



生長

THRIVING

— 強健CIPC生態系統 —
STRENGTHENING CIPC ECOSYSTEM



FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)

(股份代號: 00656)

2015 年報

歸屬於母公司股東的
利潤為人民幣

8,038.3 百萬元



生·長
THRIVING
— 強健CIPC生態系統 —
STRENGTHENING CIPC ECOSYSTEM

成為「以保險為核心的綜合金融能力」與
「植根中國、有全球產業整合能力」
雙輪驅動的世界一流投資集團

封面設計說明

「生」，即意味著從0到1的價值創造——復星立志於持續為客戶在富足、健康、快樂三大領域提供令人尖叫的產品和服務，持續為客戶、為社會創造價值。「長」，即強調可持續增長——匯聚資源、通融進化。我們提出要「生·長」，就是要實現規模增長的量變，更要實現智慧生命體進化的質變。

復星的快速生長並非偶然，這是我們厚積薄發的過程。經歷了兩年的快速發展，復星已經完成了「保險+投資」雙輪驅動的初步佈局；「聚焦富足、健康和快樂」已有規模和成效，同時首次建立全球合伙人制度，復星正在進化成為精英型組織。

2016年，在全球經濟複雜多變的環境中，復星將更加聚焦於內生性增長，發現、投資並培育「獨角獸」，推進輕資產戰略，打穿復星內外核心資源，專注以工匠精神來打磨產品，為家庭客戶提供富足、健康和快樂的一站式綜合解決方案，借助包括互聯網在內的新技術，專注打造令客戶尖叫的產品和服務。產品力、內生式增長將成為我們下一階段的主題詞。

目 錄

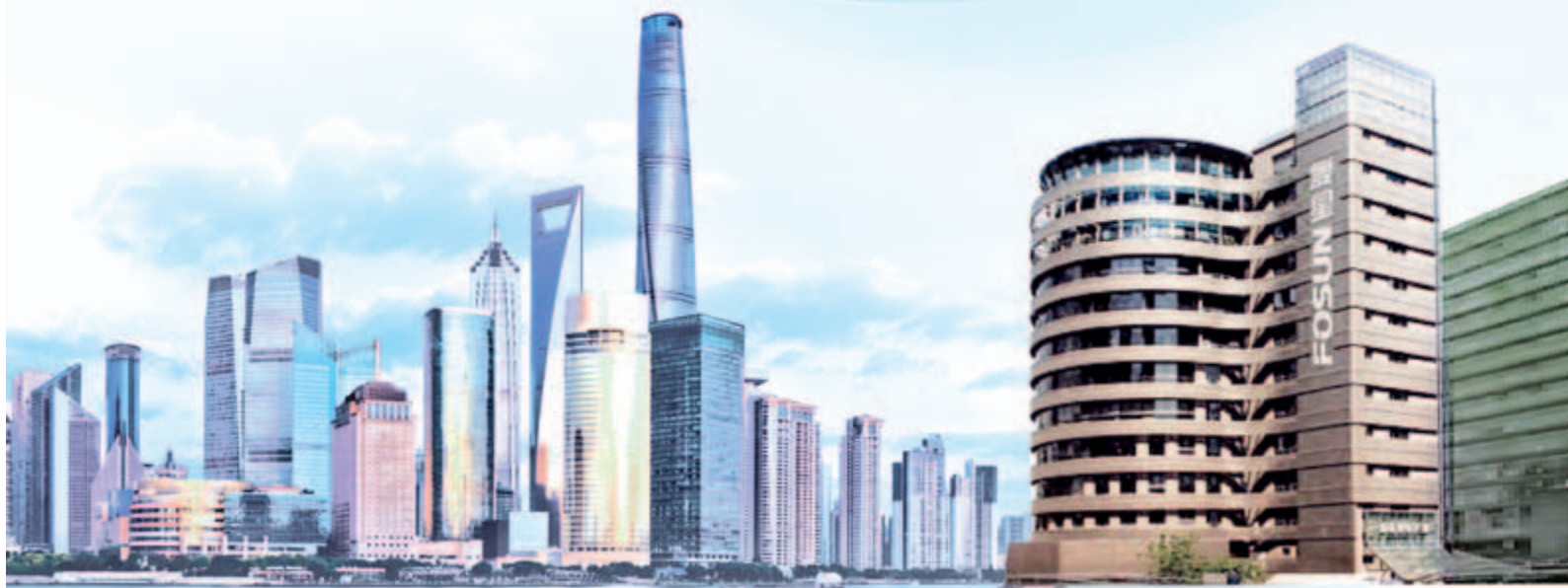
2	財務摘要	100	獨立核數師報告
3	業務概覽	102	綜合損益表
6	復星亮點	103	綜合收益表
12	致股東的信	104	綜合財務狀況表
19	公司架構	107	綜合權益變動表
21	管理層討論與分析	109	綜合現金流量表
58	五年統計	113	財務報表附註
59	企業管治報告	248	公司資料
66	董事及高級管理人員簡歷	250	詞彙定義
72	董事會報告		
87	企業社會責任		

財務摘要

以人民幣百萬元計算	截至 12 月 31 日止年度	
	2015	2014
收入	78,796.9	61,738.4
綜合金融(富足)	15,615.8	9,016.2
保險	14,667.4	7,867.6
投資	442.5	700.5
財富管理	505.3	448.1
互聯網金融	0.6	—
產業運營	63,563.8	52,948.6
健康	15,614.9	11,938.2
快樂	7,441.6	—
鋼鐵	21,986.0	27,272.0
房地產開發和銷售	16,893.7	12,149.2
資源	1,627.6	1,589.2
內部抵銷	(382.7)	(226.4)
歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)	8,038.3	6,853.9
綜合金融(富足)	5,730.4	3,615.7
保險	2,104.2	1,117.0
投資	2,930.5	2,195.3
財富管理	589.9	306.1
互聯網金融	105.8	(2.7)
產業運營	3,529.6	4,376.9
健康	1,754.2	1,096.0
快樂	175.1	473.5
鋼鐵	(929.7)	280.0
房地產開發和銷售	2,993.5	2,397.5
資源	(463.5)	129.9
未分配開支	(1,267.5)	(1,022.1)
內部抵銷	45.8	(116.6)
每股盈利—基本(以人民幣元計算)	1.06	1.02
每股盈利—稀釋(以人民幣元計算)	1.05	0.99
每股股息(以港幣元計算)	0.17	0.17

業務概覽

復星堅持紮根中國，投資於中國成長根本動力，積極踐行其「中國動力嫁接全球資源」的投資模式，矢志向「以保險為核心的綜合金融能力」與「植根中國、有全球產業整合能力」雙輪驅動的世界一流投資集團大步邁進。目前，復星的業務包括綜合金融(富足)和產業運營兩大板塊。





綜合金融(富足)

本集團綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及互聯網金融四大板塊。

保險

本集團保險業務板塊主要包括復星葡萄牙保險(葡萄牙最大的保險集團，其於葡萄牙的壽險及一般保險業務方面擁有領先的市場份額，並擁有多元化分銷平台及市場高度認可的品牌組合)；永安財險(一家總部位於西安的全國性保險公司，經營各類非壽險保險業務)；復星保德信人壽(主要業務範圍為人壽保險、健康保險、意外傷害保險等保險業務以及上述業務的再保險業務)；鼎睿再保險(主要業務範圍為壽險、非壽險再保險及用其可投資資產進行投資)；Ironshore(一家專注於特種險的全球性保險公司)；MIG(一家專注於細分市場的專業財險及保險管理服務公司)。

投資

我們遵循「中國動力嫁接全球資源」的獨特投資模式，通過對中國宏觀與微觀經濟趨勢的深入了解以及對全球市場情況的深入分析，結合我們多年積累的成熟營運經驗、強大的執行能力，捕捉受惠於中國成長動力的投資機會。投資業務包括

了三大部分，戰略投資，私募股權投資與風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資(PE/VC/LP投資)，及二級市場投資。

財富管理

本集團的財富管理業務主要包括資本管理，銀行及其他金融業務。本集團通過資本管理業務進行第三方資金的募集、管理並收取相應的管理費和投資收益分成。我們擔任我們所管理的基金的普通合伙人。我們目前主要管理(i)美元基金，即復星-保德信中國機會基金和中國動力基金；(ii)合格境外有限合伙人基金，即凱雷復星；(iii)人民幣私募股權基金；(iv)星浩資本；(v)星泓基金；(vi)復地房地產系列基金；及(vii)外幣計價房地產基金。此外，我們擁有復星財務公司、復星恆利證券及杭州金投租賃的全部或部分股權。上述業務將進一步提升我們的綜合金融能力，整合國內外的金融和財務資源。

互聯網金融

本集團積極佈局以互聯網雲計算技術為核心的新型金融行業，已經成功投資和開發了數個具有產業深度和多維生態圈特點的項目，其中包括浙江網商銀行、菜鳥、創富融資租賃、雲通小貸及星靈資產。



產業運營

本集團產業運營包括健康、快樂、鋼鐵、房地產開發和銷售及資源五大板塊。

健康

我們主要通過附屬公司復星醫藥、合資公司星堡老年服務以及星益經營健康板塊的業務。復星醫藥為一間中國領先的醫藥健康公司，於上交所(股份代號：600196)及香港聯交所(股份代號：02196)上市。其主營業務包括醫藥製造、醫藥分銷及零售、醫療服務及醫學診斷與醫療器械。復星醫藥通過持有國藥控股，於藥品分銷領域建立了領導地位。星堡老年服務是本集團與Fortress Investment Group LLC為發展中國養老地產而設立的合資公司。星益是本集團全資附屬之公司，融合集團內外部優秀醫療資源，致力於面向中高端會員客戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務。

快樂

我們通過持股豫園商城、地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯、Studio 8、博納影業、太陽馬戲團及Thomas Cook經營適用於家庭客戶生活方式的快樂產業。

鋼鐵

我們主要通過合營企業南京南鋼和聯營公司天津建龍經營鋼鐵業務。南京南鋼投資的主要公司南鋼股份在上交所上市(股份代號：600282)。南鋼股份是一家位於華東地區的整合採礦、焦化、燒結、煉鐵、煉鋼及軋鋼完整生產工序的綜合鋼鐵公司。南鋼股份是中國少數幾家能夠生產9%鎳鋼的鋼鐵產品生產商之一，其主要產品包括中厚板、高強造船板、鍋爐和壓力容器板、管線鋼板(直縫)及軸承鋼。天津建龍是一家集資源、鋼鐵、船運及機電於一體的大型企業集團。

房地產開發和銷售

我們主要通過復地、外灘金融中心、大連東港及策源置業經營房地產開發和銷售業務。

資源

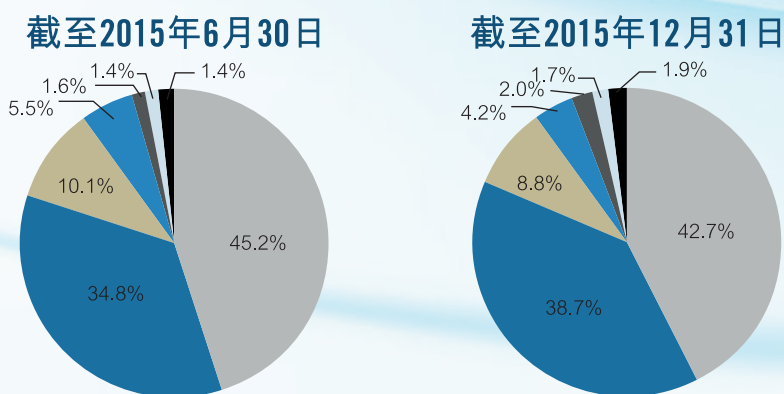
我們通過附屬公司海南礦業和洛克石油經營鐵礦和石油、天然氣等自然資源開發和銷售業務。海南礦業在上交所上市(股份代號：601969)，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。洛克石油是澳大利亞主要的獨立上游石油天然氣公司之一，在中國、東南亞及澳大利亞開展石油天然氣開採業務。

二零一五年復星亮點



保險可投資資產規模持續高速增長，保險板塊利潤大幅攀升

- 保險業務快速擴張：
 - 2015年，保險可投資資產再創新高，一舉突破人民幣1,600.0億元，較2014年末大幅增加人民幣536.1億元；
 - 復星旗下保險板塊總資產金額達人民幣1,806.0億元，佔本集團總資產比例由2014年底的32.9%上升至44.6%；
 - 保險板塊歸屬於母公司股東之利潤大幅攀升，達到人民幣21.0億元，同比增長88.4%；
 - 2015年下半年，復星先後完成了對專注於特種險的全球性保險公司Ironshore以及擁有豐富勞工險業務的美國財險公司MIG兩家保險公司的併表。一個全球性的復星保險產業網絡已經具備雛形；及
 - 積極探索保險可投資資產成長的新模式，如存續保險業務(Run-Off)資產包。
- 復星旗下各保險公司的成本控制表現不凡：
 - 在非壽險業務上，除新併表的MIG綜合成本率為100.3%外，Ironshore、永安財險及復星葡萄牙保險的綜合成本率均低於100%，分別為96.7%、98%和98.4%；及
 - 在壽險業務中，復星葡萄牙保險的現有儲蓄型壽險業務平均保證利率為2.20%，新儲蓄型壽險業務平均保證利率僅為1.8%；復星保德信人壽相關產品的平均保證利率為2.7%。
- 可投資資產幣種更多元、平衡：





資產端聚焦家庭的富足、健康和快樂需求

復星認為，中國的經濟增長將越來越由消費驅動，而消費領域最值得重視的就是家庭財富的保值增值、以及每個家庭的健康管理、快樂生活。因此，2015年復星更加堅定地在資產端聚焦B2F(Business to Family)，投資富足、健康和快樂產業：

- 截至2015年12月31日，富足、健康和快樂三大板塊總資產規模達到人民幣3,033.8億元，佔集團總資產比例上升至74.8%，較2014年底擴大11.6個百分點；
- 三大板塊之淨資產增長至人民幣443.1億元，佔本集團之淨資產比例上升至45.1%，較2014年底增長77.2%；
- 營業收入已達到人民幣386.7億元，同比增長84.6%，佔集團總收入的49.1%；及
- 歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣76.6億元，同比增長47.7%，佔集團歸屬於母公司股東之利潤的95.3%。

富足板塊：

- 復星正致力於打造一個全球性的財富管理平台，它不僅包括各種保險產品提供的風險管理和財富保障，還包括家庭財富增長管理及配置、互聯網金融等更多元化的綜合金融服務：
 - 截止到2015年底，復星的保險板塊可投資資產為人民幣1,604.0億元；及
 - 集團直接管理的基金規模為人民幣633.9億元。
- 富足板塊在2015年可謂累累碩果，這包括：
 - 與螞蟻金服等股東共同設立的浙江網商銀行正式開業；
 - 繼日本IDERA之後，又先後設立了英國地產投資及資產管理平台Resolution Property和俄羅斯綜合性金融平台復星歐亞資本；及
 - 中國境內雲通小貸、星靈資產、量富徵信等創新金融相繼設立；及本集團全資擁有的恆利證券(香港)有限公司在2016年初正式更名為復星恆利證券，成為復星全球性財富管理網絡的重要組成部分。

健康板塊：

- 綜合健康板塊的優勢，復星重點關注人口老齡化、新生兒、亞健康和腫瘤四大領域。2015年，復星集團健康板塊歸屬於母公司股東之利潤達到17.5億元，同比增長60.1%：
 - 截止到2015年12月31日，復星已經投資了13家醫院、2個專業護理單位和7家私家診所，共計床位數3,777張；及
 - 包括高端養老機構星堡老年服務在內，2015年本集團的養老社區已開業總建築面積為96,700平方米，總床位數1,090張；開發中總建築面積為342,259平方米，床位數2,977張。
- 此外，復星加大力度投資基於移動互聯網、大數據等現代信息技術的創新醫療項目：
 - 目前復星已經投資了「掛號網」、「名醫主刀」、「媽咪知道」等眾多移動互聯網健康品牌；及
 - 復星還成立了專注於互聯網健康領域的VC基金和天使投資團隊，致力於打造適合創新醫療模式快速發展的孵化平台。

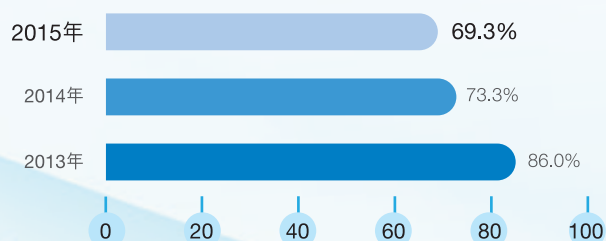
快樂板塊：

- 2015年，復星完成了對全球高端旅遊連鎖品牌Club Med的併表，同時投資了英國休閒旅遊集團Thomas Cook、加拿大國粹太陽馬戲團以及英國高端嬰童品牌Silver Cross等；
- 復星投資的好萊塢製片公司Studio 8已投拍4部新片，包括著名導演李安的兩部新片，其中一部將於今年下半年上映；及
- 此外，復星旗下的豫園商城也成功收購了位於日本北海道的全球頂級滑雪勝地星野度假村。



優化債務結構，致力提升評級

1. 本集團淨債務率持續下降



2. 加快被投企業流通

- 推動被投項目上市：2015年8個A/H股IPO，4個項目在新三板上市；及
- 新增上市公司+PE模式：與中生聯合、嘉士利、瀚藍環境、歌力思的合作。

3. 利用降息低息週期，優化債務結構

- 拉長債務久期、降低成本、合理配置幣種；及
- 截至2016年3月底，已通過核准可用的中長債發行總額為人民幣368億元，實際已發中長債總金額為人民幣168.2億元。

4. 資產結構優化

- 富足、健康、快樂佔總資產比例為74.8%，佔歸屬於母公司股東之利潤比例為95.3%；
- 基於同一人群，投資富足、健康與快樂不同行業，降低行業集中風險；及
- 南京南鋼出表。

5. 歸屬於母公司股東之權益持續增長

- 每股歸屬於母公司股東之權益持續增厚，同比增長22.5%；及
- 歸屬於母公司股東之權益達到人民幣752.5億元，同比增長52.3%，過去11年淨資產複合年增長率達到43.1%。

6. 境內外靈活的投融資平台

- 境外平台：復星國際有限公司；及
- 境內平台：復星高科技。



大力推進輕資產戰略與「獨角獸」戰略

2015年，復星確立了「輕資產」戰略。堅決推進集團層面輕資產戰略，嚴格界定集團、控股上市公司平台、保險平台以及基金平台的投資出資規則，從宏觀方向上大大減少集團資本開支需求。同時更好地享受保險板塊帶來的自然高槓桿率，從而提高整體資產的回報率。六家保險公司合計的可投資資產／集團對六家保險公司累計權益投資=4.48；集團淨債務率持續下降，由2014年底的73.3%下降至2015年底的69.3%。

從2016年初開始，復星大力推進「獨角獸」戰略。復星認為，除了過去的互聯網企業，未來在財富、健康、快樂和創新製造等行業中，通過推動傳統產業主動嫁接移動互聯網及人工智能，通過成熟的產品或模式聚集閒散的、低價的資源，也同樣可以打造出一批極具競爭力的獨角獸企業。

- 復星首先在新增投資上大力推進「獨角獸」戰略：
 - 新投資上，著力發現／投資「獨角獸」
 1. VC/PE投資：掛號網等
 2. 綠地投資：浙江網商銀行、菜鳥等
 3. 國企改革：國藥控股等
 4. 公開市場投資：分眾傳媒等
 - 推動存量投資，轉型「獨角獸」
復星醫療、復星旅遊等
 - 長期推動集團成為「獨角獸」
 - 加大與「獨角獸」企業合作



深度融入移動互聯網，受益於全球行業變革

復星認為，中國龐大人口的紅利，正由龐大的廉價勞動力所帶來的製造業優勢，轉移到龐大家庭人口所帶來的巨大的消費市場增長，以及全球最多的互聯網用戶所帶來的全球最大的移動互聯網市場增長。正因為如此，復星認為中國正擁有一個巨大的機遇——傳統行業全面基於移動互聯網、大數據、雲計算及其他現代信息技術，進化出更高效率的「智慧經濟體」商業模式，從而誕生騰飛的「獨角獸」。

現在，復星已經有了成功的探索和投資：

打造強大中台和後台，共享集團資源與龐大客戶資源

- 一是內部管理上以「復星通」APP作為集團業務發展及內部管理全面移動化的統一平台，以移動互聯網技術打通人事、財務、審計等全球內部支持資源，打造強大中台和後台，共享集團全球內部支持資源，更好實現「前台小型精英團隊+全球大集團資源」，目前已經覆蓋約40,000名員工，超過100家企業；及
- 二是大力推進基於數據驅動的線上線下(O2O)解決方案的星際計劃，實現與所有投資企業的客戶資源共享。該計劃已覆蓋金融、健康、快樂、地產等行業的超過3000萬用戶真實行為數據。

此外，積極投資和培育與富足、健康、快樂相關聯的移動互聯網應用，特別是傳統業務嫁接互聯網的應用。比如專注於客戶對工廠(C2M)的大規模西裝定制的紅領酷特智能，其模式已在向全行業推廣；還有掛號網、浙江網商銀行和菜鳥網絡等項目，也都顯示出了未來巨大的增長空間。

組織進化與人才發展戰略

- 2016年初，復星宣佈了建立全球核心管理人員制度，並公佈了第一批18位全球核心管理人員。復星按照行使價每股11.53港元，向首批18位全球核心管理人員授出認購1.11億股份的購股權；
- 復星要求每一位核心管理人員始終處於一種企業家狀態，不斷地想去創新、創造，不斷地學習，不斷地思考新的商業模式，而且要有精力、有能力去實現目標；
- 此外，復星建立了一隻覆蓋全球市場的專業化的投資隊伍，全球範圍內的董事總經理人數達到196位；及
- 建立適應互聯網的「小組織—大集團」的扁平化組織結構。形成多個可以快速響應市場變化的、小而靈活的組織形態，並建立基於項目的高效、扁平、網狀的精英型組織。



持續打磨產品力，整合生態圈資源，激發內生式增長

- 持續打磨產品力，由成熟品牌衍生新的產品和服務：

富足

- 和睦家、禪城醫院聯合永安保險推出特色健康險產品；及
- 星靈資產聯合創富融資租賃推出資產證券化產品。

健康

- Fidelidade 聯合 Luz Saúde 推出健康管理服務；
- 復星醫藥：藥品製造與研發板塊專利申請達 89 項，獲得專利授權 15 項，其中：發明專利 9 項(包括美國專利 1 項)；投資美國日間手術中心，探索新醫療服務模式；及
- 重點關注人口老齡化、新生兒、亞健康和腫瘤四大領域。

快樂

- 地中海俱樂部推出兒童家庭俱樂部；及
- Thomas Cook 為中國客戶推出差異化的深度出境遊產品。

- 整合生態圈資源，以打造旅遊生態圈為例：

針對中國家庭客戶的旅遊消費增長和升級，整合全球優質資源，打造以旅遊目的地和內容為核心，旅遊渠道為資源紐帶，旅遊綜合體開發能力為支撐的、具備多層次協同效應的旅遊生態圈。



致股東的信



郭廣昌

復星國際有限公司
董事長

各位復星的股東：

感謝大家一直以來對復星及管理層的信任！

正如我在去年的致股東的信中所說，「復星已進入發展的快車道」。過去一年，我們的確在前一年的業績基礎上又取得了巨大進步。特別得益於復星堅持的「保險+投資」雙輪驅動的核心戰略，過去一年復星繼續在融資端、投資端和資產負債結構整體優化上獲得顯著提升。

這些提升直接體現在過去幾年復星的業績增長上，其中各主要指標均保持了大幅提升。截至2015年12月31日止，本集團總資產達到4,053.4億元，同比增長24.8%；歸屬於母公司股東之權益達到人民幣752.5億元，較2014年末增加52.3%，自2004年起11年間淨資產複合年增長率達到43.1%；歸屬於母公司股東之利潤實現人民幣80.4億元，較2014年同比上升17.3%，近4年複合年增長率為24.0%。董事會建議派發截至2015年12月31日止年度的末期股息每股股份港幣0.17元。

復星的快速生長並非偶然，這是我們厚積薄發的過程。特別在全球經濟複雜多變的環境中我與董事會及全體管理層都更加清楚地知道復星要做什麼，就是我們要更加聚焦於內生性增長，發現、投資並培育「獨角獸」，打穿復星內外核心資源，專注以工匠精神來打磨產品，為家庭客戶提供富足、健康和快樂的一站式綜合解決方案，服務好我們的客戶，為他們創造價值。

