

風險管理

為達到集團策略性目標，有效的風險管理非常重要。

風險管理體制

集團成立了企業風險管理體制以有效識別、評估、減輕和監控主要業務、財務、營運及合規風險。該體制為集團提供一個積極和有系統的方法去識別和管理風險，以及評估風險的嚴重性和發生的機會。為確保員工對該體制及其運作有一致的理解，集團舉辦風險管理工作坊，並提供風險管理實行和體系手冊予各業務部門。

董事局 ➤ 審核委員會 ➤ 風險管理委員會 ➤ 業務部門

風險管理架構

管理層致力促進集團風險管理和內部監控的意識及文化。集團的風險管理責任由本公司董事局以至每位經理及員工共同承擔。本公司董事局全權監督集團整體的風險管理，並由風險管理委員會協助本公司董事局及本公司審核委員會檢視和監控重大的風險。業務部門負責日常營運的風險識別和管理。對於企業範圍的風險，集團採用全面性的方法去管理。



風險管理程序

風險管理程序是集團日常營運的一部分。

當我們識別風險時，我們會考慮內在及外在的因素，包括經濟、政治、社會、科技、環境、全新或經更新的集團策略、新訂規例，以及持份者對這些方面的期望。集團將風險歸納為不同的類別以方便評估。根據本公司董事局規定的風險規範，我們為每一個已識別的風險按其可能性及影響進行評估，並制定行動計劃妥善管理。風險管理程序包括定期檢討每項風險的內部監控機制和評估其效用。集團匯編了風險登記冊，並因應新生風險而持續更新及監控。

風險管理委員會每半年檢視集團重大的企業風險及其行動計劃，並每年最少向本公司審核委員會及本公司董事局提呈風險管理報告一次。日常主要風險的重大變更會即時處理及向管理層匯報。

要實現業務目標，集團必須有效地管理在不同經濟、社會和政治環境的現有及新生風險。集團的風險因素載於本年報第26頁內。集團不斷致力於改善風險管理體制，緊貼不斷轉變的業務環境。