



二零一四年年報

二零一四年年報

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	37
董事及高級管理層	55
董事會報告	67
企業管治	83
綜合財務報表	97
PRADA spa 財務報表	103
綜合財務報表附註	109
獨立核數師報告	187



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

PRADA 集團



首間Prada店舖
米蘭
埃馬努埃萊二世拱廊

PRADA 集團

品牌主張

「對於 Prada 來說，時裝、奢華及風格一直是每個項目的核心，這超越了製作衣服、鞋履及手袋的層次。

對世界、社會及文化的細心觀察和關注一直是 Prada 創造力和時代氣息的泉源，令 Prada 突破時裝店和展示廳的規限，帶領我們與多元但似遠亦近的世界互動，同時自然為創作時裝引入一道新的方式。」Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 一同表示。

這些價值觀使 Prada 得以從一盤家族生意蛻變成為全球奢侈品市場的主要參與者，旗下擁有 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 等品牌。

本集團透過 594 間直營店、35 間特許經營店以及特選高級多品牌店及豪華品百貨店網絡在 70 個國家營運。

Prada 的獨特個性及崇高地位來自其一套特有的創作及生產流程管理，使本集團能夠為全世界的顧客提供具有無可比擬的品質、創造性及獨特性的產品。

對品質的專注貫徹本集團每個業務環節。我們在致力維持每個品牌的獨特傳統及個性的同時，本集團的設計師及工匠亦透過不斷再創造及創新，力求每個品牌形象傳統保持長青。本公司裡裡外外過程中的每一步驟會經嚴密監察，體現我們對品質一貫的執著。

努力的成果是每名顧客與本集團的品牌、產品、通訊品及店舖建立起一份獨有聯繫。正因如此，顧客才會將 Prada 產品視為能夠展現其所希冀的自我形象的專屬、重要及個人化產品。



首間 Prada Epicenter 概念店
紐約百老匯大道
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



第三間 Prada Epicenter 概念店
洛杉磯比華利山
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



第二間 Prada Epicenter 概念店
東京青山
由建築師 Herzog & de Meuron 設計



Prada 店舖
由建築師 Roberto Baciocchi 設計



Prada 店舖
由建築師 Roberto Baciocchi 設計



Miu Miu 店舖
東京青山
由建築師 Herzog & de Meuron 設計



PRADA

Prada
2015 春夏系列
廣告宣傳計劃

Prada 集團的歷史

Prada 品牌的歷史可追溯至上世紀初。一九一三年，Mario Prada 在米蘭的 Galleria Vittorio Emanuele II 開設一家奢侈品商店，售賣皮手袋、旅行衣箱、化妝盒、精緻奢華配飾、珠寶與貴重物品。憑藉產品獨一無二的設計，加上選用上乘用料及精湛的手藝，Prada 很快成為了歐洲貴族及高級資產階級尊貴份子的購物勝地。

一九一九年，Prada 成為意大利皇室御用供應商。Prada 一直能夠在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及結繩設計。

經歷多年，Prada 的名氣及聲譽與日俱增。

一九七零年代後期，本集團的發展出現轉捩點，當時 Mario Prada 的孫女 Miuccia Prada 與塔斯卡尼商人 Patrizio Bertelli 展開合作。本次合作集創造力與經營理念於一體，為即將到來的國際化擴張奠定基礎。Patrizio Bertelli 打破奢侈品行業的常規，為該行業引入新企業模式，通過該模式，彼可直接對所有過程實施內部控制，確保整個生產週期嚴格遵守質量標準。Miuccia Prada 的創造天賦及前衛做法吸引了全球時尚界的眼球，而其以獨到視角觀察世界的的能力，讓其不僅參與潮流，而是時常引領潮流。

一九七七年，Patrizio Bertelli 成立 IPI spa，藉以整合其過去十年在皮具用品分部方面建立的生產資源。同年，IPI spa 獲 Miuccia Prada 授予獨家特許使用權，以生產及分銷印有 Prada 品牌名稱的皮具用品。此後數年，兩個家族的業務活動逐步匯集由單一集團進行。

一九八三年，Prada 家族在米蘭的尊貴地段 Via della Spiga 開設第二家商店，米蘭為歐洲其中一個主要購物勝地。該新店展示了全新品牌形象，將傳統及創新元素糅合到現代建築風格中，標誌著奢侈品零售行業的變革並從此真正成為業內新標準。

自一九八六年開始，先後在紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京等地開設新店舖。

為響應 Prada 產品的受歡迎程度不斷提升，一九七九年女性系列由皮具拓展至首次推出鞋履系列，首個服飾系列於一九八八年在米蘭上市。

一九九三年，Prada 進軍男性市場，並首次推出男性服飾及鞋履系列。同年，受靈感啟發，Miuccia Prada 創建新品牌「Miu Miu」專為專注時尚前沿、注重前衛、潮流及精致的女性而設計。Miu Miu 目前提供女裝成衣、手袋、配飾、鞋履及眼鏡，其佔本集團銷售額的比重正與日俱增。

同樣在一九九三年，Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 創立「Milano Prada Arte」，並迅速發展成為「Prada 基金會」。該項目的宗旨為集聚當代藝術、建築、電影、哲學及文化領域「最具衝擊力的想法」。

一九九七年，Patrizio Bertelli 組建「二零零零年美洲盃 Prada Challenge」帆船隊。Prada 的休閒系列產品亦於一九九七年問世，該系列標有獨特的「紅條」。



PRADA

Ethan Hawke
New York, November 2014

Prada
2015 春夏系列
廣告宣傳計劃

一九九九年，享譽盛名的Church品牌(於一九八三年創立於北安普頓)收歸Prada集團旗下。該品牌專注於手工製高端鞋履，因其優質英倫傳統及練達優雅而享譽世界。

於二零零一年，Prada取得歷史悠久的意大利品牌Car Shoe的控制權，Car Shoe因其獨有軟皮平底駕駛便鞋而馳名。同年，在與Rem Koolhaas的合作設計下，首家Prada超級旗艦店在紐約百老匯開業。這是「超級旗艦店」項目的首家門店，其設計目的為以全新的方式反思購物的涵義，以及與客戶進行新型互動。二零零四年，第二家「超級旗艦店」在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於貝弗利山羅迪歐街。

二零零三年，Prada與意大利眼鏡生產商Luxottica訂立特許協議並於二零一二年將其續新，Luxottica為世界領先眼鏡企業。Luxottica Group現時為Prada及Miu Miu品牌生產眼鏡。同年，本集團亦開始與西班牙化妝品生產商Puig Beauty & Fashion Group合作，並於二零零四年年底推出Amber香水。

二零零六年，為凸顯其品牌形象，Miu Miu在巴黎組織了首個時裝秀。

二零零七年三月，由LG生產的首款Prada手機問世，這是世界上首款觸屏手機。二零零八年，與LG的成功合作關係續期，二零一一年，再度推出兩款手機。

二零一零年，Prada首度推出網上商店，Miu Miu則於二零一一年推出。同年，Prada與Al Tayer Insignia Ilc Group展開合作經營，在中東地區發展Prada及Miu Miu品牌的零售網絡。

二零一一年六月二十四日，PRADA spa 20%的股本成功在香港聯交所主板上市。

二零一三年，Prada集團及Coty Inc宣佈訂立一項獨家協議，以創立、研製並發佈一系列Miu Miu香氛產品，標誌該品牌躋身高端香氛領域。同年，Prada贊助的帆船隊Luna Rossa Challenge參加第34屆美洲盃帆船賽。

二零一四年三月，Prada Spa宣佈取得Angelo Marchesi Srl公司的控制權，該公司擁有成立於一八二四年歷史悠久的米蘭糕點店的所有權。數月後，本集團宣佈收購法國製革廠Tannerie Megisserie Hervy(現稱Tannerie Limoges sas)，以進一步增強其整體行業專有技術。



Miu Miu
2015 春夏系列
廣告宣傳計劃

集團品牌

PRADA集團擁有及管理數個全球最尊貴的奢侈品品牌。這些品牌加上對價值鏈重要元素的控制，組成本集團的重要資產。本集團所有活動旨在不斷提高品牌價值，以提升形象、知名度及令我們的品牌更具吸引力。

Prada

Prada品牌已成為時裝及奢侈品行業最享負盛名及廣受認識的品牌之一。Prada象徵最優質的創意及意大利制作傳統、典雅風格及卓越品質。

作為最具創意的時裝品牌之一，Prada能夠為「常規」重新定義，並一直預測趨勢及時常開創潮流。Prada成為優雅、時尚精髓的公認代名詞。Prada亦時常吸引文學界、電影業及藝術界的注意。該品牌的獨特原創性建基於其創新風格、工藝以及品質，並以各領域的不斷研究為特徵：Prada不斷將其創造性方法應用於開發設計，亦應用於最創新製作技術。

Prada一直精於演繹其所身處時代，亦是風格及潮流領跑者。Prada品牌現生產男性及女性皮具、成衣、鞋履，亦涉足眼鏡及香水，目標客戶群為現代化、練達、注重風格創新並追求優質手工工藝的國際化群體。我們注重細節及品質、講求尖端生產及獨特與強烈個性風格，務求使Prada每件產品均獨一無二。

Miu Miu

Miu Miu品牌於一九九三年創立，以Miuccia Prada年輕時的昵稱命名，是一個具有獨立於Prada的個體性品牌，基於品牌貫徹本集團整體業務核心的同一創意、品質卓越及創新理念，迅速發展成為全球領先的高級時裝品牌之一。Miu Miu以前衛、感性及大膽的風格見稱，營造一種自由而親密的感覺，細節及品質上一絲不苟。Miu Miu的顧客對象為富有現代探索精神，在選擇時裝方面勇於嘗試，且特別注重最流行時裝風格的女性。

本集團自二零零五年以來極力加強Miu Miu品牌的獨立個體性。該品牌的時裝秀及傳訊與營銷活動中心已移師到巴黎，且國際活動增多，零售網絡迅速擴充，以覆蓋所有領先市場。Miu Miu香水有望於二零一五年面世，亦為品牌發展的一部分。

Church's

Church's品牌於一八七三年由Thomas Church及其三個兒子，利用其家族自一六七五年以來生產手工製作男裝鞋的歷史經驗，在英格蘭北安普頓創立。於二十世紀初，Church's開始走出歐洲，出口至美國、加拿大及南美洲，並於一九六五年獲英女皇伊利莎白二世頒授著名的女王出口獎。Church's現時仍然是男士手製名貴



PRADA
EYEWEAR

Prada 眼鏡
2015 春夏系列
廣告宣傳計劃

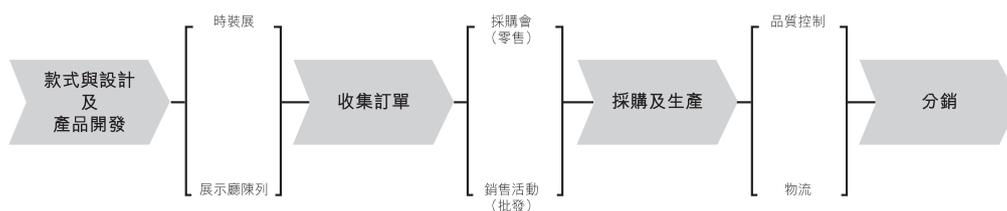
鞋履業內公認的領導者。Church's 鞋履因其風格經典，具有傳統的英式優雅，並結合了高級皮革及優質工藝而脫穎而出。Church's 系列專為吸引崇尚款式時尚優雅的優質皮鞋且眼光獨到的國際男女性客戶而設計，並且傳統與現代風格系列齊全，產品同樣品質上乘與款式優雅。

Car Shoe

Car Shoe 於一九六三年由 Gianni Mostile 創立，Gianni Mostile 熱愛運動與賽車，設計出以極柔軟的皮革及小橡膠釘鞋底製成的軟皮平底鞋，更能緊貼汽車踏板。Car Shoe 的駕駛軟皮平底鞋設計於一九六四年取得意大利貿易及工業部註冊專利，惟專利已屆滿。該品牌已成為意大利經典象徵，因融合了優質皮革及人手工藝的技術設計原創而馳名。Car Shoe 是專貴及悠閒式奢華的象徵。Car Shoe 尤其適宜在休閒及非正式場合穿著，以運動型及崇尚優雅的男女性顧客為對象。

業務模式

價值鏈一體化運作是本集團品牌成功的基礎，亦是高質量及創新得以延續的根基。通過內部設計能力及行業能力實現的戰略性一體化業務週期，使得本集團得以將創新時尚理念轉化為實際可行的商業生產，並在不失靈活性的同時掌控技術專有知識、質量標準及生產成本。





Miu Miu 眼鏡
2015 春夏系列
廣告宣傳計劃

設計

創意是品質程序的第一步。

Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了 Prada 一套真正的內部設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與 Prada 創造工作的人員。

這套獨特的創作方式，令 Prada 總能捕捉並創造潮流，不斷實驗運用不同的新穎設計、布料、皮革及製作工藝。這實驗過程和意念交流為本集團的每件產品的不可或缺部分。花在畫板及試身室的時間見證著品牌的研究和風格開發過程，是打造每個系列的重要步驟。每件成衣、鞋履及配飾均能互相完美配搭並營造出一個清晰、統一的品牌形象。

Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli 的獨到眼光，加上他倆獨特的個人魅力，不斷吸引世界各地的精英份子與他們合作，在多個不同範疇上擦出創意火花。這樣便成就出一支實力雄厚的團隊，照顧到創作領域上每個環節：從時裝設計到製作、從建築到傳訊及攝影、從店內設計到 Prada 集團所參與的所有獨特及特別項目。

採購及生產

原材料對產品品質而言至關重要，亦是 Prada 集團的主要關注點。多數情況下，Prada 採用獨家生產的面料及獸皮，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保材質的優越性及獨一無二。材料凸顯出貫穿於 Prada 集團所有產品的獨立精神。材料進入生產階段前亦須經內部檢驗員及工程師進行嚴格質量控制。

Prada 的產品須通過本集團擁有的十三件先進設施(其中 11 件在意大利、1 件在英國、1 件在法國)及外部分包商網方可製成。分包商均獲提供原材料、設計及樣衣，並受內部檢驗員團隊監管。此制度能緊密監控整個製作過程的各個階段，並可盡量發揮每座設施本身的能力。此外，亦能保證每件產品的最佳品質，以及最大靈活性。

值得注意的是，Prada 的核心製作人員在集團的年資平均超過 20 年。這樣便可將專門程度、對本集團核心價值的豐富知識及了解提升至最高，保證製作技術方面的專門知識及核心價值得以傳給較年輕一代工匠。

因此，Prada 集團指導生產方法的兩大主要原則是：通過不斷創新持續改進技術及專業技能；保持專業精神，這既是生產的核心價值，又是每個品牌的特有資產。在擴張過程中，本集團通過自建生產場地或從現有供應商手中收購生產場地滿足產品要求。被收購的生產場地其後會進行現代化改建或重建(部分情況下)。這樣做的目的

PRADA CANDY

FLORALE



Prada 香水
2014 年
廣告宣傳計劃

是，優化生產工藝及創造具有鮮明Prada美學特徵及品質的一流工作環境。

分銷

創新是Prada成功的關鍵，Prada前衛的做法貫穿本集團的每個部門，分銷部也不例外。

零售網絡會不斷修訂及更新，以便於顧客使用及以更具吸引力的方式呈列產品。

多年來，本集團不斷拓寬其零售網絡，目前旗下擁有594家直營店，均位於主要國際購物城市的繁華地段。這一龐大的零售網絡為新系列產品的展示提供了有效的平台，亦是與客戶聯絡的關鍵之處，可為我們提供各類產品表現的實時資訊。除主要承擔的銷售功能外，直營店亦是重要的傳播方式：一位真正在世界範圍內展現實力雄厚、始終如一的品牌形象的品牌推廣大使。

批發渠道(百貨店及多品牌商店)讓我們可進佔一保證數目、經心挑選其主要市場黃金地段的其它銷售點，並提供直接及即時與競爭對手較勁的機會。近年來，我們仔細檢討該銷售渠道，精心挑選地點，此舉旨在與零售網絡擴展保持一致，以維持品牌的正當地位及外在形象。

PRADA集團綜合銷售額約84.8%來自零售渠道，而其餘15.2%則來自批發渠道。

形象與傳訊

有效的傳訊是建立與維持獨特、有力而一致品牌形象的關鍵。從舉行內容豐富且無懈可擊的時裝展至獲獎的廣告活動，Prada及所有集團品牌一直能成功創造極具攝人魅力及站在潮流前沿的形象，吸引高質素國際顧客群，並飽受最苛刻評論家的贊賞。

鋪天蓋地的新聞報導以及登上數以百計全球最舉足輕重時裝雜誌的封面及最重要的日刊及週刊，使集團品牌的知名度一直高企。

在店內舉行的活動，有助提升品牌形象，並可增加在當地市場的知名度，尤其是東京、紐約、倫敦、香港、上海及北京。



Prada Valvigna 代工廠
意大利 Terranuova Bracciolini (AR)
由建築師 Guido Canali 設計

人力資源

人力資源是整個業務模式中的一項重要資產。本集團的發展建基於僱員的技術及敬業奉獻、鼓勵並表彰積極主動、目標導向及團隊合作創造的競爭優勢。

人力資源部在國際環境中開展工作，與各地區密切協作，以分析生產工藝、提高生產效率及效用，充分挖掘技術潛力，將當地特色融入持續生產過程，以改進業務流程，實現業務核心及邊緣部分的一體化。

憑藉結構化及透明化的選拔過程，加上與世界名校及頂級時裝學院的合作，本集團總能在國際人才市場招募及招攬到一流人才。

本集團通過旗下四大品牌在國際市場上形成的影響力，可為其專業人才提供除繼續教育及培訓項目以外的多個國際性工作機遇。這有助於本集團培養內部人才擔任管理及國際性職務，與本集團傾向於內部提拔而非對外招聘的做法一致。商業活動的國際化亦反映在不同文化、技能、國籍及宗教的人才集聚，本集團亦認識到其重要性。事實上，為本集團效力的四十個國家的員工是本集團豐富多彩的文化、幸福、創造力、橫向思維、進步的源泉，亦是與客戶群得以保持密切關係的原因，凸顯出員工多元化的重要性，同時也造就了本集團的多元化。

集團內部推崇機會均等，以技能及績效為基礎並兼顧性別、資歷及職務的薪酬福利制度可以體現這一點。同時，本集團在整個價值鏈中崇尚及認可對人權的尊重以及有關童工及強迫勞動力、以及健康及安全的勞動條文。本集團亦與工會協作，共同評估改善僱員工作環境的任何機會。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及挽留高級專業人士及資深管理人員，以及確保管理層的利益與本集團創建中長期價值的主要目標保持一致。本集團的薪酬政策注重固定及變動要素相結合，其通用架構乃在兼顧內部平等及對外具競爭力的原則下由各地方確定。本集團亦會通過由時尚及奢侈品行業的國際知名合資格公司進行調查，與外部市場進行比較。

薪酬委員會監察本集團高級管理層的薪酬，考慮獲指派的職務與職責以及與Prada同等規模及複雜度的公司類似職位的薪酬標準。



Calzaturificio Lamos 中心
意大利 Montevarchi (AR)
由建築師 Guido Canali 設計





《Castello Cavalcanti》2013 年
由 Wes Anderson 執導的短片

特別項目

秉持融合多種創造性體驗的堅定信念，以確保風格、形象及傳訊活動不斷更新及完善，Prada集團一直深入涉足其他領域，尤其是藝術文化領域。與明顯不同領域的互動造就了過去數年舉辦多個特別項目，而這有助界定Prada universe的多領域特色。

透過打最新水平的生產現場，將舊工業大樓改造成新的展示廳及辦公室，並發展佈置零售物業方面的革命性理念，Prada於建築領域的興趣逐步成形。零售領域最引人注目的項目為二零零一年至二零零四年之間開展的超級旗艦概念店計劃，分別在紐約、洛杉磯及東京開設三間無與倫比的店舖。超級旗艦概念店是與建築界諾貝爾獎「普利茲克建築獎」得主Rem Koolhaas及Herzog & de Meuron等全球知名建築師合作研究的成果，旨在重新發明及改進購物理念：不斷演進實驗室，其中產品、技術、設計及建築完美結合，提供廣泛的專門服務及感官體驗。Prada超級旗艦概念店成為地方及國際上的真正地標。某些情況下，概念店的功能已超越店舖，成為放映電影、舉辦展覽、演講、辯論賽及其他文化活動的場所。與Rem Koolhaas/AMO的合作及Office for Metropolitan Architecture的智庫亦促成創建首爾Prada Transformer大樓，該多面體建築於二零零九年開業，在六個月內曾舉辦一系列創新綜合項目，包括展覽、放映及現場多元文化活動。

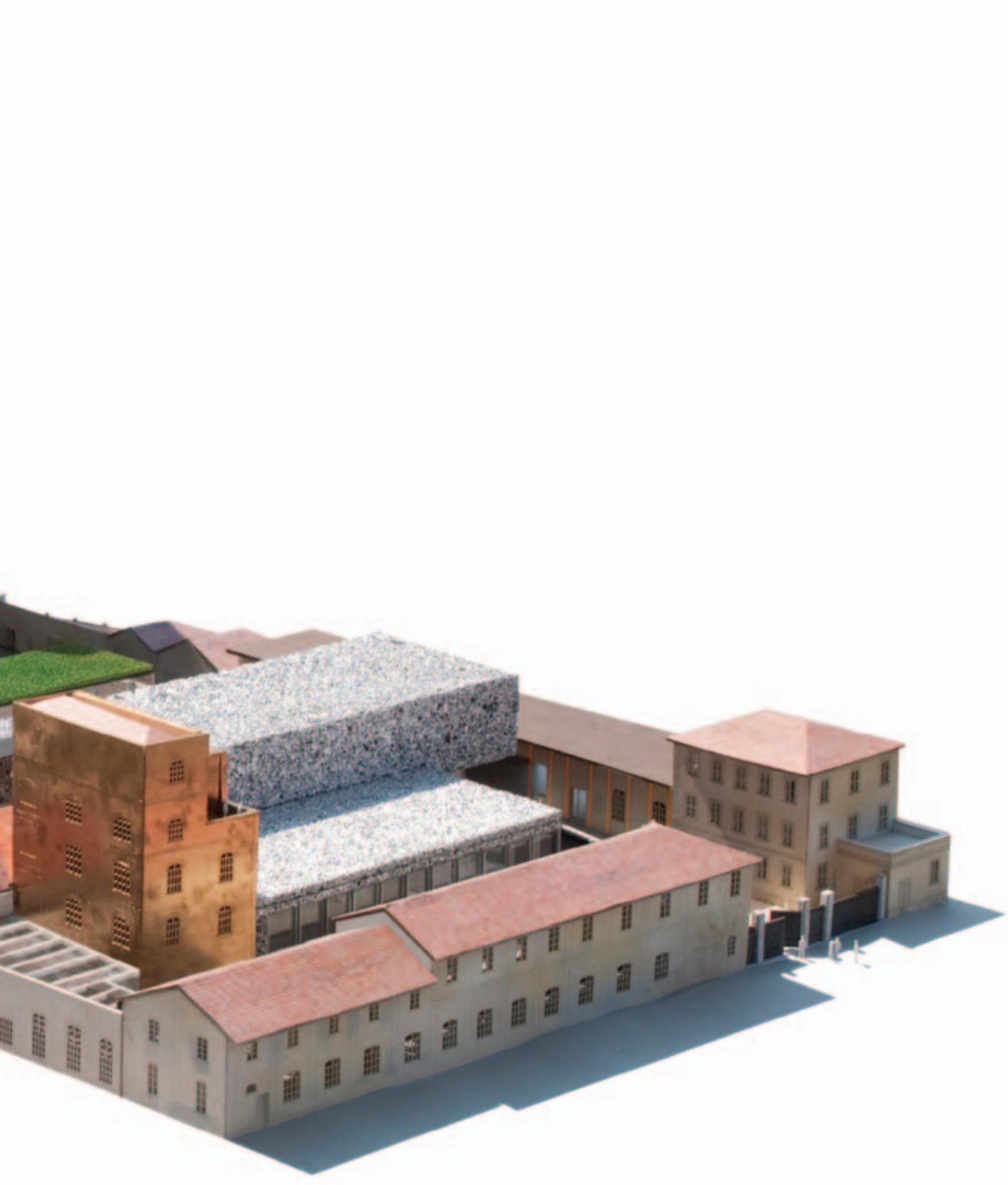
Miuccia Prada及Patrizio Bertelli於當代藝術的興趣引領PRADA集團自一九九三年以來一直支持Fondazione Prada於文化藝術領域的活動。Fondazione Prada作為平台孕育及發展藝術展覽以及建築、電影及哲學項目。截至二零一零年，Fondazione Prada曾在米蘭舉辦24項意大利及國際藝術家個覽。自二零一一年以來，其已在威尼斯十八世紀皇宮威尼斯皇后宮(Ca' Corner della Regina)內舉辦四項團體展。「Art or Sound」展覽於二零一四年六月至十一月期間在威尼斯展出。該項目由Germano Celant策劃，展出文藝復興時期至今逾180件藝術品及物件，包括自動機器及機械樂器、繪畫及樂譜、雕塑及裝置、罕見樂器。該展覽旨在探索藝術與樂器之間的微妙關係。Economic, Social and Environmental Council (ESEC)與Fondazione Prada合作策劃的建築展覽「Auguste Perret: Huits Chefs d'œuvre !/?」於二零一三年十一月在巴黎Palais d'Iéna展出，並於二零一四年二月圓滿結束。Fondazione Prada與卡塔爾博物館管理局(Qatar Museum Authority)為物色新的策展人才而推出Curate Award競賽一期，於二零一四年一月落下帷幕。國際評審團從超過500件作品中挑選出三名獲獎者，即Michael Wang、Misal Adnan Yıldız及Evelyn Simons，彼等將於未來兩年內推出展覽項目。

Fondazione Prada在米蘭的新場地計劃於二零一五年五月開業。該場地由OMA設計，並由Rem Koolhaas領導，位於米蘭南部Largo Isarco，由一個二十世紀一零年代的舊工業綜合體改造而成。該物業總面積為19,000平方米，將舉辦大量展覽及文化活動，令Fondazione Prada進一步發展其多領域融合使命。

電影作為一種現代藝術，亦引領我們與國際知名導演合作拍攝出大量作品，包括Jordan Scott與Ridley Scott於二零零六年完成的《Thunder Perfect Mind》，羅



Fondazione Prada 文化藝術基金
米蘭 Largo Isarco 2
由建築師 Rem Koolhaas 設計





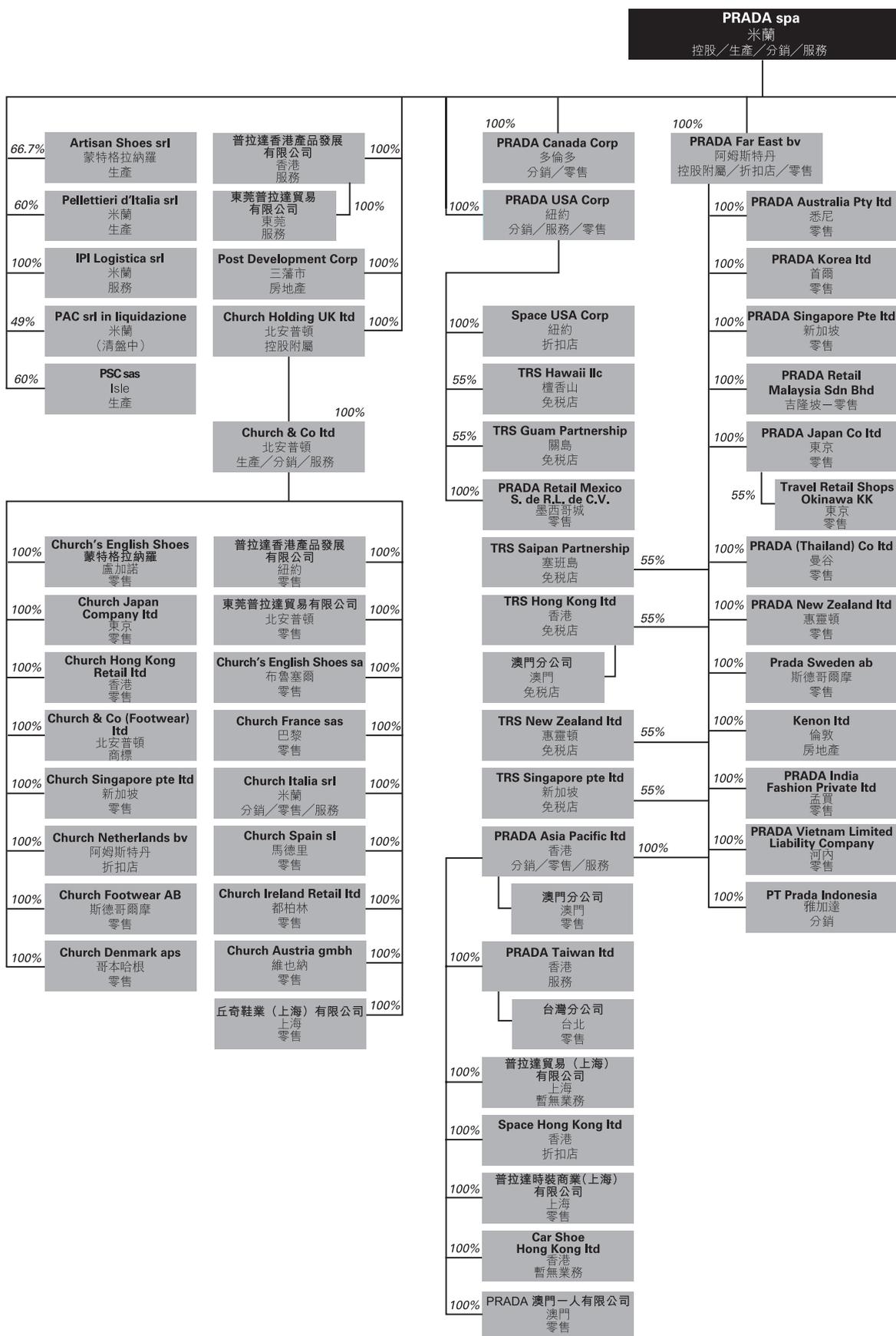
AC45 Luna Rossa 船隊
2015年薩丁尼亞島卡利亞里

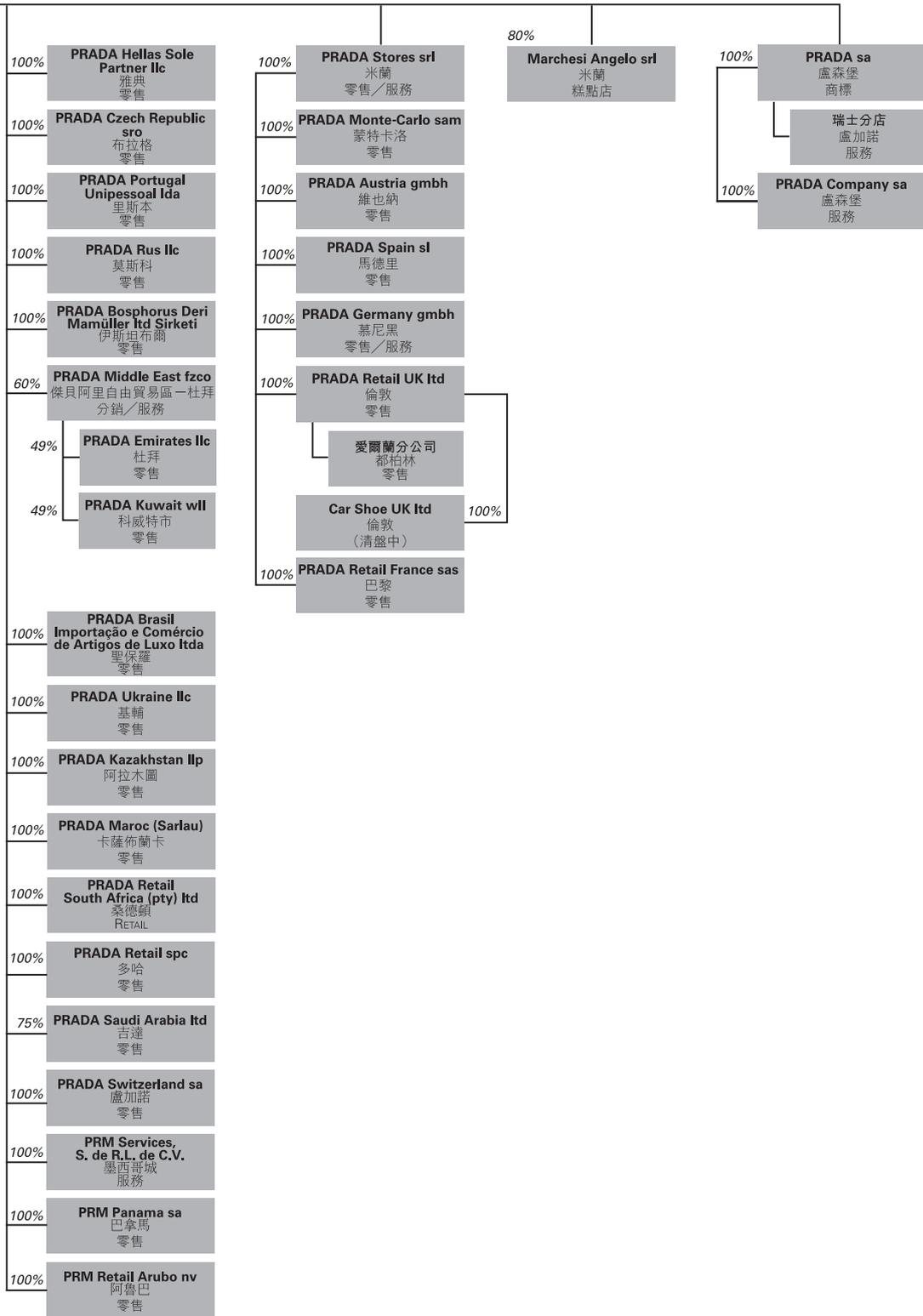
曼·波蘭斯基(Roman Polanski)於二零一二年完成的《A Therapy》，Wes Anderson於二零一三年完成的《Castello Cavalcanti》以及由具有不同思想背景的國際知名導演於二零一一年至二零一四年執導、探索女性世界的系列短片《Miu Miu女人心事》。Miuccia Prada熱衷於電影領域，亦參與其他項目，例如為巴茲·魯赫曼(Baz Luhrmann)執導的影片《了不起的蓋茨比》(The Great Gatsby)提供服裝。

