心價值、計劃及可持續發展相關表現，亦涵蓋全球報告倡議組織的「可持續發展報告指引」第4版核心披露及香港交易及結算所有限公司的《環境、社會及管治報告指引》所界定的標準披露事項。

安全及環境

建築材料業務一直致力在所有工作場所提供健康安全的工作環境及保護環境，年內採取了多項措施，包括以能源及碳管理訊息科技系統蒐集、總結和報告能源及碳表現數據，根據可持續發展循環再用計劃減少、重用及循環再造特定廢物，並繼續修復石礦場。

二零一四年，建築材料業務在環保工作方面獲得多項殊榮，包括「滙豐營商新動力綠色成就獎2014—傑出獎狀」、「減廢標誌卓越級別」、「節能標誌卓越級別」及「安徽省綠色建材產品證書」。

社區活動

二零一四年，建築材料業務繼續舉辦「嘉信1314伴您成長」有機耕種項目，並贊助「龍舟盛會在西貢2014—男女混合青年公開賽嘉安石礦盃」活動，又參與「滙豐博愛單車百萬行」、「無國界醫生野外定向」、「苗圃挑戰12小時慈善越野馬拉松2014」及香港紅十字會的捐血活動等等。

關懷員工

建築材料業務鼓勵員工維持平衡的工作生活，並舉辦各式各樣的社交、康樂及社區活動，以滿足員工不同的需要。二零一四年，建築材料業務的同樂會曾為員工舉辦春遊、品酒、月餅製作班、工藝班、桌球之夜、電影欣賞會、卡拉OK和聖誕派對等活動。



建築材料業務參加「龍舟盛會在西貢2014」



建築材料業務為員工及家屬舉辦「2014嘉華建材秋遊」

董事的履歷資料

執行董事

呂志和博士，*GBM*，*MBE*，*太平紳士*，*LLD*，*DSSC*，*DBA*，現年八十五歲，為本集團之創辦人。自一九九一年八月起出任為本公司之董事，現為本公司之主席及執行董事會會員，呂博士亦為嘉華國際集團有限公司之主席兼董事總經理。彼於礦務、建築材料及地產發展方面具逾五十年之經驗，為英國礦業學會(香港分會)創會會長及東華三院前任主席。呂博士亦為香港酒店業主聯會創會主席、東尖沙咀地產發展商聯會會長、穗港經濟發展協會創會會長及滬港經濟發展協會名譽會長。呂博士自二零零七年起獲委任為會展旅遊業督導委員會委員。此外，呂博士為第九屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員。一九九五年，中國南京紫金山天文台將其發現的一顆小行星命名為『呂志和星』。呂博士於一九九六年榮獲廣州市傑出貢獻獎。呂博士於二零零五年七月獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章榮譽。呂博士亦於二零一二年獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章榮譽。呂博士於二零零六年十二月再次當選為香港特別行政區選舉委員會之委員。呂博士於二零零七年分別獲DHL／南華早報香港商業獎頒授二零零七年商業成就獎及獲美國優質服務科學協會頒授終生成就獎。呂博士於二零一一年獲Macau Tatler雜誌頒發鑽石成就獎，並於同年，呂博士獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》•終身成就大獎」。呂博士於二零一二年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2012 —「終身成就獎」及於二零一三年獲中國飯店金馬獎頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一四年榮獲國際博彩業大獎之傑出貢獻及英國「亞洲人大獎」之年度企業家。呂博士為呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士之父親。

呂耀東先生，現年五十九歲，於一九七九年加入本集團，彼自一九八七年六月起出任為本公司之執行董事，現為本公司之副主席，並分別為執行董事會、提名委員會及薪酬委員會之成員，以及企業管治委員會主席。呂先生亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有美國加州柏克萊大學土木工程學理學士學位及結構工程學理學碩士學位。呂先生為中國人民政治協商會議全國委員會委員，香港特別行政區選舉委員會委員及澳門特別行政區行政長官選舉管理委員會委員。彼亦為澳門中華總商會第六十八屆常務理事與澳門鏡湖醫院慈善會第十八屆名譽主席。呂先生於二零一二年獲澳門政府頒發旅遊功績勳章及於二零一四年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2014 —「年度企業家獎」。呂先生為呂志和博士之子及鄧呂慧瑜女士之胞弟。

董事的履歷資料

徐應強先生，現年五十七歲，於一九八二年加入本集團，彼自二零零四年四月起出任本公司之執行董事，現為本公司建材部董事總經理以及執行董事會成員。徐先生持有澳洲國立南澳大學頒發之工商管理碩士學位及加拿大西安大略大學頒發之機械工程學士學位。彼為英國礦業學會之資深會員，在建材業擁有逾三十年經驗，覆蓋營運、管理、技術及質量保證、環境保護、商業及策略計劃多個範疇。彼現出任肺塵埃沉着病補償基金委員會委員。彼於二零零四年至二零零六年期間曾獲委任為臨時建造業統籌委員會建築廢物工作小組之成員，並於一九九八年至二零零零年期間出任英國礦業學會(香港分會)之主席及於二零零二年至二零零八年期間出任香港合約石礦商會之主席。彼並於二零一一年再獲委任為香港合約石礦商會之主席。徐先生於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議雲南省第十一屆委員會委員。

鄧呂慧瑜女士，*BBS*，*太平紳士*，現年六十一歲，於一九八零年加入本集團，並自一九九一年八月起出任為本公司之執行董事以及執行董事會成員。彼亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有加拿大麥基爾大學之商業學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師學會會員。呂女士於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議上海市委員會委員。呂女士於二零一五年三月十七日再度獲委任為強制性公積金計劃管理局非執行董事，為期兩年。彼於二零一四年十月三十日獲委任為上海交通大學之校董。彼亦為多間公共及社會服務團體之委員，包括香港上市公司商會的常務委員會成員。呂女士曾獲委任為公司法改革常務委員會、旅遊業策略小組、統計諮詢委員會、香港藝術發展局及海洋公園公司董事局成員。呂女士自一九九八年起當選為香港特別行政區選舉委員會委員。呂女士為呂志和博士之女兒及呂耀東先生之胞姊。

非執行董事

唐家達先生，現年六十九歲，於二零零三年加入本集團，並自二零零七年四月起出任為本公司之非執行董事。唐先生持有英國University of Leeds頒發之榮譽法律學士，在策略性規劃、商業管理及企業財務及發展方面，累積廣泛經驗。唐先生於二零零七年三月退任本集團前為銀河娛樂場股份有限公司之行政總裁。

董事的履歷資料

獨立非執行董事

顏志宏先生，現年六十一歲，自二零零四年四月起出任為本公司之獨立非執行董事。顏先生為本公司之審核委員會主席及企業管治委員會成員。彼持有紐西蘭University of Waikato頒發之管理學學士學位。彼為紐西蘭特許會計師公會之會員，曾於多間跨國企業工作，於建材、建築業、廢料管理及回收業務方面擁有逾三十年之廣泛經驗。彼現時為英國Churrgold Construction Holdings Limited之主席，該公司為專業之地底工程承建商，從事地底工程及地面勘察，亦從事清理受先前工業活動污染地方之修復業務。顏先生亦為MJ Gleeson Group PLC之非執行董事，該公司於倫敦證券交易所上市，從事房屋建造及重建翻新業務。

葉樹林博士，LLD，現年七十七歲，於二零零四年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。葉博士為本公司之審核委員會成員，以及提名委員會及薪酬委員會之主席。葉博士持有加拿大康戈迪亞大學文學士學位及榮譽法律博士學位。彼為加拿大置地有限公司之創辦人，並由一九七二年擔任董事長一職，加拿大置地有限公司從事地產發展和旅遊景區業務，於一九九四年在澳洲股票交易所上市，並於二零一三年五月私有化，葉博士仍擔任該公司董事長一職。葉博士亦為嘉華國際集團有限公司之獨立非執行董事。除本文所披露外，彼過往三年並無於其他公眾上市公司擔任任何董事職務。葉博士自一九九六年為廣州嘉游旅游景區開發有限公司之董事長並於二零一三年十月起調任為該公司董事。葉博士一向積極參與公眾服務，彼獲委任為香港中華總商會榮譽常務會董(二零一二年十一月至二零二二年十月)、康戈迪亞大學香港育才基金有限公司之主席及香港加拿大大學同學會主席。彼曾為香港加拿大商會會長(一九九八年至二零零零年)及現任理事，以及香港董事學會資深會員。此外，葉博士曾被選為廣州市榮譽市民。

黃龍德教授，BBS，太平紳士，現年六十六歲，自二零零八年八月起出任為本公司之獨立非執行董事。黃教授分別為本公司之審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。黃教授為香港執業資深會計師，並為黃龍德會計師事務所有限公司的執行董事。他於會計行業擁有逾四十多年經驗。黃教授取得商業博士學位，於一九九三年獲英女皇頒發榮譽獎章，於一九九八年獲香港特別行政區政府委任為太平紳士，並於二零一零年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章。黃教授現為北京汽車股份有限公司(於二零一四年十二月二日獲委任)、中渝置地控股有限公司、中國貴金屬資源控股有限公司、怡益控股有限公司、廣州白雲山醫藥集團股份有限公司、國藝娛樂文化集團有限公司、瑞年國際有限公司、中國油氣控股有限公司、奧思集團有限公司及盈利時控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司上市。

高級管理層

本公司執行董事被視為本集團的高級管理層，直接掌管本集團業務。

博彩及酒店業務專才

銀娛致力聘請及挽留優秀管理人員及僱員，並將持續強化我們的博彩及酒店業行政人員隊伍，繼續建立銀娛為亞洲博彩及娛樂行業的翹楚。

經驗豐富及具代表性的博彩及酒店行政人員履歷如下：

Michael Mecca，總裁及首席營運總監，彼於美國及澳洲多間國際知名的娛樂場及酒店企業擔任重要的職位。彼曾於拉斯維加斯多間博彩公司擔任高級行政職務。

Robert Drake，集團財務總裁，彼於博彩業內企業融資、併購等投資銀行業務、財務管理及國內與海外的業務發展方面饒富經驗。彼曾在拉斯維加斯多間博彩公司擔任財務部的高級行政職務。

John Au，高級董事－業務發展及營運董事，澳門百老匯及城市娛樂會，彼已加入本集團逾二十一年，亦為銀娛開業前管理團隊的主要成員之一，負責設立人力資源及行政部門。在擔任現時的職位前，彼於集團出任人力資源、公共關係及政府關係的高級行政職務。

Baschar Hraki，董事－項目發展，彼為合資格建築設計師，並在大型項目之設計及建築管理方面具備豐富國際經驗。彼曾領導多項亞洲、歐洲、中東及美國等大城市的酒店、渡假城、主題公園、娛樂中心、住宅發展、商場及體育館項目。彼曾於一間大公司擔任高級行政職務，掌管澳門一項大型發展項目。

Raymond Yap，董事－國際尊尚市場發展，彼於酒店營運、渡假城規劃、主題公園及廣場發展、企業規劃及業務發展擁有逾二十八年經驗。彼曾於馬來西亞一間博彩公司擔任多個高級行政職務。

Kevin Clayton，首席市場推廣總監，彼擁有超過三十年的市場策略、品牌建設、業務發展及產品創新的行政及顧問經驗。彼曾於英國、東南亞及澳洲多家娛樂場及著名公司擔任高級行政職務。

Richard Longhurst，營運董事，「澳門銀河™」，彼擁有超過二十五年豐富的博彩企業管理經驗。彼曾在澳洲知名的博彩企業擔任多個行政職務。

Charles So，營運董事，澳門星際酒店，彼於酒店營運及餐飲服務業方面擁有逾三十四年經驗。彼曾在北京、香港、菲律賓、越南及澳洲多間著名酒店擔任高級管理職務。

Scott Milburn，高級副總裁－娛樂桌營運，「澳門銀河™」，彼於博彩桌營運及業務發展方面擁有逾二十年經驗。彼曾於澳門及澳洲多間博彩公司擔任高級管理職務。

博彩及酒店業務專才

Roger Lienhard，高級副總裁－款客事務，「澳門銀河™」，彼於酒店行業擁有逾三十年營運管理及項目發展經驗。彼曾在澳門、新加坡、澳洲、日本、印度及印尼多間著名酒店及渡假城擔任高級管理職務。

Gillian Murphy，高級副總裁及總經理，澳門百老匯，彼於酒店及渡假城營運方面擁有逾三十三年經驗。彼曾於美國多間知名的博彩及酒店公司擔任高級管理職務。

此表並未詳盡列出整隊優秀的博彩及酒店團隊。透過持續發展集團的管理專才，能提高博彩及娛樂業務的營運效率。集團相信可於未來年月推動銀娛的持續發展及成功。

企業管治報告

本公司致力達致高水平企業管治標準。本公司擁有一套均衡的企業管治制度，為董事會(「董事會」)設置框架，以有效地管理本公司、提升股東價值及以良好企業公民身分關懷社會，並保持高透明度和對股東高度負責。董事會已採用香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四內所載之企業管治守則(「守則」)之守則條文。

董事會

本公司以董事會為首，董事會負責領導及監控本公司及其附屬公司(「本集團」)，並有效地指導及監督本集團的事務，促使本集團邁向成功。董事會為本公司制定策略及處理事宜的優先次序、批准年度預算及表現目標、釐定恰當的管理架構，及監督管理層之表現。董事姓名及簡歷，以及彼等關係載於第41至43頁及本公司網站www.galaxyentertainment.com。董事名單及彼等之角色及職能，亦於本公司網站及香港交易及結算所有限公司(「港交所」)網站披露。

主席、副主席及業務部門董事總經理

董事會主席、副主席及董事總經理(建材分部)之職務，分別由呂志和博士、呂耀東先生及徐應強先生擔任。

主席領導董事會，確保董事會有效運作及履行責任，並確保所有重要事項得以適時討論及回應。副主席支持及協助主席執行上述職務，並連同董事總經理(建材分部)發展策略性營運計劃以執行本公司的既定策略及處理事宜的優先次序。副主席領導及監督本集團博彩的日常業務管理而董事總經理(建築材料業務)領導及監督建築材料業務的日常業務管理。

董事會之組成

董事會由四名執行董事及四名非執行董事(包括三名獨立非執行董事)均衡組成。董事會制定及定期檢討其具備的專業技能範疇，確保其成員整體上擁有管理一家成就卓越的大型企業及支持其業務持續增長所必須的全面營商及專業技巧。除了執行董事擁有經營本公司業務的豐富經驗外，董事凝聚了企業管理及策略規劃、投資、財務、法律及企業管治方面的經驗與資格。在履行角色和責任方面，董事向董事會提供均衡與獨立的意見、作出獨立判斷及在董事會決策上(尤其於可能涉及利益衝突的事務上)發揮制衡作用。

企業管治報告

董事之委任及重選

委任新董事加入董事會設有正式、經審慎考慮並具透明度的程序。獲推薦及獲甄選的候選人皆為具有豐富經驗及有才幹的人士，且能按照上市公司董事所須達到的標準，履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任。此外，可以提供公正、獨立的意見，能夠獨立作出判斷，並願意為本公司事務獻出寶貴時間及精力，乃揀選非執行董事之額外標準。提名委員會獲轉授有關檢討董事會之人數、架構、組成及建議重選退任董事之職責。

非執行董事皆有特定任期。根據顏志宏先生、葉樹林博士、唐家達先生及黃龍德教授的服務合約，彼等之委任期為三年之固定年期。根據本公司組織章程細則，主席以外之所有董事均須於股東週年大會上由股東重選連任，至少每三年一次。

根據上市規則附錄十四守則第A.4.3條，任何服務超過九年之獨立非執行董事之重新委任，須經由股東批准之個別決議案通過。於年內，獨立非執行董事葉樹林博士已服務董事會超過九年。按提名委員會提名(葉博士放棄建議其本身重選的建議)，董事會建議葉博士(彼根據本公司的公司組織章程細則輪值退任)於二零一四年六月十一日舉行之股東週年大會上重新委任。重選葉博士的決議案已獲本公司股東之個別決議案通過。

即將於二零一五年六月十六日舉行之股東週年大會上，呂耀東先生、唐家達先生及黃龍德教授將輪值告退，並符合資格膺選連任。彼等將全部願意膺選連任。

獨立性之確認

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性的全部指引。本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出的年度確認函，並認為彼等各人均屬獨立。

董事之責任

董事有責任以良好誠信以本公司利益為依歸行事。本公司相信，為確保董事能為本公司作出最大貢獻，有必要讓董事獲知有關其職責和責任以及本集團守則、業務及發展的最新資料。所有董事能接觸管理層及公司秘書，取得執行職務時所需有關本集團的任何資料。本公司於例行董事會會議上向董事提供報告交代本公司業務表現及年度預算，並與預算加以對照，以及對偏離預算給予所需評論及說明。於二零一四年，本公司亦已為獨立非執行董事安排實地視察中國內地廠房，讓彼等了解其最近的發展及運作。此外，每月在切實可行情況下儘快向董事提供有關市場走勢及本公司發展之資料、財務資料及營運資料。

企業管治報告

本公司每年均獲各董事提供通知，列出其於其他公眾公司及機構任職之性質、其他重要職責以及估計涉及之時間。如其後出現任何變動，有關董事將進一步向本公司提供最新資料。

本公司已投購董事及高級職員責任保險，以就因本集團業務及活動產生的索償及責任向董事作出彌償。

董事之到職介紹及持續專業發展

所有董事均參與持續專業發展(「持續專業發展」)，包括由本公司及／或外界合資格專業人士提供之有關企業管治、法律、規則及規例之最新資料之講座，以進一步加強董事對本身作為董事之角色、職能及職責之認識和相關技能。董事定期獲提供有關適用於本集團之法律和規章變動及企業管治發展的最新資料，及有關本集團業務及活動的相關資料。此外，出席相關主題之外界論壇或簡介會(包括發表演講)亦計入持續專業發展培訓。本公司存置由董事提供之培訓記錄，概述如下：

董事	企業管治／法律、規則及 規例之最新資料	會計／財務／管理／ 其他專業技能
執行董事		
呂志和博士	✓	✓
呂耀東先生	✓	✓
徐應強先生	✓	
鄧呂慧瑜女士	✓	✓
非執行董事		
唐家達先生	✓	
獨立非執行董事		
顏志宏先生	✓	
葉樹林博士	✓	✓
黃龍德教授	✓	✓

證券交易的操守準則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後確認，董事已遵守標準守則所載之規定準則。

由於本集團僱員於履行職務或受聘時，可能會得悉就彼等買賣本公司證券而言與本集團或本公司證券有關之內幕消息，故此董事會亦已訂定嚴謹程度不遜於標準守則之書面指引，要求本集團有關僱員恪守。有關名單及政策將由本公司於適當時進行檢討。

企業管治報告

董事會轉授權力及董事委員會

董事會將權力妥為轉授，其下設適當的董事委員會，並制訂具體書面職權範圍以清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及獨立專業顧問之意見，以履行其職責。

執行董事會

董事會已將管理本集團業務運作及業務活動之權力、職權及酌情權轉授予由本公司全體執行董事組成的一個正式成立之執行董事會。執行董事會向董事會報告，並按季向全體董事傳閱董事會或委員會或股東大會決議案及會議紀錄。包括年度預算及財務報表、予股東之股息及分派、增加股本及配發新股(根據行使認股權及授出股份獎勵進行者除外)、衍生交易、須予披露及／或須遵守股東批准規定的關連交易，以及超過若干預設限額資產的收購、出售、投資、融資及押記在內的若干事務特定須留待董事會批准。

就作出決定之程序而言，管理層根據執行董事會已正式批准之職權向執行董事會提交書面計劃，當中載有詳細分析(財務及商務方面)及建議，待執行董事會考慮及批准。倘有關事項超越執行董事會之職權或與任何前述特定須留待董事會決定之事項有關，則會提交予董事會批准。