2015年我們在許多方面都取得了令人興奮的成績，我們對這些領域在2016年繼續增長也充滿了信心。

保險可投資資產規模持續高速增長，保險板塊利潤大幅攀升

保險仍然是復星最重要的業務板塊。2015年，我們進一步增持Fidelidade的股權至84.986%，並在2015年12月注入補充性資本歐元5億元；我們成功完成了專注於特種險的全球性保險公司Ironshore以及擁有豐富勞工險業務經驗的美國財險公司MIG這兩個重要項目的交割。至此，由永安財險、復星保德信人壽、鼎睿再保險、復星葡萄牙保險、Ironshore以及MIG組成的全球性的復星保險產業網絡已具備雛形。

截至2015年12月31日止，復星旗下保險板塊總資產金額已達人民幣1,806.0億元，佔本集團總資產比例由2014年底的32.9%上升至44.6%；可投資資產達到人民幣1,604.0億元，較2014年同比大幅上升50.2%；保險業務板塊歸屬母公司股東之利潤達到人民幣21.0億元，佔本集團歸屬母公司股東之利潤的26.2%，同比增長88.4%，其2013年至2015年的複合年增長率為100.5%。

保險板塊規模繼續高速增長，但對我們來說更重要的意義在於復星以保險為核心的綜合金融基因正在快速進化、生長，這為我們的整體運營和盈利方式帶來了深遠影響：

首先，復星旗下各保險公司在成本控制上均表現優秀。在非壽險業務上，除新併表的MIG的綜合成本率為100.3%外，Ironshore、永安財險及復星葡萄牙保險的綜合成本率均低於100%，分別為96.7%、98.0%和98.4%；而在壽險業務中，復星葡萄牙保險的現有儲蓄型壽險業務平均保證利率為2.2%，其中新儲蓄型壽險業務平均保證利率僅為1.8%；復星保德信人壽相關產品的平均保證利率為2.7%。具有行業競爭力的成本控制，再嫁接復星專業的全球投資能力，保險板塊在2015年全球資本市場劇烈震盪中仍維持了2.9%的平均利差¹。

其次，由於復星旗下保險公司全球化分佈的特點，使得我們的負債與資產的貨幣配置更多元、平衡。截至2015年12月31日止，保險板塊可投資資產中歐元佔42.7%，美元佔38.7%，人民幣佔8.8%，港幣佔4.2%，除此之外還有少量的英鎊、日元和其他貨幣。這種多元化的保險負債結構，讓我們可以更從容地面對全球匯率波動加劇的局面，形成天然對沖，規避風險。

再加之復星旗下保險公司為家庭客戶提供了豐富的風險管理和財富保障產品、服務，也為復星提供了穩定並高速增長的利潤，我們也對復星保險板塊的未來充滿了信心。現在及未來，我們核心就是要通過復星的資源支持、不同保險企業之

間的業務協同、人才的流動和發展打造一個全球性的保險產業網絡，讓整個保險板塊的價值在本集團的業務層面上持續提升。

因此這就讓我們明確了今明兩年的工作重點將是加強投後管理，做大做強現有的保險公司，同時建立完善的投後管理機制。當然，我們在鞏固投後管理的同時仍將繼續尋找優質投資標的，一方面圍繞現有保險公司加強產品補強和協同型收購，比如鼎睿再保險收購加勒比財產保險NAGICO Holdings Limited的50%股權，該項目仍在監管審批中；另一方面積極探索保險可投資資產成長的新模式，比如保險分拆資產包(Run-Off)資產，以此來穩步擴大保險版圖，打造世界一流的保險集團。

資產端聚焦家庭客戶的富足、健康和快樂需求

過去幾年我們發現了一個非常重要的趨勢，就是中國正在經歷一場消費品的「品質革命」。截止2015年底，最終消費已貢獻中國GDP 66.4%的成長。正在迅速崛起的中國中產家庭，已經過了純粹追求低端、便宜的年代，現在中國家庭消費者正在開創一個高品質的時代，中產家庭正成為中國消費增長的關鍵動力。我們相信，未來中國成長將越來越由消費驅動，而在消費領域最值得重視的就是家庭財富的保值增值，以及每個人的健康管理、快樂生活，這也是全球家庭客戶共同的追求。因此，我們在資產端更加堅定地聚焦直接對家庭的商業模式(B2F)，通過復星的產品和服務讓家庭客戶更富足、更健康、更快樂。

截至2015年12月31日止，富足、健康和快樂三大板塊總資產金額達人民幣3,033.8億元，佔本集團總資產比例上升至74.8%，較2014年底增長47.7%；淨資產增長至人民幣443.1億元，佔本集團淨資產比例上升至45.1%，較2014年底增長77.2%；營業收入已達到人民幣386.7億元，同比增長84.6%，佔本集團總收入的49.1%；歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣76.6億元，同比增長47.7%，佔本集團歸屬於母公司股東之利潤的95.3%。

1 基於總投資收益率。

富足板塊：復星希望通過富足板塊的發展和積累，為我們的客戶提供全方位有著富足生活的解決方案。我們正致力於打造一個全球性的家庭財富管理平台，這不僅包括各種保險產品提供的風險管理和財富保障，還包括家庭財富增長管理配置、互聯網金融等更多元化的綜合金融服務。截止2015年底，我們保險可投資資產規模為人民幣1,604.0億元；集團直接管理的基金規模為人民幣633.9億元；以及多個牌照資源支持復星金融業務的多元發展。我們希望通過嫁接復星的產業深度和投資能力，提升綜合金融的產品力，為客戶提供更多樣化的投資選擇和更高的投資回報。

在過去復星富足板塊的積累上，2015年我們取得了累累碩果，這包括與螞蟻小微金融服務集團有限公司等股東共同設立的浙江網商銀行正式開業；繼日本IDERA之後，又先後設立了英國地產投資及資產管理平台Resolution Property和俄羅斯綜合性金融平台復星歐亞資本；中國境內雲通小貸、星靈資產、量富徵信等創新金融相繼設立；宣佈收購德國最大獨立私人銀行之一的H&A 100%權益，該項目正待監管審批中。除此之外，復星全資附屬公司恆利證券(香港)有限公司在2016年初正式更名為復星恆利證券，這將成為我們全球性財富管理網絡的重要組成部分。富足板塊的家庭財富管理模式有助於本集團通過管理、運營輕資產來獲得長期穩定的管理收益。

健康板塊：自復星創立以來，醫藥健康就是我們最核心的產業板塊之一。經過二十多年的發展，復星健康板塊已成為中國醫藥健康產業的領軍者，在製藥工業、藥品分銷與零售、醫療器械及診斷和醫療健康服務上都形成了絕對的競爭優勢。現在，全球醫藥健康產業正迎來新的一輪爆發式增長，特別在醫院、養老、健康險和互聯網醫療等細分市場的空間巨大。

在這個機遇下，我們綜合復星健康板塊優勢，重點關注人口老齡化、新生兒、亞健康和腫瘤四大領域，通過全面提升醫

療服務、醫療技術，打通健康管理+健康保險以及積極擁抱現代信息技術，打造大健康產業的閉環生態系統。其中，我想著重談談復星健康板塊的三大新方向：

首先是復星醫療服務體系建設，核心是醫院與養老服務，這也是這幾年我們在發力做的。截止2015年12月31日，我們已投資13家醫院、2個專業護理單位和7間私家診所，合計3,777張床位；包括高端養老星堡老年服務，2015年我們的養老社區已開業總建築面積96,700平方米，總床位數1,090張；開發中總建築面積為342,259平方米，總床位數2,977張。在這個基礎上，我們還將線下醫療服務與互聯網移動醫療融合成為閉環，並通過健康保險形成「保險+醫療+康復養老」的復星大健康生態佈局。

其次是健康管理+健康保險，這將是復星健康板塊價值提升的最強發動機。在葡萄牙，復星葡萄牙保險與Luz Saúde合作的MultiCare產品已經是當地健康管理+健康保險的典範，一系列產品也為兩家公司帶來了更強的市場競爭力；在國內，永安財險分別與和睦家、佛山禪城醫院推出的健康險產品以及星益的健康管理，也都在短時間內成為行業中的重要參與者和創新者。讓客戶滿意的產品、高質量的服務和及時便捷的保障，是健康管理+健康保險的基礎；我們更希望客戶因為我們的產品和服務而降低發病率、樂享健康生活，這才是我們最大的願望。

第三是基於移動互聯網、大數據等現代信息技術的創新醫療。我們已經投資了眾多優秀的新醫療項目；我們還成立了專注於互聯網健康領域的風險投資、天使投資團隊，打造適合創新醫療模式快速發展的孵化平台。我們所做的這一切，都是希望更加積極的尋找未來醫療服務、技術的衍化趨勢，用更好的技術、服務和商業模式，為家庭客戶帶來更加健康的生活。

快樂板塊：一次難忘的家庭旅行，一場精彩的演出或是電影，一頓大快朵頤的美食，一身時尚的衣裝，每一次完美的體驗組成了我們的快樂生活。而復星正在尋找全球最佳的資源，將這些快樂帶給我們的客戶。

在2015年我們完成了對全球高端旅遊連鎖品牌Club Med的收購，同時投資了英國休閒旅遊集團Thomas Cook、加拿大國粹太陽馬戲團以及英國高端嬰童品牌Silver Cross等。同時，Studio 8已投拍包括李安導演的兩部新片在內的共四部新片，其中一部將於2016年下半年上映；豫園商城去年收購的北海道星野渡假村成為全日本最受遊客歡迎的渡假目的地之一。這些都讓我和我的伙伴們感到自豪。

更讓人興奮的是在「中國動力嫁接全球資源」戰略下，Club Med大大加速在中國的發展，已有亞布力、桂林、珠海東澳島和三亞4家渡假村，並計劃未來3年再新開業15家；復星已經與Thomas Cook組建了一家中國合資企業，推進海外遊客到中國以及中國遊客境外遊；三亞亞特蘭蒂斯建設順利，預計將於2017年7月試營業，隨後下半年正式營業；太陽馬戲團在國內的首個永久場地已在杭州落地，同時最新全球巡演秀《魅影——首次翱翔》也於2015年12月在加拿大首演，並計劃2017年來中國。

優化債務結構，持續提升集團評級

復星是一家負責任的全球性金融企業，因此我們非常積極的控制風險和遵守各地法律和監管要求。這是我們的企業文化，也是我們的價值觀。與此同時，還有一點對我們非常重要，就是不斷優化和提升我們的財務實力。自2013年開始，我們的淨債務率在持續下降，從2013年的86.0%下降到2014年的73.3%，再到截止2015年12月31日的69.3%。現在，我們更加明確地提出一個目標——復星從現在開始要以最快的速度優化財務結構，保持財務的穩健，力爭將全球評級提升至投資級。

首先，我們將更好的和資本市場相結合，繼續加快推動被投企業的流通，不斷提升資產流動性優勢。比如我們積極推動被投項目上市，2015年已推動八個項目在A股或H股上市，四個項目在新三板上市。我們着力打造上市公司+PE投資模式，更好更快地推動境外投資項目借A股平台流通。

其次，在財務上我們充分利用國內降息低息週期來快速優化債務結構，以此降低財務成本、拉長久期，增加人民幣負債。截至2016年3月25日，已通過核准可用中長債發行總額為人民幣368.0億元，實際已發中長債總金額為人民幣168.2億元。這其中，2016年1月1日至3月25日，上海復星高科技(集團)有限公司已發行公司債人民幣40.0億元，期限5年，票面利率3.78%；復星醫藥已發行公司債人民幣30.0億元，期限5年，票面利率3.35%；復地已發行公司債人民幣10.0億元，期限3年，票面利率3.6%；以及豫園商城已發行中期票據人民幣4.2億元，期限3年，票面利率3.5%；國藥控股也已發行公司債人民幣40.0億元，期限5年，票面利率2.92%。與此同時，我們還積極推進資產證券化，如復地推出物業管理費資產證券化，規模為人民幣15億元。目前在合併報表層面，復星三年及以上到期的債務佔總債務的比例已由2014年12月31日的31.1%上升至2015年底的40.0%。

第三，在產業上我們將繼續堅定地往受益於中國經濟成長的富足、健康和快樂方向發展。目前，富足、健康和快樂三大板塊總資產已佔復星總資產74.8%。正如前面所提及，我們對外要為客戶提供最好的一站式綜合解決方案，其內在邏輯就是基於同一家庭客戶人群，投資與富足、健康和快樂這三大核心需求相關聯的行業，降低行業集中風險，並用輕資產來撬動重資產，提高整體資產的回報率。

第四，觀察我們運營業績除了利潤外還有一個角度就是關注歸屬於母公司股東之權益的增長。截止2015年12月31日，復星的歸屬於母公司股東之權益已達到人民幣752.5億元，同比增長52.3%。每股歸屬於母公司股東之權益為人民幣8.74元，同比增長22.5%。在過去11年中，復星歸屬於母公司股東之權益的複合年增長率為43.1%，與此同時，控制性股東的累積股比稀釋不到30.0%。

大力發展輕資產戰略與「獨角獸」戰略

為客戶提供富足、健康和快樂的產品與服務，內部不斷優化債務結構來持續提升集團評級，這背後意味著我們要向輕資產戰略與「獨角獸」戰略的方向上轉變，不斷打磨產品。

先說說復星的輕資產戰略。「輕資產」可能是不少人都掛在嘴邊的熱門詞彙，但我們要強調輕資產，絕不是說復星不做重資產了。最直接來說，我們會充分利用控股的產業上市公司、保險公司及基金等不同層次投資平台來幫助控制本集團的資本支出，以及嫁接保險的天然高槓桿率。更進一步，復星輕資產戰略還要和重資產相結合，形成「輕+重」的能力。

復星「輕+重」能力的核心就是通過打磨產品和服務來提升輕資產的運營能力，然後用復星的輕資產能力來撬動重資產，提高整體資產的回報率。在過去一年中，我們以「保險+產業+蜂巢1+1+1」模式已落地不少項目，包括寧波康復養老社區、瀋陽豫龍城等等。現在，我們看到中國還有不少閒置或沒有得到充分利用的重資產，所以我們要進一步加快打造「富足+」、「健康+」和「快樂+」的能力，充分發揮復星產業深度和優勢，用Club Med、亞特蘭蒂斯來撬動那些經營不善的酒店；我們要用和睦家、Luz Saúde的管理來撬動效率低下的醫院；我們要用太陽馬戲團來撬動中國大量閒置的演藝場所；我們的保險資產也要用輕資產的管理、運營來獲得長期穩定的收益。

作為輕資產戰略的一部分，如何定義「獨角獸」企業？我認為首先一定要有「獨角獸」的基因，最重要的判斷標準就是產品。這個產品，或者產品背後的商業模式，是可以撬動巨大的低效或閒散資源的。也就是說，一是「獨角獸」的發展是需要巨大資源支持的，這是復星的優勢；第二真正成為「獨角獸」，還要緊緊圍繞以客戶為中心、以產品為中心，用工匠精神一步步把它打磨出來，一步步把它培養成獨角獸。

我們認為除了過去的互聯網企業，未來在財富、健康、快樂和創新製造等行業中，以我們「輕+重」的能力為基礎，通過推動傳統產業主動嫁接移動互聯網及人工智能，通過成熟的產品或模式聚集閒散的、低價的資源，也同樣可以打造出一批極具競爭力的獨角獸企業。

本著上述邏輯，我們會在新投資上著力發現和投資「獨角獸」；我們會推動存量投資項目轉型成為「獨角獸」；我們還會加大與「獨角獸」企業的合作，並長期推動集團成為「獨角獸」。這就是我們在2016年要大力發展的「獨角獸」戰略，我們要發掘最具有「獨角獸」基因的企業，嫁接復星所有的優勢資源幫助它快速成長，成為行業中的「獨角獸」。

深度融入移動互聯網，受益於全球行業變革

中國龐大人口的紅利，正由龐大的廉價勞動力所帶來的製造業優勢，轉移到龐大中產家庭人口所帶來的全球最大的消費市場增長，以及全球最多的互聯網用戶所帶來的全球最大的移動互聯網市場增長。人工智能(AI)、虛擬現實(VR)、增強現實(AR)、大數據和工業4.0等新技術層出不窮，甚至移動互聯網從某種意義上已經成為過去式，新興技術的發展速度已經遠遠超過大家的想像，同時快速發展的技術又帶來了信息傳播速度的飛速提高。現在，無論在世界哪個角落發生的事，都將很快影響到全世界。對中國來說，正是因為智能手機和移動互聯網的普及，大大加快了全社會特別是農村的信息化、互聯網化進程。你很難預測，當一個有13億人口的統一經濟體高度使用移動互聯網時，會發生些什麼？也許過去所有的經濟學原理都會失效，因為這是人類歷史上從沒有發生過的。

在這個思考下，我們深感中國正面對一個巨大的機遇——傳統行業全面應用移動互聯網、大數據、雲計算等現代信息技術，進化出更高效率的「智慧經濟體」商業模式，從而成為騰飛的「獨角獸」。

而且在這個機遇中，復星是最有機會的。因為我們在中國最早具備了從全球角度去深耕產業，掌握、整合資源並與中國動力相結合的能力。更因為我們這幾年深度融入互聯網，在追求互聯網跟傳統產業相結合上做了很多探索和實踐。現在復星已經有了成功案例：

一是以移動互聯網技術打造強大的中台和後台。復星將是唯一的平台，各個板塊都是承擔不同功能的「作戰團隊」，而且各個作戰團隊中後台要共享，客戶數據、IT系統、數據入口等要在集團層面高度統一並徹底打通。這種精幹、靈動的精英小前台配合統一中後台的打法，讓復星可以隨時變陣，也敢於和善於變化。具體來說，這包括以「復星通」應用程式作為我們業務發展及內部管理全面移動化的統一移動互聯網平台，共享集團全球內部支持資源，更好實現「前台小型精英團隊+全球大集團資源」。目前已經覆蓋約40,000名員工，超過100家企業。未來，復星的中後台一定會基於移動互聯網來精幹、集中，這不是讓中後台成為脫離戰鬥的龐大官僚，而是要成為戰鬥團隊的組成部分，從運營系統中「嵌入」業務流程，可以隨時給一線提供彈藥和火力支援。與此同時，我們的前台也要更小、更靈動、更迅速。

二是大力推進基於數據驅動的O2O解決方案的星際計劃，實現與所有投資企業的龐大家庭客戶資源共享。該計劃已覆蓋金融、健康、快樂、地產等行業，擁有超過3,000萬用戶真實行為數據。在這其中，復星特別關注互聯網一代尤其是新生代消費力量的崛起，因為他們天生就是移動互聯網的追隨者，移動互聯網已成為他們的生活方式，所以我們也必須通過移動互聯網來設計和提供讓他們尖叫的產品。

三是復星一直保持著對新科技、新商業模式的敏銳捕捉、判斷和準備，積極在新領域的佈局。我們專門成立了復星昆仲VC團隊和天使投資團隊，投資領域覆蓋互聯網金融、互聯網健康、互聯網相關的房產與汽車、O2O、互聯網教育、線上旅遊，以及中小企業服務等。截至2015年12月31日止，復星昆仲VC團隊共投資了35個項目，投資總金額約港幣1,452百萬元。另一方面，我們還積極投資和培育與富足、健康、快樂相關聯的移動互聯網應用，特別是傳統業務嫁接

互聯網的應用。比如投資專注於客戶對工廠(C2M)大規模西裝定制的紅領酷特智能，其模式已在向全行業推廣；還有浙江網商銀行、菜鳥、掛號網等項目，也都顯示出了未來在移動互聯網應用上的巨大增長空間。

全球合伙人制度，復星進化成為精英型組織

還有一點想和大家交流的，就是復星的精英型組織進化。2016年年初，我們宣佈了復星第一批集團層面的18位全球合伙人²，我也寫了一封致全球合伙人的信。信裡面已經談了我的很多思考，但重要的事情要說三遍，我還想再和大家說下為什麼復星要建立全球合伙人制度？全球合伙人制度又能給復星帶來什麼？

復星一直是一個學習型的組織，我們不斷向全球最優秀的企業學習，並靈活地應用在我們的發展上。在這其中，我覺得有三個模型是復星最看中的：第一個模型就是巴菲特的「保險+投資」雙輪驅動；第二個模型是我們要學習GE深耕、做強產業的模型，圍繞產品力打磨和提升，持續打造復星的產業深度優勢；第三個模型，我們覺得復星還要學習高盛的精英組織、合伙人文化。

我們對合伙人的要求中，首先復星的全球合伙人就是要處於一種企業家狀態，一種持續創業的狀態。企業家就是要不斷的拼搏，就是無論面對任何問題都要不斷努力去實現目標的人。同時，我們的全球合伙人還一定要是全能選手，既要一業專精，能夠成為某一具體行業的脊梁；同時又要非常熟悉和了解復星各個板塊的業務，在復星多樣化的產業和扁平化的組織體系下，具備包括運營管理、核心業務經營（如保險）、產品打磨等等各方面快速學習和擁抱變化的能力。

復星的全球合伙人還必須具有統一的價值觀，而且要在靈魂深處高度認可復星的使命和願景。既然是「復星一家人」，我們要坦誠溝通，我們要勤奮學習，我們要自我進化。我們要求合伙人要不斷地想去創新、創造，不斷地學習，不斷地思考新的商業模式，而且要有能力、有精力去實現。我非常高興，第一批復星全球合伙人中有了像Fidelidade CEO這樣的全球面孔。我們相信，在不久的將來還會有更多的年富力強、願意努力學習、符合我們標準的新鮮血液補充進來。

復星的全球合伙人本身也是一種管理制度、理念和思想，是能夠在復星每一個層級體現的。合伙人一定不是終身制的，更不能論資排輩，不符合標準的就要退出。它首先是一種文化，最後才會是激勵。而且與全球合伙人制度相匹配的是，我們的組織要進化成為基於項目制的、完善配套的、高效扁平化的精英型的組織。我們必須充分利用移動互聯網技術，將組織體系進一步扁平化、高效化。所以我們開發了「復星通」，我希望我們所有復星一家的成員都可以在復星通上面把我們的組織塑造成一個透明、覆蓋全球、能以最快速度反應的網狀架構。

2016年，復星將更加聚焦於內生性增長，通過產品打磨實現穩健地快速生長

我還想和大家再聊一個最近思考很多的問題，就是企業發展「慢」與「快」的關係。過去，大家都看到了復星的持續快速發展，但現在我們要培育「獨角獸」，要注重資產的安全穩健，那我們就一定要更妥善地處理好發展中「慢」與「快」的關係。

首先我們要強調「慢」，是因為我們要打通筋絡，打磨產品和服務，堅持做對的事。如果我們不注重這些，不一步步去做，那我們的產品就一定不會讓客戶尖叫，就沒有前途。所以我們必須要能慢下來，而且只有在不斷打磨產品的基礎上，我們才能強調第二個字——「快」。當我們有了非常好的產品，我們就會把所有資源配給它，讓它快速發展成為「獨角獸」，最終讓復星也成為一隻能量巨大的「獨角獸」。

在這方面，因為復星已經有了深厚的積累，所以我們會進一步加快打造「富足+」、「健康+」和「快樂+」的能力，耐心的打磨產品，並在產品和模式成熟後快速複製，充分發揮復星產業深度和優勢，為復星的客戶持續創造價值。同時，我們還會大力支持復星已有的企業去進行投資，讓他們圍繞富足、健康和快樂的主題在全球整合資源，打磨產品，做得更強。比如我們發現Club Med渡假村中的「Mini Club」總是小朋友們最喜歡的地方，家長們也因為它獲得了更多安逸的渡

假時間，所以他們也都很喜歡。未來，我們就要把這種每個人都喜歡的產品加大推廣，比如引入復星的商業蜂巢中，我們第一個市區「Mini Club」已確定會在上海的BFC落地，讓大家平時就可以享受到高品質的服務體驗。再比如，我們還將針對中國家庭客戶的旅遊消費增長和升級，整合地中海俱樂部、太陽馬戲團、亞特蘭蒂斯、Thomas Cook以及豫園商城等等全球各類優質資源，打造以旅遊目的地和內容為核心，旅遊管道為資源紐帶，旅遊綜合體開發能力為支撐的、具備多層次協同效應的旅遊生態圈。

在我看來，未來最具競爭力的企業將是懂移動互聯網、懂傳統產業、懂供應鏈、懂打造服務性產品且懂金融和資本市場的。而根據新經濟特點進行的提前佈局以及整合全球資源的能力，已讓我們具備了強大的先發優勢。所以，復星要打造的生態鏈閉環，一手要緊抓產品端，從全球範圍尋找最具產品力的物、內容、服務甚至知識產權(IP)；另一手還要緊抓碎片化的移動端入口，直接貼近客戶、了解客戶需求和痛點，將信息流、資金流和物流整合。在此基礎上，我們將兩端無縫打通，並不斷尋找能夠直接在設計、生產上徹底打通客戶和生產製造的客戶對工廠(C2M)獨角獸。

最後，再次感謝大家對我和復星的信任。我和復星，都深深熱愛著中國的這片土地，熱愛全球所有的員工、客戶和每一位合作伙伴！請大家相信，我和復星一定會用一片真心和努力，共同為我們大家庭提供一個更大的成長平台！請大家相信，復星一定能成為一個偉大的全球跨國企業！

