

業務回顧 碼頭

全球集裝箱碼頭網絡



■ 佔總年處理能力 28.4%
 ■ 集裝箱泊位 34個
 ■ 年處理能力 19,400,000標準箱



■ 佔總年處理能力 11.8%
 ■ 集裝箱泊位 18個
 ■ 年處理能力 8,070,000標準箱



■ 佔總年處理能力 8.3%
 ■ 集裝箱泊位 10個
 ■ 年處理能力 5,700,000標準箱

海外

■ 碼頭覆蓋 5個港口
 ■ 營運中碼頭公司 5家
 ■ 年處理能力 14,100,000標準箱

中國大陸、香港及台灣

■ 碼頭覆蓋 17個港口
 ■ 營運中碼頭公司 22家
 ■ 年處理能力 54,270,000標準箱

海外

20.6%



中國大陸、香港及台灣

79.4%

總年處理能力

68,370,000 標準箱

■ 碼頭

安特衛普 ■
 比雷埃夫斯 ■ ■
 伊斯坦布爾 ■
 塞得港 ■
 新加坡 ■

珠江三角洲



■ 佔總年處理能力	30.9%
■ 集裝箱泊位	25個
■ 年處理能力	21,100,000標準箱

海外



■ 佔總年處理能力	20.6%
■ 集裝箱泊位	26個
■ 年處理能力	14,100,000標準箱





本集團將積極落實業務重組後的工作，從而更有效地發揮規模效應和與母公司的協同效應。在把握投資機遇的同時，做好風險管理工作，實現本集團業務的持續發展與盈利能力提升。

新興市場及發展中經濟體的經濟增長進一步放緩，加上發達國家經濟復甦緩慢，國際貨幣基金組織預計2015年全球經濟增長3.1%，較2014年放緩0.3個百分點。世界貿易總量增長2.6%，增長速度較2014年的3.4%放緩0.8個百分點。在經濟增速放緩的大環境下，全球港口集裝箱吞吐量增長減慢，根據Drewry於2015年12月的預測，2015年全球集裝箱吞吐量增長為1.3%，較2014年5.4%增速，下降4.1個百分點。

2015年中國經濟結構調整，內需及外貿雙重下行壓力的影響，中國經濟增長放緩至6.9%，中國的進出口貿易下降7.0%（2014年：+4.9%），為港口行業的經營環境

帶來挑戰。中國主要大港集裝箱吞吐量增速與2014年相比普遍呈現下滑態勢，其中上海港吞吐量增長3.5%（2014年：+5.0%），深圳港增長0.7%（2014年：+3.3%）。

全球十大港口集裝箱吞吐量

排名	港口	吞吐量(標準箱)	同比變化
1	上海	36,537,000	+3.5%
2	新加坡	30,922,000	-8.7%
3	深圳	24,205,000	+0.7%
4	寧波	20,627,000	+6.1%
5	香港	20,073,000	-9.7%
6	釜山	19,467,000	+4.2%
7	廣州	17,590,000	+7.3%
8	青島	17,436,000	+5.2%
9	杜拜	15,592,000	+2.2%
10	天津	14,111,000	+0.4%

資料來源：香港港口發展局，2016年3月

主要碼頭穩健 維持利潤增長

2015年本集團碼頭業務的集裝箱吞吐量和利潤增長均有所放緩，權益吞吐量增長1.1%至19,262,210標準箱(2014年：19,047,214標準箱)。碼頭業務利潤上升5.7%至233,653,000美元(2014年：220,978,000美元)，主要由於廈門遠海碼頭的吞吐量增長理想和平均單箱收入上升，實現轉虧為盈，利潤貢獻為137,000美元(2014年：虧損6,858,000美元)。

此外，佔碼頭業務利潤比重較高的碼頭，吞吐量和利潤增長表現穩健。其中，應佔鹽田碼頭的利潤上升8.5%至53,667,000美元(2014年：49,446,000美元)。青島前灣碼頭的吞吐量和平均單箱收入上升，帶動利潤貢獻上升9.9%至42,898,000美元(2014年：39,034,000美元)。上海浦東碼頭的利潤上升4.0%至21,511,000美元(2014年：20,689,000美元)。

