

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

sincere先施

先施有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：0244)

截至二零一五年二月二十八日止年度業績公佈

先施有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一五年二月二十八日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

綜合收益表

截至二零一五年二月二十八日止年度

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
收益	3	370,333	444,113
銷售成本		(146,218)	(165,426)
其他收入及收益淨額		34,634	45,986
證券買賣之未變現收益／(虧損)淨額		7,538	(12,700)
銷售及分銷支出		(257,596)	(258,400)
一般及行政支出		(126,029)	(134,309)
其他經營支出		(759)	(928)
財務成本	4	(8,109)	(4,077)
除稅前虧損	5	(126,206)	(85,741)
所得稅開支	6	(37)	(325)
本年度虧損		<u>(126,243)</u>	<u>(86,066)</u>

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
以下應佔：			
本公司股權持有人		(122,567)	(85,068)
非控股權益		<u>(3,676)</u>	<u>(998)</u>
		<u>(126,243)</u>	<u>(86,066)</u>
本公司股權持有人應佔每股虧損	8		
基本		<u>(0.39)港元</u>	<u>(0.27)港元</u>
攤薄		<u>(0.39)港元</u>	<u>(0.27)港元</u>

股息詳情披露於附註7。

綜合全面收益表

截至二零一五年二月二十八日止年度

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
本年度虧損	(126,243)	(86,066)
其他全面收入／(虧損)		
將於其後期間重新分類至收益表之 其他全面收入／(虧損)：		
換算海外業務產生之匯兌差額	(6,967)	3,840
註銷／出售附屬公司時外匯波動儲備之變現值	(1,067)	325
將於其後期間重新分類至收益表之 其他全面收入／(虧損) 淨額	(8,034)	4,165
不會於其後期間重新分類至收益表之 其他全面收入：		
定額福利計劃之精算收益	9,642	7,613
本年度全面虧損總額	<u>(124,635)</u>	<u>(74,288)</u>
以下應佔：		
本公司股權持有人	(122,340)	(72,442)
非控股權益	<u>(2,295)</u>	<u>(1,846)</u>
	<u>(124,635)</u>	<u>(74,288)</u>

綜合財務狀況表

於二零一五年二月二十八日

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		97,205	116,471
於聯營公司權益		–	–
於合營企業權益		–	–
金融工具		26,326	26,326
按金及其他應收賬款		35,891	35,932
非流動資產總值		159,422	178,729
流動資產			
存貨		53,250	62,890
提供予合營企業之貸款		–	23,119
應收合營企業之款項		–	1,053
應收賬款	9	49	312
再保險資產		16	16
預付款項、按金及其他應收賬款		34,131	25,169
按公平值透過損益列賬之金融資產		255,118	312,044
衍生金融工具		461	–
已抵押銀行結存		58,523	30,571
已抵押銀行存款		383,000	180,002
現金及銀行結存		82,029	233,857
流動資產總值		866,577	869,033
流動負債			
應付賬款	10	68,922	73,023
保險合約負債		1,224	1,224
按金、應計費用及其他應付賬款		50,156	60,204
衍生金融工具		–	439
附息銀行借貸	11	368,229	237,874
其他貸款		1,954	1,916
應付稅項		2	35
流動負債總值		490,487	374,715
流動資產淨值		376,090	494,318
資產總值減流動負債		535,512	673,047

	附註	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
非流動負債			
應計費用及其他應付賬款		43,280	37,828
附息銀行借貸	11	11,009	21,036
其他貸款		1,005	986
退休金計劃負債		825	8,820
		<u>56,119</u>	<u>68,670</u>
非流動負債總值			
		<u>56,119</u>	<u>68,670</u>
資產淨值			
		<u>479,393</u>	<u>604,377</u>
權益			
本公司股權持有人應佔權益			
股本		287,180	287,154
股份溢價		-	26
儲備		132,427	254,767
		<u>419,607</u>	<u>541,947</u>
非控股權益			
		<u>59,786</u>	<u>62,430</u>
權益總額			
		<u>479,393</u>	<u>604,377</u>