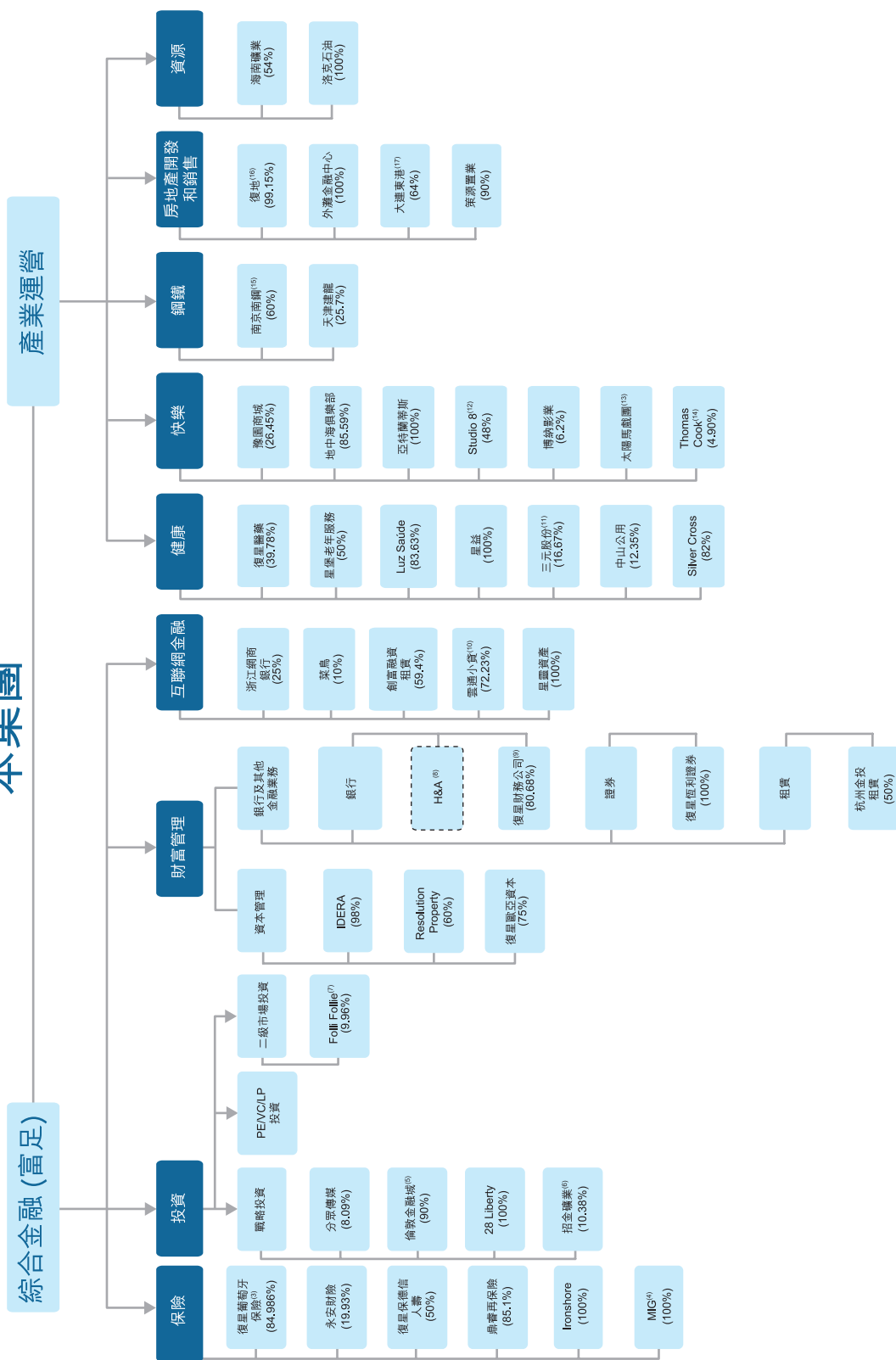
郭廣昌

2016年3月30日

² 指本集團核心管理人員，區別於法律概念「合伙企業」中的合伙人涵義。

公司架構

本集團



公司架構

註：

1. 所示股權百分比指有效權益，截至2015年12月31日止的情況。
2. 虛框表示截至2015年12月31日項目尚未交割。
3. 本集團持有 Fidelidade 84.986% 的權益、Multicare 80% 的權益及 Fidelidade Assistência 80% 的權益。
4. MIG 普通股已於2015年7月在紐約證券交易所摘牌並停止交易。
5. 本集團作為有限合伙人持有倫敦金融城 90% 的有效權益，作為普通合伙人持有其 0.005% 的有效權益。
6. 本集團通過其全資附屬公司上海復星產業投資有限公司持有招金礦業 3.57% 的權益。此外，本集團持有 26.45% 權益之聯營公司豫園商城亦持有招金礦業 25.73% 的權益。
7. 截至2015年12月31日止，本集團持有 Folli Follie 9.96% 的權益，此外，復星一保德信中國機會基金通過其全資附屬公司持有 3.89% 的權益。於2016年2月，本集團增持 Folli Follie 至 10% 的權益。
8. 於2015年7月，本集團發出要約以收購 H&A 之所有註冊無面值普通股。截至2015年7月7日，該要約已獲持有超過 80% H&A 註冊無面值普通股之若干股東接納。目前該收購仍在監管審批進程中。
9. 本集團通過復星高科技及復星醫藥合共持有復星財務公司 86% 的權益。此外，南京鋼鐵聯合有限公司，本集團持有 60% 權益之合營公司南京南鋼之全資附屬公司，持有復星財務公司 9% 的權益，及本集團持有 26.45% 權益之聯營公司豫園商城持有復星財務公司 5% 的權益。
10. 本集團通過其全資附屬公司復星南方投資管理有限公司、上海星鑫投資諮詢有限公司及上海遇志投資管理有限公司合共持有雲通小貸 68% 的權益。此外，本集團持有 26.45% 權益之聯營公司豫園商城持有雲通小貸 16% 的權益。
11. 本集團及其管理之復星創泓分別持有三元股份 16.67% 及 3.78% 之權益。
12. 本集團持有 Studio 8 A 類投資人中 80% 的權益，而 A 類投資人持有的股份佔 Studio 8 總股本的 60%。
13. 本集團管理之中國動力基金及浙商成長基金聯合本集團之聯營公司豫園商城合共持有太陽馬戲團 25% 的權益。
14. 本集團通過 Fidelidade 持有 Thomas Cook 5.76% 的權益。
15. 本集團通過復星高科技、上海復星產業投資有限公司及復星工業發展持有南京南鋼 60% 的權益，但本集團在股東投票權方面被視為間接擁有南京南鋼 50% 的權益。
16. 業績包括復地房地產系列基金。
17. 本集團直接持有大連東港 50% 的權益，並通過星浩資本持有其另外 50% 的權益，從而本集團持有大連東港的有效權益為 64%。

管理層討論與分析

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之淨資產達到人民幣75,252.5百萬元，較2014年末增加52.3%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣8,038.3百萬元，較2014年同期上升17.3%。

本集團之資產配置

報告期內，本集團秉承價值投資的理念，積極優化資產配置，持續踐行「中國動力嫁接全球資源」的投資模式，打造受益於中國成長動力的投資組合。

單位：人民幣百萬元

行業板塊	2015年總資產 (截至2015年 12月31日)	2014年總資產 (截至2014年 12月31日)	同比變化
綜合金融(富足)	235,840.3	155,086.7	52.1%
保險	180,597.6	106,902.8	68.9%
投資	37,835.6	37,472.2	1.0%
財富管理	15,185.8	9,635.5	57.6%
互聯網金融	2,221.3	1,076.2	106.4%
產業運營	180,753.3	182,118.7	- 0.7%
健康	48,037.5	43,286.2	11.0%
快樂	19,507.0	7,042.8	177.0%
鋼鐵	9,244.8	43,533.3	- 78.8%
房地產開發和銷售	95,593.8	78,901.6	21.2%
資源	8,370.2	9,354.8	- 10.5%
內部抵銷	(11,258.4)	(12,372.6)	- 9.0%
合計	405,335.2	324,832.8	24.8%

綜合金融(富足)

本集團綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及互聯網金融四大板塊。



保險^註

本集團保險業務板塊主要包括復星葡萄牙保險、永安財險、復星保德信人壽、鼎睿再保險、Ironshore及MIG。

本集團將保險視為復星投資能力對接長期優質資本的上佳途徑，一方面通過本集團豐富的產業運營經驗和專業的保險金融知識提升上述保險公司的承保利潤水平，另一方面通過卓有成效的投資實踐實現更高的投資收益。因此，保險加投資將是我們未來的業務核心。

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	14,667.4	7,867.6	86.4%
歸屬於母公司股東之利潤	2,104.2	1,117.0	88.4%

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤的增長主要與復星葡萄牙保險和鼎睿再保險的業務增長相關。此外，本集團分別於2015年7月和2015年11月完成了對MIG和Ironshore的100%權益收購，對保險板塊歸屬於母公司股東之利潤的增長也有部分貢獻。

註：本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準。

復星葡萄牙保險^註

復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的全球經營者，在所有主要業務線銷售產品並得益於葡萄牙最大兼最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道、及與郵政局和領先的葡萄牙銀行 Caixa Geral de Depósitos S.A. 組成強大的分銷合伙，其國際業務亦遍及七個國家，分佈於三大洲(歐洲、亞洲及非洲)。本集團分別擁有 Fidelidade 的 84.986% 權益以及 Multicare 和 Fidelidade Assistência 各自的 80.0% 權益。



於報告期內，復星葡萄牙保險實現毛保費收入歐元

3,971.2 百萬元，非壽險業務的綜合成本率為 98.4%，償付能力充足率為 215.7% 及淨利潤為歐元 301.1 百萬元。其可投資資產合共為歐元 13,864.8 百萬元，總投資收益率為 4.7%。

復星葡萄牙保險的國際業務持續顯示強勁業務表現，直接承保業務保費收入整體達歐元 202.1 百萬元，較 2014 年增長 13.7%。

復星葡萄牙保險在葡萄牙市場的強勢定位及服務水平，幫助其於 2015 年贏得了多個傑出獎項，如 Seguradora com a Melhor Reputação(「最佳信譽保險公司」)、Marktest 信譽指數、Marca de Confiança 2015(「最值得信賴品牌」)、獲 Global Banking & Finance Review 評為「2015 年葡萄牙最佳非人壽保險公司」及「2015 年葡萄牙最佳客戶服務保險公司」。

註： 管理層討論與分析中披露的復星葡萄牙保險財務數字包括 Luz Saúde 和 Thomas Cook，但本公司合併財務報表中 Luz Saúde 財務數字合併到健康板塊，Thomas Cook 財務數字合併到快樂板塊。

永安財險

本集團持有永安財險 19.93% 的權益。永安財險是總部位於西安的全國性保險公司，經營各類非壽險保險業務。於 2016 年，永安財險主動推進並將持續調整轉型，淘汰部分效益較差的業務，不斷優化業務結構；並提升人均產能，降低理賠成本，加大創新發展力度及積極探索互聯網應用。報告期內，永安財險毛保費收入為人民幣 8,139.6 百萬元；淨利潤為人民幣 833.3 百萬元；可投資資產為人民幣 10,855.7 百萬元；綜合成本率為 98.0%；償付能力充足率為 264%；總投資收益率為 10.0%。



復星保德信人壽

本集團持有復星保德信人壽50%的權益。復星保德信人壽成立於2012年9月，近年來規模保費迅速增長，形成了以健康管家、星客購省、星盟計劃、復保寶為代表的創新模式；持續進行產品碎片化、保險私人訂制等產品創新；同時打造「保險+健康管家+養老社區+海外資產配置」、眾籌保等創新銷售模式。目前復星保德信人壽具備包括壽險、意外險、重疾險、萬能險和醫療保險在內的較為完整的產品線。



於報告期內，復星保德信人壽實現新單年化保費和規模保費收入分別為人民幣125.3百萬元和人民幣978.1百萬元(均包含萬能險保戶儲金)。於報告期內，復星保德信人壽的毛保費收入為人民幣57.2百萬元；淨虧損為人民幣113.0百萬元；可投資資產為人民幣1,903.2百萬元；償付能力充足率為985.5%；總投資收益率為6.9%。



鼎睿再保險

鼎睿再保險於2012年12月獲香港保險業監理處頒發有關財產險再保險業務的授權證明書，並於2014年6月獲香港保險業監理處發出承保長期再保險業務之牌照，成為亞太區內少數建立於本地而能同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。於報告期內，鼎睿再保險進一步拓展全球業務及品牌。鼎睿再保險於2015年7月宣佈收購加勒比保險集團NAGICO Holdings Limited 50%的股權，此項交易尚待監管機構審批。鼎睿再保險並於2015年9月在蘇黎世開設了辦事處，專注服務歐洲客戶。鼎睿再保險亞太區業務發展穩健，歐洲及北美業務也取得良好進展。2015年歐洲及北美業務之保費收入佔總保費收入之41.5%，較2014年同期的17.1%增加了

24.4個百分點。截至報告期末，鼎睿再保險在全球47個市場成功服務逾285個客戶(2014年期末為175個客戶)。

於報告期內，鼎睿再保險的毛保費收入為美元582.7百萬元(2014年同期為美元288.1百萬元)，淨利潤為美元59.2百萬元，較2014年同期增長美元17.6百萬元；綜合成本率為96.8%，償付能力充足率為754%；可投資資產為美元913百萬元；總投資收益率為6.4%。本集團擁有鼎睿再保險85.1%之權益，國際金融公司擁有餘下14.9%之權益。

Ironshore

於2015年2月，本集團完成收購Ironshore全部流通普通股股份約20%。收購價約為美元466.6百萬元。於2015年11月，本集團完成收購本集團尚未擁有的所有Ironshore剩餘權益，收購價為現金美元2,052.0百萬元。Ironshore是專注於特種險的全球性保險公司，主要於百慕大、美國、勞合社和愛爾蘭營運。其管理團隊擁有深厚的保險行業經驗、廣泛的行業人脈及運營大規模企業的優秀能力，在業內備受認可。

於報告期內，Ironshore毛保費收入達到美元2,163.9百萬元，淨利潤達到美元57.8百萬元，綜合成本率為96.7%，償付能力充足率約為166.0%。可投資資產總額為美元5,103.1百萬元，總投資收益率為1.3%。



200.3%；可投資資產為美元1,570.6百萬元；總投資收益率為2.9%。

MIG

本集團於2014年12月與MIG訂立合併協議，以購買價每股美元8.65元，總計交易額約美元439.0百萬元，收購MIG 100%權益。MIG為一家專注細分市場的專業財險及保險管理服務公司。MIG在標準和非標市場上透過由重視服務、具備專業知識及特長的獨立零售代理、批發商、項目管理人及代理機構組成的廣泛多元的網絡推廣及承保特殊財產保險項目及產品。該項收購已於2015年7月正式完成，同時MIG已於紐約證券交易所摘牌並停止交易。

於報告期內，MIG毛保費為美元726.5百萬元；淨利潤為美元34.3百萬元；綜合成本率為100.3%；償付能力充足率為

投資

本集團秉承價值投資的理念，按照「中國動力嫁接全球資源」的模式在中國和世界市場上投資一系列受益於中國成長動力的企業。本集團的投資業務分為三個部分，分別是戰略投資、私募股權投資、風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資(PE/VC/LP投資)、二級市場投資。

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	442.5	700.5	- 36.8%
歸屬於母公司股東之利潤	2,930.5	2,195.3	33.5%

於報告期內，投資板塊收入下降主要是因辦公樓裝修改造安排，28 Liberty租金收入減少所致。投資板塊歸屬於母公司股東之利潤增加則主要是處置附屬公司權益、聯營企業部分權益、可供出售投資等產生的收益，與以公允價值計量且變動計入損益的投資之公允價值調整產生的浮虧相抵銷後的結果。

戰略投資

本集團戰略投資包括分眾傳媒、倫敦金融城 Lloyds Chambers、28 Liberty、招金礦業等。



分眾傳媒

分眾傳媒是本集團在文化傳媒行業的一項重要投資。2015年12月底，分眾傳媒借殼七喜控股股份有限公司(股份代號：002027.SZ)成功登陸A股資本市場，成為中概股回A首批成功案例，本集團在上市公司中佔有8.09%的權益，並獲得一個董事會席位，繼續成為分眾傳媒的重要股東之一。同時在移動互聯網時代，分眾傳媒利用其對廣告的深刻理解和對消費形態的深刻洞察，結合線上線下打通的移動互聯網技術，鎖定商業價值最高的2億主流人群作品牌營銷爆破點，建立配有線下大數據的O2O入口，以成為移動互聯網的重要端口。

倫敦金融城 Lloyds Chambers

2013年10月，本集團聯合合作伙伴以英鎊64.5百萬元收購倫敦金融城 Lloyds Chambers大樓。項目位於倫敦金融區E1區 Portsoken街1號。倫敦金融城 Lloyds Chambers大樓的財務資金、稅務、物業管理及公司治理等情況良好。報告期內，租金收入為英鎊7.1百萬元。項目資產管理按照商業計劃推進中，價值提升工作取得進展。

28 Liberty

2013年12月，本集團以美元725百萬元完成28 Liberty收購以作投資之用，持有永久業權。位於紐約曼哈頓下城(金融區)北區的28 Liberty為標誌性甲級辦公樓，共60層，可出租面積達2,215,000平方尺。報告期內，紐約大樓項目租金收入為美元47.5百萬元。

招金礦業

招金礦業是一家集勘探、開採、選礦及冶煉於一體，專注於開發黃金產業的綜合性大型企業，以礦產黃金為主要產品。招金礦業致力於同當地政府、大型地勘單位和大企業保持戰略合作，通過股權併購，實施整裝開發，掌握優質資源，發揮山東、新疆、甘肅產業基地的輻射帶動作用，加大產業集群外圍的資源整合力度，進一步增強了公司的資源實力。招金礦業2015年礦產黃金量為約20噸(2014年：20噸)；黃金資源量註1,228噸(2014年：811噸)；黃金銷售收入人民幣5,886.85百萬元，同比上升5.01%。

註： 依據澳大利亞聯合礦石儲量委員會(JORC)準則計量。

PE/VC/LP 投資

PE 投資

本集團在PE方面的投資涉及國際時尚、大眾消費、先進製造等多個行業領域。2015年度新增投資金額約人民幣68.9百萬元，退出投資金額約人民幣623.2百萬元。截至2015年12月31日止，本集團之存量PE投資項目有24個，剩餘投資總金額約人民幣1,586.1百萬元。

VC 投資

復星昆仲VC團隊為本集團投資互聯網早期及成長期企業的平台。復星昆仲VC團隊專注於移動互聯網相關的高潛能早期項目投資(包括互聯網金融、互聯網健康、互聯網相關房產與汽車、O2O、互聯網教育、在線旅遊，以及中小企業服務等)，希望借助本集團的產業背景以及資源，致力於推動被投企業迅速發展。截至2015年12月31日止，復星昆仲VC團隊共投資了35個項目，投資總金額約港幣1,452.4百萬元。

LP 投資

本集團在積極發展資本管理業務之際，也以有限合伙人出資的方式進行投資。截至2015年12月31日止，本集團共承諾出資人民幣7,684.4百萬元(其中復地承諾出資人民幣691.2百萬元)，實際已經出資人民幣6,020.3百萬元(其中復地向復地房地產系列基金出資人民幣691.2百萬元)。

二級市場投資

本集團在二級市場的主要投資有Folli Follie，其他二級市場方面的投資請參照「本集團持有的二級市場重倉股」。

Folli Follie

全球著名時尚零售集團Folli Follie是本集團在2011年實施的一項海外戰略投資。截至2015年12月31日止，本集團持有Folli Follie 9.96%的權益，本集團管理之復星—保德信中國機會基金持有3.89%的權益，合併持有13.85%權益。於2016年2月，本集團增持Folli Follie至10%的權益，因此本集團及其基金合共持有13.89%權益。

Folli Follie 2015財政年度前三季度實現銷售收入為歐元875.5百萬元，較2014年同期增長20.9%；EBITDA歐元175.1百萬元，較2014年同期增長8.5%；營業利潤歐元154.6百萬元，較2014年同期增長5.4%。其自有核心品牌業務銷售較2014年同期增長22.6%，EBITDA增長10.3%，營業利潤增長7.7%。Folli Follie其他兩個業務板塊—批發／零售、百貨店分別實現銷售收入較2014年同期增長20.6%和13.3%。



自2011年投資以來，本集團憑藉在中國所擁有的深厚產業基礎和廣泛的線上及線下渠道資源，在銷售渠道拓展、品牌建設等方面協助Folli Follie在大中華區的發展，Folli Follie中國區的銷售業績持續穩定增長，銷售網點拓展速度明顯加快。

本集團持有的二級市場重倉股¹

序號	股票代碼	股票名稱	證券數量		佔總股數	貨幣	會計核算 ²
			(截至2015年 12月31日止)				
1	TCG.LN	Thomas Cook	88,494,290		5.76%	英鎊	B
2	1988.HK	民生銀行(H) ³	773,019,800		2.12%	港幣	A
3	1336.HK	新華保險(H)	44,865,900		1.44%	港幣	A
			44,661,800		1.43%		B
4	SINA	新浪	4,554,032		6.55%	美元	B
		新浪可轉債	222,312		不適用		
5	BHFKB.BB	BHF ⁴	25,768,724		19.49%	歐元	B
6	YOKU	優酷	5,270,314		2.69%	美元	B
7	FFGRP.GA	Folli Follie	6,669,828		9.96%	歐元	A
8	YY	歡聚時代	1,839,516		3.36%	美元	B
		歡聚時代可轉債	609,754		不適用		
9	SFUN	搜房	12,815,718		2.97%	美元	B
		搜房可轉債	3,924,766		不適用		A
10	1398.HK	工商銀行(H)	53,939,000		0.02%	港幣	B
	601398.SS	工商銀行(A)	54,000,027		0.02%		

註：

1. 計算範圍為本集團二級市場之證券投資，不包括本集團之基金所投資的證券；
2. A：以公允價值計量且變動計入損益的股權投資；B：可供出售；
3. 包括3.9億股衍生權益；
4. 截至2016年3月，本集團不再持有任何BHF KB股份。

財富管理

報告期內，財富管理板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	505.3	448.1	12.8%
歸屬於母公司股東之利潤	589.9	306.1	92.7%

報告期內，財富管理板塊收入及歸屬於母公司股東之利潤上升主要與資本管理業務增長相關。

資本管理

報告期內，本集團秉承價值投資和「中國動力嫁接全球資源」的投資理念持續擴展資本管理業務，始終如一堅定為有限合伙人創造長期穩定的收益。

目前本集團管理的基金主要包括多個人民幣基金和美元基金，涵蓋了成長型基金和地產開發基金等不同類型的資產組合，如浙商成長基金、惟實基金、復星創富、復星創泓、星浩資本、上海星景西城股權投資中心(有限合伙)、上海星景濱河股權投資中心(有限合伙)、濟南財金投資發展基金合伙企業(有限合伙)、復星－保德信中國機會基金、凱雷復星、復地房地產系列基金及其他基金。

同時，本集團也積極通過收購來擴張資本管理規模。於2014年5月，本集團收購了日本地產資產管理公司IDERA。於2015年6月，本集團收購了總部在倫敦的歐洲地產資產管理公司Resolution Property 60%的權益。於2015年8月，本集團設立了一家俄羅斯資產管理有限公司復星歐亞資本。

本集團的資本管理業務主要面向國內外高端大型機構客戶和高淨值個人客戶，並繼續著力發展機構投資人、大型企業、家族資本等成為本集團的長期合作的有限合伙人。

截至報告期末，本集團資本管理業務的規模已達人民幣63,387.0百萬元，其中包括IDERA管理規模人民幣11,136.9百萬元，Resolution Property管理規模人民幣7,958.4百萬元以及復星歐亞資本管理規模人民幣5.1百萬元。本集團針對資本管理業務作為普通合伙人承諾出資人民幣791.9百萬元，作為有限合伙人承諾出資人民幣7,684.4百萬元，來自資本管理業務的管理費達人民幣471.1百萬元。另外，於報告期內，本集團資本管理業務共新增投資項目33個，追加投資已有項目一個，累計投資金額達人民幣7,907.0百萬元。

IDERA

2014年5月，本集團出資日元6,811.0百萬元完成對日本地產資產管理公司IDERA之98%權益的收購。該投資是復星踐行「保險+投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。IDERA是日本領先的獨立地產資產管理和基金平台，截至報告期末，其管理的資產合計超過日元206,717.4百萬元(約人民幣11,136.9百萬元)。IDERA將成為復星在日本市場進行地產投資的平台，並繼續為歐美、亞洲、中東和日本的投資者提供出色的地產基金和資產管理服務。

