



二零一五年年報

二零一五年年報

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	39
董事及高級管理層	55
董事會報告	67
企業管治	83
綜合財務報表	97
PRADA spa 財務報表	103
綜合財務報表附註	109
獨立核數師報告	183



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

PRADA 集團



首間Prada店舖
米蘭
埃馬努埃萊二世拱廊

PRADA 集團

品牌主張

「對於 Prada 來說，時裝、奢華及風格一直是每個項目的核心，這超越了製作衣服、鞋履及手袋的層次。

對世界、社會及文化的細心觀察和關注一直是 Prada 創造力和時代氣息的泉源，令 Prada 突破時裝店和展示廳的規限，帶領我們與多元但似遠亦近的世界互動，同時自然為創作時裝引入一道新的方式。」Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 一同表示。

這些價值觀使 Prada 得以從一盤家族生意蛻變成為全球奢侈品市場的主要參與者，旗下擁有 Prada、Miu Miu、Church's 及 Car Shoe 等品牌。

本集團透過 618 間直營店、36 間特許經營店以及特選高級多品牌店及豪華品百貨店網絡在 70 個國家營運。

PRADA 的獨特個性及崇高地位來自其一套特有的創作及生產流程管理，使本集團能夠為全世界的顧客提供具有無可比擬的品質、創造性及獨特性的產品。

對品質的專注貫徹本集團每個業務環節。我們在致力維持每個品牌的獨特傳統及個性的同時，本集團的設計師及工匠亦透過不斷再創造及創新，力求每個品牌感知保持長青。本公司裡裡外外過程中的每一步驟會經嚴密監察，以保證產品的卓越品質。

努力的成果是每名顧客與本集團的品牌、產品、通訊品及店舖建立起一份獨有聯繫。正因如此，顧客才會將 Prada 產品視為能夠展現其所希冀的自我形象的專屬、重要及個人化產品。



首間 Prada Epicenter 概念店
紐約百老匯大道
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



第三間 Prada Epicenter 概念店
洛杉磯比華利山
由建築師 Rem Koolhaas and Studio OMA 設計



第二間 Prada Epicenter 概念店
東京青山
由建築師 Herzog & de Meuron 設計



Prada 店舖
由建築師 Roberto Baciocchi 設計



Prada 店舖
由建築師 Roberto Baciocchi 設計



Miu Miu 店舖
東京青山
由建築師 Herzog & de Meuron 設計

PRADA 集團的歷史

Prada 品牌的歷史可追溯至上世紀初。一九一三年，Mario Prada 在米蘭的 Galleria Vittorio Emanuele II 開設一家奢侈品商店，售賣皮手袋、旅行衣箱、化妝盒、精緻奢華配飾、珠寶與貴重物品。憑藉產品獨一無二的設計，加上選用上乘用料及精湛的手藝，Prada 很快成為了歐洲貴族及高級資產階級尊貴份子的購物勝地。

一九一九年，Prada 成為意大利皇室御用供應商。Prada 一直能夠在其商標上展示薩伏爾家族的盾形紋章徽號及結繩設計。

經歷多年，Prada 的名氣及聲譽與日俱增。

一九七零年代後期，本集團的發展出現轉捩點，當時 Mario Prada 的孫女 Miuccia Prada 與塔斯卡尼商人 Patrizio Bertelli 展開合作。本次合作集創造力與經營理念於一體，為即將到來的國際化擴張奠定基礎。Patrizio Bertelli 打破奢侈品行業的常規，為該行業引入新企業模式，通過該模式，彼可直接對所有過程實施內部控制，確保整個生產週期遵守卓越質量標準。Miuccia Prada 的創造天賦及前衛做法吸引了全球時尚界的眼球，而其以獨到視角觀察世界的的能力，讓其不僅參與潮流，而是時常掀起領潮流。

一九七七年，Patrizio Bertelli 成立 IPI spa，藉以整合其過去十年在皮具用品分部方面建立的生產資源。同年，IPI spa 獲 Miuccia Prada 授予獨家特許使用權，以生產及分銷印有 Prada 品牌名稱的皮具用品。此後數年，兩個家族的業務活動逐步匯集由單一集團進行。

一九八三年，Prada 家族在米蘭的尊貴地段 Via della Spiga 開設第二家商店，米蘭為歐洲其中一個主要購物勝地。該新店展示了全新品牌形象，將傳統元素糅合到現代建築風格中，標誌著奢侈品零售行業的變革並從此真正成為業內新標準。

自一九八六年開始，先後在紐約、馬德里、倫敦、巴黎及東京等地開設新店舖。

為響應 Prada 產品的受歡迎程度不斷提升，一九七九年女性系列由皮具拓展至首次推出鞋履系列，首個服飾系列於一九八八年在米蘭上市。

一九九三年，Prada 進軍男性市場，並首次推出男性服飾及鞋履系列。同年，受靈感啟發，Miuccia Prada 創建新品牌—Miu Miu—專為專注潮流及精緻，尤其時尚前沿及注重前衛的女性而設計。Miu Miu 目前提供女裝成衣、手袋、配飾、鞋履、眼鏡及香氛，其佔本集團銷售額的主要部份。

同樣在一九九三年，Miuccia Prada 與 Patrizio Bertelli 創立「Milano Prada Arte」，及後發展成為「Prada 基金會」，以追求彼等對當代藝術及文化領域的興趣。

一九九七年，Patrizio Bertelli 組建「二零零零年美洲盃 Prada Challenge」帆船隊。Prada 的休閒系列產品亦於一九九七年問世，該系列標有獨特的「紅條」。

一九九九年，享譽盛名的 Church's 品牌(於一八七三年創立於北安普頓)收歸 PRADA

集團旗下。該品牌專注於手工製高端鞋履，因其優質英倫傳統及練達優雅而享譽世界。

二零零一年，在與Rem Koolhaas的合作設計下，Prada的「超級旗艦店」在紐約百老匯開業。這是「超級旗艦店」項目的首家門店，其設計目的為以全新的方式反思購物的涵義，以及與客戶進行新型互動試驗。二零零四年，第二家「超級旗艦店」在東京青山開業，緊接其後的第三家則位於貝弗利山羅迪歐街。同年，Prada取得歷史悠久的意大利品牌Car Shoe的控制權，Car Shoe因其獨有軟皮平底駕駛便鞋而馳名。

二零零三年，Prada與意大利眼鏡生產商Luxottica訂立特許協議並於二零一二年將其續新，Luxottica為世界領先眼鏡企業。Luxottica Group現時為Prada及Miu Miu品牌生產及分銷眼鏡。同年，本集團亦開始與西班牙化妝品生產商Puig Beauty & Fashion Group合作，並於二零零四年年底推出首款名為Amber的香水。

二零零六年，為凸顯其品牌形象，Miu Miu在巴黎組織了首個時裝秀。

二零零七年三月，由LG生產的首款Prada手機問世，這是世界上首款觸屏手機。二零零八年，與LG的成功合作關係續期，二零一一年，再度推出兩款手機。

二零一零年，Prada首度推出網上商店，Miu Miu則於二零一一年推出。

二零一一年六月二十四日，PRADA spa 20%的股本成功在香港聯交所主板上市。

二零一四年三月，Prada Spa宣佈取得Angelo Marchesi Srl公司的控制權，該公司擁有成立於一八二四年歷史悠久的米蘭糕點店的所有權，成為正式進軍食品市場的標誌。

二零一五年，PRADA集團完成收購法國Tannerie Megisserie Hervy以進一步增強其綜合生產專有技術。同年，PRADA集團與Coty Inc.合作推出首款Miu Miu香氛。隨著於九月在米蘭蒙特拿破崙大街開設首家糕點店，Marchesi品牌的商業業務發展已開始成形。



miu miu
THE FIRST FRAGRANCE

Miu Miu 香水
2015
廣告宣傳計劃



THE NEW FRAGRANCE

Prada Parfums
2016
廣告宣傳計劃



PRADA

Prada
2016春夏系列
廣告宣傳計劃

集團品牌

PRADA集團擁有及管理數個全球最尊貴的奢侈品品牌。這些品牌加上對價值鏈重要元素的控制，組成本集團的重要資產。本集團所有活動旨在不斷提高品牌價值，以提升形象及令我們的品牌的知名度更高及更具吸引力。

Prada

Prada品牌已成為時裝及奢侈品行業最享負盛名及廣受認識的品牌之一。Prada品種等同於最優質的創意及意大利制作傳統、典雅風格及卓越品質。作為最具創意的時裝品牌之一，Prada能夠為「常規」重新定義，並一直預測趨勢及時常開創潮流。Prada成為優雅、時尚精髓的公認代名詞。Prada亦時常吸引文學界、電影業及藝術界的注意。該品牌的獨特原創性建基於其創新風格、工藝以及品質，並以各領域的不斷研究為特徵：Prada不斷將其創造性方法應用於開發設計，亦應用於最創新製作技術。

Prada一直精於演繹其所身處時代，亦是風格及潮流領跑者。Prada品牌現生產男性及女性皮具、成衣、鞋履，亦涉足眼鏡及香水，目標客戶群為現代化、練達、注重風格創新並追求優質手工工藝的國際化群體。我們注重細節及品質、講求尖端生產及獨特與強烈個性風格，務求使Prada每件產品均獨一無二。



PRADA

MATTHEW BEARD
NEW YORK, NOVEMBER 2015

Prada
2016 春夏系列
廣告宣傳計劃



PRADA
EYEWEAR

Prada 眼鏡
2016 春夏系列
廣告宣傳計劃



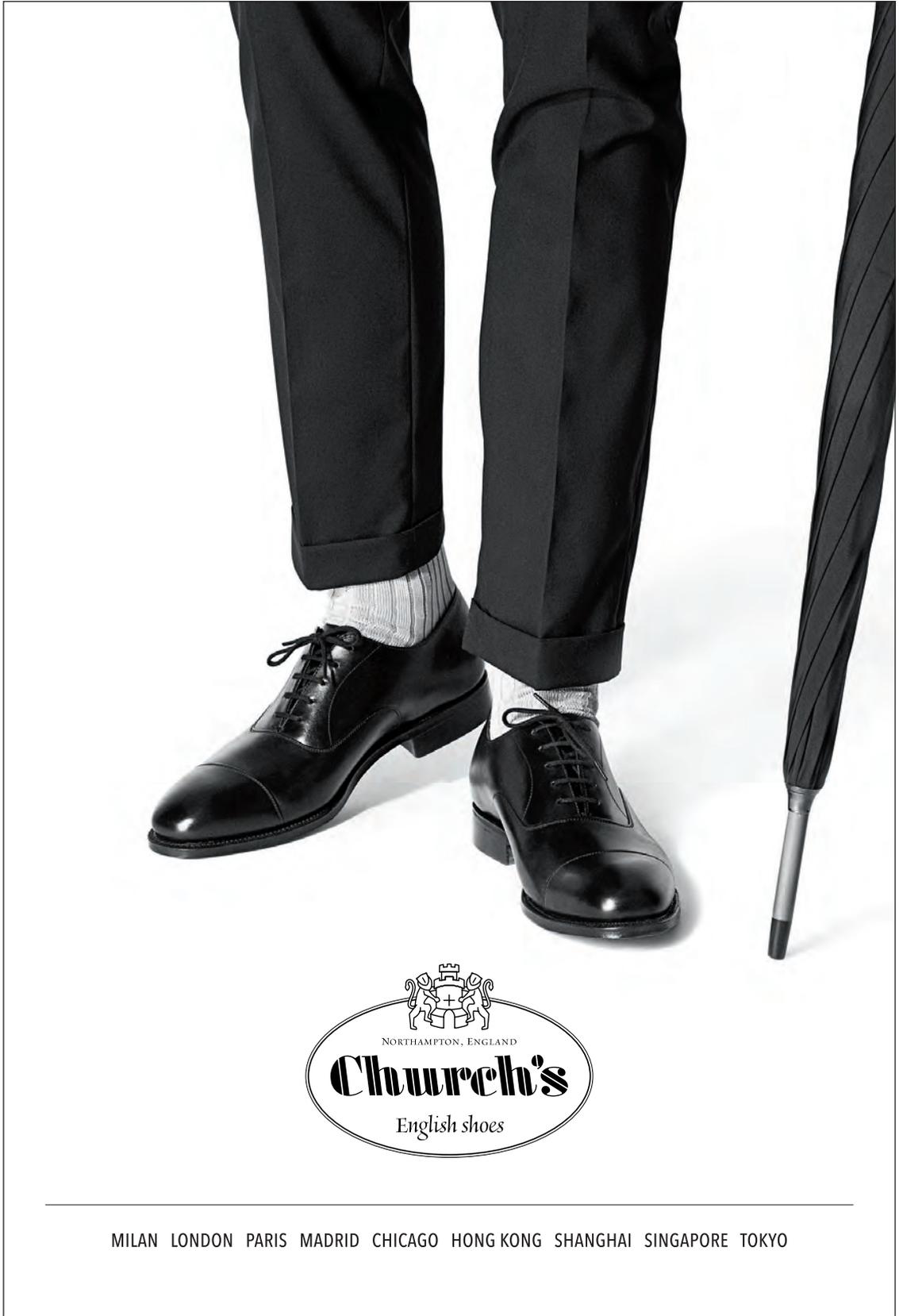
MIU MIU

STEVEN MEISEL
NEW YORK, DECEMBER 3-4 2015
MATILDA LUTZ

Miu Miu
2016春夏系列
廣告宣傳計劃

Miu Miu

Miu Miu 品牌於一九九三年創立，以 Miuccia Prada 年輕時的昵稱命名，是一個具有獨立於 Prada 的個體性品牌，基於品牌貫徹本集團整體業務核心的同一創意、品質卓越及創新理念，迅速發展成為全球領先的高級時裝品牌之一。Miu Miu 以前衛、感性及大膽的風格見稱，營造一種自由而親密的感覺，細節及品質上一絲不苟。Miu Miu 的顧客對象為富有現代探索精神，在選擇時裝方面勇於嘗試，且特別注重最流行時裝風格的女性。Miu Miu 品牌的獨立個體性因選擇於巴黎展示其自身系列及設置傳訊與營銷活動中心而獲提高。



Church's
2015
廣告宣傳計劃

Church's

Church's 品牌於一八七三年由 Thomas Church 及其三個兒子，利用其家族自一六七五年以來生產手工製作男裝鞋的歷史經驗，在英格蘭北安普頓創立。於二十世紀初，Church's 開始走出歐洲，出口至美國、加拿大及南美洲，並於一九六五年獲英女皇伊利莎白二世頒授著名的女王出口獎。Church's 現時仍然以古德伊爾工藝作為男士手製名貴鞋履業內公認的領導者。Church's 鞋履因其風格經典，具有傳統的英式優雅，並結合了高級皮革及優質工藝而脫穎而出。Church's 系列專為吸引崇尚款式時尚優雅的優質皮鞋且眼光獨到的國際男女性客戶而設計。品牌系列齊全，揉合傳統與現代風格，所有產品同樣品質上乘與款式優雅。

Car Shoe

Car Shoe 於一九六三年由 Gianni Mostile 創立，品牌的代表性產品駕駛軟皮平底鞋由 Gianni Mostile 設計。該品牌已成為意大利經典象徵，因融合了優質皮革及人手工藝的技術設計原創而馳名。Car Shoe 是專貴悠閑式奢華的象徵。Car Shoe 的產品適宜在休閒及非正式場合穿著，品牌產品系列以運動型及崇尚優雅的男女性顧客為對象。

Marchesi 1824

Pasticceria Marchesi 為米蘭其中一家歷史悠久的糕點店，創立於一八二四年，在同一地點一直經營至今。Pasticceria Marchesi 以製作精緻糕點及頂級巧克力，以及意大利米蘭的經典聖誕麵包而馳名。多年來，Pasticceria Marchesi 成為具修養且品味高雅的米蘭人喜愛的聚會地點，以及是米蘭市內一處遊客必到的地方。Marchesi 代表傳統與創意的完美結合。

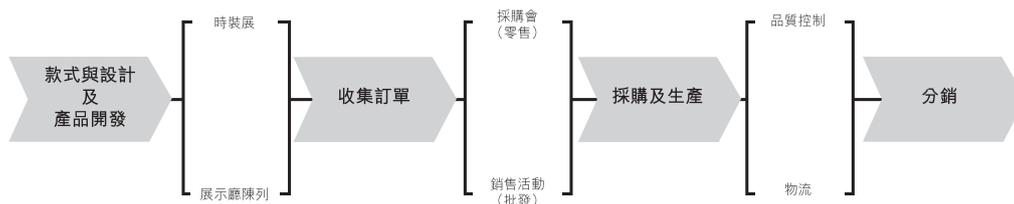


Pasticceria Marchesi 1824
位於米蘭
via Montenapoleone



業務模式

價值鏈一體化運作是本集團品牌成功的基礎，亦是高質量及創新得以完美結合的根基。通過內部設計能力及行業能力實現的戰略性一體化的業務模式，使得本集團得以將創新時尚理念轉化為實際可行的商業生產，並在不失靈活性的同時掌控技術專有知識、質量標準及生產成本，以及確保產能。



設計

創意是品質程序的第一步。

Miuccia Prada 匠心獨運，能將開拓性構思、對創新、非傳統的意念及對社會的關注巧妙結合，具有強烈的時裝觸角。這能力造就了 Prada 一套真正的內部設計文化，而當中自有其方法及規條，指導每位參與 Prada 創造工作的人員。

這套獨特的創作方式，令 Prada 總能捕捉並創造潮流，不斷實驗運用不同的新穎設計、布料、皮革及製作工藝。這實驗過程和意念交流為本集團的每件產品的不可或缺部分。花在畫板及試身室的時間見證著品牌的研究和風格開發過程，是打造每個系列的重要步驟。每件成衣、鞋履及配飾均能互相完美配搭並營造出一個清晰、統一的品牌形象。

Miuccia Prada 及 Patrizio Bertelli 的獨到眼光，加上他倆獨特的個人魅力，不斷吸引世界各地的精英份子與他們合作，在多個不同範疇上擦出創意火花。這樣便成就出一支實力雄厚的團隊，照顧到創作領域上每個環節：從時裝設計到製作、從建築到傳訊及攝影、從店內設計到 PRADA 集團所參與的所有獨特及特別項目。

原材料及生產過程

原材料對產品品質而言至關重要，亦是 PRADA 集團的主要關注點。多數情況下，Prada 採用獨家生產的面料及獸皮，嚴格遵循技術及款式規格，從而確保材質的優越性及獨一無二。材料凸顯出貫穿於集團所有產品的獨立精神。材料進入生產階段前亦須經內部檢驗員及工程師進行嚴格質量控制。

Prada 的產品須通過本集團擁有的 14 件設施(其中 12 件在意大利、1 件在英國、1 件在法國)及外部分包商網方可製成。分包商均獲提供原材料、設計及樣衣，並須接受

嚴格檢查。此制度能緊密監控整個製作過程的各個階段，並可盡量發揮每座設施本身的能力，以及保證達到最大靈活性及每件產品的最佳品質。

Prada的核心製作人員在集團的年資平均超過20年。這樣便可將專門程度、對本集團核心價值的豐富知識及了解提升至最高，保證製作技術方面的專門知識及核心價值得以傳給較年輕一代工匠。

因此，PRADA集團指導生產方法的兩大主要原則是：通過不斷創新持續改進技術及專業技能；保持專業精神，這既是生產的核心價值，又是每個品牌的特有資產。

由於本集團近年擴充業務規模，本集團通過自建生產場地或從現有供應商手中收購生產場地滿足產品要求。被收購的生產場地其後會進行現代化改建或重建(部分情況下)。這樣做的目的是，優化生產工藝及創造具有鮮明Prada美學特徵及品質的一流工作環境。

分銷

零售網絡會不斷更新及改善，以便於顧客使用及以更具吸引力的方式呈列產品。

多年來，本集團不斷拓寬其零售網絡，目前旗下擁有618家直營店，均位於主要國際購物城市的繁華地段，配合每個品牌的身份、傳承及獨特性。這一龐大的零售網絡為本集團的實際資產，並為新系列產品的展示提供了有效的平台，亦是與客戶聯絡的關鍵之處。除主要承擔的銷售功能外，直營店亦是重要的傳播方式：一位真正在世界範圍內展現實力雄厚、始終如一的品牌形象的品牌推廣大使。直營店亦可讓本集團實時監察各品牌及產品種類的銷售表現。

批發渠道(百貨店、多品牌商店及特許經營方店舖)讓我們可進佔一保證數目、經心挑選其主要市場黃金地段的其他銷售點，並提供直接及即時與競爭對手較勁的機會。近年來，我們仔細檢討該銷售渠道，精心挑選地點，此舉旨在與零售網絡擴展保持一致，以維持品牌的正當地位及外在形象。

PRADA集團綜合銷售額87.3%來自零售渠道，而其餘12.7%則來自批發渠道。

形象與傳訊

有效的傳訊是建立與維持獨特、有力而一致品牌形象的關鍵。從舉行內容豐富且無懈可擊的時裝展至獲獎的廣告活動，Prada及所有集團品牌一直能成功創造極具攝人魅力及站在潮流前沿的形象，吸引高質素國際顧客群，並飽受最苛刻評論家的贊賞。

鋪天蓋地的新聞報導以及登上數以百計全球最舉足輕重時裝雜誌的封面及最重要的日刊及週刊，使集團品牌的知名度一直高企。

在店內舉行的活動，有助提升品牌形象，並可增加最新系列在當地市場及尤其是國際主要城市的知名度。



Prada Valvigna 代工廠
意大利 Terranuova Bracciolini (AR)
由建築師 Guido Canali 設計

人力資源

人力資源是整個業務模式中的一项重要資產。本集團的發展建基於僱員的技術及敬業奉獻、鼓勵並表彰積極主動、目標導向及團隊合作創造的競爭優勢。

人力資源部在國際環境中開展工作，與各業務地區密切協作，以分析生產工藝、提高生產效率及效用，充分挖掘技術潛力及融入當地特色，實現業務核心及邊緣部分的一體化。

憑藉結構化及透明化的選拔過程，加上與著名大學及頂級時裝學院的合作，本集團總能在國際人才市場招募及招攬到一流人才。同時，公司業務的國際化為Prada員工提供到國外工作的良機。到國外工作的機會，加上培訓和發展計劃，有助本集團維持管理和國際職務方面的內部增長，且本集團的策略優先會優先採取內部招聘，而非從外部招聘。

本集團經營所在的逾40多個國家的僱員各有不同的文化、能力、國籍和宗教，而且集團構成的財富和進步的源泉，以及創建一個具吸引力的高度多樣化客戶群。集團內部推崇機會均等，以技能及績效為基礎並兼顧性別、資歷或職務的薪酬福利制度可以體現這一點。同時，本集團在整個價值鏈中崇尚及認可對人權的尊重以及有關童工及強迫勞動力的法律、以及健康及安全的勞動條文。本集團亦與工會協作，共同評估改善僱員工作環境的任何機會。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及挽留高級專業人士及資深管理人員，以及確保管理層的利益與本集團創建中長期價值的主要目標保持一致。本集團的薪酬政策注重固定及變動要素相結合，其通用架構乃在兼顧內部平等及對外具競爭力的原則下由各地地方調整。本集團亦會通過由時尚及奢侈品行業的國際知名合資格公司進行調查，與外部市場進行比較。

薪酬委員會監察本集團高級管理層的薪酬，考慮獲指派的職務與職責以及與Prada同等規模及複雜度的公司類似職位的薪酬標準。

環境與業務領域

PRADA集團採取並鼓勵負責行為，有助對企業的可持續發展，並在其經營所在行業樹立良好行業規範。本集團透過提高合作者、合作夥伴與供應商之間的意識，鼓勵注重進行合適的資源開發，從而傳揚環保及可持續發展的文化。減少土地消耗、恢復現有領域和合作重建現有建築物，是本集團在三十多年的行業發展中作出「自然，幾乎是潛意識」決定的指導原則。少數新建築密切關注其周邊地區和在幾乎不打擾環境的情況下適應環境。PRADA集團的生產設施佔地超過240,000平方米，其中位於意大利的生產設施佔地超過200,000平方米，是本集團傳統製作工藝的最佳體現，原因是傳統製作工藝能夠使保存工匠技藝能的能力與為滿足最嚴格要求(以產品質量



Calzaturificio Lamos 中心
意大利 Montevarchi, (AR)
由建築師 Guido Canali 設計



及優點計)而設計的最先進行業生產過程兩者取得協調。近日收購位於法國利摩日的Tannerie Hervy，是確信能夠在保存原產地的精湛工藝的同時將工藝融入可滿足國際業務需求的生產週期的期望的其中一項新近投資。

特別項目

秉持融合多種創造性體驗的堅定信念，以確保風格、形象及傳訊活動不斷更新及完善，PRADA集團一直深入涉足其他領域，尤其是藝術文化領域。與明顯不同領域的互動造就了過去數年舉辦多個特別項目，而這有助界定Prada universe的多領域特色。

透過打最新水平的生產現場，將舊工業大樓改造成新的展示廳及辦公室，並發展佈置零售物業方面的革命性理念，Prada於建築領域的興趣逐步成形。零售領域最引人注目的項目為二零零一年至二零零四年之間開展的超級旗艦概念店計劃，分別在紐約、洛杉磯及東京開設三間無與倫比的店舖。超級旗艦概念店是與建築界諾貝爾獎「普利茲克建築獎」得主Rem Koolhaas及Herzog & de Meuron等全球知名建築師合作研究的成果，旨在重新發明及改進購物理念：不斷演進實驗室，其中產品、技術、設計及建築完美結合，提供廣泛的專門服務及感官體驗。Prada超級旗艦概念店成為地方及國際上的真正地標。某些情況下，概念店的功能已超越店舖，成為放映電影、舉辦展覽、演講、辯論賽及其他文化活動的場所。與Rem Koolhaas/AMO的合作及Office for Metropolitan Architecture的智庫亦促成創建首爾Prada Transformer大樓，該多面體建築於二零零九年開業，在六個月內曾舉辦一系列創新綜合項目，包括展覽、放映及現場多元文化活動。

Miuccia Prada及Patrizio Bertelli的興趣與愛好引領PRADA集團自一九九三年以來一直支持Fondazione Prada於文化藝術領域的活動。Fondazione Prada作為平台孕育及發展藝術展覽以及建築、電影及哲學項目。截至二零一零年，Fondazione Prada曾在米蘭舉辦24項意大利及國際藝術家個覽。

自二零一一年以來，其已在威尼斯的十八世紀建築威尼斯皇后宮(Ca' Corner della Regina)內舉辦五項團體展。

Fondazione Prada在米蘭的新場地於二零一五年五月揭幕。該場地的設計由建築公司OMA構思，OMA由Rem Koolhaas領導，該場地由一個建於一九一零年的舊工業綜合體改造而成，位於米蘭南部Largo Isarco，可發展總面積為19,000平方米。Fondazione在新場地內通過明確清晰的展覽和文化活動計劃，進一步建立其多種學問使命感。由二零一五年五月至十二月，Fondazione Prada呈獻呈現由藝術家Salvatore Settis策劃的兩個展覽會「Serial Classic」(系列經典)和「Portable Classic」(便攜式經典)，以及「An Introduction」、「In Part」、「Gianni Piacentino」、「Recto Verso」及「Trittico」等多個展覽會。Fondazione亦會在新場地內舉辦「Roman Polanski: My Inspirations」及「Atlante del gesto」等電影項目，呈現一系列由Virgilio Sieni構思的舞蹈動作。

電影作為一種現代藝術，亦引領Prada與國際知名導演合作拍攝出大量作品，包括Jordan Scott與Ridley Scott於二零零六年完成的《Thunder Perfect Mind》，羅曼·

波蘭斯基 (Roman Polanski) 於二零一二年完成的《A Therapy》，Wes Anderson 於二零一三年完成的《Castello Cavalcanti》以及由具有不同思想背景的國際知名導演於二零一一年至二零一五年執導、探索女性世界的系列短片《Miu Miu 女人心事》。Miuccia Prada 熱衷於電影領域，亦參與其他項目，例如為巴茲·魯赫曼 (Baz Luhrmann) 執導的影片《了不起的蓋茨比》(The Great Gatsby) 提供服裝。

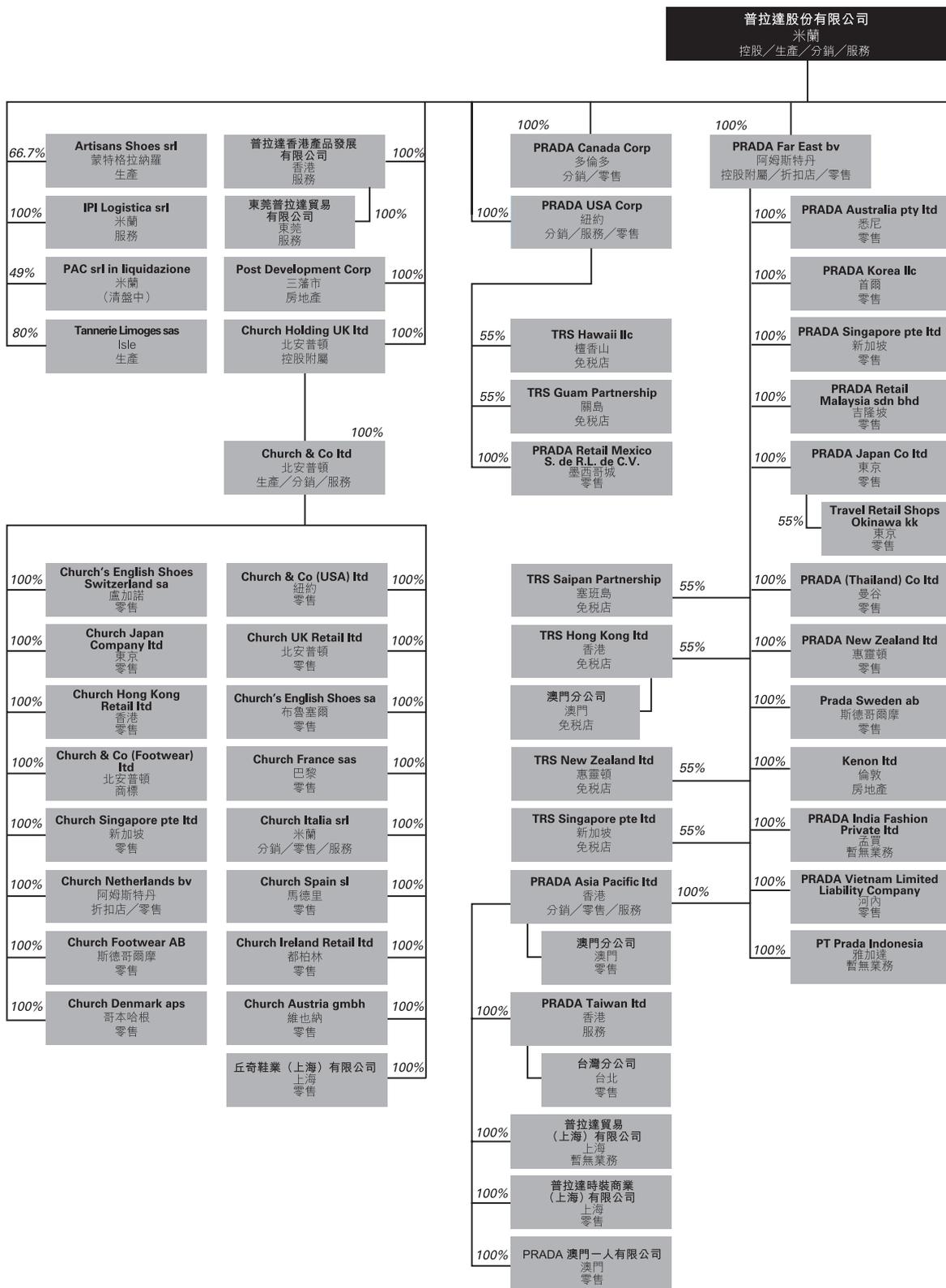
此外，在競技體育方面，本集團贊助的 Luna Rossa 船隊於二零零零年、二零零三年、二零零七年及二零一三年均參與了美洲杯帆船賽。該船隊於二零零零年贏得挑戰者帆船賽，並於二零零七年及二零一三年進入決賽。這份經驗亦對休閒服飾及鞋履商業上的成功作出巨大貢獻，並進一步在全球傳播 Prada 的形象，將品牌與其中一項歷史最悠久、最頂級的國際性運動比賽聯繫起來。

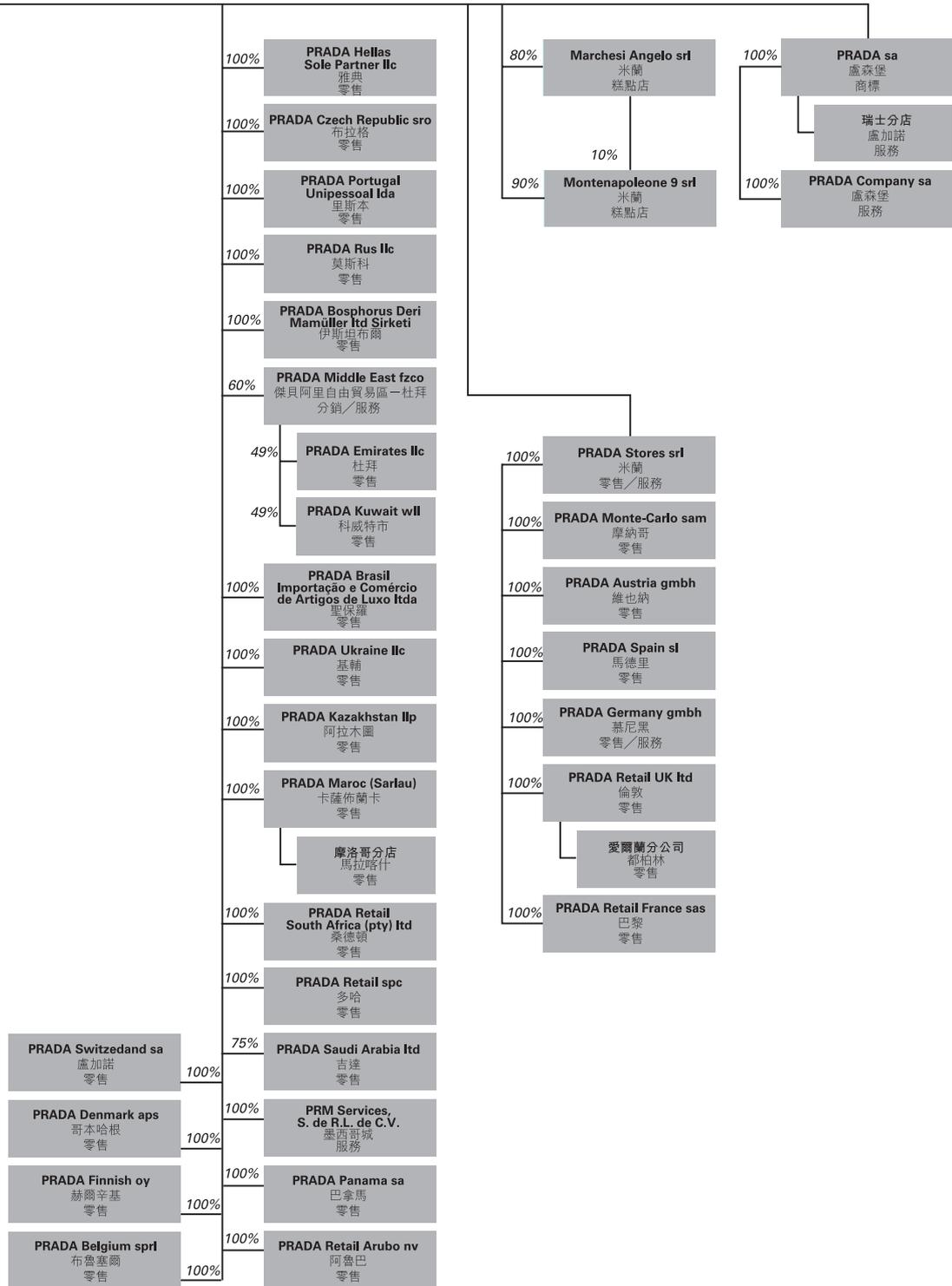


Fondazione Prada 文化藝術基金
米蘭 Largo Isarco 2
由建築師 Rem Koolhaas 設計



PRADA 集團架構





公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 16 部在 香港註冊的營業地點	香港中環畢打街 11 號置地廣場 告羅士打大廈 36 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港聯交所股份代號	1913
董事會	Carlo Mazzi (主席兼執行董事) Miuccia Prada Bianchi (行政總裁兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Alessandra Cozzani (財務總監兼執行董事) Gaetano Micciché (非執行董事) Stefano Simontacchi (非執行董事，於二零一六年四月八日獲委任) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事) Donatello Galli (財務總監兼執行董事)， 自二零一六年二月十九日起辭任
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei (主席) Carlo Mazzi 廖勝昌
法定核數師委員會	Antonino Parisi (主席) Roberto Spada (常務委員) David Terracina (常務委員)

監事會(法令 231/2001)	David Terracina (主席) Gian Franco Oliviero Mattei Franco Bertoli
主要股東	PRADA Holding S.p.A. Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
Carlo Mazzi 的 香港替任授權代表	Carlo Mazzi Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港中環畢打街11號 置地廣場告羅士打大廈36樓
	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港 灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

財務回顧

董事會財務回顧提述由PRADA集團(「本集團」)的控股公司PRADA spa(「本公司」)控制的集團公司，乃按本集團截至二零一六年一月三十一日止十二個月(二零一五年)的綜合財務報表(根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製)作出。財務回顧必須與綜合財務報表及附註(構成綜合財務報表不可或缺部分)一併閱讀。

綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	%	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	%
零售	3,059,732	86.3%	2,980,891	83.9%
批發	444,612	12.5%	532,545	15.0%
特許權費	43,427	1.2%	38,260	1.1%
銷售淨額	3,547,771	100.0%	3,551,696	100.0%
銷售成本	(980,206)	-27.6%	(1,001,117)	-28.2%
毛利率	2,567,565	72.4%	2,550,579	71.8%
營運開支	(2,064,672)	-58.2%	(1,849,028)	-52.1%
EBIT	502,893	14.2%	701,551	19.8%
利息及其他財務開支淨額	(29,872)	-0.9%	(34,304)	-1.0%
投資股息	2,311	0.1%	455	-
除稅前收入	475,332	13.4%	667,702	18.8%
稅項	(141,994)	-4.0%	(208,484)	-5.9%
年內淨收入	333,338	9.4%	459,218	12.9%
淨收入 – 非控制股東權益	2,450	0.1%	8,488	0.2%
淨收入 – 本集團	330,888	9.3%	450,730	12.7%
折舊、攤銷及減值	299,865	8.5%	252,698	7.1%
EBITDA	802,758	22.6%	954,249	26.9%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	0.129		0.176	

主要財務業績

損益表主要資料 (金額以千歐元為單位)	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月	較二零一五年 一月 的變動百分比	複合年增長率(%) 二零一三年至 二零一五年
收益淨額	3,547,771	3,551,696	3,587,347	-0.1%	-0.6%
EBITDA	802,758	954,249	1,143,186	-15.9%	-16.2%
EBITDA%	22.6%	26.9%	31.9%	-	-
EBIT	502,893	701,551	939,237	-28.3%	-26.8%
EBIT %	14.2%	19.8%	26.2%	-	-
本集團收入淨額	330,888	450,730	627,785	-26.6%	-27.4%
每股盈利(歐元)	0.129	0.176	0.245	-26.6%	-27.4%
資本開支	336,895	449,735	611,227	-	-
經營現金流量淨額	368,465	483,597	769,436	-23.8%	-30.8%
平均僱員人數(人)	12,414	11,962	10,816	3.8%	-

財務狀況表主要資料 (金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日	於二零一五年 一月三十一日	於二零一四年 一月三十一日	二零一六年一月較 二零一五年一月 的變動
經營營運資金淨額	665,156	563,409	409,774	101,747
投入資金淨額	3,212,172	2,829,359	2,405,650	382,813
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(114,795)	188,788	295,890	(303,583)
本集團股東權益	3,080,340	3,000,737	2,687,554	79,603

二零一五年度摘要

二零一五年國際奢侈品市場經濟環境艱難。亞洲市場的艱難時期對整個地區的銷售表現造成重大影響，尤其是香港和澳門，當地消費及遊客人數減少使他們較其他地方遭受更嚴重打擊。同時，全球社會及政治緊張感進一步導致消費意願及遊客人數整體減少。外匯波動亦產生重大影響，由於金融市場於夏季不穩定(尤其是中國客戶人數減少)，歐元貶值於上半年產生的競爭優勢減少。

為迅速應對複雜形勢及牢記研究與創新的核心承諾，本集團已實施一系列措施，旨在應對零售銷售增長不足及批發縮減產生的經營利潤壓力。零售及生產區域的主要經營過程已經檢討，以使其更加有效，並已找到改進銷售產品組合的措施。我們亦計及外匯匯率市場趨勢及品牌定位對價格進行調整。最後，所採取的糾正措施包括降低成本。然而，本集團繼續偏向長期增長目標，將資源投入到被視為對價值創造至關重要的活動及項目中。因此，儘管年內調整優先級，但我們繼續投資工業及零售結構。我們亦計劃優先加強品牌標識及發展與更加成熟的客戶基礎的關係。就此而言，除上述贊助活動外，值得一提的是，我們亦直接組織活動，如為祝賀在東京青山新開設著名獨立Miu Miu店而舉辦的活動。

儘管分銷渠道、產品類別及地區方面的表現分化，但市場對本集團的營銷計劃及商業決策的反應整體積極。年內綜合收益淨額為3,547.8百萬歐元，與二零一四年按當

時匯率計算者大體一致。管理層就業務流程及成本結構所採取的一系列措施有助於限制盈利能力的降低，本報告期末，本集團淨收入為330.9百萬歐元，佔淨收益的9.3%，較二零一四年的本集團淨收入450.7百萬歐元或收益的12.7%有所減少。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
直接營運店舖(直營店)的銷售淨額	3,059,732	86.3%	2,980,891	83.9%	2.6%
獨立客戶及特許經營的銷售額	444,612	12.5%	532,545	15.0%	-16.5%
特許權費	43,427	1.2%	38,260	1.1%	13.5%
收益淨額，總計	3,547,771	100.0%	3,551,696	100.0%	-0.1%

直接營運店舖(直營店)的銷售淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
直接營運店舖(直營店) 按地區劃分的淨銷售額					
意大利	392,796	12.8%	354,759	11.9%	10.7%
歐洲	665,784	21.8%	644,819	21.6%	3.3%
美洲	410,751	13.4%	391,177	13.1%	5.0%
亞太區	1,080,012	35.3%	1,130,205	37.9%	-4.4%
日本	403,721	13.2%	364,825	12.2%	10.7%
中東	103,521	3.4%	92,881	3.1%	11.5%
其他國家	3,147	0.1%	2,225	0.2%	41.4%
總計	3,059,732	100.0%	2,980,891	100.0%	2.6%

直接營運店舖(直營店) 按品牌劃分的淨銷售額					
Prada	2,487,593	81.3%	2,463,155	82.6%	1.0%
Miu Miu	501,667	16.4%	454,968	15.3%	10.3%
Church's	56,194	1.8%	49,012	1.6%	14.7%
其他	14,278	0.5%	13,756	0.5%	3.8%
總計	3,059,732	100.0%	2,980,891	100.0%	2.6%

直接營運店舖(直營店) 按產品線劃分的淨銷售額					
服裝	541,627	17.7%	512,271	17.2%	5.7%
皮具	1,919,872	62.7%	1,965,630	65.9%	-2.3%
鞋履	537,498	17.6%	448,696	15.1%	19.8%
其他	60,735	2.0%	54,294	1.8%	11.9%
總計	3,059,732	100.0%	2,980,891	100.0%	2.6%

零售渠道銷售淨額

截至二零一六年一月三十一日止十二個月的零售額為3,059.7百萬歐元，按當前匯率計，較二零一四年上升2.6%，但按固定匯率計下降5.3%。直營店的數目由二零一五年的一月三十一日的594間增至二零一六年一月三十一日的618間。

市場

亞太市場產生銷售淨額1,080百萬歐元，仍為PRADA集團的領先市場。然而，與二零一四年相比，按當前匯率計，銷售淨額下降4.4%，及按固定匯率計下降16.1%。香港及澳門錄得的下滑對該地區銷售額產生重大影響。大中華區受益於中國內地市場的當前匯率增長，期末銷售淨額為705.8百萬歐元，按當前匯率計減少8.3%及按固定匯率計減少22%。

歐洲的銷售淨額合共為665.8百萬歐元，按當前匯率計增加3.3%及按固定匯率計增加1.8%。部分受歐元貶值的吸引，來自亞太地區及美國的遊客人數維持著二零一五年的銷售淨額，尤其是本財政年度的上半年。

意大利的零售渠道產生銷售淨額392.8百萬歐元，較二零一四年上升10.7%。該增長主要是受遊客人數帶動及幾乎全部以相同店舖基準實現，因為由於年內只新增了一間直營店。

美洲市場的銷售淨額合共為410.8百萬歐元，按當前匯率計增長5%，而按固定匯率計則減少8.7%。按固定匯率計算的銷售下滑乃按美國市場的表現釐定，而該商業區的其他國家(即加拿大、巴西及墨西哥)亦錄得實際增長。

日本地區亦受遊客人數的強勁支持，及截至二零一五年財政年度止，銷售淨額為403.7百萬歐元，較去年增加10.7%(按固定匯率計增加3.9%)。

中東地區按當前匯率計增長11.5%，而按固定匯率計則減少5%。該整個地區的遊客人數減少。

產品

鞋履在零售渠道錄得銷售淨額537.5百萬歐元，按當前匯率計增長19.8%及按固定匯率計增長10.6%。該產品線於所有地區按固定匯率實現銷售增長。

服裝分部錄得銷售淨額合共541.6百萬歐元，按當前匯率計增加5.7%及按固定匯率計減少2.5%。銷售增長於所有地區按當前匯率計，惟日本及歐洲按固定匯率計。

皮具用品錄得銷售淨額1,919.9百萬歐元，較截至二零一五年一月三十一日止十二個月的1,965.6百萬歐元減少2.3%。按固定匯率計，該產品線銷售額減少9.8%。皮具用品的銷售表現受到亞太區市場困境的影響。

品牌

Prada品牌在零售渠道錄得銷售淨額2,487.6百萬歐元，按當前匯率計，增加1%。鞋履及服裝產品線實現增長，而皮具用品錄得減少，尤其是亞太區。按固定匯率計，Prada品牌銷售淨額減少6.7%。回顧十二個月內新開29間直營店，關閉5間。

Miu Miu錄得銷售淨額501.7百萬歐元，按當前匯率計，增加10.3%。該品牌在所有地區實現增長。按產品分類計，服裝銷售與去年大致相同，而皮具用品及，尤其是

鞋履，銷售增加。按固定匯率計，Miu Miu錄得銷售淨額增長1.3%。回顧十二個月內開設11間新直營店，而關閉7間。

Church's品牌透過其直營店網絡錄得綜合銷售淨額56.2百萬歐元，較二零一四年增加14.7%。銷售增加主要是由於在歐洲市場整個年度取得穩定增長率。回顧十二個月內關閉三間直營店。

其他品牌主要包括Car Shoe品牌(其年內表現受關閉3間直營店的影響)銷售淨額及Marchesi 1824糕點產品(儘管錄得增長，但按絕對價值計算，其影響對本集團而言並不重大)的銷售淨額。

獨立客戶及特許經營的銷售淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
按品牌劃分的獨立客戶及特許經營的銷售淨額					
Prada	353,463	79.5%	432,282	81.2%	-18.2%
Miu Miu	62,648	14.1%	71,802	13.5%	-12.7%
Church's	26,262	5.9%	25,029	4.7%	4.9%
其他	2,239	0.5%	3,432	0.6%	-34.8%
總計	444,612	100.0%	532,545	100.0%	-16.5%

二零一五年，Prada及Miu Miu兩個品牌交付予獨立客戶及特許經營的銷售淨額錄得減少，主要是由於在意大利和歐洲持續採取選擇性策略，其次是由於韓國市場因MERS危機出現收縮所致。

相反，Church's品牌呈報的銷售淨額因日本、歐洲及意大利市場取得進展而錄得增長，儘管亞太區市場呈報的銷售淨額減少。

特許權費

截至二零一六年一月三十一日止十二個月，特許協議產生特許權收入43.4百萬歐元，較二零一四年增長13.5%。該增長乃由於眼鏡及香水銷售增加，同樣亦受益於八月推出首款Miu Miu香水。

店舖數目

	二零一六年一月三十一日		二零一五年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
Prada	386	26	362	27
Miu Miu	173	10	169	8
Church's	52	-	55	-
Car Shoe	5	-	8	-
Marchesi	2	-	-	-
總計	618	36	594	35

	二零一六年一月三十一日		二零一五年一月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
意大利	54	5	51	6
歐洲	167	-	167	3
美洲	117	-	110	-
亞太區	183	26	175	22
日本	74	-	70	-
中東	21	5	17	4
非洲	2	-	4	-
總計	618	36	594	35

經營業績

期內，為應對經濟環境的經常性但不可預測的變動致使部分地區的銷售放緩，管理層採取一系列措施限制經營溢利的壓力。因此，為使零售及工業流程更有效而採取的具體措施包括可自由支配開支及延遲若干資本開支的項目。

截至二零一六年一月三十一日止十二個月的毛利為2,567.6百萬歐元，或為銷售淨額的72.4%。由於為平衡國家之間的差異而作出的工業效率及價格調整的影響，毛利率百分比比較去年的71.8%有所增加。有利的外幣趨勢具有進一步的積極影響。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	134,272	3.8%	132,583	3.7%
廣告及傳訊成本	191,695	5.4%	170,562	4.8%
銷售成本	1,517,443	42.8%	1,340,832	37.8%
一般及行政成本	221,262	6.2%	205,051	5.8%
總計	2,064,672	58.2%	1,849,028	52.1%

經營開支佔收益淨額百分比有所增加，這實際上是由於零售網絡擴展缺乏銷售增長所致。實際上，銷售成本是與計入本項(勞工成本、租金和折舊)的固定成本有關，由1,340.8百萬歐元增至1,517.4百萬歐元，或為收益淨額由37.8%增至42.8%。

作為廣告及傳訊(仍是促進收益的必不可少的活動)的一部分，本集團贊成推出措

施，旨在增強品牌知名度(如贊助、機構活動和特別項目)，亦通過日漸熟練地使用數字化渠道支持與客戶的關係。在此方面，值得強調的是啟動實施至本年度末的數字化零售項目，目標是透過直接和個性化的互動增加顧客參與感。

產品設計及開發成本合共為134.3百萬歐元或為銷售淨額的3.8%，與去年一致。

儘管一般及行政成本同時受到補償和繁重租約等若干非經常性開支的影響，但一般及行政成本亦受限於成本控制措施。

二零一五年EBITDA為802.8百萬歐元，或為銷售淨額的22.6%(相比於二零一四年為26.9%)，而EBIT合共為502.9百萬歐元，或為銷售淨額的14.2%(相比於二零一四年為19.8%)。EBIT較去年有所減少，這亦是由於出現較高的折舊及攤銷機率。

按品牌劃分的EBITDA

截至二零一六年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	其他
銷售淨額	3,504,344	2,841,056	564,315	82,456	16,517
特許權費	43,427	37,436	5,984	7	-
收益淨額	3,547,771	2,878,492	570,299	82,463	16,517
EBITDA	802,758	797,453	11,621	3,567	(9,883)
EBITDA %	22.6%	27.7%	2.0%	4.3%	-

截至二零一五年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	其他
銷售淨額	3,513,436	2,895,437	526,770	74,041	17,188
特許權費	38,260	34,868	3,378	14	-
收益淨額	3,551,696	2,930,305	530,148	74,055	17,188
EBITDA	954,249	922,644	35,130	4,605	(8,130)
EBITDA %	26.9%	31.5%	6.6%	6.2%	-

PRADA品牌EBITDA的攤薄主要歸因於營運開支上升，此乃由於品牌的毛利率因在本集團層面有關生產程序及定價策略的措施而較去年有所改善。與此同時，零售網絡擴展及特定成本(租金及人員成本)增加，未能伴隨有足夠的銷售增長及EBITDA因此而減少(儘管其仍是同行中最高)。

由於就通過全球分銷網絡為品牌提高知名度及通過有效傳訊支持品牌形象進行投資，導致Miu Miu品牌的盈利能力持續受壓。儘管Miu Miu於二零一五年獲得持續收益增長，其並未完全吸收較高的營運開支水平。

Church's品牌取得重大銷售增長，尤其是於去年有所增長的零售渠道亦以穩定的匯

率達到同店基礎。儘管如此，品牌的盈利能力有見下降，其主因為商業區塊重組以致產生非經常性營運開支。

財務狀況表分析

投入資金淨額

下表載述經重列的財務狀況表，以更清楚地說明投入資金淨額的項目組合。

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日	於二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,586,841	2,557,198	2,225,451
應收貿易賬款淨額	254,183	346,284	308,405
存貨淨額	692,672	654,545	449,903
應付貿易賬款	(281,699)	(437,420)	(348,534)
經營營運資金淨額	665,156	563,409	409,774
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	260,983	190,149	132,866
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(234,496)	(411,878)	(291,378)
其他流動資產/(負債)淨額	26,487	(221,729)	(158,512)
風險撥備	(69,233)	(63,695)	(52,660)
離職後福利	(69,405)	(85,754)	(63,279)
其他長期負債	(171,364)	(159,419)	(113,698)
遞延稅項淨額	243,690	239,349	158,574
其他非流動資產/(負債)淨額	(66,312)	(69,519)	(71,063)
投入資金淨額	3,212,172	2,829,359	2,405,650
股東權益—本集團	(3,080,340)	(3,000,737)	(2,687,554)
股東權益—非控制權益	(17,037)	(17,410)	(13,986)
綜合股東權益總額	(3,097,377)	(3,018,147)	(2,701,540)
長期財務應付款項	(519,772)	(254,462)	(207,969)
短期財務款項、盈餘/(虧絀)淨額	404,977	443,250	503,859
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	(114,795)	188,788	295,890
股東權益及淨財務狀況淨額	(3,212,172)	(2,829,359)	(2,405,650)
債務與權益比率	3.6%	不適用	不適用

於二零一六年一月三十一日，本集團擁有堅實的資產負債表結構，以投入資金淨額3,212.2百萬歐元建立，及以債務淨額114.8百萬歐元及本集團的股東權益3,080.3百萬歐元提供資金。

於二零一六年一月三十一日，非流動資產淨額(不包括遞延稅項資產)為2,586.8百萬歐元，與二零一五年一月三十一日的數據基本一致，乃由於年內資本開支336.9百萬歐元約等於折舊及攤銷支出。資本開支包括用以就擴展策略及更新及重置項目的最後階段投資零售網絡的175百萬歐元、用以加強生產設施的57.9百萬歐元及有關公司方面的104百萬歐元。於二零一六年一月三十一日的無形資產包括主要與分銷渠道有關的商譽，具有價值合共513.2百萬歐元。於報告日根據國際財務報告準則進行的減值測試並無識別任何價值減值。

於二零一六年一月三十一日，經營營運資金淨額為665.2百萬歐元，較二零一五年一月三十一日增加101.7百萬歐元，乃由於存貨有所增加及應付貿易賬款整體減少。製成品增加與二零一四年最後數月開始採取不同的補貨方式以及銷量低於預期有關。同時，不同的生產規劃致使年末的應付貿易賬款減少。

於二零一六年一月三十一日，其他流動負債等於其他流動資產，撇銷二零一五年一月三十一日錄得的虧絀221.7百萬歐元。這主要是由於結算應付資本開支，稅項負債減少及衍生合約終止。

其他非流動負債變動淨額並不重大，因為與租賃合約有關的非貨幣負債增加因年內為主要僱員及合作者支付的長期福利減少所抵銷。

集團股東權益於二零一六年一月三十一日為3,080.3百萬歐元。年內，向PRADA spa股東分派股息281.5百萬歐元(於二零一五年五月二十六日舉行的股東週年大會上經股東批准)。

淨財務狀況

下表載述包括於淨財務狀況的項目。

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日	於二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日
債券	(130,000)	(130,000)	(130,000)
銀行借款－非即期	(390,475)	(125,203)	(77,950)
融資租賃承擔－非即期	-	-	(19)
財務應付款項總額－非即期	(520,475)	(255,203)	(207,969)
財務應付款項及銀行透支－即期	(270,112)	(263,335)	(61,909)
應付母公司及關聯方款項	(4,858)	(2,371)	(4,130)
融資租賃承擔－即期	(654)	(21)	(524)
財務應付款項總額－即期	(275,624)	(265,727)	(66,563)
財務應付款項總額	(796,099)	(520,930)	(274,532)
來自關聯方的財務應收款項－非即期	703	741	-
來自關聯方的財務應收款項－即期	-	11	2,008
現金及現金等價物	680,601	708,966	568,414
財務應付款項總額及現金及現金等價物－即期	680,601	708,977	570,422
財務應付款項總額及現金及現金等價物	681,304	709,718	570,422
淨財務盈餘／(虧絀)總額	(114,795)	188,788	295,890
淨財務盈餘／(虧絀)(不包括關聯方結餘)	(110,640)	190,407	298,011
NFP/EBITDA 利潤率	-14.3%	不適用	不適用

於二零一六年一月三十一日，本集團的淨財務狀況顯示現金虧絀114.8百萬歐元。截至當時止十二個月的營運現金流量為368.5百萬歐元，並動用全數連同部分新增銀行債務以撥充資本開支(390百萬歐元)及支付股息予PRADA spa股東(281.5百萬歐元)及附屬公司的非控股股東(3.2百萬歐元)。

二零一五年，為發揮信貸市場的有利條件優勢的同時增加財務靈活性，本集團安排新的中期／長期銀行貸款合共約320百萬歐元及償還到期債務約45百萬歐元。因此，按絕對價值計，銀行借款總額增加275.2百萬歐元，但按原幣值及匯率計算的結

構亦有所變動：歐元借款由二零一五年一月三十一日總額的55%增至73%，而固定利率借款亦考慮透過衍生工具對沖金額，由42%升至46%。部分借款須遵守契諾，該契諾於報告日已獲全面遵守，且主要有關償債比率。

現金及現金等價物包括用於經營的銀行即期賬戶及用於按低風險基準利用現金的短期存款；該等現金及現金等價物一般屬於本集團的附屬公司而非屬於PRADA spa，PRADA spa連同PRADA Japan co ltd承擔大部分綜合銀行債務。

風險因素

與國際奢侈品市場有關的風險因素

與整體經濟狀況及本集團在全球業務有關的風險

奢侈品市場的表現極其倚賴於整體經濟狀況。因此，本集團的盈利能力及經營業績因其在全球範圍內經營業務而面臨全球宏觀經濟風險因素。

當前的國際經濟環境可能對本集團產品的需求造成不利影響並降低信貸可獲性，促使客戶及與本集團開展業務的其他人士陷入財務困境。總體而言，該等因素可能對業務及對本集團的業績、現金流量及財務狀況造成不利影響。

本集團大部分銷售額來自出國旅遊時購買我們產品的客戶。因此，經濟狀況欠佳、社會及地緣因素導致不穩定及天災均會導致過往的旅遊模式改變或旅客人數減少，並可能於日後對本集團的業務及業績造成不利影響。

與保護知識產權有關的風險

PRADA集團品牌一向令人聯想起美麗、創造力、傳統及一流品質。Prada保護其品牌的能力及其他保護知識產權的方式捍衛了造就成功的基礎價值並為品牌於國際奢侈品市場進行定位。

本集團以在全球各國登記及取得法律保護的方式捍衛及保護其品牌、設計、專利及網站。本集團積極並致力以嚴密及全面的措施在世界各地打擊所有任何方式的假冒及違反上述知識產權。其聘用龐大的私人及第三方法律團隊以監察、分析及監督批發及零售市場(包括線上及線下)，並在日常與相關當局、海關人員及警察緊密合作。

與品牌形象及知名度有關的風險

本集團能否屹立於國際奢侈品市場，有賴其品牌的形象及獨特性，而這些整體上則受到多項包括以下者的因素影響：產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、直營店的形象及選址、為若干特許授權業務嚴選合作伙伴，以及公關、宣傳、市場推廣及集團形象方面的傳訊工作。

PRADA集團一直致力保護其品牌在時裝界及奢侈品分部所建立的形象及崇高地位，透過密切檢驗價值鏈裡裡外外的過程以一直保證對品質一貫的執著並維持其聲譽。本集團亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息與品牌的強烈風格互相呼應。

與能否預測潮流及回應客戶不斷變化的口味有關的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及帶動市場和產品潮流的能力，以及在預測客戶口味及奢侈品市場動態轉變的能力。

有賴其設計及產品開發部在創作上的努力，本集團得以藉刺激消費市場及領導潮流實現帶動奢侈品市場的目標。此業務範圍包括約900人，分派往設計部(由集合不同國籍、文化及才華的人才提高創造力)及開發部(工藝技術配合經過反復測試的行業流程使本集團維持競爭力，務求緊貼消費潮流及新興的時尚品味。

Prada集團特有的風險因素

與匯率波動有關的風險

本集團擁有廣泛的國際業務覆蓋面，因而面對可能影響其收益、費用、利潤率及利潤的外匯風險。為對沖外匯風險，本集團訂立對沖衍生工具，以確保已識別未來現金流量的歐元(或其他經營貨幣)數額。該等未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及財務應收款項以及結算應付貿易賬款。該等款項主要集中於集團控股公司以及Prada及Miu Miu品牌產品的全球分銷商PRADA spa。

匯率風險管理的詳情載於綜合財務報表附註。

與利率波動有關的風險

利率風險是現金流出可能因利率波動而有變的風險。為對沖此項主要集中在母公司PRADA spa的風險，本集團會使用衍生工具合約(如利率掉期)以將可變動利息債項轉變成定息債項或利息固定在某一商定利息範圍的債項。

利率風險管理詳情載於綜合財務報表附註。

與主要人員重要性有關的風險

本集團的業績端視若干在本集團的發展上擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品業擁有豐富經驗的重要人員，以及Prada在吸引及留住設計、推廣及產品推銷高素質人才的能力。

本集團相信其管理架構足以保證本集團能持續取得成功，且本集團近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留關鍵人士，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標

中繼續擔當重要角色。

與實施策略有關的風險

本集團能否提升收益及盈利的能力取決於其是否能成功推行每個品牌的策略。如前文所述，這策略主要是建基在零售渠道表現的持續支持及發展以及完成國際範圍內的擴張。

本集團通過經常性檢查及重新設計(如必要)其主要業務流程，以及通過採取重申本集團品牌獨特優勢(包括：實力雄厚的品牌、嚴密控制整條價值鏈、短期內結合創新及品質的統籌能力以及分佈在最繁華購物街以及最為重要的國際百貨商店的門店網絡)的本地化市場推廣措施維持其經營表現及零售渠道的業績。為保證各間新直營店的成功，本集團會小心評估新直營店的市場環境以及消費趨勢。尤其是當打入新國家市場時，本集團會投入大量資源以確保銷售經理及員工能適當帶出與本集團品牌識別一致的形象，以及提供與產品質素相稱的客戶服務。店舖在設計及裝潢上亦一絲不苟，以適當呈現品牌特徵。

與外判生產工序有關的風險

本集團自行負責大部分原型及樣版的設計、檢驗及製作，同時將大部分配飾及產品生產外判給具備適當專業知識及技術的第三方。

本集團亦對所有外判生產工作實施嚴格的檢查及質量控制程序。Prada 會在合約訂明其外判商必須遵守品牌所有權及其他知識產權的規則及規定，以及勞工及社會保障規則方面的法律及國家集體協議的一切條文，以及工作場所健康及安全方面的法律及規例。本集團亦要求彼等閱讀 PRADA 集團道德守則並承諾遵守其中所載準則。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的所有金融資產。本集團基本上認為本身的信貸風險主要有關其在批發渠道所產生的應收貿易賬款以及現金及現金等價物。本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款方面，信貸風險管理包括控制及監察客戶的可靠性及償債能力。同時，鑒於總應收賬款金額並無高度集中在個別客戶身上、淨銷售額地區分佈均衡以及持續推行選擇性地削減批發客戶群(原因包括防止平等分銷)的政策，信貸風險因而得以減低。

現金及現金等價物方面，主要與銀行存款有關的違責風險為本集團最常用的方法，本集團亦會考慮其低風險政策，將業務經營所得的盈餘資金用作投資。透過按國家、貨幣及銀行以及該等投資的年期(一直為短年期)分配不同銀行存款當中的可動用款額，違責風險得以減低。剩餘的重大部分現金及現金等價物由銀行賬戶及現金

組成。本集團主張該等類別的流動資產並無存在任何重大風險，原因是該等類別流動資產的使用僅與業務營運及企業製作程序有關，故此參與其中的人士數目並不多。

流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而向財務總監匯報的企業財務部則負責盡力管理財政資源。董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時須償還的貸款及按計劃派付股息的需要。

法律及規管風險

PRADA集團的業務處身在一個複雜的規管環境，須承擔法律及與符合適用法律相關的風險，包括：

- 與其於香港聯合交易所有限公司上市後未能遵守香港聯交所證券上市規則或適用於本公司的其他香港現行法例或法規有關的風險；
- 與票據於二零一三年八月在愛爾蘭證券交易所上市後未能遵守適用於本公司的法例及法規有關的風險；
- 符合意大利第81/08號法令及其他國家相等規例的與工作健康及安全有關的風險；
- 根據法例231/2001章(經其後修訂)因不當行為而可能被處以的法律制裁；
- 與本集團業務所在地方的反壟斷法有關的風險；
- 可能出現可對年度財務報告的可靠性及保障本集團資產有不利影響的事件；
- 可能使本集團面對違規風險的本集團經營所在各國的國際適用稅收規則的變動；
- 就所經銷製成品及所用原材料及消耗材料符合意大利及國際法律和規則的可能業內合規風險。

本集團動員所有業務部門及於有需要時聘請外部專家，確保其程序和規程得以更新，以及時符合規則及規例變化，將不合規風險降低至可接受水平。這些監察工作通過部門經理及審核工作和特定組織與委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

與資料處理有關的風險

利用資訊系統處理的資料訂有管治模型以確保：

- 資料受到妥當保護免除被擅自取用及披露(包括保護個人私隱及專有資料的措施)、不當資料修改或損壞(包括意外滅失)及與用於非指定職責上的風險；
- 資料的處理符合適用法律及規則規定。

與關聯方的交易資料

有關本集團與關聯方關係及交易的資料，已分別按國際財務報告準則及香港聯交所上市規則的規定，載於董事報告及企業管治報告。

非國際財務報告準則指標

本集團採用若干財務指標(「非國際財務報告準則指標」)以計量其經營業績並幫助讀者理解及分析其財務狀況表。儘管由本集團管理層採用，但該等指標並不普遍或具法律定義，且不受綜合財務報表的編製基準國際財務報告準則所規管。由於其他經營奢侈品業務的公司可能採用相同指標，但根據不同的計算標準，須注意上述非國際財務報告準則指標應與相關附註一併閱讀，且未必適用於不同公司之間之直接比較。

於本年報內，PRADA集團已採用以下非國際財務報告準則指標：

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」、「所得稅」及「折舊、攤銷及減值」的「年內綜合收入淨額」。

EBIT：扣除利息及稅項前盈利，指調整至不包括「利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息」及「所得稅」的「年內綜合收入淨額」。

同店銷售增長：同店銷售增長，指採用各直營店上年的實際經營日數(僅指有關直營店於兩個報告期間的營業日數)比較所有經營一年以上的直營店的業績(匯率不變)。

淨財務狀況：短期及長期財務應付第三方及關聯方款項、融資租賃承擔減現金及現金等價物、短期及長期財務應收第三方及關聯方款項。

自由現金流量：經營活動所得現金流量淨額減投資活動所用現金流量。

下表列示最近三個報告期間的EBITDA及EBIT計算方法。

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一四年 一月三十一日 止十二個月
期內綜合收入淨額	333,338	459,218	637,805
所得稅	141,994	208,484	285,091
利息及其他財務收入／(開支)以及投資所得股息	27,561	33,849	16,341
EBIT(扣除利息及稅項前盈利)	502,893	701,551	939,237
折舊、攤銷及減值	299,865	252,698	203,949
EBITDA(扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)	802,758	954,249	1,143,186

二零一六年展望

二零一五年，奢侈品市場經濟環境面對金融市場動盪且全球多個地區地理政治緊張感加劇。該等狀況目前依然存在且二零一六年仍將受不穩定狀況的影響，這使得任何短期預測充滿不確定性。有鑒於此，為確保本集團達到滿意的盈利水平，管理層已對所有經營過程進行深入檢討。有關提高效率及生產力的結果將於未來幾個月變得明朗。本集團將特別關注新的通訊方式及方法，培養其品牌與更廣大公眾之間的關係，維持涉及Prada領域所有各個部分的長期對話。同時，本集團將繼續致力於為可持續長期發展提供穩健基礎，利用投資充分挖掘使其品牌獨一無二的區別特徵：具備當代及創新風格內涵及能力的卓越品質，詮釋愈發成熟及要求嚴格的客戶群體的願望。

米蘭，二零一六年四月八日

董事及高級管理層

董事

本公司董事會由九名董事組成，其中四名為執行董事、兩名為非執行董事而三名為獨立非執行董事。董事的任期為三年。

主席

MAZZI, Carlo, 69歲，為董事會主席，於二零一四年二月十四日首次獲委任，最近一次於二零一五年五月二十六日獲重選連任。彼於二零零四年首次獲委任加入董事會，其一直主要擔任副主席職務直至其獲委任為董事會主席為止。Mazzi先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼擔任本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.的董事。Mazzi先生於一九七一年獲意大利博洛尼亞大學機械工程「優等生」(榮譽)學位，於一九七六年獲米蘭博科尼大學工商管理碩士學位。Mazzi先生於一九九四年至二零零零年任IMI及San Paolo IMI Bank大企業(Large Corporate)部門經理。二零零零年至二零零四年，彼曾任IBI International Business Advisors Investment N.V.－阿姆斯特丹的董事會成員、IBI Bank AG－蘇黎世的副主席兼執行委員會成員、IBI Corporate Finance B.V.－阿姆斯特丹的董事會成員，以及IBI S.p.A.－米蘭(意大利銀行法原106條的金融中介)的董事總經理。彼現任Chora S.r.l.－米蘭(一家服務公司)董事會成員。彼之前任荷蘭銀行－米蘭(ABN AMRO S.p.A.－Milan)(主力商業銀行業務)、SAGO S.p.A.－佛羅倫斯(一家IT研究公司，負責衛生設施管理)、IMILEASE S.p.A.－羅馬(一家租賃公司)、Banca di Intermediazione Mobiliare IMI S.p.A.－米蘭(現為Banca IMI S.p.A.)(主力投資銀行業務)、Tecnofarmaci S.p.A.－波梅齊亞(一家製藥業研究公司)、SIM S.p.A.－羅馬(主力項目管理)及Paros International Insurance Brokers S.r.l.－米蘭(屬保險經紀業務行業)的董事會成員。彼現為薪酬委員會及提名委員會成員。Mazzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

執行董事

PRADA BIANCHI, Miuccia, 67歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日獲委任董事會主席，直至二零一四年二月十四日止，並最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任為執行董事。Prada女士於本公司主要股東Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A.及Ludo S.r.l.擔任董事職務。Prada女士於二零零零年獲皇家藝術學院(倫敦)名譽博士學位。Prada女士與Bertelli先生是本集團的共同創辦人。Prada女士為本公司行政總裁之一Bertelli先生的妻子。Prada女士現時並非且於過去三年不曾擔任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTELLI, Patrizio, 70歲，為本公司行政總裁。彼於二零零三年十一月二十日首次獲委任加入董事會，並最近一次於二零一五年五月二十六日重新獲選為執行董事。Bertelli先生於本公司附屬公司擔任董事職務。彼於本公司主要股東PABE 1 S.r.l.擔任董事職務。Bertelli先生於二零零零年十月獲佛羅倫斯大學商業經濟學榮譽學位。Bertelli先生與Prada女士是本集團的共同創辦人。Bertelli先生亦為本公司行政總裁之一Prada女士的丈夫。Bertelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

COZZANI, Alessandra, 53歲，本公司財務總監。彼於二零一三年十二月二十日首次獲委任為執行董事，並於二零一五年五月二十六日重選連任。彼自二零一零年

七月起任本集團投資者關係總監，負責管理財務通訊及與投資界的關係，並於二零一六年二月十九日獲委任為財務總監。Cozzani女士於本公司附屬公司擔任董事職務。Cozzani女士於二零零零年加入本集團，曾在財務部任不同管理職務。二零零三年，彼獲委任為集團財務報告總監。Cozzani女士於一九八八年獲意大利熱那亞大學經濟及工商管理「優等生」(榮譽)學位。彼於Coopers & Lybrand開始其工作生涯，擔任核數師(一九八九年至一九九五年)。加入本集團之前，彼曾在一家國際物流公司(現為Schenker集團)的意大利附屬公司Castelletti International Transports任職五年，大部分時間擔任財務及控制總監。Cozzani女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

非執行董事

MICCICHÈ, Gaetano, 65歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。Miccichè先生於一九八四年獲意大利巴勒莫大學法學學士學位，於一九八五年獲SDA Bocconi University(意大利)工商管理碩士學位。Miccichè先生於一九七一年在Cassa Centrale di Risparmio delle Provincie Siciliane開始其工作歷程，成為企業客戶主管。一九八九年，彼加入豪華遊艇集團Rodríguez S.p.A.任財務總監。Miccichè先生亦曾任Gerolimich-Unione Manifatture(在多個行業擁有業務的控股公司)總經理、Santa Valeria S.p.A.(化學公司)總經理，以及Olcese S.p.A.(紗線生產公司)董事總經理兼總經理，以上公司均在意大利證券交易所上市。彼自二零零二年六月起任職Intesa Sanpaolo Group(前身為Banca Intesa)，現任Banca IMI企業與投資業務銀行部總經理及主管及副主席。此外，彼於二零一三年五月九日獲委任為Intesa Sanpaolo S.p.A.管理委員會成員。Miccichè先生亦為ABI Associazione Bancaria Italiana董事會成員及米蘭理工大學科學委員會成員。於二零一三年五月三十一日，彼獲意大利共和國總統頒發榮譽稱號「Cavaliere del Lavoro」(勞動功績勳章)。除本文所披露者外，Miccichè先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SIMONTACCHI, Stefano, 45歲，於二零一六年四月八日獲委任為非執行董事。Simontacchi先生於二零一三年獲委任為一家意大利領先律師事務所BonelliErede Law Firm的執行事務合夥人，並自二零一零年起一直任職於該事務所董事會。其專業領域包括國際稅務、轉讓定價、稅務計劃、私募股權及與房地產交易、房地產及股權基金、併購及重組有關的稅務方面。此外，Simontacchi先生為歐盟聯合轉讓定價論壇(EU Joint Transfer Pricing Forum)(該機構在轉讓定價稅務事宜方面協助歐盟委員會並提供意見)成員，並在稅法方面著作頗豐，其中包括為意大利領先商業日報《24小時太陽報》(Il Sole 24 Ore)發表的著作。Simontacchi先生於一九九五年以優等生(榮譽)身份獲得米蘭博科尼大學(L. Bocconi University of Milan)工商管理學位。於二零零零年，彼以優等生(榮譽)身份獲得萊頓大學(Leiden University)國際稅務高級法學碩士學位。於二零零七年一月，Simontacchi先生獲萊頓大學國際稅務博士學位。於二零一五年四月，Simontacchi先生獲委任為意大利上市公司RCS MediaGroup S.p.A.(報紙產業領先公司)董事會成員。此外，彼自二零一零年起一直擔任Cabara Insurance Broker S.r.l.董事會成員，並自二零一五年七月起獲委任為Fondazione Ospedale Buzzi總裁。除本文所披露者外，Simontacchi先生於過去三年不曾於香港或海外其他上市公司擔任任何董事職務。