附註：

1. 公司資料

先施有限公司是一間於香港註冊成立之有限責任公司。本公司之註冊辦事處為香港禮頓道77號禮頓中心24樓。於本財政年度，本公司及其附屬公司之主要業務並無發生變化，主要包括經營百貨、買賣證券、提供廣告代理服務以及一般保險業務及人壽保險業務。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）及香港公認之會計準則而編製。該等財務報表亦符合香港公司條例有關編製財務報表之適用規定，而根據香港公司條例（第622章）第9部「賬目及審計」所作之過渡性及保留安排（載列於該條例附表11第76至87條內），本財政年度及比較期間仍繼續沿用前身之香港公司條例（第32章）。財務報表乃按歷史成本常規編製，惟按公平值透過損益列賬之衍生金融工具及金融資產按公平值計量。此等財務報表乃以港元呈列，除另有指明外，所有數值均調整至最接近之千港元。

2.2 會計政策變動及披露事項

本集團已於本年度財務報表首次採用下列經修訂準則及新詮釋。

香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第27號修訂本 (二零一一年)	投資實體
香港會計準則第32號修訂本 香港會計準則第39號修訂本 香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第21號	抵銷金融資產及金融負債 衍生工具之更替及對沖會計法之存續 徵費
二零一零年至二零一二年週期之年度 改進所包括之香港財務報告準則 第2號修訂本	歸屬條件之定義 ¹
二零一零年至二零一二年週期之年度 改進所包括之香港財務報告準則 第3號修訂本	業務合併或然代價之會計處理 ¹
二零一零年至二零一二年週期之年度 改進所包括之香港財務報告準則 第13號修訂本	短期應收款項及應付款項
二零一一年至二零一三年週期之年度 改進所包括之香港財務報告準則 第1號修訂本	有效香港財務報告準則之定義

¹ 自二零一四年七月一日生效。

除下文所闡明有關香港財務報告準則第2號及香港財務報告準則第13號之修訂本之影響外，採納上述經修訂準則及新詮釋對該等財務報表並無重大財務影響。

- (a) 香港財務報告準則第2號修訂本釐清多項與屬歸屬條件之績效及服務條件之定義相關事宜，包括(i)績效條件須包含服務條件；(ii)當交易對手提供服務時，必須達成績效目標；(iii)績效目標可能與實體的經營或活動有關，或與同一集團內其他實體的經營或活動有關；(iv)績效條件可為市場或非市場條件；及(v)倘交易對手於歸屬期內不論任何原因不再提供服務，則服務條件未獲達成。該項修訂對本集團概無影響。
- (b) 香港財務報告準則第13號修訂本釐清當折現的影響不重大時，無明確利率的短期應收款項及應付款項可按發票金額計量。該項修訂對本集團概無影響。