比雷埃夫斯碼頭營運效益繼續提升，歐元利潤上升18.1%，

增長勢頭依然理想，但受到歐元對美元同比貶值影響，折合美元利潤貢獻微跌0.5%至28,845,000美元(2014年：28,980,000美元)。中遠一國際碼頭利潤下降0.7%至16,376,000美元(2014年：16,487,000美元)。廣州南沙海港碼頭利潤貢獻下跌5.0%至8,503,000美元(2014年：8,948,000美元)。由於吞吐量下跌13.1%，蘇伊士運河碼頭利潤貢獻下跌21.1%至8,743,000美元(2014年：11,082,000美元)。





世界第四

集裝箱碼頭業務

2014年3月13日，本集團收購亞洲貨櫃碼頭40%的實際股權，並於2014年3月14日開始計入亞洲貨櫃碼頭的吞吐量和利潤，年內，

該碼頭的利潤貢獻為2,254,000美元(2014年：1,599,000美元)，另本集團錄得來自該碼頭的股東貸款利息收入3,229,000美元(2014年：2,916,000美元)。

本集團碼頭業務收入主要來自於7家碼頭附屬公司，2015年合共為486,772,000美元(2014年：516,993,000美元)，下跌5.8%，碼頭業務收入佔本集團收入比重達61.0%(2014年：59.4%)。碼頭業務收入下跌主要由於比雷埃

夫斯碼頭受到歐元對美元同比貶值影響，該碼頭營運表現穩定，歐元收入上升4.2%，但折合美元收入下跌12.5%至156,126,000美元(2014年：178,466,000美元)。廈門遠海碼頭業務量持續增加，連同其附屬公司廈門通達碼頭收入，合共錄得收入48,833,000美元(2014年：39,199,000美元)，上升24.6%。廣州南沙海港碼頭錄得收入144,796,000美元(2014年：144,138,000美元)，上升0.5%。

吞吐量續增長 市場份額提升

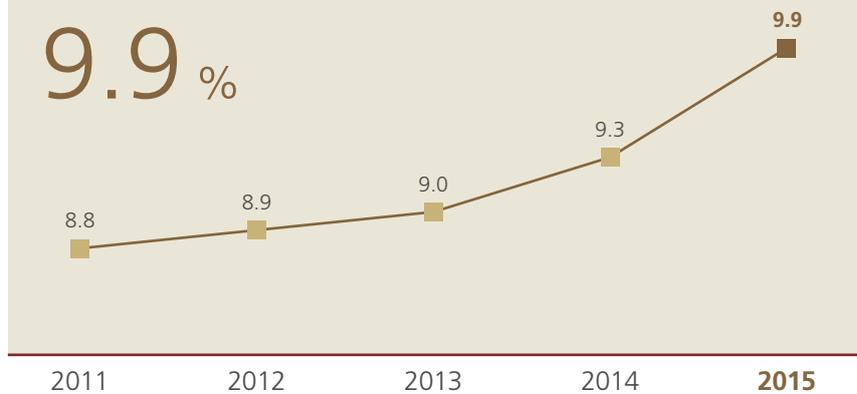
根據2014年全球集裝箱碼頭市場的總吞吐量(見Drewry 2015年全球碼頭營運商報告)，中遠太平洋碼頭總集裝箱吞吐量佔全球約9.9%市場份額，市場份額提升，全球第四大集裝箱碼頭營運商的地位進一步鞏固。

受全球經濟增速放緩、中國進出口下跌的影響，2015年本集團總吞吐量增長2.0%至68,670,714標準箱(2014年：67,326,122標準箱)。權益吞吐量輕微上升1.1%至19,262,210標準箱(2014年：19,047,214標準箱)。

本集團位於中國大陸(不包括香港及台灣)的碼頭公司共處理54,786,540標準箱(2014年：53,787,323標準箱)，上升1.9%，佔本集團總吞吐量79.8%。

環渤海地區的吞吐量達25,653,747標準箱(2014年：25,130,274標準箱)，上升2.1%，佔本集團總吞吐量37.3%。青島前灣碼頭吞吐量增長5.5%至16,995,934標準箱(2014年：16,108,145標準箱)，主要受惠於外貿箱量增長。大連港灣碼頭及營口碼頭受航線調整的影響，吞吐量分別下跌