獨立非執行董事

MATTEI, Gian Franco Oliviero, 70歲，於二零零九年五月二十八日獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。Mattei先生於一九七零年獲意大利羅馬大學經濟學學位，於一九九五年成為意大利司法部執業會計師協會(Registro dei Revisori Contabili)會員。彼曾任瑞士信貸董事總經理(投資銀行)、皇家蘇格蘭銀行董事總經理(環球銀行業務及市場)、Sanpaolo IMI旗下投資銀行的主管及Banca IMI的主席，且之前為Istituto Mobiliare Italiano IMI財務部主管。Mattei先生亦曾任意大利證交所董事會成員。彼為Officine CST - Consulting Services & Technology - S.p.A.的主席。Mattei先生現為審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席。Mattei先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FORESTIERI, Giancarlo, 69歲，於二零零七年五月三十一日首次獲委任加入本公司董事會，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任為獨立非執行董事。Forestieri先生於一九七零年獲意大利錫耶納大學經濟及銀行業務學位，於一九七一年獲Scuola Mattei-ENI企業融資專業資格。一九八八年至今，Forestieri先生一直為米蘭博科尼大學金融市場及機構(Financial Markets and Institutions)的全職教授。Forestieri先生的專業經驗包括擔任以下機構的董事會成員：INA及Assitalia(一九九三年至一九九四年)、Mediofactoring(一九九七年至一九九九年)、Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza(一九九六年至一九九九年，後於二零零三年至二零零七年任董事會主席)、Banca Intesa(一九九九年至二零零六年，及於二零零零年至二零零六年任行政委員會成員)、Alleanza Assicurazioni(二零零一年至二零零七年)、Centrosim(一九九八年至二零零三年，為董事會主席)、Crédit Agricole Vita(二零零七年至二零一三年，為董事會主席)。Forestieri先生是意大利科學會(Italian Scientific Societies)金融及管理領域的成員。Forestieri先生現為審核委員會及薪酬委員會成員。Forestieri先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

廖勝昌, JP, 60歲，於二零一一年五月九日首次獲委任為獨立非執行董事，最近一次於二零一五年五月二十六日重選連任。彼為滿堂紅(中國)集團有限公司主席、自二零零一年起任長榮房地產顧問有限公司主席、自二零零五年起任偉新教育基金有限公司(「HKSEF」)董事，(HKSEF為慈善機構，持有偉新(國際)有限公司(「HKSI」)若干百分比股份，HKSI為投資控股公司，從事針織品生產業務)，以及自二零零五年起任HKSI非執行董事並自二零一二年四月一日起出任HKSI副主席職務，上述公司均為私營公司。彼自二零一零年起任太古地產有限公司(於二零一二年一月十八日在香港聯交所上市)獨立非執行董事。廖先生於一九七九年畢業於香港理工學院，取得測量學高級文憑，以及於一九九四年取得香港科技大學工商管理碩士學位。彼自一九九四年起為英國皇家特許測量師學會資深會員。廖先生現為審核委員會及提名委員會成員。除本文所披露者外，廖先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

高級管理層

本公司高級管理層負責本集團業務的日常管理工作。

ANTONACCI, Nicola, 52歲，自二零一五年起任北美洲區域總監。Antonacci先生主要負責監督本集團於美國及加拿大的運作。Antonacci先生於一九九六年加入本集團，在商業及系列開發領域擔任不同管理層職位直至二零一零年，自二零一零年至二零一五年，彼擔任Prada USA的Prada零售／批發業務高級副總裁。自二零一零年至二零一一年，彼曾於巴黎擔任Givenchy的男裝成衣總監。加入本集團前，彼曾於Giorgio Armani S.p.A.及愛馬仕(Hermes)工作，擔任店舖經理及視覺陳列師。Antonacci先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BERTOLI, Franco, 57歲，自二零零七年起任本集團內部審核總監。彼主要負責管理本集團的內部控制系統及監督及核實本集團程序的正確應用。Bertoli先生獲意大利都靈大學經濟學及商科學碩士學位。彼於Multimedia Pubblicità S.p.A.開始其職業生涯，於一九九四年至一九九八年擔任其財務總監。其後，彼於一九九八年至二零零七年在Telecom Group工作近十年，於該集團在意大利及海外擔任多項不同管理層職位。Bertoli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BOZZI, Bruno, 54歲，自二零一零年起任Prada女裝成衣生產總監。Bozzi先生主要負責生產Prada品牌女裝成衣系列。彼於一九九六年加入本集團，於Prada及Miu Miu品牌成衣規劃及生產方面擔任管理層職位。二零零九年，彼獲委任為針織品分部總監，而彼現時仍在擔任該職位。加入本集團前，彼曾於多個製造公司的生產部擔任不同職位。Bozzi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

BUSO, Daniele, 48歲，自二零零九年起任Prada男裝成衣生產總監。Buso先生主要負責生產Prada品牌男裝成衣系列。彼於一九八六年自帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得高中文憑。Buso先生於二零零四年加入本集團，擔任Jil Sander品牌的營運總監，並於二零零八年獲委任為Linea Rossa成衣營運總監。彼於一九八八年在一家威尼斯時裝公司開始起職業生涯，其後加入Gilmar。二零零一年，彼加入Ferrè集團擔任生產總監。Buso先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CANTINO, Stefano, 49歲，自二零一六年二月起任集團市場總監。彼主要負責本集團的傳訊策略及全球市場推廣工作。Cantino先生於一九九三年獲意大利都靈大學政治學學位。Cantino先生於一九九六年加入本集團，曾為Prada、Church's及Car Shoe的商業及市場推廣方面擔任多個管理職務，包括Alaia營運總監、Car Shoe商務總監及Church's的品牌及零售業務總監。彼自二零零五年至二零零九年任Prada市場總監，並自二零零九年起任傳訊及對外關係總監直至獲委任現職為止。Cantino先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CARETTA, Fabrizio, 50歲，自二零零四年起任本集團法律總監。彼主要負責監督及確保本集團主要涉及合約、訴訟及房地產方面的法律保護。彼於一九九三年獲意

大利都靈大學法律學位，並於一九九六年取得意大利律師資格。Caretta先生於二零零零年加入本集團，擔任Prada Industrial的法律總監。加入本集團前，彼之職業生涯始於與意大利律師事務所Studio Tucci合作。一九九五年至二零零零年，彼於Fila Sport S.p.A.擔任高級法律顧問。Caretta先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CAROLA, Pablo, 48歲，自二零一三年起任伊比利亞半島、北美洲、中美洲及加勒比海地區的區域總監。Carola先生主要負責監督本集團於中美洲地區及伊比利亞半島地區的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Carola先生獲西班牙加泰羅尼亞理工大學(Universidad de Politecnica de Catalunya)商業管理大學學歷。彼於二零一一年加入本集團，管理全球Miu Miu及Prada店舖的人力資源。加入本集團前，彼於Louis Vuitton工作近12年，擔任人力資源總監。Carola先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CARRARO, Luca, 49歲，自二零零三年起任Miu Miu皮革及成衣生產總監。彼於一九八六年自意大利帕多瓦市居里奧·納塔技術高中(Giulio Natta Technical High School)取得紡織專家高中文憑。彼於一九九九年加入本集團，於Prada品牌皮革服裝規劃及生產方面擔任多項管理層職位。加入Prada前，彼曾於多家成衣製造公司工作，擔任生產及樣品系列經理。Carraro先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CATERINI, Ruggero, 54歲，自二零零六年起任北美洲財務總監。Caterini先生主要負責就美國及加拿大地區的營運管理進行規劃、開發及實施策略。加入本集團前，Caterini先生曾於巴西、希臘及奧地利在多家電信業跨國公司擔任多項財務及行政管理職位。彼獲意大利羅馬大學機械工程大學學歷。Caterini先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CHOI, Moonyoung, 53歲，自二零零七年起任Prada Korea的總經理。彼主要負責監督本集團於韓國的商業運作。彼於Louis Vuitton開始其職業生涯，於一九九一年至一九九九年擔任首個韓國Louis Vuitton店舖經理。自一九九九年至二零零七年，Choi女士曾於LVMH集團旗下Celine Korea工作，擔任零售業務經理，並於其後成為韓國區域經理。Choi女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

CIABATTI, Maurizio, 50歲，自二零零六年起任本集團工程總監。彼主要負責房地產開發、零售店、企業辦事處及生產基地設備與保養。Ciabatti先生於一九八九年加入本集團，在保養及房地產領域歷任多個不同管理職務，自二零零五年開始參與企業工程事務。Ciabatti先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

D'IPPOLITO, Andrea, 48歲，為採購布料成衣生產總監。彼於一九八九年加入本集團，自一九九六年起負責就成衣生產分部採購樣品系列，並晉升為所有集團品牌的成衣採購總監。自二零一零年起，彼亦監督面料研究、原材料倉庫(以及製成品質量

控制及維修部門)。D'Ippolito先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ETHERIDGE, Stephen, 57歲, 自二零零一年起任Church & Co Ltd.的行政總裁。彼主要負責Church集團的生產運作。在此之前, 彼曾在Church集團旗下公司Cheaney & Son Footwear任行政總裁(一九九五年至二零零一年)。彼於John White Footwear Limited UK銷售部開始其工作生涯, 位至董事總經理(一九八六年至一九九零年)。一九九零年至一九九四年, 彼為Epic Fashion Footwear Limited (一家專門生產及分銷男裝鞋的公司)的SE Marketing董事總經理。Etheridge先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

FAYARD, Pierre, 54歲, 自二零一一年加入本集團以來一直出任中東及南非區域經理。彼負責監督本集團於中東地區及南非市場的營運, 彼亦同時於本公司附屬公司出任多個管理層職位。Fayard先生於一九八四年獲Paris Business School工商管理學士學位。於加入本集團前, Fayard先生曾於LVMH Group工作近十二年, 曾先後於Sephora International、Sephora Middle East、Sephora UK及Sephora Europe出任不同管理層職位。Fayard先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GOTTI, Aldo Camillo, 51歲, 自二零一四年起任法國、比利時及摩納哥公國區域經理。彼主要負責監督本集團在法國、比利時及摩納哥公國地區的運營, 並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Gotti先生於一九九零年加入本集團, 獲委任出任現有職位前, Gotti先生曾先後出任Prada及Miu Miu品牌批發、市場推廣及傳訊方面的多個管理層職位(包括Miu Miu的總經理)。Gotti先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

GRECO, Enzo, 50歲, 自二零一四年十二月起擔任本集團資訊科技總監。彼主要負責本集團資訊科技系統的管理。Greco先生自意大利佛羅倫薩大學取得數學學士學位, 並於一九九六年自意大利米蘭博科尼大學取得工商管理「優等生」(榮譽)碩士學位。彼之職業生涯始於一九九七年至二零零一年於佛羅倫薩擔任Federazione Toscana BCC資訊科技總監。於二零零二年至二零零五年, 彼於佛羅倫薩負責Infogroup Spa(一家銀行集團)的外包應用管理合約。彼於米蘭Esselunga Spa擔任資訊科技總監達八年, 負責管理整個集團的資訊系統。Greco先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

林汛甄, 45歲, 自二零一三年起任中國區總經理。彼主要負責監督本集團於中國的商業運作, 並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。林女士獲香港中文大學社會學學士學位。彼於一九九三年至一九九五年在吉之島(香港)百貨有限公司開始其職業生涯, 其後於一九九九年至二零零三年於中國Chickeeduck Distribution HK Ltd.工作。加入本集團前, 彼此曾於二零零六年至二零一二年擔任Alfred Dunhill China的董事總經理。林女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LOMANTO, Maria Cristina, 41歲, 自二零一五年起任Miu Miu品牌的總經理。彼主要負責監督Miu Miu品牌的全球運營及策略。Lomanto女士於一九九八年獲意大利

利米蘭大學法學學位。彼於一九九四年加入本集團，於擔任現有職位前，彼曾於批發、零售及系列推銷領域擔任多個管理層職位。加入 Prada 之前，彼曾於 Yves Saint Laurent 擔任意大利及瑞士商務總監。Lomanto 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

LUPAS, Domnica Alexandra, 43 歲，自二零一二年起任中歐區域經理。彼主要負責監督本集團在德國、奧地利、瑞士及捷克共和國地區的運營，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Lupas 女士於一九九七年加入本集團，擔任不同管理職務。於二零零五年，彼獲委任為歐洲零售附屬公司行政、財務及控制總監。Lupas 女士於一九九六年獲倫敦歐洲商學院國際工商管理學位。Lupas 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MARSICOLA, Alessandra, 56 歲，自二零一四年起擔任普拉達時裝商業(上海)有限公司行政總裁。彼主要負責監察本集團在中國的業務。Marsicola 女士於一九九一年加入本集團，於獲委任目前職務前，彼曾於商業部擔任多個管理職務，包括 Prada 全球門店運營總監及 Prada 日本的零售總監。二零零六年至二零零九年，彼首先擔任 La Rinascente 的銷售總監，其後擔任 Fendi 亞太區零售總監。Marsicola 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MECHERI, Fabrizio, 50 歲，自二零一四年八月擔任鞋履產品主管。彼主要負責本集團所有品牌鞋履系列的生產。Mecheri 先生於一九九九年加入本集團，曾出任生產領域多個不同管理職務，其後獲委任 Prada 新加坡總經理。於加入本集團前，曾於 Salvatore Ferragamo S.p.A. 出任女裝鞋履的生產部經理。Mecheri 先生於二零一二年獲美國西北大學凱洛格商學院與香港科技大學合辦的行政人員工商管理碩士學位，Mecheri 先生於一九九二年畢業於意大利佛羅倫斯大學電子工程系。Mecheri 先生於 Andersen Consulting S.p.A. 開始其職業生涯，於一九九三年至一九九六年任首席高級顧問。Mecheri 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

MITCHELL, Mishelle Sandra, 42 歲，自二零一零年起任南亞及澳洲總經理。彼主要負責監督本集團於泰國、馬來西亞、新加坡、新西蘭及澳洲的商業運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Mitchell 女士於二零零六年加入本集團，於零售部門擔任多項管理層職位。加入本集團前，彼曾於 Origins (Estee Lauder) 擔任全國銷售及教學經理及於 Marcs 擔任區域經理。Mitchell 女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

NOSCHESI, Marcelo, 51 歲，自二零一一年十二月加入本集團起任南美區域經理。彼主要負責監督本集團於巴西的運營。Noschese 先生於一九九二年獲法國楓丹白露 INSEAD 的工商管理碩士學位，並畢業於巴西聖保羅蓋圖羅·瓦格斯基金會商學院 (Getúlio Vargas Foundation São Paulo) 工商管理系。彼於 L'Oréal 開始其職業生涯，任高級香氛部國際業務發展經理，其後於一九九二年至一九九八年獲委任為北美及南美地區市場旅遊零售部的總經理。於加入本集團前，彼曾於二零零一年至二零零四年任職 LVMH，出任 Moët Hennessy Louis Vuitton 駐巴西經理一職，並曾於二零零七年至二零一一年任職 Salvatore Ferragamo S.p.A.，出任北美洲市場的區域業務發展總監。Noschese 先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上

市公司的董事。

RASTRELLI, Stefano, 53歲，自二零一三年起任本集團的人力資源總監。Rastrelli先生獲那不勒斯大學法學學位。彼最初於二零零七年加入PRADA集團，管理生產部門的人力資源，其後亦管理商業部門的人力資源。加入本集團前，彼曾於Fiat集團工作近20年，於Fiat集團在意大利及海外(阿根廷及巴西)的分支機構擔任多項管理層職位。自二零零五年至二零零七年，Rastrelli先生於西班牙擔任GKN Driveline的人力資源總監。Rastrelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ROMANO, Anthony, 49歲，自二零一三年起任地中海東南地區的區域經理。Romano先生主要負責監督本集團於地中海東南地區的運作，並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。彼於新西蘭取得商業學士學位後，自一九九五年至二零零四年於Calvin Klein Europe工作近10年，並成為其行政總裁兼董事總經理，在此之前，彼先後就職於德勤會計師事務所及Timberland Europe。二零零四年至二零零七年，彼就二零零七年美洲杯賽事擔任Luna Rossa Challenge的總經理兼公司董事。二零零八年至二零一三年，彼為時尚運動策略諮詢公司ADR的合夥人。Romano先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SEZIA, Davide, 48歲，自二零零四年二月起任日本及夏威夷區域總監。彼主要負責監督本集團在日本、關島、塞班島及夏威夷島地區的業務，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sesia先生於一九九一年獲米蘭University Cattolica del Sacro Cuore工商管理學位。彼於二零零零年加入本集團任Prada Japan的代表董事兼財務總監。此前，彼任Benetton Japan的財務總監兼董事及Benetton Korea Ltd的董事總經理(一九九七年至二零零零年)。彼自一九九二年起在日本數家公司開始其職業生涯。Sesia先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

施利廉，46歲，自二零一一年二月起任台灣地區的總經理。彼主要負責監督本集團於台灣的商業運作。施先生於二零零六年加入本集團，於零售業務部門擔任多項管理層職位。彼獲大學科學學位，主修環境設計。加入本集團前，彼曾於Fendi Taiwan Ltd.工作五年，於商業領域擔任多項管理層職位。施先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

SUTTER, Stefano, 42歲，自二零一零年十二月加入本集團起任北歐區域經理。Sutter先生主要負責監督本集團於英國、愛爾蘭及瑞典的運作，並於本公司附屬公司擔任多個管理職務。Sutter先生於二零零五年獲紐約哥倫比亞大學商學院工商管理碩士學位，於一九九八年畢業於熱那亞大學，獲工商管理「優等生」(榮譽)學位。加入本集團之前，彼任職於INDITEX Group，涵蓋不同的管理職務，包括Zara Canada總經理(二零零六年至二零零七年)、Inditex UK and Ireland董事總經理(二零零七年至二零零九年)及Inditex在奧地利、匈牙利、捷克共和國及斯洛伐克的董事總經理。此前，彼為Bain & Company Inc.服務五年。Sutter先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

TOLOMELLI, Armando, 50歲, 自二零一二年起任亞太區區域經理。Tolomelli先生主要負責監督本集團於亞太區的運作, 並於本公司附屬公司担任多個管理職務。在獲委任此職務前, Tolomelli先生於二零零五年七月加盟本集團時任集團監控總監。加入本集團之前, 彼為Barilla Group服務十四年, 歷任多個職務, 包括財務辦公室經理、分區業務總監、東南歐業務總監、Wasa於瑞典斯德哥爾摩的集團總監(一九九九年至二零零一年)、麵包產品部國際業務開發財務經理(二零零一年); 以及Kamps於德國杜塞爾多夫的企業控制總監(二零零二年至二零零五年)。Tolomelli先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ZAMBERNARDI, Fabio, 53歲, 自二零零二年十一月起任集團設計總監。彼負責Prada及Miu Miu品牌的系列概念發展、監督有關係列形象及產品開發之間連貫性的所有策略活動, 以及支持策略品牌形象傳訊。彼自一九八一年起與本集團合作。彼於一九九七年獲晉升為鞋履設計總監, 於一九九九年獲晉升為設計時裝統籌主管。Zambernardi先生現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

ZENKOVSKAYA, Vera, 39歲, 自二零一三年起任俄羅斯地區的總經理。Zenkovskaya女士主要負責監督本集團於俄羅斯、哈薩克斯坦及烏克蘭的運營, 並於本公司多家附屬公司擔任多項管理層職位。Zenkovskaya女士獲哈薩克斯坦語言大學(Language University of Kazakhstan)外語學位。於二零一一年加入本集團擔任俄羅斯區域經理前, 彼曾於美容行業(L' Oreal及Temtrade)工作, 從事營銷及零售。二零零六年至二零一一年, 彼擔任Louis Vuitton於俄羅斯及烏克蘭的多項管理層職位。Zenkovskaya女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

公司秘書

ALBANO, Patrizia, 62歲，本公司聯席公司秘書。Patrizia Albano女士自二零零八年九月起任企業事務總監，負責監督一般法律遵例事宜。Albano女士於一九七九年取得羅馬University La Sapienza法律學位，於二零零六年獲准加入大律師公會(Ordine degli Avvocati di Roma)。彼於一九八一年至一九九九年在Istituto Mobiliare Italiano S.p.A.開始其工作生涯，任內部法律顧問，然後任San Paolo IMI S.p.A.大企業部中央法律辦公室主管直至二零零零年。彼亦曾任IBI(現為Alerion Clean Power S.p.A.)總法律顧問，以及Risanamento Napoli S.p.A.及Fincasa S.p.A.的公司秘書，兩者均為意大利證券交易所上市公司。二零零二年，Albano女士成為一家私人公司的總法律顧問及公司秘書，該公司活躍於服務提供、物業及設施管理以及再生能源業務。彼其後於二零零三年至二零零七年在意大利律師事務所Studio Legale Carbonetti工作，後於二零零七年創辦其本身的私人執業律師事務所Albano Baldassari，然後於二零零八年加入本公司。Albano女士自二零一四年五月起一直擔任Artemide Italia S.r.l.法定核數師委員會主席、Artemide Group S.p.A.及Artemide S.p.A.法定核數師委員會成員，並自二零一五年二月起擔任Gruppo Moda, Design e Arredo of Assolombarda(米蘭、洛迪、蒙扎及布里安扎省行業協會)主席。Albano女士亦自二零一五年四月至十一月擔任Cassa di Risparmio di Rimini S.p.A.的董事會成員。Albano女士是本公司董事會主席Carlo Mazzi先生的妻子。Albano女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

袁映葵，50歲，本公司聯席公司秘書。彼負責公司秘書職務。袁女士於二零一一年五月加入本集團，獲委任為聯席公司秘書。袁女士擁有超過25年在大機構及專業公司任職公司秘書及合規範疇的工作經驗。加入本集團之前，彼在利豐集團服務15年。彼首先於一九九五年加入利豐(1937)有限公司任公司秘書至一九九九年，然後轉調至利豐經銷(管理)有限公司，並於二零零零年獲委任為集團公司秘書。袁女士於二零零四年至二零一一年擔任利和經銷集團有限公司(利豐集團成員)的公司秘書。袁女士於一九八八年獲嶺南學院(現為嶺南大學)公司秘書及行政專業課程之榮譽文憑，於二零零三年獲香港城市大學行政人員工商管理碩士學位。袁女士自二零零一年起亦為香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會資深會員。袁女士現時並非且於過去三年不曾任香港或海外任何其他上市公司的董事。

董事會報告

主要活動及業務審視

PRADA S.p.A. (「本公司」) 連同其附屬公司 (「本集團」) 為設計、生產及經銷高級皮具用品、手袋、鞋履、服飾、配飾、眼鏡及香水的全球領先奢侈品集團。本集團透過直接營運店舖 (「直營店」) 網絡及經細心挑選的批發商在所有國際主要市場營運。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，其註冊辦事處位於 Via A. Fogazzaro 28, Milan, Italy。

根據香港《公司條例》第 388(2) 條及附表 5 的規定就該等活動進行的進一步討論及分析，包括本公司業務審視、本集團年內表現的討論及分析及影響其業績及財務狀況相關的重要因素、關於本集團面對的風險及不明朗因素的描述，以及本公司的未來業務發展，載列於本年報「財務回顧」一節。有關自報告期終結後發生且對本公司有影響的重大事件的詳情，載列於綜合財務報表附註 44。如本公司於二零一六年二月十九日公佈的公告所報告，董事 Donatello Galli 先生辭任執行董事及財務總監之職位，即日起生效。董事會其後委任 Alessandra Cozzan 女士 (已是執行董事) 為新的財務總監。於四月八日，董事會亦批准委任 Stefano Simontacchi 先生為本公司非執行董事，即日起生效，以填補 Galli 先生辭任而產生的空缺。

該等討論構成本董事會報告的一部分。

環境政策及表現

本集團致力透過將經濟盈利能力與僱員和顧客滿意度相結合，以及尊重恪守道德和環境價值，維持高標準的企業社會責任，從而為持份者創造的價值不斷提升。

本集團承諾就其開展業務地區的環境和社區的可持續性作出貢獻，並認為此舉是保持其長期競爭力的重要因素。

就此而言，本集團繼續努力改善其基礎設施、能源和材料管理工作，以提高能源效率及減少對環境造成的影響。本集團在過去數年已實施一項提高能源效率的長遠計劃，範圍涉及本公司的所有廠房及辦事處。

此外，由於其組織架構內實施了提高僱員意識的程序，本集團意識到天然資源使用和廢物管理的重要性，並力求實現持續改進環境管理的目標。

本集團亦一直非常重視其運營所在的地區，並試圖通過無論是以某些獨特和前衛場地的形式或現有地區恢復原狀為改善社區出一分力，尊重當地的生活方式。這種注重環境的做法導致本集團開發出一套盡可能使用最少土地、修復早已存在的建築物並努力將建築物恢復原狀用作新用途的方法。收購位於法國利摩日的 Tannerie Hervy，是一項以保留工藝技術製成的原始地為目的的新近投資。

本集團的環境政策及表現的分析，載於本集團預期將於二零一六年中發佈的二零一五年社會責任報告內。

遵守相關法律及規例

本集團極為重視的基本道德價值是遵守本集團經營業務所在的所有國家的法律及規例的規定。本集團制定相關遵守程序，以確保遵守適用法律、規則及規例，尤其是對本集團造成重大影響的該等法律、規則及規例。

本集團的產品在70個國家經銷及銷售，因此，必須遵守該等國家各自的所有適用法律、標準及規例。為妥善解決此事，本集團於二零一零年成立工業合規委員會，以持續對本集團產品的生產和銷售過程確保符合國際及當地法律規定進行全球性監督。

有關本集團面對的法律及規管風險的詳細分析，載於本年報「財務回顧」一節「法律及規管風險」一段，構成本董事會報告的一部分。

與主要持份者的關係

本集團的成功亦取決於僱員、顧客、供應商及股東等主要持份者的支持。

僱員

本集團的成功關鍵在於以人為本，本集團僱員的工作熱誠、工藝及求知欲是支持本集團產品創新和保持質量不可缺少的元素。本公司尋覓可將出類拔萃的特質與本集團的價值觀結合的人才。

於二零一六年一月三十一日，PRADA集團聘用12,414人，較前一年多出4%。

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵和留住高層次人才及具有才幹的管理人員，並与管理層分享在中長期創造價值的首要目標。

有關本集團的人力資源價值的進一步分析，載於本年度「PRADA集團」一節，而有關本集團的薪酬政策的進一步分析，則載於本年報「企業管治」一節，這兩節構成本董事會報告的一部分。

顧客

本集團認為，本集團享有良好聲譽，被認定為潮流領導者、品質優秀產品的製造商，並且能夠提供卓越的客戶服務。

本集團與眾不同的特點及聲望，源自從創意和工業生產過程的初步管理，令本集團有能力為來自世界各地的顧客提供獨一無二的產品，代表著創意、品質與獨有性的獨特合成作用。此外，本集團認為，有效的溝通對建立和傳達強烈形象和一致的品牌特性至關重要。

本集團的做法給其顧客帶來的結果是每名顧客與本集團旗下的品牌、其產品及店舖之間的獨特關係。

供應商

本集團注重其與供應商的關係，並以此作為根本，雙方的關係通過多年來的日常合作建立，並且不斷增進。於截至二零一六年一月三十一日止財政年度，本集團向大約450名原料供應商及420名外部生產商購買供應品。

原材料是本集團產品質量的關鍵要素，因此，成為本集團的主要焦點。原材料的採購過程、進口、使用及出口均按照符合最嚴格的國際及當地規例的標準進行。產品製造過程中使用的每種原材料備有原產地證書，證明其地理來源。

事實上，本集團一直有意刺激其供應商的業務發展，本集團不僅會要求品質達到上乘水準，亦會促進採取符合最高道德標準的文化和慣常運作方式。因此，本集團要求其供應商以負責任的方式行事，且承諾遵從及承認本集團的道德準則，清楚列明僱員擁有不可剝奪的權利、享有合適的工作環境、機會平等、結社自由、健康保險保障及在收集材料及生產過程中保護環境。

為達到最高的質量標準，本集團在選擇供應商時會進行嚴格挑選。本集團旨在與供應商保持長期的關係，雙方關係在經過甄選過程後才開始，嚴格度的參數旨在保證符合最高的質量標準，並且特別注重供應商的工作環境。

股東

本集團其中一個企業目標是提升企業價值，在考慮本集團的流動資金狀況及業務擴展需求後以派息回報股東。有關本集團與其股東通訊的詳情，載於本年度「企業管治」一節，該節構成本董事會報告的一部分。

業績及股息

本集團截至二零一六年一月三十一日止年度的業績載於綜合損益表。

董事會建議派付截至二零一六年一月三十一日止十二個月期間的末期股息281,470,640歐元(或每股11歐仙)。股息將以下列方式支付：

- (i) 名列本公司在米蘭(意大利)註冊辦事處存置的股東名冊的股東股息將以歐元支付；及
- (ii) 名列於在香港存置的股東名冊的股東股息將以港元支付。有關匯率將為香港銀行公會(www.hkab.org.hk)於股東批准末期股息當日所公佈的港元兌歐元開市電匯買入價。

末期股息將於本公司謹訂於二零一六年五月二十四日(星期二)舉行的應屆股東大會上獲股東批准後，方可作實。於二零一六年五月二十四日(星期二)營業時間開始時名列本公司股東名冊的股東將可出席本公司股東大會並於會上投票。

為符合資格出席本公司股東大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一六年五月十九日(星期四)下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(歐洲中部時間)前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為Via A. Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一六年五月二十日(星期五)至二零一六年五月二十四日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

待股東批准建議末期股息後，股息將於二零一六年六月十三日(星期一)支付。

於二零一六年五月三十一日(星期二)名列本公司股東名冊的股東將可派付末期股息。

為符合資格收取末期股息，所有過戶文件連同有關股票無論如何必須於二零一六年五月三十日(星期一)下午四時三十分(香港時間)／上午十時三十分(歐洲中部時間)前遞交到：

- (i) 本公司的香港證券登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司香港證券登記處存置的本公司股東名冊內)；或
- (ii) 本公司的米蘭(意大利)註冊辦事處(地址為Via A. Fogazzaro, 28)(倘過戶涉及的股份登記於由本公司存置的本公司股東名冊內)。

本公司將於二零一六年五月三十一日(星期二)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理股份過戶登記。

股息將於扣除意大利預扣稅後(如適用)支付。股息支付適用的意大利現行預扣稅稅率為26%。

五年財務概要

本集團的五年財務概要載於綜合財務報表附註41。

儲備

本集團及本公司年內儲備變動詳情載於綜合股東權益變動表及PRADA S.p.A. 股東權益變動表。

可供分派儲備

於二零一六年一月三十一日，本公司根據本公司公司章程可供分派予股東的儲備為1,027,081歐元。

物業、廠房及設備

截至二零一六年一月三十一日止年度(「回顧期間」)，本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註15。

優先購買權

本公司公司章程並無有關優先購買權的條文。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧期間內，本公司及任何其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情見本公司網站 www.pradagroup.com 登載的《稅務小冊子》。

附屬公司

本公司於二零一六年一月三十一日的附屬公司詳情載於綜合財務報表附註42。

董事

於回顧期內及截至本年報日期止，本公司董事為：

執行董事

Carlo MAZZI 先生(董事會主席)
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)
Alessandra COZZANI 女士(財務總監)

Donatello Galli 先生自二零一六年二月十九日起辭任執行董事及財務總監

非執行董事

Gaetano MICCICHÉ 先生
Stefano SIMONTACCHI 先生(Simontacchi 先生自二零一六年四月八日起任職)

獨立非執行董事

Gian Franco Oliviero MATTEI 先生
Giancarlo FORESTIERI 先生
廖勝昌先生

根據本公司公司章程，董事會由股東大會委任，任期最長為三個財政年度。該任期於召開股東大會批准其最後任期年度的財務報表之日失效。董事可重選連任。

於本公司在二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上，董事會獲委任的任期為三個財政年度。因此，董事會授權將於就批准截至二零一八年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的股東大會之日失效。

董事履歷

本公司各董事的簡歷載於本年報「董事及高級管理層」。

董事的獲准許的彌償

本公司或其任何有聯繫公司於回顧期間內及直至本董事會報告獲董事會批准之日為止所訂立的有效或已經生效的合約中，概無須根據香港《公司條例》第470條披露的獲准許的彌償條文。

管理層合約

於回顧期間內，本公司或其任何附屬公司概無參與、訂立或存在有關本公司全部或任何主要部分業務的管理及行政之合約。

董事的服務合約

概無本公司董事與本集團任何成員公司訂有或擬訂立不支付賠償(法定賠償除外)則不可於一年內終止的服務合約。

董事於競爭業務的權益

於回顧期內，概無本公司董事於與本公司或本集團的業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事於證券的權益及淡倉

於二零一六年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須由本公司存置的登記冊或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益如下：

(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註1及2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註1及3)	受控制法團權益	80%

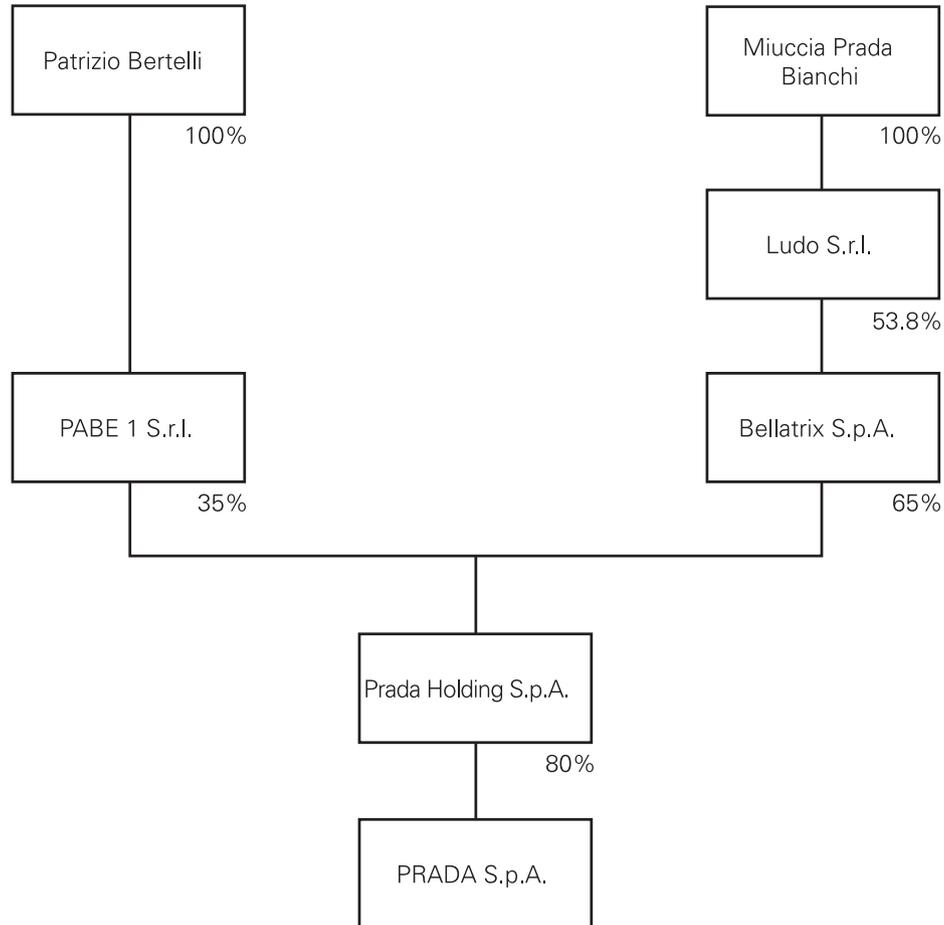
附註：

1. Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%，因此為本公司的控股公司。
2. Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo S.r.l. 間接擁有 Bellatrix S.p.A. 股本的53.8% (由438,460股普通股及100,000股優先股組成)，而 Bellatrix S.p.A. 則擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的65% (由1,650股普通股及300股優先股組成)。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia Prada Bianchi 女士被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。

Miuccia Prada Bianchi 女士亦為 Prada Holding S.p.A.、Bellatrix S.p.A. 及 Ludo S.r.l. 的董事。

3. Patrizio Bertelli 先生透過 PABE 1 S.r.l. 間接擁有 Prada Holding S.p.A. 股本的 35% (由 750 股普通股及 300 股優先股組成)。根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli 先生被視為於以 Prada Holding S.p.A. 名義登記的全部股份中擁有權益。
Patrizio Bertelli 先生亦為 PABE 1 S.r.l. 的董事。

