

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不會就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



## SHANGRI-LA ASIA LIMITED

### 香格里拉(亞洲)有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

網址：[www.ir.shangri-la.com](http://www.ir.shangri-la.com)

(股份代號：00069)

## 二零一五年末期業績公佈

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)與其聯營公司截至二零一五年十二月三十一日止年度之經審核業績。此業績已由本公司之核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則作出審核，並經由董事會之審核委員會審閱。

以下經審核綜合財務業績包括本集團及其聯營公司所有營運及非營運項目。

	二零一五年 百萬美元	二零一四年 百萬美元	變動 百分比
未計非營運項目前之純利	85.8	89.8	-4.5%
來自非營運項目之純利	54.3	91.1	-40.4%
本公司權益持有人應佔綜合溢利	<u>140.1</u>	<u>180.9</u>	-22.6%

本集團應佔附屬公司及聯營公司所擁有之投資物業公平值變動淨額由二零一四年90,600,000美元大幅增加至本年度131,400,000美元。然而，該公平值淨額大部份被年內錄得之酒店減值撥備71,400,000美元抵銷，導致二零一五年來自非營運項目之純利整體下跌。

董事會建議派發二零一五年之末期股息每股5港仙(二零一四年：每股6港仙)予於二零一六年六月七日(星期二)名列本公司股東名冊內之本公司股東。連同在二零一五年十月已派付之中期股息每股5港仙(二零一四年：每股6港仙)，二零一五年之股息總額為每股10港仙(二零一四年：每股12港仙)。

待本公司在即將舉行之股東週年大會上獲得股東批准派付末期股息後，擬派發之末期股息預期將於二零一六年六月十六日(星期四)派付。

## 集團財務摘要

### 綜合業績

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
經審核 經審核

銷售額	千美元	<b>2,122,624</b>	2,111,584
本公司權益持有人應佔溢利	千美元	<b>140,131</b>	180,889
每股盈利	美仙	<b>3.93</b>	5.77
	相等於 港仙	<b>30</b>	45
每股股息	港仙	<b>10</b>	12
權益回報		<b>2.1%</b>	2.7%

$$\left( \frac{\text{本公司權益持有人應佔溢利}}{\text{本公司權益持有人應佔平均權益}} \right)$$

### 綜合財務狀況表

於十二月三十一日  
二零一五年 二零一四年  
經審核 經審核

權益總額	千美元	<b>6,889,685</b>	7,439,247
本公司權益持有人應佔資產淨值	千美元	<b>6,392,293</b>	6,904,198
借款淨額 (銀行貸款、可換股債券及定息債券 總額減現金及銀行結餘)	千美元	<b>4,083,003</b>	3,663,631
本公司權益持有人應佔每股資產淨值	美元	<b>1.79</b>	1.93
每股資產淨值(權益總額)	美元	<b>1.92</b>	2.08
借款淨額與權益總額比率		<b>59.3%</b>	49.2%

## 經審核綜合財務狀況表

	於十二月三十一日	
附註	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	6,386,127	6,465,821
投資物業	1,120,279	1,071,038
租賃土地及土地使用權	542,360	615,898
無形資產	89,770	91,233
於聯營公司之權益	3,535,739	3,584,567
遞延所得稅資產	4,363	553
可供出售之金融資產	4,692	4,906
衍生金融工具	34	342
其他應收款	13,173	13,099
	<u>11,696,537</u>	<u>11,847,457</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	42,797	46,433
待售物業	21,309	23,499
應收賬項、預付款項及按金	4 315,443	283,396
應收聯營公司款項	109,588	75,072
衍生金融工具	31	161
應收非控制性股東之款項	106	57
持作交易用途之金融資產	15,533	21,947
現金及銀行結餘	1,084,069	1,442,257
	<u>1,588,876</u>	<u>1,892,822</u>
<b>資產總額</b>	<u><b>13,285,413</b></u>	<u><b>13,740,279</b></u>
<b>權益</b>		
本公司權益持有人應佔股本及儲備		
股本	5 3,191,801	3,191,745
其他儲備	1,114,421	1,716,784
保留盈利	2,086,071	1,995,669
	<u>6,392,293</u>	<u>6,904,198</u>
<b>非控制性權益</b>	<u>497,392</u>	<u>535,049</u>
<b>權益總額</b>	<u><b>6,889,685</b></u>	<u><b>7,439,247</b></u>

於十二月三十一日  
 附註 二零一五年 二零一四年  
 千美元 千美元

**負債**

**非流動負債**

銀行貸款		<b>2,965,774</b>	3,277,663
可換股債券	6	-	527,305
定息債券	7	<b>598,758</b>	597,787
衍生金融工具		<b>3,612</b>	2,500
欠非控制性股東之款項		<b>28,563</b>	27,579
遞延所得稅負債		<b>317,319</b>	304,957
		<u><b>3,914,026</b></u>	<u>4,737,791</u>

**流動負債**

應付賬項及應計項目	8	<b>834,916</b>	829,245
欠非控制性股東之款項		<b>22,059</b>	8,605
當期所得稅負債		<b>19,885</b>	21,280
銀行貸款		<b>1,052,082</b>	703,133
可換股債券	6	<b>550,458</b>	-
衍生金融工具		<b>2,302</b>	978
		<u><b>2,481,702</b></u>	<u>1,563,241</u>

**負債總額**

		<u><b>6,395,728</b></u>	<u>6,301,032</u>
<b>權益及負債總額</b>		<u><b>13,285,413</b></u>	<u>13,740,279</u>

## 經審核綜合收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
銷售額	3	2,122,624	2,111,584
銷售成本	9	<u>(934,037)</u>	<u>(912,646)</u>
毛利		1,188,587	1,198,938
其他(虧損)/收益－淨額	10	(21,111)	19,342
市場推廣費用	9	(89,914)	(84,858)
行政開支	9	(202,434)	(203,959)
其他經營開支	9	<u>(721,802)</u>	<u>(704,889)</u>
經營溢利		153,326	224,574
融資費用－淨額	11	(135,351)	(117,294)
應佔聯營公司溢利	12	<u>254,358</u>	<u>207,286</u>
未計所得稅前溢利		272,333	314,566
所得稅開支	13	<u>(102,355)</u>	<u>(107,071)</u>
年內溢利		<u><u>169,978</u></u>	<u><u>207,495</u></u>
應佔：			
本公司權益持有人		140,131	180,889
非控制性權益		<u>29,847</u>	<u>26,606</u>
		<u><u>169,978</u></u>	<u><u>207,495</u></u>
年內本公司權益持有人應佔溢利之每股盈利 (以每股美仙列示)			
－基本	14	<u><u>3.93</u></u>	<u><u>5.77</u></u>
－攤薄	14	<u><u>3.93</u></u>	<u><u>5.77</u></u>
股息	15	<u><u>46,058</u></u>	<u><u>51,805</u></u>

## 經審核綜合全面收益表

截至十二月三十一日止年度  
二零一五年 二零一四年  
千美元 千美元

年內溢利	169,978	207,495
其他全面(虧損)/收益：		
不會在其後重新分類至損益之項目		
退休福利負擔重新計量	(1,170)	970
其後可重新分類至損益之項目		
利率掉期合約之公平值變動－對沖	(2,874)	(3,337)
貨幣匯兌差額－附屬公司	(413,994)	(161,765)
貨幣匯兌差額－聯營公司	(238,292)	(41,626)
年內其他全面虧損	(656,330)	(205,758)
年內全面(虧損)/收益總額	(486,352)	1,737
應佔：		
本公司權益持有人	(461,285)	(5,578)
非控制性權益	(25,067)	7,315
	(486,352)	1,737

## 經審核綜合權益變動表

	本公司權益持有人應佔				非控制性	
	股本 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	總額 千美元	權益 千美元	權益總額 千美元
於二零一五年一月一日結餘	3,191,745	1,716,784	1,995,669	6,904,198	535,049	7,439,247
退休福利負擔重新計量	-	-	(1,163)	(1,163)	(7)	(1,170)
利率掉期合約之公平值變動						
— 對沖	-	(2,874)	-	(2,874)	-	(2,874)
貨幣匯兌差額	-	(597,379)	-	(597,379)	(54,907)	(652,286)
年內直接確認於權益中之						
其他全面虧損	-	(600,253)	(1,163)	(601,416)	(54,914)	(656,330)
年內溢利	-	-	140,131	140,131	29,847	169,978
截至二零一五年十二月三十一日 止年度之全面收益／(虧損) 總額	-	(600,253)	138,968	(461,285)	(25,067)	(486,352)
行使購股權－配發股份	44	-	-	44	-	44
行使購股權－從購股權儲備 轉撥至股份溢價	12	(12)	-	-	-	-
於購股權屆滿時將購股權 儲備轉撥至保留盈利	-	(2,098)	2,098	-	-	-
派付二零一四年末期股息	-	-	(27,635)	(27,635)	-	(27,635)
派付二零一五年中期股息	-	-	(23,029)	(23,029)	-	(23,029)
已付及應付予非控制性股東之股息	-	-	-	-	(19,405)	(19,405)
應付非控制性股東之權益貸款之 變動淨額	-	-	-	-	6,815	6,815
	56	(2,110)	(48,566)	(50,620)	(12,590)	(63,210)
於二零一五年十二月三十一日結餘	<u>3,191,801</u>	<u>1,114,421</u>	<u>2,086,071</u>	<u>6,392,293</u>	<u>497,392</u>	<u>6,889,685</u>

本公司權益持有人應佔

	本公司權益持有人應佔			非控制性		
	股本 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	總額 千美元	權益 千美元	權益總額 千美元
於二零一四年一月一日結餘	2,554,222	1,904,254	1,854,105	6,312,581	554,763	6,867,344
退休福利負擔重新計量	-	-	958	958	12	970
利率掉期合約之						
公平值變動－對沖	-	(3,337)	-	(3,337)	-	(3,337)
貨幣匯兌差額	-	(184,088)	-	(184,088)	(19,303)	(203,391)
年內直接確認於權益中之						
其他全面收益／(虧損)	-	(187,425)	958	(186,467)	(19,291)	(205,758)
年內溢利	-	-	180,889	180,889	26,606	207,495
截至二零一四年十二月三十一日止						
年度之全面收益／(虧損) 總額	-	(187,425)	181,847	(5,578)	7,315	1,737
供股	637,308	-	-	637,308	-	637,308
行使購股權－配發股份	170	-	-	170	-	170
行使購股權－從購股權儲備						
轉撥至股份溢價	45	(45)	-	-	-	-
派付二零一三年末期股息	-	-	(16,113)	(16,113)	-	(16,113)
派付二零一四年中期股息	-	-	(24,170)	(24,170)	-	(24,170)
已付及應付予非控制性股東之股息	-	-	-	-	(21,724)	(21,724)
應付非控制性股東之權益貸款之						
變動淨額	-	-	-	-	(5,305)	(5,305)
	<u>637,523</u>	<u>(45)</u>	<u>(40,283)</u>	<u>597,195</u>	<u>(27,029)</u>	<u>570,166</u>
於二零一四年十二月三十一日結餘	<u>3,191,745</u>	<u>1,716,784</u>	<u>1,995,669</u>	<u>6,904,198</u>	<u>535,049</u>	<u>7,439,247</u>