報告期內，依據日本會計準則，IDERA錄得未經審計的營業收入達日元2,846.5百萬元，淨利潤達日元815.3百萬元，帳面淨資產達日元9,326.4百萬元。



Resolution Property

2015年6月，本集團出資歐元15.6百萬元購得總部在倫敦的歐洲地產資產管理公司Resolution Property之60%權益。該投資亦是復星踐行「保險+投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。Resolution Property是歐洲領先的專注於地產增值型和機會型投資的基金管理人，並將成為復星在歐洲市場進行地產投資的優先平台。截至報告期末，其管理的基金合計約人民幣7,958.4百萬元。

復星歐亞資本

2015年8月，本集團出資佔比75%的復星歐亞資本在莫斯科成立。復星歐亞資本是本集團在俄羅斯及其鄰近國家的金融、資本管理和投資諮詢服務的主要綜合性金融平台。復星歐亞資本投資範疇橫跨各資產類別，涵蓋固定收益、直接投資、房地產、債券、上市股權和私募股權，在能源、自然資源、消費、製造等各個行業識別並評估投資機會，為俄羅斯當地及國際投資者提供對外投資諮詢服務，尋求高品質的潛在投資項目。截至報告期末，其管理的資產合計約人民幣5.1百萬元。

銀行及其他金融業務

H&A

2015年7月，本集團發出要約以每股H&A之無面值普通股歐元682.5元、最高應付代價預期不超過歐元210百萬元收購最少80%及另加一股H&A股份及投票權。目前該收購仍在監管審批進程中。收購事項將加強本集團於歐洲提供金融服務的能力，向私人、企業及機構客戶(尤其為中小型企業)提供私人銀行資產管理、金融市場及資金託管服務。

復星財務公司

復星財務公司於2011年9月正式開業。報告期內，復星財務公司經營穩健向好，實現營業收入人民幣140.7百萬元，淨資產人民幣1,772.3百萬元，稅後淨利潤人民幣88.1百萬元。2015年9月，復星財務公司增資至人民幣1,500百萬元。截至2015年12月31日止，復星財務公司的成員單位總計131家，存款規模人民幣3,481.4百萬元，貸款規模人民幣2,690.0百萬元。復星財務公司已取得了貸款與委託貸款業務資格及銀行間市場同業拆借業務資格。

復星恆利證券

復星恆利證券是本集團於2014年7月佈局香港金融平台的一筆重要投資。本公司間接持有復星恆利證券100%的權益。收購復星恆利證券對於打通海內外資金渠道、提升海外資產管理能力具有重要意義。

復星恆利證券成立於1987年，是一家經註冊的香港證券經紀商，擁有可代零售客戶和企業客戶買賣證券的牌照。報告期內，復星恆利證券資本金港幣385.0百萬元，擁有四類證券業務牌照：從事證券交易(第1類)，就證券提供意見(第4類)，就機構融資提供意見(第6類)及提供資產管理(第9類)。報告期內，復星恆利證券管理客戶資產規模達到港幣2,903.9百萬元，總資產達到港幣408.7百萬元，淨利潤達到港幣8.1百萬元。本集團已經以復星恆利證券為支點對接「滬港通」業務，並為本集團被投企業在香港資本市場進行資本運作提供窗口。

杭州金投租賃

杭州金投租賃是本集團與杭州市金融投資集團合作設立的融資租賃平台，成立於2013年6月，首期註冊資本美元99百萬元，定位於為優質成長型中小企業和公用事業單位提供財務優化、資金融通和賣方市場營銷等服務。依託雙方股東強大的金融和產業背景，重視客戶需求，踐行差異化戰略，綜合發揮融資租賃的獨特功能，服務實體經濟、服務中小企業、服務城鎮建設。截至報告期末，杭州金投租賃的租賃資產規模約為人民幣917百萬元。

互聯網金融

浙江網商銀行

本集團作為發起人向浙江網商銀行出資人民幣1,000百萬元註冊資本金，持有浙江網商銀行25%的股份。

浙江網商銀行已於2015年6月開業，是一家通過互聯網為小微企業和個人消費者提供金融服務的股份制商業銀行，以輕資產、平台化、交易性為運作模式。本集團認為浙江網商銀行業務依託實體經濟和真實交易背景，採用特有的風險控制技術，實現全流程網絡操作，以規模化、批量化、集約化和資料化為目標客戶提供線上融資及其他金融服務，具有投資價值。

截至2015年12月31日止，浙江網商銀行累計放款人民幣9,130百萬元，累計放款用戶數57萬戶，戶均餘額將近人民幣1.6萬元；其中「旺農貸」(面向農村農戶的互聯網小額貸款產品)發放貸款226戶，戶均餘額約人民幣10百萬元；浙江網商銀行整體餘額不良率為0.18%。同時，浙江網商銀行代理銷售的基金產品「餘利寶」餘額約人民幣339百萬元。

菜鳥

2013年5月，本集團以人民幣500百萬元入股菜鳥，佔其10%權益。菜鳥以構建中國智能骨幹網為發展願景，幫助商家提升物流服務能力和服務品質，降低物流總體成本，打通物流瓶頸，實現「全國24小時內送貨必達」。

截至2015年12月31日止，菜鳥已開工建設九個項目，總計約120萬平方米，已竣工項目七個，分別位於天津武清、天津空港、浙江金義、浙江海寧、浙江上虞、廣州增城、武漢江夏；此外，已簽約24個項目，分佈於廣東、重慶、湖北、陝西、四川、浙江、天津、沈陽等省市。

創富融資租賃

創富融資租賃主營汽車融資租賃業務，為企業與個人消費者提供中高端汽車金融服務，與寶馬汽車金融、奧迪、賓士等多家高端汽車品牌廠商和經銷商有著戰略合作關係，處於行業領先地位。截至報告期末，本集團對創富融資租賃的持股比例為59.4%。截至2015年12月31日止，其租賃資產規模達人民幣617百萬元，較2014年同期增長29.4%。

雲通小貸

本集團於報告期內開始籌備廣州復星雲通小額貸款有限公司（「雲通小貸」）並於2015年12月獲批開業。於報告期內，全國僅數十家大型互聯網企業獲得此類牌照，牌照資源較為稀缺。全國網絡小貸牌照打破地區限制，可通過互聯網在全國範圍內開展業務，較傳統小貸公司有更多選擇客戶的機會，更加容易挑選出品質較高的貸款客戶，有利於規模化發展。

雲通小貸註冊資本人民幣200百萬元，截至報告期末，本集團共持股68%。雲通小貸將建立基於大數據的、開放的、面向全社會的網貸系統，先期主要開展場景化貸款，後期依靠徵信弱化場景，以互聯網大數據作為主要的風控手段，開展個人消費類貸款，以集團優勢產業入手、深度挖掘，集中精力於一到三個行業（包括與房地產／汽車／大宗商品／個人消費相關貸款）。

星靈資產

星靈資產是本集團2015年佈局互聯網金融平台的一項重要投資。本集團持有星靈資產100%的權益，註冊資本為人民幣100百萬元。

星靈資產專注於打造具有產業深度和多維生態圈特點的綜合性互聯網投融資平台，為復星搭建自己的互聯網金融平台和生態圈提供流量入口。星靈資產打造的互聯網金融平台於2015年9月中旬上線。截至2015年12月31日止，共完成線下資產證券化業務約人民幣800百萬元，線上金融產品交易量約人民幣48.8百萬元，平台註冊客戶達15,000餘人，其中綁卡認證客戶約為5,200人。星靈資產將繼續為融資方提供創新的、低成本的互聯網融資通道，以及為客戶提供金融、娛樂、健康、醫療等全方位的服務。

產業運營

本集團產業運營包括健康、快樂、鋼鐵、房地產開發和銷售及資源五大板塊。健康板塊主要包括復星醫藥、星堡老年服務、Luz Saúde、星益、三元股份、中山公用及 Silver Cross；快樂板塊主要包括豫園商城、地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯、Studio 8、博納影業、太陽馬戲團及 Thomas Cook；鋼鐵板塊主要包括南京南鋼及天津建龍；房地產開發和銷售主要包括復地、外灘金融中心、大連東港及策源置業；資源板塊主要包括海南礦業以及洛克石油。

健康



快樂





鋼鐵



房地產開發
和銷售



資源

健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	15,614.9	11,938.2	30.8%
歸屬於母公司股東之利潤	1,754.2	1,096.0	60.1%

報告期內，健康板塊的收入及歸屬於母公司股東之利潤的增長主要與復星醫藥製造、器械代理和醫療服務等業務持續穩定增長相關。

復星醫藥

2015年，在全球經濟尚未完全走出低迷、國內經濟增速放緩的嚴峻形勢下，國家醫療體制改革持續深化，製藥工業增速減緩，為醫療服務發展迎來政策機遇。報告期內，復星醫藥秉持「持續創新、共享健康」的經營理念，圍繞醫藥健康核心業務，堅持產品創新和管理提升，積極推進內生式增長、外延式擴張、整合式發展，主營業務繼續保持增長。

報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣12,502.2百萬元，較2014年同期增長4.72%，復星醫藥營業收入的增長主要來源於製造業務、醫療服務業務和醫療器械代理業務的收入增長。2015年，復星醫藥實現稅前利潤總額人民幣3,371.8百萬元、歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣2,460.1百萬元，分別較2014年追溯調整後的合併財務報表增長24.05%及16.43%。



報告期內，復星醫藥藥品製造與研發業務繼續保持穩定增長，專業化經營團隊建設進一步強化。2015年，復星醫藥心血管系統、代謝及消化系統、抗感染和抗腫瘤等疾病治療領域主要核心產品銷售保持較快增長。新產品中，心血管系統疾病治療領域的前列地爾幹乳(優帝爾)和代謝治療領域的非布司他片(優立通)的銷售快速增長。截至報告期末，復星醫藥持續加大研發投入，在研新藥、仿製藥、生物類似藥及疫苗等項目達到161項。報告期內，復星醫藥藥品製造與研發板塊研發費用人民幣537.6百萬元，較2014年增長18.94%，佔藥品製造與研發板塊業務收入的6.02%。

2015年，復星醫藥繼續強化已基本形成的沿海發達城市高端醫療、二三線城市專科和綜合醫院相結合的醫療服務業務的戰略佈局，加快互聯網醫療發展戰略，積極探索大健康產業佈局，並持續提升業務規模和盈利能力。報告期內，禪城醫院新綜合醫療大樓「精進樓」投入使用；鐘吾醫院康復體檢醫院啟動建設，使復星醫藥醫療服務平台更趨多元化；復星醫藥分別參與創設溫州老年病醫院有限公司和青島山大齊魯醫院投資管理有限公司，積極探索社會資本辦醫新模式；啟動建設「台州市讚揚醫養項目」、參與創設上海星雙健醫療投資管理有限公司，積極整合醫療服務與養老服務資源，探索醫養新模式；進入並佈局血透領域，規劃產業鏈整合。復星醫藥通過開拓與「掛號網」的戰略合作以及領投「名醫主刀」A輪融資，實現線上與線下服務的無縫嫁接，形成O2O閉環，探索醫療服務業態和模式的創新；此外，報告期內，復星醫藥積極支持並推動「美中互利」(Chindex International Inc.)旗下高端醫療服務領先品牌「和睦家」醫院(United Family Hospital)和診所網絡的發展和佈局。

在投入國內醫療服務行業的同時，復星醫藥也密切關注境外主流市場醫療服務領域新經營模式的探索。2015年，復星醫藥投資了美國日間手術中心Sovereign Medical Services, Inc.約30%的權益，以期進一步摸索新醫療服務模式未來在中國市場的借鑒與實踐。

2015年，復星醫藥繼續推動自身在醫學診斷與醫療器械領域業務的發展。報告期內，復星醫藥積極推進Alma Lasers Ltd.的業務發展，並強化對美中互利醫療有限公司代理業務的拓展，達芬奇手術機器人手術量在2015年實現快速增長。Alma Lasers Ltd. 2015年實現營業收入人民幣688.5百萬元，較2014年增長10.79%。報告期內，醫學診斷與醫療器械製造業務實現營業收入人民幣1,716百萬元，較2014年增長14.71%；代理業務實現主營業務收入人民幣528百萬元，較2014年增長21.38%，代理業務收入的增長主要系達芬奇手術機器人銷售提速和手術量增加帶動耗材銷量增加所致。

2015年初，復星醫藥與國藥控股完成了對包括復星藥業、復美大藥房、金象大藥房在內的藥品分銷與零售業務的整合、優化資源配置。報告期內，復星醫藥參股的國藥控股繼續加速行業整合，擴大醫藥分銷網絡建設，並保持業務快速增長。

星堡老年服務

星堡老年服務是本集團與Fortress Investment Group LLC為發展中國養老地產而合資設立的合資公司，雙方各佔50%權益，旗下首個為中國老年人量身定制的高端養老項目已於2013年5月成功開業。一期總套數218套，入住率為92%。

Luz Saúde

Luz Saúde為葡萄牙市場中提供醫療健康服務的大型集團之一，通過20個不同單位(八間私家醫院、一家公私合營模式醫院、兩個長期專業護理單位、為老人提供日間託管的七間私家診所及兩間院舍)提供服務，其業務遍佈葡萄牙北部、中部及中南部。



截至報告期末，Fidelidade持有Luz Saúde的98.4%權益。於2015年，基於葡萄牙私人醫療健康市場的增長，配合Fidelidade保險業務所帶來的部分協同效應，Luz Saúde提供1,179張床位並取得良好的經營及財務業績。

Luz Saúde合併經營收入達歐元423.8百萬元，較2014年同期增長5.5%，由私人健康板塊增長6.3%及公共健康板塊增長3.4%所帶動。EBITDA達歐元60.7百萬元，EBITDA利潤率為14.3%，較2014年同期增長0.1個百分點。歸屬於股東的淨利潤亦有所增長，合計總額為歐元21.7百萬元，較2014年增加20%。

星益

上海星益健康管理有限公司(「星益」)為本集團全資投資公司，融合集團內外部優秀醫療資源，致力於面向中高端會員客戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務。

截至報告期末，星益完成開發六大產品系列，已基本完成業務系統的搭建和專業健康評估系統的部署，並實現會員客戶的健康評估與後期干預管理。星益組建了由保險理賠專家、專家醫師、健康管理師、營養師組成的專業人才服務隊伍，通過公司網站、微信平台、熱線為客戶提供多媒體健康管理服務，並已在2015年年末啟動星益應用程式的開發立項，實現使用者健康相關服務的閉環管理。

面對保險市場的服務需求，星益在全球超過200個國家組建了醫療網絡資源，中國大陸地區直付網絡資源覆蓋北京、上海、廣東、深圳等在內16個省市200個合作醫療機構，可以為保險公司提供專業的直付醫療管理及理賠服務。

三元股份

2015年2月，三元股份完成非公開發行，截至報告期末，本集團及其管理之復星創泓基金分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。三元股份為中國乳業的知名品牌，品質安全，於北京及周邊市場有明顯優勢。復星看好乳業消費品在中國未來的成長。

復星入股三元股份後，利用全球化的資源，協助梳理公司戰略、介紹併購目標、轉換經營機制，幫助三元股份實現整合式發展，提升三元股份在國內乳製品領域的領先地位。

面對國際奶價的持續下跌及國內乳品市場的劇烈競爭，三元股份積極推出新品、調整產品結構及加強品牌宣傳。報告期內，實現營業收入人民幣4,549.9百萬元，實現歸屬於母公司股東之淨利潤人民幣78.7百萬元。

中山公用

截至報告期末，本集團持有中山公用12.35%之權益。中山公用作為業內領先的專業化綜合環境運營服務商，於報告期內收購中山市天乙能源有限公司100%權益，正式進軍固廢產業。報告期內，中山公用歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣1,484.4百萬元，比2014年同期增長98.46%。

Silver Cross

Silver Cross是本集團於2015年7月完成的一項海外投資。截至報告期末，本公司通過其全資附屬公司間接持有Silver Cross 82%的權益。

Silver Cross於1877年由William Wilson創立，是英國領先的嬰童品牌。Silver Cross將最尖端的設計理念與工程力學相結合，向消費者提供符合不同客戶需求的多功能型推車、輕便型推車、傳統型推車及兒童傢俱等。Silver Cross的國際分銷渠道包括英國、歐洲、中東、亞洲及亞太地區，並在英國眾多全國性零售網點及170家獨立零售門店中銷售。Silver Cross在上海、香港及莫斯科均設有旗艦店，並在多家高端母嬰連鎖店中銷售，在東南亞等新興市場也有很好的表現。Silver Cross產品多次獲得業界大獎，包括傑出設計獎、最值購買獎。

自2015年7月至報告期末，實現營業收入英鎊20.6百萬元，實現稅前利潤英鎊2.7百萬元。



快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	7,441.6	—	不適用
歸屬於母公司股東之利潤	175.1	473.5	- 63.0%

報告期內，快樂板塊收入來源於地中海俱樂部之營業收入。本集團通過要約收購最終於2015年3月完成了地中海俱樂部從泛歐交易所退市。如剔除2014年本集團持有地中海俱樂部股權公允價值調整產生的浮盈，快樂板塊歸屬於母公司股東之利潤同比下降約33.5%，主要是因受到經濟及地緣政治環境不穩及退市重組費用增加的影響，地中海俱樂部於報告期內產生虧損所致。



豫園商城

豫園商城主要經營商業零售、黃金及珠寶批發和零售，並持有招金礦業部分股權。報告期內，豫園商城營業收入達到人民幣17,551.48百萬元，同比減少8.36%；實現稅前利潤人民幣966.48百萬元，同比減少17.23%；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣807.20百萬元，同比減少19.52%。與2014年同期相比，豫園商城營業收入有所下降，主要由於黃金珠寶板塊收入較2014年同期下降。豫園商城淨利潤有所下降，主要原因有兩項，一是主要受國際金價全年走低的影響，豫園的黃金珠寶的零售和批發業務銷量均未達預期，二是豫園投資的招金礦業以及武漢中北房地產開發有限公司項目的收益較2014年同期減少，使得2015年取得的投資收益同比減少。

報告期內，豫園商城堅持主營業務發展，繼續做大做強黃金珠寶的銷售，尤其重視高價值消費品的渠道建設。豫園商城將「老廟黃金」和「亞一金店」兩大品牌合併組建上海豫園黃金珠寶集團有限公司，實行雙品牌運作的模式，以推進實施主業整合，實現轉型發展。報告期內，公司將「亞一金店」品牌調整為「亞一珠寶」，截至報告期末，兩店的連鎖店門面為1,816家。本集團將協助豫園商城發掘龐大遊客流量的潛在價值，探索線上線下互相結合的經營模式，積極尋求整合行業優質資產的機會，為股東創造價值。

地中海俱樂部

地中海俱樂部是本集團2010年實踐「中國動力嫁接全球資源」投資模式的一項重要投資。報告期內，通過完成2014年12月每股歐元24.6元的公開要約，地中海俱樂部於2015年3月於泛歐交易所退市。

儘管受經濟及地緣政治環境不穩對出境遊市場及部分目的地的負面影響，地中海俱樂部仍然在其2015財政年度錄得收入歐元1,439.0百萬元，同比增長4%，這也印證了地中海俱樂部高端化及國際化發展戰略的合理性。

報告期內，地中海俱樂部新開三家渡假村，包括：位於法國阿爾卑斯地區的旗艦型滑雪渡假村Val Thorens Sensations，擁有52座頂級別墅的馬爾代夫翡諾島渡假村，以及位於中國東澳島的四星級渡假村，以補充2014年率先開業的東澳島五星級奢華空間部分。此外，中國的第四家渡假村亦於2016年1月在三亞開業。

根據地中海俱樂部的發展計劃，2015年中國已成為其繼法國之後全球第二大市場，中國遊客數量同比增長29%，達到12.3萬人次。大中華區將在其主品牌地中海俱樂部和新品牌Joyview by Club Med的支持下加速發展。



亞特蘭蒂斯

亞特蘭蒂斯項目位於中國海南三亞海棠灣，是本集團與Kerzner集團合作開發的大型、高端的以水上樂園及水族館為標誌的主題渡假酒店項目。項目規模近百億元人民幣，被列為海南省重點建設項目，已於2013年投建，並將於2016年年底建成。截至2015年12月31日止，已投資人民幣3,046.7百萬元，項目整體已取得「建設工程規劃許可證(臨時)」，其中項目一期和水上樂園已取得「建築工程施工許可證」。另外，項目二期「建築工程施工許可證」已於2016年1月取得。

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益比例	土地成本 (人民幣百萬元)	發展進度	預計建成時間	建安成本 (人民幣百萬元)
亞特蘭蒂斯	住宿餐飲、文體娛樂	537,420.2	492,215.1	99.98%	2,159.1 ^註	續建	2016年	887.6

註：土地成本較2014年同期增加了大市政配套費及契稅。

Studio 8

Studio 8 是本集團在電影行業的一項重要投資，是本集團佈局影視娛樂產業的重要一步。截至報告期末，本集團持有 Studio 8 A類投資人中 80% 的權益，本集團就 Studio 8 所製作的電影在中國內地、香港、澳門及台灣地區的發行安排擁有重大影響力，本公司將以此建立一個立足於中國文化消費市場、專注全球影視娛樂產業的全球媒體娛樂投融资和運營平台。報告期內，Studio 8 與索尼旗下的哥倫比亞三星電影集團共同投拍完成李安導演的新作《比利·林恩漫長的中場休息》，將於 2016 年 11 月在北美上映，第二部影片《所魯特人》已經於 2016 年 2 月開始拍攝。除此之外，另有多部精彩電影在研發階段，預期將在近期宣佈確認立項的作品。

博納影業

博納影業是本集團在影視娛樂產業的一項重要戰略投資。截至報告期末，本集團持有博納影業 6.2% 的權益。本集團相信中國電影娛樂市場未來將持續快速增長。博納影業在中國本土電影製作、發行及影院運營上都擁有豐富的經驗，近年來亦已取得不俗的業績和舉足輕重的市場地位。博納影業 2015 年院線發行影片 15 部，影片的票房為人民幣 3,128 百萬元，位居民營公司前三甲，其中包括《澳門風雲 2》、《殺破狼 2》、《新娘大作戰》和《烈日灼心》等影片。本集團將整合資源優勢互補，支持博納影業未來的持續發展。2015 年 6 月，本集團聯合博納影業創始人、董事會主席兼首席執行官于冬先生及紅杉資本中國基金對博納影業發出了非約束性私有化要約。



太陽馬戲團

來自加拿大的太陽馬戲團 (Cirque du Soleil) 是本集團於 2015 年 7 月完成的一項海外投資。本集團管理的中國動力基金及浙商成長基金聯合豫園商城共持有太陽馬戲團 25% 的權益，其中中國動力基金持有約 14.14% 的權益，浙商成長基金及豫園商城分別持有約 8.03% 和 2.83% 的權益。

太陽馬戲團是一家主要服務於各類獨特項目的創意內容供應商，國際總部設在蒙特利爾，除了提供表演外，其創意才華也拓展至其他活動領域。太陽馬戲團不僅在藝術品質與原創性方面保持嚴格標準，同時還為其每個創新項目賦予了獨有的演出活力與精髓。太陽馬戲團紮根於魁北克，致力於提供高品質的藝術娛樂。自 1984 年成立至今，太陽馬戲團為 48 個國家、330 多個城市、近 1.6 億觀眾帶來精彩絕倫的表演。2015 年，有 19 個演出同時在全球呈現。太陽馬戲團曾榮獲眾多知名獎項，包括艾美獎、劇評人獎 (Drama Desk)、斑比獎 (Bambi)、ACE 獎、Gémeaux、菲力克斯獎 (Félix) 以及蒙特勒玫瑰獎 (Rose d'Or de Montreux)。

投資太陽馬戲團是本集團繼私有化地中海俱樂部後再次佈局快樂板塊，未來本集團將與 TPG VII CDS Holdings 和太陽馬戲團攜手，推動太陽馬戲團在中國市場的業務發展。

Thomas Cook

報告期內，Fidelidade 戰略投資了全球著名旅行集團 Thomas Cook。截至2015年12月31日止，Fidelidade 持有 Thomas Cook 5.76% 的權益。Thomas Cook 2015 財政年度實現銷售收入英鎊 7,834 百萬元，EBIT 同比提升 291%，達到英鎊 211 百萬元。公司五年以來第一次實現扭虧為盈，錄得淨利潤英鎊 19 百萬元。

作為全球首批旅行社之一以及現代旅遊業的開創者，Thomas Cook 早在 1909 年便組織歐洲遊客來中國旅行，且在香港、上海及北京分別設有辦事處。戰略投資 Thomas Cook 以後，本集團與 Thomas Cook 的合資旅行社已在上海成立並營業，本集團持有 51% 權益。與此同時，在本集團的推動和支持下，Thomas Cook 和地中海俱樂部建立了戰略合作伙伴關係。此次戰略合作關係將深化地中海俱樂部目前在法國與 Thomas Cook 的合作，旨在至 2018 年，通過 Thomas Cook 的銷售渠道，實現歐元 100 百萬元產品收入，即 60% 的增長，從而吸引來自英國、德國、芬蘭、瑞典、丹麥、挪威、俄羅斯、比利時、荷蘭、波蘭、捷克和匈牙利的新客戶。同時，本集團與 Thomas Cook 正積極尋求在酒店管理基金、航空等方面的進一步合作機會。