下表概述 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生於二零一六年一月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding S.p.A.	普通股	1,650	受控制法團	68.75%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參股配額(歐元)	30,600	同上	100%
	Bellatrix S.p.A.	普通股	438,460	同上	49.83%
	Bellatrix S.p.A.	優先股	100,000	同上	83.34%
	Ludo S.r.l.	普通股	100,311	實益擁有人	100%
	PRA 1 S.r.l.	參股配額(歐元)	10,000	受控制法團	100%
	C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%
	Fratelli Prada S.p.A.	普通股	734,754	同上	73.48%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding S.p.A.	普通股	750	受控制法團	31.25%
	Prada Holding S.p.A.	優先股	300	同上	50%
	Prapar Corporation	普通股	50	同上	100%
	MFH Munich Fashion Holding GmbH	登記股份	1	同上	100%
	PAC S.r.l.(清盤中)	參股配額(歐元)	30,600	同上	100%
	C.I.D.-Cosmetics International Distribution Corp.	普通股	1	同上	100%

除上文所披露者外，於二零一六年一月三十一日，本公司董事及其聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份／或及債權證中，持有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一六年一月三十一日，除已於上文披露的本公司董事權益外，下列人士持有須根據證券及期貨條例第336條知會本公司的本公司股份或相關股份的權益或淡倉：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本概約百分比
Prada Holding S.p.A	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Bellatrix S.p.A.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
Ludo S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
PABE 1 S.r.l.	受控制法團權益	2,046,470,760	80%
OppenheimerFunds, Inc	投資經理	154,063,010	6.02%
Oppenheimer Developing Markets Fund	實益擁有人	128,488,610	5.02%
Harris Associates L.P.	投資經理	180,009,502	7.03%
Herris Associates Investment Trust	受託人(被動受託人除外)	128,059,300	5.00%

附註：

Prada Holding S.p.A. 擁有本公司已發行股本的約80%。由於Ludo S.r.l. 擁有Bellatrix S.p.A. 的53.8%，而Bellatrix S.p.A. 則擁有Prada Holding S.p.A. 的65%的權益，以及PABE 1 S.r.l. 擁有Prada Holding S.p.A. 的35%的權益，故Bellatrix S.p.A.、Ludo S.r.l. 及PABE 1 S.r.l. 均被視為於Prada Holding S.p.A. 所持本公司的2,046,470,760股股份中擁有權益。

股本

本公司股本於回顧期間的詳情載於綜合股東權益變動表及綜合財務報表附註28。

董事及與董事有關連的實體於交易、安排及合約的重大權益

除下文持續關連交易一節及綜合財務報表附註39與關聯方的交易及附註38董事會薪酬所披露的合約外，董事認為，概無與本公司或本集團訂立的有關本公司及本集團業務且董事或與董事有關連的實體現時或過去直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約於二零一六年一月三十一日存續或於回顧期間實際存續。

於回顧期間內，概無本公司或其任何附屬公司或控股公司或任何本公司控股公司的附屬公司參與訂立的安排，而該等安排的標的為(或該等安排的標的之一是)讓本公司董事藉購入本公司股份或債權證而獲取利益。

發行債務證券

於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無發行任何債務證券。

如二零一三年八月一日所公佈，本公司發行130百萬歐元2.75%於二零一八年八月一日到期的票據(「票據」)。票據由專業及機構投資者認購，於二零一三年八月一日

結算。愛爾蘭證券交易所將該等票據納入正式名單並准許在其受監管市場買賣。在發生若干稅項變動情況下，本公司可酌情決定於票據發行後任何時間立即贖回全部（而非僅部分）票據，金額相等於其本金額另加（如適用）溢價，連同任何應計利息或按面值加應計利息。票據未獲評級。

持續關連交易

於回顧期間內，本集團有以下不獲豁免持續關連交易，有關詳情已於本公司日期分別為二零一三年一月二十九日、二零一四年一月二十九日、二零一四年二月二十七日、二零一五年四月二日及二零一五年七月十五日的公告中披露：

(a) 特許經營協議－Prada米蘭店

如日期為二零一四年一月二十九日的公告所披露，本公司始於一九一三年一項位於米蘭的家族生意，時至Miuccia Prada Bianchi女士與Patrizio Bertelli先生於一九七零年代末開始合作一直經營。因此，位於米蘭的Prada店過往一直由與Prada家族有關連的公司經營。

在此歷史背景下，本公司於二零零九年一月二十八日與經營位於米蘭Prada店的五家公司及其控股實體就該等門店簽訂一項特許經營協議（「特許經營協議」），該五家公司及其控制實體其後均與Fratelli Prada S.p.A（「特許經營方」）合併。特許經營方乃由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Miuccia Prada Bianchi女士間接控制。特許經營協議期限將於二零二四年一月三十一日屆滿，而只要(i)特許經營方於首15年期限達到最低年度預算；或(ii)特許經營方於整個首15年期限內採購的累計金額至少相等於15年期限各年的最低年度預算的總和，特許經營協議將會自動續期15年。

下表列示回顧期間有關特許經營協議的年度上限：

特許經營協議－Prada米蘭店	百萬歐元
貨品銷售收益	61.5
服務收益	5.0
特許權費收入	1.7
本集團購買貨品	(1.0)
淨交易金額	67.2

(b) Galleria 交易

本公司（以其本身身份及作為Progetto Prada Arte S.r.l.（「PPA」）的代表）獲米蘭市政府根據為期18年的商場使用權協議（「商場使用權協議」）授權使用位於意大利米蘭Galleria Vittorio Emanuele II的著名物業（「Galleria物業」）。就此而言，本公司訂立兩筆持續關連交易。

於二零一三年一月二十九日，本公司與PPA訂立業務合作協議（「PPA業務合作協議」），為期18年。PPA為一家由Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio

Bertelli先生(均為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制的公司。根據PPA業務合作協議，本公司獲授獨家代表本公司及PPA與米蘭市政府在與商場使用權協議有關的所有方面的權利，以及PPA受約束向本公司支付劃撥予PPA年度商場使用權費的部分，基準為PPA用於在物業進行活動(尤其是選定的文化活動)的Galleria物業部分。

於二零一三年十一月二十九日，本公司與Fratelli Prada S.p.A.(作為米蘭Prada零售業務的特許經營方)訂立業務管理協議，允許後者管理在Galleria物業進行的Prada品牌零售活動(「Fratelli Prada業務管理協議」)。Fratelli Prada S.p.A.為一間由Miuccia Prada Bianchi女士(為本公司行政總裁、執行董事兼主要股東)間接控制的公司。Fratelli Prada業務管理協議於二零一五年三月三十一日被提早終止，自二零一五年四月一日起終止。Fratelli Prada業務管理協議終止後，有關Galleria物業的商業零售活動(即男裝分部)已經及將會繼續由本公司透過其附屬公司Prada Stores S.r.l.直接管理及經營。Fratelli Prada業務管理協議終止後，Fratelli Prada S.p.A.已放棄其於特許經營協議(定義見上文(a)段「特許經營協議—Prada米蘭店」)下經營及管理上述活動的權利。

根據PPA業務合作協議，回顧期間PPA將付予本公司的租金的年度上限為1.6百萬歐元。

根據Fratelli Prada業務管理協議，回顧期間Fratelli Prada S.p.A.將付予本公司的業務管理費的年度上限為5.5百萬歐元。

(c) *Luna Rossa* 贊助協議

於二零一四年二月二十七日，本公司就Luna Rossa帆船隊參加第35屆美洲杯帆船賽，與Luna Rossa Challenge S.r.l.(一家由本公司行政總裁、執行董事及主要股東Patrizio Bertelli先生間接控制的公司)訂立贊助協議(「Luna Rossa贊助協議」)。

二零一五年四月，Luna Rossa因大會未經所有參與者一致同意便議決更改比賽規則縮減帆船規模而退出美洲杯帆船賽。本公司繼續贊助Luna Rossa帆船隊進行的相關活動，以藉著贊助活動進一步推廣Prada的品牌名稱。

本公司於回顧期間根據Luna Rossa贊助協議向Luna Rossa Challenge S.r.l.支付的贊助出資的年度上限為24百萬歐元。

(d) 有關日本青山大廈的租賃協議及擔保

於二零一五年七月十五日，PABE-RE LLC購買一幢位於日本東京南青山的大廈(「青山大廈」)。本公司的間接全資附屬公司Prada Japan Co., Ltd. (「Prada Japan」)自二零零四年起一直租賃青山大廈，作為其在東京的旗艦店。

於二零一五年五月二十五日，Prada Japan(作為承租人)與前任出租人通過訂立為期20年的租賃協議(「租賃協議」)續期青山大廈的租賃。同日，本公司授予前任出租人擔保Prada Japan準時履行其於租賃協議項下的全部責任的擔保(「擔保」)。

由於購買青山大廈，PABE-RE LLC成為租賃協議項下的出租人及本公司為前任出租人所授擔保的受益人。

PABE-RE LLC為本公司主要股東PABE 1 S.r.l.的全資附屬公司，其由本公司行政總裁、執行董事兼主要股東Patrizio Bertelli先生直接控制。

因此，屬本集團持續交易的租賃協議及擔保已變成上市規則第十四A章下本集團的持續關連交易。根據租賃協議及擔保，回顧期間將支付予PABE-RE LLC的租金(將按比例支付)或本公司按照適用會計準則應計的租金的年度上限為1,113,884,000日圓。

下表列示回顧期間各項不獲豁免持續關連交易的總值：

	持續關連交易 (「持續 關連交易」)	應用 「國際會計準則 第17號租賃」後 對持續關連交易 的會計調整	應用 「國際會計準則 第1號財務 報告呈列」後對 持續關連交易的 其他會計調整	對截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月 收益表的總影響
(a) 特許經營協議－Prada米蘭店				
貨品銷售收益	30.3	-	-	30.3
服務收益淨額	0.6	-	-	0.6
特許權費收入	0.9	-	-	0.9
本集團購買貨品	(0.1)	-	-	(0.1)
淨交易金額	31.7	-	-	31.7
(b) PPA業務合作協議				
租金收入	0.9	0.4	-	1.3
(c) Fratelli Prada業務管理協議				
業務管理收入	0.5	(3.2)	-	(2.7)
(d) Luna Rossa贊助協議				
贊助出資	18.0	-	(4.4)	13.6
(e) 有關青山大廈的租賃協議及擔保				
租金	1,113.87	-	-	1,113.87

獨立非執行董事已審閱上述不獲豁免持續關連交易，並確認該等交易為：

- (i) 在本公司日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款或更優條款進行；及

(iii) 根據有關協議按被認為公平合理的條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司董事已聘用核數師檢討上述不獲豁免持續關連交易。核數師已根據所進行的工作向本公司董事提供一封函件(同時抄送聯交所)確認彼等並無發現任何事實致使彼等認為持續關連交易為：

- (i) 並無獲本公司董事會批准；
- (ii) 倘交易涉及由本集團提供貨物或服務，在所有重大方面並無遵守本集團的定價政策；
- (ii) 在所有重大方面並無按照規管該類交易的相關協議的條款訂立；及
- (iv) 已超出本公司日期為二零一三年一月二十九日、二零一四年一月二十九日、二零一四年二月二十七日及二零一五年七月十五日的公告所載的相關年度上限(如適用)。

除上述的不獲豁免持續關連交易外，綜合財務報表中概無披露其他交易屬上市規則第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，或倘屬於上市規則第十四A章所載「關連交易」或「持續關連交易」的定義，亦可獲豁免遵守上市規則第十四A章所載申報、年度審閱、公告及獨立股東批准的規定。

本公司已遵守上市規則第十四A章有關「關連交易」或「持續關連交易」的披露規定。

銀行貸款及其他借款

本集團於二零一六年一月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註19及24。

主要客戶及供應商

本集團的業務性質為本集團五大客戶或供應商所佔買賣百分比低於買賣總額的30%，而董事認為並無一名客戶或供應商會對本集團構成重大影響。

退休福利計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於綜合財務報表附註25。

證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於整個回顧期內一直遵守標準守則所載準則。

報告期後事項 – 如適用

於報告日期後發生的重大事項詳情載於綜合財務報表附註44。

承擔及或有事項

本集團於二零一六年一月三十一日的資本承擔及或有負債詳情分別載於綜合財務報表附註40及26。

足夠的公眾持股量

聯交所已於本公司上市時向其授予毋須嚴格遵守上市規則第8.08(1)條的豁免(「公眾持股量豁免」)。根據公眾持股量豁免，本公司必須一直維持20%的最低公眾持股量。根據本公司掌握的資料及據董事所知，於本年報日期，本公司仍維持聯交所批准及符合上市規則許可的公眾持股量。

董事對綜合財務報表的責任

董事須負責編製截至二零一六年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等財務報表真實而公平地反映本集團的業務狀況。編製該等財務報表時，董事已選取合適的會計政策，作出審慎而合理的判斷及估計，並根據歐盟所採納國際會計準則理事會發布的國際財務報告準則按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置妥當會計記錄，以保障本公司及本集團資產。於二零一六年四月八日獲委任的非執行董事已獲適時告知有關編製本公司截至二零一六年一月三十一日止年度的綜合財務報表的原則及標準，並正式知悉有關原則及標準。

核數師

本公司的綜合財務報表及獨立財務報表由Deloitte & Touche S.p.A. 審核。根據意大利法律，核數師及其酬金按法定核數師委員會建議由股東於本公司股東大會上每三年委任及議決一次。

於二零一二年四月十三日，聯交所豁免本公司嚴格遵守於上市規則第13.88條，其規定本公司須於每屆股東週年大會上委任核數師，任期直至下屆股東週年大會。因此，本公司將按照適用意大利法律每三年於本公司股東大會上委任核數師並釐定其薪酬。

本公司於二零一三年五月二十三日舉行的股東大會上議決委任Deloitte & Touche S.p.A. 為本公司核數師，任期為三個財政年度。因此，核數師的授權將於就批准本公司截至二零一六年一月三十一日止年度財務報表而將予召開的應屆股東大會之日失效。

於二零一六年四月八日，董事會議決根據法定核數師委員會及審核委員會提供的推薦建議，於本公司應屆股東大會上提呈一項重新委任Deloitte & Touche S.p.A.於相關三年期為本公司核數師的決議案，並釐定其酬金。

承董事會命

主席
Carlo Mazzi

Handwritten signature of Carlo Mazzi, consisting of a stylized cursive 'C' followed by a vertical line and a small flourish.

二零一六年四月八日

企業管治

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規，作為其有效企業管治承諾的一部分。本公司採納的企業管治模式包括一套規定及標準，旨在建立本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及上市規則附錄十四所載企業管治守則（「守則」）的原則要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納有關常規於整個回顧期間（即截至二零一六年一月三十一日止年度）符合守則所載守則條文。本企業管治報告概述本公司於整段回顧期內採用守則所載原則及貫徹守則條文的方法。

董事的證券交易

本公司已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比標準守則所載規定標準寬鬆。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等於整段回顧期內一直遵守標準守則所載的規定及本公司董事進行證券交易的相關程序。本公司於回顧期內並無發生任何違規事件。

本公司亦已採納規管可能擁有關於本公司及其證券的內幕資料的相關員工進行的證券交易的書面程序。該等程序的條款不比標準守則所載標準寬鬆。

於二零一六年一月三十一日，董事於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份的權益載於董事會報告。

董事會

a. 董事會的組成

董事會目前由九名董事組成，包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。所有董事在各自專業知識領域均有傑出成就，並基於其專業向董事會提供有關本集團業務活動及策略發展的建議。董事的履歷詳情及其相互關係（倘適用）載於本年報董事及高級管理層一節。本公司已在其網站及聯交所網站上存有一份最新董事名單，以確定彼等各自的職務及職責以及亦注明彼等是否為獨立非執行董事。

為實現可持續均衡發展，本公司視董事會多元化為支持其實現戰略目標及發展的關鍵因素。董事會已考慮及採納董事會多元化政策。所有董事會委任均基於英才機制，按客觀標準推舉及甄選候選人，並會適當考慮董事會多元化益處。在這一層

面，多元化包括多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技術及知識。最終選擇乃基於候選人能向董事會作出的功績及貢獻而定。

提名委員會獲委派整體負責實施及監督董事會多元化政策的應用。提名委員會將討論為確保董事會多元化政策效力而可能須進行的任何修訂，並將相關修訂推薦予董事會，供其考慮及批准。董事會將定期檢討其組成，以評估最優架構。

b. 董事會會議

於回顧期內，董事會共舉行六次會議討論本集團總體企業策略方向及目標，評估經營及財務表現(包括年度預算以及年度、中期及季度業績)，以及批准關連交易及本集團的主要投資及企業重組計劃。董事親身或透過電子通訊方式出席該六次會議的平均出席率為81.5%。

董事會會議記錄由集團企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士保存。所有董事於發出合理通知後均有權查閱董事會及董事會轄下委員會的會議記錄。

c. 董事會出席情況

下表詳列回顧期內的董事會會議、委員會會議及股東大會的出席情況：

董事	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東會議
執行董事					
Carlo MAZZI 先生(主席)	6/6		2/2	1/1	1/1
Miuccia PRADA BIANCHI 女士(行政總裁)	2/6				0/1
Patrizio BERTELLI 先生(行政總裁)	4/6				0/1
Donatello GALLI 先生(財務總監)	6/6				1/1
Alessandra COZZANI 女士	6/6				1/1
非執行董事					
Gaetano MICCICHÉ 先生	2/6				0/1
獨立非執行董事					
Gian Franco Oliviero MATTEI 先生 1	6/6	8/8	2/2	1/1	1/1
Giancarlo FORESTIERI 先生 2	6/6	6/8	2/2		1/1
廖勝昌先生 3	6/6	7/8		1/1	1/1
法定核數師					
Antonino PARISI 先生(主席)	6/6	8/8			1/1
Roberto SPADA 先生	5/6	6/8			1/1
David TERRACINA 先生	4/6	5/8			1/1
會議日期	二零一五年 三月二十七日	二零一五年 二月二十六日	二零一五年 三月十七日	二零一五年 三月二十六日	二零一五年 五月二十六日
	二零一五年 五月二十六日	二零一五年 三月二十六日	二零一五年 五月二十六日		
	二零一五年 六月十二日	二零一五年 六月十二日			
	二零一五年 七月十日	二零一五年 九月十五日			
	二零一五年 九月十五日	二零一五年 十一月十三日			
	二零一五年 十二月十五日	二零一五年 十二月十四日			
		二零一五年 十二月十五日			
		二零一六年 一月二十二日			
董事平均出席率	81.5%	87.5%	100%	100%	66.7%

附註：

1：審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主席

2：審核委員會及薪酬委員會成員

3：審核委員會及提名委員會成員

本公司行政總裁 Miuccia Prada Bianchi 女士因時裝表演而缺席董事會會議四次。於相關董事會會議舉行前，彼已將其看法及意見透過主席傳達予全體董事會成員。

d. 角色與責任

董事會獲授本公司一般和特別管理的全部權力。董事會有權執行其視為對成功實施及實現本公司的企業目的屬合宜的所有作為，但根據法律或公司章程規定留待股東大會決定的作為除外。具體而言，董事會負責制定本公司及本集團的整體策略，並檢討其營運及財務表現。董事會保留其對有關集團整體策略、主要收購及出售、年度預算以及年度、中期及季度業績、主要交易、關連交易及任何其他重大的經營及財務事項的批准的所有事項的考慮及決定。

在管理層的協助下全體董事會成員每月均取得由執行董事編製的更新資料，該等材料充份提供有關本公司及本集團業績表現、狀況及前景的平衡而全面的評估，使董事會整體及每名董事能履行其職責。

執行董事負責本公司的日常管理，並在本公司的控制下及授權範圍內作出經營及業務決策。

經董事會授權管理層決策的類型包括：

- 編製年度、中期及季度業績供董事會於刊發前批准；
- 執行董事會採納的業務策略及其他措施；
- 監察董事會採納的經營預算；
- 推行充分的內部控制制度及風險管理程序；及
- 遵守有關法定規定、規則與規例。

e. 非執行董事

非執行董事(包括獨立非執行董事)為公司帶來多元化的技能、專門知識、專業資格以及不同背景及觀點。彼等參與董事會及董事會轄下委員會(包括審核委員會、薪酬委員會及提名委員會)會議，為本公司在策略、政策、財務表現各方面的重要事宜提供獨立而客觀的意見、建議及判斷，亦就可能涉及利益衝突的事宜發揮牽頭引導作用。彼等亦出席本公司股東大會以了解股東意見。彼等透過提供獨立、具建設性及知情的意見，為本公司策略及政策的發展作出積極貢獻。

f. 獨立非執行董事

獨立非執行董事的獨立性已根據適用上市規則進行評估。各獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引的規定，並已向本公司提交有關其獨立性的年度確認書。該確認書經提名委員會於二零一六年四月八日的審閱進一步確認。本公司獨立非執行董事概無持有本公司或其附屬公司的任何業務或財務權益，本公司認為彼等繼續具備獨立性。

g. 董事責任保險

本公司已安排適當責任保險，彌償董事因各類公司事務所產生的責任。本公司會每年檢討保險範圍。

h. 董事培訓

每位董事獲委任後均會接受特設的全面正式就職程序培訓，確保其妥善理解本公司業務及常規的主要範疇，以及其根據相關法律、規則及法規的責任。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業培訓，以發展及更新其知識及技能。就此方面，董事於回顧期內定期獲得有關本集團業務變動及發展的最新資料以及有關董事職責

及責任的最新法律、規則及／或法規的最新發展狀況。此外，全體董事出席了聯席公司秘書舉行的內部講座，內容主要涉及環境、社會及管治報告責任及守則的修訂；風險管理及內部監控。採取該等措施乃為確保董事知悉最新企業管治常規及令彼等對董事會的貢獻保持知情及相關。

董事須向企業事務總監兼聯席公司秘書 Patrizia Albano 女士提供彼等於回顧期內所參與持續培訓的記錄。

主席及行政總裁

主席為 Carlo Mazzi 先生，而行政總裁為 Miuccia Prada Bianchi 女士及 Patrizio Bertelli 先生。主席及行政總裁為兩個獨立的職位。主席掌握代表本公司的權力，負責確保董事會正常運作及遵守良好企業管治常規及程序。在其他執行董事及高級管理層協助下，行政總裁負責管理本公司的業務，包括執行董事會採納的主要策略及其他措施。行政總裁之間為夫妻關係。

董事委任

於本公司二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上，董事會(包括非執行董事)獲委任的任期為三個財政年度。現有董事的所有授權將於為批准截至二零一八年一月三十一日止年度本公司財務報表而召開的股東大會之日失效。

根據本公司公司章程，董事會有權委任任何人士擔任董事，以填補臨時空缺。

於二零一六年二月十九日，提名委員會及董事會接受 Donatello Galli 先生(本公司前執行董事兼財務總監)請辭，而於同日，經提名委員會推薦，董事會批准委任 Alessandra Cozzani 女士(現任執行董事)兼任財務總監一職。

於二零一六年四月八日，經提名委員會推薦，董事會於同日批准委任 Stefano Simontacchi 先生為本公司非執行董事，任期自二零一六年四月八日起，以填補因 Galli 先生請辭而產生的臨時空缺。委任 Stefano Simontacchi 先生為非執行董事將須於應屆股東週年大會上經股東選舉。倘獲選舉，彼作為非執行董事的授權將與其他現任董事在相同時間失效。

根據本公司公司章程，董事可重選連任。

董事會的企業管治職能

董事會負責制定本公司的適當企業管治政策及監督其採納情況。就此而言董事會的角色為：

- (i) 制訂及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展事宜；

- (iii) 檢討及監察本公司遵守有關法律及監管規定的政策及常規；
- (iv) 制訂、檢討及監察道德守則、組織、管理及監控模式(根據意大利二零零一年六月八日第231號法令採納)及本公司適用於僱員及董事的程序；
- (v) 檢討本公司遵守守則及審閱企業管治報告內相關事項的披露情況；及
- (vi) 履行根據上市規則或其他適用規則所載董事會須負責的任何其他企業管治職責及職能。

於回顧期內，董事會考慮下列企業管治事項：

- (i) 檢討本公司的關連交易；
- (ii) 檢討遵守守則情況；
- (iii) 透過內部控制部門及審核委員會檢討本公司內部控制及風險管理制度的有效性；及
- (iv) 批准本集團的重大投資及企業重組計劃。

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，各委員會主席均為獨立非執行董事。各委員會的職權範圍均可於本公司及聯交所網站查閱。各委員會的書面職權範圍與守則所載者同樣嚴謹。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令成立監督組織。

a. 審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21條規定成立審核委員會，其中至少一名成員具備適當的專業會計資格或相關財務管理專長，以履行審核委員會職責。審核委員會成員包括三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生。審核委員會的主要職責為協助董事會，就本公司的財務申報程序以及內部監控及風險管理系統的效率提供獨立意見，監督外部審核程序及內部審核程序，並履行董事會向其指派的任何其他職務與職責。

於回顧期內，審核委員會舉行了八次會議(出席率為87.5%)，主要與高級管理層及本集團的內部及外部核數師以及法定核數師委員會檢討重大內部及外部審核結果及委員會職權範圍規定的財務事宜。審核委員會的檢討涵蓋審核計劃及內部及外部核數師的審核結果、內部監控、風險評估、對本集團持續關連交易進行的年度檢討、以及稅務資料更新及財務報告事宜(包括在呈交董事會批准之前審閱截至二零一五年一月三十一日止年度業績、截至二零一五年四月三十日止首季度業績、截至二零

一五年七月三十一日的中期財務業績及截至二零一五年十月三十一日的第三季度業績)。

審核委員會另於二零一六年四月八日舉行一次會議，以將截至二零一六年一月三十一日止年度的全年業績呈交董事會批准之前對其進行審閱。

核數師酬金

就Deloitte & Touche S.p.A. 及其聯網公司截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止年度的財務報表，連同非審核服務應計的費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一六年一月三十一日止十二個月	截至二零一五年一月三十一日止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche spa	PRADA spa	485	480
審核服務	Deloitte & Touche spa	附屬公司	162	174
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,294	1,210
應計審核費用總額			1,941	1,864
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa	880	14
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa 及附屬公司	247	265
應計非審核費用總額			1,127	279
實報實銷開支			99	50
應計獨立核數師酬金總額			3,167	2,193

就審核服務應計的費用總額由二零一四年的1,864,000歐元增至二零一五年的1,941,000歐元。該增加主要是由於新委任核數師公司以向新註冊成立的公司提供服務及由於應用合約上協定的參數(如與通脹掛鈎的增長)所致。Deloitte 網絡向PRADA spa提供的其他諮詢服務(金額為880,000歐元)乃主要與支持人力資源程序轉換，旨在創立數據庫的組織程序及若干客戶分類活動的諮詢服務有關。

b. 薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的薪酬待遇政策及架構、就制定有關薪酬設立正式而具透明度的程序向董事會提供推薦意見。其後薪酬委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)及Giancarlo Forestieri先生與一名執行董事Carlo Mazzi先生組成。

於回顧期內，薪酬委員會舉行兩次會議(出席率為100%)，主要是就與本集團業績有關的長期獎勵計劃的若干最新進展、擬分配董事會基本薪酬總額予董事及擬分配法定核數師委員會基本薪酬總額(兩者均獲股東於二零一五年五月二十六日舉行的股東

大會上批准)及擬分配獲授予特別權限的董事(即執行董事及董事委員會成員)的額外薪酬提供推薦意見。

薪酬政策

本集團的薪酬政策旨在吸引、獎勵及保障被視為對本集團業務成功舉足輕重的員工。

本集團設有與本集團年度績效掛鈎的獎勵制度，並計入本集團銷售淨額目標及各部門的目標。

本集團已採納一套適用於高級管理層及主要管理層的長期現金獎勵計劃以留住人才，據此，高級管理層或主要管理層於獎勵計劃下的福利須待本集團達到一項或以上經濟目標及於三年期間結束時僱員仍受僱於本公司情況下歸屬。

本集團亦已制訂其他適用於銷售人員的獎勵計劃，本集團技術人員可能會於開發出一季系列後獲提供集體獎金。

董事會的基本薪酬總額由股東於股東大會上批准。獲授特別權限(可授予執行董事及董事會委員會成員)的各名董事的額外薪酬，將由董事會在考慮薪酬委員會的推薦意見以及法定核數委員會的意見後釐定。

根據現行薪酬安排，執行董事收取薪酬的形式計有袍金、薪金及其他福利、酌情花紅及／或其他獎勵，包括非金錢福利、其他津貼及退休福利計劃等項目的供款。非執行董事(包括獨立非執行董事)收取薪酬的形式計有袍金、薪金及退休福利計劃供款，視乎情況而定。董事不得批准其自己的薪酬。

c. 提名委員會

本公司已遵照守則成立提名委員會。提名委員會的主要職責為制訂董事提名政策及就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會亦評估獨立非執行董事的獨立性。其後提名委員會的推薦意見會轉交予董事會考慮及採納(如適用)。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名執行董事 Carlo Mazzi 先生組成。

於回顧期間，提名委員會舉行一次會議，以評估及確認本公司獨立非執行董事於二零一四財政年內的獨立性以及就董事會的現有架構及於二零一五年五月二十六日舉行的股東大會上重選所有本公司董事向股東提供建議。

於二零一六年二月十九日，提名委員會(所有成員均出席)及董事會接受 Donatello Galli 先生(本公司前執行董事兼財務總監)請辭，而於同日，經提名委員會推薦，董事會批准委任 Alessandra Cozzani 女士(現任執行董事)兼任財務總監一職。

於二零一六年四月八日，經提名委員會推薦，董事會於同日批准委任Stefano Simontacchi先生為本公司非執行董事，任期自二零一六年四月八日起，以填補因Galli先生請辭而產生的臨時空缺。此外，提名委員會就於應屆股東週年大會上選舉Stefano Simontacchi先生為非執行董事向股東提供建議。提名委員會亦評估及確認本公司獨立非執行董事於回顧期間的獨立性。

d. 監督機構

為符合意大利二零零一年六月八日第231號法令，本公司已成立一個監督組織，其主要職責是確保本公司依據該法令所制訂的本公司組織模式的運作、有效性及執行。該監管機構是由董事會從合資格及富經驗的人士中委任三名成員組成，包括獨立非執行董事、合資格核數師，行政人員或外部人士。該監督組織現時成員為David Terracina先生(主席)、Franco Bertoli先生及Gian Franco Oliviero Mattei先生。

法定核數師委員會

根據意大利法律，股份制公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，任期為三個財政年度，有權監督本公司對適用法律、法規及公司細則以及妥善管理原則的遵守情況，尤其是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作。

本公司股東於二零一五年五月二十六日舉行的大會上委任法定核數師(包括替任法定核數師)委員會，任期為三個財政年度。因此，法定核數師委員會的授權將於就批准截至二零一八年一月三十一日止年度的財務報表而召開的股東大會上終止。

本公司的法定核數師委員會由Antonino Parisi先生(主席)、Roberto Spada先生及David Terracina先生組成。替任法定核數師為Stefania Bettoni女士及Cristiano Proserpio先生。

董事及核數師對綜合財務報表應負的責任

董事負責編製本集團截至二零一六年一月三十一日止年度的綜合財務報表，以確保該等綜合財務報表真實公平地反映本集團自身的事務狀況。於編製綜合財務報表時，董事已選擇合適的會計政策並作出審慎合理的判斷及估計。於二零一六年四月八日獲委任的非執行董事已獲適時告知有關編製本公司截至二零一六年一月三十一日止年度的綜合財務報表的原則及標準，並正式知悉有關原則及標準。綜合財務報表乃按持續基準並根據歐盟採納的國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則編製。

本公司核數師的責任於綜合財務報表的核數師報告內陳述。

內部監控

董事會十分重視維持一套健全、有效的內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。董事會亦負責評估內部監控制度(包括財務、營運及合規控制及風管理職能)的整體有效性。

內部審核部對內部監控制度的適當性及有效性提供獨立檢討，並每年就審核計劃與審核委員會進行討論及協定，並提交董事會批准。除協定的年度工作日除外，內部審核部亦會在有需要時進行其他特別審查。

為更好地控制其活動以達至成立目的，本集團已採納「企業風險管理－整合框架」為參考方法，以辨識並處理因不斷變化而產生且會影響監管架構及本集團營運的特定風險。

本集團的內部監控制度主要旨在保障本公司本身的資產、維持恰當的會計準則、確保就本集團的行為表現給予適當的管理及遵守相關法律及法規。

於回顧期內，並無發現任何嚴重控制失敗或缺失。董事會透過審核委員會審閱並整體信納內部監控制度於整個回顧期內已有效運作並就本集團整體而言屬充分。具體而言，董事會對資源充足性、人員資歷及經驗、培訓計劃及本公司會計及財務報告職能預算整體滿意。

聯席公司秘書

本公司已委任Patrizia Albano女士及袁映葵女士為聯席公司秘書。鑒於本公司的總部不在香港境內，及本公司於意大利註冊成立，本公司認為由Patrizia Albano女士及袁映葵女士繼續擔任聯席公司秘書符合本公司的最佳利益及良好企業管治常規。

於回顧期間，Patrizia Albano女士及袁映葵女士均分別出席超過15小時的相關專業培訓，以提升彼等的技巧及知識。此外，彼等均已參與由本公司法律顧問司力達律師行舉辦的兩小時培訓課程，內容有關上市規則。彼等的履歷載於董事及高級管理層一節。

股東權利

a) 應股東要求召開股東大會

根據本公司的公司章程第14.2條，股東大會須於代表至少二十分之一本公司股本的股東要求下由董事會召開，惟大會請求須註明將於會上討論的事項。在出現董事會不合理延遲召開大會的情況下，法定核數師委員會將採取行動。

b) 於股東大會上提呈建議

根據本公司的公司章程第14.4及14.5條，個人或聯名擁有或控制至少四十分之一本公司股本的股東，可於自召開股東大會通告日期起十日(在第14.4條第二段所指情況

下提前五日)內透過提出建議議題書面要求在議程項目內加入有關議題。建議應透過電郵 corporateaffairs@pradagroup.com 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式傳達予集團企業事務總監及聯席公司秘書。

c) 向董事會提出查詢

股東如須向董事會提出查詢，應透過電郵 corporateaffairs@pradagroup.com 或向本公司郵寄(地址為 Via A. Fogazzaro n. 28, Milan 20135, Italy)的方式向集團企業事務總監及聯席公司秘書遞交有關事宜。本公司一般不會處理口頭或匿名查詢。

d) 股東提名參選董事人選的程序

股東提名參選本公司董事人選的程序載於本公司的公司章程第 19.3 及 19.4 條，有關詳情於本公司日期為二零一二年三月三十日的公告中披露。

章程文件

於回顧期間，本公司的章程文件並無變動。

與股東的溝通

a. 投資者關係及溝通

本公司致力與股東及整體財經界通訊上維持高透明度。本公司與機構股東、基金經理、研究分析員及財經媒體一直保持定期對話及公平披露。為促進本公司、股東與投資社群之間的溝通，本公司定期舉行投資者／分析員簡報會及個別單獨會議、路演(本地及海外)、投資者會議、實地視察及業績發佈會等。本公司力求確保在任何時候有效和及時地向股東及投資社群發佈資訊，並會定期檢討各項安排以確保其有效性。

本公司的企業網站(www.pradagroup.com)有利於與股東、投資者及其他持份者進行有效溝通，並能及時以電子形式發布企業資訊及其他相關財務與非財務資料。網站透過年報、中期報告、新聞稿、簡報、公佈、股東通函及大會通告等提供有關本集團業績及活動的全面資訊。

b. 股東會議

本公司致力於與股東保持持續溝通，鼓勵股東參加股東大會，如未能出席會議，可委派代表代其出席會議並於會上投票。我們會監控並定期檢討本公司股東大會的程序。

本公司以股東週年大會作為與股東溝通的主要渠道之一，以確保股東的意見能傳達到董事會。在股東週年大會上，各項大體獨立的議題(包括選舉個別董事)皆以獨立決議案提呈及考慮。

本公司上屆股東週年大會於二零一五年五月二十六日在意大利米蘭本公司註冊辦事處 Via A. Fogazzaro n. 28 透過位於 Prada Asia Pacific Limited 註冊辦事處(地址為香港中環畢打街11號置地廣場告羅士打大廈36樓)的視頻會議系統舉行(「二零一五年股東週年大會」)。董事(包括董事會主席)、董事會轄下各委員會主席及本公司核數師 Deloitte & Touche S.p.A. 出席了二零一五年股東週年大會。

在二零一五年股東週年大會上已就各項議題提呈獨立決議案，有關決議案的投票結果於本公司日期為二零一五年五月二十六日的公佈內披露。各項決議案的贊成票數(及相關百分比)載列如下：