3. 分類資料

(a) 經營分類

下表為截至二零一五年二月二十八日及二零一四年二月二十八日止年度本集團經營分類之收益、虧損及若干資產、負債及開支之資料。

	百貨業務		證券買賣		其他		撇銷		總計	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
分類收益：										
銷售予外界客戶	362,745	423,519	1,708	1,420	5,880	19,174	-	-	370,333	444,113
內部分類銷售	-	-	-	-	34,374	38,212	(34,374)	(38,212)	-	-
其他收益	500	467	25,699	23,544	2,153	11,521	-	-	28,352	35,532
總收益	<u>363,245</u>	<u>423,986</u>	<u>27,407</u>	<u>24,964</u>	<u>42,407</u>	<u>68,907</u>	<u>(34,374)</u>	<u>(38,212)</u>	<u>398,685</u>	<u>479,645</u>
分類業績	(116,158)	(70,374)	20,483	181	(28,704)	(21,925)			(124,379)	(92,118)
利息收入及未分配之收益									6,282	10,454
財務成本									(8,109)	(4,077)
除稅前虧損									(126,206)	(85,741)
所得稅開支									(37)	(325)
本年度虧損									<u>(126,243)</u>	<u>(86,066)</u>
分類資產	179,750	202,280	277,478	332,597	79,593	106,667	(34,374)	(38,212)	502,447	603,332
未分配之資產									523,552	444,430
資產總值									<u>1,025,999</u>	<u>1,047,762</u>
分類負債	180,308	198,094	1,065	739	20,369	23,854	(34,374)	(38,212)	167,368	184,475
未分配之負債									379,238	258,910
負債總值									<u>546,606</u>	<u>443,385</u>
其他分類資料：										
折舊	21,481	16,065	408	375	1,637	1,579	-	-	23,526	18,019
資本開支	3,501	61,844	796	-	813	409	-	-	5,110	62,253
出售／撇銷物業、 廠房及設備項目 之虧損	368	418	-	-	336	121	-	-	704	539
可供出售投資產生 之收入淨額	-	-	-	-	(697)	(5,146)	-	-	(697)	(5,146)
存貨撥備	12,760	99	-	-	-	-	-	-	12,760	99
聯營公司權益減值	-	-	-	-	55	326	-	-	55	326
應收賬款之減值回撥	-	-	-	-	-	(644)	-	-	-	(644)
其他應付賬款之回撥	(777)	-	-	-	(197)	(5,004)	-	-	(974)	(5,004)
註銷附屬公司之收益	-	-	-	-	(1,067)	-	-	-	(1,067)	-
出售附屬公司之虧損	-	-	-	-	-	423	-	-	-	423

(b) 地區資料

下表為收益及非流動資產之資料。

	香港		中國大陸		英國		其他		撇銷		綜合	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
分類收益：												
銷售予外界客戶	<u>368,984</u>	<u>428,640</u>	<u>119</u>	<u>14,696</u>	<u>257</u>	<u>334</u>	<u>973</u>	<u>443</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>370,333</u>	<u>444,113</u>
非流動資產	<u>131,528</u>	<u>150,929</u>	<u>1,568</u>	<u>1,474</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>133,096</u>	<u>152,403</u>

上述非流動資產之資料乃根據資產所在位置編製，其中包括物業、廠房及設備、按金及其他應收賬款。

(c) 有關主要客戶之資料

截至二零一五年二月二十八日及二零一四年二月二十八日止年度，由於並無來自本集團個人客戶之收益佔本集團總收益之10%以上，故並無根據香港財務報告準則第8號呈列有關主要客戶之資料。

4. 財務成本

財務成本分析如下：

	本集團	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
須於五年內悉數償還之銀行借貸利息	<u>7,157</u>	<u>3,820</u>
其他	<u>952</u>	<u>257</u>
	<u><u>8,109</u></u>	<u><u>4,077</u></u>

5. 除稅前虧損

本集團之除稅前虧損乃經扣除／(計入) 以下項目：

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
折舊	23,526	18,019
核數師酬金	3,544	3,856
僱員福利支出 (不包括董事及行政總裁酬金)：		
工資及薪金	81,573	85,342
退休金供款，包括定額福利計劃之退休金費用 4,027,000港元 (二零一四年：4,766,000港元)	6,229	7,019
	<u>87,802</u>	<u>92,361</u>
聯營公司權益減值*	55	326
存貨撥備**	12,760	99
土地及樓宇經營租約之租金付款：		
最低租金付款	178,033	171,016
或然租金	2,620	7,846
出售／撤銷物業、廠房及設備項目之虧損*	704	539
註銷附屬公司之收益***	(1,067)	–
出售附屬公司之虧損***	–	423
應收賬款之減值回撥	–	(644)
可供出售投資產生之收入淨額***	(697)	(5,146)
證券買賣之已變現收益淨額	(1,708)	(1,420)
承銷溢利	(5)	(11)
租金收入	(3,668)	(3,572)
利息收入***	(17,393)	(11,592)
來自上市投資項目之股息***	(3,446)	(2,726)
來自非上市投資項目之股息***	(14,716)	(13,564)
外匯虧損／(收益) 淨額***	4,348	(4,057)
其他應付賬款之回撥***	(974)	(5,004)