# 綜合財務報表附註

## 1 一般資料

本集團擁有／租賃及經營酒店及相關物業，以及提供酒店管理及相關服務。

本公司為一家於百慕達註冊成立之有限公司。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM12, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

## 2 主要會計政策概要

除另有說明者外，編製此等綜合財務報表所採用之主要會計政策於所有呈列年度貫徹採納。

### 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。綜合財務報表乃按歷史成本常規法編製，惟若干金融資產、金融負債（包括衍生金融工具）及投資物業乃按公平值列賬。

### 持續經營

儘管本集團之綜合流動負債超出其綜合流動資產892,826,000美元，於二零一五年十二月三十一日之綜合財務報表仍按持續經營基準編製。於二零一六年十二月三十一日後到期之已承諾可用銀行貸款融資1,799,345,000美元及經營活動將產生之現金流入淨額可滿足未來資金需求。此外，本集團已於年度完結後簽訂合共為450,874,000美元之新銀行借款協議，並獲數間銀行確實提供合共為631,081,000美元之新長期貸款融資，有關銀行借款協議正在擬備中。本集團目前亦與若干銀行就額外長期貸款再融資進行協商，以滿足預定項目之資金需求。本集團擁有充足資源以於可見未來繼續經營。因此本集團繼續按持續經營基準編製其綜合財務報表。

### 本集團採納之準則修訂

以下為於二零一五年生效而與本集團業務有關之準則修訂，本集團於二零一五年一月一日開始之財政年度已首次採納。本集團採納的所有該等新修訂對本集團財務報表並無重大影響。

### 香港會計準則第19號有關界定福利計劃：僱員供款之修訂

香港會計準則第19號之修訂與僱員或第三方向界定福利計劃作出之供款有關。該修訂區分了僅與當期服務相關之供款及與多於一段期間服務相關之供款。該項修訂允許與服務相關且不會因僱員服務時間長短而改變之供款，可自服務提供期間賺取之福利成本中扣除。與服務相關並因應僱員服務時間長短而改變之供款必須使用與福利適用之相同分配方法在服務期內分攤。

### 二零一二年年度改進－香港財務報告準則第8號「經營分部」

香港財務報告準則第8號之修訂要求披露管理層於合併經營分部時所作出之判斷，以及於呈報分部資產時披露分部資產與實體資產之對賬。

## 二零一二年年度改進－香港會計準則第16號「物業、廠房及設備」及香港會計準則第38號「無形資產」

香港會計準則第16號及香港會計準則第38號之修訂釐清當實體使用重估模式時處理賬面總值和累計折舊之方法。

## 二零一二年年度改進－香港會計準則第24號「關聯方披露」

香港會計準則第24號之修訂並無規定披露管理實體（作為關聯方）向管理實體之僱員或董事支付之薪酬，惟須披露管理實體就所提供服務向本公司收取之金額。

## 二零一三年年度改進－香港財務報告準則第3號「業務合併」

香港財務報告準則第3號之修訂釐清香港財務報告準則第3號不適用於在合營安排的財務報表中對設立符合香港財務報告準則第11號規定之合營安排之會計處理。

## 二零一三年年度改進－香港財務報告準則第13號「公平值計量」

香港財務報告準則第13號之修訂釐清香港財務報告準則第13號允許實體按淨值基準計量一組金融資產及金融負債之公平值之組合例外情況適用於所有符合香港會計準則第39號或香港財務報告準則第9號範圍內之合約（包括非金融合約）。

## 二零一三年年度改進－香港會計準則第40號「投資物業」

香港會計準則第40號之修訂釐清將物業分類為投資物業或自用物業時香港會計準則第40號與香港財務報告準則第3號之相互關係。

## 本集團未採納之新準則及準則之修訂

以下新準則及準則之修訂與本集團之業務有關但並未於二零一五年生效及未被提早採納：

香港會計準則第1號（修訂本）	披露計劃
香港會計準則第27號（修訂本）	獨立財務報表的權益法
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資者及其聯營公司或合營公司之間之 資產出售或投入
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號（修訂本）	投資實體：應用綜合入賬之例外情況
香港財務報告準則第11號（修訂本）	收購於合營業務之權益之會計處理
香港財務報告準則第15號	客戶合約收益

香港財務報告準則二零一二年至二零一四年週期的年度改進之修訂

本集團正在評估此等新準則及準則之修訂對本集團財務報表之影響。

### 3 銷售及分部資料

本集團擁有／租賃及營運酒店與相關物業，並提供酒店管理及相關服務。部份聯營公司亦從事物業銷售，而聯營公司之該等銷售收入並不計入在本集團之銷售收入。年內於綜合財務報表中確認之銷售額如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
<b>銷售額</b>		
酒店營運：		
房租	1,022,903	1,029,154
餐飲銷售	861,918	837,519
提供配套服務	112,813	116,311
酒店管理及相關服務費	47,618	51,752
物業租賃	77,372	76,848
	<u>2,122,624</u>	<u>2,111,584</u>

本集團歸屬於香港。香港及其他國家應佔來自外部客戶之銷售收入分別為315,477,000美元(二零一四年：318,367,000美元)及1,807,147,000美元(二零一四年：1,793,217,000美元)。

位於香港及其他國家之非流動資產總額(除可供出售之金融資產、遞延所得稅資產及於聯營公司之權益以外)分別為690,016,000美元(二零一四年：605,728,000美元)及7,461,693,000美元(二零一四年：7,651,361,000美元)。

根據香港財務報告準則第8號「營運分部」，財務報表中披露之分部資料與首席營運決策者用於作出戰略決策之審閱報告以一致之方式編製。

本集團之銷售收入源自不同外部客戶，但並無重大銷售收入來自本集團任何單一的外部客戶。本集團之管理層同時以地區及業務角度考慮其業務。

本集團於全球範圍之經營可劃分為以下主要分部：

#### *i. 酒店擁有(包括租賃)*

- 香港
- 中國國內
- 新加坡
- 馬來西亞
- 菲律賓
- 日本
- 泰國
- 澳洲
- 法國
- 英國
- 其他國家(包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、土耳其、毛里裘斯、印尼及蒙古)

**ii. 物業租賃(擁有及出租辦公室、商用物業及服務式公寓／住宅)**

- 中國國內
- 新加坡
- 馬來西亞
- 其他國家(包括泰國、澳洲、緬甸及蒙古)

**iii. 酒店管理服務**

**iv. 物業銷售**

本集團亦從事其他業務，包括酒類貿易及高爾夫球場營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除稅及非控制性權益後之溢利計量評估經營分部之表現。此項計量基準不包括項目開業前開支、企業開支及其他非營運項目，如投資物業之公平值收益或虧損、貨幣項目之公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值之影響。

分部收益表

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度(百萬美元)

	二零一五年		二零一四年	
	銷售額 (附註ii)	除稅後溢利/ (虧損) (附註i)	銷售額 (附註ii)	除稅後溢利/ (虧損) (附註i)
<b>酒店擁有</b>				
香港	264.0	62.7	277.8	67.5
中國國內	780.5	(55.8)	734.5	(15.1)
新加坡	218.9	29.9	204.4	39.4
馬來西亞	121.4	17.6	149.0	16.5
菲律賓	199.4	16.2	202.3	13.4
日本	56.3	(0.7)	56.6	(5.8)
泰國	67.4	12.4	56.2	5.9
澳洲	92.1	(0.1)	101.6	(1.4)
法國	48.3	(22.4)	62.0	(27.0)
英國	51.7	(21.7)	28.7	(24.7)
其他國家	97.6	(10.9)	109.9	1.7
	<u>1,997.6</u>	<u>27.2</u>	<u>1,983.0</u>	<u>70.4</u>
<b>物業租賃</b>				
中國國內	27.5	121.4	29.4	110.5
新加坡	13.9	10.1	14.6	10.9
馬來西亞	6.4	1.8	7.3	1.9
其他國家	29.6	5.7	25.5	4.1
	<u>77.4</u>	<u>139.0</u>	<u>76.8</u>	<u>127.4</u>
<b>酒店管理服務</b>	<u>133.8</u>	<u>10.7</u>	<u>150.7</u>	<u>18.7</u>
<b>物業銷售</b>	<u>-</u>	<u>22.8</u>	<u>-</u>	<u>5.1</u>
<b>其他業務</b>	<u>-</u>	<u>(1.5)</u>	<u>-</u>	<u>(1.3)</u>
<b>總額</b>	<u>2,208.8</u>	<u>198.2</u>	<u>2,210.5</u>	<u>220.3</u>
減：酒店管理 — 內部分部間銷售	<u>(86.2)</u>		<u>(98.9)</u>	
<b>對外銷售總額</b>	<u><u>2,122.6</u></u>		<u><u>2,111.6</u></u>	
企業融資費用淨額 (包括外匯兌換收益及虧損)		(74.7)		(62.4)
項目之土地成本攤銷 及開業前開支		(23.6)		(50.0)
企業開支		(14.1)		(18.1)
<b>未計非營運項目前溢利</b>		<u>85.8</u>		<u>89.8</u>

	二零一五年 除稅後溢利／ (虧損) (附註i)	二零一四年 除稅後溢利／ (虧損) (附註i)
未計非營運項目前溢利	85.8	89.8
<b>非營運項目</b>		
投資物業之公平值收益	131.4	90.6
持作交易用途之金融資產之已實現及未實現(虧損) ／收益淨額	(4.2)	1.0
非控制性股東貸款及租賃物業抵押按金之公平值調整	(0.9)	(0.9)
酒店物業及發展中物業之減值虧損撥備	(71.4)	(3.2)
其他物業之減值虧損撥回	-	5.0
撥回減值虧損之遞延稅項撥備	-	(1.4)
出售於附屬公司(其擁有一幅地塊作綜合發展用途) 控制性權益之收益	3.1	-
為歐元股東貸款再融資而產生之匯兌虧損	(3.7)	-
非營運項目總額	<u>54.3</u>	<u>91.1</u>
<b>本公司權益持有人應佔溢利</b>	<b><u>140.1</u></b>	<b><u>180.9</u></b>

附註：

- i. 除稅後溢利／(虧損)包括聯營公司及附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)之除稅後業績。
- ii. 銷售額不包括聯營公司之銷售額。

本集團之經營分部應佔聯營公司溢利(不包括發展中項目)包含於分部收益表中之未計非營運項目前溢利分析如下:

(百萬美元)	二零一五年 應佔聯營 公司溢利/ (虧損)	二零一四年 應佔聯營 公司溢利/ (虧損)
<b>酒店擁有</b>		
香港	(0.4)	(0.2)
中國國內	(1.3)	(2.8)
新加坡	(2.4)	3.3
馬來西亞	3.7	4.2
菲律賓	1.2	1.1
其他國家	(3.7)	1.1
	<u>(2.9)</u>	<u>6.7</u>
<b>物業租賃</b>		
中國國內	118.7	106.5
新加坡	4.8	5.3
	<u>123.5</u>	<u>111.8</u>
<b>物業銷售</b>	<u>22.8</u>	<u>5.6</u>
<b>其他業務</b>	<u>(1.4)</u>	<u>(1.2)</u>
<b>總額</b>	<u><u>142.0</u></u>	<u><u>122.9</u></u>

