

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 太古股份有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

(股份代號：00019 及 00087)

## 二零一五年度業績

## 二零一五年度業績

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	變幅 %
收益		<b>60,885</b>	61,301	-1%
營業溢利		<b>16,461</b>	13,697	+20%
公司股東應佔溢利		<b>13,429</b>	11,069	+21%
來自營運的現金		<b>14,362</b>	16,250	-12%
融資前的現金流入/(流出)淨額		<b>6,824</b>	(215)	不適用
權益總額 (包括非控股權益)		<b>263,986</b>	262,130	+1%
債務淨額		<b>59,584</b>	58,624	+2%
		港元	港元	
每股盈利	(a)			
'A' 股		<b>8.93</b>	7.36	
'B' 股		<b>1.79</b>	1.47	+21%
每股股息				
'A' 股		<b>3.90</b>	3.90	-
'B' 股		<b>0.78</b>	0.78	
公司股東應佔每股權益	(a)			
'A' 股		<b>145.22</b>	145.40	-0%
'B' 股		<b>29.04</b>	29.08	
<b>基本溢利</b>				變幅
		港幣百萬元	港幣百萬元	%
公司股東應佔基本溢利	(b)	<b>9,892</b>	9,739	+2%
		港元	港元	
每股基本盈利	(a)			
'A' 股		<b>6.58</b>	6.47	
'B' 股		<b>1.32</b>	1.29	+2%

**附註：**

- (a) 請參閱財務報表附註8的加權平均股數。  
 (b) 請參閱財務報表附註 6 財務報表所示與公司股東應佔基本溢利的對賬。

## 主席報告

### 年度回顧

二零一五年，由於美國加息時間不明確，加上中國內地經濟增長放緩，使環球經濟受到影響。美國的經濟增長仍然強勁，歐元區經濟略有改善。金融市場動蕩，特別是中國內地，人民幣於八月突然轉弱。香港的消費開支疲弱，滙率變動為旅遊業帶來不利影響。中國主要城市的消費開支相對較為強勁。油價全年處於低位。

### 業績摘要

集團二零一五年的業績受上述環球經濟因素影響。二零一五年股東應佔綜合溢利為港幣一百三十四億二千九百萬元，較二零一四年增加港幣二十三億六千萬元。主要撇除投資物業估值變動後的股東應佔基本溢利為港幣九十八億九千二百萬元，增加港幣一億五千三百萬元或百分之二。

地產部門是基本溢利的最大來源。太古地產溢利下跌，主要原因是錄得出售四家英國酒店的虧損。撇除此項虧損後，太古地產的溢利較二零一四年為高。業務受惠於香港高尚住宅物業於年內大部分時間銷量強勁。香港的租金收入因辦公樓樓面需求殷切而受惠。中國內地的零售物業表現良好。太古股份有限公司因售出由其直接擁有的物業傲璇的八個單位而錄得重大的基本溢利。

航空部門的業績有所改善，主要是由於來自航空公司的溢利上升及來自國航（國泰航空的聯屬公司）的應佔溢利上升。國泰航空本身的業績有所改善，但因乘客收益率受壓、貨運需求疲弱及燃油對沖虧損上升而受到影響。港機因美國業務虧損上升而影響業績。

太古飲料的業績好壞參半。中國內地業務因經濟增長放緩而受到影響，而其他地區則錄得良好的業績，尤以美國為甚。面對疲弱的市場，海洋服務部門表現欠佳，太古海洋開發集團錄得與船齡較高船隻及取消巴西造船合約有關的重大減值支出。貿易及實業部門溢利下降。

### 集團策略的執行

集團的目標是締造可持續增長及長遠的股東價值。這方面的成果可以資本增值及股息升幅衡量。過去十年間，集團的股東應佔權益及股息（不包括特別派息）的複合平均增長率每年分別為百分之六及百分之四。

為達成上述目標，集團適當地調配資本（和人才）至商機之處，以締造長遠價值。集團在業務上作此安排，希望長遠能夠取得最大的資本回報。

太古地產從集團所獲得的資本最高，反映此業務的規模及地產業呈現的商機。在香港，太古地產正為鞏固成功建立的鰂魚涌項目，將樓齡較高的物業重建為優質的辦公樓樓面。在中國內地，太古地產擬於大連市進行一個零售及住宅發展項目，並在上海進行第二個（零售）發展項目。位於邁阿密市的綜合發展項目接近落成階段，並將於本年內分階段啟用。

航空部門是集團的一項重要投資。集團支持國泰航空集團的長期投資計劃，包括投資於新飛機及繼續持有國航的重大股權。國泰航空為本身所作的投資進行融資。

## 主席報告（續）

港機於二零一四年投資於美國一項飛機維修業務，以拓展港機的處理能力及業務地區。該業務於二零一五年表現未如理想，原因是部分主要機身維修合約已完成。我們現正集中把該項業務融入港機集團內。

飲料部門取得可觀的投資回報。該部門在二零一五年購回中國中信集團所持太古旗下中國內地飲料公司的少數權益。另外，該部門經協議購入亞利桑那州更多經銷權以及亞利桑那州和科羅拉多州更多生產資產。預計購買經銷權的交易於本年稍後時間完成，而購買生產資產的交易將不遲於二零一八年完成。

海洋服務部門方面，太古海洋開發集團自二零一一年起作出多項添置新離岸支援船的重大投資。市場情況疲弱，短期內再為購買新船而作出重大投資承擔的機會極微。

相對於其規模而言，貿易及實業部門從集團所獲得的資本一直較高。該部門在二零一三年開始擴充汽車代理權業務以及增加代理的汽車品牌，並於二零一四年購入中國西南部一項烘焙業務的多數權益。太古冷藏倉庫一直投資於中國內地的冷藏庫，現時五間冷藏庫已投入運作，另外兩間將於二零一六年啟用。

集團繼續實行把資本餘額調配至多元化業務的策略。近年集團把更多的投資投放於地產以外的業務，反映集團深信該等業務長遠會取得可觀的回報，並認為地產市場缺乏具充分有利條件的投資機會。以集團現時的資本分配來看，集團相信這個形勢很可能在中期延續。

## 展望

地產部門方面，香港的租金收入預期因租用率持續高企而受惠，但零售樓面需求則預期疲弱。中國內地的投資物業預期因零售銷售額繼續增長而取得較佳業績。預料在二零一七年及二零一八年新物業落成啟用前，來自投資物業業務的整體溢利增長緩慢。美國方面，預計會確認來自售出單位的物業買賣溢利。

航空部門方面，預計國泰航空集團將繼續面對乘客收益率受壓及貨運需求疲弱的問題。預料油價仍會處於低水平，因而繼續為國泰航空及其聯屬公司國航及國貨航帶來益處。

港機集團預期因旗下香港及新加坡的羅爾斯·羅伊斯引擎大修設施進行股權重組帶來重大的一次性收益而受惠。預期二零一六年港機集團的不同業務前景各異。

至於飲料部門，由於取得新的美國專營區域，加上現有市場錄得溫和增長，預計二零一六年整體銷量將有所增長。業績亦將受惠於二零一五年間完成購入中國內地少數權益的交易。原料成本預期繼續處於利好水平。

預料油價於二零一六年仍然處於低位，對海洋服務部門將構成不利影響。現時難以知道油價何時回升，但在油價回升之前，勘探及開採活動將繼續處於低水平。面對需求疲弱，太古海洋開發集團已調整船隊規模，停用船齡較高的船隻，這將減低營業成本及維持現金流量。太古海洋開發集團已作好準備，以便在情況轉佳時充分把握市場機遇。

貿易及實業部門將繼續發展其業務組合。該部門的整體業績將受開發新業務的成本所影響，尤其是與太古冷藏倉庫業務有關的開業成本。

## 主席報告（續）

## 股息

董事局已宣佈第二次中期股息為‘A’股每股港幣 278.0 仙及‘B’股每股港幣 55.6 仙。連同於二零一五年十月派發的第一次中期股息，全年派息‘A’股每股港幣 390.0 仙及‘B’股每股港幣 78.0 仙。

二零一五年的派息與二零一四年相同。集團的政策是將整個經濟周期內約一半的股東應佔基本溢利作派息用途。

-----

集團業務能夠持續取得卓越成績，有賴集團與其合資公司及聯屬公司轄下員工所付出的承擔和努力。我謹藉此機會向他們表示謝意。

承董事局命  
太古股份有限公司

主席

史樂山

香港，二零一六年三月十日

## 業務評述

### 地產部門

#### 業務簡介

太古地產是香港和中國內地領先的綜合物業發展商、業主及營運商，尤其專注發展商業地產項目，在活化市區環境以創造長遠價值方面，往績卓著。太古地產的業務包括三個主要範疇：

#### 物業投資：

太古地產在香港的物業投資組合，包括位處優越地段的辦公樓及零售物業、酒店式住宅及其他高尚住宅物業。香港的已落成物業組合總樓面面積共一千三百四十萬平方呎，另外一百九十萬平方呎正在興建中。在中國內地，太古地產分別於北京、上海、廣州及成都擁有及營運多個大型綜合商業發展項目（其中部分以合資方式持有），於落成後總面積將達八百九十萬平方呎，當中七百一十萬平方呎已經落成。在美國，太古地產是佛羅里達州邁阿密市Brickell City Centre綜合商業發展項目的主要發展商，該項目分兩期發展，於落成後可提供約二百五十萬平方呎面積。

#### 酒店投資：

太古地產通過太古酒店在香港全資擁有及管理兩間酒店，包括位於太古廣場的奕居及位於太古城的香港東隅。太古地產持有位於太古廣場的香港JW萬豪酒店、香港港麗酒店及港島香格里拉大酒店以及位於東涌的諾富特東薈城酒店各兩成權益。在中國內地，太古酒店管理三間酒店，包括由太古地產全資擁有、位於北京三里屯太古里的瑜舍；以及位於北京頤堤港的東隅和位於成都遠洋太古里的博舍各百分之五十權益。太古地產擁有位於廣州太古滙的文華東方酒店百分之九十七權益。該公司在美國邁阿密市擁有文華東方酒店百分之七十五權益。

#### 物業買賣：

太古地產的物業買賣組合包括香港島一個發展中的高尚住宅項目（殷然）、邁阿密市Brickell City Centre兩幢發展中的住宅大樓（Reach及Rise）、成都遠洋太古里的辦公樓（睿東中心）的未售部分，以及其他已落成發展項目的未售單位。這些已落成的供出售發展項目包括位於香港的WHITESANDS、瀚然及MOUNT PARKER RESIDENCES。此外，太古地產在美國佛羅里達州邁阿密市與羅德岱堡均有土地儲備。

太古地產於香港聯合交易所有限公司上市。

**主要物業投資組合 – 總樓面面積**  
 (千平方呎)

地點	2015年12月31日						2014年
	辦公樓	零售物業	酒店	住宅物業	規劃中	總面積	12月31日 總面積
<b>已落成</b>							
太古廣場	2,186	711	496	443	-	3,836	3,836
太古坊	5,451*	12	-	63	-	5,526	5,526
太古城中心	1,633	1,105	200	-	-	2,938	2,938
其他	410	608	47	41	-	1,106	1,152
<b>- 香港</b>	<b>9,680</b>	<b>2,436</b>	<b>743</b>	<b>547</b>	<b>-</b>	<b>13,406</b>	13,452
三里屯太古里	-	1,296	169	-	-	1,465	1,465
太古滙	1,732	1,473	584	52	-	3,841	3,841
頤堤港	298	470	179	-	-	947	947
成都遠洋							
太古里	-	624	114	64	-	802	613
其他	-	91	-	-	-	91	91
<b>- 中國內地</b>	<b>2,030</b>	<b>3,954</b>	<b>1,046</b>	<b>116</b>	<b>-</b>	<b>7,146</b>	6,957
- 美國	-	-	259	-	-	259	259
- 英國	-	-	-	-	-	-	208
<b>已落成總面積</b>	<b>11,710</b>	<b>6,390</b>	<b>2,048</b>	<b>663</b>	<b>-</b>	<b>20,811</b>	20,876
<b>發展中及有待發展</b>							
- 香港	1,766	-	-	-	96	1,862	1,858
- 中國內地	918	548	194	74	-	1,734	1,896
- 美國	260	490	218	109	1,444	2,521	2,377
<b>總面積</b>	<b>14,654</b>	<b>7,428</b>	<b>2,460</b>	<b>846</b>	<b>1,540</b>	<b>26,928</b>	27,007

總樓面面積指由集團公司擁有的百分之一百樓面及部門應佔由合資公司及聯屬公司持有的樓面份額。

\* 包括兩個科技中心（和域大廈及康和大廈）共八十九萬四千平方呎的樓面面積。

**策略：**

太古地產（本身為上市公司）作為香港和中國內地領先的物業發展商、業主及營運商（尤其專注發展綜合商業項目），以維持股東價值長期持續增長為策略目標。為此，部門採取以下策略：

- 透過構思、設計、發展、擁有及管理活化綜合項目和其他市區項目，創造長遠價值。
- 積極管理資產，包括藉優化、重新發展及添置資產以加強資產組合，從而提升已落成物業的盈利與價值。
- 繼續營運高尚住宅業務。
- 繼續集中發展香港及中國內地市場。
- 審慎管理資本基礎。

**二零一五年業績表現**
**地產部門 – 財務撮要**

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>收益</b>		
租金收入總額		
辦公樓	5,972	5,707
零售物業	4,366	4,260
住宅	378	353
其他收益*	141	136
物業投資	10,857	10,456
物業買賣	4,463	3,842
酒店	1,127	1,089
<b>收益總額</b>	<b>16,447</b>	<b>15,387</b>
<b>營業溢利/(虧損)</b>		
物業投資	8,090	7,870
投資物業估值收益	7,067	1,942
物業買賣	1,328	1,180
酒店	(334)	(22)
<b>營業溢利總額</b>	<b>16,151</b>	<b>10,970</b>
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	1,241	1,604
應佔溢利	14,017	9,495
太古公司應佔溢利	11,494	7,786

\* 其他收益主要為屋苑管理費。

**地產部門 – 按分部計算的基本溢利/(虧損)**

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
物業投資	6,258	6,046
物業買賣	1,107	1,049
酒店	(303)	29
<b>應佔基本溢利總額</b>	<b>7,062</b>	<b>7,124</b>

**地產部門 – 可持續發展表現撮要**

	2015	2014
能源強度(每平方米千瓦時)	135	139
工傷引致損失工時比率	1.90	1.95

附註：上述披露的能源強度是關乎香港及中國內地的投資物業。能源強度包括大廈公用地方及大廈空調系統所耗用的電力，一般不包括租戶本身連接電網的用電。



**地產部門－應佔溢利與基本溢利的對賬**

以下的附加資料提供賬目所示與基本的股東應佔溢利的對賬。此等對賬項目主要用以調整投資物業重估變動淨額及相關的中國內地及美國遞延稅項，以及其他與投資物業有關的遞延稅項撥備。

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
賬目所示應佔溢利		<b>14,017</b>	9,495
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	<b>(8,137)</b>	(3,134)
投資物業的遞延稅項	(b)	<b>1,090</b>	710
出售投資物業的變現溢利	(c)	<b>28</b>	29
集團自用投資物業折舊	(d)	<b>23</b>	23
非控股權益應佔重估變動減遞延稅項		<b>41</b>	1
應佔基本溢利		<b>7,062</b>	7,124
太古公司應佔基本溢利		<b>5,791</b>	5,841

附註：

- (a) 即集團的重估變動淨額及集團應佔合資公司重估變動淨額。
- (b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。
- (c) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業的公平值變動是記入重估儲備而非損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至損益表。
- (d) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

## 地產業背景

### 辦公樓及零售物業：

#### 香港：

##### 辦公樓

儘管在年底前中國內地企業對中區辦公樓的需求放緩，二零一五年市場對辦公樓樓面的需求有所改善。租用率高企。

##### 零售物業

旅客減少消費，對香港的零售銷售額造成不利影響。

#### 中國內地：

##### 零售物業

在中國內地，奢侈品的零售銷售額疲弱，但非奢侈品的銷售額則令人滿意。二零一五年零售樓面的需求普遍堅穩。

##### 辦公樓

廣州雖有大量新的樓面供應，但因租用率高企，二零一五年租金穩定。北京在需求減少及供應增加的情況下，辦公樓租金表現疲弱。

### 物業銷售市場：

在香港，本年首九個月市場對供出售住宅物業的需求殷切，但因預期將會加息，加上普遍經濟前景不明朗，買家更趨審慎。

## 二零一五年業績摘要

本年度來自地產部門的應佔溢利為港幣一百一十四億九千四百萬元，而二零一四年則為港幣七十七億八千六百萬元。這些數字包括二零一五年及二零一四年未計遞延稅項及非控股權益的物業估值收益淨額，分別為港幣八十一億三千七百萬元及港幣三十一億三千四百萬元。主要撇除投資物業估值變動的應佔基本溢利為港幣五十七億九千一百萬元，減少港幣五千萬元或百分之一。

