

本集團相信憑藉多年累積的核心競爭力，加上重組後獲得的市場優勢，本集團的競爭力將進一步提升。



邱晉廣  
副主席  
兼董事總經理

## 應對宏觀行業放緩 實現利潤平穩增長

回顧過去一年，在全球經濟增長放緩的大環境下，港口行業的經營環境面臨挑戰，全球港口集裝箱吞吐量增長明顯放緩。集裝箱租賃市場持續低迷，行業仍然面對非常困難的經營環境。在極大的下行壓力下，本集團仍然錄得盈利增長。本集團股權持有人應佔利潤上升30.4%至381,644,000美元，不計入於2013年出售中集集團21.8%股權之撥備回撥79,152,000美元，本公司股權持有人應佔利潤實現3.3%增長至302,492,000美元，較2014年增加9,733,000美元。2015年本集團得以實現利潤平穩增長，有賴和感謝各管理層及員工的不懈努力！

2015年，本集團貫徹行之有效的經營策略，持續優化管理、提升服務素質、實施有效的成本控制方案，並與客戶構建長期的戰略合作關係，以爭取業務之持續發展。

受全球經濟增速放緩、中國進出口負增長的影響，本集團碼頭業務的集裝箱吞吐量和利潤增長均有所放緩，但全年仍然錄得穩步增長。集裝箱權益吞吐量按年輕微上升1.1%至19,262,210標準箱，碼頭業務利潤上升5.7%至233,653,000美元，主要由於廈門遠海碼頭業務量持續增長，實現扭虧為盈，錄得利潤貢獻137,000美元，較2014年虧損6,858,000美元之營運表現大幅改善。其他佔碼頭業務利潤比重較高的碼

頭之吞吐量和利潤均錄得穩健增長，其中，鹽田碼頭和青島前灣碼頭利潤分別上升8.5%至53,667,000美元以及9.9%至42,898,000美元。

年內，遠東地中海航運市場低迷，比雷埃夫斯碼頭加強營銷和客戶服務素質，全年吞吐量穩步上升1.6%，營運效益亦進一步提高，以歐元計算，利潤上升18.1%；但歐元兌美元貶值，導致折合美元的利潤按年輕微下降0.5%至28,845,000美元。

集裝箱租賃業務方面，受行業供應過剩及集裝箱的原材料價格下跌等因素影響，導致新集裝箱價格和市場租金費率持續下跌，行業經營環境艱難，競爭仍然激烈。2015年，本集團的集裝箱租賃、管理及銷售業務利潤則下跌13.5%至82,849,000美元。

經營收入方面，2015年本集團收入下跌8.3%至798,151,000美元。其中，碼頭業務收入下跌5.8%至486,772,000美元，主要受歐元及人民幣兌美元貶值的影响。集裝箱租賃、管理及銷售業務收入則下跌11.6%至315,675,000美元。

## 財務狀況穩健

本集團一向以謹慎的態度優化和拓展資產素質及規模。2015年資本性開支為689,439,000美元，其中，用於碼頭業務之資本性開支為484,465,000美元，主要用於Kumport碼頭的收購及比雷埃夫斯碼頭3號碼頭西側部份的工程；而用於集裝箱租賃業務之資本性開支為204,743,000美元，當中204,020,000美元用於購買新集裝箱120,414標準箱。





本集團財務狀況一直保持穩健水平。截至2015年底，本集團的綜合淨銀行借貸為1,113,076,000美元，淨負債總權益比率為21.5%，現金結餘為909,287,000美元，已承諾但尚未動用的銀行備用額度則為927,288,000美元。