來自附屬公司之經營分部業績內包括之折舊及攤銷金額與所得稅開支(未扣除應佔非控制性權益及不包括發展中項目)分析如下：

(百萬美元)	二零一五年		二零一四年	
	折舊 及攤銷	所得稅 開支	折舊 及攤銷	所得稅 開支
<b>酒店擁有</b>				
香港	12.9	13.9	14.7	15.3
中國國內	166.8	27.0	130.6	27.0
新加坡	17.7	7.4	18.4	7.6
馬來西亞	15.9	3.1	16.6	9.2
菲律賓	38.2	8.2	37.2	11.6
日本	1.0	-	2.1	-
泰國	9.3	4.6	14.5	1.8
澳洲	13.4	-	15.4	-
法國	23.3	-	28.2	-
英國	9.8	-	7.5	(0.1)
其他國家	25.9	0.7	20.8	3.0
	<u>334.2</u>	<u>64.9</u>	<u>306.0</u>	<u>75.4</u>
<b>物業租賃</b>				
中國國內	-	6.1	-	5.8
新加坡	-	1.1	-	1.1
馬來西亞	-	0.7	-	1.0
其他國家	-	4.4	-	3.0
	<u>-</u>	<u>12.3</u>	<u>-</u>	<u>10.9</u>
<b>酒店管理服務</b>	3.4	9.8	4.0	10.3
<b>其他業務</b>	-	-	-	0.5
<b>總額</b>	<u><u>337.6</u></u>	<u><u>87.0</u></u>	<u><u>310.0</u></u>	<u><u>97.1</u></u>



分部資產

於二零一五年及二零一四年十二月三十一日(百萬美元)

	於十二月三十一日	
	二零一五年	二零一四年
酒店擁有		
香港	238.3	288.9
中國國內	3,446.2	3,298.1
新加坡	524.1	571.9
馬來西亞	289.4	349.0
菲律賓	466.4	513.0
日本	8.7	25.7
泰國	243.6	252.4
澳洲	315.5	364.2
法國	315.7	379.8
英國	171.2	177.0
其他國家	531.5	312.1
	<u>6,550.6</u>	<u>6,532.1</u>
物業租賃		
中國國內	392.0	359.2
新加坡	405.8	434.2
馬來西亞	73.8	87.4
其他國家	263.1	257.3
	<u>1,134.7</u>	<u>1,138.1</u>
酒店管理服務	183.2	209.9
抵銷	<u>(51.2)</u>	<u>(57.6)</u>
分部資產總額	7,817.3	7,822.5
分配至項目之資產	1,712.3	1,797.7
未分配資產	130.3	444.3
無形資產	<u>89.8</u>	<u>91.2</u>
本公司及其附屬公司之資產總額	9,749.7	10,155.7
於聯營公司之權益	<u>3,535.7</u>	<u>3,584.6</u>
資產總額	<u><u>13,285.4</u></u>	<u><u>13,740.3</u></u>

未分配資產主要包括本公司及本集團之非物業控股公司之其他資產，以及可供出售金融資產、持作交易用途之金融資產及遞延所得稅資產。

#### 4 應收賬項、預付款項及按金

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
貿易應收款	90,305	90,361
減：應收款減值撥備	(2,126)	(1,506)
貿易應收款－淨額	88,179	88,855
其他應收款	110,736	102,058
預付款項及其他按金	116,528	92,483
	<b>315,443</b>	<b>283,396</b>

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地，故本集團之貿易應收款概無信貸集中風險。

- (a) 貿易及其他應收款之公平值與其賬面值並無重大差異。
- (b) 本集團之大部份銷售主要以信用咭或按金作為付款形式，其餘數額一般有三十日付款信貸期。本集團訂有明確之信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期賬齡分析如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
0－3個月	78,891	79,528
4－6個月	3,940	3,977
6個月以上	5,348	5,350
	<b>88,179</b>	<b>88,855</b>

#### 5 股本

	股份數目 (千股)	金額		總額 千美元
		普通股股份 千美元	股份溢價 千美元	
法定股本－每股面值1港元之 普通股股份				
於二零一四年十二月三十一日及 二零一五年十二月三十一日	5,000,000	646,496	-	646,496
已發行及繳足股本 －每股面值1港元之普通股股份				
於二零一五年一月一日	3,579,994	462,191	2,729,554	3,191,745
行使購股權				
－配發股份	30	4	40	44
－轉撥自購股權儲備	-	-	12	12
於二零一五年十二月三十一日	<b>3,580,024</b>	<b>462,195</b>	<b>2,729,606</b>	<b>3,191,801</b>

於二零一五年十二月三十一日，本公司之10,501,055股普通股股份由一家於一九九九年年底收購之附屬公司持有。該等股份之成本已在過往年度於權益中確認。

## 購股權

本公司股東於二零一二年五月二十八日批准採納一項新購股權計劃（「二零一二年購股權計劃」）以取代於二零零二年五月二十四日採納之已屆滿購股權計劃（「二零零二年購股權計劃」）。於以往年度根據二零零二年購股權計劃授出之購股權股份於到期日前將仍繼續有效，並可根據計劃條款行使。於二零一三年八月二十三日，本公司根據二零一二年購股權計劃按每股12.11港元之行使價向本集團董事及主要僱員授出合共19,000,000股購股權股份。二零一二年購股權計劃下之購股權於授出日即可行使，且其有效合約期為十年。本集團並無法律或推定責任須以現金購回或清償購股權。

本公司購股權持有人根據二零零二年購股權計劃及二零一二年購股權計劃行使下列按不同行使價授出之購股權股份：

	所發行購股權股份數目			總代價 千美元
	按每股 購股權股份 11.60港元	按每股 購股權股份 14.60港元	按每股 購股權股份 12.11港元	
於二零一五年 四月	30,000	—	—	44
截至二零一五年十二月三十一日止年度	<b>30,000</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>44</b>

年內，股份於緊接購股權獲行使日期前之收市價為11.82港元（二零一四年：14.18港元）。

尚未行使之購股權股份數目之變動及其相關加權平均行使價如下：

	截至二零一五年 十二月三十一日止年度		截至二零一四年 十二月三十一日止年度	
	每股購股權 股份之加權 平均行使價 (港元)	未行使 之購股權 股份數目	每股購股權 股份之加權 平均行使價 (港元)	未行使 之購股權 股份數目
於一月一日	12.33	24,478,500	12.32	26,591,000
已授出	—	—	—	—
已行使	11.60	(30,000)	11.97	(110,000)
已失效	11.79	(5,722,500)	12.25	(2,002,500)
於十二月三十一日	12.50	<b>18,726,000</b>	12.33	<b>24,478,500</b>

於年末尚未行使之購股權股份如下：

最後可行使日期	每股購股權 股份行使價 (港元)	未行使之購股權股份數目於	
		二零一五年 十二月三十一日	二零一四年 十二月三十一日
二零一五年四月二十七日	11.60	-	4,245,000
二零一六年六月十五日	14.60	<b>2,918,000</b>	3,045,500
二零二三年八月二十二日	12.11	<b>15,808,000</b>	17,188,000
		<b>18,726,000</b>	<b>24,478,500</b>

概無購股權於二零一五年十二月三十一日後至本公佈日期止期間獲行使。每股行使價為12.11港元的120,000股股份之購股權已於二零一五年十二月三十一日後至本公佈日期止期間失效。

## 6 可換股債券

於二零一一年五月十二日，本公司之一家全資附屬公司發行於二零一六年五月十二日（「到期日」）到期本金總額為500,000,000美元之零息附擔保可換股債券。債券持有人有權選擇於二零一一年六月二十二日或以後直至緊接二零一六年五月二日前之營業日之營業時間結束止期間，按初步換股價每股本公司普通股股份29.03港元（可予調整）將每份債券兌換為本公司每股面值1.00港元的繳足普通股股份。換股價已於二零一五年六月十一日調整至每股本公司普通股股份27.63港元。除非提早被贖回、兌換或購回並註銷，否則該等債券可於到期日按其本金金額111.84%贖回。

根據所得款項淨額，負債部份及權益轉換部份之初始公平值於債券發行時釐定。負債部份之公平值（包含於非流動負債中），乃根據相同類別之非可換股債券之市場利率計算。餘額反映權益轉換部份之價值已包含於股東權益中之其他儲備內。

於綜合財務狀況表中確認之可換股債券之計算方法如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
於二零一一年五月十二日發行之可換股債券面值	<b>500,000</b>	500,000
發行開支	<b>(4,400)</b>	(4,400)
計入權益之權益部份	<b>(44,518)</b>	(44,518)
於二零一一年五月十二日初始確認之負債部份	<b>451,082</b>	451,082
累計利息開支	<b>99,376</b>	76,223
於十二月三十一日之負債部份	<b>550,458</b>	<b>527,305</b>

於二零一五年十二月三十一日尚未兌換之債券面值為500,000,000美元。於年內或二零一五年十二月三十一日後至本公佈日期，概無可換股債券獲兌換為本公司普通股股份。與其公平值相若之負債部份之賬面值乃以現金流量按4.34%之初始市場年利率折算。

## 7 定息債券

於二零一二年四月十日，本公司之一家全資附屬公司已發行本金總額為600,000,000美元、票息為年利率4.75%並於五年後到期之定息債券。於財務狀況表中確認之定息債券計算方法如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
於二零一二年四月十日發行之定息債券面值	<b>600,000</b>	600,000
發行開支	<b>(4,859)</b>	(4,859)
已收取之債券所得款項淨額	<b>595,141</b>	595,141
發行開支之累計攤銷	<b>3,617</b>	2,646
於十二月三十一日之定息債券賬面值	<b><u>598,758</u></b>	<b><u>597,787</u></b>

於二零一五年十二月三十一日，計入應付賬項及應計項目之定息債券未償還應付利息為6,333,000美元(二零一四年十二月三十一日：6,333,000美元)。債券之賬面值與其公平值相若。

## 8 應付賬項及應計項目

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
貿易應付款	<b>105,341</b>	102,867
應付建造成本、其他應付款項及應計開支	<b>714,175</b>	710,035
來自本公司控制性股東之聯營公司的短期墊款	<b>15,400</b>	16,343
	<b><u>834,916</u></b>	<b><u>829,245</u></b>

來自本公司控制性股東之聯營公司的短期墊款為無抵押並以5.21%(二零一四年：6.02%)之固定年利率計算。

於二零一五年十二月三十一日，按發票日期劃分之貿易應付款之賬齡分析如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
0-3個月	<b>94,116</b>	91,167
4-6個月	<b>7,412</b>	5,434
6個月以上	<b>3,813</b>	6,266
	<b><u>105,341</u></b>	<b><u>102,867</u></b>

## 9 按性質劃分之開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內之開支分析如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
物業、廠房及設備折舊(扣除已資本化金額81,000美元 (二零一四年：232,000美元))	324,779	300,238
租賃土地及土地使用權攤銷(扣除已資本化金額431,000美元 (二零一四年：零))	15,823	16,858
商標、網站及系統開發攤銷	786	777
僱員福利開支(不包括董事酬金)(扣除已資本化金額及 已歸類為開業前開支之金額)	675,690	669,087
營運中已售或消耗之存貨成本	275,308	280,410
出售物業、廠房及設備；及因取替部份投資物業之虧損	2,819	3,305
因酒店及度假酒店進行翻新工程而棄置之物業、 廠房及設備	4,088	1,354
經營租賃開支	69,734	55,824
開業前開支	4,937	29,342
核數師酬金		
– 核數服務	1,776	1,687
– 非核數服務	595	572

