

董事局主席報告



審慎投資 續締增長

本人欣然報告電能實業集團於二零一五年收入和盈利均保持穩定。

集團秉持謹慎選擇之大原則去開拓商機，以審慎理財核心策略，繼續專注於規管完善、發展成熟，並可提供穩定及可靠收入來源的市場。為實現自然增長，我們持續發展並加強集團在現有市場業務，尤其是透過擴展澳洲網絡。

集團於年內一項重點項目，是收購葡萄牙大型風電發展商 Iberwind。此項投資對集團極為重要，繼現時位處中國內地大理及樂亭風電場後，Iberwind 成為集團風電投資組合內一個關鍵組成部分。隨著這項交易完成，集團業務遍佈北美洲、歐洲、亞洲、澳洲及新西蘭，包括九家發電公司及涵蓋輸配電及配氣業務之八家公司。

於六月，集團向一間由 Qatar Investment Authority 全資擁有投資控股公司出售港燈電力投資與港燈電力投資有限公司（統稱「港燈電力投資」）百分之十六點五三權益，總作價超過港幣七十六億八千一百萬元。交易完成後，集團持有港燈電力投資百分之三十三點三七權益，維持單一最大股東地位。

全球能源業監管環境不斷轉變。在英國，當局於二零一三年推出一項名為 RIIO 機制（收入=獎勵+創新+產值）獎勵計劃。在香港，政府於年內就二零一八年後電力市場監管機制進行了一項公眾諮詢。集團在澳洲和新西蘭

受監管配電及配氣網絡，亦有參與制定下一個監管期準則。

業績及股息

集團於二零一五年之股東應佔經審核溢利為港幣七十七億三千二百萬元，當中包括二零一五年六月出售港燈電力投資之虧損港幣五億三千二百萬元（二零一四年：港幣六百一十億零五百萬元，當中包括二零一四年一月分拆香港電力業務所得的一次性收益港幣五百二十九億二千八百萬元）。每股溢利為港幣三元六角二分（二零一四年：港幣二十八元五角八分）。

董事局將建議派發末期股息每股港幣二元零二分。股息將於二零一六年五月二十七日派發予於二零一六年五月十八日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣六角八分，全年股息合共為每股港幣二元七角（二零一四年：每股港幣二元六角八分）。

進軍歐洲 投資風電

集團於年內以一億四千四百萬歐元收購葡萄牙風電發展商 Iberwind 百分之五十權益，為集團發展一項重要里程碑。於二零一五年十一月完成交易後，電能實業集團及合營公司合夥人長江基建集團有限公司各持有該公司百分之五十權益。

Iberwind 營運三十一個總容量合共六百八十四兆瓦風電場，被視為應用可再生能源先驅，單計其在二零一五年產電量，已足以抵銷逾一百萬公噸二氧化碳排放量，成為集團可再生能源組合中一個重要部分。Iberwind 風電場產電量在未來十三年均受到電價規管，符合集團對長期穩定收入來源的要求。

能源組合 穩步邁進

集團旗下公司，全年營運業績與預期相符。穩健表現讓集團能履行為股東持續締造回報的承諾。

英國經濟復甦雖較預期緩慢，當地業務之業績令人滿意。在利率、國內生產總值及通脹都維持在低水平情況下，集團在英國之四間公司透過改革創新、提高效率以及一貫卓越客戶服務提升表現。集團旗下三間配電及配氣公司透過革新業務，成功取得由英國能源機構氣電市

場辦公室(Ofgem)根據RIIO計劃發放之獎勵，成績令人滿意。

於澳洲，集團受規管業務與澳洲能源監管局就新規管期適用收入展開了磋商。SA Power Networks已經開始在新規管期下運作，而CitiPower及Powercor則正在重訂各自電價。Transmission General Holdings Australia (TGHA)營運連接Mercer風電場與電網之專用輸電纜，表現可靠。TGHA正計劃擴展業務，為目前正在興建中之Ararat風電場提供輸電設施。

於香港，香港電燈有限公司(港燈)繼續保持驕人供電可靠度、卓越之客戶服務，並致力減少排放。自二零零九年以來，香港客戶每年非計劃停電時間平均少於一分鐘。政府在年內就香港電力行業未來規管進行公眾諮詢，以便對《管制計劃協議》作出策略性檢討。港燈與不同持份者進行深入溝通後，向政府提交回應文件，提出應維持目前規管架構，為實現香港能源目標創造理想環境。另外，基於國際燃料價格持續回落，港燈於二零一五年十二月宣布，淨電價由二零一六年一月一日起平均下調百分之一點一。

於荷蘭，Dutch Enviro Energy Holdings B.V.(擁有AVR-Afvalverwerking B.V.，「AVR」)表現超乎預期，證明「轉廢為能」模式在歐洲市場極具吸引力。除了處理當地廢物外，AVR也從英國等鄰近地區收集廢物。而所有由其生產能源—不論以蒸氣或暖氣—按照長期合約售予客戶，或出售併入電網，以確保穩健收入來源。年內，AVR透過吸納新供暖客戶來提升表現，其「轉廢為能」環保業務亦獲得政府補貼。

集團於中國內地三間燃煤電廠，年內受內地經濟放緩和增加使用可再生能源影響。三間電廠著眼於提升減排能力，以期符合更嚴格新環保目標。而兩個位於內地風電場亦進行升級工程，預計日後可進一步提升表現。

在其他市場，集團旗下公司亦錄得可靠業績，實踐穩步提升業務價值之承諾。在加拿大，雖然加元疲弱，仍然取得令人滿意業績。泰國方面，Ratchaburi電廠帶來穩定回報。在新西蘭，Wellington Electricity客戶持續增加，並因應新監管規則而調整了業務流程。

嶄新技術 與時並進

新技術問世，為能源業改革帶來動力。目前最明顯趨勢是增加可再生能源供應，其來源包括大型陸上和離岸風電場，以及配備具商業規模蓄電池的光伏電池太陽能。為配合這些趨勢，集團在英國配電網絡已安裝具商業規模電池。澳洲方面，集團為用戶安裝配備電池家用式太陽能板。

展望未來 策略一致

於二零一五年九月，長江基建集團有限公司向集團提出合併建議，冀組成一個包括能源及非能源業務基建投資平台。儘管方案獲得超過半數獨立股東支持，可惜未能獲得足夠票數通過。

踏入二零一六年，集團現金狀況強勁並受惠於出售港燈電力投資部分權益。集團正積極研究多項投資機會以運用手上現金。如集團在股東週年大會前仍未有任何大型投資，我們將召開董事局會議決定分派特別股息之事宜。分派特別股息雖可讓公司將過去保留盈餘回饋股東，但任何分派均會減少公司現金及收購潛力。

集團現有公司將維持並不斷提升營運效率和客戶服務水平，並將營運過程中碳足跡減至最低。並鼓勵創新精神，特別是運用正在改變電力行業面貌的嶄新技術。強健企業管治是集團業務基石，確保我們為客戶提供可靠、物有所值和可持續服務，並為股東創造價值。

集團亦會繼續致力為股東提升價值，把投資目標放在北美洲、澳洲和歐洲等地區以保持增長。

最後，本人向董事局同寅、集團各成員公司管理層，以及一群勤奮工作、富有熱誠員工表達衷心謝忱，並對他們持續締造卓績致以熱烈祝賀。

霍建寧

主席

香港，二零一六年三月十六日