鋼鐵

報告期內，鋼鐵板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	21,986.0	27,272.0	- 19.4%
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(929.7)	280.0	不適用

報告期內，鋼鐵板塊收入的下降主要是由於受到市場影響，南京南鋼產品平均銷售價格下降所導致。該板塊歸屬於母公司股東之利潤的下降則與因鋼鐵行業整體不景氣，南京南鋼和天津建龍產生虧損相關。

南京南鋼

隨著中國經濟進入新常態，國內經濟增速放緩，製造業產能過剩矛盾更加突出。

報告期內，南京南鋼一方面通過縱向流程再造提高企業競爭力，另一方面加快企業轉型發展；結合國家發展規劃，以鋼鐵製造平台為基礎，發展節能環保產業、智慧製造、「互聯網+」等非鋼產業，將公司打造成為具有全球競爭力、以「鋼鐵細分領域的先進材料製造平台」和「綠色環保、智慧產業」為有機整體的綜合服務提供商。報告期內，南京南鋼的鐵、鋼、材產量分別為8,429.4千噸、8,590.4千噸及7,920.6千噸，同比分別增長3.12%、6.83%、8.09%；2014年同期鋼材銷量為795萬噸，實現了產銷平衡。

上海復星工業技術發展有限公司（「復星工業發展」，本公司之間接全資附屬公司）於2015年12月簽訂了一份委託書，指定南京鋼鐵集團為復星工業發展於南京南鋼所持有全部股份的代理人。簽訂後，本公司被視為在股東投票權方面間接擁有南京南鋼50%的權益，南京南鋼將不再依據香港財務報告準則下的現行會計準則被視作本公司的附屬公司，南京南鋼將被視作本公司的合營企業。

同時南京南鋼控股企業金安礦業鐵精粉產量1,020.9千噸，同比增長4.2%。

金安礦業以鐵礦石為主要產品，於報告期內，其主要生產數據如下：

	鐵精粉產量(千噸)	鐵礦石之保有儲備量 ^註
2015年	1,020.9	67.1百萬噸
2014年	980.1	73.8百萬噸
同比變化	4.2%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2015年為估算值。

天津建龍

天津建龍是北京建龍重工集團有限公司旗下的資源和鋼鐵兩個產業的運營主體。報告期內，天津建龍堅持低成本戰略，注重產品結構調整，強化新品種研發和產品升級，積極參與國內鋼鐵企業的併購重組，力求獲得規模效益，產生協同作用，但也面臨較大的資金壓力。

報告期內，天津建龍完成鋼產量15.14百萬噸，同比減少0.76%；鐵精粉3.97百萬噸，同比增加15.8%；磷精粉產量281.7千噸，硫精粉產量130.1千噸。

房地產開發和銷售

報告期內，房地產開發和銷售板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

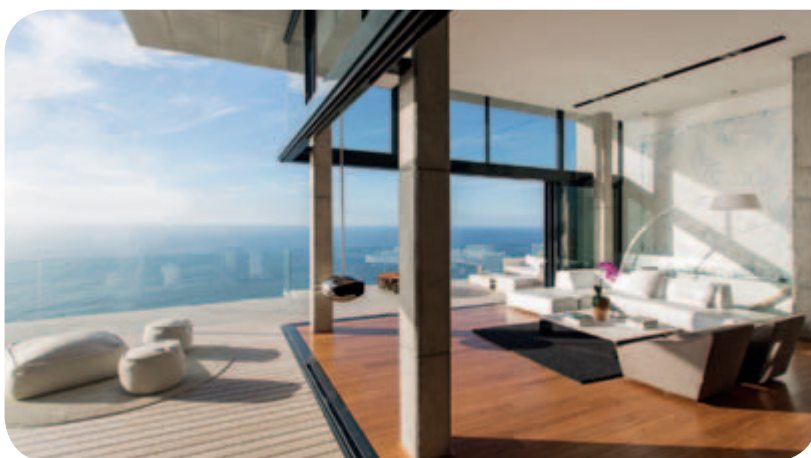
	2015	2014	同比變化
收入	16,893.7	12,149.2	39.1%
歸屬於母公司股東之利潤	2,993.5	2,397.5	24.9%

報告期內，房地產開發和銷售板塊收入及歸屬於母公司股東之利潤上升主要來源於復地業務增長，及投資性物業公允價值調整。

復地

2015年中國房地產市場延續了2014年下半年的回升趨勢，政府多個扶持樓市政策的陸續推出對中國各地的房地產市場有明顯的促進作用，由此2015年樓市進一步回暖，市場成交量明顯上升。

2015年，在房地產市場整體好轉的背景下，復地抓住機會，積極努力在投資、融資、銷售以及內部運營管理上加快步伐，為企業未來發展打下堅實的基礎。在大股東的支持下，積極和國內外保險資金對接，獲取優質的低成本資金，同時依託大股東，整合產業資源，得到政府的支持，以合理成本獲取土地儲備，通過產業運營提升產品價值，從而獲取項目整盤溢價，進一步提升整體盈利能力。



2015年，復地保持謹慎樂觀的態度，關注市場變動，加強營銷策劃，抓住市場機遇，採取積極有效的辦法，加快產品去化率。同時，同一區域市場內的不同樓盤，採取差別對待方式，對於具備稀缺資源的樓盤，通過品質提升、行銷渠道提升的方式，實現更高的價值。通過通融本集團內外的各種融資渠道，包括國內外保險資金、互聯網金融、股權類基金等，同時通過復地自身信用發行公司債、利用復地自身存量業務發行物業費資產專項支持計劃，擴大低成本、使用穩定的資金來源，進一步降低集團整體資金成本。2015年，蜂巢城市落地是復地的核心戰略，復地正傳承本集團的發展方向，依託本集團內部更多全球資源和不同的產品線，積極轉變成具有產業特點的房地產企業，並且在金融背景下，尋求輕資產模式的突破，提升企業盈利能力，向成為能整合全球資源的房地產開發商的企業願景方向努力。



項目發展

報告期內，復地處於開發過程中的總建築面積約為6,811,540.2平方米，按權益計總建築面積約為4,242,113.6平方米，較2014年同期約增加4.4%(2014年：按權益計總建築面積約為4,062,132平方米)。

報告期內，新開工的總建築面積約為2,103,413.3平方米，按權益計總建築面積約為1,391,452.4平方米，較2014年同期約增加44.2%(2014年：按權益計總建築面積約為964,788平方米)。

報告期內，實現竣工總建築面積約為1,979,224.5平方米，按權益計總建築面積約為1,438,964.9平方米，較2014年同期約增加10.7%(2014年：按權益計總建築面積約為1,299,823平方米)。

項目儲備

報告期內，復地新增項目儲備共獲取四個項目，規劃總建築面積約786,769平方米，按權益計總建築面積約646,109平方米，較2014年同期約減少27.3%(2014年：按權益計總建築面積約為889,212平方米)。

截至報告期末，復地共擁有規劃建築面積總計約13,140,114.9平方米，按權益計總建築面積約8,476,587.0平方米的項目儲備，較2014年同期約減少15.8%(2014年：按權益計總建築面積約10,063,876平方米)。

物業銷售

報告期內，復地實現物業合約銷售面積和銷售金額分別約為1,496,836.4平方米和人民幣21,141.4百萬元，按公司權益計合約銷售面積和銷售金額分別約為1,017,910.8平方米和人民幣14,595.1百萬元，較2014年同期分別約增加0.7%和增加8.3%(2014年：按權益計合約銷售面積和銷售金額分別約1,011,106平方米和人民幣13,474.4百萬元)。

物業結轉

報告期內，復地結轉面積和結轉金額分別約為1,634,537.7平方米和人民幣26,753.0百萬元，按權益計結轉面積和結轉金額分別約為1,148,021.6平方米和人民幣18,911.4百萬元，較2014年同期分別約增長8.6%和增長66.3%(2014年：按權益計結轉面積和結轉金額分別約1,056,940平方米和人民幣11,375.1百萬元)。

截至2015年12月31日止，已售未結轉面積和金額分別約1,149,743.7平方米和人民幣16,077.1百萬元，按權益計已售未結轉面積和金額分別約為765,367.0平方米和人民幣10,544.4百萬元，較2014年同期分別約減少2.3%和減少2.9%(2014年：按權益計已售未結轉面積和金額分別約783,604平方米和人民幣10,854.4百萬元)。



外灘金融中心

外灘金融中心項目是位於上海市外灘核心區的高端綜合體項目，預計將於2016年完成竣工備案。作為外灘金融集聚帶體驗式複合型金融中心，外灘金融中心項目涵蓋甲級寫字樓、購物中心、復星藝術中心及精品酒店四大業態，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能。

報告期內，項目概況如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,391
甲級寫字樓	S1	79,039
	S2	76,642
	N1	10,898
	N2	12,848
	N4	5,263
購物中心		93,861
精品酒店		36,331
復星藝術中心		3,959

大連東港

項目位於東港區，為大連市未來的中央商務區域，是大連市最具發展潛力和上升空間的區域，擁有眾多世界級地標建築和功能建築，包括承辦夏季達沃斯會議的大連國際會議中心，大連美術館，海濱景觀區，以色列凱丹購物中心，國際旅遊郵輪母港等。價值提升後的大連東港，成為大連與世界對話的視窗和紐帶。項目由五幅地塊組成，總佔地面積約141,600平方米，總計容建築面積約586,859平方米。

該項目已於2012年底開盤，2015年底實現銷售簽約人民幣2,096.2百萬元，整體將於2016年12月竣工。

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益比例	土地成本 (人民幣百萬元)	發展進度	預計建成	建安成本 (人民幣百萬元)
外灘金融中心	辦公、商業、酒店	45,472	425,391	100%	9,550	續建	2016年	3,591
大連東港	住宅、辦公、酒店	141,600	761,003	64%	3,835	續建	2016年	1,432.2

策源置業

策源置業於2015年9月成功掛牌新三板(股票代碼：833517)是本集團旗下房地產流通領域綜合服務商。立足於本集團的全球化發展戰略，策源置業傾力打造本集團地產領域海外置業生活O2O服務平台，全面融通本集團海外產業資源，並與全球優質企業攜手合作。以置業為入口，致力為中國客戶提供涵蓋置業、移民、教育、健康、金融等海外生活全產業鏈的一站式服務，融合線上便捷交易與線下尊享體驗，助力中國客戶實現全球生活夢想。

資源

報告期內，資源板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2015	2014	同比變化
收入	1,627.6	1,589.2	2.4%
歸屬於母公司股東之(虧損)/利潤	(463.5)	129.9	不適用

報告期內，資源板塊收入增加主要與本集團於2015年1月完成洛克石油從澳洲證券交易所退市，洛克石油由本集團全資持有相關。該板塊歸屬於母公司股東之利潤下降是因受到行業整體下行的影響，海南礦業利潤下降及洛克石油產生虧損所導致。



海南礦業

本集團通過附屬公司海南礦業進行鐵礦石的生產和經營。海南礦業在中國擁有一個大型露天高品位鐵礦，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。通過投資於現有採礦項目及其他礦業公司，海南礦業旨在加快擴大其規模及提高行業地位。

海南礦業以鐵礦石為主要產品。報告期內，受下游鋼鐵行業景氣度的影響，鐵礦石價格大幅下滑。海南礦業依託自身的優勢，克服市場困難並加強銷售，2015年成

品鐵礦石銷量達3,319.6千噸，基本與2014年銷售量持平。成品鐵礦石產量達3,009.3千噸，相較2014年同期下降24.3%。

海南礦業以鐵礦石為主要產品，於報告期內，其主要生產數據如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註
2015年	3,009.3	265百萬噸
2014年	3,974.9	270百萬噸
同比變化	-24.3%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2015年為估算值。

洛克石油

本公司於2014年8月向洛克石油發起收購要約，於2015年1月，洛克石油已由本集團全資持有，並正式從澳洲證券交易所退市。

自2015年1月起洛克石油的財務業績100%併入本公司合併財務報表中。報告期內，洛克石油實現銷售收入美元130.5百萬元，淨虧損為美元31.3百萬元，EBITDA為美元48.4百萬元，經營活動淨現金流入為美元34.9百萬元。

本公司擬將洛克石油作為未來在石油天然氣領域的戰略平台，充分發揮其領先的運營管理和業務拓展能力，結合其在中國、東南亞及澳洲已有的業務基礎，把握油價下跌環境下的全球油氣投資機會，獲取持續回報。

近期發展

Phoenix Holdings

因若干先決條件尚未獲達成或豁免，本集團與Phoenix Holdings已同意於2016年2月終止收購130,623,262股Phoenix Holdings普通股之股份買入協議。董事會認為，終止股份買入協議屬公平合理並符合本公司及股東的整體利益，且不會對本集團業務營運及財務狀況產生任何重大不利影響。本集團將繼續致力於加強其核心競爭力，並期望未來有機會可在以色列與Delek Group Ltd. 及Phoenix Holdings合作，亦期待在以色列找到更多價值投資的機會。

BHF KB

如本公司日期為2016年1月26日之公告所載，本集團擬按每股BHF KB股份歐元5.75元(總售出價為歐元217,574,135元)接納Oddo et Cie要約，出售本集團間接持有的全部37,838,980股BHF KB股份(約佔其全部已發行股本之28.61%)。此項交易已於2016年2月完成，完成後本公司將不再直接或間接持有任何BHF KB股份。本集團將繼續秉承「價值投資」理念，以期在德國以及更廣闊的歐洲市場找到更多價值投資的機會。

財務回顧

利息開支淨額

本集團扣除資本化金額之利息開支淨額由2014年之人民幣3,667.4百萬元增加至2015年之人民幣4,492.7百萬元。2015年利息開支淨額增加主要是由於總借貸規模的增長。2015年借貸利息率約介於0.57%至8.70%之間，而2014年同期則約介於0.52%至11.00%之間。

稅項

本集團的稅項由2014年之人民幣3,119.2百萬元增加至2015年之人民幣5,229.1百萬元，稅項之增加主要是本集團應稅利潤增加所致。

普通股之每股盈利

2015年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣1.06元，較2014年之每股人民幣1.02元，增加3.9%。2015年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣1.05元。2015年加權平均股份數目為7,580.4百萬股，而2014年加權平均股份數目為6,727.6百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2015年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣8.74元，與2014年12月31日之每股權益人民幣7.14元相比，每股增加了人民幣1.60元。2015年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣7,619.0百萬元，2015年5月28日派發股利為人民幣1,035.1百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2015年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.17元。建議宣派之末期股息預期約於2016年7月18日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2016年6月1日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權以及無形資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多的高毛利產品；我們持續致力於房地產的不斷開發，但會根據市場情況就策略作相應調整；我們已加大對於快樂板塊的投入，以進一步鞏固快樂板塊的領先地位。報告期內本集團之資本開支為人民幣8,575.3百萬元。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註5。

於2015年12月31日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣20,006.9百萬元。這些資本承擔主要用於房地產開發、添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註57內。

本集團債項及流動性

本集團截至2015年12月31日合計總債務為人民幣115,110.0百萬元，較2014年12月31日之人民幣95,834.2百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2015年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為57.4%，而2014年12月31日則為51.4%。截至2015年12月31日現金及銀行結餘及定期存款之人民幣為47,066.9百萬元，較2014年12月31日之人民幣40,338.6百萬元增加了16.7%。

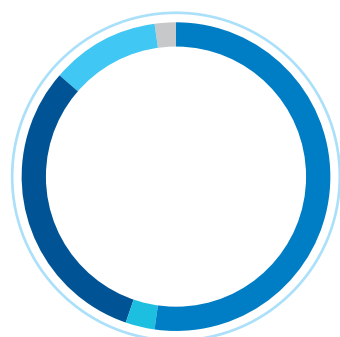
單位：人民幣百萬元

	2015年 12月31日	2014年 12月31日
總債務	115,110.0	95,834.2
現金及銀行結餘及定期存款	47,066.9	40,338.6

本集團於2015年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘概述如下：

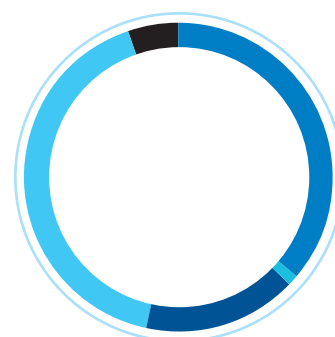
單位：折合人民幣百萬元

總債務



● 人民幣 60,400.4
● 港幣 3,396.5
● 美元 35,731.0
● 歐元 13,196.6
● 其他 2,385.5

現金及銀行結餘及定期存款



● 人民幣 16,812.3
● 港幣 1,212.9
● 美元 7,407.9
● 歐元 19,237.0
● 其他 2,396.8

總債務佔總資本比率

於2015年12月31日，總債務佔總資本比率為54.0%，而於2014年12月31日該比率為55.9%。由於總資本的增加，該比率下降。恰當的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了對把握投資機會之支持能力。

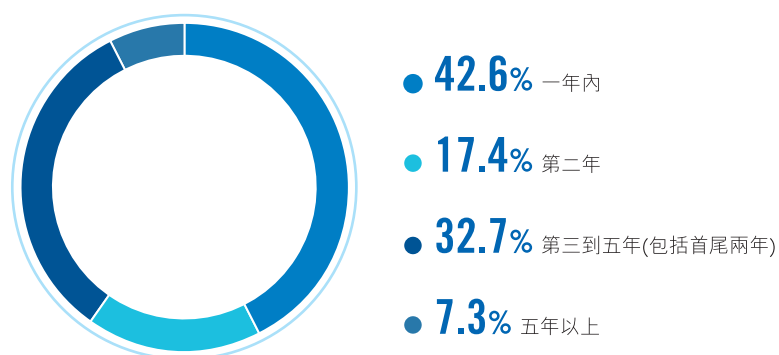
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團會根據市況適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2015年12月31日，本集團借貸總額之37.4%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2015年12月31日，按到期年份分類之未償還借貸如下：



備用融資來源

於2015年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣47,066.9百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣132,279.9百萬元。本集團與中國多家主要銀行訂立合作協定。根據此等協定，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2015年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣214,584.9百萬元，其中人民幣82,305.0百萬元已實際使用。

現金流量

2015年，經營業務所用現金流量淨額為人民幣3,420.2百萬元，而年內稅前利潤為人民幣16,182.5百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵消後，減少經營現金流量為人民幣13,355.7百萬元。但由於開發中物業增加人民幣11,392.1百萬元，預付款項、按金及其他應收款、應收貿易款項及票據和應收保費及分保賬款分別增加人民幣3,051.2百萬元、人民幣1,133.4百萬元和人民幣1,533.9百萬元，應計負債及其他應付款減少人民幣2,799.6百萬元，支付所得稅人民幣4,467.3百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。而待售已落成物業減少人民幣12,533.8百萬元，投資合約負債增加人民幣3,588.3百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量增加。開發中物業之增加主要是房地產業務投入增加。應收保費及分保賬款增加主要是由於保險業務增長所致。待售已落成物業減少主要是復地銷售所致。投資合約負債增加主要是復星葡萄牙保險投資合約負債的增加。

2015年，投資業務所用現金流量淨額為人民幣20,512.7百萬元。現金主要用作購買物業、廠房及設備，購買投資性物業、以公允價值計量且變動計入損益的股權投資和可供出售投資，以及收購附屬公司、聯營企業和合營企業，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的股權投資、可供出售投資，出售聯營企業及出售聯營企業部分權益，以及可供出售投資所收股息及利息所得的款項和原定到期日超過三個月的定期存款及抵押銀行結餘減少所抵消。

2015年，融資業務所得現金流量淨額為人民幣36,462.6百萬元。現金主要來自新增銀行和其他借貸，以及發行供股股份(扣除股份發行費用)和配售股份，以上所得部分被償還銀行和其他借貸、支付銀行貸款利息和股利所抵銷。

抵押資產

於2015年12月31日，本集團將人民幣50,485.9百萬元(2014年12月31日：人民幣30,629.0百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於財務報表附註37內。

或然負債

於2015年12月31日，本集團之或然負債為人民幣8,045.7百萬元(2014年12月31日：人民幣2,657.8百萬元)。或然負債詳情載於財務報表附註58內。

利息倍數

2015年EBITDA除以利息開支淨額為5.4倍，而2014年則為5.1倍，該上漲主要是由於報告期內，本集團EBITDA較2014年上升了30.7%。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散籌資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

人民幣是本集團的功能與呈報貨幣。隨著全球化戰略的開展，本集團持有的以人民幣以外貨幣計量的資產佔比持續提高，這些非人民幣資產於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。自2015年8月匯率改革以來，人民幣兌美元的匯率一度呈現貶值並且波動加劇，我們無法預見未來的人民幣匯率走勢，兌換外幣的成本會隨著人民幣的匯率波動而有變動。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部分借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本年度報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2011	2012	2013	2014	2015
總權益	48,486.2	57,218.4	61,299.8	75,684.5	98,154.1
歸屬於母公司股東之權益	31,830.2	35,197.3	39,628.2	49,408.4	75,252.5
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	4.96	5.48	6.17	7.14	8.74
債項					
總債務	54,057.5	56,902.6	69,084.4	95,834.2	115,110.0
總債務佔總資本(%)	52.7%	49.9%	53.0%	55.9%	54.0%
利息倍數(倍)	4.9	3.9	5.3	5.1	5.4
資金運用	85,887.7	92,099.9	108,712.6	145,242.6	190,362.5
現金及銀行結餘	16,777.8	22,088.5	16,387.2	40,338.6	47,066.9
物業、廠房及設備	21,513.2	24,295.9	30,215.7	36,037.9	17,176.4
投資物業	3,026.0	3,985.0	9,896.3	16,883.9	40,898.7
開發中物業	29,313.9	35,300.9	30,859.9	37,101.8	35,882.4
預付土地租金	1,405.9	1,801.2	1,994.0	2,921.4	2,143.9
探礦權	421.6	821.6	794.6	784.9	564.5
於聯營企業之權益	17,275.6	15,258.7	20,369.7	26,976.4	31,209.7
可供出售投資	8,437.3	7,382.9	10,050.3	77,237.8	118,132.7
以公允價值計價且變動計入損益之投資	7,406.7	10,656.1	13,466.0	14,867.2	10,716.2
歸屬於母公司股東之利潤	3,403.6	3,707.2	5,518.9	6,853.9	8,038.3
每股基本盈利(人民幣元)	0.53	0.58	0.86	1.02	1.06
每股稀釋盈利(人民幣元)	0.53	0.58	0.86	0.99	1.05
主要業務板塊利潤貢獻					
保險	—	(54.9)	523.6	1,117.0	2,104.2
投資	249.7	1,884.8	1,301.3	2,195.3	2,930.5
財富管理	6.4	61.0	51.0	306.1	589.9
互聯網金融	0.9	26.8	61.0	(2.7)	105.8
健康	560.3	721.4	818.1	1,096.0	1,754.2
快樂	79.7	169.1	332.2	473.5	175.1
鋼鐵	416.5	(335.0)	415.5	280.0	(929.7)
房地產開發和銷售	1,649.1	1,494.9	2,087.0	2,397.5	2,993.5
資源	743.3	462.8	602.4	129.9	(463.5)
EBITDA	11,460.5	10,748.9	14,163.2	18,682.1	24,422.5
建議每股股息(港幣元)	0.157	0.170	0.150	0.170	0.170

企業管治報告

董事會欣然提呈本集團截至2015年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本著真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、內控及風險管理制度、重大交易(尤其會涉及利益衝突的交易)、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法規。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層就本集團之表現、狀況及展望每月向董事提呈營運及財務報告。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2015年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事：

郭廣昌先生(董事長)

梁信軍先生(副董事長兼首席執行官)

汪群斌先生(總裁)

丁國其先生

秦學棠先生

陳啟宇先生(2015年7月10日獲委任)

徐曉亮先生(2015年7月10日獲委任)

獨立非執行董事：

章晟曼先生

張化橋先生

張彤先生

楊超先生

原執行董事吳平先生於2015年7月10日辭任。

原非執行董事范偉先生於2015年7月10日辭任。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。

根據上市規則要求，本公司已收到各獨立非執行董事關於其獨立性的年度書面確認書。根據上市規則列載的獨立性指引，本公司認同所有獨立非執行董事的獨立性。

非執行董事及獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有非執行董事及獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種正面貢獻。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

陳啟宇先生和徐曉亮先生於2015年7月10日獲委任為執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期三年。楊超先生於2014年12月23日獲委任為獨立非執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期三年。其他董事均與本公司訂有服務合約，自2014年6月23日起計，為期三年。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