忠於其創新精神，Prada與Giangiacomo Feltrinelli Editore及Luxottica聯手於二零一三年在紐約推出一場文學創作比賽，並於二零一四年在米蘭推出同類比賽。這一活動打造了獨立創意平台，以不同尋常的方式讓富有文學天賦的人才脫穎而出，並透過Prada眼鏡這一比喻，探索及激發個人對現實的詮釋。

此外，在競技體育方面，本集團贊助的Luna Rossa船隊於二零零零年、二零零三年、二零零七年及二零一三年均參與了美洲杯帆船賽。該船隊於二零零零年贏得挑戰者帆船賽，並於二零零七年及二零一三年進入決賽。這份經驗亦對休閒服飾及鞋履商業上的成功作出巨大貢獻，並進一步在全球傳播Prada的形象，將品牌與其中一項歷史最悠久、最頂級的國際性運動比賽聯繫起來。

PRADA 集團架構





公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部在 香港註冊的營業地點	香港中環畢打街 11 號置地廣場 告羅士打大廈 36 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁) Patrizio Bertelli (行政總裁) Donatello Galli (執行董事) Alessandra Cozzani (執行董事) Gaetano Micciché (非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)
監事會(法令 231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Franco Bertoli

主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi的 香港替任授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港 灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧

董事會財務回顧提述由 Prada 集團(「本集團」)的控股公司 PRADA spa(「本公司」)控制的集團公司，乃按本集團截至二零一五年一月三十一日止十二個月(二零一四年)的綜合財務報表(根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製)作出。財務回顧務必須與綜合財務報表及附註(構成綜合財務報表不可或缺部分)一併閱讀。

綜合收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	%	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	%
零售	2,980,891	83.9%	2,996,637	83.5%
批發	532,545	15.0%	551,570	15.4%
特許權費	38,260	1.1%	39,140	1.1%
銷售淨額	3,551,696	100.0%	3,587,347	100.0%
銷售成本	(1,001,117)	-28.2%	(938,698)	-26.2%
毛利率	2,550,579	71.8%	2,648,649	73.8%
營運開支	(1,849,028)	-52.1%	(1,709,412)	-47.7%
EBIT	701,551	19.8%	939,237	26.2%
利息及其他財務開支淨額	(34,304)	-1.0%	(17,357)	-0.5%
投資股息	455	—	1,016	—
除稅前收入	667,702	18.8%	922,896	25.7%
稅項	(208,484)	-5.9%	(285,091)	-7.9%
年內淨收入	459,218	12.9%	637,805	17.8%
淨收入 – 非控制股東權益	8,488	0.2%	10,020	0.3%
淨收入 – 本集團	450,730	12.7%	627,785	17.5%
折舊、攤銷及減值	252,698	7.1%	203,949	5.7%
EBITDA	954,249	26.9%	1,143,186	31.9%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.176		0.245	

主要財務資料

收益表主要資料 (金額以千歐元為單位)	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月	較二零一四年 一月 的變動百分比	複合年增長率 (%) 二零一二年至 二零一四年
收益淨額	3,551,696	3,587,347	3,297,219	-1.0%	3.8%
EBITDA	954,249	1,143,186	1,052,469	-16.5%	-4.8%
EBITDA%	26.9%	31.9%	31.9%	—	—
EBIT	701,551	939,237	889,781	-25.3%	-11.2%
EBIT %	19.8%	26.2%	27.0%	—	—
除稅前收入	667,702	922,896	883,616	-27.7%	-13.1%
本集團收入淨額	450,730	627,785	625,681	-28.2%	-15.1%
每股盈利(歐元)	0.176	0.245	0.245	-28.2%	-15.2%
資本開支	449,735	611,227	351,129	—	—
經營現金流量淨額	483,597	769,436	759,272	-37.1%	-20.2%
平均僱員人數(人)	11,962	10,816	9,427	10.6%	—

財務狀況表主要資料 (金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日	於二零一四年 一月三十一日	於二零一三年 一月三十一日	二零一五年一月減 二零一四年一月
經營營運資金淨額	563,409	409,774	317,714	153,635
投入資金淨額	2,829,359	2,405,650	2,017,844	423,709
淨財務狀況	188,788	295,890	312,648	(107,102)
本集團股東權益	3,000,737	2,687,554	2,320,022	313,183

二零一四年度摘要

截至二零一四財政年度，綜合收入淨額為3,551.7百萬歐元，較二零一三年的3,587.3百萬歐元下滑1%。由於匯率基本不變，綜合收入淨額基本維持不變，總體而言，原因是年內大部分時間其他貨幣兌歐元的匯率對銷售額產生消極影響，但最後幾個月則產生積極作用，令銷售額有所好轉。零售渠道(於二零一五年一月三十一日包含594家直營店)的銷售額與二零一三年基本保持一致，而批發渠道則下滑3.4%，再次受到合理化及轉化為零售銷售項目的影響。

二零一四年，受經濟形勢持續不明朗、政治及社會局勢緊張的影響，國際環境極其嚴峻，本集團經營所在的多個重要市場均受到影響。在此背景下，各市場外來遊客貢獻的收入普遍下滑，然而，各市場的本地需求情況則各不相同：日本及美國市場呈增長趨勢，歐洲、意大利及亞太市場呈下滑趨勢。儘管如此，Prada集團繼續投入資源，以期實現其中／長期目標：在未充分開發的市場繼續開設新門店(儘管部分門店的開設時間推遲至二零一五年)；在全球範圍內啟動多項溝通措施，以提升品牌形象及增進客戶與Prada的聯繫。同時，為保障行業利潤及進一步提升產品專有技術，Prada對若干內部生產程序進行了大檢，預期下一年度可見檢修成效。然而，由於年內整體形勢日趨複雜且遠超預期，管理層認為實施一系列能在不同收益表層面控制成本的措施實屬必要。

增速放緩及零售網絡擴展相關的成本增加對經營利潤率造成了衝擊：截至二零一五年一月三十一日止十二個月的EBITDA為954.2百萬歐元，佔收益淨額的26.9%，而上年則為31.9%，EBIT合共為701.6百萬歐元，佔收益淨額的19.8%，而上年則為26.2%。

扣除財務開支33.8百萬歐元(二零一三年16.3百萬歐元)及在實際稅率基本與上年保持一致的情況下(本年31.2%，二零一三年為30.9%)，本集團的收益淨額為450.7百萬歐元，佔收益淨額的12.7%，而二零一三年則為17.5%。

二零一四年的資本開支合共為449.7百萬歐元，主要與直營店網絡擴張及重續，以及收購米蘭的一處物業(該項物業現由本集團根據一項租約用作企業總部)耗資61.5百萬歐元有關。

於二零一五年一月三十一日，本集團的淨財務狀況為正數188.8百萬歐元。截至二零一五年一月三十一日止十二個月，經營活動產生的現金流量為483.6百萬歐元，該等金額連同部分現有現金基本全數被用於撥付資本開支及向PRADA spa的股東(281.5百萬歐元)及附屬公司非控制股東派付股息(9.4百萬歐元)。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		截至二零一四年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
按地區劃分的淨銷售額					
意大利	553,429	15.8%	552,897	15.6%	0.1%
歐洲	739,100	21.0%	776,494	21.9%	-4.8%
美洲	492,151	14.0%	487,990	13.8%	0.9%
亞太區	1,252,675	35.7%	1,292,753	36.4%	-3.1%
日本	367,625	10.5%	340,784	9.6%	7.9%
中東	103,475	2.9%	91,114	2.6%	13.6%
其他國家	4,981	0.1%	6,175	0.1%	-19.3%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
按品牌劃分的淨銷售額					
Prada	2,895,437	82.4%	2,943,633	83.0%	-1.6%
Miu Miu	526,770	15.0%	519,142	14.6%	1.5%
Church's	74,041	2.1%	68,609	1.9%	7.9%
Car shoe	11,935	0.3%	13,427	0.4%	-11.1%
其他	5,253	0.2%	3,396	0.1%	54.7%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
按產品線劃分的淨銷售額					
服裝	594,756	16.9%	581,594	16.4%	2.3%
皮具	2,218,032	63.1%	2,332,518	65.7%	-4.9%
鞋履	644,666	18.3%	594,586	16.8%	8.4%
其他	55,982	1.7%	39,509	1.1%	41.7%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
按分銷渠道劃分的淨銷售額					
直營店	2,980,891	84.8%	2,996,637	84.5%	-0.5%
獨立客戶及特許經營	532,545	15.2%	551,570	15.5%	-3.4%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
淨銷售額	3,513,436	98.9%	3,548,207	98.9%	-1.0%
特許權費	38,260	1.1%	39,140	1.1%	-2.2%
收益淨額總額	3,551,696	100.0%	3,587,347	100.0%	-1.0%

銷售渠道

零售銷售截至二零一五年一月三十一日止十二個月合共為2,980.9百萬歐元，較去年的2,996.6百萬歐元略有減少。按固定匯率計算，零售銷售與去年幾乎持平。年內合共開設64間新直營店，此乃由於將北美及瑞士的某些獨立零售商轉為直營店的計劃所致，同時關閉10間直營店。於二零一五年一月三十一日，直營店總數增至594間。按同店銷售增長(相同店數及固定匯率)計，零售網絡表現遜於去年，尤其是在亞洲市場及皮具用品方面。

批發渠道產生銷售淨額532.5百萬歐元，較二零一三年減少3.4%(按固定匯率計算為-4.7%)。減少乃由於集團多年來優先發展零售渠道的策略所致，主要與歐美市場有關。然而，值得注意的是，亞洲地區批發渠道所取得的增長尤為得益於根據特定特許協議經營的免稅店的強勁表現。

市場

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，亞太區市場貢獻總銷售淨額的35.7%，使其成為本集團的最大市場，產生銷售淨額1,252.7百萬歐元，較二零一三年的1,292.8百萬歐元減少3.1%（按固定匯率計算為-4.5%）。該地區的業績遭受香港及澳門錄得的負面表現打擊。大中華區仍受益於中國國內市場的增長，截至年末的銷售淨額為774.1百萬歐元，減少6.3%（按固定匯率計算為-7.3%）。在十二個月期間，在亞太區有18間新店開業，關閉3間。就分銷渠道而言，零售渠道錄得減幅5.5%（按固定匯率計算為-6.5%），而如前所述，尤其得益於南韓的遊客流量，批發渠道享有兩位數增長。

在歐洲，總銷售淨額為739.1百萬歐元，與去年相比減少4.8%（按固定匯率計算為相同減幅）。受益於年內新店開張（新開17間，關閉1間），零售渠道的銷售淨額相較去年的減幅限制在-1.3%（按固定匯率計算為-1.1%）。備受國內市場總體疲軟影響的批發業績因上述理順獨立零售商的策略而進一步受壓。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，意大利市場產生總銷售淨額553.4百萬歐元，與二零一三年錄得的552.9百萬歐元大致持平。兩個分銷渠道的各自表現並無重大差異，零售渠道錄得略減而批發渠道則略增。

美洲市場產生銷售淨額492.2百萬歐元，較二零一三年錄得的488百萬歐元略增：按實際匯率計算為+0.9%及按固定匯率計算為+0.3%。年內合共開設19間直營店（關閉2間），及零售渠道錄得銷售淨額整體增長（按實際匯率計算為+7.7%及按固定匯率計算為+7.2%）。同時，批發渠道錄得雙位數銷售淨額下降（亦由於上述將批發客戶轉為直營店的計劃所致）。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，日本錄得大幅增長，銷售淨額為367.6百萬歐元，較去年增加7.9%（按固定匯率計算為+13.4%）。直營店網絡得到理順，關閉3間Prada店及開設一間Miu Miu店。

中東市場產生總銷售淨額103.5百萬歐元，較去年的91.1百萬歐元增加13.6%（按固定匯率計算為+12.2%）。鞋履分部總體表現優異，而Miu Miu品牌表現尤須強調。

產品

鞋履分部錄得銷售淨額644.7百萬歐元，較去年增加8.4%（按固定匯率計算為+8.1%）。鞋履銷售額佔綜合銷售淨額的比例由二零一三年的16.8%增至18.3%。有賴於零售渠道，所有地區均錄得增長（按實際匯率計算及按固定匯率計算為+19.1%），唯獨北美市場鞋履銷售額較去年略降。

成衣貢獻二零一四年綜合銷售淨額的16.9%，總銷售淨額為594.8百萬歐元，較二零一三年錄得的581.6百萬歐元增加2.3%（按固定匯率計算為+2.7%）。該增長乃受零售渠道錄得4.4%增幅（按固定匯率計算為+4.9%）所驅動。至於鞋履，批發渠道的成衣銷售額較二零一三年下降。

皮具用品貢獻銷售淨額2,218百萬歐元，較二零一三年的2,332.5百萬歐元減少4.9%(按固定匯率計算為-5%)。此分部錄得減少影響所有市場(日本除外)，亦影響Prada及Miu Miu品牌的零售渠道業績。

品牌

Prada品牌產生銷售淨額2,895.4百萬歐元，較二零一三年的銷售總額2,943.6百萬歐元略有減少。減幅1.6%(按固定匯率計算為-1.7%)在零售及批發渠道大致相同。在地域方面，不同地區各品牌取得的業績與本集團的整體表現一致，儘管在意大利出現某些變動，其Prada取得4.5%的銷售淨額增長(本集團+0.1%)及在中東其Prada增長5.4%(本集團+13.6%)。同時，在產品線方面按品牌劃分的銷售表現與集團表現完全一致。

Miu Miu品牌產生銷售淨額526.8百萬歐元，較二零一三年的519.1百萬歐元增加1.5%(按固定匯率計算為+1.7%)。全部增長均是在零售渠道取得，其錄得4%的銷售淨額增長(按固定匯率計算為+4.4%)。相反，按實際匯率計算及按固定匯率計算，批發渠道均錄得雙位數銷售淨額下降。除意大利市場的銷售淨額較二零一三年大幅下降以及歐洲外，所有其他市場的Miu Miu品牌均獲得雙位數增長。至於Prada品牌，在產品線方面Miu Miu銷售趨勢與集團趨勢完全一致。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，Church's品牌貢獻綜合銷售淨額74百萬歐元，較去年的68.6百萬歐元上升7.9%(按固定匯率計算為+4.9%)。銷售增長乃由於直營店取得14.8%增幅(按固定匯率計算為+12%)。同時，批發渠道錄得3.4%的銷售淨額減少(按固定匯率計算為-6.8%)。

Car Shoe遭受批發渠道業績劇降打擊尤甚，產生銷售淨額11.9百萬歐元，較去年減少11.1%。

特許權費

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，特許協議產生特許權費收入38.3百萬歐元，與二零一三年錄得的39.1百萬歐元減少2.2%。減少乃全部有關年內已終止的部分特許協議項下的收益。眼鏡特許權費表現非常不錯，較二零一三年增加6.3%。

店舖數目

	二零一五年一月三十一日		二零一四年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
Prada	362	27	330	24
Miu Miu	169	8	150	8
Church's	55	—	52	—
Car Shoe	8	—	8	—
總計	594	35	540	32

	二零一五年一月三十一日		二零一四年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
意大利	51	6	51	6
歐洲	167	3	150	6
美洲	110	—	91	—
亞太區	175	22	157	20
日本	70	—	72	—
中東	17	4	16	—
非洲	4	—	3	—
總計	594	35	540	32

經營業績

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，毛利(收益淨額減銷售成本)為2,550.6百萬歐元，或佔銷售淨額的71.8%。毛利率相較二零一三年的73.8%有所下降，主要由於不同產品組合及不利外匯走勢所致。

年內EBITDA合共為954.2百萬歐元(佔收益淨額的26.9%)，相比二零一三年的1,143.2百萬歐元(佔收益淨額的31.9%)有所減少。同時，年內EBIT亦減至701.6百萬歐元，或佔收益淨額的19.8%。減少乃由於上述毛利率下降以及營運開支的影響增加，此乃由於持續投資於零售網絡及採取旨在加強品牌形象的舉措以及與客戶的聯繫，尤其是在倫敦及香港舉行的「Pradasphere」活動。

年內財務開支淨額為33.8百萬歐元，較二零一三年錄得的16.3百萬歐元增加，乃由於平均銀行借款較多導致淨營運開支增加以及外匯虧損增加所致。實際稅率為31.2%，與二零一三年錄得的30.9%一致。

截至二零一四財政年度的收入淨額乃來自本集團的450.7百萬歐元，或佔收益淨額的12.7%。

按品牌劃分的 EBITDA

截至二零一五年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,513,436	2,895,437	526,770	74,041	11,935	5,253
特許權費	38,260	34,868	3,378	14	—	—
收益淨額	3,551,696	2,930,305	530,148	74,055	11,935	5,253
EBITDA	954,249	922,644	35,130	4,605	(7,295)	(835)
EBITDA %	26.9%	31.5%	6.6%	6.2%	—	—

截至二零一四年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,548,207	2,943,633	519,142	68,609	13,427	3,396
特許權費	39,140	37,127	1,997	16	—	—
收益淨額	3,587,347	2,980,760	521,139	68,625	13,427	3,396
EBITDA	1,143,186	1,054,126	89,322	4,368	(4,795)	165
EBITDA %	31.9%	35.4%	17.1%	6.4%	—	—

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，PRADA品牌產生EBITDA 922.6百萬歐元，佔收益淨額的31.5%及較二零一三年錄得的數字1,054.1百萬歐元下降12.5%。毛利率受在所售產品方面的不太有利的銷售組合及年內總體負面的匯兌影響。在營運開支層面，對直營店網絡擴展的主要投資使盈利能力受損，同時收益增長放慢。根據品牌定位的長期願景，已確定採取重要的宣傳溝通舉措，如舉行Pradasphere(在倫敦Harrods Knightsbridge的特殊位置及香港的中環4號輪渡碼頭為拓展Prada Universe而舉辦的獨家展覽)，及成本部分由為縮減其他開支而採取的措施抵銷。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，Miu Miu品牌產生EBITDA 35.1百萬歐元，佔收益淨額的6.6%及較二零一三年錄得的數字89.3百萬歐元下降60.7%。就Miu Miu而言，其毛利下降乃主要由於上述與Prada相同的原因所致，及零售網絡發展產生的營運開支使年內營運利潤受損，同時亦考慮到該品牌的適度銷售增長及相對規模。於二零一四年，管理層繼續努力建立強大的品牌形象，主要在亞太區開設19間直營店(關閉1間)，並採取視為對品牌定位具有策略性影響的宣傳溝通舉措(廣告活動、特別項目及事件)。

截至二零一四年Church's品牌產生EBITDA 4.6百萬歐元，較二零一三年錄得的數字4.4百萬歐元增加5.4%。該品牌的商業發展受同店銷售增長及新店開業所驅動，產生較去年更高的收益淨額，但亦導致成本上升，因此該品牌未能從二零一四年的營運槓桿中獲益。廣告及溝通開支於二零一四年亦大幅上漲，以提升英文品牌的形象。

截至二零一四年 Car Shoe 品牌產生負數 EBITDA 為 7.3 百萬歐元，比去年表現更差。二零一四年的零售增長並未能彌補批發分部的下滑。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的項目組合。

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日	於二零一四年 一月三十一日	於二零一三年 一月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,557,198	2,225,451	1,821,773
應收貿易賬款淨額	346,284	308,405	304,525
存貨淨額	654,545	449,903	343,802
應付貿易賬款	(437,420)	(348,534)	(330,613)
經營營運資金淨額	563,409	409,774	317,714
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	190,149	132,866	165,962
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(411,878)	(291,378)	(230,285)
其他流動資產/(負債)淨額	(221,729)	(158,512)	(64,323)
風險撥備	(63,695)	(52,660)	(46,914)
離職後福利	(85,754)	(63,279)	(45,538)
其他長期負債	(159,419)	(113,698)	(85,289)
遞延稅項淨額	239,349	158,574	120,421
其他非流動資產/(負債)淨額	(69,519)	(71,063)	(57,320)
投入資金淨額	2,829,359	2,405,650	2,017,844
股東權益—本集團	(3,000,737)	(2,687,554)	(2,320,022)
股東權益—非控制權益	(17,410)	(13,986)	(10,470)
綜合股東權益總額	(3,018,147)	(2,701,540)	(2,330,492)
長期財務應付款項	(254,462)	(207,969)	(79,348)
短期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額	443,250	503,859	391,996
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	188,788	295,890	312,648
股東權益及淨財務狀況	(2,829,359)	(2,405,650)	(2,017,844)
債務對權益比率	不適用	不適用	不適用

於二零一五年一月三十一日，投入資金淨額為 2,829.4 百萬歐元，較二零一四年一月三十一日增長 423.7 百萬歐元。

於二零一五年一月三十一日，非流動資產(不包括遞延稅項資產)為 2,557.2 百萬歐元，較二零一四年一月三十一日增加 331.7 百萬歐元。是項增加主要是由於年內資本開支 449.7 百萬歐元以及對以非歐元貨幣列值的物業、廠房及設備以及無形資產進行重列，導致價值增加約 94 百萬歐元。資本開支總額包括零售網絡拓寬及續新費用 260.9 百萬歐元、生產設施的升級改造費用 58.9 百萬歐元、與企業範疇有關的費用 129.9 百萬歐元(其中 61.5 百萬歐元與上文所述採購位於米蘭的房地產有關)。於二零一五年一月三十一日的無形資產包括可使用年期不確定的資產(如商譽)合共 513.2 百萬歐元。根據「國際會計準則第 36 號資產減值」的規定，該等資產須於報告日期進行減值測試。商譽被分配至的現金產生單位的使用價值主要採用基於貼現未來現金流量的方法釐定，並無顯示已出現任何減值。減值測試結果進一步由敏感度測試支持。詳情請參閱綜合財務報表附註 16。

經營營運資金淨額為 563.4 百萬歐元，較二零一四年一月三十一日增加 153.6 百萬歐

元。是項增加乃由於直營店較去年相比淨增加54家，以及二零一四年最後幾個月為擴大零售範圍採取不同的貨物補給策略所致。於報告日期，原材料及製成品乃按估計可變現金額(扣除存貨撥備64.2百萬歐元)列賬。

其他流動負債淨額總額由二零一四年一月三十一日的158.5百萬歐元增至221.7百萬歐元，主要原因是用於對沖外匯風險的衍生工具於報告日期的負公平值增加，以及於二零一五年一月三十一日的高額應付資本支出亦包括與購買企業總部辦公室有關的未償付款項55百萬歐元。

其他非流動負債淨額合共為69.5百萬歐元，較二零一四年一月三十一日基本維持不變。遞延租賃收入非貨幣負債及長期僱員福利的增加，已由製成品稅務價值與綜合呈報價值之間的暫時性差額較大造成的遞延稅項資產增加所抵銷。

於二零一五年一月三十一日，本集團的股東權益為3,000.7百萬歐元。年內，向PRADA spa股東分派股息281.5百萬歐元(經於二零一四年五月二十二日舉行的股東週年大會批准，於截至二零一四年一月三十一日止年度的財務報表列賬)。於報告期末，歐元疲軟導致以非歐元貨幣計值的股東權益重列，因而令換算儲備增加180.4百萬歐元。

淨財務狀況

下表概述淨財務狀況所包含的項目。

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日	於二零一四年 一月三十一日	於二零一三年 一月三十一日
長期債務	(255,203)	(207,950)	(78,830)
融資租賃承擔－非流動	—	(19)	(518)
應收關聯方長期財務應收款項	741	—	—
長期財務應付款項	(254,462)	(207,969)	(79,348)
短期財務應付款項及銀行透支	(263,335)	(61,909)	(175,570)
應付母公司及關聯方款項	(2,371)	(4,130)	(5,018)
應收母公司及關聯方款項	11	2,008	1,413
融資租賃承擔	(21)	(524)	(575)
現金及現金等價物	708,966	568,414	571,746
短期財務(應付款項)/應收款項，扣除現金及現金等價物	443,250	503,859	391,996
淨財務盈餘/(虧絀)	188,788	295,890	312,648
淨財務盈餘/(虧絀)，不包括應收/(應付)關聯方款項	190,407	298,012	316,253
淨財務狀況對EBITDA比率	不適用	不適用	不適用

於二零一五年一月三十一日，本集團的淨財務狀況顯示現金盈餘188.8百萬歐元。截至二零一五年一月三十一日止十二個月，經營現金流量為數483.6百萬歐元，連同部分現有現金已悉數用於撥付資本支出以及向PRADA spa的股東(281.5百萬歐元)及

附屬公司非控制股東(9.4 百萬歐元)派付股息。應注意的是，為提高財務靈活度並利用信貸市場可獲得的有利條件，本集團於年內新向一家銀團取得 315 百萬歐元的循環信貸額度，於報告日期已動用信貸額度 150 百萬歐元。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

與整體經濟狀況及本集團在全球業務有關的風險

奢侈品市場的表現極其倚賴於整體經濟狀況。因此，本集團的盈利能力及經營業績因其在全球範圍內經營業務而面臨全球宏觀經濟風險因素。

當前的國際經濟環境可能對本集團產品的需求造成不利影響並降低信貸可獲性，促使客戶及與本集團開展業務的其他人士陷入財務困境。總體而言，該等因素可能對本集團的業務、業績、現金流量及財務狀況造成不利影響。

本集團大部分銷售額來自出國旅遊時購買我們產品的客戶。因此，經濟狀況欠佳(如二零零八年及二零零九年爆發的全球金融危機)、全球政治事態發展(例如二零零三年春天伊拉克爆發戰事)、其他社會及地緣政治不安、不穩定、混亂、動亂、內戰或軍事衝突來源、火災、水災及地震等天災或其他事件(例如於二零零一年九月十一日發生的美國九一一事件或世界衛生組織就嚴重急性呼吸系統綜合症(「沙士」)發出旅遊警示)均會導致過往的旅遊模式改變或旅客人數減少，並可能於日後對本集團的業務及業績造成不利影響。

與保護知識產權有關的風險

本集團相信其商標及其他知識產權是其成功和市場定位的基礎。因此，本集團的業務嚴重依賴其能否保護並捍衛商標及其他知識產權。

本集團不斷致力於在國際上註冊和保護商標及其他知識產權。本集團相信其商標及其他知識產權由主要市場的註冊申請、現有註冊及其他法律保障充分保護。

與品牌形象及知名度有關的風險

本集團能否在國際奢侈品市場屹立，有賴其品牌的形象及獨特性，而這些整體上則受到多項包括以下者的因素影響：產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、本集團直營店的形象及選址、若干產品類別嚴選特許授權人以及公關、宣傳、市場推廣及集團形象方面的傳訊工作。

本集團一直致力保護其品牌在時裝界及奢侈品業所建立的形象及崇高地位，透過密切監察公司裡裡外外的過程中每一步，保持對品質一貫的執著。本集團亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息與品牌的強烈風格互相呼應。

與能否預測潮流及回應客戶不斷變化的口味有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及帶動市場和產品潮流的能力，以及在預測客戶口味及奢侈品市場動態轉變的能力。

有賴其設計及產品開發部在創作上的努力，本集團得以藉刺激消費市場及領導潮流實現帶動奢侈品市場的目標。此業務範圍包括約900人，分派往設計部(由集合不同國籍、文化及才華的人才提高創造力)及開發部(工藝技術配合經過反復測試的行業流程使本集團維持競爭力，務求緊貼消費潮流及新興的時尚品味。

Prada 集團特有的風險因素

與匯率波動有關的風險

本集團擁有廣泛的國際業務覆蓋面，因而面對可能影響其收益、費用、利潤率及利潤的外匯風險。為對沖外匯風險，本集團訂立對沖衍生工具，以確保已識別未來現金流量的歐元(或其他經營貨幣)數額。該等未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及財務應收款項以及結算應付貿易賬款。該等款項主要集中於集團控股公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 PRADA spa。

匯率風險管理的詳情載於綜合財務報表附註。

與利率波動有關的風險

利率風險是現金流出可能因利率波動而有變的風險。為對沖此項主要集中在母公司 PRADA spa 的風險，本集團會使用利率掉期及固定波幅協議。這些金融工具可將可變動利息貸款轉變為定息貸款或利息固定在某一商定利息範圍的貸款。

利率風險管理詳情載於綜合財務報表附註。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的業績端視若干在本集團的發展上擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業擁有豐富經驗的重要人員，以及 Prada 在吸引及留住設計、推廣及產品推銷高素質人才的能力。

本集團相信其管理架構足以保證本集團能持續取得成功，且本集團近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵人士，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

與實施策略有關的風險

本集團能否提升收益及盈利的能力取決於其是否能成功推行每個品牌的策略。如前

文所述，這策略主要是建基在零售渠道表現的持續支持及發展以及國際範圍內的擴張。

本集團通過經常性檢查及重新設計(如必要)其主要業務流程，以及通過採取重申本集團品牌獨特優勢(包括：實力雄厚的品牌、嚴密控制整條價值鏈、短期內結合創新及品質的統籌能力以及分佈在最繁華購物街以及最為重要的國際百貨商店的門店網絡)的本地化市場推廣措施維持其經營表現及零售渠道的業績。為保證各間新直營店的成功，本集團會小心評估新直營店的市場環境以及消費趨勢。尤其是當打入新國家市場時，本集團會投入大量資源以確保銷售經理及員工能適當帶出與本集團品牌識別一致的形象，以及提供與產品質素相稱的客戶服務。店舖在設計及裝潢上亦一絲不苟，以適當呈現品牌特徵。

與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型及樣版的設計、檢驗及製作，同時將大部分配飾及產品生產外判給具備適當專業知識及技術的第三方。

本集團亦對所有外判生產工作實施嚴格的檢查及質量控制程序。Prada 會在合約訂明其外判商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的規則及規定，以及勞工及社會保障規則方面的法律及國家集體協議的一切條文，以及工作場所健康及安全方面的法律及規例。本集團亦要求彼等閱讀 Prada 集團道德守則並承諾遵守其中所載準則。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的所有金融資產。本集團基本上認為本身的信貸風險主要有關其在批發渠道所產生的應收貿易賬款以及現金及現金等價物。本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險管理包括控制及監察客戶的可靠性及償債能力。同時，鑒於總應收賬款金額並無高度集中在個別客戶身上、淨銷售額地區分佈均衡以及持續推行選擇性地削減批發客戶群(原因包括防止平等分銷)的政策，信貸風險因而得以減低。

現金及現金等價物方面，主要與銀行存款有關的違責風險為本集團最常用的方法，本集團亦會考慮其低風險政策，將業務經營所得的盈餘資金用作投資。透過按國家、貨幣及銀行以及該等投資的年期(一直為短年期)分配不同銀行存款當中的可動用款額，違責風險得以減低。剩餘的重大部分現金及現金等價物由銀行賬戶及現金組成。本集團主張該等類別的流動資產並無存在任何重大風險，原因是該等類別流動資產的使用僅與業務營運及企業製作程序有關，故此參與其中的人士數目並不多。

流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部則負責盡力管理財政資源。董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時須償還的貸款及按計劃派付股息的需要。

法律及規管風險

Prada集團的業務處身在一個複雜的規管環境，須承擔法律及與符合適用法律相關的風險，包括：

- 與其於香港聯合交易所有限公司上市後未能遵守香港聯交所證券上市規則或適用於本公司的其他香港現行法例或法規有關的風險；
- 與票據於二零一三年八月在愛爾蘭證券交易所上市後未能遵守適用於本公司的法例及法規有關的風險；
- 符合意大利第81/08號法令及其他國家相等規例的與工作健康及安全有關的風險；
- 根據法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律制裁；
- 與本集團業務所在地方的反壟斷法有關的風險；
- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及保障本集團資產有不利影響的事件；
- 可能使本集團面對違規風險的本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料符合意大利及國際法律和規則的可能業內合規風險。

本集團動員所有業務部門及於有需要時聘請外部專家，確保其程序和規程得以更新，以符合規則及規例變化，將不合規風險降低至可接受水平。這些監察工作通過部門經理及審核工作和特定組織與委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

與個人資料處理有關的風險

利用資訊系統處理的資料訂有管治模型以確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定職責上的風險；
- 資料的處理符合適用法律及規則規定。

與關聯方的關係及交易資料

有關本集團與關聯方關係及交易的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於綜合財務報表附註以及董事報告及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標（「非國際財務報告準則指標」）以計量其經營業績並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受綜合財務報表的編製基準國際財務報告準則所規管。由於其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，須注意上述非國際財務報告準則指標應與相關附註一併閱讀，且未必適用於不同公司之間之直接比較。

於本年報內，Prada集團已採用以下非國際財務報告準則指標：

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／（開支）以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「年內綜合收入淨額」。

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／（開支）以及投資所得股息」及「所得稅」的「年內綜合收入淨額」。