## 10 其他(虧損)/收益－淨額

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
投資物業公平值收益	36,333	1,537
持作交易用途之金融資產之已實現及未實現(虧損)/ 收益淨額－權益證券	(4,111)	996
酒店物業及其他物業之減值虧損(撥備)/撥回	(72,379)	4,956
發展中物業及相關土地之減值撥備	–	(3,275)
出售於附屬公司(其擁有一幅地塊作綜合發展用途) 控制性權益之收益	3,051	–
非營運項目	(37,106)	4,214
利息收入	14,945	13,816
股息收入	1,050	1,045
其他	–	267
	<u>(21,111)</u>	<u>19,342</u>

## 11 融資費用－淨額

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
利息開支：		
－銀行貸款	112,641	113,104
－可換股債券	23,153	22,179
－定息債券	29,476	29,476
－其他貸款	3,364	3,292
	<u>168,634</u>	<u>168,051</u>
減：已資本化金額	(42,307)	(51,285)
	<u>126,327</u>	<u>116,766</u>
外匯兌換虧損淨額	9,024	528
	<u>135,351</u>	<u>117,294</u>

用以釐定可資本化之借款成本金額之實際資本化年利率為3.2% (二零一四年：3.2%)。

## 12 應佔聯營公司溢利

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
應佔未扣除稅項及應佔投資物業公平值收益淨額		
之除稅前溢利	184,889	155,269
應佔投資物業公平值收益淨額	<u>157,487</u>	<u>120,395</u>
應佔聯營公司之除稅前溢利	<u>342,376</u>	<u>275,664</u>
應佔稅項(未扣除投資物業公平值收益之 遞延稅項負債撥備)	(49,093)	(39,015)
應佔投資物業公平值收益之遞延稅項負債撥備	<u>(38,925)</u>	<u>(29,363)</u>
應佔聯營公司稅項	<u>(88,018)</u>	<u>(68,378)</u>
應佔聯營公司溢利	<u>254,358</u>	<u>207,286</u>

## 13 所得稅開支

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
當期所得稅		
－香港利得稅	14,578	16,696
－海外稅項	67,619	67,430
遞延所得稅	<u>20,158</u>	<u>22,945</u>
	<u>102,355</u>	<u>107,071</u>

截至二零一五年十二月三十一日止年度應佔聯營公司稅項88,018,000美元(二零一四年：68,378,000美元)已包括於綜合收益表中應佔聯營公司溢利內。

香港利得稅乃按本集團旗下在香港經營之公司之估計應課稅溢利按16.5% (二零一四年：16.5%) 稅率計提撥備。

香港以外地區之稅項包括附屬公司所派發之股息而已付及應付之預扣稅及本集團旗下在香港以外地區經營之公司之估計應課稅溢利按適用之稅率計提撥備。

## 14 每股盈利

### 基本

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股股份之加權平均數計算 (已對一家附屬公司持有本公司之已發行普通股股份作出調整)。

	二零一五年	二零一四年
本公司權益持有人應佔溢利 (千美元)	<u>140,131</u>	<u>180,889</u>
已發行普通股股份之加權平均數 (千股)	<u>3,569,513</u>	<u>3,134,231</u>
每股基本盈利 (每股美仙)	<u>3.93</u>	<u>5.77</u>

### 攤薄

每股攤薄盈利乃按照假設所有攤薄潛在普通股股份已進行兌換而調整之已發行普通股股份之加權平均數計算。本公司有兩類攤薄潛在普通股股份：可換股債券及購股權。該等可換股債券假設已被兌換為普通股股份而純利則經調整以排除利息開支。就購股權而言，已計算根據尚未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值公平值而釐定之將發行之股份數目，該公平值乃根據本公司年內股份之每年平均股份市價釐定。上述計算所得股份數目之增加額為假設行使購股權而發行之股份數目。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，每股盈利並無攤薄影響。截至二零一四年十二月三十一日止年度，根據二零零二年購股權計劃發行之11.60港元之購股權及根據二零一二年購股權計劃發行之12.11港元之購股權有最大攤薄影響。

	二零一五年	二零一四年
本公司權益持有人應佔溢利 (千美元)	140,131	180,889
已發行普通股股份之加權平均數 (千股)	3,569,513	3,134,231
購股權調整 (千股)	—	366
計算每股攤薄盈利所用之普通股股份加權平均數 (千股)	<u>3,569,513</u>	<u>3,134,597</u>
每股攤薄盈利 (每股美仙)	<u>3.93</u>	<u>5.77</u>



## 15 股息

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
已付中期股息每股普通股股份5港仙(二零一四年：6港仙)	23,029	24,170
擬派末期股息每股普通股股份5港仙(二零一四年：6港仙)	23,029	27,635
	<u>46,058</u>	<u>51,805</u>

董事會於二零一六年三月二十四日舉行之會議上建議派發截至二零一五年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股股份5港仙。該擬派發之股息並未於此等財務報表中當作應付股息列賬。

截至二零一五年十二月三十一日止年度之擬派末期股息為23,029,000美元，此乃根據本公司於二零一六年三月二十四日之3,580,024,056股已發行股份計算(惟於綜合時扣除為數68,000美元應付本公司一家附屬公司持有之本公司10,501,055股普通股股份之股息)(附註5)。

## 16 財務擔保、或然負債及資產抵押

### (a) 財務擔保

於二零一五年十二月三十一日，本集團就若干聯營公司所獲取之銀行信貸而與銀行簽訂按比例之擔保。本集團為該等聯營公司所擔保之銀行信貸之已動用數額為375,945,000美元(二零一四年：420,897,000美元)。擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為該等擔保不會被要求予以執行。

### (b) 或然負債

於二零一五年十二月三十一日，本集團就有關執行酒店樓宇之施工工程而向若干樓宇承包商提供銀行備用信用狀簽訂之擔保金額為16,940,000美元(二零一四年：17,977,000美元)。於二零一五年十二月三十一日，該等信貸仍未被提取。

### (c) 資產抵押

於二零一五年十二月三十一日，若干附屬公司獲授之191,132,000美元(二零一四年：263,844,000美元)銀行貸款乃以下列各項作為抵押：

- (i) 一家附屬公司所擁有之土地租賃權及所有不動資產賬面淨值為119,959,000美元(二零一四年：127,416,000美元)，連同該附屬公司之所有權益股份作為抵押。
- (ii) 四家附屬公司所擁有總賬面淨值為403,079,000美元(二零一四年：548,661,000美元)之物業作為法定按揭。

## 17 承擔

本集團於綜合財務狀況表結算日已承擔惟尚未產生之資本開支如下：

	二零一五年 千美元	二零一四年 千美元
現有物業－物業、廠房及設備及投資物業		
－已訂約但未撥備	48,814	66,601
－已獲授權但未訂約	95,669	124,780
發展項目		
－已訂約但未撥備	185,946	285,402
－已獲授權但未訂約	866,718	1,352,396
	<u>1,197,147</u>	<u>1,829,179</u>

## 18 財務狀況表日後事項

本集團於二零一六年一月簽訂了一項五年期銀行貸款協議，金額為人民幣450,000,000元（相當於69,299,000美元），以及另一項五年期銀行貸款協議，金額為300,000,000美元，以用作項目融資。本集團亦於二零一六年二月簽訂了一項三年期銀行貸款協議，金額為75,000,000歐元（相當於81,575,000美元），以為於二零一六年初到期之未償還銀行貸款進行再融資。

## 業務回顧

本集團的業務由四個主要分部組成：

- (i) 酒店擁有 (包括租賃酒店)
- (ii) 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供**酒店管理服務**
- (iii) 擁有及出租辦公室物業、商用物業及服務式公寓／住宅的**物業租賃**
- (iv) **物業銷售**

本集團現時以五個品牌擁有及／或管理酒店：

- **香格里拉酒店**為開設於各大城市的五星級豪華酒店，提供應有盡有的設施和殷勤親切的服務。
- **香格里拉度假酒店**在世界上最具特色的旅遊勝地，為遊客及其家人營造輕鬆而充實的假期體驗。
- **嘉里大酒店**為富時代感，設計獨特而簡約，並提供真摯服務的五星級酒店。
- **今旅**是一個於二零一四年推出的全新品牌，以友善和科技為本的方針，迎合自主獨立的新一代商務和休閒遊客。
- **盛貿飯店**為四星級商務酒店，目標客戶亦包括休閒遊客。

中國國內的酒店仍然是本集團主營業務的重點。誠如二零一五年中期報告所披露，中國國內的酒店繼續面對來自困難經營環境的挑戰。大部份城市均面對激烈的價格競爭。香港、新加坡及馬來西亞的酒店表現受遊客人數下降所影響。新開業的酒店在疲弱的營商環境下經營業務，導致初期營運成本持續拖累盈利。相對於美元，全球大部份貨幣表現疲弱，亦攤薄了本集團的酒店收入和溢利。於截至二零一五年十二月三十一日止年度，酒店擁有分部的純利大幅減少61%至27,200,000美元。

相比之下，中國國內的主要投資物業的表現依然理想。翻新後及新開業的中國國內投資物業經營溢利表現良好。物業租賃分部繼續成為本集團的主要溢利貢獻來源。年內，物業租賃分部的除稅後純利增加9%至139,000,000美元。

本集團於若干從事綜合發展項目的合資公司中擁有股本權益。該等發展項目部份擁有待售辦公室樓面及／或住宅單位。隨著中國國內物業銷售市場於二零一五年下半年有所改善，本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度錄得物業銷售純利上升，使其成為年內最主要業務分部之一。

本集團亦從事上述主要業務分部以外的業務，包括：

- 於印尼巴厘島經營高爾夫球場（擁有53.3%權益之業務）；及
- 於香港及中國國內的酒類貿易（擁有20%權益之業務）。

該等其他業務對本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合業績並無重大影響。

#### (a) 分部業績

有關分部資料之詳情載於本公佈之綜合財務報表附註3。

#### (i) 酒店擁有

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，下列本集團擁有的新酒店及現有酒店擴建部份開始營業：

	客房數目	開業日期	本集團之 股本權益
<b>於中國國內</b>			
南昌香格里拉大酒店*	473	二零一五年二月八日	20%
秦皇島香格里拉大酒店	330	二零一五年五月八日	100%
合肥香格里拉大酒店	401	二零一五年六月二十五日	100%
恬居•雲南香格里拉	166	二零一五年八月三日	100%
唐山香格里拉大酒店*	301	二零一五年八月二十八日	35%
<b>於蒙古</b>			
烏蘭巴托香格里拉大酒店*	290	二零一五年六月三日	51%
<b>於馬來西亞</b>			
香格里拉莎利雅度假酒店 海洋翼擴建部份	83	二零一五年四月二日	64.59%

\* 該酒店為城市綜合發展項目的一部份。

新收購位於毛里裘斯的Le Touessrok度假酒店（擁有26%權益之度假酒店）於二零一五年四月十五日暫停營業以便全面翻新。經大規模翻新後，該酒店重新命名為毛里裘斯香格里拉度假酒店，並於二零一五年十一月一日恢復營業。該酒店為本集團於印度洋之高級五星級度假酒店組合中的第二項物業。

