



潤東汽車

CHINA GREENLAND RUNDONG AUTO GROUP LIMITED 中國綠地潤東汽車集團有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號: 1365



2015

ANNUAL
REPORT
年報



华晨宝马
BMW





目錄

公司資料	2	綜合損益表	55
財務摘要	3	綜合全面收益表	56
主席報告書	4	綜合財務狀況表	57
管理層討論與分析	10	綜合權益變動表	58
企業管治報告	21	綜合現金流量表	59
董事及高級管理人員簡介	33	財務報表附註	61
董事會報告	38		
獨立核數師報告	53		

公司資料

董事會

楊鵬先生(主席、執行董事兼本集團總裁)
柳東靄先生(董事會副主席兼執行董事)
趙忠階先生(執行董事兼本集團執行總裁)
劉健先生(執行董事兼本集團副總裁)
李偉先生(非執行董事)
吳正奎先生(非執行董事)
趙福先生(非執行董事)
燕蘇建先生(非執行董事兼本集團副主席)
彭真懷先生(獨立非執行董事)
梅建平先生(獨立非執行董事)
李港衛先生(獨立非執行董事)
肖政三先生(獨立非執行董事)

審計委員會

李港衛先生(主席)
彭真懷先生
燕蘇建先生

薪酬委員會

梅建平先生(主席)
楊鵬先生
肖政三先生
吳正奎先生
彭真懷先生

提名委員會

楊鵬先生(主席)
彭真懷先生
肖政三先生
梅建平先生
李偉先生

聯席公司秘書

周健先生
何小碧女士

授權代表

劉健先生
何小碧女士

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

中國總部

中國上海長寧區
天山西路567號神州智慧天地9樓

香港主要營業地點

香港
皇后大道東163號
合和中心54樓

股份過戶登記總處

Maples Fund Service (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square, Grand Cayman
KY1-1102, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東
183號
合和中心
17樓1712-1716室

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

股份代碼

1365

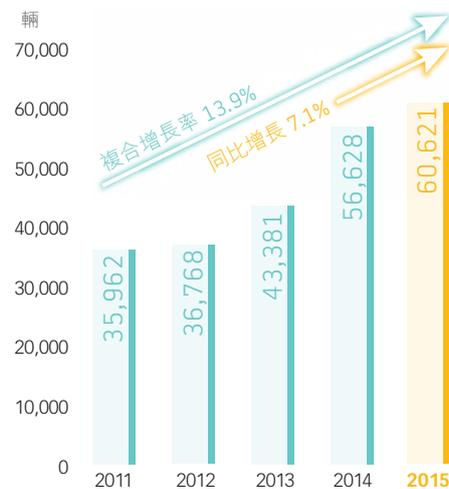
網站

www.rundong.com.cn

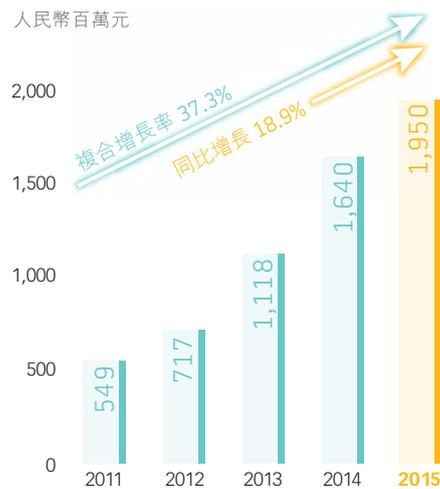
財務摘要

	截至於十二月三十一日止年度				
	二零一一年	二零一二年	二零一三年	二零一四年	二零一五年
業績(人民幣千元)					
收入	6,017,408	9,383,809	11,587,838	15,469,317	14,923,054
淨利潤	90,403	91,213	248,393	312,930	208,899
財務狀況(人民幣千元)					
總資產	3,910,521	7,188,003	8,251,697	10,509,124	12,692,785
淨資產	596,361	692,165	944,437	1,739,603	3,216,730
財務指標					
毛利率	7.6%	6.8%	8.6%	9.3%	9.3%
股本回報率	21.6%	14.2%	30.4%	18.5%	6.5%
每股財務信息					
每股盈利(人民幣元)			0.30	0.34	0.20
每股淨資產(人民幣元)			1.18	1.62	2.00

新車銷量



售後及其他服務收入





主席 報告書



主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表本公司董事會（「董事會」）及中國綠地潤東汽車集團有限公司（「本公司」或「綠地潤東」）管理層，欣然提交本公司及其附屬公司（統稱「本集團」或「我們」）二零一五年十二月三十一日止全年（「報告期」或「回顧期」）報告。

楊鵬
主席



二零一五年，中國經濟持續放緩，下行壓力較大。中國汽車經銷商行業市況比以往任何時期都更加複雜，汽車經銷商生存壓力加大、經濟效益進一步下滑，行業面臨著嚴峻的局面。國內新車銷售市場步入微增長態勢，各品牌間的市場競爭進一步加劇。我們重點經營的主流豪華品牌汽車市場也因此受到影響，寶馬銷量比去年同期僅微增1.7%，奧迪在進入中國26年來銷量首次錄得負增長，比去年同期下降1.4%；捷豹路虎銷量更是迎來了近24%的下跌，銷量的下降以及激烈的價格競爭導致我們在二零一五年銷售收入及淨利潤均錄得下降。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團共錄得收入人民幣14,923.1百萬元，較二零一四的人民幣15,469.3百萬元下降3.5%。其中，新車銷售業務收入由二零一四年的人民幣13,829.0百萬元減少至人民幣12,972.6百萬元，降幅為6.2%；售後服務業務收入則由二零一四年的人民幣1,640.4百萬元增加至人民幣1,950.5百萬元，上升18.9%。二零一五年，本集團的母公司擁有人應佔溢利為人民幣203.3百萬元，較二零一四年下降33.4%；每股盈利為人民幣0.2元。

主席報告書

面對行業整體增速下降，庫存壓力加大，二零一五年本公司積極調整策略，順勢而變，採取各種措施應對市場變化：

一、綠地入股，提供資源支持及戰略協同

從二零一四年下半年開始，無論是從中國宏觀經濟還是從汽車行業整體發展看，相關數據均表現為增速放緩的跡象。我們認為隨著汽車銷售行業增速放緩，汽車行業的整合高峰期即將到來，為了抓住行業機遇，實現彎道超車，在資源上得到更好的整合支持。在報告期內，集團適時引入新的控股股東——綠地控股集團股份有限公司（「綠地」）旗下全資附屬公司Greenland Financial Overseas Investment Group Co., Ltd（「Greenland Financial」）。Greenland Financial認購潤東股份已於二零一五年八月二十一日完成，公司更名為中國綠地潤東汽車集團有限公司。公司將依託綠地優勢，為本公司提供的資源支持，發揮戰略協同效應，快速成長為領先的豪華綜合服務商。

二、加強售後服務的精細化管理，售後收入佔比提升

隨著新車銷售增速的放緩，經銷商的盈利模式正從新車毛利為主導向以基於新車銷售為載體的售後和增值服務為主導的模式轉變，本集團在二零一四年加大了以快速維修中心、維修中心為主的售後服務門店的建設，同時設計並落實售後服務的精細化管理。

在報告期內，本公司實行了集團—區域—店面的矩陣式管理，進一步優化了運營流程管理的KPI考核體系，並採用高效的數字化平台來科學規範售後服務的日常管理。因此報告期內售後服務收入持續保持增長，本公司售後服務收入上升18.9%達到人民幣1,950.5百萬元，佔本公司收入的比例進一步提升。

三、積極的擁抱「互聯網+」，提升營銷效率

隨著「互聯網+」時代到來，汽車行業的服務和營銷模式急需變革轉型。本公司積極擁抱互聯網，堅持以客戶為中心，積極利用互聯網思維對現有業務進行變革創新。

本報告期，本集團在PC端與移動（微信）端建立了自己的電商平台，並打通商城與內部管理ERP的接口，將線上與線下流程完全融合，切實與客戶建立對話渠道，為客戶提供線上購買整車、精品及保養套餐等，實現拍賣、保養預約、試駕預約，會員積分查詢等服務功能。同時積極拓展互聯網營銷服務渠道，在報告期本集團與阿里汽車、唯品會、汽車之家、蘇寧易購等國內知名的電商平台建立長期戰略合作關係，構建以長三角為核心的O2O汽車服務生態圈。

主席報告書

四、增強重點區域重點品牌競爭力，提升利潤空間

報告期內，由於新車銷售增速的下降，本集團也相應放緩了新設門店的開設速度，並降低了新建門店建設規模。報告期內，公司僅新開2家授權門店，1家寶馬品牌過渡店，1家北汽新能源展廳。

但本集團始終認為在重點區域的密集佈局，將有利於推動集團各經銷店之間的協調能力，同時增加在重點區域的銷售議價能力、降低運營成本、提升利潤空間。為進一步強化本集團於華東沿海富裕地區這一重點區域的戰略佈局，並促使公司品牌佈局更加合理，因此本集團於報告期在江蘇徐州新建一家寶馬過渡店，並向獨立第三方選擇性收購8家門店，包括1家奧迪門店、2家寶馬門店、1家別克門店、1家克萊斯勒門店、1家一汽大眾門店、2家上海大眾門店。上述8家門店中4家位於江蘇省、其餘4家位於山東省。我們認為通過上述選擇性收購，將進一步鞏固本集團在華東區域的戰略優勢，並且利用本集團在此等區域內的已有網絡，將能更好的提升品牌知名度及客戶忠誠度。

五、新能源產業佈局，挖掘增長潛力

二零一五年無疑是我國新能源汽車產銷突發猛進的一年。中央及地方政府相繼出台了多項政策助推新能源汽車市場化進程，我國新能源汽車扶持政策體系日漸完善，新能源汽車推廣應用速度在加快，產銷量躍居世界第一，發展勢頭喜人。本集團也抓住新能源汽車銷售快速增長的機會，二零一四年本集團率先於上海市開設了首家北汽新能源汽車店，並於二零一五年於上海增開第二家北汽新能源汽車展廳。我們相信，新能源汽車的消費理念將日漸深入人心，我國新能源汽車在二零一六年很可能會迎來幾何級增長，前景非常可觀。

未來展望及策略

展望二零一六年，中國經濟增長速度總體上雖然下行壓力在增加，但由於國家將經濟增長更多地寄希望於擴大消費，而汽車對於消費的拉動作用不容忽視，因此汽車行業政策有望利好。在降價、股市影響弱化以及政策利好等因素影響下，消費者的購車意願將比二零一五年有所增強。二零一六年中國乘用車市場整體將有望好於去年，但仍然呈現低速增長的態勢，中國豪華車銷量將繼續保持增長，二零一六年將成為世界第二大豪華車市場。

主席報告書

二零一六年，是綠地潤東新的中期戰略實施的第一年，也是潤東以綠地入股潤東為契機，快速做大業務規模，在未來實現彎道超車的關鍵之年。

一、依託綠地優勢，做大做強汽車大消費業務

截至2015年底我國汽車保有量已達到1.72億，我國汽車保有量與銷量之比為6.88，遠低於發達國家以及全球平均水平(14左右)。因此，與世界其他國家比較來看，我國汽車保有量仍有非常大的增長空間。

近年來每年2000萬輛的產銷量促使汽車保有量迅速提高，乘用車平均行駛里程達到2-3萬公里，將會驅動汽車後市場的爆發性增長。根據國家統計局和中國汽車流通協會的資料估算，汽車後市場主要子行業2015年收入總額接近萬億，未來發展空間巨大。

基於汽車服務行業的未來發展空間，我們認為汽車服務行業依然是潛力巨大的行業，存在巨大機會。隨著汽車銷售行業增速放緩，未來的1-2年將是行業震盪整合、形成新格局的關鍵時期，同時也是經銷商集團迅速做大做強、拉開和競爭對手的差距、建立新的競爭優勢的重要時間窗口。緊抓行業市場機遇，通過兼併收購實現低成本擴張，是實現綠地潤東中期戰略目標的關鍵之舉。我們要利用當前資產價值相對較低的契機，通過設立產業並購基金等辦法，展開汽車大消費領域的收購，整合傳統汽車銷售及售後業務，優化品牌結構，加密網路佈局，實現快速擴張。

要把握國家新能源政策和新能源汽車市場需求雙重驅動下的商機，進一步擴大新能源汽車網路佈局及經營規模，把握新能源汽車行業發展趨勢，完善發展綠地潤東特有的新能源生態圈及商業模式。

二、把握行業發展機遇，加快發展汽車大金融業務

目前，中國汽車金融服務行業仍處於早期發展階段，我國汽車金融滲透率約為20%，遠低於發達國家50-80%的滲透率。隨著中國家庭理財意識的增強、年輕人逐漸成為消費的主力，汽車金融行業存在著廣闊的空間。

主席報告書

隨著綠地的入主，綠地大金融業務將與公司產生協同效應，在綠地多層次、多領域、全方位的支持下，本集團通過整合管道資源，集中精力打造以汽車產品為核心，涵蓋經銷商、客戶和金融機構等各方，與戰略目標相匹配的開放式金融平台。整合重組匯譽融資租賃公司，創新運營，探索「互聯網+保險」的展業模式，迅速形成業務規模，成為汽車融資租賃、經營性租賃等全方位的金融產品供應商。

三、強化戰略職能，努力提升資源配置能力

報告期內，集團成立戰略管理部及風險管理委員會，進一步加強企業戰略及風險研究，努力提升資本運營能力。對集團涉及的行業和潛在業務領域展開前瞻性研究，建立規範的投資決策流程，提高決策水準，降低投資風險。在融資方面，多措並舉，大力提高融資能力，降低融資成本；拓寬融資管道。

四、強調業績和效率導向，努力提升運營能力

為了縮小管理區域及管理半徑，提升管理效率，本集團在報告期對組織架構進行頂層設計、調整優化，重新對管理的邊界進行界定，成立三大區域管理中心，形成集團—區域—店面三級管理體系。對管理團隊的績效考核方案做針對性的調整，匹配相應資源，進一步促進管理品質和運營業績的整體提升。以精細化管理夯實基礎業務平台，實現行業領先的單店盈利能力。

最後，本人謹代表綠地潤東向股東、客戶、業務夥伴一直給予的支持以及全體員工辛勤的工作表示最衷心的感謝，二零一六年，我們將繼續努力，為客戶提供多方位優質服務、為員工提供良好發展平台，為股東創造更大價值，為社會做出更大貢獻。

楊鵬
主席

二零一六年三月三十一日

管理層討論 與分析



管理層討論與分析

行業回顧

二零一五年，中國經濟受國內外需求疲弱、產能過剩及大宗商品價格的持續下跌的影響，經濟增速繼續回調，下行壓力明顯，根據國家統計局公佈數據，二零一五年國內生產總值達到67.7萬億，比上年增長6.9%，創25年最慢增速，該增速較二零一四年增速回落了0.4個百分點。

受宏觀經濟下行影響，汽車整車行業進入二零一五年開始了小週期下行，第二季度開始，銷量呈現快速下滑的趨勢，乘用車七年以來首現負增長，並持續三個月，行業開始過冬。多年來高增長的豪華車在二零一五年銷售情況也發生變化，遭遇了緊急剎車。二零一五年十大豪華車品牌[#]在中國總銷量為187.4萬輛，較二零一四年的178.2萬輛同比增長5.2%，但銷售增速比去年同期回落18.6個百分點，創近3年的增速新低。今年的「急剎車」主要是由於宏觀經濟下行，導致居民消費信心不足，同時也是近幾年來豪華車市場政府大客戶的喪失、限購城市擴大、二手車政策不落地的不利因素積累到一定階段的必然結果。

二零一五年，汽車銷售價格整體下探。一是由於汽車銷量的低迷，各品牌汽車紛紛下調汽車官方指導價，全年共有100多個車型官方指導價下降。二是由於豪華車國產化進程加快，豪華車價格隨之下降，三是由於經銷商的庫存壓力預警超過去年的同期，因此終端折扣也有所加大。

根據中國汽車工業協會發佈數據顯示，二零一五年中國汽車產銷分別為2,450.3萬輛和2,459.8萬輛，同比增長3.3%以及4.7%，增速比上年同期減緩4.0個百分點和2.2個百分點。其中乘用車產銷2,107.9萬輛和2,114.6萬輛，同比增長5.8%和7.3%，增速比上年同期回落4.4個百分點和2.6個百分點。

二零一五年度雖然整體增速下滑，但行業也不乏機會與亮點。第一，新能源汽車在政策與資本的推動下，二零一五年新能源車的產量增長4倍，呈現爆發性增長的態勢；第二，受益於1.6L及以下排量購置稅減半政策的影響，第四季度行業銷量開始呈現比較明顯的回升趨勢，同比大幅增長18.5%，預示二零一六年整個行業將有緩慢復甦的跡象；第三雖然新車銷售的增速持續下降，但是二零一五年乘用車銷量首次突破2,000萬輛，根據公安部交管局數據，截至二零一五年底，中國汽車保有量為1.72億輛。保有量的持續增加及平均車齡的不斷上升將驅動汽車售後服務市場不斷增長。

註：十大豪華車品牌包括奧迪、寶馬(含MINI)、梅賽德斯奔馳、捷豹路虎、雷克薩斯、沃爾沃、凱迪拉克、保時捷、英菲尼迪及DS。

管理層討論與分析

業務回顧

作為汽車銷售服務集團，我們的戰略重點主要放在豪華車及超豪華車汽車品牌，二零一五年，受到豪華車銷售增速下降的影響，尤其是我們主要經營的寶馬、捷豹路虎、奧迪等豪華品牌車在二零一五年錄得微增長或負增長，激烈的價格競爭導致我們在二零一五年銷售收入及淨利潤均錄得下降。截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們錄得營業額約人民幣14,923.1百萬元，同比下降3.5%，實現毛利人民幣1,390.9百萬元，下降3.4%，股權持有人應佔溢利達人民幣203.3百萬元，下降33.4%，每股盈利人民幣0.2元。截至二零一五年十二月三十一日止年度，新車銷售收入為人民幣12,972.6百萬元，同比下降6.2%。按銷量計算，截至二零一五年十二月三十一日止年度我們售出60,621輛汽車，增長7.1%，其中豪華及超豪華品牌汽車銷量為25,583輛，增長6.1%。雖然新車銷售收入下降，但我們在售後服務及增值業務則持續增長，截至二零一五年十二月三十一日止年度，來自與售後服務的營收共計人民幣1,950.5百萬元，同比增長18.9%，佔總收入13.1%。

綠地入股，獲發展平台以及協同發展機會，助力公司未來發展

於報告期內，本集團獲得綠地的全資附屬公司Greenland Financial認購股份，總認購價約為港幣15.5億元，完成認購後，Greenland Financial持有本集團30%的投票權。

此次綠地入主本集團後，將通過多種方式支持本集團發展成為中國領先的汽車經銷商。綠地將為本集團介紹上下游策略性夥伴；提供或促成低成本融資安排，增加本集團信貸規模，拓寬本集團融資渠道；綠地旗下與本集團產生運營協同效應的相關業務亦將與本集團密切合作，實現共贏。

售後服務收入持續增長，在收入佔比中不斷提升，收入結構日趨合理

由於中國汽車市場快速發展多年，汽車保有量已經躍升至1.72億輛，本集團在二零一四年加大了以快速維修中心、維修中心為主的售後服務門店的建設。報告期內，隨著各維修門店陸續建成投產，以及本集團對CRM系統持續的投入及改善以使購車後繼續尋求售後服務的客服數目增加且能以有效、方便方式向客戶提供優質售後服務，從而促使本集團的售後服務取得了增長。

於報告期內售後服務收入為人民幣1,950.5百萬元，同比增長18.9%，佔本集團總收入的13.1%，較去年同期增長2.5個百分點。於報告期內，我們售後服務的毛利為人民幣848.4百萬元，同比增長15.6%。

管理層討論與分析

積極拓展汽車金融業務，轉變盈利模式

報告期內，集團在總部設立汽車融資租賃部門，並且聘請業內專家領導並管理。

隨著管理團隊的逐步到位及融入，公司融資租賃業務在報告期內有較快的發展，進行了標準化的產品推廣，建立了審慎的風控模型，較好的滿足了客戶需求。於報告期內，公司汽車融資租賃業務規模達到近人民幣5,000萬，實現了較大增長。

優化網絡佈局，增強重點區域重點品牌競爭力

二零一五年由於新車銷售增速的下降，本集團也相應放緩了新門店的開設速度，並降低了新建門店建設規模。報告期內，公司僅新開2家授權門店，包括1家寶馬品牌過渡店，1家北汽新能源展廳。同時為了提高效率，整合資源，在報告期內，公司關閉或合併部分只有銷售功能的展廳，包括關閉1家MINI展廳，2家東風日產展廳，並將2家MINI展廳並入寶馬經銷店。

但本集團始終認為在重點區域的密集佈局，將有利於推動集團各經銷店之間的協調能力，同時增加在重點區域的銷售議價能力、降低運營成本、提升利潤空間。為進一步強化本集團於華東沿海富裕地區這一重點區域的戰略佈局，並促使公司品牌佈局更加合理，因此本集團於報告期在江蘇徐州新建一家寶馬過渡店，並向獨立第三方選擇性收購8家門店，包括1家奧迪門店、2家寶馬門店、1家別克門店、1家克萊斯勒門店、1家一汽大眾門店、2家上海大眾門店。上述8家門店中4家位於江蘇省、其餘4家位於山東省。我們認為通過上述選擇性收購，將進一步鞏固本集團在華東區域的戰略優勢，並且利用本集團在此等區域內的已有網絡，將能更好的提升品牌知名度及客戶忠誠度。

截至二零一五年十二月三十一日，本集團擁有的汽車品牌組合包括8個豪華品牌，即寶馬、MINI、捷豹、路虎、奧迪、雷克薩斯、凱迪拉克、克萊斯勒；2個超豪華品牌，即瑪莎拉蒂及法拉利，15個中高端品牌，即別克、現代、福特、雪佛蘭、上海大眾、起亞、東風本田、廣汽本田、一汽豐田、廣汽豐田、豐田、東風日產、鄭州日產、一汽大眾及北汽新能源。

二零一五年無疑是我國新能源汽車產銷突發猛進的一年。本集團也抓住新能源汽車銷售快速增長的機會，二零一四年本集團率先於上海市開設了首家北汽新能源汽車店，並於二零一五年於上海增開第二家北汽新能源汽車展廳。

截至二零一五年十二月三十一日，本集團共計經營各類店面70家，其中45家位於江蘇省、14家位於山東省、8家位於上海市、2家位於浙江省、1家位於安徽省。

管理層討論與分析

截至二零一五年十二月三十一日，本集團經銷店品牌分布如下：

	品牌	門店數量
豪華及超豪華	瑪莎拉蒂及法拉利	4
	寶馬及MINI	24
	路虎捷豹	7
	奧迪	4
	凱迪拉克	2
	雷克薩斯	1
	克萊斯勒	1
中高端	別克、現代、福特、雪佛蘭、上海大眾、起亞、東風本田、廣汽本田、 一汽豐田、廣汽豐田、豐田、東風日產、鄭州日產及北汽新能源	27
總計		70

優化組織架構，提升管理水平

為了縮小管理區域及管理半徑，提升管理效率，本集團在報告期對組織架構進行頂層設計、調整優化，重新對管理的邊界進行界定，成立三大區域管理中心，形成集團—區域—店面三級管理體系。集團堅持以運營為核心，經營上以店面為核心。打通集團—區域—店面之間的通道，實現管理下沉，把集團的目標、理念、制度通過強有力的中間環節傳遞到基層，運營、人資、財務三個條線目標一致、高效協同，真正形成責任清晰、行動有力、目標明確的集團管控體系。

獎項及榮譽

於報告期內，本集團的獲得來自行業協會及媒體頒發的多項獎項，下表載列本集團於報告期內獲得的主要獎項：

獎項名稱	門店／僱員	頒獎機構
二零一五年中國汽車流通行業卓越貢獻獎	綠地潤東	中國汽車流通協會
二零一五年中國汽車流通行業風雲人物獎	楊鵬	中國汽車流通協會
全國十佳汽車營銷集團	綠地潤東	中國工商聯商會
二零一四年度中國汽車經銷商集團百強第19名	綠地潤東	中國汽車流通協會

管理層討論與分析

未來展望及策略

展望二零一六年，中國經濟增長速度總體上雖然下行壓力在增加，但由於國家將經濟增長更多地寄希望於擴大消費，而汽車對於消費的拉動作用不容忽視，因此汽車行業政策有望利好。在降價、股市影響弱化以及政策利好等因素影響下，消費者的購車意願將比二零一五年有所增強。二零一六年中國乘用車市場整體將有望好於去年，但仍然呈現低速增長的態勢，中國豪華車銷量將繼續保持增長，二零一六年將成為世界第二大豪華車市場。

二零一六年，是綠地潤東新的中期戰略實施的第一年，也是潤東以綠地入股潤東為契機，快速做大業務規模，在未來實現彎道超車的關鍵之年。

一、依託綠地優勢，做大做強汽車大消費業務

截至二零一五年底我國汽車保有量已達到1.72億，我國汽車保有量與銷量之比為6.88，遠低於發達國家以及全球平均水準(14左右)。因此，與世界其他國家比較來看，我國汽車保有量仍有非常大的增長空間。