全球市場份額



8.7%至2,495,053標準箱(2014年：2,732,136標準箱)以及9.1%至1,560,138標準箱(2014年：1,716,128標準箱)。

長江三角洲地區的吞吐量達9,876,808標準箱(2014年：9,902,712標準箱)，下降0.3%，佔本集團總吞吐量14.4%。年內，上海浦東碼頭增加航線，吞

吐量上升5.7%至2,508,121標準箱(2014年：2,373,620標準箱)。從2015年7月開始寧波遠東碼頭營運泊位由5個減少至3個，操作能力下降導致吞吐量下降5.4%至3,040,762標準箱(2014年：3,214,703標準箱)。張家港碼頭中轉箱量和外貿進口箱量雙雙下降，吞吐量下跌15.8%至672,295標準箱(2014年：798,773標準箱)。



東南沿海及其他地區的吞吐量達4,129,030標準箱(2014年：3,767,499標準箱)，上升9.6%，佔本集團總吞吐量6.0%。廈門遠海碼頭的客戶服務及營銷力度雙雙提升，吞吐量上升28.4%至1,034,753標準箱(2014年：806,183標準箱)。受惠於新航線的引進和內貿中轉箱量的增長，泉州太平洋碼頭吞吐量上升5.3%至1,221,692標準箱(2014年：1,160,480標準箱)。但個別船公司由於內貿經營環境困難，停止營運，導致晉江太平洋碼頭吞吐量下跌25.7%至347,226標準箱(2014年：467,610標準箱)。

珠江三角洲地區的吞吐量合共達19,480,987標準箱(2014年：19,099,473標準箱)，上升2.0%，佔本集團總吞吐量28.4%。鹽田碼頭年內美國航線貨量、中轉貨量及空箱貨量俱增，吞吐量上升4.2%至12,165,687標準箱(2014年：11,672,798標準箱)。廣州南沙海港碼頭完成內外貿分區作業過渡，2015年起僅操作外貿貨，吞吐量下跌3.5%至4,486,627標準箱(2014年：4,647,266標準箱)。中遠—國際碼頭受航線調整影響，吞吐量下跌3.9%至1,575,858標準箱(2014年：1,639,995標準箱)。本集團於2014年3月14日開始計入亞洲貨櫃碼頭的吞吐量和利潤，2015年吞吐量為1,252,815標準箱(2014年：1,139,414標準箱)。

海外碼頭的吞吐量達9,530,142標準箱(2014年：9,426,164標準箱)，上升1.1%，佔本集團總吞吐量13.9%。儘管遠東地中海航運市場低迷，比雷埃夫斯碼頭加強對船東聯盟客戶的航線引進力度及地中海樞紐港網絡服務，全年吞吐量表現平穩，上升1.6%至3,034,428標準箱(2014年：2,986,904標準箱)。位於比利時的安特衛普碼頭服務水平穩定，獲客戶加大對該碼頭的支持，多條

航線得到優化，帶動吞吐量增長16.7%至2,015,306標準箱(2014年：1,727,116標準箱)。位於新加坡的中遠—新港碼頭優化服務收效，客戶調增航線，吞吐量因而上升16.4%至1,526,328標準箱(2014年：1,311,747標準箱)。另外，由於客戶調整航線，位於埃及的蘇伊士運河碼頭吞吐量下降13.1%至2,954,080標準箱(2014年：3,400,397標準箱)。

各地區總吞吐量

	吞吐量 (標準箱)	同比變化 (%)	佔總數百分比 (%)
環渤海	25,653,747	+2.1	37.3
長江三角洲	9,876,808	-0.3	14.4
東南沿海及其他	4,129,030	+9.6	6.0
珠江三角洲	19,480,987	+2.0	28.4
海外	9,530,142	+1.1	13.9
總數	68,670,714	+2.0	100.0

各地區權益吞吐量

	吞吐量 (標準箱)	同比變化 (%)	佔總數百分比 (%)
環渤海	4,811,336	-0.5	25.0
長江三角洲	2,700,147	-1.4	14.0
東南沿海及其他	2,160,707	+6.6	11.2
珠江三角洲	4,813,814	+0.5	25.0
海外	4,776,206	+2.6	24.8
總數	19,262,210	+1.1	100.0

碼頭吞吐量



總集裝箱吞吐量



中國碼頭總集裝箱吞吐量

(包括香港及台灣)