* 該等金額已計入綜合收益表之「其他經營支出」內。

** 該金額已計入綜合收益表之「銷售成本」內。

*** 該等金額已計入綜合收益表之「其他收入及收益淨額」內。

6. 所得稅

由於兩個年度並無於香港產生任何應課稅溢利，因此並無就香港利得稅作出撥備。其他地區之應課稅溢利稅項則根據本集團業務所在地區之現行稅率計算。

	本集團	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
即期－香港		
過往年度超額撥備	－	(16)
即期－其他地區		
本年度開支	<u>37</u>	<u>341</u>
本年度稅項總開支	<u><u>37</u></u>	<u><u>325</u></u>

7. 股息

	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
本年度已付股息		
截至二零一四年二月二十八日止財政年度之		
末期股息－無（二零一四年：截至二零一三年		
二月二十八日止財政年度之末期股息		
－每股普通股1.5港仙）	<u>－</u>	<u>8,615</u>

董事會不建議派付截至二零一五年二月二十八日止年度之股息。

8. 本公司股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃根據年內本公司股權持有人應佔虧損122,567,000港元（二零一四年：85,068,000港元）及年內已發行普通股313,864,800股（二零一四年：313,864,800股）計算（經調整以反映本公司附屬公司持有之庫存股份數目260,443,200股（二零一四年：260,443,200股））。

由於已發行之購股權於截至二零一五年二月二十八日及二零一四年二月二十八日止年度並無攤薄影響，故此本年度及過往年度均無對每股基本虧損作出任何調整。

9. 應收賬款

除百貨業務之支付方式通常為現金外，本集團與客戶之交易條款主要為信貸方式，信貸期一般為一個月。本集團務求對銷售部門尚未收回之應收賬款維持嚴格監控以減低信貸風險，高級管理層定期檢討逾期未收之餘額。鑒於上文所述及本集團應收貿易賬款與大量分散之客戶有關，故並無重大之信貸集中風險。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押或其他信貸加強措施。應收貿易賬款不附利息。

於報告期末，應收賬款按付款到期日劃分之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
未逾期三個月內	49	305
逾期超過三個月	—	52
應收賬款總額	49	357
減值	—	(45)
總計	<u>49</u>	<u>312</u>

未逾期且未減值之應收賬款與多個客戶有關，該等客戶並無近期拖欠記錄。已逾期但未減值之應收賬款與眾多獨立客戶有關，該等客戶在本集團之信貸記錄良好。根據過往經驗，本公司董事認為，對該等餘額毋須作出減值撥備，原因為信貸質量並無重大變動，且有關結餘仍被認為可全數收回。

10. 應付賬款

於報告期末，應付賬款之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
即期至三個月	68,430	68,830
四至六個月	298	1,556
七至十二個月	15	1,723
超過一年	179	914
	<u>68,922</u>	<u>73,023</u>

11. 附息銀行借貸

	本集團	
	二零一五年 千港元	二零一四年 千港元
有抵押銀行貸款	377,785	251,552
有抵押銀行透支	<u>1,453</u>	<u>7,358</u>
	<u>379,238</u>	<u>258,910</u>
按到期日分析：		
一年內或按要求	368,229	237,874
於第二年內	4,033	10,027
第三至第五年（包括首尾兩年）	<u>6,976</u>	<u>11,009</u>
	379,238	258,910
減：於一年內或按要求償還及 分類為即期部分之款項	<u>(368,229)</u>	<u>(237,874)</u>
分類為非即期部分之款項	<u>11,009</u>	<u>21,036</u>