近年來每年2000萬輛的產銷量促使汽車保有量迅速提高，乘用車平均行駛里程達到2-3萬公里，將會驅動汽車後市場的爆發性增長。根據國家統計局和中國汽車流通協會的資料估算，汽車後市場主要子行業二零一五年收入總額接近萬億，未來發展空間巨大。

基於汽車服務行業的未來發展空間，我們認為汽車服務行業依然是潛力巨大的行業，存在巨大機會。隨著汽車銷售行業增速放緩，未來的1-2年將是行業震盪整合、形成新格局的關鍵時期，同時也是經銷商集團迅速做大做強、拉開和競爭對手的差距、建立新的競爭優勢的重要時間窗口。緊抓行業市場機遇，通過兼併收購實現低成本擴張，是實現綠地潤東中期戰略目標的關鍵之舉。我們要利用當前資產價值相對較低的契機，通過設立產業並購基金等辦法，展開汽車大消費領域的收購，整合傳統汽車銷售及售後業務，優化品牌結構，加密網路佈局，實現快速擴張。

要把握國家新能源政策和新能源汽車市場需求雙重驅動下的商機，進一步擴大新能源汽車網路佈局及經營規模，把握新能源汽車行業發展趨勢，完善發展綠地潤東特有的新能源生態圈及商業模式。

管理層討論與分析

二、把握行業發展機遇，加快發展汽車大金融業務

目前，中國汽車金融服務行業仍處於早期發展階段，我國汽車金融滲透率約為20%，遠低於發達國家50-80%的滲透率。隨著中國家庭理財意識的增強、年輕人逐漸成為消費的主力，汽車金融行業存在著廣闊的空間。

隨著綠地的入主，綠地大金融業務將與公司產生協同效應，在綠地多層次、多領域、全方位的支持下，本集團通過整合管道資源，集中精力打造以汽車產品為核心，涵蓋經銷商、客戶和金融機構等各方，與戰略目標相匹配的開放式金融平台。整合重組匯譽融資租賃公司，創新運營，探索「互聯網+保險」的展業模式，迅速形成業務規模，成為汽車融資租賃、經營性租賃等全方位的金融產品供應商。

三、強化戰略職能，努力提升資源配置能力

報告期內，集團成立戰略管理部及風險管理委員會，進一步加強企業戰略及風險研究，努力提升資本運營能力。對集團涉及的行業和潛在業務領域展開前瞻性研究，建立規範的投資決策流程，提高決策水準，降低投資風險。在融資方面，多措並舉，大力提高融資能力，降低融資成本；拓寬融資管道。

四、強調業績和效率導向，努力提升運營能力

為了縮小管理區域及管理半徑，提升管理效率，本集團在報告期對組織架構進行頂層設計、調整優化，重新對管理的邊界進行界定，成立三大區域管理中心，形成集團—區域—店面三級管理體系。對管理團隊的績效考核方案做針對性的調整，匹配相應資源，進一步促進管理品質和運營業績的整體提升。以精細化管理夯實基礎業務平台，實現行業領先的單店盈利能力。

管理層討論與分析

財務回顧

收入

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們錄得收入人民幣14,923.1百萬元，較二零一四年下降3.5%，主要是由於新車銷售收入下降所致。下表載列本集團於報告期的收入。

營業額來源	截至十二月三十一日止年度				
	二零一五年 營業額 (人民幣千元)	貢獻 (%)	二零一四年 營業額 (人民幣千元)	貢獻 (%)	變化 (%)
新車銷售					
豪華及超豪華品牌	9,271,610	62.1	10,104,901	65.3	-8.2
中高端品牌	3,700,969	24.8	3,724,059	24.1	-0.6
小計	12,972,579	86.9	13,828,960	89.4	-6.2
售後服務					
豪華及超豪華品牌	1,485,762	10.0	1,193,151	7.7	24.5
中高端品牌	464,713	3.1	447,206	2.9	3.1
小計	1,950,475	13.1	1,640,357	10.6	18.9
總計	14,923,054	100	15,469,317	100	-3.5

回顧期內的汽車銷售收入較二零一四年下降人民幣856.4百萬元或6.2%，主要是由於公司重點經營的主流豪華車品牌銷量下降以及價格競爭激烈所致。汽車銷售收入佔我們回顧期內收入的86.9%。豪華及超豪華品牌與中高端市場品牌的銷售收入分別佔我們汽車銷售收入約71.5%及28.5%。

我們售後業務的收入由截至二零一四年的人民幣1,640.4百萬元增加18.9%至二零一五年的人民幣1,950.5百萬元。來自我們售後及其他服務業務的收入增加主要是因為(i)客戶服務基數的增長，從而導致售後服務的需求增加；(ii)新設維修中心持續達產；(iii)報告期內公司加強售後服務的精細化管理。售後業務對收入的貢獻率也從二零一四年10.6%升至二零一五年13.1%。

銷售及服務成本

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們的銷售及服務成本由二零一四年的人民幣14,030.2百萬元下降3.5%至人民幣13,532.6百萬元，有關降幅與回顧期內的銷售收入降幅一致。

於回顧期內，汽車銷售業務應佔銷售及服務成本為人民幣12,430.5百萬元，較二零一四年下降人民幣693.3百萬元，或5.3%。截至二零一五年十二月三十一日止年度，售後業務應佔銷售成本人民幣1,102.1百萬元，較二零一四年同期增加人民幣195.6百萬元，或21.6%。

管理層討論與分析

毛利及毛利率

截至二零一五年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣1,390.5百萬元，比二零一四年下降人民幣48.6百萬元，或3.4%。汽車銷售所得毛利由截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣705.2百萬元，下降23.1%至二零一五年同期的人民幣542.1百萬元，其中人民幣424.7百萬元來自豪華及超豪華汽車的銷售。售後業務所得毛利由截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣733.9百萬元，增長15.6%至二零一五年的人民幣848.4百萬元。汽車銷售及售後業務對毛利的貢獻分別佔我們二零一五年度毛利總額的39.0%及61.0%。

二零一五年十二月三十一日止年度的毛利率為9.3%，與二零一四年的毛利率9.3%持平，其中汽車銷售的毛利率為4.2%，而二零一四年則為5.1%；售後業務的毛利率為43.5%，而二零一四年則為44.7%。汽車銷售、售後服務的毛利率下降主要是因為激烈競爭導致價格下降所致。由於毛利較高的售後業務在收入中的佔比提升，因此整體毛利率持平。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣252.0百萬元增長6.0%至二零一五年的人民幣267.1百萬元。

銷售及分銷開支

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷開支為人民幣444.8百萬元，較二零一四年人民幣418.0百萬元上升6.4%。開支增加的原因主要是新收購門店員工工資以及折舊攤銷增加所致。

行政開支

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為人民幣487.7百萬元，較二零一四年行政開支人民幣444.0百萬元上升約9.9%。主要是由於收購門店員工工資以及折舊與無形資產攤銷增加所致。

經營利潤

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的經營利潤為人民幣324.1百萬元，較二零一四年人民幣468.0百萬元下降30.7%。經營利潤率為2.2%，較二零一四年的3.0%下降0.8個百分點。

所得稅開支

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣115.2百萬元，實際稅率為35.5%。

年內利潤

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的年內利潤為人民幣208.9百萬元，較二零一四年約人民幣312.9百萬元下降33.2%。年內純利率為1.4%，較二零一四年的2.0%下降0.6個百分點。

管理層討論與分析

流動資金及資本資源

現金流量

於二零一五年十二月三十一日，我們的現金及現金等價物為人民幣1,513.2百萬元，較截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣1,072.2百萬元，上升41.1%。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，開設新經銷店以及撥付我們的運營資金及日常經營成本。我們通過發行新股、短期銀行貸款及其他借貸以及經營活動產生的現金流量，滿足我們的流動資金需求。

展望未來，我們相信可通過銀行貸款及其他借貸、經營活動產生的現金流量以及不時自資本市場籌集的其他資金，滿足我們的流動資金需求。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們經營活動所得現金淨流出為人民幣210.0百萬元（二零一四年：現金淨流入額為人民幣449.5百萬元）。經營活動所得現金下降主要是因為償還應付票據所致。

流動負債淨值

於二零一五年十二月三十一日，我們的流動負債淨值為人民幣650.4百萬元，較二零一四年十二月三十一日的流動負債淨值人民幣1,474.7百萬元減少人民幣824.4百萬元。流動負債的減少主要是因為報告期內發行新股所得現金部分用來償還流動負債所致。

資本開支

我們的資本開支主要包括物業、廠房及設備、無形資產的開支。截至二零一五十二月三十一日止年度，我們的資本開支總額為人民幣346.4百萬元（二零一四年：人民幣1,109.4百萬元）。

存貨

我們的存貨主要包括新車以及零配件及汽車用品。我們各經銷店各自有專職員工管理其新車及售後產品的訂單。

我們的存貨由二零一四年十二月三十一日的人民幣1,899.7百萬元下降4.7%至二零一五年十二月三十一日的人民幣1,810.5百萬元，主要是由於公司放緩採購節奏，調整存貨水平所致。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們的平均存貨周轉天數由二零一四年同期的46.0天增加至50.0天，主要是由於銷售收入下降所致。

應收貿易賬款

應收貿易賬款及票據由截至二零一四年十二月三十一日止年度的人民幣208.7百萬元增至截至二零一五年十二月三十一日止年度的人民幣251.8百萬元，乃主要由於貸款購車比例升高所致。

管理層討論與分析

銀行貸款及其他借貸

於二零一五年十二月三十一日，本集團可用但尚未動用的銀行融資約為人民幣4,240.0百萬元(二零一四年十二月三十一日：人民幣1,768.4百萬元)。

於二零一五年十二月三十一日，我們的銀行貸款及其他借貸為人民幣5,209.9百萬元，較二零一四年十二月三十一日的人民幣3,934.0百萬元增加人民幣1,275.9百萬元，增加是由於調整債務結構所致。

利率風險及外匯風險

我們面臨的利率風險來自我們債務的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率或倫敦同業拆借利率掛鉤。利率上升可能導致我們的借款成本增加，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。我們目前並無採用任何衍生金融工具以對沖我們的利率風險。

我們面臨的外匯風險主要來自於本集團於中國境外的融資。我們的若干境外融資以美元計值。美元匯率的上升可能導致我們的還款成本增加，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團並無使用任何衍生金融工具對沖外匯風險。

資本負債比率

截至二零一五年十二月三十一日止年度，我們的資本負債比率(即計息銀行貸款及其他借貸總額除以各報告期截至日的股東權益再乘以100%)為162.0%(二零一四年十二月三十一日：226.1%)。

人力資源

截至二零一五年十二月三十一日，本集團有5,076名僱員(二零一四年十二月三十一日：4,400名)。截至二零一五年十二月三十一日止年度的員工總成本(不包括董事酬金)為人民幣291.0百萬元(二零一四年：人民幣278.0百萬元)。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

或然負債

截至二零一五年十二月三十一日，我們並無任何重大或然負債或擔保。

抵押本集團資產

本集團抵押其資產作為銀行貸款、其他借貸及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一五年十二月三十一日，已抵押集團資產約為人民幣1,085.4百萬元。

企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告。

1、本公司的企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治標準。

本集團相信高水平的企業管治乃本集團保障股東權益及提高企業價值及問責性之關鍵。

本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)所載的原則及守則條文。

董事會認為，於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司一直全面遵守企業管治守則所載的守則條文，惟偏離了守則條文第A.2.1條：

守則條文第A.2.1條

該條文規定主席及行政總裁的職能應予以區分，不應由同一人士擔任。本公司委任楊鵬先生兼任本公司的主席及總裁(相當於行政總裁的職位)。董事會相信，主席及總裁角色由同一人擔任將使本公司於制訂業務策略及實施業務計劃時實現更高效應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事、非執行董事及獨立非執行董事組成已足夠保障董事會運作的權力及授權之平衡。董事會須根據現況不時檢討董事會架構及組成，以保持本公司的高水平企業管治常規。

2、遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其規管董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零一五年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。

3、董事會

(1) 職責

董事會負責領導及控制本集團，並透過指導及監督本集團之業務，共同負責令本集團達致成功。董事會專注於制定本集團之整體策略、批准發展計劃及預算、監察財務及營運表現、檢討內部監控系統之成效、監督及管理本集團管理層之表現以及釐定本集團之價值觀及標準。

(2) 授權

董事會委任管理層負責本集團之日常管理、行政及營運工作，並透過督導公司的日常業務運營、發展規劃與實施對本集團作出貢獻。此外，董事會已成立多個董事委員會，並授權該等董事委員會各自書面職權範圍內界定的各種責任。董事會定期檢討所授出職能，以確保其符合本集團需要。

(3) 董事會架構

於報告日期，本公司董事會目前由十二名董事組成，包括四名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。於年內及截至本報告日期止，董事會成員載列如下：

執行董事	楊鵬(主席兼總裁) 柳東靈(副主席) 趙忠階(執行總裁) 劉健(副總裁)
非執行董事	趙福 燕蘇建(副主席) 李偉(於二零一五年八月十四日獲委任) 吳正奎(於二零一五年八月十四日獲委任)
獨立非執行董事	彭真懷 梅建平 李港衛 肖政三

董事之履歷資料載於截至二零一五年十二月三十一日止年度的年報第33至37頁「董事及高級管理人員簡介」一節。

概無任何董事會成員與另一名成員有關聯。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營運經驗、知識及專業精神，使其有效率及有效地運作。

此外，在所有載有董事姓名的公司通訊中，均列明獨立非執行董事身份。載有各董事姓名與彼等的角色和職能的名單已於本公司及聯交所網站刊登。

(4) 獨立非執行董事

截至二零一五年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會至少三分之一，其中一名獨立非執行董事須具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載之獨立指引就彼之獨立性之年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均具獨立性。

(5) 董事委任及重選

各執行董事均與本公司訂立服務合約，自二零一四年八月十二日起初步為期三年，除非執行董事或本公司向對方發出不少於三個月的書面通知而終止。

各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，由各自的委任日期起計為期一年，可重續連任。

根據本公司的組織章程細則(「章程細則」)，在每屆股東週年大會(「股東週年大會」)上，當時三分之一董事(若人數並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)在任董事須輪流退任，惟每名董事(包括以指定年期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任的董事任期僅至其須輪值退任的股東週年大會結束止，屆時將合資格於會上重選連任。

根據章程細則第16.18條規定及各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，燕蘇建先生、趙福先生、梅建平先生、李港衛先生、肖政三先生、彭真懷先生於二零一六年五月二十七日舉行之本公司股東週年大會上退任，除趙福先生以外，上述董事均願意於同一股東週年大會上重選連任。非執行董事趙福先生因事業發展原因表示不再膺選連任，因此，彼將於擬訂於二零一六年五月二十七日舉行之本公司股東週年大會結束時退任董事。吳進先生獲提名接任趙福先生為公司非執行董事候選人。吳進先生願意參與股東週年大會選舉。

李偉先生及吳正奎先生二零一五年八月受公司董事會任命為公司非執行董事，根據章程細則第16.2條規定，任期應至本次股東週年大會為止。因此李偉先生及吳正奎先生需於本股東週年大會退任及膺選連任，且兩位董事願意於同一股東週年大會上連任。

所有根據上述章程細則規定於股東週年大會上膺選連任或參與選舉之董事均合資格於該股東週年大會上重選連任或參與選舉。

(6) 董事的持續專業發展

董事一直留意作為董事的責任及操守，以及有關本公司業務活動及發展的事宜。

本公司於二零一五年向兩位新委任董事作出正式、全面及特設的就任導引，以確保其適當瞭解本公司的業務及運作，並完全得知董事於上市規則及有關法定規例下的職責及責任。

本公司為董事安排內部籌辦的簡報，於適當情況下向董事發出相關題材的閱讀資料，以確保董事能及時瞭解公司情況以及監管機構最新政策。並鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

(7) 董事及委員會成員的出席率

下表載列截至二零一五年十二月三十一日止年度各董事於董事會及董事委員會會議和本公司股東大會的出席率：

董事	出席次數／會議次數				
	董事會	提名委員會	薪酬委員會	審核委員會	股東大會
執行董事					
楊鵬 ^(註1)	7/7	2/2	0/0		2/2
柳東靈	6/7				2/2
趙忠階	6/7				0/2
劉健	7/7				2/2
李祥 ^(註2)	3/5				0/2
非執行董事					
劉海峰 ^(註2)	3/5				0/2
趙福 ^(註3)	4/7	1/2	1/2		0/2
燕蘇建	6/7			2/2	0/2
李偉 ^(註4)	1/2	0/0			0/0
吳正奎 ^(註5)	1/2		0/0		0/0
獨立非執行董事					
彭真懷	6/7	2/2	2/2	2/2	1/2
梅建平	6/7	2/2	2/2		1/2
李港衛	5/7			2/2	1/2
肖政三 ^(註1)	6/7	2/2	0/0		0/2

註：

- 自二零一五年八月十四日起，楊鵬先生及肖政三先生獲委任為薪酬委員會成員。於委任後，並無舉行薪酬委員會會議。
- 自二零一五年八月十四日起，李祥先生辭任執行董事。於退任前，舉行了五次董事會會議及兩次股東大會。

- 3 自二零一五年八月十四日起，趙福先生辭任提名委員會及薪酬委員會成員。於退任前，舉行了兩次提名委員會會議及兩次薪酬委員會會議。
- 4 自二零一五年八月十四日起，李偉先生獲委任為非執行董事，以及提名委員會成員。於委任後，舉行了兩次董事會會議，並無舉行提名委員會會議和股東大會。
- 5 自二零一五年八月十四日起，吳正奎先生獲委任為非執行董事，以及薪酬委員會成員。於委任後，舉行了兩次董事會會議，並無舉行薪酬委員會會議和股東大會。

除定期董事會會議外，主席於二零一五年三月二十七日亦與非執行董事(包括獨立非執行董事)在執行董事未出席的情況下舉行了1次會議。所有有關董事均有出席此會議。

報告期內，由於Greenland Financial認購本公司股份事宜，由全體獨立非執行董事彭真懷先生、梅建平先生、李港衛先生及肖政三先生組成守則獨立董事委員會，在考慮獨立財務顧問的意見後，就認購事項、特別授權(認購協議)、清洗豁免及特別交易(管理層認購事項)向守則獨立股東發表意見。

由全體獨立非執行董事彭真懷先生、梅建平先生、李港衛先生及肖政三先生組成的上市規則獨立董事委員會，在考慮獨立財務顧問的意見後，就股份重新分配、為董事的管理層認購方進行管理層認購事項及特別授權(管理層認購股份)向上市規則獨立股東發表意見。

本公司已事先向董事提供全年會議時間表及董事會與委員會每次會議草擬議程，董事會定期會議通知於會議舉行前至少14日送呈。至於其他董事會及委員會會議，亦將給予合理通知。每次董事會會議或委員會會議前至少3日向所有董事發出董事會文件連同所有適當、完整及可靠數據，以便董事瞭解本公司最新發展及財務狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及每名董事亦可單獨及獨立地接觸高級管理層。

每次會議後會議記錄的草稿及最終本會於合理時間內交由董事或有關委員會成員傳閱並提出意見及記錄。董事會會議及委員會會議記錄由公司秘書或各會議分別正式指定的秘書(視情況而定)負責保存，並供所有董事於任何合理時間內查閱。公司細則載列條文，規定當任何董事或彼等任何連絡人在會議上審批的交易中有重大利益時，該等董事不得投票及計入有關會議的法定人數。

4、主席及行政總裁

本公司已委任楊鵬先生為本公司主席兼總裁。董事會相信，主席與總裁角色由同一人擔任將使本公司於制定業務策略及實施業務計劃時實現更高反應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事、非執行董事及獨立非執行董事組成已充分保持董事會運作的權利及授權之平衡。

5、董事會轄下的委員會

董事會已設立三個委員會，分別為提名委員會、薪酬委員會、審核委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均訂有明確書面職權範圍。董事委員會的職權範圍刊登於本公司網站及聯交所網站，並於股東要求時可供查閱。

(1) 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由五名成員組成：一名執行董事楊鵬先生（擔任委員會主席）、三名獨立非執行董事，即肖政三先生、彭真懷先生及梅建平先生、以及一名非執行董事李偉先生。

提名委員會主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何配合公司策略而擬對董事會的變動提出建議，物色合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；向董事會推薦董事的委任或續任及接任計劃，並評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會亦會適時檢討董事會成員多元化政策，確保其發揮效用。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行2次會議，討論董事會的架構組成，為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標及新任董事提議等議案。

董事會多元化政策

董事會於二零一四年八月採納董事會成員多元化政策（「**董事會成員多元化政策**」）。

本公司在設定董事會成員組合時，本公司委任董事時（包括於二零一五年八月委任李偉先生及吳正奎先生時），會按董事會成員多樣化政策考慮有關人選可否與其他董事互相補足、會否提升董事會之整體才能、經驗及專門知識，並顧及專業經驗及資歷、性別、年齡、種族、文化及教育背景之分布，以及董事會不時認為相關及適用於達致董事會成員多元化之任何其他因素。人選篩選過程會考慮多個多元化角度，包括但不限於經驗及專業知識、專業經驗及資格、性別、年齡、種族及文化以及教育背景。提名委員會將適時檢討該政策，確保董事會成員多元化政策發揮其效用。

企業管治報告

(2) 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由五名成員組成：三名獨立非執行董事，即梅建平先生（擔任委員會主席），肖政三先生及彭真懷先生，執行董事楊鵬先生，以及一名非執行董事吳正奎先生。

薪酬委員會的主要職責為就本集團董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策，向董事會提出建議；並評估執行董事的表現及批准執行董事服務合約條款；因應董事會所定企業方針及目標而檢討和批准管理層的薪酬建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行2次會議，檢討了董事及高級管理層的薪酬政策及架構，評估了高級管理層的表現及新任董事薪酬議案，應董事會所定企業方針及目標而檢討和批准管理層的薪酬建議。

董事酬金金額之詳情載於財務報表附註9。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，應付高級管理人員酬金總額介乎以下範圍：

酬金範圍	人數
0港元至1,000,000港元	4

(3) 審核委員會

於本報告日期，審核委員會由三名成員組成：兩名獨立非執行董事，即李港衛先生（擔任委員會主席）及彭真懷先生以及一名非執行董事即燕蘇建先生。

審核委員會審閱本集團的財務數據、監察外聘核數師是否獨立和客觀以及審核程序是否有效，並向董事會就委聘、重聘、解聘外聘核數師及批准其聘用薪酬及條款提出建議。審核委員會亦負責檢討財務報告程序及財務控制、內部控制及風險管理系統，包括內部審核職能以及就本公司僱員對本公司可能在財務報告、內部控制或其他事項上有不當行為而提出的疑慮（「舉報政策」）所作出之安排。

審核委員會在提呈董事會批准前審閱本集團的年報及賬目以及中期報告。

企業管治報告

截至二零一五年十二月三十一日止年度，審核委員會共召開2次會議。審核委員會於年內進行以下工作：

- (a) 審閱：
 - (i) 本公司及其附屬公司截至二零一四年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表；
 - (ii) 全年業績公告；及
 - (iii) 本公司截至二零一四年十二月三十一日止年度的年報。
- (b) 審閱：
 - (i) 本公司及其附屬公司截至二零一五年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表；
 - (ii) 中期業績公告；及
 - (iii) 本公司截至二零一五年六月三十日止六個月的中期報告。
- (c) 閱覽及考慮核數師重大審核結果。
- (d) 閱覽及考慮重大內部審核事項及檢討本公司的財務彙報制度及內部監控程序。
- (e) 檢討僱員可就關於財務彙報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排，以及考慮和審閱對舉報個案的調查進展情況。
- (f) 檢討審計委員會職權範圍。

本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的全年業績已經由審核委員會審閱。

企業管治報告

6、企業管治職能

董事會負責履行以下企業管治職責：

- (1) 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；
- (2) 檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本集團在遵守董事會可能規定或本集團任何憲章文件可能包含或上市規則、適用法例及其他監管規定和適用組織管治標準可能規定之任何規定、指引及規則的政策及常規；
- (4) 制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
- (5) 檢討本集團遵守本集團不時採納之企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

7、董事對財務報告的責任

董事確認其編製本公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的財務報表的責任。

董事會負責呈交平衡、清晰及易於理解，並按上市規則及其他法定及監管規定所編製的年報及中期報告、內幕消息公佈及其他披露資料。

管理層向董事會提供所需解釋及資料，使董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表作出知情審批。

8、外聘核數師及核數師酬金

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於第52頁至53頁「獨立核數師報告」內。

於年度內，本公司就截至二零一五年十二月三十一日止年度的已付或應付本公司外聘核數師的審核服務酬金如下：

服務類別	已付／應付費用 (人民幣元)
審計服務	4,950,000
非審計服務	73,000
合計	5,023,000

9、內部監控

董事會負責維持穩健妥善且有效的內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會承諾每年最少檢討一次本集團內部監控系統成效，包括資源是否充裕、本公司會計及財務報告部門僱員的資歷及經驗，以及彼等的培訓計劃及預算。