環渤海



青島前灣碼頭¹



天津五洲碼頭



天津歐亞碼頭



大連港灣碼頭



營口碼頭



珠江三角洲



鹽田碼頭



中遠 — 國際碼頭



亞洲貨櫃碼頭²



廣州南沙海港碼頭



東南沿海及其他



泉州太平洋碼頭



晉江太平洋碼頭



廈門遠海碼頭



高明碼頭



海外



比雷埃夫斯碼頭



蘇伊士運河碼頭



中遠 — 新港碼頭



安特衛普碼頭



長江三角洲



上海浦東碼頭



寧波遠東碼頭



張家港碼頭



揚州遠揚碼頭



太倉碼頭



南京龍潭碼頭



註：

1. 青島前灣碼頭的吞吐量包括青島前灣聯合碼頭及青島前灣新聯合碼頭的吞吐量，該兩家碼頭公司為青島前灣碼頭之合營公司，2015年的吞吐量分別為5,123,715標準箱(2014年：4,497,490標準箱)和1,539,128標準箱(2014年：1,482,543標準箱)。

2. 2014年3月14日開始計入亞洲貨櫃碼頭吞吐量。

■ 2015(標準箱) ■ 2014(標準箱)

強化地中海碼頭網絡

於2015年12月31日，本集團營運中集裝箱碼頭泊位合共113個(2014年：108個)，總設計年處理能力達68,370,000標準箱(2014年：65,750,000標準箱)；營運中散貨碼頭泊位合共13個(2014年：13個)，總年處理能力達46,050,000噸(2014年：46,050,000噸)。年內新增泊位包括Kumport碼頭6個泊位(2,100,000標準箱)、比雷埃夫斯碼頭1個泊位。

年內，本集團著力緊抓「一帶一路」及長江經濟帶的戰略契機，推進碼頭全球化佈局。本集團在2015年9月17日收購土耳其

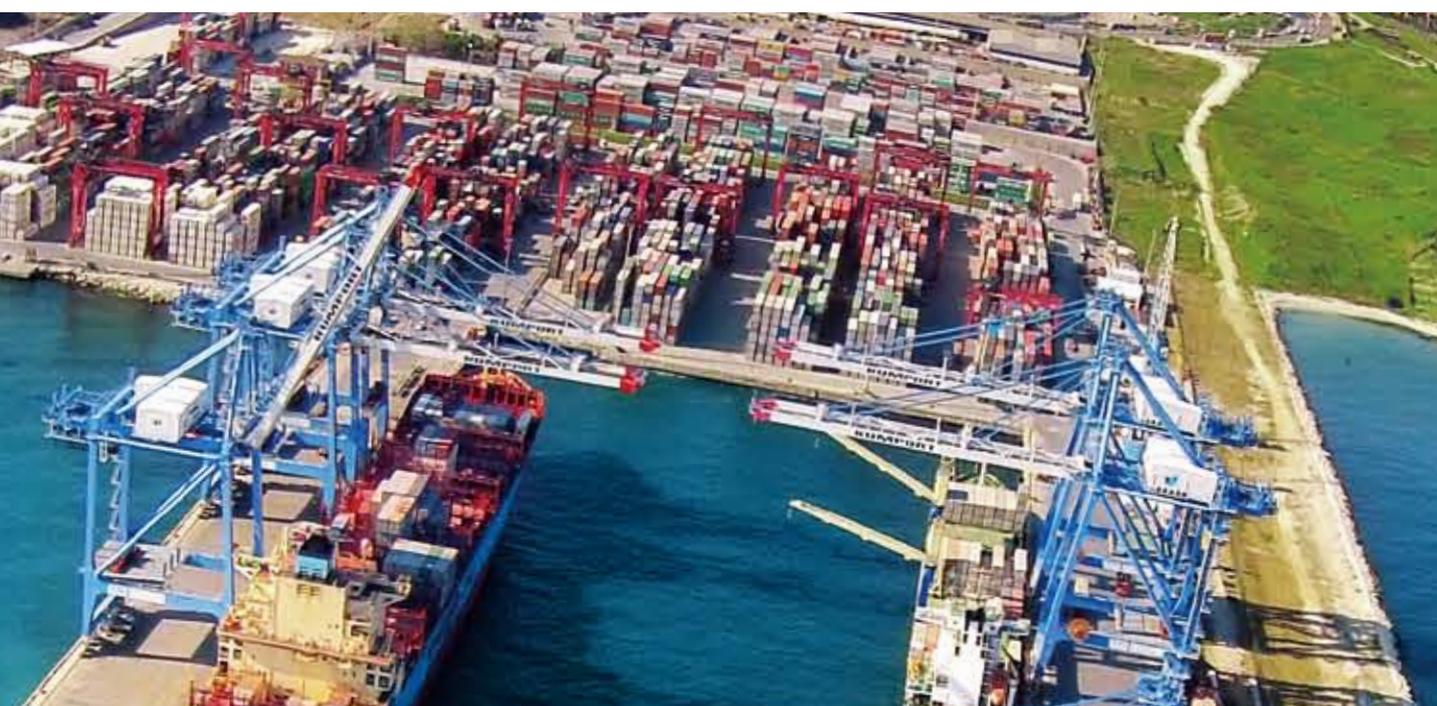
Kumport碼頭26%實際股權，代價為386,114,000美元。Kumport碼頭位於阿姆巴利港口群，近伊斯坦布爾的歐洲部分，位據歐亞大陸連接處的重要戰略地理位置，距離黑海航線必經的博斯普魯斯海峽僅35公里，是黑海地區的門戶。Kumport碼頭的本地貨貨源主要是伊斯坦布爾的歐洲區，歐洲區是伊斯坦布爾的主要消費區及工業區。中轉貨目的地主要是黑海。Kumport碼頭目前年處理能力為210萬標準箱，通過改造現有泊位(包括延伸泊位)和堆場、增加及更新設備，年處理能力可增加至350萬標準箱。該收購於2015年12月9日完成，本集團於2016年1月1日開始計入該碼頭的吞吐量和利潤。

