

# 董事局主席報告



二零一五年為港燈電力投資以商業信託形式營運第二年，期內再一次實現所有目標。縱使在聯交所上市的時間尚短，在香港實有著源遠流長歷史。一百二十五年來，港燈均一直為香港市民和工商百業供應電力。

## 時代轉變 承諾不變

香港電力行業多年來不斷演變，港燈承諾卻始終如一：為客戶提供安全可靠、潔淨而價格合理電力，同時確保為投資者帶來穩定回報。時刻專注履行承諾，無論是提供舒適生活，抑或推動業務發展，港燈都盡力滿足本港住宅及工商客戶期望。憑藉豐富經驗及對本港電力行業透徹了解，因時制宜，向前邁進以滿足客戶不斷轉變之能源需求。

集團歡迎 Qatar Investment Authority 於年內購入港燈電力投資百分之十九點九權益，成為繼電能實業有限公司及國家電網公司後第三大股東。

港燈電力投資在二零一五年交出的理想業績，反映集團成功達成三項策略性指標。首先，集團恪守承諾，把可供分派收入全數分派予股份合訂單位持有人。其次，供電可靠度保持在超過99.999%水平，並連續第二年凍結電價。第三，集團致力減少業務營運對環境帶來影響，並持續投資以繼續履行環保責任。

## 財務業績及分派

截至二零一五年十二月三十一日止年度，港燈電力投資未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利為港幣八十億三千五百萬元(二零一四年：港幣七十六億九千八百萬元)，而股份合訂單位持有人應佔的經審核溢利為港幣三十五億九千一百萬元(二零一四年：港幣三十二億零一百萬元)。

年內可供分派收入為港幣三十五億三千八百萬元(二零一四年：港幣三十二億一千八百萬元，由上市日期二零一四年一月二十九日起至二零一四年十二月三十一日止)，並將悉數分派予股份合訂單位持有人。

受託人—經理董事局宣佈，信託就每股份合訂單位派發末期分派二十點一二港仙(二零一四年：十九點八九港仙)，並將於二零一六年四月十三日分派予於二零一六年四月一日名列股份合訂單位名冊之股份合訂單位持有人。連同中期分派金額每股份合訂單位十九點九二港仙(二零一四年：十六點五三港仙)，年內分派金額合共為每股份合訂單位四十點零四港仙(二零一四年：每股份合訂單位為三十六點四二港仙—由上市日期二零一四年一月二十九日起至二零一四年十二月三十一日止)。

### 穩定及均衡規管機制至為重要

香港電力公司向來按照與政府共同訂立之《管制計劃協議》經營業務，《管制計劃協議》訂明電力公司可享有回報及需要履行之服務承諾。現行管制計劃將於二零一八年到期，期滿後政府可選擇續期五年。年內，政府就香港電力市場未來發展進行了公眾諮詢，收集社會各界人士對多項策略性議題之意見，包括日後的規管安排及為市場引入更多競爭。

港燈經過廣泛地向不同持份者諮詢後，向政府提交回應文件，指由政府提出多項建議，不但未能為香港帶來裨益，只會增添不明朗因素。令人鼓舞的是，大多數回應政府諮詢人士意見，均認同港燈在各重要議題上觀點。

香港一個高度密集並向高空發展城市，穩定可靠電力供應對市民日常生活及商業運作至為重要。事實上，這亦是香港作為環球金融及貿易中心重要基石。現行《管制計劃協議》符合成本效益，並提供穩定性，讓電力公司有效運作。絕大部分回應政府諮詢意見與集團看法一致，認同現行安排基本上行之有效，符合政府訂下包括安全、可靠、合理價格和環保四大能源政策目標。

現行管制計劃下之准許回報率，已有效平衡消費者與電力行業投資者利益，並對本港長遠所需要提升之電力基礎設施，創造了穩定投資環境。過半數提交意見書均認同，未來的回報率應該維持在目前9.99%水平，以提供足夠誘因鼓勵電力公司作出投資。

大多數回應諮詢人士亦認同集團看法，認為管制計劃年期應該維持在十年，政府有權選擇再延期五年。

外國經驗證明，開放電力市場過程繁複而漫長。引入競爭未必令電價下調，增加選擇亦不一定保證客戶稱心滿意。大部分回應人士認同香港目前供電安全可靠，而且價格合理，毋須為了增加選擇而引入競爭。