公司審計監察部負責公司內部審核功能，對公司的風險管理及內部監控系統的有效性作出分析及獨立評估。

董事會通過審核委員會已完成截至二零一五年十二月三十一日止年度對本公司及其附屬公司內部控制系統的審閱。有關審閱已涵蓋本集團的財務、營運、監察及風險管理方面。董事會確認本公司內部監管系統穩健妥善且有效。

10、投資者關係及與股東的溝通

本公司認為，與股東保持有效的溝通對維持良好的投資者關係及提高投資者對本集團業務表現和策略的瞭解十分重要。本公司亦明白企業信息的透明度和及時披露的重要性，有助股東及投資者作出最佳的投資決定。

本公司致力保持與股東對話，尤其透過股東週年大會及股東特別大會。董事會主席、獨立非執行董事及所有董事委員會的主席(或其授權代表)將出席股東大會，與股東會面及解答查詢。此外，為促進有效溝通，本公司設立網站www.rundongauto.com，上載本公司業務發展及營運的最新資料及進展、財務數據、企業管治守則及其他數據以供公眾查閱。

11、公司秘書

周健先生及何小碧女士為本公司的聯席公司秘書(「**聯席公司秘書**」)。周健先生為本集團董事會秘書，並對本集團的內部行政管理及業務管理有全面了解。外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的何女士為聯席公司秘書。公司秘書須支持董事會、確保董事會內保持良好信息流通且遵守董事會政策及程序、就管治事宜對董事會提出建議、協助董事入職並監察彼等之培訓及持續專業發展。何女士於本公司的主要聯絡人為周健先生。

根據上市規則第3.29條，聯席公司秘書已確認，截至二零一五年十二月三十一日止年度，彼等已接受不少於15小時的專業培訓以更新彼等的技術及知識。周健先生及何小碧女士的履歷詳情載於本年報第37頁。

12 持續經營能力

董事會並不知悉任何事件或情況的重大不明朗因素可對本公司的持續經營能力構成重大疑問。

13 股東權利

為保障股東權益及權利，股東大會將就各大致獨立的事宜提呈獨立決議案，包括推選個別董事。

除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會提呈的所有決議案將根據上市規則以按股數投票方式進行。表決結果將於各股東大會後在本公司及聯交所網站刊載。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的章程細則，任何一名或多名持有不少於附有股東大會投票權的本公司已發行股本十分之一的股東可以專人送遞或郵寄（致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（ir@rundongauto.cn）方式向董事會或公司秘書提出書面請求，要求召開股東特別大會。董事會須於提出上述請求當日起計21日內正式召開股東大會。

在股東大會提呈議案的程序

任何股東如欲在本公司股東大會提呈議案，須以書面形式透過專人送遞或郵寄（致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（ir@rundongauto.cn）向董事會提出相關議案以供董事會考慮。董事會可全權酌情考慮議案是否合適，並在下屆股東週年大會或董事會召開的股東特別大會（如適用）提呈相關議案以供股東審批。

向董事會提出查詢的程序

歡迎股東隨時透過專人送遞或郵寄（致股東通訊部，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓）或電郵（ir@rundongauto.cn）向董事會提出查詢或請求。

*附註：*本公司一般不會處理口頭或不具名的查詢。

謹此聲明，股東必須將正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢（視情況而定）正本送交／寄往本公司的上述地址，同時提供全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東個人資料或會按法例規定披露。

股東通訊政策及股東提名候選人參選董事的程序在本公司網站可供查閱。

14、章程文件

本公司於二零一四年七月二十三日採納《經修訂及重訂組織章程大綱及細則》，該細則於二零一四年八月十二日生效；該細則由二零一五年八月五日通過的特別決議修訂。

此外，公司名稱由二零一五年八月十七日起由「China Rundong Auto Group Limited 中國潤東汽車集團有限公司」更改為「China Greenland Rundong Auto Group Limited 中國綠地潤東汽車集團有限公司」後，本公司組織章程大綱中的名稱條款經已相應變更。

本公司組織章程大綱及細則的最新版本在聯交所及本公司的網站可供查閱。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會目前由十二名董事組成，包括四名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

執行董事

楊鵬先生，46歲，為本集團主席、執行董事兼總裁，以及為本公司提名委員會主席及薪酬委員會成員。楊先生於汽車經銷行業擁有豐富經驗。彼為本集團創辦人並自一九九八年三月起擔任本集團總裁。楊先生負責本集團的整體業務發展及策略規則。自一九九九年十月至二零零一年十月期間，彼於江蘇漢高信息產業股份有限公司擔任副總經理。該公司的漢高食品網(www.hangaofood.com)是中國首家「城市電子商務試點工程」，是「國家九五計劃」重大科技攻關項目。楊鵬先生亦自一九九零年九月至一九九二年九月於徐州市交通局財務科任職。楊先生於二零零九年十月獲得長江商學院高級工商管理碩士學位。

柳東震先生，45歲，為執行董事兼董事會副主席。彼在汽車行業擁有豐富的經驗。柳先生於二零一三年十月加入本集團，擔任董事會副主席。加入本集團之前，柳先生自二零一三年五月至二零一三年九月擔任東堅投資諮詢(上海)有限公司的執行董事。彼於二零一零年十一月至二零一二年五月間擔任中國正通汽車服務控股有限公司(「中國正通」)(香港股份代號：1728)的執行董事兼首席投資官。自二零零九年八月至二零一零年七月，柳先生為湖北聖澤實業有限公司副總裁。於此之前，自二零零七年十月至二零零九年七月，柳先生曾出任廣匯汽車服務股份有限公司(中國的汽車經銷集團)的多個職位，如首席運營官、代理首席執行官及首席經銷網絡運營官。自一九九九年十月至二零零七年九月，柳先生曾擔任上海申華控股股份有限公司(華晨汽車集團控股有限公司的一間上市附屬公司，上交所股份代號：600653)的多個職位，包括自一九九九年至二零零二年任投資部副經理、自二零零二年至二零零三年任董事會秘書兼投資部主管、自二零零二年五月至二零零七年十月任副總裁、自二零零五年十二月至二零零七年十月任董事會董事。柳先生於二零零零年六月獲得上海財經大學工商管理碩士學位。柳先生目前亦為全國工商聯汽車經銷商商會副會長。

趙忠階先生，46歲，為執行董事兼執行總裁，現負責投資發展與廠商等重要合作夥伴關係管理。趙先生於二零零四年七月加入本集團並於本集團擔任多個職位，包括自二零零四年七月至二零零七年十二月擔任本集團的董事會秘書，自二零零七年一月至二零一零年十月擔任本集團的副總經理以及自二零一零年十月至二零一二年三月擔任徐州區管理公司的副總經理，並擔任董事，負責本集團的投資及發展，而於二零一二年三月至二零一三年三月擔任副總裁，負責本集團的投資及發展。彼自二零一三年三月起擔任本集團執行副總裁，並於二零一三年十一月晉升為本集團執行總裁，負責監督本集團的業務營運及日常管理。趙先生在汽車經銷行業擁有十餘年經驗，其過往經驗包括負責監督本集團多項投資及網絡發展、人力資源、財務會計及業務經營。趙先生於二零零九年九月獲得中歐國際商學院工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員簡介

劉健先生，47歲，為本集團的執行董事兼副總裁。劉先生於二零零二年十月加入本集團，並自當時起擔任本集團多個職位。自二零零三年至二零零五年，劉先生擔任本集團首席運營官兼首席營銷官。隨後，自二零零六年以來，劉先生擔任徐州潤東汽車營銷管理有限公司副總經理、徐州潤東之田汽車銷售服務有限公司及徐州潤東致成汽車銷售服務有限公司總經理，於二零零七年至二零零八年擔任本集團的助理總經理，而於二零零九年至二零一二年為本集團副總經理。在加入本集團之前，彼於一九九九年十月至二零零二年九月期間擔任江蘇漢高信息產業股份有限公司董事會秘書及人力資源部主管。劉先生於二零一零年六月獲得南京大學商學院工商管理碩士學位。

非執行董事

燕蘇建先生，60歲，為非執行董事兼董事會副主席，以及為本公司審計委員會成員。燕先生於二零零三年三月加入本集團。自二零零三年三月至二零一零年五月，燕先生擔任本集團總經理，此後一直擔任本集團董事會副主席。加入本集團之前，彼於一九八八年四月至一九九零年十二月為江蘇省土產公司的副總經理。從一九九零十二月至一九九七年五月，彼擔任徐州供銷大廈中國共產黨黨委書記及總經理。自一九九七年六月至一九九七年十二月彼為徐州供銷總社中國共產黨常務委員會的副主任。燕先生於一九九五年七月畢業於南京理工大學並獲得經濟管理學士學位。

李偉先生，42歲，為非執行董事，以及為本公司提名委員會成員。彼於二零一五年八月擔任綠地(上海股份代號：600606)之監事。彼現任綠地戰略規劃與企業管理部常務副總經理。彼於二零零三年九月加入綠地，歷任總師室業務經理及戰略規劃與企業管理部副總經理等職位。加入綠地之前，李先生自二零零二年七月至二零零三年七月擔任戴德梁行房地產諮詢(上海)有限公司助理經理。李先生於二零零四年三月獲得上海財經大學企業管理博士學位。

吳正奎先生，41歲，為非執行董事，以及為本公司薪酬委員會成員。彼現任綠地財務部副總經理。吳先生於二零零二年一月加入綠地，歷任綠地附屬公司財務經理、董事、監事、綠地財務部總經理助理等職位。吳先生從二零一三年八月二十七日至今擔任綠地香港控股有限公司(香港股份代號：0337)之董事，從二零一四年十月十四日起至今擔任錦州銀行股份有限公司(香港股份代號：416)的非執行董事，以及從二零一四年十月二十九日至今擔任東方證券股份有限公司(上海股份代號：600958)之監事。加入綠地之前，吳先生自一九九八年九月至一九九九年十二月擔任江蘇天能集團公司職員。彼亦自二零零零年一月至二零零一年二月擔任昆山市南方化工廠會計。吳先生於二零零四年五月獲得中國財政部頒發的會計師職稱，於二零零八年六月獲得復旦大學會計碩士學位。

董事及高級管理人員簡介

趙福先生，35歲，為本公司非執行董事。彼目前為Kohlberg Kravis Roberts & Co. (「KKR」)的董事。趙先生在多項成功投資中扮演重要角色，例如遠東宏信有限公司(香港股份代號：3360)、United Envirotech Ltd(新加坡股份代號：U19)、中國現代牧業控股有限公司(香港股份代號：1117)、中國國際金融有限公司、盛華地產基金及華致酒行連鎖管理股份有限公司的投資。於二零零六年一月加入KKR前，趙先生自二零零三年七月至二零零五年十二月於Morgan Stanley Private Equity Asia任職並曾廣泛參與多項成功的私募股權交易，例如於中國蒙牛乳業有限公司(香港股份代號：2319)、中國平安保險(集團)股份有限公司(香港股份代號：2318)、百麗國際控股有限公司(香港股份代號：1880)及中國永樂電器銷售有限公司(當時香港股份代號：503)的投資。趙先生亦擔任United Envirotech Ltd(新加坡股份代號：U19)的非執行董事。趙先生於二零零三年七月獲得清華大學物理學一級榮譽理學學士學位。

獨立非執行董事

彭真懷先生，53歲，為獨立非執行董事，以及為本公司的審計委員會、薪酬委員會、提名委員會成員。彭先生為北京新形態智庫研究院研究員、台灣實踐大學特聘客座教授。彼亦為中國農業科學院學士論文評審專家及中國政法大學博士學位論文評閱人。彭先生於二零一零年二月於北京師範大學獲得經濟學博士研究生同等學歷證書。

梅建平先生，55歲，為獨立非執行董事，以及為本公司薪酬委員會主席、提名委員會委員。Mei先生目前為長江商學院副院長並自二零零六年起擔任長江商學院金融學教授。彼現擔任寶龍地產控股有限公司(香港股份代號：1238)、MI能源控股有限公司(香港股份代號：1555)及廣澤地產有限公司(香港股份代號：989)的獨立非執行董事。Mei先生於一九九零年一月獲得普林斯頓大學頒授的經濟學(金融)博士學位。

李港衛先生，61歲，為獨立非執行董事，以及為本公司審計委員會主席。李先生已於執業會計及審核、公司財務、合併及收購以及首次公開發行方面積逾30年經驗。自一九八零年九月至二零零九年九月，李先生擔任安永會計師事務所合夥人。李先生現任中國西部水泥有限公司(香港股份代號：2233)、超威動力控股有限公司(香港股份代號：951)、國美電器控股有限公司(香港股份代號：493)、西藏水資源有限公司(香港股份代號：1115)、雷士照明控股有限公司(香港股份代號：2222)、中國現代牧業控股有限公司(香港股份代號：1117)、雅士利國際控股有限公司(香港股份代號：1230)、中信證券股份有限公司(香港股份代號：6030及上交所股份代號：600030)及協鑫新能源控股有限公司(香港股份代號：451)的獨立非執行董事。自二零一四年七月至二零一五年九月，李先生亦擔任美麗家園控股有限公司(香港股份代號：01237)的非執行董事及副主席。二零一四年八月五日，李先生亦獲委任為萬洲國際有限公司的獨立非執行董事。自二零零九年十月至二零一三年八月，李先生亦擔任中國太平保險控股有限公司(香港股份代號：966)的獨立非執行董事。李先生為英格蘭及韋爾斯特許會計師公會會員(自二零零七年十月起)、澳洲及新西蘭特許會計師公會會員(自一九九六年十二月起)、英國特許會計師公會資深會員(自一九八三年九月起)、香港會計師公會會員(自一九八四年三月起)及澳門會計師公會會員(自一九九五年七月起)。於二零零七年，李先生成為中國人民政治協商會議湖南省委員。李先生於一九八八年二月獲頒發澳洲科廷科技大學的商學研究生文憑。

董事及高級管理人員簡介

肖政三先生，52歲，為獨立非執行董事，以及為本公司提名委員會、薪酬委員會成員。自二零零八年八月起，肖先生擔任中國汽車流通協會會展部主任及副秘書長，並自二零一四年十一月起升任秘書長一職。彼自二零零三年七月至二零零八年六月擔任寶誠投資股份有限公司(上交所股份代號：600892)監事。肖先生於一九八四年七月獲得江西財經大學財務會計學士學位。

高級管理層

沈明銘先生，46歲，自二零一五年九月起擔任本集團執行總裁，負責監督本集團的業務營運及日常管理。在加入本集團前，自一九九三年至二零零六年在中國建設銀行廣西分行工作，歷任支行副行長、分行副行長、行長，分行辦公室主任等職。自二零一零年至二零一二年擔任潤東汽車集團有限公司總經理。二零一二年至二零一五年擔任廣西聯潤實業集團有限公司總經理、董事長。沈先生擁有超過十年汽車行業高級管理的工作經驗。沈先生於一九九三年七月畢業於江西財經大學並獲得學士學位，於二零一一年十一月獲得西南交通大學工商管理碩士學位。

姜曉飛先生，47歲，自二零一三年十一月起擔任本集團副總裁。姜先生於二零零九年九月加入本集團。彼於二零一二年十一月至二零一三年十一月在徐州、連雲港及淮安地區擔任總經理，並於二零一一年七月至二零一二年十一月擔任連雲港及淮安地區的總經理。自此，彼擔任本集團副總裁。在加入本集團之前，自二零零一年六月至二零零九年九月，姜先生曾擔任江蘇銀行徐州分行河清路支行副行長及大馬路支行行長。自一九八八年一月至二零零一年六月，彼亦曾於中國工商銀行徐州分行擔任多個職位，包括辦公室文員及信貸業務部主任。姜先生於二零一一年十二月獲得南開大學工商管理碩士學位。

朱立東先生，46歲，自二零一三年三月起擔任本集團副總裁，負責財務會計管理工作。在加入本集團之前，自二零零五年八月至二零一三年二月，彼擔任三家聲譽卓著的汽車公司的財務主管及首席財務官。該三家公司分別為奇瑞汽車股份有限公司、北汽福田汽車股份有限公司(上海股份代號：600166)及基於美國的電動車製造商ZAP Inc.。朱先生自一九九五年五月至二零零五年七月十年間於兩家四大會計師事務所德勤•關黃陳方會計師行及羅兵咸永道會計師事務所擔任審計經理。朱先生於全球財務及投資者關係管理、兼並及收購以及境外投資方面具有豐富的經驗。朱先生於一九九三年七月畢業於西南財經大學並獲得學士學位。彼亦自一九九四年十二月起成為中國註冊會計師協會會員。

董事及高級管理人員簡介

莫國材先生，47歲，自二零一六年一月份起擔任本集團副總裁，負責運營管理工作。在加入本公司前，自二零零三年四月至二零一零年六月擔任北京燕寶汽車北京區總經理。自二零一零年七月至二零一二年七月擔任中國正通汽車服務控股有限公司(香港股份代碼：1728)首席運營官一職，負責總體運營管理工作。自二零一二年至二零一五年二月擔任北京百得利汽車進出口集團有限公司奧迪和保時捷品牌總經理。莫先生擁有超過十二年汽車行業高級管理的工作經驗，對於國內高端汽車品牌運作，集團化管理方面具有豐富的經驗。莫先生於一九九一年十一月畢業於香港大學並獲得學士學位，於二零零五年七月取得英國思克萊德學工商管理碩士學位。

何奕先生，48歲，自二零一五年十月起擔任本集團副總裁，負責人力資源的管理工作。在加入本集團之前，有多年的大型跨國企業的人力資源從業經驗，先後擔任康明斯(中國)投資有限公司(紐約上市公司代碼CMI)中國區人力資源總監，鐵姆肯公司(紐約上市公司代碼TKR)亞太區人力資源副總裁。何先生在人力資源管理、大型公司的公司治理等方面有豐富的經驗。何先生於一九八九年七月畢業於蘇州大學物理系並獲得學士學位，於二零零三年十二月獲得美國城市大學工商管理碩士學位。

聯席公司秘書

周健先生，39歲，自二零一四年一月以來為本公司聯席公司秘書。彼於二零一二年十一月加入本集團擔任本集團董事會秘書。在加入本集團之前，於二零零七年四月至二零一二年十月，周先生為北京盛高企業管理諮詢公司的合夥人及高級顧問。周先生於二零零五年十月獲得北京理工大學工商管理碩士學位。

何小碧女士，52歲，於二零一四年一月獲委任為本公司聯席公司秘書。何女士為卓佳專業商務有限公司企業服務部董事並為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會資深會員。何女士在公司秘書方面擁有逾20年經驗。何女士現時為自然美生物科技有限公司(香港股份代號：0157)、好孩子國際控股有限公司(香港股份代號：1086)、雅士利國際控股有限公司(香港股份代號：1230)、博大綠澤國際有限公司(香港股份代號：1253)、洛陽樂川鋁業集團股份有限公司(香港股份代號：3993)及高鑫零售有限公司(香港股份代號：6808)的公司秘書。

董事會報告

董事欣然提呈其報告及本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要營業地點

本公司是一家於開曼群島註冊成立的有限責任公司，註冊辦事處位於開曼群島，運營總部位於中國上海。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。本公司各附屬公司的主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註40。本公司或本集團於二零一五年十二月三十一日後並無進行任何重大期後事項。

附屬公司

請見綜合財務報表附註40。

業績

本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的業績載於綜合財務報表。

本集團於二零一五年十二月三十一日及過去五個財政年度的全年業績、資產及負債摘要載於本年報第3頁。

業務回顧

年度業務及業績回顧

有關本集團業務及結合財務關鍵表現指標的業績分析刊載於本年報第11頁至第20頁的管理層討論與分析。

環境政策及表現

本集團提倡環保，致力於減少業務運營對環境造成的影響。圍繞節能、降耗、減污、增效，本集團積極參與並推進新能源汽車事業發展。本集團已開設兩家新能源汽車門店，並在若干4S店增加電動汽車授權及展示。同時本集團積極進行能源管理，在各門店及辦公地點實行各種節能及能源效益措施，包括採用LED照明，安裝高效節能空調系統以減低能源耗量及避免不必要的能源浪費。我們已在公司內部實行了一系列的措施以減少辦公室用紙及推廣廢紙重用。今後，我們將繼續進行環保教育及宣傳，鼓勵僱員採取對環境負責任的行為，協助本集團減低對環境的不良影響。

董事會報告

主要風險與不確定性

汽車購置政府政策、汽車消費政策以及財稅政策調整風險

有關汽車購置及擁有的政府政策對消費者行為具有影響力，因此可能對我們的業務造成重大影響。中國的財政制度的更改例如新稅的引入及稅率的提高可能會影響本集團的盈利。

汽車銷售額亦可能受我們經營所在地的地方政府為控制當地汽車數量實施的配額或其他措施影響。

為了最大限度降低影響，本集團將加強與監管部門與行業協會的溝通。

匯率波動風險

由於本集團若干借款以美元計值，匯率波動可能會增加本集團的借款成本，則可能對我們的融資成本、溢利以及財務狀況造成不利影響。

本集團會不時考慮訂立對沖交易以減輕外匯風險，但該等對沖交易的效果或為有限，且本集團或會不能成功對沖風險。

投資收購風險

集團繼續透過投資於內部增長，並於市場出現適當時機時進行選擇性合併及收購，以審慎擴展業務規模與地域覆蓋。集團進行之合併及收購能否成功，取決於包括集團能否整合所合併或收購之業務而產生預期之協同效益、成本節約以及增長機會等因素。此等業務可能需要較大投資及投入行政管理時間與其他資源。集團不能保證，倘若未能成功經營所合併或收購之業務，或實現預期之協同效益較預測時間長，不會對集團之財務狀況與營運業績造成負面影響。

本集團會審慎選擇投資項目，嚴格項目立項及可行性研究的程序和流程，規範投資審批流程，提高資本運營能力。

本公司首次公開發售所得款項的使用

本公司於二零一四年八月在聯交所上市時發行新股份所得款項（經扣減相關發行開支後）約為人民幣665.4百萬元。該等所得款項已按照本公司上市招股章程所載的擬定用途應用完畢。

儲備

於二零一五年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣3,122.5百萬元。本公司儲備於年內的變動詳情載於財務報表附註31。

董事會報告

末期股息

董事會不建議就截至二零一五年十二月三十一日止向本公司股東派付任何末期股息。

特殊股息

於二零一四年七月二十三日，我們的董事自本公司的過往溢利中向其當時股東Rundong Fortune Investment Limited (「**Rundong Fortune**」)、Rundong Smart Investment Limited (「**Rundong Smart**」) 及KKR Auto Retail Holding Ltd II (「**KKR Auto**」) 宣派特別股息人民幣330.0百萬元，公司的其中一名股東Runda (PTC) Limited已同意放棄其享有公司宣派的特別股息。

股東週年大會

本公司將於二零一六年五月二十七日舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊登及寄交股東。

暫停辦理股份過戶手續

釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格。本公司將於二零一六年五月二十五日(星期三)至二零一六年五月二十七日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東須於二零一六年五月二十四日(星期二)下午四時三十分前將正式加蓋厘印的股份轉讓文據連同相關股票送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理相關過戶登記手續。

物業、廠房、設備

截至二零一五年十二月三十一日止年度，物業及設備的變動詳情載於綜合財務報表附註13。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註30。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於二零一五年五月十六日，本公司、Greenland Financial與Rundong Fortune訂立認購協議，據此，Greenland Financial有條件同意認購而本公司有條件同意配發及發行合共536,270,747股本公司股份(「**認購股份**」)，包括至少251,942,800股本公司普通股(「**普通股**」)(「**認購普通股份**」)及最多284,327,947股本公司可換股優先股(「**可換股優先股**」)(「**認購可換股優先股**」)，認購價為每股認購股份2.89港元，總認購價為1,549,822,459港元。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買或贖回本公司任何上市證券。

關連交易

於二零一五年五月十六日，本公司、Greenland Financial與Rundong Fortune訂立認購協議，據此，Greenland Financial有條件同意認購而本公司有條件同意配發及發行合共536,270,747股認購股份，包括至少251,942,800股認購普通股份及最多284,327,947股認購可換股優先股，認購價為每股認購股份2.89港元，總認購價為1,549,822,459港元。

(1) 股份重新分配

為促使本公司於完成後符合上市規則要求的公眾持股量規定，於二零一五年五月十六日，Rundong Fortune、KKR Auto與本公司就Greenland Financial認購本公司股份事項訂立一項協議（「重新分配協議」）。據此，(a) Rundong Fortune持有的最多200,073,200股普通股將重新分配為相同數目的可換股優先股；及(b) KKR Auto持有的最多179,867,600股普通股將重新分配為相同數目的可換股優先股（「股份重新分配」）。

(2) 管理層認購

於二零一五年五月十六日，本公司與本公司若干董事及高級管理層（「管理層認購方」）訂立一項認購協議（「管理層認購協議」），根據管理層認購協議的條款及條件，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方有條件同意，按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股普通股（「管理層認購股份」）。

- (i) Rundong Fortune為本公司控股股東（「控股股東」），持有484,016,000股普通股，佔當時已發行普通股總數45.1%；
- (ii) KKR Auto為主要股東，持有280,000,000股普通股，佔當時已發行普通股總數26.1%；及
- (iii) 若干關連管理層認購方為董事。因此，Rundong Fortune、KKR Auto及為董事的管理層認購方均為本公司的關連人士（定義見上市規則第14A.07條）。