前身為新加坡盛貿飯店的酒店於年內進行大型翻新工程，其後以全新裝修的新加坡東陵今旅酒店Hotel Jen於二零一五年十二月重新開業。

於二零一五年十二月三十一日，本集團於73間（二零一四年：67間）在亞太區、歐洲及非洲營運的酒店擁有股本權益，共有33,202間（二零一四年：30,883間）可用客房，其中包括上海波特曼麗嘉酒店（「波特曼」），另有3間（二零一四年：3間）以經營租賃方式營運的酒店。

於二零一五年十二月三十一日，由本集團擁有的營運中酒店及經營租賃協議下的酒店如下：

	本集團 股本權益	可用客房
<b>(A) 本集團擁有的酒店</b>		
<b>香港</b>		
九龍香格里拉大酒店	100%	688
港島香格里拉大酒店	80%	565
香港今旅酒店Hotel Jen	30%	283
<b>中國國內</b>		
北京香格里拉飯店	38%	670
北京中國大飯店	50%	716
北京國貿大酒店	40.32%	278
北京國貿飯店	50%	570
北京嘉里大酒店	23.75%	485
上海浦東香格里拉大酒店	100%	952
上海靜安香格里拉大酒店	49%	508
上海浦東嘉里大酒店	23.2%	574
上海波特曼麗嘉酒店	30%	610
深圳香格里拉大酒店	72%	522
深圳福田香格里拉大酒店	100%	528
西安金花大酒店	100%	382
西安香格里拉大酒店	100%	393
杭州香格里拉飯店	45%	382
北海香格里拉大酒店	100%	362
長春香格里拉大酒店	100%	457
瀋陽今旅酒店Hotel Jen	100%	407
瀋陽香格里拉大酒店	25%	383
青島香格里拉大酒店	100%	696
大連香格里拉大酒店	100%	563
武漢香格里拉大酒店	92%	442
哈爾濱香格里拉大酒店	100%	404
福州香格里拉大酒店	100%	414
廣州香格里拉大酒店	80%	704
成都香格里拉大酒店	80%	593
溫州香格里拉大酒店	75%	409
寧波香格里拉大酒店	95%	562
桂林香格里拉大酒店	100%	439
包頭香格里拉大酒店	100%	360

	本集團 股本權益	可用客房
呼和浩特香格里拉大酒店	100%	365
滿洲里香格里拉大酒店	100%	235
揚州香格里拉大酒店	100%	369
曲阜香格里拉大酒店	100%	322
拉薩香格里拉大酒店	100%	289
三亞香格里拉度假酒店	100%	348
南京香格里拉大酒店	55%	450
秦皇島香格里拉大酒店	100%	330
合肥香格里拉大酒店	100%	401
恬居·雲南香格里拉	100%	166
天津香格里拉大酒店	20%	304
南昌香格里拉大酒店	20%	473
唐山香格里拉大酒店	35%	301
<b>新加坡</b>		
新加坡香格里拉大酒店	100%	747
香格里拉聖淘沙度假酒店	100%	454
新加坡東陵今旅酒店Hotel Jen	44.6%	565
<b>馬來西亞</b>		
吉隆坡香格里拉大酒店	52.78%	655
檳城香格里拉沙洋度假酒店	52.78%	303
檳城金沙度假酒店	52.78%	387
檳城今旅酒店Hotel Jen	31.67%	443
香格里拉莎利雅度假酒店	64.59%	499
香格里拉丹絨亞路度假酒店	40%	492
<b>菲律賓</b>		
馬尼拉麥卡蒂香格里拉酒店	100%	696
馬尼拉艾莎香格里拉大酒店	100%	630
香格里拉麥丹島度假酒店	93.95%	530
香格里拉長灘島度假酒店	100%	219
<b>泰國</b>		
曼谷香格里拉大酒店	73.61%	802
清邁香格里拉大酒店	73.61%	277
<b>澳洲</b>		
悉尼香格里拉大酒店	100%	565
凱恩斯香格里拉大酒店	100%	255
布里斯班今旅酒店Hotel Jen	100%	191
<b>法國</b>		
巴黎香格里拉大酒店	100%	101

	本集團 股本權益	可用客房
<b>馬爾代夫</b>		
馬爾代夫香格里拉度假酒店	70%	132
馬爾代夫馬累今旅酒店Hotel Jen	100%	117
<b>其他地區</b>		
伊斯坦布爾香格里拉大酒店	50%	186
香格里拉斐濟度假酒店	71.64%	442
仰光司雷香格里拉大酒店	59.16%	479
雅加達香格里拉大酒店	25%	619
泗水香格里拉大酒店	11.34%	368
烏蘭巴托香格里拉大酒店	51%	290
毛里裘斯香格里拉度假酒店	26%	203
		<hr/>
<b>擁有酒店共73間</b>		<b>32,301</b>
		<hr/> <hr/>
<b>(B) 經營租賃協議下的酒店</b>		
東京香格里拉大酒店		200
倫敦香格里拉大酒店		202
新加坡烏節門今旅酒店Hotel Jen		499
		<hr/>
<b>租賃酒店共3間</b>		<b>901</b>
		<hr/> <hr/>
<b>合計</b>		<b>33,202</b>
		<hr/> <hr/>

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，按未經綜合基準計算，客房收入佔酒店營運總收入約50%，而餐飲收入則佔酒店營運總收入約44%。雖然年內有新酒店開業，但大多數貨幣兌美元普遍貶值，對以美元列示的客房收入造成不利影響，致使客房收入較二零一四年輕微下跌1%，而餐飲收入則增加3%。

於截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日止年度按未經綜合基準計算之本集團擁有的酒店(包括租賃酒店)的主要表現指標如下：

國家	二零一五年加權平均			二零一四年加權平均		
	入住率 (%)	房價 (美元)	每房 收入 (美元)	入住率 (%)	房價 (美元)	每房 收入 (美元)
中華人民共和國						
香港	78	307	239	82	327	267
中國國內	58	138	79	55	152	83
新加坡	69	221	152	76	249	190
馬來西亞	71	123	87	74	148	110
菲律賓	70	201	140	72	199	143
日本	87	467	406	86	460	397
泰國	68	148	101	54	154	83
澳洲	83	206	172	81	235	189
法國	64	1,226	783	75	1,339	1,000
英國	68	588	402	60	619	373
其他國家	54	203	110	64	219	140
加權平均	<b>62</b>	<b>175</b>	<b>109</b>	<b>62</b>	<b>194</b>	<b>121</b>

整體而言，於二零一五年加權平均房價(「平均房價」)及加權平均客房收入(「每房收入」)下跌10%，本地貨幣貶值佔該跌幅的一半。

對地區業務的評論：

#### 中華人民共和國

##### 香港

於香港的酒店加權平均每房收入下跌11%，主要由於來自中國國內的旅客減少。來自中國國內的旅客減少歸因於香港的政治及社會環境、由於大部份貨幣兌美元及港元貶值而出現更廉價的其他旅遊地點選擇以及中國國內經濟增長整體放緩。年內，兩間香格里拉酒店的加權平均每房收入較二零一四年整體下跌10%，而香港今旅酒店Hotel Jen的每房收入則錄得15%的跌幅。

年內，香港的酒店擁有分部整體純利由二零一四年的67,500,000美元減少至62,700,000美元，與營運業績相符。

##### 中國國內

年內有五間新的香格里拉酒店開業。於二零一五年十二月三十一日，本集團於42間在中國國內營運的酒店擁有股本權益。



整體加權平均入住率增長3個百分點至58%。然而，鑒於人民幣弱勢及部份城市的新酒店供應增加，酒店業務組合的加權平均房價下跌9%，導致加權平均每房收入整體下跌4%。位於深圳及上海的酒店（波特曼除外）的加權平均每房收入明顯改善，增幅介乎4%至25%。在北京，北京國貿飯店的每房收入維持在二零一四年的水平，而北京嘉里大酒店則錄得5%的增幅。北京市內其餘三間酒店的加權平均每房收入錄得介乎1%至14%的跌幅。在二零一三年或之後開業的新酒店中，位於上海靜安、瀋陽、天津、三亞及南京的香格里拉酒店的每房收入於年內分別增加25%、36%、19%、36%及113%，而位於曲阜和拉薩的酒店的每房收入於年內則分別減少15%及16%。

市道欠佳加上新開業酒店（共九間酒店於二零一四年及二零一五年開始營業）錄得初期營運虧損，均對該分部業績構成不利影響。於二零一五年，該九間新開業酒店實際應佔折舊開支較去年增加45,100,000美元。年內，該分部的虧損淨額由二零一四年的15,100,000美元增加至55,800,000美元。

擁有417間客房的杭州城中香格里拉大酒店（擁有25%權益的酒店）於二零一六年三月十二日開業。

### 新加坡

本集團新加坡酒店的表現受到遊客人數下降、新加坡元兌美元貶值8%以及新加坡東陵今旅酒店Hotel Jen進行大型翻新工程所影響。聖淘沙的度假酒店入住率微降2個百分點，平均房價輕微下跌2%。新加坡香格里拉大酒店的入住率及平均房價分別下降2個百分點及10%。新加坡東陵今旅酒店Hotel Jen以美元列示的每房收入減少54%。然而，新加坡烏節門今旅酒店Hotel Jen的入住率及每房收入分別提升27個百分點及36%。

因此，年內四間酒店的整體純利由二零一四年的39,400,000美元減少至29,900,000美元。

### 菲律賓

除香格里拉麥丹島度假酒店錄得入住率及每房收入分別增長4個百分點及5%外，其餘三間營運中的菲律賓酒店每房收入錄得介乎3%至6%的跌幅。整體而言，儘管菲律賓披索於二零一五年貶值3%，四間酒店的加權平均每房收入輕微減少2%。

然而，該等酒店的純利增加2,800,000美元，此乃由於二零一四年出現有關過往年度之額外稅項支出。

擁有576間客房的馬尼拉城堡香格里拉大酒店（擁有40%權益的酒店）於二零一六年三月一日開業。

## 馬來西亞

儘管本集團酒店於二零一五年上半年受到需求疲弱的衝擊，下半年的市況已見好轉。檳城香格里拉沙洋度假酒店同時受益於二零一四年動工的翻新工程已完成，入住率大幅提升14個百分點。香格里拉莎利雅度假酒店（「莎利雅度假酒店」）的海洋翼擴建部份開始營業後，入住率下降7個百分點。全部六間酒店及度假酒店的整體加權平均入住率下降3個百分點。加上年內馬元兌美元匯價貶值16%，導致以美元列示的加權平均每房收入減少21%。

然而，由於本集團向其聯營公司授出的美元股東貸款的換算錄得匯兌收益2,500,000美元以及自莎利雅度假酒店海洋翼擴建部份的投資獲得稅項優惠，馬來西亞的酒店擁有分部純利增加1,100,000美元。