根據本公司的多元化政策，董事會所有委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

e) 董事持續專業發展

每名新任的董事均在接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保他對本公司的業務和運作均有適當的了解，以及充分了解本身在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司安排了由金杜律師事務所講演關於股票交易的規定的培訓課程及向本公司之董事會呈送相關閱讀材料，包括法律及規則更新。

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及四次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了(其中包括)企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日向全體董事發出，以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

B. 董事長及首席執行官

董事長與首席執行官分別由郭廣昌先生及梁信軍先生擔任。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間有清晰分工。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的諮訊，而有關諮訊亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次沒有執行董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達至整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事(特別是非執行董事)對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行日常集團業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實踐集團的目標；與董事長恆常討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會(尤指董事長)事先知悉集團面臨的複雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人(包括股東)的溝通計劃；及按董事會所採納的常規及程式指揮集團事務，鼓勵集團維持最高的誠信、持平及公司管治水平。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會和提名委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

每個董事會轄下委員會的大多數成員為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲供給充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

審核委員會由章晟曼先生(主席)、張化橋先生、張彤先生及楊超先生四名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合伙人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控制度(包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務匯報及合規程序、內部監控及風險管理系統、外部核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2015年12月31日止年度之全年業績。

薪酬委員會

薪酬委員會由張化橋先生(主席)、梁信軍先生、章晟曼先生、張彤先生及楊超先生五名董事組成，其大部分為獨立非執行董事。

薪酬委員會之主要工作包括於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見。薪酬委員會亦負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其緊密聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定。

薪酬委員會於報告期內舉行了一次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、董事及高級管理人員薪酬待遇及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期內，薪酬委員會也就新任董事之建議薪酬向董事會提供意見。

提名委員會

提名委員會由張彤先生(主席)、汪群斌先生、章晟曼先生、張化橋先生及楊超先生五名董事組成，其大部分為獨立非執行董事。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數及組成(包括技能、知識和經驗)，並就任何需要之變動向董事會提出建議；

- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就提名為董事的人選甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會於報告期內舉行了一次會議以檢討董事會的架構、人數及組成、獨立非執行董事的獨立性及就於2015年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

於報告期內，提名委員會也就董事人選向董事會提供意見。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司董事會成員多元化政策及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2015年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司股東週年大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	出席次數／會議次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
郭廣昌	8/8	—	—	—	1/1
梁信軍	8/8	—	1/1	—	1/1
汪群斌	8/8	—	—	1/1	0/1
丁國其	8/8	—	—	—	1/1
秦學棠	8/8	—	—	—	1/1
吳平 ⁽¹⁾	4/4	—	—	—	0/1
范偉 ⁽¹⁾	4/4	—	—	—	0/1
陳啟宇 ⁽²⁾	3/3	—	—	—	不適用
徐曉亮 ⁽²⁾	3/3	—	—	—	不適用
章晟曼	8/8	2/2	1/1	1/1	0/1
張化橋	8/8	2/2	1/1	1/1	0/1
張彤	8/8	2/2	1/1	1/1	1/1
楊超	8/8	2/2	1/1	1/1	0/1

附註：

(1) 原執行董事吳平先生及原非執行董事范偉先生於2015年7月10日辭任。他們均出席了在其辭任日期前舉行之所有董事會會議。

(2) 陳啟宇先生及徐曉亮先生於2015年7月10日獲委任為執行董事。他們均出席了在其委任日期後舉行之所有董事會會議。

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2015年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於第100頁之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣10.7百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合內部審計和經營管理過程中的發現，並參考外部審計師的審計發現，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。我們對本公司風險管理和內部監控體系進行定期和不定期核查。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立評估現有風險管理及內部監控系統的有效性，並負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進。本公司審計檢查結果，分別向董事會和管理層匯報，管理層督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、工程管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向董事進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及足夠。

本公司廉政督察部成立於2013年，以建立「復星一家」紀檢監察、廉政督察工作聯席會議、實施對下屬控股企業派駐廉政督察總經理、實行廉政督察條線垂直領導等工作機制為抓手，持續不斷加強廉政風險控制。通過門戶網站公佈廉政監督電話及郵箱接收內外舉報信息並進行相關調查，對經理人員廉潔履職情況進行監督；通過探索對重大投資項目建立同步投後管理廉政監督、實施《復星集團重要崗位幹部個人事項申報制度》等規定不斷完善防腐制度建設，構築自律與他律結合的廉潔履職氛圍。同時，繼續加強對下屬企業的廉政巡視工作，巡視過程中就招投標、工程管理、財務收支等重大風險領域出具監督檢查意見，直接匯報董事會及管理層，由管理層對違法違紀事項進行監督整改，整改結果匯報董事會，已取得預期效果。

I. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度之重要性及適時披露公司資料以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會與提名委員會主席(該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員)及(如適用)董事會轄下的獨立委員會的主席會在股東大會上回答提問。

本公司公司章程於報告期內並無變動。本公司公司章程之最新稿可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站 www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運之資料及更新、財務數據及其他資料以供公眾查閱。

J. 股東權利

根據《公司條例》(第 622 章)第 566 條至第 580 條及公司章程第 56 條之規定，持有不少於二十分之一本公司已繳足資本的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第 622 章)第 580 條至第 583 條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下屆本公司股東週年大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第 622 章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道 3 號中國工商銀行大廈 808 室

未免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使查詢生效。股東信息或會依法律要求披露。

董事及高級 管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

梁信軍

汪群斌

郭廣昌，48歲，本公司執行董事兼董事長。郭先生為本集團創辦人之一，自復星高科技於1994年11月成立以來一直擔任該公司董事長。彼現亦出任復星醫藥(聯交所及上交所上市)和民生銀行(聯交所及上交所上市)之非執行董事、復星控股和復星國際控股(分別為本公司之直接及間接控股股東)之董事、地中海俱樂部之董事及本集團內其他公司之董事。郭先生現為中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會委員、中華全國工商業聯合會及中華全國青年聯合會第十一屆常務委員、浙商總會副會長、上海市浙江商會會長等。郭先生曾為第十屆、第十一屆全國人民代表大會代表、中國人民政治協商會議第九屆全國委員會委員等。郭先生曾榮獲2015年中國企業領袖年會暨中國企業家三十年頒獎典禮頒發的「2015中國最具影響力企業領袖」稱號等，並入選葡萄牙主流媒體《貿易周刊》的「葡萄牙2015年度TOP人物」50人榜單、《彭博市場》「2014年全球投資及銀行領域最具影響力50人」榜單及美國著名商業雜誌《快公司》(Fast Company 中文版)「2014年中國商業最具創意人物100」榜單等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。

梁信軍，47歲，本公司執行董事、副董事長兼首席執行官。梁先生為本集團創辦人之一，自復星高科技於1994年11月成立以來一直擔任該公司副董事長。彼現亦出任招金礦業(聯交所上市)非執行董事兼副董事長及本集團內其他公司之董事。梁先生曾擔任上海東方明珠(集團)股份有限公司(上交所上市一股份代號：600832)獨立董事。梁先生現為亞太經合組織(APEC)工商諮詢理事會(ABAC)中國候任代表、亞太經合組織(APEC)中國工商



丁國其

秦學棠

陳啟宇

徐曉亮

理事會理事及管理委員會委員、中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會委員、上海TMT產業發展聯盟常務理事會理事長、中國民營科技實業家協會常務副理事長、上海台州商會會長、上海復旦大學校友會會長、長江商學院校友會常務副理事長等。梁先生曾榮獲清科集團自2011年至2015年頒發的「中國私募股權投資家十強」、《亞洲企業管治》頒發的2014年亞洲卓越大獎之「亞洲最佳CEO」、《FinanceAsia》頒發的「2014年成就獎—資本市場風雲人物」獎等，並入選2015年度投中中國創業投資暨私募股權投資產業榜之「中國最佳產業投資人物TOP10」、「中國最佳互聯網產業投資人物TOP10」及「中國最佳現代農業產業投資人物TOP10」，以及2015年度投中中國創業投資暨私募股權投資創新榜之「中國最受中資有限合夥人關注PE投資人(60s)TOP5」等。梁先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位，於2007年從長江商學院取得工商管理碩士學位，並於2015年從亞利桑那州立大學取得全球金融工商管理博士學位。

汪群斌，46歲，本公司執行董事兼總裁。汪先生為本集團創辦人之一，自復星高科技於1994年11月成立以來一直擔任該公司董事。彼現亦出任河南羚銳製藥股份有限公司(上交所上市—股份代號：600285)和豫園商城(上交所上市)董事，國藥控股(聯交所上市)和復星醫藥(聯交所及上交所上市)非執行董事及本集團內其他公司之董事。汪先生現任上海市生物醫藥行業協會名譽會長、上海湖州商會名譽會長及中國國際商會副會長等職務。汪先生曾榮獲亞洲企業商會於2014年頒發的「亞太傑出企業家獎」，《亞洲企業管治》頒發的2014年亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」，並被哈佛商業評論評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

丁國其，46歲，本公司執行董事兼高級副總裁。丁先生於2015年11月辭任本公司財務總監。丁先生於1995年加入本集團，現亦出任海南礦業(上交所上市)之董事及本集團內其他公司之董事。丁先生曾任上海鋼聯電子商務股份有限公司(深交所上市一股份代號：300226)董事。丁先生現任上海安吉商會會長、上海湖州商會常務副會長、上海財經大學校董會校董以及上海財經大學會計學院校友會會長。丁先生曾榮獲《亞洲企業管治》頒發的2015年亞洲卓越大獎之「亞洲最佳CFO」。丁先生於1991年從上海財經大學取得會計學學士學位。

秦學棠，52歲，本公司執行董事兼高級副總裁。秦先生亦出任本集團內其他海外公司之董事。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律事務，對企業併購及A股市場公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國執業律師資格。在加入本集團前，秦先生任職於上海復旦大學法律系。

陳啟宇，43歲，本公司執行董事兼副總裁。陳先生於1994年加入本集團，現亦出任復星醫藥(聯交所及上交所上市)執行董事兼董事長、國藥控股(聯交所上市)非執行董事兼副董事長、浙江迪安診斷技術股份有限公司(深交所創業板上市一股份代號：300244)、北京三元食品股份有限公司(上交所上市)及和康生物科技股份有限公司(台灣證券交易所上市一股份代號：1783)董事以及本集團內其他公司之董事。陳先生現為中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會委員、中國醫藥物資協會會長、中國醫藥工業科研開發促進會副會長、中國化學製藥工業協會副會長、上海生物醫藥行業協會會長及上海市遺傳學會副理事長。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，42歲，本公司執行董事兼副總裁。徐先生於1998年加入本集團，現亦出任豫園商城(上交所上市)董事長，招金礦業(聯交所上市)及上海証大房地產有限公司(聯交所上市一股份代號：0755)非執行董事，策源置業(新三板上市)董事以及本集團內其他公司之董事。徐先生現為浙江商會房地產聯合會聯席會長、上海市青年聯合會委員、全聯房地產商會副會長。徐先生曾先後獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於1995年畢業於新加坡英華美學院專科，並於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位。

獨立非執行董事



章晟曼

張化橋

張彤

楊超

章晟曼，58歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。章先生是花旗集團(紐約證券交易所上市一股份代號：C)亞太區主席，此前是亞太區總裁。章先生於2006年2月加入花旗集團擔任公共事務集團主席。於1994年至1995年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1994年至1995年，章先生曾任世界銀行中國執行董事，並於1995年至1997年擔任世界銀行副總裁兼秘書長。於1997年至2001年，章先生任世界銀行的高級副行長。章先生於2001年至2005年任世界銀行常務行長及世界銀行業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1985年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，52歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。張先生現亦為中國支付通集團控股有限公司(股份代號：08325)執行董事兼董事會主席、博耳電力控股有限公司(股份代號：01685)非執行董事，眾安房產有限公司(股份代號：00672)、中國匯融金融控股有限公司(股份代號：01290)、龍光地產控股有限公司(股份代號：03380)、綠葉製藥集團有限公司(股份代號：02186)、萬達酒店發展有限公司(股份代號：00169)及中石化石油工程技術服務股份

有限公司(股份代號：01033)獨立非執行董事(以上公司均為聯交所上市公司)以及兗煤澳大利亞有限公司(澳大利亞證券交易所上市一股份代號：YAL)獨立非執行董事。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於北京中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司(聯交所上市一股份代號：00604)首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀証券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生自2011年9月至2012年4月擔任民生國際有限公司(聯交所上市一股份代號：00938)執行董事及首席執行官，自2013年2月至2015年6月任南京中央商場(集團)股份有限公司(上交所上市一股份代號：600280)董事，自2013年5月至2014年6月擔任富貴鳥股份有限公司(聯交所上市一股份代號：01819)獨立非執行董事，及自2014年6月至2014年11月擔任依波路控股有限公司(聯交所上市一股份代號：01856)獨立非執行董事。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，53歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為美國凱易律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)的合伙人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，駐守香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。此外，張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。張先生被《錢伯斯環球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所(一家頂尖國際律師事務所)供職八年，擔任合伙人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

楊超，65歲，自2014年12月起出任本公司獨立非執行董事。楊先生曾於2005年7月至2011年6月擔任中國人壽保險股份有限公司(聯交所上市—股份代號：02628)董事長，於2005年5月至2011年5月擔任中國人壽保險(集團)公司總裁及黨委書記及於2013年11月至2015年12月擔任上置集團有限公司(聯交所上市—股份代號：01207)獨立非執行董事。楊先生現任中國人民政治協商會議全國委員會委員及全國委員會社會與法制委員會委員。楊先生為高級經濟師，擁有超過30年保險業和銀行業經驗，享受國務院政府特殊津貼。楊先生先後畢業於上海外國語大學、英國密德薩斯大學，分別主修英語和工商管理，並獲工商管理碩士學位。

本公司的高級管理人員(按姓氏首字母排列)

康嵐，46歲，本公司副總裁、首席人力資源官兼復星保險集團總裁。康女士於2010年加入本集團，現亦出任多家保險公司(鼎睿再保險、永安財險、復星葡萄牙保險、復星保德信人壽、Ironshore及MIG)及本集團內其他公司之董事。康女士自1991年8月至1993年6月任南京高新技術產業發展總公司項目經理，自1995年10月至1998年5月任美國Memorial Sloan-Kettering Cancer Center研究人員，自1998年5月至2000年8月任美國惠氏製藥研發科學家，自2002年8月至2007年2月任麥肯錫諮詢公司大中華區諮詢顧問及自2007年3月至2010年8月任光輝國際諮詢顧問公司大中華區資深客戶合伙人。康女士於1991年獲得浙江大學生物科學與技術學士學位，1995年獲得美國杜蘭大學生物化學碩士學位，並於2002年獲得美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位。

李海峰，57歲，本公司副總裁兼本集團北京區域總部首席代表。李先生亦為本集團公共事務部總經理及綜合條綫負責人。李先生於2001年加入本集團並創立了本集團北京區域總部，現亦出任本集團內多家公司之董事。李先生致力於整合並維護本集團各類公共資源，保持長期良好的合作，代表本集團參加重大外事或重要活動，同時負責本集團綜合條綫的日常管理工作及內部資源分享。李先生亦深度推動通融協作，牽頭組織混合所有制項目開拓；參與公司重大涉外事項決策，負責處理本集團重大突發事件。李先生於1996年獲得華東理工大學馬克思主義理論專業本科畢業證書，於2009年獲得復旦大學馬克思主義哲學專業研究生畢業證書，並於2013年獲得清華大學工商管理專業碩士學位。

潘東輝，46歲，本公司副總裁、文化產業集團總裁兼互聯網集團總裁。潘先生於1994年加入本集團，現亦出任本集團內多家公司之董事。在過去的20多年中，潘先生歷任復地項目經理、本公司香港首席代表兼投資者關係部總經理及復星高科技總裁高級助理。潘先生通過管理電信、媒體和科技投資、風險投資、二級市場投資、主持投資者關係工作及領導數項大型房地產開發項目和醫藥項目，為本集團取得了高收益和高周轉。在槓桿收購和首次公開發行方面，潘先生有豐富的高效執行及價值創造經驗。潘先生於1991年畢業於上海交通大學取得學士學位，並於2009年畢業於美國南加州大學取得工商管理碩士學位。

錢建農，53歲，本公司副總裁兼復星旅遊及商業集團總裁。錢先生亦為地中海俱樂部、Grupo Osborne, S.A.及Folli Follie董事、Thomas Cook JV中國董事長、China Momentum Fund, L.P. 聯席總裁兼董事總經理及本集團內其他公司之董事。錢先生於2009年加入本集團，領導團隊完成了對法國Club Med、希臘Folli Follie、中國亞特蘭蒂斯、台灣維格、馬來西亞食之密、中國國旅、西班牙Osborne及英國Thomas Cook等一系列投資。錢先生曾擔任過上海財經大學講師、德國麥德龍集團高級經理、歐倍德集團副總裁、北京物美商業集團股份有限公司(聯交所上市一股份代號：01025)副總經理及海王星辰(紐約證券交易所一股份代號：NPD)首席執行官兼董事。錢先生具有超過20年國內外零售和投資行業經驗。錢先生於1983年畢業於山東大學取得經濟學學士學位，並於1992年取得德國埃森大學國民經濟學碩士學位。

王燦，36歲，本公司副總裁兼首席財務官(CFO)。王先生於2012年加入本集團，現亦出任董事會暨總裁辦公室及投資管理支持中心總經理及本集團內多家公司之董事。彼曾擔任本集團投資管理部總經理，副CFO兼財務分析部總經理。加入本集團前，曾先後任職於金蝶軟件(中國)有限公司、普華永道中天會計師事務所有限公司、渣打銀行(中國)有限公司及華住酒店集團(納斯達克交易所上市一股份代號：HTHT)。王先生是中國註冊會計師協會非執業會員(CICPA)。王先生於1997年畢業於安徽大學，並於2014年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

張厚林，47歲，本公司副總裁、財務總部常務副總經理兼資金部總經理。張先生亦為復星財務公司董事長及本集團內其他公司之董事。張先生於2000年加入本集團，在本集團全面負責集團整體的融資管理，包括資金戰略規劃及資金風險控制。張先生自1993年12月至2000年10月，就職於中國農業銀行上海外高橋支行。張先生於1991年獲得復旦大學歷史學士學位並於1998年獲得復旦大學工商管理碩士學位。

公司秘書

史美明，38歲，於2009年3月起獲委任為本公司之公司秘書。史女士於2007年加入本集團。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法法學碩士學位。史女士擁有多年公司秘書工作經驗並為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會資深會士。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2015年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本集團之主要業務包括綜合金融(富足)以及產業運營。綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及互聯網金融四大板塊，而產業運營包括健康、快樂、鋼鐵、房地產開發和銷售及資源五大板塊。

本集團2015年之業務審視

有關本集團2015年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報管理層討論與分析「業務回顧」和「財務回顧」章節。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分披露，於第86頁的「董事會報告」尤其詳盡。在2015年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件(如有)，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括「致股東的信」也有討論。

業績及股息

本集團截至2015年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於第102至247頁之財務報表及其附註內。

董事會建議向於2016年6月10日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2015年12月31日止年度之末期股息每股股份港幣0.17元。建議宣派之末期股息預期約於2016年7月18日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2016年6月1日舉行之本公司股東週年大會(「股東週年大會」)上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2016年5月27日(星期五)至2016年6月1日(星期三)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓檔連同股票及其他相關文件(如有)須於2016年5月26日(星期四)下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(「股份過戶登記處」)，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖(「過戶登記處地址」)。

本公司亦將於2016年6月7日(星期二)至2016年6月10日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓檔連同股票及其他相關文件(如有)須於2016年6月6日(星期一)下午四時三十分前送達過戶登記處地址予股份過戶登記處。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列/重新分類(如適用)之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註51。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註37。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回任何股份。

可換股債券

於2013年11月22日，本公司間接全資附屬公司Logo Star Limited發行了由本公司擔保的2018年到期之本金總額為港幣3,875,000,000元按年利率1.50%計息之有擔保可換股債券(「可換股債券」)。可換股債券可於2013年11月22日之後的第四十一日起直至2018年11月22日前七日的營業時間結束止，或倘該等可換股債券已於2018年11月22日前獲Logo Star Limited贖回，則直至有關指定贖回日期前不少於七個營業日營業時間結束止，或倘該等可換股債券持有人發出要求贖回通知，則直至發出該通知前一日的營業時間結束止任何時間，按初步換股價每股股份港幣10.00元(可予調整)兌換成不超過387,500,000股股份(「換股權」)。

可換股債券的發行為本公司發展主要業務提供有力的資金支持、增強本公司的市場地位及競爭優勢，並預期於可換股債券全部轉換後，將有效加強本公司的資金基礎。

可換股債券發行所得款項扣除佣金及開支後淨額約為港幣3,830百萬元，用於流動資金、再融資及投資。

於報告期內，本金額為港幣3,506,000,000元之可換股債券已行使其換股權，以換股價每股股份港幣10.00元兌換為本公司350,600,000股股份。餘下本金額為港幣369,000,000元之可換股債券尚未行使其換股權。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2015年3月26日，董事會議決根據股份獎勵計劃向71名選定參與者授出合共4,620,000股獎勵股份(「**獎勵股份**」)，其中，(i)根據一般授權通過發行及配發新股份之形式，將向52名選定參與者授出2,430,000股獎勵股份；及(ii)根據特別授權通過發行及配發新股份之形式，將向19名關連選定參與者授出2,190,000股關連獎勵股份。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時轉讓予選定參與者。截至報告期末，獎勵股份已經全部發行。

股份配售及認購

於2015年5月12日，本公司與復星控股、Morgan Stanley & Co. International plc、UBS AG香港分行、高盛(亞洲)有限責任公司、花旗環球金融有限公司、招銀國際融資有限公司、復星恆利證券及中信里昂證券有限公司(「**配售代理**」)訂立配售及認購協議(「**協議**」)。

根據協議，各配售代理已同意作為配售代理行事促使買方(或倘不能促使買方，則自行購買(有關復星恆利證券者除外))按每股配售股份港幣20.00元購買由復星控股持有的465,000,000股股份。根據協議，本公司亦有條件同意配發及發行及復星控股亦有條件同意按每股認購股份港幣20.0元認購465,000,000股新股份(「**認購股份**」)。於2015年5月12日股份於香港聯交所所報之收市價為每股股份20.45港元。

於2015年5月20日，本公司已根據協議，向復星控股配發及發行465,000,000股認購股份。本公司於復星控股認購465,000,000股認購股份(「**先舊後新認購**」)中受益。先舊後新認購擴大了本公司的股本基礎並使本公司進一步擴張其業務及經營，其亦能於更多機構投資者入股本公司後增加股份的流動性。

來自先舊後新認購的所得款項總額及所得款項淨額分別約為港幣9,300百萬元及港幣9,243百萬元。截至2015年12月31日，本公司已將先舊後新認購的所得款項淨額(1)約港幣4,262百萬元用於償還貸款及提早贖回2016年到期之美元300,000,000元7.5%優先票據；(2)約港幣4,788百萬元用於投資(包括在保險業進行併購)；及(3)約港幣193百萬元用作一般營運資金。

供股

於2015年9月10日，本公司建議透過按於記錄日每名合資格股東每持有500股股份獲配發56股供股股份的基準以每股供股股份13.42港元的認購價(須於接納時悉數支付)供股不少於867,182,273股供股股份及不多於871,315,073股供股股份。

供股完成後，於2015年10月28日本公司已發行股份總數由7,742,698,871股增加為8,609,881,144股。

本公司於緊隨供股完成前後的股權結構如下：

股東	緊隨供股完成前		緊隨供股完成後	
	股份數目	概約百分比 (%)	股份數目	概約百分比 (%)
復星控股	5,526,271,109	71.37	6,145,213,473	71.37
董事及其緊密聯繫人(復星控股除外)	26,674,960	0.34	26,674,960	0.31
公眾	2,189,752,802	28.29	2,437,992,711	28.32
總計	7,742,698,871	100.00	8,609,881,144	100.00

供股所得款項扣除佣金及開支後淨額約為港幣 11,598 百萬元。截至 2015 年 12 月 31 日，本公司已將供股所得款項淨額 (1) 約港幣 6,725 百萬元用於投資(包括在銀行及保險業進行併購)；(2) 約港幣 2,441 百萬元用於償還貸款；(3) 約港幣 389 百萬元用於一般營運資金用途；及 (4) 剩餘約港幣 2,043 百萬元將用於本公司未來的一般企業用途，包括在銀行及保險業進行併購。

購股權計劃

本公司於 2007 年 6 月 19 日採納購股權計劃(「購股權計劃」)。購股權計劃之主要條款如下：

- 購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事(包括獨立非執行董事)、僱員(全職或兼職)、諮詢人士或顧問。
- 行使根據購股權計劃及任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的 30%(或上市規則所規定的其他百分比)。在不違反上述限額的情況下，行使根據購股權計劃及任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過 643,750,000 股股份(即股份於上市當日本公司已發行股份的 10%)，惟獲得股東另行批准則除外。根據購股權計劃可發行總計 643,750,000 股股份，佔本公司於本年報日期已發行股份約 7.48%。
- 每名購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份 1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 根據購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超過十年。
- 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之最高者：(i) 授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；(ii) 緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數；及 (iii) 股份面值。
- 除本公司於股東大會或董事會提早終止外，購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟購股權行使期自購股權授出建議根據購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超過十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。