基本溢利減少，主要反映出售英國四間酒店所錄得的虧損。來自投資物業的基本溢利增加，反映香港辦公樓組合及中國內地零售物業組合表現良好。

二零一五年的租金收入總額為港幣一百零七億一千六百萬元，而二零一四年則為港幣一百零三億二千萬元。香港及中國內地物業的約滿後新訂租金普遍上升，使租金收入增加。

在香港，辦公樓租用率保持堅穩，但旅客減少消費，對零售銷售額造成不利影響。在中國內地，奢侈品的零售銷售額疲弱，但零售樓面的需求保持堅穩。

來自物業買賣的溢利上升，主要原因是香港的瀚然發展項目完成大部分單位的買賣程序。

出售上文所述酒店所錄得的虧損，以及位於中國內地成都和美國邁阿密市的酒店錄得的開業前支出，均對酒店業務的業績造成不利影響。

## 物業組合的主要變動

二零一五年四月，太古地產、Bal Harbour Shops 及 Simon Property Group 達成協議，合作發展美國邁阿密市 Brickell City Centre 的零售業務。根據該協議，太古地產仍為 Brickell City Centre 的主要發展商。

太古地產於二零一五年五月與中華汽車有限公司（「中巴」）成立合資公司，由該公司收購一幅位於香港柴灣的地皮，交易須待若干條件（包括與香港政府就補地價問題達成協議）獲達成後方可作實。該地皮連同若干毗鄰土地，擬重建為住宅發展項目。建議中的發展項目總樓面面積預計約為六十九萬二千平方呎。太古地產持有該合資公司的百分之八十權益，而中巴則持有百分之二十權益。

太古地產於二零一五年七月與上海陸家嘴金融貿易區開發股份有限公司的控股子公司達成框架協議，表明雙方擬於上海浦東新區前灘發展一個零售項目，總樓面面積共約一百三十三萬平方呎。成立擬合資公司及進行該項目須待若干先決條件獲達成後方可作實。若合資公司得以成立，預期太古地產將擁有項目的五成權益。

## 投資物業

### 香港

#### 辦公樓

二零一五集團位於香港的辦公樓組合租金收入總額為港幣五十五億八千七百萬元，增加百分之四，主要反映太古坊及太古城中心的約滿後新訂租金上升。租用率上升，辦公樓組合於二零一五年十二月三十一日已租出百分之九十九的樓面。

## 太古廣場

太古廣場一座、二座及三座辦公樓於二零一五年表現良好。於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之一百。

## 太古城中心

二零一五年，市場對太古城中心三幢辦公樓（一座、三座及四座）的需求殷切。於二零一五年十二月三十一日，該等辦公樓接近全部租出。

## 太古坊

年內，太古坊錄得約滿後新訂租金上升。於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。

## 零售物業

二零一五年香港零售物業組合的租金收入總額略為上升至港幣二十七億二千五百萬元，反映約滿後新訂租金上升。集團旗下商場全年接近全部租出。

太古廣場購物商場及東薈城名店倉於二零一五年的零售銷售額分別下跌百分之十二及百分之十，反映旅客減少消費。太古城中心於二零一四年完成商場的優化工程後，零售銷售額保持穩定。

## 住宅物業

太古廣場栢舍於二零一五年的平均入住率有所改善。

共有一百一十一個酒店式住宅單位的鯽魚涌太古坊栢舍於二零一五年八月啟用，入住率逐步上升。

傲璇餘下八個單位已於年內售出。出售單位所得款項淨額（包括應收款項）為港幣三十一億八千七百萬元。傲璇作為投資物業入賬，銷售所得款項記入綜合現金流量表的出售投資物業所得款項中。

## 發展中投資物業

毗鄰東薈城名店倉的商業用地（東涌市地段第 11 號）現正發展為一幢商業大廈，當中包括零售及酒店總樓面面積約四十七萬七千七百平方呎。挖掘及地基工程正在進行。項目預計於二零一七年落成，太古地產持有其兩成權益。

位於九龍灣宏照道與臨利街交界的商業用地（新九龍內地地段第 6312 號）現正發展為一幢總樓面面積共約五十五萬五千平方呎的辦公樓。地庫及上蓋工程正在進行，該項目預計於二零一七年落成。

太古坊常盛大廈現正重建為樓高五十層、總樓面面積約一百零二萬平方呎的辦公樓，挖掘及地基工程正在進行。重建工程預計於二零一八年完成。太古坊第二期重建工程（將康和大廈及和域大廈重建為一座辦公樓）正在規劃中。

位於黃竹坑道 8-10 號的商業用地現正發展為一幢總樓面面積共約三十八萬二千五百平方呎的辦公樓，挖掘及地基工程正在進行。該發展項目預計於二零一八年落成。太古地產持有該項目百分之五十權益。

## 中國內地

### 零售物業

中國內地零售物業組合於二零一五年的租金收入總額為港幣十六億四千一百萬元，較二零一四年增加百分之六。

三里屯太古里於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十四。二零一五年的零售銷售額增加百分之三。三里屯太古里致力鞏固其時尚零售熱點的地位，因此市場對其零售樓面需求穩固。

太古滙於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十九。二零一五年該購物商場的零售銷售額增加百分之十六。

頤堤港商場於二零一五年十二月三十一日的租用率為百分之九十七，百分之九十四的店舖已經開業。二零一五年的零售銷售額增加百分之三十。

成都遠洋太古里於二零一五年四月正式啟用。於二零一五年十二月三十一日，該項目百分之八十八的零售樓面已獲租戶承租（包括簽訂意向書），其中百分之八十三已經開業。

### 辦公樓

二零一五年中國內地辦公樓組合的租金收入總額為港幣三億六千萬，較二零一四年增加百分之九。

於二零一五年十二月三十一日，太古滙及頤堤港一座辦公樓的租用率分別為百分之一百及百分之九十二。

## 發展中投資物業

位於上海的興業太古匯（前稱大中里項目）的結構工程已大致完成，現正進行兩座辦公樓及購物商場的內部裝修及機電安裝工程。該發展項目預期於二零一六年開始分階段啟用。

## 美國

Brickell City Centre 第一期發展項目包括一個購物中心、兩座辦公樓（Two Brickell City Centre 及 Three Brickell City Centre）、邁亞密東隅酒店連酒店式住宅及兩座住宅大樓（Reach 及 Rise）。住宅大廈現正發展作出售用途。位於該幅用地內的輕鐵站正進行翻新工程，並納入為發展項目的一部分。第一期興建工程於二零一二年展開，預期於本年竣工。

太古地產與 Bal Harbour Shops 及 Simon Property Group 已就發展 Brickell City Centre 的零售業務達成協議。太古地產仍為 Brickell City Centre 的主要發展商。

於二零一五年十二月三十一日，太古地產擁有第一期項目辦公樓、酒店及住宅部分的百分之一百權益，以及零售部分的百分之六十一點五權益。零售部分的其餘權益由 Simon Property Group（百分之二十五）及 Bal Harbour Shops（百分之十三點五）持有。Bal Harbour Shops 可於零售部分正式啟用之日起第二個週年日開始行使選擇權，將其持有的權益售予太古地產。

Brickell City Centre 第二期項目計劃發展為集零售、辦公樓、酒店及住宅於一身的綜合發展項目，包括一幢樓高八十層的大樓，名為 One Brickell City Centre。太古地產於二零一三年七月購入位於 700 Brickell Avenue 的用地將納入第二期項目內。在發展該地皮後，Brickell City Centre 發展項目將與 Brickell Avenue 連接起來。太古地產擁有第二期項目百分之一百權益。

## 投資物業估值

投資物業組合（按價值計百分之九十三由獨立估值公司戴德梁行估值，另按價值計共百分之九十六由獨立估值公司估值）已於二零一五年十二月三十一日根據公開市場價值進行估值。此項估值後的金額為港幣二千二百七十一億零九百萬元，二零一四年十二月三十一日為港幣二千二百零六億三千四百萬元，而二零一五年六月三十日則為港幣二千二百五十五億九千一百萬元。

投資物業組合估值增加，主要原因是位於中區以外的香港辦公樓估值上升。

根據香港會計準則第 40 號，酒店物業並不列作投資物業入賬，而是按成本值扣除累積折舊及任何減值撥備列入物業、廠房及設備中。

**香港租約期滿概況 — 於二零一五年十二月三十一日結算**

截至二零一五年十二月三十一日止月份

按集團應佔租金收入總額的百分比	2018 及之後		
	2016	2017	2018 及之後
辦公樓	11.3	19.8	68.9
零售物業	22.1	26.1	51.8

**酒店**

按基本基準計算，酒店組合於二零一五年錄得虧損，而二零一四年則錄得溢利，主要反映太古地產出售英國四間酒店所錄得的應佔虧損港幣二億二千九百萬元。位於中國內地及美國的酒店亦產生開業前支出。

二零一五年來港旅客數量減少，對旗下由太古地產管理及非由其管理的香港酒店造成不利影響。

位於成都遠洋太古里的酒店博舍（包括酒店式住宅）於二零一五年七月開業。

邁阿密東隅屬於 Brickell City Centre 發展項目第一期，預期於二零一六年上半年開業。

**投資物業及酒店的資本承擔概況**

(港幣百萬元)	開支	各年度開支預測				承擔總額	有關合資公司
							的承擔*
		2015	2016	2017	2018		2019 及之後
香港	<b>2,731</b>	4,436	3,477	2,530	5,586	<b>16,029</b>	<b>1,363</b>
中國內地	<b>1,497</b>	1,416	633	461	10	<b>2,520</b>	<b>1,885</b>
美國及其他地區	<b>2,372</b>	828	162	156	103	<b>1,249</b>	-
總額	<b>6,600</b>	6,680	4,272	3,147	5,699	<b>19,798</b>	<b>3,248</b>

附註：資本承擔即集團對附屬公司百分之一百的資本承擔及集團應佔合資公司的資本承擔。

\* 集團承諾為香港及中國內地合資公司的資本承擔分別提供港幣六億八千九百萬元及港幣五億零一百萬元資金。

## 可持續發展

二零一五年的能源強度減少百分之三，主要反映使用更具能源效益的空調及照明燈光系統。

儘管人手增加，二零一五年的工傷引致損失工時比率減少百分之三。

## 物業買賣

### 香港

年內確認售出蔚然、肆然、DUNBAR PLACE 及 MOUNT PARKER RESIDENCES 發展項目十七個單位所得的溢利。截至二零一五年十二月三十一日，該等項目全部單位（除 MOUNT PARKER RESIDENCES 一個單位）已經售罄。

位於西摩道 33 號的瀚然住宅發展項目於二零一五年一月落成。項目共有一百二十七個單位，截至二零一六年三月八日已售出其中一百一十二個。二零一五年已確認售出一百一十二個單位所得的溢利。該物業由太古地產全資擁有。

殷然（前稱堅道 100 號）正進行上蓋工程。該發展項目預計於二零一六年落成，並於二零一七年交付買家。項目包括一座樓高五十層、共有一百九十七個單位的住宅大廈。該發展項目由太古地產全資擁有。

WHITESANDS 發展項目包括二十八座位於大嶼山長沙的獨立洋房。該項目已經落成，並於二零一五年九月開始發售。截至二零一六年三月八日已售出二十八座洋房中的一座，所得溢利於二零一五年確認。WHITESANDS 由太古地產全資擁有。

## 中國內地

位於成都遠洋太古里的甲級辦公樓睿東中心於二零一四年十二月落成。

二零一三年八月已預售出百分之八十九（約一百一十五萬平方呎）的辦公樓總樓面面積及三百五十個停車位。二零一五年已確認來自出售約百分之五十二的預售總樓面面積所得的溢利，其餘已預售的總樓面面積及三百五十個停車位因未能如期收到部分款項而取消交易。

## 美國

Brickell City Centre 發展項目第一期的住宅部分發展作出售用途，兩座大樓（Reach 及 Rise）共有七百八十個單位。

太古地產於二零一四年六月開售 Reach，並於二零一四年十一月開售 Rise。Reach 及 Rise 於二零一五年共售出一百五十個單位。截至二零一六年三月八日已售出三百三十五個 Reach 的單位及一百六十個 Rise 的單位。該發展項目已近落成，將於二零一六年上半年開始交付買家。

## 展望

### 辦公樓及零售物業：

#### 香港：

#### 辦公樓

二零一六年，儘管中國內地企業對辦公樓的需求放緩，但租用率高企及供應量有限將對中區租金構成上調壓力。儘管九龍東及其他地區的供應量增加，太古坊及太古城中心預期因租用率高企而令租金相當堅挺。

### 零售物業

預料二零一六年香港整體零售樓面需求轉弱，但業務表現卓越的租戶對優質樓面的需求會有增長。

### 中國內地：

#### 零售物業

廣州和北京的整體零售銷售額預期有溫和的增長，而成都則穩定增長。

#### 辦公樓

在廣州，儘管有大量新的辦公樓樓面供應，預計二零一六年辦公樓租金維持穩定。北京的辦公樓租金預期於二零一六年轉弱，原因是大量新的辦公樓樓面供應及需求下降。

#### 酒店：

預計二零一六年香港及中國內地酒店的經營環境充滿挑戰。儘管邁阿密二零一六年酒店房間供應增加，當地的酒店市場預期仍然強穩。

### 物業買賣：

在香港，由於預期將會加息，加上普遍經濟前景不明朗，物業買家更趨審慎。預計二零一六年將確認來自售出WHITESANDS、瀚然及MOUNT PARKER RESIDENCES發展項目餘下單位所得的物業買賣溢利。

在美國，邁阿密市區住宅物業市場自二零一四年年底供應量顯著增加。此外，二零一五年美元走強，因此對於美國以外的買家而言，以美元出售的邁阿密物業變得較過去昂貴。樓宇買賣的進展減慢。

預計在 Reach 及 Rise 發展項目的預售單位交付買家及售出更多單位後，二零一六年將確認來自邁阿密市的物業買賣溢利。

### 白德利



## 業務評述

### 航空部門

#### 業務簡介

航空部門主要的重大投資由國泰航空集團及港機集團組成。

##### 國泰航空集團：

國泰航空集團包括國泰航空、其全資附屬公司港龍航空、其持有六成股權的附屬公司香港華民航空有限公司（「華民航空」）、聯屬公司中國國際航空股份有限公司（「國航」）及持有部分權益的中國國際貨運航空有限公司（「國貨航」）。國泰航空持有多家公司的權益，包括提供航空飲食、停機坪服務及貨物處理服務的公司，並在香港國際機場擁有及營運一個貨運站。國泰航空於香港聯合交易所有限公司上市。

國泰航空提供定期客運及貨運服務往來四十三個國家及地區共一百七十九個目的地。於二零一五年十二月三十一日，國泰航空營運一百四十六架飛機，並已訂購七十架新飛機，陸續於二零二四年年底前接收。

港龍航空是一家在香港註冊並以香港為基地的區域航空公司，營運四十二架飛機，提供定期航班往來中國內地及其他亞洲地區共五十三個目的地。

國泰航空持有國航百分之二十點一三股權。國航是中國唯一載國旗飛行的航空公司。在中國內地，國航於提供客運、貨運及其他航空相關服務方面，均處於領先地位。於二零一五年十二月三十一日，國航營運二百四十五條國內航線及一百一十五條國際（包括區內）航線。國泰航空持有一家與國航成立的貨運合資公司（「國貨航」），該公司於二零一五年十二月三十一日營運十五架貨機，並利用國航客機的腹艙載貨。

華民航空是國泰航空的附屬公司（佔六成股權），為敦豪國際速遞（DHL Express）（佔其餘四成股權）營運貨運速遞服務前往亞洲十二個城市。於二零一五年十二月三十一日，華民航空營運十三架貨機。

國泰航空連同其附屬公司在全球僱用逾三萬三千六百名員工（在香港的員工約二萬五千八百人）。

##### 港機集團：

港機集團提供航空維修及修理服務，主要業務包括在香港（藉港機（香港））、廈門（藉廈門太古）及美國（藉港機（美洲））進行飛機維修及改裝工程。

港機的合資公司香港航空發動機維修服務有限公司（「香港航空發動機維修服務公司」）、香港航空發動機維修服務公司的合資公司新加坡航空發動機維修服務有限公司（「新加坡航空發動機維修服務公司」）、港機的附屬公司廈門太古發動機服務有限公司（「廈門太古發動機服務公司」）及港機（美洲）提供飛機引擎大修工程。港機集團亦在中國內地擁有其他附屬公司及合資公司，提供一系列飛機工程服務，並與國泰航空於香港共同持有一家航材技術管理合資公司 HAECO ITM Limited（「港機航材技術管理公司」），持有該公司百分之七十權益。