因此，股份重新分配及為董事的管理層認購方進行管理層認購事項亦各自構成本公司的關連交易，須遵守上市規則第14A章的公告、通函及上市規則獨立股東批准規定。

本公司已按照上市規則要求，發佈公告、通函，上述關聯交易已經於本公司二零一五年八月五日舉行的股東特別大會獲獨立股東批准。

除上述關聯交易外，本集團並無訂立任何需根據《上市規則》予以披露的任何關聯交易或持續關聯交易。綜合財務報表附註37所載的關連方交易不屬於上市規則第14A章項下關連交易之範疇。本公司已就該關連方交易遵守上市規則第14A的規定。

董事會報告

其他借貸

本集團於報告期內的銀行貸款及其他借貸詳情載於財務報表附註28。

或然負債

截至二零一五年十二月三十一日，本公司及本集團並無重大或然負債。

優先購買權

本公司章程細則並無優先購買權條文，且並無就該等權利限制本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

稅項減免

截至報告期末，公司的上市證券持有人按開曼群島法律地位並不能夠因持有該等證券而享有稅項減免。

控股股東作出的不競爭承諾

本公司已收到控股股東Rundong Fortune、Cheerful Autumn Holdings Limited（「**Cheerful Autumn**」）、Rue Feng Holdings Limited（「**Rue Feng**」）及楊鵬先生發出的年度確認書，確認於簽訂不競爭承諾之日起截至二零一五年十二月三十一日止年度彼等遵守招股章程所述的不競爭承諾條款，以及彼等並無從事與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務或於當中擁有任何權益。

獨立非執行董事已審閱上述承諾，並認為Rundong Fortune、Cheerful Autumn、Rue Feng及楊鵬先生已於簽訂不競爭承諾之日起截至二零一五年十二月三十一日止年度遵守不競爭承諾。

貸款協議中載有控股股東需履行特定責任的條件

本公司與一銀團於二零一五年十一月二十七日就一筆為數100,000,000美元的定期貸款融資訂立融資協議（「**融資協議**」）（在任何其他銀行根據融資協議條款加入融資協議的前提下，定期貸款融資現時預期增加約150,000,000美元的金額（「**融資**」））。該融資由首次動用融資日期起計為期三十六個月。

根據融資協議，倘出現（其中包括）以下情況，即屬觸發強制性提前還款的事件：

- (a) 任何人士實益、直接或間接擁有本公司的股份超過綠地實益、直接或間接擁有股份的總數；或
- (b) 綠地及楊鵬先生共同不再擁有或不再控制本公司。

董事會報告

倘上述任何一項事件發生，融資項下的總承諾將被取消，所有未償還金額連同應計利息及所有其他應計款項將實時到期及須予償還。

除上述之外，本公司亦作出(其中包括)承諾，自融資協議日期起，只要任何款項仍未償還或融資協議項下任何承諾具有效力，本公司將確保：

- (a) 本公司財務狀況綜合併入綠地各財政年度的所有經審核及綜合財務報表；及
- (b) 本公司始終保持為綠地的附屬公司，即表示綠地將(其中包括)直接或間接：(a)擁有本公司半數以上的已發行股本；或(b)擁有(無論通過股本、投票權、合約或其他方式)權力委任及/或罷免本公司管理團體的大部分成員。

倘本公司未能遵守上述承諾，則將觸發違約事件，因此，融資項下的總承諾可能被取消，所有未償還金額連同應計利息及所有其他應計款項將實時到期及須予償還。

董事

於財政年度內及直至本年報日期止的董事如下：

執行董事

楊鵬(主席兼總裁)
柳東震(副主席)
趙忠階(執行總裁)
李祥(於二零一五年八月十四日辭任)
劉健(副總裁)

非執行董事

趙福
燕蘇建(副主席)
李偉(於二零一五年八月十四日獲委任)
吳正奎(於二零一五年八月十四日獲委任)
劉海峰(於二零一五年八月十四日辭任)

獨立非執行董事

彭真懷
梅建平
李港衛
肖政三

董事會報告

根據章程細則第 16.18 條規定及各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，燕蘇建先生、趙福先生、梅建平先生、李港衛先生、肖政三先生、彭真懷先生於二零一六年五月二十七日舉行之本公司股東週年大會上退任，除趙福先生以外，上述董事均願意於同一股東週年大會上重選連任。非執行董事趙福先生因事業發展原因表示不再膺選連任，因此，彼將於擬訂於二零一六年五月二十七日舉行之本公司股東週年大會結束時退任董事。吳進先生獲提名接任趙福先生為公司非執行董事候選人。吳進先生願意參與股東週年大會選舉。

李偉先生及吳正奎先生於二零一五年八月受公司董事會任命為公司非執行董事，根據章程細則第 16.2 條規定，任期應至本次股東週年大會為止。因此李偉先生及吳正奎先生需於本股東週年大會膺選連任，且兩位董事願意於同一股東週年大會上連任。

所有根據上述章程細則規定於股東週年大會上膺選連任或參與選舉之董事均合資格於該股東週年大會上重選連任或選舉。

擬於應屆股東週年大會重選連任的董事概無訂立任何本公司或其任何附屬公司不得於一年內終止而毋須作出賠償（一般法定賠償除外）的未屆滿服務合約。

董事於交易、安排或合約的權益

除「關連交易」一節及綜合財務報表附註 37 所披露者外，截至二零一五年十二月三十一日止年度任何時間並無存在任何由本公司、其控股公司或其任何附屬公司訂立且董事或該董事關連實體擁有重大權益（不論直接或間接）的重大交易、安排或合約。

與附屬公司及控股股東或其附屬公司的重大合約

二零一五年，公司獲控股股東楊鵬先生財務資助。楊鵬先生未因財務資助獲取任何利益，且集團並未提供任何資產作為抵押。截至二零一五年十二月三十一日，公司向楊鵬先生所借之借款已結清。

董事於競爭業務的權益

根據上市規則第 8.10 條，本公司謹此披露，董事概無於本集團業務以外任何直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

本公司於二零一四年一月十五日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，而本公司的股份（「股份」）於二零一四年八月十二日（「上市日期」）在聯交所主板上市。

於二零一五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或須根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事／ 主要行政人員姓名	權益性質	股份或相關 股份數目 ⁽¹⁾	概約股權 百分比
楊鵬 ^{(2)·(4)}	於受控制法團權益、實益持有人	1,089,185,598 (L)	115.08%
柳東麗 ^{(3)·(4)}	信託的受益人、實益持有人	8,920,708 (L)	0.94%
趙忠階 ^{(3)·(4)}	信託的受益人、實益持有人	9,158,878 (L)	0.97%
劉健 ^{(3)·(4)}	信託的受益人、實益持有人	5,728,094 (L)	0.61%
燕蘇建 ^{(3)·(4)}	信託的受益人、實益持有人	5,601,094 (L)	0.59%
李祥 ^{(3)·(5)}	信託的受益人	166,719 (L)	0.02%

附註：

- (1) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉。
- (2) 楊鵬先生（作為Rue Feng家族信託的保護人）被視為於所持有的該等股份中擁有權益，因為彼有權委任及罷免Run Feng家族信託受托人（現為滙豐國際信託有限公司）及修改其權利。
- (3) 部分股份由Runda (PTC) Limited（「Runda」）持有。Runda是一間根據英屬處女群島法律註冊成立的私人信託公司，本公司其中一位股東，是China Auto Retail Holding Group Ltd購股權信託的受托人。China Auto Retail Holding Ltd購股權信託是全權信託，而柳東麗先生、趙忠階先生、劉健先生、李祥先生及燕蘇建先生是合資格受益人。
- (4) 於二零一五年五月十六日，本公司與本公司若干董事及高級管理層訂立一項認購協議，根據認購協議的條款及條件，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方有條件同意，按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股普通股。部分股份來自於上述認購。
- (5) 李祥先生於二零一五年八月十四日不再擔任董事職務。

除以上所披露外，於二零一五年十二月三十一日，概無董事、本公司主要行政人員及彼等各自的聯絡人於本公司及其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或須根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事會報告

根據證券及期貨條例須予披露的主要股東權益及淡倉

於二零一五年十二月三十一日，於本公司股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊的權益或淡倉5%或以上的主要股東(上文所載於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份中擁有權益及淡倉的董事或本公司主要行政人員除外)的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目 ⁽¹⁾	概約股權百分比
Rundong Fortune Investment Limited ⁽²⁾	實益擁有人	1,052,286,747 (L)	111.18%
Cheerful Autumn Holdings Limited ⁽²⁾	於受控制法團權益	1,052,286,747 (L)	111.18%
Rue Feng Holdings Limited ⁽²⁾	於受控制法團權益	1,052,286,747 (L)	111.18%
HSBC International Trustee Limited ⁽²⁾	受托人	1,052,286,747 (L)	111.18%
Greenland Financial Overseas Investment Group Co., Ltd. ⁽³⁾ (綠地金融海外投資集團有限公司)	實益擁有人	1,052,286,747 (L)	111.18%
綠地金融投資控股集團有限公司 ⁽³⁾	於受控制法團權益	1,052,286,747 (L)	111.18%
綠地控股集團有限公司 ⁽³⁾	於受控制法團權益	1,052,286,747 (L)	111.18%
綠地控股股份有限公司 ⁽³⁾	於受控制法團權益	1,052,286,747 (L)	111.18%
KKR China Auto Retail Holding Ltd II ⁽⁴⁾	實益擁有人	280,000,000 (L)	29.58%
KKR China Auto Retail Holding Ltd I ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR China Growth Fund L.P. ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR Associates China Growth L.P. ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR China Growth Limited ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR Fund Holdings L.P. ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR Fund Holdings GP Limited ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR Group Holdings L.P. ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR Group Limited ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR & Co. L.P. ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
KKR Management LLC ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
Kravis Henry Robert ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
Roberts George R. ⁽⁴⁾	於受控制法團權益	280,000,000 (L)	29.58%
中央匯金投資有限責任公司 ⁽⁵⁾	對股份持有保證權益的人	185,898,107 (L)	19.64%
中國建設銀行股份有限公司 ⁽⁵⁾	對股份持有保證權益的人	185,898,107 (L)	19.64%

董事會報告

附註：

- (1) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉。
- (2) Rundong Fortune 為 Cheerful Autumn 的全資附屬公司。Cheerful Autumn Holdings Limited 由 Rue Feng 全資擁有，而 Rue Feng Holdings Limited 由 Run Feng 家族信託之受托人（於本年度報告刊發日期為滙豐國際信託）代 Run Feng 家族信託之受益人合法擁有。楊鵬先生（Run Feng 家族信託的保護人）有權委任及罷免 Run Feng 家族信託之受托人及修改其權利。
- (3) 綠地金融投資控股集團有限公司（作為綠地金融海外投資集團有限公司的唯一股東）、綠地控股集團有限公司（作為綠地金融投資控股集團有限公司的股東），及綠地控股股份有限公司（作為綠地控股集團有限公司的股東）被視為於股份中擁有權益。
- (4) KKR China Auto Retail Holding Ltd. I（作為 KKR Auto 的唯一股東）、KKR China Growth Fund L.P.（作為 KKR China Auto Retail Holding Ltd I 的控股股東）、KKR Associate China Growth L.P.（作為 KKR China Growth Fund L.P. 的一般合夥人）、KKR China Growth Limited（作為 KKR Associates China Growth L.P. 的一般合夥人）；KKR Fund Holdings L.P.（作為 KKR China Growth Limited 的唯一股東）、KKR Fund Holdings GP Limited（作為 KKR Fund Holdings L.P. 的一般合夥人）、KKR Group Holdings L.P.（作為 KKR Fund Holdings L.P. 的一般合夥人及 KKR Fund Holdings GP Limited 的唯一股東）、KKR Group Limited（作為 KKR Group Holdings L.P. 的一般合夥人）、KKR & Co. L.P.（作為 KKR Group Limited 的唯一股東）、KKR Management LLC（作為 KKR & Co. L.P. 的一般合夥人）及 Henry R. Kravis 先生及 George R. Roberts 先生（作為 KKR Management LLC 的指定股東）被視為於股份中擁有權益。Henry R. Kravis 先生及 George R. Roberts 先生放棄該等股份的實益所有權。
- (5) 根據一份抵押契據，Rundong Fortune 已將若干股份抵押予 Cheer Hope Holding Limited，其中 CCBI Investments Limited 全資控制，而 CCBI Investments Limited 則由 CCB International (holding) Limited 全資控制，CCB International (holding) Limited 由 CCB Financial Holding Limited 全資控制，CCB Financial Holdings Limited 由 CCB International Group Holding Limited 全資控制，CCB International Group Holding Limited 由中國建設銀行股份有限公司全資控制，中國建設銀行股份有限公司則由中央匯金投資有限責任公司控制 57.26% 股權。

股份期權計劃

a. 首次公開發行前購股權計劃

為認可本集團僱員的貢獻，本集團已於二零一一年九月二十七日實施一項購股權計劃（「首次公開發行前購股權計劃」）。

於報告期內，首次公開發行前購股權計劃的變動詳情如下：

參與者類別	授出日期	行使期	歸屬期	每股行使價	購股權數目					於二零一五年十二月三十一日
					於二零一五年					
					一月一日	報告期內	報告期內	報告期內	報告期內	
僱員	二零一一年十一月十五日	附註1	附註2	0.3573美元	尚未行使	已授出	已失效/沒收	已行使	已屆滿	尚未行使
					6,012,474	803,520	1,612,194	-	-	6,963,414

董事會報告

附註1：每名獲授購股權的承授人有權按以下所載方式行使其購股權：

行使日期	獲行使的 已歸屬購股權的 最大累計比例
上市日期第一週年後但於上市日期第二週年前日期	30%
上市日期第二週年後但於上市日期第三週年前日期	60%
上市日期第三週年後但於上市日期第四週年前日期	80%
上市日期開始第四週年後日期	100%

附註2：首次公開發行前購股權須根據下列時間表(「歸屬日期」)歸屬：

- i. 倘承授人乃於二零一一年十二月三十一日或之前受僱，則歸屬日期將為自二零一二年開始的每年三月三十一日；
- ii. 倘承授人乃於二零一二年一月一日至二零一二年十二月三十一日期間受僱，則歸屬日期將為自二零一三年開始的每年三月三十一日；及
- iii. 倘承授人乃於二零一三年一月一日至二零一三年十二月三十一日期間受僱，則歸屬日期將為自二零一四年開始的每年三月三十一日。

首次公開發行前購股權計劃期限屆滿後，概無進一步授出首次公開發行前購股權，惟首次公開發行前購股權計劃的所有其他方面規定仍有效。有關屆滿前所授出首次公開發行前購股權(以尚未行使者為限)將繼續有效及截至二零二一年十一月十五日可行使。

b. 購股權計劃

於二零一四年七月二十三日，本公司股東有條件地批准及採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，該條件是聯交所批准因購股權計劃項下的購股權獲行使而配發及發行的任何股份上市及買賣。本公司於二零一四年八月十一日獲得聯交所的該項批准。

截至二零一五年十二月三十一日止，本公司概無根據購股權計劃授出或將授出任何購股權。該購股權計劃自二零一五年八月十四日起已終止。

c. 管理層認購

旨在向本集團視為寶貴人力資源的董事及本集團高級管理層提供獎勵，以持續推動本集團業務發展，於二零一五年五月十六日，本公司與管理層認購方各自訂立管理層認購協議，根據管理層認購協議的條款及條件，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方有條件同意，按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股管理層認購股份。80,537,237股管理層認購股份相當於(a)截至本報告期末已發行普通股8.5%；及(b)經認購普通股份、兌換股份及管理層認購股份擴大後的已發行普通股4.8%。

董事會報告

有關管理層認購方各自的管理層認購事項將按以下方式分四期完成(「分期完成」)：

分期完成的時間	佔同意將向相關認購方發行的管理層認購股份總數的百分比(%)
認購協議完成日期後第一週年	30
認購協議完成日期後第二週年	30
認購協議完成日期後第三週年	20
認購協議完成日期後第四週年	20

除管理層認購事項條件外，有關管理層認購方各自的分期完成亦須待以下條件(「分期完成條件」)達成後，方可作實：

- (a) 本集團於緊接各分期完成前的財政年度的收益及純利分別不少於本集團截至二零一四年十二月三十一日止財政年度的收益及純利；
- (b) 相關管理層認購方達成董事會特別就該認購方制定於本公司相關財政年度的績效目標(「相關績效目標」)，並可作出以下調整：
 - i. 倘相關管理層認購方於相關分期完成前達成相關績效目標的70%，則彼有權於該分期完成時認購的管理層認購股份數目將為70%；
 - ii. 倘相關管理層認購方於相關分期完成前達成相關績效目標的70%至100%，則彼有權於該分期完成時認購的管理層認購股份數目將按比例調整(最多100%)；及
 - iii. 倘相關管理層認購方達成相關績效目標低於70%，則彼有權於該分期完成時認購的管理層認購股份將被註銷。
- (c) 相關管理層認購方仍為本集團僱員；及
- (d) 本公司遵守符合上市規則的公眾持股量規定及Rundong Fortune於相關分期完成時於本公司的投票權將不會由30%以上跌至30%以下；否則，相關分期完成將須延後直至該兩項條件達成為止；

各管理層認購協議將因(其中包括)以下理由而終止：(a)協議訂約各方相互同意下終止；或(b)管理層認購事項條件於相關管理層認購協議日期起計12個月內未能達成。

董事會報告

由於二零一五年業績未能達成認購條件，因此管理層未能認購第一年30%股份，具體見下表：

	總認購數 (股)	第一年未達成 認購數 (股)	剩餘認購 股份數 (股)
楊鵬	36,898,851	11,069,655	25,829,196
柳東靄	7,737,800	2,321,340	5,416,460
趙忠階	7,737,800	2,321,340	5,416,460
劉健	4,855,600	1,456,680	3,398,920
燕蘇建	4,418,186	1,325,456	3,092,730
朱立東	3,477,800	1,043,340	2,434,460
董曉飛	3,077,800	923,340	2,154,460
趙若旭	4,077,800	1,223,340	2,854,460
周健	4,777,800	1,433,340	3,344,460
Lee Nan-Ping*	3,477,800	3,477,800	0
合計	80,537,237	26,595,631	53,941,606

* Lee Nan-Ping已離職。

退休福利計劃

中國的國家法規規定，中國內地附屬公司須參與定額供款退休計劃。全體僱員於其退休日均有權享有按其最後受聘所在地區的平均基本薪金固定比例計算的年退休金。中國內地附屬公司須向地方社會保障局供款，供款按僱員受僱於中國內地附屬公司所在地區的年度平均基本薪金的14%至22%（二零一四年：14%至22%）計算。

除上述年度供款外，本集團並無責任支付其他退休福利。

上述退休計劃概無就計劃供款遭沒收作撥備。向該等計劃作出的供款於產生時支銷。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團向退休福利計劃作出並於綜合收益表扣除的供款為人民幣36.07百萬元（二零一四年：人民幣26.37百萬元）。

根據中國有關規則及法規，中國內地附屬公司及其僱員各自須按僱員的薪金及工資的5%至10%（二零一四年：5%至10%）向公積金管理中心管理的住房基金供款。除該項向有關住房基金的供款外，本集團並無其他責任。

截至二零一五年十二月三十一日，除上述供款外，本集團並無其他重大責任。

董事會報告

酬金政策

本公司一般職員的酬金政策乃由本集團管理層根據其功績、資歷及能力而制定。

本公司董事及高級管理層的酬金乃由本公司薪酬委員會經考慮本公司的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後向董事會作出建議，由董事會最終決定。

本公司的董事及高級管理層薪酬載於綜合財務報表附註9。

就公司所知，截至本報告披露之日，不存在有關董事已放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

管理合約

截至二零一五年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在任何涉及本公司全部或大部分業務之管理及行政工作之合約。

獲准許的彌償條文

本公司已就其董事及高級管理人員可能會面對由企業活動產生之法律行動，為董事及高級管理人員之職責作適當之投保安排。根據公司細則，每位董事有權就其任期內，或因執行其職務而可能遭致或發生與此相關之一切損失或責任從本公司資產中獲得賠償。

主要客戶及供貨商

由於本集團於回顧年內向單一客戶作出的銷售未達到本集團收入的10%或以上，而向本集團五大客戶作出的銷售佔本集團年內總銷售亦少於30%，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶分部資料。

截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團五大供貨商所產生總採購額佔本集團總採購額約78.1%（二零一四年：72.1%），其中最大供貨商佔約29.5%（二零一四年：29.3%）。

於截至二零一五年十二月三十一日止年度任何時間，概無任何董事、彼等的連絡人或本公司任何股東（據董事所知擁有本公司5%以上已發行股份）於該等主要客戶及供貨商中擁有任何權益。

與僱員、供貨商及客戶的關係

本集團認識到，僱員、客戶及供貨商均為維持企業持續發展的關鍵因素，因此積極開發與該等利益相關人士的長期關係。本公司高度重視人力資本，為僱員傾力打造能充分開發彼等潛能、幫助彼等提升個人及專業能力的環境。本公司為員工提供公平、安全的工作環境，促進員工多樣化，並根據彼等的績效及表現提供具有競爭力的薪酬、福利以及職業發展機會。本集團亦持續投入精力，為僱員提供充足的培訓及學習資源，從而令彼等能夠緊跟市場及行業最新發展步伐，同時，提高彼等於自身崗位上的成績，以期自我實現。

董事會報告

本集團明白，與客戶保持良好關係並按客戶需求提供滿足其要求的產品及服務很重要。本集團透過與客戶持續互動增強與彼等的關係，深入探索市場對產品以及服務不斷變化的需求，從而令本集團能夠主動作出響應。本集團亦建立了處理客戶投訴的程序，確保客戶投訴能得到及時有效解決。

本集團還致力於與作為長期業務夥伴的供貨商發展良好關係，以確保本集團的業務穩定。透過積極有效的持續溝通，我們與供貨商的業務關係得到加強。

公眾持股量

截至二零一五年十二月三十一日止整個年度及直至本年報日期止，根據本公司獲得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

核數師

我們的外聘核數師安永會計師事務所將告退任，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案，續聘其為本公司核數師。

遵守法律法規

本集團的營運主要由本公司的附屬公司於中國進行，而本公司本身則在聯交所上市。我們的營運須遵守中國及香港的有關法律法規。於截至二零一五年十二月三十一日止年度內及直至本報告日期，我們於所有重大方面已遵守中國及香港的所有有關法律法規。

代表董事會

主席

楊鵬

二零一六年三月三十一日

獨立核數師報告



Ernst & Young
22/F CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致：中國綠地潤東汽車集團有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

本核數師已審核第55至130頁所載有關中國綠地潤東汽車集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司之綜合財務報表，其中包括於二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明數據。

董事對綜合財務報表之責任

貴公司董事(「董事」)須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，並負責落實董事認為就編製綜合財務報表而言屬必要的有關內部監控，致使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師責任

本核數師之責任是根據審核之結果，就該等綜合財務報表作出意見，並向全體股東報告，除此之外，本報告不可作其他用途。本核數師不會就本報告內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。

本核數師已按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則進行審核工作。該等準則規定，本核數師須遵守職業道德規範，並規劃及進行審核，從而獲得合理保證以確定此等綜合財務報表並無重大錯誤陳述。

審核涉及執行政序，以就綜合財務報表之金額及披露獲取審核憑證。所挑選之程序乃取決於核數師之判斷，包括綜合財務報表有否因欺詐或錯失而出現重大錯誤陳述之風險評估。於進行風險評估時，核數師會考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關之內部監控，以設計適用於有關情況之審核程序，惟不會就公司內部監控之有效性發表意見。審核亦包括評估所用會計政策是否適當及董事作出之會計估計是否合理，亦會評估綜合財務報表之整體呈報方式。

本核數師相信，我們已獲得足夠及合適的審核憑證為我們的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

意見

本核數師認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實及公允地反映 貴公司與其附屬公司於二零一五年十二月三十一日之財務狀況以及 貴公司於截至該日止年度之財務表現及現金流量，並已按照香港公司條例的披露規定妥善編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一六年三月三十一日

綜合損益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
收入	5(a)	14,923,054	15,469,317
銷售成本	6(b)	(13,532,583)	(14,030,217)
毛利		1,390,471	1,439,100
其他收入及收益淨額	5(b)	267,092	252,006
銷售及經銷成本		(444,759)	(417,995)
行政開支		(487,711)	(443,964)
其他開支		(10,727)	(10,701)
融資成本	7	(390,283)	(350,484)
除稅前利潤	6	324,083	467,962
所得稅開支	8	(115,184)	(155,032)
年度利潤		208,899	312,930
以下人士應佔年度利潤：			
母公司擁有人		203,303	305,422
非控股權益		5,596	7,508
		208,899	312,930
母公司普通股權持有人應佔每股盈利：	12		
基本			
— 年度利潤(人民幣)		0.20	0.34
攤薄			
— 年度利潤(人民幣)		0.16	0.34