執行董事會將日常管理、行政及營運的職能再轉授予博彩及娛樂部及建築材料部執行人員／委員會及(倘適當)負有特定職責的專責小組，以監管特定業務或公司交易。

審核委員會

本公司自一九九九年設設有審核委員會，由三名獨立非執行董事成員組成。顏志宏先生擔任主席，葉樹林博士及黃龍德教授為成員。

審核委員會對董事會負責，並協助董事會監督本公司的財務報告過程、內部監控及風險管理系統及審閱本集團的中期及年度綜合財務報表。審核委員會可與外聘核數師及管理層接觸及維持獨立溝通。審核委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

審核委員會每年舉行兩次會議，全體成員均有出席，集團財務總監、各業務部門財務主管、公司秘書、內部核數師及外聘核數師均有出席。審核委員會在每次會議後均向董事會呈交書面報告，向董事會提出需其關注之重要事項、報告該委員會認為需採取行動或改善之任何事項並作出適當建議。

企業管治報告

審核委員會年內主要工作包括了解集團的企業架構及業務運作以有助於審閱中期及年度綜合財務報表、審閱核數師委聘書、審核費用、審核策略、重大會計事宜、載有其資源需求的內部審核年度計劃及報告、外聘核數師的獨立性、其他財務及內部監控事宜以及若干營運活動。

薪酬委員會

本公司之薪酬委員會於二零零六年初成立，由三名成員組成，大多數是獨立非執行董事。葉樹林博士為主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。

薪酬委員會向董事會負責，並獲授職責，定期檢討、制定及釐定公平兼具競爭力的薪酬方案，以吸引、挽留及激勵具有成功打理本公司所需素質的董事。薪酬委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

薪酬委員會於二零一四年舉行兩次會議，全體成員均有出席，人力資源部的代表及公司秘書均有出席。薪酬委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。此外，於有需要時向成員傳閱書面決議案以獲批准。

薪酬委員會於年內主要工作包括就董事袍金提供建議(惟須提呈股東於股東週年大會上批准)，根據審閱市場數據及參考董事於公司的職責及責任、公司的業績以及盈利能力以審閱及批准執行董事之薪酬政策、架構及方案，以及批准向執行董事授予董事認股權。薪酬委員會會議上，概無董事及其任何之聯繫人參與制訂其本身薪酬之決定。

提名委員會

本公司之提名委員會於二零一二年成立，由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。葉樹林博士為提名委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。提名委員會的主要職責包括制定及實行提名董事候選人的政策、評估非執行董事的獨立性及建議重選退任董事。本公司已於二零一二年三月採納正式而審慎之提名政策，並於二零一三年三月作出修訂此政策，以從多方面顧及董事會之多元化，包括但不限於董事之性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及其他質素。任何董事(徵詢董事會主席後)可提名一位妥為合資格之人選出任本公司董事，供提名委員會考慮。提名委員會審閱有關人選之資料，考慮所有列出之規定後，向董事會作出建議以供考慮。董事會考慮其建議後，決定建議之人選是否應獲委任為董事。提名委員會之職權範圍已登載於本公司網站及港交所網站。

企業管治報告

提名委員會於二零一四年舉行了一次會議，全體成員均有出席。提名委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

提名委員會之主要工作，包括檢討董事會之架構、人數及組成，以確保董事會之組成、技能及經驗可取得平衡並符合本公司的業務需要；按照上市規則項下之相關規則及規定評估獨立非執行董事之獨立性；及建議重新委任退任董事以供董事會批准。

企業管治委員會

本公司的企業管治委員會於二零一二年成立。企業管治委員會由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。呂耀東先生為企業管治委員會主席，顏志宏先生及黃龍德教授為成員。企業管治委員會的主要職責包括審閱本公司的企業管治政策及常規，董事及高級管理層的培訓及持續專業發展，以及遵守守則及在企業管治報告內披露。本公司已採納企業管治政策，旨在提升股東價值，以達致高水平的透明度、操守及問責性。

企業管治委員會於二零一四年舉行了一次會議，全體成員均有出席。企業管治委員會在會議後均向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

企業管治委員會之主要工作，包括檢討本公司有關企業管治之政策及常規、《公司條例》(第622章)(「《公司條例》」)及上市規則規定、建議修訂本公司組織章程細則、董事及僱員進行證券交易之行為守則之遵守、董事及高級管理層之培訓及持續專業發展，以及守則之遵守及在企業管治報告內之披露。

董事會會議、董事委員會會議及股東大會

召開例行董事會會議的時間一律由董事會預先擬定，讓董事有機會積極參與。在擬定例行董事會會議的議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出商議事項。各董事一般於約一個月前收到會議的書面通知，並於會議召開日期前不少於三天收到會議議程及相關董事會會議文件。年內，董事亦以傳閱書面決議案的方式參與審議及批准須提呈董事會垂注之任何事宜。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。董事會、董事委員會及股東大會的會議紀錄，均由公司秘書妥為保存，並可供全體董事查閱及定期向彼等傳閱。除本公司組織章程細則及上市規則許可之有關情況外，董事如在提交予董事會以供考慮之任何合約、交易、安排或任何其他類別的建議中擁有重大利益，須就相關決議案放棄投票，而有關董事亦不得計入法定人數。

企業管治報告

董事於回顧年度內出席的董事會會議、董事委員會會議及股東大會詳情列於下表：

會議次數	董事會 (4)	審核委員會 (2)	薪酬委員會 (2)	提名委員會 (1)	企業管治委員會 (1)	股東週年大會 (1)
執行董事						
呂志和博士	4/4	-	-	-	-	1/1
呂耀東先生	4/4	-	2/2	1/1	1/1	1/1
徐應強先生	4/4	-	-	-	-	1/1
鄧呂慧瑜女士	4/4	-	-	-	-	1/1
非執行董事						
唐家達先生	2/4	-	-	-	-	0/1
獨立非執行董事						
顏志宏先生	4/4	2/2	-	-	1/1	0/1
葉樹林博士	4/4	2/2	2/2	1/1	-	1/1
黃龍德教授	4/4	2/2	2/2	1/1	1/1	1/1

公司秘書

本公司之公司秘書負責梳理董事會程序，以確保遵從董事會程序及有效地進行董事會活動，並確保董事會成員和管理層及股東之間有良好的信息流通。

公司秘書定期向董事寄發有關本集團之法律、法規及企業管治發展之最新資料，並為董事籌辦內部講座。

公司秘書在回顧年度內已遵守上市規則第3.29條規定。

財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便股東評核本公司之表現、財務狀況及前景。

董事的責任

董事確認，其編製本公司財務報表之責任乃為作出真實公平反映，並且符合一切適用的監管規定及會計準則。編製截至二零一四年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，董事選擇了適當的會計政策加以貫徹應用，所作出的判斷及估計均屬審慎合理。據董事所知，於二零一四年十二月三十一日，並無任何重大不確定事件或條件可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事按持續經營基準編製截至二零一四年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

企業管治報告

年內本公司已投放充裕資源及聘用足夠合資格及經驗豐富的人員負責會計及財務報告職能。

獨立核數師的責任

本公司的外聘核數師為執業會計師羅兵咸永道會計師事務所。獨立核數師就其申報責任發出之聲明已載於第69至70頁本公司財務報表之獨立核數師報告中。

於達致其意見時，外聘核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會成員)及管理層接觸。

獨立核數師酬金

截至二零一四年十二月三十一日止年度外聘核數師提供審核服務及非審核服務的費用載於綜合財務報表附註8。

非審核服務的費用包括提供稅務及顧問服務收取的2,368,000港元。

內部監控

董事會致力實施高效及穩健的內部監控系統，以保障股東權益及本集團的資產。內部監控系統包括權責清晰的管理架構，為集團內的所有主要營運實體界定權限，書面訂明政策、標準營運程序，並進行風險自評程序。該系統旨在提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失，以及管理營運系統內的風險失效及達到本集團的目標。

內部稽查團隊就集團內部監控的充足性和有效性，持續向董事會及執行管理層提供獨立保證。內部稽查團隊採納風險主導的稽查方法，在獨立於管理層的情況下徵詢管理層後，編製年度內部稽查計劃；計劃付諸執行前由審核委員會批准。年內，內部稽查團隊已進行營運及財務回顧，旨在確保所有主要監控包括財務、營運、合規監控及風險管理已妥為執行及有效運作。完成稽查後，內部稽查團隊將與管理層內負責稽查的成員商討稽查結果及建議，並進行跟進程序，以評定管理層的稽查後續行動，並保證所實行的改動能充足地回應有關稽查結果。同時也定期提呈高級管理層關注重要的內部監控弱項。

內部稽查團隊每年兩次向審核委員會匯報管理層有否遵照本集團的政策及程序以及外部監管機構訂立的規定，維持及實施穩健的內部監控系統。在截至二零一四年十二月三十一日止財政年度內，內部稽查部門未有發現任何重大內部監控事宜，可能會對本集團財務狀況或運作構成負面影響。

透過審核委員會的審閱，董事會認為本集團的內部監控系統既有效又足夠。

企業管治報告

與股東及投資界溝通

本公司高度重視與股東及投資界維持及時、準確及具透明度的溝通。董事會已採納股東通訊政策，提供框架維繫與股東間之直接、公開和適時之通訊。本公司須確保相關資料無論何時均有效適時地發佈。

除根據上市規則規定發表中期及年度業績外，本公司亦自願公佈季度未經審核的主要財務資料，讓利益相關者更有效評估本集團的表現。

本公司專設投資者關係團隊，負責與投資者、分析員及傳媒保持有意義的對話及持續的關係，同時向股東以及投資界提供優質資訊。

本公司與股東和投資者建立了不同的溝通渠道。股東可選擇以電子方式收取公司通訊(包括但不限於年度報告、中期報告、會議通告、通函及委任代表表格)。本公司的網站www.galaxyentertainment.com亦是投資者寶貴的平台，設有投資者關係專欄，提供及時並直接的財務報告、企業公佈、新聞稿及其他業務資訊。

股東權利

本公司鼓勵股東出席所有股東大會。

召開股東大會

根據本公司組織章程細則第67條，董事會可於其認為適當時召開股東大會，而股東大會亦須按《公司條例》規定的請求召開，或倘無相關規定，則可由請求人召開。

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的本公司股東的總表決權最少5%的本公司股東，可要求本公司董事召開股東大會。該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的文本。該要求必須簽署及經提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並以印本形式寄發於本公司的註冊辦事處，地址為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室，註明公司秘書收。

企業管治報告

在股東大會上提出議案

根據《公司條例》第580條，佔全體有相關表決權利的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有相關表決權利的股東，可要求本公司向有權收到股東大會通告的股東，傳閱字數不多於1,000字的陳述書關於(a)有待在該大會上處理的、某被提出的決議案所述的事宜；或(b)其他有待在該大會上處理的事務。有關要求必須採用印本形式送交本公司，須指出將予傳閱的陳述書，須經所有提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東大會前最少7日送抵本公司之上述註冊辦事處。

根據《公司條例》第615條，佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的本公司股東的總表決權最少2.5%的本公司股東，或最少50名有權在該大會上就該決議案表決的股東，可要求本公司向有權收到該股東週年大會通告的本公司股東，發出關於可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的通知。該要求須採用印本形式送交本公司，須指出有待發出通告所關乎的決議案，須經所有提出該要求的人認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前，或於(如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會通告發出之時送抵本公司之上述註冊辦事處。

倘股東有意建議除本公司退任董事以外之人選參選董事職位，有關程序請參閱本公司網站。

向董事會查詢

本公司重視股東之意見及建議。股東可用郵寄方式(至本公司註冊辦事處地址)或電子郵件方式，向董事會提出查詢和其關注之事宜，並註明公司秘書收。

組織章程文件

《公司條例》於二零一四年三月三日生效，為使公司組織章程細則符合《公司條例》，已建議修訂若干組織章程細則及新的公司組織章程細則經本公司股東於二零一四年六月十一日舉行的股東週年大會上通過為特別決議案已獲採納。本公司之新組織章程細則已登載於本公司網站及港交所網站。

遵行守則

回顧年度內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已符合守則內之守則條文。

第A.4.2條—鑑於其他董事根據本公司組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本公司而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

董事會報告書

本董事會同寅謹向各股東提呈本公司截至二零一四年十二月三十一日止年度之董事會報告書及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的主要業務為於澳門從事娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地製造、銷售及分銷建築材料，有關主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註45。

業績及分派

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度之業績載列於本年報第71頁綜合損益表內。

股息

截至二零一四年十二月三十一日止年度已派付特別股息每股0.70港元及0.45港元，分別於二零一四年七月三十一日及二零一四年十月三十一日派發予本公司股東。

董事會不建議派發截至二零一四年十二月三十一日止年度末期股息(二零一三年：無)。

截至二零一四年十二月三十一日止年度已派付給本公司股東的股息總額為每股1.15港元(二零一三年：無)。

於二零一五年三月十九日，董事會決議宣佈派發特別股息每股0.28港元，總額約為11.91億港元，予於二零一五年四月三十日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期大約於二零一五年五月二十二日派付。

股本

本公司股本於年內之變動詳情載於綜合財務報表附註28。

年內，因認股權持有人行使認股權而根據本公司認股權計劃發行25,183,159股新股。

買賣上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一四年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

董事會報告書

儲備

本集團及本公司於年內之儲備變動詳情載於綜合財務報表附註30。

物業、機器及設備

本集團於年內之物業、機器及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註15。

董事

於年內及截至本報告日期，本公司的董事包括：

呂志和博士，*主席*

呂耀東先生，*副主席*

徐應強先生，*執行董事*

鄧呂慧瑜女士，*執行董事*

唐家達先生，*非執行董事*

顏志宏先生，*獨立非執行董事*

葉樹林博士，*獨立非執行董事*

黃龍德教授，*獨立非執行董事*

各現任董事之個人資料載於本年報第41至第43頁。

遵照本公司組織章程細則第106(A)條，呂耀東先生、唐家達先生及黃龍德教授於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼等全部符合資格及願意膺選連任。

本公司或其任何附屬公司與各擬重選連任董事均無訂立在一一年內終止時須作出賠償之服務合約(法定賠償除外)。

待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，董事就截至二零一四年十二月三十一日止年度將收取之袍金如下：

	主席 (港元)	成員 (港元)
董事會	240,000	210,000
審核委員會	170,000	140,000
企業管治委員會	80,000	60,000
提名委員會	80,000	60,000
薪酬委員會	90,000	70,000

董事會報告書

董事之合約權益

除了本董事會報告書披露者外，於二零一四年十二月三十一日或該年度內任何時間，本公司或其附屬公司並無就有關本集團之業務訂立及任何董事直接或間接或曾經直接或間接擁有重大實益之重大合約。

董事之證券及認股權權益

於二零一四年十二月三十一日，根據香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

(a) 股份(包括相關股份)

姓名	股份數目(包括相關股份)					佔已發行股本百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	
呂志和	28,777,632	2,181,518	23,121,401 ⁽¹⁾	1,697,536,231 ⁽²⁾	1,751,616,782	41.26
呂耀東	39,644,896	-	396,150,099 ⁽³⁾	1,697,536,231 ⁽²⁾	2,133,331,226	50.25
徐應強	2,400,000	-	-	-	2,400,000	0.05
鄧呂慧瑜	13,575,722	-	-	1,697,536,231 ⁽²⁾	1,711,111,953	40.30
顏志宏	250,000	-	-	50,000 ⁽⁴⁾	300,000	0.00
葉樹林	250,000	-	-	-	250,000	0.00
唐家達	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.02
黃龍德	-	-	-	-	-	-

附註：

- (1) 步基證券有限公司及呂志和基金有限公司(為一間慈善機構)，分別持有305,401及22,816,000股本公司股份，兩間公司均由呂志和博士控制。
- (2) 由呂志和博士以創立人身份成立之一項全權家族信託擁有1,697,536,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之直接或間接全權受益人，因此被視為擁有該等信託所持有之股份權益。
- (3) 由呂耀東先生控制之Recurrent Profits Limited持有103,096,039股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited(「Top Notch」)擁有171,916,021股本公司相關股份權益。Kentlake International Investments Limited(「Kentlake」)擁有60,000,000股本公司股份及61,138,039股本公司相關股份權益。Top Notch及Kentlake均由呂耀東先生控制。上述的相關股份並未交予Top Notch及Kentlake及仍然計入公眾持股量。
- (4) 顏志宏先生以一項退休計劃的信託人之一兼主要受益人的身份，擁有50,000股本公司股份權益。

董事會報告書

(b) 相關股份－認股權

詳情載於以下「認股權計劃」內。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零一四年十二月三十一日，本公司董事概無在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

主要股東之權益

於二零一四年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，分列如下：

名稱	股份數目 (好倉)	佔已發行 股本百分比
City Lion Profits Corp.	1,313,887,206	30.95
CWL Assets (PTC) Limited	1,697,536,231	39.99
HSBC International Trustee Limited	1,709,062,231 ⁽¹⁾	40.26
Super Focus Company Limited	269,200,154	6.34
Waddell & Reed Financial, Inc.	295,450,000	6.96

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以創立人身份成立之全權家族信託之信託人，其持有本公司1,697,536,231股股份權益。

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,697,536,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之1,313,887,206股本公司股份；及
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之269,200,154股本公司股份。

除上文所披露者外，於二零一四年十二月三十一日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

董事會報告書

認股權計劃

現有認股權計劃(「認股權計劃」)於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納之舊計劃授出之認股權仍然有效。下列為認股權計劃之概要：

(1) 目的

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向僱員、專家顧問、代理、代表、專業顧問、貨品或服務供應商、客戶、承辦商、業務夥伴及合營夥伴提供額外激勵；及透過令認股權持有人的利益與股東利益一致，促進本公司長遠達致財政上的成功。

(2) 參與者

- (i) 本公司或任何聯屬公司的任何僱員或任何高級行政人員或董事；或
- (ii) 本公司或任何聯屬公司的任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或
- (iii) 向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務的任何人士；或
- (iv) 本公司或任何聯屬公司的任何客戶或承辦商；或
- (v) 本公司或任何聯屬公司的任何業務夥伴或合營夥伴；或
- (vi) 任何以僱員為受益人的信託的任何受託人；或
- (vii) 就上述個人合資格承授人而言，指僅以該名合資格承授人或其直屬家庭成員以及該名合資格承授人或其直屬家庭成員控制的公司為受益人之信託。

「聯屬公司」指(a)本公司的控股公司；或(b)本公司控股公司的附屬公司；或(c)本公司的附屬公司；或(d)本公司的控股股東；或(e)本公司控股股東所控制的公司；或(f)本公司所控制的公司；或(g)本公司控股公司的聯營公司；或(h)本公司的聯營公司。

(3) 可予發行之股份總數

授權限額—在下文規限下，根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過二零一一年六月二十二日(即股東通過普通決議案之日)之已發行股份的10%，即413,678,806股股份。

主要限額—本公司可由股東通過普通決議案重訂上文所述之授權限額，惟在此之前本公司須先行向其股東發出通函。根據認股權計劃及本公司任何其他計劃授出及尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

董事會報告書

於本年報日期，根據認股權計劃可予發行之股份總數為346,879,571股(惟須因根據下述之股份獎勵計劃授出之獎勵股份數目而減少)，佔本公司當日已發行股本約8.16%。

(4) 各參與者之限額

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份之1%。

如經股東在股東大會上另行批准，而有關參與者及其緊密聯繫人(定義見上市規則)或(若參與者為關連人士)其聯繫人(定義見上市規則)放棄對該項決議案投票，而本公司在尋求批准前向股東發出通函，則本公司可授出超出此限額的認股權予參與者。

