



二零一五年  
中期財務報告



## 二零一五年中期財務報告



## 目錄

|              |    |
|--------------|----|
| PRADA集團      | 3  |
| 財務回顧         | 9  |
| 企業管治         | 25 |
| 中期簡明綜合財務報表   | 35 |
| 中期簡明綜合財務報表附註 | 41 |



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

# PRADA 集團

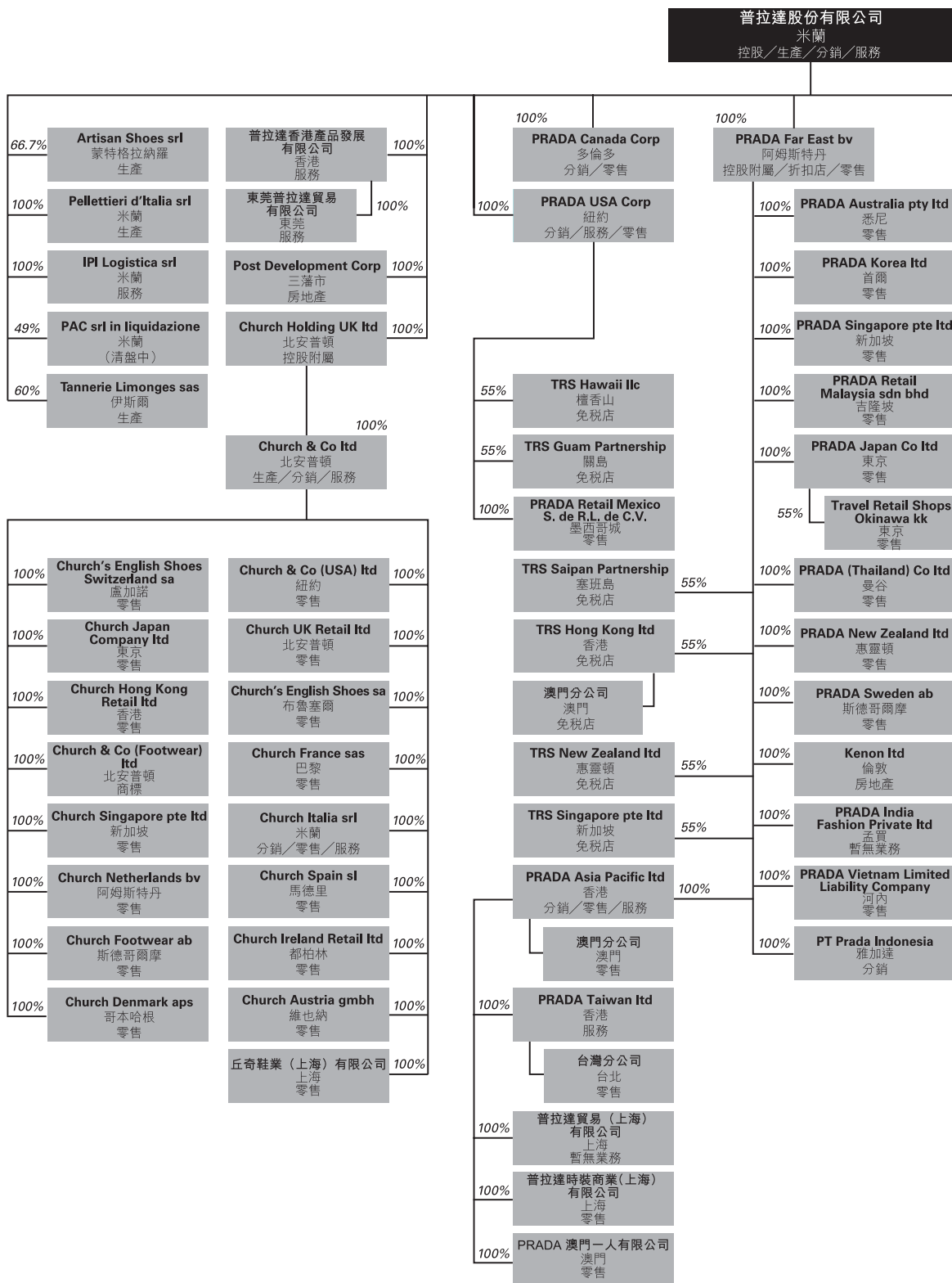
## 公司資料

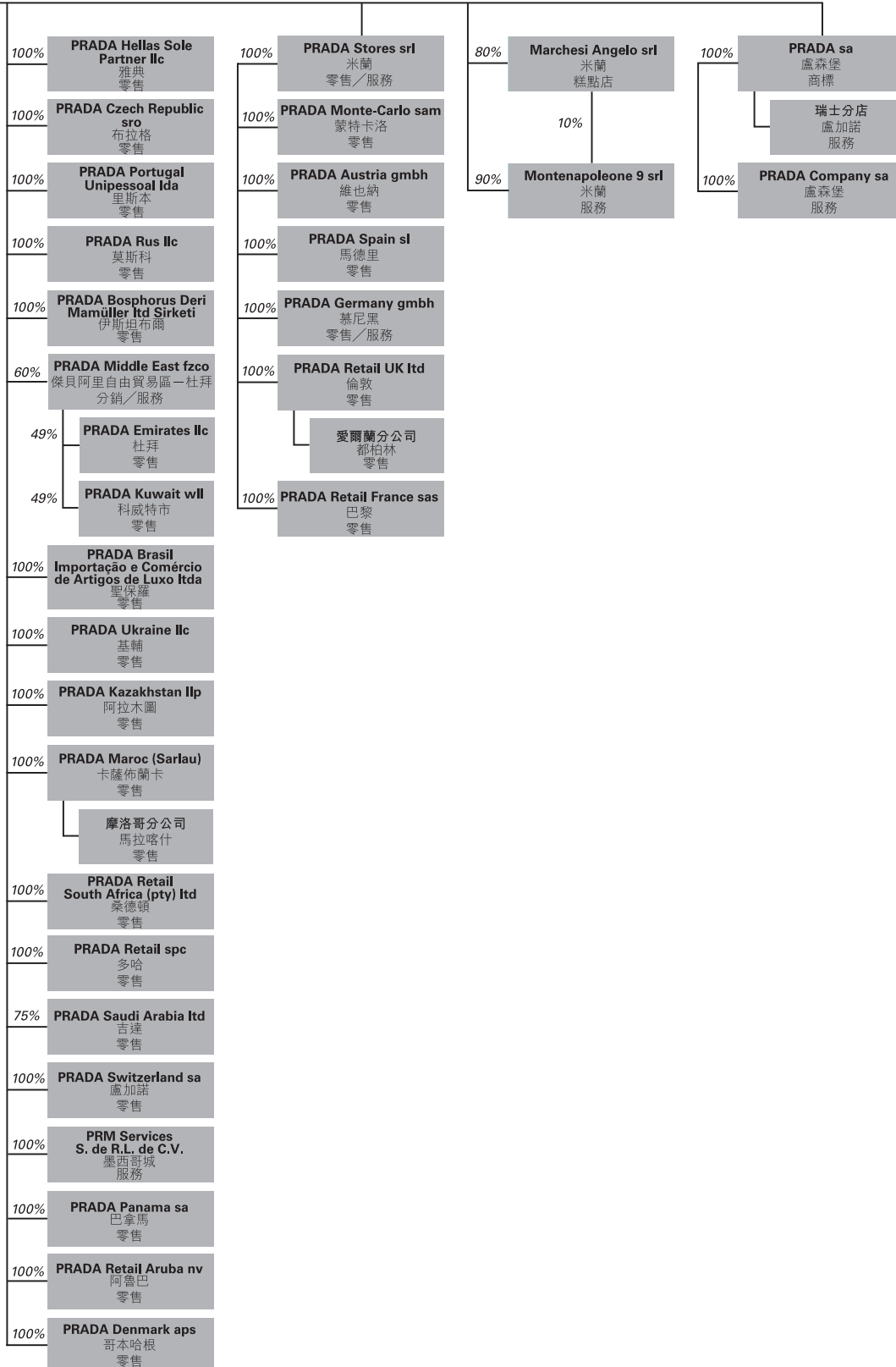
|                              |  |
|------------------------------|--|
| 註冊辦事處                        | Via A. Fogazzaro, 28<br>20135 Milan, Italy   |
| 總辦事處                         | Via A. Fogazzaro, 28<br>20135 Milan, Italy   |
| 根據香港公司條例第 16 部<br>在香港註冊的營業地點 | 香港中環畢打街 11 號置地廣場<br>告羅士打大廈 36 樓  |
| 公司網站                         | <a href="http://www.pradagroup.com">www.pradagroup.com</a>   |
| 香港交易所股份代號                    | 1913   |
| 董事會                          | Carlo Mazzi<br>(主席)<br>Miuccia Prada Bianchi<br>(行政總裁)<br>Patrizio Bertelli<br>(行政總裁)<br>Donatello Galli<br>(執行董事)<br>Alessandra Cozzani<br>(執行董事)<br>Gaetano Micciché<br>(非執行董事)<br>Gian Franco Oliviero Mattei<br>(獨立非執行董事)<br>Giancarlo Forestieri<br>(獨立非執行董事)<br>廖勝昌<br>(獨立非執行董事) |
| 審核委員會                        | Gian Franco Oliviero Mattei(主席)<br>Giancarlo Forestieri<br>廖勝昌   |
| 薪酬委員會                        | Gian Franco Oliviero Mattei(主席)<br>Carlo Mazzi<br>Giancarlo Forestieri   |
| 提名委員會                        | Gian Franco Oliviero Mattei(主席)<br>Carlo Mazzi<br>廖勝昌  |
| 法定核數師委員會                     | Antonino Parisi(主席)<br>Roberto Spada(常務委員)<br>David Terracina(常務委員)  |



|                           |   |
|---------------------------|---|
| 監事會<br>(法令 231/2001)      | David Terracina(主席)<br>Gian Franco Oliviero Mattei<br>Franco Bertoli  |
| 主要股東                      | PRADA Holding S.p.A.<br>Via A. Fogazzaro, 28<br>20135 Milan, Italy  |
| 聯席公司秘書                    | Patrizia Albano<br>Via A. Fogazzaro, 28<br>20135 Milan, Italy<br><br>袁映葵(香港特許秘書公會資深會員)<br>香港中環畢打街 11 號<br>置地廣場告羅士打大廈 36 樓 |
| 香港授權代表                    | Carlo Mazzi<br>Via A. Fogazzaro, 28<br>20135 Milan, Italy<br><br>袁映葵(香港特許秘書公會資深會員)<br>香港中環畢打街 11 號<br>置地廣場告羅士打大廈 36 樓     |
| Carlo Mazzi 的香港<br>替任授權代表 | 廖勝昌<br>香港<br>山頂<br>施勳道 4 號<br>倚雲山莊 7 號屋   |
| 香港證券登記處                   | 香港中央證券登記有限公司<br>香港灣仔<br>皇后大道東 183 號<br>合和中心 17 樓<br>1712-1716 室   |
| 核數師                       | Deloitte & Touche S.p.A.<br>Via Tortona, 25<br>20144 Milan, Italy   |

# PRADA 集團架構







## 財務回顧

董事會財務回顧提述由PRADA集團(「本集團」)的經營控股公司PRADA spa(「本公司」)控制的集團公司，乃按本集團截至二零一五年七月三十一日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(根據歐盟所採納的「國際會計準則第34號中期財務報告」及國際財務報告準則編製)作出。財務回顧務必須與二零一五年未經審核中期簡明綜合財務報表一併閱讀。

## 綜合收益表

| (金額以千歐元為單位)           | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %            | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %            |
|-----------------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| 零售                    | 1,552,393                           | 85.1%        | 1,442,161                           | 82.3%        |
| 批發                    | 248,963                             | 13.6%        | 288,739                             | 16.5%        |
| 特許權費                  | 23,077                              | 1.3%         | 20,415                              | 1.2%         |
| 收益淨額                  | 1,824,433                           | 100.0%       | 1,751,315                           | 100.0%       |
| 銷售成本                  | (498,520)                           | -27.3%       | (493,715)                           | -28.2%       |
| 毛利率                   | 1,325,913                           | 72.7%        | 1,257,600                           | 71.8%        |
| 營運開支                  | (1,032,699)                         | -56.6%       | (884,442)                           | -50.5%       |
| <b>EBIT</b>           | <b>293,214</b>                      | <b>16.1%</b> | <b>373,158</b>                      | <b>21.3%</b> |
| 利息及其他財務開支淨額           | (9,073)                             | -0.5%        | (9,492)                             | -0.5%        |
| 投資股息                  | 1,562                               | 0.1%         | 455                                 | -            |
| 除稅前收入                 | 285,703                             | 15.7%        | 364,121                             | 20.8%        |
| 稅項                    | (94,139)                            | -5.2%        | (113,075)                           | -6.5%        |
| 期內淨收入                 | 191,564                             | 10.5%        | 251,046                             | 14.3%        |
| 淨收入－非控制股東權益           | 2,971                               | 0.2%         | 6,198                               | 0.3%         |
| 淨收入－本集團               | 188,593                             | 10.3%        | 244,848                             | 14.0%        |
| 折舊、攤銷及減值              | 146,840                             | 8.0%         | 119,677                             | 6.8%         |
| <b>EBITDA</b>         | <b>440,054</b>                      | <b>24.1%</b> | <b>492,835</b>                      | <b>28.1%</b> |
| 每股基本及攤薄盈利<br>(以每股歐元計) | 0.074                               |              | 0.096                               |              |

## 主要財務資料

| 主要經濟數據<br>(金額以千歐元為單位) | 截至<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至<br>二零一五年<br>一月三十一日<br>止十二個月<br>(經審核) | 截至<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 二零一五年<br>六個月較<br>二零一四年<br>六個月<br>變動百分比 |
|-----------------------|---|---|---|--|
| 收益淨額                  | 1,824,433                               | 3,551,696                               | 1,751,315                               | 4.2%                                   |
| EBITDA                | 440,054                                 | 954,249                                 | 492,835                                 | -10.7%                                 |
| EBITDA %              | 24.1%                                   | 26.9%                                   | 28.1%                                   | -                                      |
| EBIT                  | 293,214                                 | 701,551                                 | 373,158                                 | -21.4%                                 |
| EBIT %                | 16.1%                                   | 19.8%                                   | 21.3%                                   | -                                      |
| 本集團淨收入                | 188,593                                 | 450,730                                 | 244,848                                 | -23.0%                                 |
| 每股盈利(歐元)              | 0.074                                   | 0.176                                   | 0.096                                   | -23.0%                                 |
| 資本開支                  | 176,235                                 | 449,735                                 | 289,616                                 | -                                      |
| 經營現金流量淨額              | 63,374                                  | 483,597                                 | 209,186                                 | -69.7%                                 |
| 平均僱員人數                | 12,365                                  | 11,962                                  | 11,824                                  | -                                      |

| 主要財務數據<br>(金額以千歐元為單位) | 於<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 於<br>二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 於<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年七月<br>較二零一五年<br>一月變動 |
|-----------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------|
| 經營營運資金淨額              | 747,574                        | 563,409                       | 510,217                        | 184,165                   |
| 投入資金淨額                | 3,238,133                      | 2,829,359                     | 2,683,766                      | 408,774                   |
| 淨財務狀況                 | (259,749)                      | 188,788                       | (1,366)                        | (448,537)                 |
| 集團股東權益                | 2,960,909                      | 3,000,737                     | 2,666,923                      | (39,828)                  |

## 二零一五年上半年財務摘要

二零一五財政年度前六個月的收益淨額為1,824.4百萬歐元，按當前匯率計，較去年同期增長4.2%，而按固定匯率計則下滑5.9%。零售渠道所取得的7.6%增長貫穿前六個月，並在批發業務下滑的情況下拉動綜合增長。銷售擴張基本上由鞋履及服裝分部推動，同時受益於歐元持續走弱為歐元區帶來遊客及使在歐元區以外的地區實現的銷售價值增加。同時，業績亦受到亞太區持續放緩的表現所影響。特別是，無論按銷售額還是利潤率計，在香港及澳門錄得的縮減均對期內的表現產生重大影響。

截至二零一五年七月三十一日止六個月的EBIT為293.2百萬歐元，佔收益淨額的16.1%，較二零一四年前六個月的373.2百萬歐元(佔收益淨額的比率為21.3%)減少21.4%。於二零一五年上半年，管理層繼續施行於二零一四年底開始採取、側重點為優化產業及經營流程的措施。同二零一五年第一季度相比，這些措施在提高盈利能力方面取得了顯著成效，緩解了利潤率方面受到的進一步壓力。同時，儘管零售網絡擴充計劃的主要部分已經完成，本集團對直營店架構作出進一步投資，進行若干改善及裝修工作以完成該項目，並進一步提高本集團的產能及對供應鏈的控制。成本控制措施已全面(包括在廣告及推廣開支方面)實施。儘管如此，本集團仍推出有重要舉措用以推廣及加強品牌特性，因此，除開展廣告及零售活動外，普拉達還繼續支持開展能突出本集團與時尚以外的領域(即藝術與文化)進行互動的能力之特色活動。在期內所支持開展的最為重要的項目中，值得一提的是普拉達基金會新落成的米蘭總部。該總部是一個總面積達19,000平方米的藝術博物館，由Rem Koolhaas領銜的建築事務所OMA設計。這一項目在全世界引起極為廣泛的反響，項

目所在地自開放以來已成為到訪米蘭的遊客的「必看」勝地。

於二零一五年七月三十一日，本集團的淨財務債務為259.7百萬歐元，而於二零一五年一月三十一日的淨財務狀況為正188.8百萬歐元。出現下降的原因有：其一，向PRADA spa的股東派付股息；其二，動用現金支持期內的投資計劃以及撥付經營營運資金淨額的增加部分。

## 銷售淨額分析

| (金額以千歐元為單位)         | 截至<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %             | 截至<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %             | 變動百分比       |
|---------------------|---|---------------|---|---------------|-------------|
| <b>按地區劃分的銷售淨額</b>   |   |               |   |               |             |
| 意大利                 | 286,210                                 | 15.9%         | 286,808                                 | 16.6%         | -0.2%       |
| 歐洲                  | 379,178                                 | 21.0%         | 361,539                                 | 20.9%         | 4.9%        |
| 美洲                  | 264,912                                 | 14.7%         | 233,452                                 | 13.5%         | 13.5%       |
| 亞太區                 | 610,266                                 | 33.9%         | 619,221                                 | 35.8%         | -1.4%       |
| 日本                  | 195,902                                 | 10.9%         | 175,262                                 | 10.1%         | 11.8%       |
| 中東                  | 61,379                                  | 3.4%          | 51,930                                  | 3.0%          | 18.2%       |
| 其他國家                | 3,509                                   | 0.2%          | 2,688                                   | 0.1%          | 30.5%       |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b> |
| <b>按品牌劃分的銷售淨額</b>   |   |               |   |               |             |
| Prada               | 1,461,493                               | 81.2%         | 1,431,114                               | 82.7%         | 2.1%        |
| Miu Miu             | 293,919                                 | 16.3%         | 256,031                                 | 14.8%         | 14.8%       |
| Church's            | 38,379                                  | 2.1%          | 35,560                                  | 2.0%          | 7.9%        |
| Car Shoe            | 5,514                                   | 0.3%          | 6,516                                   | 0.4%          | -15.4%      |
| 其他                  | 2,051                                   | 0.1%          | 1,679                                   | 0.1%          | 22.2%       |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b> |
| <b>按產品線劃分的銷售淨額</b>  |   |               |   |               |             |
| 服裝                  | 288,229                                 | 16.0%         | 275,779                                 | 15.9%         | 4.5%        |
| 皮具                  | 1,107,761                               | 61.5%         | 1,110,715                               | 64.2%         | -0.3%       |
| 鞋履                  | 370,415                                 | 20.6%         | 314,423                                 | 18.2%         | 17.8%       |
| 其他                  | 34,951                                  | 1.9%          | 29,983                                  | 1.7%          | 16.6%       |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b> |
| <b>按分銷渠道劃分的銷售淨額</b> |   |               |   |               |             |
| 直營店                 | 1,552,393                               | 86.2%         | 1,442,161                               | 83.3%         | 7.6%        |
| 獨立客戶及特許經營           | 248,963                                 | 13.8%         | 288,739                                 | 16.7%         | -13.8%      |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b> |
| 銷售淨額                | 1,801,356                               | 98.7%         | 1,730,900                               | 98.8%         | 4.1%        |
| 特許權費                | 23,077                                  | 1.3%          | 20,415                                  | 1.2%          | 13.0%       |
| <b>收益淨額總計</b>       | <b>1,824,433</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,751,315</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.2%</b> |

## 分銷渠道

截至二零一五年七月三十一日止六個月，零售銷售達1,552.4百萬歐元，較去年同期的1,442.2百萬歐元增長7.6%，惟如按固定匯率計，則下降3.3%。業績方面取得的整體改善僅受到有利的匯率走勢及新開店舖所拉動。於二零一五年前六個月，直營店數目由二零一五年一月三十一日的594間增至二零一五年七月三十一日的605間（開設20間，關閉9間）。



批發渠道產生銷售淨額共計 249 百萬歐元，較截至二零一四年七月三十一日止六個月的 288.7 百萬歐元下降 13.8%。出現減少的原因是本集團正採取的選擇性策略，以及在因(尤其是)中東呼吸綜合症(MERS)爆發導致遊客人數下降後，南韓的免稅渠道大幅放緩。

## 市場

亞太區的銷售淨額達 610.3 百萬歐元，較二零一四年同期報告的 619.2 百萬歐元下降 1.4%(按固定匯率計則為-17.5%)。業績表現受到香港及澳門的嚴重拖累，而從行業層面來看，這兩個地區於六個月期間一直未出現任何復蘇跡象。大中華區的銷售淨額為 384.5 百萬歐元，減少 1.2%(按固定匯率計則減少 19.3%)。期內，本集團在越南河內開設其首間店舖。

在歐洲，銷售淨額共計 379.2 百萬歐元，報告增長率為 4.9%(按固定匯率計則上升 2.5%)。增長完全來自零售渠道。於二零一五年前六個月僅開設一間直營店。由於本集團在該地區一直採取高度選擇性政策及受到在瑞士進行的轉化計劃影響，批發渠道產生的銷售淨額較去年同期有所減少(按當前匯率計亦有所減少)。

意大利市場為綜合銷售淨額貢獻 286.2 百萬歐元，與去年相同六個月期間合計的 286.8 百萬歐元基本持平。本集團直接經營的店舖所取得的正面表現(+14.9%)被批發渠道所錄得的重大減少抵銷。二零一五年上半年僅開設一間新店舖，即位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的 Prada 店舖，該店舖在由關聯方根據特許經營協議運營一段時期後成為直營店。

美洲市場產生銷售淨額合計 264.9 百萬歐元，較二零一四年同期的 233.5 百萬歐元增加 13.5%，而按固定匯率計則下降 6.1%。如報告所示，零售渠道的增幅達雙位數，而按固定匯率計則有所下降，也是由於美元走強所帶來的影響。如報告所示，批發業務實現個位數增長，但按固定匯率計則降幅達雙位數。期內，本集團在巴拿馬城開設其首間 Prada 店舖。

儘管以二零一四年前兩個月作為比較基礎相當不利(二零一四年的業績在很大程度上得益於客戶在增值稅調高(於二零一四年四月生效)前作出購買這一因素)，惟日本市場仍錄得銷售淨額合計 195.9 百萬歐元，較二零一四年同期的 175.3 百萬歐元增加 11.8%(按固定匯率計則增加 4.9%)。

中東市場產生銷售淨額 61.4 百萬歐元，較截至二零一四年七月三十一日止六個月的 51.9 百萬歐元增加 18.2%，而按固定匯率計則下降 2%。值得強調的是 Miu Miu 品牌所取得的正面表現，該品牌按固定匯率亦錄得增長。期內，本集團在沙特阿拉伯 Jeddah 開設其首間 Miu Miu 店舖。

## 產品

截至二零一五年七月三十一日止六個月，皮具用品產生銷售淨額 1,107.8 百萬歐元，較二零一四年同期錄得的 1,110.7 百萬歐元下降 0.3%，而如按固定匯率計則下降 10%。

成衣分部產生的銷售淨額為 288.2 百萬歐元，報告增長率為 4.5%，而按固定匯率計

則下降5.3%，批發業務的減少對此產生重大影響。除在日本實現雙位數銷售增長外，該產品分類在所有其他地區均表現偏弱。

鞋履分部繼續在所有地區實現增長，且儘管受到批發業務減少所衝擊，仍錄得銷售淨額370.4百萬歐元，較去年相同六個月期間所報告的314.4百萬歐元增長17.8%，按固定匯率計則增長5.8%。

## 品牌

Prada品牌產生銷售淨額1,461.5百萬歐元，較二零一四年同期報告的1,431.1百萬歐元增長2.1%，而如按固定匯率計則下降7.9%，主要取決於皮具用品分部(尤其是在亞太區)的表現。按渠道計，零售有所增長，但主要得益於有利的匯率，而批發業務無論按報告數額還是固定匯率計均錄得雙位數降幅。

截至二零一五年七月三十一日止六個月，Miu Miu品牌產生銷售淨額293.9百萬歐元，與去年同期的256百萬歐元相比，報告增長率為14.8%，而按固定匯率計則增長3.3%。除亞太區外，按固定匯率計，其他全部地區均錄得銷售增長。按絕對值計，增長乃由零售渠道拉動，其中皮具用品及鞋履均取得出色表現。