## 泰國

隨著政治環境改善，遊客人數增加，帶動泰國的兩間酒店的加權平均入住率大幅上升15個百分點。年內，加權平均房價受到泰銖兌美元貶值5%的負面影響而下跌4%。

兩間酒店錄得純利增長6,500,000美元。

## 日本

隨著日圓持續貶值（二零一五年貶值12%），東京香格里拉大酒店按美元列示的每房收入輕微增加2%，因入住率提高及以當地貨幣列示的平均房價上升15%。

酒店虧損淨額由二零一四年的5,800,000美元大幅減少至本年度的700,000美元。

## 澳洲

位於澳洲的三間酒店按美元列示的的加權平均房價減少12%，主要由於年內澳元貶值17%。本集團位於悉尼及凱恩斯的酒店入住率分別增長7個百分點和1個百分點。然而，近期重新命名的布里斯班今旅酒店Hotel Jen入住率下降7個百分點，原因是新品牌仍在努力爭取當地市場的認同。整體加權平均入住率增加3個百分點。

獲益於節省成本工作，該三間酒店的整體虧損淨額由1,400,000美元減少至本年度的100,000美元。

## 法國

儘管二零一五年下半年市況好轉，但由於俄羅斯及中東主要市場的需求疲弱、市內發生恐怖主義相關事件及歐元較二零一四年貶值16%，導致法國的酒店入住率下跌11個百分點，故法國酒店以美元列示的每房收入仍減少22%。

由於簽署新銀行貸款協議後貸款息率減少，加上歐元疲軟帶來的有利匯兌影響，導致該酒店的虧損淨額由二零一四年的27,000,000美元減少至本年度的22,400,000美元。

## 英國

於二零一五年，位於倫敦的一間租賃酒店入住率錄得8個百分點的增長，每房收入增長8%。該酒店被公認為英國最佳商務酒店之一。

該酒店仍須應付高昂的固定租金負擔。然而，其虧損淨額由二零一四年的24,700,000美元減少至本年度的21,700,000美元。

## 其他國家

伊斯坦布爾香格里拉大酒店的入住率輕微下跌1個百分點，但以美元列示的每房收入則減少20%，主要是由於當地貨幣大幅貶值20%。本集團亦就酒店所借美元銀行貸款的換算錄得匯兌虧損1,300,000美元。

香格里拉斐濟度假酒店的入住率下跌4個百分點，其以美元列示的每房收入因當地貨幣貶值10%而減少18%。

雅加達香格里拉大酒店的每房收入受到其進行中的翻新工程所帶來的負面影響。酒店的每房收入減少12%，主要是由於入住率下跌10個百分點。

位於緬甸的仰光司雷香格里拉大酒店受到市場上酒店供應增加的影響，入住率及房價分別下跌6個百分點及9%，導致每房收入較去年減少18%。

於二零一五年，位於馬爾代夫的兩間酒店的加權平均入住率大幅下跌18個百分點，導致加權平均每房收入減少25%，主要是由於其主要客源市場的經濟環境惡化及國內政局不穩。

新開業位於蒙古的烏蘭巴托香格里拉大酒店自其於二零一五年六月開業以來，錄得平均房價182美元及入住率28%。

其他國家酒店的整體業績因蒙古新酒店的大額初期營運虧損導致轉盈為虧，由二零一四年的純利1,700,000美元轉為淨虧損10,900,000美元。

## **(ii) 酒店管理服務**

位於印度擁有397間客房的班加羅爾香格里拉大酒店及位於卡塔爾擁有272間客房的多哈香格里拉大酒店分別於二零一五年九月二十四日及二零一五年十二月二十一日開業。與迪拜盛貿飯店簽訂的管理協議已於其出售後的年度終止。

於二零一五年十二月三十一日，本集團之全資附屬公司SLIM International Limited及其附屬公司（「SLIM」）負責管理合共95間酒店及度假酒店。除波特曼外，本集團於其中擁有股本權益的其餘全部72間酒店（二零一四年：66間）及經營租賃協議下的3間酒店（二零一四年：3間）乃由SLIM管理。SLIM亦管理第三方擁有的合共20間營運中酒店（6,597間可用房間），該等酒店位於多倫多及溫哥華（加拿大）、馬尼拉（菲律賓）、馬斯喀特（阿曼）、多哈（卡塔爾）、阿布扎比（2間酒店）及迪拜（阿聯酋）；布城、柔佛及吉隆坡（馬來西亞）；新德里及班加羅爾（印度）；台北及台南（台灣）；及北京、常州（2間酒店）、海口及蘇州（中國國內）。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，該等第三方酒店管理協議下的酒店按美元列示的整體加權平均每房收入較去年減少11%，主要由於當地貨幣貶值。經減除源自同系附屬公司的收入後，SLIM的綜合收入錄得8%的跌幅。

相關酒店收入及經營溢利減少造成費用收入下降，進而導致酒店管理服務分部的純利由二零一四年的18,700,000美元大幅下降至本年度的10,700,000美元。

年內，SLIM就在建酒店與第三方簽署4項新管理協議。進一步詳情載於本公佈「有關由第三方擁有之酒店之管理合約」一段。於二零一五年十二月三十一日，SLIM持有由第三方擁有的8個新酒店項目的管理協議。

## **(iii) 物業租賃**

於二零一五年十二月三十一日，附屬公司及聯營公司擁有可出租面積\*為1,173,273平方米的投資物業及竣工後總樓面面積約為1,081,218平方米的發展中投資物業組成的物業組合。

於二零一五年十二月三十一日

可出租總面積\*

(平方米)	辦公室 樓面	商用 樓面	服務式 公寓
中國國內	610,681	197,144	207,866
新加坡	2,119	14,720	20,345
馬來西亞	30,651	2,065	8,800
其他國家	20,233	14,147	44,502
總計	<u>663,684</u>	<u>228,076</u>	<u>281,513</u>

\* 附屬公司及聯營公司擁有的可出租總面積

本集團主要的投資物業大部份位於上海及北京，並由聯營公司擁有。儘管位於中國國內的投資物業錄得溢利增長，位於新加坡、馬來西亞及蒙古的投資物業按美元列示的財務業績因該等地區貨幣年內嚴重貶值而受到負面影響。

中國國內

於二零一五年十二月三十一日

可出租總面積\*

(平方米)	本集團 股本權益	辦公室 樓面	商用 樓面	服務式 公寓
中國國際貿易中心	40.32%-50%	190,415	45,438	50,602
北京國貿世紀公寓	50%	—	—	14,617
北京嘉里中心	23.75%	80,348	17,006	33,311
上海商城	30%	30,161	9,477	39,780
上海浦東嘉里城	23.2%	92,932	26,444	24,336
靜安嘉里中心(一期)	24.75%	34,395	6,017	16,671
靜安嘉里中心(二期)	49%	109,000	36,963	—
成都香格里拉中心	80%	41,519	4,212	—
大連香格里拉公寓	100%	—	—	28,549
青島香格里拉中心	100%	31,911	8,029	—
天津嘉里中心	20%	—	43,558	—
總計		<u>610,681</u>	<u>197,144</u>	<u>207,866</u>

\* 附屬公司及聯營公司擁有的可出租總面積

在北京，中國國際貿易中心（本集團擁有介乎40.32%至50%的股本權益）的辦公室樓面收益率錄得4%的進一步增長。然而，商用樓面及服務式公寓的收益率分別下跌1%及4%。該中心原展覽大廳及連接區的主要翻新工程正在進行中，預期於二零一六年年年底竣工。現有場地將改造成具有較高租金收益率之購物中心，可出租總面積屆時將增加約21,500平方米。北京國貿世紀公寓（本集團擁有50%的權益）內的服務式公寓的主要翻新工程於年內竣工後，收益率錄得58%的顯著增幅。北京嘉里中心（本集團擁有23.75%的權益）的辦公室樓面及商用樓面收益率分別增加7%及28%。於二零一四年四月重新營業的北京嘉里中心內的服務式公寓的收益率較二零一四年增加45%。

在上海，靜安嘉里中心一期（本集團擁有24.75%的權益）的辦公室樓面、商用樓面及服務式公寓收益率分別錄得21%、25%及36%的增長。靜安嘉里中心二期（本集團擁有49%的權益）收益率錄得32%的增長，而商用樓面則與去年持平。上海浦東嘉里城（本集團擁有23.20%的權益）的商用樓面及辦公室樓面收益率分別增加8%及10%，而其服務式公寓業績則與去年持平。於二零一五年，上海商城的服務式公寓及商用樓面收益率分別增加7%及4%，而辦公室樓面的收益率則下跌6%。

在其他城市，大連香格里拉公寓（擁有100%權益之物業）的收益率較去年增加11%。青島香格里拉中心（擁有100%權益之物業）的辦公室樓面收益率增加6%，但其商用樓面的收益率則下跌10%。在成都，香格里拉中心（本集團擁有80%權益之物業）的商用樓面收益率增加10%，但其辦公室樓面的收益率則下跌14%。

天津嘉里中心（擁有20%權益之物業）於二零一五年五月開業，其商用樓面的租用率於二零一五年年底達到87%。

中國國內的投資物業純利由二零一四年的110,500,000美元增加至本年度的121,400,000美元，持續為主要溢利貢獻來源。年內，靜安嘉里中心錄得溢利增長8,800,000美元，而北京嘉里中心及中國國際貿易中心各自額外貢獻溢利2,700,000美元。

### 新加坡

在新加坡，香格麗閣（擁有100%權益之物業）因其入住率增加13個百分點而帶動收益率錄得7%的增長。相比之下，香格里拉閣（擁有100%權益之物業）的入住率保持穩定（二零一五年及二零一四年均為81%），但收益率減少13%，收益率減少主要是由於新加坡元貶值。東陵大廈及東陵坊（本集團均擁有44.60%權益）的商用樓面收益率分別輕微下跌4%及7%。東陵大廈的辦公室樓面收益率下跌11%。

於該國家的投資物業整體純利與二零一四年相比輕微減少800,000美元。

### 馬來西亞

受年內馬元貶值的影響，UBN Apartments (擁有52.78%權益之物業)；以及UBN Tower (擁有52.78%權益之物業) 的商用樓面及其辦公室樓面的收益率分別減少26%、2%及13%。

於該國家的投資物業整體純利與去年持平。

### 其他國家

緬甸仰光香格里拉公寓 (擁有55.86%權益之物業) 的入住率進一步增加38個百分點至91%，收益率增加67%，但年內烏蘭巴托Central Tower (擁有51%權益之物業) 的辦公室樓面及商用樓面收益率均下降25%。

受惠於仰光香格里拉公寓溢利增加1,600,000美元，其他國家投資物業的整體純利由去年的4,100,000美元增加至本年度的5,700,000美元。

### (iv) 物業銷售

本集團於中國國內的若干綜合發展項目中擁有股本權益，其中包括發展香格里拉酒店，連同作出售及／或租賃用途的寫字樓及／或住宅樓宇的發展項目。預期投資者及終端用戶對此類開發項目的強烈興趣將有利於待售住宅單位。隨着中國國內物業銷售市場於二零一五年下半年復甦，本集團於年內確認自銷售以下住宅單位及辦公室樓面所獲得純利22,800,000美元：

- 位於中國國內唐山市的雅頌居 (擁有35%權益之項目)  
第一期至第三期共14座大樓可供出售。截至二零一五年十二月三十一日，共售出1,225個單位。
- 位於中國國內的天津嘉里中心第一期 (擁有20%權益之項目)  
三座住宅大樓已先後竣工及交付。截至二零一五年十二月三十一日，共售出794個單位。
- 位於中國國內的瀋陽嘉里中心第一期 (擁有25%權益之項目)，亦包括辦公室樓面  
四座住宅大樓及企業廣場 (辦公室樓面) 已竣工及交付並可供使用。截至二零一五年十二月三十一日，共售出481個住宅及134個辦公室單位。
- 位於中國國內的莆田市雅頌居 (擁有40%權益之項目)  
第一期首批單位已於二零一五年十二月底提前交付。截至二零一五年十二月三十一日，共售出／預售1,055個住宅單位。