港機於香港聯合交易所有限公司上市。

**策略：**

國泰航空及港機（兩者均為上市公司）的策略目標是令股東價值長遠地持續增長。為此，部門採取以下策略：

- 發展及加強香港在航空服務（包括客運、貨運及飛機工程服務）方面的樞紐地位。
- 發展及強化航空公司（國泰航空及港龍航空）與飛機工程公司（港機）的品牌。
- 發展國泰航空及港龍航空的機隊（藉投資於具燃油效益的現代化飛機），使其成為全球機齡最低、燃油效益最高的其中兩支機隊。
- 維持高水平的客運、貨運及飛機工程服務，並提高其質素。
- 加強航空公司的客運及貨運網絡，並改善地勤及機上的服務。
- 繼續與國航建立策略性的關係。
- 不斷提升港機的飛機工程服務範圍及專業技術。
- 致力減低航空公司和港機對環境的影響。

### 航空部門 – 財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>港機集團</b>		
收益	12,095	11,927
營業溢利	415	509
應佔溢利	349	430
<b>國泰航空集團</b>		
應佔聯屬公司除稅後溢利	2,700	1,418
<b>應佔溢利</b>	<b>3,017</b>	<b>1,822</b>

#### 有關航空部門的會計處理

集團採用權益會計法將其於國泰航空集團的聯屬權益入賬。集團於綜合損益表以獨立賬項確認其應佔溢利或虧損淨額。

### 國泰航空及港龍航空 – 二零一五年業績表現

		2015	2014	變幅
可用噸千米數(「可用噸千米」)	百萬	30,048	28,440	+5.7%
可用座位千米數(「可用座位千米」)	百萬	142,680	134,711	+5.9%
客運收益	港幣百萬元	73,047	75,734	-3.5%
收入乘客千米數(「收入乘客千米」)	百萬	122,330	112,257	+9.0%
收入乘客運載人次	千位	34,065	31,570	+7.9%
乘客運載率	%	85.7	83.3	+2.4 個百分點
乘客收益率	港仙	59.6	67.3	-11.4%
貨運收益 – 集團	港幣百萬元	23,122	25,400	-9.0%
貨運收益 – 國泰航空及港龍航空	港幣百萬元	20,079	22,035	-8.9%
運載貨物及郵件	千噸	1,798	1,723	+4.4%
貨物及郵件運載率	%	64.2	64.3	-0.1 個百分點
貨物及郵件收益率	港元	1.90	2.19	-13.2%
每可用噸千米成本(連燃油)	港元	3.14	3.50	-10.3%
每可用噸千米成本(除燃油)	港元	2.06	2.12	-2.8%
飛機使用量	每日時數	12.2	12.2	-
航班準時表現	%	64.7	70.1	-5.4 個百分點
機隊平均機齡	年	9.1	9.1	-
年底目的地	數目	193	210	-17
耗油量 – 集團	桶(百萬)	43.5	41.7	+4.3%

### 國泰航空集團 – 可持續發展表現撮要

	2015	2014
每可用噸千米的溫室氣體排放量(克二氧化碳當量)	569	576
工傷引致損失工時比率	2.77	3.67

附註：以上披露的溫室氣體排放量僅指燃燒航油排放的溫室氣體。

## 國泰航空集團

### 航空業背景

二零一五年的經營環境較二零一四年為佳。航空業受惠於低油價，但收益率受壓。貨運需求於本年度第二季受壓，下半年仍然疲弱。

### 二零一五年業績摘要

按百分之一百的基準計算的國泰航空集團二零一五年應佔溢利為港幣六十億元，而二零一四年則錄得溢利港幣三十一億五千萬元。航空公司除稅後溢利為港幣三十五億七千二百萬元（二零一四年：港幣十八億四千六百萬元），而應佔附屬及聯屬公司溢利則為港幣二十四億二千八百萬元（二零一四年：港幣十三億零四百萬元）。

### 客運服務

二零一五年的客運收益為港幣七百三十億四千七百萬元，較二零一四年減少百分之四。載客三千四百一十萬人次，較上年度增加百分之八。

可載客量增加百分之六，反映新航線（往波士頓、杜塞爾多夫、廣島及蘇黎世）的推出及部分其他航線的班次增加。

乘客運載率上升二點四個百分點。經濟客艙需求殷切。區域航線的頭等及商務客艙需求有所改善，惟該等客艙在若干長途航線的需求未如預期般殷切。

競爭激烈、燃油附加費大幅下調、不利的滙率變動及在香港轉機的乘客比例提高，對收益率造成下調壓力，因而下跌百分之十一至港幣五十九點六仙。

### 貨運服務

#### 國泰航空及港龍航空

國泰航空及港龍航空於二零一五年的貨運收益為港幣二百億七千九百萬元，較二零一四年減少百分之九，主要反映低油價導致燃油附加費下調。二零一五年的載貨噸數為一百八十萬噸，較二零一四年增加百分之四。

國泰航空及港龍航空的可載貨量增加百分之五。

貨物運載率下跌零點一個百分點至百分之六十四點二。受惠於美國西岸港口的工業行動，二零一五年首季貨運需求殷切，但年內其餘時間整體需求疲弱，尤以歐洲航線為甚，若干航線的可載貨量因應需求下降而被削減。

競爭激烈、可載貨量過剩、不利的滙率變動及燃油附加費下調，均令收益率受壓，因而下跌百分之十三至港幣一點九元。二零一五年利用客機腹艙運載的貨物佔總載貨量的比例（百分之五十七）增加。

## 華民航空

與二零一四年相比，華民航空於二零一五年錄得溢利增長。以可用噸千米計算的可載貨量增加百分之一至七億七千六百萬，運載率上升零點四個百分點至百分之六十六點五。

## 營業成本

儘管可運載量增加，國泰航空集團的燃油成本總額（未計燃油對沖的影響）較二零一四年減少港幣一百四十八億九千四百萬元（或百分之三十八）。平均油價下調百分之四十，惟其影響因耗油量增加百分之四而被局部抵銷。燃油仍是國泰航空集團最大的成本，佔二零一五年營業成本總額的百分之三十四（二零一四年為百分之三十九）。

國泰航空對沖部分燃油成本以管理與油價變動有關的風險。國泰航空於二零一五年的損益賬確認一項由燃油對沖項目帶來的港幣八十四億七千四百萬元虧損，因而局部抵銷了燃油成本下降的利好影響。計及對沖虧損後，燃油成本淨額較二零一四年減少港幣七十三億三千一百萬元（或百分之十八）。

油價持續下滑為國泰航空帶來港幣五十四億一千七百萬元的額外未變現對沖虧損。當中太古公司的應佔虧損（港幣二十四億三千八百萬元）已反映於太古公司二零一五年十二月三十一日結算的綜合財務狀況表中，歸入聯屬公司賬項。

二零一五年的非燃油成本較二零一四年增加百分之二。

國泰航空仍在面對不同法域的反壟斷訴訟，結果尚未明朗。現階段國泰航空未能就全部潛在負債作出評估，但已根據有關事實及情況作出撥備。

普通法院於二零一五年十二月撤銷歐洲委員會於二零一零年十一月對國泰航空的裁決，國泰航空已於二零一六年二月獲退回之前向其徵收的五千七百萬歐羅罰款。該筆退款已於國泰航空二零一五年度業績確認。

## 機隊資料

於二零一五年十二月三十一日，國泰航空及港龍航空機隊的飛機總數為一百八十八架，與二零一四年十二月三十一日的數目相同。

國泰航空於二零一五年接收六架波音 777-300ER 型飛機及三架空中巴士 A330-300 型飛機。於二零一五年九月底接收的波音 777-300ER 型飛機，是第五十三架亦是最後一架加入機隊的該型號飛機。

四架波音 747-400 型客機及四架空中巴士 A340 型飛機於二零一五年退役，其餘三架波音 747-400 型客機的退役時間由二零一七年提前至二零一六年。國泰航空於二零一三年同意向波音公司回售六架波音 747-400F 型貨機，其中兩架已經付運，其餘四架將於二零一六年年末前付運。

於二零一五年十二月三十一日，國泰航空集團已訂購七十架新飛機，由現時至二零二四年間陸續接收。國泰航空首架空中巴士 A350-900 型飛機訂於二零一六年五月接收，十二架該型號飛機訂於二零一六年接收。

## 機隊資料\*

飛機類型	於二零一五年十二月三十一日各機隊的數目			總數	已確實訂購架數			總數	營業租賃期滿架數					選擇權	
	租賃				'16	'17	'18及之後		'16	'17	'18	'19	'20		'21及之後
	擁有	籌資	營業												
<b>由國泰航空營運的飛機：</b>															
A330-300	23	13	6	42						3	1	2			
A340-300	5	2		7 <sup>(a)</sup>											
A350-900					12 <sup>(b)</sup>	10		22							
A350-1000						26		26							
747-400	3			3											
747-400F 貨機	4			4 <sup>(c)</sup>											
747-400BCF 貨機			1 <sup>(d)</sup>	1						1					
747-400ERF 貨機		6		6											
747-8F 貨機	2	11		13	1 <sup>(c)</sup>			1							
777-200	5			5											
777-200F 貨機													5 <sup>(e)</sup>		
777-300	11	1		12											
777-300ER	19	11	23	53					2	2			19		
777-9X						21 <sup>(c)</sup>		21							
總數	72	44	30	146	13	10	47	70	2	6	1	2	19	5	
<b>由港龍航空營運的飛機：</b>															
A320-200	5		10	15						2	1	1	6		
A321-200	2		6	8								1	5		
A330-300	10		9 <sup>(f)</sup>	19					3	4		2			
總數	17		25	42					3	4	2	3	2	11	
<b>由華民航空營運的飛機：</b>															
A300-600F 貨機	2	6	2	10						2					
747-400BCF 貨機			3 <sup>(f)</sup>	3					1	2					
總數	2	6	5	13					1	2	2				
<b>總數合計</b>	<b>91</b>	<b>50</b>	<b>60<sup>(f)</sup></b>	<b>201</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>47</b>	<b>70</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>30</b>	<b>5</b>

\* 包括停用的飛機。二零一五年十二月三十一日後的飛機變動並不反映於機隊資料內。

- (a) 於二零一六年二月售出其中一架 A340-300 型飛機。
- (b) 包括兩架營業租賃期為十二年的飛機。
- (c) 二零一三年十二月，國泰航空與波音公司達成協議，購買二十一架新波音 777-9X 型飛機（於二零二零年後接收）、三架新波音 777-300ER 型飛機及一架新波音 747-8F 型貨機，以及出售六架現有波音 747-400F 型貨機。三架波音 777-300ER 型飛機已交付國泰航空，其中一架於二零一五年四月交付，一架於二零一五年七月交付，第三架於二零一五年九月交付。兩架波音 747-400F 型貨機已交付波音公司，其中一架於二零一四年十一月交付，另一架於二零一五年七月交付。其餘四架中，一架於二零一四年一月停用。
- (d) 此飛機於二零一三年八月停用，於二零一五年九月再度投入服務。
- (e) 購買五架波音 777-200F 型貨機的購買權。
- (f) 在總數六十架以營業租賃方式持有的飛機中，五十五架是向外租用，另外五架則透過集團內部的租賃安排租用（三架波音 747-400BCF 型貨機及兩架空中巴士 A330-300 型飛機）。

## 持續發展

二零一五年每個可運載量單位（按可用噸千米計算）的溫室氣體排放量減少百分之一。排放量減少，反映採用燃油效益較佳的飛機及停用燃油效益較差的飛機。

二零一五年的工傷引致損失工時比率下降百分之二十五，主要是由於機艙服務員的工傷事故減少。

## 其他業務

### 國航

國泰航空集團應佔國航業績是根據其延遲三個月的財務報表計算，因此二零一五年度業績包括國航截至二零一五年九月三十日止十二個月的業績，並已就二零一五年十月一日至二零一五年十二月三十一日期間的任何重大事項或交易作出調整。

截至二零一五年九月三十日止年度，國航業績提升，主要是由於油價處於低位及客運需求殷切，其影響把人民幣貶值帶來的滙兌虧損抵銷有餘。集團於二零一五年錄得來自國航的溢利大幅增加。

## 國貨航

國貨航於二零一五年的財務業績與二零一四年相若。美元借款重新換算帶來滙兌虧損，加上航空貨運市場競爭非常激烈導致收益率下降，兩者的不利影響被低油價所節省的成本抵銷。

## 展望

二零一五年的經營環境較二零一四年為佳，但集團仍面對種種重大挑戰，而這些挑戰預計在二零一六年仍會延續。區內其他航空公司帶來的激烈競爭、滙率變動以及頭等及商務客艙需求疲弱，均對乘客收益率構成壓力。業內可載貨量過剩，將為貨運需求帶來不利影響。整體客運需求仍然殷切，預計旗下航空公司會繼續因油價處於低位而受惠。國泰航空的附屬及聯屬公司預期表現良好。

深信從長遠來看，國泰航空集團必有所成，並將繼續致力為乘客帶來更佳的旅遊體驗。港龍航空的品牌將革新為「國泰港龍航空」，使乘客對國泰航空及港龍航空有更一致的觀感。該集團將繼續投資於飛機和產品，以及發展航線網絡。國泰航空集團的財務狀況維持穩健。過去七十年，國泰航空一直以港為家，並將以世界級的團隊，繼續致力加強香港的航運樞紐地位。

## 朱國樑

## 香港飛機工程公司（「港機」）集團

### 港機集團 — 財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益		
港機(香港)	3,628	3,178
港機(美洲)	2,554	2,885
廈門太古	1,712	1,924
廈門太古發動機服務公司	3,719	3,538
其他公司	482	402
營業溢利淨額	339	439
公司股東應佔溢利		
港機(香港)	167	103
港機(美洲)	(158)	(45)
廈門太古	69	89
廈門太古發動機服務公司	149	166
應佔溢利/(虧損)：		
香港航空發動機維修服務公司及 新加坡航空發動機維修服務公司	194	267
其他附屬公司及合資公司	43	(7)
總計	464	573
太古公司應佔溢利	349	430

### 港機集團 — 營業數據撮要

		2015	2014
機身服務已售工時			
港機(香港)	百萬	2.80	2.46
港機(美洲)	百萬	3.02	3.66
廈門太古	百萬	3.46	3.55
外勤服務處理航班數量			
港機(香港)	每日平均架次	303	328
進行大修的引擎數量			
廈門太古發動機服務公司		89	71
香港航空發動機維修服務公司		115	147

### 港機集團 — 可持續發展表現撮要

	2015	2014
工傷引致損失工時比率	1.40	1.57
能源強度 (每工時計算的千瓦時)	3.81	3.61

附註：能源強度是按集團主要業務每個工時計算的耗電量。



## 航空維修及修理業背景

新型飛機的訂單數量堅穩。飛機製造商收到破紀錄的預約訂單，並正提高生產量。原則上，飛機維修、修理及大修的需求會因應飛機的數量增加而相應提高，但新型飛機較舊型飛機所需的維修、修理及大修為少。總括而言，預期飛機維修、修理及大修的需求在中期及較長期而言仍然有所增長。

## 二零一五年業績摘要

按百分之一百的基準計算的港機集團二零一五年股東應佔溢利為港幣四億六千四百萬元，較二零一四年股東應佔溢利港幣五億七千三百萬元減少百分之十九。減幅主要反映港機（美洲）、廈門太古、香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司業績轉弱，其影響因港機（香港）及港機航材技術管理公司業績轉佳而被局部抵銷。

港機（香港）、港機（美洲）及廈門太古在二零一五年共售出九百二十八萬機身服務工時，較二零一四年少百分之四。最大的跌幅來自港機（美洲），相對對集團的業績造成不利影響。

### 港機（香港）

港機（香港）於二零一五年錄得的應佔溢利增加百分之六十二至港幣一億六千七百萬元。

機身服務已售工時由二零一四年的二百四十六萬小時，增加至二零一五年的二百八十萬小時，反映服務需求殷切，且員工數目有所增加。

二零一五年平均每日處理的航班數量減少百分之八至三百零三班，但由於每班航班的工作量較多，因此外勤服務已售工時亦有所增加。

二零一五年的部件及航電工程已售工時（連同港機部件服務（廈門）公司的已售工時）為二十萬小時，較二零一四年減少百分之十二，反映波音 747-400 型飛機退役。

### 港機（美洲）

港機（美洲）於二零一五年錄得虧損港幣一億五千八百萬元，二零一四年（完成收購後的十一個月期間）則錄得虧損港幣四千五百萬元。虧損增加主要反映機身服務的已售工時減少。

港機（美洲）的機身服務需求方面，由二零一四年完成收購後期間的三百六十六萬已售工時減少至二零一五年的三百零二萬工時。需求減少主要反映一些工程規模較大且範圍較廣的合約已完成，而新的合約工程範圍則較小。

港機（美洲）於二零一五年共進行四十項客艙整裝計劃，二零一四年完成收購後期間則進行四十四項有關計劃。客艙整裝計劃的數量雖然有所下降，但因 Panasonic 全球通訊服務系統組件工程有所增加而可作部分補償。港機（美洲）付運約四千二百張特選經濟客艙及經濟客艙座椅，二零一四年完成收購後期間則付運八千六百張座椅。港機（美洲）的舊座椅需求減少，而替換的座椅仍未投入商業生產。