於所分析期間，Church's品牌錄得銷售淨額38.4百萬歐元，較去年同期的35.6百萬歐元上升7.9%，而受英鎊波動影響，按固定匯率計則略減0.8%。由於主要在歐洲錄得優異表現，無論按固定匯率還是同店銷售增長率計，零售渠道均實現增長。在就部分獨立客戶採取選擇性政策及在歐洲擴大直營店規模後，批發業務有所下降。

## 特許權費

截至二零一五年七月三十一日止六個月，特許協議產生特許權費收入23.1百萬歐元，與去年同期報告的20.4百萬歐元增加13%。此令人鼓舞的業績再次體現了品牌的全球吸引力，且與眼鏡及香水業務有關。此外，此業績是在並無受益於首款Miu Miu香水的推出(該款香水將於二零一五年八月開始分銷)之情況下實現。

## 店舖數目

|                 | 於二零一五年七月三十一日 |           | 於二零一五年一月三十一日 |           | 於二零一四年七月三十一日 |           |
|-----------------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                 | 直營店          | 特許經營      | 直營店          | 特許經營      | 直營店          | 特許經營      |
| <b>Prada</b>    | <b>372</b>   | <b>27</b> | <b>362</b>   | <b>27</b> | <b>342</b>   | <b>27</b> |
| <b>Miu Miu</b>  | <b>174</b>   | <b>10</b> | <b>169</b>   | <b>8</b>  | <b>162</b>   | <b>7</b>  |
| <b>Church's</b> | <b>54</b>    | <b>-</b>  | <b>55</b>    | <b>-</b>  | <b>54</b>    | <b>-</b>  |
| <b>Car Shoe</b> | <b>5</b>     | <b>-</b>  | <b>8</b>     | <b>-</b>  | <b>8</b>     | <b>-</b>  |
| <b>總計</b>       | <b>605</b>   | <b>37</b> | <b>594</b>   | <b>35</b> | <b>566</b>   | <b>34</b> |

|           | 於二零一五年七月三十一日 |           | 於二零一五年一月三十一日 |           | 於二零一四年七月三十一日 |           |
|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|           | 直營店          | 特許經營      | 直營店          | 特許經營      | 直營店          | 特許經營      |
| 意大利       | 52           | 5         | 51           | 6         | 52           | 6         |
| 歐洲        | 167          | -         | 167          | 3         | 159          | 4         |
| 美洲        | 113          | -         | 110          | -         | 100          | -         |
| 亞太區       | 181          | 27        | 175          | 22        | 164          | 21        |
| 日本        | 72           | -         | 70           | -         | 71           | -         |
| 中東        | 18           | 5         | 17           | 4         | 17           | 3         |
| 非洲        | 2            | -         | 4            | -         | 3            | -         |
| <b>總計</b> | <b>605</b>   | <b>37</b> | <b>594</b>   | <b>35</b> | <b>566</b>   | <b>34</b> |

## 經營業績及財務業績

截至二零一五年七月三十一日止六個月，毛利為1,325.9百萬歐元，佔銷售淨額的72.7%。儘管產品及地理組合較為不利，惟仍較上一期間所報告的71.8%毛利率有所改善，此乃由於工業成本有所改善及匯率的正面影響所致。

六個月內的EBITDA為440.1百萬歐元(佔收益淨額的24.1%)，相比二零一四年前六個月的492.8百萬歐元(佔收益淨額的28.1%)有所減少。盈利能力有所削弱，原因是主要為應對本年度前幾個月集中出現的開銷情況而錄得負營業槓桿(尤其是在銷售開支層面以及廣告及通訊開支方面)。由於折舊及攤銷開支增加，亦在EBIT層面錄得有關削弱情況。於該六個月末，EBIT合計為293.2百萬歐元(佔收益淨額的16.1%)，相比去年前六個月期間的373.2百萬歐元(佔收益淨額的21.3%)減少21.4%。

財務開支淨額為7.5百萬歐元，較去年同期錄得的9百萬歐元有所減少。期內除因平均財務債務較高而產生較高的銀行借款利息外，外匯財務虧損較少，而金融投資的股息較高。

## 財務狀況報表分析

### 投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的項目組合。

| (金額以千歐元為單位)       | 於二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 於二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 於二零一四年<br>七月三十一日<br>(未經審核) |
|-------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 非流動資產(不包括遞延稅項資產)  | 2,614,885                  | 2,557,198                 | 2,427,553                  |
| 應收貿易賬款淨額          | 347,493                    | 346,284                   | 373,848                    |
| 存貨淨額              | 778,907                    | 654,545                   | 539,042                    |
| 應付貿易賬款            | (378,826)                  | (437,420)                 | (402,673)                  |
| 經營營運資金淨額          | 747,574                    | 563,409                   | 510,217                    |
| 其他流動資產(不包括財務狀況項目) | 208,926                    | 190,149                   | 157,567                    |
| 其他流動負債(不包括財務狀況項目) | (291,241)                  | (411,878)                 | (336,490)                  |
| 其他流動資產/(負債)淨額     | (82,315)                   | (221,729)                 | (178,923)                  |
| 風險撥備              | (67,859)                   | (63,695)                  | (56,229)                   |
| 離職後福利             | (65,904)                   | (85,754)                  | (68,760)                   |
| 其他長期負債            | (164,043)                  | (159,419)                 | (122,584)                  |
| 遞延稅項淨額            | 255,795                    | 239,349                   | 172,492                    |
| 其他非流動資產/(負債)      | (42,011)                   | (69,519)                  | (75,081)                   |
| 投入資金淨額            | 3,238,133                  | 2,829,359                 | 2,683,766                  |
| 股東權益—本集團          | (2,960,909)                | (3,000,737)               | (2,666,923)                |
| 股東權益—非控制權益        | (17,475)                   | (17,410)                  | (15,477)                   |
| 綜合股東權益總額          | (2,978,384)                | (3,018,147)               | (2,682,400)                |
| 長期財務應付款項          | (428,088)                  | (254,462)                 | (265,972)                  |
| 短期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額  | 168,339                    | 443,250                   | 264,606                    |
| 淨財務狀況盈餘/(虧絀)      | (259,749)                  | 188,788                   | (1,366)                    |
| 股東權益扣除正數財務狀況      | (3,238,133)                | (2,829,359)               | (2,683,766)                |
| 債務對權益比率           | 0.09                       | 不適用                       | 0.0005                     |

於二零一五年七月三十一日，投入資金淨額為3,238.1百萬歐元，較二零一五年一月三十一日所呈報的數額2,829.4百萬歐元增加408.8百萬歐元。

非流動資產(遞延稅項資產除外)由二零一五年一月三十一日的2,557.2百萬歐元增加至二零一五年七月三十一日的2,614.9百萬歐元。增加57.7百萬歐元是受期內資本開支176.2百萬歐元所推動，其中113.2百萬歐元用於擴大及改善零售網絡，25.3百萬歐元用於加強工業設施及流程及37.7百萬歐元用於公司方面。於二零一五年七月三十一日所確認的無形資產包括有關管理層並無識別任何減值跡象的商譽514.1百萬歐元。根據「國際會計準則第36號資產減值」的規定，強制減值測試將於年末進行。

經營營運資金淨額由二零一五年一月三十一日的563.4百萬歐元增加至747.6百萬歐元。增加184.2百萬歐元主要是由於二零一四年最後數月開始採取不同補貨及運輸方式及開設新店(自二零一四年七月三十一日以來新開39間)令存貨水平提高，以及實行不同於過去的原材料採購策略後貿易應付款項減少。期末製成品及原材料存貨於扣除陳舊及滯銷撥備64.1百萬歐元後列賬，以調整成本至估計可變現價值。

其他流動負債淨額由二零一五年一月三十一日的221.7百萬歐元減少至82.3百萬歐

元，乃由於結算應付有形及無形資產投資款項及對沖衍生工具合約到期，而於二零一五年一月三十一日對沖衍生工具合約錄得負公平值。

其他非流動負債淨額為42百萬歐元，較二零一五年一月三十一日減少27.5百萬歐元，乃由於有關製成品的稅項價值與於綜合財務報表所呈列金額之間的暫時差額確認的遞延稅項資產水平提高，以及支付部分長期僱員福利23百萬歐元。

本集團權益淨額於二零一五年七月三十一日為2,960.9百萬歐元。年內，經參考截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表後，本集團向PRADA spa股東分派股息281.5百萬歐元(經二零一五年五月二十六日舉行的股東週年大會批准)。

## 淨財務狀況

| (金額以千歐元為單位)                | 於二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 於二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 於二零一四年<br>七月三十一日<br>(未經審核) |
|----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 長期債務                       | (428,829)                  | (255,203)                 | (265,965)                  |
| 融資租賃承擔－非流動                 | -                          | -                         | (7)                        |
| 應收關聯方的長期財務應收款項             | 741                        | 741                       | -                          |
| 長期財務應付款項                   | (428,088)                  | (254,462)                 | (265,972)                  |
| 銀行透支及短期貸款                  | (379,153)                  | (263,335)                 | (242,061)                  |
| 應付母公司及關聯方款項                | (2,444)                    | (2,371)                   | (3,498)                    |
| 應收母公司及關聯方款項                | -                          | 11                        | 11                         |
| 融資租賃承擔                     | (7)                        | (21)                      | (437)                      |
| 現金及現金等價物                   | 549,943                    | 708,966                   | 510,591                    |
| 短期財務(應付)/應收款項，扣除現金及現金等價物   | 168,339                    | 443,250                   | 264,606                    |
| 淨財務狀況盈餘/(虧絀)               | (259,749)                  | 188,788                   | (1,366)                    |
| 淨財務盈餘/(虧絀)，不包括應收/(應付)關聯方款項 | (258,046)                  | 190,407                   | (1,366)                    |
| 淨財務狀況對EBITDA比率             | 0.288                      | 不適用                       | 0.001                      |

於二零一五年七月三十一日，本集團淨財務狀況為負數，金額為259.7百萬歐元，較二零一五年一月三十一日整體減少450百萬歐元，乃由於使用經營活動產生的現金流以及現有現金用作撥付投資計劃(235.9百萬歐元)及向PRADA spa股東支付股息(281.5百萬歐元)及向本集團附屬公司的非控股股東支付股息(9.4百萬歐元)。敬請留意，於部分供應鏈流程重新構建後，相比先前標準，原材料採購已結轉為即將到來的秋冬交付且在現金耗用方面具有重大影響，因為經營營運資金淨額由二零一五年一月三十一日的563.4百萬歐元增加至二零一五年七月三十一日的747.6百萬歐元。

在銀行借款的期限方面，本集團設法在利用信貸市場的有利條件的同時提高其財務靈活性。本集團透過於該六個月期間簽訂總額約80百萬歐元的新的歐元及日圓長期融資來達此目的。於二零一五年七月三十一日，可用而未動用的信貸額度總額達295.1百萬歐元。

## 風險因素

### 與國際奢侈品市場有關的風險因素

#### 與整體經濟狀況及本集團在全球業務有關的風險

奢侈品市場的表現極其倚賴於整體經濟狀況。因此，本集團的盈利能力及經營業績因其在全球範圍內經營業務而面臨全球宏觀經濟風險因素。

當前的國際經濟環境可能對本集團產品的需求造成不利影響並降低信貸可獲性，促使客戶及與本集團開展業務的其他人士陷入財務困境。總體而言，該等因素可能對本集團的業務、業績、現金流量及財務狀況造成不利影響。

本集團大部分銷售額來自出國旅遊時購買我們產品的客戶。因此，經濟狀況欠佳(如二零零八年及二零零九年爆發的全球金融危機)、全球政治事態發展(例如二零零三年春天伊拉克爆發戰事)、其他社會及地緣政治不安、不穩定、混亂、動亂、內戰或軍事衝突來源、火災、水災及地震等天災或其他事件(例如於二零零一年九月十一日發生的美國九一一事件或世界衛生組織就嚴重急性呼吸系統綜合症(「沙士」)發出旅遊警示)均會導致過往的旅遊模式改變或旅客人數減少，並可能於日後對本集團的業務及業績造成不利影響。

#### 與保護知識產權有關的風險

本集團相信其商標及其他知識產權是其成功和市場定位的基礎。因此，本集團的業務嚴重依賴其能否保護並捍衛商標及其他知識產權。

本集團不斷致力於在國際上註冊和保護商標及其他知識產權。本集團相信其商標及其他知識產權由主要市場的註冊申請、現有註冊及其他法律保障充分保護。

#### 與品牌形象及知名度有關的風險

本集團能否在國際奢侈品市場屹立，有賴其品牌的形象及獨特性，而這些整體上則受到多項包括以下者的因素影響：產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、本集團直營店的形象及選址、若干產品類別嚴選特許授權人以及公關、宣傳、市場推廣及集團形象方面的傳訊工作。

本集團一直致力保護其品牌在時裝界及奢侈品業所建立的形象及崇高地位，透過密切監察公司裡裡外外的過程中每一步，保持對品質一貫的執著。本集團亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息與品牌的強烈風格互相呼應。

### 與能否預測潮流及應對客戶不斷變化的口味有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及帶動市場和產品潮流的能力，以及在預測客戶口味及奢侈品市場動態轉變的能力。

有賴其設計及產品開發部在創作上的努力，本集團得以藉刺激消費市場及領導潮流實現帶動奢侈品市場的目標。此業務範圍包括約1,000人，分派往設計部(由集合不同國籍、文化及才華的人才提高創造力)及開發部(工藝技術配合經過反復測試的行業流程使本集團維持競爭力，務求緊貼消費潮流及新興的時尚品味。

### PRADA 集團特有的風險因素

#### 與匯率波動有關的風險

本集團擁有廣泛的國際業務覆蓋面，因而面對可能影響其收益、費用、利潤率及利潤的外匯風險。為對沖外匯風險，本集團訂立對沖衍生工具，以確保已識別未來現金流量的歐元(或其他經營貨幣)數額。該等未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及財務應收款項以及結算應付貿易賬款。該等款項主要集中於集團控股公司以及 Prada 及 Miu Miu 品牌產品的全球分銷商 PRADA spa。

匯率風險管理的詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

#### 與利率波動有關的風險

利率風險是現金流出可能因利率波動而有變的風險。為對沖此項主要集中在母公司 PRADA spa 的風險，本集團會使用利率掉期及固定波幅協議。這些金融工具可將可變動利息貸款轉變為定息貸款或利息固定在某一商定利息範圍的貸款。

利率風險管理詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。

#### 與主要人員重要性有關的風險

本集團的業績端視若干在本集團的發展上擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業擁有豐富經驗的重要人員，以及 Prada 在吸引及留住設計、推廣及產品推銷高素質人才的能力。

本集團相信其管理架構足以保證本集團能持續取得成功，且本集團已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵人士，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

## 與實施策略有關的風險

本集團能否提升收益及盈利的能力取決於其是否能成功推行每個品牌的策略。如前文所述，這策略主要是建基在零售渠道表現的持續支持及發展以及國際範圍內的擴張。

本集團通過經常性檢查及重新設計及整合(如必要)其主要業務流程，以及通過採取重申本集團品牌獨特優勢(包括：實力雄厚的品牌、嚴密控制整條價值鏈、短期內結合創新及品質的統籌能力以及分佈在最繁華購物街以及最為重要的國際百貨商店的門店網絡)的本地化市場推廣措施維持其經營表現及零售渠道的業績。為保證各間新直營店的成功，本集團會小心評估新直營店的市場環境以及消費趨勢。尤其是當打入新國家市場時，本集團會投入大量資源以確保銷售經理及員工能適當帶出與本集團品牌識別一致的形象，以及提供與產品質素相稱的客戶服務。店舖在設計及裝潢上亦一絲不苟，以適當呈現品牌特徵。

## 與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型及樣版的設計、檢驗及製作，同時將大部分配飾及產品生產外判給具備適當專業知識及技術的第三方。

本集團亦對所有外判生產工作實施嚴格的檢查及質量控制程序。Prada 會在合約訂明其外判商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的規則及規定，以及勞工及社會保障規則方面的法律及國家集體協議的一切條文，以及工作場所健康及安全方面的法律及規例。本集團亦要求彼等閱讀 PRADA 集團道德守則並承諾遵守其中所載準則。

## 信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的所有金融資產。本集團基本上認為本身的信貸風險主要有關其在批發渠道所產生的應收貿易賬款以及現金及現金等價物。本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險管理包括控制及監察客戶的可靠性及償債能力。同時，鑒於總應收賬款金額並無高度集中在個別客戶身上、淨銷售額地區分佈均衡以及持續推行選擇性地削減批發客戶群(原因包括防止平等分銷)的政策，信貸風險因而得以減低。

現金及現金等價物方面，主要與銀行存款有關的違責風險為本集團最常用的方法，本集團亦會考慮其低風險政策，將業務經營所得的盈餘資金用作投資。透過按國家、貨幣及銀行以及該等投資的年期(一直為短年期)分配不同銀行存款當中的可動



用款額，違責風險得以減低。剩餘的重大部分現金及現金等價物由銀行賬戶及現金組成。本集團主張該等類別的流動資產並無存在任何重大風險，原因是該等類別流動資產的使用僅與業務營運及企業製作程序有關，故此參與其中的人士數目並不多。

### 流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部則負責盡力管理財政資源。董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時須償還的貸款及按計劃派付股息的需要。

### 法律及規管風險

Prada集團的業務處身在一個複雜的規管環境，須承擔法律及與符合適用法律相關的風險，包括：

- 與其於香港聯合交易所有限公司上市後未能遵守香港聯交所證券上市規則或適用於本公司的其他香港現行法例或法規有關的風險；
- 與票據於二零一三年八月在愛爾蘭證券交易所上市後未能遵守適用於本公司的法例及法規有關的風險；
- 符合意大利第81/08號法令及其他國家相等規例的與工作健康及安全有關的風險；
- 根據法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律制裁；
- 與本集團業務所在地方的反壟斷法有關的風險；
- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及保障本集團資產有不利影響的事件；
- 可能使本集團面對違規風險的本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料符合意大利及國際法律和規則的可能業內合規風險。

本集團動員所有業務部門及於有需要時聘請外部專家，確保其程序和規程得以更新，以符合規則及規例變化，將不合規風險降低至可接受水平。這些監察工作通過部門經理及審核工作和特定組織與委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

## 與個人資料處理有關的風險

利用資訊系統處理的資料訂有管治模型以確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定職責上的風險；
- 資料的處理符合適用法律及規則規定。

## 與關聯方的關係及交易資料

有關本集團與關聯方的關係及交易的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於中期簡明綜合財務報表附註及企業管治章節。

## 非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其經營業績並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受綜合財務報表的編製基準國際財務報告準則所規管。由於其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，須注意上述非國際財務報告準則指標應與相關附註一併閱讀，且未必適用於不同公司之間直接比較。

於該中期財務報告內，Prada集團已採用以下非國際財務報告準則指標：

**EBITDA**：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「期內綜合收入淨額」。

**EBIT**：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」及「所得稅」的「期內綜合收入淨額」。

**同店銷售增長**：同店銷售增長，指採用各直營店上年的實際經營日數(僅指有關直營店於兩個報告期間的營業日數)比較所有經營一年以上的直營店的業績(匯率不變)。

**淨財務狀況**：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項、融資租賃承擔減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

**自由現金流量**：經營活動所得現金流量淨額減投資活動所用現金流量。

**實際稅率**：稅項與除稅前業績的比率。

下表列示 EBITDA 及 EBIT 的計算方法。

| (金額以千歐元為單位)                      | 截至<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月 | 截至<br>二零一五年<br>一月三十一日<br>止十二個月 | 截至<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月 |
|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 期內綜合收入淨額                         | 191,564                       | 459,218                        | 251,046                       |
| 所得稅                              | 94,139                        | 208,484                        | 113,075                       |
| 利息及其他財務收入／(開支)淨額以及投資所得股息         | 7,511                         | 33,849                         | 9,037                         |
| <b>EBIT (扣除利息及稅項前盈利)</b>         | <b>293,214</b>                | <b>701,551</b>                 | <b>373,158</b>                |
| 折舊、攤銷及減值                         | 146,840                       | 252,698                        | 119,677                       |
| <b>EBITDA (扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)</b> | <b>440,054</b>                | <b>954,249</b>                 | <b>492,835</b>                |

## 二零一五年下半年展望

全球經濟環境依然動盪且近期亞洲的不穩定無助緩和局勢，因此經濟目前大概仍不明朗。

鑒於這充滿挑戰的環境，管理層繼續執行於去年開始的大範圍關鍵流程審查，並側重於供應鏈管理(規劃、採購、製造及物流組織、產品開發)、產品供應及定價結構。這持續過程旨在精簡運作及削減成本，同時使我們的業務適應目前及長期的市場挑戰。此外，從短期角度看，本公司已採取措施削減酌情支出。該等措施已於上一季度初步呈現出一些正面影響。

管理層仍堅信，由於本集團在工業、市場推廣及零售活動方面迄今所做的工作及現正付出的一切努力，同時借力品牌的全球知名度，加上通過擴張直接零售網絡而確保廣泛的國際佈局，本集團將能夠應對國際市場目前及未來的發展。

米蘭(意大利)，二零一五年九月十五日



## 企業管治

## 企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在確保本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載《企業管治守則》(「守則」)的原則要求。

## 符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於二零一五年二月一日至二零一五年七月三十一日止六個月(「回顧期間」)，一直遵守守則所載的守則條文。

## 董事會

本公司董事會(「董事會」)負責制訂整體策略以及檢討本公司及本集團的營運及財務表現。

誠如本公司於二零一五年五月二十六日在股東大會(「股東週年大會」)上所決議，下列人士獲重選為董事會成員及Carlo Mazzi先生獲選為董事會主席，任期為三個財務年度，直至為批准董事會任期最後年度的財務報表而召開的股東大會日期為止，而其他執行職務於其後首次董事會會議上根據意大利法例及本公司的公司章程(「公司章程」)獲授予：

Carlo Mazzi先生擔任執行董事兼董事會主席；

Miuccia Prada Bianchi女士擔任執行董事兼行政總裁；

Patrizio Bertelli先生擔任執行董事兼行政總裁；

Donatello Galli先生擔任執行董事兼財務總監；

Alessandra Cozzani女士擔任執行董事；

Gaetano Micciché先生擔任非執行董事；

Gian Franco Oliviero Mattei先生擔任獨立非執行董事；

Giancarlo Forestieri先生擔任獨立非執行董事；及

廖勝昌先生擔任獨立非執行董事。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹，並均可於本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)網站查閱。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令(「法令」)成立監督組織。

## 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統提供獨立意見，監督外部審核程序及內部審核程序，並履行董事會向審核委員會指派的其他職務與職責。審核委員會於二零一五年二月二十六日、二零一五年三月二十六日、二零一五年六月十二日及二零一五年九月十五日舉行四次會議(出席率為100%)，與高級管理人員、本集團內部及外部核數師及法定核數師委員會審閱二零一五年的審核計劃、審核及內部監控活動、本集團二零一四年的持續關連交易、風險評估的最新情況及財務呈報事宜(包括二零一四年的年度業績以及二零一五年的第一季度業績及中期業績以向董事會作出建議以供審批)。

## 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬政策及架構、就制定有關薪酬設立正規而具透明度的程序向董事會提供建議。其後薪酬委員會的建議會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)及Giancarlo Forestieri先生與一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。薪酬委員會於二零一五年三月十七日及二零一五年五月二十六日舉行兩次會議(出席率為100%)，以就長期獎勵計劃的若干最新資料、擬分配董事會基本薪酬總額予董事(須待基本薪酬總額獲股東於二零一五年五月二十六日的股東大會上批准)及獲授予特別權限的董事(即執行董事及董事委員會成員)的額外薪酬提供推薦建議。

## 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的建議會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。提名委員會於二零一五年三月二十六日舉行一次會議(出席率為100%)，以對獨立非執行董事的獨立性進行年度檢討及建議於二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上重選本公司所有董事。

## 監督組織

為符合法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監督組織是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任的三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師、行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Gian Franco Oliviero Mattei先生及Franco Bertoli先生。

## 法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，擁有監督本公司遵守法律及公司章程以及符合妥善管理原則(特別是公司所採納的組織、行政及會計架構的充足性)及其運作方面的權力。

誠如本公司於二零一五年五月二十六日在股東大會上所決議，下列人士獲選／重選為本公司法定核數師委員會成員或替任法定核數師(視情況而定)，任期為三個財政年度，直至為批准法定核數師委員會任期最後年度的財務報表而召開的股東大會日期為止：

Antonino Parisi先生擔任法定核數師兼法定核數師委員會主席；

Roberto Spada先生擔任法定核數師；

David Terracina先生擔任法定核數師；

Stefania Bettoni女士擔任替任法定核數師；及

Cristiano Proserpio先生擔任替任法定核數師。

## 股息

本公司可於股東大會上徵得股東批准後分派股息。

於二零一五年三月二十七日，本公司董事會建議派付二零一四財政年度本公司股本中每股11歐仙的末期股息，股息總額為281,470,640歐元。上述股息於二零一五年五月二十六日舉行的本公司股東大會上獲股東批准，並於二零一五年六月十五日派付。