於報告期內，本公司並未授出任何購股權。

於2016年1月8日，董事會宣佈在相關承授人(見下述定義)接納的前提下，本公司根據購股權計劃，向其首批18位全球核心管理人員(「承授人」)授出111,000,000份購股權以認購合共111,000,000股股份。於111,000,000份購股權之中，本公司向其董事(即向丁國其先生、秦學棠先生、陳啟宇先生和徐曉亮先生各自授予10,000,000份購股權)授予共40,000,000份購股權。

Sisram Medical 計劃

本公司及復星醫藥之股東分別已於2015年5月28日及2015年6月29日批准Sisram Medical計劃。下述有關Sisram Medical計劃的詳細資料載於本公司日期為2015年4月24日的通函(「通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與通函所界定者具有相同涵義。Sisram Medical計劃旨在為提高管理層於Alma Lasers之參與度，而其必須有機會取得Sisram Medical之所有權權益，及分享Sisram Medical通過其努力及貢獻取得的成果。合資格參與Sisram Medical計劃的人士應包括Sisram Medical或其任何聯屬人士的任何Sisram僱員及／或非Sisram僱員，而資格基準應由Sisram董事會根據該等Sisram參與者對Sisram Medical的發展及增長作出的貢獻或潛在貢獻而釐定。

根據Sisram Medical計劃將予授出的所有購股權獲行使時可予發行的Sisram股份總數為106,500股，相當於2015年年報日期Sisram Medical已發行股本約14.49%。受限於根據Sisram Medical計劃的條款不時作出的調整，根據Sisram Medical計劃可發行的最多Sisram股份數目為100,000股，相當於在2015年年報日期Sisram Medical已發行股本約13.61%，惟該最高股數可根據Sisram Medical計劃的條款不時予以調整。

於直至授出日期的任何十二個月期間，根據Sisram Medical計劃及Sisram Medical的任何其他購股權計劃獎授的獎勵(包括已行使及尚未行使的獎勵)獲行使時已發行及將予發行的最多Sisram股份數目，不得超過於授出日期已發行的Sisram股份數目的1%，除非(i)復星醫藥及復星國際向其各自的股東寄發載有香港上市規則可能不時規定的該等資料之通函；(ii)復星醫藥及復星國際的股東批准獎授超過Sisram Medical計劃所述的1%的限額之獎勵；以及(iii)有關Sisram參與者及其聯繫人士須放棄投票，則作別論。

除非有關獎勵協議另有釐定，就任何、部分或全部Sisram購股權而言，各Sisram購股權自其授出日期起計四年期間歸屬及可予行使，因此，由第一個周年起計，於授出日期的各周年日，有關股份之十六分之一將於每三個月結束時歸屬，但前提是Sisram參與者於有關年度仍然繼續受僱於Sisram Medical或其聯屬人士或為Sisram Medical或其聯屬人士提供服務。

於報告期內，並無任何Sisram購股權根據Sisram Medical計劃獲授予。Sisram Medical計劃自其採納日期起計十年結束時終止，除非根據Sisram Medical計劃的條款提前終止，則作別論。Sisram購股權所涉及的每股Sisram股份的購買價應由Sisram董事會或委員會根據適用法律全權酌情而釐定，該購買價不得少於Sisram股份於授出日期的公平市值；而且如果有關權力由Sisram董事會根據當時有效的適用法律授權予委員會，則委員會須按照Sisram董事會可能不時制定的任何指引進行釐定。根據Sisram Medical計劃的條款，在接受Sisram購股權時毋須向Sisram Medical支付任何代價。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報第107至108頁的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註52。

於2015年12月31日，根據香港公司條例(第622章)第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣1,666,787,000元，當中人民幣1,226,242,000元已建議用作本年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足 30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足 30%。

董事、其緊密聯繫人或股東(就董事所知擁有本公司已發行股份超過 5% 者)於報告期內概無擁有本集團五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)
梁信軍先生(副董事長兼首席執行官)
汪群斌先生(總裁)
丁國其先生
秦學棠先生
陳啟宇先生(於 2015 年 7 月 10 日獲委任)
徐曉亮先生(於 2015 年 7 月 10 日獲委任)

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生

原執行董事吳平先生於 2015 年 7 月 10 日辭任。

原非執行董事范偉先生於 2015 年 7 月 10 日辭任。

根據公司章程第 106 條及第 107 條，郭廣昌先生、秦學棠先生及章晟曼先生將於股東週年大會上輪值退任。上述三名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

根據企業管治守則第 A.4.3 條，當中訂明(其中包括)若獨立非執行董事在任已過 9 年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。於本報告日期，其中一名退任董事章晟曼先生自 2006 年 12 月 1 日起於本公司擔任獨立非執行董事，至今已超過 9 年。因此，在股東週年大會上將會就重選章先生為獨立非執行董事提呈一項獨立決議案。

董事會於 2015 年 7 月委任陳啟宇先生及徐曉亮先生為執行董事，該委任於 2015 年 7 月 10 日生效。根據公司章程第 111 條，陳啟宇先生及徐曉亮先生須於股東週年大會上退任並符合資格應選連任。

本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至 2015 年 12 月 31 日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報第 66 至 71 頁。

董事責任險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董事及高級管理人員責任保險。2015/2016年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

董事的服務合約

陳啟宇先生和徐曉亮先生於2015年7月10日獲委任為執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期三年。楊超先生於2014年12月23日獲委任為獨立非執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期三年。其他董事均與本公司訂有服務合約，自2014年6月23日起計，為期三年。

概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

本公司薪酬委員會考慮並向董事會建議本公司支付予董事的薪酬及其他福利。所有董事的薪酬須經薪酬委員會定期監察，確保其薪金及補償水平恰當。本公司會參考行業的薪酬標準並配合本公司的業務發展，確保薪酬的水平足以吸引及保留董事，且本公司避免為此目的支付過多酬金。

董事及高級管理人員酬金的詳情載於財務報表附註9。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2015年中報日期後董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	2015年7月10日	復星高科技副總裁	復星高科技董事兼副總裁
徐曉亮	2015年7月10日	復星高科技副總裁	復星高科技董事兼副總裁
丁國其	2015年11月3日	復星高科技董事、高級副總裁兼財務總監	復星高科技董事兼高級副總裁
秦學棠	2015年7月10日	復星高科技董事兼高級副總裁	復星高科技顧問

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	2015年9月1日	—	北京三元食品股份有限公司 (股份代號：600429.SH)董事
	2015年12月25日	—	和康生物科技股份有限公司董事
楊超	2016年1月1日	上置集團(股份代號：1207.HK) 獨立非執行董事	—

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2015年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2015年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行股份 概約
郭廣昌	普通	6,145,213,473 ⁽¹⁾	公司	71.37%
丁國其	普通	14,259,320	個人	0.17%
秦學棠	普通	4,472,640	個人	0.05%
陳啟宇	普通	4,023,000	個人	0.05%
徐曉亮	普通	190,000	個人	0.00%
章晟曼	普通	160,000	個人	0.00%
張化橋	普通	10,000	個人	0.00%
張彤	普通	10,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高 行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目	權益類別	佔相關公司 已發行股份
郭廣昌	復星控股	普通	1	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	32,225	個人	64.45%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
			920,641,314	公司	48.18%
梁信軍	復星國際控股	普通	12,220	個人	24.44%
汪群斌	復星國際控股	普通	5,555	個人	11.11%
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
	秦學棠	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%

附註：

(1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,145,213,473股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。

(2) A股指在上交所上市之股本證券。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2015年12月31日，就董事所知，以下人士或公司(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,145,213,473 ⁽²⁾	71.37%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,145,213,473 ⁽²⁾⁽³⁾	71.37%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生、梁信軍先生及汪群斌先生分別持有64.45%、24.44%及11.11%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 郭廣昌先生為復星控股及復星國際控股之唯一董事。由於郭先生持有復星國際控股64.45%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當做於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，於2015年12月31日並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司及任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的最低公眾持股量。

關連交易

截至2015年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

1. 於2015年3月25日，董事會採納股份獎勵計劃，並即時生效。根據股份獎勵計劃，董事會於2015年3月26日決定向71名選定參與者授出合共4,620,000股獎勵股份（「2015年獎勵」），其中根據特別授權通過發行及配發新股份之形式，將向19名關連選定參與者（「關連選定參與者」）授出2,190,000股關連獎勵股份。董事會認為於2015年獎勵下授予選定參與者，（包括關連選定參與者）獎勵股份以向其提供獎勵，將允許本集團為其持續營運及發展吸引、保留及激勵人才。由於關連選定參與者為董事及本公司重大附屬公司之董事，故關連選定參與者為本公司之關連人士。因此，按股份獎勵計劃向關連選定參與者發行及配發2,190,000股關連獎勵股份構成本公司之關連交易，並須按上市規則第14A章獲關連選定參與者及其各自的聯繫人以外的獨立股東於2015年5月28日舉行之股東週年大會上批准。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2015年3月26日之公告及本公司日期為2015年4月24日之通函。
2. 於2015年9月17日，由於已取得中國銀行業監督管理委員會上海監管局的有關批准，復星醫藥、復星高科技、南京鐵聯合有限公司、豫園商城及復星財務公司訂立增資協議（「新增資協議」），據此，各訂約方將分別向復星財務公司注資人民幣327.60百萬元、人民幣892.80百萬元、人民幣129.60百萬元及人民幣90百萬元，合共約人民幣1,440百萬元。於新增資協議項下擬進行的交易完成後，復星財務公司的註冊資本將由人民幣300百萬元增加至人民幣1,500百萬元。董事會認為新增資協議的簽訂和復星財務公司資本的增加將加強復星財務公司的發展，並使復星財務公司進一步拓展業務。此項與復星財務公司的交易將優化本集團的財務管理，提高資本效率，並降低融資成本和融資風險。由於豫園商城為本公司重大附屬公司的主要股東，故豫園商城為本公司附屬公司層面的關連人士。因此，豫園商城為本公司的關連人士。因此，新增資協議項下擬進行的交易構成本公司之關連交易。由於有關本公司及其附屬公司根據新增資協議注資的其中一個適用百分比率高於1%但低於5%，故該注資須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告及年度審核規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准規定。進一步詳情載於本公司與復星醫藥日期為2015年9月17日之聯合公告。

須予披露交易

截至2015年12月31日止年度，本公司進行了如下須予披露交易：

1. 於2015年2月12日，Autorité des marchés financiers（法國金融市場監管局）（「AMF」）宣佈Club Med Invest（前稱Gaillon Invest II，為Club Med Holding（前稱Holding Gaillon II）之全資附屬公司，而Club Med Holding為本公司之間接附屬公司）一致持有地中海俱樂部33,400,691股股份（相當於地中海俱樂部92.81%的股本及至少91.57%的投票權）及地中海俱樂部1,384,601份可轉換和／或可兌換為地中海俱樂部新股份或現存股份之債券（「OCEANES」）（相當於地中海俱樂部98.64%的已發行OCEANES），因此Club Med Invest發起的優化要約（定義見本公司日期為2014年12月19日之公告）已經成功。於2015年3月5日（巴黎時間），根據AMF公佈的日程表，重新開放的優化要約已超過時效，AMF已於2015年3月10日（巴黎時間）宣佈於重新開放期間內已收購地中海俱樂部1,054,155股股份及4,782份OCEANES。因此，Club Med Invest已一致持有地中海俱樂部36,478,795股股份（相當於地中海俱樂部98.29%的股本及至少96.40%的投票權）及地中海俱樂部4,782份OCEANES（相當於地中海俱樂部25%的已發行OCEANES）。因此，Club Med Invest已持有地中海俱樂部超過95%的股本及投票權，並擬將根據AMF的一般規定實施強制性收購程序。進一步詳情載於本公司日期為2014年9月12日、2014年12月1日、2014年12月19日、2015年2月12日及2015年3月11日之公告。

2. 於2015年2月12日(美國時間)，Mettlesome Investments Limited(本公司之間接全資附屬公司)作為買方，已完成收購Ironshore 20%之全部流通普通股股份(基於完全稀釋)。於2015年5月1日(美國時間)，本公司、Mettlesome Investments (Cayman) III Limited(本公司之間接全資附屬公司)，作為買方、Mettlesome Investment 2(本公司之間接全資附屬公司)，作為併購附屬公司(「併購附屬公司」)及IS Equityholder Rep, LLC，作為股權持有人代表與Ironshore訂立併購協議(「併購協議」)，據此，本公司已同意收購本公司尚未擁有的Ironshore的全部權益。於2015年11月20日(美國時間)，本公司已根據併購協議透過併購方式完成對Ironshore全部權益的收購。基於此，併購附屬公司已合併及併入Ironshore，Ironshore繼續作為存續公司並成為本公司之間接全資附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2014年8月18日、2015年2月12日、2015年5月3日及2015年11月23日之公告。
3. 於2015年3月23日，本公司之間接非全資附屬公司Fidelidade及Billion Infinity分別訂立Fidelidade股份買入協議及Billion Infinity股份買入協議(統稱「股份買入協議」)，據此(i)Fidelidade同意購買而Fidelidade之賣方(定義見本公司日期為2015年3月23日之公告)同意向Fidelidade出售BHF KB 8,879,157股普通股(以受限制存託股份代表)(「Fidelidade目標股份」)，購買價為每股4.9歐元，總代價為43,507,869.3歐元及(ii) Billion Infinity同意購買而Billion Infinity之賣方(定義見本公司日期為2015年3月23日之公告)同意向Billion Infinity出售BHF KB 3,191,099股普通股(以受限制存託股份代表)，購買價為每股4.9歐元，總代價為15,636,385.1歐元(「收購」)，收購事項總代價為59,144,254.4歐元。而收購事項之完成取決於股份買入協議項下之各自先決條件於2015年10月20日(「原最後完成日期」)或之前獲達成(或豁免)。由於達成股份買入協議項下有關獲得所有相關銀行監管機構的必要批准及同意的先決條件需要更多時間，於2015年10月20日，Fidelidade股份買入協議及Billion Infinity股份買入協議的原訂約方分別簽立Fidelidade股份買入協議的修訂協議(「Fidelidade修訂協議」)及有關Billion Infinity股份買入協議的經修訂及重列協議(「經修訂及重列Billion Infinity股份買入協議」)，據此，協議訂約方一致同意延展原最後完成日期。Fidelidade股份買入協議之訂約方暫不會於原最後完成日期屆滿後按Fidelidade可合理接納之價格及其他條款向市場或第三者(如Fidelidade所識別)出售Fidelidade目標股份(或代表Fidelidade目標股份之受限制存託股份)。相反，根據Fidelidade修訂協議，Fidelidade股份買入協議的原最後完成日期將初步延展兩個月至2015年12月20日(「Fidelidade最後完成日期」)。此外，Fidelidade可選擇進一步延展Fidelidade最後完成日期兩次，惟每次延展五個月並須向Timothy C. Collins(代表Fidelidade之賣方)發出書面通知。根據經修訂及重列Billion Infinity股份買入協議，Billion Infinity股份買入協議之原最後完成日期將延展12個月至2016年10月20日。於2016年1月19日，Billion Infinity及Fidelidade建議收購BHF KB之權益已經完成。Billion Infinity及Fidelidade分別持有26,276,577股及11,562,403股BHF KB股份(相當於BHF KB全部已發行股本約19.87%及8.74%)，本公司因此間接持有37,838,980股BHF KB股份(相當於BHF KB全部已發行股本約28.61%)。進一步詳情載於本公司日期為2015年3月23日、2015年10月21日及2016年1月26日之公告。
4. 於2015年4月16日，復星醫藥董事會建議按每股新A股人民幣23.50元的認購價向中國人壽保險股份有限公司、招商財富資產管理有限公司、泰康資產管理有限責任公司、中信建投基金管理有限公司、匯添富基金管理股份有限公司、安徽省鐵路建設投資基金有限公司、北京中融鼎新投資管理有限公司及億利資源控股有限公司，彼等均為獨立第三方(統稱「認購人」)發行其合共最多246,808,510股新A股(「建議非公開發行」)，並就建議非公開發行與該等認購人訂立認購協議(「認購協議」)。建議非公開發行將籌集的所得款項總額最高將為人民幣5,799,999,985元。復星醫藥就建議非公開發行訂立的認購協議須待相關公告所載的先決條件達成後方告落實。基於建議非公開發行項下所籌集的所得款項總額將不超過人民幣5,799,999,985元及復星醫藥將予發行的新A股數目將不超過246,808,510股，本公司(透過復星高科技)持有的復星醫藥權益將由佔復星醫藥全部已發行股本的39.83%最多被攤薄至35.99%。由於本公司預期將繼續對復星醫藥擁

有控制權，故於建議非公開發行完成後，根據香港財務報告準則現行會計標準，復星醫藥將繼續按本公司的附屬公司入賬，且其經營業績將繼續合併入本公司的財務報表內。進一步詳情載於本公司日期為2015年4月17日之公告。與該交易有關的任何變更請參見復星醫藥不時於上交所發佈之公告。

5. 於2015年7月5日(德國時間)，復星產業控股有限公司(本公司之直接全資附屬公司)已就收購H&A之所有註冊無面值普通股(「目標股份」)作出非公開收購要約(現金要約)(「要約」)。截至2015年7月7日(德國時間)，該要約已獲持有超過80% H&A註冊無面值普通股之若干股東接納。受限於接納要約之其他H&A股東之數目，目標股份之最高購買價(倘所有H&A股東接納要約)應為210,000,000歐元。根據要約對目標股份之收購事項受限於慣常交割條件，其中包括獲得德國、盧森堡、瑞士及列支敦士登之若干監管批准。進一步詳情載於本公司日期為2015年7月7日之公告。
6. 2015年7月7日(美國時間)，Miracle Nova II (US), LLC(本公司的間接全資附屬公司)(「合併母公司」)、Miracle Nova III (US), Inc.(合併母公司的全資附屬公司)及MIG所訂立日期為2014年12月30日(美國時間)的合併協議及計劃，內容有關以合併方式收購MIG(「收購」)所載的全部先決條件均已達成，收購於2015年7月7日(美國時間)完成。緊接此次收購，每股面值0.01美元的MIG發行及流通在外的普通股將於2015年7月7日(美國時間)收盤後在紐約證券交易所摘牌並停止交易。完成後，MIG成為本公司之全資附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2014年12月31日及2015年7月8日之公告。
7. 於2015年7月24日，Billion Eastgate (Luxembourg) S.à r.l.(「Billion Eastgate」或「要約人」，本公司之間接全資附屬公司)，就其以每股目標股份5.1歐元之要約價(「原有競投」)，根據比利時收購法令就其以現金收購BHF KB所發行但並非由要約人及其聯屬人士所持有或從經濟角度上已轉讓予要約人或其聯屬人士的所有BHF KB已發行之票據的股份(包括庫存股份)(「目標股份」)的建議自願及有條件公開收購要約向比利時金融服務和市場管理局(「FSMA」)呈交要約通知。於2015年11月27日(後於2015年12月2日更正)，Oddo et Cie(「Oddo」)，一家根據法國法例註冊成立之公司，為BHF KB的現有股東之一)亦宣佈，對並非由Oddo持有或由其最終控制之BHF KB所有已發行股份提出現金競價收購，所提出之收購價為每股BHF KB股份5.75歐元(「Oddo要約」)。本公司決定撤回原有競投且Billion Eastgate已於2015年12月18日(布魯塞爾時間)向FSMA提交一份書面通知，以撤回原有競投。於2016年1月26日，本公司擬通過Fidelidade及Billion Infinity接納Oddo要約，以每股BHF KB股份5.75歐元之價格出售其持有之全部37,838,980股BHF KB股份(「Oddo交易」)。Oddo交易於2016年2月23日完成，交易完成後，本公司將不再直接或間接持有任何BHF KB之股份。進一步詳情載於本公司日期為2015年7月24日、2015年12月20日、2016年1月26日及2016年2月23日之公告。
8. 於2015年9月23日，浙江復星商業發展有限公司(「浙江復星」，本公司之間接全資附屬公司)與上海海之門房地產投資管理有限公司(「海之門」)簽署股權轉讓協議，據此，海之門同意出售和轉讓並且浙江復星同意購買和受讓海之門所持有的上海証大外灘國際金融服務中心置業有限公司(「上海外灘置業」)合共100%股權，收購代價為人民幣8,493,000,000元(「收購」)。收購完成後，上海外灘置業將為浙江復星之全資附屬公司及本公司之間接全資附屬公司。進一步詳情載於本公司日期為2010年4月27日、2010年6月28日、2011年11月2日及2015年9月23日之公告。

主要交易

截至2015年12月31日止年度，本公司進行了如下主要交易：

1. 於2015年6月21日(以色列時間)，本公司之間接全資附屬公司PI Emerald II (UK) Limited(「PI Emerald II」)與Delek Group Ltd. 訂立股份買入協議，據此，PI Emerald II同意買入130,623,262股Phoenix Holdings普通股，相當於Phoenix Holdings已發行流通股本的52.31%。根據若干協定調整，按照每股以色列幣1元的面值所發行的130,623,262股Phoenix Holdings普通股買入價將為以色列幣1,763,204,090元(約人民幣2,854,451,101元)，另加2014年9月30日起至交割日期期間按每年4.75%累計的前述金額的利息。因此，應付代價的最高金額預期將不超過約以色列幣1,868,066,426元(約人民幣3,024,212,737元)。於2016年2月16日，PI Emerald II與Delek Group Ltd. 同意即時終止股份買入協議，進一步詳情載於本公司日期為2015年6月21日、2015年10月22日及2016年2月16日之公告，及本公司日期為2015年12月31日之通函。
2. 於2015年12月31日，復星工業發展(南京南鋼之股東)簽訂了一份委託書(「委託書」)，指定南京鋼鐵集團有限公司為復星工業發展於南京南鋼所持有全部股份的代理人(「該授權」)。南京南鋼是一家由本公司間接擁有60%權益的附屬公司，其中復星高科技持股30%，上海復星產業投資有限公司(復星高科技之全資附屬公司)持股20%，復星工業發展持股10%。於委託書簽訂後，本公司將被視為在股東投票權方面間接擁有南京南鋼50%的權益，而南京鋼鐵集團有限公司將被視為在股東投票權方面擁有南京南鋼50%的權益。因此，南京南鋼將不再依據香港財務報告準則下的現行會計準則被視作本公司的附屬公司，且本公司將不再合併南京南鋼的經營業績。鑒於在委託書簽訂之前，南京南鋼是本公司的附屬公司及南京鋼鐵集團是南京南鋼的主要股東，根據上市規則第14A章之規定，南京鋼鐵集團是本公司的關連人士，該授權構成本公司的關連交易。董事相信以零代價授予南京鋼鐵集團委託書，旨在期望本集團與南京鋼鐵集團間達成共贏(其中包括)本集團管理層能專注其核心業務。南京南鋼將被視作本公司的合營企業。進一步詳情載於本公司日期為2015年12月31日之公告。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約(「不競爭承諾契約」)的所有事項(如有)。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生、梁信軍先生、汪群斌先生及范偉先生*(「控股股東」)已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，控股股東已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務(定義見不競爭承諾契約)的所有資料以及本公司合理相信控股股東已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡控股股東相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

*范偉先生於2015年9月4日起不再為控股股東。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易於財務報表附註 59 披露。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註 64 及本年報管理層討論與分析之「近期發展」一節。

環境政策及表現

本公司積極履行社會責任，愛護環境，善用和珍惜資源，採用更環保的設計和技術，提高員工，合作伙伴和客戶的環保意識，力求將本公司業務對環境產生的影響降至最低。

本公司於 2012 年即發佈《復星集團安全質量環境政策》，並向社會承諾，在本集團內，包括投資的各個企業以及辦公場所上述政策得到全面實施。並通過集團監督、企業自管，提高各個企業的 EHSQ 表現。具體可見本年報「企業社會責任」一節。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與僱員、客戶、供應商、投資者、其經營所在社區的民眾和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨會（每週一次）、復星午餐分享會（不定期）、員工敬業度／滿意度調查、各級主管與員工不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司積極管理與投資者之關係。在合規的前提下，投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美國及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

主要風險及不明朗因素

本集團在經營過程中一向採取審慎態度，通過科學的決策流程、嚴密的監控體系、全球核心管理人員的管理機制，儘量減少風險敞口，避免損失。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如

1. 行業風險

在整合全球產業資源的過程中，對行業發展趨勢的判斷上存在一定的風險。

2. 運營風險

併購完成後，本集團在經營管理、文化融合及僱員認同感等整合管理方面面臨風險。

3. 財務風險

由於本集團在全球範圍內運營，且投資併購活動活躍，若投資所在地區的政治、經濟不穩定或者金融市場環境惡化可能會對本集團的財務狀況造成不利影響，包括外匯風險、信貸風險、資金流動性風險及評級下降風險。