此外，比雷埃夫斯碼頭的擴建工程包括提高2號碼頭的操作能力及興建3號碼頭西側部份，為碼頭新增250萬標準箱的年處理能力，比雷埃夫斯碼頭年處理能力將增至620萬標準箱。於2015年1月下旬已舉行興建3號碼頭西側部份的開工儀式，而提高2號碼頭的操作能力工程已於2015年內陸續完成，2015年底比雷埃夫斯碼頭年處理能力增加至430萬標準箱。預計興建3號碼頭西側部份工程和機械設備安裝將於2021年或之前完成。擴建工程完工後將進一步改善比雷埃夫斯港口集裝箱碼頭之碼頭設施及營運能力，亦將有助鞏固比雷埃夫斯港口作為國際中轉運輸樞紐的地位，提高比雷埃夫斯碼頭創造收入的能力。



碼頭地理佈局

營運中的碼頭泊位	泊位數目	年處理能力(標準箱)	佔總數百分比
環渤海			
集裝箱碼頭	34	19,400,000	28.4%
散貨碼頭	2	29,000,000噸	63.0%
汽車碼頭	2	600,000輛	100%
長江三角洲			
集裝箱碼頭	18	8,070,000	11.8%
散貨碼頭	7	10,550,000噸	22.9%
東南沿海及其他			
集裝箱碼頭	10	5,700,000	8.3%
散貨碼頭	4	6,500,000噸	14.1%
珠江三角洲			
集裝箱碼頭	25	21,100,000	30.9%
海外			
集裝箱碼頭	26	14,100,000	20.6%
營運泊位總數	128		
集裝箱碼頭總泊位/年處理能力	113	68,370,000	
散貨碼頭總泊位/年處理能力	13	46,050,000噸	
汽車碼頭總泊位/年處理能力	2	600,000輛	





提升競爭優勢 把握發展機遇

展望未來一年，在經濟增速放緩的大環境下，港口行業面對競爭更為激烈的經營環境。據Drewry於2015年12月預測，2016年全球港口集裝箱吞吐量維持低增長水平，只有2.5%。本集團將繼續貫徹行