股息

董事會不建議派付截至二零一五年二月二十八日止財政年度之股息。

業績

過去一年對本集團來說是充滿挑戰的一年，黃金地段店舖經營成本高企而銷售額卻出現下降。位於中環及新世紀廣場的兩家主要店舖於二零一三年八月及二零一四年四月相繼結業後，本集團在中環、旺角及銅鑼灣的黃金地段開設了三家新店舖。年內，管理層採取各種措施竭力打造新時代零售者的形象，例如：直接進口歐洲各種知名商品、裝修店舖以提升店舖形象及啟動「新先施」的公關活動及計劃。三家新店舖已經營業一年有餘並仍處於發展階段，然而，旺角店和銅鑼灣店因客流量較預期為少而使營業額受到影響，加上租金高企，故表現欠佳。受到上述零售業表現不佳的影響，本集團錄得股權持有人應佔虧損123,000,000港元，較去年增加44%，所錄得收益為370,000,000港元，下跌17%。

購買、出售或贖回本公司上市股份

於本財政年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之上市股份。

企業管治常規

本公司之企業管治常規乃以香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）中所載之準則為基準。

截至二零一五年二月二十八日止財政年度，本公司已遵守企業管治守則所載之守則條文，惟守則條文A.2.1、A.4.1、A.6.7及E.1.2除外。

守則條文A.2.1訂明，主席及行政總裁之職應分開，而不應由同一人擔任。本公司前任執行主席馬景華先生於二零一四年九月十四日辭世後，本公司前任副主席及行政總裁馬景煊先生獲委任為本公司主席及行政總裁，自二零一四年九月十六日起生效。馬景煊先生領導董事會，確保董事會成員收到準確、及時及清晰之資料以協助彼等於仔細考慮後作出知情決定。彼亦負責領導管理層管理日常運作並向董事會匯報業務經營狀況。董事會認為，由同一人兼任主席及行政總裁能為本公司提供強而有力且貫徹始終一致之領導，可有效及高效率地計劃及執行業務決策及策略。

企業管治守則之守則條文A.4.1訂明，非執行董事應有指定任期，並須接受重選。本公司之獨立非執行董事並無指定任期，惟須根據本公司組織章程細則之規定於本公司之股東週年大會上輪席退任及膺選連任。

企業管治守則之守則條文A.6.7及E.1.2訂明，獨立非執行董事及董事會主席亦須出席股東大會。本公司獨立非執行董事陳文衛先生及本公司前任執行主席馬景華先生分別因另有公務在身及健康狀況未能出席本公司之股東大會。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為規管董事進行證券交易之守則。經對全體董事作出特定查詢後，本公司確認本公司董事一直遵守標準守則所載之相關準則。

審核委員會

本公司之審核委員會包括四位成員，彼等均為獨立非執行董事，即羅啟堅先生、陳文衛先生、馬景榮先生及Peter Tan先生。審核委員會自其成立後定期舉行會議，並於回顧年度內召開兩次會議。審核委員會之主要職責為檢討本集團之內部監控及財務報告程序（包括中期及年度財務報表）並向董事會推薦批准。本公司之審核委員會已與本公司之外聘核數師商討本集團採納之會計準則及慣例以及本集團截至二零一五年二月二十八日止年度之綜合業績，並認為綜合業績符合適用會計準則、聯交所及法律要求，並且已作足夠之資料披露。

流動資金及財政資源

於二零一五年二月二十八日，本集團之現金及銀行結存為524,000,000港元（二零一四年：444,000,000港元），其中442,000,000港元（二零一四年：211,000,000港元）已抵押。本集團之資本與負債比率（即債項總額除以股東資金）與去年相比上升42%至90%。此大幅增加乃由於將現金存款抵押予位於中華人民共和國之銀行作為擔保香港若干銀行貸款之跨境貸款安排所致。自本年度綜合收益表扣除之財務成本為8,000,000港元（二零一四年：4,000,000港元）。本集團於二零一五年二月二十八日之附息銀行借貸為379,000,000港元（二零一四年：259,000,000港元），其中368,000,000港元（二零一四年：238,000,000港元）須於一年內償還，餘額則須於第二至第五年內償還。該等銀行借貸主要以港元計值，利率介乎年息率0.9%至5.0%不等。流動比率為1.8（二零一四年：2.3）。