同店銷售增長：同店銷售增長，指採用各直營店上年的實際經營日數（僅指有關直營店於兩個報告期間的營業日數）比較所有經營一年以上的直營店的業績（匯率不變）。

淨財務狀況：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項、融資租賃承擔減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

自由現金流量：經營活動所得現金流量淨額減投資活動所用現金流量。

下表列示最近三個報告期間的EBITDA及EBIT計算方法。

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月
期內綜合收入淨額	459,218	637,805	633,277
所得稅	208,484	285,091	250,339
利息及其他財務收入／（開支）以及投資所得股息	33,849	16,341	6,165
EBIT（扣除利息及稅項前盈利）	701,551	939,237	889,781
折舊、攤銷及減值	252,698	203,949	162,688
EBITDA（扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利）	954,249	1,143,186	1,052,469

二零一五年展望

二零一五年初數月，受貨幣政策的刺激、實體經濟增長的信心堅定的影響，金融市場形勢樂觀。然而，由於若干市場地方性問題及貨幣持續波動，國際奢侈品市場的前景仍不明朗。在此環境下，本公司致力於在短期內控制成本，並通過採取在供應鏈及生產力兩方面能夠提升業務整體效率的方式消化成本。

米蘭，二零一五年三月二十七日

董事及高級管理層

董事

本公司董事會由九名董事組成，其中五名為執行董事、一名為非執行董事而三名為獨立非執行董事。董事的任期為三年。

主席

MAZZI, Carlo, 68歲，為董事會主席。彼於二零零四年首次獲委任加入董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Mazzi先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼擔任本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.的董事。Mazzi先生於一九七一年獲意大利博洛尼亞大學機械工程「優等生」(榮譽)學位，於一九七六年獲米蘭博科尼大學工商管理碩士學位。Mazzi先生於一九九四年至二零零零年任IMI及San Paolo IMI Bank大企業(Large Corporate)部門經理。二零零零年至二零零四年，彼曾任IBI International Business Advisors Investment N.V.－阿姆斯特丹的董事會成員、IBI Bank AG－蘇黎世的副主席兼執行委員會成員、IBI Corporate Finance B.V.－阿姆斯特丹的董事會成員，以及IBI S.p.A.－米蘭(意大利銀行法原106條的金融中介)的董事總經理。彼現任Chora S.r.l.－米蘭(一家服務公司)董事會成員。彼之前任荷蘭銀行－米蘭(ABN AMRO S.p.A.－Milan)(主力商業銀行業務)、SAGO S.p.A.－佛羅倫斯(一家IT研究公司，負責衛生設施管理)、IMILEASE S.p.A.－羅馬(一家租賃公司)、Banca di Intermediazione Mobiliare IMI S.p.A.－米蘭(現為Banca IMI S.p.A.)(主力投資銀行業務)、Tecnofarmaci S.p.A.－波梅齊亞(一家製藥業研究公司)、SIM S.p.A.－羅馬(主力項目管理)及Paros International Insurance Brokers S.r.l.－米蘭(屬保險經紀業務行業)的董事會成員。彼現為薪酬委員會及提名委員會成員。Mazzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 66歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日獲委任董事會主席，直至二零一四年二月十四日止，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Prada女士於本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.擔任董事職務。Prada女士於二零零零年獲皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。Prada女士與Bertelli先生是本集團的共同創辦人。Prada女士為本公司行政總裁之一Bertelli先生的妻子。Prada女士現時並非且於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTELLI, Patrizio, 68歲，本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東PA BE 1 S.r.l.擔任董事職務。Bertelli先生於二零零零年十月獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位。Bertelli先生與Prada女士是本集團的共同創辦人。Bertelli先生亦為本公司行政總裁之一Prada女士的丈夫。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GALLI, Donatello, 53歲，本公司財務總監，彼於二零零五年一月二十一日首次

獲委任加入本公司董事會，並於二零一二年五月二十二日重新獲選為執行董事。Galli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。Galli先生於一九八六年七月獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務「優等生」(榮譽)學位。彼於一九八七年至一九九零年在Faricerca S.p.A.(現為Angelini Group)(製藥實驗室及系列消費產品業務)開始其工作歷程，出任業務主任。Galli先生於一九九零年至一九九九年任Istituto Mobiliare Italiano S.p.A.的財務分析師，繼而一直出任San Paolo IMI S.p.A.大企業部門中央評估辦公室主管至二零零零年。彼亦於二零零零年至二零零四年任IBI S.p.A.(現為Alerion Clean Power S.p.A.，一家可再生能源公司)的行政及財務總監，稍後加入Enertad S.p.A.(現為ERG Renewable S.p.A.，一家可再生能源公司)，兩者均為意大利證券交易所上市公司。Galli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

COZZANI, Alessandra, 52歲，於二零一三年十二月二十日首次獲委任為執行董事，並於二零一四年五月二十二日重選連任。彼自二零一零年七月起任本集團投資者關係總監，負責管理財務通訊及與投資界的關係。Cozzani女士於本公司附屬公司擔任董事職務。Cozzani女士於二零零零年加入本集團，曾在財務部任不同管理職務。二零零三年，彼獲委任為集團財務報告總監。Cozzani女士於一九八八年獲意大利熱那亞大學經濟及工商管理「優等生」(榮譽)學位。彼於Coopers & Lybrand開始其工作生涯，擔任核數師(一九八九年至一九九五年)。加入本集團之前，彼曾在一家國際物流公司(現為Schenker集團)的意大利附屬公司Castelletti International Transports任職五年，大部分時間擔任財務及控制總監。Cozzani女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

非執行董事

MICCICHÈ, Gaetano, 64歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為非執行董事並於二零一二年五月二十二日重新獲選。Miccichè先生於一九八四年獲意大利巴勒莫大學法學學士學位，於一九八五年獲SDA Bocconi University(意大利)工商管理碩士學位。Miccichè先生於一九七一年在Cassa Centrale di Risparmio delle Provincie Siciliane開始其工作歷程，成為企業客戶主管。一九八九年，彼加入豪華遊艇集團Rodriquez S.p.A.任財務總監。Miccichè先生亦曾任Gerolimich-Unione Manifatture(在多個行業擁有業務的控股公司)總經理、Santa Valeria S.p.A.(化學公司)總經理，以及Olcese S.p.A.(紗線生產公司)董事總經理兼總經理，以上公司均在意大利證券交易所上市。彼自二零零二年六月起任職Intesa Sanpaolo Group(前身為Banca Intesa)，現任Banca IMI企業與投資業務銀行部總經理及主管及行政總裁。此外，彼於二零一三年五月九日獲委任為Intesa Sanpaolo S.p.A.管理委員會成員。Miccichè先生亦為Pirelli & C. S.p.A.(一家從事輪胎行業的主要意大利集團，其股份於意大利證券交易所上市)董事會成員、ABI Associazione Bancaria Italiana董事會成員及米蘭理工大學科學委員會成員。於二零一三年五月三十一日，彼獲意大利共和國總統頒發榮譽稱號「Cavaliere del Lavoro」(勞動功績勳章)。除本文所披露者外，Miccichè先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

獨立非執行董事

MATTEI, Gian Franco Oliviero, 69歲，於二零零九年五月二十八日首次獲委任為獨立非執行董事並於二零一二年五月二十二日重新獲選。Mattei先生於一九七

零年獲意大利羅馬大學經濟學學位，於一九九五年成為意大利司法部執業會計師協會(Registro dei Revisori Contabili)會員。彼曾任瑞士信貸董事總經理(投資銀行)、皇家蘇格蘭銀行董事總經理(環球銀行業務及市場)、Sanpaolo IMI旗下投資銀行的主管及Banca IMI的主席，且之前為Istituto Mobiliare Italiano IMI財務部主管。Mattei先生亦曾任意大利證交所董事會成員。彼為Officine CST - Consulting Services & Technology - S.p.A.的主席。Mattei先生現為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席。Mattei先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FORESTIERI, Giancarlo, 68歲，於二零零七年五月三十一日首次獲委任加入本公司董事會並於二零一二年五月二十二日重新獲選為獨立非執行董事。Forestieri先生於一九七零年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學位，於一九七一年獲Scuola Mattei-ENI企業融資專業資格。一九八八年至今，Forestieri先生一直為米蘭博科尼大學金融市場及機構(Financial Markets and Institutions)的全職教授。Forestieri先生的專業經驗包括擔任以下機構的董事會成員：INA及Assitalia(一九九三年至一九九四年)、Mediofactoring(一九九七年至一九九九年)、Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza(一九九六年至一九九九年，後於二零零三年至二零零七年任董事會主席)、Banca Intesa(一九九九年至二零零六年，及於二零零零年至二零零六年任行政委員會成員)、Alleanza Assicurazioni(二零零一年至二零零七年)、Centrosim(一九九八年至二零零三年，為董事會主席)、Crédit Agricole Vita(二零零七年至二零一三年)。Forestieri先生是意大利科學會(Italian Scientific Societies)金融及管理領域的成員。Forestieri先生現為審核委員會及薪酬委員會成員。Forestieri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

廖勝昌，JP，59歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為獨立非執行董事並於二零一二年五月二十二日重新獲選。彼自二零零五年起任滿堂紅(中國)集團有限公司(一家以廣州為基地的物業代理及諮詢公司)主席、於一九九三年至二零零八年任廣州珠江一恒昌房地產顧問有限公司副主席、自二零零一年起任長榮房地產顧問有限公司主席、自二零零五年起任偉新教育基金有限公司(「HKSEF」)董事，(HKSEF為慈善機構，持有偉新(國際)有限公司(「HKSI」)若干百分比股份，HKSI為投資控股公司，從事針織品生產業務)，以及自二零零五年起任HKSI非執行董事並自二零一二年四月一日起出任HKSI副主席職務，上述公司均為私營公司。彼自二零一零年起任太古地產有限公司(於二零一二年一月十八日在香港聯交所上市)獨立非執行董事。廖先生於一九七九年畢業於香港理工學院，取得測量學高級文憑，以及於一九九四年取得香港科技大學工商管理碩士學位。彼自一九九四年起為英國皇家特許測量師學會資深會員，自一九九三年起為香港測量師學會資深會員。廖先生現為審核委員會及提名委員會成員。除本文所披露者外，廖先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

ANTONACCI, Nicola, 51歲，自二零一二年起任Prada USA Corp的Prada零售／批發業務高級副總裁。Antonacci先生主要負責監督本集團於美國及加拿大的商業運作。Antonacci先生於一九九六年加入本集團，在商業及系列開發領域擔任不同管理層職位直至二零一零年。自二零一零年至二零一一年，他曾於巴黎擔任Givenchy的男裝成衣總監。加入本集團前，他曾於Giorgio Armani S.p.A.及Hermes工作，擔任店舖經理及視覺陳列師。Antonacci先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTOLI, Franco, 56歲，自二零零七年起任本集團內部審核總監。彼主要負責管理本集團的內部控制系統及監督及核實本集團程序的正確應用。Bertoli先生獲意大利都靈大學經濟學及商科學碩士學位。彼於Multimedia Pubblicità S.p.A.開始其職業生涯，於一九九四年至一九九八年擔任其財務總監。其後，彼於一九九八年至二零零七年在Telecom Group工作近十年，於該集團在意大利及海外擔任多項不同管理層職位。Bertoli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BESIO, Paolo, 52歲，自二零零二年起任本集團稅務總監。彼主要負責管理本集團策略稅務政策。Besio先生獲意大利熱那亞大學經濟學及商科學碩士學位。加入本集團前，他曾於一九九八年至二零零一年在Pirola Pennuto Zei & Associati工作，在國內及跨國公司的企業稅務方面累積豐富知識，並擅長國際稅務、業務重組及併購。彼現為多個稅務委員會的成員。Besio先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BOZZI, Bruno, 53歲，自二零一零年起任Prada女裝成衣生產分部總監。Bozzi先生主要負責生產Prada品牌女裝成衣系列。彼於一九九六年加入本集團，於Prada及Miu Miu品牌成衣規劃及生產方面擔任管理層職位。二零零九年，彼獲委任為針織品分部總監，而彼現時仍在擔任該職位。加入本集團前，他曾於多個製造公司的生產部擔任不同職位。Bozzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BRINI, Giulio, 47歲，自二零一五年起出任皮具用品系列的總監。彼主要負責監督Prada、MiuMiu及Car Shoe皮具用品系列。Brini先生於一九九三年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學士學位。Brini先生於一九九五年加入本集團，在獲委任出任現有職位前，他曾先後出任Prada、Miu Miu及Car Shoe品牌皮具推銷策劃及產品開發方面的多個不同管理層職務。彼於二零一一年至二零一五年獲委任為Prada品牌零售總監直至獲委任出任現任職位為止。Brini先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BUSO, Daniele, 47歲，自二零零九年起任Prada男裝成衣生產分部總監。Buso先生主要負責生產Prada品牌男裝成衣系列。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得高中文憑。Buso先生於二零零

四年加入本集團，擔任Jill Sander品牌的營運總監，並於二零零八年獲委任為Linea Rossa成衣營運總監。彼於一九八八年在一家威尼斯時裝公司開始起職業生涯，其後加入Gilmar。二零零一年，彼加入Ferrè集團擔任生產總監。Buso先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CANTINO, Stefano, 48歲，自二零零九年六月起任本集團的營銷、傳訊及商業發展總監。彼主要負責本集團的傳訊策略及全球市場推廣工作。Cantino先生於一九九三年獲意大利都靈大學政治學學位。Cantino先生於一九九六年加入本集團，曾為Prada、Church's及Car Shoe的商業及市場推廣方面擔任多個管理職務，包括Alaïa營運總監、Car Shoe商務總監及Church's的品牌及零售業務總監。彼自二零零五年起任Prada市場總監，至二零零九年獲委任現職為止。Cantino先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CARETTA, Fabrizio, 49歲，自二零零四年起任本集團法律總監。彼主要負責監督及確保本集團主要涉及合約、訴訟及房地產方面的法律保護。彼於一九九三年獲意大利都靈大學法律學位，並於一九九六年取得意大利律師資格。Caretta先生於二零零零年加入本集團，擔任Prada Industrial的法律總監。加入本集團前，彼之職業生涯始於與意大利律師事務所Studio Tucci合作。一九九五年至二零零零年，彼於Fila Sport S.p.A.擔任高級法律顧問。Caretta先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CAROLA, Pablo, 47歲，自二零一三年起任中美洲及加勒比海地區的區域總監。Carola先生主要負責監督本集團於中美洲地區的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理大學學歷。彼於二零一一年加入本集團，管理全球Miu Miu及Prada店舖的人力資源。加入本集團前，彼於Louis Vuitton工作近12年，擔任人力資源總監。Carola先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CARRARO, Luca, 48歲，自二零零三年起任Miu Miu成衣生產分部總監及自二零一零年起任皮革服裝／皮草成衣生產分部總監。彼於一九八六年自意大利帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得紡織專家高中文憑。彼於一九九九年加入本集團，於Prada品牌皮革服裝規劃及生產方面擔任多項管理層職位。加入本集團前，彼曾於多家成衣製造公司工作，擔任生產及樣品系列經理。Carraro先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CATERINI, Ruggero, 53歲，自二零零六年起任Prada USA的行政總裁及財務總監。Caterini先生主要負責就美國及加拿大區域的營運管理進行規劃、開發及實施策略。加入本集團前，Caterini先生曾於巴西、希臘及奧地利在多家電信業跨國公司擔任多項財務及行政管理職位。彼獲意大利羅馬大學機械工程大學學歷。Caterini先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CHOI, Moonyoung, 52歲, 自二零零七年起任Prada Korea的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業運作。彼於Louis Vuitton Korea開始其職業生涯, 於一九九一年至一九九九年擔任首個韓國Louis Vuitton店舖經理。自一九九九年至二零零二年, Choi女士曾於LVMH集團旗下Celine Korea工作, 擔任零售業務經理, 並於其後成為韓國區域經理。Choi女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CIABATTI, Maurizio, 49歲, 自二零零六年起任本集團工程總監。彼主要負責房地產開發、零售店、企業辦事處及生產基地設備與保養。Ciabatti先生於一九八九年加入本集團, 在保養及房地產領域歷任多個不同管理職務, 自二零零五年開始參與企業工程事務。Ciabatti先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

D'IPPOLITO, Andrea, 47歲, 現為採購及研究成衣生產分部總監。彼於一九八九年加入本集團, 自一九九六年起負責就成衣生產分部採購樣品系列, 並晉升為所有集團品牌的成衣採購總監。自二零一零年起, 彼亦監督面料研究、原材料倉庫(以及製成品質量控制及維修部門)。D'Ippolito先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ETHERIDGE, Stephen, 56歲, 自二零零一年起任Church & Co Ltd.的行政總裁。彼主要負責Church集團的生產運作。在此之前, 彼曾在Church集團旗下公司Cheaney & Son Footwear任行政總裁(一九九五年至二零零一年)。彼於John White Footwear Limited UK銷售部開始其工作生涯, 位至董事總經理(一九八六年至一九九零年)。一九九零年至一九九四年, 彼為Epic Fashion Footwear Limited(一家專門生產及分銷男裝鞋的公司)的SE Marketing董事總經理。Etheridge先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FAYARD, Pierre, 53歲, 自二零一一年加入本集團以來一直出任中東及南非區域經理。彼負責監督本集團於中東地區及南非市場的營運, 彼亦同時於本公司附屬公司出任多個管理層職位。Fayard先生於一九八四年獲Paris Business School工商管理學士學位。於加入本集團前, Fayard先生曾於LVMH Group工作近十二年, 曾先後於Sephora International、Sephora Middle East、Sephora UK及Sephora Europe出任不同管理層職位。Fayard先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GOTTI, Aldo Camillo, 50歲, 自二零一四年起任法國、比利時及摩納哥公國區域經理。彼主要負責監督本集團在法國、比利時及摩納哥公國地區的營運, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Gotti先生於一九九零年加入本集團, 獲委任出任現有職位前, Gotti先生曾先後出任Prada及Miu Miu品牌批發、市場推廣及傳訊方面的多個管理層職位(包括Miu Miu的總經理)。Gotti先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GRECO, Enzo, 49歲, 自二零一四年十二月起擔任本集團資訊科技總監。彼主要負責本集團資訊科技系統的管理。Greco先生自意大利佛羅倫薩大學取得數學學士學位, 並於一九九六年自意大利米蘭博科尼大學取得工商管理「優等生」(榮譽)碩士學位。彼之職業生涯始於一九九七年至二零零一年於佛羅倫薩擔任Federazione Toscana BCC

資訊科技總監。於二零零二年至二零零五年，彼於佛羅倫薩負責 Infogroup Spa(一家銀行集團)的外包應用管理合約。彼於米蘭 Esselunga Spa 擔任資訊科技總監達八年，負責管理整個集團的資訊系統。Greco 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

林汛甄，44歲，自二零一三年起任普拉達時裝商業(上海)的總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。林女士獲香港大學社會學學士學位。彼於一九九三年至一九九五年在吉之島(香港)百貨有限公司開始其職業生涯，其後於一九九九年至二零零三年於中國 Chickeeduck Distribution HK Ltd.工作。加入本集團前，彼曾於二零零六年至二零一二年擔任 Alfred Dunhill China 的董事總經理。林女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LANIA, Lanfranco Fabio, 48歲，自二零一二年起獲委任為 Prada Far East B.V. 的總經理。彼主要負責監督本公司主要控股附屬公司的財務運作。Lania 先生於二零零八年加入本集團，出任歐洲零售附屬公司的行政、財務及監控經理。Lania 先生於一九九五年獲 Consorzio Pavese per gli Studi Post Universitari 的會計、財務報表及財務監控碩士學位，Lania 先生於一九九四年畢業於意大利米蘭 Luigi Bocconi University 工商管理系。彼於 KPMG Advisory S.p.A. 開始其職業生涯，於二零零一年至二零零八年任職期間曾先後出任不同顧問職務。Lania 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LOMANTO, Maria Cristina, 40歲，自二零一三年起任 Miu Miu 品牌的零售業務總監。彼主要負責監督 Miu Miu 品牌的全球零售策略及運營。Lomanto 女士於一九九八年獲意大利米蘭大學法學學位。彼於一九九四年加入本集團，於擔任現有職位前，彼曾於批發、零售及系列推銷領域擔任多個管理層職位。加入 Prada 之前，彼曾於 Yves Saint Laurent 擔任意大利及瑞士商務總監。Lomanto 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LUPAS, Domnica Alexandra, 42歲，自二零一二年起任中歐區域經理。彼主要負責監督本集團在德國、奧地利、瑞士及捷克共和國地區的運營，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Lupas 女士於一九九七年加入本集團，擔任不同管理職務。於二零零五年，彼獲委任為歐洲零售附屬公司行政、財務及控制總監。Lupas 女士於一九九六年獲倫敦歐洲商學院國際工商管理學位。Lupas 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MARSICOLA, Alessandra, 55歲，自二零一四年九月起擔任普拉達時裝商業(上海)有限公司行政總裁。彼主要負責監察本集團在中國的業務。Marsicola 女士於一九九一年加入本集團，於獲委任目前職務前，彼曾於商業部擔任多個管理職務，包括 Prada 全球門店運營總監及 Prada 日本的零售總監。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任 La Rinascente 的銷售總監，其後擔任 Fendi 亞太區零售總監。Marsicola 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MECHERI, Fabrizio, 49歲，自二零一四年八月擔任鞋履產品部主管。彼主要負責本集團所有品牌鞋履系列的生產。Mecheri先生於一九九九年加入本集團，曾出任生產領域多個不同管理職務，其後獲委任Prada新加坡總經理。於加入本集團前，曾於Salvatore Ferragamo S.p.A.出任女裝鞋履的生產部經理。Mecheri先生於二零一二年獲美國西北大學凱洛格商學院與香港科技大學合辦的行政人員工商管理碩士學位，Mecheri先生於一九九二年畢業於意大利佛羅倫斯大學電子工程系。Mecheri先生於Andersen Consulting S.p.A.開始其職業生涯，於一九九三年至一九九六年任首席高級顧問。Mecheri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MITCHELL, Mishelle Sandra, 41歲，自二零一零年起任Prada Australia的總經理。彼主要負責監督本集團於澳洲、新西蘭、泰國、馬來西亞及新加坡的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Mitchell女士於二零零六年加入本集團，於零售部門擔任多項管理層職位。加入本集團前，彼曾於Origins (Estee Lauder)擔任全國銷售及教學經理及於Marc's擔任區域經理。Mitchell女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

NOSCHESI, Marcelo, 50歲，自二零一一年十二月加入本集團起任南美區域經理。彼主要負責監督本集團於巴西的運營。Noschese先生於一九九二年獲法國楓丹白露INSEAD的工商管理碩士學位，並畢業於巴西聖保羅蓋圖羅·瓦格斯基基金會商學院(Getúlio Vargas Foundation São Paulo)工商管理系。彼於L'Oréal開始其職業生涯，任高級香氛部國際業務發展經理，其後於一九九二年至一九九八年獲委任為北美及南美地區市場旅遊零售部的總經理。於加入本集團前，彼曾於二零零一年至二零零四年任職LVMH，出任Moët Hennessy Louis Vuitton駐巴西經理一職，並曾於二零零七年至二零一一年任職Salvatore Ferragamo S.p.A.，出任北美洲市場的區域業務發展總監。Noschese先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

RASTRELLI, Stefano, 52歲，自二零一三年起任本集團的人力資源總監。Rastrelli先生獲那不勒斯大學法學學位。彼最初於二零零七年加入Prada集團，管理生產部門的人力資源，其後亦管理商業部門的人力資源。加入本集團前，彼曾於Fiat集團工作近20年，於Fiat集團在意大利及海外(阿根廷及巴西)的分支機構擔任多項管理層職位。自二零零五年至二零零七年，Rastrelli先生於西班牙擔任GKN Driveline的人力資源總監。Rastrelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ROMANO, Anthony, 48歲，自二零一三年起任地中海東南地區的區域經理。Romano先生主要負責監督本集團於地中海東南地區的運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。彼於新西蘭取得商業學士學位後，自一九九五年至二零零四年於Calvin Klein Europe工作近10年，並成為其行政總裁兼董事總經理，在此之前，彼先後就職於德勤會計師事務所及Timberland Europe。二零零四年至二零零七年，彼就二零零七年美洲杯賽事擔任Luna Rossa Challenge的總經理兼公司董事。二零零八年至二零一三年，彼為時尚運動策略諮詢公司ADR的合夥人。Romano先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SESIA, Davide, 47歲，自二零零四年二月起任Prada Japan總裁。彼主要負責監督本集團在日本、關島、塞班島及夏威夷島地區的業務，並於本公司附屬公司担任多

個管理職務。Sesia 先生於一九九一年獲米蘭 University Cattolica del Sacro Cuore 工商管理學位。彼於二零零零年加入本集團任 Prada Japan 的代表董事兼財務總監。此前，彼任 Benetton Japan 的財務總監兼董事及 Benetton Korea Ltd 的董事總經理（一九九七年至二零零零年）。彼自一九九二年起在日本數家公司開始其職業生涯。Sesia 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

施利廉，45 歲，自二零一一年二月起任台灣地區的總經理。彼主要負責監督本集團於台灣的商業運作。施先生於二零零六年加入本集團，於零售業務部門擔任多項管理層職位。彼獲大學科學學位，主修環境設計。加入本集團前，彼曾於 Fendi Taiwan Ltd. 工作五年，於商業領域擔任多項管理層職位。施先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SUTTER, Stefano, 41 歲，自二零一零年十二月加入本集團起任北歐區域經理。Sutter 先生主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭及瑞典的運作，並於本公司附屬公司担任多個管理職務。Sutter 先生於二零零五年獲紐約哥倫比亞大學商學院工商管理碩士學位，於一九九八年畢業於熱那亞大學，獲工商管理「優等生」(榮譽)學位。加入本集團之前，彼任職於 INDITEX Group，涵蓋不同的管理職務，包括 Zara Canada 總經理(二零零六年至二零零七年)、Inditex UK and Ireland 董事總經理(二零零七年至二零零九年)及 Inditex 在奧地利、匈牙利、捷克共和國及斯洛伐克的董事總經理。此前，彼為 Bain & Company Inc. 服務五年。Sutter 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

TOLOMELLI, Armando, 49 歲，自二零一二年起任 Prada Asia Pacific 行政總裁。Tolomelli 先生主要負責監督本集團於亞太區的運作，並於本公司附屬公司担任多個管理職務。在獲委任此職務前，Tolomelli 先生於二零零五年七月加盟本集團時任集團監控總監。加入本集團之前，彼為 Barilla Group 服務十四年，歷任多個職務，包括財務辦公室經理、分區業務總監、東南歐業務總監、Wasa 於瑞典斯德哥爾摩的集團總監(一九九九年至二零零一年)、麵包產品部國際業務開發財務經理(二零零一年)；以及 Kamps 於德國杜塞爾多夫的企業控制總監(二零零二年至二零零五年)。Tolomelli 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ZAMBERNARDI, Fabio, 52 歲，自二零零二年十一月起任本公司旗下 Prada 及 Miu Miu 品牌的設計總監。彼負責系列概念發展、監督有關係列形象及產品開發之間連貫性的所有策略活動，以及支持策略品牌形象傳訊。彼自一九八一年起與本集團合作。彼於一九九七年獲晉升為鞋履設計總監，於一九九九年獲晉升為設計時裝統籌主管。Zambernardi 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ZENKOVSKAYA, Vera, 38 歲，自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya 女士主要負責監督本集團於俄羅斯、哈薩克斯坦及烏克蘭的運營，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya 女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄

羅斯區域經理前，彼曾於美容行業(L' Oreal 及 Temtrade)工作，從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年，彼擔任 Louis Vuitton 於俄羅斯及烏克蘭的多項管理層職位。Zenkovskaya 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

公司秘書

ALBANO, Patrizia, 61 歲，本公司聯席公司秘書。Patrizia Albano 女士自二零零八年九月起任集團企業事務總監，負責監督一般法律遵例事宜。Albano 女士於一九七九年取得羅馬 University La Sapienza 法律學位，於二零零六年獲准加入大律師公會(Ordine degli Avvocati di Roma)。彼於一九八一年至一九九九年任 Istituto Mobiliare Italiano S.p.A. 開始其工作生涯，任內部法律顧問，然後任 San Paolo IMI S.p.A. 大企業部中央法律辦公室主管直至二零零零年。彼亦曾任 IBI(現為 Alerion Clean Power S.p.A.) 總法律顧問，以及 Risanamento Napoli S.p.A. 及 Fincasa S.p.A. 的公司秘書，兩者均為意大利證券交易所上市公司。二零零二年，Albano 女士成為一家私人公司的總法律顧問及公司秘書，該公司活躍於服務提供、物業及設施管理以及再生能源業務。彼其後於二零零三年至二零零七年在意大利律師事務所 Studio Legale Carbonetti 工作，後於二零零七年創辦其本身的私人執業律師事務所 Albano Baldassari，然後於二零零八年加入本公司。Albano 女士自二零一四年五月起一直擔任 Artemide Italia S.r.l. 法定核數師委員會主席、Artemide Group S.p.A. 及 Artemide S.p.A. 法定核數師委員會成員，並自二零一五年二月起擔任 Gruppo Moda, Design e Arredo of Assolombarda(米蘭、洛迪、蒙扎及布里安扎省行業協會)主席。Albano 女士是本公司董事會主席 Carlo Mazzi 先生的妻子。Albano 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

袁映葵，48 歲，本公司聯席公司秘書。彼負責公司秘書職務。袁女士於二零一一年五月加入本集團，獲委任為聯席公司秘書。袁女士擁有超過 20 年在大機構及專業公司任職公司秘書及合規範疇的工作經驗。加入本集團之前，彼在利豐集團服務 15 年。彼首先於一九九五年加入利豐(1937)有限公司任公司秘書至一九九九年，然後轉調至利豐經銷(管理)有限公司，並於二零零零年獲委任為集團公司秘書。袁女士於二零零四年至二零一一年擔任利和經銷集團有限公司(利豐集團成員)的公司秘書。袁女士於一九八八年獲嶺南學院(現為嶺南大學)公司秘書及行政專業課程之榮譽文憑，於二零零三年獲香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。袁女士自二零零一年起亦為香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會資深會員。袁女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

董事會報告

主要活動

PRADA S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為設計、生產及經銷高級皮具用品、手袋、鞋履、服飾、配飾、眼鏡及香水的全球領先奢侈品集團。本集團透過直接營運店舖 (「直營店」) 網絡及經細心挑選的批發商在所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，其註冊辦事處位於 Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。

本集團截至二零一五年一月三十一日止年度按經營分部劃分的表現分析，載於財務回顧及綜合財務報表附註 8。

業績及股息

本集團截至二零一五年一月三十一日止年度的業績載於綜合收益表。

董事會建議派付截至二零一五年一月三十一日止十二個月期間的末期股息 281,470,640 歐元 (或每股 11 歐仙)。股息將以以下列方式支付：

- (i) 名列本公司在米蘭 (意大利) 註冊辦事處存置的股東名冊的股東股息將以歐元支付；及
- (ii) 名列於在香港存置的股東名冊的股東股息將以港元支付。有關匯率將為香港銀行公會 (www.hkab.org.hk) 於股東批准末期股息當日所公佈的港元兌歐元開市電匯買入價。

末期股息將於本公司謹訂於二零一五年五月二十六日 (星期二) 舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。

於二零一五年五月二十六日 (星期二) 營業時間開始時名列本公司股東名冊的股東將可出席本公司股東大會並於會上投票。為符合資格出席本公司股東大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一五年五月二十日 (星期三) 下午四時三十分 (香港時間) 前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司 (地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712-16 室) (倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭 (意大利) 註冊辦事處 (地址為 Via Antonio Fogazzaro, 28) (倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一五年五月二十一日 (星期四) 至二零一五年五月二十六日 (星期二) (包括首尾兩天) 暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零一五年六月十五日 (星期一) 或前後支付。

於二零一五年六月三日(星期三)名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息。為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一五年六月一日(星期一)下午四時三十分(香港時間)前交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為Via Antonio Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一五年六月二日(星期二)至二零一五年六月三日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

股息將於扣除意大利預扣稅後(如適用)支付。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率為26%。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註41。

儲備

本集團及本公司年內儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及PRADA S.p.A.股東權益變動表。

可供分派儲備

於二零一五年一月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為894.3百萬歐元。

物業、廠房及設備

截至二零一五年一月三十一日止年度(「回顧期間」)，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

優先購買權

本公司公司章程並無有關優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一五年一月三十一日止年度，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情見本公司網站 www.pradagroup.com 登載的《稅務小冊子》。

附屬公司

本公司於二零一五年一月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

董事

於回顧期內及截至本年報日期止，本公司董事為：

執行董事

Carlo MAZZI 先生(董事會主席)
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)
Donatello GALLI 先生(財務總監)
Alessandra COZZANI 女士

非執行董事

Gaetano MICCICHÉ 先生

獨立非執行董事

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生
Giancarlo FORESTIERI 先生
廖勝昌先生

根據本公司公司章程，董事會由股東大會委任，任期最長為三個財政年度。該任期於召開股東大會批准其最後任期年度的財務報表之日失效。董事可重選連任。

於本公司在二零一二年五月二十二日舉行的股東大會上，董事會獲委任的任期為三個財政年度。因此，董事會授權將於就批准截至二零一五年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的應屆股東大會之日失效。

董事履歷

本公司各董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」。

董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立不支付賠償(法定賠償除外)則不可於一年內終止的服務合約。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭的業務中擁有任何權益。