(5) 行使期限

認股權涉及之股份必須接納的期間由董事會在授出認股權時全權決定，但該期間不得超過有關認股權授出之日起計十年。

(6) 認股權歸屬前必須持有之最低期限

認股權歸屬前必須持有的最低期限(如有)乃由董事會全權決定。認股權計劃本身並不設任何最低持有期限。

(7) 接納認股權須付款項

承授人接納認股權時須向本公司支付1.00港元。認股權必須於授出日期起十四天，或於董事會以書面批准之較長期限內被接納。

(8) 認購價之釐定基準

認股權的認購價須為董事會在授出有關認股權時全權釐定的價格，惟不得低於下列各項中之最高者：

- (i) 於授出日期的股份收市價；
- (ii) 在緊接授出日期前五個營業日的股份平均收市價；及
- (iii) 一股份的面值(股份並無面值，因此並不適用)。

(9) 認股權計劃之餘下年期

認股權計劃之年期由採納日期，即二零一一年六月二十二日起計為期十年及將於二零二一年六月二十一日屆滿。

董事會報告書

姓名	授出日期	認股權數目						行使價 (港元)	行使期
		於二零一四年		於二零一四年		於二零一四年			
		一月一日 持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效	於年內 重新分類 ^(a)	十二月三十一日 持有		
僱員 ^(b)	二零零八年一月十七日	2,500,000	-	-	2,500,000	-	-	6.972	二零一零年一月十七日至二零一四年一月十六日
(合計)	二零零八年八月十八日	238,000	-	238,000 ^(b)	-	-	-	3.320	二零零九年八月十八日至二零一四年八月十七日
	二零零九年五月八日	3,300,000	-	800,000 ^(b)	-	-	2,500,000	2.160	二零一零年五月八日至二零一五年五月七日
	二零零九年十月二十一日	304,000	-	239,000 ^(b)	-	-	65,000	3.600	二零一零年十月二十一日至二零一五年十月二十日
	二零一零年七月二十三日	11,062,003	-	2,568,334 ^{(b)(c)}	-	-	8,493,669	4.670	二零一一年七月二十三日至二零一六年七月二十二日
	二零一一年四月二十日	2,338,006	-	1,621,338 ^(b)	-	-	716,668	13.820	二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日
	二零一二年一月九日	10,463,679	-	4,601,795 ^(b)	136,523	440,004	5,285,357	14.220	二零一三年一月九日至二零一八年一月八日
	二零一二年三月十六日	4,533,000	-	500,000 ^(b)	-	-	4,033,000	20.100	二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日
	二零一三年一月十七日	12,624,000	-	2,247,026 ^(b)	689,775	399,335	9,287,864	32.500	二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	1,790,000	-	192,332 ^(b)	80,000	160,000	1,357,668	37.450	二零一四年七月五日至二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	-	5,445,000	-	300,000	273,000	4,872,000	77.750	二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日
	二零一四年七月十六日	-	1,436,000	-	24,000	-	1,412,000	62.750	二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日
其他	二零零九年五月八日	333,334	-	333,334 ^(d)	-	-	-	2.160	二零一零年五月八日至二零一五年五月七日
(合計)	二零一零年十月十一日	2,000,000	-	2,000,000 ^(d)	-	-	-	6.810	二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日
	二零一二年一月九日	-	-	-	-	440,004	440,004	14.220	二零一三年一月九日至二零一八年一月八日
	二零一三年一月十七日	-	-	-	-	399,335	399,335	32.500	二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日
	二零一三年七月五日	160,000	-	53,332 ^(d)	-	160,000	266,668	37.450	二零一四年七月五日至二零一九年七月四日
	二零一四年一月十五日	-	-	-	-	273,000	273,000	77.750	二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日

附註：

- 認股權於年內由僱員重新分類為其他。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為76.15港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為68.60港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為65.30港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為60.33港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為70.14港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為75.27港元。

董事會報告書

- h. 包括於二零一零年七月二十三日、二零一二年一月九日、二零一三年一月十七日、二零一三年七月五日及二零一四年一月十五日分別授出之3,000,000份(其中1,000,000份認股權已於年內行使，於行使日期之加權平均收市價為55.40港元)、1,000,000份、400,000份、80,000份及126,000份認股權，其行使價及行使期見上述，由董事聯繫人呂慧玲女士持有。於二零零八年一月十七日授出之2,000,000份認股權已經失效。餘下認股權為於二零一四年十二月三十一日持有之結餘。

除以下認股權外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年：

- 授出於二零零八年一月十七日認股權之歸屬期，於授出日期的第二及第三週年各為25%，授出日期的第四週年為50%。
- 授出於二零零八年八月十八日及二零零九年十月二十一日之認股權及授出於二零一一年四月二十日之餘下881,000份認股權之歸屬期，於授出日期的第一週年為100%。

在分別於二零零二年五月三十日及二零一一年六月二十二日獲採納之認股權計劃所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。

每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

年內授出、行使或失效之認股權之詳情如上。年內並無註銷任何認股權。

於年內授予之認股權之公平值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，有關公平值及該模式的主要參數如下：

	每份認股權 公平值 (港元)	於授出日 的股份價格 (港元)	行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期 認股權年期	預期 派息率	無風險 年利率
於二零一四年一月十五日授出 - 6,893,000份認股權 於二零一四年十二月三十一日 尚未行使	\$26.65	\$77.75	\$77.75	50%	3.5至4.5年	2%	0.942%至 1.266%
於二零一四年七月十六日授出 - 1,544,000份認股權 於二零一四年十二月三十一日 尚未行使	\$21.55	\$62.75	\$62.75	50%	3.5至4.5年	2%	1.024%至 1.302%

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

本公司股份於二零一四年一月十五日及二零一四年七月十六日授出認股權日期之前一天收市價分別為77.60港元及62.95港元。

董事會報告書

股份獎勵計劃

董事會於二零一四年八月四日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。詳情載於本公司日期為二零一四年八月四日之公佈內。

(1) 目的

股份獎勵計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協力發展本公司業務；向以下人士提供激勵：(i)任何僱員或任何合資格僱員、本公司或任何聯屬公司之任何高級行政人員或董事；或本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或(ii)向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或(iii)本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或(iv)本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或(v)任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；及透過令獎勵持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

(2) 年期

股份獎勵計劃自二零一四年八月四日起至二零一一年六月二十一日止期間有效及生效，惟董事會可提前終止股份獎勵計劃。

(3) 最高限額

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃已授出但尚未歸屬之與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出但尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份之30%。

以下兩者之總和：(a)根據股份獎勵計劃將予授出之與獎勵相關之獎勵股份總數；及(b)在採納上述認股權計劃後，根據本公司任何認股權計劃(包括上述認股權計劃)已授出及將予授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過上述認股權計劃項下之授權限額(即413,678,806股股份)，或不得超過上述認股權計劃項下經重訂之限額。

各獎勵持有人於任何十二個月期間內可獲之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份數目及根據上述認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

董事會可不時全權挑選任何合資格承授人參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。承授人接納獎勵股份時須向本公司支付1.00港元。董事會可(i)利用本公司之資源向受託人支付於市場買入之獎勵股份之購股價及相關購股開支；及/或(ii)向受託人配發及發行股份，並交由受託人為相關獎勵持有人持有，直至相關獎勵根據股份獎勵計劃規則歸屬為止。

董事會報告書

當獎勵持有人達到董事會指明之所有歸屬準則及條件並有權獲得獎勵股份，董事會將通知相關獎勵持有人有關獎勵股份已經歸屬，以及完成歸屬之方式，惟其須由董事會全權酌情決定。

獎勵持有人不得享有任何股東權利，除非及直至受託人在已授出之獎勵歸屬後將有關獎勵股份實際轉讓予獎勵持有人。除董事會在股份獎勵協議另有訂明外，獎勵持有人無權獲得與獎勵相關之獎勵股份所產生之收入。受託人不得就股份獎勵計劃所持之任何股份(包括但不限於獎勵股份、已歸還股份、任何紅股及代息股份)行使表決權。

年內，已分別向僱員及董事之一名聯繫人授出20,199,560份及2,720份股份獎勵。

除上文所披露者外，截至二零一四年十二月三十一日止年度概無根據股份獎勵計劃向本公司董事或彼等各自之聯繫人授出任何股份獎勵。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃由本公司僱員合計及董事之一名聯繫人持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

名稱	授出日期	獎勵數目					歸屬日期	於授出日期 收市價 (港元)
		於二零一四年 一月一日		於二零一四年 十二月三十一日				
		持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效	持有		
僱員(合計)	二零一四年十月二十八日	-	20,199,560	-	407,520	19,792,040	二零一七年十二月三十一日	47.70
董事聯繫人	二零一四年十月二十八日	-	2,720	-	-	2,720	二零一七年十二月三十一日	47.70

除上文所披露者外，本公司或其附屬公司於年內概無簽訂任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

財務摘要

本集團以往五個財政年度之業績、資產及負債賬目摘要乃摘錄自經審核綜合財務報表及按適當情況作出調整，現載於本年報第68頁。

主要客戶及供應商

在截至二零一四年十二月三十一日止年度內，本集團最大五個顧客之營業額合共佔本集團整體營業額少於百分之三十。在採購方面(不包括資本性採購)，最大五個供應商之採購額合共佔本集團整體採購額亦少於百分之三十。

董事會報告書

管理合約

本年度本公司並無訂立或存有任何重要之管理及行政合約。

捐獻

本集團於年內的慈善及其他捐獻金額為331,534,000港元(二零一三年：11,554,000港元)。

充足公眾持股量

根據本公司所得資料，據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已具備上市規則規定之充足公眾持股量。

核數師

本公司截至二零一四年十二月三十一日止年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師於即將舉行之股東週年大會上任滿告退，惟願意應聘續任。

代表董事會

主席

呂志和博士

香港，二零一五年三月十九日

五年賬目摘要

	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一三年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一四年 十二月三十一日 止年度 千港元
綜合損益表					
收益	19,262,133	41,186,446	56,746,423	66,032,501	71,752,470
本公司權益持有人應佔溢利	898,455	3,003,908	7,377,839	10,051,764	10,339,810
股息	-	-	-	-	4,878,981
每股盈利(港仙)	22.8	72.8	176.2	238.7	243.9
每股股息(港仙)	-	-	-	-	115.0
綜合資產負債表					
物業、機器及設備，投資物業及 租賃土地和土地使用權	16,801,790	21,990,582	22,736,878	28,421,703	35,661,629
無形資產	1,320,129	1,270,424	1,103,508	1,715,360	1,516,326
合營企業及聯營公司	1,042,147	1,169,613	1,351,792	1,373,882	1,451,471
已抵押長期銀行存款	-	1,702,230	-	-	-
其他非流動資產	486,307	348,179	373,340	515,823	382,481
流動資產／(負債)淨額	(2,471,963)	(710,166)	3,489,100	2,355,647	1,243,598
資金之運用	17,178,410	25,770,862	29,054,618	34,382,415	40,255,505
包括：					
股本	395,440	417,421	419,958	421,971	19,774,917
儲備	8,801,497	13,804,605	21,433,430	32,019,490	18,594,220
本公司持有人應佔權益	9,196,937	14,222,026	21,853,388	32,441,461	38,369,137
非控制性權益	377,614	421,201	440,992	612,827	619,945
長期借貸	7,143,507	10,530,722	6,291,171	236,973	576,430
其他非流動負債	345,202	495,679	390,280	1,050,172	663,964
撥備	115,150	101,234	78,787	40,982	26,029
已運用資金	17,178,410	25,770,862	29,054,618	34,382,415	40,255,505
每股資產淨值(港元)	2.33	3.41	5.20	7.69	9.04

獨立核數師報告書



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致銀河娛樂集團有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第71至156頁銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一四年十二月三十一日的綜合和公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合現金流量表和綜合權益變動表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見，並按照香港《公司條例》附表11第80條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

獨立核數師報告書

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一四年十二月三十一日的事務狀況，及貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一五年三月十九日

綜合損益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
收益	6	71,752,470	66,032,501
其他收入／收益，淨額	8(a)	336,605	355,468
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		(26,565,030)	(24,211,993)
博彩業務合作伙伴的佣金及津貼		(22,214,046)	(20,403,565)
物料及消耗品成本		(984,739)	(1,222,545)
攤銷及折舊		(1,884,445)	(1,949,610)
僱員福利費用		(5,601,896)	(4,467,089)
其他營運費用		(4,404,139)	(3,639,306)
財務費用	10	(32,849)	(598,477)
應佔溢利減虧損：			
合營企業	20(a)	162,521	141,208
聯營公司	21(a)	–	230
除稅前溢利	8(b)	10,564,452	10,036,822
稅項(支出)／計入	11	(201,904)	18,072
本年度溢利		10,362,548	10,054,894
以下人士應佔：			
本公司權益持有人	30	10,339,810	10,051,764
非控制性權益		22,738	3,130
		10,362,548	10,054,894
每股盈利	13	港仙	港仙
基本		243.9	238.7
攤薄		241.1	234.8

給予本公司股東股息之詳情載於附註14。

綜合全面收益表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
本年度溢利	10,362,548	10,054,894
其他全面(虧損)/收益		
日後可能重新分類為損益之項目		
可出售之金融資產公平值變動	(88,151)	76,987
匯兌差額	(32,371)	47,307
現金流量對沖公平值變動	-	23,672
終止對沖會計處理－利率掉期結算	-	57,039
本年度其他全面(虧損)/收益，除稅項	(120,522)	205,005
本年度總全面收益	10,242,026	10,259,899
總全面收益以下人士應佔：		
本公司權益持有人	10,221,105	10,248,012
非控制性權益	20,921	11,887
	10,242,026	10,259,899

綜合資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、機器及設備	15	30,421,771	23,226,216
投資物業	16	35,000	88,500
租賃土地和土地使用權	17	5,204,858	5,106,987
無形資產	18	1,516,326	1,715,360
合營企業	20	1,450,610	1,373,021
聯營公司	21	861	861
其他非流動資產	22	382,481	515,823
		39,011,907	32,026,768
流動資產			
存貨	23	143,461	133,596
應收賬款及預付款	24	1,981,960	1,975,443
應收合營企業款項	25	325,814	350,500
可收回稅項		13,945	10,534
其他投資	26	6,429	8,149
其他現金等價物	27	1,314,993	1,391,640
現金和銀行結餘	27	9,040,327	10,360,208
		12,826,929	14,230,070
總資產		51,838,836	46,256,838

綜合資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
權益			
股本	28	19,774,917	421,971
儲備	30	18,594,220	32,019,490
本公司持有人應佔權益		38,369,137	32,441,461
非控制性權益		619,945	612,827
總權益		38,989,082	33,054,288
負債			
非流動負債			
借貸	31	576,430	236,973
遞延稅項負債	32	249,113	245,165
撥備	33	26,029	40,982
應付保修金		195,090	155,007
其他非流動按金或應付賬款	36	219,761	650,000
		1,266,423	1,328,127
流動負債			
應付賬款及應計費用	34	11,112,104	11,412,055
應付合營企業款項	25	24,969	36,769
借貸之現期部分及短期銀行貸款	31	411,574	406,004
稅項撥備		34,684	19,595
		11,583,331	11,874,423
負債總額		12,849,754	13,202,550
總權益及負債		51,838,836	46,256,838
淨流動資產		1,243,598	2,355,647
總資產減流動負債		40,255,505	34,382,415

呂耀東
董事

徐應強
董事

公司資產負債表

於二零一四年十二月三十一日

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
資產			
非流動資產			
附屬公司	19	3,830,001	3,830,001
應收附屬公司款項	19	18,202,215	16,611,144
		22,032,216	20,441,145
流動資產			
應收賬款及預付款	24	18,967	16,711
現金和銀行結餘	27	3,745,316	3,029,169
		3,764,283	3,045,880
總資產		25,796,499	23,487,025
權益			
股本	28	19,774,917	421,971
儲備	30	2,291,435	19,295,855
本公司持有人應佔權益		22,066,352	19,717,826
負債			
流動負債			
應付賬款及應計費用	34	21,955	21,547
應付附屬公司款項	19	3,708,192	3,747,652
		3,730,147	3,769,199
負債總額		3,730,147	3,769,199
總權益及負債		25,796,499	23,487,025
淨流動資產／(負債)		34,136	(723,319)
總資產減流動負債		22,066,352	19,717,826

呂耀東
董事

徐應強
董事

綜合現金流量表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	附註	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
經營業務之現金流量			
來自經營業務之現金	35	12,195,935	13,766,440
已付香港利得稅		(30,660)	(37,779)
已付中國內地稅項及澳門所得補充稅		(120,881)	(19,427)
已付利息		(24,790)	(387,464)
來自經營業務之現金淨額		12,019,604	13,321,770
投資業務之現金流量			
購買物業、機器及設備		(9,303,290)	(4,971,743)
收購業務	37	-	(2,600,000)
添置租賃土地		(171,929)	-
購買無形資產		(39,225)	(23,919)
出售投資物業所得款項		3,975	-
出售物業、機器及設備所得款項		6,319	13,838
出售一間合營企業所得款項		3,203	-
投資於合營企業		(60,703)	(39,069)
應收合營企業款項減少		8,063	75,546
出售附屬公司所得款項		87,607	21,940
遞延支出		-	(36)
遞延應收賬款減少		19,545	33,199
應收融資租賃款項(增加)/減少		(12,277)	26,146
可供出售之金融資產增加		-	(548)
已付購買物業、機器及設備項目按金增加		-	(151,079)
已收利息		186,222	238,972
超過三個月到期之短期已抵押存款及短期銀行存款減少		699,159	4,668,870
已收合營企業股息		144,342	188,735
已收非上市投資股息		26,000	38,380
用於投資業務之現金淨額		(8,402,989)	(2,480,768)
融資活動之現金流量			
發行新股		256,320	135,164
新增銀行貸款		737,325	68,560
償還銀行貸款		(394,887)	(8,961,192)
償還定息債券		-	(1,744,596)
融資租賃付款資本部分		(6,008)	(415,333)
非控制性權益貸款(減少)/增加		(19,067)	12,985
已付予非控制性權益股息		(14,049)	(25,967)
非控制性權益之注資		246	194,541
已付予股東股息	14	(4,878,981)	-
用於融資活動之現金淨額		(4,319,101)	(10,735,838)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
於年初之現金及現金等價物		(702,486)	105,164
匯率變動		9,028,320	8,907,342
		5,117	15,814
於年末之現金及現金等價物	27	8,330,951	9,028,320

綜合權益變動表

截至二零一四年十二月三十一日止年度

	股本 千港元	儲備 千港元	本公司持有人 應佔權益 千港元	非控制性權益 千港元	總計 千港元
於二零一三年一月一日	419,958	21,433,430	21,853,388	440,992	22,294,380
全面收益					
本年度溢利	-	10,051,764	10,051,764	3,130	10,054,894
其他全面收益					
可供出售之金融資產公平值變動	-	76,987	76,987	-	76,987
匯兌差額	-	38,550	38,550	8,757	47,307
現金流量對沖公平值變動	-	23,672	23,672	-	23,672
終止對沖會計處理－ 利率掉期結算	-	57,039	57,039	-	57,039
其他總全面收益，除稅項	-	196,248	196,248	8,757	205,005
本年度總全面收益	-	10,248,012	10,248,012	11,887	10,259,899
與股權持有人間之交易					
非控制性權益注資	-	-	-	194,541	194,541
出售附屬公司	-	-	-	(8,626)	(8,626)
已付予非控制性權益股息	-	-	-	(25,967)	(25,967)
認股權獲行使時發行股份	2,013	133,151	135,164	-	135,164
授予認股權公平值	-	204,897	204,897	-	204,897
於二零一三年十二月三十一日	421,971	32,019,490	32,441,461	612,827	33,054,288
全面收益					
本年度溢利	-	10,339,810	10,339,810	22,738	10,362,548
其他全面虧損					
可供出售之金融資產公平值變動	-	(88,151)	(88,151)	-	(88,151)
匯兌差額	-	(30,554)	(30,554)	(1,817)	(32,371)
其他總全面收益，除稅項	-	(118,705)	(118,705)	(1,817)	(120,522)
本年度總全面收益	-	10,221,105	10,221,105	20,921	10,242,026
與股權持有人間之交易					
非控制性權益注資	-	-	-	246	246
已付予非控制性權益股息	-	-	-	(14,049)	(14,049)
認股權獲行使時發行股份	214,120	42,200	256,320	-	256,320
授予認股權公平值	-	211,582	211,582	-	211,582
授予股份獎勵公平值	-	117,650	117,650	-	117,650
於二零一四年三月三日過渡至 無面值制度(附註28)	19,138,826	(19,138,826)	-	-	-
特別股息(附註14)	-	(4,878,981)	(4,878,981)	-	(4,878,981)
於二零一四年十二月三十一日	19,774,917	18,594,220	38,369,137	619,945	38,989,082