綜合全面收益表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
年度利潤	208,899	312,930
於往後期間重新分類至損益之其他全面(收入)/虧損：		
換算海外業務產生的匯兌差額	(814)	(499)
於往後期間重新分類至損益之其他全面(收入)/虧損淨額	(814)	(499)
年內其他全面(收入)/虧損，扣除稅項	(814)	(499)
年內全面收入總額，扣除稅項	208,085	312,431
以下人士應佔年內全面收入總額：		
母公司擁有人	202,489	304,923
非控股權益	5,596	7,508
	208,085	312,431

綜合財務狀況表

二零一五年十二月三十一日

	附註	二零一五年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一四年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	3,249,299	2,640,307
土地使用權	14	480,802	343,688
無形資產	15	484,763	213,702
預付款項	16	389,413	436,474
融資租賃應收款項	17	2,426	–
商譽	18	700,724	207,146
可供出售投資	19	102,000	102,000
遞延稅項資產	29	10,657	7,458
非流動資產總值		5,420,084	3,950,775
流動資產			
存貨	20	1,810,452	1,899,654
貿易應收款項	21	251,775	208,722
融資租賃應收款項	17	2,750	–
預付款項、按金及其他應收款項	22	2,317,658	1,395,302
在途現金	23	47,606	60,017
已抵押銀行存款	24	1,329,248	1,922,496
現金及現金等價物	25	1,513,212	1,072,158
流動資產總值		7,272,701	6,558,349
資產總值		12,692,785	10,509,124
非流動負債			
計息銀行及其他借款	28	1,403,609	680,944
遞延稅項負債	29	149,384	55,486
非流動負債總值		1,552,993	736,430
流動負債			
貿易及票據應付款項	26	2,775,017	3,638,877
其他應付款項及應計費用	27	1,092,543	934,840
計息銀行及其他借款	28	3,806,306	3,253,060
應付所得稅		249,196	206,314
流動負債總值		7,923,062	8,033,091
流動負債淨值		(650,361)	(1,474,742)
資產總值減流動負債		4,769,723	2,476,033
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	30	5	3
儲備	31	3,122,533	1,651,004
		3,122,538	1,651,007
非控股權益		94,192	88,596
權益總值		3,216,730	1,739,603
權益及負債總值		12,692,785	10,509,124

綜合權益變動表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔									
	股本	股份溢價	合併儲備	購股權儲備	法定儲備	保留盈利	匯兌波動儲備	總計	非控股權益	權益總值
	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註30)	人民幣千元 (附註31(i))	人民幣千元 (附註33)	人民幣千元 (附註31(ii))	人民幣千元 (附註31(iii))	人民幣千元 (附註31(iii))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一四年一月一日	-	-	522,799	8,230	81,315	275,779	(852)	887,271	57,166	944,437
年度利潤	-	-	-	-	-	305,422	-	305,422	7,508	312,930
其他全面虧損	-	-	-	-	-	-	(499)	(499)	-	(499)
年內全面收入/(虧損)總額	-	-	-	-	-	305,422	(499)	304,923	7,508	312,431
發行股本	3	665,372	(2)	-	-	-	-	665,373	-	665,373
行使購股權	-	94,752	-	(29,402)	-	-	-	65,350	-	65,350
向當時股東派發特別股息	-	-	-	-	-	(297,000)	-	(297,000)	-	(297,000)
附屬公司非控股權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	23,922	23,922
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	48,046	(48,046)	-	-	-	-
以股權結算之購股權安排	-	-	-	25,090	-	-	-	25,090	-	25,090
於二零一四年十二月三十一日及 二零一五年一月一日	3	760,124*	522,797*	3,918*	129,361*	236,155*	(1,351)*	1,651,007	88,596	1,739,603
年度利潤	-	-	-	-	-	203,303	-	203,303	5,596	208,899
其他全面收入	-	-	-	-	-	-	(814)	(814)	-	(814)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	203,303	(814)	202,489	5,596	208,085
發行股本	2	1,266,524	-	-	-	-	-	1,266,526	-	1,266,526
轉撥自保留盈利	-	-	-	-	35,155	(35,155)	-	-	-	-
以股權結算之購股權安排	-	-	-	2,516	-	-	-	2,516	-	2,516
於二零一五年十二月三十一日	5	2,026,648*	522,797*	6,434*	164,516*	404,303*	(2,165)*	3,122,538	94,192	3,216,730

* 於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，該等儲備賬目分別包括綜合財務狀況表內綜合儲備人民幣1,651,004,000元及人民幣3,122,533,000元。

綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
經營活動			
除稅前利潤		324,083	467,962
就以下各項作出調整：			
折舊	6(c)	227,369	170,962
無形資產攤銷	6(c)	28,569	14,892
土地使用權攤銷	6(c)	13,953	8,709
融資成本	7	390,283	350,484
利息收入	5(b)	(19,026)	(18,490)
出售物業、廠房及設備項目虧損	6(c)	6,557	5,611
以股權結算之購股權開支	33	2,516	25,090
存貨減少／(增加)		294,500	(259,965)
貿易應收款項減少／(增加)		10,790	(18,572)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(556,683)	(257,918)
融資租賃應收款項增加		(5,176)	–
已抵押銀行存款減少／(增加)		984,751	(907,636)
在途現金減少／(增加)		21,625	(36,672)
貿易及票據應付款項(減少)／增加		(1,217,464)	900,815
其他應付款項及應計費用(減少)／增加		(633,729)	126,686
		(127,082)	571,958
已付所得稅		(82,930)	(122,432)
經營活動(所用)／所得現金流量淨額		(210,012)	449,526
投資活動			
購置物業、廠房及設備項目		(340,038)	(1,091,582)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		73,732	119,681
購入土地使用權		(6,376)	(17,771)
購入無形資產		(1,856)	(7,035)
已收利息		19,026	18,490
潛在收購之預付款項		(379,801)	(418,485)
收購附屬公司	32	(94,474)	–
投資活動所用現金流量淨額		(729,787)	(1,396,702)

綜合現金流量表

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	附註	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
融資活動			
發行股份所得款項		1,266,526	665,373
行使購股權所得款項		–	65,350
計息銀行及其他借款所得款項		8,373,639	6,822,538
償還計息銀行及其他借款		(8,090,499)	(6,133,933)
已付利息		(392,621)	(362,227)
已付股息		(103,950)	–
附屬公司非控股權益之注資		–	23,922
主要股東還款，淨額		–	266,107
已抵押銀行存款減少		328,572	255,218
融資活動所得現金流量淨額		1,381,667	1,602,348
現金及現金等價物增加淨額		441,868	655,172
外匯差額淨值		(814)	(499)
年初現金及現金等價物		1,072,158	417,485
年末現金及現金等價物	25	1,513,212	1,072,158
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	25	1,513,212	1,072,158
於財務狀況表及現金流量表內列賬的 現金及現金等價物		1,513,212	1,072,158

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

本公司於二零一四年一月十五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於二零一四年八月十二日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國內地從事汽車銷售及服務。

於二零一五年八月二十一日，本公司將其註冊名稱由中國潤東汽車集團有限公司更改為中國綠地潤東汽車集團有限公司。

2.1 呈列基準

透過進行集團重組(「重組」，如本公司股份於聯交所上市而刊發日期為二零一四年七月三十一日之招股章程「歷史及重組」一節所載)，本公司於二零一四年一月二十二日成為本集團現時旗下公司的控股公司。本公司股份於二零一四年八月十二日在聯交所上市。

本集團的綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的會計指引第5號「共同控制合併的合併會計處理」的合併會計原則編製及呈列，猶如重組就本報告而言已於年初完成。

本財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露要求編製。本財務報表乃根據歷史成本慣例編製。本財務報表乃以人民幣(「人民幣」)列賬，除另有指明外所有金額均調整至千元。

於二零一五年十二月三十一日，本集團錄得流動負債淨額為人民幣650,361,000元。董事會相信本集團有充裕的營運業務現金流量及現有銀行融資，可應付到期的債項。因此，財務報表按持續經營基準編製。

綜合基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司為受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務承受可變回報的風險或有權取得該回報，且可透過其對被投資公司行使權力(即本集團的現有權利讓其有能力管理被投資公司的相關活動)時即取得控制權。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.1 呈列基準(續)

綜合基準(續)

倘本公司直接或間接持有不超過被投資公司多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對被投資公司行使權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資公司其他持投票權人士訂立合約安排；
- (b) 其他合約安排的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司的相同報告期間使用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益(即使非控股權益的業績出現收支赤字)。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司所有權權益的變動(並無失去控制權)，於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兌差額；並確認(i)已收對價的公平值；(ii)任何獲保留投資的公平值；及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益確認的本集團應佔成分會視乎情況，按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度財務報表首次採納下列經修訂準則。

香港會計準則第19號修訂本界定福利計劃：僱員供款

香港財務報告準則二零一零年至二零一二年週期之年度改進

香港財務報告準則二零一一年至二零一三年週期之年度改進

各修訂的性質及影響概述如下：

- (a) 該修訂本簡化獨立於僱員服務年期的供款的會計處理，如僱員供款根據薪金的固定比例進行計算。倘供款金額獨立於服務年期，實體可以在僱員提供有關服務期間將僱員供款確認為服務成本的抵減項。由於本集團並無任何界定福利計劃，故該等修訂並無對本集團構成任何影響。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策變動及披露(續)

- (b) 於二零一四年一月頒佈的香港財務報告準則二零一零年至二零一二年週期之年度改進載列香港財務報告準則的多項修訂。於本年度生效的修訂詳情如下：
- 香港財務報告準則第8號經營分部：澄清實體必須披露管理層於應用香港財務報告準則第8號中的合併處理準則時作出的判斷，包括作合併處理的經營分部簡述，以及評估分部是否相似時所用的經濟特徵。該等修訂亦澄清，分部資產與總資產的對賬僅於該對賬乃向主要營運決策者匯報時方須披露。該等修訂並無對本集團構成影響。
 - 香港會計準則第16號物業、廠房及設備及香港會計準則第38號無形資產：釐清物業、廠房及設備以及無形資產重估項目的賬面總值及累計折舊或攤銷處理方法。由於本集團並無使用重估模式計量該等資產，因此該等修訂並無對本集團構成任何影響。
 - 香港會計準則第24號關連方披露：釐清管理實體(即提供關鍵管理人員服務的實體)為關連方，須遵守關連方披露規定。此外，使用管理實體的實體須披露就管理服務產生的開支。由於本集團並無接受其他實體提供的任何管理服務，因此該等修訂並無對本集團構成任何影響。
- (c) 於二零一四年一月頒佈的香港財務報告準則二零一一年至二零一三年週期之年度改進載列香港財務報告準則的多項修訂。於本年度生效的修訂詳情如下：
- 香港財務報告準則第3號業務合併：釐清合營安排(而非合營企業)不屬於香港財務報告準則第3號的範圍內，而此範圍豁免僅適用於合營安排自身財務報表的會計處理。該修訂將於生效後應用。由於本公司並非合營安排，且本集團於年內並無成立任何合營安排，因此該修訂並無對本集團構成任何影響。
 - 香港財務報告準則第13號公平值計量：釐清香港財務報告準則第13號所述的組合豁免不僅適用於金融資產及金融負債，亦可應用於香港財務報告準則第9號或香港會計準則第39號(如適用)範圍內的其他合約。該修訂將自香港財務報告準則第13號首次應用的年度期間開始起應用。由於本集團並無應用香港財務報告準則第13號的組合豁免，因此該修訂並無對本集團構成影響。
 - 香港會計準則第40號投資物業：釐清須使用香港財務報告準則第3號(而非香港會計準則第40號對輔助服務的描述，該描述區分投資物業與自有物業)以釐定交易屬購置資產或業務合併。該修訂於生效後應用於收購投資物業。由於本集團於年內並無收購投資物業，該修訂並不適用，因此該修訂並無對本集團構成任何影響。

此外，本公司於本財務年度內根據香港公司條例(第622章)採納香港聯交所頒佈有關財務資料披露的上市規則修訂本。對財務報表的主要影響在於財務報表內若干資料的呈列及披露。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表中並無應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號	金融工具 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本	投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資 ⁴
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本	投資實體：應用合併豁免 ¹
香港財務報告準則第11號修訂本	收購合營業務權益之會計處理 ¹
香港財務報告準則第14號	監管遞延賬目 ³
香港財務報告準則第15號	來自與客戶所訂合約的收入 ²
香港會計準則第1號修訂本	披露主動性 ¹
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號修訂本	折舊及攤銷可接受方法的澄清 ¹
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號修訂本	農業：生產性植物 ¹
香港會計準則第27號(二零一一年)修訂本 二零一二年至二零一四年週期年度改進	獨立財務報表的權益法 ¹ 若干香港財務報告準則之修訂 ¹

¹ 自二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 自二零一八年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 對首次採納香港財務報告準則的實體於二零一六年一月一日或之後開始的年度財務報表生效，因此不適用於本集團

⁴ 尚未釐定強制生效日期惟可供採納

預期適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料如下：

於二零一四年九月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第9號的最終版本，將金融工具項目的所有階段集於一起以代替香港會計準則第39號及香港財務報告準則第9號的全部先前版本。該準則引入分類及計量、減值及對沖會計處理的新規定。本集團預期自二零一八年一月一日起採納香港財務報告準則第9號。於二零一五年，本集團已對採納香港財務報告準則第9號的影響進行全面評估。初步評估乃根據現有可得資料作出，並視乎本集團日後得到之進一步詳細分析或額外合理及輔助資料而可能有所變動。採納香港財務報告準則第9號所產生的預期影響如下：

(a) 分類及計量

本集團並不預期採納香港財務報告準則第9號將對其金融資產的分類及計量造成重大影響。預期將繼續以公平值計量現時以公平值持有的所有金融資產。現時持有可供銷售的股本投資將按公平值計入其他全面收入，原因為該等投資擬於可見未來持有，而本集團預期於其他全面收入採納以呈列公平值變動。倘投資獲終止確認，就股本投資於其他全面收入記錄的收益及虧損不得重新計入損益。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

(b) 減值

香港財務報告準則第9號規定並無根據香港財務報告準則第9號按公平值計入損益之項目以攤銷成本或按公平值計入其他全面收入之債務工具、租賃應收款項、貸款承諾及財務擔保合約須作減值，並將根據預期信貸虧損模式或按十二個月基準或可使用基準入賬。本集團預期採納簡化方式，並將根據於所有其貿易及其他應收款項餘下年期內之所有現金差額現值估計之可使用預期虧損入賬。本集團將進行更詳細分析，其將考慮所有合理及輔助資料(包括前瞻因素)，以估計於採納香港財務報告準則第9號後其貿易及其他應收款項之預期信貸虧損。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之間有關投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營公司的權益為限。該等修訂即將應用。本集團預期自二零一六年一月一日起採納該等修訂。

香港財務報告準則第11號修訂本規定共同經營(其中共同經營的活動構成一項業務)權益的收購方必須應用香港財務報告準則第3號內業務合併的相關原則。該等修訂亦釐清於共同經營中先前所持有的權益於收購相同共同經營中的額外權益而共同控制權獲保留時不得重新計量。此外，香港財務報告準則第11號已增加一項範圍豁免，訂明當共享共同控制權的各方(包括呈報實體)處於同一最終控制方的共同控制之下時，該等修訂不適用。該等修訂適用於收購共同經營的初始權益以及收購相同共同經營中的任何額外權益。該等修訂預期於二零一六年一月一日採納後，將不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

香港財務報告準則第15號建立一個新的五步模式，以將自客戶合約產生的收益入賬。根據香港財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。香港財務報告準則第15號的原則為計量及確認收益提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額、關於履行責任、不同期間之合約資產及負債賬目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認的規定。於二零一五年九月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第15號之修訂，內容有關將香港財務報告準則第15號之強制生效日期延遲一年至二零一八年一月一日。本集團預期將於二零一八年一月一日採納香港財務報告準則第15號。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團對採納香港財務報告準則第15號的影響進行初步評估。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第1號修訂本載有對財務報表的呈報及披露範疇內具針對性的改善。該等修訂釐清：

- (i) 香港會計準則第1號內的重重大性規定；
- (ii) 損益表及財務狀況表內的特定項目可予細分；
- (iii) 實體就彼等呈列財務報表附註的順序擁有靈活性；及
- (iv) 使用權益法入賬的分佔聯營公司及合營公司的其他全面收益必須作為單獨項目匯總呈列，並且在將會或不會其後重新分類至損益的該等項目間進行歸類。

此外，該等修訂釐清於財務狀況表及損益表內呈列額外小計時適用的規定。本集團預期於二零一六年一月一日起採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團的綜合財務報表產生任何重大影響。

香港會計準則第16號及香港會計準則第38號修訂本澄清香港會計準則第16號及香港會計準則第38號中的原則，即收益反映自經營業務(該資產為其一部分)產生的經濟利益而非通過使用資產消耗的經濟利益的模式。因此，收益法不得用於折舊物業、廠房及設備，並且僅在非常有限的情況下可用於攤銷無形資產。該等修訂即將應用。預期該等修訂於二零一六年一月一日採納後將不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響，原因是本集團並未使用收益法計算其非流動資產的折舊。

2.4 主要會計政策概要

(a) 業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓對價按收購日期的公平值計量，即本集團對被收購方原擁有人所轉讓資產、本集團所承擔負債以及本集團為換取被收購方控制權所發行股權於收購日期之公平值總和。就各業務並購中，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(a) 業務合併及商譽(續)

本集團收購業務時根據按合同條款、收購日期的經濟狀況及相關條件所作適當分類及指定用途評估所接收金融資產及負債，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

若業務合併分階段進行，則先前所持權益按收購日期公平值重新計量及任何所產生盈利或虧損於損益中確認。

由收購方將予轉讓的任何或然對價將於收購日期按公平值確認。或然對價(分類為屬金融資產或香港會計準則第39號之範疇的一項資產或負債)乃按公平值計量，公平值變動確認為損益或其他全面收入的變動。倘或然對價不屬香港會計準則第39號之範疇，則其將根據適用之香港財務報告準則計量。分類為權益的或然對價不會進行計量，其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓對價、已確認非控制性權益及本集團先前持有的被收購方股權的公平值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如對價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，於重新評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於未來期間撥回。

倘商譽已被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部份業務已出售，則在釐定出售收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽，乃根據所出售業務的相對價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(b) 公平值計量

公平值為在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公平值計量乃經計及一名市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠數據計量公平值，以儘量利用相關可觀察輸入數據及儘量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中以公平值計量或披露之所有資產及負債均於公平值層級內分類，基於最低層級輸入數據(對其公平值整體計量至關重要)概述如下：

第一級 — 乃按相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未經調整)計量

第二級 — 乃按估值技巧計量，就此而言，對公平值計量確屬重要的最低層級輸入數據可被直接或間接觀察

第三級 — 乃按估值技巧計量，就此而言，對公平值計量確屬重要的最低層級輸入數據不可觀察

就於財務報表中經常確認的資產及負債而言，本集團於每個財務報告期末通過重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大之最低層級輸入數據)以決定各層級之間是否有轉移。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(c) 非金融資產減值

當顯示有減值存在或當資產需要每年作減值測試(不包括存貨、金融資產及非流動資產)，則估計資產之可收回數額。資產之可收回數額以資產或現金產生單位之使用價值與其公平值孰高者減出售成本計算，及以個別資產釐定，除非資產主要依靠其他資產或組別資產而本身無產生現金流入，該情況下，可收回數額由資產所屬之現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回數額時確認。評估使用價值時，估計未來現金流量乃以反映貨幣時間值及資產特定風險的除稅前折現率折現至其現值。減值虧損於其產生之期間在損益表中支銷，並計入與減值資產之功能一致之有關費用類別內。

於各報告期末，會就是否有任何跡象顯示先前確認之減值虧損不再存在或可能已減少作出評估。倘有該等跡象，便會估計可收回金額。先前就資產(不包括商譽)確認之減值虧損，僅於用以釐定該資產之可收回金額之估計有變時予以撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。此減值虧損之撥回計入發生當期之損益表。

(d) 關連人士

任何一方如屬以下情況，即被視為本集團之關連人士：

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員；

或

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

(d) 關連人士 (續)

- (b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關連：
- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
 - (ii) 一實體為另一實體(或其他實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；
 - (iii) 該實體與本集團為同一第三方之合營公司；
 - (iv) 一實體為第三方實體之合營公司，而其他實體為第三方實體之聯營公司；
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制；
 - (vii) 於(a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員；及
 - (viii) 該實體或其所屬集團的成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

(e) 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減去累計折舊和任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價格和將資產運抵指定地點並使其達到能夠按照預定之方式進行運作狀態之任何直接可歸屬成本。

物業、廠房及設備項目投入運行後產生之支出，如維修和保養，通常在費用發生當期之損益表中扣除。倘符合確認標準，主要檢查之支出於資產賬面值中資本化為重置成本。倘物業、廠房及設備之重要部份須不時更換，則本集團將該等部份確認為具有特定使用年限之個別資產並相應對其計提折舊。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(e) 物業、廠房及設備及折舊(續)

物業、廠房及設備各項目在採用直線法計算折舊之估計使用期限內撇銷其成本至其殘值。就該目的所用之主要年度比率如下：

類別	估計使用年期	估計剩餘價值
樓宇	15-20年	3%
租賃物業裝修	租期及5年(以較短者為準)	-
廠房及機器	10年	3%
傢俬及裝置	3-5年	3%
汽車	6年	3%

如果某項物業、廠房及設備項目其中部分的可用年期不同，該項目的成本會按合理基準分配至有關部分，而各部分均分開計提折舊。剩餘價值、可用年期及折舊方法將至少於各財政年度末檢討及按需要作出調整。

物業、廠房及設備項目(包括任何初次確認的重大部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產年度在損益表確認的出售或報廢資產的收益或虧損，為出售有關資產所得款項淨額與其賬面值兩者間的差額。

在建工程指興建中的樓宇，並按成本值減去任何減值虧損列賬及不作折舊。成本包括興建期間所產生的直接建造成本及就有關借貸資金產生的資本化借貸成本。當項目完成並可以使用時，該項目將由在建工程撥至物業、廠房及設備項下適當之分類。

(f) 無形資產(商譽除外)

分開購入的無形資產於初次確認時按成本計量。於購入業務合併無形資產之成本為於收購日期之公平值。無形資產的可用年期被評估為有限。可用年期有限的無形資產其後在可用的經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能已減值時進行減值評估。可用年期有限的無形資產的攤銷期和攤銷法至少於各財政年度末作檢討。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法於估計使用年期內攤銷。無形資產的主要估計使用年期如下：

類別	估計使用年期
軟件	5年
經銷關係	15-20年
客戶關係	15年
保險牌照	15年

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(g) 租賃

凡將資產所有權(法定所有權除外)大部分回報及風險撥歸本集團的租賃均列為融資租賃。融資租賃訂定時，租賃資產的成本將按最低租金付款的現值資本化，並連同反映購買及融資的債務(不包括利息部分)入賬。以資本化融資租賃持有的資產(包括融資租賃項下預付土地租賃款項)包括在物業、廠房及設備項下，並按租約期或資產的估計可使用年期兩者中較低者計算折舊。上述租賃的融資成本，於租約期按固定比率自損益表扣減。

資產所有權之絕大部份回報與風險仍歸於出租人之租賃列作經營租賃。倘本集團為承租人，則經營租賃之應付租金(扣除出租人給予之獎勵)按照租期以直線法在損益表扣除。

本集團作為出租人

根據融資租賃應收乘用車承租人的款項按本集團於租賃的投資淨額確認為應收款項。融資租賃收入分配予各會計期間，以反映本集團就該等租賃尚餘投資淨額的固定回報率。

(h) 土地使用權

所有於中國內地的土地均屬國有且並不存在個人土地所有權。本集團獲得使用若干土地的權利且該等權利的對價支付入賬作土地使用權，對價使用直線法於介乎20至50年的租賃期限內攤銷。

(i) 投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項及可供出售之金融投資或於有效對沖中被指定為對沖工具之衍生工具(如適用)。初步確認金融資產時，按公平值加收購金融資產所佔交易成本計量，惟按公平值計入損益之金融資產則除外。

金融資產的所有買賣概於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)確認。一般買賣指按照一般市場規定或慣例在指定期間內交付資產的金融資產買賣。

其後計量

金融資產的其後計量取決於其分類如下：

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(i) 投資及其他金融資產(續)

貸款及應收款項

貸款及應收款項具有固定或可商定款項，並沒有在活躍市場報價之非衍生金融資產。於初步計量後，有關資產其後採用實際利率法按攤銷成本減除任何減值撥備後入賬。攤銷成本經計及任何收購折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率之組成部分之費用或成本。實際利率攤銷計入損益表之融資收入。因減值而產生之虧損於損益表按貸款融資成本及應收款項其他開支予以確認。

可供出售投資

可供出售投資為上市及非上市股權投資及債務證券的非衍生金融資產。並無分類為持作買賣或指定按公平值計入損益的股權投資乃歸類為可供出售股權投資。此分類項下的債務證券為擬無限期持有的債務證券，並可能因應流動資金需要或市況變化而出售。

於初步確認後，可供出售金融投資隨後按公平值計量，未變現盈虧於該投資取消確認時方於可供出售投資重估儲備內確認為其他全面收入，屆時累計盈虧乃於損益表內其他收入確認，或至該投資釐定為減值，屆時累計盈虧乃重新分配自可供出售投資重估儲備到損益表內的其他收益或虧損。通過持有可供出售金融投資賺取之利息及股息分別作為利息收入和股息收入呈報，按照下文「收入確認」所載政策在損益表確認為其他收入。