董事於證券的權益及淡倉

於二零一五年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益如下：

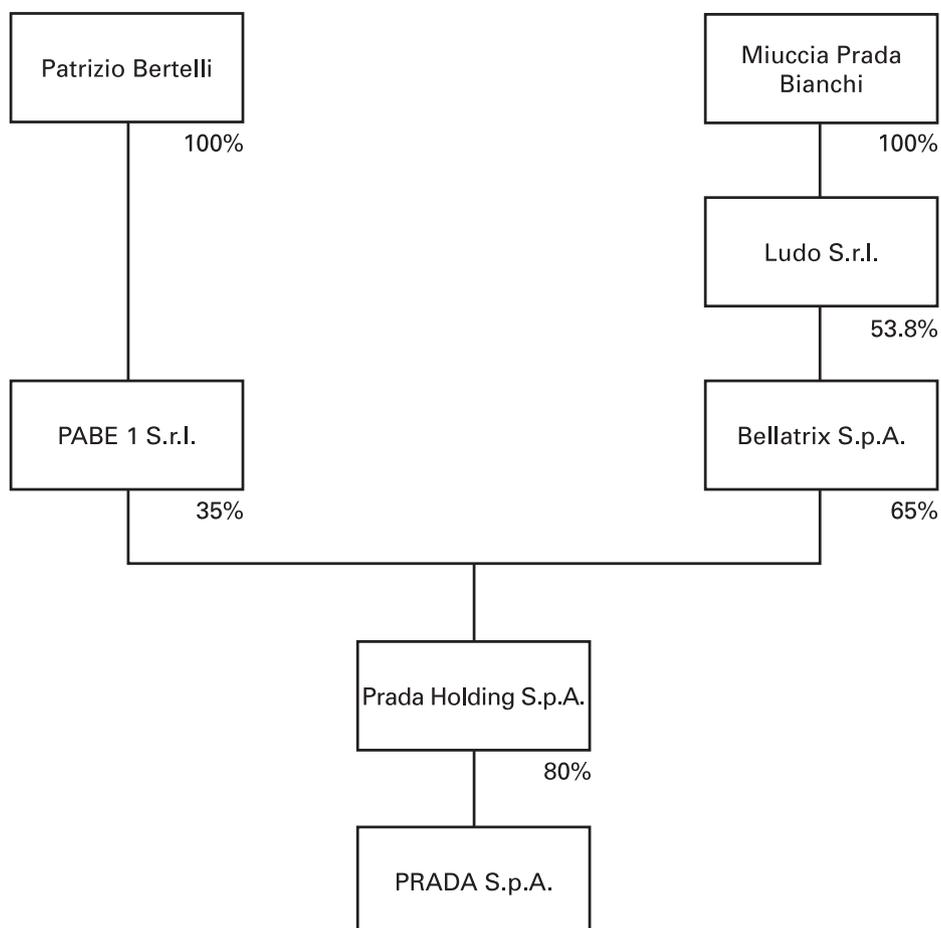
(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

附註

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。於二零一四年十二月二十九日，Prada Holding B.V. 被併入Gipafin S.à.r.l.，而後者將其註冊辦事處遷至意大利，並更名為Prada Holding S.p.A.。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過Ludo S.r.l. 間接擁有Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。於二零一四年十二月二十九日，Bellatrix S.à.r.l. 將其註冊辦事處遷至意大利，並更名為Bellatrix S.p.A.。於二零一四年十二月三十一日，Ludo S.à.r.l. (前稱Ludo S.A.) 將其註冊辦事處遷至意大利，並更名為Ludo S.r.l.。Miuccia Prada Bianchi 女士亦為Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及Ludo S.r.l. 的董事。
3. Patrizio Bertelli 先生透過PABE 1 S.r.l. 間接擁有Prada Holding S.p.A. 股本的35% (由750股普通股及300股優先股組成)。根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。於二零一四年十一月二十七日，PABE 2 S.A.、PABE 3 S.A. 及PABE 4 S.A. 被併入PABE 1 S.à.r.l. (前稱PABE 1 S.A.)，PABE 1 S.à.r.l. 於二零一四年十二月三十一日將其註冊辦事處遷至意大利，並更名為PABE 1 S.r.l.。Patrizio Bertelli 先生亦為PABE 1 S.r.l. 的董事。

下表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一五年一月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	EXHL Italia S.r.l.	參股配額(歐元)	15,000	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參股配額(歐元)	30,600	同上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%
	Ludo S.r.l.	普通股	100,311	實益擁有人	100%
	PRA 1 S.r.l.	參股配額(歐元)	10,000	受控制法團	100%
	C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	EXHL Italia S.r.l.	參股配額(歐元)	15,000	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參股配額(歐元)	30,600	同上	100%
	C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%

除上文所披露者外，於二零一五年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份／或及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一五年一月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第336條知會本公司的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
Prada Holding S.p.A	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PABE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
OppenheimerFunds, Inc	投資經理	153,708,010	6.01%
Harris Associates L.P.	投資經理	128,870,000	5.04%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8% 權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 65% 的權益，以及PABE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 35% 的權益，Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PABE 1 S.r.l. 因此被視為Prada Holding S.p.A. 所持本公司2,046,470,760 股股份中擁有權益。

股本

本公司股本於回顧期間的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註28。

董事於合約的權益

除下文關連交易一節及綜合財務報表附註39與關聯方的交易及附註38董事會薪酬所披露的合約外，董事認為，概無與本公司或本集團訂立的有關本公司及本集團業務且董事現時或過去擁有重大權益的重大合約於二零一五年一月三十一日存續或於回顧期間實際存續。

於回顧期間內，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，而該等安排的標的為(或該等安排的標的之一是)讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

發行債務證券

於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債務證券。

如二零一三年八月一日所公佈，本公司發行130百萬歐元2.75%於二零一八年八月一日到期的票據(「票據」)。票據由專業及機構投資者認購，於二零一三年八月一日結算。愛爾蘭證券交易所將該等票據納入正式名單並准許在其受監管市場買賣。在發生若干稅項變動情況下，本公司可酌情決定於票據發行後任何時間立即贖回全部

(而非僅部分)票據，金額相等於其本金額另加(如適用)溢價，連同任何應計利息或按面值加應計利息。票據未獲評級。

關連交易

(A) 持續關連交易

於回顧期間內，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期為二零一二年四月二十七日、二零一三年一月二十九日、二零一三年四月五日、二零一四年一月二十九日及二零一四年二月二十七日的公告中披露：

(a) 特許經營協議－Prada 米蘭店

如日期為二零一四年一月二十九日的公告所披露，本公司始於一九一三年一項位於米蘭的家族生意，時至 Miuccia Prada Bianchi 女士與 Patrizio Bertelli 先生於一九七零年代末開始合作一直經營。因此，位於米蘭的 Prada 店過往一直由與 Prada 家族有關連的公司經營。

在此歷史背景下，本公司於二零零九年一月二十八日與經營位於米蘭 Prada 店的五家公司及其控股實體就該等門店簽訂一項特許經營協議(「特許經營協議」)，該五家公司及其控制實體其後均與 Fratelli Prada S.p.A.(「特許經營方」)合併。特許經營方乃由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 Miuccia Prada Bianchi 女士間接控制。特許經營協議期限將於二零二四年一月三十一日屆滿，而只要 (i) 特許經營方於首 15 年期限達到最低年度預算；或 (ii) 特許經營方於整個首 15 年期限內採購的累計金額至少相等於 15 年期限各年的最低年度預算的總和，特許經營協議將會自動續期 15 年。

下表列示回顧期間有關特許經營協議的年度上限：

特許經營協議－ Prada 米蘭店	百萬歐元
貨品銷售收益	53.7
服務收益	6.0
特許權費收入	1.5
本集團購買貨品	(1.0)
淨交易金額	60.2

(b) 與 Miuccia Prada Bianchi 女士訂立的顧問協議

於二零一二年四月二十六日，本公司與本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 Miuccia Prada Bianchi 女士續訂其顧問協議(該協議自二零一二年二月一日起生效，為期三年)，據此，Miuccia Prada Bianchi 女士繼續擔任本公司策略顧問，以 (i) 擬定及闡釋創意設計概念與風格；(ii) 統籌及監督系列開發及所有專用構造與功能；(iii) 擬定時裝展的概念及監督其執行；及 (iv) 為品牌與廣告宣傳計劃制定指引及監督相關活動。

於二零一三年四月五日，本公司與 Miuccia Prada Bianchi 女士訂立一份補充協

議，以修訂顧問協議，在應付 Miuccia Prada Bianchi 女士的代價中加入一項浮動激勵部分。此舉旨在鞏固訂約方之間的顧問關係。

根據於二零一三年四月五日的經補充顧問協議，回顧期間應付 Miuccia Prada Bianchi 女士或本公司根據適用會計準則應計的酬金經修訂年度上限為 17 百萬歐元。

(c) 與 *Patrizio Bertelli* 先生訂立的顧問協議

於二零一二年四月二十六日，本公司與本公司行政總裁、執行董事兼主要股東 *Patrizio Bertelli* 先生續訂其顧問協議(自二零一二年二月一日生效，為期三年)，據此，*Patrizio Bertelli* 先生繼續擔任本公司策略顧問，旨在 (i) 擬定產品系列開發及規模生產過程；(ii) 開發皮具用品及鞋履系列的概念及監督相關架構；及 (iii) 為新直營店揀選店址及為現有店舖進行翻新、構思店舖概念及定下相關項目開發活動的指引及統籌。

於二零一三年四月五日，本公司與 *Patrizio Bertelli* 先生訂立一份補充協議，以修訂顧問協議，在應付 *Patrizio Bertelli* 先生的代價中加入一項浮動激勵部分。此舉旨在鞏固訂約方之間的顧問關係。

根據於二零一三年四月五日的經補充顧問協議，回顧期間應付 *Patrizio Bertelli* 先生或本公司根據適用會計準則應計的酬金經修訂年度上限為 17 百萬歐元。

(d) *Galleria* 交易

本公司(以其本身身份及作為 *Progetto Prada Arte S.r.l.* (「PPA」)的代表)獲米蘭市政府根據為期 18 年的商場使用權協議(「商場使用權協議」)授權使用位於意大利米蘭 *Galleria Vittorio Emanuele II* 的著名物業(「*Galleria* 物業」)。就此而言，本公司訂立兩筆持續關連交易。

於二零一三年一月二十九日，本公司與 PPA 訂立業務合作協議(「PPA 業務合作協議」)，為期 18 年。PPA 為一家由 *Miuccia Prada Bianchi* 女士及 *Patrizio Bertelli* 先生(均為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制的公司。根據 PPA 業務合作協議，本公司獲授獨家代表本公司及 PPA 與米蘭市政府在與商場使用權協議有關的所有方面的權利，以及 PPA 受約束向本公司支付劃撥予 PPA 年度商場使用權費的部分，基準為 PPA 用於在物業進行活動(尤其是選定的文化活動)的 *Galleria* 物業部分。

於二零一三年十一月二十九日，本公司與 *Fratelli Prada S.p.A.* (作為米蘭 Prada 零售業務的特許經營方)訂立業務管理協議，允許後者管理在 *Galleria* 物業進行的 Prada 品牌零售活動(「*Fratelli Prada* 業務管理協議」)。*Fratelli Prada S.p.A.* 為一間由 *Miuccia Prada Bianchi* 女士(為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制的公司。*Fratelli Prada* 業務管理協議將於二零二四年一月三十一日屆

滿，惟待特許經營協議重續後，此協議亦將自動延期，直至商場使用權協議屆滿為止。

鑒於PPA業務合作協議及Fratelli Prada業務管理協議各自為期超過或將超過三年，根據當時適用的上市規則第14A.35(1)條，本公司所委任獨立財務顧問新百利有限公司已確認，上述兩份協議的年期乃屬必須，並符合此類合約的正常商業慣例。

根據PPA業務合作協議，回顧期間PPA將付予本公司的租金的年度上限為1.6百萬歐元。

根據Fratelli Prada業務管理協議，回顧期間Fratelli Prada S.p.A.將付予本公司的業務管理費的年度上限為5.5百萬歐元。

(e) *Luna Rossa* 贊助協議

於二零一四年二月二十七日，本公司就Luna Rossa帆船隊參加第35屆美洲杯帆船賽，與Luna Rossa Challenge S.r.l.(一家由本公司行政總裁、執行董事及主要股東Patrizio Bertelli先生間接控制的公司)訂立贊助協議(「Luna Rossa贊助協議」)。

鑒於Luna Rossa贊助協議的持續時間超過三年，根據當時適用的上市規則第14A.35(1)條的規定，本公司已委任新百利融資有限公司擔任獨立財務顧問，其已確認Luna Rossa贊助協議的持續時長就該類合約而言符合正常商業慣例。

本公司於回顧期間根據Luna Rossa贊助協議向Luna Rossa Challenge S.r.l.支付的贊助出資的年度上限為25百萬歐元。

下表列示回顧期間各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續 關連交易」)	應用 「國際會計準則 第17號租賃」後 對持續關連交易 的會計調整	對截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月 收益表的總影響
(a) 特許經營協議 – Prada 米蘭店	百萬歐元	百萬歐元	百萬歐元
貨品銷售收益	36.8	—	36.8
服務收益淨額	2.3	—	2.3
特許權費收入	1.1	—	1.1
本集團購買貨品	(0.1)	—	(0.1)
淨交易金額	40.1	—	40.1
(b) 與 Miuccia Prada Bianchi 女士訂立的顧問協議			
每年向 Miuccia Prada Bianchi 女士支付或本公司應計的金額	13.2	—	13.2
(c) 與 Patrizio Bertelli 先生訂立的顧問協議			
每年向 Patrizio Bertelli 先生支付或本公司應計的金額	12.2	—	12.2
(d) PPA 業務合作協議			
租金收入	1.0	0.5	1.5
(e) Fratelli Prada 業務管理協議			
業務管理收入	2.3	2.3	4.6
(f) Luna Rossa 贊助協議			
贊助出資	12.6	—	12.6

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本公司日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及
- (iii) 根據有關協議按被認為公平合理的條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件(同時抄送聯交所)確認彼等並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易為：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；
- (iii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出本公司日期為二零一二年四月二十七日、二零一三年一月二十九日、二零一三年四月五日、二零一四年一月二十九日及二零一四年二月二十七日的公告所載的相關年度上限(如適用)。

(B) 關連交易

於回顧期間，本集團訂有下列不獲豁免關連交易，其性質及理由已於本公司日期為二零一四年二月二十七日的公告中披露。

與 Progetto Prada Arte S.r.l. 訂立的贊助協議

於二零一四年二月二十七日，本公司與 Progetto Prada Arte S.r.l. (「PPA」) 就組織及推廣藝術及文化活動訂立新贊助協議。PPA 由 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生間接控制，兩人均為本公司行政總裁、執行董事及主要股東。贊助協議的最高總金額為 7.94 百萬歐元。

除上述的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，綜合財務報表中概無披露其他交易屬上市規則第十四 A 章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，或尚屬於上市規則第十四 A 章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，亦可獲豁免遵守上市規則第十四 A 章所載申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

本公司已遵守上市規則第十四 A 章有關「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

銀行貸款及其他借款

本集團於二零一五年一月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註 19 及 24。

主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比大幅低於買賣總額的 30%，而董事認為並無一名客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註 25。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於整個回顧期內一直遵守標準守則所載準則。

報告期後事項 – 如適用

於報告日期後發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註 44。

承擔及或有事項

本集團於二零一五年一月三十一日的資本承擔及或有負債詳情分別載於綜合財務報表附註40及26。

足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司仍維持聯交所批准及符合上市規則許可的公眾持股量。

董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零一五年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發布的國際財務報告準則按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。

核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，核數師及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任核數師，任期直至下屆股東週年大會。因此，本公司將按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任核數師並釐定其薪酬。

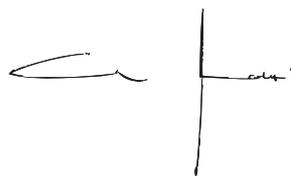
於二零一三年四月五日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核委員會提供的推薦建議，於本公司於二零一三年五月二十三日舉行的股東大會上提呈一項委任Deloitte & Touche S.p.A. 於相關三年期為本公司核數師的決議案，並釐定其酬金。

本公司於二零一三年五月二十三日舉行的股東大會議決委任Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師，任期為三個財政年度，並將其三年任期內的酬金釐定為各財政年度472,000歐元(該金額包括在Deloitte & Touche S.p.A. 及其聯網公司向整個Prada集團提供核數服務的年度酬金總額1,605,000歐元內)，作為提供獨立財務報表及綜合財務報表審核服務的代價。核數師的年度薪酬須根據有關適用法律或審

核服務的額外規定的變動以及意大利國家統計局(ISTAT)指數的相關年度上調作出調整。核數師的授權於就批准截至二零一六年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日失效。

承董事會命

主席
Carlo Mazzi

Handwritten signature of Carlo Mazzi, consisting of a stylized cursive 'C' followed by a vertical line and a horizontal line extending to the right.

二零一五年三月二十七日

企業管治

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於整個回顧期間（即截至二零一五年一月三十一日止年度）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於整段回顧期內採用守則所載原則及貫徹守則條文的方法。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載規定標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

於二零一五年一月三十一日，董事於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份的權益載於董事會報告。

董事會

a. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括五名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其專業向董事會提供有關本集團業務活動及策略發展的建議。董事的履歷詳情及其相互關係（倘適用）載於本年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及亦注明彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層

面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

b. 董事會會議

於回顧期內，董事會共舉行六次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度、中期及季度業績)，以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子通訊方式出席該六次會議的平均出席率為83.3%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

c. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Carlo MAZZI 先生(主席)	6/6		2/2	2/2	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)	2/6				0/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	5/6				0/1
Donatello GALLI 先生(財務總監)	6/6				1/1
Alessandra COZZANI 女士	6/6				1/1
非執行董事					
Gaetano MICCICHÉ 先生	2/6				0/1
獨立非執行董事					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 1	6/6	6/6	2/2	2/2	1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 2	6/6	6/6	2/2		1/1
廖勝昌先生 3	6/6	6/6		2/2	1/1
法定核數師					
Antonino PARISI 先生(主席)	6/6	6/6			1/1
Roberto SPADA 先生	4/6	1/6			1/1
David TERRACINA 先生	5/6	5/6			1/1
會議日期	二零一四年 二月十四日	二零一四年 二月十四日	二零一四年 四月一日	二零一四年 二月十四日	二零一四年 五月二十二日
	二零一四年 四月二日	二零一四年 四月一日	二零一四年 六月五日	二零一四年 四月一日	
	二零一四年 六月五日	二零一四年 六月五日			
	二零一四年 九月十九日	二零一四年 九月十九日			
	二零一四年 十一月六日	二零一四年 十一月十二日			
	二零一四年 十二月五日	二零一四年 十二月五日			
董事平均出席率	83.3%	100%	100%	100%	66.7%

附註：

1：審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席

2：審核委員會及薪酬委員會成員

3：審核委員會及提名委員會成員

本公司行政總裁 Miuccia Prada Bianchi 女士因時裝表演而缺席董事會會議四次。於相關董事會會議舉行前，彼已將其看法及意見透過主席傳達予全體董事會成員。

d. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會保留其對有關集團整體策略、主要收購及出售、年度預算以及年度、中期及季度業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充份提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 推行充分的內部控制制度及風險管理程序；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

e. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

f. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。該確認書經提名委員會於二零一五年三月二十六日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

g. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

h. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能。就此方面，董事於回顧期內定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料以及有關董事職責

及責任的最新法律、規則及／或法規的最新發展狀況。此外，全體董事出席了聯席公司秘書舉行的內部講座，內容主要涉及關連交易的新制度。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

主席及行政總裁

主席為 Carlo Mazzi 先生，而行政總裁為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

董事委任

於本公司二零一二年五月二十二日舉行的股東大會上，董事會(包括非執行董事)獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准截至二零一五年一月三十一日止年度本公司財務報表而將予召開的應屆股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；
- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察常規守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第 231 號法令採納)及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部控制及風險管理制度的有效性；
- (iv) 批准本集團的重大投資及企業重組計劃。

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

a. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部審核程序及內部審核程序，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了六次會議(出席率為100%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及委員會職權範圍規定的財務事宜。審核委員會的檢討涵蓋審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團持續關連交易進行的年度檢討、以及稅務資料更新及財務報告事宜(包括在呈交董事會批准之前審閱截至二零一四年一月三十一日止年度業績、截至二零一四年四月三十日止首季度業績、截至二零一四年七月三十一日的中期財務業績及截至二零一四年十月三十一日的第三季度業績)。

審核委員會另於二零一五年三月二十六日舉行一次會議，以將截至二零一五年一月三十一日止年度的全年業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A. 及其聯網公司截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止年度的財務報表，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一五年一月三十一日止十二個月	截至二零一四年一月三十一日止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	480	473
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	174	209
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,210	1,047
應計審核費用總額			1,864	1,729
有關 130 百萬歐元票據的質疑函	Deloitte 網絡 / Deloitte & Touche spa	PRADA spa	—	175
稅務意見	Deloitte 網絡 / Deloitte & Touche spa	PRADA spa	14	26
稅務意見	Deloitte 網絡	附屬公司	181	235
證明銷售額	Deloitte 網絡 / Deloitte & Touche spa	附屬公司	24	9
其他	Deloitte 網絡	PRADA spa 及附屬公司	60	30
應計非審核費用總額			279	475
實報實銷開支			50	74
應計獨立核數師酬金總額			2,193	2,278

就審核服務應計的費用總額由二零一三年的1,729,000歐元增至二零一四年的1,864,000歐元。該增加主要是由於新委任核數師公司以向新註冊成立的公司提供服務及由於應用合約上協定的參數(如與通脹掛鈎的增長)所致。

b. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及 Giancarlo Forestieri 先生與一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期內，薪酬委員會舉行兩次會議(出席率為100%)，主要是就與本集團業績有關的長期獎勵計劃的若干最新進展以及提高董事會的整體薪酬水平向董事會提供推薦意見。薪酬委員會於二零一五年三月十七日舉行一次會議，建議於應屆股東週年大會上批准董事袍金及法定核數師費用。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本集團業務成功舉足輕重的員工。

本集團設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部分門的目標。

本集團已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權利(可授予執行董事及董事會委員會成員)的各名董事的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。作為一種替代方案，股東可於股東大會上釐定獲授特別權利董事的額外薪酬總額，但每名董事單獨獲分配的金額將於其後由董事會決定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金、薪金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

c. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間，提名委員會分別於二零一四年二月十四日及二零一四年四月一日舉行兩次會議(所有成員均出席)，以檢討董事會架構及組成的充分性、對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討、向董事會提議委任 Carlo Mazzi 先生接替 Miuccia Prada Bianchi 女士擔任主席，以及重選 Alessandra Cozzani 為董事。此外，提名委員會於二零一五年三月二十六日舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性以及就董事會的現有架構及於應屆股東大會上九名董事的選舉向股東提供建議。

d. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Franco Bertoli先生及Gian Franco Oliviero Mattei先生。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司細則以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司股東於二零一二年五月二十二日舉行的大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表而將予召開的應屆股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Marco Serra先生及Cristiano Proserpio先生。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本集團截至二零一五年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。綜合財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。

本公司核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。董事會亦負責評估內部監控制度(包括財務、營運及合規控制及風管理職能)的整體有效性。

內部審核部對內部監控制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。

本集團的內部監控制度主要旨在保障本公司本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本集團的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。於回顧期內，並無發現任何嚴重控制失敗或缺失。董事會透過審核委員會審閱並整體信納內部監控制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。

聯席公司秘書

本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為本公司聯席公司秘書。

鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Patrizia Albano女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於回顧期間，Patrizia Albano女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。此外，彼等均已參與由本公司法律顧問司力達律師行舉辦的兩小時培訓課程，內容有關上市規則。

彼等的履歷載於董事及高級管理層一節。

股東權利

a. 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

b. 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

c. 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵corporateaffairs@pradagroup.com或向本公司郵寄(地址為Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

d. 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第19.3及19.4條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於回顧期間，本公司的章程文件並無變動。

與股東的溝通

a. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演(本地及海外)、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站 www.pradagroup.com 有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

b. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司上屆股東週年大會於二零一四年五月二十二日在意大利米蘭本公司註冊辦事處 Via A. Fogazzaro n. 28 透過位於 Prada Asia Pacific Limited 註冊辦事處(地址為香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓)的視頻會議系統舉行(「二零一四年股東週年大會」)。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 出席了二零一四年股東週年大會。

在二零一四年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一四年五月二十二日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數（及相關百分比）載列如下：

在二零一四年股東週年大會上提呈的普通決議案		贊成票數目 (%)
1.	批准本公司截至二零一四年一月三十一日止年度的經審核獨立財務報表（其中顯示淨收入 395,574,305 歐元）及經審核綜合財務報表，連同董事會報告、法定核數師委員會報告及獨立核數師報告。	2,380,461,306 (100%)
2.	批准按以下方式分配本公司截至二零一四年一月三十一日止年度的淨收入：(i) 281,470,640 歐元作為末期股息分配予股東，尤其是宣派及派發末期股息每股股份 11 歐分，該股息於二零一四年六月二十日（星期五）或前後派付；(ii) 114,103,665 歐元分配至保留盈利。	2,380,367,806 (100%)
3.	選舉 Alessandra COZZANI 女士為本公司董事，任期於為批准截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會之日屆滿。	2,374,261,773 (99.74%)
4.	批准董事於截至二零一五年一月三十一日止財政年度的薪酬總額合共 3,400,000 歐元，其中：董事袍金 360,000 歐元、支付予執行董事的額外袍金 2,880,000 歐元及董事會委員會成員的袍金 160,000 歐元。	2,175,379,270 (91.38%)

在二零一四年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一四年股東週年大會上擔任監票人。

c. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言（英文或中文或中英文本）及收取方式（印刷本或透過本公司網站 www.pradagroup.com 查看電子本）。

綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	9	708,966	568,414
應收貿易賬款淨額	10	346,284	308,405
存貨淨額	11	654,545	449,903
衍生金融工具－即期	12	6,287	13,984
應收母公司及其他關聯方的款項及預付母公司及其他關聯方的款項－即期	13	3,240	5,993
其他流動資產	14	180,633	114,897
流動資產總值		1,899,955	1,461,596
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	1,474,218	1,230,192
無形資產	16	943,304	901,289
聯營公司承擔	17	30,529	21,186
遞延稅項資產	35	280,983	201,245
其他非流動資產	18	91,353	69,867
衍生金融工具－非即期	12	1,106	1,430
應收母公司及其他關聯方的款項及預付母公司及其他關聯方的款項－非即期	13	17,429	1,487
非流動資產總值		2,838,922	2,426,696
資產總值		4,738,877	3,888,292
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款	19	263,335	61,909
應付母公司及其他關聯方的款項－即期	20	3,083	4,894
應付貿易賬款	21	437,420	348,534
應付稅項	22	133,914	132,145
衍生金融工具－即期	12	56,772	3,803
融資租賃承擔－即期		21	524
其他流動負債	23	220,480	154,666
流動負債總額		1,115,025	706,475
非流動負債			
長期財務應付款項	24	255,203	207,950
融資租賃承擔－非即期		—	19
離職後福利	25	85,754	63,279
風險及費用撥備	26	63,695	52,660
遞延稅項負債	35	41,634	42,671
其他非流動負債	27	128,752	98,982
衍生金融工具－非即期	12	17,283	1,469
應付母公司及其他關聯方的款項－非即期	20	13,384	13,247
非流動負債總額		605,705	480,277
負債總額		1,720,730	1,186,752
股本			
其他儲備		255,882	255,882
其他儲備		2,163,129	1,853,325
換算儲備		130,996	(49,438)
年內純利		450,730	627,785
股東權益總額－本集團	28	3,000,737	2,687,554
股東權益－非控制股東權益	29	17,410	13,986
負債及股東權益總額		4,738,877	3,888,292
流動資產淨值			
		784,930	755,121
資產總值減流動負債			
		3,623,852	3,181,817

綜合收益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	%	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	%
收益淨額	30	3,551,696	100.0%	3,587,347	100.0%
銷售成本	31	(1,001,117)	-28.2%	(938,698)	-26.2%
毛利率		2,550,579	71.8%	2,648,649	73.8%
經營開支	32	(1,849,028)	-52.1%	(1,709,412)	-47.7%
EBIT		701,551	19.8%	939,237	26.2%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	33	(34,304)	-1.0%	(17,357)	-0.5%
投資所得股息	34	455	—	1,016	—
除稅前收入		667,702	18.8%	922,896	25.7%
稅項	35	(208,484)	-5.9%	(285,091)	-7.9%
來自持續經營業務的年內淨收入		459,218	12.9%	637,805	17.8%
年內淨收入		459,218	12.9%	637,805	17.8%
淨收入－非控制權益	29	8,488	0.2%	10,020	0.3%
淨收入－本集團		450,730	12.7%	627,785	17.5%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	36	0.176		0.245	

綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
除稅前收入	667,702	922,896
<u>收益表調整</u>		
折舊及攤銷	248,647	198,857
物業、廠房及設備以及無形資產減值	4,051	5,093
非貨幣財務(收入)/開支	33,844	22,015
其他非貨幣開支	13,677	36,918
<u>財務狀況表變動</u>		
其他非流動資產及負債	(30,050)	(16,285)
應收貿易賬款淨額	(23,667)	(5,857)
存貨淨額	(173,306)	(103,550)
應付貿易賬款	80,420	20,443
其他流動資產及負債	(33,089)	(17,934)
來自經營活動的現金流量	788,229	1,062,596
已付第三方利息淨額	(9,892)	(10,740)
已付稅項	(294,740)	(282,420)
來自經營活動的現金流量淨額	483,597	769,436
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(361,624)	(549,364)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	—	—
持有以供出售的投資所得款項	455	1,015
業務合併	(7,701)	—
投資活動所用的現金流量淨額	(368,870)	(548,349)
向PRADA spa股東派付股息	(281,471)	(230,294)
向非控制股東派付股息	(9,378)	(6,634)
向關聯公司償還貸款	(2,211)	(899)
關聯公司償還貸款	2,000	1,397
給予關聯公司的新貸款	(741)	(2,000)
償還長期借款的短期部分－第三方	(40,676)	(162,479)
長期借款安排－第三方	77,856	176,773
短期借款變動－第三方	195,469	4,299
附屬公司非控制股東股本增加	2,125	40
融資活動所得/(所用)的現金流量	(57,027)	(219,797)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	57,700	1,292
匯兌差額	82,874	(4,714)
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	568,299	571,722
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	708,873	568,300
現金及現金等價物	708,966	568,414
銀行透支	(93)	(114)
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	708,873	568,300

綜合股東權益變動表
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	年內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益	非控制權益	權益總額
於二零一三年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	(42,288)	410,047	20,148	(6,470)	5,486	1,051,536	1,480,747	625,681	2,320,022	10,470	2,330,492
分配二零一二年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	625,681	625,681	(625,681)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(230,294)	(230,294)	—	(230,294)	(6,634)	(236,928)
向附屬公司注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	40	40
年內全面收入(已轉入損益)	—	—	(7,150)	—	(16,449)	—	(1,378)	—	(17,827)	627,785	602,808	10,110	612,918
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(4,982)	—	—	(4,982)	—	(4,982)	—	(4,982)
於二零一四年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	(49,438)	410,047	3,699	(11,452)	4,108	1,446,923	1,853,325	627,785	2,687,554	13,986	2,701,540
分配二零一三年淨收入	—	—	—	—	—	—	—	627,785	627,785	(627,785)	—	—	—
股息	—	—	—	—	—	—	—	(281,471)	(281,471)	—	(281,471)	(9,378)	(290,849)
收購 Marchesi Angelo srl	—	—	—	—	—	—	—	(2,466)	(2,466)	—	(2,466)	107	(2,359)
向附屬公司注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,125	2,125
年內全面收入(已轉入損益)	—	—	180,434	—	(39,022)	—	7,007	—	(32,015)	450,730	599,149	10,573	609,722
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(2,029)	—	—	(2,029)	—	(2,029)	(3)	(2,032)
於二零一五年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	130,996	410,047	(35,323)	(13,481)	11,115	1,790,771	2,163,129	450,730	3,000,737	17,410	3,018,147

根據意大利法律，本公司須將一部分淨收入撥入不可分派儲備，並就期內盈利分派提供額外資料(附註37)。

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	459,218	637,805
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	182,519	(7,057)
稅務影響	—	—
換算儲備變動減稅務影響	182,519	(7,057)
現金流量對沖儲備變動	(52,817)	(22,755)
稅務影響	13,795	6,306
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(39,022)	(16,449)
公平值儲備變動	9,343	(1,837)
稅務影響	(2,336)	459
公平值儲備變動減稅務影響	7,007	(1,378)
A) 並無轉計入損益的項目		
精算儲備變動	(2,338)	(6,403)
稅務影響	306	1,418
精算儲備變動減稅務影響	(2,032)	(4,985)
期內綜合全面收入	607,690	607,936
期內全面收入－非控制權益	10,570	10,110
期內全面收入－本集團	597,120	597,826