綜合財務報表附註

1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港中環夏慤道十號和記大廈十六樓一六零六室。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩，提供酒店及有關服務以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

該等綜合財務報表於二零一五年三月十九日獲董事會批准刊發。

2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對投資物業、可出售之金融資產、金融資產及金融負債(包括衍生金融工具)按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「財務準則」)而編製。

根據香港公司條例(第622章)附表11第76至87條所載為香港公司條例(第622章)第9部「賬目及審計」作的過渡性安排及保留安排，本財政年度及比較期間綜合財務報表乃按照前身公司條例(第32章)適用規定編製。

編製符合財務準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。其涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註5中披露。

(a) 採納新訂／經修訂準則及詮釋

在二零一四年，本集團採納下列與其業務相關的新訂／經修訂準則及詮釋。

香港會計準則第32號的修訂	金融工具： 呈報 — 抵銷金融資產及金融負債
香港會計準則第36號的修訂	非金融資產可回收金額之披露
香港會計準則第39號的修訂	金融工具： 確認及計量 — 衍生工具之更替
財務準則第2號的修訂	股份基礎付款
財務準則第3號、香港會計準則第37號及第39號的修訂	業務合併及其他相關準則之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 解釋公告21	徵費

本集團已評估採納該等新訂／經修訂財務準則後之影響，認為無論對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

綜合財務報表附註

2. 編製基準及會計政策(續)

(a) 採納新訂／經修訂準則及詮釋(續)

此外，新香港公司條例(第622章)第9部「賬目及審計」的規定已根據該條例第358條自本公司於二零一四年三月三日或之後開始的首個財政年度起投入運用。本集團正評估公司條例變動對綜合財務報表於首次應用新香港公司條例(第622章)第9部期間的預期影響。目前為止，本公司得出結論，該影響不大可能屬重大且僅將影響綜合財務報表的呈列及資料披露。

(b) 尚未生效之準則、詮釋及現有準則修訂

新準則、詮釋及修訂		自以下日期或之後 開始之會計期間生效
香港會計準則第16號及第38號	折舊和攤銷的可接受方法的澄清	二零一六年一月一日
香港會計準則第19號的修訂	設定受益計劃	二零一四年七月一日
財務準則第9號	金融工具	二零一八年一月一日
財務準則第11號的修訂	收購共同經營權益的會計法	二零一六年一月一日
財務準則第15號	客戶合同收入	二零一七年一月一日
財務準則2010年至2012年周期之年度改進		二零一四年七月一日
香港會計準則第24號的修訂	關聯方披露	
財務準則第8號的修訂	經營分部	
香港會計準則第16號的修訂	物業、機器及設備	
香港會計準則第38號的修訂	無形資產	
財務準則2011年至2013年周期之年度改進		二零一四年七月一日
香港會計準則第40號的修訂	投資物業	
財務準則第3號的修訂	業務合併	
財務準則第13號的修訂	公允價值計量	
財務準則2012年至2014年周期之年度改進		二零一六年一月一日
財務準則第5號的修訂	非流動資產持有待售及終止經營業務	
財務準則第7號的修訂	金融工具：呈報	
香港會計準則第34號的修訂	中期財務公佈	

本集團並未提前應用上述之準則、詮釋及修訂，目前正評估該等新準則、詮釋及修訂對本集團之會計政策及財務報表產生的影響。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要

編製綜合財務報表之主要會計政策如下。除另有說明外，所應用之會計政策與過往年度所用者貫徹一致。

3.1 綜合入賬

本集團之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表，並包括本集團應佔合營企業及聯營公司之收購後業績及儲備。

本年度內購入或售出之附屬公司、合營企業及聯營公司之應佔業績由其收購日起計或計至出售日止(如適用)反映在綜合損益表內。

出售附屬公司、合營企業或聯營公司之溢利或虧損根據出售時應佔之資產淨值及應佔未撇銷商譽計算。

3.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權控制之公司(包括結構實體)。當本集團參與某公司所得之浮動回報之風險或權利，並能運用其對該公司之權力以影響該等回報，本集團即擁有該公司之控制權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用會計收購法作為業務合併之入賬方法。就收購附屬公司所轉讓代價乃本集團轉讓資產、所收購公司前擁有人所產生之負債及發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。收購相關成本於產生時列作支出。所收購可識別資產與業務合併承擔之負債及或然負債初步按彼等於收購日期之公平值計量。根據逐項收購基準，本集團按公平值或非控制性權益佔所收購公司資產淨值的比例確認任何於所收購公司之非控制性權益。

倘業務合併分階段進行，收購公司先前持有之所收購公司股本權益乃透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

本集團所轉讓之任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債之或然代價公平值後續變動，將按照香港會計準則第39號之規定，於損益內確認或確認為其他全面收益變動。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.2 附屬公司(續)

所轉讓代價總額、所收購公司之任何非控制性權益金額及任何過往於所收購公司之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及收支予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值及於可見將來不計劃或不大可能償還的本公司墊款扣除減值虧損撥備列賬。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

3.3 非控制性權益

於附屬公司之擁有權權益變動而控制權不變

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身分與擁有人進行交易。所支付的任何代價之公平值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值的差額於權益列賬。向非控制性權益出售產生的盈虧亦於權益列賬。

出售附屬公司

倘本集團不再擁有控制權或重大影響力，其於該實體的任何保留權益按其公平值重新計量，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公平值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新分類至損益。

3.4 合營安排

於合營安排之投資乃歸類為合營業務或合營企業，視乎各投資者之合約權利及責任而定。本集團已評估其合營安排之性質，並將該等合營安排釐定為合營企業。合營企業乃採用權益法入賬。

根據權益法，於合營企業之權益初步按成本確認，其後予以調整，以確認本集團之應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益變動。如本集團應佔一家合營企業之虧損等於或超過其在該合營企業之權益(包括實質上屬於本集團於該合營企業之淨投資一部分之任何長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或作出付款。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.4 合營安排(續)

本集團與合營企業交易間之未變現收益，按本集團於合營企業之權益為限予以對銷。此外，除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會予以對銷。合營企業之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納之政策相符。

3.5 聯營公司

聯營公司乃非附屬公司或合營企業，而本集團在股權中擁有長期權益，並對其管理有重大影響力但不具控制權，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

聯營公司投資以權益法入賬，初步以成本確認，而賬面值予以增加或減少以確認收購日期後投資者應佔所投資公司損益之部分。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

倘於聯營公司之擁有權權益減少，而保留重大影響力，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分至損益(如適用)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後變動而作出調整。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益，按本集團所持聯營公司之權益為限予以對銷。除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團之政策相符。

3.6 商譽

商譽於收購附屬公司、合營企業及聯營公司時產生，指所轉讓代價超出本集團於所收購公司可識別資產淨值、負債及或然負債公平淨值之權益及所收購公司非控制性權益公平值之數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內，收購合營企業及聯營公司的商譽包括在於合營企業及聯營公司之投資內。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.6 商譽(續)

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠之各現金產生單位(或現金產生單位組別)。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。商譽賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

3.7 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減去累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

在建資產在建成及可供使用前不予計提折舊。其他物業、機器及設備的折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

租賃物業裝修	2至20年
樓宇	20至50年
廠房及機器	3至20年
博彩設備	3至10年
其他資產	2至20年

資產之剩餘價值及可用年限在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。如資產之可收回價值已低於其賬面值，則將賬面值即時撇減至估計可收回價值。

出售／撇銷收益及虧損指出售所得收入淨額與有關資產賬面值之差額，並於綜合損益表確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.8 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團佔用的物業列為投資物業。投資物業包括以經營租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以經營租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。經營租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值乃根據外部估值師每年進行的估值釐定。公平值變動在綜合損益表確認。

其後支出只有在與該資產有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該資產的成本能可靠衡量時，才計入在資產的賬面值中。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

若投資物業變成業主自用，會被重新分類為物業、機器及設備，其於重新分類日期的公平值，就會計目的而言變為其成本。

若物業因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日期的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認為物業、機器及設備的重估。然而，若公平值將以往的減值虧損撥回，該撥回金額於綜合損益表確認。

3.9 博彩牌照及重購權益

博彩牌照及重購權益按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。博彩牌照及重購權益具有確定可使用年限，並按直線法在牌照餘下年期攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

3.10 電腦軟件

獲取特定電腦軟件牌照並將之投入使用所產生之成本乃予以資本化，並在三年估計可用年限內以直線法攤銷。與保養電腦軟件程式有關之成本乃在產生時確認為開支。

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年限或尚未可供使用之資產毋須攤銷，但每年就減值進行測試，及當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按個別可識辦現金流量的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產於各結算日均就減值是否可以撥回進行檢討。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值(續)

本集團於報告期末評估有否任何跡象顯示之前期間已就非金融資產(商譽除外)確認之減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現任何該等跡象，則本集團估計該等資產之可收回金額。除非資產按重估金額列賬，否則減值虧損撥回即時於損益內確認。重估資產之任何減值虧損撥回應被視為重估增加。減值虧損撥回應佔之增加後賬面值不得超過原應釐定之賬面值(扣除攤銷或折舊)。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之總全面收益，或在單獨財務報表之投資賬面值超過所投資公司資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

3.12 遞延支出

石礦場之發展費用乃在石礦場中添置開採石礦之基本建設之成本。清除表土費用乃使石礦場符合開採條件之費用。改善石礦場費用乃環境復原之估計成本，任何估計上之變動會於改善石礦場費用賬面值中調整。此等費用乃於有關之採石場地之估計可用年限內以直線法攤銷。

開辦前費用於產生時支銷。

3.13 金融資產

本集團將其金融資產分類為按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)、貸款及應收款及可供出售之金融資產。管理層在初步確認時視乎所購入投資之目的而釐定其金融資產的分類。

(a) 按公平值透過損益列賬的金融資產(包括其他投資)

按公平值透過損益列賬的金融資產若為持作買賣或預期將於結算日後十二個月內變現，則分類為流動資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售或由管理層如此指定，則分類為此類別。此類別之資產如預期將於十二個月內結付，則分類為流動資產；否則分類為非流動資產。按公平值透過損益列賬的金融資產初步按公平值確認，其後按公平值列賬。交易成本於綜合損益表中支銷。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.13 金融資產(續)

(b) 貸款及應收款

貸款及應收款均為並無活躍市場報價之固定或可釐定付款期之非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過十二個月者，則分類為非流動資產。貸款及應收款以實際利率法按攤銷成本列賬。本集團之貸款及應收款包括業務及其他應收賬款、於集團公司之餘款、現金及現金等價物。

(c) 可供出售之金融資產

可供出售之金融資產為非衍生工具，被指定為此類別或並無分類為任何其他類別。除非管理層有意在結算日後十二個月內出售該項投資，否則此等資產計入資產負債表之非流動投資內。可供出售之金融資產初步按公平值加交易成本確認，其後按公平值列賬。

投資的一般購入及出售在交易日確認－交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的絕大部分風險和回報轉讓時，投資即終止確認。按公平值透過損益列賬之金融資產之公平值變動而產生之已實現及未實現盈虧已計入綜合損益表內。可供出售投資的公平值變動產生的未實現盈虧在其他全面收益中確認。當可供出售投資被售出或減值時，累計公平值調整列入綜合損益表作為投資的盈虧。

上市投資之公平值乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格計算。若某項金融資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用估值技術設定公平值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同的其他工具、折現現金流量分析和經改良的期權定價模式，以反映發行人的具體情況。若合理公平值估計範圍乃屬重大及不能合理評估各項估計之概率，有關投資則按成本扣除減值虧損計量。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。對於可供出售投資而言，在釐定投資是否已經減值時，會考慮投資公平值有否大幅或長期跌至低於其成本值。若可供出售投資存在此等證據，累計虧損(按收購成本與當時公平值的差額，減該投資之前在綜合損益表確認的任何減值虧損計算)自權益中剔除並在綜合損益表記賬。在綜合損益表確認的可供出售投資減值虧損不會透過綜合損益表撥回。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.13 金融資產(續)

就貸款及應收款項類別而言，虧損金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率折現之估計未來現金流量(不包括仍未產生之未來信貸虧損)之現值兩者之差額計量。資產賬面值予以削減，而虧損金額則於綜合損益表確認。如減值虧損於其後期間減少，而有關減少可客觀上聯繫至確認減值之後發生之事項(例如債務人之信貸評級改善)，則之前確認之減值虧損撥回於綜合損益表確認。

3.14 衍生金融工具及對沖活動

衍生金融工具(包括認沽期權股份和可換股票據的嵌入式衍生負債)初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作存檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目現金流量變動的評估。

對沖項目剩餘到期日超過十二個月時，作對沖用途的各項衍生工具(按公平值計算)將計入非流動資產或負債；而對沖項目之剩餘到期日少於十二個月時，則將計入流動資產或負債。作買賣用途的衍生工具將計入流動資產或負債。

指定及合資格作現金流量對沖用途之有對沖效果部分之衍生工具公平值變動在其他全面收益內確認，而其無對沖效果部分之收益或虧損將即時於綜合損益表內確認。

累計於權益內之金額，將於相關之對沖項目對損益產生影響(例如出現所對沖之未來銷售)之期間重新分類至損益。與對浮息借貸之利率掉期合約有效部分有關之盈虧於綜合損益表確認。然而，當對沖之預期交易導致非金融資產(如存貨或機器及設備)的確認，過往在權益內遞延之收益及虧損自權益轉撥並計入資產最初計量之成本。倘為存貨或固定資產，遞延金額最終分別於銷售貨品成本中或以折舊確認。

當一項對沖工具到期或出售時，或當對沖不再符合對沖會計處理之條件時，其時在權益中存有之任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終於綜合損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，記錄在權益之累計盈虧即時轉撥至綜合損益表。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.15 應收賬款

應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。當有客觀證據證明本集團將無法按應收款項的原有條款收回所有到期款項即就該款項設定減值撥備。當欠款人遇上重大財政困難、有可能破產及未能或延遲還款時，應視為業務應收賬款已經減值的跡象。撥備金額為資產賬面值與按原有實際利率折現的估計未來現金流量的現值兩者的差額。應收賬款的賬面值通過使用備抵賬戶扣減，撥備額在綜合損益表內的其他經營開支項下確認。在應收賬款不可收回時，則於備抵賬內撇銷。之前已撇銷款項如其後收回將撥回計入綜合損益表以抵消其他經營開支。

3.16 存貨

存貨按成本值及可變現淨值兩者之較低者入賬。建築材料成本以加權平均數作基準計算，包括物料、直接勞工及適當比例之生產經常性開支。撲克牌成本按先進先出法釐定。食品及餐飲則利用加權平均法計算。可變現淨值以預計之銷售所得收入減除估計銷售開支計算。

3.17 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行結餘、存於銀行、金融機構於存款日起計三個月內償還之存款及其他娛樂場的現金籌碼，減除銀行透支。其他娛樂場的現金籌碼包括組成本集團整體現金管理之一部分及可隨時轉換為已知數額現金以及承受非重大價值變動風險者。銀行透支在資產負債表內列為流動負債下之借貸。

3.18 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

當本公司購回其權益股本，所支付之代價(包括成本增幅直接應佔之任何金額)扣除所得稅，乃從權益持有人應佔之權益中扣除，股份則予註銷。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.19 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資所支付費用將於部分或全部融資有可能被提取之情況下確認為貸款之交易成本。於此情況下，費用將會遞延直至提取貸款為止。倘無證據顯示部分或全部融資有被提取之可能，費用將撥充資本作為流動資金之預付款項，並於融資之相關期間內攤銷。

3.20 租賃

資產擁有權之絕大部分風險及回報轉至本集團之租賃乃作為融資租賃入賬。融資租賃乃在訂立租約時按租賃資產之公平值或最低租賃付款現值兩者中之較低者予以資本化。每項租賃付款在資本及財務費用之間之分配須達致尚餘租賃責任之固定比率。對應之租賃負債扣除財務費用後乃計入列作流動及非流動負債。財務費用乃在租期內在綜合損益表扣除。歸類為融資租約之租賃土地由土地權益可作擬定用途時起開始作出攤銷。根據融資租賃持有之資產乃在估計可用年限或租期兩者中較短者予以折舊。

依據將相關資產擁有權之絕大部分風險及回報轉移至承租人之協議而租予第三者之資產，列作融資租賃之投資。租約租金之現值在資產負債表內列作應收款項，應收款項總額與應收款現值的差額確認為未賺取融資收入。融資租約之總盈利採用投資淨額法按租約期確認，以反映租約淨投資之固定收益比率。

如租賃擁有權之重大部分風險和回報由出租人保留，分類為經營租賃。根據經營租賃應付之租金扣除出租人給予之任何優惠後，按直線法於租期內計入綜合損益表。為租賃土地及土地使用權支付之預付款項，採用直線法按租期攤銷，若出現減值則將減值於綜合損益表中支銷。在租賃土地物業之建築期間，租賃土地及土地使用權之攤銷，在相關資產內資本化。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.21 應付賬款及應計費用

業務應付賬款為在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務而形成之支付責任。倘業務應付賬款在一年或更短期間之內支付(若較長，則在業務正常經營週期內)，則分類為流動負債，否則列作非流動負債。

業務應付賬款初步按公平值確認，其後以實際利率法按攤銷成本計量。

3.22 撥備

當因過往事件須承擔現有之法律或推定責任，而在解除責任時有可能令到資源流出，同時責任金額能夠可靠地作出估計時，則會確認撥備。當預計撥備可獲償付，則將償付金確認為一項獨立資產，惟只能在償付金可實質確定時確認。

撥備按預期償還債務所需開支採用除稅前比率(反映現時市場對債務特定之金錢時間值及風險之評估)計算之現值計量。隨時間推移產生之撥備增加作為利息開支確認入賬。

3.23 當期及遞延稅項

期內稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認，惟若稅項與其他全面收益確認或直接計入權益之項目有關則除外，在此情況下，稅項亦會分別在其他全面收益或直接於權益確認。

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營企業以及聯營公司於營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與其在綜合財務報表內之賬面值兩者之暫時差異作全數撥備。然而，若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率及法例而釐定。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.23 當期及遞延稅項(續)

遞延稅項資產是就可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項乃就附屬公司、合營企業及聯營公司投資之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異撥回之時間，而預期暫時差異有可能在可見未來不會撥回則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

3.24 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項

根據澳門政府批給的博彩專營權及相關法例，本集團須按博彩業務之博彩收益淨額，繳付35%之博彩稅及作出4%之公共發展及社會相關撥款。此外，本集團亦須按照其擁有的博彩桌及角子機數目，向澳門政府支付若干不定額及定額款項。該等開支在綜合損益表中呈列為「向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項」，並在產生時於綜合損益表扣除。

3.25 博彩業務合作伙伴的佣金及津貼

博彩業務合作伙伴的佣金及津貼按照博彩收益淨額或轉碼金額之若干百分比計算，並在博彩業務合作伙伴提供相關服務時確認入賬。

3.26 城市娛樂會業務的貢獻

城市娛樂會業務的貢獻按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會在經營上有關之所有相關營運及行政費用，並無於財務報表內確認為本集團開支。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.27 僱員福利

(a) 僱員權利、福利及花紅

以強制性、合約性或自願性之方式予公共或私人管理定額退休供款或退休計劃之供款於財政期間到應付時確認為僱員福利費用。預付供款於有現金退款或未來付款減少時確認為資產。

僱員在年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團因僱員所提供之服務須承擔於結算日起計算十二個月內全數支付的花紅計劃之現有法律或推定性的責任，而責任金額能夠可靠地作出估算時，需確立撥備。

(b) 以股份為基礎的補償

(i) 認股權

僱員提供服務而根據權益結算以股份為基礎的補償計劃獲授予認股權之公平值乃確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定，不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在餘下歸屬期內於損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。當認股權獲行使時，所收取之款項(扣除任何直接相關之交易成本)均計入股本及股份溢價中。

本公司向本集團附屬公司之僱員授予其股本工具之期權，被視為資本投入。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司業務之投資，並相應計入權益。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.27 僱員福利(續)