本公司並無就回顧期間宣派或派付股息。



## 根據上市規則第 13.51B(1) 條有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零一四年年報刊發以來的董事資料變動如下：

| 董事姓名                        | 變動  |
|-----------------------------|---|
| Miuccia PRADA BIANCHI       | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年擔任行政總裁行政職務將收取的董事袍金及薪酬：12,000,000 歐元，另加浮動激勵部分(視乎本集團的盈利能力而定)                               |
| Patrizio BERTELLI           | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年擔任行政總裁行政職務將收取的董事袍金及薪酬：12,000,000 歐元，另加浮動激勵部分(視乎本集團的盈利能力而定)                               |
| Donatello GALLI             | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年的董事袍金：50,000 歐元  |
| Alessandra COZZANI          | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年的董事袍金：50,000 歐元  |
| Gaetano MICCICHE'           | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年的董事袍金：50,000 歐元<br>於二零一五年七月獲委任為 Banca IMI 的副主席<br>自二零一五年八月起不再為 Pirelli & C. S.p.A. 董事會成員 |
| Gian Franco Oliviero MATTEI | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年的董事袍金：50,000 歐元  |
| Giancarlo FORESTIERI        | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年的董事袍金：50,000 歐元  |
| 廖勝昌                         | 就二零一五(自股東週年大會日期起)、二零一六及二零一七財政年度各年的董事袍金：50,000 歐元<br>自二零一五年起不再為香港測量師學會會員   |

## 董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)所載的標準寬鬆。有關僱員若可能擁有關於本集團尚未公佈的內幕消息，亦須遵守書面程序。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼於回顧期間遵守標準守則所載的規定標準及本公司有關董事證券交易的相關程序。於回顧期間並無發生不合規事件。

## 購買、出售或贖回本公司的上市證券

於回顧期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

## 董事於證券的權益及淡倉

於二零一五年七月三十一日，本公司董事及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益如下：

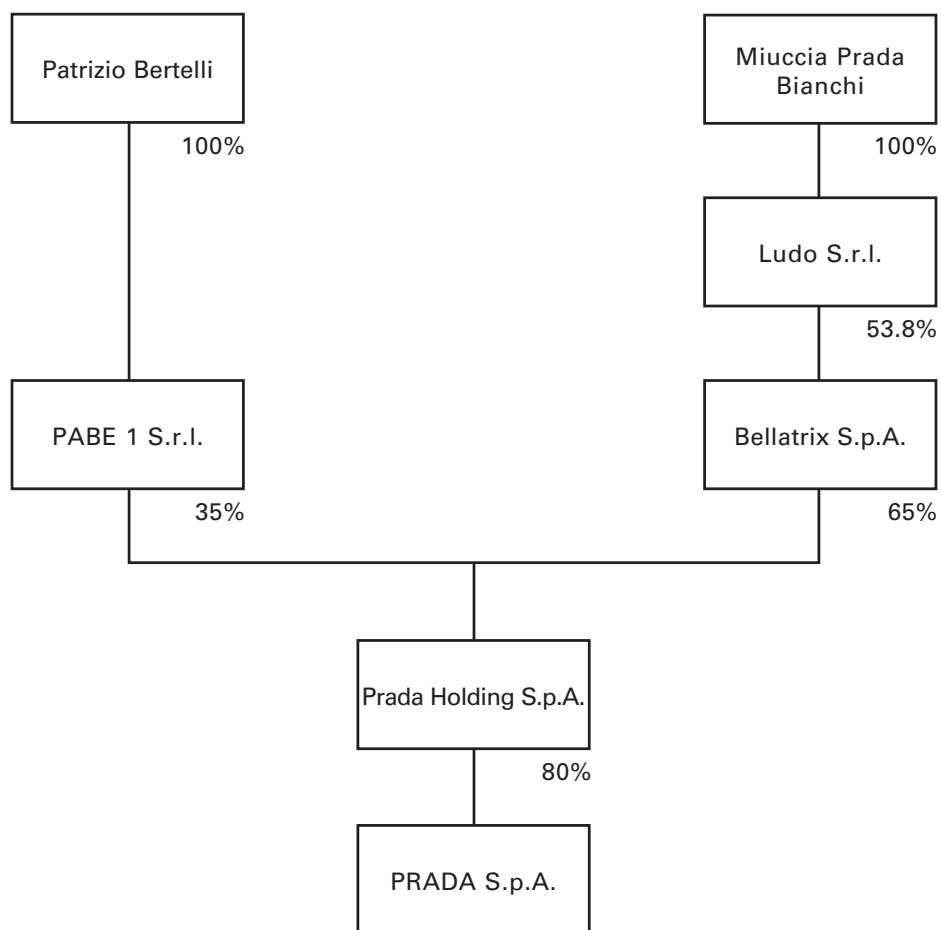
### (a) 於本公司股份及相關股份的好倉

| 董事姓名                     | 股份數目                        | 權益性質    | 佔已發行股本的概約百分比 |
|--------------------------|-----------------------------|---------|--------------|
| Miuccia Prada Bianchi 女士 | 2,046,470,760<br>(附註 1 及 2) | 受控制法團權益 | 80%          |
| Patrizio Bertelli 先生     | 2,046,470,760<br>(附註 1 及 3) | 受控制法團權益 | 80%          |

附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約80%，故為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi女士透過Ludo S.r.l.間接擁有Bellatrix S.p.A.股本的53.8%(包括438,460股普通股及100,000股優先股)，而Bellatrix S.p.A.則擁有Prada Holding S.p.A.股本的65%(包括1,650股普通股及300股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding S.p.A.名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.的董事。
3. Patrizio Bertelli先生透過PABE 1 S.r.l.間接擁有Prada Holding S.p.A.股本的35%(包括750股普通股及300股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding S.p.A.名義登記的全部股份中擁有權益。Patrizio Bertelli先生亦為PABE 1 S.r.l.的董事。

下列圖表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一五年七月三十一日於本公司股份的視作權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉

| 董事姓名                     | 相關法團名稱  | 股份類別      | 股份數目    | 權益性質  | 權益概約百分比 |
|--------------------------|---|-----------|---------|-------|---------|
| Miuccia Prada Bianchi 女士 | Prada Holding S.p.A.                                | 普通股       | 1,650   | 受控制法團 | 68.75%  |
|                          | Prada Holding S.p.A.                                | 優先股       | 300     | 如上    | 50%     |
|                          | Prapar Corporation                                  | 普通股       | 50      | 如上    | 100%    |
|                          | EXHL Italia S.r.l.                                  | 參與配額 (歐元) | 15,000  | 如上    | 100%    |
|                          | MFH Munich Fashion Holding GmbH                     | 登記股份      | 1       | 如上    | 100%    |
|                          | PAC S.r.l.(清盤中)                                     | 參與配額 (歐元) | 30,600  | 如上    | 100%    |
|                          | Bellatrix S.p.A.                                    | 普通股       | 438,460 | 如上    | 49.83%  |
|                          | Bellatrix S.p.A.                                    | 優先股       | 100,000 | 如上    | 83.34%  |
|                          | Ludo S.r.l.   | 普通股       | 100,311 | 實益擁有人 | 100%    |
|                          | PRA 1 S.r.l.  | 參與配額 (歐元) | 10,000  | 受控制法團 | 100%    |
|                          | C.I.D. – Cosmetics International Distribution Corp. | 普通股       | 1       | 如上    | 100%    |
|                          | Fratelli Prada S.p.A.                               | 普通股       | 734,754 | 如上    | 73.48%  |
|                          | KMF Investments S.r.l.                              | 參與配額 (歐元) | 10,000  | 如上    | 100%    |
|                          | Maestrale Holding S.r.l.                            | 普通股       | 10,200  | 如上    | 100%    |
| Patrizio Bertelli 先生     | Prada Holding S.p.A.                                | 普通股       | 750     | 受控制法團 | 31.25%  |
|                          | Prada Holding S.p.A.                                | 優先股       | 300     | 如上    | 50%     |
|                          | Prapar Corporation                                  | 普通股       | 50      | 如上    | 100%    |
|                          | EXHL Italia S.r.l.                                  | 參與配額 (歐元) | 15,000  | 如上    | 100%    |
|                          | MFH Munich Fashion Holding GmbH                     | 登記股份      | 1       | 如上    | 100%    |
|                          | PAC S.r.l.(清盤中)                                     | 參與配額 (歐元) | 30,600  | 如上    | 100%    |
|                          | C.I.D. – Cosmetics International Distribution Corp. | 普通股       | 1       | 如上    | 100%    |
|                          | Maestrale Holding S.r.l.                            | 普通股       | 10,200  | 如上    | 100%    |

除上文所披露者外，於二零一五年七月三十一日，本公司董事或彼等聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一五年七月三十一日，下列人士(上文所披露的本公司董事除外)持有本公司股份或相關股份權益而須根據證券及期貨條例第336條知會本公司：

| 股東名稱                          | 身份       | 股份數目                 | 佔已發行股本的概約百分比 |
|-------------------------------|----------|----------------------|--------------|
| <b>Prada Holding S.p.A.</b>   | 法定及實益擁有人 | <b>2,046,470,760</b> | <b>80%</b>   |
| <b>Bellatrix S.p.A.</b>       | 受控制法團的權益 | <b>2,046,470,760</b> | <b>80%</b>   |
| <b>Ludo S.r.l.</b>            | 受控制法團的權益 | <b>2,046,470,760</b> | <b>80%</b>   |
| <b>PABE 1 S.r.l.</b>          | 受控制法團的權益 | <b>2,046,470,760</b> | <b>80%</b>   |
| <b>Harris Associates L.P.</b> | 投資經理     | <b>153,855,902</b>   | <b>6.01%</b> |
| <b>OppenheimerFunds, Inc.</b> | 投資經理     | <b>153,708,010</b>   | <b>6.01%</b> |

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8% 權益，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65% 權益以及PABE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 35% 的權益，因此，Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PABE 1 S.r.l. 被視為於Prada Holding S.p.A. 所持2,046,470,760股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零一五年七月三十一日，本公司並無獲悉任何主要股東持有本公司股份或相關股份的淡倉。



## 中期簡明綜合財務報表

## 綜合財務狀況報表

| (金額以千歐元為單位)         | 附註 | 於二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 於二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|---------------------|----|----------------------------|---------------------------|
| <b>資產</b>           |    |                            |                           |
| <b>流動資產</b>         |    |                            |                           |
| 現金及現金等價物            | 6  | 549,943                    | 708,966                   |
| 應收貿易賬款淨額            | 7  | 347,493                    | 346,284                   |
| 存貨淨額                | 8  | 778,907                    | 654,545                   |
| 衍生金融工具－即期           | 9  | 8,025                      | 6,287                     |
| 應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期  | 10 | 7,843                      | 3,240                     |
| 其他流動資產              | 11 | 193,057                    | 180,633                   |
| <b>流動資產總值</b>       |    | <b>1,885,268</b>           | <b>1,899,955</b>          |
| <b>非流動資產</b>        |    |                            |                           |
| 物業、廠房及設備            | 12 | 1,520,168                  | 1,474,218                 |
| 無形資產                | 13 | 946,936                    | 943,304                   |
| 聯營公司                | 14 | 25,769                     | 30,529                    |
| 遞延稅項資產              | 32 | 296,606                    | 280,983                   |
| 其他非流動資產             | 15 | 101,580                    | 91,353                    |
| 衍生金融工具－非即期          | 9  | 1,408                      | 1,106                     |
| 應收關聯方款項及預付關聯方款項－非即期 | 10 | 19,765                     | 17,429                    |
| <b>非流動資產總值</b>      |    | <b>2,912,232</b>           | <b>2,838,922</b>          |
| <b>資產總值</b>         |    | <b>4,797,500</b>           | <b>4,738,877</b>          |
| <b>負債及股東權益</b>      |    |                            |                           |
| <b>流動負債</b>         |    |                            |                           |
| 銀行透支及短期貸款           | 16 | 379,153                    | 263,335                   |
| 應付關聯方款項－即期          | 17 | 3,124                      | 3,083                     |
| 應付貿易賬款              | 18 | 378,826                    | 437,420                   |
| 應付稅項                | 19 | 105,510                    | 133,914                   |
| 衍生金融工具－即期           | 9  | 37,627                     | 56,772                    |
| 融資租賃承擔－即期           |    | 7                          | 21                        |
| 其他流動負債              | 20 | 147,423                    | 220,480                   |
| <b>流動負債總額</b>       |    | <b>1,051,670</b>           | <b>1,115,025</b>          |
| <b>非流動負債</b>        |    |                            |                           |
| 長期財務應付款項            | 21 | 428,829                    | 255,203                   |
| 離職後福利               | 22 | 65,904                     | 85,754                    |
| 風險及費用撥備             | 23 | 67,859                     | 63,695                    |
| 遞延稅項負債              | 32 | 40,811                     | 41,634                    |
| 其他非流動負債             | 24 | 153,539                    | 128,752                   |
| 衍生金融工具－非即期          | 9  | 10,504                     | 17,283                    |
| 應付關聯方款項－非即期         | 17 | -                          | 13,384                    |
| <b>非流動負債總額</b>      |    | <b>767,446</b>             | <b>605,705</b>            |
| <b>負債總額</b>         |    | <b>1,819,116</b>           | <b>1,720,730</b>          |
| <b>股本</b>           |    |                            |                           |
| 其他儲備                |    | 255,882                    | 255,882                   |
| 其他儲備                |    | 2,345,464                  | 2,163,129                 |
| 換算儲備                |    | 170,970                    | 130,996                   |
| 期內純利                |    | 188,593                    | 450,730                   |
| <b>股東權益總額－本集團</b>   | 25 | <b>2,960,909</b>           | <b>3,000,737</b>          |
| <b>股東權益－非控股權益</b>   | 26 | <b>17,475</b>              | <b>17,410</b>             |
| <b>負債及股東權益總額</b>    |    | <b>4,797,500</b>           | <b>4,738,877</b>          |
| <b>流動資產淨值</b>       |    | <b>833,598</b>             | <b>784,930</b>            |
| <b>資產總值減流動負債</b>    |    | <b>3,745,830</b>           | <b>3,623,852</b>          |



## 綜合收益表

| (金額以千歐元為單位)       | 附註 | 截至<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %            | 截至<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %            |
|-------------------|----|---|--------------|---|--------------|
| 收益淨額              | 27 | 1,824,433                               | 100.0%       | 1,751,315                               | 100.0%       |
| 銷售成本              | 28 | (498,520)                               | -27.3%       | (493,715)                               | -28.2%       |
| 毛利率               |    | 1,325,913                               | 72.7%        | 1,257,600                               | 71.8%        |
| 營運開支              | 29 | (1,032,699)                             | -56.6%       | (884,442)                               | -50.5%       |
| <b>EBIT</b>       |    | <b>293,214</b>                          | <b>16.1%</b> | <b>373,158</b>                          | <b>21.3%</b> |
| 利息及其他財務收入／(開支)淨額  | 30 | (9,073)                                 | -0.5%        | (9,492)                                 | -0.5%        |
| 投資股息              | 31 | 1,562                                   | 0.1%         | 455                                     | -            |
| 除稅前收入             |    | 285,703                                 | 15.7%        | 364,121                                 | 20.8%        |
| 稅項                | 32 | (94,139)                                | -5.2%        | (113,075)                               | -6.5%        |
| 期內淨收入             |    | 191,564                                 | 10.5%        | 251,046                                 | 14.3%        |
| 淨收入－非控股權益         | 26 | 2,971                                   | 0.2%         | 6,198                                   | 0.3%         |
| 淨收入－本集團           |    | 188,593                                 | 10.3%        | 244,848                                 | 14.0%        |
| 每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計) | 33 | 0.074                                   |              | 0.096                                   |              |

## 綜合現金流量表

| (金額以千歐元為單位)         | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|---------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 除稅前收入               | 285,703                             | 364,121                             |
| <b>收益表調整</b>        |                                     |                                     |
| 折舊及攤銷               | 145,802                             | 118,367                             |
| 物業、廠房及設備以及無形資產減值    | 1,037                               | 1,310                               |
| 非貨幣財務(收入)/開支        | (1,985)                             | 14,844                              |
| 其他非貨幣開支             | 3,380                               | (2,481)                             |
| <b>資產負債表變動</b>      |                                     |                                     |
| 其他非流動資產及負債          | (44,342)                            | (14,981)                            |
| 應收貿易賬款淨額            | (654)                               | (63,655)                            |
| 存貨淨額                | (119,316)                           | (82,308)                            |
| 應付貿易賬款              | (61,319)                            | 54,490                              |
| 其他流動資產及負債           | (17,705)                            | (13,470)                            |
| 來自經營活動的現金流量         | 190,601                             | 376,236                             |
| 已付利息淨額－第三方          | (6,869)                             | (6,106)                             |
| 已付稅項                | (120,358)                           | (160,944)                           |
| 來自經營活動的現金流量淨額       | 63,374                              | 209,186                             |
| <b>投資活動</b>         |                                     |                                     |
| 購買物業、廠房及設備以及無形資產    | (239,496)                           | (220,423)                           |
| 出售物業、廠房及設備以及無形資產    | 2,806                               | -                                   |
| 持有以供出售的投資所得款項       | 1,562                               | 454                                 |
| 與非控制股東權益的交易         | (761)                               | (7,701)                             |
| 投資活動動用的現金流量淨額       | (235,889)                           | (227,670)                           |
| <b>融資活動</b>         |                                     |                                     |
| 向PRADA spa股東派付的股息   | (281,471)                           | (281,471)                           |
| 向非控制股東派付的股息         | (3,229)                             | (6,763)                             |
| 向關聯公司償還貸款           | -                                   | (659)                               |
| 關聯公司償還貸款            | -                                   | 2,000                               |
| 向關聯公司提供新貸款          | -                                   | -                                   |
| 償還長期借款的短期部分－第三方     | (21,376)                            | (23,379)                            |
| 長期借款安排－第三方          | 192,346                             | 76,480                              |
| 短期借款變動－第三方          | 115,223                             | 169,364                             |
| 附屬公司非控制股東股本增加       | 409                                 | 1,589                               |
| 融資活動產生/(動用)的現金流量    | 1,902                               | (62,839)                            |
| 現金及現金等價物的變動，已扣除銀行透支 | (170,613)                           | (81,323)                            |
| 匯兌差額                | 11,653                              | 9,048                               |
| 期初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支 | 708,873                             | 568,299                             |
| 期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支 | 549,913                             | 496,024                             |
| 現金及現金等價物            | 549,943                             | 510,591                             |
| 銀行透支                | (30)                                | (14,567)                            |
| 期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支 | 549,913                             | 496,024                             |

綜合股東權益變動表  
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

| (金額以千歐元為單位)               | 股份數目          | 股本      | 換算儲備     | 股份溢價儲備  | 現金流量對沖儲備 | 精算儲備     | 可供出售儲備公平值 | 其他儲備      | 其他儲備總額    | 淨收入       | 權益         |         |           |
|---------------------------|---------------|---------|----------|---------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|---------|-----------|
|                           |               |         |          |         |          |          |           |           |           |           | 本集團擁有人應佔權益 | 非控股權益   | 權益總額      |
| 於二零一四年一月三十一日的結餘(經審核)      | 2,558,824,000 | 255,882 | (49,438) | 410,047 | 3,699    | (11,452) | 4,108     | 1,446,923 | 1,853,325 | 627,785   | 2,687,554  | 13,986  | 2,701,540 |
| 分配二零一三年淨收入                | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | 627,785   | 627,785   | (627,785) | -          | -       | -         |
| 股息                        | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | (281,471) | (281,471) | -         | (281,471)  | (6,763) | (288,234) |
| 收購<br>Marchesi Angelo srl | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | (2,459)   | (2,459)   | -         | (2,459)    | 107     | (2,352)   |
| 向附屬公司注資                   | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -          | 1,589   | 1,589     |
| 六個月全面收入(已轉入損益)            | -             | -       | 22,693   | -       | (6,844)  | -        | 4,531     | -         | (2,313)   | 244,848   | 265,228    | 6,558   | 271,786   |
| 六個月全面收入(並無轉入損益)           | -             | -       | -        | -       | -        | (1,929)  | -         | -         | (1,929)   | -         | (1,929)    | -       | (1,929)   |
| 於二零一四年七月三十一日的結餘(未經審核)     | 2,558,824,000 | 255,882 | (26,745) | 410,047 | (3,145)  | (13,381) | 8,639     | 1,790,778 | 2,192,938 | 244,848   | 2,666,923  | 15,477  | 2,682,400 |
| 收購<br>Marchesi Angelo srl | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | (7)       | (7)       | -         | (7)        | -       | (7)       |
| 股息                        | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -          | (2,615) | (2,615)   |
| 向附屬公司注資                   | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -          | 536     | 536       |
| 六個月全面收入(已轉入損益)            | -             | -       | 157,741  | -       | (32,178) | -        | 2,476     | -         | (29,702)  | 205,882   | 333,921    | 4,015   | 337,936   |
| 六個月全面收入(並無轉入損益)           | -             | -       | -        | -       | -        | (100)    | -         | -         | (100)     | -         | (100)      | (3)     | (103)     |
| 於二零一五年一月三十一日的結餘(經審核)      | 2,558,824,000 | 255,882 | 130,996  | 410,047 | (35,323) | (13,481) | 11,115    | 1,790,771 | 2,163,129 | 450,730   | 3,000,737  | 17,410  | 3,018,147 |
| 分配二零一四年淨收入                | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | 450,730   | 450,730   | (450,730) | -          | -       | -         |
| 股息                        | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | (281,471) | (281,471) | -         | (281,471)  | (3,228) | (284,699) |
| 與非控股權益的交易                 | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | (719)     | (719)     | -         | (719)      | (39)    | (758)     |
| 向附屬公司注資                   | -             | -       | -        | -       | -        | -        | -         | -         | -         | -         | -          | 409     | 409       |
| 六個月全面收入(已轉入損益)            | -             | -       | 39,974   | -       | 16,044   | -        | (3,571)   | -         | 12,473    | 188,593   | 241,040    | 2,923   | 243,963   |
| 六個月全面收入(並無轉入損益)           | -             | -       | -        | -       | -        | 1,322    | -         | -         | 1,322     | -         | 1,322      | -       | 1,322     |
| 於二零一五年七月三十一日的結餘(未經審核)     | 2,558,824,000 | 255,882 | 170,970  | 410,047 | (19,279) | (12,159) | 7,544     | 1,959,311 | 2,345,464 | 188,593   | 2,960,909  | 17,475  | 2,978,384 |

## 綜合全面收益表

| (金額以千歐元為單位)          | 截至<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至<br>二零一五年<br>一月三十一日<br>止十二個月<br>(經審核) | 截至<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|----------------------|---|---|---|
| 期內淨收入－綜合             | 191,564                                 | 459,218                                 | 251,046                                 |
| <b>A) 可轉入損益的項目：</b>  |   |   |   |
| 換算儲備變動               | 39,927                                  | 182,519                                 | 23,053                                  |
| 稅務影響                 | -                                       | -                                       | -                                       |
| 換算儲備變動減稅務影響          | 39,927                                  | 182,519                                 | 23,053                                  |
| 現金流量對沖儲備變動           | 21,734                                  | (52,817)                                | (9,279)                                 |
| 稅務影響                 | (5,690)                                 | 13,795                                  | 2,435                                   |
| 現金流量對沖儲備變動減稅務影響      | 16,044                                  | (39,022)                                | (6,844)                                 |
| 公平值儲備變動              | (4,761)                                 | 9,343                                   | 6,041                                   |
| 稅務影響                 | 1,190                                   | (2,336)                                 | (1,510)                                 |
| 公平值儲備變動減稅務影響         | (3,571)                                 | 7,007                                   | 4,531                                   |
| <b>B) 不可轉入損益的項目：</b> |   |   |   |
| 精算儲備變動               | 1,823                                   | (2,338)                                 | (2,033)                                 |
| 稅務影響                 | (501)                                   | 306                                     | 104                                     |
| 精算儲備變動減稅務影響          | 1,322                                   | (2,032)                                 | (1,929)                                 |
| 期內綜合全面收入             | 245,286                                 | 607,690                                 | 269,857                                 |
| 期內全面收入－非控股權益         | 2,923                                   | 10,570                                  | 6,558                                   |
| 期內全面收入－本集團           | 242,363                                 | 597,120                                 | 263,299                                 |

會計政策及附註構成中期簡明綜合財務報表的不可或缺部分。

## 中期簡明綜合財務報表附註

## 1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(股份代號：1913)，為以 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。此外，二零一四年，Prada 收購 Angelo Marchesi srl 80% 的股權。Angelo Marchesi srl 為於一八二四年創立的歷史悠久的米蘭糕點舖的擁有人。本集團根據許可協議經營眼鏡及香水業務。產品透過於二零一五年七月三十一日包括 605 間直接營運店舖(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球 70 個國家銷售。

本公司為一家在意大利成立及註冊的股份有限公司，註冊辦事處位於 via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於本未經審核中期簡明綜合財務報表日期，本公司 80% 股本由 PRADA Holding spa(在意大利註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯交所主板上市。

本中期簡明綜合財務報表已於二零一五年九月十五日獲 PRADA spa 董事會批准及授權刊發。

## 2. 編製基準

PRADA 集團截至二零一五年七月三十一日止六個月的二零一五年中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「綜合收益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據歐盟所採納的「國際會計準則第 34 號中期財務報告」編製。