會計政策及以下附註構成綜合財務報表的不可或缺部分。

PRADA spa 財務報表

PRADA spa 的財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
資產		
流動資產		
現金及現金等價物	127,788	126,124
應收貿易賬款淨額	741,907	621,096
存貨	312,797	187,067
衍生金融工具	6,479	12,105
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	52,747	258,226
其他流動資產	107,678	60,893
流動資產總值	1,349,396	1,265,511
非流動資產		
物業、廠房及設備	462,270	317,996
無形資產	119,103	114,188
聯營公司承擔	931,599	908,287
遞延稅項資產	50,145	33,009
其他非流動資產	11,340	5,988
衍生金融工具—非即期	9,544	1,430
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	309,564	18,853
非流動資產總值	1,893,565	1,399,751
資產總值	3,242,961	2,665,262
負債及股東權益		
流動負債		
銀行透支及短期貸款	157,972	14,483
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	339,051	349,100
應付貿易賬款	640,984	436,357
即期稅項負債	9,053	20,086
衍生金融工具	52,708	3,312
融資租賃承擔	—	498
其他流動負債	156,742	75,208
流動負債總額	1,356,510	899,044
非流動負債		
長期財務應付款項	129,209	134,799
僱員福利	55,878	40,114
撥備	22,855	23,266
遞延稅項負債	7,612	8,027
其他非流動負債	5,844	3,134
衍生金融工具—非即期	13,879	2,490
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	43,851	13,247
非流動負債總額	279,128	225,077
負債總額	1,635,638	1,124,121
股本		
股本	255,882	255,882
其他儲備	966,012	889,685
年內收入淨額	385,429	395,574
股東權益	1,607,323	1,541,141
負債及股東權益總額	3,242,961	2,665,262

PRADA spa 的收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月
收益淨額	2,027,507	2,004,115
銷售成本	(941,628)	(898,150)
毛利率	1,085,879	1,105,965
銷售、一般及行政開支	(572,899)	(541,635)
利息及其他財務收入(開支)淨額	34,582	27,605
除稅前收入	547,562	591,935
所得稅	(162,133)	(196,361)
年內淨收入	385,429	395,574

PRADA spa 的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月
年內淨收入	385,429	395,574
轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	(43,658)	(22,930)
稅務影響	12,006	6,305
現金流量對沖儲備變動除稅後影響	(31,652)	(16,625)
並無轉入損益項目：		
於精算收益/(虧損)儲備中確認的收益/(虧損)	(2,950)	(894)
稅務影響	340	146
精算儲備變動除稅後影響	(2,610)	(748)
直接於權益確認的收益(虧損)淨額	(34,262)	(17,373)
年內全面收入總額	351,167	378,201

PRADA spa 的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月
營運所得現金流量		
除稅前收入	547,562	591,935
調整：		
折舊及攤銷	32,317	25,911
固定資產減值	127	—
出售固定資產的虧損／(收益)	2,140	(69)
投資減值	32,417	—
非貨幣財務(收入)／開支	(98,110)	(44,367)
撥備及其他非貨幣支出	40,053	21,321
資產負債表變動：		
應收貿易賬款淨額	(115,213)	(157,831)
存貨淨額	(124,724)	(33,423)
應付貿易賬款	202,594	42,817
其他流動資產及負債	(15,803)	3,097
其他非流動資產及負債	(19,421)	(3,474)
營運所得現金流量	483,939	445,917
已付利息淨額	(6,988)	(4,482)
已付所得稅淨額	(204,745)	(189,909)
營運所得現金流量淨額	272,206	251,526
投資活動所得(所用)現金流量		
購置物業、廠房及設備	(100,331)	(60,375)
出售物業、廠房及設備	3,355	142
購買無形資產	(11,588)	(11,757)
出售無形資產	1,318	—
投資附屬公司	(54,861)	(20,336)
已收股息	92,982	46,515
投資活動所得(所用)現金流量	(69,124)	(45,811)
融資活動所得(所用)現金流量		
已付股息	(281,470)	(230,294)
短期銀行貸款變動	161,476	—
短期公司內部貸款變動	3,212	31,557
償還附屬公司貸款	89,981	28,265
貸款予附屬公司	(160,973)	(60,400)
向關聯方提供新長期貸款	(741)	—
償還長期借款的即期部分	(12,984)	(119,136)
新長期借款	—	130,000
融資活動所得(所用)現金流量	(201,499)	(220,008)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	1,582	(14,293)
匯兌差額	2	(3)
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	126,115	140,411
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	127,699	126,115
現金及銀行結餘	127,788	126,124
銀行透支	(89)	(9)
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	127,699	126,115

股東權益變動表 – PRADA spa
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	收入淨額	股東權益
二零一三年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	46,390	182,899	189,416	20,304	288,297	1,393,235
分配二零一二年收入淨額	—	—	—	4,787	—	283,510	—	(288,297)	—
已付股息	—	—	—	—	—	(230,294)	—	—	(230,294)
年內全面收入(已轉入損益)	—	—	—	—	—	—	(16,625)	395,574	378,949
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(749)	—	—	(749)
二零一四年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,177	182,899	241,883	3,679	395,574	1,541,141
分配二零一三年收入淨額	—	—	—	—	—	395,574	—	(395,574)	—
已付股息	—	—	—	—	—	(281,471)	—	—	(281,471)
其他變動	—	—	—	—	—	(3,514)	—	—	(3,514)
年內全面收入淨額(已轉入損益)	—	—	—	—	—	—	(31,652)	385,429	353,777
年內全面收入(並無轉入損益)	—	—	—	—	—	(2,610)	—	—	(2,610)
二零一五年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,177	182,899	349,862	(27,973)	385,429	1,607,323

綜合財務報表附註

1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業，全球領先公司之一。本集團亦根據特定許可協議經營眼鏡及香水業務。產品透過於二零一五年一月三十一日包括594間直營店(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於本綜合財務報表日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa(在意大利註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯合交易所有限公司主板上市。

本綜合財務報表已獲PRADA spa董事會於二零一五年三月二十七日批准及授權刊發。

2. 編製基準

Prada集團於二零一五年一月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「綜合收益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並獲歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於Prada集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於綜合財務報表附註。綜合收益表按目的分類。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA Spa的功能貨幣歐元呈列。

3. 國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一四年二月一日起適用於Prada集團的新準則及修訂

下列新國際財務報告準則及現有國際財務報告準則的修訂已獲歐盟認可並自二零一四年二月一日起適用於Prada集團。截至該等綜合財務報表日期，該等變動對本集團並無任何重大影響：

- 「國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵稅」。此項詮釋由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，其規定當就政府徵稅確認責任時，對根據「國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產」入賬及徵稅時間及數額已確定的徵稅提供指引。
- 「國際會計準則第36號資產減值」的修訂本。對該準則的該等修訂由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，對其作出修訂旨在闡明有關資產可收回金額的資料披露的範圍，而該金額乃基於公平值減出售成本計算，並以已減值資產為限。該等修訂亦規定對任何現金產生單位的可收回金額作出更多披露，有關現金產生單位具有無限使用年期的商譽或無形資產分配到該單位的賬面值較有關實體具有無限使用年限的商譽或無形資產的賬面總值而言屬重大。
- 「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」的修訂本。該等修訂就指定作對沖工具的衍生工具因出台新法律或規例而向中央對手方的更新符合若干標準時提供終止對沖會計的豁免。此等修訂須於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間適用。
- 「投資實體」，意指作為「國際財務報告準則第10號」、「國際財務報告準則第12號」及「國際會計準則第27號」的一組修訂。「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」經已作出修訂，以更好地反映投資實體的業務模式。其要求投資實體按公平值計入損益計量其附屬公司而非將其綜合入賬。「國際財務報告準則第12號於其他實體的權益披露」已作出修訂，要求就該等投資實體的附屬公司作出具體披露呈列。「國際會計準則第27號獨立財務報表」的修訂本亦已撤銷投資實體在其獨立財務報表中按成本或公平值計量其於若干附屬公司投資的選擇。此等修訂於最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日適用於Prada集團。
- 過渡指引（「國際財務報告準則第10號」、「國際財務報告準則第11號」及「國際財務報告準則第12號」的修訂本）。該等修訂旨在闡明國際會計準則理事會首次頒佈「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」過渡指引的意圖。該等修訂亦就「國際財務報告準則第10號」、「國際財務報告準則第11號共同安排」及「國際財務報告準則第12號於其他實體的權益披露」提供額外過渡豁免，同時將提供經調整比較資料的責任限制為僅須提供上一比較期間的資料。再者，就有關未綜合入賬結構實體的披露而言，該等修訂撤銷了對首次採用「國際財務報告準則第12號」之前期間呈列比較資料的規定。該等修訂最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日適用於Prada集團。

- 「國際財務報告準則第 10 號綜合財務報表」。此新準則最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日起適用於 Prada 集團，以舊版「國際會計準則第 27 號綜合及獨立財務報表」為依據，並就綜合財務報表的呈報及編製提供更多指引。其鞏固控制的定義作為用於釐定何種實體必須綜合的基準。該新準則亦取代「國際會計準則第 27 號綜合及獨立財務報表」及「常務詮釋委員會第 12 號綜合－特殊目的實體」。
- 「國際財務報告準則第 11 號共同安排」。此新準則最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日起適用於 Prada 集團，向屬共同安排下的機構的實體編製財務報告提供原則，並取代「國際會計準則第 31 號於合營企業的權益」及「常務詮釋委員會第 13 號共同控制實體－來自企業的非貨幣出資」。國際財務報告準則第 11 號提供指引，以透過對其權利及責任的評估釐定實體涉及的共同安排的類型（聯合經營或合營企業），並根據該共同安排的類型對該等權利及責任進行入賬。
- 「國際財務報告準則第 12 號其他實體的權益披露」。此新準則最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日起適用於 Prada 集團，適用於在附屬公司、共同安排、聯營公司或未綜合結構實體中擁有權益的實體。此準則要求實體披露有關資料，使財務報表使用者能夠評估該實體在其他實體中權益的性質及相關風險以及該等權益對其財務狀況、財務業績及現金流量的影響。
- 「國際會計準則第 28 號於聯營公司及合營企業的投資」。對此準則的修訂最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日起生效，須連同「國際財務報告準則第 11 號共同安排」及「國際會計準則第 27 號獨立財務報表」一併閱讀。此準則（二零一一年修訂）適用於所有屬對被投資者擁有共同控制或重大影響的投資者的實體，並界定權益法為會計處理的方法，據此，投資初步以成本確認，其後則就投資者分佔被投資者的資產淨值的收購後變動予以調整。
- 「國際會計準則第 27 號獨立財務報表」的修訂本。對此準則的修訂於頒佈「國際財務報告準則第 10 號綜合財務報表」、「國際財務報告準則第 11 號共同安排」、「國際財務報告準則第 12 號其他實體的權益披露」及「國際會計準則第 28 號於聯營公司及合營企業的投資」修訂本後作出，規定在實體編製獨立財務報表時對投資於附屬公司、合營企業及聯營公司的會計及披露要求。該等修訂最遲由二零一四年一月一日起計的財政年度開始之日起適用於 Prada 集團。
- 「國際會計準則第 32 號金融工具：呈報」。對此準則的修訂自二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效及將追溯應用，澄清實體現時有合法強制執行權對銷金融資產及金融負債時將遵循的標準。

自二零一五年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但不適用於Prada集團的新準則及修訂

- 國際財務報告準則(二零一一年至二零一三年週期)的年度改進。該等改進影響：
 - 「國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則」，闡明「有效的國際財務報告準則」的涵義；
 - 「國際財務報告準則第3號業務合併」，闡明國際財務報告準則不適用於組建共同安排；
 - 「國際財務報告準則第13號公平值計量」，闡明國際財務報告準則於市場風險或對手方信貸風險方面具有補償地位的金融資產及金融負債的應用；
 - 「國際會計準則第40號投資物業」，於分類物業為投資物業或自用物業時澄清國際財務報告準則第3號與國際會計準則第40號之間的相互關係。
- 「國際會計準則第19號僱員福利」的修訂本。國際會計準則理事會已修訂國際會計準則第19號中與服務相關的僱員或第三方的供款規定。倘供款金額不受服務年限影響，實體可於提供相關服務的期間將該等供款確認為服務成本的減少，而非將供款分配至服務期間。倘供款金額受服務年限影響，實體須使用國際會計準則第19號第70段就福利總額規定的相同分配法(即使用供款計劃公式或按直線法)將供款分配至服務期間。實體應遵守「國際會計準則第8號會計政策、會計估計的變動及錯誤」於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間追溯應用該等修訂，並獲准提早應用。倘實體於之前期間應用該等修訂，其應披露此事實。
- 國際財務報告準則(二零一零年至二零一二年週期)的年度改進。該等改進於二零一四年七月一日或之後的年度期間生效，影響：
 - 「國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款」，歸屬條件定義的修訂；
 - 「國際財務報告準則第3號業務合併」，修訂業務合併中或然代價的會計處理；
 - 「國際財務報告準則第8號經營分部」，要求合併計算經營分部時提供更多資料以及要求總報告分部資產與實體資產進行對賬；
 - 「國際財務報告準則第13號公平值計量」，闡明準則對短期應收賬款及應付賬款計量的影響；
 - 「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」，重估法的修訂；
 - 「國際會計準則第24號關聯方交易」，主要管理人員定義的修訂；
 - 「國際會計準則第38號無形資產」，重估法的修訂。

由國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可的新準則及修訂

- 「國際財務報告準則第9號金融工具」。該準則將完全取代「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」。實體須於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間應用此準則，並獲准提早應用。該取代流程分為三個主要階段，即金融資產及金融負債的計量、減值方法及對沖會計。
- 「國際財務報告準則第14號監管遞延賬目」。此準則於二零一六年一月一日或之後的年度期間生效，准許採納國際財務報告準則的實體在其首份及後續

國際財務報告準則財務報表中，就監管遞延賬目結餘的確認、計量、減值及終止確認繼續使用先前的公認會計原則會計政策，而無需特地考慮國際會計準則第8號第11段的規定。此新國際財務報告準則按開支或收入款項說明監管遞延賬目結餘，而該等開支或收入款項根據其他準則將不會確認為資產或負債，但其根據此準則符合資格予以遞延，因為價格監管機構於確定實體可就受價格監管的貨品或服務向客戶收取的價格時會計入或預期會計入該款項。

- 「國際會計準則第15號客戶合約的銷售額」。國際財務報告準則第15號於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效(獲准提早應用)，其核心原則為實體所確認的銷售額應指明向客戶轉讓經承諾的商品或服務，而金額反映實體預期就交換該等商品或服務而有權獲得的代價。實體應根據該核心原則採用下列步驟確認銷售額：識別合約、識別合約內的履約責任、釐定交易價格、將交易價格分配至合約內的履約責任及於實體達成履約責任時確認銷售額。
- 國際會計準則第16號及國際會計準則第38號「可接受的折舊及攤銷方式的澄清」的修訂本。國際會計準則理事會修訂了「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」及「國際會計準則第38號無形資產」，澄清雖然攤銷方法的選擇涉及判斷的運用，但收益法並不被認為屬資產折舊消耗的適當表現。實體須於二零一六年一月一日或之後的年度期間推測應用該等修訂。
- 「國際財務報告準則第11號收購於共同業務中權益的會計處理」的修訂本。該修訂要求於共同業務(其中的活動構成一項業務(定義見「國際財務報告準則第3號業務合併」))中權益的收購者，採用國際財務報告準則第3號及其他國際財務報告準則業務合併會計處理的所有準則，惟與國際財務報告準則第11號共同安排的指引相沖突的準則除外。此外，收購者須披露國際財務報告準則第3號及其他國際財務報告準則就業務合併所要求的資料。實體須於二零一六年一月一日或之後的年度期間應用該修訂。
- 國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號的修訂本。「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」已作出修訂，以確認母公司(為投資實體的附屬公司)可獲得毋須編製國際財務報告準則第10號第4(a)段所載的綜合財務報表的豁免。此乃由於投資實體可根據國際財務報告準則第10號第31段按公平值計入損益計量其所有附屬公司。該等修訂適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間，獲准提早應用並作出披露。
- 披露計劃：「國際會計準則第1號呈列財務報表」的修訂本。該項目為國際會計準則理事會整體披露計劃的一部分，其考慮如下建議：
 - 於國際會計準則第1號增加類似與更近期準則的說明，即太多細節會掩蓋有用的資料；
 - 闡明重要性適用於整份財務報表及非重要資料無需於主要財務報表呈列或於附註披露；
 - 闡明準則所規定的某些披露根本不夠重要以證明某特定實體作出單獨披露為合理；

- 列明編製者於呈列其財務報告時應運用專業判斷；
- 移除財務報表「正常呈列順序」的理解，使其讓實體更容易提供更多上下關聯資料；
- 減少對會計政策應予呈列的方式作出限制，讓重要會計政策在財務報告中更為突出；
- 增加額外說明並舉例國際會計準則第1號規定如何旨在編製財務報表而非指明必須使用的具體詞彙，包括國際財務報告準則各編號的小計，如除利息及稅項前盈利(EBIT)及除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)是否應於國際會計準則第1號確認；
- 增加要求實體披露及說明其淨債務對賬的規定。

該等修訂將適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間，並獲准提早應用。

- 國際財務報告準則(二零一二年至二零一四年週期)的年度改進。該等改進於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效，影響：
 - 「國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務」，更改出售的方法。
 - 「國際財務報告準則第7號金融工具：披露」，對維修合約採用披露規定。
 - 「國際會計準則第19號僱員福利」，闡明精算假設所用的折現率。
 - 「國際會計準則第34號中期財務報告」。
- 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本：投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產。該等修訂解決「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」與「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」規定之間的沖突，並澄清在涉及聯營公司或合營企業的交易中，損益確認程度視乎所出售或注入資產是否構成業務而定。該等修訂於二零一六年一月一日或之後的年度期間生效，並獲准提早應用。
- 「國際會計準則第27號獨立財務報表」的修訂本。該等修訂重申於實體的獨立財務報表內使用權益法作為對附屬公司、合營企業及聯營公司投資的會計法。該等修訂於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效，並獲准提早應用。

於該等綜合財務報表編製日期，歐盟並無完成認可上述新準則及修訂。

4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括PRADA spa及本公司直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力行使對被投資者的權力而影響該等回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過50%投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得

控制權當日起按逐項基準綜合入賬，而自控制權終止當日起停止綜合入賬。

合營公司及聯營公司按權益法綜合入賬。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使實際控制權的公司。

重大影響力的定義為有權可參與被投資者的財政及營運政策，但並非控制或共同控制該等政策。

計入綜合財務報表的公司名單載於附註42。

5. 合併基準

在根據國際財務報告準則編製截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止年度的綜合財務報表時適用的主要綜合條件如下：

- PRADA spa的財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則的會計準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表為截至報告日期的財務報表；
- 受控制公司的資產及負債、成本及收益均完全按逐項基準計入綜合財務報表中而不論持股百分比。股權投資(不論是由控股公司直接或間接擁有)的賬面值，會與持有權益的公司的股東權益相應部分中對銷；
- 按逐項基準綜合入賬及並非由控股公司的股東擁有100%的公司，非控制股東權益分佔的年內權益淨額及業績淨額披露為綜合財務狀況報表的「股東權益－非控制股東權益」及綜合收益表的「收入淨額－非控制股東權益」；
- 投資於在首次應用國際財務報告準則當日(二零零四年一月一日)後所收購附屬公司的收購成本與於收購日期股東權益的相應分佔部分之間的差額如屬正數，按於收購日期的公平值獲分配至資產、負債及或然負債。任何剩餘的正數款項會入賬為商譽，而任何負數款項則即時於收益表中扣除。於被控制公司的額外股權的收購成本與被收購權益的價值之間的正數差額直接於權益諸備中確認；
- 於首次應用當日，商譽列賬為認定成本減去任何減值虧損。認定成本乃根據就投資的已付金額與有關權益淨額之間的差額計算得出。多項收購所產生的商譽不會攤銷，惟每年會進行減值測試。商譽價值倘出現任何減值將於收益表內扣除；
- 合營企業及聯營公司的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。按此方法，於合營企業及聯營公司的投資在財務狀況報表中按成本列賬，並作調整以計及公司收購後權益淨額的任何變動，減去投資價值的任何減值。超出控股公司股東權

益的虧損僅會在本集團已承諾負責彌補的情況下方會入賬。投資的收購成本超出控股公司股東於被收購可識別資產及負債及或然負債的公平淨值權益的部分列賬為商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。倘成本低於控股公司股東於可識別資產、負債及或然負債公平值的權益，差額會計入收購年度的收益表中；

- 於綜合入賬過程中，納入綜合入賬範圍自公司間交易所產生的應收賬款及應付賬款、成本及收益會全數對銷。任何產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於結算日計入存貨及固定資產的未變現收益或虧損亦將會對銷。除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損將會被對銷。在此情況下，所轉讓的資產會作出減值調整；
- 倘或在綜合入賬公司的已付股息被該等公司提用時，則該已付股息亦將從收益表中撇銷，並計入上一年度的保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。財務狀況報表使用年底匯率折算為歐元，而收益表則使用年內平均匯率進行折算。財務狀況報表在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及收益表在使用期內平均匯率及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均在綜合股東權益內列賬為換算儲備，直至出售投資。綜合股東權益中的換算儲備指自二零零四年一月一日首次應用起所錄得的匯兌差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算；
- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

6. 主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減呆賬撥備入賬，並根據對報告期所有具爭議及呆賬結餘的評估作出估計。壞賬於發現時撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日

期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於收益表中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產相關的未來淨現金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已實質轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。持作出售資產按賬面淨值與公平值兩者的較低者減任何出售成本計值。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。為直接購買、建造或生產提供資金的借款的利息成本均會資本化以增加資產價值。所有其他借款成本於收益表內扣除。

一般維修開支於產生年度的收益表內悉數扣除。

非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的資產而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。

代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
樓宇	3%至10%
生產廠房及設備	7.5%至25%
租賃零售物業裝修	租期及10年(較短者)
租賃工業物業裝修	租期
傢俬及裝置	10%至20%
其他設備	6%至33%

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於收益表中確認。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年均會進行測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可收回價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於收益表內。

於每個報告日期，本集團將評估過往期間確認的減值虧損會否不再適用且應予減少的跡象。倘存在任何該等跡象，本集團將估計該資產的可收回金額。資產的可收回金額不應超過假設在過往年度並無確認減值虧損下所釐定的賬面值。資產的減值虧損撥回將記錄於收益表內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值入賬，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。

董事估計商標的可使用年期為20至40年。這假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。

商標註冊成本的可使用年期估計為10年。

軟件指資訊科技發展項目，包括將資產投入使用產生的一切內部及外部成本。資訊科技項目包括取得牌照的成本以及開發及安裝成本。軟件在其可識別、能夠可靠地計量的前提下及資產將可能產生未來經濟利益的情況下予以資本化。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。該等成本按租期或10年(以較短者為準)予以資本化及攤銷。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標	2.5%至10%
店舖租購成本	租期及10年(較短者)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的差額入賬為商譽。倘收購已擁有控制權的附屬公司的額外權益，收購成本與獲收購權益價值之間的正差於權益中確認。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就減值測試而言，業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。Prada集團的現金產生單位包括商標、銷售渠道及地理區域。

獲分配商譽的現金產生單位須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。現金流量預測乃根據相關業務單位的管理層編製的預算、預測及長期業務計劃(一般為五年)作出。

倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，會直接於收益表中確認減值虧損。

就商譽記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

投資

於聯營公司及合營企業的投資根據會計權益法入賬。

根據會計權益法，投資初步按成本確認。

賬面值其後增加或減少，以反映母公司所佔被投資公司的資產淨值。投資者的損益包括投資者分佔被投資公司的損益。計入投資歷史成本的任何商譽每年均進行減值測試。

自被投資公司收取的股息會減少投資的賬面值。

聯營公司的報告日期與母公司的相同。

倘附屬公司或聯營公司使用國際會計準則以外的會計政策，便須作出調整以令到其會計政策與母公司的一致。

倘母公司所佔聯營公司或合營企業產生的虧損超過於聯營公司或合營企業的投資賬面值，則僅在母公司代表聯營公司及合營企業已產生法律或推定責任的情況下，母公司方就額外虧損確認負債。

其他投資及有價證券

收購主要藉價格短期波動以賺取利潤的投資會分類為財務投資。該等投資列入流動資產及按公平值計入損益。

擬作不確定期間持有並因應流動性需要而可能出售的投資，會分類為可供出售投資及按公平值透過其他全面收入確認。該等資產會計入非流動資產，除非董事擬持有投資的期間短於自報告日期起計十二個月，在此情況下資產會計入流動資產。

所有投資買賣均於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產之日。購買成本包括所有交易成本。買賣投資公平值變動引致的已變現及未變現損益計入收益表內，而有關可供出售投資的已變現及未變現損益則計入產生期間的股東權益內。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過收益表確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則記錄。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。

累計盈虧會於對沖操作記錄在收益表影響的期間自股東權益撥回及記錄入收益表。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於收益表入賬。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於收益表內確認。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本(即使於較後日期徵收)。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

離職後福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(Trattamento Fine Rapporto)，此乃根據「國際會計準則第19號僱員福利」合資格作為界定福利計劃的僱員離職補償。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及包括估計終止僱傭關係日期前因任何原因(通脹、升職及新僱傭協議)而出現的未來僱員工資增長。

年內應計及於收益表勞工成本項下列賬的界定福利計劃成本相等於當期僱員服務應計權利平均現值的總和。年初本集團責任現值應計年利息，採用用於估計報告期的責任的上年度未來流出貼現率計算，於權益及其他融資收入／(支出)入賬。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

風險及費用撥備

風險及費用撥備包涵性質已知的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本集團因過往事件而負有法律或推定責任時、資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本集團預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

銷售額確認

銷售貨品的銷售額會於下列情況下於收益表確認：

- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 銷售額價值能夠可靠地計量；
- 已終止出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。現金折扣確認為財務費用。

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於收益表即時入賬：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

經營租賃

經營租賃於整段租約期內在收益表以直線法入賬。在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知，續租期亦會考慮在內。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在收益表內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。於關閉店舖時，租賃裝修的賬面值(減除預期可收回金額)於收益表內扣除。

利息開支

利息開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃及證券化操作財務費用；貸款操作初步成本攤銷；衍生工具公平值變動(只要可於收益表內扣除)；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期已批准或實質上已批准的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於收益表內列為開支。惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅直接於權益中確認。

每股盈利

每股基本盈利以控股公司股東相關的純利除以普通股加權平均數計算。

會計政策的變動、會計估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對實體的財務狀況報表、收益表或現金流量的操作的影響提供更可靠及相關的資料時，方會按年修訂。

會計政策的變動會追溯應用，以調整所呈列最早(期間)權益每個受影響部分的期初結餘。每個所呈列較早先期間披露的其他比較金額亦會予以調整，猶如新的會計政策一直適用。僅會在不可能重列比較資料的情況下方會使用推延未來法。

新訂或經修訂會計準則的採納根據準則本身的規定實施。倘新準則並無訂有具體過渡條款，會計準則的變動便會追溯應用；如不可行，則會推延應用。

如有重大錯誤，則會依循前段所述會計準則的變動採用的相同方法。非重大錯誤已於發現錯誤期間的收益表內確認。

會計估計變動的影響會推延記入變動發生當年的收益表內(倘該年為唯一受影響的年度)。如較後年度亦受該變動的影響，影響亦會反映在較後年度。

財務風險管理

本集團的國際化業務規模令其面對利率風險及匯率風險等財務風險。本集團的整體風險管理政策會考慮到金融市場的波動性，並尋求最大程度減低有關現金流量及對本集團業務造成潛在不利影響的不確定因素。

本集團會訂立對沖合約來管理匯率及利率波動所引致的風險。

金融工具根據「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」所訂的對沖會計規則入賬。於訂立對沖合約之時，本集團便正式將對沖關係記錄在案，並假設對沖於所指定的不同會計期間內乃屬有效。

估計運用

根據國際財務報告準則，編製該等綜合財務報表對若干類型資產、負債、銷售額及開支以及或然資產及負債，需要運用估計及假設。

該等假設主要有關年末未結算的交易及事件。因此，於結算時，實際結果或會有別於估計數額。估計及假設均會定期檢討，而任何差額的影響會即時計入收益表內。

在進行減值測試、釐定風險及費用的撥備、呆賬撥備、陳舊及滯銷存貨撥備、離職

後福利及在計算稅務以及對可供出售證券進行估值時均會用上估計。

衍生工具及可供出售證券的公平值乃按報告日期的市價釐定。用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用市場上其中一個最普遍接受的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

7. 收購及註冊成立公司

於二零一四年二月五日，PRADA Switzerland sa自第三方收購Burgerhaus Zurich sa (PRADA Zurich ag)的100%股本，以在瑞士開展業務。於二零一四年十一月三日，PRADA Zurich ag與PRADA Switzerland sa合併，自二零一四年八月一日起追溯生效。

於二零一四年二月二十七日，本集團註冊成立PRM Services S. de RL de CV，以在墨西哥繼續開展其商業活動。本集團擁有該公司100%股權。

於二零一四年三月十三日，本集團註冊成立Church Denmark aps，以在丹麥開展其商業活動。本集團擁有該公司100%股權。

於二零一四年三月十四日，PRADA spa收購Angelo Marchesi srl的80%股權，該公司擁有一家成立於一八二四年的歷史悠久的米蘭糕點舖。此次收購是本集團在全球範圍內發展的一部分，旨在推動及確保品牌(在意大利食品行業內為優質的同義詞)的策略性提升，使其與Prada及Miu Miu品牌(奢華品市場的領導者)結合。

於二零一四年七月二日，本集團註冊成立PRADA Saudi Arabia，以在該國開展其商業活動。本集團擁有該公司75%股權。

於二零一四年八月六日，本集團註冊成立PRADA Retail South Africa (Pty) ltd，以在該國開展其商業活動。本集團擁有該公司100%股權。

於二零一四年八月十九日，為在Limoges開展工業活動，PRADA spa與第三方Conceria Superior spa註冊成立PSC sas，各自擁有60%及40%股權。於報告日期後，PSC sas更名為Tannerié Limoges sas。

於二零一四年九月九日，本集團註冊成立PRADA越南有限責任公司，以其該國開展其商業活動。本集團擁有該公司100%股權。

於二零一四年九月十五日，在巴拿馬註冊的公司PRADA Panama sa成為本集團的一部分。該公司將在巴拿馬經營零售業務及由PRADA spa 100%控制。

於二零一四年九月二十五日，在阿魯巴成立的公司PRADA Retail Aruba nv成為本集團的一部分。該公司將在阿魯巴經營零售業務及由PRADA spa 100%控制。

於二零一四年十月十五日，PT Prada Indonesia註冊成立，自二零一四年二月三日起追溯生效，以在該國開展商業活動。本集團擁有該公司100%股權。

於二零一五年一月二十二日，Prada Macau Co. Ltd註冊成立，以在該國重組零售活動。

Marchesi Angelo srl

於二零一四年三月十四日，本集團收購 Marchesi Angelo srl 的 80% 股權，該公司擁有一家成立於一八二四年的歷史悠久的米蘭糕點舖。此次收購作為本集團在全球範圍內發展的一部分，擬提升「Pasticceria Marchesi」品牌(在意大利烹飪行業內為優質的同義詞)的價值，使其與 Prada 及 Miu Miu 品牌(奢華品市場的領導者)結合。收購的淨現金流出為 7.7 百萬歐元，即所付代價 8.4 百萬歐元與計入所收購股權的現金盈餘 0.7 百萬歐元之間的淨差額。

(金額以千歐元為單位)	所收購資產 淨值的公平值
現金	707
物業、廠房及設備	88
其他流動資產/(負債)	(53)
其他非流動資產/(負債)	(210)
所收購資產淨值	532
非控股權益(按佔所收購資產淨值的比例計量)	(107)
所付代價	8,400
商譽	7,975

8. 經營分部

「國際財務報告準則第 8 號經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。擬作為業務分部的經營分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便彼等可就向該分部分配資源及評估其表現作出決定。

本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－這意味著無法識別出符合國際財務報告準則第 8 號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的收益表業績。基於此原因，業務已被視為單一經營分部，因這樣更能反映 PRADA 集團的獨特商業模式。

按品牌、地區、產品及分銷渠道劃分的淨收益淨額的資料詳情隨後連同按品牌劃分的 EBITDA 以及按地區劃分的非流動資產的資料一併報告。收益淨額的資料亦連同有關本集團經營業績的進一步資料於財務回顧內匯報。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		截至二零一四年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
按地區劃分的銷售淨額					
意大利	553,429	15.8%	552,897	15.6%	0.1%
歐洲	739,100	21.0%	776,494	21.9%	-4.8%
美洲	492,151	14.0%	487,990	13.8%	0.9%
亞太區	1,252,675	35.7%	1,292,753	36.4%	-3.1%
日本	367,625	10.5%	340,784	9.6%	7.9%
中東	103,475	2.9%	91,114	2.6%	13.6%
其他國家	4,981	0.1%	6,175	0.1%	-19.3%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	2,895,437	82.4%	2,943,633	83.0%	-1.6%
Miu Miu	526,770	15.0%	519,142	14.6%	1.5%
Church's	74,041	2.1%	68,609	1.9%	7.9%
Car Shoe	11,935	0.3%	13,427	0.4%	-11.1%
其他	5,253	0.2%	3,396	0.1%	54.7%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
按產品線劃分的銷售淨額					
服裝	594,756	16.9%	581,594	16.4%	2.3%
皮具	2,218,032	63.1%	2,332,518	65.7%	-4.9%
鞋履	644,666	18.3%	594,586	16.8%	8.4%
其他	55,982	1.7%	39,509	1.1%	41.7%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
按分銷渠道劃分的銷售淨額					
直營店	2,980,891	84.8%	2,996,637	84.5%	-0.5%
獨立客戶及特許經營	532,545	15.2%	551,570	15.5%	-3.4%
總計	3,513,436	100.0%	3,548,207	100.0%	-1.0%
銷售淨額	3,513,436	98.9%	3,548,207	98.9%	-1.0%
特許權費	38,260	1.1%	39,140	1.1%	-2.2%
總收益淨額	3,551,696	100.0%	3,587,347	100.0%	-1.0%