當非上市股權投資的公平值因(a)該項投資的估計合理公平值變動範圍頗大或(b)無法合理評估不同估計在有關範圍內的可能性及無法用於估計其公平值時，該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估於近期出售其可供出售金融資產之能力或其出售意圖是否仍然恰當。倘在罕見情況下，本集團因市場不活躍未能貿易該等金融資產，倘管理層有能力及意圖持有該等資產至可預見未來或到期日，則本集團或選擇重新分類該等金融資產。

對於重新分類劃出可供出售類別之金融資產，於重新分類之日之公平值賬面值成為其新攤銷成本，且已於權益內確認資產之任何過往盈虧將使用實際利率法按投資之剩餘年限於損益內攤銷。任何新攤銷成本與到期金額間之差額亦將使用實際利率法按該項資產之剩餘年限攤銷。倘該資產隨後確認為減值，則權益內計入之金額將重新分類至損益表。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(j) 取消確認金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產的一部分或一組相類似金融資產的一部分)將主要在下列情況下取消確認(即從本集團綜合財務狀況表移除):

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿;或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利,或已根據一項「轉付」安排承擔向第三方全數支付(不得出現重大延誤)所收現金流量的責任;且(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報;或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報,但已轉讓該項資產的控制權。

如本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利或已訂立一項轉付安排,本集團評估是否已保留該資產之所有權風險及回報及保留之範圍。倘並無轉讓或保留該項資產之絕大部分風險及回報,且並無轉讓該項資產之控制權,則本集團繼續確認已轉讓資產,條件為本集團須持續涉及該項資產。於該情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團保留之權利及義務之基準計量。

(k) 金融資產減值

本集團於各報告期末評估是否有任何客觀證據表明某項金融資產或某類金融資產出現減值。倘於資產確認後發生一個或多個事件且對金融資產或一組金融資產的估計未來現金流量(可被可靠估計)產生影響,則減值存在。減值證據可包括一名或一組債務人正面臨重大經濟困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組,以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少,例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

按攤銷成本列賬的金融資產

就按攤銷成本列賬的金融資產而言,本集團首先會按個別基準就個別屬重大的金融資產或按組合基準就個別不屬重大的金融資產,個別評估是否存在客觀減值跡象。倘本集團確定按個別基準經評估的金融資產(無論是否屬重大)並無客觀跡象顯示出現減值,則該項資產會歸入一組具類似信貸風險特性的金融資產內,並共同評估該組金融資產是否存在減值。經個別評估減值且獲確認(或繼續獲確認)減值虧損的資產,不會納入進行共同減值評估。

任何已識別減值虧損金額按資產賬面值與估計未來現金流量(不包括未來產生的信貸虧損)的現值之間差額計量。估計未來現金流量之現值以金融資產之原始實際利率(即初步確認時計算之實際利率)貼現。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(k) 金融資產減值(續)

按攤銷成本列賬的金融資產(續)

該資產之賬面值會通過使用備抵賬而減少，而虧損於損益表確認。利息收入於減少後之賬面值中持續產生，且採用計量減值虧損時用以折現未來現金流量之利率累計。若日後收回不可實現或所有抵押品已變現或已轉移至本集團，則撇清貸款及應收款項連同任何相關撥備。

倘在其後期間估計減值虧損金額由於確認減值之後發生的事項而增加或減少，則通過調整撥備金額增加或減少先前確認的減值虧損。倘於其後收回撇銷款項，收回的款項將計入損益表的其他開支內。

按成本列賬的資產

如果有客觀跡象顯示因未能可靠計量其公平值而不以公平值列賬的無報價股本工具出現減值虧損，虧損金額乃按資產的賬面值與按類似金融資產的現行市場回報率貼現估計未來現金流量的現值之間的差額計算。該等資產的減值虧損不予撥回。

可供出售金融投資

就可供出售金融投資，本集團將於各報告期末評估是否有客觀跡象顯示一項或一組投資出現減值。

如果可供出售資產已減值，金額包括其成本(扣除任何本金付款及攤銷)與其現行公平值之間的差額減任何過往已於損益表確認的減值虧損，會自其他全面收入移除，並於損益表內確認。

倘股權投資被分類為可供出售類別，則客觀跡象將包括該項投資的公平值大幅或長期跌至低於其成本值。「大幅」是相對於原有投資成本而言，而「長期」則是相對於公平值低於其成本的期間。倘出現減值跡象，則累計虧損(按收購成本與現時公平值的差額減該項投資先前在損益表內確認的任何減值虧損計量)將從其他全面收入中移除，並於損益表內確認。已分類作可供出售的股本工具的減值虧損不可通過損益表撥回。其公平值於減值後的增加部分會直接於其他全面收入中確認。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(l) 金融負債

初步確認及計量

金融負債乃於初步確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款或指定為有效對沖的對沖工具的衍生工具(視適用情況而定)。

所有金融負債初步按公平值確認，如屬貸款及借款，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及票據應付款項、其他應付及應計款項、計息銀行及其他借款。

其後計量

金融負債的其後計量乃視乎其以下分類而定：

貸款及借款

於初步確認後，計息貸款及借款於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大，則會按成本列賬。收益及虧損在負債取消確認時通過實際利率攤銷程序在損益表中確認。

在計算攤銷成本時，考慮收購產生的任何折價或溢價，還包括作為實際利率不可或缺部分的費用或成本。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

(m) 金融擔保合同

本集團作出之金融擔保合同即要求作出付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具之條款償還到期款項而招致損失之合同。金融擔保合同初始按其公平值確認為負債(就發出該擔保直接應佔之交易成本進行調整)。初步確認後，本集團按以下兩者中之較高者計量金融擔保合同：(i) 對用以於報告期末清償現有負債所需開支之最佳估計金額；及(ii) 初步確認之金額減(倘適用)累計攤銷。

(n) 取消確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即取消確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂被視為取消確認原有負債及確認新負債，有關賬面值的差額於收益表中確認。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(o) 抵銷金融工具

在現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及金融負債方可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表內。

(p) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本乃以特定識別基準確定(按適用情況)，並包括所有採購成本及使存貨運至其目前地點及達致現狀所產生的其他成本。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減達致完成的估計成本及出售所須的估計成本。

(q) 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉及價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減須應要求償還並構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括並無限制用途而初步存款期為三個月或以下的定期存款。

(r) 所得稅

所得稅包括即期及遞延所得稅。所得稅如涉及在損益以外確認的項目，均在損益外確認，可在其他全面收入或直接在權益內確認。

本期間及過往期間的即期稅項資產及負債，乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團經營業務所在國家的現行法例詮釋及慣例，按預期將獲稅務機關退回或支付予稅務機關的金額計算。

遞延稅項乃就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間於各報告期末的所有暫時差額，採用負債法作出撥備。

遞延所得稅負債根據全部應課稅暫時性差額確認，惟以下情況除外：

- (i) 如果遞延所得稅負債是由初步確認商譽或並非業務合併的交易中的資產或負債產生，及於進行交易時對會計利潤與應課稅利潤或虧損均無影響；及
- (ii) 就涉及於附屬公司的投資的應課稅暫時差額而言，如果可以控制撥回暫時差額的時間，且暫時差額可能不會在可見將來撥回。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要 (續)

(r) 所得稅 (續)

遞延稅項資產就所有可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及任何未動用稅務虧損作出確認。只有在日後有可能出現可利用該等可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及未動用稅務虧損予以抵扣的應課稅利潤的情況下，方會確認遞延稅項資產，但以下情況除外：

- (i) 如果有關可抵扣暫時差額的遞延稅項資產是由初步確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債而產生，及於進行交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損均無影響；及
- (ii) 就涉及於附屬公司的投資的可抵扣暫時差額而言，只有在暫時差額有可能在可預見將來撥回，且日後有可能出現可利用該等暫時差額予以抵扣的應課稅利潤時，方會確認遞延稅項資產。

遞延所得稅資產的賬面值會在各報告期末進行檢討，若不再可能有足夠應課稅利潤可供動用全部或部分相關遞延所得稅資產，則削減遞延稅項資產的賬面值。如果可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分相關遞延所得稅資產，則會在各報告期末重估未確認的遞延稅項資產。

遞延所得稅資產及負債以變現資產或償還負債的年度的預期適用稅率計量，並以各報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)為基礎。

惟倘存在法律上可強制執行的權利，可將即期稅項資產與即期稅項負債互相抵銷，而遞延稅項乃涉及同一課稅實體及同一稅務機關，則遞延稅項資產可與遞延稅項負債互相抵銷。

(s) 政府補貼

如果能合理肯定將收到政府補貼及所有附加條件均獲履行，政府補貼會按公平值確認。如果補貼與開支項目相關，則有系統地確認為擬定彌償所支銷成本的期間的收入。

如果補貼與資產相關，公平值會計入遞延收入賬目，並於有關資產的估計可用年期內在損益表以數額相等的年度款項分期發放，或從資產的賬面值中扣減，並通過扣減折舊開支而轉撥至損益表。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(t) 收入確認

當經濟利益可能流向本集團且收入能可靠計量時，則按下列基準確認收入：

- (a) 來自貨品銷售的收入，假設本集團對已售貨品已無一般所有權應有的有效管控，亦無實際控制售出貨品，則於所有權的主要風險及回報轉移至買家後確認；
- (b) 來自提供服務的收入，按完成百分比於提供服務期間確認；
- (c) 租金收入，按租期以時間比例確認；
- (d) 利息收入，採用實際利率法計算，乃按累計基準採用足以將金融工具於其預計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入確切貼現至金融資產賬面淨值的利率；
- (e) 股息收入，在股東收取股息的權利確立時確認；及
- (f) 融資租賃收入乃按累計基準於融資租賃淨投資之預計年期或較短期間(倘適用)使用實際利率法將估計未來現金收入準確貼現至融資租賃淨投資賬面淨值。

(u) 賣家返利

與數量相關的賣家返利被確認為按累計基準自銷售成本扣除的數額，以各相關供貨商合約累計至報告日期止的預期返利為基礎。

已購買但於報告日期止仍持有的項目的返利從該等項目的賬面值扣除，以令該等存貨的成本在扣除適當返利後入賬。

(v) 以股份為基準之付款

本公司設立一項購股權計劃作為給予為本集團業務成功作出貢獻的合資格參與人士的激勵及報酬。本集團僱員(包括董事)按以股份為基準之付款的方式收取酬金，據此僱員提供服務以作為股本工具的對價(「股本結算交易」)。

與僱員進行股本結算交易的成本，乃參考授出當日的公平值計算。公平值乃由外聘估值師使用二項式模型釐定，其進一步詳情披露於財務報表附註33。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(v) 以股份為基準之付款(續)

股本結算交易成本連同權益的相應增加於達到績效及／或服務條件的期間內於僱員福利開支中確認。由各報告期末直至歸屬日就股本結算交易確認的累計開支，反映歸屬期屆滿部份以及本集團對最終將會歸屬的股權工具數目的最佳估計。在某一期間損益表內的扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期終確認時的變動。

釐定獎勵的授出日公平值並不考慮服務及非市場績效條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目的最佳估計的一部份。市場績效條件將反映在授出日的公平值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件的獎勵公平值若當中不包含服務及／或績效條件乃即時予以支銷。

因未能達至非市場績效及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場或非歸屬條件的獎勵。無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他績效及／或服務條件須已達成。

倘報酬之原有條款已達成，而若以股權支付之報酬條款有所變更，所確認之開支最少須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘若按變更日期之計量，任何變更導致以股份為基準之付款總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

倘若以股權支付之報酬被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之報酬開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成之任何報酬。然而，誠如前段所述，若授予新報酬代替已註銷之報酬，並於授出日期指定為替代報酬，則已註銷之報酬及新報酬，均應被視為原報酬的變更。

計算每股盈利時，未行使購股權之攤薄效應反映為額外股份攤薄。

(w) 其他僱員福利

本集團設於中國內地附屬公司的僱員須參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須按僱員工資的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(x) 借貸成本

因收購、興建或生產需要長時間籌備方可供作其擬定用途或銷售的合資格資產所產生直接借款成本，資本化為該等資產的部分成本，直至該等資產已大致上可供作其擬定用途或銷售為止。在特定借貸撥作合資格資產的支出前暫時用作投資所賺取的投資收入，須從資本化借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

當已為取得合資格資產借入一般借款時，個別資產的開支按介乎8.00%至8.97%的資本化比率計算。

(y) 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。於過往年度，董事建議的末期股息歸類為財務狀況表權益項下獨立分配的保留利潤，直至該等股息於股東大會上獲股東批准為止。於香港公司條例(第622章)實施後，建議末期股息於財務報表附註披露。

中期股息由本公司同時建議及宣派，因本公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息的權利。故此，中期股息於建議派付及宣派時隨即確認為負債。

(z) 外幣

該等財務報表以人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。外幣交易初步按交易當日的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的所有匯兌差額均於損益表確認。

按某外幣之歷史成本計量之非貨幣項目乃採用初步交易當日之匯率換算。按某外幣之公平值計量之非貨幣項目乃採用公平值計量當日之匯率換算。換算非貨幣項目產生之盈虧與確認該項目公平值變動之盈虧作一致處理(即公平值盈虧於其他全面收入或損益表確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收入或損益表確認)。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

(z) 外幣(續)

本公司及若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。中國內地附屬公司的功能貨幣為人民幣。由於本集團主要於中國內地經營業務，故人民幣為本集團的呈列貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣，其損益表則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

所產生匯率差額於其他全面收入確認，並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務的其他全面收入組成部分於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。全年產生的海外附屬公司經常性現金流量以年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出影響所呈報收入、開支、資產和負債金額及其隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設及估計存在不確定因素，故可導致須於日後對受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

判斷

應用本集團的會計政策時，管理層作出對綜合財務報表已確認金額具最重要影響的判斷如下：

遞延稅項資產

所有可抵扣暫時差額及未動用稅項虧損均確認為遞延稅項資產，前提為未來可能有應課稅利潤以抵銷該虧損。在釐定可予確認的遞延稅項資產金額時，管理層須根據可能出現的時間、未來應課稅利潤的水平連同未來稅項計劃戰略作出重要判斷。於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，遞延稅項資產的賬面值分別為人民幣7,458,000元及人民幣10,657,000元。進一步詳情載於附註29。

經營租賃承擔

本集團就旗下的物業組合簽定了商業物業租賃合同。本集團認為，根據對有關安排的條款及條件的評估，本集團保留了透過經營租賃出租的該等物業的所有權的所有重大風險和回報。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

部分有關未來的主要假設及於報告期末帶來估計不確定因素的其他主要因素涉及重大風險，可導致須於下一財政年度內對資產及負債的賬面金額作出重大調整，有關假設及因素於下文討論。

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否有所減值。釐定時須估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量，亦須選擇合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。

非金融資產(商譽除外)的減值

本集團於各報告期末為所有非金融資產評估有否出現任何減值跡象。非金融資產則於有跡象顯示賬面金額可能無法收回時檢測減值。當資產或現金產生單位的賬面金額超過其可收回金額(即其公平值減出售成本和使用價值兩者中的較大者)時，則存在減值。公平值減出售成本是根據按公平原則進行具有約束力的類似資產銷售交易所得的數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。採用使用價值計算法時，管理層須評估資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適當貼現率以計算該等現金流量的現值。

物業、廠房及設備的使用年期

物業、廠房及設備經考慮剩餘價值後按直線法確認折舊。本集團定期檢討物業、廠房及設備的估計使用年期，以釐定相關折舊開支。該估計基於過往有關性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際使用年期的經驗，經考慮市況釐定。倘使用年期較原先估計者短，管理層會上調折舊開支。

無形資產之使用年期

無形資產乃以零剩餘價值按直線基準攤銷。本集團定期審閱其無形資產之估計使用年期以釐定其相關攤銷費用。估計乃根據相同行業可比較公司所釐定的可使用年限以及類似性質及功能無形資產之實際使用年期之過往經驗及考慮市況進行。倘可用年期較原先估計者短，管理層會上調攤銷費用。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

4. 分部資料

本集團的主要業務為銷售汽車及服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團所有可識別資產及負債均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

主要客戶資料

由於本集團於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度向單一客戶作出的銷售收益均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

5. 收入、其他收入及收益，淨額

(a) 收入

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
汽車銷售收入	12,972,579	13,828,960
其他	1,950,475	1,640,357
	14,923,054	15,469,317

(b) 其他收入及收益，淨額

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
佣金收入	193,422	191,940
向汽車製造商收取的廣告收入	32,286	29,172
利息收入	19,026	18,490
租金收入	7,557	3,569
政府補貼	4,484	2,704
其他	10,317	6,131
	267,092	252,006

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

6. 除稅前利潤

本集團除稅前利潤乃扣除下列各項後得出：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
(a) 僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬(附註9))		
工資及薪金	189,990	199,294
以股權結算之購股權開支	2,516	6,690
其他福利	98,534	72,038
	291,040	278,022
(b) 銷售及服務成本：		
汽車銷售成本	12,430,503	13,123,786
其他	1,102,080	906,431
	13,532,583	14,030,217
(c) 其他項目：		
物業、廠房及設備項目折舊	227,369	170,962
廣告及業務推廣支出	73,992	70,031
租賃開支	60,483	55,161
無形資產攤銷	28,569	14,892
銀行收費	10,110	14,688
土地使用權攤銷	13,953	8,709
出售物業、廠房及設備項目的虧損	6,557	5,611

7. 融資成本

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行借款的利息開支	344,550	340,315
其他借款的利息開支	48,071	21,912
減：資本化利息	(2,338)	(11,743)
	390,283	350,484

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

8. 稅項

(a) 於綜合損益表的稅項指：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
即期：		
中國內地企業所得稅	125,812	155,077
遞延稅項(附註29)	(10,628)	(45)
	115,184	155,032

根據開曼群島稅項減免法(二零一一年修訂版)第6條，本公司已獲內閣署理總督承諾，其不會對本公司或其業務引用任何開曼群島頒佈就所得利潤、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的附屬公司並無於英屬處女群島擁有營業地點(僅註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該附屬公司毋須繳納所得稅。

於香港註冊成立的附屬公司須就截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度按16.5%稅率繳納利得稅。由於本集團於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度並無在香港產生應課稅利潤，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，所得稅率為25%。

(b) 按適用稅率就稅項開支與會計利潤的對賬：

本公司及其大部分附屬公司以其居籍所在地適用稅率計算的除稅前利潤適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
除稅前利潤	324,083	467,962
按適用稅率計算的稅項(25%)	81,021	116,991
有關過往年度即期稅項的調整	901	960
毋須扣除稅項的開支	12,996	11,364
過往年度動用的稅項虧損	-	(535)
未確認的稅項虧損	19,872	21,354
未確認可扣減臨時差額	30	27
確認過往期間未確認的遞延稅項資產	364	-
對本集團中國附屬公司可分派利潤按10%稅率計徵預扣稅的影響	-	4,871
稅項開支	115,184	155,032

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

9. 董事及主要行政人員的薪酬

本年度董事及主要行政人員的薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事福利資料)規例第2部披露如下：

	截至二零一五年十二月三十一日止年度				
	董事袍金	薪金、津貼及 其他福利	退休計劃 供款	以股權結算之 購股權開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：					
楊鵬先生*	-	912	33	-	945
柳東靈先生	-	768	35	-	803
趙忠階先生	-	757	40	-	797
劉健先生	-	576	35	-	611
李祥先生**	-	251	23	-	274
非執行董事：					
燕蘇建先生	-	540	-	-	540
劉海峰先生**	-	-	-	-	-
趙福先生	-	-	-	-	-
李偉先生	-	-	-	-	-
吳正奎先生	-	-	-	-	-
肖政三先生	220	-	-	-	220
梅建平先生	220	-	-	-	220
彭真懷先生	220	-	-	-	220
李港衛先生	220	-	-	-	220
	880	3,804	166	-	4,850

* 本公司執行董事楊鵬先生於截至二零一五年十二月三十一日止年度亦為本公司行政總裁。

** 於二零一五年八月十四日，李祥先生及劉海峰先生分別辭任執行董事及非執行董事職務，而李偉先生及吳正奎先生獲委任為本公司新非執行董事。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

9. 董事及主要行政人員的薪酬(續)

	截至二零一四年十二月三十一日止年度				
	董事袍金	薪金、津貼及 其他福利	退休計劃 供款	以股權結算之 購股權開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
執行董事：					
楊鵬先生***	-	997	13	-	1,010
柳東靈先生	-	862	37	7,799	8,698
趙忠階先生	-	805	37	4,135	4,977
劉健先生	-	645	28	2,539	3,212
李祥先生	-	602	28	485	1,115
非執行董事：					
燕蘇建先生	610	-	-	3,442	4,052
劉海峰先生	-	-	-	-	-
趙福先生	-	-	-	-	-
肖政三先生	92	-	-	-	92
梅建平先生	92	-	-	-	92
彭真懷先生	92	-	-	-	92
李港衛先生	92	-	-	-	92
	978	3,911	143	18,400	23,432

*** 本公司執行董事楊鵬先生於截至二零一四年十二月三十一日止年度亦為本公司行政總裁。

於截至二零一四年十二月三十一日止年度，若干執行董事、一名非執行董事及主要行政人員根據本公司的購股權計劃就彼等為本集團所提供的服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註33。該等購股權的公平值於歸屬期於損益表確認，乃於授出日期釐定，而已計入截至二零一四年十二月三十一日止年度之財務報表之有關金額已計入上述董事及主要行政人員的薪酬披露。

於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

10. 五名最高薪人士

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度，酬金最高的五名人士分別包括四名及四名董事，彼等酬金於上文附註9分析中反映。

本年度內餘下一名(二零一四年：一名)最高薪僱員(並非本公司董事或主要行政人員)之薪酬詳情載列如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及實物利益	593	621
退休計劃供款	35	37
以股權結算之購股權開支	-	981
	628	1,639

非董事及非主要行政人員最高薪僱員的薪酬介乎以下範圍之間，其數目如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
零至人民幣 1,000,000 元	1	-
人民幣 1,000,001 元至人民幣 1,500,000 元	-	-
人民幣 1,500,001 元至人民幣 2,000,000 元	-	1
	1	1

截至二零一四年十二月三十一日止年度，一名非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員根據本公司的購股權計劃就彼等為本集團所提供服務獲授購股權，進一步詳情載於財務報表附註33。該等購股權的公平值於歸屬期於損益表確認，乃於授出日期釐定，而已計入截至二零一四年十二月三十一日止年度之財務報表之有關金額已計入上述非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員的薪酬披露。

11. 股息

董事會不建議就截至二零一五年十二月三十一日止年度向本公司普通股權持有人派付任何股息(二零一四年：無)

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

12. 母公司普通股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內利潤以及本年度已發行1,026,474,750股(二零一四年：902,927,750股)普通股之加權平均數計算得出。

每股攤薄盈利金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內利潤計算。計算時使用的普通股加權平均數為計算每股基本盈利使用的年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使或將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄盈利乃基於以下各項計算：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股盈利的母公司普通股權持有人應佔利潤	203,303	305,422
	二零一五年	二零一四年
股份		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	1,026,474,750	902,927,750
攤薄的影響 — 普通股加權平均數：		
可換股優先股	249,100,780	—
購股權	1,843,127	6,082,506
	1,277,418,657	909,010,256
	二零一五年	二零一四年
每股盈利		
基本(人民幣元)	0.20	0.34
攤薄(人民幣元)	0.16	0.34

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	租賃物業						總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
成本：							
於二零一五年一月一日	2,031,726	124,373	176,401	148,519	367,831	166,056	3,014,906
添置	22,066	188,410	18,676	25,403	101,412	11,585	367,552
轉撥	69,795	148,081	9,643	7,842	-	(235,361)	-
收購附屬公司(附註32)	202,786	62,461	22,852	25,413	38,006	238,593	590,111
出售	(4,789)	-	-	(2,120)	(100,282)	-	(107,191)
於二零一五年十二月三十一日	2,321,584	523,325	227,572	205,057	406,967	180,873	3,865,378
累計折舊：							
於二零一五年一月一日	(174,350)	(8,867)	(42,186)	(71,641)	(77,555)	-	(374,599)
年內計提折舊	(81,144)	(34,830)	(17,258)	(32,381)	(61,756)	-	(227,369)
收購附屬公司(附註32)	(18,942)	(1,353)	(5,716)	(10,032)	(6,038)	-	(42,081)
出售	1,368	-	-	1,051	25,551	-	27,970
於二零一五年十二月三十一日	(273,068)	(45,050)	(65,160)	(113,003)	(119,798)	-	(616,079)
賬面淨值：							
於二零一四年十二月三十一日	1,857,376	115,506	134,215	76,878	290,276	166,056	2,640,307
於二零一五年十二月三十一日	2,048,516	478,275	162,412	92,054	287,169	180,873	3,249,299

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備(續)