(b) 以股份為基礎的補償(續)

(ii) 股份獎勵

本集團亦根據股份獎勵計劃向僱員授出本公司之股份，據此，獎勵股份乃新發行或於公開市場買入。由公開市場買入股份的成本會在權益內確認為庫存股份。僱員提供服務而根據計劃獲授予股份之公平值乃於損益表內確認為員工成本，並相應增加權益項下之股份獎勵儲備。獎勵股份之公平值乃按股份於授出日期之市場報價計量，並於各歸屬期內在損益表扣除。於歸屬期內會審閱預期將會歸屬之獎勵股份數目。除非原有員工成本合資格確認為資產，否則於過往年度確認之累計公平值之任何調整乃在審閱年度之損益表內扣除或計入，並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，確認為員工成本之款額會作出調整，以反映實際歸屬之獎勵股份數目(並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整)，而在權益內確認為庫存股份之獎勵股份成本會轉撥至僱員以股份為基礎的補償儲備。

3.28 借貸成本

凡直接與收購、建造或製造一項必須經一段長時間完成及籌備，以達致預定用途或出售之資產有關之借貸利息及相關成本，均作為該資產之部分成本予以資本化，直至資產大致上達致預定用途或出售之時為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於損益表支銷。

3.29 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，並代表就所供應貨品之應收款項減增值稅、退貨、回扣、折扣及信貸津貼。

當金額能可靠地計量、未來經濟利益可能流入本集團及已達到本集團的各業務的特定條件時，本集團將確認收入。本集團以其過往業績作為估計的依據，並會考慮客戶類別、交易類別及各項安排的具體情況。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.29 收益確認(續)

(a) 博彩業務

博彩業務收益指博彩收益淨額，乃在提供有關服務時確認，並按本集團從該業務之經濟流入所得權益計量。城市娛樂會業務的貢獻已按上文附註3.26所載於綜合損益表內確認。

(b) 酒店營運

來自酒店房租及餐飲銷售之收益於提供有關服務時確認。

(c) 建築材料

建築材料銷售乃在付運貨品及法定所有權轉予客戶時確認。

(d) 租金收入

租金收入扣除支付予承租人之任何優惠後按租約年期以直線法確認。

(e) 行政費用

行政費用乃在提供服務時確認。

(f) 利息收入

利息收入在考慮未償還本金額及適用利率後按時間比例使用實際利率法確認。

(g) 股息收入

股息收入在確定有權利收取時確認。

3.30 外幣匯兌

本集團每個實體的綜合財務報表所列項目，均以本集團營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，此乃本公司的功能及列賬貨幣。

外幣交易採用交易日或重新計量有關項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。除了符合在權益中遞延入賬的現金流量對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以結算日匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.30 外幣匯兌(續)

按公平值透過損益列賬之非貨幣金融資產的匯兌差額，乃在損益確認為公平值盈虧的一部分。非貨幣可供出售投資之匯兌差額乃計入其他全面收益。

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的匯率換算；
- (ii) 每份綜合損益表內的收入和開支按平均匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

出售海外業務時(即出售集團於海外業務之全部權益，或出售涉及失去對擁有海外業務之附屬公司之控制權，出售涉及失去對擁有海外業務之合營企業之共同控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務之聯營公司之重大影響力)，公司權益持有人應佔有關該業務之所有累計於權益之匯兌差額，則重新分類至損益。

倘為部分出售而並未導致集團失去對擁有海外業務之該附屬公司之控制權，該累計匯兌差額之應佔比例為重新歸類為非控制性權益，而不會於損益確認。就所有其他部分出售(即集團遞減在聯營公司或合營企業之權益後，不會導致集團失去重大影響力或共同控制權)而言，該累計匯兌差額之應佔比例則須重新分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按結算日之匯率換算。所產生的匯兌差額在權益中確認。

3.31 分部報告

營運分部乃按與向首席營運決策者提供內部報告之一致方式呈報。首席營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現，被識別為作出策略決策之董事會。

3.32 股息分派

如於期內本公司股東或董事(如適用)批准向本公司股東分派之股息會於本集團及本公司之財務報表內列為負債。

綜合財務報表附註

3. 主要會計政策概要(續)

3.33 抵銷金融工具

於有法定可執行權力將已確認金額抵銷，且有意按淨額結算或同時將資產變現及將負債償付，金融資產與負債互相抵銷，而淨額於資產負債表列賬。法定可執行權力不得視乎未來事件而定，且必須於公司或合作伙伴違約、無力償債或破產時可在正常業務範圍內強制執行。

3.34 財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發出人(擔保人)作出特定付款以償付擔保受益人(「持有人」)就持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項所蒙受損失之合約。該等財務擔保乃為取得貸款、透支及其他銀行融資而代表附屬公司、聯營公司、合營企業及關連公司向銀行、金融機構及其他機構提供。

本集團將就其附屬公司、合營企業及聯營公司所作之財務擔保列作保險合約。本集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面值變動已於綜合損益表中確認。

4. 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括業務及其他應收賬款、應收關連方款項、現金及銀行結餘、受限制銀行存款、其他娛樂場之現金籌碼、非流動及其他投資、業務及其他應付賬款、應付關連方款項及借貸。該等金融工具的詳情於有關附註披露。本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。管理層管理並監察該等風險以確保按及時且具效益的方式實施適當措施。

本集團尋求使用衍生金融工具對沖風險以減低風險的影響。惟並無就投機目的訂立任何買賣衍生金融工具。本集團的管理層在本集團個別經營單位確認、檢討及管理重大金融風險。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團在香港、澳門及中國內地營運，故此承受因多種貨幣產生外匯風險，所涉貨幣主要是美元、澳門幣及人民幣。外匯風險主要來自未來商業交易、已確認資產及負債以不同集團公司功能貨幣以外之其他貨幣為單位而產生。

外匯風險於適當時以遠期合約及交叉貨幣利率掉期合約減低風險。

於二零一四年十二月三十一日並無遠期外匯合約。

外匯風險主要乃源自以人民幣計值之定期存款。於二零一四年十二月三十一日，倘若人民幣貶值／升值2%，年內除稅後溢利將因換算該結餘之匯兌收益而減少／增加73,306,000港元。

只要港元仍然與美元及澳門幣掛鈎，本集團亦毋須承擔港元兌美元及澳門幣之外匯風險。

(ii) 價格風險

由於本集團持有的股權投資在綜合資產負債表中分類為其他投資(附註26)或可供出售之金融資產(參閱附註22(a))，故此本集團承受股權的價格變動風險。除按策略性目的持有的非上市證券外，所有該等投資均屬上市。本集團不承受商品價格風險。

本集團所有非上市投資均以長期策略性目的持有，並最少每半年以本集團獲得的資料評估其表現，並評估與本集團長期策略性計劃的相關度。

於二零一四年十二月三十一日，倘若本集團可供出售之金融資產之市值上升或下降10%，所有其他因素不變，年內總全面收益將增加或減少10,644,000港元(二零一三年：19,459,000港元)。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 利率風險

本集團因計息負債及計息資產利率變動之影響而承受利率風險。本集團的政策是建立長期銀行融資以應付其於香港、澳門及中國內地的長期投資。政策也包括對利率走勢作緊密監控及當有利的利率價格出現時，轉換及訂立新的銀行融資。

利率掉期合約於適合時保障利率風險。

由於本集團除存款、於銀行持有的現金及應收貸款外，並無任何重大計息資產，故本集團的收入和營運現金流量基本上不受市場利率的波動所影響。本集團的利率風險產生自借貸。按浮息授出的借貸使本集團承受現金流量利率風險。按定息授出的借貸使本集團承受公平值利率風險。

本公司若干長期借貸乃按固定利率授予，導致本公司須承擔公平值利率風險。

於二零一四年十二月三十一日，倘若浮息借貸利率上升或下降0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將減少或增加3,958,000港元(二零一三年：2,252,000港元)，主要由於浮息借貸的較高或較低利息開支。

於二零一四年十二月三十一日，倘若存款及銀行現金利率上升或下跌0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利將增加或減少28,340,000港元(二零一三年：28,505,000港元)。

(b) 信貸風險

信貸風險來自衍生金融工具、銀行與金融機構的存款、其他娛樂場的現金籌碼及應收貸款，亦有來自客戶的信貸風險，包括未償付的應收款和已承諾交易以及博彩業務合作伙伴及尊尚博彩玩家。現金及銀行結餘存放於信貸評級良好的銀行及金融機構以減低風險。發出及兌換現金籌碼受到澳門政府規則及規例嚴格規管。其他娛樂場之現金籌碼可於信貸質素良好之娛樂場兌換現金以減低風險。管理層經考慮娛樂場之財務狀況、過往經驗及其他因素評估娛樂場之信貸質素。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

本集團已有政策及指引評估客戶及博彩業務合作伙伴的信譽度，確保僅向有適合信貸記錄及往績記錄良好的合作伙伴提供信貸。於二零一四年十二月三十一日，其他應收賬款及已付按金約63%(二零一三年：69%)乃借予客戶及博彩業務合作伙伴墊款。本集團持續監察授出信貸以減低信貸風險。借予博彩業務合作伙伴的墊款有信貸集中之風險。個人信貸賬目活動乃被定期監察，以供管理層決定應否繼續、改變或取消信貸。管理層透過檢討各項結餘的可收回性，定期評估應收款呆賬撥備，各項結餘的可收回性乃基於結餘賬齡、客戶的財務狀況、收款記錄及任何其他已知資料。應收賬款的詳情及信貸風險的進一步披露載於附註24。

於二零一四年十二月三十一日之最大信貸風險為金融資產之各自未減值賬面值。

(c) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能應付現有到期債項之風險。本集團藉著維持審慎比率，計量和監管其流動資金，包括本集團整體資產、負債、借貸及承擔之流動性架構。

現金流量預測乃於本集團各經營實體進行制定，並由本集團庫務部匯總而成。本集團庫務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有足夠的現金流量以滿足業務需要，並維持其尚未提取但已承諾之借貸額度隨時有充足餘額，使本集團不會違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(如適用)。此等預測考慮到本集團的債務融資計劃、契諾的合規、遵守內部資產負債表比率目標及(如適用)外部監管或法例規定(如貨幣限制)。

本集團庫務部會把盈餘現金投資於計息活期賬戶及定期存款、選擇有適當到期日的工具或留備作足夠流動資金以提供上述預測釐定的充足餘額。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

下表就本集團及本公司的金融負債的合約到期日，按金融負債的未折現現金流量根據本集團及本公司須還款的最早日期分析，並包括利息及本金。

本集團

	一年內 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
於二零一四年					
十二月三十一日					
銀行貸款	445,998	67,101	348,796	-	861,895
融資租賃負債	192	-	15,201	589,259	604,652
撥備	26,325	26,029	-	-	52,354
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金 及其他非流動按金或 應付賬款)	11,085,779	42,524	366,444	5,883	11,500,630
應付合營企業款項	24,969	-	-	-	24,969
於二零一三年					
十二月三十一日					
銀行貸款	416,345	50,042	-	-	466,387
融資租賃負債	6,714	192	15,201	589,259	611,366
撥備	41,262	17,059	23,923	-	82,244
應付賬款及應計費用 (包括非流動應付保修金及 其他非流動應付賬款)	11,370,793	718,737	86,270	-	12,175,800
應付合營企業款項	36,769	-	-	-	36,769

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

本公司

	一年內 千港元	總計 千港元
於二零一四年十二月三十一日		
應付賬款及應計費用	21,955	21,955
應付附屬公司款項	3,708,192	3,708,192
於二零一三年十二月三十一日		
應付賬款及應計費用	21,547	21,547
應付附屬公司款項	3,747,652	3,747,652

4.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以確保本集團能為股東提供回報及為其他權益所有人提供利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。為保持或調整資本結構，本集團經考慮宏觀經濟環境、當前市場借貸利率及經營業務產生的現金流量是否充裕，在需要時可通過資本市場或銀行借貸籌措資金，本集團亦可調整向股東派付之股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債項。

本集團以資產負債比率監察資本。該比率按負債淨額除以總資產減現金及銀行結餘計算。負債淨額按總借貸(包括綜合資產負債表內載列的「流動及非流動借貸」)減現金及銀行結餘計算。本集團擬運用剩餘資金以改善其資本架構，透過提早償還借貸以在日後節省財務費用。

二零一四年及二零一三年十二月三十一日的資產負債比率如下。

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
借貸總額(附註31)	(988,004)	(642,977)
減：現金及銀行結餘(附註27)	9,040,327	10,360,208
現金淨額	8,052,323	9,717,231
總資產減現金及銀行結餘	42,798,509	35,896,630
資產負債比率(附註)	不適用	不適用

附註：本集團於二零一四年及二零一三年十二月三十一日處於淨現金狀況。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

下表呈列本集團於二零一四年及二零一三年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債：

	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
於二零一四年十二月三十一日				
資產				
按公平值透過損益列賬的金融資產				
— 股本證券	6,429	—	—	6,429
可供出售之金融資產				
— 股本證券	37	—	106,407	106,444
總計	6,466	—	106,407	112,873

於二零一三年十二月三十一日

資產				
按公平值透過損益列賬的金融資產				
— 股本證券	8,149	—	—	8,149
可供出售之金融資產				
— 股本證券	40	—	194,555	194,595
總計	8,189	—	194,555	202,744

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括被分類為其他投資的股本投資。

綜合財務報表附註

4. 財務風險管理(續)

4.3 公平值之估計(續)

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入在第三級。

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零一四年及二零一三年十二月三十一日止年度第三級工具(附註22)之變動：

	可供出售之 金融資產	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
於年初	194,555	117,033
於其他全面收益確認之(虧損)/收益	(88,148)	76,974
增加	-	1,942
資本返還	-	(1,394)
於年末	106,407	194,555
就年終所持資產計入損益之本年度收益總額	-	-

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷

編製綜合財務報表過程中，本集團根據以往經驗及其他因素，包括預期日後在合理情況下相信會出現之事件，對所作之估算和判斷持續進行評估。本集團就未來作出估算和假設，而所得出之會計估算難免偏離實際相關業績。於下一財政期間內有重大風險以致對資產及負債之賬面值有重要調整之估算及假設討論如下：

(a) 非金融資產(商譽除外)之賬面值

本集團會測試非金融資產(商譽除外)是否可能減值或撥回減值。本集團對所有酒店物業連同博彩牌照之可收回金額進行評估，按財務報表附註15、17及18所載，其總賬面值為291億港元。本集團認為，該等資產為所產生現金流入基本獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入之最小資產組別，因此將該等資產合組成一個現金產生單位。可收回金額乃按公平值減銷售成本與在用價值兩者之較高者釐定。該等方法乃基於對未來業績的估計、對業務收支的假設、增長率的未來經濟狀況及未來回報的估計。該等估計改變可能會對資產賬面值產生重大影響，並可能導致未來期間出現減值支出或減值撥回。此外，只有在實體最後就資產確認減值虧損當日以來該資產之估計服務潛力有所增加之情況下，方會確認減值虧損撥回。要決定資產之服務潛力有否下降，需要行使重大判斷。

(b) 租賃土地、物業、機器及設備之可用年限

管理層釐定其租賃土地、物業、機器及設備之估計可用年限及剩餘價值。倘可用年限與先前估計不同，管理層將修訂折舊費用，或將已經廢棄或出售之陳舊或非策略性資產撇銷或撇減。

(c) 可供出售之金融資產之公平值

並非在活躍市場買賣之金融工具之公平值，乃使用估值法釐定。本集團用其判斷，挑選多種方法，並主要根據各個結算日之市況作出假設。公平值亦反映預期來自最終銷售並經扣除估計有關銷售直接開支的折現現金流量。

(d) 撥備

本集團就其石礦場業務分部進行環境復原。管理層根據未來環境復原支出估算，估計未來環境復原之相關撥備。計算該等撥備需使用不同之假設，例如因貨幣時值導致折現非現期撥備所用之折現率、現金流出之時間和數額。

綜合財務報表附註

5. 關鍵會計估算及判斷(續)

(e) 以股份為基礎之支付

授出之認股權之公平值，由獨立專業估值師根據有關流動性、認股權年期、派息率及年度無風險利率，不包括任何非市場歸屬條件之影響，一般為認股權或股份獎勵於授出日之公平值之最佳估算。

(f) 所得稅

本集團須於香港、澳門及中國內地繳納稅項。在釐定本集團各實體之稅項撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就潛在稅務風險確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定財政期間的當期和遞延稅項撥備。

(g) 呆賬撥備

本集團對呆賬撥備的政策乃基於評估可收回性及可收回賬目之賬齡分析，並由管理層判斷得出。評估最終變現之該等應收款涉及一定程度的判斷，包括各合作伙伴現時的信譽度及過往收回記錄。於二零一四年十二月三十一日之撥備金額為135,018,000港元(二零一三年：74,816,000港元)。倘合作伙伴之財務狀況轉差，削減其付款能力，將可能須作額外撥備。

(h) 其他現金等價物

將其他娛樂場之現金籌碼包括在現金等價物內之政策乃基於管理層之判斷，即認為此等現金籌碼組成本集團整體現金管理之一部分，為可隨時轉換為現金之高流動性投資，及並無承受重大價值變動風險。管理層之考慮因素包括其對澳門政府規管發出及兌換現金籌碼之規則及規例之評估及瞭解。

(i) 業務合併

收購業務之初步會計處理涉及識別及釐定將劃撥予所收購公司或業務之可識別資產、負債及或然負債之公平值。可識別資產淨值之公平值乃參考獨立專業估值師所進行之估值或根據估計現金流量而釐定。倘釐定公平值所用之假設及所作之估算有任何變動，將會影響該等資產及負債之賬面值。

綜合財務報表附註

6. 收益

收益包括博彩業務，酒店業務的營業額，來自博彩經營業務之行政收入及銷售建築材料。

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	67,626,932	61,615,190
城市娛樂會貢獻(附註)	156,160	169,917
小費收入	10,946	13,471
酒店業務	1,911,312	1,810,589
來自博彩業務之行政收入	9,900	11,210
建築材料銷售	2,037,220	2,412,124
	71,752,470	66,032,501

附註：本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及/或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零一四年十二月三十一日止年度所得酬金156,160,000港元(二零一三年：169,917,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

7. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、贊助、出售附屬公司之收益、出售投資物業之收益及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括認股權支出、股份獎勵支出、捐獻支出以及上市投資未變現虧損所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一四年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	72,874,718	2,037,220	-	74,911,938
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議 未確認之收益	(3,325,528)	-	-	(3,325,528)
貢獻	156,160	-	-	156,160
其他	9,900	-	-	9,900
根據財務準則確認之收益	69,715,250	2,037,220	-	71,752,470
經調整EBITDA	12,929,455	465,110	(171,868)	13,222,697
利息收入及融資租賃總盈利				188,884
攤銷及折舊				(1,884,445)
財務費用				(32,849)
稅項支出				(201,904)
合營企業之稅項				(44,044)
調整項目：				
在路氹之「澳門銀河™」第二期 開辦前開支				(168,619)
其他開辦前開支				(73,922)
上市投資未變現虧損				(1,720)
認股權支出				(211,582)
股份獎勵支出				(104,816)
捐獻及贊助				(331,534)
出售部分物業、機器及設備之撇銷／虧損				(51,033)
出售附屬公司之收益				77,030
出售投資物業之收益				24,660
其他				(44,255)
本年度溢利				10,362,548

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零一三年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	67,165,485	2,412,124	—	69,577,609
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(3,726,235)	—	—	(3,726,235)
貢獻	169,917	—	—	169,917
其他	11,210	—	—	11,210
根據財務準則確認之收益	63,620,377	2,412,124	—	66,032,501
經調整EBITDA	12,279,155	487,532	(191,376)	12,575,311
利息收入及融資租賃總盈利				215,113
攤銷及折舊				(1,949,610)
財務費用				(598,477)
稅項計入				18,072
合營企業之稅項				(40,590)
調整項目：				
在路氹之「澳門銀河™」第二期				
開辦前開支				(27,920)
其他開辦前開支				(13,843)
認股權支出				(204,897)
捐獻及贊助				(11,554)
出售部分物業、機器及設備之撇銷／虧損				(19,071)
物業、機器及設備減值				(8,664)
出售附屬公司之收益				14,093
撥備撥回				48,529
其他				58,402
本年度溢利				10,054,894