按品牌劃分的 EBITDA

截至二零一五年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,513,436	2,895,437	526,770	74,041	11,935	5,253
特許權費	38,260	34,868	3,378	14	—	—
收益淨額	3,551,696	2,930,305	530,148	74,055	11,935	5,253
EBITDA	954,249	922,644	35,130	4,605	(7,295)	(835)
EBITDA %	26.9%	31.5%	6.6%	6.2%	—	—

截至二零一四年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	3,548,207	2,943,633	519,142	68,609	13,427	3,396
特許權費	39,140	37,127	1,997	16	—	—
收益淨額	3,587,347	2,980,760	521,139	68,625	13,427	3,396
EBITDA	1,143,186	1,054,126	89,322	4,368	(4,795)	165
EBITDA %	31.9%	35.4%	17.1%	6.4%	—	—

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，PRADA品牌產生EBITDA 922.6百萬歐元，佔收益淨額的31.5%及較二零一三年錄得的數字1,054.1百萬歐元下降12.5%。毛利率受在所售產品方面的不太有利的銷售組合及年內總體負面的匯兌影響。在營運開支層面，對直營店網絡擴展的主要投資使盈利能力受損，同時收益增長放慢。根據品牌定位的長期願景，已確定採取重要的宣傳溝通舉措，如舉行Pradasphere(在倫敦Harrods Knightsbridge的特殊位置及香港的中環4號輪渡碼頭為拓展Prada Universe而舉辦的獨家展覽)，及成本部分由為縮減其他開支而採取的措施抵銷。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，Miu Miu品牌產生EBITDA 35.1百萬歐元，佔收益淨額的6.6%及較二零一三年錄得的數字89.3百萬歐元下降60.7%。就Miu Miu而言，其毛利下降乃主要由於上述與Prada相同的原因所致，及零售網絡發展產生的營運開支使年內營運利潤受損，同時亦考慮到該品牌的適度銷售增長及相對規模。於二零一四年，管理層繼續努力建立強大的品牌形象，主要在亞太區開設19間直營店(關閉1間)，並採取視為對品牌定位具有策略性影響的宣傳溝通舉措(廣告活動、特別項目及事件)。

截至二零一四年Church's品牌產生EBITDA 4.6百萬歐元，較二零一三年錄得的數字4.4百萬歐元增加5.4%。該品牌的商業發展受同店銷售增長及新店開業所驅動，產生較去年更高的收益淨額，但亦導致成本上升，因此該品牌未能從二零一四年的營運槓桿中獲益。廣告及溝通開支於二零一四年亦大幅上漲，以提升英文品牌的形象。

截至二零一四年 Car Shoe 品牌產生負數 EBITDA 為 7.3 百萬歐元，比去年表現更差。二零一四年的零售增長並未能彌補批發分部的下滑。

地域資料

下表呈報按地區劃分的本集團大部分非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第 8 號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體（如 Prada 集團）的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
意大利	745,492	569,176
歐洲	1,141,285	1,054,397
美洲	220,495	198,453
亞太區	299,947	260,175
日本	108,707	102,628
中東	32,474	33,873
其他國家	5,919	5,319
總計	2,554,319	2,224,021

按國際財務報告準則第 8 號的要求，總額 2,554.3 百萬歐元（於二零一四年一月三十一日為 2,224 百萬歐元）與本集團的非流動資產有關，不包括與金融工具、遞延稅務資產及僅於二零一五年一月三十一日因退休福利計劃所產生的盈餘（二零一四年一月三十一日上述盈餘為零）有關的資產。

9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
手頭現金	44,470	35,541
銀行存款賬戶	415,481	342,399
銀行往來賬戶	249,015	190,474
總計	708,966	568,414

於二零一五年一月三十一日，銀行往來賬戶及存款賬戶按介乎 0% 至 3.25% 之間的年利率產生利息收入（於二零一四年一月三十一日介乎 0.0% 至 2.50%）。

10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
應收第三方貿易賬款	317,147	288,504
呆壞賬撥備	(7,784)	(10,432)
應收關聯方貿易賬款	36,921	30,333
總計	346,284	308,405

應收第三方貿易賬款增加的主要原因是以歐元之外的貨幣計值的應收百貨商店的款項增加。

應收關聯方貿易賬款包括主要來自製成品銷售及特許權費(由與母公司PRADA Holding spa主要股東擁有的零售公司Fratelli Prada spa訂立的特許經營協議規定)的29.3百萬歐元(於二零一四年一月三十一日為25.5百萬歐元)。應收關聯方貿易賬款亦包括就利用Galleria Vittorio Emanuele II的物業(由PRADA spa根據與米蘭市政府的特許協議持有)應收Fratelli Prada srl及Progetto Prada Arte spa的總額及相關退款1.5百萬歐元。關聯方交易的進一步資料載於附註39。

呆壞賬撥備按特定基準釐定，會考慮於編製財務報表日期所掌握的所有資料。呆壞賬撥備會定期修訂以盡可能使應收賬款貼近公平值。

期內變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
期初結餘	10,432	11,547
綜合入賬範圍變動	17	—
匯兌差額	463	55
增加	109	830
已動用	(3,173)	(1,922)
撥回	(64)	(78)
期末結餘	7,784	10,432

11. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
原材料	106,843	85,333
在製品	40,786	28,424
製成品	571,115	403,473
陳舊及滯銷存貨撥備	(64,199)	(67,327)
總計	654,545	449,903

存貨增加大體上是由於直營店數量較二零一四年一月三十一日多出54間(淨額)以及為了擴大零售業務範圍而於二零一四年最後幾個月採取不同的補充存貨策略。

原材料包括由第三方製造的材料。在製品包括PRADA spa、納入綜合入賬範圍內的其他生產公司及第三方分包商的生產過程中所用材料。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一四年一月三十一日的結餘	29,780	37,547	67,327
匯兌差額	9	27	36
增加	9	61	70
撥回	(3,000)	(234)	(3,234)
動用	—	—	—
於二零一五年一月三十一日的結餘	26,798	37,401	64,199

陳舊及滯銷存貨撥備經已調整，以令存貨價值與其估計變現金額相一致。

12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動部分

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
衍生工具金融資產	6,287	13,984
衍生工具金融負債	(56,772)	(3,803)
賬面淨額－流動	(50,485)	10,181

衍生金融工具：資產及負債－非流動部分

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
衍生工具金融資產	1,106	1,430
衍生工具金融負債	(17,283)	(1,469)
賬面淨額－非流動	(16,177)	(39)

衍生金融工具(流動及非流動合計)的賬面淨額包括如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	7,355	8,582	二級
期權	38	5,402	二級
利率掉期	—	1,430	二級
正公平值	7,393	15,414	
遠期合約	(26,901)	(1,990)	二級
期權	(34,287)	(1,364)	二級
利率掉期	(12,867)	(1,918)	二級
負公平值	(74,055)	(5,272)	
賬面淨額－流動及非流動	(66,662)	10,142	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有金融衍生合約以對沖有關匯率及利率波動的財務風險。

匯率交易

來自本集團國際業務的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或多間集團公司的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為港元、美元、日圓、英鎊、韓圓、瑞士法郎及人民幣。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一五年一月三十日的匯率換算)載列如下。

於二零一五年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一五年 一月三十一日
貨幣				
港元	182,117	28,661	—	210,778
美元	197,258	—	(59,651)	137,607
人民幣	99,237	33,692	(24,349)	108,580
日圓	22,017	91,824	(5,493)	108,348
英鎊	55,252	38,610	(11,290)	82,572
韓圓	—	71,430	—	71,430
瑞士法郎	—	18,283	(8,063)	10,220
其他貨幣	17,749	72,756	(24,533)	65,972
總計	573,630	355,256	(133,379)	795,507

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一五年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一五年 一月三十一日
貨幣				
瑞士法郎	—	66,979	(15,082)	51,897
巴西雷亞爾	—	25,138	—	25,138
英鎊	—	22,633	(1,518)	21,115
日圓	—	18,335	—	18,335
美元	—	3,538	(56,172)	(52,634)
其他	—	10,934	—	10,934
總計	—	147,557	(72,772)	74,785

於二零一五年一月三十一日已訂立的所有合約均將於12個月內到期。這不包括於二零一六年一月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的若干遠期合約，其名義淨額為74.7百萬歐元(遠期出售合約為83.6百萬歐元及遠期購買合約為8.9百萬歐元)。

於二零一四年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一四年 一月三十一日
貨幣				
美元	115,789	37,733	(51,050)	102,472
港元	59,541	111,938	—	171,479
日圓	40,976	43,799	(18,099)	66,676
英鎊	58,903	36,282	—	95,185
韓圓	—	60,346	—	60,346
人民幣	39,672	9,533	—	49,205
其他	4,167	84,642	(4,920)	83,889
總計	319,048	384,273	(74,069)	629,252

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一四年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一四年 一月三十一日
貨幣				
英鎊	—	79,138	—	79,138
美元	—	48,387	—	48,387
日圓	—	29,248	—	29,248
其他	—	15,989	—	15,989
總計	—	172,762	—	172,762

於二零一四年一月三十一日已訂立的所有合約均於年內到期。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。按該等衍生合約到期日劃分的流動性分析載於財務風險的資料一節的附註內。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議(利率掉期)，以對沖多項銀行貸款的利率波動風險。於二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議									
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一五年一月三十一日	貨幣	已對沖貸款 貸款機構	金額	到期日
公平值千歐元									
利率掉期	千歐元	600	2.210%	二零一五年七月一日	(6)	千歐元	MPS	600	二零一五年七月
利率掉期	千歐元	55,000	1.457%	二零三零年五月二十三日	(2,959)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	55,000	二零三零年五月
利率掉期	千英鎊	60,000	2.828%	二零二九年一月三十一日	(9,764)	千英鎊	Unicredit	60,000	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	1,250,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(138)	千日圓	Mizuho	1,250,000	二零一七年三月

利率掉期協議									
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一四年一月三十一日	貨幣	已對沖貸款 貸款機構	金額	到期日
公平值千歐元									
利率掉期	千歐元	1,800	2.210%	二零一五年七月一日	(33)	千歐元	MPS	1,800	二零一五年七月
利率掉期	千歐元	3,750	1.545%	二零一四年六月二日	(23)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	3,750	二零一四年六月
利率掉期	千英鎊	60,000	2.778%	二零二九年一月三十一日	(198)	千英鎊	Unicredit	60,000	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	1,750,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(194)	千日圓	Mizuho	1,750,000	二零一七年三月

利率掉期協議將一系列貸款所採用的可變動利率轉換為固定利率。該等協議乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。

自二零一三年二月一日以來計入本集團未計及稅務影響前股東權益的現金流量對沖儲備的變動可分析如下：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一三年一月三十一日的結餘	27,904
換算儲備的變動	5
於權益確認的公平值變動	9,148
計入收益表的公平值變動	(31,902)
於二零一四年一月三十一日的結餘	5,155
換算儲備的變動	32
於權益確認的公平值變動	(78,233)
計入收益表的公平值變動	25,416
於二零一五年一月三十一日的結餘	(47,630)

計入收益表的儲備變動視乎相關性質於利息及其他融資收入／(開支)淨額項下或作為經營收入及開支入賬。

財務風險的資料

資本管理

本集團的資本管理策略旨在保障其持續保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時尊重契約，同時保持適當而均衡的資本架構。

根據國際會計準則第39號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款及應收賬款	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	708,966	—	708,966	9
應收貿易賬款淨額	346,284	—	346,284	10
衍生金融工具	—	7,393	7,393	12
財務應收款項—長期	741	—	741	13
財務應收款項—短期	11	—	11	13
可供出售投資	28,777	—	28,777	17
於二零一五年一月三十一日總計	1,084,779	7,393	1,092,172	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應收賬款	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	568,414	—	568,414	9
應收貿易賬款淨額	308,405	—	308,405	10
衍生金融工具	—	15,414	15,414	12
財務應收款項—短期	2,008	—	2,008	13
可供出售投資	19,434	—	19,434	17
於二零一四年一月三十一日總計	898,261	15,414	913,675	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	520,908	—	520,908	19, 20, 24
應付貿易賬款	437,420	—	437,420	21
融資租賃承擔	21	—	21	
衍生金融工具	—	74,055	74,055	12
於二零一五年一月三十一日總計	958,349	74,055	1,032,404	

(金額以千歐元為單位)	貸款及應付款項	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	273,992	—	273,992	19, 20, 24
應付貿易賬款	348,534	—	348,534	21
融資租賃承擔	543	—	543	
衍生金融工具	—	5,272	5,272	12
於二零一四年一月三十一日總計	623,069	5,272	628,341	

公允值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而公平值相若。

可供出售投資的呈報金額反映其公平值(一級)(如附註17所述)。

分類為財務應付款項的債券呈報淨額為129百萬歐元(面值為130百萬歐元(採用攤銷成本法後經調整1百萬歐元))。其按二零一五年一月三十一日於愛爾蘭證券交易所的正式上市價計算的公平值為136.3百萬歐元。所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額呈報。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的全部金融資產。然而，管理層基本上認為本集團信貸風險主要有關批發渠道及現金及現金等價物所產生的應收貿易賬款。如本二零一四年年報財務回顧所載風險因素資料所述，本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款

下表載有於報告日期計提呆賬撥備前應收賬款總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 120
應收貿易賬款	354,068	283,878	28,279	11,202	10,029	3,840	16,840
總計	354,068	283,878	28,279	11,202	10,029	3,840	16,840

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	≥ 120
應收貿易賬款	318,837	262,213	20,331	9,817	6,446	3,633	16,397
總計	318,837	262,213	20,331	9,817	6,446	3,633	16,397

於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款扣除呆賬撥備的概要載列於下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆賬撥備	346,284	283,137	28,279	11,202	10,029	3,840	9,797
總計	346,284	283,137	28,279	11,202	10,029	3,840	9,797

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆賬撥備	308,405	261,862	20,331	9,817	6,213	3,633	6,549
總計	308,405	261,862	20,331	9,817	6,213	3,633	6,549

於報告日期，呆壞應收賬款的預期虧損已全數作呆壞應收款項撥備。呆壞應收賬款的撥備變動載於附註10。

銀行存款賬戶及銀行往來賬戶

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
歐元	—	40,000
美元	37,365	31,992
韓圓	44,924	50,880
港元	319,387	190,458
其他貨幣	13,804	29,069
銀行存款賬戶總計	415,480	342,399

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行方面存在差異的賬戶降低銀行存款賬戶的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
歐元	127,917	93,690
美元	51,074	46,532
韓圓	3,924	3,083
港元	5,465	5,112
英鎊	5,420	5,934
其他貨幣	55,215	36,123
銀行往來賬戶總計	249,015	190,474

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而財務總監則負責盡力管理財務資源。

董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時須償還的貸款及支付股息的需要。

於二零一五年一月三十一日，本集團未動用且可動用的信貸額度共計445.3百萬歐元（於二零一四年一月三十一日為454.3百萬歐元）。

下表載列按到期日呈列的應付貿易賬款的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	437,420	392,284	21,893	10,967	1,936	1,424	8,916
總計	437,420	392,284	21,893	10,967	1,936	1,424	8,916

(金額以千歐元為單位)	二零一四年 一月三十一日	即期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	348,534	314,375	17,261	8,524	2,099	1,086	5,189
總計	348,534	314,375	17,261	8,524	2,099	1,086	5,189

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

衍生金融工具(遠期合約及期權)下的金融負債

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的遠期合約及期權下的金融負債。以下所示現金流量並未貼現，及與本節開始呈列的衍生金融工具(流動及非流動)表內所載金額不同。

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流出淨額	(30,820)	(12,093)	(11,238)	(6,908)	(581)	—	—
指定為現金流量對沖的期權							
現金流出淨額	(31,887)	(18,059)	(13,828)	—	—	—	—
淨值	(62,707)	(30,152)	(25,066)	(6,908)	(581)	—	—
(金額以千歐元為單位)	於二零一四年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流出	(138,507)	(98,211)	(40,296)	—	—	—	—
現金流入	135,754	96,437	39,317	—	—	—	—
指定為現金流量對沖的期權							
現金流出	(6,235)	(1,795)	(4,440)	—	—	—	—
現金流入	(5,740)	(1,649)	(4,091)	—	—	—	—
淨值	(14,728)	(5,218)	(9,510)	—	—	—	—

衍生金融工具(利率掉期)下的金融負債

與上文相反，僅就利率掉期現金流量對沖而言，下表顯示所預期的正及負現金流量。於二零一五年一月三十一日，預期現金流量均為負數，而於過往報告日期，逾四年後到期的衍生工具則預期為正現金流量。

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年一月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(14,511)	(918)	(1,235)	(2,224)	(1,828)	(1,545)	(6,761)
淨值	(14,511)	(918)	(1,235)	(2,224)	(1,828)	(1,545)	(6,761)

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年一月三十一日的未來合約現金流量	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	66	(953)	(842)	(1,275)	(603)	(150)	3,889
淨值	66	(953)	(842)	(1,275)	(603)	(150)	3,889

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年一月三十一日的賬面值	於二零一五年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	21	21	—	14	7	—	—	—	—
金融負債—第三方	520,477	564,962	4	244,667	23,925	29,530	33,685	141,546	91,605
金融負債—關聯方	2,371	2,371	—	2,371	—	—	—	—	—
總計	522,869	567,354	4	247,052	23,932	29,530	33,685	141,546	91,605

(金額以千歐元為單位)	於二零一四年一月三十一日的賬面值	於二零一四年一月三十一日的未來合約現金流量	按要求	6個月或以內	6至12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	543	551	—	103	429	19	—	—	—
金融負債—第三方	272,180	292,566	103	44,690	21,441	40,101	23,156	26,519	136,556
金融負債—關聯方	4,130	4,130	—	—	4,130	—	—	—	—
總計	276,853	297,247	103	44,793	26,000	40,120	23,156	26,519	136,556

部分上述金融負債須遵守附註24所述契諾。

匯率風險

本集團所面對的匯率風險視乎匯率波動(主要為兌歐元的匯率)而定，大部分集中於 PRADA spa。

對於 PRADA spa，匯率風險主要涉及零售及分銷活動現金流量因匯率變動而波動的風險。就本集團的對沖而言，最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊及人民幣。附屬公司的匯率風險敞口由以其呈報貨幣以外的貨幣的現金流量產生。

下表載列以二零一五年一月三十一日本集團財務狀況報表為基準，本集團淨收入及股東權益對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	歐元升值 10%		歐元貶值 10%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
英鎊	(433)	4,375	949	(6,397)
港元	222	11,405	3,151	(18,676)
日圓	(1,801)	6,467	2,074	(9,927)
美元	(6,157)	1,614	12,771	(4,434)
人民幣	(11,804)	(2,509)	15,068	1,697
其他貨幣	(13,811)	(2,414)	3,133	(11,718)
總計	(33,784)	(18,938)	37,146	(49,455)

對股東權益的影響總和(負 18.9 百萬歐元與負 49.5 百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對收益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

對上述項目的影響未計及稅務影響。此敏感度分析基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。由於此原因，僅能作為參考。

利率風險

PRADA集團面對的利率波動風險主要與母公司PRADA spa及其部分附屬公司所負債務的利息開支有關。此方面的風險管理屬於本集團透過中央企業融資部進行的風險管理活動範圍。

下表列示本集團的淨業績及股東股權對二零一五年一月三十一日本集團成員公司財務狀況面對的假設利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+ 0.50%		- 0.50%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
歐元	(777)	1,450	777	(1,569)
英鎊	(391)	3,402	391	(3,402)
港元	1,624	1,624	(1,624)	(1,624)
日圓	(500)	(453)	501	454
美元	379	379	(379)	(379)
其他貨幣	420	420	(420)	(420)
總計	755	6,822	(754)	(6,940)

對股東權益的影響總額(為正6.8百萬歐元與負6.9百萬歐元)應視為假設利率曲線移動對收益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。對上述項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應僅視作參考。

13. 應收母公司及其他關聯方的款項及母公司及其他關聯方預付款－即期及非即期

應收母公司及其他關聯方的款項以及母公司及其他關聯方預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
財務應收款項－其他關聯公司	11	2,008
其他應收款項－PRADA Holding spa及附屬公司	5	392
其他應收款項及預付款－其他關聯公司	3,224	3,593
應收母公司及其他關聯方的款項及母公司及其他關聯方預付款－即期	3,240	5,993

於二零一四年一月三十一日所報告的應收其他關聯公司的財務款項2百萬歐元已於年內收回，乃應收Luna Rossa Challenge 2013 srl。

應收其他關聯公司的其他應收款項及預付款於二零一五年一月三十一日為3.2百萬歐元，主要指為履行於與PRADA spa所簽署諮詢協議下的責任而向關聯方Chora srl作出的預付款。

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
預付贊助費	12,379	—
遞延租金收入—長期	4,309	1,487
貸款	741	—
應收母公司及其他關聯方的款項以及母公司及其他關聯方預付款	17,429	1,487

預付贊助費是指就Luna Rossa船隊參加將於二零一七年在百慕達舉行的第35屆美洲杯帆船賽而支付予Luna Rossa Challenge srl以及與未來報告期有關的款項。

已應用「國際會計準則第17號租賃」(要求按持續基準確認租金收入)就Fratelli Prada spa及Progetto Prada Arte srl錄得遞延租金收入—長期。

有關關聯方交易的進一步資料載於附註39。

14. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
增值稅	56,934	39,250
所得稅及其他應收稅項	53,307	14,062
其他資產	11,454	13,470
預付款及應計收入	54,642	42,375
按金	4,296	5,740
總計	180,633	114,897

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
特許協議下的廣告費	916	1,293
向供應商墊款	2,351	3,184
零售投資獎勵	3,950	3,645
向僱員墊款	849	695
其他應收款項	3,388	4,653
總計	11,454	13,470

預付款及應計收入

預付款及應計收入的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
租金支出	18,741	15,875
保險	2,380	1,931
設計成本	14,629	13,997
時裝展及宣傳活動預付款	3,752	2,585
贊助	—	142
顧問	3,922	498
貸款的攤銷成本	1,286	973
其他	9,932	6,374
總計	54,642	42,375

預付設計成本主要包括將於翌年產生收益的產品系列的概念構思及形成成本。

按金

按金主要包括商業租賃協議下已付的保證金。

15. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於截至二零一五年一月三十一日止年度及於上一年的歷史成本變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	歷史 成本總額
於二零一三年一月三十一日的結餘	252,917	112,098	762,837	250,581	93,832	105,505	1,577,770
添置	175,197	10,710	215,784	70,427	32,179	55,499	559,796
出售	(15)	(789)	(1,060)	(789)	(857)	(130)	(3,640)
匯兌差額	4,574	346	(21,741)	(4,419)	(649)	(1,759)	(23,648)
其他變動	7,884	48	25,951	8,384	6,071	(49,113)	(775)
減值	—	(18)	(31,370)	(9,072)	(1,086)	(644)	(42,190)
於二零一四年一月三十一日的結餘	440,557	122,395	950,401	315,112	129,490	109,358	2,067,313
綜合入賬範圍變動	—	185	—	100	101	—	386
添置	78,474	9,189	109,969	47,027	9,733	129,570	383,962
出售	(1,418)	(580)	(1,096)	(2,707)	(766)	(1,655)	(8,222)
匯兌差額	20,655	777	106,797	27,952	2,788	7,900	166,869
其他變動	1,646	121	22,729	6,389	257	(32,016)	(874)
減值	—	(1)	(16,058)	(8,547)	(752)	(291)	(25,649)
於二零一五年一月三十一日的結餘	539,914	132,086	1,172,742	385,326	140,851	212,866	2,583,785

物業、廠房及設備於截至二零一五年一月三十一日止年度及於上一年的累計折舊變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	累計折舊總額
於二零一三年一月三十一日的結餘	41,337	94,650	389,794	140,271	54,419	720,471
折舊	7,931	7,926	112,932	31,900	8,064	168,753
出售	(10)	(754)	(977)	(231)	(775)	(2,747)
匯兌差額	100	312	(8,623)	(2,535)	(409)	(11,155)
其他變動	522	—	(846)	(41)	(6)	(371)
減值	—	(18)	(29,106)	(7,680)	(1,026)	(37,830)
於二零一四年一月三十一日的結餘	49,880	102,116	463,174	161,684	60,267	837,121
綜合入賬範圍變動	—	143	—	80	78	301
折舊	9,483	8,525	146,006	39,451	9,997	213,462
出售	(745)	(549)	(632)	(2,161)	(664)	(4,751)
匯兌差額	3,356	703	65,433	14,474	1,608	85,574
其他變動	—	(27)	(478)	23	(21)	(503)
減值	—	(1)	(14,063)	(6,886)	(687)	(21,637)
於二零一五年一月三十一日的結餘	61,974	110,910	659,440	206,665	70,578	1,109,567

物業、廠房及設備於截至二零一五年一月三十一日止年度及於上一年的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一三年一月三十一日的結餘	211,580	17,448	373,043	110,310	39,413	105,505	857,299
添置	175,197	10,710	215,784	70,427	32,179	55,499	559,796
折舊	(7,931)	(7,926)	(112,932)	(31,900)	(8,064)	—	(168,753)
出售	(5)	(35)	(83)	(558)	(82)	(130)	(893)
匯兌差額	4,474	34	(13,118)	(1,884)	(240)	(1,759)	(12,493)
其他變動	7,362	48	26,797	8,425	6,077	(49,113)	(404)
減值	—	—	(2,264)	(1,392)	(60)	(644)	(4,360)
於二零一四年一月三十一日的結餘	390,677	20,279	487,227	153,428	69,223	109,358	1,230,192
綜合入賬範圍變動	—	42	—	19	24	—	85
添置	78,473	9,189	109,969	47,027	9,733	129,570	383,961
折舊	(9,483)	(8,525)	(146,006)	(39,452)	(9,997)	—	(213,463)
出售	(672)	(31)	(465)	(546)	(103)	(1,655)	(3,472)
匯兌差額	17,299	74	41,365	13,478	1,180	7,900	81,296
其他變動	1,646	148	23,207	6,367	277	(32,016)	(371)
減值	—	—	(1,995)	(1,660)	(64)	(291)	(4,010)
於二零一五年一月三十一日的結餘	477,940	21,176	513,302	178,661	70,273	212,866	1,474,218

土地及樓宇添置包括購買米蘭的一項物業並用作企業總部的61.5百萬歐元。其餘包括所採購以增加生產活動的設施。

生產廠房及機器增加主要與購買生產過程所用設備有關。

租賃裝修、傢俬及裝置及在建資產增加主要歸因於本集團的零售網絡擴張及裝修策略。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，零售渠道的資本開支總額概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
年內已開店舖	155,576	241,804
其中年內已開店舖	102,493	190,521
其中很快將開店舖	53,083	51,283
現有店舖的採購、翻新及搬遷	105,367	279,740
零售資本開支總額	260,943	521,544

於二零一四年錄得的減值調整實質上與搬遷及續訂零售物業的部分項目有關。

於二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日，由本集團擁有的所有香港以外土地為永久業權。

年內資本化利息開支合共為20,000歐元，並分配至「土地及樓宇」添置。

16. 無形資產

無形資產於截至二零一五年一月三十一日止年度及於上一年的歷史成本變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發成本 及其他 無形資產	在建資產	歷史成本 總額
於二零一三年一月三十一日的結餘	390,889	533,291	155,445	68,320	45,580	8,230	1,201,755
綜合入賬範圍變動	—	—	—	—	—	—	—
添置	616	—	21,816	3,927	20,129	4,943	51,431
出售	—	—	(380)	—	—	(14)	(394)
匯兌差額	3,301	1,179	(133)	(58)	—	(113)	4,176
其他變動	(121)	—	4,400	2,622	288	(7,386)	(197)
減值	—	—	(693)	(566)	(1,113)	(317)	(2,689)
於二零一四年一月三十一日的結餘	394,685	534,470	180,455	74,245	64,884	5,343	1,254,082
綜合入賬範圍變動	—	7,975	22,065	2	1	—	30,043
添置	494	—	14,677	3,164	177	17,133	35,645
出售	—	(711)	—	(21)	(52)	(1)	(785)
匯兌差額	7,425	2,650	9,043	763	2	57	19,940
其他變動	—	670	1,829	629	—	(3,678)	(550)
減值	—	—	(256)	(7)	—	(41)	(304)
於二零一五年一月三十一日的結餘	402,604	545,054	227,813	78,775	65,012	18,813	1,338,071

無形資產於截至二零一五年一月三十一日止年度及於上一年的累計攤銷變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖租約獲取	軟件	開發成本及其他無形資產	累計攤銷總額
於二零一三年一月三十一日的結餘	99,784	29,304	89,682	60,332	43,903	323,005
綜合入賬範圍變動	—	—	—	—	—	—
攤銷	11,060	—	12,614	3,505	2,925	30,104
出售	—	—	(291)	—	—	(291)
匯兌差額	1,031	793	40	(15)	—	1,849
其他變動	(103)	—	110	(28)	103	82
減值	—	—	(694)	(186)	(1,076)	(1,956)
於二零一四年一月三十一日的結餘	111,772	30,097	101,461	63,608	45,855	352,793
綜合入賬範圍變動	—	—	—	—	—	—
攤銷	11,097	1	17,950	3,655	2,481	35,184
出售	—	(711)	—	(15)	(52)	(778)
匯兌差額	2,503	1,782	2,727	707	2	7,721
其他變動	—	671	(561)	(1)	1	110
減值	—	—	(256)	(7)	—	(263)
於二零一五年一月三十一日的結餘	125,372	31,840	121,321	67,947	48,287	394,767

無形資產於截至二零一五年一月三十一日止年度及於上一年的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖租購成本	軟件	開發成本及其他無形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一三年一月三十一日的結餘	291,105	503,987	65,763	7,988	1,677	8,230	878,750
綜合入賬範圍變動	—	—	—	—	—	—	—
添置	616	—	21,816	3,927	20,129	4,943	51,431
攤銷	(11,060)	—	(12,614)	(3,505)	(2,925)	—	(30,104)
出售	—	—	(89)	—	—	(14)	(103)
匯兌差額	2,270	386	(173)	(43)	—	(113)	2,327
其他變動	(18)	—	4,290	2,650	185	(7,386)	(279)
減值	—	—	1	(380)	(37)	(317)	(733)
於二零一四年一月三十一日的結餘	282,913	504,373	78,994	10,637	19,029	5,343	901,289
綜合入賬範圍變動	—	7,975	22,065	2	1	—	30,043
添置	494	—	14,677	3,166	177	17,133	35,647
攤銷	(11,097)	(1)	(17,950)	(3,655)	(2,482)	—	(35,185)
出售	—	—	—	(7)	—	(1)	(8)
匯兌差額	4,922	867	6,316	57	—	57	12,219
其他變動	—	—	2,390	628	—	(3,678)	(660)
減值	—	—	—	—	—	(41)	(41)
於二零一五年一月三十一日的結餘	277,232	513,214	106,492	10,828	16,725	18,813	943,304

商標的賬面淨值明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
Miu Miu	159,811	165,386
Church's	102,502	101,480
Luna Rossa	4,169	5,150
Car Shoe	5,237	5,437
Prada	3,985	4,148
其他	1,528	1,313
總計	277,232	282,914

截至二零一五年一月三十一日止年度本集團並無就商標錄得減值虧損。其他包括商標註冊成本。

店舖租購成本(頂手費)包括參考本集團在全球最優越零售位置就零售物業而訂立或接收租賃協議所產生成本確認的無形資產。年內錄得的成本增加及綜合入賬期間變動與在歐洲的租賃協議有關。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為數449.7百萬歐元。

下表載有各業務領域的物業、廠房及設備及無形資產添置總額概要。

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
零售	260,943	521,545
生產及物流	58,927	33,482
企業	129,865	56,200
總計	449,735	611,227

減值測試

根據「國際會計準則第36號資產減值」規定，商譽(即具有不確定使用年期的資產)不作攤銷，取而代之會每年進行至少一次減值測試。於二零一五年一月三十一日，商譽為513.2百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	3,492	3,492
Church's	10,142	9,276
Marchesi Angelo	7,975	—
總計	513,214	504,373

本集團並無確認除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。同時，國際會計準則第36號規定實體於各報告日期作出評估，而無論是否有任何跡象顯示資產可予減值。鑒於其年內表現，若干零售現金產生單位已進行減值測試。

識別可收回價值(使用價值)採用的方法基於獲分配商譽或須進行減值的商標的業務(現金產生單位)直接應佔資產所產生的已貼現預期自由現金流量(以下稱「已貼現現金流量」)。使用價值按根據就各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來自由現金流量的現值與業務計劃期末該分部經營活動現值(最終價值)之和計算。

業務計劃涵蓋五年期間並以二零一五年預算(由總部編製)為基礎進行。慎重而言，預計二零一五年後並無業務發展。這意味著開設新店並無計入二零一六年至二零一九年期間內及批發渠道已採用穩健的發展方式。

用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本(加權平均資本成本)計算。截至二零一五年一月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎5.9%至19.8%(於二零一四年一月三十一日介乎6%至14.3%)。加權平均資本成本已根據計及國家具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)的減值就各現金產生單位特別計算。由於各個國家的不同通脹及增長前景，用於計算加權平均資本成本的「g」增長率介乎0%至9%不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的一般平均預期增長率及PRADA集團的具體預期增長率，現行增長率1.5%可能被視為審慎。

本集團已進行若干敏感性分析，以確保主要假設(加權平均資本成本及「g」增長率)的變更對減值測試結果並無重大影響。該等模擬結果對通過已貼現現金流量法取得的估值作出合理支持。

倘透過已貼現現金流量法計算使用價值並無引致合理結果，透過採用基於公平值(如市場倍數或特許權費)的估值方法進行減值測試則被視為適當。

於二零一五年一月三十一日進行的減值測試並無發現有任何減值虧損。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