集團深信，現行管制計劃機制目標清晰並行之有效，維持目前規管架構是最佳選擇。

### 進一步減排

作為一間電力公司，港燈明白在營運過程中難免會對香港整體環境帶來影響，因此集團採取多管齊下的減排措施，務求盡量減低有關影響。事實證明，港燈減排表現一直優於法定目標，自二零零八年以來，二氧化硫、氮氧化物及可吸入懸浮粒子排放量已錄得百分之四十至九十不等減幅。

港燈致力提升減排表現，冀為未來世代締造一個潔淨香港。因此，港燈支持政府在有關減排措施內《第五份技術備忘錄》中提出，由二零二零年起實施更為嚴格環保目標。

為達至上述目標，首要之策略是提高天然氣發電比例。隨著政府正式批准港燈在南丫發電廠興建一台新燃氣發電機組L10，有關工程正全力開展。興建新機組為港燈五年發展計劃(二零一四至二零一八年)中重要部分，不但有助港燈可將天然氣發電比例提升至接近百分之五十，同時可確保供電可靠度。L10將於二零二零年投產，屆時會對減少排放及碳足印發揮重要作用。

此外，配合社會對減少路邊排放訴求，集團進一步提升對電動車支援，包括推出專項諮詢服務以協助私人屋苑裝設電動車充電設施。

採用配對方式去資助私人住宅大廈改善能源效益「港燈『智』惜用電基金」，去年一共撥款予十五個項目。自計劃於二零一四年六月推出以來，已成功資助二十一個項目。

## 恪守優質服務承諾

於二零一五年，港燈繼續維持高水平系統可靠度及供電質素，卓越之客戶服務，並與社區保持緊密聯繫。透過更新設備、主動提升網絡質素並持續進行監察，以及招聘和培訓員工，為社區各持份者創優增值。

年內，港燈供電可靠度維持在超過99.999%水平，該項自一九九七年起一直得以保持的紀錄令集團引以為傲。而連續七年，港燈客戶每戶每年非計劃停電時間平均少於一分鐘。亦再次達到所承諾十八項客戶服務標準，並取得高度客戶滿意度評級。除了為住宅客戶提供卓越服務外，港燈為本港發展蓬勃之中小企度身訂做一系列服務，亦於年內榮獲多個獎項。

香港於二零一五年六月及十一月平均氣溫錄得新高，儘管冷氣需求因此增加，由於客戶採取節能措施，致令二零一五年售電量微跌百分之零點七。

港燈深信工作與生活平衡有益健康，並致力為員工營造一個可以盡展所長之工作環境。港燈於年內透過全面培訓計劃為員工提供合共八萬二千二百八十八小時培訓，包括技能培訓、安全課程、管理技巧及全人發展等。

二零一五年，港燈義工隊再次取得驕人成績。義工隊共投入六千七百零八小時參與一百三十六項義工服務，包括環境保護，長者服務及慈善籌款。他們透過伸出援手、用心聆聽，為社會上有需要群體帶來正面改變。大家可以細閱在今年稍後時間出版之《二零一五年可持續發展報告》，以了解更多港燈義工隊工作成果。

## 展望

現行《管制計劃協議》將於二零一八年到期，因此在未來一年與政府磋商為港燈之重點工作，務求為二零一八年後制定一個穩健和長遠機制，引領香港電力市場未來發展。經雙方商定之協議，必須保留現行《管制計劃協議》主要組成部份，包括准許回報率，讓營運商願意作出長線投資，繼續以合理價格，為客戶提供安全可靠及潔淨之電力供應。

為與客戶分享因國際燃料價格下調所帶來之得益，港燈早前宣佈將二零一六年淨電價平均下調百分之一點一，較二零一三年十二月時所作的承諾更進一步。當時，港燈承諾維持電價不變至二零一八年年底，並已按承諾在過去兩年凍結電價。

一如全球各地，香港電力行業不斷發展，並受各種各樣因素互為影響，包括科技、燃料、氣候、減排政策、消費者行為等。面對著多變環境，港燈克盡己任，靈活應對，務求滿足客戶不斷轉變之能源需求。

港燈信守承諾為成功關鍵，源於每位員工對追求卓越服務之熱誠。惟有藉著幹練員工與強大管理團隊攜手並肩，港燈才能向市民提供可靠服務。就各位專心致志員工，我謹致以衷心謝意。

主席

### 霍建寧

香港，二零一六年三月十五日