### 緊抓「一帶一路」契機 推進地中海戰略佈局

中遠太平洋貫徹既定戰略，在全球碼頭佈局上取得進一步發展。自從接管比雷埃夫斯碼頭，中遠太平洋致力落實三大戰略目標——「成為地中海東部地區的主要

物流分撥中心、最重要的集裝箱運輸中轉中心，並通過發展『中歐陸海快線』的海鐵聯運業務成為南歐重要的門戶港」。

比雷埃夫斯碼頭的拓展工作順利，於2015年1月正式展開三號碼頭西側部份擴建工程，而提高2號碼頭的操作能力工程已於2015年內陸續完成。截至2015年底，比雷埃夫斯碼頭年處理能力增加至430萬標準箱，碼頭設施及營運能力進一步改善，創造收入的能力亦進一步提高。是年5月，比雷埃夫斯碼頭獲得中南歐供應鏈研究協會和Boussias 通訊社聯合頒發「2015運輸和物流大獎」，獎項表彰該碼頭在「多式聯運」上提供安全、快速和優質的綜合物流解決方案。



為鞏固並強化在地中海地區的戰略佈局，本集團於2015年底完成收購Kumport 碼頭26% 實際股權，代價為386,114,000美元。Kumport 碼頭位於土耳其伊斯坦布爾，乃土耳其境內第三大集裝箱碼頭，接近黑海航線必經的博斯普魯斯海峽，是進入黑海的門戶，具備打造成為黑海地區區域性中轉港的優越地理位置，與比雷埃夫斯碼頭有支線港與樞紐港的互補關係，進而提高本集團在該地區的競爭優勢。

中遠太平洋著力緊抓「一帶一路」及長江經濟帶的戰略契機，推進地中海戰略佈局。希臘和土耳其位於二十一世紀海上絲綢之路的戰略規劃路線上，比雷埃夫斯碼頭和Kumport 碼頭將受益於國家「一帶一路」戰略，在歐洲和地中海積極發揮其中轉樞紐港和支線港的作用，為歐亞大陸的經濟貿易促進和融合發揮作用。

## 國企改革黃金機遇 競爭實力全面提升

本集團藉著母公司中遠集團與中海集團實施重組的契機，於2015年12月11日宣佈進行兩項策略性的收購和出售交易，本集團以約76.3億元人民幣代價收購中海港口，並以約77.8億元人民幣出售佛羅倫。感謝股東的信任和支持，重組方案於2016年2月1日股東特別大會上獲得中遠太平洋獨立股東們高票通過。



本集團一直充份發揮母公司強大船隊的支持，致力拓展碼頭業務，通過加大海外碼頭的投資力度，完善碼頭服務網絡，使之成為本集團未來盈利增長的主要動力。本集團碼頭業務規模不斷擴大，發展至今，以總吞吐量計算，成為全球第四大碼頭營運商；以權益吞吐量計算，則為全球第六大碼頭營運商，2015年碼頭業務利潤貢獻佔集團整體核心業務利潤73.8%。

這次業務重組為本集團帶來蛻變發展的黃金機遇，讓本集團能夠透過收購一攬子碼頭資產，擴大碼頭組合、增加市場份額、進一步強化中遠太平洋在大中華區的主導地位、提升本集團在全球集裝箱碼頭行業的領先地位。本集團的主要策略是集中發展碼頭業務，集裝箱租賃業務與碼頭業務的協同合作極為有限，出售集裝箱租賃、管理及銷售業務，使本集團能夠集中資源於碼頭業務發展，提升該業務競爭優勢和表現，配合國家的「一帶一路」戰略，把握未來發展樞紐港機遇，擴大全球集裝箱碼頭網絡。重組業務可帶來符合本集團策略之契機，使碼頭業務可持續發展、增長，創造長期價值。

收購中海港口後，中遠太平洋的領先地位進一步提升。根據2014年全球集裝箱碼頭市場的總吞吐量計算，本集團全球碼頭市場總份額由9.9%增加至11.6%，位居世界第二；而就權益吞吐量計算，本集團之全球市場份額由2.8%增加至3.6%，位居世界第六。此外，本集團在大中華地區的碼頭網絡進一步強化，市場份額由27.0%增加至32.2%，同時國內港口覆蓋範圍增加至西南沿海地區，碼頭網絡從而覆蓋全國五大沿岸港口群。