在二零一五年股東週年大會上通過的普通決議案的概要	贊成票數目 (%)
1. 批准本公司截至二零一五年一月三十一日止年度的經審核獨立財務報表及經審核綜合財務報表，連同董事會、法定核數師委員會及獨立核數師報告。	2,437,083,011 (99.90%)
2. 批准分配截至二零一五年一月三十一日止年度的淨收入至股東作為末期股息每股11歐分及分配至保留盈利。	2,437,083,011 (99.90%)
3. 批准董事會將由九名董事組成，任期為三個財政年度。	2,436,935,534 (99.90%)
4. 重選 Carlo MAZZI 先生為本公司董事。	2,427,022,857 (99.49%)
5. 重選 Miuccia PRADA BIANCHI 女士為本公司董事。	2,427,704,847 (99.52%)
6. 重選 Patrizio BERTELLI 先生為本公司董事。	2,428,032,347 (99.53%)
7. 重選 Donatello GALLI 先生為本公司董事。	2,429,336,549 (99.59%)
8. 重選 Alessandra COZZANI 女士為本公司董事。	2,436,308,549 (99.87%)
9. 重選 Gaetano MICCICHÈ 先生為本公司董事。	2,229,312,499 (91.39%)
10. 重選 Gian Franco Oliverio MATTEI 先生為本公司董事。	2,428,902,675 (99.57%)
11. 重選 Giancarlo FORESTIERI 先生為本公司董事。	2,436,796,211 (99.89%)
12. 重選廖勝昌先生為本公司董事。	2,436,373,736 (99.87%)
13. 重選 Carlo MAZZI 先生為董事會主席。	2,419,333,786 (99.18%)
14. 批准董事會三年任期內每年的基本薪酬總額。	2,249,876,629 (92.23%)
15. 重選 Antonino PARISI 先生為本公司法定核數師委員會實際成員，任期為三個財政年度。	2,417,340,311 (99.09%)
16. 重選 Roberto SPADA 先生為本公司法定核數師委員會實際成員，任期為三個財政年度。	2,409,119,099 (98.76%)
17. 重選 David TERRACINA 先生為本公司法定核數師委員會實際成員，任期為三個財政年度。	2,417,340,311 (99.09%)
18. 選舉 Stefania BETTONI 女士為本公司替任法定核數師，任期為三個財政年度。	2,417,340,311 (99.09%)
19. 重選 Cristiano PROSERPIO 先生為本公司替任法定核數師，任期為三個財政年度。	2,417,340,311 (99.09%)
20. 批准法定核數師委員會三年任期內每年的總薪酬。	2,437,083,011 (99.90%)
23. 選舉為法定核數師委員會主席，任期為三個財政年度。	Antonino PARISI 先生 2,358,402,644 (96.68%)

在二零一五年股東週年大會上向股東提呈的所有決議案均獲正式通過。本公司香港證券登記處香港中央證券登記有限公司獲委聘在二零一五年股東週年大會上擔任監票人。

c. 公司通訊

為提高與股東溝通的效率及為環保作貢獻，本公司自二零一一年九月作出安排，以確定股東希望如何接收公司通訊。股東有權選擇公司通訊的語言(英文或中文或中英文本)及收取方式(印刷本或透過本公司網站 www.pradagroup.com 查看電子本)。

綜合財務報表

綜合財務狀況表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	9	680,601	708,966
應收貿易賬款淨額	10	254,183	346,284
存貨	11	692,672	654,545
衍生金融工具－即期	12	11,682	6,287
應收母公司及其他關聯方的款項及預付關聯方的款項－即期	13	19,629	3,240
其他流動資產	14	229,671	180,633
流動資產總值		1,888,438	1,899,955
非流動資產			
物業、廠房及設備	15	1,517,779	1,474,218
無形資產	16	932,238	943,304
聯營公司承擔	17	17,354	30,529
遞延稅項資產	35	280,572	280,983
其他非流動資產	18	113,954	91,353
衍生金融工具－非即期	12	721	1,106
應收母公司及其他關聯方的款項及預付關聯方的款項－非即期	13	5,499	17,429
非流動資產總值		2,868,117	2,838,922
資產總值		4,756,555	4,738,877
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款	19	270,112	263,335
應付關聯方的款項－即期	20	5,244	3,083
應付貿易賬款	21	281,699	437,420
應付稅項	22	80,744	133,914
衍生金融工具－即期	12	11,095	56,772
融資租賃承擔－即期		654	21
其他流動負債	23	142,271	220,480
流動負債總額		791,819	1,115,025
非流動負債			
長期財務應付款項	24	520,475	255,203
離職後福利	25	69,405	85,754
風險及費用撥備	26	69,233	63,695
遞延稅項負債	35	36,882	41,634
其他非流動負債	27	161,317	128,752
衍生金融工具－非即期	12	10,047	17,283
應付關聯方的款項－非即期	20	-	13,384
非流動負債總額		867,359	605,705
負債總額		1,659,178	1,720,730
股本			
		255,882	255,882
其他儲備總額		2,355,023	2,163,129
換算儲備		138,547	130,996
年內純利		330,888	450,730
本集團擁有人應佔權益	28	3,080,340	3,000,737
非控制股東權益應佔權益	29	17,037	17,410
權益總額		3,097,377	3,018,147
負債及權益總額		4,756,555	4,738,877
流動資產淨值		1,096,619	784,930
資產總值減流動負債		3,964,736	3,623,852

綜合損益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	%	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月	%
收益淨額	30	3,547,771	100.0%	3,551,696	100.0%
銷售成本	31	(980,206)	-27.6%	(1,001,117)	-28.2%
毛利率		2,567,565	72.4%	2,550,579	71.8%
經營開支	32	(2,064,672)	-58.2%	(1,849,028)	-52.1%
EBIT		502,893	14.2%	701,551	19.8%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	33	(29,872)	-0.9%	(34,304)	-1.0%
投資所得股息	34	2,311	0.1%	455	-
除稅前收入		475,332	13.4%	667,702	18.8%
稅項	35	(141,994)	-4.0%	(208,484)	-5.9%
來自持續經營業務的年內淨收入		333,338	9.4%	459,218	12.9%
淨收入－非控制權益	29	2,450	0.1%	8,488	0.2%
淨收入－本集團		330,888	9.3%	450,730	12.7%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)	36	0.129		0.176	

綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
除稅前收入	475,332	667,702
收益表調整		
來自持續經營業務的折舊及攤銷	290,408	248,647
物業、廠房及設備以及無形資產減值	9,457	4,051
非貨幣財務(收入)開支	22,104	33,844
其他非貨幣開支	33,877	13,677
財務狀況表變動		
其他非流動資產及負債	(59,806)	(30,050)
應收貿易賬款淨額	91,047	(23,667)
存貨淨額	(63,656)	(173,306)
應付貿易賬款	(155,339)	80,420
其他流動資產及負債	(15,916)	(33,089)
來自經營活動的現金流量	627,508	788,229
已付第三方利息淨額	(13,583)	(9,892)
已付稅項	(245,460)	(294,740)
來自經營活動的現金流量淨額	368,465	483,597
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(393,905)	(361,624)
出售物業、廠房及設備以及無形資產	3,353	-
來自投資的股息	1,315	455
於關聯業務的投資	(2,138)	-
與非控制股東的交易	(750)	-
業務合併	-	(7,701)
投資活動所用的現金流量淨額	(392,125)	(368,870)
向PRADA spa股東派付股息	(281,471)	(281,471)
向非控制股東派付股息	(3,229)	(9,378)
向關聯公司償還貸款	-	(2,211)
關聯公司償還貸款	-	2,000
給予關聯公司的新貸款	-	(741)
來自關聯公司的新貸款	2,379	-
償還長期借款的短期部分－第三方	(45,391)	(40,676)
長期借款安排－第三方	192,444	77,856
短期借款變動－第三方	125,082	195,469
附屬公司非控制股東股本增加	409	2,125
融資活動所得/(所用)的現金流量	(9,777)	(57,027)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	(33,437)	57,700
匯兌差額	5,158	82,874
年初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	708,873	568,299
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	680,594	708,873
現金及現金等價物	680,601	708,966
銀行透支	(7)	(93)
年末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	680,594	708,873

綜合股東權益變動表
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	換算儲備	股份溢價儲備	現金流量對沖儲備	精算儲備	可供出售公平值儲備	其他儲備	其他儲備總額	年內淨收入	權益		
											本集團擁有人應佔權益	非控制權益應佔權益	權益總額
於二零一四年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	(49,438)	410,047	3,699	(11,452)	4,108	1,446,923	1,853,325	627,785	2,687,554	13,986	2,701,540
分配二零一三年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	627,785	627,785	(627,785)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(9,378)	(290,849)
收購 Marchesi Angelo srl	-	-	-	-	-	-	-	(2,466)	(2,466)	-	(2,466)	107	(2,359)
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,125	2,125
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	180,434	-	(39,022)	-	7,007	-	(32,015)	450,730	599,149	10,573	609,722
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(2,029)	-	-	(2,029)	-	(2,029)	(3)	(2,032)
於二零一五年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	130,996	410,047	(35,323)	(13,481)	11,115	1,790,771	2,163,129	450,730	3,000,737	17,410	3,018,147
分配二零一四年淨收入	-	-	-	-	-	-	-	450,730	450,730	(450,730)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(281,471)	(281,471)	-	(281,471)	(3,228)	(284,699)
股本增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	409	409
與非控制股東的交易	-	-	-	-	-	-	-	(726)	(726)	-	(726)	(39)	(765)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	7,551	-	28,223	-	(10,182)	-	18,041	330,888	356,480	2,479	358,959
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	5,320	-	-	5,320	-	5,320	6	5,326
於二零一六年一月三十一日之結餘	2,558,824,000	255,882	138,547	410,047	(7,100)	(8,161)	933	1,959,304	2,355,023	330,888	3,080,340	17,037	3,097,377

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月
期內淨收入－綜合	333,338	459,218
A) 已轉入損益的項目：		
換算儲備變動	7,580	182,519
稅務影響	-	-
換算儲備變動減稅務影響	7,580	182,519
現金流量對沖儲備變動	38,907	(52,817)
稅務影響	(10,684)	13,795
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	28,223	(39,022)
公平值儲備變動	(13,576)	9,343
稅務影響	3,394	(2,336)
公平值儲備變動減稅務影響	(10,182)	7,007
B) 並無轉計入損益的項目：		
精算儲備變動	6,526	(2,338)
稅務影響	(1,200)	306
精算儲備變動減稅務影響	5,326	(2,032)
期內綜合全面收入	364,285	607,690
期內全面收入－非控制權益	2,485	10,570
期內全面收入－本集團	361,800	597,120

會計政策及以下附註構成綜合財務報表的不可或缺部分。

PRADA spa 財務報表

PRADA spa 的財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
資產		
流動資產		
現金及現金等價物	157,110	127,788
應收貿易賬款淨額	538,558	741,907
存貨	320,717	312,797
衍生金融工具	11,276	6,479
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	95,481	52,747
其他流動資產	158,867	107,678
流動資產總值	1,282,009	1,349,396
非流動資產		
物業、廠房及設備	555,913	462,270
無形資產	125,837	119,103
聯營公司承擔	945,527	931,599
遞延稅項資產	36,781	50,145
其他非流動資產	16,452	11,340
衍生金融工具—非即期	7,546	9,544
應收母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	330,164	309,564
非流動資產總值	2,018,220	1,893,565
資產總值	3,300,229	3,242,961
負債及股東權益		
流動負債		
銀行透支及短期貸款	207,574	157,972
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	53,856	339,051
應付貿易賬款	587,422	640,984
即期稅項負債	9,071	9,053
衍生金融工具	9,218	52,708
融資租賃承擔	654	-
其他流動負債	92,664	156,742
流動負債總額	960,459	1,356,510
非流動負債		
長期債務，扣除流動部分	371,729	129,209
離職後福利	37,862	55,878
撥備	25,503	22,855
遞延稅項負債	4,845	7,612
其他非流動負債	17,257	5,844
衍生金融工具—非即期	9,839	13,879
應付母公司、附屬公司、聯營公司及關聯方的財務及其他款項	269,566	43,851
非流動負債總額	736,601	279,128
負債總額	1,697,060	1,635,638
股本		
股本	255,882	255,882
其他儲備	1,098,866	966,012
年內收入淨額	248,421	385,429
股東權益	1,603,169	1,607,323
負債及股東權益總額	3,300,229	3,242,961

PRADA spa 的損益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月
收益淨額	1,914,781	2,027,507
銷售成本	(890,721)	(941,628)
毛利率	1,024,060	1,085,879
銷售、一般及行政開支	(682,777)	(572,899)
利息及其他財務收入(開支)淨額	7,570	34,582
除稅前收入	348,853	547,562
所得稅	(100,432)	(162,133)
年內淨收入	248,421	385,429

PRADA spa 的全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月
年內淨收入	248,421	385,429
轉入損益項目：		
現金流量對沖儲備變動	38,711	(43,658)
稅務影響	(10,645)	12,006
現金流量對沖儲備變動除稅後影響	28,066	(31,652)
並無轉入損益項目：		
於精算收益/(虧損)儲備中確認的收益/(虧損)	830	(2,950)
稅務影響	-	340
精算儲備變動除稅後影響	830	(2,610)
直接於權益確認的收益(虧損)淨額	28,896	(34,262)
全面收入總額	277,317	351,167

PRADA spa 的現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至 二零一五年 一月三十一日 止十二個月
經營活動所得現金流量：		
除稅前收入	348,853	547,562
調整：		
折舊及攤銷	41,779	32,317
固定資產減值	615	127
出售非流動資產的虧損／(收益)	(22)	2,140
投資減值	28,793	32,417
非貨幣財務(收入)／開支	(47,947)	(98,110)
撥備及其他非貨幣支出	24,251	40,053
資產負債表調整：		
應收貿易賬款淨額	197,322	(115,213)
存貨淨額	(30,345)	(124,724)
應付貿易賬款	(54,139)	202,594
其他流動資產及負債	(36,800)	(15,803)
其他非流動資產及負債	(1,623)	(19,421)
營運所得現金流量	470,737	483,939
已付利息	(7,862)	(6,988)
已付所得稅	(147,325)	(204,745)
營運所得現金流量淨額	315,550	272,206
投資活動所得(所用)現金流量		
購置物業、廠房及設備	(174,164)	(100,331)
出售物業、廠房及設備	-	3,355
購買無形資產	(24,429)	(11,588)
出售無形資產	97	1,318
投資附屬公司	(13,161)	(54,861)
已收股息	42,039	92,982
投資活動所得(所用)現金流量	(169,618)	(69,125)
融資活動所得(所用)現金流量		
已付股息	(281,470)	(281,470)
銀行借款變動－即期	49,125	161,476
公司內部貸款變動－即期	(48,629)	3,212
附屬公司償還貸款	25,095	89,981
向附屬公司提供貸款	(118,700)	(160,973)
關聯方償還長期貸款／(向關聯方提供長期貸款)	38	(741)
償還長期借款的即期部分	(7,636)	(12,984)
新長期借款	265,654	-
融資活動所得(所用)現金流量	(116,523)	(201,499)
現金及現金等價物變動，已扣除銀行透支	29,409	1,582
匯兌差額	(1)	2
年初現金及現金等價物，已扣除銀行透支	127,699	126,115
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	157,107	127,699
現金及銀行結餘	157,110	127,788
銀行透支	(3)	(89)
年末現金及現金等價物，已扣除銀行透支	157,107	127,699

股東權益變動表 – PRADA spa
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	法定儲備	其他儲備	保留盈利	現金流量對沖儲備	收入淨額	股東權益
二零一四年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,177	182,899	241,883	3,679	395,574	1,541,141
分配二零一三年收入淨額	-	-	-	-	-	395,574	-	(395,574)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)
其他變動	-	-	-	-	-	(3,514)	-	-	(3,514)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	(31,652)	385,429	353,777
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(2,610)	-	-	(2,610)
二零一五年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,177	182,899	349,862	(27,973)	385,429	1,607,323
分配二零一四年收入淨額	-	-	-	-	-	385,429	-	(385,429)	-
已付股息	-	-	-	-	-	(281,471)	-	-	(281,471)
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	-	-	-	28,066	248,421	276,487
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	830	-	-	830
二零一六年一月三十一日結餘	2,558,824,000	255,882	410,047	51,177	182,899	454,650	93	248,421	1,603,169

綜合財務報表附註

1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業，全球領先公司之一。本集團亦根據特定許可協議經營眼鏡及香水業務。產品透過於二零一六年一月三十一日包括618間直營店(直營店)的網絡，以及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球70個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於該等綜合財務報表日期，本公司79.98%股本由PRADA Holding spa(在意大利註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯交所主板上市。

本綜合財務報表已獲PRADA spa董事會於二零一六年四月八日批准及授權刊發。

2. 編製基準

PRADA集團於二零一六年一月三十一日的綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「綜合損益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「綜合財務報表附註」，乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並獲歐盟認可的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於呈報該等綜合財務報表之日期，歐盟所認可並適用於PRADA集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

本集團已編製綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。準確及完整資料所需的所有詳情載於綜合財務報表附註。綜合損益表按目的分類。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並亦以PRADA Spa的功能貨幣歐元呈列。

3. 新訂國際財務報告準則及國際財務報告準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可且自二零一五年二月一日起適用於PRADA集團的新準則及修訂

下列新國際財務報告準則及現有國際財務報告準則的修訂已獲歐盟認可並自二零一五年二月一日起適用於PRADA集團。截至該等綜合財務報表日期，該等變動對本集團並無任何重大影響：

- 國際財務報告準則(二零一一年至二零一三年週期)的年度改進。該等改進影響：
 - 「國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則」，闡明「有效的國際財務報告準則」的涵義；
 - 「國際財務報告準則第3號業務合併」，闡明國際財務報告準則不適用於組建共同安排；
 - 「國際財務報告準則第13號公平值計量」，闡明國際財務報告準則於市場風險或對手方信貸風險方面具有補償地位的金融資產及金融負債的應用；
 - 「國際會計準則第40號投資物業」，於分類物業為投資物業或自用物業時澄清國際財務報告準則第3號與國際會計準則第40號之間的相互關係。
- 「國際會計準則第19號僱員福利」的修訂本。國際會計準則理事會已修訂國際會計準則第19號中與服務相關的僱員或第三方的供款規定。
- 國際財務報告準則(二零一零年至二零一二年週期)的年度改進。該等改進於二零一四年七月一日或之後的年度期間生效，影響：
 - 「國際財務報告準則第2號以股份為基礎的付款」，歸屬條件定義的修訂；
 - 「國際財務報告準則第3號業務合併」，修訂業務合併中或然代價的會計處理；
 - 「國際財務報告準則第8號經營分部」，要求合併計算經營分部時提供更多資料以及要求總報告分部資產與實體資產進行對賬；
 - 「國際財務報告準則第13號公平值計量」，闡明準則對短期應收賬款及應付賬款計量的影響；
 - 「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」，重估法的修訂；
 - 「國際會計準則第24號關聯方交易」，主要管理人員定義的修訂；
 - 「國際會計準則第38號無形資產」，重估法的修訂。

自二零一六年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但不適用於PRADA集團的新準則及修訂

- 國際會計準則第16號及國際會計準則第38號「可接受的折舊及攤銷方式的澄清」的修訂本。國際會計準則理事會修訂了「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」及「國際會計準則第38號無形資產」，澄清雖然攤銷方法的選擇涉及判斷的運用，但收益法並不被認為屬資產折舊消耗的適當表現。實體須於二零一六年一月一日或之後的年度期間推測應用該等修訂。
- 「國際財務報告準則第11號收購於共同業務中權益的會計處理」的修訂本。該修訂要求於共同業務(其中的活動構成一項業務(定義見「國際財務報告準則第3號業務合併」))中權益的收購者，採用國際財務報告準則第3號及其他國際財務報告準則業務合併會計處理的所有準則，惟與「國際財務報告準則第11號共同安

排]的指引相沖突的準則除外。此外，收購者須披露國際財務報告準則第3號及其他國際財務報告準則就業務合併所要求的資料。實體須於二零一六年一月一日或之後的年度期間應用該修訂。

- **披露計劃**：「國際會計準則第1號呈列財務報表」的修訂本。該項目為國際會計準則理事會整體披露計劃的一部分，其考慮如下建議：
 - 於國際會計準則第1號增加類似與更近期準則的說明，即太多細節會掩蓋有用的資料；
 - 闡明重要性適用於整份財務報表及非重要資料無需於主要財務報表呈列或於附註披露；
 - 闡明準則所規定的某些披露根本不夠重要以證明某特定實體作出單獨披露為合理；
 - 列明編製者於呈列其財務報告時應運用專業判斷；
 - 移除財務報表「正常呈列順序」的理解，使其讓實體更容易提供更多上下關聯資料；
 - 減少對會計政策應予呈列的方式作出限制，讓重要會計政策在財務報告中更為突出；
 - 增加額外說明並舉例國際會計準則第1號規定如何旨在編製財務報表而非指明必須使用的具體詞彙，包括國際財務報告準則各編號的小計，如除利息及稅項前盈利(EBIT)及除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)是否應於國際會計準則第1號確認；
 - 增加要求實體披露及說明其淨債務對賬的規定。

該等修訂將適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間，並獲准提早應用。

- 國際財務報告準則(二零一二年至二零一四年週期)的年度改進。該等改進於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效，影響：
 - 「國際財務報告準則第5號持作出售的非流動資產及已終止經營業務」，更改出售的方法。
 - 「國際財務報告準則第7號金融工具：披露」，對維修合約採用披露規定。
 - 「國際會計準則第19號僱員福利」，闡明精算假設所用的折現率。
 - 「國際會計準則第34號中期財務報告」。
- 「國際會計準則第27號獨立財務報表」的修訂本。該等修訂重申於實體的獨立財務報表內使用權益法作為對附屬公司、合營企業及聯營公司投資的會計法。

由國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可的新準則及修訂

- 「國際財務報告準則第16號租賃」。該新訂準則將取代實際上的「國際會計準則第17號租賃」。根據該新訂準則，承租人將錄得有使用權資產及相關金融負債。資產(於承租人的資產負債表入賬)將導致錄得利息開支及將於其使用年期折舊。金融負債於租期內按未來租金的現值初步計量，按租約的隱含利率(倘能合理釐定)貼現。倘該隱含利率無法即時釐定，承租人須使用其增量借款利率。

同樣，在新訂準則中，由於已經應用當前的國際會計準則第 17 號，出租人須按其性質對租約分類(經營租約或融資租約)。倘協議轉讓幾乎所有風險及回報，則適當分類為融資租約，否則其將為經營租約。對於出租人於租期內確認融資收入的融資租約，根據一項反映投資淨額的恆定定期回報率的模式。出租人按直線基準(或倘使用相關資產的好處降低的模型更具代表性，則按另一系統化基準)確認經營租賃付款為收益。

該準則規定確認融資租賃的例外情況(選擇經營租約的會計處理)、有關合約期限的例外情況(少於 12 個月，無購買選擇權)及租賃資產的金額的例外情況(例如個人電腦或小件辦公用品的成本等低價值)。

新訂準則「國際財務報告準則第 16 號」將於二零一九年一月一日或之後開始的年度期間生效。倘公司已同時應用「國際財務報告準則第 15 號客戶合約的銷售額」，則獲准提早應用。

- 「國際財務報告準則第 15 號客戶合約的銷售額」。國際財務報告準則第 15 號於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效(獲准提早應用)，其核心原則為實體所確認的銷售額應指明向客戶轉讓經承諾的商品或服務，而金額反映實體預期就交換該等商品或服務而有權獲得的代價。實體應根據該核心原則採用下列步驟確認銷售額：識別合約、識別合約內的履約責任、釐定交易價格、將交易價格分配至合約內的履約責任及於實體達成履約責任時確認銷售額。
- 國際會計準則第 12 號「就未變現虧損確認遞延稅項資產」的修訂本：變動與確認未變現虧損的遞延稅項有關，澄清下列方面：
 - 按公平值計量及就稅項目的按成本計量的債務工具的未變現虧損產生可扣減暫時差額，無論債務工具的持有人預期是否能透過出售或使用收回債務工具的賬面值。
 - 資產的賬面值並不限制對未來可能應課稅溢利的估計。
 - 未來應課稅溢利的估計不包括由於可扣減暫時差額撥回導致的稅務減免。
 - 實體評估遞延稅項資產連同其他遞延稅項資產。倘稅務法律限制動用稅項虧損，實體將評估遞延稅項資產以及同類其他遞延稅項資產。

該等修訂本適用於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間。可予提早應用。

「國際會計準則第 7 號現金流量表」：該等變動應使得能進一步瞭解及計量由於融資活動產生的負債(包括現金流量變動及非貨幣變動(如外匯損益))。為實現該目標，國際會計準則理事會要求融資活動產生的負債的主要變動於解釋性說明內呈報(倘必要)，例如：

- 現金流量變動；
- 收購或失去附屬公司或其他業務產生的變動；

- 外匯匯率變動影響；
- 公平值變動及其他變動。

該等修訂本適用於二零一七年一月一日或之後開始的年度期間。

- 「國際財務報告準則第9號金融工具」。該準則將完全取代「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」。實體須於二零一八年一月一日或之後開始的年度期間應用此準則，並獲准提早應用。該取代流程分為三個主要階段，即金融資產及金融負債的計量、減值方法及對沖會計。
- 「國際財務報告準則第14號監管遞延賬目」。此準則於二零一六年一月一日或之後的年度期間生效，准許採納國際財務報告準則的實體在其首份及後續國際財務報告準則財務報表中，就監管遞延賬目結餘的確認、計量、減值及終止確認繼續使用先前的公認會計原則會計政策，而無需特地考慮國際會計準則第8號第11段的規定。
- 國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號的修訂本。「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」已作出修訂，以確認母公司(為投資實體的附屬公司)可獲得毋須編製國際財務報告準則第10號第4(a)段所載的綜合財務報表的豁免。此乃由於投資實體可根據國際財務報告準則第10號第31段按公平值計入損益計量其所有附屬公司。該等修訂適用於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間，獲准提早應用並作出披露。
- 國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號的修訂本：「投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產」。該等修訂解決「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」與「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」規定之間的沖突，並澄清在涉及聯營公司或合營企業的交易中，損益確認程度視乎所出售或注入資產是否構成業務而定。該等修訂於二零一六年一月一日或之後的年度期間生效，並獲准提早應用。

於該等綜合財務報表日期，董事尚未完成評估該等新訂準則、修訂本的影響的必要分析及運營指引尚不適用於PRADA集團。然而，就商業物業的租金合約確實對本集團具有的重要意義而言，斷定「國際財務報告準則第16號租賃」將具有重大影響乃屬合理。

4. 綜合入賬範圍

綜合財務資料包括PRADA spa及本公司直接或間接行使控制權的意大利及海外公司的賬目。投資者可以或有權從參與被投資者的業務分享非固定回報，且有能力行使對被投資者的權力而影響該等回報時，投資者即被視為控制被投資者。

本集團擁有超過50%投票權或由本集團以其他方式所控制的公司自本集團取得控制權當日起按逐項基準綜合入賬，而自控制權終止當日起停止綜合入賬。

合營公司及聯營公司按權益法綜合入賬。聯營公司指本集團對其擁有重大影響力但不行使實際控制權的公司。

重大影響力的定義為有權可參與被投資者的財政及營運政策，但並非控制或共同控制該等政策。

計入綜合財務報表的公司名單載於附註42。

5. 合併基準

在根據國際財務報告準則編製截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止年度的綜合財務報表時適用的主要綜合條件如下：

- PRADA spa的獨立財務報表根據國際財務報告準則編製，而其附屬公司的財務報表則在有需要時作出調整，以符合國際財務報告準則的會計準則及應用於本集團的準則。用以編製綜合財務資料的財務報表為截至報告日期的財務報表；
- 受控制公司的資產及負債、成本及收益均完全按逐項基準計入綜合財務報表中而不論持股百分比。股權投資(不論是由控股公司直接或間接擁有)的賬面值，會與持有權益的公司的股東權益相應部分中對銷；
- 按逐項基準綜合入賬及並非由控股公司的股東擁有100%的公司，非控制股東權益分佔的年內權益淨額及業績淨額披露為綜合財務狀況報表的「股東權益－非控制股東權益」及綜合損益表的「收入淨額－非控制股東權益」；
- 有關業務合併，投資於所收購附屬公司的收購成本與於收購日期股東權益的相應分佔部分之間的差額如屬正數，按於收購日期的公平值獲分配至資產、負債及或然負債。任何剩餘的正數款項會入賬為商譽，而任何負數款項則即時於收益表中扣除。於被控制公司的額外股權的收購成本與被收購權益的價值之間的正數差額直接於權益諸備中確認；在分階段實現的業務合併中，本集團按於收購日期的公平值重新計量其先前於被收購公司持有的股權並於收益表確認由此產生的損益(如有)。
- 合營企業及聯營公司的溢利及虧損、資產及負債均使用權益法入賬。按此方法，於合營企業及聯營公司的投資在財務狀況報表中按成本列賬，並作調整以計及公司收購後權益淨額的任何變動，減去投資價值的任何減值。超出控股公司股東權益的虧損僅會在本集團已承諾負責彌補的情況下方會入賬。投資的收購成本超出控股公司股東於被收購可識別資產及負債及或然負債的公平淨值權益的部分列賬為商譽。商譽將計入為投資的賬面值，並進行減值測試。倘成本低於控股公司股

東於可識別資產、負債及或然負債公平值的權益，差額會計入收購年度的收益表中；

- 於綜合入賬過程中，納入綜合入賬範圍自公司間交易所產生的應收賬款及應付賬款、成本及收益會全數對銷。任何產生自本集團旗下綜合入賬公司之間的交易及於結算日計入存貨及固定資產的未變現收益或虧損亦將會對銷。除非交易能夠證明所轉讓的資產出現減值，否則未變現虧損將會被對銷。在此情況下，所轉讓的資產會作出減值調整；
- 倘或在綜合入賬公司的已付股息被該等公司提用時，則該已付股息亦將從收益表中撇銷，並計入上一年度的保留盈利中；
- 附屬公司的財務報表按其各自的當地貨幣編製。財務狀況報表使用年底匯率折算為歐元，而收益表則使用年內平均匯率進行折算。財務狀況報表在使用期初匯率與期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，及收益表在使用期內平均匯率及期末匯率進行折算時所產生的匯兌差額，均在綜合股東權益內列賬為換算儲備，直至出售投資。綜合股東權益中的換算儲備指自二零零四年一月一日首次應用起所錄得的匯兌差額。當編製綜合現金流量表時，附屬公司的現金流量均使用期內平均匯率進行折算；
- 用作編製綜合財務報表的申報貨幣為歐元。除非另有說明，否則所有金額均以千歐元呈列。

6. 主要會計政策

現金及現金等價物

現金及現金等價物按面值於財務狀況報表中入賬。現金等價物包括原期限為三個月或以內到期的高度可變現投資。

僅就現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行賬戶及存款賬戶。於財務狀況報表中，銀行透支及就中長期貸款應付銀行的流動部分均計入銀行透支及短期貸款。

應收貿易賬款及應付貿易賬款

應收貿易賬款按面值減呆壞賬撥備入賬，並根據對報告期所有具爭議及呆壞賬結餘的評估作出估計。壞賬於發現時撇銷。

應付貿易賬款按面值入賬。

以外幣計值的交易按交易日的匯率入賬。於報告日期，以外幣計值的交易按報告日期的匯率折算。折算所產生的收益及虧損反映於收益表中。

向第三方轉讓金融資產意味著其會自財務狀況報表中取消確認，惟此僅在金融資產涉及的絕大部分風險及回報獲轉讓時方可實現。當面對與資產關連的未來淨現

金流量現值的變化因轉讓致使出現重大變動時，風險及回報方會被視為已實質轉讓。

存貨

原材料、在製品及製成品按收購成本、生產成本及可變現淨值(以較低者)列賬。成本包括直接生產成本及將存貨運至其目前位置及達到目前狀況產生的間接費用。收購或生產成本按加權平均基準釐定。就調整存貨的價值所作撥備，乃就滯銷及陳舊存貨以及在估計售價低於成本的情況下計提。

持作出售資產

倘非流動資產的賬面值主要透過出售而非透過持續使用而收回，將分類為持作出售。持作出售資產按賬面淨值與公平值兩者的較低者減任何出售成本計值。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按購買成本或生產成本(包括任何直接應佔費用)列賬。物業、廠房及設備在扣除累計折舊(根據資產的可使用年期計算)及任何減值虧損列示。為直接購買、建造或生產提供資金的借款的利息成本均會資本化以增加資產價值。所有其他借款成本於收益表內扣除。

一般維修開支於產生年度的收益表內悉數扣除。

非經常維修開支僅於其會增加相關資產的價值或可使用年期時方會資本化。

計入租賃裝修的成本與就非本集團擁有的資產而進行的翻新工程有關。

開展翻新工程至店舖開業期間產生的所有成本按租賃裝修予以資本化，原因是該等成本為按照公司指引將相關資產達致其使用狀況所需。相關建設或翻新期間介乎六至十八個月不等，視乎店舖／工程的類型而定。

折舊方法、可使用年期及賬面淨值每年作檢討。

代表可使用年期的折舊率列於下表：

物業、廠房及設備類別	折舊率或期間
樓宇	3%至10%
生產廠房及設備	7.5%至25%
租賃零售物業裝修	租期及10年(較短者)
租賃工業物業裝修	租期
傢俬及裝置	10%至20%
其他設備	6%至33%

倘資產被出售或處置，其成本及累計折舊會從財務報表撇銷，而任何盈虧則於收益表中確認。

土地價值與樓宇價值獨立呈列。折舊僅就樓宇價值計提。

每年均會進行測試，以顯示物業、廠房及設備的價值是否有減值跡象。倘發現任何該等跡象，會利用減值測試估計資產的可收回金額。減值虧損藉比較資產賬面值與其可回收價值(即資產公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者)而釐定。

公平值乃根據可用以反映於報告日期獲取自出售資產的金額的最佳資料而釐定。

使用價值乃對預期產生自減值測試資產的未來現金流量現值所作的估計。

減值虧損即時記錄於收益表內。

於每個報告日期，本集團將評估過往期間確認的減值虧損會否不再適用且應予減少的跡象。倘存在任何該等跡象，本集團將估計該資產的可收回金額。資產的可收回金額不應超過假設在過往年度並無確認減值虧損下所釐定的賬面值。

資產的減值虧損撥回將記錄於收益表內。

無形資產

僅由本公司控制及有能力產生未來經濟利益的可識別資產會計入無形資產。無形資產包括商標、牌照、店舖租約獲取成本、軟件、開發成本及商譽。

商標按成本或按收購後應佔價值入賬，並包括於本集團業務所在不同國家的商標註冊成本。

董事估計商標的可使用年期為20至40年。這假設其使用控制權並無風險或限制。倘出現減值跡象，每項商標均會進行減值測試。

商標註冊成本的可使用年期估計為10年。

店舖租約獲取成本指訂立或接收零售店租賃協議所產生的開支。該等成本按租期或10年(以較短者為準)予以資本化及攤銷。

具有確定可使用年期的無形資產按直線基準以下列比率攤銷：

無形資產類別	攤銷率或期間
商標	2.5%至10%
店舖租購成本	租期及10年(較短者)
軟件	10%至33%
開發成本及其他無形資產	10%至33%

屬國際財務報告準則第3號範圍內的所有業務合併均使用收購法入賬，藉此，獲收購業務的可識別資產、負債及潛在負債按其收購日期的公平值計量。

以可識別資產、負債及潛在負債淨公平值列賬的業務合併成本與獲收購權益之間的

差額入賬為商譽。倘收購已擁有控制權的附屬公司的額外權益，收購成本與獲收購權益價值之間的正差於權益中確認。

作為產生未來經濟利益但不單獨識別及單獨計量的資產，商譽初步按成本確認。

商譽不予攤銷，但每年均進行減值測試檢測其價值是否已減值。倘特定事件或情況改變顯示商譽可能已減值，則會更頻繁地進行減值測試。

就減值測試而言，業務合併中獲得的商譽須自獲得商譽之日起分配至預期將受益於合併的協同效應的各收購人的現金產生單位。現金產生單位乃根據本集團組織架構釐定，指自持續使用相關資產產生獨立現金流入的多組資產。PRADA集團的現金產生單位包括商標、銷售渠道及地理區域。

獲分配商譽的現金產生單位須每年作減值測試，而每當出現減值跡象，現金產生單位賬面值即與其可收回金額作對比。

可收回金額為公平值減銷售成本與使用價值兩者的較高者，乃根據預期將自接受減值測試的現金產生單位產生的未來現金流量的估計計算。現金流量預測乃根據相關業務單位的管理層編製的預算、預測及長期業務計劃(一般為五年)作出。

倘現金產生單位的可收回金額低於其賬面值，會直接於收益表中確認減值虧損。

就商譽記錄的減值虧損不再於往後年度撥回。

投資

於聯營公司及合營企業的投資根據會計權益法入賬。

根據會計權益法，投資初步按成本確認。

賬面值其後增加或減少，以反映母公司所佔被投資公司的資產淨值。投資者的損益包括投資者分佔被投資公司的損益。計入投資歷史成本的任何商譽每年均進行減值測試。

自被投資公司收取的股息會減少投資的賬面值。

聯營公司的報告日期與母公司的相同。

倘附屬公司或聯營公司使用國際財務報告準則以外的會計政策，便須作出調整以令到其會計政策與母公司的一致。

倘母公司所佔聯營公司或合營企業產生的虧損超過於聯營公司或合營企業的投資賬面值，則僅在母公司代表聯營公司及合營企業已產生法律或推定責任的情況下，母公司方就額外虧損確認負債。

其他投資及有價證券

收購主要藉價格短期波動以賺取利潤的投資會分類為財務投資。該等投資列入流動資產及按公平值計入損益。

擬作不確定期間持有並因應流動性需要而可能出售的投資，會分類為可供出售投資及按公平值透過其他全面收入確認。該等資產會計入非流動資產，除非董事擬持有投資的期間短於自報告日期起計十二個月，在此情況下資產會計入流動資產。

所有投資買賣均於交易日確認，即本集團承諾購買或出售資產之日。購買成本包括所有交易成本。買賣投資公平值變動引致的已變現及未變現損益計入收益表內，而有關可供出售投資的已變現及未變現損益則計入產生期間的股東權益內。

遞延稅項資產

遞延稅項資產指就可扣稅暫時差額及未用稅務虧損結轉可於未來期間收回的所得稅金額。

可扣稅暫時差額為財務狀況報表中資產或負債的賬面值與其稅務價值之間的差異；在確定未來年度的應課稅收入時，於資產或負債的賬面值變現或結算時，有關差額會產生應扣稅款項。