### 廈門太古

廈門太古於二零一五年錄得應佔溢利港幣六千九百萬元，減少百分之二十二。機身服務需求減少，尤以大型維修工程為甚。二零一五年的機身服務已售工時減少（三百四十六萬小時，相對於二零一四年的三百五十五萬小時），所進行的私人飛機工程亦甚少。

### 廈門太古發動機服務公司

廈門太古發動機服務公司於二零一五年為 GE90 型飛機引擎完成五十九項快速轉向工程（當中五十六項為大型或中型修理服務）及三十項性能恢復工程，二零一四年則進行三十四項快速轉向工程及三十七項性能恢復工程。該公司再沒有可使用的稅項虧損，因此其除稅後溢利下降。

### 香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司

香港航空發動機維修服務公司於二零一五年錄得的溢利下降百分之二十六。進行大修引擎數量下降，反映使用達 500 型引擎的飛機退役，以及達 700 型引擎的定期維修次數減少。二零一五年處理的引擎數量為一百一十五台，二零一四年則為一百四十七台。

新加坡航空發動機維修服務公司於二零一五年錄得的溢利下降百分之三十二。

有關香港航空發動機維修服務公司及新加坡航空發動機維修服務公司股權重組的有條件協議，已於二零一五年十一月訂立。作為該重組的一部分（並須待協議附有的條件得以達成方可作實），香港航空發動機維修服務公司將出售其所持有新加坡航空發動機維修服務公司的百分之二十股權。預期出售股權將為香港航空發動機維修服務公司帶來收益，而收益金額將取決於（其中包括）該等協議何時完成。作為說明用途，假若（代表不確定）該等協議於二零一六年四月底前完成，香港航空發動機維修服務公司錄得的收益預期約為二億二千九百萬美元。香港航空發動機維修服務公司錄得的收益的百分之四十五（如該等協議於二零一六年四月底前完成，相當於約港幣八億零四百萬元）預期將呈報為港機的溢利。作為該重組的一部分，港機同意將其所持有的香港航空發動機維修服務公司股權，由百分之四十五增至百分之五十。重組完成後，香港航空發動機維修服務公司將由港機及羅爾斯·羅伊斯分別持有五成權益，而香港航空發動機維修服務公司則不再持有新加坡航空發動機維修服務公司的權益。

### 其他主要附屬及合資公司

港機航材技術管理公司於二零一五年為二百五十九架飛機提供航材技術管理服務，二零一四年則為二百五十七架飛機提供服務。二零一五年的溢利增加，反映隨著業務擴展令周轉件的使用率上升。

廈門太古起落架維修服務有限公司（「港機起落架服務公司」）的虧損較二零一四年輕微下降。於二零一五年所進行的工程較二零一四年為多，但較理想的營運業績大部分為貸款的未變現滙兌虧損所抵銷。

### 可持續發展

港機集團於二零一五年的工傷引致損失工時比率較二零一四年下降百分之十一，反映該集團大部分公司均有所進。

該集團二零一五年的能源強度較二零一四年增加百分之六，主要是由於香港和中國內地的耗電量增加。

### 展望

二零一六年港機集團不同業務的前景各異。

隨著增聘人手，二零一六年港機（香港）的機身及外勤服務生產能力預料將有所增長。培訓新聘員工將於短期內令成本增加。機庫缺乏空間將限制生產能力進一步增長。預期二零一六年在香港的外勤服務需求仍然殷切。

港機（美洲）的機身服務需求預計與二零一五年相若。就二零一五年所訂的合約工程，港機（美洲）透過效率提升，預期會令業績受惠。港機（美洲）將於本年開始付運新的 Vector 型座椅。客艙整裝的訂單預約情況理想。

廈門太古預計二零一六年的機身服務工作量將較二零一五年為少。

廈門太古發動機服務公司的大修服務需求預料於二零一六年仍然堅穩。

預期二零一六年香港航空發動機維修服務公司每台引擎的工作量將會減少。

廈門市政府已宣佈擬於翔安興建的新機場將於二零二零年投入運作。這須取得國家發展和改革委員會的批准。新機場及其啟用將對港機集團於廈門的業務營運造成重大影響，管理層與當地政府機關就此保持定期溝通。

**鄧健榮**

## 業務評述

## 飲料部門

## 業務簡介

太古飲料在香港、台灣、中國內地七個省份及美國中西部廣泛地區擁有生產、推廣及經銷可口可樂公司產品的專營權。

太古飲料全資擁有兩家分別位於台灣及美國的專營公司，持有五家分別位於香港和中國內地福建、河南、安徽及陝西省的專營公司的多數權益，並持有中國內地另外三家專營公司的合資權益及一家生產公司的聯屬權益。該生產公司為 **Coca-Cola Bottlers Manufacturing Holdings Limited** (「CCBMH」)，負責向中國內地所有可口可樂專營公司供應不含汽飲料。

太古飲料生產及經銷五十八個飲料品牌，專營區域覆蓋逾四億五千萬人口。

## 專營區域

	專營區域 人口 (百萬)	人均本地 生產總值 (美元)	銷量 (百萬標箱) 2015	銷量 (百萬標箱) 2005	人均飲用量 (八安士裝) 2015	人均飲用量 (八安士裝) 2005
中國內地						
廣東	78.8	12,750	208	105	63	45
浙江	50.6	12,215	150	88	71	46
安徽	61.3	5,798	86	16	34	6
江蘇	55.4	11,757	106	54	46	24
福建	38.4	10,670	93	35	58	24
陝西	37.9	7,866	59	22	37	15
河南	94.6	6,186	134	28	34	7
香港	7.3	41,149	65	48	213	165
台灣	23.5	21,688	56	44	57	47
美國	11.2	46,959	126	79	270	326

附註：一標箱包括二十四瓶八安士裝飲料。

**策略：**

太古飲料的策略目標是建立世界級的裝瓶系統，在擁有業務的所有區域，成為公認一流的僱主、一流的業務夥伴和一流的企業公民。為此，部門採取以下策略：

- 堅持在安全和品質方面的承諾。
- 致力與可口可樂公司攜手加強對客戶業務的了解，藉此為客戶及消費者創優增值。
- 專注做好零售點的市場執行工作，因為業務發展的關鍵，端賴各專營區域透過零售點向數以百萬計的消費者售賣產品。
- 通過增加銷量、優化定價和產品組合以及推出創新的產品，有效地管理收益。
- 通過提升供應鏈的生產力及效率以及改善銷售及經銷工作，有效地管理成本。
- 對可持續發展作出承諾，設法減低業務對環境的影響，尤其專注於減低耗水量的工作，以及聯繫業務所在的社區。

**二零一五年業績表現**
**飲料部門－財務撮要**

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益	17,174	16,383
營業溢利	1,164	1,095
應佔合資公司及聯屬公司除稅後溢利	262	291
應佔溢利	976	854

**飲料部門－可持續發展表現撮要**

	2015	2014
耗水率	1.74	1.77
工傷引致損失工時比率	0.56	0.69

### 飲料部門—分部財務撮要

	收益		應佔溢利	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
中國內地	7,617	7,856	391	395
香港	2,200	2,164	204	185
台灣	1,392	1,415	34	23
美國	5,965	4,948	273	208
中央成本	-	-	74	43
	<b>17,174</b>	<b>16,383</b>	<b>976</b>	<b>854</b>

### 飲料部門的會計處理

七家全資擁有及擁有多數權益的專營公司（分別位於香港、台灣、美國、中國內地福建、河南、安徽及陝西省）的賬目視作附屬公司的賬目處理，並記入太古公司的財務報表中。因此，上述收益及營業溢利僅歸因於該等專營公司。部門於中國內地其他三家專營公司的合資權益及部門於CCBMH的聯屬權益則使用權益法作會計處理。太古公司在綜合損益表中以獨立賬項逐一確認應佔該等權益的溢利或虧損淨額。

為方便參考，中國內地三家專營公司的合資權益於二零一五年帶來的收益及營業溢利總額分別為港幣八十九億三千萬元及港幣四億六千九百萬元（二零一四年：分別為港幣九十一億八千七百萬元及港幣五億一千二百萬元）。撇除對七家中國內地專營公司的銷售額後，CCBMH於二零一五年的收益為港幣四十三億二千四百萬元（二零一四年：港幣五十億七千三百萬元）。

中國內地的銷量僅代表七家專營公司的銷量，包括由CCBMH供應的產品。

中央成本已記入出售可供出售投資所得的收益港幣一億零三百萬元（二零一四年：港幣七千八百萬元）。

### 飲料部門—分部表現

品質	生產質量指標	變幅%				太古飲料 不適用
		中國內地**	香港	台灣	美國	
客戶	活躍的零售點	4.8%	-1.8%	-9.8%	-1.6%	3.5%
收益管理	銷量	2.4%	0.1%	1.5%	17.3%	3.8%
	收益 *	-4.4%	2.3%	2.5%	4.2%	-1.7%
成本管理	毛利 *	0.6%	7.6%	8.2%	3.7%	2.6%
	營業溢利	-10.2%	13.6%	44.6%	30.4%	0.7%
可持續發展	耗水率	-1.0%	1.0%	-10.0%	-5.0%	-2.0%
	能源耗用比率	0.0%	2.0%	-8.0%	-11.0%	-3.0%
安全	工傷引致損失工時比率	-14.0%	-44.0%	-61.0%	7.0%	-19.0%

\* 每標箱計

\*\*中國內地的分部表現指七個專營區域的表現。

## 二零一五年飲料業回顧

中國內地非酒精類的即時飲用飲料總銷量於二零一五年出現百分之四的增長。汽水的銷量上升百分之二；飲用水的銷量上升百分之八；而其他不含汽飲料的銷量則上升百分之一。在其他不含汽飲料中，果汁類飲料的銷量下跌百分之七。

香港非酒精類的即時飲用飲料總銷量於二零一五年出現百分之一的增長。不含汽飲料的銷量上升百分之二，汽水的銷量則告下跌（百分之一）。即時飲用的咖啡、茶飲料及飲用水是增幅最大的類別。

台灣非酒精類的即時飲用飲料總銷量於二零一五年出現百分之二的增長。飲用水及汽水的銷量分別上升百分之十三及百分之二。茶飲料及果汁類飲料的銷量則分別下跌百分之四及百分之二。

二零一五年美國的汽水總銷量下跌百分之三，而能量飲料和飲用水的銷量則分別增加百分之十一及百分之十三。

## 二零一五年業績摘要

太古飲料於二零一五年錄得應佔溢利港幣九億七千六百萬元，較二零一四年增加百分之十四。撇除二零一四年及二零一五年出售可供出售投資所得的非經常性收益（計入中央成本賬項的貸方），二零一五年的應佔溢利增加百分之十三至港幣八億七千三百萬元。

應佔溢利增加，主要反映香港、台灣及美國的溢利上升。

整體銷量增加百分之四至十億八千三百萬標箱，而二零一四年則增加百分之三。中國內地、台灣及美國的銷量上升，香港的銷量則不變。美國的銷量尤其強勁，反映賬目中記入二零一四年取得的專營區域的全年銷量。

## 中國內地

中國內地業務帶來應佔溢利港幣三億九千一百萬元，較二零一四年減少百分之一。

與二零一四年比較，總銷量輕微上升（百分之二）。汽水的銷量上升百分之四，飲用水的銷量上升百分之十二，而果汁類飲料的銷量則下跌百分之十二。銷售組合的變動及推廣折扣優惠，使收益每標箱減少百分之四。

毛利每標箱增加百分之一，原因是原料成本（主要為樹脂及鋁材）下降。營業成本（特別是員工成本及折舊）上升，把增加的毛利抵銷有餘。

太古飲料控股有限公司於二零一五年九月完成增持其中國內地三家附屬公司權益的交易。有關交易（於二零一五年七月簽訂協議時開始入賬）使應佔溢利較交易前增加港幣二千一百萬元。

聯屬公司 CCBMH 於二零一五年錄得的應佔溢利下跌，反映果汁類飲料銷情疲弱。

## 香港

香港業務於二零一五年的應佔溢利為港幣二億零四百萬元，較二零一四年增加百分之十。

二零一五年的總銷量維持不變。汽水的銷量下跌百分之一，不含汽飲料的銷量上升百分之一，當中茶飲料及咖啡的銷量分別上升百分之七及百分之六，上述增幅因果汁類飲料的銷量下跌而被局部抵銷。

由於售價上調，令收益每標箱增加百分之二。原料成本下降百分之三，使毛利每標箱增加百分之八。

## 台灣

台灣業務的應佔溢利為港幣三千四百萬元，較二零一四年上升百分之四十八。

二零一五年的銷量上升百分之二。汽水的銷量上升百分之一，不含汽飲料的銷量上升百分之二，茶飲料的銷量則上升百分之四，主要反映新產品的推出，現有的茶類產品亦表現良好。果汁類飲料表現疲弱。

由於銷售組合配合得宜，收益（以當地貨幣計算）每標箱增加百分之三。原料成本（尤指樹脂）每標箱下降百分之二，使毛利上升。銷售及市場推廣成本增加，將毛利上升的利好影響局部抵銷。

## 美國

美國業務的應佔溢利為港幣二億七千三百萬元，較二零一四年增加百分之三十一。

二零一五年美國的銷量上升百分之十七，主要反映丹佛市及科羅拉多斯普林斯市新專營區域帶來的全年貢獻（於二零一四年五月取得該等專營區域）。二零一五年來自新專營區域的應佔溢利為港幣五千六百萬元。

汽水的銷量上升百分之十一。不含汽飲料的銷量上升百分之三十三，主要是由於能量飲料及飲用水的銷量分別上升百分之五十九及百分之二十。

售價調升，令收益每標箱增加百分之四。貨物成本每標箱增加百分之五。毛利受惠於售價上調及銷量增加，但因新專營區域的營業成本上升而被局部抵銷。

太古飲料於二零一五年九月有條件同意向可口可樂公司購買亞利桑那州若干經銷資產及於亞利桑那州（包括鳳凰城及圖森市）經銷可口可樂公司飲料產品的權利。太古飲料於二零一五年十二月有條件同意向可口可樂公司購買若干位於亞利桑那州鳳凰城及科羅拉多州丹佛市的生產資產。交易須待（其中包括）取得一切所需批准後方告完成。購買經銷資產的交易預期於二零一六年完成，而購買生產資產的交易則預期不遲於二零一八年完成。

二零一六年二月，美國太古可口可樂與可口可樂公司就擴大美國太古可口可樂的專營區域簽訂意向書，新增區域位於華盛頓州、俄勒岡州及愛達荷州，並包括華盛頓州西雅圖市及斯波坎市，以及俄勒岡州波特蘭市。該意向書還擬購入鄰近西雅圖市及波特蘭市的生產設施，並購買經銷設施。

## 可持續發展

與二零一四年比較，耗水率（計算生產每個生產單位所耗用的水）獲得百分之二的改善。耗水率有所改善，主要是由於更換及維修喉管、進行清潔工作時以更具效益的方式用水，以及循環再用經處理的廢水。



## 展望

預期太古飲料的中國內地專營區域於二零一六年會有溫和的銷量增長。預計收益增長較快，反映銷售組合有所改善、即時飲用飲料銷量強勁、新產品的推出，以及現有產品有市場推廣的支持。成本（尤指員工及合規成本）的上漲使利潤受壓。

香港業務預期在銷量及收益上取得溫和的增長，反映新產品的推出及有效的市場推廣。原料成本預期仍處於有利的水平。業務面對產量限制及勞工短缺的問題。

預期台灣零售市道困難，但汽水及茶飲料的銷量預計會受惠於新產品的推出。

預期美國飲料市場於二零一六年會有溫和的增長。能量飲料及飲用水方面，受惠於新口味的推出，預計銷量會繼續增長。業務預計會受惠於取得科羅拉多州及亞利桑那州裝瓶區域所帶來的額外溢利。

## 賀以禮

## 業務評述

### 海洋服務部門

#### 業務簡介

海洋服務部門透過太古海洋開發集團營運離岸支援船隻，在美國以外的每一個主要離岸開採及勘探區，為能源業提供支援服務。太古海洋開發集團設有風力發電站裝置業務、海底檢查、維修及修理業務，以及支援石油及天然氣業的物流業務。

太古海洋開發集團可支援鑽探、開採、勘探、鋪設管道、海底建造及浮式生產、儲油及卸油等作業。太古海洋開發集團及其附屬公司亦可提供地震測量支援、海上打撈、溢油準備及應變、離岸風力發電站建造及維修、鑽油台拆解、海底遙控儀器支援及補給基地物流等服務。