業務重組方案於2016年3月份完成，是本集團業務發展之重要里程碑。中遠太平洋轉型為純碼頭營運商，並結合自身在全球業務發展的成就與中海港口在內貿集裝箱碼頭之營運經驗，通過深挖多方協同效應，整體使用率及營運效益大大提升，在經營成本控制上亦更有優勢。

中遠太平洋此前一直獲得母公司的集裝箱船隊支持，在行業競爭上已具有優勢。中遠集團與中海集團業務重組後，根據中國遠洋提供的數據，船隊規模達到

160萬標準箱，約佔全球集裝箱船隊規模8%。中遠太平洋作為母公司的上市碼頭旗艦，肯定獲得更大的業務支持，得到世界一流的、規模更大的集裝箱船隊掛靠，本集團受益於與母公司協同效應的優化，國際競爭優勢將更為顯著。

中遠太平洋將繼續依據四個戰略著力點——(1)順應船舶大型化趨勢，著力把握樞紐港發展機遇；(2)優化控股碼頭經營模式，提升中遠太平洋品牌價值；(3)創新參股碼頭投資途徑，著力增強碼頭板塊盈利能力，及(4)緊抓「一帶一路」及長江經濟帶的戰略契機，全力推進碼頭全球化佈局。

### 社會責任管理

中遠太平洋以技術進步為核心的綠色低碳建設，在不斷完成節能減排指標的同時，有效降低碼頭運營成本。年內，中遠太平洋大力推進節能減排，通過持續的設備油改電完善措施、推廣LED照明系統，實施低碳全自動化碼頭、利用場地拖車智能調度系統等，加強能源效益管理。

於2015年底，國內控股碼頭85%的集裝箱龍門吊已完成油改電工程，每年為本集團節省不少於6,000噸的用量及不少於20,000噸標準煤的碳排量。而安裝了LED照明系統的場地及設備，照明相關的能源消耗則下降66%，完成2015年度計劃。

節能減排乃中遠太平洋持續遵行對社會的長遠承諾。本集團將繼續帶領下屬公司，將社會福祉融於日常業務決策之中，上下一心推動綠色低碳建設。

## 發揮重組效益 釋放內在價值

預期2016年宏觀經濟環境將面對諸多挑戰，其中，中國投資及製造業增長預期隨著經濟持續再平衡而減弱，這無疑會對中國外貿造成下行壓力。此外，航運業仍然面對供求失衡的情況，預計港口行業經營環境繼續受全球貿易增長緩慢和航運業持續低迷所影響。至於，集裝箱租賃行業受到供應過剩以及集裝箱原材料價格下跌等因素的影響，競爭仍然激烈，集裝箱租金費率和舊箱銷售價格仍然受壓。

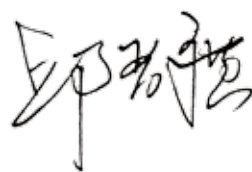
展望未來一年，在經濟增速緩慢的大環境下，港口行業面對競爭更為激烈的經營環境，中遠太平洋將積極落實業務重組後的工作，從而更有效地發揮規模效應和與母公司的協同效應。在把握投資機遇的同時，做好風險管理工作；通過繼續貫徹四個著力點方針，專

注發展全球港口布局，完善全球集裝箱樞紐港網絡，實現本集團業務的持續發展與盈利能力的提升。

本集團相信憑藉多年累積的核心競爭力，加上重組後獲得的市場優勢，本集團的競爭力將進一步提升，在挑戰重重的經營環境下，展現強韌的營運能力，繼續壯大中遠太平洋的規模與品牌，提升企業價值。

## 感謝

在挑戰與機遇並存的環境下，中遠太平洋將全力以赴，回饋股東們的支持和厚望。本人謹代表管理層感謝遍佈全球的中遠太平洋員工的努力，同時感激佛羅倫管理層和員工在過去二十多年間為中遠太平洋發展所作出的重大貢獻。



邱晉廣

副主席兼董事總經理

2016年3月29日