- 位於中國國內的南昌市雅頌居(擁有20%權益之項目)一座住宅大樓已竣工，於二零一五年第四季度開始交付。截至二零一五年十二月三十一日，共售出／預售184個住宅單位。

(b) 未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利及綜合溢利

	本公司及附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利		實際應佔聯營公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利	
	二零一五年 百萬美元	二零一四年 百萬美元	二零一五年 百萬美元	二零一四年 百萬美元
酒店擁有	493.0	511.7	61.7	70.1
酒店管理服務	24.5	33.2	-	-
小計	517.5	544.9	61.7	70.1
物業租賃	36.8	35.3	187.6	174.9
物業銷售	-	-	26.5	8.5
其他業務	-	-	(1.6)	(1.2)
企業及項目開支	(24.6)	(38.1)	(3.0)	(7.5)
總計	<u>529.7</u>	<u>542.1</u>	<u>271.2</u>	<u>244.8</u>

酒店擁有及酒店管理服務分部方面，本公司及附屬公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利及本集團實際應佔聯營公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額於二零一五年共減少35,800,000美元，與分部業績所顯示的盈利能力下降一致。物業租賃方面，本集團於二零一五年實際應佔聯營公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利增加12,700,000美元，其中中國國際貿易中心及靜安嘉里中心分別額外增加2,000,000美元及8,400,000美元。本集團有關物業銷售分部的實際應佔聯營公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利增加18,000,000美元。

本公司及附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利與綜合銷售額之比率為25.0%，二零一四年為25.7%。年內，本公司未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利總額(本公司及其附屬公司的未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利以及本集團實際應佔其聯營公司之未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利)輕微增加14,000,000美元至800,900,000美元。

未計利息、稅項、折舊、攤銷及非營運項目前之盈利之定義為未計貸款及已發行債券之利息開支、稅項、折舊及攤銷、出售固定資產及於被投資公司權益之收益或虧損前之盈利，且不包括投資物業之公平值收益、利率掉期合約及持作交易用途之金融資產之公平值收益或虧損，及固定資產之減值虧損。

有關年內與二零一四年相比的綜合財務業績的重要評論如下：

- 於二零一五年，本集團採取強硬控制成本措施使附屬公司擁有之酒店之毛利率由58.3%下降至57.7%，而本集團之綜合毛利率則由56.8%下降至56.0%。



- 由於就附屬公司擁有酒店作出減值撥備72,400,000美元，二零一五年綜合經營溢利(未計融資費用)相比二零一四年減少71,200,000美元。
- 綜合員工成本於二零一五年輕微增加1,500,000美元至678,600,000美元。
- 於二零一五年，經銀行貸款融資的建設中項目開始營運後，綜合融資費用增加18,100,000美元。
- 來自聯營公司淨收入增加47,100,000美元。其中，營運項目貢獻19,600,000美元，主要歸因於投資物業及物業銷售的收益增長。得益於投資物業貢獻上升，資產重估收益錄得27,500,000美元(非營運項目)的增長。大部份重估收益乃歸因於中國國際貿易中心綜合物業的持續發展項目(第3B期，及其展覽大廳翻新後增添商用樓面)。

本集團應佔附屬公司及聯營公司所擁有之投資物業公平值變動淨額由二零一四年的90,600,000美元大幅增加至本年度的131,400,000美元，惟年內錄得之減值撥備將本年度公平值淨額大幅抵銷。本集團相應錄得二零一五年本公司權益持有人應佔綜合溢利下降40,800,000美元。

## 企業債務及財務狀況

於企業層面，於截至二零一五年十二月三十一日止年度簽署十二份合共相當於2,049,500,000美元的五年期無抵押銀行貸款協議，以用作企業借款的再融資(包括最終於二零一六年五月到期而須贖回之500,000,000美元可換股債券的融資要求)。總辦事處連同若干附屬公司亦聯合簽署一份100,000,000美元的兩年期銀行貸款協議。

於附屬公司層面，本集團於年內亦簽訂了下列銀行貸款協議：

- 一份100,000,000美元的三年期當地銀行貸款協議及一份50,000,000美元的五年期當地銀行貸款協議，用作項目融資；
- 一份100,000,000新加坡元(約71,000,000美元)四年期當地銀行貸款協議，用作酒店翻新；及
- 一份360,000,000港元(約46,500,000美元)的五年期銀行貸款協議、兩份合共102,900,000新加坡元(約73,000,000美元)的四年期銀行貸款協議、一份23,900,000美元的三年期銀貸款協議、一份人民幣200,000,000元(約30,800,000美元)的五年期銀行貸款協議及一份100,000,000歐元(約108,800,000美元)的五年期銀行貸款協議，為到期貸款再融資。

本集團於已承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於本財政年度期間或於該期間完結後，概無銀行信貸被銀行註銷。

本集團借款淨額(銀行貸款、可換股債券及定息債券之總額減現金及銀行結餘)與權益總額之比率(即資本負債比率)自二零一四年十二月三十一日之49.2%增加至二零一五年十二月三十一日之59.3%。

本集團已履行其於借款協議項下之所有契約。

於二零一五年十二月三十一日之未償還借款分析如下：

(百萬美元)	於二零一五年十二月三十一日 已訂約之借款之到期日				總額
	一年內	第二年	償還期 第三年至 第五年	五年後	
<b>借款</b>					
企業借款					
— 無抵押銀行貸款	657.4	100.6	1,678.8	—	2,436.8
— 可換股債券	550.5	—	—	—	550.5
— 定息債券	—	598.8	—	—	598.8
附屬公司銀行貸款					
— 有抵押	153.5	6.9	20.5	10.2	191.1
— 無抵押	241.1	241.0	839.2	68.6	1,389.9
未償還借款總額	<u>1,602.5</u>	<u>947.3</u>	<u>2,538.5</u>	<u>78.8</u>	<u>5,167.1</u>
<b>未提取但已承諾之信貸</b>					
銀行貸款及透支	<u>190.7</u>	<u>83.9</u>	<u>1,039.5</u>	<u>675.9</u>	<u>1,990.0</u>

於二零一五年十二月三十一日，本集團有流動負債淨額892,800,000美元。該等出資承擔可透過將於二零一六年十二月三十一日後失效的已承諾可用之銀行貸款融資1,799,300,000美元、年末後已承諾新銀行貸款融資及經營業務產生之現金流入淨額所滿足。

於年結日後，若干附屬公司亦簽署一份75,000,000歐元(約81,600,000美元)的三年期銀行貸款融資，為到期貸款再融資；一份人民幣450,000,000元(約69,300,000美元)的五年期當地銀行貸款融資，及一份300,000,000美元之五年期銀行貸款融資用作項目融資。本集團即將完成四份五年期企業層面銀行貸款協議及四份合共相當於631,100,000美元的附屬公司層面銀行貸款協議。

於二零一五年十二月三十一日之借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下：

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘
美元	2,997.3	241.8
港元	1,320.4	204.5
人民幣	284.7	353.2
歐元	234.8	42.7
澳元	144.2	25.6
新加坡元	65.9	67.8
英鎊	66.7	7.1
日圓	41.5	3.4
菲律賓披索	11.6	26.2
泰銖	-	59.2
馬元	-	22.8
斐濟元	-	15.1
蒙古圖格里克	-	5.7
斯里蘭卡盧比	-	6.1
緬元	-	2.5
馬爾代夫幣	-	0.3
其他貨幣	-	0.1
	<u>5,167.1</u>	<u>1,084.1</u>

除可換股債券、定息債券及人民幣銀行貸款按中國人民銀行不時規定之利率計息外，所有借款一般均按浮動利率計息。

於二零一五年十二月三十一日之財務擔保、或然負債及資產抵押之詳情已於本公佈內所載之綜合財務報表附註16內披露。

## 庫務政策

本集團貫徹遵循旨在盡量減低利息及貨幣風險之庫務政策：

### (a) 盡量減低利息風險

本集團已安排向於中國國內的若干虧損附屬公司作出額外股東貸款及股權注資總額426,000,000美元，以償還其人民幣銀行借款，從而降低整體利息成本。

中國國內附屬公司之間透過當地銀行以委託貸款協議方式進行之集團內部及提供予聯營公司的融資金額由二零一四年十二月三十一日之人民幣1,122,500,000元(約183,400,000美元)增加至二零一五年十二月三十一日之人民幣1,380,100,000元(約212,500,000美元)。隨著人民幣匯率及銀行貸款息率發生變動，本集團會不時檢討委託貸款安排。

本集團致力透過訂立利率掉期合約對沖其中期利率風險。於年內並無簽署新合約。於二零一五年十二月三十一日，本集團之未平倉銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆借利率掉期合約如下：

- 2,200,000,000港元(約283,900,000美元)(固定年利率介乎0.94%至1.635%及於二零一六年十二月至二零一八年十月到期)
- 206,000,000美元(固定年利率介乎1.42%至1.785%及於二零一八年八月至二零一八年十月到期)

所有該等利率掉期合約符合使用對沖會計處理資格。

計及該等利率掉期合約、可換股債券、定息債券及人民幣計值銀行貸款，本集團已為其於二零一五年十二月三十一日之37%之未償還借款固定其利息負債。

## **(b) 盡量減低貨幣風險**

本集團的慣例是在法律許可情況下，盡力以較強勢貨幣報價及以該貨幣儲存銀行結餘。

為應對人民幣的貶值，本集團正在逐步縮減其人民幣現金結餘。本集團竭力通過於中國國內透過當地銀行以人民幣借款為外幣借款作再融資，以減低其人民幣資產淨值所面對之貨幣風險。

一般而言，經考慮正常營運涉及之貨幣風險及取得有關保障之成本後，本集團認為不適宜透過貨幣遠期合約就貨幣風險進行大量對沖。

## **投資物業估值**

附屬公司及聯營公司之投資物業繼續按公平值列賬，並將於每半年審閱(包括興建中作未來投資物業用途之物業於其公平值能可靠釐定時)。投資物業(包括興建中之投資物業)之所有公平值變動將於收益表中反映。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團應佔附屬公司及聯營公司擁有之投資物業公平值收益淨額(扣除遞延稅項後)分別為12,800,000美元及118,600,000美元，此乃根據本集團及擁有投資物業之有關聯營公司從獨立專業估值師取得之意見釐定。

投資物業乃按本集團或有關聯營公司聘用之獨立專業估值師於二零一五年十二月三十一日進行之專業估值列賬。

## 減值撥備

本集團於有跡象顯示資產可能減值時評估集團擁有之營運中酒店之賬面值。該等跡象包括酒店營運或將營運之當地市場環境之持續不利變動、當酒店持續錄得虧損及其財務表現差於預期。獨立專業估值師於年內對內部評估結果需獨立確認之物業進行專業估值。基於二零一五年六月三十日獲得的估值報告，本集團於中國國內(分別位於揚州、呼和浩特、包頭、滿洲里及西安)的五間酒店確認減值虧損53,600,000美元，及就一間於日本以經營租賃方式營運之酒店確認減值虧損15,400,000美元。本集團亦註銷有關位於斐濟一間度假酒店翻新的發展成本3,400,000美元(除應佔非控制性權益後2,400,000美元)。該等酒店及該項目由附屬公司擁有，因此減值虧損計入綜合收益表「其他(虧損)/收益－淨額」，以撇減酒店固定資產賬面值至其可收回金額。各酒店之可收回金額為其公平值減出售成本及使用值兩者之較高者，此乃根據本集團自獨立專業估值師取得以市場比較法及收益法之意見釐定。基於二零一五年年底的審查，不需要作出進一步撥備。