	租賃物業						總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俬及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
成本：							
於二零一四年一月一日	1,447,010	10,077	122,145	121,901	268,263	194,887	2,164,283
添置	48,816	9,313	31,056	28,782	207,119	693,115	1,018,201
轉撥	588,668	104,983	23,433	4,862	-	(721,946)	-
出售	(52,768)	-	(233)	(7,026)	(107,551)	-	(167,578)
於二零一四年十二月三十一日	2,031,726	124,373	176,401	148,519	367,831	166,056	3,014,906
累計折舊：							
於二零一四年一月一日	(111,587)	(5,242)	(29,846)	(50,017)	(49,231)	-	(245,923)
年內計提折舊	(87,330)	(3,625)	(12,510)	(23,485)	(44,012)	-	(170,962)
出售	24,567	-	170	1,861	15,688	-	42,286
於二零一四年十二月三十一日	(174,350)	(8,867)	(42,186)	(71,641)	(77,555)	-	(374,599)
賬面淨值：							
於二零一三年十二月三十一日	1,335,423	4,835	92,299	71,884	219,032	194,887	1,918,360
於二零一四年十二月三十一日	1,857,376	115,506	134,215	76,878	290,276	166,056	2,640,307

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，賬面淨值分別約為人民幣273,535,000元及人民幣258,818,000元的若干樓宇仍在申請物業所有權證。

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值分別約為人民幣427,704,000元及人民幣430,003,000元的若干樓宇，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

本集團若干樓宇於二零一四年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別為人民幣41,985,000元及人民幣27,570,000元，並無房屋所有權證，原因是該等樓宇建於本集團並無擁有土地使用權證的土地上。本集團從相關國土資源管理局取得確認函，其確認(1)本集團可在該土地上建造相關樓宇，(2)本集團將不會因使用該土地而被處以罰款，(3)相關管理局將不會沒收該土地上所建建築及其他設施，及(4)本集團將毋須於公開競標前退還相關土地。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或沒收樓宇的風險相對較低。

如附註32所載，本集團於年內收購的若干樓宇於二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值為人民幣106,997,000元，並無房屋所有權證，原因是該等樓宇建於本集團並無擁有土地使用權證的土地上。本集團獲該等經銷店的前控股股東(「賣方」)承諾，倘政府機關對本集團處以罰款或沒收樓宇，賣方將會向本集團彌償本集團所蒙受的全部虧損。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或沒收樓宇的風險相對較低。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

14. 土地使用權

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
成本		
於年初	376,377	376,377
添置	12,938	–
收購附屬公司(附註32)	150,161	–
於年末	539,476	376,377
累計攤銷		
於年初	(32,689)	(23,980)
年內扣除	(13,953)	(8,709)
收購附屬公司(附註32)	(12,032)	–
於年末	(58,674)	(32,689)
賬面淨值：		
於年末	480,802	343,688

本集團的土地使用權與所在中國內地的土地有關。本集團所享有土地使用權的剩餘年期介乎12年至48年不等。

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值分別約人民幣209,612,000元及人民幣185,641,000元的若干土地使用權，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

本集團若干土地使用權為權利，於二零一四年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別為人民幣13,925,000元及人民幣11,744,000元，但本集團尚未取得土地使用權證。本集團已從相關國土資源管理局取得確認函，其確認(1)本集團可在該土地上開設及經營經銷店，(2)本集團將不會因使用該土地而被處以罰款，(3)相關管理局將不會沒收該土地上所建建築及其他設施，及(4)本集團將毋須於公開競標前退還相關土地。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或於公開競標前要求本集團退還土地的風險相對較低。

本集團土地使用權包括部分土地的權利，於二零一四年及二零一五年十二月三十一日總賬面淨值分別為人民幣49,842,000元及人民幣34,703,000元，而本集團並無使用其作指定用途。根據適用中國法律法規，土地使用權持有人變更土地指定用途須取得政府批准。本集團已從相關國土資源管理局取得確認函，其確認(1)本集團已悉數付款，為相關土地的合法土地使用權持有人，(2)相關管理局知悉本集團正在使用該土地作經銷店，及(3)相關管理局將不會處以罰款或其他土地出讓金及本集團將毋須向政府退還相關土地。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或要求本集團退還相關土地的風險相對較低。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

14. 土地使用權(續)

如附註32所載，本集團於年內收購的若干土地使用權於二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值為人民幣75,666,000元，並無用作其指定用途。本集團獲賣方承諾，倘政府機關對本集團處以罰款或沒收土地使用權，賣方將會向本集團彌償本集團所蒙受的全部虧損。董事認為，相關政府機關對本集團處以罰款或要求本集團歸還相關土地的風險相對較低。

15. 無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷關係 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	保險牌照 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本					
於二零一五年一月一日	19,394	141,300	50,137	26,500	237,331
添置	1,856	-	-	-	1,856
收購附屬公司(附註32)	2,102	212,600	83,712	-	298,414
於二零一五年十二月三十一日	23,352	353,900	133,849	26,500	537,601
累計攤銷					
於二零一五年一月一日	(8,411)	(9,297)	(4,178)	(1,743)	(23,629)
年內扣除	(3,398)	(15,410)	(7,527)	(2,234)	(28,569)
收購附屬公司(附註32)	(640)	-	-	-	(640)
於二零一五年十二月三十一日	(12,449)	(24,707)	(11,705)	(3,977)	(52,838)
賬面淨值					
於二零一五年十二月三十一日	10,903	329,193	122,144	22,523	484,763
成本					
於二零一四年一月一日	12,359	141,300	50,137	26,500	230,296
添置	7,035	-	-	-	7,035
於二零一四年十二月三十一日	19,394	141,300	50,137	26,500	237,331
累計攤銷					
於二零一四年一月一日	(5,693)	(1,766)	(836)	(442)	(8,737)
年內扣除	(2,718)	(7,531)	(3,342)	(1,301)	(14,892)
於二零一四年十二月三十一日	(8,411)	(9,297)	(4,178)	(1,743)	(23,629)
賬面淨值					
於二零一四年十二月三十一日	10,983	132,003	45,959	24,757	213,702

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

16. 預付款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
潛在收購事項的預付款項	379,801	418,485
土地使用權預付款項	9,612	17,989
	389,413	436,474

17. 融資租賃應收款項

本集團以融資租賃的方式出租若干汽車。租賃所有的固有效率乃根據租賃條款於合約日期釐定。

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
按如下分類分析：		
流動	2,750	—
非流動	2,426	—
	5,176	—

融資租賃應收款項包括：

	最低租賃 應收款項 二零一五年 人民幣千元	最低租賃 應收款項的 現值 二零一五年 人民幣千元
按如下分類分析：		
一年內	3,129	2,750
第二年至第五年(包括首尾兩年)	2,760	2,426
	5,889	5,176
減：未賺取之財務收入	713	不適用
最低租賃應收款項的現值	5,176	5,176

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

18. 商譽

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
成本：		
於年初	207,146	207,146
收購一間附屬公司(附註32)	493,578	-
於十二月三十一日	700,724	207,146

商譽減值測試

透過業務合併收購之商譽已分配至各自之現金產生單位作減值測試：

現金產生單位之可收回金額已基於經高級管理層批准之五年期財務預算採用現金流預測計算使用價值釐定。自報告期末起用於五年期以後現金產生單位之推算現金流量之增長率就所有年度為3% (二零一四年：3%)。用於一年期以後現金流預測之稅前折讓率為17.5% (二零一四年：16%)。

用於計算使用價值之主要假設

下文所述為現金流量預測之主要假設。

汽車銷售及服務收入 — 用於釐定汽車銷售及服務之未來盈利的依據為本集團於過往兩年類似4S門店的過往銷售及平均增長率。

經營開支 — 用於釐定價值分配之依據為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他經營開支。主要假設之價值分配反映過往經驗及管理層致力維持其經營開支於可接受水平。

假設變動之敏感度

就有關評估現金產生單位之使用價值而言，管理層認為，概無任何上述主要假設之合理可能變動將導致現金產生單位之賬面值(包括商譽)大幅超過可收回金額。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

19. 可供出售投資

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
未上市股權投資，按成本計		
江蘇銀行股份有限公司	53,000	53,000
徐州淮海農村商業銀行股份有限公司	40,000	40,000
銅山縣農村信用合作聯社	9,000	9,000
	102,000	102,000
減值	-	-
	102,000	102,000

於二零一零年八月二十八日，本集團與楊鵬先生訂立股權轉讓協議。據此，本集團同意分別將其於江蘇銀行股份有限公司（「江蘇銀行」）的權益股份、徐州淮海農村商業銀行股份有限公司（「徐州淮海銀行」）的權益股份及銅山縣農村信用合作聯社（「銅山縣信用社」）的權益股份轉讓予楊鵬先生，其對價分別為人民幣12,000,000元、人民幣10,200,000元及人民幣5,000,000元（該等對價是根據本集團於收購相關股份時所支付的當時對價進行釐定）。根據買賣協議，楊鵬先生（為買方）享有權利提名第三方作為相關股份的承讓人，因此徐州點潤廣告有限公司（「徐州點潤」）（並非本集團的關連方）獲楊鵬先生委任作為對該等股份實益擁有權益的承讓人。為方便KKR China Auto Retail Holding Ltd II（「KKR」）的投資，於二零一零年，本集團已出售其於該等公司（主要從事銀行或信貸業務）的股份，以籌備資產組合以專注汽車經銷主要業務。於訂立股權轉讓協議後，本集團以代名人身份持續持有該等股份。江蘇銀行、徐州淮海銀行及銅山縣信用社全部為立足江蘇省的金融機構，為公司及個人客戶提供金融服務。彼等不時為本集團提供企業貸款，且視作為本集團於江蘇省的業務夥伴。

於二零一三年十二月三十一日，本集團與楊鵬先生及徐州點潤（作為目標股份的實益擁有人）訂立一系列股權轉讓協議，以收購江蘇銀行的權益股份、徐州淮海銀行的權益股份及銅山縣信用社的權益股份，其對價分別為人民幣53,000,000元、人民幣40,000,000元及人民幣9,000,000元。該等對價是按獨立估值師對該等股份進行估值後釐定。所收購股份為彼等各自的少數股東權益，佔江蘇銀行、徐州淮海銀行及銅山縣信用社已發行股本權益總額少於5%。此並非本集團投資策略的一部份，而本集團現時並無任何計劃於任何金融機構作出進一步投資。相關收購後，本集團作為徐州點潤的代名人而獲解除持有江蘇銀行、徐州淮海銀行及銅山縣信用社的該等股份。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

19. 可供出售投資(續)

前述投資包括股本證券的投資。該等股本證券指定作可供出售金融資產，且並無固定到期日期或票息率。於二零一四年十二月三十一日及二零一五年十二月三十一日，由於合理公平值估計範圍過於廣泛而董事認為公平值未能可靠計算，故賬面值分別為人民幣102,000,000元及人民幣102,000,000元的若干非上市股權投資按成本減減值列賬。本集團並無計劃於未來近期出售該等資產。

根據各份股權轉讓協議，徐州點潤與楊鵬先生已共同向本集團作出如下承諾：倘(a)本集團按正常商業條款於各股權轉讓協議日期三年內出售其所收購的全部或部份股份予任何獨立第三方；及(b)售予獨立第三方的每股股份的平均售價低於每股所收購股份的平均價格，則徐州點潤與楊鵬先生將會共同向本集團彌償本集團所蒙受的全部虧損。

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，本集團金額分別為人民幣65,000,000元及人民幣65,000,000元的若干銀行貸款乃由江蘇銀行的權益股份作抵押(附註28)。

20. 存貨

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
汽車	1,647,930	1,743,615
零部件及配件	162,522	156,039
	1,810,452	1,899,654

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押賬面值分別為人民幣1,104,925,000元及人民幣1,314,186,000元的若干存貨，作為本集團應付票據的抵押品。

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值分別為約人民幣638,690,000元及人民幣404,745,000元的若干存貨，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

21. 貿易應收款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
貿易應收款項	251,775	208,722
減值	-	-
	251,775	208,722

本集團與其客戶的貿易條款主要是現金，惟部分交易以信貸方式進行。信貸期一般為三個月。本集團致力嚴格監控其未償還的應收賬項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。貿易應收款項不計利息。

貿易應收款項於報告期末按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
三個月內	235,108	193,451
三至十二個月	14,696	13,261
十二個月以上	1,971	2,010
	251,775	208,722

並無被視作個別或集體減值的貿易應收款項賬齡分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
既未逾期亦未減值	235,108	193,451
逾期少於三個月	14,696	13,261
逾期三至十二個月	1,971	2,010
	251,775	208,722

已逾期但未減值的應收賬款涉及多名與本集團維持良好往績記錄的獨立客戶。根據過往經驗，董事認為，由於信貸質量並無重大轉變，且有關結餘仍被認為可以全數收回，故毋須就該等結餘計提減值撥備。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

22. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
付予供貨商的預付款項	1,080,999	647,180
應收返利	750,228	558,003
其他應收款項(附註32(i))	242,055	–
可收回增值稅	109,091	120,554
預付開支	11,181	33,092
其他	124,104	36,473
	2,317,658	1,395,302

上述資產概無逾期。列入上述結餘中的金融資產涉及近期無違約記錄的應收款項。

23. 在途現金

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
在途現金	47,606	60,017

在途現金指由信用卡支付，尚未經銀行記入本集團賬戶的銷售所得款項。

24. 已抵押銀行存款

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
就以下各項作銀行抵押品之已抵押存款：		
— 銀行授出應付票據	780,743	1,765,494
— 銀行授出信貸融資	548,505	157,002
	1,329,248	1,922,496

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，以人民幣列值的已抵押銀行存款按各金融機構規定的利率賺取利息。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

25. 現金及現金等價物

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,513,212	1,072,158

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮息率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約記錄的有信譽銀行。現金及現金等價物的賬面值與其公平值相若。

本集團於二零一四年及二零一五年十二月三十一日的現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
以下列貨幣計值：		
— 人民幣	1,115,097	890,688
— 港元	300,716	171,754
— 美元	97,399	9,716
	1,513,212	1,072,158

26. 貿易及票據應付款項

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
應付票據	2,700,467	3,518,607
貿易應付款項	74,550	120,270
貿易及票據應付款項	2,775,017	3,638,877

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，貿易及票據應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
三個月內	2,164,085	2,947,251
三至六個月	586,932	684,769
六至十二個月	24,000	3,033
十二個月以上	—	3,824
	2,775,017	3,638,877

貿易應付款項不計息及通常按90天結算。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

27. 其他應付款項及應計費用

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
客戶墊款	312,543	321,166
購買物業、廠房及設備項目以及土地使用權的應付款項	194,067	169,638
應付稅項(所得稅除外)	131,801	148,589
業務合併的未付清代價(附註32)	53,154	—
應計開支	33,654	36,972
應付股息	13,320	117,270
因新收購事項而導致之來自前股東及僱員之墊款(附註32)(i)	241,359	—
其他	112,645	141,205
	1,092,543	934,840

28. 計息銀行及其他借款

	二零一五年		二零一四年	
	實際利率 (%)	人民幣千元	實際利率 (%)	人民幣千元
即期				
銀行貸款	4.35–10.20	3,453,152	5.88–10.20	3,023,257
其他借款	6.44–10.55	353,154	6.44–10.98	229,803
		3,806,306		3,253,060
非即期				
長期貸款融資 (i)	3.55–3.98	974,040	—	—
銀行貸款	7.44–8.97	461,388	6.44–8.97	680,944
		1,435,428		680,944
交易成本		(31,819)		—
		1,403,609		680,944
		5,209,915		3,934,004
銀行貸款及其他借款指：				
— 已抵押 (a)		148,179		284,244
— 已擔保 (b)		2,238,774		1,688,790
— 已抵押及擔保 (a)(b)		1,880,741		1,960,970
— 無抵押 (i)		942,221		—
		5,209,915		3,934,004

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

28. 計息銀行及其他借款(續)

- (i) 本集團與一銀團於二零一五年十一月二十七日就一筆為數100,000,000美元的定期貸款融資訂立融資協議(「融資協議」)(在任何其他銀行加入融資協議的前提下增加150,000,000美元(「融資」))。其利率按倫敦銀行同業拆借利率浮動。於二零一五年十二月三十一日,本集團動用150,000,000美元(約人民幣974,000,000元)融資。該融資由首次動用融資日期(即二零一五年十二月二日)起計為期三十六個月。

根據融資協議,於各報告期末,本集團應確保滿足一系列財務契諾。倘本集團未能遵守任何一條財務契諾,則將觸發違約事件,即融資項下的總承諾可能被取消,所有未償還金額連同應計利息及所有其他應計款項將即時到期及須予償還。

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
分析如下:		
應償還銀行貸款:		
一年內	3,453,152	3,023,257
第二年	452,171	317,506
第三年至第五年(包括首尾兩年)	951,438	363,438
	4,856,761	3,704,201
應償還其他借款:		
一年內	353,154	229,803
	5,209,915	3,934,004

- (a) 本集團若干銀行貸款由下列各項作抵押:

- (i) 抵押本集團的若干樓宇,該等樓宇於二零一四年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣427,704,000元及人民幣430,003,000元(附註13)。
- (ii) 抵押本集團位於中國內地的土地使用權,該土地使用權於二零一四年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣209,612,000元及人民幣185,641,000元(附註14)。
- (iii) 於二零一四年及二零一五年十二月三十一日,本集團金額分別為人民幣65,000,000元及人民幣65,000,000元的若干銀行貸款乃由江蘇銀行的權益股作抵押(附註19)。
- (iv) 抵押本集團的若干存貨,該等存貨於二零一四年及二零一五年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣638,690,000元及人民幣404,745,000元(附註20)。
- (v) 於二零一四年及二零一五年十二月三十一日分別抵押本集團附屬公司的1,168,640,000股及1,168,640,000股股份。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

28. 計息銀行及其他借款(續)

(b) 本集團若干銀行貸款由下列各項作擔保：

- (i) 本集團金額分別為人民幣50,870,000元及人民幣65,163,000元的若干銀行貸款乃由控股股東分別於二零一四年及二零一五年十二月三十一日作出擔保。
- (ii) 本集團金額分別為人民幣1,218,017,000元及人民幣3,687,286,000元的若干銀行貸款乃由本集團附屬公司分別於二零一四年及二零一五年十二月三十一日作出擔保。
- (iii) 本集團金額分別為人民幣2,380,873,000元及人民幣367,066,000元的若干銀行貸款已由控股股東、本集團附屬公司及第三方於二零一四年及二零一五年十二月三十一日共同作出擔保。

29. 遞延稅項

遞延稅項資產

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產的組成部分及於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度的變動如下：

	應計薪金 人民幣千元	可用作抵銷 未來應課稅 利潤的虧損 人民幣千元	撥備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	393	6,423	642	7,458
年內於損益表計入／(扣除)	(148)	3,679	(332)	3,199
於二零一五年十二月三十一日	245	10,102	310	10,657
於二零一四年一月一日	642	5,155	—	5,797
年內於損益表計入／(扣除)	(249)	1,268	642	1,661
於二零一四年十二月三十一日	393	6,423	642	7,458

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

於有關下列項目尚未確認遞延稅項資產：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
稅項虧損	233,711	178,459

上述產生於中國內地的稅項虧損可於五年有效期內抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤，而產生於香港的稅項虧損可無限期抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤。有關上述項目尚未確認遞延稅項資產，因其認為應課稅利潤將不太可能可用於抵銷上述項目。

遞延稅項負債

	收購附屬公司 產生公平值 調整 人民幣千元	預扣稅 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	55,486	–	55,486
年內於綜合財務狀況表確認之遞延稅項負債	101,327	–	101,327
年內於損益表動用之遞延稅項	(7,429)	–	(7,429)
於二零一五年十二月三十一日	149,384	–	149,384
於二零一四年一月一日	58,741	31,556	90,297
年內於損益表(計入)/扣除之遞延稅項	(3,255)	4,870	1,615
年內於損益表動用之遞延稅項	–	(36,426)	(36,426)
於二零一四年十二月三十一日	55,486	–	55,486

根據企業所得稅法，從二零零八年一月一日起，由中國內地向外國投資者宣派的股息須徵收10%預扣稅。如果中國內地與外國投資者所在司法權區訂有稅項安排，則可採用較低的預扣稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》(或稱中港兩地稅務合約)，身為中國居民企業「受益所有人」並持有其25%或以上股權的合資格香港納稅居民可按5%經調減預扣稅率納稅。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

29. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產(續)

本集團適用稅率為10%。於二零零八年二月二十二日，稅務機關頒佈財稅(二零零八年)1號，規定以二零零七年十二月三十一日的保留盈利宣派及匯出中國內地的股息可獲豁免預扣稅。

本集團已就截至二零一四年十二月三十一日止年度的預扣稅人民幣4,871,000元計提撥備。並無就於中國內地成立之本集團附屬公司的餘下未匯出盈利之應付預扣稅而確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可預見的未來將不太可能分派該等盈利。於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，該等餘下未匯出盈利的總金額分別約為人民幣291,395,000元及人民幣514,323,000元。

30. 股本

股份

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
已發行及繳足：		
946,476,000股(二零一四年：1,074,474,000股)每股面值 0.0000005美元的普通股	3	3
664,268,747股(二零一四年：無)每股面值0.0000005美元的 可換股優先股	2	—
	5	3

本公司股本變動的概要如下：

	已發行 股份數目	股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一四年一月一日	—	—	—	—
註冊成立(附註(a))	1	—	—	—
股份互換(附註(b))	799,999,999	2	—	2
行使購股權(附註(c))	29,500,000	—	94,752	94,752
發行新股(附註(d))	244,974,000	1	665,372	665,373
於二零一四年十二月三十一日及 二零一五年一月一日	1,074,474,000	3	760,124	760,127
發行新股(附註(e))	536,270,747	2	1,266,524	1,266,526
於二零一五年十二月三十一日	1,610,744,747	5	2,026,648	2,026,653

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

30. 股本(續)

附註：

- (a) 本公司於二零一四年一月十五日於開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司，初始法定股本50,000美元分為250,000,000,000股每股面值0.0000002美元的普通股。於註冊成立日期，China Rundong Auto Holding Limited(「**本公司**」)獲發行一股份，為本公司當時全部已發行股本。
- (b) 於二零一四年一月二十二日，本公司與本公司訂立股權轉讓協議，據此，本公司收購於英屬處女群島註冊成立的各附屬公司的全部已發行股本(由本公司直接持有)。作為是項轉讓的對價，本公司向本公司按面值配發及發行1,999,999,999股股份(股份合併後為799,999,999股)。緊隨是項轉讓後，本公司成為本集團旗下附屬公司的控股公司。根據本公司股東日期為二零一四年七月二十三日的決議案，本公司股本中每10股每股面值0.0000002美元的普通股將合併為四股每股面值0.0000005美元的本公司普通股(「**股份合併**」)。緊隨股份合併完成後及於本公司公開上市之前，本公司法定及已發行股本(包括每股面值0.0000002美元的普通股分別為250,000,000,000股及2,000,000,000股)將分別合併為100,000,000,000股及800,000,000股每股面值0.0000005美元的普通股。
- (c) 於二零一四年八月十二日，29,500,000份購股權所附認購權按認購價每股0.3573美元(附註33)獲行使，致使29,500,000股股份獲發行，總現金代價為人民幣65,350,000元。於行使購股權後，人民幣29,402,000元的款項從購股權儲備轉移至股份溢價賬。
- (d) 於二零一四年八月十二日，就本公司首次公开发售(定義見招股章程)而言，本公司每股面值0.0000005美元的244,974,000股新普通股按每股價格3.58港元發行，所得款項淨額為人民幣665,372,000元。
- (e) 於二零一五年五月十六日，本公司、Greenland Financial Overseas Investment Group Co., Ltd.(「**Greenland**」)及Rundong Fortune(「**RF**」，由楊鵬先生最終控制的原控股股東)訂立認購協議，據此，Greenland有條件同意認購，而本公司有條件同意配發及發行合共536,270,747股認購股份，認購價為每股2.89港元，總認購價為1,549,822,458港元(「**認購事項**」)。

於二零一五年八月十四日，本公司董事會宣佈，認購協議全部先決條件已由認購協議訂約方達成，而認購事項已根據認購協議條款完成。本公司已配發及發行合共536,270,747股認購股份，包括251,942,800股普通股及284,327,947股可換股優先股(「**可換股優先股**」)，本公司股本中每股面值0.0000005美元的可換股優先股按每股2.89港元的認購價發行。

就認購事項而言，為促使本公司於完成認購事項後符合公眾持股量規定，RF、KKR China Auto Retail Holding Ltd II(「**KKR**」)及本公司就認購事項訂立重新分配協議，據此，於認購事項完成後，(a)最多200,073,200股RF普通股將重新分配為相同數目的RF重新分配股份，惟有待重新分配調整；及(b)最多179,867,600股KKR普通股將重新分配為相同數目的KKR重新分配股份，惟有待重新分配調整。

於二零一五年八月十七日，本公司向Greenland發行認購股份，扣除交易費用後所得款項淨額合共為人民幣1,266,526,000元。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

31. 儲備

(i) 合併儲備

本集團的合併儲備指來自本公司當時股權持有人的注資。於有關期間的增加指各公司的附屬公司的股權持有人額外注入的實繳股本，由所呈列的最早日期或附屬公司及／或業務首次成為由控股股東共同控制當日起合併計算。年內的扣減指因根據共同控制項下業務合併向本公司股本持有人作出分派或向控股股東收購附屬公司的股本權益而導致本集團資產淨值減少。