目前本集團就購買存貨而設有一項針對歐元之外匯對沖政策，以對沖從歐洲購買用於百貨店轉售之存貨之預計總值約百分之五十。除內部產生之現金流量外，年內本集團亦利用長期及短期借貸為其業務營運提供資金。所有借貸以證券投資、一處物業及銀行存款為抵押。

僱員及酬金政策

於二零一五年二月二十八日，本集團共有453名員工（二零一四年：571名員工）（包括兼職員工）。本集團為營業部及非營業部之員工提供不同之酬金組合，以鼓勵前線及後勤員工達至更高之銷售及經營效率。除基本薪金及按個人表現發放之酌情年終花紅外，銷售人員另享有與銷售業績掛鈎之酬金，包括若干銷售佣金組合。本集團提供之員工福利包括員工購股權、員工購物折扣、醫療及培訓補貼等。

業務回顧

百貨業務

零售業務收益下降14%，分類業績錄得虧損116,000,000港元，較去年大幅增加65%。受本地零售業低迷及經營成本劇增的影響，本集團核心零售業務正處於困難時期，為此本集團已採取多項措施來努力扭轉局面。年內，為了擴大本集團的消費群及提高單筆交易的金額，本集團從歐洲進口了各種著名品牌服裝。此外，本集團還引進了知名的護膚產品及兒童服裝，以豐富產品種類，同時舉辦各種市場推廣活動來吸引消費者，並優化貨品定價策略以提升市場競爭力。

於過去幾年，我們的展銷業務收益一直有所下降。部份業主改變了零售商場規格，使得可供出租的場地越來越少，而能被租用的場地租金卻大幅上漲。年內共舉辦六十六場展銷會，而去年則為七十六場。

深水埗西九龍中心店

收益及毛利較去年微增2%。與其他店舖相比，由於該店有較多專櫃服務顧客，故該店的收益及毛利相對穩定。

荃灣荃新天地店

收益及毛利較去年微增約3%。年內，該店通過更明亮的照明提升店內氣氛，從而吸引到更多顧客。在產品分類方面，該店引進更多韓國女裝，大獲顧客歡迎。

油塘大本型店

收益較去年略有增長，但毛利卻下降3%。此乃由於該店增設較多佣金率較低的專櫃所致。此外，該店引進之童裝亦深受顧客歡迎。

Sincere MK店

六家分店當中，由於該店的租金最高，加上銷售額未如理想，故其面對最嚴峻的挑戰。該店客流量遠遠低於最初預期。因此，該店於本年錄得重大虧損。為提高客流量，我們已開展有力的促銷活動、重新安排產品種類並擴大家居用品部。

中環李寶椿店

該店表現是於二零一三年年底開業的三間新店中最令人滿意。該店毗鄰我們已關閉的中環店，除新VIP外，忠誠的顧客亦返回該店購物。該店能為目標市場消費群準確地作出市場定位，主打歐洲知名品牌服裝、鞋履及若干進口品牌的精選手袋，獲得鼓舞人心的迴響。

Sincere CWB店

該店位於銅鑼灣且已營運一年，但銷售表現令人失望。情況與Sincere MK店類似，該店長期受低客流量困擾。由於顧客對該店位置認知不足，我們已採取若干措施，包括在銅鑼灣地鐵站設置燈箱廣告及派發傳單和優惠券以吸引顧客。為提升銷售表現，我們已對產品分類進行全面檢討及對知名歐洲品牌服裝及鞋履進行重大調整，並引進童裝及進口護膚品。