中期簡明綜合財務報表應與 PRADA 集團截至二零一五年一月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等綜合財務報表的呈列日期，歐盟所採納並適用於 Prada 集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製中期簡明綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於相關附註。綜合收益表按目的呈列。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並以亦為 PRADA Spa 的功能貨幣歐元呈列。

### 3. 國際財務報告準則的修訂

#### 國際會計準則理事會所頒佈獲歐盟認可且自二零一五年二月一日起適用於 Prada 集團的新準則及修訂

以下對新國際財務報告準則及現有國際財務報告準則的修訂已獲歐盟認可並適用於 Prada 集團，自二零一五年二月一日起生效。截至該等綜合財務報表日期，該等變動對本集團並無重大影響：

- 國際財務報告準則(二零一一年至二零一三年週期)的年度改進。該等改進影響：
  - 「國際財務報告準則第 1 號首次採納國際財務報告準則」，闡明「有效的國際財務報告準則」的涵義；
  - 「國際財務報告準則第 3 號業務合併」，闡明國際財務報告準則不適用於組建共同安排；
  - 「國際財務報告準則第 13 號公平值計量」，闡明國際財務報告準則於市場風險或對手方信貸風險方面具有補償地位的金融資產及金融負債的應用；
  - 「國際會計準則第 40 號投資物業」，於分類物業為投資物業或自用物業時澄清國際財務報告準則第 3 號與國際會計準則第 40 號之間的相互關係。
- 「國際會計準則第 19 號僱員福利」的修訂本。國際會計準則理事會已修訂國際會計準則第 19 號中與服務相關的僱員或第三方的供款規定。倘供款金額不受服務年限影響，實體可於提供相關服務的期間將該等供款確認為服務成本的減少，而非將供款分配至服務期間。倘供款金額受服務年限影響，實體須使用國際會計準則第 19 號第 70 段就福利總額規定的相同分配法(即使用供款計劃公式或按直線法)將供款分配至服務期間。實體應遵守「國際會計準則第 8 號會計政策、會計估計的變動及錯誤」於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間追溯應用該等修訂，並獲准提早應用。倘實體於之前期間應用該等修訂，其應披露此事實。
- 國際財務報告準則(二零一零年至二零一二年週期)的年度改進。該等改進於二零一四年七月一日或之後的年度期間生效，影響：
  - 「國際財務報告準則第 2 號以股份為基礎的付款」，歸屬條件定義的修訂；
  - 「國際財務報告準則第 3 號業務合併」，修訂業務合併中或然代價的會計處理；
  - 「國際財務報告準則第 8 號經營分部」，要求合併計算經營分部時提供更多資料以及要求總報告分部資產與實體資產進行對賬；
  - 「國際財務報告準則第 13 號公平值計量」，闡明準則對短期應收賬款及應付賬款計量的影響；
  - 「國際會計準則第 16 號物業、廠房及設備」，重估法的修訂；
  - 「國際會計準則第 24 號關聯方交易」，主要管理人員定義的修訂；
  - 「國際會計準則第 38 號無形資產」，重估法的修訂。

自二零一六年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但不適用於Prada集團的新準則及修訂

無。

由國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可的新準則、修訂及指引

- 「國際財務報告準則第9號金融工具」。該準則將完全取代「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」。實體須於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間應用此準則，並獲准提早應用。該取代流程分為三個主要階段，即金融資產及金融負債的計量、減值方法及對沖會計。
- 「國際財務報告準則第14號監管遞延賬目」。此準則於二零一六年一月一日或之後的年度期間生效，准許採納國際財務報告準則的實體在其首份及後續國際財務報告準則財務報表中，就監管遞延賬目結餘的確認、計量、減值及終止確認繼續使用先前的公認會計原則會計政策，而無需特地考慮國際會計準則第8號第11段的規定。此新國際財務報告準則按開支或收入款項說明監管遞延賬目結餘，而該等開支或收入款項根據其他準則將不會確認為資產或負債，但其根據此準則符合資格予以遞延，因為價格監管機構於確定實體可就受價格監管的貨品或服務向客戶收取的價格時會計入或預期會計入該款項。
- 「國際財務報告準則第15號客戶合約的銷售額」。國際財務報告準則第15號於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間生效(獲准提早應用)，其核心原則為實體所確認的銷售額應指明向客戶轉讓經承諾的商品或服務，而金額反映實體預期就交換該等商品或服務而有權獲得的代價。實體應根據該核心原則採用下列步驟確認銷售額：識別合約、識別合約內的履約責任、釐定交易價格、將交易價格分配至合約內的履約責任及於實體達成履約責任時確認銷售額。
- 國際會計準則第16號及國際會計準則第38號「可接受的折舊及攤銷方式的澄清」的修訂本。國際會計準則理事會修訂了「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」及「國際會計準則第38號無形資產」，澄清雖然攤銷方法的選擇涉及判斷的運用，但收益法並不被認為屬資產折舊消耗的適當表現。實體須於二零一六年一月一日或之後的年度期間推測應用該等修訂。
- 「國際財務報告準則第11號收購於共同業務中權益的會計處理」的修訂本。該修訂要求於共同業務(其中的活動構成一項業務(定義見「國際財務報告準則第3號業務合併」))中權益的收購者，採用國際財務報告準則第3號及其他國際財務報告準則業務合併會計處理的所有準則，惟與「國際財務報告準則第11號共同安排」的指引相沖突的準則除外。此外，收購者須披露國際財務報告準則第3號及其他國際財務報告準則就業務合併所要求的資料。實體須於二零一六年一月一日或之後的年度期間應用該修訂。
- 國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號



的修訂本。「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」已作出修訂，以確認母公司(為投資實體的附屬公司)可獲得毋須編製國際財務報告準則第10號第4(a)段所載的綜合財務報表的豁免。此乃由於投資實體可根據國際財務報告準則第10號第31段按公平值計入損益計量其所有附屬公司。該等修訂適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間，獲准提早應用並作出披露。

- 披露計劃：「國際會計準則第1號呈列財務報表」的修訂本。該項目為國際會計準則理事會整體披露計劃的一部分，其考慮如下建議：
  - 於國際會計準則第1號增加類似與更近期準則的說明，即太多細節會掩蓋有用的資料；
  - 闡明重要性適用於整份財務報表及非重要資料無需於主要財務報表呈列或於附註披露；
  - 闡明準則所規定的某些披露根本不夠重要以證明某特定實體作出單獨披露為合理；
  - 列明編製者於呈列其財務報告時應運用專業判斷；
  - 移除財務報表「正常呈列順序」的理解，使其讓實體更容易提供更多上下關聯資料；
  - 減少對會計政策應予呈列的方式作出限制，讓重要會計政策在財務報告中更為突出；
  - 增加額外說明並舉例國際會計準則第1號規定如何旨在編製財務報表而非指明必須使用的具體詞彙，包括國際財務報告準則各編號的小計，如除利息及稅項前盈利(EBIT)及除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)是否應於國際會計準則第1號確認；
  - 增加要求實體披露及說明其淨債務對賬的規定。

該等修訂將適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間，並獲准提早應用。

- 國際財務報告準則(二零一二年至二零一四年週期)的年度改進。該等改進於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效，影響：
  - 「國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務」，更改出售的方法。
  - 「國際財務報告準則第7號金融工具：披露」，對維修合約採用披露規定。
  - 「國際會計準則第19號僱員福利」，闡明精算假設所用的折現率。
  - 「國際會計準則第34號中期財務報告」。
- 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本：「投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產」。該等修訂解決「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」與「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」規定之間的沖突，並澄清在涉及聯營公司或合營企業的交易中，損益確認程度視乎所出售或注入資產是否構成業務而定。該等修訂於二零一六年一月一日或之後的年度期間生效，並獲准提早應用。
- 「國際會計準則第27號獨立財務報表」的修訂本。該等修訂重申於實體的獨立財務報表內使用權益法作為對附屬公司、合營企業及聯營公司投資的會計法。該等

修訂於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效，並獲准提早應用。

於該等綜合財務報表編製日期，歐盟並未完成認可上述新準則及修訂。

#### 4. 收購及註冊成立公司

於二零一五年二月一日，Space USA Corp獲納入PRADA USA Corp及Space HK Ltd與PRADA Asia Pacific Ltd合併。

於二零一五年三月三十一日，PCS sas將公司名稱變更為Tannerie Limoges sas。

於二零一五年四月二十二日，公司Montenapoleone 9 srl由PRADA spa及Marchesi Angelo srl分別持有90%及10%權益的方式註冊成立，以便發展Marchesi品牌的業務活動。

於二零一五年五月十九日，PRADA spa成立PRADA Denmark aps，以在丹麥發展商業活動。

於二零一五年五月十九日，公司Car Shoe UK limited已予清盤。

於二零一五年六月五日，Car Shoe Hong Kong Ltd的撤銷註冊已完成。

## 5. 經營分部

「國際財務報告準則第8號經營分部」要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。擬作為業務分部的經營分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便彼等可就分配予該分部的資源作出決定及評估該分部的表現。

本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－這意味著無法識別出符合國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的收益表業績。基於此原因，業務已被視為單一經營分部，因這樣更能反映Prada集團的獨特商業模式。

按品牌、地區、產品及分銷渠道劃分的淨收益的資料詳情隨後連同按地區劃分的非流動資產的資料提供如下。有關淨收益的資料亦於財務回顧內呈報，並附有進一步意見。

## 銷售淨額分析

| (金額以千歐元為單位)         | 截至<br>二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %             | 截至<br>二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | %             | 變動百分比         |
|---------------------|---|---------------|---|---------------|---------------|
| <b>按地區劃分的銷售淨額</b>   |   |               |   |               |               |
| 意大利                 | 286,210                                 | 15.9%         | 286,808                                 | 16.6%         | -0.2%         |
| 歐洲                  | 379,178                                 | 21.0%         | 361,539                                 | 20.9%         | 4.9%          |
| 美洲                  | 264,912                                 | 14.7%         | 233,452                                 | 13.5%         | 13.5%         |
| 亞太區                 | 610,266                                 | 33.9%         | 619,221                                 | 35.8%         | -1.4%         |
| 日本                  | 195,902                                 | 10.9%         | 175,262                                 | 10.1%         | 11.8%         |
| 中東                  | 61,379                                  | 3.4%          | 51,930                                  | 3.0%          | 18.2%         |
| 其他國家                | 3,509                                   | 0.2%          | 2,688                                   | 0.1%          | 30.5%         |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b>   |
| <b>按品牌劃分的銷售淨額</b>   |   |               |   |               |               |
| <b>Prada</b>        | <b>1,461,493</b>                        | <b>81.2%</b>  | <b>1,431,114</b>                        | <b>82.7%</b>  | <b>2.1%</b>   |
| <b>Miu Miu</b>      | <b>293,919</b>                          | <b>16.3%</b>  | <b>256,031</b>                          | <b>14.8%</b>  | <b>14.8%</b>  |
| <b>Church's</b>     | <b>38,379</b>                           | <b>2.1%</b>   | <b>35,560</b>                           | <b>2.0%</b>   | <b>7.9%</b>   |
| <b>Car Shoe</b>     | <b>5,514</b>                            | <b>0.3%</b>   | <b>6,516</b>                            | <b>0.4%</b>   | <b>-15.4%</b> |
| 其他                  | 2,051                                   | 0.1%          | 1,679                                   | 0.1%          | 22.2%         |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b>   |
| <b>按產品線劃分的銷售淨額</b>  |   |               |   |               |               |
| 服裝                  | 288,229                                 | 16.0%         | 275,779                                 | 15.9%         | 4.5%          |
| 皮具                  | 1,107,761                               | 61.5%         | 1,110,715                               | 64.2%         | -0.3%         |
| 鞋履                  | 370,415                                 | 20.6%         | 314,423                                 | 18.2%         | 17.8%         |
| 其他                  | 34,951                                  | 1.9%          | 29,983                                  | 1.7%          | 16.6%         |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b>   |
| <b>按分銷渠道劃分的銷售淨額</b> |   |               |   |               |               |
| 直營店                 | 1,552,393                               | 86.2%         | 1,442,161                               | 83.3%         | 7.6%          |
| 獨立客戶及特許經營           | 248,963                                 | 13.8%         | 288,739                                 | 16.7%         | -13.8%        |
| <b>總計</b>           | <b>1,801,356</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,730,900</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.1%</b>   |
| 銷售淨額                | 1,801,356                               | 98.7%         | 1,730,900                               | 98.8%         | 4.1%          |
| 特許權費                | 23,077                                  | 1.3%          | 20,415                                  | 1.2%          | 13.0%         |
| <b>收益淨額總計</b>       | <b>1,824,433</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>1,751,315</b>                        | <b>100.0%</b> | <b>4.2%</b>   |

## 地區資料

下表按地區劃分呈報本集團非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如Prada集團)的要求而報告。

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 意大利         | 795,184                   | 745,492                  |
| 歐洲          | 1,166,323                 | 1,141,285                |
| 美洲          | 221,772                   | 220,495                  |
| 亞太區         | 294,926                   | 299,947                  |
| 日本          | 95,931                    | 108,707                  |
| 中東          | 31,888                    | 32,474                   |
| 其他國家        | 5,511                     | 5,919                    |
| <b>總計</b>   | <b>2,611,535</b>          | <b>2,554,319</b>         |

總額2,611.5百萬歐元(於二零一五年一月三十一日：2,554百萬歐元)與本集團的非流動資產(應國際財務報告準則第8號的要求，不包括與金融工具及遞延稅項資產及由於退休福利計劃產生的盈餘有關的資產)有關。

## 6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 現金          | 37,907                    | 44,470                   |
| 銀行存款賬戶      | 328,191                   | 415,481                  |
| 銀行往來賬戶      | 183,845                   | 249,015                  |
| <b>總計</b>   | <b>549,943</b>            | <b>708,966</b>           |

於二零一五年七月三十一日，銀行往來賬戶及存款賬戶按介乎0%至3.10%之間的年利率產生利息收入(於二零一五年一月三十一日：介乎0%至3.25%)。

### 銀行存款賬戶及銀行往來賬戶

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位)     | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|
| 歐元              | 20,000                    | -                        |
| 美元              | 38,060                    | 37,366                   |
| 韓圓              | 3,883                     | 44,924                   |
| 港元              | 257,721                   | 319,387                  |
| 其他貨幣            | 8,527                     | 13,804                   |
| <b>銀行存款賬戶總計</b> | <b>328,191</b>            | <b>415,481</b>           |

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行方面存在差異的賬戶降低銀行存款賬戶的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位)     | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|
| 歐元              | 66,783                    | 127,917                  |
| 美元              | 57,467                    | 51,074                   |
| 韓圓              | 962                       | 3,924                    |
| 港元              | 4,409                     | 5,465                    |
| 英磅              | 4,709                     | 5,420                    |
| 其他貨幣            | 49,515                    | 55,215                   |
| <b>銀行往來賬戶總計</b> | <b>183,845</b>            | <b>249,015</b>           |

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

## 7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 應收第三方貿易賬款   | 322,342                   | 317,147                  |
| 呆壞賬撥備       | (7,907)                   | (7,784)                  |
| 應收關聯方貿易賬款   | 33,058                    | 36,921                   |
| <b>總計</b>   | <b>347,493</b>            | <b>346,284</b>           |

應收關聯方貿易賬款包括應收Fratelli Prada spa(由母公司PRADA Holding spa主要股東擁有的零售公司)並與和上述關聯方簽訂的特許經營協議所規定的製成品銷售、服務費及特許權費有關的應收款項24.6百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為29.3百萬歐元)。應收關聯方貿易賬款的完整明細載於附註36。

呆壞賬撥備按特定基準釐定，會考慮於編製財務報表日期所掌握的所有資料。呆壞賬撥備會定期修訂以盡可能使應收賬款貼近公平值。

期內變動可分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 期初結餘        | 7,784                     | 10,432                   |
| 綜合範圍變動      | -                         | 17                       |
| 匯兌差額        | 104                       | 463                      |
| 增加          | 112                       | 109                      |
| 已動用         | (58)                      | (3,173)                  |
| 撥回          | (35)                      | (64)                     |
| 期末結餘        | 7,907                     | 7,784                    |

下表載列於報告日期按到期日劃分的應收款項總額(未扣除呆賬撥備)概要：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 即期             | 逾期天數          |               |              |              |               |
|-------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|             |                           |                | 1 ≤ 30        | 31 ≤ 60       | 61 ≤ 90      | 91 ≤ 120     | > 120         |
| 應收貿易賬款      | 355,400                   | 279,619        | 28,608        | 13,528        | 9,721        | 2,296        | 21,628        |
| <b>總計</b>   | <b>355,400</b>            | <b>279,619</b> | <b>28,608</b> | <b>13,528</b> | <b>9,721</b> | <b>2,296</b> | <b>21,628</b> |

| (金額以千歐元為單位) | 於二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 即期             | 逾期天數          |               |               |              |               |
|-------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|             |                           |                | 1 ≤ 30        | 31 ≤ 60       | 61 ≤ 90       | 91 ≤ 120     | > 120         |
| 應收貿易賬款      | 354,068                   | 283,878        | 28,279        | 11,202        | 10,029        | 3,840        | 16,840        |
| <b>總計</b>   | <b>354,068</b>            | <b>283,878</b> | <b>28,279</b> | <b>11,202</b> | <b>10,029</b> | <b>3,840</b> | <b>16,840</b> |

下表載列於報告日期按到期日劃分的應收貿易賬款減呆賬撥備後的概要：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 即期             | 逾期天數          |               |              |              |               |
|-------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
|             |                           |                | 1 ≤ 30        | 31 ≤ 60       | 61 ≤ 90      | 91 ≤ 120     | > 120         |
| 應收貿易賬款減呆賬撥備 | 347,493                   | 278,822        | 28,608        | 13,528        | 9,721        | 2,296        | 14,518        |
| <b>總計</b>   | <b>347,493</b>            | <b>278,822</b> | <b>28,608</b> | <b>13,528</b> | <b>9,721</b> | <b>2,296</b> | <b>14,518</b> |

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 即期             | 逾期天數          |               |               |              |              |
|-------------|--------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|             |                          |                | 1 ≤ 30        | 31 ≤ 60       | 61 ≤ 90       | 91 ≤ 120     | > 120        |
| 應收貿易賬款減呆賬撥備 | 346,284                  | 283,137        | 28,279        | 11,202        | 10,029        | 3,840        | 9,797        |
| <b>總計</b>   | <b>346,284</b>           | <b>283,137</b> | <b>28,279</b> | <b>11,202</b> | <b>10,029</b> | <b>3,840</b> | <b>9,797</b> |

於報告日期，呆賬應收賬款的預期虧損已以呆賬應收賬款撥備償付。

## 8. 存貨淨額

存貨分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 原材料         | 128,806                   | 106,843                  |
| 在製品         | 31,176                    | 40,786                   |
| 製成品         | 683,060                   | 571,115                  |
| 陳舊及滯銷存貨撥備   | (64,135)                  | (64,199)                 |
| <b>總計</b>   | <b>778,907</b>            | <b>654,545</b>           |

存貨增加大體上是由於二零一四年最後數月開始採取不同的補貨及運輸策略以及自二零一五年一月三十一日以來淨增11家直營店所致。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

| (金額以千歐元為單位)           | 原材料    | 製成品    | 總計     |
|-----------------------|--------|--------|--------|
| 於二零一五年一月三十一日的結餘(經審核)  | 26,798 | 37,401 | 64,199 |
| 匯兌差額                  | 6      | 6      | 12     |
| 利用率                   | -      | (76)   | (76)   |
| 於二零一五年七月三十一日的結餘(未經審核) | 26,804 | 37,331 | 64,135 |

陳舊及滯銷存貨撥備經已調整，以令存貨價值與其估計變現金額相一致。



## 9. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債－流動部分及非流動部分。

| (金額以千歐元為單位)  | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|--------------|---------------------------|--------------------------|
| 衍生工具金融資產－流動  | 8,025                     | 6,287                    |
| 衍生工具金融資產－非流動 | 1,408                     | 1,106                    |
| 衍生工具金融負債－流動  | (37,627)                  | (56,772)                 |
| 衍生工具金融負債－非流動 | (10,504)                  | (17,283)                 |
| 賬面淨額－流動及非流動  | (38,698)                  | (66,662)                 |

衍生金融工具(流動及非流動)的賬面淨額合共包括下列各項：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 國際財務報告<br>準則第7號類別 |
|-------------|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| 遠期合約        | 9,250                     | 7,355                    | 第二級               |
| 期權          | 31                        | 38                       | 第二級               |
| 利率掉期        | 152                       | -                        | 第二級               |
| 正公平值        | 9,433                     | 7,393                    |                   |
| 遠期合約        | (17,182)                  | (26,901)                 | 第二級               |
| 期權          | (22,357)                  | (34,287)                 | 第二級               |
| 利率掉期        | (8,592)                   | (12,867)                 | 第二級               |
| 負公平值        | (48,131)                  | (74,055)                 |                   |
| 賬面淨額－流動及非流動 | (38,698)                  | (66,662)                 |                   |

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有金融衍生合約以對沖有關匯率及利率波動的財務風險。

### 匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或多間附屬公司的其他貨幣)價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務流量。就對沖額而言最重要的貨幣為港元、美元、日圓、英鎊、韓圓、瑞士法

郎及人民幣。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一五年七月三十一日的匯率換算)載列如下。

於二零一五年七月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

| (金額以千歐元為單位) | 期權             | 遠期<br>出售合約(*)  | 遠期<br>購買合約(*)   | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) |
|-------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------------|
| <b>貨幣</b>   |                |                |                 |                           |
| 港元          | 94,670         | 5,954          | -               | 100,624                   |
| 美元          | 77,961         | -              | -               | 77,961                    |
| 人民幣         | 49,631         | 22,354         | (16,593)        | 55,392                    |
| 日圓          | 4,988          | 64,163         | -               | 69,151                    |
| 英鎊          | 25,067         | 26,701         | (4,616)         | 47,152                    |
| 韓圓          | -              | 41,026         | -               | 41,026                    |
| 瑞士法郎        | -              | 10,118         | (284)           | 9,834                     |
| 其他貨幣        | 6,577          | 42,609         | (27,549)        | 21,637                    |
| <b>總計</b>   | <b>258,894</b> | <b>212,925</b> | <b>(49,042)</b> | <b>422,777</b>            |

(\*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣。

於二零一五年七月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

| (金額以千歐元為單位) | 期權       | 遠期<br>出售合約(*)  | 遠期<br>購買合約(*)   | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) |
|-------------|----------|----------------|-----------------|---------------------------|
| <b>貨幣</b>   |          |                |                 |                           |
| 瑞士法郎        | -        | 64,080         | (11,074)        | 53,005                    |
| 巴西雷亞爾       | -        | 23,476         | -               | 23,476                    |
| 英鎊          | -        | 17,043         | (1,619)         | 15,424                    |
| 日圓          | -        | 26,698         | (8,802)         | 17,896                    |
| 美元          | -        | 3,647          | (57,901)        | (54,254)                  |
| 其他          | -        | 15,145         | (4,488)         | 10,658                    |
| <b>總計</b>   | <b>-</b> | <b>150,089</b> | <b>(83,884)</b> | <b>66,205</b>             |

(\*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣。

於二零一五年七月三十一日已訂立的所有合約將於12個月內到期。這不包括於二零一六年七月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的若干遠期合約，其名義金額等於78.3百萬歐元(遠期出售合約為79.9百萬歐元及遠期購買合約為1.6百萬歐元)。

於二零一五年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

| (金額以千歐元為單位) | 期權             | 遠期<br>出售合約(*)  | 遠期<br>購買合約(*)    | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|----------------|----------------|------------------|--------------------------|
| 貨幣          |                |                |                  |                          |
| 港元          | 182,117        | 28,661         | -                | 210,778                  |
| 美元          | 197,258        | -              | (59,651)         | 137,607                  |
| 人民幣         | 99,237         | 33,692         | (24,349)         | 108,580                  |
| 日圓          | 22,017         | 91,824         | (5,493)          | 108,348                  |
| 英鎊          | 55,252         | 38,610         | (11,290)         | 82,572                   |
| 韓圓          | -              | 71,430         | -                | 71,430                   |
| 瑞士法郎        | -              | 18,283         | (8,063)          | 10,220                   |
| 其他貨幣        | 17,749         | 72,756         | (24,533)         | 65,972                   |
| <b>總計</b>   | <b>573,630</b> | <b>355,256</b> | <b>(133,379)</b> | <b>795,507</b>           |

(\*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣

於二零一五年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

| (金額以千歐元為單位) | 期權       | 遠期<br>出售合約(*)  | 遠期<br>購買合約(*)   | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|----------|----------------|-----------------|--------------------------|
| 貨幣          |          |                |                 |                          |
| 瑞士法郎        | -        | 66,979         | (15,082)        | 51,897                   |
| 巴西雷亞爾       | -        | 25,138         | -               | 25,138                   |
| 英鎊          | -        | 22,633         | (1,518)         | 21,115                   |
| 日圓          | -        | 18,335         | -               | 18,335                   |
| 美元          | -        | 3,538          | (56,172)        | (52,634)                 |
| 其他          | -        | 10,934         | -               | 10,934                   |
| <b>總計</b>   | <b>-</b> | <b>147,557</b> | <b>(72,772)</b> | <b>74,785</b>            |