部門透過合資公司香港聯合船塢集團，在香港提供工程及港口拖船服務。

#### 策略：

海洋服務部門的首要策略目標是維持及加強太古海洋開發集團在離岸能源供應業的領導地位。為此，部門採取以下策略：

- 精益求精，致力維持及提升客戶服務水平，並重點發展安全及培訓方面的工作。
- 在提供輔助性質的海洋服務方面作選擇性的投資，以增加為客戶提供的服務範圍，以及開拓更多運用資產及資源的機會。
- 在需要或適當時與營業地區的夥伴營運商業性質的合資公司。

#### 太古海洋開發集團：

##### 太古海洋開發集團船隊：

於二零一五年十二月三十一日，太古海洋開發集團共有九十二艘離岸支援船隻。船隊由拋錨補給拖船、平台補給船和建造及專用船組成。建造及專用船包括檢查、維修及修理船、地震測量船、風力發電站裝置船及住宿駁船。

除用於履行長期租船項目的船隻外，太古海洋開發集團的船隻均可由一個地區調配至另一個地區作業，以便爭取較佳的船隻受僱機會。

## 太古海洋開發集團 — 船隊規模

船隻級別	2014	購入	出售	年終	已訂購的船隻 預期接收日期	
		2015			2016	2017
拋錨補給拖船	40	-	-	40	-	-
大型拋錨補給拖船	23	1	1	23	-	-
平台補給船	9	3	-	12	3	3
大型平台補給船	7	1	-	8	-	-
建造及專用船	9	-	-	9	1	-
	<b>88</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>92</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

附註：太古海洋開發集團的船隊包括向外租用的一艘平台補給船及一艘建造及專用船。

## 太古海洋開發集團的地域分佈：

太古海洋開發集團的總部設於新加坡，並在各地設有辦事處，為旗下船隻提供岸上支援。這些辦事處分別設於安哥拉、澳洲、阿塞拜疆、巴西、汶萊、喀麥隆、加拿大、丹麥、赤道畿內亞、加納、印度、印尼、肯尼亞、馬來西亞、新西蘭、挪威、卡塔爾、菲律賓、俄羅斯、蘇格蘭及阿聯酋。Altus Oil & Gas Services 的澳洲、印尼、馬來西亞、新加坡、美國及越南辦事處為客戶提供物流服務。

## 香港聯合船塢集團：

香港聯合船塢集團是和記黃埔與太古公司成立的合資企業，於香港青衣島的設施，提供工程、港口拖船及打撈服務。該集團是香港最大規模的拖船營運商，運作十三艘拖船，提供全天候的服務。

## 二零一五年業績表現

## 海洋服務部門 — 財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>太古海洋開發集團</b>		
收益	5,990	7,234
營業(虧損)/溢利	(846)	1,320
營運業務	432	1,320
減值支出	(1,278)	-
應佔(虧損)/溢利	(1,285)	1,041
<b>應佔合資公司除稅後溢利</b>		
香港聯合船塢集團	30	31
<b>應佔(虧損)/溢利</b>	<b>(1,255)</b>	<b>1,072</b>

**海洋服務部門 – 可持續發展表現撮要**

	2015	2014
<b>太古海洋開發集團</b>		
工傷引致損失工時比率	<b>0.13</b>	0.14
<b>香港聯合船塢集團</b>		
工傷引致損失工時比率	<b>1.47</b>	1.86

**海洋服務部門 – 船隊規模**

	2015	2014
<b>船隊規模(船隻數目)</b>		
太古海洋開發集團	<b>92</b>	88
香港聯合船塢集團	<b>19</b>	19
<b>總數</b>	<b>111</b>	107

**太古海洋開發集團**
**離岸石油勘探及開採業背景**

油價自二零一四年起大幅下滑，對離岸勘探市場造成不利影響。國際主要石油公司削減勘探及開採開支，過多的離岸支援船爭奪過少的工程，因而令使用率及船隻每日租金下降。

**二零一五年業績摘要**

太古海洋開發集團於二零一五年錄得應佔虧損港幣十二億八千五百萬元，而二零一四年則錄得港幣十億四千一百萬元的溢利。

集團已就該業務進行檢討，特別考慮到假設油價在一段時間內不會回升的情況下離岸石油服務業的前景，推斷出太古海洋開發集團船隊的賬面值將會受到重大的減值支出所影響。因此，本年度業績包括港幣七億九千三百萬元的減值支出，其中港幣七億四千三百萬元與船隻及設備有關，港幣五千萬元與商譽及無形資產有關。

本年度業績亦包括因取消與巴西一家造船廠就建造四艘大型平台補給船簽訂的合約而產生港幣四億八千五百萬元的減值支出。太古海洋開發集團取消該等合約，是由於該造船廠未能按合約協定如期交付船隻。此事正在巴西進行仲裁。

撇除港幣十二億七千八百萬元的減值支出後，太古海洋開發集團於二零一五年錄得應佔虧損港幣七百萬元。此業績反映離岸業市道艱難。

太古海洋開發集團於二零一五年繼續產生來自營運業務的現金淨額（港幣十六億九千二百萬元）。

**租船業務**

二零一五年的租船收益為港幣五十一億六千一百萬元，減少百分之十七。

太古海洋開發集團於二零一五年的船隊使用率為百分之七十四點九，較二零一四年下跌十一點七個百分點。平均船隻租金下跌百分之十至每日二萬七千一百美元。

市場供應過剩，使船隻租金及使用率受壓。

### 核心船隊

太古海洋開發集團的拋錨補給拖船及平台補給船的使用率下跌十二點一個百分點至百分之七十五點二。核心船隊的船隻租金為每日二萬美元，下跌百分之十三，反映離岸石油及天然氣勘探活動減少。

### 專用船隊

太古海洋開發集團的建造及專用船使用率下降八點六個百分點至百分之七十二點零，其租金亦下跌百分之三至每日九萬四千二百美元。二零一五年上半年間，為兩艘風力發電站裝置船進行的升降系統提升工程已經完成。工程期間，船隻進入停租期。其後該兩艘船已獲承租，於二零一五年其餘大部分時間在北海進行風力發電站基座及扇葉裝設工程，其中一艘船隻於北海履行的拆解合約亦已完成。地震測量船及檢查、維修及修理船的使用率均告下降。三艘檢查、維修及修理船當中，兩艘正履行長期租約。

### 非租船業務

非租船收入為港幣八億二千九百萬元，較二零一四年下跌百分之二十，主要反映來自 Altus Oil & Gas Services 的收益減少。

### 營業成本

二零一五年的營業成本總額為港幣五十四億一千三百萬元，減少港幣三億七千三百萬元（或百分之六）。太古海洋開發集團暫時停用八艘船隻（一艘地震測量船、四艘拋錨補給拖船及三艘大型拋錨補給拖船），從而令營業成本減少。該等船隻將再度投入服務（當有機會獲承租及完成延期進行的維修）或予出售。

年內確認滙兌虧損港幣一億六千七百萬元，主要是由於重估以巴西雷亞爾持有的現金及以相同貨幣計價的造船合約終止所引致的索償。該筆現金是為支付該等被終止合約的到期款項而持有，惟合約已經取消。

### 可持續發展

二零一五年的工傷引致損失工時比率減少百分之七至零點一三。太古海洋開發集團致力以安全及可持續的方式營運船隻。太古海洋開發集團投資於培訓設施，確保僱員擁有較高的技術及安全意識。

### 船隊

二零一五年新購船隻及其他固定資產的資本開支總額為港幣十四億九千萬美元，而二零一四年則為港幣三十二億八千六百萬美元。

一艘原訂於二零一五年接收的平台補給船的付運日期延至二零一六年，另外兩艘平台補給船預計也會於同期付運。太古海洋開發集團於二零一五年承諾購買一艘高速雙體船員運輸船，預計於二零一六年付運。太古海洋開發集團預期於未來數年間伺機出售船齡較高的船隻。

於二零一五年十二月三十一日，太古海洋開發集團已作承諾的資本開支總額為港幣二十六億七千萬美元（二零一四年十二月三十一日：港幣五十一億七千七百萬元）。

**展望**

假設低油價繼續令離岸勘探活動減少，預計離岸業不會在短期內復甦。國際主要石油公司延遲部分項目，並削減現有項目的開支，或會因此影響太古海洋開發集團的業績。

太古海洋開發集團已作好準備，以便在情況轉佳時充分把握市場機遇。太古海洋開發集團擁有一支現代化、高規格及具燃油效益的船隊，能應付客戶的種種需求，該集團對其長遠前景充滿信心。

	開支	各年度開支預測			承擔
	2015	2016	2017	2018	2015年12月31日
拋錨補給拖船及 平台補給船	<b>1,273</b>	958	904	322	<b>2,184</b>
建造及專用船	<b>157</b>	145	81	25	<b>251</b>
其他固定資產	<b>60</b>	154	65	16	<b>235</b>
總額	<b>1,490</b>	1,257	1,050	363	<b>2,670</b>

**太古海洋開發集團——按船級劃分的租船收益**

船級	2015	2015	2014	2014
	港幣百萬元	%	港幣百萬元	%
拋錨補給拖船	<b>1,242</b>	<b>24%</b>	1,657	27%
大型拋錨補給拖船	<b>1,103</b>	<b>21%</b>	1,598	26%
平台補給船	<b>668</b>	<b>13%</b>	639	10%
大型平台補給船	<b>421</b>	<b>8%</b>	358	6%
建造及專用船	<b>1,727</b>	<b>34%</b>	1,947	31%
總額	<b>5,161</b>	<b>100%</b>	6,199	100%

## 香港聯合船塢集團

### 行業背景

二零一五年船運業較預期疲弱，運費繼續受壓。船公司削減成本，預期此趨勢將會持續。

市場對港口設備的維修、基建項目及物流支援的工程服務需求堅穩。

### 二零一五年業績摘要

二零一五年香港聯合船塢集團的應佔溢利為港幣三千萬元，與二零一四年相若。

打撈及拖船部門於二零一五年的溢利（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣一億三千八百萬元，而二零一四年則為港幣一億五千二百萬元。二零一四年的溢利包括出售一艘拖船所得的溢利港幣一千六百萬元。貨櫃船作業次數減少，意味著拖船作業次數下降，但其影響因遠洋作業增加及燃油成本減少而被局部抵銷。

工程部門於二零一五年錄得虧損（未計稅項及利息並按百分之一百的基準計算）為港幣五千八百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣七千萬元。該部門獲得的海洋及非海洋工程合約均告增加，但因部分合約延遲施工及勞工短缺而影響收益。勞工成本上升，對溢利率構成影響。

香港打撈及拖船公司的船隊共有十九艘船隻，包括六艘貨櫃船。

二零一五年的工傷引致損失工時比率較上年度下降百分之二十一。

### 展望

市場對海洋工程項目的需求預期於二零一六年仍然受壓，但工程部門已獲香港政府渠務署批出一份重大的非海洋工程合約。合約為期三年，於二零一六年二月展開。

香港打撈及拖船公司期望在香港的港口及海洋拖船業維持領導地位，並在香港開拓更多工程種類。

雷名士

## 業務評述

### 貿易及實業部門

#### 業務簡介

貿易及實業部門持有下述公司的權益：

##### 太古零售業務：

###### (i) 太古資源集團：

太古資源零售及經銷鞋履、服裝及有關用品。於二零一五年十二月三十一日，太古資源於香港和澳門營運的零售點共一百八十八個，而在中國內地則有二十五個。

###### (ii) 太古品牌集團：

太古品牌投資於擁有品牌的公司，持有一家與 Columbia 成立的聯屬公司的權益，該公司在中國內地經銷及零售 Columbia 產品。太古品牌亦持有 Rebecca Minkoff 百分之九點四的少數權益，Rebecca Minkoff 售賣服裝、手袋及配飾。

##### 太古汽車集團：

太古汽車銷售客車、商用車、摩托車及小型摩托車。台灣是太古汽車的最大業務經營地，太古汽車在台灣銷售 Volkswagen、Škoda、Mercedes Benz 及 Audi 汽車、Volkswagen 輕型商用車、Volvo 貨車及巴士、Harley-Davidson 摩托車及 Vespa 小型摩托車。太古汽車亦在香港、澳門、中國內地及馬來西亞經銷汽車、摩托車及商用車。

##### 太古食品集團：

###### (i) 重慶新沁園食品有限公司（「沁園食品公司」）：

太古食品持有沁園食品公司百分之六十五的權益。該公司是中國西南部一家主要的烘焙連鎖店，在重慶、貴陽及成都設有逾五百間分店。

###### (ii) 太古食品（包括太古糖業公司）：

太古食品在中國內地經銷食品。太古糖業公司在香港和中國內地包裝及銷售「太古糖」品牌的糖產品。

###### (iii) 金寶湯太古：

金寶湯太古是與金寶湯公司合資成立的公司，在中國內地經銷「金寶湯」及「史雲生」兩個品牌的湯品及上湯產品。太古食品持有合資公司四成權益。



太古冷藏倉庫集團：

太古冷藏倉庫全資擁有位於上海、河北、南京及寧波的冷藏設施，並持有廣州一家冷藏設施的六成股本權益。該集團在成都及（與佔百分之三十五權益的合資夥伴）廈門持有地皮，該等地皮正用以興建冷藏設施。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司：

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司是太古與阿克蘇諾貝爾合資成立的公司，於中國內地和香港生產及分銷裝飾漆油，主要為「多樂士」品牌。合資公司在廣州、上海及河北均設有生產廠房，並正在成都興建一間廠房。

太古環保服務業務：(i) 太古惠明公司：

太古惠明公司是與 Waste Management Inc. 旗下一家附屬公司合資成立的業務，雙方各佔五成股權。該合資公司在香港尋求承辦廢物處理的合約，現時以合約形式為七個離島提供廢物處理服務。

(ii) 太古可持續發展基金：

太古可持續發展基金持有 Green Biologics 的聯屬權益以及 NanoSpun Technologies 和 Avantium 的少數股本權益。Green Biologics 是一家生物科技公司，從事可再生化學品及生物燃料科技發展的業務。NanoSpun Technologies 是一家利用納米技術發展水質處理過程的公司。Avantium 是一家開發生物塑料及化學品以作商業用途的生物科技公司。

**策略：**

貿易及實業部門的策略目標是要擴大其貿易及實業業務，並且憑藉其於技能、資產或關係方面的現有優勢，在相關領域發掘商機。為此，部門採取以下策略：

- 透過擴大名牌鞋履、服裝及有關用品的種類及提升其品質以及增加零售點和銷售途徑（包括網上途徑），加強太古資源的經營能力。
- 加強太古汽車進口及經銷汽車的能力，包括挑選優質品牌納入旗下。
- 運用太古汽車的現有能力，以拓展其他汽車相關業務。
- 擴闊太古食品售賣的產品範圍。
- 擴闊沁園食品公司的產品範圍。
- 擴大中國內地的冷藏業務網絡以提升營運效益及客戶服務，以便爭取新的客戶。
- 擴大及加強阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地的分銷網絡及銷售途徑。
- 增加太古惠明公司的廢物處理合約數量。

## 二零一五年業績表現

## 貿易及實業部門 — 財務撮要

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>收益</b>		
太古零售業務	3,208	3,020
太古汽車集團	4,498	6,706
太古食品集團	1,589	795
太古冷藏倉庫集團	34	3
	<b>9,329</b>	<b>10,524</b>
<b>營業溢利/(虧損)</b>		
太古零售業務	53	58
太古汽車集團	38	270
太古食品集團	105	24
太古冷藏倉庫集團	(94)	(79)
太古環保服務業務	(1)	1
其他附屬公司及中央成本	(33)	(25)
	<b>68</b>	<b>249</b>
<b>應佔溢利/(虧損)</b>		
太古零售業務	93	82
太古汽車集團	3	213
太古食品集團	41	1
太古冷藏倉庫集團	(102)	(73)
太古環保服務業務	(44)	(5)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	197	230
其他附屬公司及中央成本	(33)	(25)
	<b>155</b>	<b>423</b>

## 貿易及實業部門 — 可持續發展表現撮要

	2015	2014
員工流失率	45%	43%
工傷引致損失工時比率	1.61	1.35

## 行業背景

**香港及中國內地的零售業** — 香港的零售銷量於二零一五年下跌。中國內地的零售銷量於二零一五年增長放緩。

**台灣的汽車銷售** — 台灣的汽車登記量於二零一五年減至四十一萬五千八百五十五輛，減幅為百分之一。

**中國內地的食品銷售** — 二零一五年中國內地的包裝食品市場估計有百分之八的增長。

**中國內地的冷藏需求** — 市場對冷藏食品的需求及食物安全的關注日漸增加，該等因素使市場對高標準冷藏設施的需求上升。

**中國內地的漆油銷售** — 二零一五年中國內地的裝飾漆油總銷量為二十九億零六百萬升，上升百分之四。

## 二零一五年業績摘要

二零一五年來自貿易及實業部門的應佔溢利為港幣一億五千五百萬元，減少百分之六十三。減幅主要反映太古汽車業績欠佳、阿克蘇諾貝爾太古漆油公司業績轉遜、開發太古冷藏倉庫業務的相關成本以及太古環保服務的虧損。太古食品及太古零售的溢利增加。