遞延稅項資產僅在未來年度可能有應課稅溢利供抵銷該等可扣稅暫時差額時，方會就所有可扣稅暫時差額、結轉稅項虧損及未用稅務抵免確認遞延稅項資產。可收回性於每年年底時檢討。遞延稅項資產按預期將於資產按報告日期時已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)變現資產時期間適用的稅率計量。

遞延稅項資產不作貼現。

遞延稅項資產透過收益表確認，除非稅項是來自直接於權益確認的交易或事件或業務合併則另作別論。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項資產的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

衍生金融工具

用以對沖利率風險及匯率風險的衍生金融工具根據對沖會計規則記錄。

對沖合約專為現金流量對沖而設。倘衍生金融工具專為對沖已確認資產或負債或高度可能交易未來現金流量變動風險而設，且可能會影響損益，則允許進行對沖會計處理。在此情況下對沖工具的損益有效部分會於股東權益中確認。

累計盈虧會於對沖操作記錄在收益表影響的期間自股東權益撥回及記錄入收益表。

不再有效作現金流量對沖的對沖工具(或其部分)的任何盈虧即時於收益表入賬。倘預期對沖交易將不再發生，仍記入權益內的任何相關累計盈虧將於收益表內確認。

非流動金融負債

非流動金融負債包括就中長期貸款而應付銀行的款項。銀行借款包括本金金額、於結算日的累計及應付利息及額外安排成本(即使於較後日期徵收)。

非流動金融負債初步按交易日的公平值減交易成本(直接與收購有關者)入賬。

初步確認後，非流動金融負債按攤銷成本(即按初步金額減已償還的本金加上或減去該初步金額與到期日金額之間任何差額的攤銷(使用實際利息法))估值。

離職後福利

離職後福利主要包括意大利僱員離職補償(*Trattamento Fine Rapporto*)，此乃根據「國際會計準則第19號僱員福利」合資格作為界定福利計劃的僱員離職補償。

界定福利計劃使用精算方法來估計本期及過往期間僱員服務產生的責任金額，再將之貼現以釐定本集團責任的現值而確認。

責任的現值由獨立精算師採用推算單位成本法釐定。

此方法將僱員提供服務的每一個期間視為額外單位權利，僅計量於計量日期已屆滿服務年份的精算責任。然後，計及僱員於計量日期已提供服務的年期與預測福利結算日期預期的全期服務年份之間的關係重新計量該精算責任。此外，此方法會計及包括估計終止僱傭關係日期前因任何原因(通脹、升職及新僱傭協議)而出現的未來僱員工資增長。

年內應計及於收益表勞工成本項下列賬的界定福利計劃成本相等於當期僱員服務應計權利平均現值的總和。年初本集團責任現值應計年利息，採用用於估計報告期的責任的上年度未來流出貼現率計算，於權益及其他融資收入／(支出)入賬。

精算損益於扣除稅務影響後直接於權益確認。

其他長期僱員福利於非流動負債項下列賬，其價值等於報告日期界定福利責任的現值，並已根據相關協議期間作出調整。與界定福利計劃一樣，其他長期福利的估值亦採用推算單位成本法進行。

風險及費用撥備

風險及費用撥備包涵性質已知的成本，這些成本為肯定或很可能存在的成本，但金額或到期日於年末時不確定。僅於本集團因過往事件而負有法律或推定責任時、資源有可能流出以履行責任且金額可根據已有資料作出可靠估計時方會計提撥備。

倘本集團預期某項已計提撥備的費用會獲得償付(如根據保單作出者)，則僅會於有關償付為確定時方會將償付確認為一項獨立資產。

遞延稅項負債

遞延稅項負債為就應課稅暫時差額而就未來期間應付的所得稅金額。

應課稅暫時差額乃財務狀況報表中某項資產或負債的賬面值與其稅基之間的差額，而有關稅基在釐定未來年度的應課稅收入時會在資產或負債的賬面值可收回或結算時產生應課稅金額。

遞延稅項負債會就所有應課稅時間差異確認，除非會因以下者產生負債：初步確認商譽；或初步確認業務合併以外的交易的資產或負債，而是項業務合併不會影響於交易日的會計結果或稅務結果。

遞延稅項負債按預期適用於根據已於報告日頒佈或實際上頒佈的稅率(及稅法)清償負債期間的稅率計量。

遞延稅項負債不作貼現。

與直接於股東權益計入或扣除的項目有關的遞延稅項負債的稅項亦會直接於股東權益計入或扣除。

僅於遞延稅項負債及遞延稅項資產是於同一稅務期間與同一稅項有關時，這兩個項目方可互相抵銷。

銷售額確認

銷售貨品的銷售額會於下列情況下於收益表確認：

- 所有權的重大風險及回報已轉移至買方；
- 銷售額價值能夠可靠地計量；
- 已終止出售貨品的所有控制；
- 由交易產生的經濟利益將可能由本公司享有；
- 與交易相關的成本能夠可靠地計量。

特許權費根據被許可人作出的銷售及合約條款列賬。現金折扣確認為財務開支。

成本按應計制入賬。具體而言，成本於下列情況下會於收益表即時入賬：

- 開支不會產生任何未來經濟利益；
- 未來經濟利益不合資格或不再合資格於財務狀況報表中確認為資產；
- 已產生負債但無資產被確認。

經營租賃

經營租賃於整段租約期內在收益表以直線法入賬。在計算租約期時，倘協議訂有續租期而應付金額為已知，續租期亦會考慮在內。

開設店舖成本

新的或重新裝修的零售店開幕前期間產生的成本於產生時在收益表內扣除，惟資本化為租賃裝修者除外。於關閉店舖時，租賃裝修的賬面值(減除預期可收回金額)於收益表內扣除。

利息開支

利息開支包括銀行透支、短期及長期貸款利息；融資租賃及證券化操作財務費用；貸款操作初步成本攤銷；衍生工具公平值變動(只要可於收益表內扣除)；及離職後僱員福利現值到期應付的年息。

所得稅

所得稅撥備根據對各綜合實體的稅項費用的實際估計，按照於報告日期已批准或實質上已批准的稅率(及稅法)釐定。

當期稅項於收益表內列為開支。惟透過於股東權益直接確認的交易或事件而產生的稅項除外，該等稅直接於權益中確認。

每股盈利

每股盈利以股東應佔淨收入除以已發行普通股加權平均數計算。

會計政策的變動、估計的錯誤及變動

經採納的會計政策僅會於會計準則規定須作出變動或有關變動可對實體的財務狀況報表、收益表或現金流量的操作的影響幫助提供更可靠及有意義的資料時，方會按年變動。

會計政策的變動進行追溯會計處理，影響分配至所呈列期間當中最早期間的期初權益。就各過往期間呈報的其他比較金額亦予調整，猶如新政策已自開始即已應用。僅當重列比較資料不切實可行時，方會採用前瞻法。

應用新訂或經修訂會計準則作為應準則本身要求進行會計處理。倘準則並不規管過

渡方式，則變動按追溯基準或(倘不切實可行)按前瞻基準入賬。

重大錯誤按與上述會計政策變動的相同基準處理。非重大錯誤透過發現錯誤期間的收益表糾正。

會計估計的變動於發生變動年度的收益表(倘其僅影響該年度的收益表)或於發生變動年度及後續期間(倘彼等亦受變動影響)的收益表追溯進行會計處理。

金融風險管理

業務的國際性質指本集團面臨包括外匯風險及利率波動風險在內的一系列金融風險。鑑於金融市場的波動性質，本集團的風險管理活動旨在減少現金流量的不確定因素以及由此對其業績造成的潛在負面影響。

本集團訂立對沖合約以管理外匯匯率及利率波動產生的風險。

金融工具根據「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」設立的對沖會計規則入賬。在對沖開始時，本集團正式存檔對沖關係及假定對沖將於其擬定的各報告期間生效。

運用估計

根據國際財務報告準則，在釐定若干類型的資產、負債、收益及成本時以及在釐定或然資產及負債時，編製該等綜合財務報表需運用估計及假設。

該等假設首先指於期末尚未了結的業務及事件。因此，於付款後，實際後果可能有別於估計金額。估計及假設會定期審閱及各變動的影響於收益表即時入賬。

估計用於減值測試、(當釐定風險及費用的撥備時)壞賬撥備、存貨滯銷撥備、離職福利、稅務計算及衍生工具計量。

可供出售證券的公平值乃根據報告日期的市場價釐定。用於對沖利率風險及外匯風險(遠期合約及期權)的衍生工具的公平值採用市場上最廣泛使用的其中一種估值法且基於利率曲線及報告日期的即期及遠期匯率釐定。

7. 收購及註冊成立公司

於二零一五年二月一日，Space USA Corp 合併入 PRADA USA Corp 及 Space HK Ltd 併入 PRADA Asia Pacific Ltd。

於二零一五年三月三十一日，PCS sas 將公司名稱變更為 Tannerie Limoges sas。

於二零一五年四月二十二日，Montenapoleone 9 srl 由 PRADA spa 及 Marchesi

Angelo srl 分別持有 90% 及 10% 權益的方式註冊成立，以便發展 Marchesi 品牌的商務業務。

於二零一五年五月十九日，PRADA spa 註冊成立 PRADA Denmark aps，以在丹麥發展商業活動。

於二零一五年五月十九日，Car Shoe UK limited 已予清盤。

於二零一五年六月五日，Car Shoe Hong Kong Ltd 自當地公司註冊處撤銷註冊。

於二零一五年十一月九日，PRADA spa 註冊成立 PRADA Finnish Oy，以在芬蘭發展商業活動。

於二零一五年，PRADA spa 收購 Pellettieri d' Italia srl 資本限額的餘下 40%。於二零一五年十一月二十四日，Pellettieri d' Italia srl 透過併入 Prada spa 而被合併。

於二零一五年十二月四日，PRADA spa 註冊成立 PRADA Belgium SPRL，以在比利時發展商業活動。

8. 經營分部

國際財務報告準則第 8 號經營分部要求提供構成業務的各個經營分部的詳細資料。擬作為業務分部的經營分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便彼等可就向該部分分配資源及評估其表現作出決定。

本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係－這意味著無法識別出符合國際財務報告準則第 8 號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的收益表業績。基於此原因，業務已被視為單一經營分部，因這樣更能反映 PRADA 集團的獨特商業模式。

按品牌、地區、產品及分銷渠道劃分的淨收益淨額的資料詳情隨後連同按品牌劃分的 EBITDA 以及按地區劃分的非流動資產的資料一併報告。收益淨額的資料亦連同有關本集團經營業績的進一步資料於財務回顧內匯報。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
直營店的銷售淨額	3,059,732	86.3%	2,980,891	83.9%	2.6%
向獨立客戶及特許商作出的銷售淨額	444,612	12.5%	532,545	15.0%	-16.5%
特許權使用費	43,427	1.2%	38,260	1.1%	13.5%
淨收益總額	3,547,771	100.0%	3,551,696	100.0%	-0.1%

直營店銷售淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
-------------	------------------------	--	------------------------	--	-------

按地區劃分的直營店銷售淨額

意大利	392,796	12.8%	354,759	11.9%	10.7%
歐洲	665,784	21.8%	644,819	21.6%	3.3%
美洲	410,751	13.4%	391,177	13.1%	5.0%
亞太區	1,080,012	35.3%	1,130,205	37.9%	-4.4%
日本	403,721	13.2%	364,825	12.2%	10.7%
中東	103,521	3.4%	92,881	3.1%	11.5%
其他國家	3,147	0.1%	2,225	0.1%	41.4%
總計	3,059,732	100.0%	2,980,891	100.0%	2.6%

按品牌劃分的直營店銷售淨額

Prada	2,487,593	81.3%	2,463,155	82.6%	1.0%
Miu Miu	501,667	16.4%	454,968	15.3%	10.3%
Church's	56,194	1.8%	49,012	1.6%	14.7%
其他	14,278	0.5%	13,756	0.5%	3.8%
總計	3,059,732	100.0%	2,980,891	100.0%	2.6%

按產品線劃分的直營店銷售淨額

服裝	541,627	17.7%	512,271	17.2%	5.7%
皮具	1,919,872	62.7%	1,965,630	65.9%	-2.3%
鞋履	537,498	17.6%	448,696	15.1%	19.8%
其他	60,735	2.0%	54,294	1.8%	11.9%
總計	3,059,732	100.0%	2,980,891	100.0%	2.6%

向獨立客戶及特許經營方作出的銷售淨額

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日止十二個月		截至二零一五年 一月三十一日止十二個月		變動百分比
-------------	------------------------	--	------------------------	--	-------

向獨立客戶及特許經營方作出的銷售淨額，按品牌劃分

Prada	353,463	79.5%	432,282	81.2%	-18.2%
Miu Miu	62,648	14.1%	71,802	13.5%	-12.7%
Church's	26,262	5.9%	25,029	4.7%	4.9%
其他	2,239	0.5%	3,432	0.6%	-34.8%
總計	444,612	100.0%	532,545	100.0%	-16.5%

按品牌劃分的 EBITDA

截至二零一六年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	其他
銷售淨額	3,504,344	2,841,056	564,315	82,456	16,517
特許權費	43,427	37,436	5,984	7	-
收益淨額	3,547,771	2,878,492	570,299	82,463	16,517
EBITDA	802,758	797,453	11,621	3,567	(9,883)
EBITDA %	22.6%	27.7%	2.0%	4.3%	-

截至二零一五年 一月三十一日止十二個月 (金額以千歐元為單位)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	其他
銷售淨額	3,513,436	2,895,437	526,770	74,041	17,188
特許權費	38,260	34,868	3,378	14	-
收益淨額	3,551,696	2,930,305	530,148	74,055	17,188
EBITDA	954,249	922,644	35,130	4,605	(8,130)
EBITDA %	26.9%	31.5%	6.6%	6.2%	-

地域資料

下表呈報按地區劃分的本集團非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號經營分部」就擁有單一可呈報分部的實體(如PRADA集團)的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
意大利	829,524	745,492
歐洲	1,108,104	1,141,285
美洲	220,403	220,495
亞太區	295,089	299,947
日本	91,264	108,707
中東	30,854	32,474
非洲	3,808	5,919
總計	2,579,046	2,554,319

按國際財務報告準則第8號的要求，總額2,579百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為2,554.3百萬歐元)與本集團的非流動資產有關，不包括與金融工具、遞延稅務資產及退休金盈餘有關的資產。

9. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
手頭現金	46,290	44,470
銀行存款賬戶	357,159	415,481
銀行往來賬戶	277,152	249,015
總計	680,601	708,966

於二零一六年一月三十一日，銀行往來賬戶及存款賬戶按介乎0%至9.3%之間的年利率產生利息收入(於二零一五年一月三十一日介乎0.0%至3.25%)。

10. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
應收第三方貿易賬款	235,718	317,147
呆壞賬撥備	(6,546)	(7,784)
應收關聯方貿易賬款	25,011	36,921
總計	254,183	346,284

應收第三方貿易賬款減少的原因是向獨立客戶及第三方特許商作出的銷售減少。

應收關聯方貿易賬款主要指向Fratelli Prada spa(PRADA集團的一間關聯公司及特許經營方)銷售成品。年內，Prada spa自Fratelli Prada Spa接管位於米蘭Galleria Vittorio Emanuele II的Prada店舖。關聯方交易的進一步資料載於附註39。

呆壞賬撥備按特定基準釐定，會考慮於編製財務報表日期所掌握的所有資料。呆壞賬撥備會定期修訂以盡可能使應收賬款貼近公平值。

期內變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
期初結餘	7,784	10,432
綜合入賬範圍變動	-	17
匯兌差額	(47)	463
增加	418	109
已動用	(1,321)	(3,173)
撥回	(288)	(64)
期末結餘	6,546	7,784

11. 存貨淨額

存貨分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
原材料	107,782	106,843
在製品	20,925	40,786
製成品	614,423	571,115
陳舊及滯銷存貨撥備	(50,458)	(64,199)
總計	692,672	654,545

成品的增加與於二零一四年最後數月開始的不同的補貨策略以及銷量低於預期有關。

原材料包括由第三方製造的材料。在製品包括PRADA spa、納入綜合入賬範圍內的其他生產公司及第三方分包商的生產過程中所用材料。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一五年一月三十一日的結餘	26,798	37,401	64,199
匯兌差額	1	(4)	(3)
增加	-	108	108
撥回	-	-	-
動用	(42)	(13,804)	(13,846)
於二零一六年一月三十一日的結餘	26,757	23,701	50,458

陳舊成品撥備隨著於過往年度已撤銷的項目報廢而減少。

12. 衍生金融工具：資產及負債

衍生金融工具：資產及負債—流動部分。

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
衍生工具金融資產—流動	11,682	6,287
衍生工具金融資產—非流動	721	1,106
金融資產總額—衍生金融工具	12,403	7,393
衍生工具金融負債—流動	(11,095)	(56,772)
衍生工具金融負債—非流動	(10,047)	(17,283)
金融負債總額—衍生金融工具	(21,142)	(74,055)
賬面淨額—流動及非流動部分	(8,739)	(66,662)

衍生金融工具(流動及非流動合計)的賬面淨額如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	10,094	7,355	二級
期權	2,309	38	二級
正公平值	12,403	7,393	
遠期合約	(5,854)	(26,901)	二級
期權	(2,479)	(34,287)	二級
利率掉期	(12,809)	(12,867)	二級
負公平值	(21,142)	(74,055)	
賬面淨額－流動及非流動	(8,739)	(66,662)	

所有上述衍生工具合資格作為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何可合資格作為一級或三級的任何衍生工具合約。

用於對沖利率風險(利率掉期)的衍生工具公平值及用於對沖匯率風險(遠期合約及期權)的衍生工具公平值均利用金融市場上其中一個最常用的估值平台並按報告日期的利率曲線以及即期及遠期匯率釐定。

本集團在風險管理活動過程中訂有金融衍生合約以對沖有關匯率及利率波動的財務風險。

匯率交易

來自本集團國際業務的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或多間集團公司的其他貨幣)的價值。預期未來現金流量主要為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務現金流量。就對沖額而言最重要的貨幣為港元、美元、日圓、英鎊、韓圓、瑞士法郎及人民幣。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一六年一月三十一日的匯率換算)載列如下。

於二零一六年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一六年 一月三十一日
貨幣				
港元	99,881	-	(38,248)	61,633
美元	145,421	21,063	(74,789)	91,695
人民幣	11,837	121,849	(43,643)	90,043
日圓	53,611	53,875	(7,561)	99,925
英鎊	57,322	21,463	(22,615)	56,170
韓圓	-	46,451	-	46,451
瑞士法郎	-	15,210	(8,674)	6,536
其他貨幣	14,212	86,445	(18,144)	82,513
總計	382,284	366,356	(213,674)	534,966

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一六年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一六年 一月三十一日
貨幣				
瑞士法郎	-	64,340	(6,910)	57,430
巴西雷亞爾	-	8,331	-	8,331
英鎊	-	49,915	(6,544)	43,371
日圓	-	24,499	-	24,499
美元	-	10,875	(58,150)	(47,275)
其他	-	10,258	(3,621)	6,637
總計	-	168,218	(75,225)	92,993

於二零一六年一月三十一日已訂立的所有合約計劃將於12個月內到期。這不包括於二零一七年一月三十一日後到期以對沖未來財務現金流量的若干遠期合約，其名義淨額為31.1百萬歐元(全部均由遠期出售合約組成)。

於二零一五年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期購買合約(*)	二零一五年 一月三十一日
貨幣				
港元	182,117	28,661	-	210,778
美元	197,258	-	(59,651)	137,607
人民幣	99,237	33,692	(24,349)	108,580
日圓	22,017	91,824	(5,493)	108,348
英鎊	55,252	38,610	(11,290)	82,572
韓圓	-	71,430	-	71,430
瑞士法郎	-	18,283	(8,063)	10,220
其他貨幣	17,749	72,756	(24,533)	65,972
總計	573,630	355,256	(133,379)	795,507

(*) 正數代表遠期出售，負數代表遠期購買貨幣

於二零一五年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期購買合約	二零一五年 一月三十一日
貨幣				
瑞士法郎	-	66,979	(15,082)	51,897
巴西雷亞爾	-	25,138	-	25,138
英鎊	-	22,633	(1,518)	21,115
日圓	-	18,335	-	18,335
美元	-	3,538	(56,172)	(52,634)
其他	-	10,934	-	10,934
總計	-	147,557	(72,772)	74,785

所有於呈報日期已訂立的合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。按該等衍生合約到期日劃分的流動性分析載於財務風險的資料一節的附註內。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議(利率掉期)，以對沖多項銀行貸款的利率波動風險。於二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

利率掉期協議									
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一六年 一月三十一日	貨幣	已對沖貸款 貸款機構	金額	到期日
(金額以千歐元為單位)									
利率掉期	千歐元	53,167	1.457%	二零三零年 五月二十三日	(3,299)	千歐元	Intesa- Sanpaolo	53,167	二零三零年五月
利率掉期	千歐元	60,000	0.105%	二零一九年 三月九日	(653)	千歐元	Unicredit	60,000	二零一九年二月
利率掉期	千英鎊	58,880	2.828%	二零二九年 一月三十一日	(8,450)	千英鎊	Unicredit	58,880	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	750,000	1.875%	二零一七年 三月三十一日	(57)	千日圓	Mizuho	750,000	二零一七年三月
利率掉期	千日圓	2,700,000	1.360%	二零一七年 三月三十一日	(350)	千日圓	Mizuho	2,700,000	二零二零年三月
總計					(12,809)				

利率掉期協議									
合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一五年 一月三十一日	貨幣	已對沖貸款 貸款機構	金額	到期日
(金額以千歐元為單位)									
利率掉期	千歐元	600	2.210%	二零一五年 七月一日	(6)	千歐元	MPS	600	二零一五年七月
利率掉期	千歐元	55,000	1.457%	二零三零年 五月二十三日	(2,959)	千歐元	Intesa- Sanpaolo	55,000	二零三零年五月
利率掉期	千英鎊	60,000	2.828%	二零二九年 一月三十一日	(9,764)	千英鎊	Unicredit	60,000	二零二九年一月
利率掉期	千日圓	1,250,000	1.875%	二零一七年 三月三十一日	(138)	千日圓	Mizuho	1,250,000	二零一七年三月
總計					(12,867)				

利率掉期協議將一系列貸款所採用的可變動利率轉換為固定利率。該等協議乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會出現任何違約情況。

自二零一四年二月一日以來計入本集團未計及稅務影響前股東權益的現金流量對沖儲備的變動可分析如下：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一四年一月三十一日的年末結餘	5,155
換算儲備的變動	32
於權益確認的公平值變動	(78,233)
計入收益表的公平值變動	25,416
於二零一五年一月三十一日的年末結餘	(47,630)
換算儲備的變動	-
於權益確認的公平值變動	(10,564)
計入收益表的公平值變動	49,471
於二零一六年一月三十一日的年末結餘	(8,723)

計入收益表的儲備變動視乎相關性質於利息及其他融資收入／(開支)淨額項下或作為經營收入及開支入賬。

財務風險的資料

資本管理

本集團的資本管理策略旨在保障其持續保證為股東帶來回報的能力，在保障其他持份者的利益的同時尊重契約，同時保持適當而均衡的資本架構。

根據國際財務報告準則第7號的金融資產及負債的類別

金融資產

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	680,601	-	680,601	9
應收貿易賬款淨額	254,183	-	254,183	10
衍生金融工具	-	12,403	12,403	12
財務應收款項－非流動	703	-	703	13
可供出售投資	15,201	-	15,201	17
於二零一六年一月三十一日總計	950,688	12,403	963,091	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
現金及現金等價物	708,966	-	708,966	9
應收貿易賬款淨額	346,284	-	346,284	10
衍生金融工具	-	7,393	7,393	12
財務應收款項－非流動	741	-	741	13
財務應收款項－流動	11	-	11	13
可供出售投資	28,777	-	28,777	17
於二零一五年一月三十一日總計	1,084,779	7,393	1,092,172	

金融負債

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	795,445	-	795,445	19,20,24
應付貿易賬款	281,699	-	281,699	21
融資租賃承擔	654	-	654	
衍生金融工具	-	21,142	21,142	12
於二零一六年一月三十一日總計	1,077,798	21,142	1,098,940	

(金額以千歐元為單位)	貸款、應收款項 及金融投資	衍生金融工具	總計	附註
財務應付款項	520,908	-	520,908	19,20,24
應付貿易賬款	437,420	-	437,420	21
融資租賃承擔	21	-	21	
衍生金融工具	-	74,055	74,055	12
於二零一五年一月三十一日總計	958,349	74,055	1,032,404	

公允值

衍生工具(無論是資產或負債)的呈報金額反映其公平值(如本附註所闡釋)。

現金及現金等價物、財務應收款項及應收貿易賬款的賬面值(經作出所需減值調整)與其估計可變現價值及因而公平值相若。

可供出售投資的呈報金額反映其公平值(一級)(如附註17所述)。

分類為財務應付款項的債券呈報淨額為129.4百萬歐元(面值為130百萬歐元(採用攤銷成本法後經調整0.6百萬歐元))。其按二零一六年一月三十一日於愛爾蘭證券交易所的正式上市價計算的公平值為136.9百萬歐元(於二零一五年一月三十一日:136.3百萬歐元)。所有其他金融負債均按與其公平值相若的金額呈報。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的全部金融資產。然而，管理層認為本集團信貸風險主要有關批發渠道及現金及現金等價物所產生的應收貿易賬款。如本二零一五年年報財務回顧所載「風險因素資料」一段所述，本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款

下表載有按到期日劃分的計提呆壞賬撥備前應收賬款總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	260,729	217,808	17,077	6,848	5,257	3,400	10,339
總計	260,729	217,808	17,077	6,848	5,257	3,400	10,339

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款	354,068	283,878	28,279	11,202	10,029	3,840	16,840
總計	354,068	283,878	28,279	11,202	10,029	3,840	16,840

按到期日劃分的應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備的概要載列於下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	254,183	217,327	17,077	6,848	5,257	3,400	4,274
總計	254,183	217,327	17,077	6,848	5,257	3,400	4,274

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應收貿易賬款扣除呆壞賬撥備	346,284	283,137	28,279	11,202	10,029	3,840	9,797
總計	346,284	283,137	28,279	11,202	10,029	3,840	9,797

於報告日期，呆壞應收賬款的預期虧損已全數作呆壞應收款項撥備。呆壞應收賬款的撥備變動載於附註10。

銀行存款賬戶及銀行往來賬戶

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
歐元	24,100	-
美元	36,393	37,365
韓圓	17,443	44,924
港元	228,529	319,387
其他貨幣	50,694	13,805
銀行存款賬戶總計	357,159	415,481

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行方面存在差異的賬戶降低銀行存款賬戶的違約風險；該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
歐元	154,807	127,917
美元	52,830	51,074
韓圓	1,535	3,924
港元	4,724	5,465
英鎊	10,103	5,420
其他貨幣	53,153	55,215
銀行往來賬戶總計	277,152	249,015

本集團認為，由於銀行往來賬戶的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

流動性風險

流動性風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動性風險，而本集團公司財務部(向財務總監匯報)則負責盡力管理財務資源。

董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生者，本集團有能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時須償還的貸款及支付股息的需要。

於二零一六年一月三十一日，本集團未動用且可動用的信貸額度共計497.8百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為445.3百萬歐元)。

下表載列按到期日呈列的應付貿易賬款的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	281,699	246,525	16,418	10,190	1,912	670	5,984
總計	281,699	246,525	16,418	10,190	1,912	670	5,984

(金額以千歐元為單位)	二零一五年 一月三十一日	未逾期	逾期天數				
			1 ≤ 30	31 ≤ 60	61 ≤ 90	91 ≤ 120	> 120
應付貿易賬款	437,420	392,284	21,893	10,967	1,936	1,424	8,916
總計	437,420	392,284	21,893	10,967	1,936	1,424	8,916

下表顯示基於本集團可能被要求還款的最早日期(最壞情況)的金融負債的到期情況。

衍生金融工具(遠期合約及期權)下的金融負債

按國際財務報告準則第7號規定，下表顯示於報告日期預計為負現金流量的遠期合約及期權下的金融負債。以下所示現金流量並未貼現，及與本節開始呈列的衍生金融工具(流動及非流動)表內所載金額不同。

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流量(流出/流入)淨額	(5,863)	(2,548)	(2,966)	(349)	-	-	-
指定為現金流量對沖的期權							
現金流量(流出/流入)淨額	-	-	-	-	-	-	-
淨值	(5,863)	(2,548)	(2,966)	(349)	-	-	-
(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
指定為現金流量對沖的遠期合約							
現金流量(流出/流入)淨額	(30,820)	(12,093)	(11,238)	(6,908)	(581)	-	-
指定為現金流量對沖的期權							
現金流量(流出/流入)淨額	(31,887)	(18,059)	(13,828)	-	-	-	-
淨值	(62,707)	(30,152)	(25,066)	(6,908)	(581)	-	-

衍生金融工具(利率掉期)下的金融負債

於二零一六年一月三十一日，與過往年度相同，預期現金流量均為負數。

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(13,738)	(1,407)	(1,495)	(2,702)	(2,169)	(1,630)	(4,335)
淨值	(13,738)	(1,407)	(1,495)	(2,702)	(2,169)	(1,630)	(4,335)

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
利率掉期現金流量對沖	(14,511)	(918)	(1,235)	(2,224)	(1,828)	(1,545)	(6,761)
淨值	(14,511)	(918)	(1,235)	(2,224)	(1,828)	(1,545)	(6,761)

金融負債

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日 的賬面值	於二零一六年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	654	654	-	436	218	-	-	-	-
金融負債 - 第三方 (不計貸款的 遞延成本)	792,514	838,880	7	245,138	32,422	74,172	241,190	116,508	129,443
金融負債 - 關聯方	4,858	4,858	-	2,404	2,454	-	-	-	-
總計	798,026	844,392	7	247,978	35,094	74,172	241,190	116,508	129,443

(金額以千歐元為單位)	於二零一五年 一月三十一日 的賬面值	於二零一五年 一月三十一日 的未來合約 現金流量	按要求	6個月 或以內	6至 12個月	1至2年	2至3年	3至4年	4年以上
融資租賃承擔	21	21	-	14	7	-	-	-	-
金融負債 - 第三方 (不計貸款的 遞延成本)	520,477	564,962	4	244,667	23,925	29,530	33,685	141,546	91,605
金融負債 - 關聯方	2,371	2,371	-	2,371	-	-	-	-	-
總計	522,869	567,354	4	247,052	23,932	29,530	33,685	141,546	91,605

部分上述金融負債須遵守附註24所述契諾。

匯率風險

本集團所面對的匯率風險視乎匯率波動(主要為兌歐元的匯率)而定，大部分集中於 PRADA spa。

對於 PRADA spa，匯率風險主要涉及零售及分銷活動現金流量因匯率變動而波動的風險。就本集團的對沖而言，最重要的貨幣為美元、港元、日圓、英鎊及人民幣。附屬公司的匯率風險敞口由以其呈報貨幣以外的貨幣的現金流量產生。

下表載列以二零一六年一月三十一日本集團財務狀況報表為基準，本集團淨收入及股東權益對主要外幣兌歐元匯率假設性波動範圍的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	歐元升值 5%		歐元貶值 5%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
英鎊	(1,103)	1,403	598	(1,190)
港元	2,946	3,583	(1,883)	(4,575)
日圓	806	4,158	1,130	(3,557)
美元	(3,655)	(577)	4,177	(73)
人民幣	(7,581)	(1,890)	8,220	2,027
其他貨幣	(5,047)	1,353	6,798	(702)
總計	(13,634)	8,030	19,040	(8,070)

對股東權益的影響總和(正 8 百萬歐元與負 8 百萬歐元)為假設歐元兌其他貨幣升值/貶值而對收益表及現金流量對沖儲備產生的理論影響總和。

對上述項目的影響未計及稅務影響。此敏感度分析基於期末風險，或不能反映年內實際產生的影響。由於此原因，僅能作為參考。

利率風險

PRADA集團面對的利率波動風險主要與母公司PRADA spa及其部分附屬公司所負債務的利息開支有關。此方面的風險管理屬於本集團透過中央企業融資部進行的風險管理活動範圍。

下表列示本集團的淨業績及股東股權對二零一六年一月三十一日本集團成員公司財務狀況面對的假設利率曲線移動的敏感度。

(金額以千歐元為單位)	利率曲線移動			
	+ 0.50%		- 0.50%	
	對淨收入的影響	對股東權益的影響	對淨收入的影響	對股東權益的影響
歐元	(64)	2,913	68	(3,020)
英鎊	(262)	3,088	(248)	(3,475)
日圓	(7)	217	7	(217)
總計	(333)	6,218	(173)	(6,712)

對股東權益的影響總額(為正6.2百萬歐元與負6.7百萬歐元)應視為假設利率曲線移動對收益表及對現金流量對沖儲備的理論影響總和。對上述項目的影響未計及稅務影響。

敏感度分析乃基於期末淨財務狀況，故或不能反映年內實際面對的利率風險。因此，此分析應僅視作參考。

13. 應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期及非即期

即期的應收關聯方款項以及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
財務應收款項	-	11
預付贊助費	13,626	-
其他應收款項及預付款	6,003	3,229
應收關聯方款項及預付關聯方款項－即期	19,629	3,240

非即期的應收關聯方款項以及預付關聯方款項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
預付贊助費	3,164	12,379
遞延租金收入－長期	1,632	4,309
貸款	703	741
應收關聯方款項以及預付關聯方款項－非即期	5,499	17,429

預付贊助費(即期及非即期)有關遵照於二零一六年一月三十一日生效的協議向Luna Rossa Challenge srl支付的金額。

已應用「國際會計準則第17號租賃」(要求按直線基準確認租金收入)錄得遞延租金收入－長期。

有關關聯方交易的進一步資料載於附註39。

14. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
增值稅	59,917	56,934
所得稅及其他應收稅項	100,838	53,307
其他資產	12,242	11,454
預付款項	51,863	54,642
按金	4,811	4,296
總計	229,671	180,633

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
特許協議下的廣告費	721	916
向供應商墊款	1,282	2,351
零售投資獎勵	4,628	3,950
向僱員墊款	694	849
其他應收款項	4,917	3,388
總計	12,242	11,454

本集團授出總額為3.9百萬歐元的認可貸款，其中1.9百萬歐元來自其他應收款項及2.0百萬歐元按非流動資產列報。

預付款

預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
租金成本	19,391	18,741
保險	2,510	2,380
設計成本	13,914	14,629
時裝展及宣傳活動預付款	3,416	3,752
顧問	198	3,922
貸款的攤銷成本	1,020	1,286
其他	11,414	9,932
總計	51,863	54,642

預付設計成本主要包括將於翌年產生收益的產品系列的概念構思及形成成本。

按金

按金主要包括商業租賃協議下已付的保證金。

15. 物業、廠房及設備

過去三年的歷史成本和累計折舊變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	歷史成本總額
歷史成本	440,557	122,395	950,401	315,112	129,490	109,358	2,067,313
累計折舊	(49,880)	(102,116)	(463,174)	(161,684)	(60,267)	—	(837,121)
於二零一四年一月三十一日的賬面淨值	390,677	20,279	487,227	153,428	69,223	109,358	1,230,192
歷史成本	539,914	132,086	1,172,742	385,326	140,851	212,866	2,583,784
累計折舊	(61,974)	(110,910)	(659,440)	(206,665)	(70,578)	—	(1,109,566)
於二零一五年一月三十一日的賬面淨值	477,940	21,176	513,302	178,661	70,273	212,866	1,474,218
歷史成本	718,020	148,645	1,289,672	431,639	166,561	96,744	2,851,281
累計折舊	(78,189)	(119,954)	(810,955)	(243,952)	(80,452)	—	(1,333,502)
於二零一六年一月三十一日的賬面淨值	639,831	28,691	478,717	187,687	86,109	96,744	1,517,779

於截至二零一六年一月三十一日止十二個月內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	歷史成本總額
於二零一五年一月三十一日的結餘	477,940	21,176	513,302	178,661	70,273	212,866	1,474,218
添置	60,349	15,709	97,555	53,271	8,145	68,472	303,501
折舊	(15,798)	(10,199)	(168,866)	(46,978)	(11,522)	—	(253,363)
出售	1	(79)	(2,565)	(519)	(102)	(89)	(3,353)
匯兌差額	(2,585)	(21)	(5,286)	(3,147)	(244)	(1,127)	(12,410)
其他變動	119,924	2,168	50,580	9,069	19,635	(183,210)	18,166
減值	—	(63)	(6,003)	(2,670)	(76)	(168)	(8,980)
於二零一六年一月三十一日的結餘	639,831	28,691	478,717	187,687	86,109	96,744	1,517,779

土地及樓宇添置主要包括投資由Fondazione Prada管理且經建築師Rem Koolhaas設計的藝術館和文化中心。餘下的添置有關為增強生產力而添置的工業設施。

「生產廠房及機器」的添置主要指購買生產過程中所用的設備。

「租賃裝修」、「傢俬及裝置」及「在建資產」的添置基本上是根據擴大及更新本集團零售網絡的策略。

其他有形資產包括製成品的過往存檔，體現了本集團品牌的身份及遺產，並為靈感源源不斷的源泉。

二零一五年錄得的減值調整與搬遷及續訂零售物業的項目以及關閉幾個店舖有關。

截至二零一六年一月三十一日止十二個月，零售渠道的資本開支總額概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
新店舖	113,986	155,576
其中年內已開店舖	66,229	102,493
其中很快將開店舖	47,757	53,083
現有店舖的採購、翻新及搬遷	61,033	105,367
零售資本開支總額	175,019	260,943