(\*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣

於二零一五年一月三十一日已訂立的合約於六個月期間內到期。這不包括於二零一五年七月三十一日後到期的遠期出售合約及期權，其總名義淨額為466.6百萬歐元（遠期出售合約為282.7百萬歐元、遠期購買合約為75百萬歐元及期權合約為258.9百萬歐元）。

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。

## 利率交易

本集團訂立利率掉期協議(「利率掉期」)，以對沖有關若干銀行貸款的利率波動風險。於二零一五年七月三十一日及二零一五年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

| 利率掉期協議 |     |           |        |            | 已對沖貸款                 |     |                 |           |         |  |
|--------|-----|-----------|--------|------------|-----------------------|-----|-----------------|-----------|---------|--|
| 合約     | 貨幣  | 名義金額      | 利率     | 到期日        | 於二零一五年七月三十一日公平值(未經審核) | 貨幣  | 貸款機構            | 金額        | 到期日     |  |
|        |     |           |        |            | (金額以千歐元為單位)           |     |                 |           |         |  |
| 利率掉期   | 千歐元 | 55,000    | 1.457% | 23/05/2030 | (2,160)               | 千歐元 | Intesa-Sanpaolo | 55,000    | 05/2030 |  |
| 利率掉期   | 千歐元 | 60,000    | 0.105% | 09/03/2019 | 64                    | 千歐元 | Unicredit       | 60,000    | 03/2019 |  |
| 利率掉期   | 千英鎊 | 59,400    | 2.828% | 31/01/2029 | (5,921)               | 千英鎊 | Unicredit       | 59,400    | 01/2029 |  |
| 利率掉期   | 千日圓 | 1,000,000 | 1.875% | 31/03/2017 | (93)                  | 千日圓 | Mizuho          | 1,000,000 | 03/2017 |  |
| 利率掉期   | 千日圓 | 3,000,000 | 1.369% | 30/03/2020 | (330)                 | 千日圓 | Mizuho          | 3,000,000 | 03/2020 |  |
| 總計     |     |           |        |            | (8,440)               |     |                 |           |         |  |

| 利率掉期協議 |     |           |        |            | 已對沖貸款                |     |                 |           |         |  |
|--------|-----|-----------|--------|------------|----------------------|-----|-----------------|-----------|---------|--|
| 合約     | 貨幣  | 名義金額      | 利率     | 到期日        | 於二零一五年一月三十一日公平值(經審核) | 貨幣  | 貸款機構            | 金額        | 到期日     |  |
|        |     |           |        |            | (金額以千歐元為單位)          |     |                 |           |         |  |
| 利率掉期   | 千歐元 | 600       | 2.210% | 01/07/2015 | (6)                  | 千歐元 | MPS             | 600       | 07/2015 |  |
| 利率掉期   | 千歐元 | 55,000    | 1.457% | 23/05/2030 | (2,959)              | 千歐元 | Intesa-Sanpaolo | 55,000    | 05/2030 |  |
| 利率掉期   | 千英鎊 | 60,000    | 2.828% | 31/01/2029 | (9,764)              | 千英鎊 | Unicredit       | 60,000    | 01/2029 |  |
| 利率掉期   | 千日圓 | 1,250,000 | 1.875% | 31/03/2017 | (138)                | 千日圓 | Mizuho          | 1,250,000 | 03/2017 |  |
| 總計     |     |           |        |            | (12,867)             |     |                 |           |         |  |

利率掉期協議將一系列貸款所採用的可變動利率轉換為固定利率。該等協議乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會違約。

自二零一四年二月一日以來計入本集團未撇除稅務影響前股東權益的現金流量對沖儲備的變動可分析如下：

|                      |          |
|----------------------|----------|
| (金額以千歐元為單位)          |          |
| 於二零一四年一月三十一日結餘(經審核)  | 5,155    |
| 換算儲備的變動              | 32       |
| 於權益確認的公平值變動          | (78,233) |
| 扣除自收益表的公平值變動         | 25,416   |
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | (47,630) |
| 換算儲備的變動              | 1        |
| 於權益確認的公平值變動          | (14,605) |
| 扣除自收益表的公平值變動         | 36,339   |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | (25,895) |

扣除自收益表的儲備變動視乎相關性質於利息及其他財務收入／(開支)淨額項下入

賬或作為營運收入及開支入賬。

## 10. 應收關聯方款項及關聯方預付款－即期及非即期

應收母公司及其他關聯方款項及已付預付款的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位)               | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|---------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 財務應收款項                    | -                         | 11                       |
| 其他應收款項及預付款項               | 7,843                     | 3,229                    |
| <b>應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期</b> | <b>7,843</b>              | <b>3,240</b>             |

上述款項增加主要是為履行與PRADA spa所簽署諮詢協議下的責任而作出的預付款。

| (金額以千歐元為單位)                | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| 預付贊助費                      | 17,641                    | 12,379                   |
| 遞延租金收入－長期                  | 1,383                     | 4,309                    |
| 貸款                         | 741                       | 741                      |
| <b>應收關聯方款項及預付關聯方款項－非即期</b> | <b>19,765</b>             | <b>17,429</b>            |

預付贊助費是指就於二零一五年七月三十一日生效的安排向Luna Rossa Challenge srl支付的款項。已應用「國際會計準則第17號租賃」(要求按持續基準確認租金收入)確認遞延租金收入－長期。

有關關聯方交易的進一步詳情，請參閱附註36。

## 11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 增值稅         | 62,749                    | 56,934                   |
| 所得稅及其他應收稅項  | 34,607                    | 53,307                   |
| 其他資產        | 29,380                    | 11,454                   |
| 預付款及應計收入    | 63,398                    | 54,642                   |
| 按金          | 2,923                     | 4,296                    |
| <b>總計</b>   | <b>193,057</b>            | <b>180,633</b>           |

## 其他資產

其他資產的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 特許協議下的廣告費   | 8,074                     | 916                      |
| 向供應商墊款      | 7,554                     | 2,351                    |
| 零售投資獎勵      | 7,257                     | 3,950                    |
| 向僱員墊款       | 719                       | 849                      |
| 其他應收款項      | 5,776                     | 3,388                    |
| <b>總計</b>   | <b>29,380</b>             | <b>11,454</b>            |

## 預付款及應計收入

預付款及應計收入的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 租金支出        | 19,108                    | 18,741                   |
| 保險          | 3,494                     | 2,380                    |
| 設計成本        | 14,938                    | 14,629                   |
| 時裝展及廣告宣傳預付款 | 8,970                     | 3,752                    |
| 顧問          | 3,493                     | 3,922                    |
| 貸款攤銷成本      | 1,154                     | 1,286                    |
| 其他          | 12,241                    | 9,932                    |
| <b>總計</b>   | <b>63,398</b>             | <b>54,642</b>            |

預付設計成本主要包括於二零一五年七月三十一日後產生收益的產品系列概念構思及實現的成本。

## 按金

按金主要包括商業租賃協議下已付的保證金。

## 12. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於截至二零一五年七月三十一日止期間及上一年度的歷史成本變動如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 土地及樓宇   | 生產廠房及機器 | 租賃裝修      | 傢俬及裝置   | 其他有形資產  | 在建資產      | 歷史成本總額    |
|----------------------|---------|---------|-----------|---------|---------|-----------|-----------|
| 於二零一四年一月三十一日結餘(經審核)  | 440,557 | 122,395 | 950,401   | 315,112 | 129,490 | 109,358   | 2,067,313 |
| 綜合範圍變動               | -       | 185     | -         | 100     | 101     | -         | 386       |
| 添置                   | 78,474  | 9,189   | 109,969   | 47,027  | 9,733   | 129,570   | 383,962   |
| 出售                   | (1,418) | (580)   | (1,096)   | (2,707) | (766)   | (1,655)   | (8,222)   |
| 匯兌差額                 | 20,655  | 777     | 106,797   | 27,952  | 2,788   | 7,900     | 166,869   |
| 其他變動                 | 1,646   | 121     | 22,729    | 6,389   | 257     | (32,016)  | (874)     |
| 減值                   | -       | (1)     | (16,058)  | (8,547) | (752)   | (291)     | (25,649)  |
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 539,914 | 132,086 | 1,172,742 | 385,326 | 140,851 | 212,866   | 2,583,785 |
| 綜合範圍變動               | -       | -       | -         | -       | -       | -         | -         |
| 添置                   | 32,044  | 5,519   | 45,766    | 10,815  | 2,051   | 58,011    | 154,206   |
| 出售                   | -       | (212)   | (2,898)   | (1,052) | (202)   | (76)      | (4,440)   |
| 匯兌差額                 | 15,641  | 627     | 15,590    | 3,889   | 308     | 842       | 36,897    |
| 其他變動                 | 57,811  | 2,631   | 47,981    | 8,401   | 227     | (117,358) | (307)     |
| 減值                   | -       | (41)    | (8,707)   | (3,406) | (444)   | -         | (12,598)  |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 645,410 | 140,610 | 1,270,474 | 403,973 | 142,791 | 154,285   | 2,757,543 |

物業、廠房及設備於截至二零一五年七月三十一日止期間及上一年度的累計折舊變動如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 土地及樓宇  | 生產廠房及機器 | 租賃裝修     | 傢俬及裝置   | 其他有形資產 | 累計折舊總額    |
|----------------------|--------|---------|----------|---------|--------|-----------|
| 於二零一四年一月三十一日結餘(經審核)  | 49,880 | 102,116 | 463,174  | 161,684 | 60,267 | 837,121   |
| 綜合範圍變動               | -      | 143     | -        | 80      | 78     | 301       |
| 折舊                   | 9,483  | 8,525   | 146,006  | 39,451  | 9,997  | 213,462   |
| 出售                   | (745)  | (549)   | (632)    | (2,161) | (664)  | (4,751)   |
| 匯兌差額                 | 3,356  | 703     | 65,433   | 14,474  | 1,608  | 85,574    |
| 其他變動                 | -      | (27)    | (478)    | 23      | (21)   | (503)     |
| 減值                   | -      | (1)     | (14,063) | (6,886) | (687)  | (21,637)  |
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 61,974 | 110,910 | 659,440  | 206,665 | 70,578 | 1,109,567 |
| 綜合範圍變動               | -      | -       | -        | -       | -      | -         |
| 折舊                   | 5,302  | 4,934   | 86,269   | 24,755  | 5,292  | 126,552   |
| 出售                   | -      | (135)   | (495)    | (827)   | (176)  | (1,633)   |
| 匯兌差額                 | 1,055  | 572     | 10,700   | 2,318   | 253    | 14,898    |
| 其他變動                 | 1      | (1)     | 87       | (188)   | 5      | (96)      |
| 減值                   | -      | 22      | (8,573)  | (2,951) | (411)  | (11,913)  |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 68,332 | 116,302 | 747,428  | 229,772 | 75,541 | 1,237,375 |

物業、廠房及設備於截至二零一五年七月三十一日止期間及上一年度的賬面淨值變動如下：

| (金額以千歐元為單位)           | 土地及樓宇   | 生產廠房及機器 | 租賃裝修      | 傢俬及裝置    | 其他有形資產  | 在建資產      | 賬面淨值總額    |
|-----------------------|---------|---------|-----------|----------|---------|-----------|-----------|
| 於二零一四年一月三十一日結餘 (經審核)  | 390,677 | 20,279  | 487,227   | 153,428  | 69,223  | 109,358   | 1,230,192 |
| 綜合範圍變動                | -       | 42      | -         | 19       | 24      | -         | 85        |
| 添置                    | 78,473  | 9,189   | 109,969   | 47,027   | 9,733   | 129,570   | 383,961   |
| 折舊                    | (9,483) | (8,525) | (146,006) | (39,452) | (9,997) | -         | (213,463) |
| 出售                    | (672)   | (31)    | (465)     | (546)    | (103)   | (1,655)   | (3,472)   |
| 匯兌差額                  | 17,299  | 74      | 41,365    | 13,478   | 1,180   | 7,900     | 81,296    |
| 其他變動                  | 1,646   | 148     | 23,207    | 6,367    | 277     | (32,016)  | (371)     |
| 減值                    | -       | -       | (1,995)   | (1,660)  | (64)    | (291)     | (4,010)   |
| 於二零一五年一月三十一日結餘 (經審核)  | 477,940 | 21,176  | 513,302   | 178,661  | 70,273  | 212,866   | 1,474,218 |
| 綜合範圍變動                | -       | -       | -         | -        | -       | -         | -         |
| 添置                    | 32,044  | 5,519   | 45,766    | 10,815   | 2,051   | 58,011    | 154,206   |
| 折舊                    | (5,302) | (4,934) | (86,269)  | (24,755) | (5,292) | -         | (126,552) |
| 出售                    | -       | (77)    | (2,403)   | (224)    | (26)    | (76)      | (2,806)   |
| 匯兌差額                  | 14,586  | 56      | 4,889     | 1,571    | 55      | 842       | 21,999    |
| 其他變動                  | 57,811  | 2,631   | 47,893    | 8,588    | 222     | (117,357) | (212)     |
| 減值                    | -       | (63)    | (134)     | (455)    | (33)    | -         | (685)     |
| 於二零一五年七月三十一日結餘 (未經審核) | 577,079 | 24,308  | 523,044   | 174,201  | 67,250  | 154,286   | 1,520,168 |

土地及樓宇添置包括完成實現Prada Foundation的新米蘭總部(一間建於總面積19,000平方米上及由Rem Koolhaas領導的建築公司OMA設計的藝術博物館)產生的開支。其餘包括所採購以增加生產活動的設施。

生產廠房及機器添置主要與購買生產過程所用設備有關。

租賃裝修、傢俬及裝置及在建資產增加主要歸因於本集團的零售網絡擴張及裝修策略。截至二零一五年七月三十一日止六個月，零售渠道的資本開支總額概述如下：

| (金額以千歐元為單位)   | 二零一五年七月三十一日 (未經審核) | 二零一五年一月三十一日 (經審核) |
|---------------|--------------------|-------------------|
| 年內已開店舖        | 89,411             | 155,576           |
| 其中年內已開店舖      | 77,368             | 102,493           |
| 其中快將開業店舖      | 12,043             | 53,083            |
| 現有店舖的採購、翻新及搬遷 | 23,778             | 105,367           |
| 零售資本開支總額      | 113,189            | 260,943           |

截至二零一五年七月三十一日止六個月錄得的減值調整實質上與搬遷及續訂零售物業的部分項目有關。於二零一五年七月三十一日，由本集團擁有的所有香港以外土地為永久業權。



### 13. 無形資產

無形資產於截至二零一五年七月三十一日止期間及上一年度的歷史成本變動如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 商標      | 商譽      | 獲取店舖租約  | 軟件     | 開發成本及其他無形資產 | 在建資產     | 歷史成本總額    |
|----------------------|---------|---------|---------|--------|-------------|----------|-----------|
| 於二零一四年一月三十一日結餘(經審核)  | 394,685 | 534,470 | 180,455 | 74,245 | 64,884      | 5,343    | 1,254,082 |
| 綜合範圍變動               | -       | 7,975   | 22,065  | 2      | 1           | -        | 30,043    |
| 添置                   | 494     | -       | 14,677  | 3,164  | 177         | 17,133   | 35,645    |
| 出售                   | -       | (711)   | -       | (21)   | (52)        | (1)      | (785)     |
| 匯兌差額                 | 7,425   | 2,650   | 9,043   | 763    | 2           | 57       | 19,940    |
| 其他變動                 | -       | 670     | 1,829   | 629    | -           | (3,678)  | (550)     |
| 減值                   | -       | -       | (256)   | (7)    | -           | (41)     | (304)     |
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 402,604 | 545,054 | 227,813 | 78,775 | 65,012      | 18,813   | 1,338,071 |
| 綜合範圍變動               | -       | -       | -       | -      | -           | -        | -         |
| 添置                   | 153     | 257     | 251     | 1,094  | 96          | 20,175   | 22,026    |
| 出售                   | -       | -       | (2,486) | -      | -           | -        | (2,486)   |
| 匯兌差額                 | 5,795   | 2,068   | (619)   | 113    | -           | (30)     | 7,327     |
| 其他變動                 | -       | 40      | 15,372  | 1,335  | -           | (16,996) | (249)     |
| 減值                   | -       | (516)   | (273)   | (157)  | (326)       | -        | (1,272)   |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 408,552 | 546,903 | 240,058 | 81,160 | 64,782      | 21,962   | 1,363,417 |

無形資產於截至二零一五年七月三十一日止期間及上一年度的累計攤銷變動如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 商標      | 商譽     | 獲取店舖租約  | 軟件     | 開發成本及其他無形資產 | 累計攤銷總額  |
|----------------------|---------|--------|---------|--------|-------------|---------|
| 於二零一四年一月三十一日結餘(經審核)  | 111,772 | 30,097 | 101,461 | 63,608 | 45,855      | 352,793 |
| 綜合範圍變動               | -       | -      | -       | -      | -           | -       |
| 攤銷                   | 11,097  | 1      | 17,950  | 3,655  | 2,481       | 35,184  |
| 出售                   | -       | (711)  | -       | (15)   | (52)        | (778)   |
| 匯兌差額                 | 2,503   | 1,782  | 2,727   | 707    | 2           | 7,721   |
| 其他變動                 | -       | 671    | (561)   | (1)    | 1           | 110     |
| 減值                   | -       | -      | (256)   | (7)    | -           | (263)   |
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 125,372 | 31,840 | 121,321 | 67,947 | 48,287      | 394,767 |
| 綜合範圍變動               | -       | -      | -       | -      | -           | -       |
| 攤銷                   | 5,790   | -      | 10,487  | 1,968  | 1,006       | 19,251  |
| 出售                   | -       | -      | (558)   | -      | -           | (558)   |
| 匯兌差額                 | 2,027   | 1,391  | 272     | 148    | -           | 3,838   |
| 其他變動                 | -       | 49     | 53      | -      | -           | 102     |
| 減值                   | -       | (436)  | -       | (157)  | (326)       | (919)   |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 133,189 | 32,844 | 131,575 | 69,906 | 48,967      | 416,481 |

無形資產於截至二零一五年七月三十一日止期間及上一年度的賬面淨值變動如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 商標       | 商譽      | 獲取店舖租約   | 軟件      | 開發成本及其他無形資產 | 在建資產     | 賬面淨值總額   |
|----------------------|----------|---------|----------|---------|-------------|----------|----------|
| 於二零一四年一月三十一日結餘(經審核)  | 282,913  | 504,373 | 78,994   | 10,637  | 19,029      | 5,343    | 901,289  |
| 綜合範圍變動               | -        | 7,975   | 22,065   | 2       | 1           | -        | 30,043   |
| 添置                   | 494      | -       | 14,677   | 3,166   | 177         | 17,133   | 35,647   |
| 攤銷                   | (11,097) | (1)     | (17,950) | (3,655) | (2,482)     | -        | (35,185) |
| 出售                   | -        | -       | -        | (7)     | -           | (1)      | (8)      |
| 匯兌差額                 | 4,922    | 867     | 6,316    | 57      | -           | 57       | 12,219   |
| 其他變動                 | -        | -       | 2,390    | 628     | -           | (3,678)  | (660)    |
| 減值                   | -        | -       | -        | -       | -           | (41)     | (41)     |
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 277,232  | 513,214 | 106,492  | 10,828  | 16,725      | 18,813   | 943,304  |
| 綜合範圍變動               | -        | -       | -        | -       | -           | -        | -        |
| 添置                   | 153      | 257     | 251      | 1,094   | 96          | 20,175   | 22,026   |
| 攤銷                   | (5,790)  | -       | (10,486) | (1,968) | (1,006)     | -        | (19,250) |
| 出售                   | -        | -       | (1,928)  | -       | -           | -        | (1,928)  |
| 匯兌差額                 | 3,768    | 677     | (892)    | (35)    | -           | (30)     | 3,488    |
| 其他變動                 | -        | (8)     | 15,317   | 1,335   | -           | (16,996) | (352)    |
| 減值                   | -        | (80)    | (272)    | -       | -           | -        | (352)    |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 275,363  | 514,060 | 108,482  | 11,254  | 15,815      | 21,962   | 946,936  |

商標的賬面淨值明細如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年七月三十一日(未經審核) | 二零一五年一月三十一日(經審核) |
|-------------|-------------------|------------------|
| Miu Miu     | 157,046           | 159,811          |
| Church's    | 104,048           | 102,502          |
| Luna Rossa  | 3,678             | 4,169            |
| Car Shoe    | 5,147             | 5,237            |
| Prada       | 3,905             | 3,985            |
| 其他          | 1,539             | 1,528            |
| 總計          | 275,363           | 277,232          |

截至二零一五年七月三十一日止六個月本集團並無就商標錄得減值虧損。其他包括商標註冊開支。

截至二零一五年七月三十一日止六個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為176.2百萬歐元。

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 零售          | 113,189                   | 260,943                  |
| 生產及物流       | 25,314                    | 58,927                   |
| 企業          | 37,732                    | 129,865                  |
| <b>總計</b>   | <b>176,235</b>            | <b>449,735</b>           |

### 減值測試

根據「國際會計準則第36號資產減值」規定，具有不確定使用年期的商譽不作攤銷，取而代之會每年進行至少一次減值測試。於二零一五年七月三十一日，商譽為數514.1百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

| (金額以千歐元為單位)     | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-----------------|---------------------------|--------------------------|
| 意大利批發           | 78,355                    | 78,355                   |
| 亞太區及日本零售        | 311,936                   | 311,936                  |
| 意大利零售           | 25,850                    | 25,850                   |
| 德國及奧地利零售        | 5,064                     | 5,064                    |
| 英國零售            | 9,300                     | 9,300                    |
| 西班牙零售           | 1,400                     | 1,400                    |
| 法國及蒙地卡羅零售       | 11,700                    | 11,700                   |
| 北美零售及批發         | 48,000                    | 48,000                   |
| 生產分部            | 3,660                     | 3,492                    |
| Church's        | 10,820                    | 10,142                   |
| Marchesi Angelo | 7,975                     | 7,975                    |
| <b>總計</b>       | <b>514,060</b>            | <b>513,214</b>           |

回顧期間內並無出現任何證據顯示出有減值跡象。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

### 14. 聯營公司

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 於聯營公司的投資    | 1,738                     | 1,738                    |
| 可供出售投資      | 24,015                    | 28,777                   |
| 其他投資        | 16                        | 14                       |
| <b>總計</b>   | <b>25,769</b>             | <b>30,529</b>            |

於相關業務的投資與按權益法計量的非上市意大利公司Pac srl(處於清盤中)49%權益有關。

可供出售投資與收購時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司，在亞洲市場經營皮包及其他產品生產業務)股本的4.88%股權有關。根據「國際會計準則第39號

金融工具：計量及減值」，該投資初步按成本確認而其後按公平值重列，以符合於二零一五年七月三十一日在香港聯交所的正式股價報價(按「國際財務報告準則第7號金融工具：披露」公平值層級的一級)。較二零一五年一月三十一日的公平值變動負4.8百萬歐元，於特定權益儲備內確認，經扣除稅務影響(1.2百萬歐元)。於二零一五年，本集團自時代集團控股有限公司收取13.4百萬港元(1.6百萬歐元)的股息淨額。

## 15. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 保證金         | 73,144                    | 70,004                   |
| 遞延租金收入      | 13,625                    | 9,056                    |
| 養老基金盈餘      | 2,683                     | 2,515                    |
| 其他長期資產      | 12,128                    | 9,778                    |
| <b>總計</b>   | <b>101,580</b>            | <b>91,353</b>            |

保證金按性質及到期日分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 性質：         |                           |                          |
| 店舖          | 69,735                    | 66,568                   |
| 辦公室         | 2,184                     | 2,175                    |
| 倉庫          | 182                       | 182                      |
| 其他          | 1,043                     | 1,079                    |
| <b>總計</b>   | <b>73,144</b>             | <b>70,004</b>            |

| (金額以千歐元為單位)  | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) |
|--------------|---------------------------|
| 到期日：         |                           |
| 二零一七年七月三十一日前 | 11,597                    |
| 二零一八年七月三十一日前 | 9,747                     |
| 二零一九年七月三十一日前 | 14,599                    |
| 二零二零年七月三十一日前 | 16,447                    |
| 二零二零年七月三十一日後 | 20,754                    |
| <b>總計</b>    | <b>73,144</b>             |

於二零一五年七月三十一日，養老基金盈餘為2.7百萬歐元，乃指本集團於英國設立的離職後養老金計劃的精算估值(亦於附註22載述)。

## 16. 銀行透支及短期貸款

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 銀行透支及商業信貸額度 | 30                        | 93                       |
| 短期銀行貸款      | 337,122                   | 221,639                  |
| 長期貸款的即期部分   | 42,487                    | 42,074                   |
| 貸款遞延成本      | (486)                     | (471)                    |
| <b>總計</b>   | <b>379,153</b>            | <b>263,335</b>           |

短期銀行貸款增加主要由於PRADA spa於二零一五年十二月一日與一組銀行(於二零一五年一月三十一日提取150百萬歐元)所安排的循環信貸額度315百萬歐元幾乎全數提取。同時，於六個月內，本集團償還日圓及人民幣短期貸款總額約50百萬歐元。