(ii) 法定儲備

根據中國有關規則及規例，財務報表附註41所述屬中國境內企業的中國附屬公司須根據中國會計規例的規定，將其不少於10%的除稅後利潤轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%為止。向該儲備轉撥必須於向股東分派股息前進行。

(iii) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備用於記錄換算境外附屬公司財務報表所產生的匯兌差額。

32. 業務合併

於二零一五年四月，本集團向獨立第三方收購位於江蘇省及山東省的八間經銷店的100%股權，現金代價為人民幣605,000,000元。於二零一五年十二月三十一日，人民幣605,000,000元之代價尚未悉數付清，未償還餘額為人民幣53,154,000元。

於收購日期該等八間經銷店之可識別資產及負債之公平值如下：

	二零一五年 人民幣千元
物業、廠房及設備	548,030
土地使用權	138,129
無形資產	297,774
存貨	205,298
貿易應收款項	53,843
預付款項、按金及其他應收款項(i)	365,673
已抵押銀行存款	720,075
在途現金	9,214
現金及現金等價物	38,887
貿易及票據應付款項	(353,604)
其他應付款項及應計費用(i)	(571,371)
計息銀行及其他借款	(1,239,199)
遞延稅項負債	(101,327)
可識別淨資產總值	111,422
收購商譽(附註18)	493,578
以現金支付	605,000

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

32. 業務合併(續)

有關收購附屬公司之現金流量分析如下：

	二零一五年 人民幣千元
購買代價總額	605,000
減：去年支付的預付款項(附註16)	(418,485)
減：未支付代價(附註27)	(53,154)
減：已收購現金及現金等價物	(38,887)
計入投資活動現金流量的現金及現金等價物的流出淨額	94,474

自該收購起，收購業務於截至二零一五年十二月三十一日止年度為本集團營業額貢獻人民幣1,465,669,000元及為綜合利潤貢獻虧損人民幣14,350,000元。

倘合併發生於年初，則本集團截至二零一五年十二月三十一日止年度的收入及利潤將分別是人民幣15,411,897,000元及人民幣179,361,000元。

已確認商譽主要源於該等八間經銷店與本集團的資產及業務合併所產生的預期協同效益及其他利益。商譽不可用作所得稅扣除。

於收購日期，貿易應收款項及其他應收款項的公平值分別為人民幣53,843,000元及人民幣365,673,000元。

- (i) 根據本公司與賣方訂立的協議，賣方須盡力於二零一六年四月一日前十二月期間內結清該等經銷店因收購事項而產生的其他應收款項。此外，根據結算安排，訂約雙方同意以下列方式結算未支付結餘：(a)使用未支付收購代價的結餘人民幣53,154,000元及／或該等經銷店應向賣方關連方支付的其他應付款項抵銷未支付款項；或(b)將還款期延長六個月至二零一六年十月一日，逾期結餘按現行年利率6.6%計息。其他應付款項指所收購的該等經銷店的僱員及前控股股東提供的計息借款，按年利率6%至15%計息，無固定還款期。

於二零一五年十二月三十一日，應收賣方關連方的其他應收款項及應付賣方關連方的其他應付款項分別為人民幣242,055,000元(附註22)及人民幣241,359,000元(附註27)。鑒於以上結算安排，且近期並無違規記錄，本公司董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備。

此外，根據各業務收購協議，各賣方已向本集團作出承諾，從法律、稅務、財產、銀行借款等角度概無敞口或風險。賣方將會向本集團彌償本集團因收購前過往事件而蒙受的全部虧損。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃

於本公司註冊成立前，China Rundong Auto Holding Ltd. (「前上市公司」) 實行一項購股權計劃 (「首次公開發售前計劃」)，旨在激勵及獎勵為本集團成功作出貢獻的合資格參與人士。為實行首次公開發售前計劃，前上市公司於二零一一年九月根據信託契據設立信託 (「僱員首次公開發售前信託」)。首次公開發售前計劃的合資格參與人士將被提名為僱員首次公開發售前信託的受益人。合資格參與人士包括本公司董事 (包括獨立非執行董事) 及本集團及其附屬公司的其他僱員。首次公開發售前計劃於二零一一年十一月十五日生效，除非另外註銷或修訂，將自當日起計維持 10 年有效，固定行使價為每股 0.3573 美元。

前上市公司向 Runda (PTC) Limited (「Runda」) (作為僱員首次公開發售前信託的受託人) 授出購股權，供其行使購股權認購合共 40,000,000 股股份，佔前上市公司當時已發行股本的 5%。Runda 於合資格參與人士獲授購股權時以彼等為受益人持有購股權。自二零一二年一月二日至二零一三年十二月三十一日，購股權分幾個批次授予各合資格參與人士。

各合資格參與人士與前上市公司及 Runda 訂立購股權協議 (「首次公開發售前購股權協議」)，據此，前上市公司提名合資格參與人士為僱員首次公開發售前信託的受益人。授出購股權的要約可自要約日期起七日內接納。獲授購股權的行使期乃取決於本公司合資格首次公開發行上市及於一至五年歸屬期後開始至首次公開發售前計劃屆滿日期截止。

購股權並無賦予持有人權利以收取股息或於股東大會上投票。

於二零一四年三月二十四日，14 名合資格參與人士 (「相關承授人」) 與前上市公司及 Runda 就各自的首次公開發行前購股權協議訂立補充協議 (各為「補充協議」)，以修訂原來的歸屬條件及期限，並有權於修訂日期悉數歸屬其購股權。購股權將於首次公開發行完成後獲行使。根據補充協議，前上市公司同意 (a) 促使 Runda 行使各相關承授人有權獲授的購股權；及 (b) 於有關行使後，向 Runda 發行的 30,700,000 股前上市公司股份為未繳股款股份，有關承授人為該等股份的受益者。於修訂日期經考慮購股權被修改的條款及條件，採用二項式模型估計截至二零一四年三月三十一日止三個月的購股權之公平值增幅。公平值增幅按原有獎勵與經修訂獎勵的公平值差額計量並確認為截至二零一四年六月三十日止六個月期間的購股權開支。

本公司公開上市後，前上市公司、本公司、Runda 與合資格參與人士訂立購股權協議將其於前上市公司的先前購股權 (提早行使者除外) 轉結予本公司而不更改其條款及條件。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

33. 購股權計劃(續)

以下購股權於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度尚未根據首次公開發行前計劃行使：

	二零一五年		二零一四年	
	行使價 每股美元	購股權數目 千股	行使價 每股美元	購股權數目 千股
於年初	0.3573	6,012	0.3573	22,979
年內授出	0.3573	804	0.3573	14,062
年內沒收	0.3573	(1,612)	0.3573	(1,529)
年內行使	–	–	0.3573	(29,500)
於年末	0.3573	5,204	0.3573	6,012

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度獲授購股權的加權平均公平值為每份購股權0.1725美元(人民幣1.0588元)及0.2192美元(人民幣1.3401元)。本集團於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度確認股權結算購股權開支分別為人民幣25,090,000元及人民幣2,516,000元。

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度獲授購股權的公平值乃於授出日期採用二項式模式估計，計及獲授購股權時的條款及條件。下表列示所採用輸入模式：

	二零一五年	二零一四年
股息收益率(%)	–	–
預期波幅(%)	37.9	34.90–45.70
無風險利率(%)	2.77	2.51–3.81
購股權預期年期(年)	10	10
加權平均股價(每股美元)	0.4514	0.5158–0.6400

購股權預期年期乃以於二零一一年十一月十五日生效的首次公開發行前計劃為基礎，並將10年有效，直至二零二一年十一月十五日為止。預期波幅反映出其他類似上市公司的過往波幅為本公司未來趨勢的指標而亦未必為實際結果的假設。加權平均股價反映出其他類似上市公司的過往加權平均股價為本公司未來趨勢的指標的假設。

獲授購股權概無其他性質納入公平值的計量。

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，首次公開發行前計劃下分別有6,012,474份及5,203,800份購股權尚未行使。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

34. 或然負債

本公司董事認為，除附註13及14所述物業缺陷外，於二零一五年十二月三十一日，本集團及本公司概無任何重大或然負債。

35. 承擔

a. 資本承擔

本集團於二零一五年十二月三十一日在財務報表中並無計提撥備的物業、廠房及設備資本承擔如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
已訂約但未撥備土地使用權及樓宇	251,878	432,406

b. 經營租賃承擔

本集團根據其經營租賃安排租賃其若干辦公物業及土地。物業及土地租賃經磋商後，期限介乎1至17年。

於二零一五年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃錄得租戶到期的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一五年		二零一四年	
	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元
一年內	32,140	14,801	33,383	14,127
第二年至第五年(包括首尾兩年)	125,277	45,747	120,626	47,159
五年後	134,448	72,263	187,231	82,662
	291,865	132,811	341,240	143,948

36. 已抵押資產

本集團就其計息銀行及其他借款以及應付票據已抵押資產的詳情乃於財務報表附註13、14、19、20、24及28中披露。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

37. 關連方結餘及交易

除財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度擁有以下與關連方的重大交易：

楊鵬先生為本集團的主席及主要股東，並亦認為屬本集團關連方。

(a) 本集團與關連方於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度有以下交易：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
主要股東楊鵬先生還款	-	445,837

(b) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
短期僱員福利	5,137	6,798
退休金計劃供款	234	243
以股權結算之購股權開支	-	22,285
已付主要管理人員薪酬總額	5,371	29,326

董事酬金的進一步詳情乃載於財務報表附註9。

(c) 與Greenland的收購協議

如財務報表附註30所披露，鑒於與Greenland訂立的認購協議已於二零一五年八月完成，本公司董事認為Greenland已成為本公司的控股股東，並被視為本集團的關連方。

本公司董事認為，截至二零一五年十二月三十一日止年度，本集團概無與Greenland進行任何關連方交易，且於二零一五年十二月三十一日，並無與Greenland有尚未支付結餘、尚未兌付承諾或擔保。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

37. 關連方結餘及交易(續)

(d) 與本集團若干董事及高級管理層成員的管理層認購協議

於二零一五年五月十六日，本公司與本集團若干董事及高級管理層成員(「管理層認購方」)訂立認購協議(「管理層認購協議」)，據此，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方有條件同意根據管理層認購協議的條款及條件按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股管理層認購股份。該管理層認購事項須待認購事項完成後方可生效。

管理層認購計劃將分四個階段進行。首批24,161,171股股份(佔管理層認購股份總數的30%)已於二零一五年八月(即管理層認購協議完成時)授出。由於未能根據管理層認購協議的條款及條件滿足績效條件，因此首批管理層認購股份已於年內遭沒收。

38. 公平值

本集團金融工具的即期部分公平值因其短期性質與其公平值相若。就銀行貸款及其他借貸的非即期部分而言，公平值已採用具類似條款、信貸風險及餘下到期的工具(亦與其賬面值相若)現時利率貼現預期未來現金流量計算。

39. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、其他計息借貸以及現金及短期存款。該等金融工具主要為本集團的業務運營籌集資金。本集團擁有多項其他金融資產及負債，例如直接從經營業務產生的貿易應收款項、貿易及票據應付款項。

本集團的金融工具所涉及主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理此等風險的政策，該等政策的概要如下。

利率風險

除已抵押銀行存款(附註24)及現金及現金等價物(附註25)外，本集團概無重大計息資產。

本集團的利率風險來自其計息銀行及其他借款，有關詳情載於附註28。浮動利率借貸令本集團面臨市場利率波動帶來的風險。

本集團並無利用任何利率掉期以對沖其利率風險。

本集團所面對市場利率變動風險主要涉及本集團以浮動利率計算的債務責任。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

利率風險(續)

下表顯示本集團除稅前利潤(透過浮息借貸影響)的利率合理可能變動(所有其他變量保持不變)的敏感度。

	基點增加/ (減少)	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元
二零一五年		
人民幣元	50	(23,864)
人民幣元	(50)	23,864
二零一四年		
人民幣元	50	(24,616)
人民幣元	(50)	24,616

外幣風險

本集團的業務位於中國內地及所有交易乃以人民幣進行。本集團的大多數資產及負債乃以人民幣列值，惟誠如附註25所披露若干銀行結餘以港元及美元列值除外。

本集團以港元及美元列值的資產及負債主要由若干於中國內地境外註冊成立且以港元及美元作為其功能貨幣的附屬公司持有。

本集團於截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度於中國內地並無重大外幣交易。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

下表展示在其他所有變項保持不變之前提下，報告期末本集團除稅前利潤(由於貨幣資產及負債之公平值變動)及本集團之權益(由於遠期貨幣合約之公平值變動)對港元及美元匯率合理潛在變動之敏感度。

	港元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一五年			
倘人民幣兌港元貶值	5	15,036	15,036
倘人民幣兌港元升值	(5)	(15,036)	(15,036)

	美元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一五年			
倘人民幣兌美元貶值	5	42,241	42,241
倘人民幣兌美元升值	(5)	(42,241)	(42,241)

	港元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一四年			
倘人民幣兌港元貶值	5	8,588	8,588
倘人民幣兌港元升值	(5)	(8,588)	(8,588)

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

	美元匯率 增加/(減少) %	除稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元	權益 增加/(減少) 人民幣千元
二零一四年			
倘人民幣兌美元貶值	5	486	486
倘人民幣兌美元升值	(5)	(486)	(486)

信貸風險

本集團並不存在信貸風險高度集中的情況。計入財務狀況表的已抵押銀行存款、在途現金、現金及現金等價物、貿易應收款項、按金及其他應收款項的賬面值，即本集團就其金融資產所承擔的最大信貸風險。

於二零一四年及二零一五年十二月三十一日，所有已抵押銀行存款以及現金及現金等價物已存入無明顯信貸風險的優質金融機構。

流動資金風險

本集團通過考慮其金融負債及金融資產的到期日，及運營所得的預測現金流量監控資金短缺的風險。

本集團金融負債於各報告期末根據已訂約未貼現付款計算的到期情況如下：

二零一五年十二月三十一日	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及票據應付款項	2,775,017	-	-	-	-	2,775,017
計息銀行貸款及其他借貸	1,432,102	197,930	3,445,930	1,435,428	-	6,511,390
其他應付款項及應計費用	767,802	-	-	-	-	767,802
	4,974,921	197,930	3,445,930	1,435,428	-	10,054,209

二零一四年十二月三十一日	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
貿易及票據應付款項	3,638,877	-	-	-	-	3,638,877
計息銀行貸款及其他借貸	105,781	891,323	2,348,198	942,779	-	4,288,081
其他應付款項及應計費用	597,839	-	-	-	-	597,839
	4,342,497	891,323	2,348,198	942,779	-	8,524,797

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

39. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

截至二零一四年及二零一五年十二月三十一日止年度管理資本的目的、政策或過程並無任何變動。

本集團使用資本負債比率(即負債淨額除總資本加負債淨額)監控資本。負債淨額包括計息銀行及其他借款、應付關連方款項、貿易及票據應付款項、其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物。於報告期末的資本負債比率如下：

	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
貿易及票據應付款項	2,775,017	3,638,877
計息銀行及其他借款	5,209,915	3,934,004
其他應付款項及應計費用	767,802	597,839
減：現金及現金等價物	(1,513,212)	(1,072,158)
債務淨額	7,239,522	7,098,562
母公司擁有人應佔權益	3,122,538	1,651,007
資本及債務淨額	10,362,060	8,749,569
資本負債比率	70%	81%

40. 於附屬公司的投資

本公司附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
Schnell International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	-	投資控股
Schnell Holding Ltd.	香港 二零一零年十月二十九日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
Allegro Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	-	投資控股
匯譽投資有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
Spring Oasis Investments Holding Limited	開曼群島 二零一一年十月二十八日	註冊及實繳股本 50,000美元	-	100	投資控股
Fresca International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	-	投資控股

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
機敏有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
Presto Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	-	投資控股
群寶控股有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
Vivace Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊及實繳股本 5美元	100	-	投資控股
信靠投資有限公司	香港 二零一零年九月十三日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
潤東汽車集團有限公司	(i) 中國徐州 一九九八年三月三日	註冊及實繳股本 人民幣641,999,800元	-	100	投資控股
徐州潤東交廣汽車營銷管理 有限公司	(i) 中國徐州 二零零八年六月十日	註冊及實繳股本 人民幣107,150,000元	-	100	投資控股
徐州潤東汽車營銷管理有限公司	(i) 中國徐州 二零零三年六月二十日	註冊及實繳股本 人民幣204,090,000元	-	100	投資控股
徐州悅美汽車營銷管理有限公司	(i) 中國徐州 二零一零年九月二十日	註冊及實繳股本 人民幣50,000,000元	-	100	投資控股

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
上海寶景汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一零年七月六日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
上海寶景星誠汽車銷售服務 有限公司	中國上海 二零一零年十一月 二十六日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
上海寶景悅捷汽車服務有限公司	中國上海 二零一一年十二月十三日	註冊及實繳股本 人民幣500,000元	-	100	汽車銷售及服務
上海捷潤汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一一年九月十九日	註冊及實繳股本 人民幣40,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州寶景汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零七年三月六日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州寶景潤寶汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零一一年四月十二日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東瑞景汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零四年 十一月二十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
徐州融創車業服務有限公司	中國徐州 二零一零年三月十六日	註冊及實繳股本 人民幣 1,000,000 元	-	100	汽車服務
徐州潤東匯景汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零二年九月二十六日	註冊及實繳股本 人民幣 5,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東二手車交易市場 有限公司	中國徐州 二零零九年六月十九日	註冊及實繳股本 人民幣 3,000,000 元	-	100	汽車服務
徐州合眾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一一年一月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣 15,500,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州東辰汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零二年九月十三日	註冊及實繳股本 人民幣 13,000,000 元	-	70	汽車銷售及服務
徐州潤東匯通汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零三年六月十二日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	90	汽車銷售及服務
徐州潤東豐田汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零六年四月十四日	註冊及實繳股本 人民幣 15,000,000 元	-	70	汽車銷售及服務
徐州潤東之田汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零零五年十二月四日	註冊及實繳股本 人民幣 15,000,000 元	-	70	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
徐州潤東之風汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零五年七月一日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	51	汽車銷售及服務
徐州潤東洲際汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年三月二十九日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東嘉華汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年五月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州潤東汽車貿易有限公司	中國徐州 二零零一年七月十三日	註冊及實繳股本 人民幣 13,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州滙豐雷克薩斯汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零六年二月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣 25,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州捷潤汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一一年七月二十七日	註冊及實繳股本 人民幣 16,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
馬鞍山市寶景汽車銷售服務有限公司	中國馬鞍山 二零一零年十二月十日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
南通潤寶行汽車銷售服務 有限公司	中國南通 二零一零年六月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
湖州潤之翼汽車銷售服務 有限公司	中國湖州 二零一一年六月九日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
湖州潤東汽車銷售服務 有限公司	中國湖州 二零一一年五月十八日	註冊及實繳股本 人民幣 20,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
湖州寶景汽車銷售服務 有限公司	中國湖州 二零一零年五月二十八日	註冊及實繳股本 人民幣 30,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安寶鐵龍汽車銷售有限公司	中國淮安 二零一一年二月二十三日	註冊及實繳股本 人民幣 15,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤東之福汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零六年四月六日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤東滙豐汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零七年九月二十四日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
淮安潤東仁恆汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零七年三月二十九日	註冊及實繳股本 人民幣 13,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤東時代汽車銷售服務 有限公司	中國淮安 二零零五年八月一日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
淮安寶景汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零一零年一月二十日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港天瀾汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零四年七月一日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	87	汽車銷售及服務
連雲港天瀾豐田汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零六年四月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣 12,000,000 元	-	70	汽車銷售及服務
連雲港潤東天裕汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零八年一月十日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港之寶汽車銷售服務 有限公司	中國連雲港 二零零九年四月二十二日	註冊及實繳股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
宿遷潤凱汽車銷售服務有限公司	中國宿遷 二零一一年八月十五日	註冊及實繳股本 人民幣15,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
煙臺潤捷汽車銷售服務有限公司	中國煙台 二零一一年九月十六日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
青島寶景汽車銷售服務有限公司	中國青島 二零一一年九月十六日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
蘇州市寶景汽車銷售服務 有限公司	中國蘇州 二零一一年 十一月二十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	80	汽車銷售及服務
臨沂寶景汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一一年四月十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
泰州寶景汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一一年三月一日	註冊及實繳股本 人民幣21,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
棗莊寶景汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零一一年四月十四日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
日照寶景汽車銷售服務有限公司	中國日照 二零一二年三月十二日	註冊及實繳股本 人民幣17,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
連雲港潤合汽車銷售有限公司	中國連雲港 二零一二年八月十日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
南京寶景汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一二年五月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
鹽城寶景汽車銷售服務有限公司	中國鹽城 二零一二年八月一日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂奧豐汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一一年五月十八日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂金華汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零零二年 十一月二十九日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂佳輪汽車保險代理有限公司	中國臨沂 二零一二年五月二十三日	註冊及實繳股本 人民幣3,000,000元	-	100	汽車保險
棗莊奧威汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零零八年五月五日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
連雲港潤捷汽車銷售有限公司	中國連雲港 二零一三年四月二十五日	註冊及實繳股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
徐州潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零一三年六月二十六日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
淮安潤寶行汽車服務有限公司	中國淮安 二零一三年七月十一日	註冊及實繳股本 人民幣20,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
濟南潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國濟南 二零一三年七月二十三日	註冊及實繳股本 人民幣30,000,000元	-	70	汽車銷售及服務
香港坤良投資有限公司	香港 二零一一年七月二十五日	註冊及實繳股本 10,000港元	-	100	投資控股
匯譽(上海)融資租賃有限公司	中國上海 二零一三年九月三十日	註冊股本 30,000,000美元 實繳股本 10,000,000美元	-	100	汽車融資及租賃
南京潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國南京 二零一四年三月四日	註冊及實繳股本 人民幣50,000,000元	-	70	汽車銷售及服務
蘇州潤寶行汽車服務有限公司	中國蘇州 二零一四年二月二十七日	註冊及實繳股本 人民幣3,000,000元	-	100	汽車服務
上海景寶汽車服務有限公司	中國上海 二零一四年五月十二日	註冊股本 人民幣5,000,000元	-	100	汽車服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
上海智聯汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一四年六月三日	註冊股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售
上海浦源汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一四年十一月七日	註冊股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
張家港保稅區智寶汽車銷售 服務有限公司	中國張家港 二零一四年十一月七日	註冊股本 人民幣 10,000,000 元	-	100	汽車銷售
徐州景眾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一四年 十一月二十八日	註冊股本 人民幣 5,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
徐州智信汽車服務有限公司	中國徐州 二零一五年二月二日	註冊股本 人民幣 500,000 元	-	100	汽車零件銷售
臨沂佳輪汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 一九八九年十月二十五日	註冊股本 人民幣 30,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂豐匯汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一零年八月十八日	註冊股本 人民幣 8,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務
臨沂金羊汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 一九九九年六月三十日	註冊股本 人民幣 8,000,000 元	-	100	汽車銷售及服務

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

40. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及經營地點 及日期	註冊/實繳/ 已發行股本	所有權權益百分比		主要活動
			直接 %	間接 %	
臨沂金倫汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零零二年十月二十二日	註冊股本 人民幣8,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
南通潤之意汽車銷售服務 有限公司	中國南通 二零一五年七月三日	註冊股本 人民幣30,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
上海浦澤汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一五年十月二十九日	註冊股本 人民幣2,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州寶尊汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一二年二月二十九日	註冊股本 人民幣25,500,000元	-	100	汽車銷售及服務
宿遷寶尊汽車銷售服務有限公司	中國宿遷 二零一一年 十一月二十五日	註冊股本 人民幣16,500,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州凱諾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一三年一月十四日	註冊股本 人民幣10,000,000元	-	100	汽車銷售及服務
徐州維辰深藍汽車銷售服務 有限公司	中國徐州 二零一三年三月二十九日	註冊股本 人民幣25,000,000元	-	100	汽車銷售及服務

- (i) 截至二零一五年十二月三十一日止年度的法定賬目經由中國註冊會計師徐州春秋聯合會計師事務所審計。除該等中國投資控股附屬公司外，於本報告日期，概無任何該等附屬公司編製餘下附屬公司截至二零一五年十二月三十一日止年度之任何法定賬目。

財務報表附註

截至二零一五年十二月三十一日止年度

41. 結算日後事項

於年結日後，本集團已根據融資協議動用長期貸款融資的剩餘部分約人民幣650,000,000元(100,000,000美元)(附註28)。

42. 本公司財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表的資料如下：

	附註	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司之投資	40	4,328,731	3,178,731
流動資產			
現金及現金等價物		106,149	176,084
應收附屬公司款項		1,301,388	266,089
流動資產總值		1,407,537	442,173
總資產		5,736,268	3,620,904
非流動負債			
計息銀行及其他借款		942,221	-
流動負債			
其他應付款項及應計費用		13,320	117,270
總資產減流動負債		5,722,948	3,503,634
資產淨值		4,780,727	3,503,634
權益			
股本	30	5	3
儲備		4,780,722	3,503,631
權益總額		4,780,727	3,503,634

43. 批准財務報表

財務報表已於二零一六年三月三十一日獲董事會批准及授權發行。



润东汽车

CHINA GREENLAND RUNDONG AUTO GROUP LIMITED
中國綠地潤東汽車集團有限公司