## 持作交易用途之金融資產－交易證券

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團出售其金額為2,300,000美元之交易證券投資，並錄得已實現收益200,000美元(除應佔非控制性權益後100,000美元)。於二零一五年十二月三十一日，本集團投資組合之市值為15,500,000美元，主要包括嘉里建設有限公司的4,483,451股普通股及嘉里物流聯網有限公司2,241,725股普通股。本集團年內錄得未實現公平值虧損4,300,000美元及股息收入1,000,000美元(計入應佔非控制性權益後為900,000美元)。

## 發展工程

於二零一六年三月一日，擁有576間客房的馬尼拉城堡香格里拉大酒店(菲律賓馬尼拉都會區Bonifacio Global City綜合發展項目之一部份，本集團於其中擁有40%的股本權益)於菲律賓開業。於二零一六年三月十二日，本集團擁有417間客房的杭州城中香格里拉大酒店(杭州嘉里中心之一部份，本集團於其中擁有25%的股本權益)於中國國內開業。

下列項目均在興建中：

(a) 酒店發展

	本集團之 權益	酒店客房 數目	長期住宿 公寓／別墅	預計開業 日期
<b>中華人民共和國之酒店</b>				
中國國際貿易中心之新酒店 (中國國際貿易中心綜合發展項目之一 部份－3B期)	40.32%	450	-	二零一六年 下半年
哈爾濱松北香格里拉大酒店	100%	344	33	二零一六年 下半年
香港嘉里大酒店	100%	546	-	二零一六年 年底
廈門香格里拉大酒店	100%	433	-	二零一七年
濟南香格里拉大酒店 (濟南市綜合發展項目之一部份)	45%	364	32	二零一七年
舟山香格里拉大酒店	100%	300	-	二零一九年
<b>其他國家之酒店</b>				
斯里蘭卡香格里拉漢班托塔度假酒店	90%	300	-	二零一六年 下半年
科倫坡香格里拉大酒店 (科倫坡綜合發展項目之一部份)	90%	500	41	二零一七年
緬甸仰光皇家湖香格里拉大酒店	55.86%	276	15	二零一八年

## (b) 綜合發展項目及投資物業發展

	本集團 之權益	於竣工時之總樓面面積 (不包括酒店部份) (概約平方米)				預計竣工 日期
		住宅	辦公室	商用	服務式 公寓	
<b>於中國國內</b>						
唐山雅頌庭購物中心	35%	-	-	18,460	-	二零一六年 第二季度
杭州嘉里中心	25%	-	12,651	108,000	33,512	二零一六年 下半年
大連香格里拉大酒店(二期)	100%	18,650	-	4,600	12,150	二零一六年 下半年
中國國際貿易中心(3B期)	40.32%	-	47,441	69,528	-	二零一六年
莆田市項目(一期) <sup>(1)</sup>	40%	141,409	-	7,205	-	二零一六年後*
南昌市項目(一期) <sup>(1)</sup>	20%	65,135	70,546	9,144	-	二零一六年後*
瀋陽嘉里中心 (一期及二期) <sup>(1)</sup>	25%	513,879	165,484	214,613	-	二零一六年後*
濟南市項目	45%	-	34,568	5,479	-	二零一七年後*
<b>於其他國家</b>						
菲律賓馬尼拉都會區						
Bonifacio Global City	40%	37,522	-	4,405	-	二零一六年 下半年
緬甸仰光Sule Square	59.28%	-	37,725	9,864	-	二零一六年
蒙古烏蘭巴托綜合發展項目	51%	32,328	40,902	46,372	-	二零一六年
斯里蘭卡科倫坡 綜合發展項目 <sup>(2)</sup>	90%	111,100	59,984	68,585	-	二零一八年
		<u>920,023</u>	<u>469,301</u>	<u>566,255</u>	<u>45,662</u>	

\* 分階段開發

<sup>(1)</sup> 部份之第一期發展項目(辦公室及住宅)已出售及交付。

<sup>(2)</sup> 住宅預售已於二零一五年五月二十二日正式推出。

本集團亦於近年在下列城市內購入土地使用權及租賃土地，本集團現正審閱該等項目之發展計劃：

### 酒店發展

- 中國國內大連臥龍灣(本集團全資擁有)
- 印尼巴厘島(本集團擁有53.3%權益)

## 綜合發展

- 中國國內鄭州市 (本集團擁有45%權益)
- 中國國內昆明市 (本集團擁有45%權益)
- 中國國內天津嘉里中心 (二期) (本集團擁有20%權益)
- 迦納共和國阿克拉 (本集團之股本權益已於二零一五年八月二十日完成向策略夥伴出售55%權益之買賣協議後由100%減至45%)

於二零一二年五月，本集團收購一家當地公司之全部股本權益 (該公司擁有一幢位於羅馬擁有優越地利之樓宇)。騰空之物業已取得，而現金代價最終經調整後的餘額為28,800,000歐元 (約31,700,000美元) 已於二零一五年五月支付。本集團擬將該樓宇改建成一間香格里拉酒店。

本集團持續檢視其資產組合，並可能以可接受之價格出售其認為非核心之資產，及為其若干營運資產／發展中項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略，以應對不斷變化之市場環境，及旨在改善本集團之財務狀況。

於二零一五年十二月三十一日，附屬公司及本集團應佔聯營公司就所有項目及其他翻新項目需額外直接作出之估計出資額所涉及之出資承擔，現時估計為1,197,100,000美元，包括須於未來12個月支付之775,000,000美元，有關款項預期以營運現金流、可動用及新增銀行融資及現金餘額支付。

## 出售

於二零一五年八月二十日，本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議，以現金代價15,150,000美元出售間接擁有一幅迦納共和國阿克拉土地之項目公司的55%權益。完成交易後，本集團於該項目公司之股本權益由100%減至45%。雙方擬於該土地開發一個包括酒店之高端綜合發展項目。

## 有關由第三方擁有之酒店之管理合約

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團與第三方簽署下列酒店管理合約：

- 於二零一五年四月，本集團就一間位於柬埔寨金邊市一個新綜合用途發展項目之酒店 (預期於二零一九年開業) 之管理及營運簽署管理協議。



- 於二零一五年九月，本集團就一間位於馬來西亞哥打基納巴盧新發展項目之擁有440間客房之今旅品牌酒店(預期於二零一八年開業)與第三方簽署管理協議。
- 於二零一五年十一月，本集團就管理及經營一間位於沙特阿拉伯吉達港之擁有236間客房的香格里拉大酒店及服務式住宅與第三方簽署協議。該酒店將於二零一八年初開業。
- 於二零一五年十二月，本集團亦就管理一間位於中國國內義烏市之擁有516間客房的香格里拉大酒店(預期於二零一六年年年底開業)簽署協議。該酒店將成為新建的高檔義烏市國際貿易中心(位於市中心商務區中心，包含奢侈生活、寬大的商業及零售樓面)的一部份。

於年結日後，本集團就管理一間位於中國國內蘇州市金雞湖之擁有328間客房的香格里拉大酒店(預期於二零一七年年年底開業)於二零一六年一月與第三方簽署協議。該酒店將成為蘇州工業園區包含奢侈生活及甲級辦公大廈的高檔協鑫廣場綜合物業的一部份。本集團亦於二零一六年三月就管理一間位於馬來西亞之擁有200間客房的吉隆坡今旅酒店Hotel Jen(預期於二零一九年開業)與第三方簽署另一份協議。該酒店將位於城中心臟地帶。

於本報告日期，本集團持有由第三方擁有之20間營運中酒店之管理協議。此外，本集團亦持有發展10間由第三方擁有之發展中新酒店的協議。該等發展項目位於紹興、南寧、前灘、義烏及蘇州(中國國內)、哥打基納巴盧及吉隆坡(馬來西亞)、吉達港(沙特阿拉伯)、金邊(柬埔寨)及班加羅爾(印度)。

本集團將繼續審議其所收到之管理商機之建議，並擬於各地區／城市與由第三方擁有之酒店訂立其認為符合長遠策略利益而毋須作出資本承擔之管理協議。

## 前景

雖然營商環境欠佳，本集團酒店整體上溢利表現狀況良好。全球及地區經濟狀況雖仍充斥著挑戰，本集團酒店將持續集中借助品牌優勢，以優化市場份額及溢利表現。

與此同時，本集團投資物業表現近年來穩步上升，對本集團盈利能力頗有貢獻。本年度業績亦受惠於住宅銷售帶來的巨大溢利貢獻。隨著更多建設中項目開始商業營運，及繼續銷售／待售的住宅／商業物業，本集團預期此類正面貢獻將於可預見未來內繼續增長。

## 購回、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 企業管治

本公司明白高透明度之企業管治及對股東負責之重要性。董事會相信，股東可從良好的企業管治中獲得最大利益。因此，本公司會繼續檢討其企業管治架構，以確保其符合一般公認慣例及準則。

董事會已採納一份綜合手冊（「**董事手冊**」），載有（其中包括）本公司之企業管治準則（「**企業管治準則**」），該等準則條文與香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則及企業管治報告的守則條文（「**企業管治常規守則**」）之規定一致或更嚴謹，惟本公司之主席及首席執行官之職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事之全面指引手冊。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治準則及企業管治常規守則，惟下文概述之偏離情況除外：

### 企業管治常規守則

### 偏離情況及原因

A.2.1 主席與首席執行官之職務應有區分，並不應由一人同時兼任

郭孔丞先生同時出任本公司主席兼首席執行官。本公司認為未有區分該兩項職務並無重大影響，理由是本公司執行董事兼首席營運主管Gregory Allan DOGAN先生亦同時擔任本公司之酒店管理附屬公司香格里拉國際飯店管理有限公司之總裁兼首席執行長，而該公司主要負責經營本集團之資產。

## 獲派建議之末期股息的資格

本公司建議派發之二零一五年末期股息每股股份5港仙（惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上批准方可作實）將於二零一六年六月十六日派發予於二零一六年六月七日名列本公司股東名冊之股東。

如欲獲派發建議之末期股息，所有股份過戶文件連同相關股票必須最遲於二零一六年六月七日下午四時三十分前送達本公司在香港之股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司辦理登記手續，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

代表董事會  
香格里拉(亞洲)有限公司  
主席  
郭孔丞

香港，二零一六年三月二十四日

於本公佈發表日，本公司之董事為：

執行董事

郭孔丞先生(主席)

雷孟成先生

Madhu Rama Chandra RAO先生

Gregory Allan DOGAN先生

獨立非執行董事

Alexander Reid HAMILTON先生

Timothy David DATTELS先生

李國章教授

李開復博士

非執行董事

何建源先生

郭惠光女士

何建福先生(何建源先生之替任董事)