315百萬歐元的組合貸款須遵守根據PRADA spa綜合財務報表確定的多份契約。具體而言，淨銀行借款總額與EBITDA之間的比率不得超過3，EBITDA與淨利息開支總額之間的比率必須超過4。該等契約於二零一五年七月三十一日獲遵守。

於二零一五年七月三十一日的短期銀行貸款亦包括PRADA Japan co ltd的承諾信貸融資，該融資須遵守根據PRADA Japan財務報表確定的一系列契約，而該等契約於二零一五年七月三十一日獲全面遵守。

長期貸款的即期部分亦包括Cassa di Risparmio Parma e Piacenza於二零零八年向PRADA spa提供的按揭貸款，於二零一五年七月三十一日呈報為2.6百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為5.2百萬歐元)。該筆貸款的抵押包括一項位於Tuscany由本集團用於皮具用品部物流活動的房地產物業按揭。

於二零一五年一月三十一日的長期銀行貸款的即期部分包括涉及PRADA spa與Monte dei Paschi di Siena Group於二零零八年所安排的有抵押貸款0.6百萬歐元。該筆貸款已於六個月期間內償還。

按貨幣劃分的短期銀行貸款及長期借款的即期部分的分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 歐元          | 321,987                   | 157,883                  |
| 日圓          | 43,038                    | 73,571                   |
| 人民幣         | 5,573                     | 24,477                   |
| 其他貨幣        | 9,011                     | 7,782                    |
| <b>總計</b>   | <b>379,609</b>            | <b>263,713</b>           |

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註9。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分約41%為固定利率貸款(於二零一五年一月三十一日為15%)，餘下59%為可變動利率貸款(於二零一五年一月三十一日為85%)。

銀行借款於扣除安排貸款所產生的攤銷成本(短期貸款為0.5百萬歐元，而中／長期則為1.5百萬歐元)後列賬。

## 17. 應付關聯方款項－即期及非即期

應付關聯方款項的即期部分包括以下各項：

| (金額以千歐元為單位)       | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------------|---------------------------|--------------------------|
| 財務應付款項            | 2,444                     | 2,371                    |
| 其他應付款項            | 680                       | 712                      |
| <b>應付關聯方款項－即期</b> | <b>3,124</b>              | <b>3,083</b>             |

於二零一五年七月三十一日，應付其他關聯方的財務款項共計2.4百萬歐元，包括PRADA Middle East fzco的非控制股東Al Tayer根據其於上述公司持有的股份數目提供的免息貸款。應付母公司及其他關聯方的款項詳情於附註36。

應付母公司及其他關聯方的款項的非即期部分的詳情載列如下：

| (金額以千歐元為單位)        | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|--------------------|---------------------------|--------------------------|
| 其他應付款項－關聯公司        | -                         | 13,384                   |
| <b>應付關聯方款項－非即期</b> | <b>-</b>                  | <b>13,384</b>            |

由於截至二零一五年七月三十一日止六個月內與本集團附屬公司非控制股東的交易，Fin-reta srl不再為關聯方而是第三方。因此，所涉及的應付款項現呈報於「其他非流動負債」。

## 18. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 應付貿易賬款－第三方  | 355,383                   | 410,977                  |
| 應付貿易賬款－關聯方  | 23,443                    | 26,443                   |
| <b>總計</b>   | <b>378,826</b>            | <b>437,420</b>           |

應付貿易賬款減少是由於與過往相比，預期原材料採購策略處於不同的執行階段。應付關聯方的貿易賬款詳情載於附註36。

下表載列按到期日劃分的貿易應付賬款概要：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 即期             | 逾期天數          |              |              |              |              |
|-------------|---------------------------|----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|             |                           |                | 1 ≤ 30        | 31 ≤ 60      | 61 ≤ 90      | 91 ≤ 120     | > 120        |
| 應付貿易賬款      | 378,826                   | 331,478        | 24,621        | 8,080        | 3,718        | 2,253        | 8,676        |
| <b>總計</b>   | <b>378,826</b>            | <b>331,478</b> | <b>24,621</b> | <b>8,080</b> | <b>3,718</b> | <b>2,253</b> | <b>8,676</b> |

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) | 即期             | 逾期天數          |               |              |              |              |
|-------------|--------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
|             |                          |                | 1 ≤ 30        | 31 ≤ 60       | 61 ≤ 90      | 91 ≤ 120     | > 120        |
| 應付貿易賬款      | 437,420                  | 392,284        | 21,893        | 10,967        | 1,936        | 1,424        | 8,916        |
| <b>總計</b>   | <b>437,420</b>           | <b>392,284</b> | <b>21,893</b> | <b>10,967</b> | <b>1,936</b> | <b>1,424</b> | <b>8,916</b> |

## 19. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 即期所得稅       | 68,953                    | 97,007                   |
| 增值稅及其他稅項    | 36,557                    | 36,907                   |
| <b>總計</b>   | <b>105,510</b>            | <b>133,914</b>           |

於二零一五年七月三十一日，扣除應收即期所得稅(34.6百萬歐元－附註11)後的應付即期所得稅總計為34.3百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為43.7百萬歐元)。

## 20. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 資本開支應付款項    | 58,313                    | 128,346                  |
| 應計開支及遞延收入   | 17,632                    | 17,354                   |
| 其他應付款項      | 71,478                    | 74,780                   |
| <b>總計</b>   | <b>147,423</b>            | <b>220,480</b>           |

資本開支應付款項包括物業、廠房及設備以及無形資產相關的資本開支負債，其相比二零一五年一月三十一日減少乃由於就購買位於米蘭用作本公司總部的物業而支付55百萬歐元所致。

其他應付款項詳情如下：

| (金額以千歐元為單位)  | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|--------------|---------------------------|--------------------------|
| 僱員及其他人士的短期福利 | 55,693                    | 60,332                   |
| 客戶墊款         | 6,743                     | 4,725                    |
| 客戶退貨         | 7,042                     | 7,813                    |
| 其他           | 2,000                     | 1,910                    |
| <b>總計</b>    | <b>71,478</b>             | <b>74,780</b>            |

## 21. 長期財務應付款項

長期財務應付款項分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 長期銀行借款      | 300,374                   | 126,671                  |
| 債券          | 130,000                   | 130,000                  |
| 貸款遞延成本      | (1,545)                   | (1,468)                  |
| <b>總計</b>   | <b>428,829</b>            | <b>255,203</b>           |

期內，為讓自身具有更大財務靈活性，本集團利用信貸市場的有利條件安排下列新的長期銀行借貸：

- 與Intesa-Sanpaolo的40百萬歐元及與Unicredit的60百萬歐元貸款；該等貸款須遵守根據PRADA spa綜合財務報表確定的多份契約。該等契約於二零一五年七月三十一日已獲遵守。
- 與若干日本銀行的雙邊貸款總額50億日圓，詳見下表。

此外，於六個月內，本集團提取PRADA spa於二零一四年六月二十三日與Intesa-Sanpaolo集團安排的長期貸款55百萬歐元，以米蘭用作本公司總部的物業按揭作為擔保。該筆貸款須於二零一五年十一月開始分期等額償還。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動的风险，見附註9。

於二零一五年七月三十一日，長期貸款約83%為定息貸款(於二零一五年一月三十一日為83%)，可變動利率貸款佔其餘的17%(於二零一五年一月三十一日為17%)。



於二零一五年七月三十一日的長期借款詳情如下：

| 借款人                    | 金額以千歐元為單位      | 貸款貨幣 | 貸款人                   | 到期日     | 利率(1)  |
|------------------------|----------------|------|-----------------------|---------|--------|
| PRADA spa              | 130,000        | 歐元   | 債券                    | 08/2018 | 2.750% |
| PRADA spa              | 60,000         | 歐元   | Unicredit             | 03/2019 | 0.755% |
| PRADA spa              | 51,333         | 歐元   | Intesa SanPaolo       | 05/2030 | 2.737% |
| PRADA spa              | 40,000         | 歐元   | Intesa SanPaolo       | 02/2019 | 0.608% |
| PRADA Middle East FZCO | 1,411          | 美元   | ENBD                  | 09/2016 | 3.184% |
| PRADA Japan. Co. Ltd   | 3,667          | 日圓   | Mizuho Bank           | 03/2017 | 1.875% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 2,934          | 日圓   | Sumitomo Mitsui Trust | 08/2016 | 0.638% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 7,041          | 日圓   | 銀團貸款                  | 07/2018 | 1.057% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 19,802         | 日圓   | 銀團貸款                  | 01/2018 | 1.057% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 17,603         | 日圓   | Mizuho Bank           | 03/2020 | 1.360% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 5,868          | 日圓   | MUFG                  | 03/2020 | 0.810% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 2,934          | 日圓   | Sumitomo Mitsui Trust | 03/2020 | 1.180% |
| PRADA Japan Co. Ltd    | 2,494          | 日圓   | SMBC                  | 03/2018 | 0.455% |
| Kenon Ltd              | 82,446         | 英鎊   | Unicredit             | 01/2029 | 4.477% |
| Church & Co. ltd       | 2,841          | 英鎊   | 滙豐銀行                  | 05/2018 | 2.064% |
| <b>總計</b>              | <b>430,374</b> |      |                       |         |        |

(1) 利率包括(倘適用)利率風險對沖交易的影響

來自 Sumitomo Mitsui Trust 銀行的貸款須符合基於 PRADA Japan co ltd 法定財務報表而定的多項參數—該等參數於二零一五年七月三十一日已獲全面遵守。

債券呈報淨額為 129 百萬歐元(面值為 130 百萬歐元，採用攤銷成本法後已調整了 1 百萬歐元)。債券的公平值按二零一五年七月三十一日於愛爾蘭證券交易所的正式上市價釐定為 136 百萬歐元。

所有銀行借款按抵押情況分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|-----------------------|----------------------|
| 有抵押         | 141,972               | 85,685               |
| 無抵押         | 668,041               | 434,792              |
| <b>總計</b>   | <b>810,013</b>        | <b>520,477</b>       |

除 PRADA spa 外，於二零一五年七月三十一日，本集團成員公司均無發行任何債務證券。

## 22. 離職後福利

| (金額以千歐元為單位)     | 二零一五年七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年一月三十一日<br>(經審核) |
|-----------------|-----------------------|----------------------|
| 離職後福利           | 44,150                | 45,638               |
| 其他長期僱員福利        | 21,754                | 40,116               |
| <b>長期福利負債總額</b> | <b>65,904</b>         | <b>85,754</b>        |
| 離職後福利(養老金計劃盈餘)  | 2,683                 | 2,515                |
| <b>長期福利負債淨額</b> | <b>63,221</b>         | <b>83,239</b>        |

於二零一五年七月三十一日，離職後福利負債及資產淨額合計為63.2百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為83.2百萬歐元)，均合資格作為界定福利計劃。退休金計劃盈餘與在英國營運的本集團成員公司有關。於二零一五年七月三十一日為2.7百萬歐元，而二零一五年一月三十一日則為2.5百萬歐元。該項目計入「其他非流動資產」(附註11)。

離職後福利合計44.2百萬歐元包括計入意大利公司財務報表的24.2百萬歐元負債(於二零一五年一月三十一日為26.3百萬歐元)及非意大利公司錄得的19.9百萬歐元負債(於二零一五年一月三十一日為19.4百萬歐元)。該等離職後福利意大利負債與「*Trattamento di Fine Rapporto*」(以下稱「TFR」，即僱員離職補償，須由意大利企業支付，與工作時長及所收取酬金有關的遞延僱員福利)有關。所呈報負債的現值乃按於報告日期根據意大利法律應計直至僱傭關係終止的未來日期推算利益釐定，並經採用精算「推算單位成本法」於報告日期貼現。

下表列示截至二零一五年七月三十一日止年度離職後福利負債變動。

| (金額以千歐元為單位)          | 意大利界定福利計劃 (TFR) | 海外(包括日本)界定福利計劃 | 英國界定福利計劃 | 其他長期僱員福利 | 總計       |
|----------------------|-----------------|----------------|----------|----------|----------|
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 26,265          | 19,373         | (2,515)  | 40,116   | 83,239   |
| 本期服務成本               | 770             | 1,140          | -        | 4,563    | 6,473    |
| 利息開支(收益)             | 14              | -              | -        | 44       | 58       |
| 精算(收益)/虧損            | (1,822)         | -              | -        | 343      | (1,479)  |
| 已付利益                 | (1,073)         | (15)           | -        | (23,388) | (24,476) |
| 供款                   | -               | -              | -        | -        | -        |
| 匯兌差額                 | -               | (452)          | (168)    | 76       | (544)    |
| 其他變動                 | -               | (50)           | -        | -        | (50)     |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 24,154          | 19,996         | (2,683)  | 21,754   | 63,221   |

本期服務成本及利息開支/(收益)透過收益表確認。僅對於其他長期僱員福利而言，精算差額亦透過收益表確認。TFR負債乃根據Federica Zappari (*Ordine Nazionale degli Attuari* 意大利國家註冊精算師(1134號))進行的獨立估值釐定。計算的技術部分根據資料的過往分析釐定。就人口假設而言，多項變量如可能死亡、提早退休及辭職、解僱、僱傭合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃均已考慮在內。

退休金計劃乃有關在英國營運的附屬公司，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零一五年七月三十一日，該等退休金計劃的公平值為2.7百萬歐元(於二零一五年一月三十一日的盈餘淨額為2.5百萬歐元)。

## 其他長期僱員福利

其他長期僱員福利合資格屬國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」類別，與以集團僱員為受益人確認的長期留任及績效計劃有關。於二零一五年七月三十一日，採用推算單位成本法獲得的精算估值為21.8百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為40.1百萬歐元)，基於獨立精算師的估值釐定。二零一五年減少與支付23.4百萬歐元有關。

## 23. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

| (金額以千歐元為單位)          | 訴訟撥備  | 稅務爭議撥備 | 其他撥備   | 總計     |
|----------------------|-------|--------|--------|--------|
| 於二零一五年一月三十一日結餘(經審核)  | 1,876 | 25,537 | 36,282 | 63,695 |
| 匯兌差額                 | 14    | 2      | 654    | 670    |
| 重新分類                 | -     | -      | -      | -      |
| 撥回                   | (120) | -      | (237)  | (357)  |
| 動用                   | (8)   | -      | (682)  | (690)  |
| 增加                   | 151   | 91     | 4,299  | 4,541  |
| 於二零一五年七月三十一日結餘(未經審核) | 1,913 | 25,630 | 40,316 | 67,859 |

撥備為董事對最高或然負債的最佳估計。董事認為，按照報告日期彼等所得獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。於截至二零一五年七月三十一日止六個月，於二零一五年一月三十一日持續進行的訴訟並無重大進展。此外，並無新的或然事件需要對二零一五年七月三十一日報告的已產生風險及費用撥備作出重大調整。

## 24. 其他非流動負債

其他非流動負債為153.5百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為128.8百萬歐元)，主要為有關商業租賃成本按直線基準確認的負債。

## 25. 股東權益—本集團

本集團的股東權益如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 股本          | 255,882                   | 255,882                  |
| 股份溢價儲備      | 410,047                   | 410,047                  |
| 其他儲備        | 1,959,311                 | 1,790,771                |
| 精算儲備        | (12,159)                  | (13,481)                 |
| 公平值儲備       | 7,544                     | 11,115                   |
| 現金流量對沖儲備    | (19,279)                  | (35,323)                 |
| 換算儲備        | 170,970                   | 130,996                  |
| 期內收入淨額      | 188,593                   | 450,730                  |
| 總計          | 2,960,909                 | 3,000,737                |

## 股本

於二零一五年七月三十一日，PRADA spa的股本80%由PRADA Holding spa持有，其餘股本於香港聯交所主板上市。

## 股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元較二零一五年一月三十一日並無變化。

## 換算儲備

該儲備的變動與綜合入賬公司的財務報表外幣換算有關。該儲備由二零一五年一月三十一日的131百萬歐元變為二零一五年七月三十一日的171百萬歐元。該變動(40百萬歐元)的主要原因在於港元、英鎊及美元兌歐元較期初匯率不斷升值，升值幅度分別為3%、6.3%及3%。

## 其他儲備

於二零一五年七月三十一日，其他儲備為1,959.3百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為1,790.8百萬歐元)。較二零一五年一月三十一日增加168.5百萬歐元，乃由於上一年度分配收入淨額(450.7百萬歐元)，經扣減向PRADA spa股東分派股息(281.5百萬歐元)。

## 期內淨收入

本集團截至二零一五年七月三十一日止六個月的淨收入為188.6百萬歐元(截至二零一五年一月三十一日止十二個月為450.7百萬歐元)。

## 意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情於本公司網站www.pradagroup.com登載的《稅務小冊子》提供。

## 26. 股東權益－非控制權益

下表列示截至二零一五年七月三十一日及二零一五年一月三十一日止期間股東權益的非控制權益部分的變動。

| (金額以千歐元為單位)           | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| 期初結餘                  | 17,410                    | 13,986                   |
| 匯兌差額                  | (47)                      | 2,085                    |
| 股息                    | (3,229)                   | (9,378)                  |
| 期內淨收入                 | 2,971                     | 8,488                    |
| 精算儲備                  | -                         | (3)                      |
| 非控制股東向附屬公司注資          | 409                       | 2,125                    |
| 收購Marchesi Angelo srl | -                         | 107                      |
| 與少數股東權益交易             | (39)                      | -                        |
| 期末結餘                  | 17,475                    | 17,410                   |

## 27. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自產品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 銷售淨額        | 1,801,356                           | 1,730,900                           |
| 特許權費        | 23,077                              | 20,415                              |
| 總計          | 1,824,433                           | 1,751,315                           |

按品牌、分銷渠道、地域、產品劃分及特許權費的收益淨額明細載於財務回顧。

## 28. 銷售成本

銷售成本分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 採購原材料及生產成本  | 510,894                             | 476,558                             |
| 物流成本、稅項及保險  | 100,628                             | 95,641                              |
| 存貨變動        | (113,002)                           | (78,484)                            |
| 總計          | 498,520                             | 493,715                             |

銷售成本佔收益淨額的百分比由二零一四年首六個月的28.2%降至27.3%，乃由於（儘管產品及地區組合不利）提高工業成本以及匯率的正面影響所致。

## 29. 營運成本

營運成本分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 佔收益淨額<br>百分比 | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 佔收益淨額<br>百分比 |
|-------------|-------------------------------------|--------------|-------------------------------------|--------------|
| 產品設計及開發成本   | 69,308                              | 3.8%         | 69,686                              | 4.0%         |
| 廣告及傳訊成本     | 98,534                              | 5.4%         | 76,535                              | 4.4%         |
| 銷售成本        | 751,977                             | 41.2%        | 639,366                             | 36.5%        |
| 一般及行政成本     | 112,880                             | 6.2%         | 98,855                              | 5.6%         |
| 總計          | 1,032,699                           | 56.6%        | 884,442                             | 50.5%        |

廣告及傳訊成本由二零一四年首六個月的76.5百萬歐元增至98.5百萬歐元，主要由於當期用於媒體、活動及贊助的開支增加所致。二零一五年第一季度促銷活動較多，故此項開支集中。在此六個月期間，本集團確認其將致力於支持旨在提升形象及長期價值的创新型全球共鳴項目，如二零一五年五月九日揭幕的米蘭藝術博物館的第三方實體經營者Prada Foundation的系列舉措。

銷售成本由二零一四年首六個月的639.4百萬歐元增至752百萬歐元。零售網絡擴張以及歐元疲弱帶來的增加，使得該企業領域的開支意即租金、折舊及勞工成本總額增加。

一般及行政成本由98.9百萬歐元增至112.9百萬歐元，主要由於上述貨幣變動及年內首三個月為進行部分業務流程重組產生若干一次性開支所致。

按「國際會計準則第1號財務報表呈列」所規定，下表列示計入運營開支的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本。

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 折舊、攤銷及減值    | 139,796                             | 113,878                             |
| 勞工成本        | 301,518                             | 265,077                             |
| 可變動租金       | 180,735                             | 148,198                             |
| 固定租金        | 145,296                             | 123,822                             |
| <b>總計</b>   | <b>767,345</b>                      | <b>650,975</b>                      |

### 30. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

| (金額以千歐元為單位)    | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|----------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 借款利息開支         | (7,592)                             | (6,020)                             |
| 利息開支國際會計準則第19號 | (58)                                | (101)                               |
| 利息收入           | 1,548                               | 1,713                               |
| 匯兌收益／(虧損)－已變現  | 3,930                               | 3,031                               |
| 匯兌收益／(虧損)－未變現  | (5,360)                             | (6,707)                             |
| 其他財務收入／(開支)    | (1,541)                             | (1,408)                             |
| <b>總計</b>      | <b>(9,073)</b>                      | <b>(9,492)</b>                      |

由於平均借款水平較高，借款的利息開支相較二零一四年有所增加。匯兌虧損淨額主要指就於報告日期的未償還貨幣性財務資產及負債而言歐元兌美元、港元及瑞士法郎的匯率波動。

### 31. 投資所得股息

於二零一五年七月三十一日，本集團持有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%權益(與去年相同)。

於二零一五年，自上述公司收取的股息為1,562,000歐元(二零一四年: 455,000歐元)。

## 32. 所得稅

所得稅分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 即期稅項        | 114,514                             | 123,157                             |
| 遞延稅項        | (20,375)                            | (10,082)                            |
| <b>所得稅</b>  | <b>94,139</b>                       | <b>113,075</b>                      |

按絕對值計，期內的稅務負擔低於二零一四年七月三十一日(由113.1百萬歐元減至94.1百萬歐元)，但有關稅率由31.1%升至32.9%，主要由於應課稅收入的地域分佈不同所致。

遞延稅項資產及遞延稅項負債變動淨額載於下表：

| (金額以千歐元為單位)              | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一五年<br>一月三十一日<br>止十二個月<br>(經審核) |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 期初結餘                     | 239,349                             | 158,574                             |
| 匯兌差額                     | 2,380                               | 21,549                              |
| 於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)  | (5,690)                             | 13,795                              |
| 於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備) | (501)                               | 306                                 |
| 其他變動                     | (118)                               | 897                                 |
| 收益表期內遞延稅項                | 20,375                              | 44,228                              |
| 期末結餘                     | 255,795                             | 239,349                             |

下表列示按性質分類的遞延稅項資產及負債：

| (金額以千歐元為單位)   | 二零一五年七月三十一日<br>(未經審核) |               | 二零一五年一月三十一日<br>(經審核) |               |
|---------------|-----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|               | 遞延稅項資產                | 遞延稅項負債        | 遞延稅項資產               | 遞延稅項負債        |
| 存貨            | 152,922               | -             | 137,815              | -             |
| 應收款項及其他資產     | 485                   | 1,603         | 506                  | 1,541         |
| 非流動資產使用年期     | 61,294                | 13,264        | 54,478               | 13,248        |
| 收購產生的遞延稅項     | -                     | 22,097        | -                    | 21,787        |
| 風險撥備/應計開支     | 49,182                | 2,679         | 47,627               | 2,436         |
| 不可扣稅/應課稅開支/收入 | 10,080                | 482           | 10,896               | 1,795         |
| 稅項虧損結轉        | 4,732                 | -             | 5,411                | -             |
| 衍生金融工具        | 6,903                 | -             | 12,577               | -             |
| 長期僱員福利        | 8,883                 | 544           | 10,041               | 507           |
| 其他            | 2,125                 | 142           | 1,632                | 320           |
| <b>總計</b>     | <b>296,606</b>        | <b>40,811</b> | <b>280,983</b>       | <b>41,634</b> |

### 33. 每股盈利及股息

#### 每股盈利

每股盈利按本集團股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

|                       | 截至二零一五年<br>七月三十一日止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日止六個月<br>(未經審核) |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 集團淨收入(以歐元計)           | 188,593,497                     | 244,847,587                     |
| 已發行普通股加權平均數           | 2,558,824,000                   | 2,558,824,000                   |
| 每股盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算 | 0.074                           | 0.096                           |

#### 每股股息

截至二零一五年七月三十一日止六個月，經二零一五年五月二十六日就批准截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東大會批准，本公司分派股息281,470,640歐元。

支付股息及因對透過香港中央結算及交收系統向本公司股份的實益擁有人派付的全部股息應用意大利普通預扣稅率而產生的相關應付意大利預扣稅(14.6百萬歐元)於二零一五年七月三十一日前完成。

### 34. 其他資料

按職能劃分的平均僱員人數如下：

| (僱員人數)  | 截至二零一五年<br>七月三十一日止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日止六個月<br>(未經審核) |
|---------|---------------------------------|---------------------------------|
| 生產      | 2,067                           | 1,987                           |
| 產品設計及開發 | 1,045                           | 950                             |
| 廣告及傳訊   | 120                             | 115                             |
| 銷售      | 8,110                           | 7,785                           |
| 一般及行政服務 | 1,023                           | 987                             |
| 總計      | 12,365                          | 11,824                          |

#### 僱員薪酬

按職能劃分的僱員薪酬如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 生產          | 51,837                          | 49,158                          |
| 產品設計及開發     | 36,170                          | 34,882                          |
| 廣告及傳訊       | 7,190                           | 5,940                           |
| 銷售          | 210,402                         | 181,036                         |
| 一般及行政服務     | 47,756                          | 43,219                          |
| 總計          | 353,355                         | 314,235                         |