之有效的經營策略，持續優化管理，控制成本，積極提升服務素質，與客戶構建長期的戰略合作關係。

此外，收購中海港口後，中遠太平洋的營運年處理能力進一步增加，同時擴大碼頭網絡和全球市場份額，提升領先地位。本集團將積極

落實業務重組後的工作，從而更有效地發揮規模效應和與母公司的協同效應。在把握投資機遇的同時，做好風險管理工作；通過繼續貫徹四個著力點方針，專注發展全球港口佈局，完善全球集裝箱樞紐港網絡，實現本集團業務的持續發展與盈利能力提升。

碼頭組合¹ (截至2015年12月31日)

碼頭公司	持股比例	泊位數目	設計年處理能力(標準箱)	水深(米)
		41	23,850,000	
環渤海		3	780,000輛	
		2	29,000,000噸	
青島前灣碼頭	20%	11	6,500,000	17.5
青島新前灣碼頭	16%	4	2,280,000	15.0 – 20.0
青島前灣聯合碼頭	8%	7	3,950,000	15.0 – 20.0
青島前灣新聯合碼頭	5.6%	2	1,300,000	15.0 – 20.0
青島前灣智能碼頭	11.2%	2	1,320,000	15.0 – 20.0
董家口礦石碼頭	25%	2	29,000,000噸	19.2 – 24.5
大連港灣碼頭	20%	6	4,200,000	13.5 – 17.8
大連汽車碼頭	30%	3	780,000輛	11.0
天津五洲碼頭	14%	4	1,500,000	16.5
天津歐亞碼頭	30%	3	1,800,000	16.5
營口碼頭	50%	2	1,000,000	14.0
		23	10,350,000	
長江三角洲		10	14,950,000噸	
上海浦東碼頭	30%	3	2,300,000	12.0
寧波遠東碼頭	20%	3	1,800,000	17.0 – 22.0
張家港碼頭	51%	3	1,000,000	10.0 – 11.0
揚州遠揚碼頭	55.59%	2	700,000	12.0
		8	10,950,000噸	8.0 – 12.0
太倉碼頭	39.04%	2	550,000	12.5
		2	4,000,000噸	12.5
南京龍潭碼頭	16.14%	10	4,000,000	12.5 – 14.5
		13	7,600,000	
東南沿海及其他		5	9,200,000噸	
泉州太平洋碼頭	82.35%	3	1,200,000	7.0 – 15.1
		2	1,000,000噸	5.1 – 9.6
晉江太平洋碼頭	80%	2	800,000	9.5 – 14.8
		2	4,200,000噸	7.3 – 9.1
廈門遠海碼頭	70%	4	2,800,000	17.0
廈門海投通達碼頭	70%	1	4,000,000噸	16.5
高明碼頭	10%	4	2,800,000	16.5
		25	21,100,000	
珠江三角洲		25	21,100,000	
中遠—國際碼頭	50%	2	1,800,000	15.5
亞洲貨櫃碼頭	40%	2	1,600,000	15.5
鹽田碼頭(一、二期)	14.59%	5	4,500,000	14.0 – 15.5
鹽田碼頭三期	13.36%	10	9,000,000	16.0 – 16.5
廣州南沙海港碼頭	39%	6	4,200,000	15.5
		30	19,300,000	
海外		30	19,300,000	
比雷埃夫斯碼頭	100%	8	6,200,000	14.5 – 18.5
蘇伊士運河碼頭	20%	8	5,100,000	16.0
中遠—新港碼頭	49%	2	1,000,000	15.0
安特衛普碼頭	20%	6	3,500,000	14.5 – 16.5
Kumport 碼頭	26%	6	3,500,000	15.0 – 16.5
合共		152		
集裝箱碼頭總泊位/年處理能力		132	82,200,000	
散貨碼頭總泊位/年處理能力		17	53,150,000噸散貨	
散貨碼頭總泊位/年處理能力		3	780,000輛	

註：

1. 碼頭組合包括營運中和未營運的碼頭公司、碼頭泊位和年處理能力。

2. 本集團持有上海碼頭10%的實際權益，該碼頭營運10個泊位，年處理能力為3,700,000標準箱。本集團參股的和記黃埔上海港口投資有限公司(「和黃上海港口投資」)與上海國際港務(集團)股份有限公司(「上海港務集團」)合資經營的上海碼頭。上海碼頭於2011年1月開始策略轉型，停止處理集裝箱，上海碼頭的轉型方案由和黃上海港口投資牽頭，與上海港務集團進行具體協商，仍然在進行中。