17. 聯營公司

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
於聯營公司的投資	1,738	1,738
可供出售投資	28,777	19,434
其他投資	14	14
總計	30,529	21,186

於聯營公司的投資與於清盤時已按權益法計量意大利非上市公司Pac srl的49%權益有關。

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司，在亞洲市場經營皮包及其他產品生產業務)4.88%的股本有關。根據國際會計準則第39號「金融工具：計量及減值」，該投資初步按成本確認而其後按公平值重列，以符合於二零一五年一月三十一日在香港聯交所的正式所報股價(按國際財務報告準則第7號「金融工具：披露」公平值層級的一級)。較二零一四年一月三十一日的公平值變動正9.3百萬歐元，於特定權益儲備內確認(扣除稅務影響2.3百萬歐元)。於二零一四年，本集團自時代集團控股有限公司收取4.9百萬港元(0.5百萬歐元)的股息淨額。

18. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
保證金	70,004	57,158
遞延租金收入	9,056	6,923
養老基金盈餘	2,515	—
其他長期資產	9,778	5,786
總計	91,353	69,867

於二零一五年一月三十一日，其他應收款項包括本集團於英國的退休金計劃的精算估值2.5百萬歐元(附註25)。

保證金按性質及到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
性質：		
店舖	66,568	54,140
辦公室	2,175	2,080
倉庫	182	163
其他	1,079	775
總計	70,004	57,158
(金額以千歐元為單位)		二零一五年 一月三十一日
到期日：		
二零一六年一月三十一日前		15,646
二零一七年一月三十一日前		5,596
二零一八年一月三十一日前		6,407
二零一九年一月三十一日前		16,847
二零二零年一月三十一日後		25,508
總計		70,004

19. 銀行透支及短期貸款

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
銀行透支及商業信貸額度	93	114
短期銀行貸款	221,639	21,845
長期貸款的即期部分	42,074	40,416
貸款遞延成本	(471)	(466)
總計	263,335	61,909

於二零一四年十二月一日，PRADA spa與多間銀行安排一筆315百萬歐元的新循環信貸融資，該融資將於二零一九年十二月到期。該筆貸款取代了於二零一六年五月到期的原循環融資，旨在利用信貸市場可用的有利條件維持業務的財務週期，同時保證本集團於較長期間的財務靈活性。於二零一五年一月三十一日，該貸款融資的未償還金額為150百萬歐元，列入「短期銀行貸款」項下。

該歐元貸款須遵守根據PRADA spa綜合財務報表確定的多份契約。具體而言，淨銀行借款總額與EBITDA之間的比率不得超過3，EBITDA與淨利息開支總額之間的比率必須超過4。該等契約於二零一五年一月三十一日獲遵守。

短期銀行貸款亦包括PRADA Japan co ltd的承諾信貸融資，該融資須遵守根據PRADA Japan財務報表確定的一系列契約，而該等契約於二零一五年一月三十一日獲全面遵守。

長期銀行貸款的即期部分包括涉及PRADA spa與Monte dei Paschi di Siena Group於二零零八年所安排的貸款0.6百萬歐元。該筆貸款以一項位於Tuscany用於研發活動的房地產物業按揭作抵押。長期銀行貸款的即期部分亦包括Cassa di Risparmio

Parma e Piacenza 於二零零八年向 PRADA spa 提供的按揭貸款，於二零一五年一月三十一日呈報為 5.2 百萬歐元。該筆貸款的抵押包括一項位於 Tuscany 由本集團用於皮具用品部物流活動的房地產物業按揭。

按貨幣劃分的短期銀行貸款及長期借款的即期部分分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
歐元	157,883	14,484
日圓	73,571	30,375
人民幣	24,477	13,391
其他貨幣	7,782	4,011
總計	263,713	62,261

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註 12。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分約 15% 為固定利率貸款(於二零一四年一月三十一日為 23%)，餘下 85% 為可變動利率貸款(於二零一四年一月三十一日為 77%)。

銀行借款於扣除安排貸款所產生的攤銷成本(短期貸款為 0.5 百萬歐元，而中／長期則為 1.5 百萬歐元)後列賬。

20. 應付母公司及其他關聯方款項—即期及非即期

應付母公司及其他關聯方款項的即期部分詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
其他應付款項—PRADA Holding spa 及附屬公司	—	136
財務應付款項—其他關聯公司	2,371	4,130
其他應付款項—其他關聯公司	712	628
總計	3,083	4,894

於二零一五年一月三十一日，應付其他關聯方的財務款項共計 2.4 百萬歐元，包括 PRADA Middle East fzco 的非控制股東 Al Tayer 根據其於上述公司所持股份數目提供的免息貸款。該等貸款部分於年內償還。應付母公司及其他關聯方的款項詳情載於附註 39。

應付母公司及其他關聯方的款項的非即期部分詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
其他應付款項—其他關聯公司	13,384	13,247
應付母公司及其他關聯方的款項—非即期	13,384	13,247

應付其他關聯公司的其他款項包括取得意大利托斯卡納房地產物業使用權(剩餘期限九年)應付 Fin-Reta srl 及應付上述物業(本集團用作其零售業務擴展的一部分)租賃協

議商業一方的款項。於二零一五年一月三十一日呈報的應付款項指到期未來應付款項的現值。應付母公司及其他關聯方的款項詳情載於附註39。

21. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
應付貿易賬款－第三方	410,977	337,807
應付貿易賬款－關聯方	26,443	10,727
總計	437,420	348,534

應付貿易賬款增加主要與年內最後幾個月進行的緊鑼密鼓的生產活動有關，活動旨在持續維持零售渠道補給的另一個策略。應付關聯方的貿易賬款詳情載於附註39。

22. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
即期所得稅	97,007	101,018
增值稅及其他稅項	36,907	31,127
總計	133,914	132,145

於二零一五年一月三十一日，扣除應收即期所得稅(53.3百萬歐元－附註14)後的應付即期所得稅總計為43.7百萬歐元(於二零一四年一月三十一日為87百萬歐元)。

23. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
資本開支應付款項	128,346	70,848
應計開支及遞延收入	17,354	10,842
其他應付款項	74,780	72,976
總計	220,480	154,666

資本開支應付款項包括物業、廠房及設備以及無形資產相關的資本開支於二零一五年一月三十一日的負債。該款項包括就購買位於米蘭用作本公司總部的物業而應付的55百萬歐元。於二零一四年六月二十三日，PRADA spa與Intesa Sanpaolo就上述款項簽署長期貸款協議；該貸款將於二零一五年發放。

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	60,332	57,817
客戶墊款	4,725	5,298
客戶退貨	7,813	8,300
其他	1,910	1,561
總計	74,780	72,976

24. 長期財務應付款項

長期財務應付款項分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
長期銀行借款	126,671	79,805
債券	130,000	130,000
貸款的遞延成本	(1,468)	(1,855)
總計	255,203	207,950

長期銀行借款增加主要是由於附屬公司Kenon Limited與Unicredit Group所安排的一筆新增貸款60百萬英鎊(於二零一五年一月三十一日為79.8百萬歐元)。該貸款以一項按揭作抵押。按照還款計劃(於二零二九年一月三十一日屆滿)，自二零一五年四月起就不斷增加的分期付款計提撥備。該貸款須遵守的契約(貸款對價值)於二零一五年一月三十一日已獲遵守。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動的風險，見附註12。

於報告日期，長期貸款約83%為定息貸款(於二零一四年一月三十一日為67%)，可變動利率貸款佔其餘的17%(於二零一四年一月三十一日為33%)。

於二零一五年一月三十一日的長期借款詳情如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率 (1)
PRADA spa	130,000	歐元	Bonds	二零一八年八月	2.750%
PRADA Middle East FZCO	4,105	美元	ENBD	二零一六年九月	3.155%
PRADA Japan Co. Ltd	5,636	日圓	Mizhuo Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan Co. Ltd	3,757	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.680%
PRADA Japan Co. Ltd	9,017	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	1.059%
PRADA Japan Co. Ltd	22,543	日圓	銀團貸款	二零一八年一月	1.059%
Kenon Ltd	78,285	英鎊	Unicredit	二零二九年一月	4.477%
Church and co. ltd	3,328	英鎊	滙豐銀行	二零一八年五月	2.060%
總計	256,671				

(1) 利率包括(倘適用)利率風險對沖交易的影響

於二零一四年一月三十一日的長期借款詳情如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率 (1)
PRADA spa	130,000	歐元	Bonds	二零一八年八月	2.750%
PRADA spa	600	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一五年七月	3.310%
PRADA spa	5,202	歐元	Cariparma	二零一五年八月	1.290%
PRADA Middle East FZCO	9,254	美元	ENBD	二零一六年九月	3.811%
PRADA Japan. Co. Ltd	9,049	日圓	Mizhuo Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan Co. Ltd	5,068	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.708%
PRADA Japan Co. Ltd	12,162	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	1.117%
PRADA Japan Co. Ltd	26,063	日圓	銀團貸款	二零一八年一月	1.117%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	9,155	人民幣	Mizuho Bank	二零一五年十一月	6.150%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	2,034	人民幣	Intesa Sanpaolo	二零一五年六月	6.027%
Church and co. ltd	1,218	英鎊	滙豐銀行	二零一八年五月	2.020%
總計	209,805				

(1) 利率包括(倘適用)利率風險對沖交易的影響

於二零一四年六月二十三日，PRADA spa與Intesa Sanpaolo 集團安排一筆長期貸款，以位於米蘭用作本集團總部的物業按揭作抵押。為數55百萬歐元的貸款將於二零一五年發放，並自二零一五年十一月起分期等額償還。

來自Sumitomo Mitsui Trust 銀行的貸款須符合基於PRADA Japan co. ltd法定財務報表而定的多項參數－該等參數於二零一五年一月三十一日已獲全面遵守。

債券(分類為應付財務款項)呈報淨額為129百萬歐元(面值為130百萬歐元，採用攤銷成本法後已調整了1百萬歐元)。債券的公允值按二零一五年一月三十一日於愛爾蘭證券交易所的正式上市價釐定為136.3百萬歐元。

所有銀行借款按抵押情況分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
有抵押	85,685	12,137
無抵押	434,792	260,043
總計	520,477	272,180

所有銀行借款按照其到期日於附註12的「流動性風險」部分中作出分析。除PRADA spa外，於本年度或上年度結束時，本集團成員公司均無發行任何債務證券。

25. 離職後福利

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
離職後福利	45,638	39,568
其他長期僱員福利	40,116	23,711
長期福利負債總額	85,754	63,279
離職後福利(退休金計劃盈餘)	2,515	—
長期福利負債淨額	83,239	63,279

離職後福利

於二零一五年一月三十一日，離職後福利負債及資產淨額為數45.6百萬歐元(於二零一四年一月三十一日為39.6百萬歐元)，均合資格作為界定福利計劃。退休金計劃盈餘與在英國營運的本集團成員公司有關。於二零一五年一月三十一日為2.5百萬歐元，而二零一四年一月三十一日則為零元。該項目計入「其他非流動資產」(附註18)。

該款項包括計入意大利公司財務報表的26.2百萬歐元負債(於二零一四年一月三十一日為23.9百萬歐元)及非意大利公司錄得的19.4百萬歐元(於二零一四年一月三十一日為15.7百萬歐元)。該等離職後福利意大利負債為「Trattamento di Fine Rapporto」(以下稱「TFR」，即僱員離職補償)遞延僱員福利，須由意大利企業支付，與工作時長及所收取酬金有關。所呈報的負債現值乃推算於報告日期根據意大利法律應計直至僱傭關係終止時的未來日期的利益，並經採用精算「推算單位成本法」於報告日期貼現。

下表列示截至二零一五年一月三十一日止年度離職後福利負債淨額變動。

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	海外(包括 日本)界定 福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
於二零一四年一月三十一日結餘	23,892	15,676	—	23,711	63,279
收購	268	—	—	—	268
本期服務成本	205	3,093	359	13,151	16,808
利息開支(收益)	75	204	(65)	186	400
精算(收益)/虧損	3,422	776	(1,867)	(1,092)	1,239
已付利益	(1,597)	(1,210)	—	(795)	(3,602)
供款	—	—	(784)	—	(784)
匯兌差額	—	834	(158)	734	1,410
其他變動	—	—	—	4,221	4,221
於二零一五年一月三十一日結餘	26,265	19,373	(2,515)	40,116	83,239

其他變動列示其他長期負債的期初結餘及就社會供款分配的款項，有關其他長期負債自該等財務報表日期生效，並與主要負債一同入賬。

精算收益及虧損確定如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	日本界定 福利計劃	英國 養老基金
由於以下方面作出的精算調整			
(a) 財務假設變動	3,572	648	(1,231)
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	98	128	(636)
(c) 其他	(248)	—	—
精算(收益)/虧損	3,422	776	(1,867)

本期服務成本及利息成本/(收益)透過收益表確認。僅對於其他長期僱員福利而言，精算差額亦透過收益表確認。TFR負債乃根據Federica Zappar(*Ordine Nazionale degli Attuari* 意大利國家註冊精算師(1134號))進行的獨立估值釐定。計算的技術部分根據資料的過往分析釐定。就人口假設而言，多項變量如死亡概率、提早退休及辭職、解僱、僱傭合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃均已考慮在內。

非意大利公司的離職後福利乃經扣除有關在英國營運的本集團成員公司的退休金計劃的盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零一五年一月三十一日，該等退休金的公允值為2.5百萬歐元(於二零一四年一月三十一日的盈餘淨額為零元)。有關資產的公允值乃基於獨立精算師Scottish Widows提供的估值釐定。公允值分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
計劃資產的公允值	69,413	54,060
計劃負債的公允值	(63,591)	(50,454)
退休金計劃盈餘	5,822	3,606
限制確認於精算估值計劃時應用的盈餘	(3,307)	(3,606)
盈餘淨額	2,515	—

於報告日期，退休金計劃資產連同預期回報率載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
股票	24,991	24,179
另類投資	5,927	5,406
債券	36,800	21,714
現金	1,695	2,761
總計	69,413	54,060

於二零一五年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一五年一月三十一日	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定福利計劃
計劃平均期限(年)	12.3	15.0	16.3
貼現率	0.93%	3.00%	1.01%
酬金平均增加	1.80%	1.80%	3.01%
通脹率	1.00%	1.60%	不適用

於二零一四年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一四年一月三十一日	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定福利計劃
計劃平均期限(年)	11.2	16.0	15.8
貼現率	2.50%	4.50%	1.39%
酬金平均增加	1.86%	2.40%	3.01%
通脹率	1.50%	2.20%	不適用

用於評估界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與所涉及計劃者相若。

敏感度分析乃按於二零一五年一月三十一日應用的主要精算假設(即貼現率、酬金增加及通脹率)進行。其並未顯示負債的任何重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，該分析表明增加或減少50個基點會使本集團的DBO總額增加或減少至多6.6百萬歐元(即目前所呈報負債的6.5%)。

上述計劃於此等財務報表後年度的預計付款如下所示：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一七年 一月三十一日	二零一八年 一月三十一日	二零一九年 一月三十一日	二零一九年 一月三十一日 後
意大利界定福利計劃 (TFR)	1,870	1,430	1,199	1,222	23,701
英國養老基金	2,487	2,507	2,532	2,614	17,687
日本界定福利計劃	1,666	1,718	1,812	1,716	21,160
	6,023	5,655	5,543	5,552	62,548

二零一五財政年度的預計供款如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
意大利界定福利計劃 (TFR)	—
英國養老基金	625
日本界定福利計劃	3,002
	3,627

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利屬國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的範圍，與針對本集團僱員確認的長期留任及績效計劃有關。於二零一五年一月三十一日，採用「推算單位成本法」獲得的精算估值為40.1百萬歐元(二零一四年一月三十一日為23.7百萬歐元)，基於獨立精算估值釐定。二零一四年估值增加與授出新福利有關。於二零一五年一月三十一日的長期福利中約13.4百萬歐元以關聯方為受益人確認(於二零一四年一月三十一日為8.3百萬歐元)。

26. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一四年一月三十一日之結餘	1,400	22,724	28,536	52,660
匯兌差額	79	10	4,122	4,211
重新分類	152	—	(152)	—
撥回	(210)	(171)	(637)	(1,018)
動用	(210)	—	(652)	(862)
增加	665	2,974	5,065	8,704
於二零一五年一月三十一日之結餘	1,876	25,537	36,282	63,695

撥備為董事對最高或然負債的最佳估計。董事認為，按照報告日期彼等所得獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。

稅務爭議撥備

本集團的主要稅務爭議如下。

於二零零五年十二月三十日，PRADA spa(對於已納入PRADA spa的公司，指Genny spa及Byblos spa，為「Genny」及「Byblos」業務各自的買方)接獲兩份就二零零二年財政年度增值稅的評稅通知書。評稅是有關出售「Genny」及「Byblos」業務，有關部門嘗試將其視為分別出售該兩個品牌。評稅總額約為21百萬歐元。本公司在一級及二級上訴中得直。稅務局隨後宣佈向最高上訴法院提出上訴，本公司就此提出反上訴。二零一四年並無任何進一步的發展。

二零零六年八月四日，PRADA spa(對於IPI Italia spa，指已納入PRADA spa的公司，為「Genny」業務的賣方)因被指未有就「Genny」品牌價值出具「本身發票」，接獲有關二零零二年增值稅罰款的通知書，罰款合共5.7百萬歐元。儘管該公司就該申索提出抗辯，因本公司向兩級提出訴訟但均未成功，本公司於二零零七年十月九日接獲罰款通知。最終，本公司向最高上訴法院提出進一步上訴，稅務局就此提出反上訴。於二零一四年並無進一步發展。

二零一二年五月，意大利海關當局經參考在特定情況下用於評估進口產品的方法，開始針對PRADA spa就二零零七年至二零一一年稅務年度作出審核；PRADA spa提供一切所需文件。值得注意的是，於二零一二年三月，本公司向羅馬意大利中部海

關當局提出裁決請求，以按相同事宜作出裁決，於二零一三年，其向公訴人及海關總署提交兩份說明函件。海關當局暫緩判決，直至完成刑事訴訟。雖然PRADA spa於二零一四年八月及九月收到海關當局兩份有關二零一零年的經修訂評稅通知書，亦於二零一五年一月三十一日後收到就上述稅務年度所評額外關稅的付款要求，但董事認為毋須作出任何撥備。事實上，該公司已就經修訂評稅通知書提交其意見，並提出暫停收回付款要求的請求。其亦須於法律規定的最後期限前提起上訴。

於二零一二年、二零一三年及二零一四年十月，意大利稅務局拒絕PRADA spa於二零一零年至二零一三年稅務年度不對其荷蘭分控股公司PRADA Far East bv採用意大利受控外國公司規定(受控外國公司)的請求。為降低於評稅時受到額外罰款的風險，PRADA spa支付約64百萬歐元，包括於二零一二收益表入賬的42百萬歐元及於二零一三年收益表入賬的22百萬歐元(計入稅項)。已付金額遵循「自願更正報稅表(*ravvedimento operoso*)」程序，代表PRADA spa就PRADA Far East bv的應課稅收入在意大利應繳納的稅項。二零一三年的應付稅項未予支付，乃由於入賬付款所產生的信貸。於二零一二年、二零一三年、二零一四年十月及二零一四年五月，就於財政黑名單的國家營運的其他集團附屬公司而言，意大利稅務局亦認為PRADA spa於二零一零年至二零一四年稅務年度不採用受控外國公司規定的請求無法接受。於二零一三年、二零一四年、二零一五年一月及二零一四年七月，PRADA spa向羅馬省級稅務委員會提出上訴，內容有關拒絕PRADA Far East bv的請求及宣佈無法接受其他「黑名單」公司的呈請；其亦要求償還已支付PRADA Far East bv的金額。

於二零一四年二月，法國稅務局對PRADA Retail France於二零一零年、二零一一年及二零一二年稅務年度的直接徵稅及增值稅開始進行調查。該項調查於二零一四年七月完成，有關稅務局於二零一四年十月最終確定建議對所宣佈的應課稅收入進行調整，該公司已接受並通過計提撥備2.6百萬歐元於財務報表悉數確認該項調整。

除非有明確說明並無作出撥備，否則董事(在稅務顧問的意見支持下)認為就上述稅務爭議而於二零一五年一月三十一日入賬的合共25.5百萬歐元的撥備，乃本集團可能被要求履行的責任的最佳估計。

訴訟撥備

於二零一五年一月三十一日訴訟撥備金額為1.9百萬歐元，主要關於與本集團的供應商及前度僱員的糾紛以及與政府機構就社會貢獻的糾紛。

風險其他撥備

於二零一五年一月三十一日的「風險其他撥備」為36.3百萬歐元，主要與將根據租賃協議持有的商業物業回復至其原始狀況的合約責任有關。

27. 其他非流動負債

「其他非流動負債」為128.8百萬歐元(於二零一四年一月三十一日為99百萬歐元)，主要指就商業租賃成本按直線基準確認的負債。負債增加主要是由於擴展零售網絡所致。

28. 股東權益－集團

本集團的股東權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	1,790,771	1,446,923
精算儲備	(13,481)	(11,452)
公允值儲備	11,115	4,108
現金流量對沖儲備	(35,323)	3,699
換算儲備	130,996	(49,438)
期內收入淨額	450,730	627,785
總計	3,000,737	2,687,554

股本

二零一五年一月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa持有，其餘則於香港聯交所主板浮動。

股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零一四年一月三十一日並無變化。

換算儲備

該儲備的變動與綜合入賬公司的財務報表外幣換算有關。儲備由二零一四年一月三十一日的負數49.4百萬歐元轉變為二零一五年一月三十一日的正數131百萬歐元。該變動(180.4百萬歐元)的主要原因在於尤其是在年內下半年度港元、美元及英鎊兌歐元較期初匯率不斷升值，升值幅度分別為16.5%、16.4%及8.6%。

其他儲備

於二零一五年一月三十一日，其他儲備為1,791百萬歐元。較二零一四年一月三十一日增加344百萬歐元，此乃由於上一年度分配收入淨額(627.8百萬歐元)及向PRADA spa股東分派股息(281.5百萬歐元)所致。

年內淨收入

本集團年內淨收入為450.7百萬歐元(截至二零一四年一月三十一日止十二個月為627.8百萬歐元)。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益可能須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情於本公司網站 (www.pradagroup.com) 登載的《稅務小冊子》提供。

29. 股東權益 – 非控制股東權益

下表列示截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止年度非控制股東權益的股東權益變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
年初結餘	13,986	10,470
匯兌差額	2,085	93
股息	(9,378)	(6,634)
年內淨收入	8,488	10,020
精算儲備	(3)	(3)
向附屬公司注資	2,125	40
收購 Marchesi Angelo srl	107	—
年末結餘	17,410	13,986

非控股股東向附屬公司注資達 2.1 百萬歐元，包括 Pellettieri d' Italia Srl (0.3 百萬歐元)、Prada Saudi Arabia ltd (1.3 百萬歐元) 及 PSC sas (0.5 百萬歐元) 有關。

30. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自產品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
銷售淨額	3,513,436	3,548,207
特許權費	38,260	39,140
總計	3,551,696	3,587,347

按品牌、分銷渠道、地域及產品劃分的收益淨額的明細說明載於財務回顧。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月，許可合約產生特許權費收入為 38.3 百萬歐元，較去年錄得的 39.1 百萬歐元減少 2.2%，完全是由於年內終止少數許可權而自此並無錄得收益。眼鏡的業績表現良好，較二零一三年增長 6.3%。

31. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
採購原材料及生產成本	971,527	848,675
物流成本、稅項及保險	204,112	193,095
存貨變動	(174,522)	(103,072)
總計	1,001,117	938,698

按絕對值計，銷售成本由二零一三年的938.7百萬歐元增至二零一四年的1,001.1百萬歐元。其佔收益淨額的百分比亦由二零一三年的26.2%增至二零一四年的28.2%。由此得出的毛利率下降主要是由於不同產品組合及不利的平均外匯趨勢。

32. 營運開支

營運開支分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比
產品設計及開發成本	132,583	3.7%	129,807	3.6%
廣告及傳訊成本	170,562	4.8%	171,966	4.8%
銷售成本	1,340,832	37.8%	1,212,065	33.8%
一般及行政成本	205,051	5.8%	195,574	5.5%
總計	1,849,028	52.1%	1,709,412	47.7%

營運開支由二零一三年的1,709.4百萬歐元升至二零一四年的1,849百萬歐元，增加8.2%，而佔收益淨額的百分比由二零一三年的47.7%增至52.1%。

產品設計及開發成本以及廣告及傳訊成本與二零一三年相比基本保持不變。廣告及傳訊成本總額170.6百萬歐元乃由於本公司決定繼續投資於旨在提升品牌及加強客戶關係的商業活動及旨在包含成本以降低利潤率壓力的活動。

銷售成本由二零一三年的1,212.1百萬歐元增至二零一四年的1,340.8百萬歐元，主要由於直營店網絡的持續擴張及續新。該等成本佔收益淨額的百分比由33.8%升至37.8%。

一般及行政成本(包括與業務支持架構有關的成本)由195.5百萬歐元增至205.1百萬歐元，佔收益淨額的比率由5.5%增至5.8%。

按「國際會計準則第1號財務報表呈列」所規定，下表列示計入運營成本的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
折舊、攤銷及減值	240,655	192,681
勞工成本	542,042	493,602
可變動租金	312,011	297,550
固定租金	261,003	245,498
總計	1,355,711	1,229,331

33. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(12,891)	(9,548)
利息開支國際會計準則第19號	(400)	(12)
利息收入	3,314	3,576
匯兌收益／(虧損)－已變現	8,854	(9,128)
匯兌收益／(虧損)－未變現	(30,045)	1,448
其他財務開支	(3,136)	(3,693)
總計	(34,304)	(17,357)

由於平均銀行借款增加，借款的利息開支相較二零一三年有所增加。同時，儘管流動資金的平均水平較高，但利息收入因回報率低於去年而減少，尤其是根據本集團流動資金投資指引作出的低風險投資。匯兌虧損主要指就於報告日期的財務狀況而言歐元兌美元、港元及瑞士法郎的匯率波動。

34. 投資所得股息

於二零一五年一月三十一日，本集團持有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%權益(與去年相同)。於二零一四年，自上述公司收取的股息為455,000歐元(二零一三年: 1,016,000歐元)。

35. 所得稅

所得稅分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
即期稅項	252,712	320,176
遞延稅項	(44,228)	(35,085)
所得稅	208,484	285,091

按絕對值計，年內的稅務負擔低於去年(由285.1百萬歐元減至208.5百萬歐元)，但按所得稅總額佔除稅前收入的百分比計則與去年一致(由二零一三年的30.9%至二零一四年的31.2%)。

下表列示本集團實際稅率與母公司PRADA spa的理論稅率的對賬：

	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
集團加權平均理論稅率	27.2%
不可扣稅／應課稅的收入和開支	1.5%
動用結轉稅務虧損的稅務影響	-0.2%
去年稅率	0.9%
預扣稅	1.8%
集團實際稅率	31.2%

遞延稅項資產及遞延稅項負債淨額變動載列於下表：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
年初結餘	158,574	120,421
匯兌差額	21,549	(4,763)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	13,795	6,303
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	306	1,418
其他變動	897	110
收益表期內遞延稅項	44,228	35,085
年末結餘	239,349	158,574

下表列示按性質分類的遞延稅項資產及負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一五年一月三十一日		二零一四年一月三十一日	
	遞延稅項資產	遞交稅項負債	遞延稅項資產	遞交稅項負債
存貨	137,815	—	95,240	130
應收款項及其他資產	506	1,541	451	1,582
非流動資產使用年期	54,478	13,248	46,197	13,249
收購產生的遞延稅項	—	21,787	—	22,666
風險／應計開支撥備	47,627	2,436	37,456	2,151
不可扣稅／應課稅的開支／收入	10,896	1,795	6,752	370
稅項虧損結轉	5,411	—	6,945	—
衍生金融工具	12,577	—	81	1,396
長期僱員福利	10,041	507	7,364	151
其他	1,632	320	759	976
總計	280,983	41,634	201,245	42,671

二零一五年一月三十一日稅項虧損結轉分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
五年內到期	9,173
五年後到期	41,696
可無限期結轉	65,065
稅項虧損結轉總額	115,934

董事已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產的評估，當中考慮了與各附屬公司商業活動有關的整體宏觀經濟環境及發展。

36. 每股盈利及股息

每股盈利

每股盈利按股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	450,730,284	627,784,659
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股盈利(以歐元計)，按普通股加權平均數計算	0.176	0.245

每股股息

PRADA spa董事會建議派付截至二零一五年一月三十一日止十二個月的末期股息281,470,640歐元(或每股11歐仙)。

於截至二零一五年一月三十一日止年度，經二零一四年五月二十二日就批准截至二零一四年一月三十一日止年度的財務報表舉行的股東週年大會批准，本公司分派股息281,470,640歐元。

股息付款及由於按意大利普通預扣稅率計算向透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人支付的全部股息而產生的有關意大利預扣稅負債(11.3百萬歐元)，已於二零一五年一月三十一日前最終確定。

於過往三年已付股息的詳情載列如下：

	截至二零一四年 一月三十一日 財務報表	截至二零一三年 一月三十一日 財務報表	截至二零一二年 一月三十一日 財務報表
已付股息總額(歐元)	281,470,640	230,294,160	127,941,200
每股股息(歐元)	0.11	0.09	0.05
股東大會批准日期	二零一四年 五月二十二日	二零一三年 五月二十三日	二零一二年 五月二十二日
派付日期	二零一四年六月	二零一三年六月	二零一二年六月

37. 其他資料

截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止十二個月按職能劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
生產	2,013	1,897
產品設計及開發	973	903
廣告及傳訊	115	113
銷售	7,866	7,000
一般及行政服務	995	903
總計	11,962	10,816

僱員薪酬

截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按職能分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
生產	96,905	90,343
產品設計及開發	66,783	61,350
廣告及傳訊	12,066	12,274
銷售	376,724	338,239
一般及行政服務	86,469	81,739
總計	638,947	583,945

截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按性質分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
工資及薪金	482,826	440,254
離職後福利	29,105	27,991
社會供款	104,544	94,543
其他	22,472	21,157
總計	638,947	583,945

母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日 的金額	可能用途	可分派金額	過去三年 用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047		
法定儲備	51,177	B			
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899		
保留盈利	349,862	A, B, C	301,373	—	393,235
現金流量對沖儲備	(27,973)				
可分派金額			894,319		393,235

A 股本增加
B 彌補虧損
C 可分派予股東

根據《意大利民事法典》第 2431 條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到股本的 20% 時方可全數分派。保留盈利的不可分派部分 20,516 百萬歐元指根據 38/2005 號法令第 7 條項下的受限制儲備，而進一步減少 27,973 百萬歐元相等於現金流量對沖儲備的負值。

匯率

於二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日以其他貨幣編製的綜合財務狀況表及收益表所用的兌歐元匯率載列如下：

貨幣	平均匯率	上年度平均匯率	年末匯率	年初匯率
美元	1.313	1.331	1.131	1.352
加元	1.460	1.382	1.432	1.513
英鎊	0.801	0.849	0.751	0.821
瑞士法郎	1.203	1.231	1.047	1.222
澳元	1.464	1.399	1.454	1.552
韓圓	1,383.862	1,457.043	1,246.540	1,464.230
日圓	140.037	131.593	133.080	138.130
港元	10.179	10.325	8.764	10.479
新加坡元	1.669	1.670	1.529	1.728
泰銖	42.614	41.225	37.055	44.599
新台幣	39.909	39.623	35.582	40.945
俄羅斯盧布	53.420	42.802	79.925	47.748
捷克克朗	27.566	26.148	27.797	27.500
澳門元	10.484	10.635	9.027	10.812
人民幣	8.106	8.165	7.064	8.192
新西蘭元	1.590	1.625	1.557	1.668
林吉特	4.320	4.223	4.110	4.525
土耳其里拉	2.882	2.587	2.758	3.074
巴西雷亞爾	3.108	2.911	3.011	3.283
墨西哥比索	17.588	17.056	16.838	18.161
阿聯酋迪拉姆	4.821	4.889	4.152	4.964
烏克蘭赫里納	16.331	10.639	18.283	10.877
摩洛哥迪拉姆	11.145	11.182	10.837	11.214
科威特第納爾	0.375	0.378	0.334	0.382
丹麥克朗	7.453	7.458	7.444	7.462
瑞典克朗	9.144	8.669	9.361	8.851
哈薩克斯坦堅戈	238.559	203.031	209.180	210.750
卡達亞爾	4.780	4.846	4.127	4.923
印度盧比	80.067	78.946	70.113	84.688

獨立核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A. 及其網絡公司審核截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止財務報表(連同非核數服務)的應計費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一五年一月三十一日止十二個月	截至二零一四年一月三十一日止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	PRADA spa	480	473
審核服務	Deloitte & Touche S.p.A.	附屬公司	174	209
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,210	1,047
應計審核費用總額			1,864	1,729
有關 130 百萬歐元債券的質疑函	Deloitte 網絡/ Deloitte & Touche S.p.A.	PRADA spa	—	175
稅務意見	Deloitte 網絡/ Deloitte & Touche S.p.A.	PRADA spa	14	26
稅務意見	Deloitte 網絡	附屬公司	181	235
證明銷售額	Deloitte 網絡/ Deloitte & Touche S.p.A.	附屬公司	24	9
其他	Deloitte 網絡	PRADA spa 及 附屬公司	60	30
應計非審核費用總額			279	475
實報實銷開支			50	74
應計獨立核數師酬金總額			2,193	2,278