## 太古零售業務

二零一五年的應佔溢利增加百分之十三至港幣九千三百萬元。增幅主要反映在中國內地若干虧損業務結業後虧損減少。

香港和澳門的收益較二零一四年增加百分之六。由於折扣優惠增加，導致毛利率下跌。營業成本增加，尤以店鋪租用及員工成本為甚。截至二零一五年年底，該業務在香港和澳門管理一百八十八個零售點，較二零一四年年底增加四個。

中國內地的收益與二零一四年相若。由於折扣優惠增加，導致毛利率下跌。營業成本下降（因二十五間 Rockport 分店及十二間 Chevignon 分店結業）。截至二零一五年年底，在中國內地經營的零售點共二十五個，減少四十個。

Columbia 中國聯屬公司於二零一五年的應佔溢利為港幣四千二百萬元，較二零一四年高百分之十七。

## 太古汽車集團

二零一五年的應佔溢利為港幣三百萬元，而二零一四年的溢利則為港幣二億一千三百萬元。應佔溢利減少，主要反映 Volkswagen 及 Škoda 的台灣進口權於二零一四年年底終止。

本年度溢利包括與上述進口權終止有關的非經常性收入港幣八千萬元（二零一四年為港幣一億二千六百萬元），但重組中國內地若干虧損業務帶來相關虧損港幣六千一百萬元，使本年度溢利減少。

二零一五年共售出一萬七千四百九十五輛汽車、商用車及摩托車，較二零一四年減少百分之三十二。售出汽車中，百分之八十九的銷量來自台灣的業務。Volkswagen 廢氣排放事件對 Volkswagen 汽車的銷量造成不利影響。

由於香港商用車業務的外匯兌換率利好，毛利率有所改善。營業成本下降，主要反映 Volkswagen 及 Škoda 的台灣進口權終止。

## 太古食品集團

二零一五年太古食品錄得應佔溢利港幣四千一百萬元，而二零一四年的溢利則為港幣一百萬元。增幅主要反映二零一五年納入沁園食品公司的全年應佔業績。

太古食品於二零一四年十二月收購沁園食品公司百分之六十五的股本權益。於二零一五年年底，沁園食品公司在中國西南部經營五百零一間分店，與二零一四年十二月三十一日的數目相比淨增加三十六間分店。該業務的表現令人滿意。

倘符合若干條件，太古食品同意於二零一六年收購沁園食品公司餘下百分之三十五的權益。

二零一五年香港和中國內地的糖產品銷量分別增加百分之二十二及百分之三十五。

二零一五年金寶湯太古的應佔虧損為港幣三百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣一千四百萬元。本年度售出的湯品及上湯產品增加百分之四。

### 太古冷藏倉庫集團

太古冷藏倉庫於二零一五年錄得應佔虧損港幣一億零二百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣七千三百萬元。此虧損主要反映上海、河北及寧波冷藏庫的營業虧損，以及開發南京及成都新冷藏庫的成本。該等成本因廣東太古冷鏈物流有限公司的應佔溢利港幣六百萬元而被局部抵銷。

寧波設施於二零一五年七月開始投入運作。上海、河北及寧波的業務正在增長。該等設施於二零一五年年底的租用率分別為百分之四十、百分之三十六及百分之三十一。

南京設施於二零一六年一月開始投入運作。集團於二零一五年十二月購入一家合資公司百分之六十五的股本權益，該公司正在廈門興建一座冷藏設施。廈門及成都設施預計於二零一六年落成。

太古冷藏倉庫集團於二零一五年十二月三十一日的資本承擔為港幣十五億零八百萬元。

### 太古環保服務業務

太古環保服務於二零一五年錄得應佔虧損港幣四千四百萬元，而二零一四年的虧損則為港幣五百萬元。

太古惠明公司於二零一五年達到收支平衡，而二零一四年則錄得港幣二百萬元的溢利。該公司從一份廢物處理合約所得的營業溢利被新項目的行政成本及投標成本所抵銷。

太古可持續發展基金於二零一五年的應佔虧損為港幣四千三百萬元，反映該業務於 Green Biologics 的應佔虧損。Green Biologics 於二零一四年成為聯屬公司。基金所作的其他投資按成本值入賬。

### 阿克蘇諾貝爾太古漆油公司

二零一五年的應佔溢利為港幣一億九千七百萬元，而二零一四年的溢利則為港幣二億三千萬元。

中國內地業務的銷量較二零一四年增加百分之一。由於產品組合的配合未如理想，使毛利下跌。於二零一五年年底，阿克蘇諾貝爾太古漆油公司在中國內地約五百七十四個城市分銷漆油。

### 可持續發展

二零一五年的僱員流失率為百分之四十五，較二零一四年上升兩個百分點，主要反映太古冷藏倉庫的僱員流失率上升。

二零一五年的工傷引致損失工時比率為一點六一，上升百分之十九，反映輕微工傷的數目增加，尤以太古資源為甚。

## 展望

香港的零售市場預期仍較疲弱。員工及店鋪租用成本增加，預計會對利潤構成壓力。

太古汽車預計業務將受到Volkswagen汽車廢氣排放事件的不利影響。然而，該公司將繼續選擇性開設新的代理業務及工場。

預計太古食品的業務將因沁園食品公司業務增長而上升。重慶的新廠房預料於二零一六年投入運作。

太古糖業公司於二零一六年的銷量預期會有溫和的增長。該公司擁有百分之三十四權益的廣東煉糖廠預期於二零一六年投入運作。

太古冷藏倉庫預期於二零一六年購入位於武漢的地皮，以興建新的冷藏設施。

阿克蘇諾貝爾太古漆油公司預期繼續擴大及加強中國內地的分銷網絡及銷售途徑。第四間廠房（位於成都）預期於二零一六年投入運作。

貿易及實業部門的整體溢利預期增加，但開發新業務的成本將繼續影響整體溢利。

## 雷名士

**綜合損益表**  
 截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
收益	2	60,885	61,301
銷售成本		(38,000)	(38,313)
<b>溢利總額</b>		<b>22,885</b>	22,988
分銷成本		(6,848)	(6,154)
行政開支		(6,124)	(4,771)
其他營業開支		(339)	(333)
其他(虧損)/收益淨額		(166)	71
投資物業公平值變化		7,053	1,896
<b>營業溢利</b>	3	<b>16,461</b>	13,697
財務支出		(2,373)	(2,287)
財務收入		227	262
財務支出淨額	4	(2,146)	(2,025)
應佔合資公司溢利減虧損		1,795	2,253
應佔聯屬公司溢利減虧損		2,887	1,678
<b>除稅前溢利</b>		<b>18,997</b>	15,603
稅項	5	(2,574)	(2,218)
<b>本年溢利</b>		<b>16,423</b>	13,385
應佔本年溢利：			
公司股東		13,429	11,069
非控股權益		2,994	2,316
		<b>16,423</b>	13,385
公司股東應佔基本溢利	6	<b>9,892</b>	9,739
股息			
第一次中期 – 已付		1,685	1,655
第二次中期 – 已宣佈派發/已付		4,182	4,213
	7	<b>5,867</b>	5,868
		港元	港元
公司股東應佔溢利每股盈利(基本及攤薄)	8		
'A' 股		8.93	7.36
'B' 股		1.79	1.47

**綜合其他全面收益表**  
**截至二零一五年十二月三十一日止年度**

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>本年溢利</b>	<b>16,423</b>	13,385
<b>其他全面收益</b>		
<b>不會於損益賬重新歸類的項目</b>		
集團前自用物業重估		
於本年內確認的收益	30	8
遞延稅項	(3)	(2)
界定福利計劃		
年內確認的重新計量虧損	(411)	(499)
遞延稅項	69	109
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	<u>(130)</u>	<u>(146)</u>
	<b>(445)</b>	<b>(530)</b>
<b>之後可於損益賬重新歸類的項目</b>		
現金流量對沖		
於本年內確認的(虧損)/收益	(430)	48
轉撥至財務支出淨額	(93)	(95)
轉撥至營業溢利	52	9
轉撥至非財務資產的初始成本	-	93
遞延稅項	60	6
可供出售資產的公平值變動淨額		
於本年內確認的虧損	(74)	(53)
出售時轉撥至損益賬	(99)	(91)
應佔合資及聯屬公司其他全面收益	<u>(3,978)</u>	<u>(6,016)</u>
海外業務滙兌差額淨額		
於本年內確認的虧損	(1,589)	(782)
出售時於損益賬重新歸類	<u>142</u>	<u>-</u>
	<b>(6,009)</b>	<b>(6,881)</b>
<b>除稅後本年其他全面收益</b>	<b>(6,454)</b>	<b>(7,411)</b>
<b>本年全面收益總額</b>	<b>9,969</b>	<b>5,974</b>
<b>應佔全面收益總額：</b>		
公司股東	7,445	3,888
非控股權益	<u>2,524</u>	<u>2,086</u>
	<b>9,969</b>	<b>5,974</b>



**綜合財務狀況表**  
 二零一五年十二月三十一日結算

	附註	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		42,935	43,601
投資物業		227,300	220,869
租賃土地及土地使用權		1,146	1,170
無形資產		7,377	7,442
持作發展物業		942	920
合資公司		24,988	23,703
聯屬公司		24,321	26,039
可供出售資產		508	771
其他應收款項	9	466	58
衍生金融工具		230	508
遞延稅項資產		847	652
退休福利資產		76	122
		<b>331,136</b>	<b>325,855</b>
<b>流動資產</b>			
供出售物業		7,615	7,941
存貨及進行中工程		4,599	3,860
貿易及其他應收款項	9	9,962	9,552
衍生金融工具		68	12
銀行結餘及短期存款		8,985	10,115
		<b>31,229</b>	<b>31,480</b>
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	10	18,810	16,739
應付稅項		662	661
衍生金融工具		23	34
短期借款		669	1,123
一年內須償還的長期借款及債券		6,841	4,820
		<b>27,005</b>	<b>23,377</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>4,224</b>	<b>8,103</b>
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>335,360</b>	<b>333,958</b>
<b>非流動負債</b>			
永久資本證券		2,325	2,327
長期借款及債券		58,782	60,518
衍生金融工具		201	40
其他應付款項	10	1,198	1,194
遞延稅項負債		7,605	6,938
遞延收益		78	57
退休福利負債		1,185	754
		<b>71,374</b>	<b>71,828</b>
<b>資產淨值</b>		<b>263,986</b>	<b>262,130</b>
<b>權益</b>			
股本	11	1,294	1,294
儲備	12	217,155	217,481
<b>公司股東應佔權益</b>		<b>218,449</b>	<b>218,775</b>
<b>非控股權益</b>		<b>45,537</b>	<b>43,355</b>
<b>權益總額</b>		<b>263,986</b>	<b>262,130</b>

**綜合現金流量表**  
**截至二零一五年十二月三十一日止年度**

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
<b>營運業務</b>		
來自營運的現金	14,362	16,250
已付利息	(2,526)	(2,582)
已收利息	229	266
已付稅項	(1,909)	(1,358)
	<b>10,156</b>	<b>12,576</b>
已收合資公司、聯屬公司及可供出售資產的股息	1,807	1,898
<b>營運業務產生的現金淨額</b>	<b>11,963</b>	<b>14,474</b>
<b>投資業務</b>		
購買物業、廠房及設備	(4,245)	(6,181)
增購投資物業	(3,624)	(4,362)
購買無形資產	(54)	(41)
出售物業、廠房及設備所得款項	275	242
出售投資物業所得款項	2,543	834
出售附屬公司所得款項	373	-
出售合資公司所得款項	-	32
出售可供出售資產所得款項	209	82
購入新附屬公司股份	(116)	(3,530)
購入合資公司股份	(114)	(43)
購入聯屬公司股份	(39)	(208)
購入新業務	-	(117)
購入可供出售資產	(4)	(245)
予合資公司借款	(909)	(2,063)
合資公司還款	471	716
來自聯屬公司借款淨額	113	25
超過三個月到期存款減少	52	235
初始租賃成本	(70)	(65)
<b>投資業務使用的現金淨額</b>	<b>(5,139)</b>	<b>(14,689)</b>
<b>融資前現金流入／(流出) 淨額</b>	<b>6,824</b>	<b>(215)</b>
<b>融資業務</b>		
動用借款及再融資	12,993	19,714
償還借款及債券	(12,979)	(12,697)
	<b>14</b>	<b>7,017</b>
非控股權益注資	767	4
回購公司股份	(35)	-
出售一家現有附屬公司股份所得款項	-	79
購入現有附屬公司股份	(1,541)	(1,256)
已付公司股東股息	(5,898)	(5,416)
已付非控股權益股息	(1,026)	(1,009)
<b>融資業務所用的現金淨額</b>	<b>(7,719)</b>	<b>(581)</b>
<b>現金及現金等價物減少</b>	<b>(895)</b>	<b>(796)</b>
一月一日結算的現金及現金等價物	10,013	10,950
貨幣調整	(182)	(141)
<b>十二月三十一日結算的現金及現金等價物</b>	<b>8,936</b>	<b>10,013</b>
<b>組成：</b>		
銀行結存及於三個月內到期的短期存款	8,936	10,013

**1. 分部資料**

 (a) 有關應報告分部的資料—綜合損益表分析  
 截至二零一五年十二月三十一日止年度

	對外收益 港幣百萬元	分部之間 收益 港幣百萬元	營業溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	財務支出 港幣百萬元	財務收入 港幣百萬元	應佔 合資公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損 港幣百萬元	稅項支出 港幣百萬元	本年溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔溢利 ／(虧損) 港幣百萬元	公司股東 應佔基本 溢利／ (虧損) 港幣百萬元	於營業 溢利中 扣除的 折舊及 攤銷 港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	10,761	96	8,090	(1,242)	92	274	-	(965)	6,249	5,104	5,131	(160)
投資物業公平值變化	-	-	7,067	-	-	828	-	(848)	7,047	5,745	-	-
物業買賣	4,463	-	1,328	(6)	3	57	-	(231)	1,151	893	908	-
酒店	1,127	-	(334)	(43)	1	(59)	141	(12)	(306)	(248)	(248)	(192)
	<b>16,351</b>	<b>96</b>	<b>16,151</b>	<b>(1,291)</b>	<b>96</b>	<b>1,100</b>	<b>141</b>	<b>(2,056)</b>	<b>14,141</b>	<b>11,494</b>	<b>5,791</b>	<b>(352)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	2,700	-	2,700	2,700	2,700	-
港機集團	12,095	-	415	(96)	20	246	-	(33)	552	349	349	(601)
其他	-	-	(52)	-	-	4	(11)	-	(59)	(32)	(32)	(52)
	<b>12,095</b>	<b>-</b>	<b>363</b>	<b>(96)</b>	<b>20</b>	<b>250</b>	<b>2,689</b>	<b>(33)</b>	<b>3,193</b>	<b>3,017</b>	<b>3,017</b>	<b>(653)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	7,617	-	405	(65)	28	203	59	(116)	514	391	391	(287)
香港	2,198	2	246	-	-	-	-	(20)	226	204	204	(73)
台灣	1,392	-	48	(6)	-	-	-	(8)	34	34	34	(49)
美國	5,965	-	392	(1)	-	-	-	(118)	273	273	273	(228)
中央成本	-	-	73	-	-	-	-	-	73	74	74	(3)
	<b>17,172</b>	<b>2</b>	<b>1,164</b>	<b>(72)</b>	<b>28</b>	<b>203</b>	<b>59</b>	<b>(262)</b>	<b>1,120</b>	<b>976</b>	<b>976</b>	<b>(640)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團	5,988	2	(846)	(335)	34	-	(1)	(131)	(1,279)	(1,285)	(1,285)	(1,262)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	30	-	-	30	30	30	-
	<b>5,988</b>	<b>2</b>	<b>(846)</b>	<b>(335)</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>(1)</b>	<b>(131)</b>	<b>(1,249)</b>	<b>(1,255)</b>	<b>(1,255)</b>	<b>(1,262)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古零售業務	3,208	-	53	(1)	20	5	42	(26)	93	93	93	(27)
太古汽車集團	4,498	-	38	(4)	1	-	-	(32)	3	3	3	(71)
太古食品集團	1,505	84	105	-	4	(3)	-	(44)	62	41	41	(118)
太古冷藏倉庫集團	34	-	(94)	(11)	-	6	-	(3)	(102)	(102)	(102)	(30)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	-	-	-	-	204	-	(7)	197	197	197	-
太古環境服務	-	-	(1)	-	-	-	(43)	-	(44)	(44)	(44)	-
其他業務	-	-	(33)	-	-	-	-	-	(33)	(33)	(33)	-
	<b>9,245</b>	<b>84</b>	<b>68</b>	<b>(16)</b>	<b>25</b>	<b>212</b>	<b>(1)</b>	<b>(112)</b>	<b>176</b>	<b>155</b>	<b>155</b>	<b>(246)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	34	26	(425)	(1,684)	1,145	-	-	20	(944)	(944)	1,208	(6)
投資物業公平值變化	-	-	(14)	-	-	-	-	-	(14)	(14)	-	-
	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>(439)</b>	<b>(1,684)</b>	<b>1,145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>(958)</b>	<b>(958)</b>	<b>1,208</b>	<b>(6)</b>
分部之間抵銷	-	(210)	-	1,121	(1,121)	-	-	-	-	-	-	-
<b>總額</b>	<b>60,885</b>	<b>-</b>	<b>16,461</b>	<b>(2,373)</b>	<b>227</b>	<b>1,795</b>	<b>2,887</b>	<b>(2,574)</b>	<b>16,423</b>	<b>13,429</b>	<b>9,892</b>	<b>(3,159)</b>