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零一四年十二月三十一日				
總資產	42,444,282	5,613,151	3,781,403	51,838,836
總資產包括：				
合營企業	75,914	1,374,696	-	1,450,610
聯營公司	-	861	-	861
總負債	11,304,762	1,444,455	100,537	12,849,754
於二零一三年十二月三十一日				
總資產	38,212,082	4,979,395	3,065,361	46,256,838
總資產包括：				
合營企業	51,722	1,321,299	-	1,373,021
聯營公司	-	861	-	861
總負債	11,871,368	1,250,582	80,600	13,202,550
截至二零一四年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	9,208,410	457,280	44	9,665,734
截至二零一三年十二月三十一日止年度				
非流動資產增加	8,166,243	295,499	1,044	8,462,786

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)

地區分佈資料

截至十二月三十一日止年度	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
收益		
澳門	70,048,579	64,192,080
香港	1,384,701	1,391,617
中國內地	319,190	448,804
	71,752,470	66,032,501
非流動資產(不包括金融工具)		
澳門	36,041,240	29,333,957
香港	545,122	515,620
中國內地	2,425,545	2,177,191
	39,011,907	32,026,768

綜合財務報表附註

8. 其他收入／收益，淨額及除稅前溢利

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
(a) 其他收入／收益，淨額		
投資物業租金收入	6,180	5,740
利息收入		
銀行存款	176,092	199,213
貸款予合營企業(附註25(a))	11,181	13,499
遞延應收款(附註22(c))	1,390	1,592
非上市投資股息收入	26,000	38,380
融資租賃總盈利	221	809
出售附屬公司收益	77,030	14,093
出售一間合營企業收益	3,663	–
出售投資物業收益	24,660	–
上市投資未變現虧損	(1,720)	–
投資物業公平值變動	–	6,500
撇銷／出售物業、機器及設備之虧損	(64,781)	(43,579)
撇銷無形資產虧損	(133)	(3)
物業、機器及設備減值	–	(8,664)
匯兌收益	5,127	72,380
其他	71,695	55,508
	336,605	355,468
(b) 除稅前溢利已扣除下列各項		
折舊	1,564,745	1,655,726
攤銷		
博彩牌照	106,337	106,337
電腦軟件	43,864	53,092
改善石礦場費用	8,765	16,216
清除表土費用	2,097	8,385
發展石礦場費用	97	387
租賃土地和土地使用權	70,615	70,132
重購權益	87,925	39,335
經營租賃租金		
土地及樓宇	45,246	31,384
專利費	6,834	16,118
員工成本，包括董事酬金(附註)	5,601,896	4,467,089
投資物業支銷	590	555
核數師酬金		
核數服務		
本年度撥備	11,608	14,574
上年度超額撥備	(3,468)	(3,198)
非核數服務		
本年度撥備	2,368	1,024
上年度(超額撥備)／撥備不足	(5)	71

附註：員工成本乃於在建資產資本化金額合共252,291,000港元(二零一三年：160,938,000港元)後列賬，並已包括認股權支出及股份獎勵支出分別211,582,000港元(二零一三年：204,897,000港元)及104,816,000港元(二零一三年：無)。

綜合財務報表附註

9. 管理層酬金

(a) 董事酬金

	薪金、津貼及 袍金		酌情花紅 千港元	退休計劃的 供款 千港元	認股權 (附註d) 千港元	二零一四年	二零一三年
	千港元	實物利益 千港元				總計 千港元	總計 千港元
執行董事							
呂志和博士	240	10,786	28,967	539	19,624	60,156	29,241
呂耀東先生	420	15,260	40,984	763	27,941	85,368	41,910
徐應強先生	210	3,793	818	344	1,517	6,682	5,822
鄧呂慧瑜女士	210	2,328	-	116	4,935	7,589	8,735
	1,080	32,167	70,769	1,762	54,017	159,795	85,708
非執行董事							
顏志宏先生	440	-	-	-	-	440	400
葉樹林博士	520	-	-	-	-	520	470
唐家達先生	210	-	-	-	-	210	180
黃龍德教授	540	-	-	-	-	540	490
	1,710	-	-	-	-	1,710	1,540
二零一四年總計	2,790	32,167	70,769	1,762	54,017	161,505	
二零一三年總計	2,490	29,102	260	1,601	53,795		87,248

(i) 二零一四年已支付之董事袍金乃依二零一三年之表現及服務而發放。

(ii) 二零一四年支付之酌情花紅乃依二零一三年及二零一二年之表現及服務而發放。

綜合財務報表附註

9. 管理層酬金(續)

(b) 五名最高酬金人士

本年度本集團內五名最高酬金人士中包括兩名(二零一三年：兩名)董事，其酬金亦已在附註(a)中反映。其餘三名(二零一三年：三名)人士之酬金如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
薪金及其他酬金	20,339	18,395
酬情花紅	14,633	16,478
退休福利	581	508
認股權(附註d)	41,496	30,945
	77,049	66,326

此等人士之酬金組別如下：

	人數	
	二零一四年	二零一三年
13,500,001港元－14,000,000港元	1	1
17,000,001港元－17,500,000港元	1	—
20,500,001港元－21,000,000港元	—	1
31,500,001港元－32,000,000港元	—	1
45,500,001港元－46,000,000港元	1	—
	3	3

(c) 退休福利計劃

本集團於香港根據法例規定，為僱員對強制性公積金(強積金)計劃供款，供款率為僱員之有關入息5%。此外，本集團亦視乎情況，為僱員對同一計劃或職業退休計劃條例計劃進行補足供款。對補足供款計劃而言，倘僱員在享有全數供款利益前退出該計劃，則本集團可將所沒收之供款額用作扣減未來之供款。計劃資產由獨立管理基金管理，並與本集團之資產分開持有。

綜合財務報表附註

9. 管理層酬金(續)

(c) 退休福利計劃(續)

本集團亦為澳門合資格僱員營辦一項定額供款單位基金計劃。銀河員工退休基金計劃由本集團委任之獨立管理公司成立及管理。本集團及僱員每月對該計劃作出等額供款。

本集團於中國內地的僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃。據此，本集團須按12%至21%供款率(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。除上文所述付款外，本集團概無支付僱員其他退休金和退休後福利的責任。

於本年度自綜合損益表內扣除之退休福利計劃成本，包括本集團對退休計劃之供款額138,064,000港元(二零一三年：121,823,000港元)，扣除沒收之供款31,767,000港元(二零一三年：25,108,000港元)，剩餘716,000港元(二零一三年：105,000港元)於年終可用作扣減未來的供款。

(d) 認股權

根據本公司之認股權計劃授予董事及僱員之認股權之價值為該等認股權之公平值，根據歸屬期限，在本年度損益表扣除。

10. 財務費用

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
利息支出		
須於五年內全數償還之定息債券	—	93,638
須於五年內全數償還之銀行貸款及透支	23,364	259,648
因提早償還借貸撇銷未攤銷交易成本	—	272,861
融資租賃承擔	9,636	56,854
金融工具虧損		
利率掉期—現金流量對沖	—	22,451
終止對沖會計處理—利率掉期結算	—	57,039
其他借貸成本	1,917	3,160
	34,917	765,651
在建資產資本化金額	(2,068)	(167,174)
	32,849	598,477

綜合財務報表附註

11. 稅項支出／(計入)

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	37,567	29,226
中國內地所得稅及預扣稅	18,340	17,691
澳門所得補充稅	174	6,613
往年超額撥備淨額	(268)	(1,008)
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	142,816	–
遞延稅項(附註32)	3,275	(70,594)
稅項支出／(計入)	201,904	(18,072)

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依16.5%(二零一三年：16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎12%至25%(二零一三年：12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零一三年：12%)。

本集團除稅前溢利之稅項與採用適用稅率(即本集團營業所在國家之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
除稅前溢利	10,564,452	10,036,822
應佔溢利減虧損		
合營企業	(162,521)	(141,208)
聯營公司	–	(230)
	10,401,931	9,895,384
按適用稅率計算之稅項	1,232,309	1,177,322
毋須課稅之收入	(24,200)	(34,244)
豁免澳門所得補充稅之溢利(附註a)	(1,546,808)	(1,490,135)
不可扣稅之支出	94,595	87,323
使用先前未確認之稅項虧損	(7,203)	(6,603)
未確認之稅項虧損	302,110	301,419
往年超額撥備淨額	(268)	(1,008)
中國內地預扣稅	8,553	11,691
撥回先前已確認之遞延稅項負債(附註a)	–	(63,837)
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註b)	142,816	–
稅項支出／(計入)	201,904	(18,072)

綜合財務報表附註

11. 稅項支出／(計入)(續)

- (a) 根據澳門政府行政長官於二零零八年十一月二十日發出之第326/2008號批示，本集團自二零零九年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零一三年為止，為期五年。此外，根據澳門政府行政長官於二零一三年十二月三十日發出之第420/2013號批示，本集團自二零一四年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零一八年為止，為期五年。
- (b) 截至二零一四年十二月三十一日止年度，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期至二零一三年底。於二零一五年一月，銀河娛樂場與澳門政府訂立另一份股東股息稅項協議，將有關協議延長至二零一八年，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

12. 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人應佔溢利包括本公司的溢利6,641,955,000港元(二零一三年：虧損52,183,000港元)。

13. 每股盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有二類(二零一三年：一類)具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。至於認股權，需根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。

綜合財務報表附註

13. 每股盈利(續)

本年度之每股基本及攤薄之盈利之計算如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	10,339,810	10,051,764
	股份數目	
	二零一四年	二零一三年
用以計算每股基本盈利之股份加權平均數	4,238,511,510	4,211,650,943
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	42,586,977	69,464,607
股份獎勵	8,297,530	—
用以計算每股攤薄盈利之股份加權平均數	4,289,396,017	4,281,115,550

14. 股息

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
支付第一次特別股息，每股普通股0.70港元(二零一三年：無)	2,969,566	—
支付第二次特別股息，每股普通股0.45港元(二零一三年：無)	1,909,415	—
	4,878,981	—

董事會不建議派發截至二零一四年十二月三十一日止年度末期股息(二零一三年：無)。

於結算日後宣派之特別股息詳情載於附註43。

綜合財務報表附註

15. 物業、機器及設備

集團

	樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	廠房及 機器 千港元	博彩設備及 其他資產 (附註(a)) 千港元	在建資產 千港元	總計 千港元
成本值						
於二零一三年十二月三十一日	12,440,319	305,000	4,066,120	6,719,411	5,579,025	29,109,875
匯兌差額	(442)	(1)	(2,091)	(385)	(325)	(3,244)
項目成本調整	(406,952)	–	(163,485)	(9,660)	–	(580,097)
增加	49,004	80,139	973,183	82,787	8,244,645	9,429,758
轉撥	–	3,000	56,865	577	(60,442)	–
出售/撤銷	(8,486)	(4,537)	(111,171)	(98,337)	–	(222,531)
出售附屬公司	(495)	–	(33,953)	(30,370)	–	(64,818)
於二零一四年十二月三十一日	12,072,948	383,601	4,785,468	6,664,023	13,762,903	37,668,943
累積折舊及減值						
於二零一三年十二月三十一日	1,235,895	181,233	1,556,474	2,910,057	–	5,883,659
匯兌差額	(11)	(1)	(468)	(315)	–	(795)
本年度金額	363,431	72,336	755,451	373,527	–	1,564,745
出售/撤銷	(8,072)	(4,446)	(95,526)	(43,387)	–	(151,431)
出售附屬公司	(125)	–	(22,248)	(26,633)	–	(49,006)
於二零一四年十二月三十一日	1,591,118	249,122	2,193,683	3,213,249	–	7,247,172
賬面淨值						
於二零一四年十二月三十一日	10,481,830	134,479	2,591,785	3,450,774	13,762,903	30,421,771
成本值						
於二零一二年十二月三十一日	10,249,897	245,643	4,238,158	6,162,798	1,762,436	22,658,932
匯兌差額	2,697	13	15,562	5,513	4,006	27,791
收購業務(附註37)	1,719,056	–	–	–	–	1,719,056
增加	154,907	60,094	55,313	770,553	3,931,542	4,972,409
轉撥	322,283	–	(199,360)	(3,964)	(118,959)	–
出售/撤銷	(4,031)	(750)	(12,951)	(159,445)	–	(177,177)
出售附屬公司	(4,490)	–	(30,602)	(56,044)	–	(91,136)
於二零一三年十二月三十一日	12,440,319	305,000	4,066,120	6,719,411	5,579,025	29,109,875
累積折舊及減值						
於二零一二年十二月三十一日	667,739	141,705	1,405,522	2,180,399	–	4,395,365
匯兌差額	567	8	3,945	4,672	–	9,192
本年度金額	392,647	40,198	353,394	869,487	–	1,655,726
轉撥	178,715	–	(178,409)	(306)	–	–
出售/撤銷	(2,623)	(678)	(10,381)	(106,078)	–	(119,760)
出售附屬公司	(1,150)	–	(17,597)	(46,781)	–	(65,528)
減值支出	–	–	–	8,664	–	8,664
於二零一三年十二月三十一日	1,235,895	181,233	1,556,474	2,910,057	–	5,883,659
賬面淨值						
於二零一三年十二月三十一日	11,204,424	123,767	2,509,646	3,809,354	5,579,025	23,226,216

綜合財務報表附註

15. 物業、機器及設備(續)

集團(續)

- (a) 其他資產包括躉船、傢俬及設備、營運設備、船隻、飛機及汽車。
- (b) 本年度內，借貸成本2,068,000港元(二零一三年：167,174,000港元)已予資本化並計入在建資產內。所用資本化比率為5.48%(二零一三年：4.21%)，乃用作在建資產之貸款之實際財務費用。
- (c) 年內，員工成本252,291,000港元(二零一三年：160,938,000港元)已被資本化並計入在建資產。

16. 投資物業

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
公平值		
年初	88,500	82,000
公平值變動	-	6,500
出售	(53,500)	-
年末	35,000	88,500

本集團按公平值計量其投資物業。於二零一四年十二月三十一日，投資物業由與本集團概無關連之獨立合資格估值師威格斯資產評估顧問有限公司進行重估。威格斯資產評估顧問有限公司持有相關之認可專業資格，且曾於近期對所估值之投資物業之所在地點及所屬類別進行估值。就所有投資物業而言，現時的用途為其最高及最佳用途。

財務部門至少每六個月檢討獨立估值師所進行之估值，並直接向高級管理層報告，與本集團之中期及年度報告日一致。

財務部門於各財政年度末：

- 核實獨立估值報告之主要輸入數值；
- 評核物業估值與上一年度之估值報告相比之變動；
- 與獨立估值師進行討論。

綜合財務報表附註

16. 投資物業(續)

已竣工商業物業之公平值乃參照公開市值釐定。該估值法乃以資產或負債經過適當市場推廣後，由自願買方及自願賣方均在知情、審慎及自願情況下於估值日期進行公平交易的估計金額為基準。

年內之估值技術概無任何變動。

17. 租賃土地和土地使用權

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
年初賬面淨值	5,106,987	4,391,311
匯兌差額	(116)	843
收購業務(附註37)	-	780,944
增加	171,929	4,021
出售附屬公司	(3,327)	-
攤銷	(70,615)	(70,132)
年末賬面淨值	5,204,858	5,106,987
成本值	5,765,619	5,598,276
累積攤銷	(560,761)	(491,289)
賬面淨值	5,204,858	5,106,987
分析如下：		
十年至五十年融資租賃期		
澳門	4,990,060	4,881,904
香港	191,973	197,906
	5,182,033	5,079,810
十年至五十年經營租賃期		
中國內地	22,825	27,177
	5,204,858	5,106,987

本集團獲澳門政府批給土地，初步為期二十五年，可由本集團選擇重續，根據澳門法律，該土地批給賦予本集團獨家使用有關土地之權利。根據融資租賃在澳門持有之租賃土地包括位於澳門路氹一幅土地，為數3,087,000,000港元(二零一三年：2,934,000,000港元)，其中賬面淨值807,000,000港元(二零一三年：748,000,000港元)已發展，1,045,000,000港元(二零一三年：942,000,000港元)仍在發展中，1,235,000,000港元(二零一三年：1,244,000,000港元)乃持作發展為指定用途。

綜合財務報表附註

18. 無形資產

集團

	博彩牌照 (附註a) 千港元	重購權益 (附註b) 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
成本值				
於二零一二年十二月三十一日	16,887,329	–	214,845	17,102,174
增加	–	–	23,919	23,919
收購業務(附註37)	–	786,700	–	786,700
撤銷	–	–	(1,075)	(1,075)
於二零一三年十二月三十一日	16,887,329	786,700	237,689	17,911,718
增加	–	–	39,225	39,225
撤銷	–	–	(9,740)	(9,740)
於二零一四年十二月三十一日	16,887,329	786,700	267,174	17,941,203
累積攤銷及減值				
於二零一二年十二月三十一日	15,878,143	–	120,523	15,998,666
本年度金額	106,337	39,335	53,092	198,764
撤銷	–	–	(1,072)	(1,072)
於二零一三年十二月三十一日	15,984,480	39,335	172,543	16,196,358
本年度金額	106,337	87,925	43,864	238,126
撤銷	–	–	(9,607)	(9,607)
於二零一四年十二月三十一日	16,090,817	127,260	206,800	16,424,877
賬面淨值				
於二零一四年十二月三十一日	796,512	659,440	60,374	1,516,326
於二零一三年十二月三十一日	902,849	747,365	65,146	1,715,360

(a) 博彩牌照指於二零零五年收購銀河娛樂場股份有限公司時獲取之牌照之公平值，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。累積攤銷及減值包括二零零八年作出之減值支出為數12,330,305,000港元。

(b) 重購權益指根據若干協議在相等於博彩牌照期限之年期內，與在金都酒店娛樂場提供服務有關之權利及責任，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

綜合財務報表附註

19. 附屬公司

	公司	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
非上市股份，按成本值	1	1
應收附屬公司貸款	3,830,000	3,830,000
	3,830,001	3,830,001
應收附屬公司款項	18,202,215	16,611,144
	22,032,216	20,441,145
應付附屬公司款項	3,708,192	3,747,652

應收貸款為無抵押、免息及由附屬公司酌情償還。

應收款項以港元列值，為無抵押、免息及視作股本貸款。

應付款項以港元列值，為無抵押、免息及須應要求償還。

附屬公司詳情載於附註45(a)。

20. 合營企業

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
應佔資產淨值	1,450,610	1,373,021

綜合財務報表附註

20. 合營企業(續)

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之合營企業之資產、負債及業績概述如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
非流動資產	1,853,480	1,675,265
流動資產	779,284	898,185
流動負債	(728,795)	(701,064)
非流動負債	(453,359)	(499,365)
	1,450,610	1,373,021
收入	1,553,919	1,561,316
開支	(1,391,398)	(1,420,108)
本年度應佔業績	162,521	141,208

(b) 合營企業詳情載於附註45(b)。

21. 聯營公司

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
應佔資產淨值	861	861

綜合財務報表附註

21. 聯營公司(續)

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之聯營公司之資產、負債及業績概述如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
非流動資產	3,200	10,315
流動資產	35,685	35,750
流動負債	(24,962)	(27,998)
非流動負債	(13,062)	(17,206)
	861	861
收入	21,089	34,383
開支	(21,089)	(34,153)
本年度應佔業績	-	230

(b) 聯營公司詳情載於附註45(c)。

22. 其他非流動資產

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
可供出售之金融資產(附註a)	106,444	194,595
應收融資租賃款(附註b)	15,047	4,612
遞延支出		
清除表土費用	2,092	4,189
發展石礦場費用	98	195
改善石礦場費用	9,011	8,070
遞延應收款(附註c)	53,143	71,829
已付物業、機器及設備按金	185,681	220,886
其他	10,965	11,447
	382,481	515,823