審核服務應計的費用總額由二零一三年的1,729,000歐元增至二零一四年的1,864,000歐元。該增加主要是由於新委任核數師公司以向新註冊成立的公司提供服務及由於應用合約上協定的參數(如與通脹掛鈎的增長)所致。

38. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零一五年一月三十一日止年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	總計
Carlo Mazzi	1,020	—	—	84	24	1,128
Miuccia Prada Bianchi	1,000	10,700	2,502 (*)	—	21	14,223
Patrizio Bertelli	1,000	6,000	6,244 (*)	—	21	13,265
Donatello Galli	40	411	155	38	193	837
Alessandra Cozzani	40	178	80	13	96	407
Gaetano Micciché	40	—	—	—	—	40
Gian Franco Oliviero Mattei	140	—	—	—	13	153
Giancarlo Forestieri	60	—	—	—	9	69
廖勝昌	60	—	—	—	12	72
總計	3,400	17,289	8,981	135	389	30,194

(*) 花紅及其他獎勵分別包括以 Patrizio Bertelli 及 Miuccia Prada Bianchi 為受益人的其他長期福利 2,494,000 歐元及 2,501,000 歐元。根據國際會計準則第 19 號的規定，所示款項反映精確估值的影響。有關其他長期福利的進一步資料載於附註 25。

截至二零一四年一月三十一日止年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	總計
Carlo Mazzi	302	—	—	82	13	397
Miuccia Prada Bianchi	1,000	9,700	4,057(*)	—	20	14,777
Patrizio Bertelli	1,000	6,000	7,991(*)	—	20	15,011
Donatello Galli	40	306	205	38	175	764
Alessandra Cozzani	3	170	108	13	97	391
Gaetano Micciché	40	—	—	—	—	40
Gian Franco Oliviero Mattei	140	—	—	—	12	152
Giancarlo Forestieri	60	—	—	—	9	69
廖勝昌	60	—	—	—	11	71
Marco Salomoni	55	—	—	—	—	55
總計	2,700	16,176	12,361	133	357	31,727

(*) 花紅及其他獎勵分別包括以 Patrizio Bertelli 及 Miuccia Prada Bianchi 為受益人的其他長期福利 3,991,000 歐元及 4,057,000 歐元。根據國際會計準則第 19 號的規定，所示款項反映精確估值的影響。有關其他長期福利的進一步資料載於附註 25。

行政總裁 Miuccia Prada Bianchi 截至二零一五年一月三十一日止十二個月的「薪酬及其他福利」及「花紅及獎勵」屬於上市規則第十四 A 章的適用範圍，原因為其合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，此持續關連交易的全面披露載於 PRADA spa 日期為二零一二年四月二十七日及二零一三年四月五日的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

行政總裁 Patrizio Bertelli 截至二零一五年一月三十一日止十二個月的「薪酬及其他福利」及「花紅及獎勵」屬於上市規則第十四 A 章的適用範圍，原因為其合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東披露規定。根據上市規則規定，此持續關連交易的全面披露載於 PRADA spa 日期為二零一二年四月二十七日及二零一三年四月五日的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

五名最高薪酬人士薪酬

在這兩年，本集團五名最高薪酬人士包括兩名董事。截至二零一五年一月三十一日止十二個月，五名最高薪酬人士其餘的三名及截至二零一四年一月三十一日止期間五名最高薪酬人士其餘的三名如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	9,463	8,311
花紅及其他獎勵	2,245	3,625
非金錢福利	181	147
退休金／社保、保健及 TFR 供款	361	343
總計	12,250	12,426

五名最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
少於 12,500,000 港元	—	—
介乎 12,500,000 港元至 20,000,000 港元	2	2
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	3	3

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	17,968	15,529
花紅及其他獎勵	5,691	7,573
非金錢福利	2,421	2,197
退休金／社保、保健及 TFR 供款	3,141	3,329
總計	29,221	28,628

於二零一五年一月三十一日有 35 名高級管理人員，較二零一四年一月三十一日的合共 36 名少 1 名。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
少於 4,000,000 港元	6	8
介乎 4,000,000 港元至 8,000,000 港元	25	23
介乎 8,000,000 港元至 16,000,000 港元	3	4
介乎 16,000,000 港元至 50,000,000 港元	—	—
超過 50,000,000 港元	1	1
個人總數	35	36

39. 關聯方交易

本集團與根據「國際會計準則第 24 號關聯方披露」合資格作為關聯方的人士訂立交易。該等交易主要指買賣貨品、提供服務、授出及獲得貸款，以及贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列示財務狀況報表及收益表內各項目的關聯方交易詳情。下表顯示與各關聯方有關的金額及各列項目有關的總額。

二零一五年一月三十一日財務狀況報表金額

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 母公司及 關聯方的 款項及墊款 — 即期	應收 母公司及 關聯方的 款項及墊款 — 非即期	應付 貿易賬款	應付 母公司及 關聯方的 款項 — 即期	應付 母公司及 關聯方的 款項 — 非即期
PRADA Holding bv	160	5	—	1	—	—
其他應付款項—PRADA Holding bv 控制的其他公司	—	—	—	—	—	—
EXHL Italia srl	—	—	—	—	—	—
其他關聯方	36,761	3,235	17,429	26,442	3,083	13,384
DFS Hawaii	—	—	—	707	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	—	57	—	—
DFS Cotai ltd	89	—	—	1,478	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	—	49	—	—
F.lli Prada srl (特許權)	29,291	—	—	2,639	322	—
F.lli Prada spa (Galleria) (*) (***)	912	—	3,174	—	—	—
Al Tayer Travels	—	—	—	51	—	—
Al Tayer Insignia llc	—	—	—	88	2,371	—
Al Tayer Logistics	—	—	—	—	—	—
Al Tayer Motors	—	—	—	1	—	—
Al Tayer Trends	13	—	—	—	—	—
Danzas llc UAE	—	—	—	27	112	—
Rubaiyat Modern Lux Prod ltd	2,342	—	—	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1,294	—	—	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	721	11	12,379	154	21	—
Aati Contracs	—	—	—	—	—	—
Stiching Fondazione Prada	526	25	—	36	32	—
Stiching Prada	354	—	—	—	—	—
Progetto Prada Arte srl	355	88	741	1,784	211	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**) (***)	566	—	1,135	—	—	—
HMP srl	8	—	—	—	—	—
PRA 1 srl	—	90	—	75	—	—
Premiata srl	182	—	—	2,211	—	—
Friuli 64 srl	—	—	—	151	—	—
SPELM sa	—	—	—	183	—	—
La Mazza srl	105	—	—	867	—	—
Conceria Superior spa	1	—	—	12,418	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	82	—	—	—	—
Chora srl	—	2,924	—	3,233	—	—
FinReta srl	—	—	—	190	—	13,384
Pelletteria Reta srl	—	15	—	38	13	—
其他	2	—	—	5	1	—
PRADA spa 的董事會成員	—	—	—	143	—	—
PRADA spa 一名董事的親屬	—	—	—	432	—	—
於二零一五年一月三十一日總計	36,921	3,240	17,429	27,018	3,083	13,384

(*) 就 Fratelli Prada spa 確認的應收非即期款項 3,174,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議時的遞延租金收入。

(**) 就 Progetto Prada Arte srl 確認的應收非即期款項 1,135,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議時的遞延租金收入。

(***) 應收款項 912,000 歐元指 Fratelli Prada spa 根據 Fratelli Prada spa 與 PRADA spa 訂立的業務管理協議在位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業開展零售業務而應付 PRADA spa 的業務管理費。

(****) 應收款項 566,000 歐元指 Progetto Prada Arte srl 根據 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議就使用位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業的部分租金開支。

二零一四年一月三十一日財務狀況報表金額

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 母公司及 關聯方的 款項及墊款 —即期	應收 母公司及 關聯方的 款項及墊款 —非即期	應付 貿易賬款	應付 母公司 關聯方的 款項 —即期	應付 母公司 及關聯方的 款項 —非即期
PRADA Holding bv	—	356	—	—	136	—
其他應付款項 – PRADA Holding bv 控制的其他公司	—	36	—	—	—	—
Prapar Corporation	—	—	—	—	—	—
EXHL Italia srl	—	36	—	—	—	—
其他關聯方	30,333	5,601	1,487	10,727	4,758	13,247
DFS Hawaii	—	—	—	775	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	—	81	—	—
DFS Cotai ltd	25	—	—	1,766	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	—	63	—	—
F.lli Prada spa (特許權)	25,457	1	—	2,379	323	—
F.lli Prada spa (Galleria) (*) (***)	1,335	—	851	—	—	—
Al Tayer Travels	—	—	—	11	—	—
Al Tayer Insignia llc	18	—	—	32	4,130	—
Al Tayer Logistics	—	—	—	—	—	—
Al Tayer Motors	—	—	—	2	—	—
Al Tayer Trends	11	—	—	—	—	—
Al Tayer Group llc	—	3	—	32	—	—
Danzas llc UAE	—	—	—	—	127	—
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1,299	—	—	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	164	2,008	—	154	21	—
Aati Contracs	—	—	—	—	—	—
Stiching Fondazione Prada	—	625	—	—	61	—
Stiching Prada	—	206	—	—	—	—
Progetto Prada Arte srl	—	2,492	—	—	81	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**) (****)	876	—	637	—	—	—
Gipafin srl	—	6	—	—	—	—
Granello sa	—	166	—	—	—	—
HMP srl	—	8	—	—	—	—
Prada America's Cup srl	—	—	—	—	—	—
PRA 1 srl	983	—	—	—	—	—
Premiata srl	94	—	—	1,951	—	—
La Mazza srl	71	—	—	511	—	—
Calzaturificio Mazza Graziano	—	—	—	61	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	81	—	—	—	—
Secva srl	—	—	—	2,707	—	—
PRADA Arte bv	—	—	—	—	—	—
FinReta srl	—	—	—	140	—	13,247
Pelletteria Reta srl	—	—	—	61	13	—
其他	—	5	—	1	2	—
PRADA spa 的董事會成員	—	—	—	143	—	—
PRADA spa 一名董事的親屬	—	—	—	341	—	—
於二零一四年一月三十一日總計	30,333	5,993	1,487	11,211	4,894	13,247

(*) 就 Fratelli Prada spa 確認的應收非即期款項 851,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議時的遞延租金收入。

(**) 就 Progetto Prada Arte srl 確認的應收非即期款項 637,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議時的遞延租金收入。

(***) 應收款項 1,335,000 歐元指 Fratelli Prada spa 根據 Fratelli Prada spa 與 PRADA spa 訂立的業務管理協議在位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業開展零售業務而應付 PRADA spa 的業務管理費。

(****) 應收款項 876,000 歐元指 Progeto Prada Arte srl 根據 PRADA spa 與 Progeto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議就使用位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業的部分租金開支。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月的收益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政及 銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
PRADA Holding spa	—	—	(129)	—	—	—
PRADA Holding spa 控制的其他公司	—	—	(6)	—	—	—
EXHL Italia	—	—	(6)	—	—	—
其他關聯方	36,858	28,677	35,940	1,283	22	152
F.lli Prada spa (特許權)	36,848	95	(2,264)	1,116	—	—
F.lli Prada spa (Galleria) (*)	—	—	(4,645)	—	—	—
Danzas Ilc	—	1,272	215	—	—	—
DFS Hawaii	—	—	4,503	—	—	—
DFS New Zealand Ltd	—	—	474	—	—	—
Rubaiyat Modern Lux Prod Ltd	—	—	(2,172)	167	—	—
DFS Cotai Ltd	—	—	8,338	—	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	304	—	—	—
Al Tayer Travels	—	13	431	—	—	—
Al Tayer Group Ilc	—	—	30	—	—	—
Al Tayer Insignia Ilc	—	77	268	—	—	—
Al Tayer Motors	—	—	2	—	—	—
Al Sanam Rent a Car Ilc	—	—	8	—	—	—
Chora srl	—	—	3,156	—	—	15
Luna Rossa Challenge 2013 NZ Ltd	—	—	6	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	8	—	12,157	—	3	—
HMP srl	—	—	35	—	—	—
Stiching Fondazione Prada	—	—	6,700	—	—	—
Progetto Prada Arte srl	2	229	(435)	—	19	—
Progetto Prada Arte srl (贊助)	—	—	7,940	—	—	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**)	—	—	(1,517)	—	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	—	505	—	—	—
Premiata srl	—	5,786	—	—	—	—
La Mazza srl	—	1,715	3	—	—	—
SPELM sa	—	—	242	—	—	—
Friuli 64 srl	—	—	690	—	—	—
PRA 1 srl	—	—	797	—	—	—
LUDO srl	—	—	(3)	—	—	—
Conceria Superior spa	—	18,730	34	—	—	—
Fin_Reta srl (***)	—	531	120	—	—	137
Pelletteria Reta srl	—	220	9	—	—	—
其他	—	9	9	—	—	—
PRADA spa 一名董事的親屬	—	—	652	—	—	—
於二零一五年一月三十一日總計	36,858	28,677	36,457	1,283	22	152

(*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 2,324,000 歐元)。

(**) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 498,000 歐元)。

(***) 利息開支指根據應用於協定設立使用權的貼現長期負債的實際利率計算的本年度開支。

截至二零一四年一月三十一日止十二個月的收益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許 權費收入	利息收入	利息開支
PRADA Holding bv	—	—	(70)	—	—	—
PRADA Holding bv 控制的其他公司	—	—	(6)	—	—	—
EXHL Italia	—	—	(6)	—	—	—
其他關聯方	47,872	10,607	53,410	1,424	10	78
F.lli Prada spa(特許權)	47,986	973	(3,621)	1,424	—	—
F.lli Prada spa (Galleria) (*)	—	—	(2,186)	—	—	—
Danzas llc	—	1,133	96	—	—	—
DFS Hawaii	(1)	—	4,644	—	—	—
DFS New Zealand ltd	—	—	572	—	—	—
DFS Australia Pty Ltd	—	—	—	—	—	—
DFS Cotai ltd	—	—	8,533	—	—	—
DFS Venture Singapore pte ltd	—	—	504	—	—	—
Al Tayer Travels	—	3	330	—	—	—
Al Tayer Group llc	—	—	46	—	—	—
Al Tayer Insignia llc	—	78	129	—	—	—
Al Tayer Trends	—	39	146	—	—	—
Al Tayer Logistics	—	—	14	—	—	—
Al Tayer Motors	—	—	5	—	—	—
Al Sanam Rent a Car llc	—	—	13	—	—	—
Secva srl	—	—	2,734	—	—	10
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1	(15)	30,277	—	—	—
Luna Rossa Challenge 2013 srl	(115)	—	2,331	—	—	—
HMP srl	—	—	242	—	2	—
Stitching Fondazione Prada	2	—	3,582	—	—	—
Progetto Prada Arte srl(贊助)	—	(32)	5,056	—	—	—
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**)	—	—	(1,510)	—	—	—
Peschiera Immobiliare srl	—	—	497	—	8	—
Premiata srl	—	6,222	—	—	—	—
Calzaturificio Mazza Graziano	—	—	600	—	—	—
La Mazza srl	—	1,746	3	—	—	—
Gipafin srl	—	—	(35)	—	—	—
PRADA Arte bv	—	—	(5)	—	—	—
PRA 1 srl	—	—	354	—	—	—
Fin_Reta srl (***)	—	248	58	—	—	68
Pelletteria Reta srl	—	213	1	—	—	—
其他	(1)	(1)	—	—	—	—
PRADA spa 的一名董事會成員 的親屬	—	—	734	—	—	—
於二零一四年一月三十一日總計	47,872	10,607	54,068	1,424	10	78

(*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 851,000 歐元)。

(**) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 637,000 歐元)。

(***) 利息開支指根據應用於協定設立使用權的貼現長期負債的實際利率計算的本年度開支。

上表根據「國際會計準則第 24 號關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。如下所示，部分該等交易須遵守香港聯交所上市規則。

與關聯方「Fratelli Prada spa—特許權」的交易指 Prada 集團與 Fratelli Prada spa 就位於米蘭的 Prada 店舖的特許權協議進行的交易。截至二零一五年一月三十一日止十二

個月所呈報的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年一月二十九日的PRADA spa的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

與關聯方「Fratelli Prada spa – Galleria」的交易指Prada集團與Fratelli Prada spa就Fratelli Prada spa使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele物業以進行零售業務的業務管理協議而進行的交易。截至二零一五年一月三十一日止十二個月所披露的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年一月二十九日的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl – Galleria」的交易指Prada集團與Progetto Prada Arte srl就Progetto Prada Arte srl使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele物業以進行文化活動的暫時業務夥伴協議而進行的交易。截至二零一五年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年一月二十九日的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl – 贊助」的交易指Prada集團與Progetto Prada Arte srl於履行由Progetto Prada Arte srl進行的文化活動的贊助協議時進行的交易。截至二零一五年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，因為該等交易合資格作為關連交易，須遵守申報及披露規定，惟豁免獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一四年二月二十七日的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月所呈報的與關聯方Luna Rossa Challenge 2013 srl的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及公告規定，惟豁免獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一四年二月二十七日的公告，而概要更新資料於本二零一四年年報的企業管治一節呈報。

除「不獲豁免持續關連交易」、「不獲豁免關連交易」及附註38所呈報的「兩名行政總裁薪酬」外，並無於綜合財務報表中呈報的其他交易符合上市規則第十四A章所規定的

「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘其符合上述第十四A章的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四A章所載有關申報、披露、及獨立股東批准的規定。

40. 承擔

經營租賃

於二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
一年內	406,528	321,342
一年至五年	1,228,000	981,601
五年以上	850,197	874,073
總計	2,484,725	2,177,016

二零一四年報告期的經營租賃承擔包括有關零售物業的租賃協議的2,398百萬歐元(二零一三年：2,095百萬歐元)。

經營租賃承擔增加主要是由於使用歐元以外貨幣的國家增多所致。

於收益表入賬的有關截至二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日止十二個月的租賃協議的款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
最低固定租賃開支	261,003	247,814
可變租賃開支	312,011	297,550
總計	573,014	545,364

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

於二零一五年一月三十一日及二零一四年一月三十一日，本集團所擁有的物業於當時經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
一年內	13,471	13,303
一年至五年	50,277	49,770
五年以上	95,427	105,094
總計	159,175	168,167

未來租金收入主要與關聯公司Fratelli Prada spa根據其與PRADA spa訂立的業務管理協議取得的收入有關。

融資租賃

「物業、廠房及設備」包括按下列融資租賃持有的資產：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一四年 一月三十一日 止十二個月
土地及樓宇	—	7,836
傢俬及裝置	—	—
其他有形資產	23	67
累計折舊	(21)	(1,728)
總計	2	6,175

按融資租賃持有的土地及樓宇減少乃由於支付過往根據融資租賃持有的土地及樓宇的購買選擇權價格。

其他承擔

於二零一五年一月三十一日，本集團並無任何具約束力的購買承擔。

41. 可比較收益表及財務狀況表的資料

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日	二零一二年 一月三十一日	二零一一年 一月三十一日
收益淨額	3,551,696	3,587,347	3,297,219	2,555,606	2,046,651
毛利率	2,550,579	2,648,649	2,376,541	1,828,025	1,387,888
經營收入(EBIT)	701,551	939,237	889,781	628,935	418,387
集團淨收入	450,730	627,785	625,681	431,929	250,819
總資產	4,738,877	3,888,292	3,385,279	2,943,568	2,366,015
總負債	1,720,730	1,186,752	1,054,787	1,112,601	1,155,877
集團股東權益總額	3,000,737	2,687,554	2,320,022	1,822,743	1,204,350

42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
意大利						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		生產/分銷/ 集團控股公司
Artisans Shoes srl (*)	歐元	1,000	66.70	意大利 蒙特格蘭納羅	09/02/1977	生產
IPI Logistica srl (*)	歐元	600	100.00	意大利米蘭	26/01/1999	服務公司
PRADA Stores srl (*)	歐元	520	100.00	意大利米蘭	11/04/2001	零售/分控股公司
Church Italia srl	歐元	51	100.00	意大利米蘭	31/01/1992	分銷/零售
Pellettieri d' Italia srl (*)	歐元	100	60.00	意大利米蘭	10/07/2013	生產
Marchesi Angelo srl (*)	歐元	23	80.00	意大利米蘭	10/07/2013	服務公司 - 糕點
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd	英鎊	5,000	100.00	英國倫敦	07/01/1997	零售
PRADA Germany gmbh	歐元	215	100.00	德國慕尼黑	20/03/1995	零售
PRADA Austria gmbh	歐元	40	100.00	奧地利維也納	14/03/1996	零售
PRADA Spain sa	歐元	240	100.00	西班牙馬德里	14/05/1986	零售
PRADA Retail France sas	歐元	4,000	100.00	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company (*)	歐元	2,850	100.00	希臘雅典	19/12/2007	零售
PRADA Monte-Carlo sam	歐元	150	100.00	摩納哥 蒙地卡羅	25/05/1999	零售
PRADA sa (*)	歐元	31	100.00	盧森堡	29/07/1994	服務公司/ 商標擁有人
PRADA Company sa	歐元	3,204	100.00	盧森堡	12/04/1999	服務公司
PRADA Far East bv (*)	歐元	20	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	27/03/2000	分控股公司/ 服務公司/零售
Church Denmark aps	丹麥克朗	50	100.00	丹麥哥本哈根	13/03/2014	零售
Church Holding UK plc (*)	英鎊	78,126	100.00	英國北安普敦	22/07/1999	分控股公司
Church France sa	歐元	241	100.00	法國巴黎	01/06/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100.00	英國北安普敦	16/07/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland sa	瑞士法郎	100	100.00	瑞士盧加諾	29/12/2000	零售
Church & Co. Ltd	英鎊	2,811	100.00	英國北安普敦	16/01/1926	分控股公司/ 生產及分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100.00	英國北安普敦	06/03/1954	商標擁有人
Church English Shoes sa	歐元	75	100.00	比利時 布魯塞爾	25/02/1963	零售
PRADA Czech Republic sro (*)	捷克克朗	2,500	100.00	捷克共和國 布拉格	25/06/2008	零售
PRADA Portugal. Unipessoal lda (*)	歐元	5	100.00	葡萄牙里斯本	07/08/2008	零售
PRADA Rus Ilc (*)	盧布	250	100.00	俄羅斯莫斯科	07/11/2008	零售
Church Spain sl	歐元	3	100.00	西班牙馬德里	06/05/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ticaret Limited Sirketi (*)	土耳其里拉	41,000	100.00	土耳其伊斯坦布 爾	26/02/2009	零售
PRADA Ukraine Ilc (*)	格里夫納	30,000	100.00	烏克蘭基輔	14/10/2011	零售
Church Netherlands bv	歐元	18	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100.00	愛爾蘭都柏林	20/11/2011	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
歐洲						
Church Austria gmbh	歐元	35	100.00	奧地利維也納	17/01/2012	零售
Prada Sweden AB	瑞典克朗	500	100.00	瑞典 斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Church Footwear AB	瑞典克朗	100	100.00	瑞典 斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Prada Switzerland sa (*)	瑞士法郎	24,000	100.00	瑞士日內瓦	28/09/2012	零售
Prada Kazakhstan llp (*)	哈薩克斯坦 堅戈	1,130,000	100.00	哈薩克斯坦 阿拉木圖	24/06/2013	零售
Kenon Limited	英鎊	84,000	100.00	英國倫敦	07/02/2013	房地產公司
PSC sas (*)	歐元	60	60.00	法國伊斯爾	19/08/2014	生產
美洲						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100.00	美國紐約	25/10/1993	服務/分銷/零售
Space USA Corp.	美元	301	100.00	美國紐約	15/02/1994	零售
TRS Hawaii llc	美元	400	55.00	美國檀香山	17/11/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100.00	加拿大多倫多	01/05/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) ltd	美元	85	100.00	美國紐約	08/09/1930	零售
Post Development corp (*)	美元	45,138	100.00	美國紐約	18/02/1997	房地產公司
PRADA Retail Mexico, s de rm de cv	墨西哥比索	142,058	100.00	墨西哥 墨西哥城	12/07/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxe Ltda. (*)	巴西雷阿爾	87,000	100.00	巴西聖保羅	12/04/2011	零售
PRM Services S.de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100.00	墨西哥 墨西哥城	27/02/2014	服務
PRADA Panama sa (*)	巴拿馬巴波 亞	30	100.00	巴拿馬共和國 巴拿馬	15/09/2014	零售
PRADA Retail Aruba (*)	美元	2,012	100.00	阿魯巴奧拉涅 斯塔德	25/09/2014	零售
亞太區及日本						
PRADA Asia Pacific ltd	港元	3,000	100.00	香港	12/09/1997	零售/分銷/服務
PRADA Taiwan ltd	新台幣	3,800	100.00	香港	16/09/1993	零售
Space HK ltd	港元	1,000	100.00	香港	25/02/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.	林吉特	1,000	100.00	馬來西亞 吉隆坡	23/01/2002	零售
TRS Hong Kong	港元	500	55.00	香港	23/02/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte ltd	新加坡元	1,000	100.00	新加坡	31/10/1992	零售
TRS Singapore	新加坡元	500	55.00	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea ltd	韓圓	8,125,000	100.00	韓國首爾	27/11/1995	零售
PRADA (Thailand) co ltd	泰銖	372,000	100.00	泰國曼谷	19/06/1997	零售
PRADA Japan co ltd	日圓	1,200,000	100.00	日本東京	01/03/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55.00	關島	01/07/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55.00	塞班島	01/07/1999	免稅店
TRS New Zealand ltd	新西蘭元	100	55.00	新西蘭威靈頓	04/11/1999	免稅店
PRADA Australia Pty ltd	澳元	10,500	100.00	澳洲悉尼	21/04/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co ltd	人民幣	1,653	100.00	中國上海	09/02/2004	零售
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55.00	日本東京	21/01/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	274,950	100.00	中國上海	31/10/2005	零售
Church Japan co ltd	日圓	31,525	100.00	日本東京	17/04/1992	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
亞太區及日本						
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	1,000	100.00	香港	04/06/2004	零售
Church Singapore Pte. Ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	18/08/2009	零售
Car Shoe Hong Kong Ltd	港元	3,000	100.00	香港	26/02/2010	零售
PRADA Hong Kong P.D. Ltd (*)	港元	11,000	100.00	香港	15/12/2011	服務公司
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	人民幣	8,500	100.00	中國東莞	28/11/2012	服務公司
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	21,900	100.00	中國上海	05/12/2012	零售
Prada New Zealand Ltd	新西蘭元	3,500	100.00	新西蘭威靈頓	05/07/2013	零售
PRADA India Fashion Private Ltd	印度盧比	100	100.00	印度孟買	30/09/2013	零售
PRADA Vietnam Limited Liability Company	越南盾	10,641,570	100.00	越南河內市	09/09/2014	零售
PRADA Indonesia	印尼盾	3,023,844	100.00	印尼雅加達	15/10/2014	分銷
PRADA Macau Co Ltd	澳門元	—	100.00	澳門	22/01/2015	零售
中東						
PRADA Middle East fzco (*)	迪拉姆	18,000	60.00	杜拜傑貝 阿里自由區	25/05/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Ilc (**)	迪拉姆	300	49.00	杜拜	04/08/2011	零售
Prada Kuwait wll (**)	科威特 第納爾	50	49.00	科威特市	18/09/2012	零售
Prada Retail SPC (*)	里亞爾	15,000	100.00	多哈	03/02/2013	零售
Prada Saudi Arabia Ltd (*)	迪拉姆	26,666	75.00	吉達	02/07/2014	零售
其他國家						
PRADA Maroc sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100.00	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA Retail South Africa pty	南非蘭特	25,000	100.00	南非桑頓	06/09/2014	零售

(*) 直接由 PRADA spa 擁有的公司

(**) 按照國際會計準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

並無綜合入賬的公司：

公司	於二零一五年 一月三十一日 的直接權益 百分比	於二零一四年 一月三十一日 的直接權益 百分比	附註	綜合入賬法
PAC srl(清盤中)	49.00	49.00	聯營公司	權益法

43. 有關非控股權益的資料

根據國際會計準則第12號，有關於本集團非控股權益的財務資料載列如下。下文所呈報的價值未計綜合調整。

截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表：

附屬公司 (金額以千元為單位)	所有權	當地貨幣	資產總值	總權益淨額	收益淨額	年內 業績淨額	並未分派至 非控股權益 的股息
Artisans Shoes srl	67.00	歐元	36,868	9,990	75,439	3,064	510
Pellettieri d' Italia srl	60.00	歐元	490	(926)	—	(1,021)	—
TRS Hawaii llc	55.00	美元	8,748	4,994	20,514	1,073	—
TRS Hong Kong	55.00	港元	1,067	889	—	(168)	63,000
TRS Singapore	55.00	新加坡元	2,795	1,818	3,929	535	900
TRS Guam Partnership	55.00	美元	7,448	5,766	16,070	1,000	1,375
TRS Saipan Partnership	55.00	美元	2,440	1,643	7,315	1,211	450
TRS New Zealand Ltd	55.00	新西蘭元	2,299	1,659	5,291	905	585
TRS Okinawa KK	55.00	日圓	713,380	383,617	1,491,121	178,948	90,000
TRS Hong Kong 澳門分公司	55.00	澳門元	144,425	64,312	555,432	125,399	—
PRADA Emirates llc (*)	49.00	迪拉姆	189,768	19,652	258,920	(2,253)	—
PRADA Middle East fzco	60.00	迪拉姆	282,303	115,039	268,481	33,639	—
Prada Kuwait wll (*)	49.00	科威特 第納爾	6,523	83	8,633	57	—
Marchesi Angelo srl	80.00	歐元	1,601	744	2,479	212	—
PSC sas	60.00	歐元	1,402	774	—	(426)	—

(*) 按照國際會計準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

截至二零一四年一月三十一日止年度的財務報表：

附屬公司 (金額以千元為單位)	所有權	當地貨幣	資產總值	總權益淨額	收益淨額	年內 業績淨 額	並未分派至 非控股權益 的股息
Artisans Shoes srl	67.00	歐元	28,698	8,459	64,571	1,532	352
Pellettieri d' Italia srl	60.00	歐元	413	(633)	1,581	(733)	—
TRS Hawaii llc	55.00	美元	8,268	3,920	21,558	1,410	—
TRS Hong Kong	55.00	港元	1,101	1,056	—	(69)	47,672
TRS Singapore	55.00	新加坡元	4,168	3,282	7,286	1,445	—
TRS Guam Partnership	55.00	美元	8,839	7,266	14,386	1,939	900
TRS Saipan Partnership	55.00	美元	2,115	1,431	7,551	1,451	450
TRS New Zealand Ltd	55.00	新西蘭元	2,845	2,054	6,735	1,435	—
TRS Okinawa KK	55.00	日圓	680,707	405,613	1,232,215	122,539	67,500
TRS Hong Kong 澳門分公司	55.00	澳門元	170,087	83,113	647,003	124,998	—
PRADA Emirates llc (*)	49.00	迪拉姆	199,549	21,905	272,362	5,276	—
PRADA Middle East fzco	60.00	迪拉姆	280,382	81,399	268,048	41,935	—
Prada Kuwait wll (*)	49.00	科威特 第納爾	7,227	26	8,386	72	—

(*) 按照國際會計準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

於該等綜合財務報表日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

如附註7所述，於二零一四年三月十四日，本集團收購 Marchesi Angelo srl 的80% 權益。根據訂約雙方的協議，餘下20% 非控股權益計入本集團的權益儲備，為數2.5 百萬歐元。

於二零一一年，PRADA spa 與 Al Tayer Insignia llc 簽署協議，以在中東發展 PRADA 及 MIU MIU 品牌零售業務。該協議授予 PRADA spa 認購期權，可認購 PRADA Middle East Fzco 至多 20% 的股本。於報告日期，PRADA spa 無法合理確定其能夠估計行使期權的可能性，並因此計量該期權的公允值。

44. 報告期後事項

並無任何重大事項須予呈報。

獨立核數師報告

核數師報告
依據二零一零年一月二十七日
第39號法令第14條

致PRADA S.p.A. 股東

1. 吾等已審核PRADA S.p.A. 及其附屬公司(「PRADA集團」)的綜合財務報表，當中包括於二零一五年一月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合股東權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表相關說明附註。該等綜合財務報表乃根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製，貴公司董事須對此負責。吾等的責任乃根據吾等的審核就該等綜合財務報表發表意見。
2. 吾等根據Italian Accounting Profession(「意大利註冊會計師全國理事會」(CNDCEC))頒佈及獲意大利全國證券交易所監察委員會(「意大利證監會」)及聯交所建議的核數準則進行審核。該等準則規定吾等在策劃及進行審核時，均以取得合理保證，就綜合財務報表並無重大錯誤陳述為目標。審核範圍包括以抽查方式查核與綜合財務報表內所載之數額及披露事項有關的憑證。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策及重大估計，以及評估財務報表之整體呈列方式。吾等相信，吾等的審核工作已為我們的意見建立合理基礎。
就對上年度的綜合財務報表的意見(有關數據乃為比較目的呈列)，謹請參閱吾等於二零一四年四月二日出具的核數師報告。
3. 吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映PRADA集團於二零一五年一月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的經營業績及現金流量。

4. PRADA S.p.A. 的董事負責按照適用法例編製營運報告。按法例規定，吾等的責任乃就營運報告與財務報表的一致性發表意見。就此而言，吾等已履行根據意大利註冊會計師全國理事會 (CNDCEC) 頒佈及獲意大利證監會建議的審核準則第 001 號所規定的程序。吾等認為，營運報告與 PRADA 集團於二零一五年一月三十一日的綜合財務報表一致。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人
Stefano Marnati

意大利米蘭
二零一五年三月二十七日