附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

**1. 分部資料 (續)**

 (a) 有關應報告分部的資料—綜合損益表分析 (續)  
 截至二零一四年十二月三十一日止年度

	對外收益	分部之間 收益	營業溢利 ／(虧損)	財務支出	財務收入	應佔 合資公司 溢利 減虧損	應佔 聯屬公司 溢利 減虧損	稅項 (支出) / 撥回	該年溢利 ／(虧損)	公司股東 應佔溢利 ／(虧損)	公司股東 應佔基本 溢利 / (虧損)	於營業 溢利中 扣除的 折舊及 攤銷
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
<b>地產</b>												
物業投資	10,366	90	7,870	(1,278)	92	308	-	(944)	6,048	4,938	4,956	(172)
投資物業公平值變化	-	-	1,942	-	-	956	-	(474)	2,424	1,987	-	-
物業買賣	3,842	-	1,180	-	5	226	-	(211)	1,200	836	860	(7)
酒店	1,089	-	(22)	(46)	-	(46)	160	(16)	30	25	25	(189)
	<b>15,297</b>	<b>90</b>	<b>10,970</b>	<b>(1,324)</b>	<b>97</b>	<b>1,444</b>	<b>160</b>	<b>(1,645)</b>	<b>9,702</b>	<b>7,786</b>	<b>5,841</b>	<b>(368)</b>
<b>航空</b>												
國泰航空集團	-	-	-	-	-	-	1,418	-	1,418	1,418	1,418	-
港機集團	11,927	-	509	(100)	30	314	-	(94)	659	430	430	(615)
其他	-	-	(52)	-	-	6	(6)	-	(52)	(26)	(26)	(52)
	<b>11,927</b>	<b>-</b>	<b>457</b>	<b>(100)</b>	<b>30</b>	<b>320</b>	<b>1,412</b>	<b>(94)</b>	<b>2,025</b>	<b>1,822</b>	<b>1,822</b>	<b>(667)</b>
<b>飲料</b>												
中國內地	7,856	-	470	(56)	35	214	77	(181)	559	395	395	(290)
香港	2,163	1	220	-	-	-	-	(16)	204	185	185	(75)
台灣	1,415	-	35	(6)	-	-	-	(6)	23	23	23	(52)
美國	4,948	-	327	(10)	-	-	-	(109)	208	208	208	(187)
中央成本	-	-	43	-	-	-	-	-	43	43	43	-
	<b>16,382</b>	<b>1</b>	<b>1,095</b>	<b>(72)</b>	<b>35</b>	<b>214</b>	<b>77</b>	<b>(312)</b>	<b>1,037</b>	<b>854</b>	<b>854</b>	<b>(604)</b>
<b>海洋服務</b>												
太古海洋開發集團	7,234	-	1,320	(284)	57	-	1	(42)	1,052	1,041	1,041	(1,078)
香港聯合船塢集團	-	-	-	-	-	31	-	-	31	31	31	-
	<b>7,234</b>	<b>-</b>	<b>1,320</b>	<b>(284)</b>	<b>57</b>	<b>31</b>	<b>1</b>	<b>(42)</b>	<b>1,083</b>	<b>1,072</b>	<b>1,072</b>	<b>(1,078)</b>
<b>貿易及實業</b>												
太古零售業務	3,020	-	58	(1)	23	5	36	(39)	82	82	82	(30)
太古汽車集團	6,706	-	270	(3)	2	-	-	(56)	213	213	213	(55)
太古食品集團	701	94	24	-	2	(14)	-	(8)	4	1	1	(5)
太古冷藏倉庫集團	3	-	(79)	(4)	1	10	-	(1)	(73)	(73)	(73)	(14)
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	-	-	-	-	241	-	(11)	230	230	230	-
太古環境服務	-	-	1	-	-	2	(8)	-	(5)	(5)	(5)	-
其他業務	-	-	(25)	1	(1)	-	-	-	(25)	(25)	(25)	-
	<b>10,430</b>	<b>94</b>	<b>249</b>	<b>(7)</b>	<b>27</b>	<b>244</b>	<b>28</b>	<b>(115)</b>	<b>426</b>	<b>423</b>	<b>423</b>	<b>(104)</b>
<b>總辦事處</b>												
收入/(支出)淨額	31	25	(348)	(1,645)	1,161	-	-	(10)	(842)	(842)	(273)	(3)
投資物業公平值變化	-	-	(46)	-	-	-	-	-	(46)	(46)	-	-
	<b>31</b>	<b>25</b>	<b>(394)</b>	<b>(1,645)</b>	<b>1,161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>(888)</b>	<b>(888)</b>	<b>(273)</b>	<b>(3)</b>
分部之間抵銷	-	(210)	-	1,145	(1,145)	-	-	-	-	-	-	-
<b>總額</b>	<b>61,301</b>	<b>-</b>	<b>13,697</b>	<b>(2,287)</b>	<b>262</b>	<b>2,253</b>	<b>1,678</b>	<b>(2,218)</b>	<b>13,385</b>	<b>11,069</b>	<b>9,739</b>	<b>(2,824)</b>

附註：附註：業務分部之間的銷售以向非聯繫客戶出售同類貨物及服務所收取的市場競爭價格計算。總辦事處向業務分部收取的利息以市場利率及集團債務成本為根據。

**1. 分部資料 (續)**
**(a) 有關應報告分部的資料 (續)**
**集團資產總值分析**

二零一五年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及投 資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	232,503	17,307	-	3,901	253,711	4,677
物業買賣及發展	9,093	815	-	401	10,309	42
酒店	6,333	1,270	534	84	8,221	490
	<b>247,929</b>	<b>19,392</b>	<b>534</b>	<b>4,386</b>	<b>272,241</b>	<b>5,209</b>
<b>航空</b>						
國泰航空集團	-	-	22,048	-	22,048	-
港機集團	11,958	1,262	-	1,427	14,647	737
其他	4,571	2,816	-	-	7,387	-
	<b>16,529</b>	<b>4,078</b>	<b>22,048</b>	<b>1,427</b>	<b>44,082</b>	<b>737</b>
<b>飲料</b>						
太古飲料	9,037	725	1,366	940	12,068	835
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	23,503	-	6	497	24,006	1,513
香港聯合船塢集團	-	(78)	-	-	(78)	-
	<b>23,503</b>	<b>(78)</b>	<b>6</b>	<b>497</b>	<b>23,928</b>	<b>1,513</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古零售業務	932	31	140	169	1,272	25
太古汽車集團	1,949	-	-	279	2,228	190
太古食品集團	1,205	48	-	428	1,681	165
太古冷藏倉庫集團	1,472	254	-	68	1,794	401
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	519	-	-	519	-
太古環境服務	121	19	227	-	367	-
其他業務	222	-	-	1	223	-
	<b>5,901</b>	<b>871</b>	<b>367</b>	<b>945</b>	<b>8,084</b>	<b>781</b>
總辦事處	1,124	-	-	838	1,962	51
	<b>304,023</b>	<b>24,988</b>	<b>24,321</b>	<b>9,033</b>	<b>362,365</b>	<b>9,126</b>

二零一四年十二月三十一日結算

	分部資產 港幣百萬元	合資公司 港幣百萬元	聯屬公司 港幣百萬元	銀行存款及投 資證券 港幣百萬元	資產總值 港幣百萬元	增購非流動 資產 (附註) 港幣百萬元
<b>地產</b>						
物業投資	222,590	16,046	28	2,092	240,756	4,452
物業買賣及發展	9,417	891	-	612	10,920	176
酒店	6,301	1,270	507	170	8,248	554
	<b>238,308</b>	<b>18,207</b>	<b>535</b>	<b>2,874</b>	<b>259,924</b>	<b>5,182</b>
<b>航空</b>						
國泰航空集團	-	-	23,774	-	23,774	-
港機集團	11,460	1,240	-	2,331	15,031	678
其他	4,624	2,818	(7)	-	7,435	-
	<b>16,084</b>	<b>4,058</b>	<b>23,767</b>	<b>2,331</b>	<b>46,240</b>	<b>678</b>
<b>飲料</b>						
太古飲料	9,072	615	1,407	949	12,043	914
<b>海洋服務</b>						
太古海洋開發集團	24,928	-	6	1,152	26,086	3,184
香港聯合船塢集團	-	(54)	-	-	(54)	-
	<b>24,928</b>	<b>(54)</b>	<b>6</b>	<b>1,152</b>	<b>26,032</b>	<b>3,184</b>
<b>貿易及實業</b>						
太古零售業務	855	27	98	312	1,292	23
太古汽車集團	1,634	-	-	1,218	2,852	206
太古食品集團	994	17	-	353	1,364	5
太古冷藏倉庫集團	1,161	264	-	105	1,530	660
阿克蘇諾貝爾太古漆油公司	-	550	-	-	550	-
太古環境服務	121	-	226	-	347	-
其他業務	211	19	-	-	230	-
	<b>4,976</b>	<b>877</b>	<b>324</b>	<b>1,988</b>	<b>8,165</b>	<b>894</b>
總辦事處	4,061	-	-	870	4,931	22
	<b>297,429</b>	<b>23,703</b>	<b>26,039</b>	<b>10,164</b>	<b>357,335</b>	<b>10,874</b>

附註：

在本分析中，年內的增購非流動資產不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產、退休福利資產及業務合併所購非流動資產。

**1. 分部資料 (續)**
**(a) 有關應報告分部的資料 (續)**  
**集團負債總額及非控股權益分析**

二零一五年十二月三十一日結算	分部負債	本期及遞延	分部之間	對外借款	負債總額	非控股權益
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
地產						
物業投資	6,886	7,078	10,546	22,048	46,558	38,432
物業買賣及發展	2,217	239	1,996	2,659	7,111	810
酒店	209	-	-	867	1,076	1,303
	<b>9,312</b>	<b>7,317</b>	<b>12,542</b>	<b>25,574</b>	<b>54,745</b>	<b>40,545</b>
航空						
港機集團	<b>3,069</b>	<b>275</b>	-	<b>4,117</b>	<b>7,461</b>	<b>4,064</b>
飲料						
太古飲料	<b>4,792</b>	<b>503</b>	<b>1,776</b>	-	<b>7,071</b>	<b>750</b>
海洋服務						
太古海洋開發集團	<b>1,109</b>	<b>29</b>	<b>9,822</b>	<b>77</b>	<b>11,037</b>	<b>18</b>
貿易及實業						
太古零售業務	823	45	(272)	-	596	-
太古汽車集團	615	(2)	137	-	750	-
太古食品集團	911	31	-	-	942	160
太古冷藏倉庫集團	228	3	535	-	766	-
其他業務	30	10	12	-	52	-
	<b>2,607</b>	<b>87</b>	<b>412</b>	-	<b>3,106</b>	<b>160</b>
總辦事處	<b>606</b>	<b>56</b>	<b>(24,552)</b>	<b>38,849</b>	<b>14,959</b>	-
	<b>21,495</b>	<b>8,267</b>	<b>-</b>	<b>68,617</b>	<b>98,379</b>	<b>45,537</b>
二零一四年十二月三十一日結算						
地產						
物業投資	5,739	6,329	10,094	20,649	42,811	36,133
物業買賣及發展	1,815	283	4,260	1,796	8,154	681
酒店	277	-	-	545	822	1,353
	<b>7,831</b>	<b>6,612</b>	<b>14,354</b>	<b>22,990</b>	<b>51,787</b>	<b>38,167</b>
航空						
港機集團	<b>2,404</b>	<b>310</b>	-	<b>4,930</b>	<b>7,644</b>	<b>4,151</b>
飲料						
太古飲料	<b>4,617</b>	<b>429</b>	<b>1,160</b>	-	<b>6,206</b>	<b>867</b>
海洋服務						
太古海洋開發集團	<b>1,317</b>	<b>26</b>	<b>10,183</b>	<b>653</b>	<b>12,179</b>	<b>23</b>
貿易及實業						
太古零售業務	785	58	(267)	-	576	-
太古汽車集團	842	34	134	-	1,010	-
太古食品集團	264	6	-	-	270	147
太古冷藏倉庫集團	191	1	258	-	450	-
其他業務	28	18	2	-	48	-
	<b>2,110</b>	<b>117</b>	<b>127</b>	-	<b>2,354</b>	<b>147</b>
總辦事處	<b>539</b>	<b>105</b>	<b>(25,824)</b>	<b>40,215</b>	<b>15,035</b>	-
	<b>18,818</b>	<b>7,599</b>	<b>-</b>	<b>68,788</b>	<b>95,205</b>	<b>43,355</b>

**1. 分部資料 (續)**
**(a) 有關應報告分部的資料 (續)**

集團按部門劃分業務：地產、航空、飲料、海洋服務和貿易及實業。

五個部門各自的應報告分部按照業務性質分類。由於總辦事處業務可提供獨立的財務資料，且定期提交予董事局的常務董事，因此總辦事處亦被視為一個應報告分部。

飲料部門由於在不同地理位置的業務性質相若，因此被視為單一的應報告分部。對綜合損益表的分析按地理位置呈列飲料部門的業績，務求為本分析的使用者提供更詳盡的資料。

**(b) 集團的業務主要以香港為基地。船隻擁有及營運業務屬國際性，不可歸入特定的地理區域。**

按主要市場對集團的收益及非流動資產所作的分析概述如下：

	收益		非流動資產 (附註)	
	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
香港	<b>23,715</b>	21,928	<b>209,501</b>	204,917
亞洲 (不包括香港)	<b>23,026</b>	24,713	<b>37,606</b>	36,957
美國	<b>8,049</b>	7,648	<b>10,944</b>	8,531
其他	<b>531</b>	465	<b>1</b>	530
船隻擁有及營運業務	<b>5,564</b>	6,547	<b>21,648</b>	23,125
	<b>60,885</b>	61,301	<b>279,700</b>	274,060

附註：

在本分析中，非流動資產總值不包括合資及聯屬公司、金融工具、遞延稅項資產及退休福利資產。

**2. 收益**

收益即公司及其附屬公司向對外客戶的銷售額，包括來自以下項目的收益：

	2015 港幣百萬元	2014 港幣百萬元
來自投資物業的租金收入總額	<b>10,654</b>	10,256
物業買賣	<b>4,463</b>	3,842
酒店	<b>1,127</b>	1,089
飛機及引擎維修服務	<b>10,815</b>	10,733
銷售貨物	<b>27,083</b>	27,541
船隻租金	<b>5,161</b>	6,199
提供其他服務	<b>1,582</b>	1,641
總計	<b>60,885</b>	61,301

**3. 營業溢利**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
<i>營業溢利已扣除以下各項：</i>		
物業、廠房及設備折舊	2,833	2,566
租賃土地及土地使用權攤銷	34	33
無形資產攤銷	138	136
初始租賃成本攤銷	67	89
出售投資物業虧損	135	39
出售物業、廠房及設備虧損	-	19
出售英國四家酒店虧損	229	-
物業、廠房及設備已確認的減值虧損	<u>1,302</u>	<u>27</u>
<i>並計入以下各項：</i>		
可供出售資產的利息收入	11	5
出售可供出售資產溢利	<u>105</u>	<u>78</u>

**4. 財務支出淨額**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
<i>利息支出：</i>		
銀行借款及透支	642	753
其他借款、債券及永久資本證券	1,988	1,889
<i>衍生工具公平值收益：</i>		
利率掉期：現金流量對沖，轉撥自其他全面收益	(93)	(95)
利率掉期不符合作為對沖工具	(30)	-
攤銷借款費用－按攤銷成本計算的借款	106	107
	<u>2,613</u>	<u>2,654</u>
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值虧損	18	29
其他融資成本	136	117
<i>資本化：</i>		
投資物業	(199)	(185)
供出售物業	(150)	(221)
酒店及其他物業	(16)	(7)
船隻	(29)	(100)
	<u>2,373</u>	<u>2,287</u>
<i>減利息收入：</i>		
短期存款及銀行結餘	107	149
附屬公司非控股權益的認沽期權的公平值收益	-	1
其他借款	120	112
	<u>227</u>	<u>262</u>
<b>財務支出淨額</b>	<u><u>2,146</u></u>	<u><u>2,025</u></u>