按性質劃分的僱員薪酬如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 工資及薪金       | 267,357                             | 238,205                             |
| 離職后福利       | 16,840                              | 13,121                              |
| 社會保險        | 55,056                              | 52,390                              |
| 其他          | 14,102                              | 10,519                              |
| <b>總計</b>   | <b>353,355</b>                      | <b>314,235</b>                      |

### 母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

| (金額以千歐元為單位)  | 於二零一五年<br>七月三十一日<br>金額<br>(未經審核) | 可能用途    | 可分派金額            | 過去三年用途摘要 |         |
|--------------|----------------------------------|---------|------------------|----------|---------|
|              |                                  |         |                  | 彌補虧損     | 股息分派    |
| 股本           | 255,882                          |         |                  |          |         |
| 股份溢價儲備       | 410,047                          | A, B, C | 410,047          |          |         |
| 法定儲備         | 51,176                           | B       |                  |          |         |
| 其他儲備         | 182,899                          | A, B, C | 182,899          |          |         |
| 保留盈利         | 454,951                          | A, B, C | 419,411          | -        | 639,706 |
| 現金流對沖儲備      | (15,024)                         |         |                  |          |         |
| <b>可分派金額</b> |                                  |         | <b>1,012,356</b> |          |         |

A 股本增加  
B 彌補虧損  
C 可分派予股東

根據《意大利民法典》第 2431 條，股份溢價儲備於法定儲備金額達到股本的 20% 時方可全數分派。

保留盈利的不可分派部分中，20,516,000 歐元指應用 38/2005 號法令第 7 條後的金額，而 15,024,000 歐元則指彌補現金流對沖儲備的負值。

## 匯率

綜合於二零一五年七月三十一日以其他貨幣編製的財務狀況報表及收益表所用的貨幣兌歐元匯率載列如下。

| 貨幣       | 平均匯率       | 前六個月期間<br>的平均匯率 | 期末匯率       | 期初匯率       |
|----------|------------|-----------------|------------|------------|
| 美元       | 1.106      | 1.369           | 1.097      | 1.131      |
| 加拿大元     | 1.379      | 1.497           | 1.431      | 1.432      |
| 英鎊       | 0.723      | 0.816           | 0.704      | 0.751      |
| 瑞士法郎     | 1.049      | 1.219           | 1.057      | 1.047      |
| 澳元       | 1.433      | 1.483           | 1.514      | 1.454      |
| 韓圓       | 1,225.970  | 1,426.771       | 1,287.410  | 1,246.540  |
| 日圓       | 133.887    | 139.755         | 136.340    | 133.080    |
| 港元       | 8.574      | 10.618          | 8.503      | 8.764      |
| 新加坡元     | 1.497      | 1.720           | 1.508      | 1.529      |
| 泰銖       | 36.721     | 44.391          | 38.571     | 37.055     |
| 新台幣      | 34.395     | 41.302          | 34.604     | 35.582     |
| 俄羅斯盧布    | 62.702     | 48.158          | 66.860     | 79.925     |
| 捷克克朗     | 27.371     | 27.438          | 27.031     | 27.797     |
| 澳門元      | 8.830      | 10.936          | 8.758      | 9.027      |
| 人民幣      | 6.877      | 8.475           | 6.810      | 7.064      |
| 新西蘭元     | 1.527      | 1.601           | 1.677      | 1.557      |
| 馬幣       | 4.065      | 4.446           | 4.202      | 4.110      |
| 土耳其里拉    | 2.905      | 2.942           | 3.049      | 2.758      |
| 巴西雷亞爾    | 3.385      | 3.113           | 3.697      | 3.011      |
| 墨西哥比索    | 16.959     | 17.909          | 17.747     | 16.838     |
| 阿聯酋迪拉姆   | 4.061      | 5.029           | 4.028      | 4.152      |
| 烏克蘭赫里納   | 24.806     | 14.895          | 23.676     | 18.283     |
| 摩洛哥迪拉姆   | 10.802     | 11.239          | 10.779     | 10.837     |
| 科威特第納爾   | 0.332      | 0.386           | 0.332      | 0.334      |
| 丹麥克朗     | 7.460      | 7.462           | 7.462      | 7.444      |
| 瑞典克朗     | 9.333      | 9.018           | 9.462      | 9.361      |
| 哈薩克斯坦堅戈  | 205.404    | 248.369         | 205.180    | 209.180    |
| 卡塔爾里亞爾   | 4.027      | 4.986           | 4.029      | 4.127      |
| 印度盧比     | 69.762     | 82.770          | 70.338     | 70.113     |
| 沙地阿拉伯里亞爾 | 4.147      | 5.135           | 4.113      | 4.252      |
| 南非蘭特     | 13.342     | 14.618          | 13.921     | 13.103     |
| 越南盾      | 23,831.722 | 28,900.580      | 23,702.000 | 24,308.000 |
| 印尼盾      | 14,485.430 | 15,947.160      | 14,866.290 | 14,342.800 |

### 35. 董事會薪酬

#### 截至二零一五年七月三十一日止六個月 PRADA spa 董事會薪酬

| (金額以千歐元為單位)                 | 董事袍金  | 薪金及其他福利 | 花紅及其他獎勵 | 非金錢福利 | 退休、保健及 TFR 計劃供款 | 總計     |
|-----------------------------|-------|---------|---------|-------|-----------------|--------|
| Carlo Mazzi                 | 510   | -       | -       | 42    | 2               | 554    |
| Miuccia Prada Bianchi       | 4,352 | 2,675   | -       | -     | -               | 7,027  |
| Patrizio Bertelli           | 4,352 | 1,500   | 1,250   | -     | -               | 7,102  |
| Donatello Galli             | 22    | 203     | 125     | 20    | 88              | 458    |
| Alessandra Cozzani          | 22    | 95      | 56      | 6     | 42              | 221    |
| Gaetano Micciché            | 22    | -       | -       | -     | -               | 22     |
| Gian Franco Oliviero Mattei | 75    | -       | -       | -     | -               | 75     |
| Giancarlo Forestieri        | 32    | -       | -       | -     | 5               | 37     |
| 廖勝昌                         | 32    | -       | -       | -     | 6               | 38     |
| 總計                          | 9,419 | 4,473   | 1,431   | 68    | 143             | 15,534 |

#### 截至二零一四年七月三十一日止六個月 PRADA spa 董事會薪酬

| (金額以千歐元為單位)                 | 董事袍金  | 薪金及其他福利 | 花紅及其他獎勵(*) | 非金錢福利 | 退休、保健及 TFR 計劃供款 | 總計     |
|-----------------------------|-------|---------|------------|-------|-----------------|--------|
| Carlo Mazzi                 | 510   | -       | -          | 42    | 11              | 563    |
| Miuccia Prada Bianchi       | 500   | 5,350   | 585        | -     | -               | 6,435  |
| Patrizio Bertelli           | 500   | 3,000   | 2,623      | -     | -               | 6,123  |
| Donatello Galli             | 20    | 208     | 76         | 20    | 106             | 430    |
| Alessandra Cozzani          | 20    | 86      | 37         | 7     | 52              | 202    |
| Gaetano Micciché            | 20    | -       | -          | -     | -               | 20     |
| Gian Franco Oliviero Mattei | 80    | -       | -          | -     | -               | 80     |
| Giancarlo Forestieri        | 30    | -       | -          | -     | 4               | 34     |
| 廖勝昌                         | 30    | -       | -          | -     | 6               | 36     |
| 總計                          | 1,710 | 8,644   | 3,321      | 69    | 179             | 13,923 |

(\*) 花紅及其他獎勵分別包括以 Patrizio Bertelli 及 Miuccia Prada Bianchi 為受益人的其他長期福利 623,000 歐元及 585,000 歐元。根據國際會計準則第 19 號的規定，所示款項反映精確估值的影響。有關其他長期福利的進一步資料載於附註 22。

### 36. 與關聯方的交易

本集團與根據「國際會計準則第 24 號關聯方披露」合資格作為關聯方的人士訂立交易。該等交易主要指買賣貨品、提供服務、授出及獲得貸款，以及贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列示財務狀況表及收益表內各項目的關聯方交易詳情。下表顯示與各關聯方有關的金額及各列項目有關的總額。

二零一五年七月三十一日財務狀況報表(未經審核)

| (金額以千歐元為單位)                                    | 應收貿易賬款 | 應收及預付<br>關聯方的<br>款項及墊款<br>— 即期 | 應收及預付<br>關聯方的<br>款項及墊款<br>— 非即期 | 應付<br>貿易賬款 | 應付關聯<br>方的款項<br>— 即期 | 應付關聯<br>方的款項<br>— 非即期 |
|--|--------|--------------------------------|---------------------------------|------------|----------------------|-----------------------|
| EXHL Italia Srl                                | 3      | 11                             | -                               | -          | -                    | -                     |
| STICHTING Prada                                | 681    | 25                             | -                               | 38         | -                    | -                     |
| Progetto Prada Arte srl                        | 473    | 91                             | 742                             | 652        | 169                  | -                     |
| Progetto Prada Arte srl<br>(Galleria) (*) (**) | 1,097  | -                              | 1,383                           | -          | -                    | -                     |
| HMP Srl  | 8      | -                              | -                               | -          | -                    | -                     |
| Al Tayer Group LLC                             | -      | -                              | -                               | 6          | -                    | -                     |
| Al Tayer Insignia LLC                          | -      | -                              | -                               | 133        | 2,444                | -                     |
| Danzas LLC - UAE                               | -      | -                              | -                               | -          | 155                  | -                     |
| DFS Hawaii                                     | -      | -                              | -                               | 767        | -                    | -                     |
| DFS New Zealand Limited                        | -      | -                              | -                               | 18         | -                    | -                     |
| DFS Venture Singapore (Pte) Limited            | -      | -                              | -                               | 29         | 33                   | -                     |
| Luna Rossa Challenge 2013 NZ LTD               | 1,294  | -                              | -                               | -          | -                    | -                     |
| Luna Rossa Challenge 2013 Srl                  | 49     | -                              | 17,640                          | -          | -                    | -                     |
| Al Tayer Motors                                | -      | -                              | -                               | 1          | -                    | -                     |
| Chora Srl                                      | -      | 5,848                          | -                               | 3,756      | -                    | -                     |
| DFS Cotai limitada                             | 30     | -                              | -                               | 931        | -                    | -                     |
| Al Tayer Trends                                | 14     | -                              | -                               | -          | -                    | -                     |
| Al Sanam Rent a Car LLC                        | -      | -                              | -                               | 2          | -                    | -                     |
| Peschiera Immobiliare srl                      | -      | 80                             | -                               | -          | -                    | -                     |
| Premiata Srl                                   | 58     | -                              | -                               | 1,293      | -                    | -                     |
| La Mazza Srl                                   | 197    | -                              | -                               | 644        | -                    | -                     |
| Stichting Prada                                | 341    | -                              | -                               | -          | -                    | -                     |
| Friuli 64 srl                                  | -      | -                              | -                               | 107        | -                    | -                     |
| SPELM SA                                       | -      | -                              | -                               | (79)       | -                    | -                     |
| Rubaiyat Modern Lux. Prod. Ltd                 | 3,805  | -                              | -                               | -          | -                    | -                     |
| Conceria Superior spa                          | 1      | -                              | -                               | 11,325     | -                    | -                     |
| PRADA HOLDING spa(主要股東)                        | 292    | 63                             | -                               | -          | -                    | -                     |
| F.lli Prada srl(特許權)                           | 24,632 | 1,587                          | -                               | 3,800      | 323                  | -                     |
| PRA 1 Srl                                      | -      | 92                             | -                               | 43         | -                    | -                     |
| Isarcodue Srl                                  | -      | 30                             | -                               | -          | -                    | -                     |
| Perseo Srl                                     | 83     | -                              | -                               | -          | -                    | -                     |
| 其他   | -      | 16                             | -                               | (23)       | -                    | -                     |
| PRADA spa 的董事會成員                               | -      | -                              | -                               | 2,320      | -                    | -                     |
| PRADA spa 的一名董事的親屬                             | -      | -                              | -                               | 227        | -                    | -                     |
| 於二零一五年七月三十一日總計<br>(未經審核)                       | 33,058 | 7,843                          | 19,765                          | 25,990     | 3,124                | -                     |

(\*) 就Progeto Prada Arte srl確認的非即期應收款項 1,383,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progeto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議時的遞延租金收入。

(\*\*) 應收款項 1,097,000 歐元指 Progeto Prada Arte srl 根據 PRADA spa 與 Progeto Prada Arte srl 之間的暫時業務夥伴協議就使用位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業的部分租金開支。

二零一五年一月三十一日財務狀況報表(經審核)

| (金額以千歐元為單位)                                       | 應收貿易賬款     | 應收及<br>預付母公司<br>及關聯方的<br>款項及墊款<br>— 即期 | 應收及<br>預付母公司<br>及關聯方的<br>款項及墊款<br>— 非即期 | 應付<br>貿易賬款 | 應付母<br>公司及關聯<br>方的款項<br>— 即期 | 應付母<br>公司及關聯<br>方的款項<br>— 非即期 |
|---|------------|--|---|------------|------------------------------|-------------------------------|
| <b>PRADA Holding spa</b>                          | <b>160</b> | <b>5</b>                               | <b>-</b>                                | <b>1</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>                      |
| 其他應付款項 – PRADA Holding spa<br>控制的其他公司             | -          | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| <b>EXHL Italia srl</b>                            | <b>-</b>   | <b>-</b>                               | <b>-</b>                                | <b>-</b>   | <b>-</b>                     | <b>-</b>                      |
| 其他關聯方   | 36,761     | 3,235                                  | 17,429                                  | 26,442     | 3,083                        | 13,384                        |
| DFS Hawaii  | -          | -                                      | -                                       | 707        | -                            | -                             |
| DFS Venture Singapore pte ltd                     | -          | -                                      | -                                       | 57         | -                            | -                             |
| DFS Cotai limitada                                | 89         | -                                      | -                                       | 1,478      | -                            | -                             |
| DFS New Zealand ltd                               | -          | -                                      | -                                       | 49         | -                            | -                             |
| F.lli Prada srl(特許權)                              | 29,291     | -                                      | -                                       | 2,639      | 322                          | -                             |
| F.lli Prada spa (Galleria) (*) (***)              | 912        | -                                      | 3,174                                   | -          | -                            | -                             |
| Al Tayer Travels                                  | -          | -                                      | -                                       | 51         | -                            | -                             |
| Al Tayer Insignia llc                             | -          | -                                      | -                                       | 88         | 2,371                        | -                             |
| Al Tayer Logistics                                | -          | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Al Tayer Motors                                   | -          | -                                      | -                                       | 1          | -                            | -                             |
| Al Tayer Trends                                   | 13         | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Danzas llc UAE                                    | -          | -                                      | -                                       | 27         | 112                          | -                             |
| Rubaiyat Modern Lux Prod ltd                      | 2,342      | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd                  | 1,294      | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Luna Rossa Challenge 2013 srl                     | 721        | 11                                     | 12,379                                  | 154        | 21                           | -                             |
| Aati Contracs                                     | -          | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Stiching Fondazione Prada                         | 526        | 25                                     | -                                       | 36         | 32                           | -                             |
| Stiching Prada                                    | 354        | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Progetto Prada Arte srl                           | 355        | 88                                     | 741                                     | 1,784      | 211                          | -                             |
| Progetto Prada Arte srl<br>(Galleria) (**) (****) | 566        | -                                      | 1,135                                   | -          | -                            | -                             |
| HMP srl   | 8          | -                                      | -                                       | -          | -                            | -                             |
| PRA 1 srl   | -          | 90                                     | -                                       | 75         | -                            | -                             |
| Premiata srl                                      | 182        | -                                      | -                                       | 2,211      | -                            | -                             |
| Friuli 64 srl                                     | -          | -                                      | -                                       | 151        | -                            | -                             |
| SPELM sa  | -          | -                                      | -                                       | 183        | -                            | -                             |
| La Mazza srl                                      | 105        | -                                      | -                                       | 867        | -                            | -                             |
| Conceria Superior spa                             | 1          | -                                      | -                                       | 12,418     | -                            | -                             |
| Peschiera Immobiliare srl                         | -          | 82                                     | -                                       | -          | -                            | -                             |
| Chora srl   | -          | 2,924                                  | -                                       | 3,233      | -                            | -                             |
| FinReta srl                                       | -          | -                                      | -                                       | 190        | -                            | 13,384                        |
| Pelletteria Reta srl                              | -          | 15                                     | -                                       | 38         | 13                           | -                             |
| 其他  | 2          | -                                      | -                                       | 5          | 1                            | -                             |
| <b>PRADA spa 的董事會成員</b>                           | <b>-</b>   | <b>-</b>                               | <b>-</b>                                | <b>143</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>                      |
| <b>PRADA spa 的一名董事的親屬</b>                         | <b>-</b>   | <b>-</b>                               | <b>-</b>                                | <b>432</b> | <b>-</b>                     | <b>-</b>                      |
| 於二零一五年一月三十一日總計<br>(經審核)                           | 36,921     | 3,240                                  | 17,429                                  | 27,018     | 3,083                        | 13,384                        |

(\*) 就 Fratelli Prada spa 確認的應收非即期款項 3,174,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議時的遞延租金收入。

(\*\*) 就 Progetto Prada Arte srl 確認的應收非即期款項 1,135,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議時的遞延租金收入。

(\*\*\*) 應收款項 912,000 歐元指 Fratelli Prada spa 根據 Fratelli Prada spa 與 PRADA spa 訂立的業務管理協議在位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業開展零售業務而應付 PRADA spa 的業務管理費。

(\*\*\*\*) 應收款項 566,000 歐元指 Progetto Prada Arte srl 根據 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議就使用位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業的部分租金開支。

截至二零一五年七月三十一日止六個月的收益表(未經審核)

| (金額以千歐元為單位)                            | 收益淨額   | 銷售成本   | 一般、<br>行政及銷售<br>成本(收入) | 特許<br>權費收入 | 利息收入 | 利息開支 |
|--|--------|--------|------------------------|------------|------|------|
| EXHL Italia Srl                        | -      | -      | (3)                    | -          | -    | -    |
| STICHTING Prada                        | 16     | -      | 857                    | -          | -    | -    |
| Progetto Prada Arte srl                | -      | 260    | 273                    | -          | 9    | -    |
| Progetto Prada Arte srl (Galleria) (*) |        |        | (756)                  |            |      |      |
| HMP Srl                                | -      | -      | 13                     | -          | -    | -    |
| Al Tayer Group LLC                     | -      | -      | 31                     | -          | -    | -    |
| Al Tayer Insignia LLC                  | -      | -      | 242                    | -          | -    | -    |
| Danzas LLC - UAE                       | -      | 642    | 83                     | -          | -    | -    |
| Al Tayer Travels                       | -      | -      | 45                     | -          | -    | -    |
| DFS Hawaii                             | (2)    | -      | 2,141                  | -          | -    | -    |
| DFS New Zealand Limited                | -      | -      | 153                    | -          | -    | -    |
| DFS Venture Singapore (Pte) Limited    | -      | -      | 172                    | -          | -    | -    |
| DFS Cotai limitada                     | -      | -      | 3,528                  | -          | -    | -    |
| Luna Rossa Challenge 2013 Srl          | 13     | -      | 6,693                  | -          | -    | -    |
| Al Tayer Motors                        | -      | -      | 3                      | -          | -    | -    |
| Chora Srl                              | -      | -      | 1,499                  | -          | -    | -    |
| Al Sanam Rent a Car LLC                | -      | -      | 5                      | -          | -    | -    |
| Peschiera Immobiliare Srl              | -      | -      | 251                    | -          | -    | -    |
| Premiata Srl                           | -      | 1,914  | 1                      | -          | -    | -    |
| La Mazza Srl                           | -      | 903    | 8                      | -          | -    | -    |
| Fin_Reta srl                           | -      | 125    | -                      | -          | -    | -    |
| Pelletteria Reta Srl                   | -      | 53     | 1                      | -          | -    | -    |
| Friuli 64 Srl                          | -      | -      | 371                    | -          | -    | -    |
| SPELM SA                               | -      | -      | 238                    | -          | -    | -    |
| Gran Caffè snc                         | -      | 4      | 4                      | -          | -    | -    |
| Rubaiyat Modern Lux. Prod. Ltd         | 165    | -      | (858)                  | 165        | -    | -    |
| Conceria Superior spa                  | -      | 18,543 | 76                     | -          | -    | -    |
| PRADA HOLDING spa(主要股東)                | -      | -      | (199)                  | -          | -    | -    |
| F.Ili Prada spa(特許權)                   | 14,244 | 94     | (717)                  | 406        | -    | -    |
| F.Ili Prada spa (Galleria) (**)        |        |        | 1,200                  |            |      |      |
| PRA 1 Srl                              | -      | -      | 558                    | -          | -    | -    |
| Isarcodue Srl                          | -      | (30)   | -                      | -          | -    | -    |
| PABE-RE LLC.                           | -      | -      | 745                    | -          | -    | -    |
| Perseo Srl                             | -      | (68)   | -                      | -          | -    | -    |
| PRADA spa 的一名董事的親屬                     | -      | -      | 427                    | -          | -    | -    |
| 於二零一五年七月三十一日總計<br>(未經審核)               | 14,436 | 22,440 | 17,085                 | 571        | 9    | -    |

(\*) 該款項包括就 **Progetto Prada Arte srl** 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 **PRADA spa** 與 **Progetto Prada Arte srl** 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 249,000 歐元)。

(\*\*) 該款項包括就 **Fratelli Prada spa** 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 **PRADA spa** 與 **Fratelli Prada spa** 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以取消確認遞延租金收入形式計為 1,587,000 歐元)。

截至二零一四年七月三十一日止六個月的收益表(未經審核)

| (金額以千歐元為單位)                             | 銷售淨額   | 銷售成本  | 一般、<br>行政及銷售<br>成本(收入) | 特許<br>權費收入 | 利息收入 | 利息開支 |
|---|--------|-------|------------------------|------------|------|------|
| PRADA Holding bv                        | -      | -     | (57)                   | -          | -    | -    |
| PRADA Holding bv 控制的其他公司                | -      | -     | (3)                    | -          | -    | -    |
| EXHL Italia                             | -      | -     | (3)                    | -          | -    | -    |
| 其他關聯方                                   | 16,793 | 4,847 | 16,510                 | 522        | 3    | 70   |
| F.lli Prada spa(特許權)                    | 16,792 | 2     | (1,045)                | 522        | -    | -    |
| F.lli Prada spa (Galleria) (*)          | -      | -     | (2,329)                | -          | -    | -    |
| Danzas Ilc                              | -      | 667   | 96                     | -          | -    | -    |
| DFS Hawaii                              | -      | -     | 2,213                  | -          | -    | -    |
| DFS New Zealand Ltd                     | -      | -     | 244                    | -          | -    | -    |
| DFS Cotai limitada                      | -      | -     | 4,333                  | -          | -    | -    |
| DFS Venture Singapore pte ltd           | -      | -     | 164                    | -          | -    | -    |
| Al Tayer Travels                        | -      | 5     | 214                    | -          | -    | -    |
| Al Tayer Group Ilc                      | -      | -     | 13                     | -          | -    | -    |
| Al Tayer Insignia Ilc                   | -      | 38    | 128                    | -          | -    | -    |
| Al Tayer Motors                         | -      | -     | 2                      | -          | -    | -    |
| Al Sanam Rent a Car Ilc                 | -      | -     | 2                      | -          | -    | -    |
| Secva srl (****)                        | -      | -     | 1,493                  | -          | -    | 2    |
| Luna Rossa Challenge 2013 NZ Ltd        | -      | -     | 6                      | -          | -    | -    |
| Luna Rossa Challenge 2013 srl           | -      | (8)   | 5,482                  | -          | 3    | -    |
| HMP srl                                 | -      | -     | 20                     | -          | -    | -    |
| Stiching Fondazione Prada               | -      | -     | 2,417                  | -          | -    | -    |
| Progetto Prada Arte srl(贊助)             | 1      | (15)  | 3,601                  | -          | -    | -    |
| Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**) | -      | -     | (758)                  | -          | -    | -    |
| Peschiera Immobiliare srl               | -      | -     | 248                    | -          | -    | -    |
| Premiata srl                            | -      | 2,783 | -                      | -          | -    | -    |
| La Mazza srl                            | -      | 1,014 | 2                      | -          | -    | -    |
| Gipafin sarl                            | -      | -     | (18)                   | -          | -    | -    |
| PRADA Arte bv                           | -      | -     | (3)                    | -          | -    | -    |
| PRA 1 Srl                               | -      | -     | 388                    | -          | -    | -    |
| FinReta srl (***)                       | -      | 248   | -                      | -          | -    | 68   |
| Pelletteria Reta srl                    | -      | 111   | -                      | -          | -    | -    |
| Friuli 64 srl                           | -      | -     | 360                    | -          | -    | -    |
| Spelm sa                                | -      | -     | 34                     | -          | -    | -    |
| Gran Cafè snc                           | -      | 2     | 1                      | -          | -    | -    |
| Rubaiyat Modern Lux. Prod. ltd          | -      | -     | (795)                  | -          | -    | -    |
| 其他                                      | -      | -     | (3)                    | -          | -    | -    |
| PRADA spa 的一名董事的親屬                      | -      | -     | 295                    | -          | -    | -    |
| 於二零一四年七月三十一日總計<br>(未經審核)                | 16,793 | 4,847 | 16,745                 | 522        | 3    | 70   |