於二零一六年一月三十一日，由本集團擁有的所有香港以外土地為永久業權。

年內並無資本化利息開支。

16. 無形資產

過去三年的歷史成本和累計折舊變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發 成本及其他 無形資產	在建資產	歷史 成本總額
歷史成本	394,686	534,470	180,455	74,245	64,884	5,343	1,254,083
累計折舊	(111,773)	(30,097)	(101,461)	(63,608)	(45,855)	—	(352,794)
於二零一四年一月三十一日 的賬面淨值	282,913	504,373	78,994	10,637	19,029	5,343	901,289
歷史成本	402,604	545,054	227,813	78,775	65,011	18,813	1,338,070
累計折舊	(125,372)	(31,840)	(121,321)	(67,947)	(48,286)	—	(394,766)
於二零一五年一月三十一日 的賬面淨值	277,232	513,214	106,492	10,828	16,725	18,813	943,304
歷史成本	401,503	544,388	236,655	86,755	64,981	26,248	1,360,530
累計折舊	(136,265)	(31,170)	(139,145)	(71,718)	(49,994)	—	(428,292)
於二零一六年一月三十一日 的賬面淨值	265,238	513,218	97,510	15,037	14,987	26,248	932,238

於截至二零一六年一月三十一日止十二個月內的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	店舖 租約獲取	軟件	開發 成本及其他 無形資產	在建資產	賬面 淨值總額
於二零一五年一月三十一日 的結餘	277,232	513,214	106,492	10,828	16,725	18,813	943,304
添置	376	337	693	6,834	71	25,083	33,394
攤銷	(11,528)	–	(19,272)	(3,998)	(2,016)	–	(36,814)
出售	–	–	(1,928)	(97)	–	–	(2,025)
匯兌差額	(842)	(173)	(3,564)	(78)	–	(65)	(4,722)
其他變動	–	–	15,634	1,551	207	(17,583)	(191)
減值	–	(160)	(545)	(3)	–	–	(708)
於二零一六年一月三十一日 的結餘	265,238	513,218	97,510	15,037	14,987	26,248	932,238

商標於報告日期的賬面淨值的分析見下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
Miu Miu	154,236	159,811
Church's	97,323	102,502
Prada	3,823	3,985
其他	9,856	10,934
總計	265,238	277,232

截至二零一六年一月三十一日止年度本集團並無就商標錄得減值虧損。「其他」包括商標註冊成本加Car Shoe及Luna Rossa商標。

店舖租購成本(頂手費)包括參考本集團在全球最優越零售位置就零售物業而訂立或接收租賃協議所產生成本確認的無形資產。年內錄得的增加與在歐洲的租賃協議有關。

截至二零一六年一月三十一日止十二個月，物業、廠房及設備以及無形資產的資本開支總額為數336.9百萬歐元，分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
零售	175,019	260,943
生產及物流	57,849	58,927
企業	104,027	129,865
總計	336,895	449,735

減值測試

根據「國際會計準則第36號資產減值」規定，商譽(即具有不確定使用年期)不作攤銷，取而代之會每年進行至少一次減值測試。於二零一六年一月三十一日，商譽為513.2百萬歐元。按現金產生單位(現金產生單位)劃分的商譽明細如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及摩納哥零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	3,667	3,492
Church's	9,971	10,142
Marchesi Angelo	7,975	7,975
總計	513,218	513,214

本集團並無確認除商譽外具有不確定使用年期的任何無形資產。同時，國際會計準則第36號規定實體於各報告日期作出評估，而無論是否有任何跡象顯示資產可予減值。鑒於若干零售業務的年內表現，除上述以外的現金產生單位亦已進行減值測試。

識別可收回價值(使用價值)採用的方法基於獲分配商譽或須進行減值的商標的業務(現金產生單位)直接應佔資產所產生的已貼現預期自由現金流量(以下稱「已貼現現金流量」)。使用價值按根據就各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來自由現金流量的現值與業務計劃期末該分部經營活動現值(最終價值)之和計算。

業務計劃涵蓋五年期間並以二零一六年預算(由總部編製)為基礎進行。慎重而言，預計二零一七年後並無業務發展。這意味著開設新店並無計入二零一七年至二零二零年期間內及批發渠道已採用穩健的發展方式。

用於貼現現金流量的貼現率乃使用加權平均資本成本(加權平均資本成本)計算。截至二零一六年一月三十一日止年度，貼現所使用的加權平均資本成本介乎5%至15.5%(於二零一五年一月三十一日介乎5.9%至19.8%)。加權平均資本成本已根據計及地理區域具體參數(市場風險溢價及主權債券收益)的減值就各現金產生單位特別計算。由於各個國家的不同通脹及增長前景，用於計算加權平均資本成本的「g」增長率介乎0%至10%不等。然而，鑒於報告日期奢侈品市場的一般平均預期增長率及PRADA集團的具體預期增長率，現行增長率1.5%可能被視為審慎。

本集團已進行一些敏感性分析，以確保主要假設(加權平均資本成本及「g」增長率)的變更對減值測試結果並無重大影響。該等模擬結果顯示使用已貼現現金流量法取得的估值屬合理。

倘根據已貼現現金流量法計算使用價值並無產生合理結果，採用基於公平值(如市場倍數或特許權費)的估值方法進行減值測試則被視為適當。

於二零一六年一月三十一日進行的減值測試並無發現有任何減值虧損。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

17. 聯營公司

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
於聯營公司的投資	2,138	1,738
可供出售投資	15,201	28,777
其他投資	15	14
總計	17,354	30,529

於二零一五年一月三十一日，於聯營公司的投資包括於清盤時在一家意大利非上市公司 Pac srl 的 49% 權益。儘管於年末一些程序尚未完成，但年內上述實體的清盤流程已接近完成。因此於二零一六年一月三十一日，投資的價值已被撇銷。

於二零一六年一月三十一日，該項包括收購一家專門從事錢包、旅行物件、手提包和皮革小商品生產的公司的 40% 權益。投資初步按歷史成本確認，但目前已根據權益法計量。

可供出售投資與時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司)於二零一六年一月三十一日的 4.88% 股本有關。該投資的價值已按公平值重列，以符合在香港聯交所的正式所報股價(按國際財務報告準則第 7 號「金融工具：披露」公平值層級的一級)。公平值相比二零一五年一月三十一日負增長 13.6 百萬歐元，扣除稅務影響(3.4 百萬歐元)後在特別權益儲備中確認。於二零一五年，本集團從時代集團控股有限公司收到的股息淨額累計合共 19.8 百萬港元(2.3 百萬歐元)。

18. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
保證金	73,974	70,004
遞延租金收入	13,716	9,056
養老基金盈餘	7,778	2,515
其他長期資產	18,486	9,778
總計	113,954	91,353

於二零一六年一月三十一日，其他非流動資產包括本集團於英國的退休金計劃的精算估值 7.8 百萬歐元(附註 25)。

保證金按性質及到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
性質：		
店舖	68,576	66,568
辦公室	4,076	2,175
倉庫	180	182
其他	1,142	1,079
總計	73,974	70,004
(金額以千歐元為單位)		二零一六年 一月三十一日
到期日：		
二零一八年一月三十一日前		13,958
二零一九年一月三十一日前		9,449
二零二零年一月三十一日前		17,350
二零二一年一月三十一日前		14,765
二零二一年一月三十一日後		18,452
總計		73,974

19. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
銀行透支及商業信貸額度	7	93
短期銀行貸款	216,522	221,639
長期貸款的即期部分	54,043	42,074
貸款遞延成本	(460)	(471)
總計	270,112	263,335

短期財務應付款項主要包括PRADA spa於二零一四年向一家銀團取得的循環信貸額度315百萬歐元的貸款125百萬歐元。循環信貸額度須遵守根據PRADA spa綜合財務報表確定的多份契約。具體而言，淨銀行借款總額與EBITDA之間的比率不得超過3，EBITDA與淨利息開支總額之間的比率必須超過4。兩份契約於二零一六年一月三十一日獲遵守。

短期財務應付款項亦包括兩筆30百萬歐元的貸款，均是PRADA spa向Mitsubishi Bank of Tokyo e Societè Generale獲取的貸款且須於二零一六年上半年償還。

短期銀行貸款亦包括PRADA Japan co ltd安排的承諾信貸融資，該融資亦須遵守根據PRADA Japan co ltd財務報表確定的一系列契約；而該等契約於二零一六年一月三十一日獲全面遵守。該等貸款於二零一六年一月三十一日的總金額為26.8百萬歐元。

長期銀行貸款的即期部分包括一筆於二零一六年一月三十一日金額為3.7百萬歐元（二零一五年一月三十一日為零）的關於IntesaSanpaolo於二零一四年批予PRADA spa且於二零一五年撥付的按揭貸款。此貸款由本集團用作總部的米蘭物業的按揭作為抵押。

於二零一六年一月三十一日，長期銀行貸款的即期部分亦包括2百萬歐元(二零一五年一月三十一日為1.6百萬歐元)，關於附屬公司Kenon Ltd於二零一四年向Unicredit Group取得的並由Old Bond Street London的一處物業(本集團用作全球最有戰略意義的Prada店舖之一)的按揭作為抵押的一筆貸款。

按貨幣劃分的短期銀行貸款及長期貸款的即期部分分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
歐元	207,631	157,883
日圓	50,769	73,571
人民幣	-	24,477
其他貨幣	12,165	7,782
總計	270,565	263,713

本集團的貸款主要按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率風險，詳見附註12。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分約34%為固定利率貸款(於二零一五年一月三十一日為15%)，餘下66%為可變動利率貸款(於二零一五年一月三十一日為85%)。

財務應付款項於扣除安排貸款所產生的攤銷成本(短期貸款為0.5百萬歐元，而中／長期則為1.5百萬歐元)後列賬。

20. 應付關聯方款項—即期及非即期

應付關聯方款項的即期部分詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
財務應付款項	4,858	2,371
其他應付款項	386	712
應付關聯方款項—即期	5,244	3,083

應付關聯方的財務款項與本集團中東附屬公司的非控股股東提供的兩筆免息貸款有關。應付母公司及其他關聯方的款項的明細載於附註39。

應付關聯方的款項的非即期部分詳列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
其他應付款項	-	13,384
應付關聯方的款項—非即期	-	13,384

於二零一五年上半年與附屬公司Pellettieri D' Italia的非控股權益進行交易後，Fin-reta srl不再是關聯方，而是第三方。因此，關聯方應付款項已被重新分類為「其他非流動負債」。

21. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
應付貿易賬款－第三方	266,701	410,402
應付貿易賬款－關聯方	14,998	27,018
總計	281,699	437,420

應付貿易賬款減少的主要原因是年末採納了不同的生產規劃。

22. 應付稅項

應付稅項的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
即期所得稅	49,700	97,007
增值稅及其他稅項	31,044	36,907
總計	80,744	133,914

本集團從二零一五年一月三十一日的應付即期所得稅淨額43.7百萬歐元轉為應收即期所得稅淨額48.1百萬歐元(於二零一六年一月三十一日，應收稅項97.8百萬歐元超過應付稅項及撥備49.7百萬歐元)。

23. 其他流動負債

其他流動負債的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
資本開支應付款項	54,132	128,346
應計開支及遞延收入	16,379	17,354
其他應付款項	71,760	74,780
總計	142,271	220,480

資本開支應付款項減少，主要是由於結算了購買用作本集團總部的米蘭物業的末期結餘55百萬歐元。

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
僱員及其他人士的短期福利	58,533	60,332
客戶墊款	4,563	4,725
客戶退貨	5,488	7,813
其他	3,176	1,910
總計	71,760	74,780

24. 長期財務應付款項

長期財務應付款項分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
長期銀行借款	391,942	126,671
債券	130,000	130,000
貸款的遞延成本	(1,467)	(1,468)
總計	520,475	255,203

年內，為增加利用信貸市場上可利用的有利條件時的財務靈活性，本集團安排了新的中期／長期銀行貸款如下：

—來自 Intesa Sanpaolo 的 90 百萬歐元、來自 Monte dei Paschi di Siena 的 60 百萬歐元以及來自 Unicredit 的 60 百萬歐元；該等貸款須遵守基於 PRADA spa 綜合財務報表的數項契約。該等契約於二零一六年一月三十一日已全部獲遵守。

—多家日本銀行提供的雙邊貸款，合共 50 億日圓，詳情見下表。

於二零一四年六月二十三日，PRADA spa 向 Intesa Sanpaolo 集團取得長期貸款，以用作本集團總部的米蘭物業的按揭作為抵押。該貸款於二零一五年撥付金額 55 百萬歐元，且自二零一五年十一月起分期等額償還。

本集團借款主要按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率風險，見附註 12。

於報告日期，非即期貸款約 66% 為定息貸款(於二零一五年一月三十一日為 83%)，可變動利率貸款佔其餘的 34%(於二零一五年一月三十一日為 17%)。

於二零一六年一月三十一日的長期借款詳情如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率 (1)
PRADA spa	130,000	歐元	債券	二零一八年八月	2.750%
PRADA spa	60,000	歐元	Unicredit	二零一九年三月	0.755%
PRADA spa	49,500	歐元	Intesa SanPaolo	二零二零年五月	2.737%
PRADA spa	40,000	歐元	Intesa SanPaolo	二零一九年二月	0.608%
PRADA spa	60,000	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一八年十二月	0.558%
PRADA spa	33,334	歐元	Intesa SanPaolo	二零一八年十二月	0.600%
普拉達時裝商業有限公司	20,889	人民幣	Mizuho	二零一八年十二月	3.915%
PRADA Japan Co. Ltd	1,890	日圓	Mizuho Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan Co. Ltd	5,444	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	1.057%
PRADA Japan Co. Ltd	18,147	日圓	銀團貸款	二零一八年一月	1.057%
PRADA Japan Co. Ltd	15,879	日圓	Mizuho Bank	二零二零年三月	1.360%
PRADA Japan Co. Ltd	5,293	日圓	MUFG	二零二零年三月	0.810%
PRADA Japan Co. Ltd	2,647	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零二零年三月	1.180%
PRADA Japan Co. Ltd	1,966	日圓	SMBC	二零一八年三月	0.455%
Kenon Ltd	74,990	英鎊	Unicredit	二零一九年一月	4.477%
Church & Co. Ltd	1,963	英鎊	滙豐銀行	二零一八年五月	2.026%
總計	521,942				

(1) 利率包括利率風險對沖交易的影響

於二零一五年一月三十一日的長期借款詳情如下：

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率 (1)
PRADA spa	130,000	歐元	債券	二零一八年八月	2.750%
PRADA Middle East FZCO	4,105	美元	ENBD	二零一六年九月	3.155%
PRADA Japan Co. Ltd	5,636	日圓	Mizuho Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan Co. Ltd	3,757	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.680%
PRADA Japan Co. Ltd	9,017	日圓	銀團貸款	二零一八年七月	1.059%
PRADA Japan Co. Ltd	22,543	日圓	銀團貸款	二零一八年一月	1.059%
Kenon Ltd	78,285	英鎊	Unicredit	二零一九年一月	4.477%
Church and co. Ltd	3,328	英鎊	滙豐銀行	二零一八年五月	2.060%
總計	256,671				

(1) 利率包括利率風險對沖交易的影響

債券呈報淨額為129.4百萬歐元(面值為130百萬歐元，採用攤銷成本法後已調整了0.6百萬歐元)。債券的公允值按二零一六年一月三十一日於愛爾蘭證券交易所的正式上市價釐定為136.9百萬歐元。

所有銀行借款按抵押情況分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
有抵押	130,119	85,685
無抵押	662,395	434,792
總計	792,514	520,477

所有銀行借款按照其到期日於附註12的「流動性風險」部分中作出分析。除PRADA spa外，於本年度或上年度結束時，本集團成員公司均無發行任何債務證券。

25. 離職後福利

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
離職後福利	44,579	45,638
其他長期僱員福利	24,826	40,116
長期福利負債總額	69,405	85,754
離職後福利(退休金計劃盈餘)	7,778	2,515
長期福利負債淨額	61,627	83,239

離職後福利

於二零一六年一月三十一日，離職後福利負債及資產淨額合共為數44.6百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為45.6百萬歐元)，被歸為界定福利計劃。退休金計劃盈餘與在英國營運的本集團成員公司有關。於二零一六年一月三十一日為7.8百萬歐元，而二零一五年一月三十一日則為2.5百萬歐元。該項目計入「其他非流動資產」(附註18)。

離職後福利包括計入意大利公司財務報表的24.1百萬歐元負債(於二零一五年一月三十一日為26.2百萬歐元)及非意大利公司錄得的20.5百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為19.4百萬歐元)。該等離職後福利意大利負債為「*Trattamento di Fine Rapporto*」(以下稱「TFR」，即僱員離職補償)遞延僱員福利，須由意大利企業支付，與工作時長及所收取酬金有關。所呈報的負債現值乃推算於報告日期根據意大利法律應計直至僱傭關係終止時的未來日期的利益，並經採用精算「推算單位成本法」於報告日期貼現。

下表列示截至二零一六年一月三十一日止年度離職後福利負債淨額變動。

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家(包括 日本)界定 福利計劃	英國 養老基金	其他長期 僱員福利	總計
於二零一五年一月三十一日結餘	26,265	19,373	(2,515)	40,116	83,239
收購	557	-	-	-	557
本期服務成本	168	3,478	533	8,230	12,409
利息開支(收益)	28	182	(195)	52	67
精算(收益)/虧損	(975)	(530)	(5,025)	(341)	(6,871)
已付利益	(1,937)	(2,104)	-	(23,289)	(27,330)
供款	-	-	(906)	-	(906)
匯兌差額	-	105	330	(9)	426
其他變動	-	(31)	-	67	36
於二零一六年一月三十一日結餘	24,106	20,473	(7,778)	24,826	61,627

精算收益及虧損確定如下：

(金額以千歐元為單位)	意大利界定 福利計劃 (TFR)	其他國家 (包括日本) 界定福利計劃	英國 養老基金
由於以下方面作出的精算調整			
(a) 財務假設變動	1,015	(266)	(1,019)
(b) 其他假設(如人口假設、酬金增加)變動	(40)	796	6,044
(c) 其他	-	-	-
精算(收益)/虧損	975	530	5,025

本期服務成本及利息成本/(收益)透過收益表確認。僅對於其他長期僱員福利而言，精算差額亦透過收益表確認。

TFR 負債乃根據 Federica Zappar (*Ordine Nazionale degli Attuari* 意大利國家註冊精算師(1134 號))進行的獨立估值釐定。計算的技術部分根據資料的過往分析釐定。就人口假設而言，多項變量如死亡概率、提早退休及辭職、解僱、僱傭合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃均已考慮在內。

非意大利公司的離職後福利乃經扣除有關在英國營運的本集團成員公司的退休金計劃的盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零一六年一月三十一日，該等退休金計劃的公允值為 7.8 百萬歐元(於二零一五年一月三十一日的盈餘淨額為 2.5 百萬歐元)。有關資產的公允值乃基於英國登記的獨立精算師 Scottish Widows 提供的估值釐定。公允值分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
計劃資產的公允值	62,256	69,413
計劃負債的公允值	(54,478)	(63,591)
退休金計劃盈餘	7,778	5,822
限制確認於精算估值計劃時應用的盈餘	-	(3,307)
盈餘淨額	7,778	2,515

於報告日期，主要退休金計劃資產載列如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
股票	26,829	24,991
另類投資	7,729	5,927
債券	26,956	36,800
現金	742	1,695
總計	62,256	69,413

於二零一六年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一六年一月三十一日	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定福利計劃
計劃平均期限(年)	11.5	15.0	16.5
貼現率	1.57%	3.80%	0.87%
酬金平均增加	1.80%	2.00%	3.01%
通脹率	1.50%	1.80%	不適用

於二零一五年一月三十一日使用的主要精算假設如下：

二零一五年一月三十一日	意大利界定福利計劃 (TFR)	英國養老基金	日本界定福利計劃
計劃平均期限(年)	12.3	15.0	16.3
貼現率	0.93%	3.00%	1.01%
酬金平均增加	1.80%	1.80%	3.01%
通脹率	1.00%	1.60%	不適用

用於評估界定福利計劃的貼現率按照AA評級債券收益率基準釐定，到期日與所涉及計劃者相若。

敏感度分析乃按於二零一六年一月三十一日應用的主要精算假設(即貼現率、酬金變化及通脹率)進行。其並未顯示負債的任何重大變動，惟按利率曲線進行的敏感度分析除外，該分析表明增加或減少50個基點會使本集團的DBO總額增加或減少至多5.8百萬歐元(即目前所呈報負債的6.5%)。

上述計劃於此等財務報表後年度的預計付款如下所示：

	二零一七年 一月三十一日	二零一八年 一月三十一日	二零一九年 一月三十一日	二零二零年 一月三十一日	二零二零年 一月三十一日 後
意大利界定福利計劃 (TFR)	1,637	1,164	1,222	1,255	24,029
英國養老基金	2,445	2,464	2,489	2,569	17,386
日本界定福利計劃	1,651	1,761	1,674	1,644	23,200
	5,733	5,389	5,385	5,468	64,615

二零一六財政年度的預計供款如下：

	截至二零一七年 一月三十一日 止十二個月
意大利界定福利計劃 (TFR)	-
英國養老基金	397
日本界定福利計劃	2,830
	3,227

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利屬國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」的範圍，與針對本集團僱員的長期留任及績效計劃有關。於二零一六年一月三十一日，採用推算單位成本法獲得的精算估值為24.8百萬歐元(二零一五年一月三十一日為40.1百萬歐元)，基於獨立精算估值釐定。比二零一五年一月三十一日有所減少主要與年內支付的福利(23.3百萬歐元)有關，而新計劃的金額為8.2百萬歐元。

26. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一五年一月三十一日之結餘	1,876	25,537	36,282	63,695
匯兌差額	(1)	2	(165)	(164)
重新分類	70	(70)	-	-
撥回	(101)	(264)	(228)	(593)
動用	(247)	(2,613)	(3,324)	(6,184)
增加	444	254	11,781	12,479
於二零一六年一月三十一日之結餘	2,041	22,846	44,346	69,233

風險及費用撥備為董事對最高或然負債的最佳估計。董事認為，按照報告日期彼等所得亦獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生或然負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。

稅務爭議撥備

本集團的主要稅務爭議的詳情如下。

於二零零五年十二月三十日，PRADA spa(對於已納入PRADA spa的公司，指Genny spa及Byblos spa，為「Genny」及「Byblos」業務各自的買方)接獲兩份就二零零二年財政年度增值稅的評稅通知書。評稅是有關出售「Genny」及「Byblos」業務，有關部門重新鑒定為分別出售該兩個品牌。評稅總額約為21百萬歐元。本公司在一級及二級上訴中得直。稅務局隨後宣佈向最高上訴法院提出上訴，本公司就此提出反上訴。二零一五年並無任何進一步的發展。

二零零六年八月四日，PRADA spa(對於IPI Italia spa，指已納入PRADA spa的公司，為「Genny」業務的賣方)因被指未有就「Genny」品牌價值出具「本身發票」，接獲有關二零零二年增值稅罰款的通知書，罰款合共5.7百萬歐元。儘管該公司就該申索提出抗辯，因本公司向兩級提出訴訟但均未成功，本公司於二零零七年十月九日接獲罰款通知。最終，本公司向最高上訴法院提出進一步上訴，稅務局就此提出反上訴。於二零一五年並無進一步發展。

二零一二年五月，意大利海關當局經參考在特定情況下用於評估進口產品的方法，開始針對PRADA spa就二零零七年至二零一一年稅務年度作出審核。此次審核查

出了關稅違規，須接受行政和刑事處罰；PRADA spa提供一切所需文件。於二零一二年三月，本公司向羅馬意大利中部海關當局提出裁決請求，以按相同事宜作出裁決，於二零一三年，其向公訴人及海關總署提交兩份說明函件。海關當局暫緩判決，直至完成刑事訴訟(已於二零一五年中止)。雖然PRADA spa於二零一四年及二零一五年收到海關當局兩份有關關稅(及相關付款要求)的經修訂評稅通知書，但董事認為毋須作出任何撥備。事實上，本公司已就二零一四年以及二零一五年發出的經修訂評稅通知書提交其意見。此外，於暫停付款要求的請求遭拒絕後，Prada spa於法律規定的最後期限前提起必要上訴的同時，亦已支付被要求支付的稅項。

於二零一二年十月、二零一三年十月及二零一四年十月，意大利稅務局拒絕PRADA spa於二零一零年至二零一三年稅務年度不對其荷蘭分控股公司PRADA Far East bv採用意大利受控外國公司規定(受控外國公司)的請求。為降低於評稅時受到額外罰款的風險，PRADA spa支付約67百萬歐元，包括於二零一二收益表入賬的42百萬歐元、於二零一三年收益表入賬的22百萬歐元以及於二零一四年收益表入賬的3百萬歐元(計入稅項)。已付金額代表PRADA spa就PRADA Far East bv的應課稅收入在意大利應繳納的稅項。於二零一二年十月、二零一三年十月、二零一四年五月及二零一四年十月，就於黑名單國家營運的其他集團附屬公司而言，意大利稅務局亦認為PRADA spa於二零一零年至二零一三年稅務年度不採用受控外國公司規定的請求無法接受。於二零一三年一月、二零一四年一月、二零一四年七月及二零一五年一月，PRADA spa向羅馬省級稅務委員會提出上訴，內容有關拒絕PRADA Far East bv的請求及宣佈無法接受其他「黑名單」公司的呈請；其亦要求償還已支付PRADA Far East bv的金額。於二零一五年十月，意大利稅務機關批准了Prada spa關於本集團在黑名單國家經營的附屬公司於二零一四年不採用受控外國公司規定的請求；此決定自二零一四年起生效，惟條件為所涉公司的結構不會有任何重大變化。至於荷蘭分控股公司PRADA Far East bv，並不接受二零一四年稅務年度對不採納受控外國公司規定的裁決，原因在於並無法律監管規定賦予上述分控股公司受控外國公司的資格。因此，於二零一五年收益表中並無就上述公司入賬任何受控外國公司規定產生的稅務成本。

於二零一四年二月，法國稅務局對PRADA Retail France於二零一零年、二零一一年及二零一二年稅務年度的直接徵稅及增值稅開始進行調查。該項調查於二零一四年七月完成，有關稅務局於二零一四年十月最終確定建議對所宣佈的應課稅收入進行調整，該公司已接受並通過計提撥備2.6百萬歐元於財務報表悉數確認該項調整。於二零一五年八月至二零一五年十一月，於法國稅務機關最終確認到期金額後，本公司作出必要付款並解除了已準備的撥備。

除非有明確說明並無作出撥備，否則董事(在稅務顧問的意見支持下)認為就上述稅務爭議而於二零一六年一月三十一日入賬的合共22.8百萬歐元的撥備，乃本集團可能被要求履行的責任的最佳估計。

訴訟撥備

於二零一六年一月三十一日訴訟撥備金額為2百萬歐元，主要關於與本集團的供應商及前度僱員的糾紛以及與政府機構就社會貢獻的糾紛。

風險其他撥備

於二零一六年一月三十一日的風險其他撥備為44.3百萬歐元，主要與將根據租賃協議持有的商業物業回復至其原始狀況的合約責任有關。年度增加主要與繁重的租約有關。

27. 其他非流動負債

其他非流動負債為161.3百萬歐元(於二零一五年一月三十一日為128.8百萬歐元)，主要指就商業租賃成本按直線基準確認的負債。

28. 股東權益－集團

本集團的股東權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	1,959,304	1,790,771
精算儲備	(8,161)	(13,481)
公允價值儲備	933	11,115
現金流量對沖儲備	(7,100)	(35,323)
換算儲備	138,547	130,996
期內收入淨額	330,888	450,730
總計	3,080,340	3,000,737

股本

二零一六年一月三十一日，PRADA spa股本約80%由PRADA Holding spa持有，其餘則於香港聯交所主板上市。

股份溢價儲備

股份溢價儲備410百萬歐元對比二零一五年一月三十一日並無變化。

換算儲備

該儲備的變動與綜合入賬公司的財務報表外幣換算有關。已通過的儲備已由二零一五年一月三十一日的131百萬歐元增至138.5百萬歐元。正變動7.6百萬歐元主要是由於港元和美元兌歐元分別升值3%及3.4%。同時，俄羅斯盧布及韓圓兌歐元貶值已對換算儲備造成負面的影響。

其他儲備

於二零一六年一月三十一日，其他儲備為1,959百萬歐元。較二零一五年一月三十一日增加168.5百萬歐元，此乃由於上一年度分配收入淨額(450.7百萬歐元)減向PRADA spa股東分派股息(281.5百萬歐元)所致。

年內淨收入

本集團年內淨收入為330.9百萬歐元(截至二零一五年一月三十一日止十二個月為450.7百萬歐元)。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益可能須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情於本公司網站(www.pradagroup.com)登載的《稅務小冊子》提供。

29. 股東權益－非控制股東權益

下表列示截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止年度非控制股東權益的股東權益變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日
年初結餘	17,410	13,986
匯兌差額	29	2,085
股息	(3,228)	(9,378)
年內淨收入	2,450	8,488
精算儲備	6	(3)
向附屬公司注資	409	2,125
收購 Marchesi Angelo srl	-	107
與非控股股東的交易	(39)	-
年末結餘	17,037	17,410

向附屬公司注資達0.4百萬歐元，指Pellettieri d' Italia Srl。二零一五年，於上述公司餘下的非控股權益(40%)已被收購，並通過入賬直接母公司PRADA spa的方式予以合併。

30. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自成品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
銷售淨額	3,504,344	3,513,436
特許權費	43,427	38,260
總計	3,547,771	3,551,696

按品牌、分銷渠道、地域及產品劃分的收益淨額的明細說明載於財務回顧。

31. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
採購原材料及生產成本	858,481	971,527
物流成本、稅項及保險	180,944	204,112
存貨變動	(59,219)	(174,522)
總計	980,206	1,001,117

銷售成本佔收益淨額的百分比由二零一四年的28.2%降至二零一五年的27.6%。有所改善歸功於工業效率的影響以及為平衡國家間差距而作出的價格調整。外幣的利好趨勢進一步產生了積極的影響。

32. 營運成本

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月	佔收益 淨額百分比
產品設計及開發成本	134,272	3.8%	132,583	3.7%
廣告及傳訊成本	191,695	5.4%	170,562	4.8%
銷售成本	1,517,443	42.8%	1,340,832	37.8%
一般及行政成本	221,262	6.2%	205,051	5.8%
總計	2,064,672	58.2%	1,849,028	52.1%

期內，管理層因應經濟環境中持續出現但不可預見的變化(致使部分地區的銷售放緩)，確認了一套為限制營運利潤的壓力而設計的措施。因此，已採納具體的措施讓零售及工業流程更有效率，控制可自由支配開支以及推遲若干資本開支項目。

經營開支佔收益淨額百分比有所增加，這實際上是由於零售網絡擴展缺乏銷售增長所致。實際上，銷售成本是與計入本項(勞工成本、租金和折舊)的固定成本有關，由1,340.8百萬歐元增至1,517.4百萬歐元，或為收益淨額由37.8%增至42.8%。

作為廣告及傳訊(仍是促進收益的必不可少的活動)的一部分，本集團贊成推出措施，旨在增強品牌知名度(如贊助、機構活動和特別項目)，支持與客戶的關係以及通過日漸熟練地使用數字化渠道。在此方面，值得強調的是啟動實施至本年度末的數字化零售項目，目標是透過直接和個性化的互動增加顧客參與感。

產品設計及開發成本總額為134.3百萬歐元，為銷售淨額的3.8%，與去年持平。

儘管一般及行政成本同時亦受到補償和繁重租約等若干非經常性開支的影響，但一

般及行政成本亦受限於成本控制措施。

下表列示計入運營成本的折舊、攤銷及減值成本、勞工成本及租金成本。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
折舊、攤銷及減值	268,165	240,655
勞工成本	599,865	542,042
可變動租金	359,093	312,011
固定租金	301,189	261,003
總計	1,528,312	1,355,711

33. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
借款利息開支	(14,779)	(12,891)
利息開支國際會計準則第19號	(44)	(400)
利息收入	3,816	3,314
匯兌收益／(虧損)－已變現	3,221	8,854
匯兌收益／(虧損)－未變現	(17,489)	(30,045)
其他財務收入／(開支)	(4,597)	(3,136)
總計	(29,872)	(34,304)

由於年內平均銀行借款增加，借款的利息開支相較二零一四年有所增加。

34. 投資所得股息

於二零一六年一月三十一日，本集團持有時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023))的4.88%權益(與去年相同)。於二零一五年，自上述公司收取的股息累計為2,311,000歐元(二零一四年: 455,000歐元)。

35. 所得稅及遞延稅項

所得稅分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
即期稅項	158,157	252,712
遞延稅項	(16,163)	(44,228)
所得稅	141,994	208,484

按絕對值計，年內的稅務負擔低於去年(由208.5百萬歐元減至142百萬歐元)。由於分配不同地理區位的應課稅收入及稅項虧損，所得稅總額佔除稅前利潤的百分比亦低於去年(由二零一四年的31.2%至二零一五年的29.9%)。

下表列示本集團實際稅率與母公司PRADA spa的理論稅率的對賬：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月
集團加權平均稅率	28.1%
不應課稅／扣稅的成本和收益	0.1%
動用結轉稅務虧損的影響	0.3%
去年稅率	-1.1%
預扣稅	2.5%
集團實際稅率	29.9%

遞延稅項資產及遞延稅項負債淨額變動載列於下表：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
年初結餘	239,349	158,574
匯兌差額	528	21,549
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	(10,684)	13,795
於權益內錄得的離職後福利的遞延稅項(精算差額儲備)	(1,200)	306
其他變動	(466)	897
收益表期內遞延稅項	16,163	44,228
年末結餘	243,690	239,349

下表列示按性質分類的遞延稅項資產及負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一六年一月三十一日		二零一五年一月三十一日	
	遞延稅項資產	遞交稅項負債	遞延稅項資產	遞交稅項負債
存貨	140,922	-	137,815	-
應收款項及其他資產	386	1,616	506	1,541
非流動資產使用年期	60,255	9,848	54,478	13,248
收購產生的遞延稅項	-	20,725	-	21,787
風險／應計開支撥備	49,611	2,561	47,627	2,436
不可扣稅／應課稅的開支／收入	12,653	446	10,896	1,795
稅項虧損結轉	3,809	-	5,411	-
衍生金融工具	1,800	35	12,577	-
長期僱員福利	9,268	1,401	10,041	507
其他	1,868	250	1,632	320
總計	280,572	36,882	280,983	41,634

二零一六年一月三十一日稅項虧損結轉(包括已在本集團財務報表中累計者)分析如下：

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年一月三十一日
五年內到期	12,401
五年後到期	36,616
可無限期結轉	72,629
稅項虧損結轉總額	121,646

董事已更新就稅項虧損結轉所確認遞延稅項資產的評估，當中考慮了與本集團各公司商業活動有關的整體宏觀經濟環境及發展。

36. 每股盈利及股息

每股盈利

每股盈利按股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至二零一六年一月三十一日止十二個月	截至二零一五年一月三十一日止十二個月
集團淨收入(以歐元計)	330,888,425	450,730,284
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股盈利(以歐元計)，按股份加權平均數計算	0.129	0.176

每股股息

PRADA spa董事會建議派付截至二零一六年一月三十一日止十二個月的末期股息281,470,640歐元(或每股11歐仙)。

於截至二零一六年一月三十一日止年度，經二零一五年五月二十六日就批准截至二零一五年一月三十一日止年度的財務報表舉行的股東週年大會批准，本公司分派股息281,470,640歐元。股息付款及由於按意大利普通預扣稅率計算向透過香港中央結

算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人支付的全部股息而產生的有關意大利預扣稅負債(11.3百萬歐元)，已於二零一六年一月三十一日前最終確定。

於過往三年已付股息的詳情載列如下：

	截至二零一五年 一月三十一日 財務報表	截至二零一四年 一月三十一日 財務報表	截至二零一三年 一月三十一日 財務報表
已付股息總額(歐元)	281,470,640	281,470,640	230,294,160
每股股息(歐元)	0.11	0.11	0.09
股東大會批准日期	二零一五年 五月二十六日	二零一四年 五月二十二日	二零一三年 五月二十三日
派付日期	二零一五年六月	二零一四年六月	二零一三年六月

37. 其他資料

截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止十二個月按職能劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
生產	2,114	2,013
產品設計及開發	1,038	973
廣告及傳訊	119	115
銷售	8,129	7,866
一般及行政服務	1,014	995
總計	12,414	11,962

僱員薪酬

截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按職能分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
生產	102,714	96,905
產品設計及開發	67,608	66,783
廣告及傳訊	13,157	12,066
銷售	418,931	376,724
一般及行政服務	100,133	86,469
總計	702,543	638,947

截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止十二個月的僱員薪酬按性質分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
工資及薪金	527,975	482,826
離職後福利及其他長期福利	32,985	29,105
社會供款	109,191	104,544
其他	32,392	22,472
總計	702,543	638,947

母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	於二零一六年 一月三十一日	可能用途	可分派金額	過去三年 用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A, B, C	410,047		
法定儲備	51,176	B			
其他儲備	182,899	A, B, C	182,899		
保留盈利	454,651	A, B, C	434,135	-	588,530
現金流量對沖儲備	93				
可分派金額			1,027,081		588,530

- A：股本增加
B：彌補虧損
C：分派予股東

根據意大利法律第 2431 章意大利民法典，股份溢價儲備於法定儲備金額達到股本的 20% 時方可全數分派。保留盈利的不可分派部分 20,516 百萬歐元指根據 38/2005 號法令第 7 條項下的受限制儲備。

匯率

於二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日以其他貨幣編製的綜合財務狀況表及損益表所用的兌歐元匯率載列如下：