證券買賣業務

本年度證券投資市場較二零一四年二月底有所改善。由於其中三分之一的投資組合為香港上市證券，因此錄得收益20,000,000港元，其中包括未變現溢利8,000,000港元，而去年則錄得損益平衡。

其他業務

由於本集團專注於發展其核心百貨業務，故其他業務分部規模均被大幅縮減，且廣告業務已於二零一五年三月終止。旅遊特許經營業務依然暫無營運，保險業務則專注於投資及只作有限度的營運。位於英國Lancaster Gate的一個合營物業項目已被出售並錄得少許溢利。

前景

展望未來一年，由於港幣升值、競爭對手競相減價、消費意欲疲弱、抵港遊客數量減少以及經營成本高企，本集團預計零售業經營環境將會頗為艱難。管理層深知提高毛利率及百貨店客流量為其首要目標，故已制訂相應策略，包括注重品牌及生產本集團自有品牌的產品、開展新穎的促銷活動並加強客戶服務。

在今年年底，我們將按產品類別將我們的店舖分為兩類：「Sincere Wear先施時尚館」和「Sincere Living先施生活館」。Sincere CWB店及中環李寶椿店將被劃分為先施時尚館，主要提供精選服裝、鞋履、手袋及飾物等。深水埗西九龍中心店、油塘大本型店、荃灣荃新天地店及Sincere MK店將被劃分為先施生活館，專誠向顧客提供「時尚服飾」產品以及其他產品線，包括運動產品、家居用品、床上用品及衛浴產品，以滿足一般生活所需。這種嶄新店舖分類將提升空間利用率、更有效地分配市場營銷資源、加強對高端服裝及鞋履的定位，並就每家分店專門銷售哪一種產品向顧客提供更適切的資訊。

在市場推廣方面，我們將第二年與NOW TV合作製作「Sincere Fashion Seoul大激戰」節目。我們將與香港理工大學合作，於二零一五年六月至八月期間播出為期六周的比賽。此舉乃配合我們引進更多韓國女裝產品的策略。另外，我們亦將與NOW TV合作製作一個推介意大利製造之產品，並將於二零一五年十一月至十二月播出為期六周的新節目，旨在推廣及進一步加強消費者對先施歐洲品牌服飾及鞋履顯赫市場地位的注意。

為營造更佳的購物體驗，我們會將VIP分為不同的級別，每一級別的顧客將可獲得不同的購物優惠，從而提升客戶忠誠度計劃。本集團將繼續研究網上購物的可行性，並啟用數碼客戶關係管理信息系統，以更全面地掌握顧客的消費習慣，從而更有效地達成銷售目標及改進我們的社會營銷活動。

我們將對特定分店投入資金進行裝修，以擴大歐洲服裝的產品範圍。我們亦將對人才進行投資。我們已聘請一位經驗豐富的總經理來掌管整個零售業務運作及監督所用策略的執行及有效性。此外，我們亦已委聘一名顧問以加強本集團的市場推廣活動並負責重新打造品牌的整個流程。為提高前線員工的生產效率，我們已實施一套全新個人佣金計劃。我們亦一如既往實施直接成本控制措施。

我們對證券買賣繼續抱持保守態度，但考慮到最近全球股市的良好增長勢頭，我們對未來一年的回報持審慎樂觀的態度。

儘管目前本集團所面臨的經營環境嚴峻，但管理層認為，現在是我們轉型為具有嶄新業務模式的新品牌形象的時期。在未來幾年，我們將致力重塑「新先施」的現代化盈利品牌形象。

董事

於本公佈日期，本公司執行董事為馬景煊先生及符耀昌先生，以及獨立非執行董事為馬景榮先生、羅啟堅先生、陳文衛先生及Peter Tan先生。

承董事會命
主席兼行政總裁
馬景煊

香港，二零一五年五月二十八日