(\*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 1,169,000 歐元)。

(\*\*) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 249,000 歐元)。

(\*\*\*) 利息開支指根據應用於協定設立使用權的貼現長期負債的實際利率計算的六個月開支。

(\*\*\*\*) 利息開支指貼現於逾一年後到期的遞延費負債所產生的六個月開支。

上表根據「國際會計準則第 24 號關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。如下所示，部分該等交易須遵守香港聯交所上市規則。

與關聯方「PABE-RE LLC」的交易指PABE-RE LLC與Prada日本就租賃東京青山大廈(Aoyama Building)進行的交易。截至二零一五年七月三十一日止六個月所呈報的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa－特許權」的交易指Prada集團與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許權協議進行的交易。截至二零一五年七月三十一日止六個月所呈報的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一四年一月二十九日的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa - Galleria」的交易指Prada集團與Fratelli Prada spa就Fratelli Prada spa使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele物業以進行零售業務的業務管理協議而進行的交易。該等交易的期限為二零一五年二月一日至二零一五年四月一日，訂約雙方繼而於二零一五年三月三十一日簽署終止協議，有關內容於PRADA spa日期為二零一五年四月二日的公告內呈報。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl - Galleria」的交易指Prada集團與Progetto Prada Arte srl就Progetto Prada Arte srl使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele物業以進行文化活動的暫時業務夥伴協議而進行的交易。截至二零一五年七月三十一日止六個月所呈報的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年一月二十九日的公告。

截至二零一五年七月三十一日止六個月所呈報的與關聯方Luna Rossa Challenge 2013 srl的交易屬於上市規則第十四A章的適用範圍，因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及公告規定，惟豁免獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一四年二月二十七日的公告。

除附註35所呈報「不獲豁免持續關連交易」及「不獲豁免關連交易」外，並無於未經審核中期簡明綜合財務報表中呈報的其他交易符合上市規則第十四A章所規定的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘其符合上述第十四A章的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四A章所載有關申報、披露及獨立股東批准的規定。



### 37. 承擔

#### 經營租賃

於二零一五年七月三十一日及二零一五年一月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 一年內         | 423,210                   | 406,528                  |
| 一年至五年       | 1,244,228                 | 1,228,000                |
| 五年以上        | 1,002,488                 | 850,197                  |
| <b>總計</b>   | <b>2,669,926</b>          | <b>2,484,725</b>         |

二零一五年報告期的經營租賃承擔包括有關零售物業的租賃協議的2,589百萬歐元(二零一四年：2,398百萬歐元)。經營租賃承擔增加主要是由於使用歐元以外貨幣的國家增多所致。

於收益表入賬的有關租賃協議的款項載列如下：

| (金額以千歐元為單位) | 截至二零一五年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) | 截至二零一四年<br>七月三十一日<br>止六個月<br>(未經審核) |
|-------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 最低固定租賃開支    | 146,511                             | 125,136                             |
| 可變租賃開支      | 180,735                             | 148,198                             |
| <b>總計</b>   | <b>327,246</b>                      | <b>273,334</b>                      |

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

於二零一五年七月三十一日及二零一五年一月三十一日，本集團所擁有的物業於當時經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 一年內         | 9,548                     | 13,471                   |
| 一年至五年       | 34,004                    | 50,277                   |
| 五年以上        | 26,577                    | 95,427                   |
| <b>總計</b>   | <b>70,129</b>             | <b>159,175</b>           |

由159.2百萬歐元減少至70.1百萬歐元主要與二零一五年三月三十一日就Fratelli Prada業務管理協議簽署的終止協議有關。

## 融資租賃

物業、廠房及設備包括下列根據融資租賃持有的資產：

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>七月三十一日<br>(未經審核) | 二零一五年<br>一月三十一日<br>(經審核) |
|-------------|---------------------------|--------------------------|
| 土地及樓宇       | -                         | -                        |
| 傢俬及裝置       | -                         | -                        |
| 其他有形資產      | 40                        | 23                       |
| 累計折舊        | (17)                      | (21)                     |
| <b>總計</b>   | <b>23</b>                 | <b>2</b>                 |

## 其他承擔

於二零一五年七月三十一日，本集團並無任何具約束力的購買承擔。

## 可比較收益表及財務狀況表的資料

| (金額以千歐元為單位) | 二零一五年<br>一月三十一日 | 二零一四年<br>一月三十一日 | 二零一三年<br>一月三十一日 | 二零一二年<br>一月三十一日 | 二零一一年<br>一月三十一日 |
|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 收益淨額        | 3,551,696       | 3,587,347       | 3,297,219       | 2,555,606       | 2,046,651       |
| 毛利率         | 2,550,579       | 2,648,649       | 2,376,541       | 1,828,025       | 1,387,888       |
| 經營收入 (EBIT) | 701,551         | 939,237         | 889,781         | 628,935         | 418,387         |
| 集團淨收入       | 450,730         | 627,785         | 625,681         | 431,929         | 250,819         |
| 總資產         | 4,738,877       | 3,888,292       | 3,385,279       | 2,943,568       | 2,366,015       |
| 總負債         | 1,720,730       | 1,186,752       | 1,054,787       | 1,112,601       | 1,155,877       |
| 集團股東權益總額    | 3,000,737       | 2,687,554       | 2,320,022       | 1,822,743       | 1,204,350       |

## 38. 綜合入賬公司

| 公司                           | 當地貨幣 | 股本<br>(千個單位<br>當地貨幣) | 權益百分比  | 註冊辦事處         | 註冊成立/<br>成立日期 | 主要業務             |
|------------------------------|------|----------------------|--------|---------------|---------------|------------------|
| 意大利                          |      |                      |        |               |               |                  |
| PRADA spa                    | 歐元   | 255,882              |        | 意大利米蘭         |               | 生產/分銷/<br>集團控股公司 |
| Artisans Shoes srl (*)       | 歐元   | 1,000                | 66.70  | 意大利<br>蒙特格蘭納羅 | 09/02/1977    | 生產               |
| IPI Logistica srl (*)        | 歐元   | 600                  | 100.00 | 意大利米蘭         | 26/01/1999    | 服務公司             |
| PRADA Stores srl (*)         | 歐元   | 520                  | 100.00 | 意大利米蘭         | 11/04/2001    | 零售/分控股公司         |
| Church Italia srl            | 歐元   | 51                   | 100.00 | 意大利米蘭         | 31/01/1992    | 分銷/零售            |
| Pellettieri d'Italia srl (*) | 歐元   | 100                  | 100.00 | 意大利米蘭         | 10/07/2013    | 生產               |
| Marchesi Angelo srl (*)      | 歐元   | 23                   | 80.00  | 意大利米蘭         | 10/07/2013    | 糕點店              |
| Montenapoleone 9 srl (*)     | 歐元   | 250                  | 98.00  | 意大利米蘭         | 22/04/2015    | 糕點店              |

| 公司  | 當地貨幣    | 股本<br>(千個單位<br>當地貨幣) | 權益百分比  | 註冊辦事處     | 註冊成立/<br>成立日期 | 主要業務              |
|---|---------|----------------------|--------|-----------|---------------|-------------------|
| 歐洲  |         |                      |        |           |               |                   |
| PRADA Retail UK ltd                                       | 英鎊      | 5,000                | 100.00 | 英國倫敦      | 07/01/1997    | 零售                |
| PRADA Germany gmbh  | 歐元      | 215                  | 100.00 | 德國慕尼黑     | 20/03/1995    | 零售                |
| PRADA Austria gmbh  | 歐元      | 40                   | 100.00 | 奧地利維也納    | 14/03/1996    | 零售                |
| PRADA Spain sa  | 歐元      | 240                  | 100.00 | 西班牙馬德里    | 14/05/1986    | 零售                |
| PRADA Retail France sas                                   | 歐元      | 4,000                | 100.00 | 法國巴黎      | 10/10/1984    | 零售                |
| PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company (*) | 歐元      | 2,850                | 100.00 | 希臘雅典      | 19/12/2007    | 零售                |
| PRADA Monte-Carlo sam                                     | 歐元      | 150                  | 100.00 | 摩納哥蒙地卡羅   | 25/05/1999    | 零售                |
| PRADA sa (*)  | 歐元      | 31                   | 100.00 | 盧森堡       | 29/07/1994    | 服務公司/<br>商標擁有人    |
| PRADA Company sa  | 歐元      | 3,204                | 100.00 | 盧森堡       | 12/04/1999    | 服務公司              |
| PRADA Far East bv (*)                                     | 歐元      | 20                   | 100.00 | 荷蘭阿姆斯特丹   | 27/03/2000    | 分控股公司/<br>服務公司/零售 |
| Church Denmark aps  | 丹麥克朗    | 50                   | 100.00 | 丹麥哥本哈根    | 13/03/2014    | 零售                |
| Church Holding UK plc (*)                                 | 英鎊      | 78,126               | 100.00 | 英國北安普敦    | 22/07/1999    | 分控股公司             |
| Church France sas   | 歐元      | 241                  | 100.00 | 法國巴黎      | 01/06/1955    | 零售                |
| Church UK Retail ltd                                      | 英鎊      | 1,021                | 100.00 | 英國北安普敦    | 16/07/1987    | 零售                |
| Church's English Shoes Switzerland sa                     | 瑞士法郎    | 100                  | 100.00 | 瑞士盧加諾     | 29/12/2000    | 零售                |
| Church & Co. ltd  | 英鎊      | 2,811                | 100.00 | 英國北安普敦    | 16/01/1926    | 分控股公司/<br>生產及分銷   |
| Church & Co. (Footwear) ltd                               | 英鎊      | 44                   | 100.00 | 英國北安普敦    | 06/03/1954    | 商標擁有人             |
| Church English Shoes sa                                   | 歐元      | 75                   | 100.00 | 比利時布魯塞    | 25/02/1963    | 零售                |
| PRADA Czech Republic sro (*)                              | 捷克克朗    | 2,500                | 100.00 | 捷克共和國布拉格  | 25/06/2008    | 零售                |
| PRADA Portugal. Unipessoal lda (*)                        | 歐元      | 5                    | 100.00 | 葡萄牙里斯本    | 07/08/2008    | 零售                |
| PRADA Rus llc (*)   | 盧布      | 250                  | 100.00 | 俄羅斯莫斯科    | 07/11/2008    | 零售                |
| Church Spain sl   | 歐元      | 3                    | 100.00 | 西班牙馬德里    | 06/05/2009    | 零售                |
| PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ticaret Limited Sirketi (*) | 土耳其里拉   | 41,000               | 100.00 | 土耳其伊斯坦布爾  | 26/02/2009    | 零售                |
| PRADA Ukraine llc (*)                                     | 格里夫納    | 30,000               | 100.00 | 烏克蘭基輔     | 14/10/2011    | 零售                |
| Church Netherlands bv                                     | 歐元      | 18                   | 100.00 | 荷蘭阿姆斯特丹   | 07/07/2011    | 零售                |
| Church Ireland Retail ltd                                 | 歐元      | 50                   | 100.00 | 愛爾蘭都柏林    | 20/11/2011    | 零售                |
| Church Austria gmbh                                       | 歐元      | 35                   | 100.00 | 奧地利維也納    | 17/01/2012    | 零售                |
| Prada Sweden AB   | 瑞典克朗    | 500                  | 100.00 | 瑞典斯德哥爾摩   | 18/12/2012    | 零售                |
| Church Footwear AB  | 瑞典克朗    | 100                  | 100.00 | 瑞典斯德哥爾摩   | 18/12/2012    | 零售                |
| Prada Switzerland sa (*)                                  | 瑞士法郎    | 24,000               | 100.00 | 瑞士日內瓦     | 28/09/2012    | 零售                |
| Prada Kazakhstan llp (*)                                  | 哈薩克斯坦堅戈 | 500,000              | 100.00 | 哈薩克斯坦阿拉木圖 | 24/06/2013    | 零售                |
| Kenon Limited   | 英鎊      | 84,000               | 100.00 | 英國倫敦      | 07/02/2013    | 房地產公司             |
| Tannerie Limoges S.A.S (*)                                | 歐元      | 1,200                | 60.00  | 法國伊斯爾     | 19/08/2014    | 生產                |
| Prada Denmark Aps (*)                                     | 丹麥克朗    | 50                   | 100.00 | 丹麥哥本哈根    | 19/05/2015    | 零售                |

| 公司  | 當地貨幣   | 股本<br>(千個單位<br>當地貨幣) | 權益百分比  | 註冊辦事處         | 註冊成立/<br>成立日期 | 主要業務     |
|---|--------|----------------------|--------|---------------|---------------|----------|
| <b>美洲</b>   |        |                      |        |               |               |          |
| PRADA USA Corp. (*)   | 美元     | 152,211              | 100.00 | 美國紐約          | 25/10/1993    | 服務/分銷/零售 |
| TRS Hawaii llc  | 美元     | 400                  | 55.00  | 美國檀香山         | 17/11/1999    | 免稅店      |
| PRADA Canada Corp. (*)  | 加元     | 300                  | 100.00 | 加拿大多倫多        | 01/05/1998    | 分銷/零售    |
| Church & Co. (USA) ltd  | 美元     | 85                   | 100.00 | 美國紐約          | 08/09/1930    | 零售       |
| Post Development corp (*)                                       | 美元     | 45,138               | 100.00 | 美國紐約          | 18/02/1997    | 房地產公司    |
| PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V. (*)                     | 墨西哥比索  | 142,058              | 100.00 | 墨西哥墨西哥城       | 12/07/2011    | 零售       |
| PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda. (*) | 巴西雷亞爾  | 87,000               | 100.00 | 巴西聖保羅         | 12/04/2011    | 零售       |
| PRM Services S. de R.L. de C.V. (*)                             | 墨西哥比索  | 7,203                | 100.00 | 墨西哥墨西哥城       | 27/02/2014    | 服務       |
| PRADA Panama sa (*)   | 巴拿馬巴波亞 | 30                   | 100.00 | 巴拿馬共和國<br>巴拿馬 | 15/09/2014    | 零售       |
| PRADA Retail Aruba (*)  | 美元     | 2,012                | 100.00 | 阿魯巴奧拉<br>涅斯塔德 | 25/09/2014    | 零售       |
| <b>亞太區及日本</b>   |        |                      |        |               |               |          |
| PRADA Asia Pacific ltd  | 港元     | 3,000                | 100.00 | 香港            | 12/09/1997    | 零售/分銷/服務 |
| PRADA Taiwan ltd  | 新台幣    | 3,800                | 100.00 | 香港            | 16/09/1993    | 零售       |
| PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.                                 | 馬幣     | 1,000                | 100.00 | 馬來西亞吉隆坡       | 23/01/2002    | 零售       |
| TRS Hong Kong   | 港元     | 500                  | 55.00  | 香港            | 23/02/2001    | 免稅店      |
| PRADA Singapore Pte ltd   | 新加坡元   | 1,000                | 100.00 | 新加坡           | 31/10/1992    | 零售       |
| TRS Singapore   | 新加坡元   | 500                  | 55.00  | 新加坡           | 08/08/2002    | 免稅店      |
| PRADA Korea ltd   | 韓圓     | 8,125,000            | 100.00 | 韓國首爾          | 27/11/1995    | 零售       |
| PRADA (Thailand) co ltd   | 泰銖     | 372,000              | 100.00 | 泰國曼谷          | 19/06/1997    | 零售       |
| PRADA Japan co ltd  | 日圓     | 1,200,000            | 100.00 | 日本東京          | 01/03/1991    | 零售       |
| TRS Guam Partnership  | 美元     | 1,095                | 55.00  | 關島            | 01/07/1999    | 免稅店      |
| TRS Saipan Partnership  | 美元     | 1,405                | 55.00  | 塞班島           | 01/07/1999    | 免稅店      |
| TRS New Zealand ltd   | 新西蘭元   | 100                  | 55.00  | 新西蘭威靈頓        | 04/11/1999    | 免稅店      |
| PRADA Australia Pty ltd   | 澳元     | 10,500               | 100.00 | 澳洲悉尼          | 21/04/1997    | 零售       |
| PRADA Trading (Shanghai) co ltd                                 | 人民幣    | 1,653                | 100.00 | 中國上海          | 09/02/2004    | 零售       |
| TRS Okinawa KK  | 日圓     | 10,000               | 55.00  | 日本東京          | 21/01/2005    | 免稅店      |
| 普拉達時裝商業(上海)有限公司   | 人民幣    | 474,950              | 100.00 | 中國上海          | 31/10/2005    | 零售       |
| Church Japan co ltd   | 日圓     | 31,525               | 100.00 | 日本東京          | 17/04/1992    | 零售       |
| Church Hong Kong Retail ltd                                     | 港元     | 1,000                | 100.00 | 香港            | 04/06/2004    | 零售       |
| Church Singapore Pte. ltd                                       | 新加坡元   | 500                  | 100.00 | 新加坡           | 18/08/2009    | 零售       |
| PRADA Hong Kong P.D. ltd (*)                                    | 港元     | 11,000               | 100.00 | 香港            | 15/12/2011    | 服務公司     |
| Prada Dongguan Trading Co., Ltd                                 | 人民幣    | 8,500                | 100.00 | 中國東莞          | 28/11/2012    | 服務公司     |
| Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd                             | 人民幣    | 21,900               | 100.00 | 中國上海          | 05/12/2012    | 零售       |
| Prada New Zealand ltd   | 新西蘭元   | 3,500                | 100.00 | 新西蘭威靈頓        | 05/07/2013    | 零售       |
| PRADA India Fashion Private ltd                                 | 印度盧比   | 100                  | 100.00 | 印度孟買          | 30/09/2013    | 零售       |
| PRADA Vietnam Limited Liability Company                         | 越南盾    | 10,641,570           | 100.00 | 越南河內市         | 09/09/2014    | 零售       |
| PRADA Indonesia   | 印尼盾    | 3,023,844            | 100.00 | 印尼雅加達         | 15/10/2014    | 分銷       |
| PRADA Macau Co ltd  | 澳門元    | 25                   | 100.00 | 澳門            | 22/01/2015    | 零售       |

| 公司                                | 當地貨幣   | 股本<br>(千個單位<br>當地貨幣) | 權益百分比  | 註冊辦事處     | 註冊成立/<br>成立日期 | 主要業務  |
|-----------------------------------|--------|----------------------|--------|-----------|---------------|-------|
| <b>中東</b>                         |        |                      |        |           |               |       |
| PRADA Middle East fzco (*)        | 迪拉姆    | 18,000               | 60.00  | 杜拜傑貝阿里自由區 | 25/05/2011    | 分銷/服務 |
| PRADA Emirates llc (**)           | 迪拉姆    | 300                  | 49.00  | 杜拜        | 04/08/2011    | 零售    |
| Prada Kuwait wll (**)             | 科威特第納爾 | 50                   | 49.00  | 科威特市      | 18/09/2012    | 零售    |
| Prada Retail SPC (*)              | 里亞爾    | 15,000               | 100.00 | 多哈        | 03/02/2013    | 零售    |
| Prada Saudi Arabia ltd (*)        | 迪拉姆    | 26,666               | 75.00  | 吉達        | 02/07/2014    | 零售    |
| <b>其他國家</b>                       |        |                      |        |           |               |       |
| PRADA Maroc sarl au (*)           | 摩洛哥迪拉姆 | 95,000               | 100.00 | 摩洛哥卡薩布蘭卡  | 11/11/2011    | 零售    |
| PRADA Retail South Africa pty (*) | 南非蘭特   | 50,000               | 100.00 | 南非桑頓      | 06/09/2014    | 零售    |

(\*) 直接由PRADA spa擁有的公司

(\*\*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

並無綜合入賬的公司：

| 公司           | 於二零一五年<br>七月三十一日<br>的直接權益百分比 | 於二零一五年<br>一月三十一日<br>的直接權益百分比 | 附註   | 綜合入賬法 |
|--------------|------------------------------|------------------------------|------|-------|
| PAC srl(清盤中) | 49.00                        | 49.00                        | 聯營公司 | 權益法   |

### 39. 有關非控股權益的資料

根據國際財務報告準則第12號，有關於本集團非控股權益的財務資料載列如下。下文所呈報的價值未計綜合調整。

截至二零一五年七月三十一日止期間的財務報表：

| 附屬公司(金額以千元為單位)             | 所有權   | 當地貨幣   | 資產總值    | 總權益淨額   | 收益淨額<br>(六個月) | 期內<br>業績淨額<br>(六個月) | 並未分派至<br>非控股<br>權益的股息 |
|----------------------------|-------|--------|---------|---------|---------------|---------------------|-----------------------|
| Artisans Shoes srl         | 67.00 | 歐元     | 30,250  | 7,541   | 31,329        | 608                 | 1,018                 |
| TRS Hawaii llc             | 55.00 | 美元     | 9,149   | 4,945   | 8,469         | (49)                | -                     |
| TRS Hong Kong              | 55.00 | 港元     | 1,000   | 830     | -             | (58)                | 22,500                |
| TRS Singapore              | 55.00 | 新加坡元   | 2,918   | 2,140   | 1,958         | 323                 | -                     |
| TRS Guam Partnership       | 55.00 | 美元     | 7,282   | 5,066   | 5,730         | (700)               | -                     |
| TRS Saipan Partnership     | 55.00 | 美元     | 2,819   | 2,024   | 3,072         | 382                 | -                     |
| TRS New Zealand ltd        | 55.00 | 新西蘭元   | 2,447   | 1,944   | 1,674         | 285                 | -                     |
| TRS Okinawa KK             | 55.00 | 日圓     | 800,475 | 510,322 | 845,190       | 126,705             | -                     |
| TRS Hong Kong 澳門分公司        | 55.00 | 澳門元    | 108,171 | 42,814  | 187,314       | 30,002              | -                     |
| PRADA Emirates llc (*)     | 49.00 | 迪拉姆    | 184,805 | 6,609   | 117,432       | (13,042)            | -                     |
| PRADA Middle East fzco     | 60.00 | 迪拉姆    | 334,617 | 144,377 | 155,616       | 29,339              | -                     |
| Prada Kuwait wll (*)       | 49.00 | 科威特第納爾 | 6,973   | 77      | 4,816         | (6)                 | -                     |
| Prada Saudi Arabia         | 75.00 | 迪拉姆    | 40,826  | 21,004  | 966           | (2,429)             | -                     |
| Marchesi Angelo srl        | 80.00 | 歐元     | 869     | 408     | 858           | (336)               | -                     |
| Tannerie Limoges S.A.S (*) | 60.00 | 歐元     | 3,336   | 27      | -             | (746)               | -                     |
| Montenapoleone 9 srl (*)   | 98.00 | 歐元     | 250     | 250     | -             | -                   | -                     |

(\*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表：

| 附屬公司(金額以千元為單位)             | 所有權   | 當地貨幣   | 資產總值    | 總權益淨額   | 收益淨額<br>(十二個月) | 期內業績淨額<br>(十二個月) | 並未分派至<br>非控股<br>權益的股息 |
|----------------------------|-------|--------|---------|---------|----------------|------------------|-----------------------|
| Artisans Shoes srl         | 67.00 | 歐元     | 36,868  | 9,990   | 75,439         | 3,064            | 510                   |
| Pellettieri d'Italia srl   | 60.00 | 歐元     | 490     | (926)   | -              | (1,021)          | -                     |
| TRS Hawaii llc             | 55.00 | 美元     | 8,748   | 4,994   | 20,514         | 1,073            | -                     |
| TRS Hong Kong              | 55.00 | 港元     | 1,067   | 889     | -              | (168)            | 63,000                |
| TRS Singapore              | 55.00 | 新加坡元   | 2,795   | 1,818   | 3,929          | 535              | 900                   |
| TRS Guam Partnership       | 55.00 | 美元     | 7,448   | 5,766   | 16,070         | 1,000            | 1,375                 |
| TRS Saipan Partnership     | 55.00 | 美元     | 2,440   | 1,643   | 7,315          | 1,211            | 450                   |
| TRS New Zealand ltd        | 55.00 | 新西蘭元   | 2,299   | 1,659   | 5,291          | 905              | 585                   |
| TRS Okinawa KK             | 55.00 | 日圓     | 713,380 | 383,617 | 1,491,121      | 178,948          | 90,000                |
| TRS Hong Kong 澳門分公司        | 55.00 | 澳門元    | 144,425 | 64,312  | 555,432        | 125,399          | -                     |
| PRADA Emirates llc (*)     | 49.00 | 迪拉姆    | 189,768 | 19,652  | 258,920        | (2,253)          | -                     |
| PRADA Middle East fzco     | 60.00 | 迪拉姆    | 282,303 | 115,039 | 268,481        | 33,639           | -                     |
| Prada Kuwait wll (*)       | 49.00 | 科威特第納爾 | 6,523   | 83      | 8,633          | 57               | -                     |
| Prada Saudi Arabia         | 75.00 | 迪拉姆    | 27,100  | 23,433  | -              | (2,233)          | -                     |
| Marchesi Angelo srl        | 80.00 | 歐元     | 1,601   | 744     | 2,479          | 212              | -                     |
| Tannerie Limoges S.A.S (*) | 60.00 | 歐元     | 1,402   | 774     | -              | (426)            | -                     |

(\*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

於該等綜合財務報表日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

#### 40. 報告期後事項

並無任何事項須予呈報。