**5. 稅項**

	2015	2014
	港幣百萬元	港幣百萬元
本期稅項：		
香港利得稅	1,190	1,020
海外稅項	741	530
歷年撥備(超額)/不足	(14)	13
	<u>1,917</u>	<u>1,563</u>
遞延稅項：		
投資物業公平值變化	592	265
暫時差異的產生及撥回	65	390
	<u>657</u>	<u>655</u>
	<u>2,574</u>	<u>2,218</u>

香港利得稅乃以本年度的估計應課稅溢利按稅率百分之十六點五計算（二零一四年：百分之十六點五）。海外稅項以集團在應課稅法域，按當地適用稅率計算。

**6. 公司股東應佔基本溢利**

公司股東應佔賬目所示及基本溢利的對賬如下：

		2015	2014
	附註	港幣百萬元	港幣百萬元
財務報表所示公司股東應佔溢利		13,429	11,069
有關投資物業的調整：			
投資物業重估	(a)	(8,123)	(3,088)
投資物業的遞延稅項	(b)	1,090	710
出售投資物業的變現溢利	(c)	2,180	598
集團自用投資物業折舊	(d)	23	23
非控股權益應佔調整		1,293	427
公司股東應佔基本溢利		<u>9,892</u>	<u>9,739</u>

附註：

- (a) 即綜合損益表所示的重估變動淨額加集團應佔合資公司重估變動淨額。
- (b) 即集團投資物業的遞延稅項變動及集團應佔合資公司所持投資物業的遞延稅項變動，包括中國內地及美國投資物業重估變動的遞延稅項以及就長期持有的投資物業作出的遞延稅項撥備（有關負債被視為在頗長時間內不會撥回）。
- (c) 在實施香港會計準則第 40 號前，投資物業公平值的變動是記入重估儲備而非綜合損益表中。在出售時，重估收益由重估儲備轉撥至綜合損益表。
- (d) 在實施香港會計準則第 40 號前，集團自用的投資物業並沒有計算折舊。

**7. 股息**

	2015	2014
	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一五年十月六日派付第一次中期股息		
'A' 股每股港幣 112.0 仙及 'B' 股每股港幣 22.4 仙		
(二零一四年：港幣 110.0 仙及港幣 22.0 仙)	1,685	1,655
二零一六年三月十日宣佈派發第二次中期股息		
'A' 股每股港幣 278.0 仙及 'B' 股每股港幣 55.6 仙		
(二零一四年實際派息：港幣 280.0 仙及港幣 56.0 仙)	4,182	4,213
	<u>5,867</u>	<u>5,868</u>

**7. 股息 (續)**

由於在結算日仍未宣佈派發第二次中期股息，因此並未記入二零一五年賬目。二零一五年的實際應付數額將記入截至二零一六年十二月三十一日止年度收益儲備的分派款。

董事局已宣佈第二次中期股息為 'A' 股每股港幣 278.0 仙及 'B' 股每股港幣 55.6 仙，連同於二零一五年十月派發的第一次中期股息 'A' 股每股港幣 112.0 仙及 'B' 股每股港幣 22.4 仙，全年派息 'A' 股每股港幣 390.0 仙及 'B' 股每股港幣 78.0 仙，與二零一四年全年派息相同。第二次中期股息將於二零一六年五月六日派發予於二零一六年四月十五日 (星期五) 辦公時間結束時登記於股東名冊上的股東。公司股份將由二零一六年四月十三日 (星期三) 起除息。

股東登記將於二零一六年四月十五日 (星期五) 暫停辦理，當日將不會辦理股票過戶手續。為確保符合獲派第二次中期股息的資格，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一六年四月十四日 (星期四) 下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

為使二零一六年五月十二日舉行的股東周年大會上委任代表的投票能順利處理，股東登記將於二零一六年五月九日至二零一六年五月十二日 (包括首尾兩天) 暫停辦理，期間將不會辦理股票過戶手續。為確保有權出席股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票，須於二零一六年五月六日 (星期五) 下午四時三十分前送達公司的股份登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓，以辦理登記手續。

**8. 每股盈利 (基本及攤薄)**

每股盈利乃以公司股東應佔溢利港幣一百三十四億二千九百萬元 (二零一四年：港幣一百一十億六千九百萬元)，除以年內已發行的 905,397,863 股 'A' 股及 2,995,220,000 股 'B' 股 (二零一四年：905,578,500 股 'A' 股及 2,995,220,000 股 'B' 股) 以五比一的比例計算的加權平均數字。

**9. 貿易及其他應收款項**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	港幣百萬元	港幣百萬元
應收貿易賬項	<b>3,529</b>	3,719
直接控股公司所欠賬項	<b>2</b>	2
合資公司所欠賬項	<b>160</b>	142
聯屬公司所欠賬項	<b>610</b>	457
予一家聯屬公司計息借款	<b>117</b>	123
預付款項及應計收益	<b>2,578</b>	2,314
其他應收款項	<b>3,432</b>	2,853
	<b>10,428</b>	9,610
列入非流動資產項下須於一年後償還款項	<b>(466)</b>	(58)
	<b>9,962</b>	9,552

**9. 貿易及其他應收款項 (續)**

於年底結算，應收貿易賬項的賬齡 (以發票日為基礎) 分析如下：

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
三個月或以下	3,318	3,523
三至六個月	115	132
六個月以上	96	64
	<u>3,529</u>	<u>3,719</u>

集團旗下公司各有不同的信貸政策，視乎其營業市場及業務的要求而定。編制應收賬項的賬齡分析並加以密切監察，目的是盡量減低與應收款項有關的信貸風險。

**10. 貿易及其他應付款項**

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
應付貿易賬項	3,645	3,812
欠直接控股公司賬項	168	191
欠合資公司賬項	207	179
欠聯屬公司賬項	101	238
欠合資公司計息借款	343	402
欠一家聯屬公司計息借款	296	128
來自非控股權益的墊款	159	125
來自租戶的租金按金	2,389	2,303
Brickell City Centre 非控股權益的認沽期權	509	470
附屬公司非控股權益的認沽期權	74	127
或然代價	932	388
應計資本開支	1,454	734
其他應計賬項	5,229	5,117
其他應付款項	4,502	3,719
	<u>20,008</u>	<u>17,933</u>
列入流動負債項下須於一年後償還款項	(1,198)	(1,194)
	<u>18,810</u>	<u>16,739</u>

於年底結算，應付貿易賬項的賬齡分析如下：

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	港幣百萬元	港幣百萬元
三個月或以下	3,470	3,606
三至六個月	123	139
六個月以上	52	67
	<u>3,645</u>	<u>3,812</u>

## 11. 股本

	'A'股	'B'股	總額 港幣百萬元
已發行及繳足股本：			
二零一五年一月一日結算	905,578,500	2,995,220,000	1,294
年內回購	(372,500)	-	-
二零一五年十二月三十一日結算	905,206,000	2,995,220,000	1,294
二零一四年一月一日結算	905,578,500	2,995,220,000	903
二零一四年三月三日過渡至無面值股份制度	-	-	391
二零一四年十二月三十一日結算	905,578,500	2,995,220,000	1,294

根據新香港公司條例，股份於二零一四年三月三日自動過渡至無面值股份制度。於當日，股份溢價賬及資本贖回儲備均根據該條例附表 11 第 37 條歸入股本。此等變動不會影響已發行股份的數目或任何成員的相對權益。自該日開始，一切股本變動均按照該條例第 4 部及第 5 部的規定作出。

二零一五年七月，公司於香港聯合交易所有限公司回購 372,500 股 'A' 股股份，所付總價為港幣三千五百萬元。每股 'A' 股所付的最高價及最低價為港幣 92.86 元。回購股份受香港公司條例第 257 條所監管。回購 'A' 股股份所需的總款額以包括在收益儲備內的可分配溢利悉數支付。

除投票權相等外，'A' 股及 'B' 股持有人的權益比例為五比一。

**12. 儲備**

	收益儲備	物業重估 儲備	投資重估 儲備	現金流量 對沖儲備	滙兌儲備	總額
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
二零一五年一月一日結算	214,880	1,972	772	(4,094)	3,951	217,481
<b>本年度溢利</b>	<b>13,429</b>	-	-	-	-	<b>13,429</b>
<b>其他全面收益</b>						
界定福利計劃						
— 於年內確認的重新計量收益	(332)	-	-	-	-	(332)
— 遞延稅項	57	-	-	-	-	57
現金流量對沖						
— 於年內確認的虧損	-	-	-	(410)	-	(410)
— 轉撥至財務支出淨額	-	-	-	(94)	-	(94)
— 轉撥至營業溢利	-	-	-	49	-	49
— 遞延稅項	-	-	-	57	-	57
可供出售資產公平值變動淨額						
— 於年內確認的虧損	-	-	(74)	-	-	(74)
— 出售後轉撥至損益賬	-	-	(99)	-	-	(99)
集團前自用物業的重估						
— 於年內確認收益	-	25	-	-	-	25
— 遞延稅項	-	(3)	-	-	-	(3)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益	(125)	-	(156)	(2,806)	(920)	(4,007)
海外業務滙兌差額淨額						
— 於年內確認的虧損	-	-	-	-	(1,269)	(1,269)
— 出售後於損益賬重新歸類	-	-	-	-	116	116
	<b>13,029</b>	<b>22</b>	<b>(329)</b>	<b>(3,204)</b>	<b>(2,073)</b>	<b>7,445</b>
<b>本年度全面收益總額</b>						
購入附屬公司額外權益	(1,310)	-	-	-	-	(1,310)
集團組合變動	13	-	-	-	-	13
回購公司股份 (附註 11)	(35)	-	-	-	-	(35)
確認或然代價	(541)	-	-	-	-	(541)
二零一四年第二次中期股息 (附註 7)	(4,213)	-	-	-	-	(4,213)
二零一五年第一次中期股息 (附註 7)	(1,685)	-	-	-	-	(1,685)
二零一五年十二月三十一日結算	<b>220,138</b>	<b>1,994</b>	<b>443</b>	<b>(7,298)</b>	<b>1,878</b>	<b>217,155</b>

**12. 儲備 (續)**

	收益儲備 港幣百萬元	股份溢價 港幣百萬元	資本贖回 儲備 港幣百萬元	物業重估 儲備 港幣百萬元	投資重估 儲備 港幣百萬元	現金流量 對沖儲備 港幣百萬元	滙兌儲備 港幣百萬元	總額 港幣百萬元
二零一四年一月一日結算	209,682	342	49	1,967	884	1,517	4,953	219,394
<b>該年度溢利</b>	11,069	-	-	-	-	-	-	11,069
<b>其他全面收益</b>								
界定福利計劃								
— 於年內確認的重新計量收益	(417)	-	-	-	-	-	-	(417)
— 遞延稅項	96	-	-	-	-	-	-	96
現金流量對沖								
— 於年內確認	-	-	-	-	-	35	-	35
— 轉撥至財務支出淨額	-	-	-	-	-	(95)	-	(95)
— 轉撥至營業溢利	-	-	-	-	-	6	-	6
— 轉撥至非財務資產初始成本	-	-	-	-	-	93	-	93
— 遞延稅項	-	-	-	-	-	9	-	9
可供出售資產公平值變動淨額								
— 於年內確認的虧損	-	-	-	-	(53)	-	-	(53)
— 出售後轉撥至損益賬	-	-	-	-	(91)	-	-	(91)
集團前自用物業的重估								
— 於年內確認收益	-	-	-	7	-	-	-	7
— 遞延稅項	-	-	-	(2)	-	-	-	(2)
應佔合資及聯屬公司的其他全面收益	(140)	-	-	-	32	(5,659)	(367)	(6,134)
海外業務滙兌差額淨額	-	-	-	-	-	-	(635)	(635)
	10,608	-	-	5	(112)	(5,611)	(1,002)	3,888
<b>該年度全面收益總額</b>								
集團組合變動	6	-	-	-	-	-	-	6
二零一四年三月三日過渡至無面值 股份制度 (附註 11)	-	(342)	(49)	-	-	-	-	(391)
二零一三年第二次中期股息	(3,761)	-	-	-	-	-	-	(3,761)
二零一四年第一次中期股息 (附註 7)	(1,655)	-	-	-	-	-	-	(1,655)
二零一四年十二月三十一日結算	214,880	-	-	1,972	772	(4,094)	3,951	217,481

### 13. 會計政策及披露規定的改變

- i. 集團須由二零一五年一月一日起，採納以下準則的修訂本：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一零年至二零一二年周期的年度改進
	香港財務報告準則二零一一年至二零一三年周期的年度改進
香港會計準則第 19 號（修訂本）	界定福利計劃－僱員供款

採納此等修訂本對集團財務報表並無重大影響。

- ii. 香港公司條例（第 622 章）

香港公司條例（第 622 章）第 9 部「賬目及審核」的規定於本財政年度開始應用，綜合財務報表內若干資料的呈報及披露因而有所改變。

- iii. 集團並無提前採納以下已頒佈但未生效的相關新訂和重訂準則：

香港財務報告準則（修訂本）	香港財務報告準則二零一二年至二零一四年周期的年度改進 <sup>1</sup>
香港會計準則第 16 號及 香港會計準則第 38 號（修訂本）	澄清折舊及攤銷的可接受方法 <sup>1</sup>
會計準則第 1 號（修訂本）	披露計劃 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第 11 號（修訂本）	收購共同經營權益的會計處理 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第 15 號	來自客戶合約的收入 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第 9 號	金融工具 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第 10 號及 香港會計準則第 28 號（修訂本）	投資者與其聯營公司或合資企業之間的資產出售或投入 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 集團將由二零一六年一月一日起應用

<sup>2</sup> 集團將由二零一八年一月一日起應用

<sup>3</sup> 強制生效日期已無限期延後

### 14. 根據香港《公司條例》第 622 章第 436 條有關發佈「非法定賬目」的規定

本文檔內的非法定賬目（定義見《公司條例》（第 622 章）（「該條例」）第 436 條）並非指明財務報表（定義如前所述）。截至二零一五年十二月三十一日止年度的指明財務報表仍未但將會根據該條例第 664 條送交香港公司註冊處處長。就該等指明財務報表已擬備核數師報告。該報告並無保留意見或以其他方式修訂，並無提述核數師在不就該報告作保留意見的情況下，以強調方式促請有關人士注意的任何事項，以及並無載有根據該條例第 406(2) 條或 407(2) 或 (3) 條作出的陳述。

**籌資來源**

於二零一五年十二月三十一日，已承擔的借款融資及債務證券達港幣九百零五億二千六百萬元，其中港幣二百二十一億四千萬元（百分之二十四）仍未動用。此外，集團未動用的未承擔融資合共港幣九十三億八千七百萬元。資金來源於二零一五年十二月三十一日包括：

	可動用 港幣百萬元	已動用 港幣百萬元	未動用 於一年內到期 港幣百萬元	未動用 於一年後到期 港幣百萬元
<b>已承擔融資</b>				
借款及債券				
固定／浮動利率債券	43,807	43,807	-	-
銀行借款、透支及其他借款	44,394	22,254	1,215	20,925
永久資本證券	2,325	2,325	-	-
<b>已承擔融資總額</b>	<b>90,526</b>	<b>68,386</b>	<b>1,215</b>	<b>20,925</b>
<b>未承擔融資</b>				
銀行借款、透支及其他借款	10,056	669	9,387	-
<b>總額</b>	<b>100,582</b>	<b>69,055</b>	<b>10,602</b>	<b>20,925</b>

於二零一五年十二月三十一日結算的集團借款總額中，百分之七十二以固定利率安排，百分之二十八以浮動利率安排（二零一四年：百分之六十三及百分之三十七）。

**企業管治**

公司在年度報告書所涵蓋的整個年度內，除以下公司相信對股東並無裨益的守則條文外，均有遵守上市規則附錄十四《企業管治守則》的所有守則條文：

- 《企業管治守則》第 A.5.1 至 A.5.4 條有關提名委員會的設立、職權範圍及資源。董事局已審視設立提名委員會的好處，但最後認為由董事局集體審核及批准新董事的委任，乃合乎公司及獲推薦新董事的最大利益，因為在這情況下，董事局可就其能否勝任董事職務，作出更平衡和有根據的決定。

公司已採納關於董事及有關僱員進行證券交易的守則（定義見《企業管治守則》），其條款的嚴格程度不下於上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。

在作出特定查詢後，所有董事均確認就年度報告書所涵蓋的會計期間，已遵守標準守則及公司有關董事證券交易守則所規定的標準。

公司的審核委員會已審閱年度業績。



**年度報告書**

載有上市規則所需一切資料的二零一五年報告書，將於聯交所網站及集團網站 [www.swirepacific.com](http://www.swirepacific.com) 登載。印刷本將於二零一六年四月七日供股東閱覽。

**董事名單**

於本公告所載日期，公司在任董事如下：

常務董事：史樂山(主席)、白德利、朱國樑、郭鵬、雷名士、邵世昌、鄧健榮

非常務董事：容漢新、施銘倫、施維新

獨立非常務董事：范華達、利乾、李慧敏、歐高敦、施祖祥、楊敏德

---