貨幣	平均匯率	上年度平均匯率	年末匯率	年初匯率
美元	1.103	1.313	1.092	1.131
加元	1.429	1.460	1.536	1.432
英鎊	0.725	0.801	0.764	0.751
瑞士法郎	1.067	1.203	1.114	1.047
澳元	1.486	1.464	1.539	1.454
韓圓	1,259.326	1,383.862	1,318.600	1,246.540
日圓	133.531	140.037	132.250	133.080
港元	8.557	10.179	8.510	8.764
新加坡元	1.525	1.669	1.555	1.529
泰銖	38.100	42.614	38.973	37.055
新台幣	35.201	39.909	36.572	35.582
俄羅斯盧布	68.752	53.420	82.847	79.925
捷克克朗	27.213	27.566	27.026	27.797
澳門元	8.813	10.484	8.764	9.027
人民幣	6.966	8.106	7.181	7.064
新西蘭元	1.603	1.590	1.679	1.557
林吉特	4.378	4.320	4.530	4.110
土耳其里拉	3.070	2.882	3.237	2.758
巴西雷亞爾	3.799	3.108	4.429	3.011
墨西哥比索	17.811	17.588	20.005	16.838
阿聯酋迪拉姆	4.053	4.821	4.011	4.152
烏克蘭赫里納	24.920	16.331	27.423	18.283
摩洛哥迪拉姆	10.811	11.145	10.767	10.837
科威特第納爾	0.333	0.375	0.332	0.334
丹麥克朗	7.460	7.453	7.463	7.444
瑞典克朗	9.341	9.144	9.348	9.361
哈薩克斯坦堅戈	262.094	238.559	397.880	209.180
卡達亞爾	4.019	4.780	3.952	4.127
印度盧比	71.274	80.067	74.104	70.113
沙地阿拉伯里亞爾	4.139	4.924	4.095	4.252
南非蘭特	14.509	14.298	17.493	13.103
越南盾	23,961.811	27,822.140	23,922.500	24,308.000
印尼盾	14,901.001	15,602.414	14,967.640	14,342.100

獨立核數師酬金

就Deloitte & Touche spa及其網絡公司審核截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止財務報表(連同非核數服務)的應計費用及開支總額列示如下：

服務類別	核數師公司	接受服務公司	截至二零一六年一月三十一日止十二個月	截至二零一五年一月三十一日止十二個月
審核服務	Deloitte & Touche Spa	PRADA spa	485	480
審核服務	Deloitte & Touche Spa	附屬公司	162	174
審核服務	Deloitte 網絡	附屬公司	1,294	1,210
應計審核費用總額			1,941	1,864
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa	880	14
其他諮詢服務	Deloitte 網絡	PRADA spa 及附屬公司	247	265
應計非審核費用總額			1,127	279
實報實銷開支			99	50
應計獨立核數師酬金總額			3,167	2,193

Deloitte 網絡向PRADA spa提供的其他諮詢服務(金額為880,000歐元)乃主要與支持人力資源程序轉換，旨在創立數據庫及若干客戶分類活動的組織程序的諮詢服務有關。

38. 董事會、五名最高薪酬人士及高級管理層的薪酬

截至二零一六年一月三十一日止年度PRADA spa董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及TFR供款	二零一六年一月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	83	16	1,119
Miuccia Prada Bianchi	10,561	2,675	-	-	21	13,257
Patrizio Bertelli	10,561	1,500	1,250	-	21	13,332
Donatello Galli	50	407	208	40	186	891
Alessandra Cozzani	50	190	97	13	94	444
Gaetano Micciché	46	-	-	-	-	46
Gian Franco Oliviero Mattei	147	-	-	-	13	160
Giancarlo Forestieri	70	-	-	-	11	81
廖勝昌	70	-	-	-	15	85
總計	22,575	4,772	1,555	136	377	29,415

截至二零一五年一月三十一日止年度 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休、保健及 TFR 供款	二零一五年一月三十一日
Carlo Mazzi	1,020	-	-	84	24	1,128
Miuccia Prada Bianchi	1,000	10,700	2,502 (*)	-	21	14,223
Patrizio Bertelli	1,000	6,000	6,244 (*)	-	21	13,265
Donatello Galli	40	411	155	38	193	837
Alessandra Cozzani	40	178	80	13	96	407
Gaetano Micciché	40	-	-	-	-	40
Gian Franco Oliviero Mattei	140	-	-	-	13	153
Giancarlo Forestieri	60	-	-	-	9	69
廖勝昌	60	-	-	-	12	72
總計	3,400	17,289	8,981	135	389	30,194

(*) 花紅及其他獎勵分別包括以 Patrizio Bertelli 及 Miuccia Prada Bianchi 為受益人的其他長期福利 2,494,000 歐元及 2,501,000 歐元。根據國際會計準則第 19 號的規定，所示款項反映精確估值的影響。有關其他長期福利的進一步資料載於附註 25。

五名最高薪酬人士薪酬

於兩個年度，本集團五名最高薪酬人士均包括兩名董事。截至二零一六年一月三十一日止十二個月，五名最高薪酬人士中的其餘三名人士及截至二零一五年一月三十一日止期間，五名最高薪酬人士中的其餘三名人士的薪酬總額如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年一月三十一日止十二個月	截至二零一五年一月三十一日止十二個月
薪酬及其他福利	10,644	9,463
花紅及其他獎勵	1,607	2,245
非金錢福利	218	181
退休金／社保、保健及 TFR 供款	397	361
總計	12,866	12,250

五名最高薪酬人士薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一六年一月三十一日止十二個月	截至二零一五年一月三十一日止十二個月
少於 12,500,000 港元	-	-
介乎 12,500,000 港元至 20,000,000 港元	2	2
超過 20,000,000 港元	1	1
個人總數	3	3

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
薪酬及其他福利	19,872	17,968
花紅及其他獎勵	5,207	5,691
非金錢福利	1,458	2,421
退休金／社保、保健及 TFR 供款	3,159	3,141
總計	29,696	29,221

於二零一六年一月三十一日有 31 名高級管理人員，而上一年度則為 35 名。

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
少於 4,000,000 港元	6	6
介乎 4,000,000 港元至 8,000,000 港元	21	25
介乎 8,000,000 港元至 16,000,000 港元	3	3
介乎 16,000,000 港元至 50,000,000 港元	-	-
超過 50,000,000 港元	1	1
高級管理層總數	31	35

39. 關聯方交易

本集團與根據「國際會計準則第 24 號關聯方披露」合資格作為關聯方的人士訂立交易。該等交易主要指買賣貨品、提供服務、授出及獲得貸款，以及贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表展示關聯方交易的影響(按於報告日期的財務狀況表結餘計)以及帶有收益表影響的交易總額。

二零一六年一月三十一日財務狀況報表金額

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收母 公司及關聯 方的款項及 墊款－即期	應收母公司 及關聯方的 款項及墊款 －非即期	應付 貿易賬款	應付母公司 及關聯方的 款項－即期	應付母 公司及關聯 方的款項 －非即期	其他負債
STICHTING Prada(前稱為 Stiching Fondazione Prada)	(1)	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	(12)	-	703	(503)	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl (Galleria) (*)			1,632				
HMP Srl	8	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	-	4	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	-	-	21	2,455	-	-
Danzas LLC - UAE	-	-	-	-	37	-	-
DFS Hawaii	-	-	-	660	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	-	35	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	-	44	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	56	13,626	3,164	7	26	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	1	-	-	-
Secva Srl	-	5,848	-	4,279	-	-	-
DFS DFS Cotai limitada	54	-	-	905	-	-	-
Al Tayer Trends	14	-	-	-	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	-	2	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	-	64	-	-	-
Premiata Srl	63	-	-	476	-	-	-
La Mazza srl	63	-	-	823	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	152	-	-	-
SPELM SA	-	75	-	-	-	-	-
Conceria Superior S.p.A.	2	-	-	3,083	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	502	-	-	-	-	-	-
Fratelli Prada SpA	24,118	-	-	1,496	322	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	80	-	144	-	-	-
Perseo srl	21	-	-	1,222	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr. Co.Ltd	123	-	-	2,083	2,404	-	-
PRADA spa的董事會成員	-	-	-	-	-	-	2,652
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	72
於二零一六年一月三十一日總計	25,011	19,629	5,499	14,998	5,244	-	2,724

(*) 就Progetto Prada Arte srl確認的應收非即期款項1,632,000歐元指將「國際會計準則第17號租賃」應用於PRADA spa與Progetto Prada Arte srl訂立的臨時業務合作夥伴時的遞延租金收入。

二零一五年一月三十一日財務狀況報表金額

(金額以千歐元為單位)	應收 貿易賬款	應收 母公司及 關聯方的 款項及墊款 — 即期	應收 母公司及 關聯方的 款項及墊款 — 非即期	應付 貿易賬款	應付 母公司及 關聯方的 款項 — 即期	應付 母公司及 關聯方的 款項 — 非即期	其他負債
DFS Hawaii	-	-	-	707	-	-	-
DFS Venture Singapore pte ltd	-	-	-	57	-	-	-
DFS Cotai ltd	89	-	-	1,478	-	-	-
DFS New Zealand ltd	-	-	-	49	-	-	-
F.lli PRADA spa (特許權)	29,291	-	-	2,639	322	-	-
F.lli PRADA spa (Galleria) (*) (***)	912	-	3,174	-	-	-	-
Al Tayer Travels	-	-	-	51	-	-	-
Al Tayer Insignia llc	-	-	-	88	2,371	-	-
Al Tayer Logistics	-	-	-	-	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	1	-	-	-
Al Tayer Trends	13	-	-	-	-	-	-
Danzas llc UAE	-	-	-	27	112	-	-
Rubaiyat Modern Lux Prod ltd	2,342	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1,294	-	-	-	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	721	11	12,379	154	21	-	-
Aati Contracs	-	-	-	-	-	-	-
Stiching Fondazione Prada	526	25	-	36	32	-	-
Stiching Prada	354	-	-	-	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	355	88	741	1,784	211	-	-
Progetto Prada Arte srl (Galleria)	566	-	1,135	-	-	-	-
HMP srl	8	-	-	-	-	-	-
PRA 1 srl	-	90	-	75	-	-	-
Premiata srl	182	-	-	2,211	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	-	151	-	-	-
SPELM sa	-	-	-	183	-	-	-
La Mazza srl	105	-	-	867	-	-	-
Conceria Superior spa	1	-	-	12,418	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	82	-	-	-	-	-
Chora srl	-	2,924	-	3,233	-	-	-
FinReta srl	-	-	-	190	-	13,384	-
Pelletteria Reta srl	-	15	-	38	13	-	-
其他	2	-	-	5	1	-	-
PRADA Holding spa	160	5	-	1	-	-	-
PRADA spa 的董事會成員	-	-	-	-	-	-	143
董事會成員的親屬	-	-	-	-	-	-	432
於二零一五年一月三十一日總計	36,921	3,240	17,429	26,443	3,083	13,384	575

(*) 就 Fratelli Prada spa 確認的應收非即期款項 3,174,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議時的遞延租金收入。

(**) 就 Progetto Prada Arte srl 確認的應收非即期款項 1,135,000 歐元指將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議時的遞延租金收入。

(***) 應收款項 912,000 歐元指 Fratelli Prada spa 根據 Fratelli Prada spa 與 PRADA spa 訂立的業務管理協議在位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業開展零售業務而應付 PRADA spa 的業務管理費。

(****) 應收款項 566,000 歐元指 Progetto Prada Arte srl 根據 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴協議就使用位於米蘭 Galleria Vittorio Emanuele II 的物業的部分租金開支。

截至二零一六年一月三十一日止十二個月的損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政 及銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
STICHTING Prada(前稱為 Stiching Fondazione Prada)	16	-	(152)	-	-	-
Progetto Prada Arte Srl	-	459	(242)	-	19	-
Progetto Prada Arte Srl (Galleria) (**)			(1,318)			
HMP Srl	-	-	13	-	-	-
Al Tayer Group LLC	-	-	48	-	-	-
Al Tayer Insignia LLC	-	43	359	-	-	-
Danzas LLC – UAE	-	981	125	-	-	-
Al Tayer Travels	-	6	42	-	-	-
DFS Hawaii	(2)	-	4,436	-	-	-
DFS New Zealand Limited	-	-	300	-	-	-
DFS Venture Singapore (Pte) Limited	-	-	316	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 Srl	18	-	13,544	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	8	-	-	-
Secva Srl	-	-	2,605	-	-	1
DFS DFS Cotai limitada	-	-	6,170	-	-	-
Al Sanam Rent a Car LLC	-	-	11	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	522	-	-	-
Premiata Srl	-	3,156	1	-	-	-
La Mazza srl	-	2,032	16	-	-	-
Fin_Reta Srl	-	-	125	-	-	-
Pelletteria Reta srl	-	17	51	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	718	-	-	-
SPELM SA	-	-	468	-	-	-
Gran Caffè snc	-	7	1	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux. Prod. Ltd	-	-	(858)	212	-	-
Conceria Superior S.p.A.	-	22,750	130	-	-	-
PRADA HOLDING S.P.A.	-	-	(347)	-	-	-
Fratelli Prada SpA(特許權)	30,349	125	(558)	908	-	-
Fratelli Prada (galleria) (*)	-	-	2,677	-	-	-
PRA 1 S.r.l.	-	-	1,187	-	-	-
PABE – RE LLC.	-	-	8,342	-	-	-
Perseo srl	-	1,154	-	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux.Pr.Co.Ltd	6,621	6,443	(23)	-	-	-
PRADA spa 一名董事的親屬	-	-	742	-	-	-
於二零一六年一月三十一日總計	37,002	37,173	39,459	1,120	19	1

(*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 3,174,000 歐元)。

(**) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 387,000 歐元)。

截至二零一五年一月三十一日止十二個月的損益表

(金額以千歐元為單位)	收益淨額	銷售成本	一般、行政及 銷售成本 (收入)	特許權費 收入	利息收入	利息開支
PRADA Holding spa	-	-	(129)	-	-	-
PRADA Holding spa 的其他附屬公司	-	-	(6)	-	-	-
EXHL Italia	-	-	(6)	-	-	-
其他關聯方	36,858	28,677	35,940	1,283	22	152
F.lli PRADA spa (特許權)	36,848	95	(2,264)	1,116	-	-
F.lli PRADA spa (Galleria) (*)	-	-	(4,645)	-	-	-
Danzas Ilc	-	1,272	215	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	4,503	-	-	-
DFS New Zealand Ltd	-	-	474	-	-	-
Rubaiyat Modern Lux Prod Ltd	-	-	(2,172)	167	-	-
DFS Cotai Ltd	-	-	8,338	-	-	-
DFS Venture Singapore pte ltd	-	-	304	-	-	-
Al Tayer Travels	-	13	431	-	-	-
Al Tayer Group Ilc	-	-	30	-	-	-
Al Tayer Insignia Ilc	-	77	268	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	2	-	-	-
Al Sanam Rent a Car Ilc	-	-	8	-	-	-
Chora srl	-	-	3,156	-	-	15
Luna Rossa Challenge 2013 NZ Ltd	-	-	6	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	8	-	12,157	-	3	-
HMP srl	-	-	35	-	-	-
Stiching Fondazione Prada	-	-	6,700	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	2	229	(435)	-	19	-
Progetto Prada Arte srl (贊助)	-	-	7,940	-	-	-
Progetto Prada Arte srl (Galleria) (**)	-	-	(1,517)	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	505	-	-	-
Premiata srl	-	5,786	-	-	-	-
La Mazza srl	-	1,715	3	-	-	-
SPELM sa	-	-	242	-	-	-
Friuli 64 srl	-	-	690	-	-	-
PRA 1 srl	-	-	797	-	-	-
LUDO srl	-	-	(3)	-	-	-
Conceria Superior spa	-	18,730	34	-	-	-
Fin_Reta srl (***)	-	531	120	-	-	137
Pelletteria Reta srl	-	220	9	-	-	-
其他	-	9	9	-	-	-
PRADA spa 一名董事的親屬	-	-	652	-	-	-
於二零一五年一月三十一日總計	36,858	28,677	36,457	1,283	22	152

(*) 該款項包括就 Fratelli Prada spa 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Fratelli Prada spa 訂立的業務管理協議而確認非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 2,324,000 歐元)。

(**) 該款項包括就 Progetto Prada Arte srl 將「國際會計準則第 17 號租賃」應用於 PRADA spa 與 Progetto Prada Arte srl 訂立的暫時業務夥伴合約而確認的非貨幣收入(以遞延租金收入形式計為 498,000 歐元)。

(***) 利息開支指根據應用於協定設立使用權的貼現長期負債的實際利率計算的本年度開支。

上表根據「國際會計準則第 24 號關聯方披露」呈報與關聯方的交易的資料。如下所示，部分該等交易須遵守香港聯交所上市規則。

與關聯方「PABE-RE LLC」的交易指 PABE-RE LLC 與 Prada Japan 就東京青山大廈 (Aoyama Building) 的租賃合約進行的交易。截至二零一六年一月三十一日止十二個

月所呈報的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一五年七月十五日的PRADA spa的公告。

與關聯方「Fratelli Prada spa－特許權」的交易指PRADA集團與Fratelli Prada spa就位於米蘭的Prada店舖的特許權協議進行的交易。截至二零一六年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於日期為二零一四年一月二十九日的PRADA spa的公告，而概要更新資料於本二零一五年年報的企業管治一節呈報。

與關聯方「Fratelli Prada spa－Galleria」的交易指PRADA集團與Fratelli Prada spa就Fratelli Prada spa使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele II物業以進行零售業務的業務管理協議而進行的交易。所呈報的交易的期限為二零一五年二月一日至四月一日，而在此之前訂約雙方已於二零一五年三月三十一日簽署終止協議，有關內容於PRADA spa日期為二零一五年四月二日的公告內呈報。

與關聯方「Progetto Prada Arte srl－Galleria」的交易指PRADA集團與Progetto Prada Arte srl就Progetto Prada Arte srl使用部分位於米蘭的Galleria Vittorio Emanuele II物業以進行文化活動的暫時業務夥伴協議而進行的交易。截至二零一六年一月三十一日止十二個月所呈報的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，原因為該交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及披露規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一三年一月二十九日的公告，而概要更新資料於本二零一五年年報的企業管治一節呈報。

截至二零一六年一月三十一日止十二個月所呈報的與關聯方Luna Rossa Challenge 2013 srl的交易屬於香港聯交所上市規則第十四A章的適用範圍，因為該等交易合資格作為關連交易，須遵守申報及公告規定，惟豁免獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一四年二月二十七日的公告，而概要更新資料於本二零一五年年報的企業管治一節呈報。

除「不獲豁免持續關連交易」、「不獲豁免關連交易」外，並無於二零一五年綜合財務報表中呈報的其他交易符合香港聯交所上市規則第十四A章所規定的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或倘其符合上述第十四A章的「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，亦獲豁免遵守第十四A章所載有關申報、披露、及獨立股東批准的規定。

40. 承擔

經營租賃

於二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
一年內	435,241	406,528
一年至五年	1,218,665	1,228,000
五年以上	1,053,674	850,197
總計	2,707,580	2,484,725

二零一五年報告期的經營租賃承擔包括有關零售物業的租賃協議的2,636百萬歐元(二零一四年：2,398百萬歐元)。

經營租賃承擔增加主要是由於零售網絡擴張所致。

於收益表入賬的有關截至二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日止十二個月的租賃協議的款項載列如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
最低固定租賃開支	303,451	261,003
可變租賃開支	359,093	312,011
總計	662,544	573,014

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

於二零一六年一月三十一日及二零一五年一月三十一日，本集團所擁有的物業於當時經營租賃項下的未來租金收入按到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一六年 一月三十一日 止十二個月	截至二零一五年 一月三十一日 止十二個月
一年內	6,776	13,471
一年至五年	23,709	50,277
五年以上	19,286	95,427
總計	49,771	159,175

未來租金收入減少主要與訂立的終止PRADA spa與關聯公司Fratelli Prada的業務管理協議(如附註39所報告)有關。

其他承擔

於二零一六年一月三十一日，本集團並無任何具約束力的購買承擔。

41. 歷史損益表及財務狀況表摘要

(金額以千歐元為單位)	二零一六年 一月三十一日	二零一五年 一月三十一日	二零一四年 一月三十一日	二零一三年 一月三十一日	二零一二年 一月三十一日
收益淨額	3,547,771	3,551,696	3,587,347	3,297,219	2,555,606
毛利率	2,567,565	2,550,579	2,648,649	2,376,541	1,828,025
經營收入 (EBIT)	502,893	701,551	939,237	889,781	628,935
集團淨收入	330,888	450,730	627,785	625,681	431,929
總資產	4,756,555	4,738,877	3,888,292	3,385,279	2,943,568
總負債	1,659,178	1,720,730	1,186,752	1,054,787	1,112,601
集團股東權益總額	3,080,340	3,000,737	2,687,554	2,320,022	1,822,743

42. 綜合入賬公司

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
意大利						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		集團控股公司/ 生產/分銷
Artisans Shoes Srl (*)	歐元	1,000	66.70	意大利 蒙特格蘭納羅	09/02/1977	生產
IPI Logistica Srl (*)	歐元	600	100.00	意大利米蘭	26/01/1999	服務
PRADA Stores Srl (*)	歐元	520	100.00	意大利米蘭	11/04/2001	零售/服務
Church Italia Srl	歐元	51	100.00	意大利米蘭	31/01/1992	分銷/零售
Marchesi Angelo Srl (*)	歐元	23	80.00	意大利米蘭	10/07/2013	糕點
Montenapoleone 9 Srl (*)	歐元	250	98.00	意大利米蘭	22/04/2015	糕點
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd	英鎊	5,000	100.00	英國倫敦	07/01/1997	零售
PRADA Germany Gmbh	歐元	215	100.00	德國慕尼黑	20/03/1995	零售
PRADA Austria Gmbh	歐元	40	100.00	奧地利維也納	14/03/1996	零售
PRADA Spain Sl	歐元	240	100.00	西班牙馬德里	14/05/1986	零售
PRADA Retail France Sas	歐元	4,000	100.00	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Sole Partner Llc (*)	歐元	2,850	100.00	希臘雅典	19/12/2007	零售
PRADA Monte-Carlo Sam	歐元	150	100.00	法國 蒙特卡羅	25/05/1999	零售
PRADA Sa (*)	歐元	31	100.00	盧森堡	29/07/1994	商標擁有人/服務
PRADA Company Sa	歐元	3,204	100.00	盧森堡	12/04/1999	服務
PRADA Far East Bv (*)	歐元	20	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	27/03/2000	分控股
Church Denmark Aps	丹麥克朗	50	100.00	丹麥哥本哈根	13/03/2014	零售
Church Holding UK Ltd (*)	英鎊	78,126	100.00	英國北安普敦	22/07/1999	分控股
Church France Sas	歐元	241	100.00	法國巴黎	01/06/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100.00	英國北安普敦	16/07/1987	零售
Church's English Shoes Switzerland Sa	瑞士法郎	100	100.00	瑞士盧加諾	29/12/2000	零售
Church & Co. Ltd	英鎊	2,811	100.00	英國北安普敦	16/01/1926	分控股/ 生產/分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100.00	英國北安普敦	06/03/1954	商標擁有人
Church English Shoes Sa	歐元	75	100.00	比利時 布魯塞爾	25/02/1963	零售
PRADA Czech Republic Sro (*)	捷克克朗	2,500	100.00	捷克共和國 布拉格	25/06/2008	零售
PRADA Portugal Unipessoal Lda (*)	歐元	5	100.00	葡萄牙里斯本	07/08/2008	零售
PRADA Rus Llc (*)	盧布	250	100.00	俄羅斯莫斯科	07/11/2008	零售
Church Spain Sl	歐元	3	100.00	西班牙馬德里	06/05/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ltd Sirketi (*)	土耳其里拉	41,000	100.00	土耳其伊斯坦布 爾	26/02/2009	零售
PRADA Ukraine Llc (*)	格里夫納	30,000	100.00	烏克蘭基輔	14/10/2011	零售
Church Netherlands Bv	歐元	18	100.00	荷蘭 阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100.00	愛爾蘭都柏林	20/11/2011	零售
Church Austria Gmbh	歐元	35	100.00	奧地利維也納	17/01/2012	零售
Prada Sweden Ab	瑞典克朗	500	100.00	瑞典 斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Church Footwear Ab	瑞典克朗	100	100.00	瑞典 斯德哥爾摩	18/12/2012	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
歐洲						
Prada Switzerland Sa (*)	瑞士法郎	24,000	100.00	瑞士盧加諾	28/09/2012	零售
Prada Kazakhstan Llp (*)	哈薩克斯坦 堅戈	500,000	100.00	哈薩克斯坦 阿拉木圖	24/06/2013	零售
Kenon Ltd	英鎊	84,000	100.00	英國倫敦	07/02/2013	房地產
Tannerie Limoges Sas (*)	歐元	1,200	60.00	法國伊斯爾	19/08/2014	生產
Prada Denmark Aps (*)	丹麥克朗	50	100.00	丹麥哥本哈根	19/05/2015	零售
Prada Finnish Oy (*)	歐元	2.5	100.00	芬蘭赫爾辛基	09/11/2015	零售
Prada Belgium Sprl (*)	歐元	800	100.00	比利時布魯塞爾	04/12/2012	零售
美洲						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100.00	美國紐約	25/10/1993	服務/分銷/零售
TRS Hawaii Llc	美元	400	55.00	美國檀香山	17/11/1999	免稅店
PRADA Canada Corp. (*)	加元	300	100.00	加拿大多倫多	01/05/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) Ltd	美元	85	100.00	美國紐約	08/09/1930	零售
Post Development Corp (*)	美元	45,138	100.00	美國三藩市	18/02/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R. L. de C. V. (*)	墨西哥比索	142,058	100.00	墨西哥 墨西哥城	12/07/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxo Ltda (*)	巴西雷阿爾	87,000	100.00	巴西聖保羅	12/04/2011	零售
PRM Services S.de R.L. de C.V. (*)	墨西哥比索	7,203	100.00	墨西哥 墨西哥城	27/02/2014	服務
PRADA Panama Sa (*)	巴拿馬巴波亞	30	100.00	巴拿馬共和國 巴拿馬	15/09/2014	零售
PRADA Retail Aruba NV (*)	美元	2,012	100.00	阿魯巴奧拉涅斯塔德	25/09/2014	零售
亞太區及日本						
PRADA Asia Pacific Ltd	港元	3,000	100.00	香港	12/09/1997	零售/分銷/服務
PRADA Taiwan Ltd	新台幣	3,800	100.00	香港	16/09/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.	林吉特	1,000	100.00	馬來西亞 吉隆坡	23/01/2002	零售
TRS Hong Kong	港元	500	55.00	香港	23/02/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte Ltd	新加坡元	1,000	100.00	新加坡	31/10/1992	零售
TRS Singapore Pte Ltd	新加坡元	500	55.00	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea Llc	韓圓	8,125,000	100.00	韓國首爾	27/11/1995	零售
PRADA (Thailand) co Ltd	泰銖	372,000	100.00	泰國曼谷	19/06/1997	零售
PRADA Japan co Ltd	日圓	1,200,000	100.00	日本東京	01/03/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55.00	關島	01/07/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55.00	塞班島	01/07/1999	免稅店
TRS New Zealand Ltd	新西蘭元	100	55.00	新西蘭威靈頓	04/11/1999	免稅店
PRADA Australia Pty Ltd	澳元	10,500	100.00	澳洲悉尼	21/04/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co Ltd	人民幣	1,653	100.00	中國上海 有限責任公司	09/02/2004	零售
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55.00	日本東京	21/01/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	474,950	100.00	中國上海 有限責任公司	31/10/2005	零售
Church Japan co Ltd	日圓	31,525	100.00	日本東京	17/04/1992	零售
Church Hong Kong Retail Ltd	港元	1,000	100.00	香港	04/06/2004	零售
Church Singapore Pte. Ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	18/08/2009	零售
PRADA Hong Kong P.D. Ltd (*)	港元	11,000	100.00	香港	15/12/2011	服務公司
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	人民幣	8,500	100.00	中國東莞 有限責任公司	28/11/2012	服務公司
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	21,900	100.00	中國上海 有限責任公司	05/12/2012	零售
Prada New Zealand Ltd	新西蘭元	3,500	100.00	新西蘭威靈頓	05/07/2013	零售
PRADA India Fashion Private Ltd	印度盧比	100	100.00	印度孟買	30/09/2013	零售

公司	當地貨幣	股本 (千個單位 當地貨幣)	權益 百分比	註冊辦事處及 主要營業國家	註冊成立/ 成立日期	主要業務
PRADA Vietnam Limited Liability Company	越南盾	10,641,570	100.00	越南河內市	09/09/2014	零售
PT PRADA Indonesia	印尼盾	3,023,844	100.00	印尼雅加達	15/10/2014	分銷
PRADA Macau Co Ltd	澳門元	25	100.00	澳門	22/01/2015	零售
中東						
PRADA Middle East Fzco (*)	迪拉姆	18,000	60.00	阿聯酋傑貝 阿里自由區	25/05/2011	分銷/服務
PRADA Emirates Llc (**)	迪拉姆	300	49.00	阿聯酋杜拜	04/08/2011	零售
PRADA Kuwait Wll (**)	科威特 第納爾	50	49.00	科威特 科威特市	18/09/2012	零售
PRADA Retail Spc (*)	里亞爾	15,000	100.00	卡塔爾多哈	03/02/2013	零售
PRADA Saudi Arabia Ltd (*)	里亞爾	26,666	75.00	沙特吉達	02/07/2014	零售
其他國家						
PRADA Maroc Sarlau (*)	摩洛哥 迪拉姆	95,000	100.00	摩洛哥 卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售
PRADA Retail South Africa Pty Ltd (*)	南非蘭特	50,000	100.00	南非桑頓	06/09/2014	零售

(*) 直接由 PRADA spa 擁有的公司

(**) 按照國際財務報告準則第 10 號對控制的定義綜合入賬的公司

並無綜合入賬的公司：

公司	於二零一六年 一月三十一日 的直接權益 百分比	於二零一五年 一月三十一日 的直接權益 百分比	附註	綜合入賬法
PAC Srl(清盤中)	49.00	49.00	聯營公司	權益法
Pelletteria Ennepi Srl	40.00	-	聯營公司	權益法

年內，PAC srl 已接近完成上述公司的清盤，儘管於年末一些程序尚未完成。因此於二零一六年一月三十一日，投資的價值已被撇銷(如附註 17 所呈報)。

於二零一五年，PRADA spa 收購了 Pelletteria Ennepi srl 的 40% 配額，Pelletteria Ennepi srl 是一家專門從事生產錢包、旅行物件、手提包和皮革小商品的公司。於二零一六年一月三十一日，於此公司的投資使用權益法計量。

43. 有關本集團非控股權益的資料

按照國際財務報告準則第12號的規定，於下文提供關於並非本集團完全控制的公司的財務資料。以下所呈列的金額是綜合入賬調整前的金額：

於二零一六年一月三十一日的財務報表：

公司 (金額以千元為單位)	持有的權益 百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內 收入/ (虧損)淨額	向非控股 股東派付 的股息
Artisans Shoes Srl	67.00	歐元	27,556	8,059	56,980	1,126	1,018
TRS Hawaii Llc	60.00	美元	8,486	4,413	17,153	(581)	-
TRS Hong Kong Ltd	55.00	港元	978	797	-	(91)	22,500
TRS Singapore Pte Limited	55.00	新加坡元	3,012	2,315	3,669	498	-
TRS Guam	55.00	美元	6,000	4,697	12,536	(1,069)	-
TRS Saipan	55.00	美元	2,982	2,324	5,925	681	-
TRS New Zealand Pty Ltd	55.00	新西蘭元	2,625	2,125	3,407	466	-
TRS Okinawa	55.00	日圓	928,706	611,917	1,615,184	226,390	-
TRS Hong Kong Macau	55.00	澳門元	104,465	57,987	325,079	45,175	-
Prada United Arab Emirates	49.00	迪拉姆	175,547	(15,445)	224,236	(35,096)	-
Prada Middle East FZCO	60.00	迪拉姆	319,288	170,885	289,841	55,846	-
Prada Kuwait	49.00	科威特 第納爾	6,031	(403)	8,537	(486)	-
Prada Saudi Arabia	75.00	沙地阿拉 伯里亞爾	110,618	16,672	21,011	(6,762)	-
Marchesi Angelo Srl	80.00	歐元	1,865	920	3,380	175	-
Montenapoleone 9 Srl	98.00	歐元	2,584	(1,149)	1,533	(2,149)	-
Tannerie Limoges S.A.S.	60.00	歐元	5,281	108	610	(666)	-

(*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

與截至二零一五年一月三十一日止期間的財務報表對比，不再提供關於 Pellettieri d' Italia srl 的資料，因為本集團於二零一五年收購了餘下的非控股權益(40%)。其後於二零一五年，所涉公司通過入賬直接母公司 PRADA spa 的方式予以合併。

於二零一五年一月三十一日的財務報表：

公司 (金額以千元為單位)	持有的權益 百分比	當地貨幣	資產總值	總權益	收益淨額	年內 收入/ (虧損)淨額	向非控股 股東派付 的股息
Artisans Shoes Srl	67.00	歐元	36,868	9,990	75,439	3,064	510
Pellettieri d' Italia Srl	60.00	歐元	490	(926)	-	(1,021)	-
TRS Hawaii Llc	55.00	美元	8,748	4,994	20,514	1,073	-
TRS Hong Kong	55.00	港元	1,067	889	-	(168)	63,000
TRS Singapore	55.00	新加坡元	2,795	1,818	3,929	535	900
TRS Guam Partnership	55.00	美元	7,448	5,766	16,070	1,000	1,375
TRS Saipan Partnership	55.00	美元	2,440	1,643	7,315	1,211	450
TRS New Zealand Ltd	55.00	新西蘭元	2,299	1,659	5,291	905	585
TRS Okinawa KK	55.00	日圓	713,380	383,617	1,491,121	178,948	90,000
TRS Hong Kong 澳門分公司	55.00	澳門元	144,425	64,312	555,432	125,399	-
PRADA Emirates Llc (*)	49.00	迪拉姆	189,768	19,652	258,920	(2,253)	-
PRADA Middle East fzco	60.00	迪拉姆	282,303	115,039	268,481	33,639	-
Prada Kuwait Wll (*)	49.00	科威特 第納爾	6,523	83	8,633	57	-
Marchesi Angelo Srl	80.00	歐元	1,601	744	2,479	212	-
PSC Sas	60.00	歐元	1,402	774	-	(426)	-

(*) 按照國際財務報告準則第10號對控制的定義綜合入賬的公司

於該等綜合財務報表日期，本集團使用或動用資產及結算負債的能力並無受到重大限制。

於二零一一年，PRADA spa與Al Tayer Insignia llc簽署協議，以在中東發展PRADA及MIU MIU品牌零售業務。該協議授予PRADA spa認購期權，可認購PRADA Middle East Fzco至多20%的股本。於報告日期，PRADA spa無法合理確定其能夠估計行使期權的可能性，並因此計量該期權的公允值。

44. 報告期後事項

如本公司於二零一六年二月十九日公佈的公告所報告，董事Donatello Galli辭任執行董事及財務總監，即日起生效。董事會其後委任Alessandra Cozzani(已是執行董事)為新的財務總監。於二零一六年四月八日，董事會亦批准委任Stefano Simontacchi先生為本公司非執行董事，即日起生效，以填補Galli先生辭職而出現的委員空缺。

獨立核數師報告

獨立核數師報告
依據二零一零年一月二十七日
第39號法令第14條

致PRADA S.p.A. 股東

有關綜合財務報表的報告

吾等已審核PRADA S.p.A. 及其附屬公司(「PRADA集團」)隨附的綜合財務報表，當中包括於二零一零年一月三十一日的綜合財務狀況報表，截至該日期止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合股東權益變動表及綜合現金流量表，以及重要會計政策概要及說明附註。

管理層就綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製真實及公平的該等綜合財務報表。

核數師責任

吾等的責任乃根據吾等的審核就該等財務報表發表意見。吾等根據意大利法令39/10號第3章第11條頒佈國際核數準則(意大利國際核數準則)進行審核。該等準則規定吾等須遵守道德規定並在策劃及進行審核時，均以取得合理保證，就綜合財務報表並無重大錯誤陳述為目標。

審核範圍包括執行政序以取得與綜合財務報表內所載之數額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估綜合財務報表重大錯誤陳述(不論因欺詐或錯誤)的風險。作出風險評估時，核數師考慮與實體編製真實及公平地反映綜合財務報表相關的內部控制，藉以設計適用於各種情況但並非就有關該實體的內部控制是否有效發表意見的審核程序。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作會計估計是否合理，以及評估綜合財務報表之整體呈列方式。

吾等相信，吾等所得的審核憑證乃屬足夠及適當，可為我們的審核意見建立基礎。

意見

吾等認為，根據歐盟所採納的國際財務報告準則編製的綜合財務報表真實及公平地反映PRADA集團於二零一六年一月三十一日的財務狀況及其截至該日期止年度的財務表現及現金流量。

有關其他法律及監管規定的報告

有關營運報告與綜合財務報表一致性的意見

吾等已執行核數準則(意大利核數準則)第720B號所載列程序，藉以按法例規定就PRADA集團於二零一六年一月三十一日的營運報告(Prada S.p.A.的董事須就此負責)與綜合財務報表的一致性發表意見。吾等認為，營運報告與PRADA集團於二零一六年一月三十一日的綜合財務報表一致。

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



合夥人
Patrizia Arienti

意大利米蘭
二零一六年四月八日