綜合財務報表附註

22. 其他非流動資產(續)

(a) 可供出售之金融資產

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
海外非上市投資，按公平值(附註4.3)	106,407	194,555
香港上市投資，按公平值	37	40
借予投資公司墊款	23,010	23,010
減：減值撥備	(23,010)	(23,010)
	106,444	194,595

非上市投資主要以澳門幣及美元列值。

借予投資公司墊款以港元列值，為無抵押、免息及無固定還款期。該等墊款性質被視為權益。

(b) 應收融資租賃款

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
應收款總額	23,228	10,733
未賺取融資收入	(529)	(311)
	22,699	10,422
計入流動資產之現期部分(附註24)	(7,652)	(5,810)
	15,047	4,612

應收融資租賃款指服務供應商償付之博彩設備款項。本年度本集團概無應計之無擔保剩餘價值及概無確認或然收入。

綜合財務報表附註

22. 其他非流動資產(續)

(b) 應收融資租賃款(續)

融資租賃可於下列年度收取：

	最低收取款項		現值	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
一年內	7,904	6,017	7,652	5,810
第二至第五年	15,324	4,716	15,047	4,612
	23,228	10,733	22,699	10,422

- (c) 遞延應收款包括於二零零九年出售一間附屬公司的部分之應收代價45,556,000港元(二零一三年：60,771,000港元)及借予承建商墊款7,587,000港元(二零一三年：11,058,000港元)。

應收代價為無抵押、免息，須分四(二零一三年：五)個年期支付及此應收款項之現期部分15,715,000港元(二零一三年：15,715,000港元)已計入其他應收賬款內。

該等借予承建商墊款由承建商之資產作抵押，並以當時市場利率計算，按月分期攤還直至二零一九年(二零一三年：直至二零一九年)。應收款項之流動部分已計入其他應收賬款內。

綜合財務報表附註

23. 存貨

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
博彩及娛樂		
撲克牌	4,158	3,234
餐飲	33,611	34,567
消耗品	18,483	24,930
	56,252	62,731
建築材料		
石料及沙	16,443	15,973
混凝土管筒及磚塊	19,785	14,551
礦渣微粉	19,493	8,352
水泥	11,097	11,754
零件	11,455	12,909
消耗品	8,936	7,326
	87,209	70,865
	143,461	133,596

24. 應收賬款及預付款

	集團		公司	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
業務應收賬款扣除撥備(附註a)	441,830	642,012	–	–
其他應收賬款及已付按金扣除撥備(附註b)	1,438,876	1,234,583	18,348	16,082
預付款	83,977	81,745	619	629
應收聯營公司款項(附註c)	9,625	11,293	–	–
應收融資租賃款之現期部分(附註22(b))	7,652	5,810	–	–
	1,981,960	1,975,443	18,967	16,711

綜合財務報表附註

24. 應收賬款及預付款(續)

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港及澳門客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零一三年：30天至60天)，而給予中國內地客戶之信用期限一般則介乎120天至210天(二零一三年：120天至210天)。此政策由管理層定期檢討。由於本集團客戶數目眾多，故並無有關業務應收賬款之集中信貸風險。

本集團之業務應收賬款扣除呆壞賬撥備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
一個月內	215,931	249,290
二至三個月	168,824	238,784
四至六個月	24,542	67,488
六個月以上	32,533	86,450
	441,830	642,012

本集團之業務應收賬款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
港元	298,174	328,840
澳門幣	85,879	92,164
人民幣	57,777	221,008
	441,830	642,012

綜合財務報表附註

24. 應收賬款及預付款(續)

(a) (續)

本集團之業務應收賬款包括賬面值為數338,666,000港元(二零一三年：481,550,000港元)之未到期應收賬款。賬面值為數103,164,000港元(二零一三年：160,462,000港元)之應收賬款在信貸期限過後仍未獲支付，本集團並無就該等應收賬款之減值虧損計提撥備。該等業務應收賬款依到期日之賬齡分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
已逾期：		
一個月內	53,997	59,250
二至三個月	17,828	36,316
四至六個月	16,011	35,150
六個月以上	15,328	29,746
	103,164	160,462

到期或逾期但未作減值虧損撥備之業務應收賬款乃與本集團有過往良好還款記錄的若干客戶相關。根據過往經驗，管理層相信就該等結餘毋須提取減值撥備，因為信貸質素並未出現重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

於二零一四年十二月三十一日，本集團為數21,059,000港元(二零一三年：36,669,000港元)之業務應收賬款已減值並全數計提撥備。本集團釐定業務應收賬款有否出現減值之考慮因素，於附註3.15披露。

業務應收賬款之減值撥備變動分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
於一月一日之結餘	36,669	35,515
年內撇銷為無法收回之應收款項	(532)	(564)
匯兌差額	(266)	1,718
撥備撥回	(14,812)	—
於十二月三十一日之結餘	21,059	36,669

綜合財務報表附註

24. 應收賬款及預付款(續)

- (b) 其他應收賬款及已付按金包括借予博彩業務合作伙伴及服務供應商以港元列值之墊款，須按要求償還。該等墊款參考客戶及博彩業務合作伙伴之信貸記錄及業務規模而授出。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作伙伴之款項抵銷逾期墊款。

於二零一四年十二月三十一日，本集團之其他應收賬款113,959,000港元(二零一三年：38,147,000港元)已減值及全數撥備。

其他應收賬款乃主要與本集團有過往良好還款記錄的客戶及博彩業務合作伙伴相關。根據過往經驗，管理層相信就其他應收賬款毋須提取減值撥備，因為信貸質素並未出現重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回。

- (c) 應收款為無抵押、免息及根據協定條款償還。該等款項以港元列值。

25. 應收／(應付)合營企業款項

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
應收合營企業款項(附註a)	325,814	350,500
應付合營企業款項(附註b)	(24,969)	(36,769)

- (a) 應收款207,515,000港元(二零一三年：218,115,000港元)為無抵押、免息及無固定還款期。其餘應收款按當時之市場利率計息及須於一年內償還，全部為無抵押。應收款主要以美元及港元列值。

就應收合營企業款項所產生之信貸風險而言，管理層定期評估該等款項之信貸風險，並會定期審閱合營企業之財務資料，以盡量減低信貸風險。此外，本公司透過對相關活動行使共同控制權及定期審視合營企業之財務狀況，監察提供予合營企業之財務資助之信貸風險，由於合作伙伴之還款紀錄良好，本集團預期不會因未能收回借予該等合作伙伴之墊款而招致重大虧損，因此本集團因合作伙伴違約所承擔之信貸風險有限。

- (b) 應付款為無抵押、免息及無固定還款期。應付款主要以人民幣列值。

綜合財務報表附註

26. 其他投資

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
香港上市之股本證券，按公平值	6,429	8,149

27. 現金及現金等價物及其他銀行存款

	集團		公司	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
現金及銀行結餘	9,040,327	10,360,208	3,745,316	3,029,169
減：短期銀行存款	(2,024,369)	(2,723,528)	(1,464,714)	(2,461,570)
其他現金等價物				
— 其他娛樂場之現金籌碼	1,314,993	1,391,640	—	—
現金及現金等價物	8,330,951	9,028,320	2,280,602	567,599
已抵押短期銀行存款	559,655	261,958	—	—
超過三個月到期之短期銀行存款	1,464,714	2,461,570	1,464,714	2,461,570
現金及現金等價物及其他銀行存款	10,355,320	11,751,848	3,745,316	3,029,169

現金及現金等價物及其他銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	集團		公司	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
港元	5,240,998	7,729,431	79,991	133,355
澳門幣	238,919	496,602	—	—
人民幣	4,563,622	3,443,171	3,665,325	2,895,812
美元	12,135	14,307	—	2
其他	299,646	68,337	—	—
	10,355,320	11,751,848	3,745,316	3,029,169

綜合財務報表附註

27. 現金及現金等價物及其他銀行存款(續)

現金及短期存款898,000,000港元(二零一三年：547,000,000港元)乃於中國持有，須遵守當地之外匯管制條例。該等外匯管制條例訂明除一般股息以外自中國匯出資金之限制。

本集團現金及現金等價物及其他銀行存款之信貸質素可參考外部信貸評級(如可供使用)進行評估，詳情如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
有外部信貸評級(標準普爾或穆迪)之合作伙伴		
AA-至AA+	295,002	14,362
A-至A+	7,279,476	8,509,109
BBB	64,235	334,811
無評級及庫存現金	1,401,614	1,501,926
其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼(附註)	1,314,993	1,391,640
	10,355,520	11,751,848

附註：包括於聯交所或紐約證券交易所上市及過往並無違約之其他娛樂場之現金籌碼。

28. 股本

	每股面值 0.10港元之 普通股 (附註b)	千港元
法定(附註a)：		
於二零一三年十二月三十一日	9,000,000,000	900,000
於二零一四年十二月三十一日	—	—

綜合財務報表附註

28. 股本(續)

	股份數目	千港元
已發行及繳足普通股(附註b)：		
於二零一二年十二月三十一日	4,199,584,690	419,958
認股權獲行使時發行股份	20,121,840	2,013
於二零一三年十二月三十一日及二零一四年一月一日	4,219,706,530	421,971
認股權獲行使時發行股份	25,183,159	214,120
於二零一四年三月三日過渡至無面值制度(附註c)	-	19,138,826
於二零一四年十二月三十一日	4,244,889,689	19,774,917

附註：

- (a) 根據於二零一四年三月三日生效之香港《公司條例》(第622章)，法定股本之概念不再存在。
- (b) 根據香港《公司條例》(第622章)第135條，本公司股份自二零一四年三月三日起不再具有面值。此項過渡並無對已發行股份數目或任何股東之相對權利造成任何影響。
- (c) 根據香港《公司條例》(第622章)附表11第37條所載的過渡性條文，於二零一四年三月三日，股份溢價賬以及股本贖回儲備的結餘，均已成為本公司股本的一部分。

29. 僱員以股份為基礎的安排

(a) 認股權計劃

本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

現有之認股權計劃於二零一一年六月二十二日採納，而根據二零零二年五月三十日採納的舊計劃授出之認股權仍然有效。

綜合財務報表附註

29. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(a) 認股權計劃(續)

本年度尚未行使之認股權及相關之加權平均行使價變動如下：

	二零一四年		二零一三年	
	加權平均 行使價 港元	認股權數目	加權平均 行使價 港元	認股權數目
年初	14.10	91,476,690	8.78	94,049,083
已授出	75.07	8,761,000	33.13	19,044,000
已行使	10.18	(25,183,159)	6.72	(20,121,840)
已失效	10.05	(14,180,298)	21.41	(1,494,553)
年末	25.43	60,874,233	14.10	91,476,690
年末歸屬	12.03	32,655,448	6.83	55,042,328

年內行使之認股權在行使日期之加權平均股價為67.29港元(二零一三年：39.51港元)。

於二零一四年十二月三十一日之尚未行使認股權之行使價介乎2.16港元至77.75港元(二零一三年：2.16港元至37.45港元)，加權平均尚餘合約年期為3.06年(二零一三年：3年)。

綜合財務報表附註

29. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(a) 認股權計劃(續)

年末尚未行使之認股權之屆滿日期及行使價如下：

行使期	每股行使價 港元	認股權數目	
		二零一四年	二零一三年
董事			
二零一零年一月十七日至二零一四年一月十六日	6.972	-	10,450,000
二零一零年五月八日至二零一五年五月七日	2.160	3,070,000	7,116,668
二零一零年十月二十一日至二零一五年十月二十日	3.600	-	642,000
二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日	6.810	4,784,000	9,784,000
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.820	542,000	642,000
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.100	7,330,000	7,330,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.500	3,380,000	3,380,000
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.450	486,000	486,000
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.750	1,748,000	-
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.750	132,000	-
僱員及其他人士			
二零零九年八月十八日至二零一四年八月十七日	3.320	-	238,000
二零一零年一月十七日至二零一四年一月十六日	6.972	-	2,500,000
二零一零年五月八日至二零一五年五月七日	2.160	2,500,000	3,633,334
二零一零年十月二十一日至二零一五年十月二十日	3.600	65,000	304,000
二零一一年七月二十三日至二零一六年七月二十二日	4.670	8,493,669	11,062,003
二零一一年十月十一日至二零一六年十月十日	6.810	-	2,000,000
二零一二年四月二十日至二零一七年四月十九日	13.820	716,668	2,338,006
二零一三年一月九日至二零一八年一月八日	14.220	5,725,361	10,463,679
二零一三年三月十六日至二零一八年三月十五日	20.100	4,033,000	4,533,000
二零一四年一月十七日至二零一九年一月十六日	32.500	9,687,199	12,624,000
二零一四年七月五日至二零一九年七月四日	37.450	1,624,336	1,950,000
二零一五年一月十五日至二零二零年一月十四日	77.750	5,145,000	-
二零一五年七月十六日至二零二零年七月十五日	62.750	1,412,000	-
		60,874,233	91,476,690

按柏力克—舒爾斯估值模式計算，於二零一四年一月十五日及二零一四年七月十六日授予之認股權之公平值分別估計為每份認股權26.65港元及21.55港元。該模式之主要參數為於各個授出日之股份價格77.75港元及62.75港元，行使價分別為77.75港元及62.75港元，預期股價回報標準差50%，3.5至4.5年之預期認股權年期，預期派息率2%及無風險年利率0.942%至1.302%。預期股價回報標準差之波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

綜合財務報表附註

29. 僱員以股份為基礎的安排(續)

(b) 股份獎勵計劃

本集團於二零一四年八月四日採納一項股份獎勵計劃，作為長期獎勵安排之一部分，以銀娛及其附屬公司之利益來吸引及挽留最好優質人才。本集團可不時全權挑選任何優質人才參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

股份獎勵計劃自股份獎勵計劃獲採納起至附註(a)所載之認股權計劃於二零二一年七月二十一日屆滿止期間有效及生效。

根據股份獎勵計劃，獨立受託人(「受託人」)可買入現有股份，費用由本公司支付，及／或可根據股東授出之一般授權向受託人配發及發行新股份。該等股份將以信託方式為獎勵持有人持有，直至達到歸屬準則及條件為止。

各合資格承授人於任何十二個月期間內可獲得之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份數目及根據認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

截至年末，本公司尚未就股份獎勵計劃購入或向受託人配發股份，原因是受託人安排仍未獲批准。年內，就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份之數目變動如下：

	二零一四年	
	每股公平值	股份獎勵數目
年初	-	-
已授出(附註)	45.6	20,202,280
已失效	45.6	(407,520)
年末	45.6	19,794,760
年末歸屬		-

附註：

截至二零一四年十二月三十一日止年度，概無向本公司任何董事授出獎勵股份。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於各授出日期之市值計算，在評估該等獎勵股份之公平值時，已計入歸屬期內之預計股息。

綜合財務報表附註

30. 儲備

集團

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	股本 贖回儲備 千港元	對沖儲備 千港元	法定儲備 (附註) 千港元	投資儲備 千港元	認股權儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一四年一月一日	18,989,066	4,395	70	-	231,044	188,391	383,759	-	234,684	11,988,081	32,019,490
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,339,810	10,339,810
其他全面收益											
可供出售之金融資產公平值變動	-	-	-	-	-	(88,151)	-	-	-	-	(88,151)
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,554)	-	(30,554)
其他總全面收益，除稅項	-	-	-	-	-	(88,151)	-	-	(30,554)	-	(118,705)
本年度總全面收益	-	-	-	-	-	(88,151)	-	-	(30,554)	10,339,810	10,221,105
與股權持有人間之交易											
認股權獲行使時發行股份	149,690	-	-	-	-	-	(107,490)	-	-	-	42,200
授予認股權公平值	-	-	-	-	-	-	211,582	-	-	-	211,582
授予股份獎勵公平值	-	-	-	-	-	-	-	117,650	-	-	117,650
已失效認股權	-	-	-	-	-	-	(24,217)	-	-	24,217	-
轉撥儲備	-	(4,395)	-	-	-	-	-	-	-	4,395	-
於二零一四年三月三十一日過渡至 無面值制度(附註28(c))	(19,138,756)	-	(70)	-	-	-	-	-	-	-	(19,138,826)
特別股息(附註14)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,878,981)	(4,878,981)
於二零一四年十二月三十一日	-	-	-	-	231,044	100,240	463,634	117,650	204,130	17,477,522	18,594,220
於二零一三年一月一日	18,798,090	4,395	70	(80,711)	231,044	111,404	236,687	-	196,134	1,936,317	21,433,430
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,051,764	10,051,764
其他全面收益											
可供出售之金融資產公平值變動	-	-	-	-	-	76,987	-	-	-	-	76,987
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	38,550	-	38,550
現金流量對沖公平值變動	-	-	-	23,672	-	-	-	-	-	-	23,672
終止對沖會計處理－利率掉期結算	-	-	-	57,039	-	-	-	-	-	-	57,039
其他總全面收益，除稅項	-	-	-	80,711	-	76,987	-	-	38,550	-	196,248
本年度總全面收益	-	-	-	80,711	-	76,987	-	-	38,550	10,051,764	10,248,012
與股權持有人間之交易											
認股權獲行使時發行股份	190,976	-	-	-	-	-	(57,825)	-	-	-	133,151
授予認股權公平值	-	-	-	-	-	-	204,897	-	-	-	204,897
於二零一三年十二月三十一日	18,989,066	4,395	70	-	231,044	188,391	383,759	-	234,684	11,988,081	32,019,490

附註：

根據澳門商法典第432號的規定，本集團一間附屬公司(於澳門註冊成立的股份有限公司)須將其除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達到相等於該附屬公司股本25%之水平為止。於二零一四年及二零一三年十二月三十一日之法定儲備已達附屬公司股本之25%。法定儲備不可分派。

綜合財務報表附註

30. 儲備(續)

公司

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	股本 贖回儲備 千港元	認股權儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零一四年一月一日	18,989,066	235,239	70	383,759	-	(312,279)	19,295,855
本年度溢利	-	-	-	-	-	6,641,955	6,641,955
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	149,690	-	-	(107,490)	-	-	42,200
授予認股權公平值	-	-	-	211,582	-	-	211,582
授予股份獎勵公平值	-	-	-	-	117,650	-	117,650
已失效認股權	-	-	-	(24,217)	-	24,217	-
於二零一四年三月三日過渡至 無面值制度(附註28(c))	(19,138,756)	-	(70)	-	-	-	(19,138,826)
特別股息(附註14)	-	-	-	-	-	(4,878,981)	(4,878,981)
於二零一四年十二月三十一日	-	235,239	-	463,634	117,650	1,474,912	2,291,435
於二零一三年一月一日	18,798,090	235,239	70	236,687	-	(260,096)	19,009,990
本年度虧損	-	-	-	-	-	(52,183)	(52,183)
與股權持有人間之交易							
認股權獲行使時發行股份	190,976	-	-	(57,825)	-	-	133,151
授予認股權公平值	-	-	-	204,897	-	-	204,897
於二零一三年十二月三十一日	18,989,066	235,239	70	383,759	-	(312,279)	19,295,855

於二零一四年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備為1,474,912,000港元(二零一三年：無)。

綜合財務報表附註

31. 借貸

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
銀行貸款		
有抵押(附註a)	787,129	359,791
無抵押	4,561	90,649
	791,690	450,440
融資租賃負債(附註b)	196,314	192,537
	988,004	642,977
借貸總額		
列為流動負債之現期部分	(164)	(137,316)
短期銀行貸款	(411,410)	(268,688)
	(411,574)	(406,004)
	576,430	236,973

(a) 銀行貸款787,000,000港元(二零一三年：360,000,000港元)由以下作為抵押：

- (i) 賬面淨值為358,000,000港元(二零一三年：239,000,000港元)之物業、機器及設備；
- (ii) 銀行存款560,000,000港元(二零一三年：262,000,000港元)(附註27)；
- (iii) 概無抵押任何租賃土地和土地使用權(二零一三年：抵押賬面淨值24,000,000港元之租賃土地和土地使用權)；及
- (iv) 概無抵押任何其他資產(二零一三年：抵押賬面淨值51,000,000港元之其他資產)。

於年結日後，本集團已提取銀行貸款18億港元，乃以本集團之人民幣定期存款15億港元作抵押。

綜合財務報表附註

31. 借貸(續)

(b) 融資租賃負債

融資租賃負債須於下列年度支付：

	最低付款		現值	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
一年內	192	6,714	164	5,564
一至兩年	-	192	-	164
兩至五年	15,201	15,201	10,803	10,803
五年以上	589,259	589,259	185,347	176,006
	604,652	611,366	196,314	192,537

融資租賃負債之未來融資開支為408,000,000港元(二零一三年：419,000,000港元)。

(c) 銀行貸款到期日：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
一年內	411,410	400,440
一至兩年	50,704	50,000
兩至五年	329,576	-
	791,690	450,440

(d) 於結算日之實際利率如下：

	二零一四年				二零一三年			
	港元	人民幣	美元	澳門幣	港元	人民幣	美元	澳門幣
銀行貸款	-	6.1%	1.4%	-	4.1%	6.5%	1.5%	-
融資租賃負債	-	-	5%	5%	-	-	5%	5%

綜合財務報表附註

31. 借貸(續)

(e) 本集團銀行貸款之利率變動風險及重訂合約價格日期或到期日(以較早者為準)如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
六個月或以內	4,561	201,200
一至五年	380,280	—
	384,841	201,200

(f) 借貸之賬面金額及公平值如下：

	賬面金額		公平值	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
銀行貸款	791,690	450,440	791,690	450,440
融資租賃負債	196,314	192,537	439,889	224,081
	988,004	642,977	1,231,579	674,521

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

(g) 借貸賬面金額按下列貨幣列值：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
港元	—	85,957
澳門幣	196,150	186,809
人民幣	787,129	359,791
美元	4,725	10,420
	988,004	642,977

綜合財務報表附註

32. 遞延稅項負債

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
於年初	245,165	279,059
在損益表扣除／(計入)	3,275	(70,594)
收購業務(附註37)	—	36,700
收購合營企業之額外權益	673	—
於年末	249,113	245,165

當有法定權利可將現有稅項資產與現有稅項負債抵銷而遞延稅項涉及同一機關，則可將遞延稅項資產與負債互相抵銷。經計入相關金額的適當抵銷後，以上負債在綜合資產負債表內列賬。

遞延稅項乃根據負債法採用本集團營運所在國家之適用稅率就暫時差異全數計算。遞延稅項負債／(資產)之變動如下：

	折舊減免 千港元	未分派 溢利之預扣稅		總計 千港元
		及其他 千港元	公平值調整 千港元	
於二零一二年十二月三十一日	23,680	20,227	235,152	279,059
收購業務(附註37)	—	—	36,700	36,700
在損益表扣除／(計入)	1,424	(4,703)	(67,315)	(70,594)
於二零一三年十二月三十一日	25,104	15,524	204,537	245,165
收購一間合營企業之額外權益	—	673	—	673
在損益表扣除／(計入)	5,672	1,079	(3,476)	3,275
於二零一四年十二月三十一日	30,776	17,276	201,061	249,113

未動用稅項虧損及其他暫時差異合共7,058,763,000港元(二零一三年：6,880,833,000港元)產生之遞延稅項資產875,347,000港元(二零一三年：850,339,000港元)並無在綜合財務報表中確認。未動用稅項虧損126,656,000港元(二零一三年：115,266,000港元)並無到期日，而其餘結餘將於二零一九年(二零一三年：二零一八年)或以前之多個日期到期。大部分遞延稅項負債均將於十二個月後收回。

綜合財務報表附註

33. 撥備

集團	環境復原 千港元	採礦權利 千港元	總計 千港元
於二零一二年十二月三十一日	71,341	41,698	113,039
增加	174	–	174
在損益表扣除	856	8,835	9,691
本年度使用	(14,443)	(26,217)	(40,660)
於二零一三年十二月三十一日	57,928	24,316	82,244
增加	9,706	–	9,706
在損益表扣除	565	4,266	4,831
本年度使用	(22,552)	(21,875)	(44,427)
於二零一四年十二月三十一日	45,647	6,707	52,354

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
現期部分	26,325	41,262
非現期部分	26,029	40,982
	52,354	82,244

撥備現期部分金額26,325,000港元(二零一三年：41,262,000港元)計入其他應付賬款。

綜合財務報表附註

34. 應付賬款及應計費用

	集團		公司	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
業務應付賬款(附註a)	1,616,457	1,872,761	-	-
其他應付賬款(附註b)	4,674,558	4,974,158	-	-
已發出籌碼	2,617,506	3,018,755	-	-
非控制性權益之貸款(附註c)	43,586	62,653	-	-
應計費用及撥備	2,145,486	1,451,360	20,984	21,547
已收按金	13,540	32,368	-	-
應付股息	971	-	971	-
	11,112,104	11,412,055	21,955	21,547

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
一個月內	1,363,379	1,490,260
二至三個月	62,847	168,386
四至六個月	45,112	99,863
六個月以上	145,119	114,252
	1,616,457	1,872,761

本集團之業務應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
港元	860,964	1,338,166
澳門幣	539,315	283,753
人民幣	158,866	220,233
其他	57,312	30,609
	1,616,457	1,872,761

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

(c) 為數30,308,000港元(二零一三年：47,118,000港元)之應付貸款為無抵押、按當時之市場利率計息及無固定還款期。其餘貸款為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

35. 綜合現金流量表附註

除稅前溢利與來自經營業務之現金對賬表

	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
除稅前溢利	10,564,452	10,036,822
財務費用	32,849	598,477
應佔合營企業及聯營公司溢利減虧損	(162,521)	(141,438)
折舊及攤銷	1,884,445	1,949,610
投資物業公平值變動	-	(6,500)
撤銷/出售物業、機器及設備虧損	64,781	43,579
撤銷無形資產虧損	133	3
上市投資未變現虧損	1,720	-
出售附屬公司收益	(77,030)	(14,093)
出售一間合營企業收益	(3,663)	-
出售投資物業收益	(24,660)	-
物業、機器及設備減值	-	8,664
利息收入	(188,663)	(214,304)
融資租賃總盈利	(221)	(809)
非上市投資股息收入	(26,000)	(38,380)
授予認股權公平值	211,582	204,897
授予股份獎勵公平值	104,816	-
營運資本變動前之經營溢利	12,382,020	12,426,528
存貨(增加)/減少	(11,574)	4,735
應收賬款及預付款減少/(增加)	54,937	(45,696)
應付賬款及應計費用(減少)/增加	(235,939)	1,391,309
應付合營企業款項(減少)/增加	(11,800)	15,510
應收合營企業款項減少/(增加)	16,623	(26,827)
應收聯營公司款項減少	1,668	881
來自經營業務之現金	12,195,935	13,766,440

36. 其他非流動按金或應付賬款

	本集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
已收非流動按金	219,761	-
應付現金(附註37)	-	650,000
	219,761	650,000

綜合財務報表附註

37. 收購業務

於二零一三年五月四日，本集團與結好控股有限公司及其附屬公司訂立協議，以收購土地及建築物以及金都娛樂有限公司之權利(統稱「該等資產」)，總代價為3,250,000,000港元。收購事項屬策略性投資，預期將對本集團在澳門路氹之發展有著協同效應。

根據協議進行之收購事項已於二零一三年七月十七日完成。

下表概述就該等資產支付之代價，以及於收購日期確認之所收購資產及所承擔負債金額。

	千港元
購買代價	
— 已付現金	2,600,000
— 於二零一五年一月應付現金(附註36)	650,000
	3,250,000
收購相關成本	7,644
可識別的所收購資產及所承擔負債的已確認金額	
	公平值 千港元
樓宇(附註15)	1,719,056
土地(附註17)	780,944
無形資產(附註18(b))	786,700
有關無形資產的遞延稅項負債(附註32)	(36,700)
可識別資產淨值總額	3,250,000

本集團按公平值計量其可識別資產總額，並於收購日期以內部估值模式或由與本集團概無關連之獨立合資格估值師威格斯澳門有限公司進行重估，而現時之用途為其最高及最佳用途。威格斯澳門有限公司持有相關之認可專業資格，且曾於近期對所估值資產之所在地點及所屬類別進行估值。

綜合財務報表附註

37. 收購業務(續)

該等資產之公平值一般使用折現現金流量法計算，收入來源之淨現值乃採用適當反映風險概況之折現率及足以補償投資者所承受風險之回報率進行估計。比率越高，公平值越低。該等假設釐定物業賺取收入之能力，並據此按年預測獲取相當持久經營溢利之收入及開支模式。其後預計應收經營收入來源淨額按適用之最終資本化比率予以資本化並調整至現值，以反映該等年度以後之資本值，直至土地租賃期結束為止。

38. 資本承擔

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
已簽約但未撥備	7,275,826	10,935,570
已批准但未簽約	7,128,484	6,855,777

本集團應佔合營企業資本承擔如下：

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
已簽約但未撥備	29,895	55,985
已批准但未簽約	-	-

39. 經營租賃承擔

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應付之最低租賃支出總額如下：

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
第一年	74,373	41,840
第二至第五年(包括首尾兩年)	44,507	53,369
五年以上	89,442	96,013
	208,322	191,222

綜合財務報表附註

40. 經營租賃應收租金

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應收之最低租賃收入總額如下：

	集團	
	二零一四年 千港元	二零一三年 千港元
第一年	145,668	75,605
第二至第五年(包括首尾兩年)	275,633	172,538
五年以上	27,992	53,618
	449,293	301,761

41. 關連方交易

除本財務報表其他章節披露的交易或結餘外，年內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按當時市場利率應收合營企業利息收入為11,181,000港元(二零一三年：13,499,000港元)(附註25(a))。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業及一家聯營公司之管理費為7,162,000港元(二零一三年：9,639,000港元)。
- (c) 租賃費用1,324,000港元(二零一三年：1,208,000港元)乃支付予本公司股東嘉華國際集團有限公司之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。
- (d) 按訂約方協定之條款，合營企業銷售為14,350,000港元(二零一三年：20,916,000港元)。
- (e) 按訂約方協定之條款，向合營企業及其夥伴以及聯營公司採購及支付專業費用為231,188,000港元(二零一三年：218,388,000港元)。
- (f) 於合營企業及聯營公司之餘款已於附註25及24(c)披露。
- (g) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零一四年十二月三十一日止年度之主要管理人員酬金為159,795,000港元(二零一三年：85,708,000港元)。

綜合財務報表附註

42. 擔保

本公司已就附屬公司取得之信貸額149,000,000港元(二零一三年：369,000,000港元)向銀行出具擔保，其中已動用89,000,000港元(二零一三年：178,000,000港元)。

本公司已就本公司股東嘉華國際集團有限公司(「嘉華國際」)向本公司一家附屬公司出具之履約擔保，向嘉華國際作出彌償保證。

本集團一家附屬公司已就合營企業及一家聯營公司取得之信貸額299,000,000港元(二零一三年：258,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零一四年十二月三十一日，已動用之信貸額為282,000,000港元(二零一三年：186,000,000港元)。

本集團一家附屬公司獲授予之銀行融資包括為數291,000,000港元之擔保，自二零零七年四月一日起計至批給協議屆滿後90天或二零二二年三月三十一日(以較早者為準)，該項擔保以澳門政府為受益人，涵蓋批給協議項下該家本集團附屬公司之法律及合約責任。

43. 結算日後事項

於二零一五年三月十九日，董事會宣佈派發特別股息為每股0.28港元，予於二零一五年四月三十日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額約為11.91億港元，大約於二零一五年五月二十二日派付。

44. 綜合財務報表批核

綜合財務報表已於二零一五年三月十九日獲董事會批准。

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司

(a) 附屬公司

公司名稱	主要經營地區	已發行股本			集團持有股權百分比	主要業務
		已發行普通股股數	無投票權遞延股股數	無投票權		
在香港註冊成立						
亮訊有限公司	香港	10,000	—	100	投資控股	
欣民有限公司	香港	10,000	—	100	投資控股	
多倫(香港)有限公司	香港	1,000	—	100	銷售及分銷混凝土管筒	
盈徽有限公司	香港	1	—	100	投資控股	
擴暉有限公司	香港	10,000	—	100	投資控股	
Fast Vision Limited	香港	1	—	100	投資控股	
美力(香港)企業有限公司	香港	10,000	—	80	提供管理服務及投資控股	
美力(雲南)企業有限公司	香港	10,000	—	80	投資控股	
銀河娛樂企業管理有限公司	香港	1	—	100	提供管理服務	
Galaxy Entertainment Management Services (International) Limited	香港	1	—	100	提供管理服務	
嘉華瀝青有限公司	香港	1,100,000	—	100	製造、銷售、分銷及鋪瀝青	
嘉華混凝土有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷預拌混凝土	
嘉華建材(常州)有限公司	香港	10,000	—	100	提供管理服務及投資控股	
嘉華建材(香港區)有限公司	香港	1	—	100	提供管理服務及投資控股	
嘉華建材(香港)有限公司	香港	2	2	100	提供管理服務	
嘉華建材(韶關)投資有限公司	香港	2	—	100	買賣建材產品、提供管理服務及投資控股	
嘉華建築材料有限公司	香港	2	1,000	100	製造、銷售及分銷混凝土產品	

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有股權 百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立					
嘉華材料有限公司	香港	28,080,002	–	100	貿易
嘉華石礦有限公司	香港	200,002	100,000	100	經銷石料
嘉華拓展有限公司	香港	2	2	100	投資控股
嘉安石礦有限公司	香港	9,000,000	–	63.5	石礦採石
禮榮有限公司	香港	2	2	100	物業投資
滙達通有限公司	香港	2	–	100	投資控股
萬雲有限公司	香港	10,000	–	100	提供管理服務及投資控股
利興亞洲集團有限公司	香港	2	–	100	投資控股
貴通有限公司	香港	2	–	100	設備租賃
彩城有限公司	香港	2	–	100	投資控股
達浩企業有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
卓樺投資有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
景陞有限公司	香港	10	–	100	投資控股
富設有限公司	香港	10	–	100	投資控股

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有股權		主要業務
			百分比		
在中國內地註冊成立					
多倫建築製品(深圳)有限公司	深圳	10,000,000港元	100		製造、銷售及分銷混凝土管筒
嘉華諮詢(廣州)有限公司	廣州	1,560,000港元	100		提供管理服務
嘉華諮詢(上海)有限公司	上海	350,000美元	100		提供管理服務
深圳嘉華混凝土管樁有限公司	深圳	2,100,000美元	100		製造、銷售及分銷混凝土管樁
京港嘉華諮詢(北京)有限公司	北京	1,500,000港元	100		提供管理服務
雲南嘉華亮訊諮詢有限公司	安寧	人民幣2,000,000	100		提供管理服務
上海嘉華混凝土有限公司	上海	人民幣10,000,000	100		提供品質保證服務
六盤水首嘉博宏建材有限公司	六盤水	人民幣22,600,000	27.5 [^]		製造、銷售及分銷礦渣
普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司	普洱	人民幣283,400,000	48 [^]		製造、銷售及分銷水泥
遷安首嘉建材有限公司	遷安	人民幣152,442,500	55		製造、銷售及分銷礦渣
三河首嘉建材有限公司	三河	人民幣92,190,000	41.25 [^]		製造、銷售及分銷礦渣
上海港匯混凝土有限公司	上海	4,000,000美元	60		製造、銷售及分銷預拌混凝土

[^] 本集團可透過其董事會代表對公司之有關活動行使控制權。

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有股權 百分比	主要業務
在百慕達註冊成立					
Galaxy Entertainment Aviation CL2012 Limited	澳門	1	1美元	100	持有飛機
在開曼群島註冊成立					
Chelford Limited	澳門	1	1美元	100	持有船隻
在英屬處女群島註冊成立					
Canton Treasure Group Ltd.	澳門	10	1美元	100*	投資控股
Cheer Profit International Limited	澳門	10	1美元	100	物業投資
Eternal Profits International Limited	香港	10	1美元	100	物業投資
美力投資有限公司	香港	10	1美元	80	投資控股
Galaxy Entertainment Aviation CL2010 Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	飛機營運
Galaxy Entertainment Finance Company Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	財務融資
Galaxy Entertainment Finance (Galaxy Macau) Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	財務融資
GCSA Finance (2010) Company Limited	澳門	10	1美元	股權：90 應佔溢利：100	財務融資
GEG Finance (2010) Company Limited	香港	10	1美元	100	財務融資
High Regard Investments Limited	香港	20	1美元	100	投資控股
嘉華建材有限公司	香港	10	1美元	100*	投資控股
Profit Access Investments Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
Prosperous Fields Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
正宏投資有限公司	香港	100	1美元	80	投資控股
Taksin Profits Limited	香港	17	1美元	100	投資控股
Wilfred International Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
在澳門註冊成立					
銀河娛樂場股份有限公司	澳門	951,900	澳門幣1,000	股權：90 應佔溢利：100	娛樂幸運博彩

* 本公司直接全資擁有

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	配額	註冊資本	集團持有股權	
				百分比	主要業務
在澳門註冊成立					
快捷混凝土有限公司	澳門	3	澳門幣200,000	75	製造、銷售及分銷預拌混凝土
銀河路氹工程管理有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	提供項目管理服務
GC保安服務有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	提供保安服務
嘉華建材(澳門)有限公司	澳門	3	澳門幣30,000	100	貿易
嘉華(澳門離岸商業服務)有限公司	澳門	1	澳門幣100,000	100	貿易
新銀河娛樂有限公司	澳門	10	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
西堤置業有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有
西堤管理服務有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新福華(國際)貿易有限公司	澳門	2	澳門幣50,000	75	進出口貿易及建築材料 運輸
星際酒店有限公司	澳門	2	澳門幣100,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	集團持有股權 百分比	主要業務	
在香港註冊成立					
AHK Concrete Limited	香港	1,000,000	50	製造、銷售及分銷 預拌混凝土	
AK Asphalt Limited	香港	1,000	30	製造、銷售及鋪覆瀝 青及道路標記服務	
公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有股權 百分比	主要業務
在英屬處女群島註冊成立					
嘉華建材發展(惠東)有限公司	香港	10	1美元	50	經銷石料及投資控股
公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有股權 百分比	主要業務	
在中國內地註冊成立					
安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司	馬鞍山	8,389,000美元	30	製造、銷售及分銷礦渣	
保山昆鋼嘉華水泥建材有限公司	保山	人民幣412,580,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥	
北京首鋼嘉華建材有限公司	北京	人民幣50,000,000	40	製造、銷售及分銷礦渣	
廣東韶鋼嘉羊新型材料有限公司	韶關	6,000,000美元	35	製造、銷售及分銷礦渣	
湖北鄂鋼嘉華新型建材有限公司	湖北	人民幣48,000,000	49	製造、銷售及分銷礦渣	

綜合財務報表附註

45. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

(b) 合營企業(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有股權	
			百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
惠東嘉華材料有限公司	惠東	12,000,000美元	50	石礦採石
馬鞍山馬鋼嘉華商品混凝土有限公司	馬鞍山	2,450,000美元	30	製造、銷售及分銷預拌混凝土
南京南鋼嘉華新型建材有限公司	南京	人民幣176,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
秦皇島首秦嘉華建材有限公司	秦皇島	人民幣60,000,000	50	製造、銷售及分銷礦渣
曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司	曲靖	人民幣374,520,000	32	製造、銷售及分銷水泥
惠東協孚港口綜合開發有限公司	惠東	人民幣8,620,000	30	物業持有
韶關市新韶鋼嘉羊新型材料有限公司	韶關	5,000,000美元	35	製造、銷售及分銷礦渣
雲南昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昆明	人民幣825,000,000	25.6	製造、銷售及分銷水泥
昭通昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昭通	人民幣250,000,000	32	製造、銷售及分銷水泥

(c) 聯營公司

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	集團持有股權	
			百分比	主要業務
在香港註冊成立				
友盟嘉華石業有限公司	香港	2,000,000	36.5	石礦採石



銀娛 GEG

www.galaxyentertainment.com