4. 法律監管風險

本集團將業務全球佈局的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。因此，投資業務所在地的法律及其監管規則及其不時地變化更新，給集團在法律合規風險防範方面帶來挑戰。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任。在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

郭廣昌

董事長

中國，上海

2016年3月30日

企業社會責任

管理層寄語

在2015年中，復星堅持「中國動力嫁接全球資源」，堅持價值投資的理念，堅持「保險+投資」雙輪驅動模式，不斷向成為「以保險為核心的綜合金融能力」與「植根中國、有全球產業整合能力」的世界一流投資集團努力。同時，無論在投資還是內部管理上，復星始終穩守底線，做到更為嚴格的自我要求、強調紀律。作為一個負責任的全球金融企業，復星在世界範圍內推進公益事業，立志成為服務世界、敢於承擔的全球公民。

過去的2015年裡，復星公益基金會接受了來自社會各界的捐款24項，共計人民幣約4,800萬元，完成捐贈項目近50項，共計人民幣約4,500萬元。在推動中西文化交流、高等學術交流、基礎教育與青少年培養、傳統藝術宣傳、醫療健康事業發展、社區關愛等方面，復星公益基金會不斷開拓，從最微小的善舉，到全人類的文教福祉，努力擔起全球公民應有的責任。

展望2016年，復星將繼續利用已有優勢及內部資源，通過復星智慧生命體內部的融通、進化，打造出更優秀的公益項目，為客戶、員工、合作伙伴和全社會不斷創造價值。在運營方面，復星會堅定地控制風險、符合監管，做一家透明的企業，這一價值觀不會改變。在業務所及的各個國家和地區，復星都將更充分地融入當地社區、保護當地文化。復星要推牆建橋，在全球推動「教育+文化」為核心的公益項目，成為中國與世界文化交流的橋樑。



復星及被投企業2015年在國內上繳稅收人民幣144.3億元

2015年，本集團及被投企業全國匯總口徑納稅人民幣144.3億元，其中上海地區2015年匯總口徑納稅人民幣28億元。本集團在全國各地依法納稅，為各地區的發展做出了實實在在的貢獻。

積極參政議政 履行企業社會責任

2015年3月，中國人民政治協商會議第十二屆全國委員會委員、本集團董事長郭廣昌先生隨上海代表團參加中國人民政治協商會議。期間，郭廣昌先生圍繞中國企業的海外拓展、推動醫療健康環保事業等話題，積極建言獻策。

會議期間，郭廣昌先生向大會提交了七項提案，這七項提案分別是：

1. 《關於助力中國企業更好融入全球經濟的提案》
2. 《關於加強在我國推進勞工補償保險的提案》
3. 《關於推動國內環保行業健康發展的提案》
4. 《關於規範應用互聯網實施醫療保險購藥和結算的提案》
5. 《關於鼓勵零售藥店參與基層醫療服務體系的提案》
6. 《關於鼓勵探索新型的影視投融資模式的提案》
7. 《關於降低或取消天然橡膠進口關稅的提案》

安全及環保文化建設

復星集團積極履行社會責任，愛護環境，善用和珍惜資源、採用更環保的設計和技術、提高員工、合作伙伴和客戶的環保意識，力求將因公司業務對環境產生的影響降至最低。

本集團於2012年即發佈《復星集團安全質量環境政策》，並向社會承諾，在本集團下屬公司內，包括投資的各個企業以及辦公場得到全面實施。並通過集團監督、企業自管，提高個各企業的安全質量環保(「EHSQ」)表現。

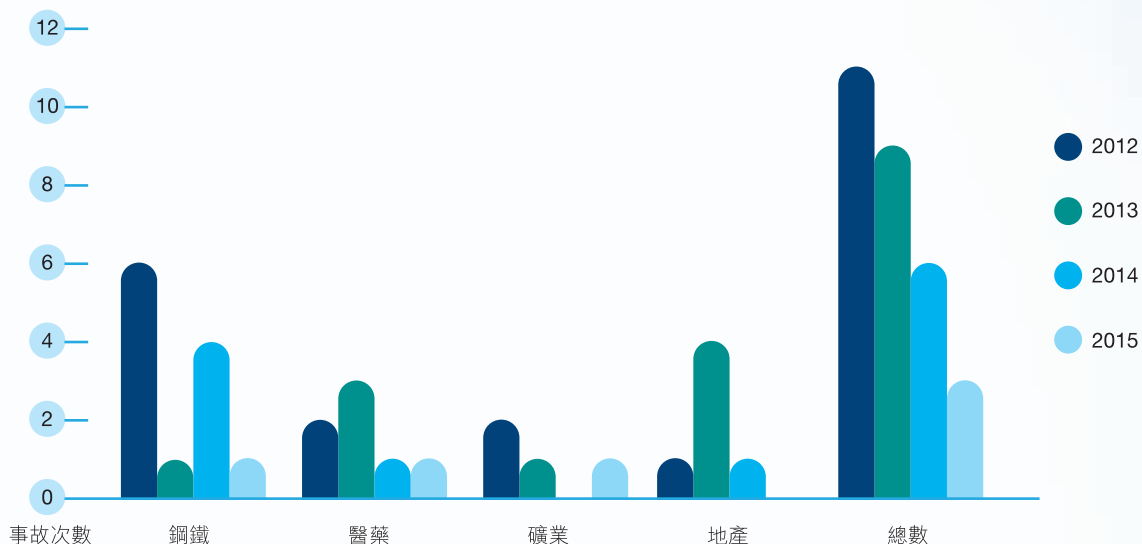
「修身、齊家、立業、助天下」是復星的文化價值觀。我們始終將職業健康、安全生產、環境保護、質量管制作為履行社會責任的一項重要內容，貫穿於公司可持續發展戰略中。通過實施系統、科學和規範的EHSQ管理體系，建設本質安全型、環境友好型、資源節約型、質量效益型企業，和社會各界一起共建健康的自然生態和商業生態。

復星作為投資集團，通過項目投資前的EHSQ盡調，項目投後的EHSQ監控、項目退出時EHSQ把關等管理措施，確保EHSQ管理和要求貫穿於整個投資、經營活動的始終。

1、本集團EHSQ管控整體概況

2012年在本集團總部組建了安全質量環保督察部(EHSQ Supervision Department)，全面統籌監管本集團的生產安全、環境保護與產品質量。在集團層面的推動下，各大板塊的EHSQ組織架構也逐年完善優化，並明確發文要求EHSQ負責人直接向企業的最高經營管理者負責並報告工作，從而保證EHSQ相關工作的推進與實施。集團監管以事故上報、責任追究為抓手，以體系建設、審核評比為推手，讓企業自覺自主、全面有效地提高EHSQ管理水準。

從2012年頒佈並實施《重大安全質量環境事故上報制度》，經過四年的運行，2012年至2015年，上報事故資料統計如下：



上報事故總數呈逐年穩步下降之勢，從2012年的11起下降到2015年的3起。

本集團重大事故的相關定義與中國國家重大事故定義範疇不同，包含了人身傷害、職業病、環保污染、火災、質量召回等，更嚴於中國的國家標準，比如任何發生在企業範圍內的1人重傷的人身傷害事故(包括承包商人員)、或者造成一定損失需上報保險索賠的任何火災及自然災害事故都被列為本集團重大事故上報範疇，需上報集團總部統計匯總，並開展事故調查，落實整改措施，其他事故(如輕傷等損工事故)由本集團下各企業自行統計調查，本集團負責統計分析，並提出相應整改要求。

2、 建立集團EHS體系，提升企業EHS管理水準

2013年集團頒佈了安全／健康／環境(EHS)管理體系手冊與審核體系。該體系是以OHSAS18001、ISO14001、國家安全生產標準化為基礎而建立，其中包含體系管理要素、環境、安全、職業衛生、消防與損失預防等5大部分。根據各項評分，把企業的EHS管理水準和現場管理狀況，從低到高劃分為5個分數等級(0-1.5,1.6-2.5,2.6-3.5,3.6-4.5,4.6-5)，進行量化評比。對得分較低的企業(低於1.5分)，列入紅燈企業，進行重點監管。集團總部於2014、2015年，選聘用內外部EHS管理專家根據本集團EHS管理體系評分系統，對20家控股企業開展集團審計，覆蓋醫藥、鋼鐵、礦業、地產各大板塊。

通過對EHS體系審計打分，使企業在縱向上能夠及時了解在EHS管理上是進步了，還是退步了；在橫向上亦能了解其EHS管理在集團內所處的位置，並能在集團內找到學習和對標的先進企業，迎頭趕上。2015年企業EHS體系審計分數總體高於2014年企業EHS體系審計分數，進步顯著，體系內形成了良性競爭機制。通過將審計分數與各級領導的考核掛鉤，使EHS工作得到極大推進。特別要強調的是，復星旗下醫院也積極開展EHS體系建設，並得到廣泛認同，開創了醫療服務行業開展EHS體系建設的先河。

3、 全力支持企業開展安全環保工作

本集團積極支持被投資企業在安全、環保方面的提升改進，切實保障企業在安全環保方面的投入。

環保方面，2015年開始，國家實施有史以來最為嚴格的新環保法，以及鋼鐵行業全面提升排放標準。集團大力支持下屬企業推進污染治理，積極開展清潔生產。特別是南京南鋼，在其困難時期，仍投巨資進行環保改造，使其多項環保指標達到國內一流水準。在「南京國際馬拉松賽事」、「國家公祭日」等重大環境管控和日常環保工作受到了上級環保部門的認可和好評。

安全方面，EHSQ督察部定期督查被投企業，以確保企業在人員、資金方面投入到位，並引導企業針對老舊設備開展本質安全型改造。如南京南鋼對老舊設備的轉動、運動部位加裝防護罩等，僅2015年公司就投入資金約3,000萬元進行安全隱患整改，有效防範了事故的發生。針對檢維修等高危作業，制定集團管控指引程式如《設備能量源上鎖掛牌控制程式》，開展培訓，在被投企業內全方位推進實施，風險控制效果顯著。

履行對員工的承諾

復星以投資為本，而員工就是我們最有價值的資本。一直以來，復星致力成為最佳僱主，成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益、優化員工激勵機制、為員工提供人文關懷和服務，始終關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供專業系統的培訓和職業發展規劃及發展平台，實現公司與員工共同發展。

員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛裡。

員工關懷

復星針對各類員工群體，建立不同的計劃，加強異地委派人員及其家屬的關懷，創新老員工關懷形式。為公司核心員工、高績效員工、年輕高潛質員工量身定制激勵與福利機制。2015年根據員工敬業度調研結果，結合集團實際情況，優化了年休假制度，修訂了境內外差旅標準，在體檢、生日關懷、團隊建設、差旅險、健康險等不同方面根據不同員工群體的需求做了相應的調整和完善。我們充分利用集團自有保險、金融、消費、健康等資源，讓員工更優惠、更便利地共享各類內部產品、服務和相關資源。

復星也非常關注女性員工生理、心理健康，對女性員工給予了特別的關懷，每年3月8日婦女節女性員工都會得到來自集團的慰問。我們還定期開展關愛女性健康知識講座，預防職業病講座等。

復星對員工的關愛亦體現在我們一直努力為員工家庭創造多元化的關懷，包括全方位促進「星二代」的成長、豐富員工家庭的日常生活。每年，我們都會舉辦不同的活動，邀請員工家屬子女參與，希望集團能帶領員工與其家庭一起快樂成長。

員工服務

我們利用互聯網及各項新渠道，豐富員工服務內容，推出移動端人事服務熱線「阿拉釘」。創新福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹，在集團內網首頁滾動顯示和置頂公示各類薪酬福利及人事政策。通過自主開發應用平台「掌星寶」發放員工福利，舉辦虛擬趕集，提供線上充值及支付餐費等便利服務。

設立員工服務專職崗位，為員工辦理各類證件，如外籍員工就業證／居留許可、外地員工人才引進／居住證、高校畢業生落戶、集體戶口掛靠等，節省了員工在證件辦理方面花費的時間和精力，有效配合了優秀人才的引進。

為推進國際化進程，滿足多元化員工的要求，積極推進內部系統、流程、規章制度的英語化。並根據不同國家地域的法律法規及市場慣例，研究制定專屬的福利政策及制度。同時通過集團針對海外員工特製的入職培訓及「小伙伴」計劃，幫助外籍員工迅速理解與融入企業文化。





員工培訓與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷生長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造精英文化組織，追求實現企業與員工共發展的願景。

— 文化傳播

通過培訓讓學員們對於復星集團的企業文化、價值觀有統一的認知；同時，與外界諮詢公司、社會高校合作整合內外學習資源，傳播企業品牌；並幫助企業建立統一的人才「軟文化」宣導通融，有效彌合國際化、多元化人才之間的縫隙，形成復星大家庭間的「和諧」。

— 戰略解讀

圍繞本集團發展戰略，以解決實際問題為著眼點，通過分享創新和最佳實踐案例，幫助員工理解集團戰略要點，在執行戰略中找到通融和協同。

— 海外人才培養

本集團推進全球化戰略，增強國內外成員企業人才交流，實現跨文化管理；促進文化融合、戰略協同、管理共建的目標；提供更多的全球跨區域文化、技能、知識的培訓。

— 職業生涯發展

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立了「領越計劃」、「卓越計劃」、「超越計劃」、「星冉計劃」四個梯隊的金字塔狀人才培養體系。針對不同的發展目標，每個層級都有其不同的發展路徑，說明員工從投資分析員成長為投資總經理，合理規劃科學的設計學習路徑，根據不同的能力素質型和能力清單設計培訓課程，說明員工快速成長與發展。





培訓案例

— 投資案例覆盤

積累工作中典型案例的覆盤，以及梳理高績效員工的工作經驗並分享，形成復星體系的智庫。圍繞3個目標：第一，通過內部培訓及與投資團隊的經驗分享，提升業務人員的投資與管理能力；第二，經驗總結，投資實踐經驗沉澱和總結，逐步形成復星投資時自己應該擁有的工具或者方法論；第三，通過一系列的案例研究，逐步完善我們投資核心人員包括總經理、執行董事的學習成長模型。

— 專業人才訓練

開設各專業條線訓練，聚焦於投資、保險、財務、風控、人資、綜合條線的專業化、精細化培訓，「用以致學」錘煉業務能力和通融能力。

— 技能提升訓練

開設復星大講堂幫助員工統一提升基礎知識技能，提升工作效率與效能，幫助員工能夠以職業化、標準化的職業經理人的要求下有效展開工作。

— 移動學習平台

實現趣味性培訓管理，滿足員工手機端線上「微課程學習」，2015年陸續上線30餘門線上課程，使員工學習更加碎片化、社區化、遊戲化。

— 午餐分享會

針對集團的九大戰略，2015年開展33場午餐分享會，分享企業戰略、投資熱點話題、最佳實踐分享等，員工參加人次達到2,300餘人。

— 星使計劃項目

為促進復星海內外公司與復星投資團隊間的融合，加深海外成員企業對復星文化、投資戰略及投資管理等方面的理解。2015年共開展兩期星使計劃培訓，來自海外成員企業，不同地區和專業工作的企業中高層20餘人接受了為期兩周的集中學習交流。

— 星冉計劃項目

星冉計劃是復星集團對從全球名校選拔招募的應屆大學畢業生進行「1+1」為期2年的跟蹤培養計劃，為復星集團培養未來投資專家和未來企業領袖的重要途徑，是復星人才梯隊金字塔的基礎與起步計劃，具體培養計劃分為組織文化融入、職業素質訓練、投資技能訓練，並通過輪崗、外派等崗位帶訓並作為引導復星集團向通融組織發展的具體措施之一。



履行對社會的承諾

復星公益基金會於2012年9月復星成立20周年慶典之際正式成立，秉承著復星「修身、齊家、立業、助天下」的文化理念，自成立之始復星公益基金會就不斷融通本集團各個成員企業及社會各界的資源，打通各個平台，打造有價值的公益產品。

傳承文化、支持教育、鼓勵創業、傳播健康、賑災幫困是復星公益基金會的宗旨。2015年復星還設立了專項藝術基金，並逐步推進互聯網公益建設，打造公益立體網路。在2015年中，復星公益基金會完成捐贈項目近50項，共計人民幣約4500萬元，並成功走出國門，與國際知名機構合作，開展了卓有成效的工作。

1. 從交響樂到易太極——中德文化交流項目

德國時間2015年10月14日，由復星公益基金會與德國愛樂樂團理事會主辦，上海交響樂理事會、中國企業家俱樂部、中德經濟委員會共同協辦的「Building Bridges從交響樂到易太極——中德文化交流專案啟動儀式」在德國首都柏林舉行。

活動中，德國當代著名音樂家Justus Frantz先生與復星共用「音樂聯合」之理念，決定以雙方的合作為契機，為推動中國和德國在文化藝術方面的交流做出應有的貢獻，值此之際共同發起「中德文化交流專案」。作為該項目的第一步，復星公益基金會與Justus Frantz基金會簽署合作備忘錄，建立長期合作伙伴關係，共同推進中德文化間的交流。



2. 牽手林肯藝術中心，復星藝術中心打造新文化地標

2015年9月18日，復星集團作為林肯藝術中心在中國唯一的頂級合作伙伴，全程支援了首屆林肯藝術中心全球交流大會的舉辦。復星公益基金會與林肯藝術中心也正式簽署戰略合作協定，新成立的復星藝術中心將和林肯藝術中心攜手，在藝術和教育方面持續推動中美文化交流和國際合作。

復星藝術中心是復星投資BFC建築群中的文化藝術高地，必將成為一個重要的國際文化場所，致力於推動百年外灘由功能性建築群向文化藝術平台的蛻變，落成後將徹底點亮外灘金融聚集帶。未來隨著林肯中心的加入，更多國際文化藝術的盛宴將在復星藝術中心一一展開，豐富城市文化生活。

3. 第二屆復星保德信青少年社區志願獎

復星保德信青少年社區志願獎由復星公益基金會和美國保德信金融集團共同主辦。該獎項起源於保德信青少年社區志願獎，是美國最大的、授予青少年的、完全基於自願性社區義工服務的獎項，於1995年由保德信金融集團與美國中學校長聯合會合作發起。18年來該項目已經擴大為一個國際網絡，鼓勵全球各地青少年通過志願活動幫助別人、服務社區、奉獻社會。



2015年3月19日，2015復星保德信青少年社區志願獎頒獎典禮在上海隆重舉行，15名初中和高中生當選為上海市最出色的青少年志願者，被授予「明星志願者」稱號和銀牌。其中，來自上海中學的李嘉昊和上海市莘莊中學的許超被授予「慈善大使」稱號，代表中國參加5月在華盛頓舉行的世界各地優秀中學生志願者雲集的全球頒獎典禮。

4. 2015 YICGG 青年全球治理創新設計大賽

由復星集團、復旦大學、米蘭世博會中國企業聯合館、上海華僑基金會等聯合主辦的2015青年全球治理創新設計大賽(「YICGG」)暨全球治理創新青年峰會在米蘭世博會期間成功舉辦。

YICGG 青年全球治理創新設計大賽起源於2007年，它是全球首個由中國大學生自主創辦的「全球治理」領域的國際創新比賽，在相關領域積累了較大的國際影響力、較廣的合作網絡和較多的組織經驗。項目面向全世界青年，是全球治理方案設計及創意的比賽，是各國青年深入思考和探討全球問題的渠道，也是激發青年投入全球治理、提高參與能力的平台。



作為主辦單位之一，復星長期關注教育事業，不斷推動青年創業就業，希望在建立青年全球治理創新的文化背景下，YICGG能成為未來世界領袖的成長樂園，或為未來企業品牌演繹而儲備青年智庫。





5. 復星商業實驗室 (Fosun iLab) 及葡萄牙創新創業大賽

在投資葡萄牙當地企業後，復星尊重公司的運營以及文化風俗習慣，尊重當地員工和管理文化，與Fidelidade、復旦大學和里斯本商學院共同推動中葡兩國MBA學生交流的公益活動。在2015年復旦-里斯本MBA項目中，復星關注中葡文教交流的互相促進，聯動復旦和葡萄牙數一數二的NOVA大學，合作開展Fosun iLab商業諮詢項目。復星開放目前炙手可熱的健康醫療話題，指導中葡學生深入調研復星旗下醫療企業的成功商業模式和運營管理創新，幫助兩所高等學府的MBA學生開放思維，對健康醫療領域的發展與創新帶來更多的思考與多元化的解決方案。

Proteching創新創業大賽是復星在葡萄牙繼中葡MBA交流Fosun iLab後，又一關注青年人培養的公益項目。Proteching項目聚焦具有企業家精神的年輕人的發掘和培養，通過和歐洲知名的創新工坊Beta-i合作，幫助參賽選手打磨創意金點，輔導項目孵化、培訓路演與吸引風投。

6. 尊師重教，助力育人

復星自創立以來，始終對教育事業抱有感情，不斷幫助莘莘學子成才。

關注青少年教育：2015年9月，第十四屆復星「尊師獎」頒獎儀式在久隆模範中學隆重舉行，從2001年在久隆模範中學設立復星尊師獎勵發展基金起，14年來復星公益基金會每年向其捐贈人民幣50萬元，用於獎勵久隆優秀教師，截至目前已捐贈人民幣700萬元，共獎勵教師850餘人。

資助大學生成才：復星一貫重視支持中國教育事業，近年來，復星醫藥與復旦大學、瀋陽藥科大學、中國藥科大學等五所高校設立獎教學金，持續推動教育事業發展，幫助獲獎教師和學生在科研道路上取得更大成就。同時，對於激勵廣大青年教職工在育人崗位上兢兢業業，培養當代大學生特別是研究生的綜合素質與創新能力，推動高校人才培養工作起到了一定作用。

復星集團不僅關懷上海學子，同時也積極支持外省市的教育事業。2007年8月15日，海南省復星光彩教育獎勵基金捐贈儀式在海口舉行，復星設立總額為人民幣1,000萬元的海南省復星光彩教育獎勵基金，從2007年起，連續10年通過中國光彩事業基金會每年向海南省5所普通高中學校400名優秀貧困高中學生，提供標準為每人每年不少於人民幣1,800元的生活補助，這是當時海南省收到的第一筆大數額的針對高中學生進行資助的捐款，深受海南省政府感謝。這一獎勵基金的設立，不僅解決了貧困學生繼續求學的願望，同時也延續了學生家庭對未來夢想的期盼。



7. 情系社區，Red Red Go 健康跑

復星公益基金會與復地合作，借助復地社區，在成都、上海、北京、天津、武漢及杭州六座城市開展公益健康跑活動，呼喚人們為愛奔跑，一起在自由的跑步中展示活力、釋放激情。跑者在跑完全程的同時，還可以獲得人民幣100元公益金，並選擇投向自然保護、貧困學子資助等公益項目，讓生命在奔跑的過程中，以己之力幫助他人。

8. 公益同心、美麗童緣

2015年復星公益基金會和復地相聯合，專為復地社區兒童打造了「公益同心、美麗童緣」項目。通過尊重生命、保護環境、學會分享等社會體驗和實踐活動，以及小小志願者公益夢想支持金，引導並培養孩子們「愛」的自主意識，體驗「愛」的美好，學會用「愛」去生活，在「愛」中鍛煉能力、提升素質。在活動的最後，小志願者們組成的團隊共同撰寫並完成公益申報方案，將公益之心刻在孩子們心中。

2015 集團及董事榮獲獎項

- 1 月 本公司榮獲《財華社》及《騰訊網》聯合主辦的「香港上市公司港股 100 強評選」之「2014 年綜合實力 100 強」及「飛騰企業獎」稱號。
- 胡潤研究院 1 月 12 日首次發佈「點金聖手」榜單，87 位「點金聖手」上榜有名，集團董事長郭廣昌成為「點金聖手」榜首，副董事長兼 CEO 梁信軍位列第五。
- 1 月 21 日，《融資中國》「2015 資本年會暨頒獎盛典」在京舉辦。會上揭曉了「2014 融資中國私募股權榜單」，復星資本獲評「2014 年中國最佳全資產管理機構」、「2014 年中國十佳私募股權投資機構」、「2014 年中國最佳投資案例」三項稱號；同時，復地榮獲「2014 年中國最佳房地產基金管理機構」、復星昆仲榮獲「2014 年中國新銳股權投資機構」。
- 2 月 本公司副董事長兼首席執行官梁信軍榮獲《FinanceAsia》頒發的 2014 年成就獎之「資本市場風雲人物獎」。
- 4 月 本公司榮獲《機構投資者》雜誌「2014 大中華區保險行業最佳跨國併購企業」獎。
- 本公司執行董事兼高級副總裁丁國其榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發的 2015 年亞洲卓越大獎之「亞洲最佳 CFO」稱號。同時，復星國際榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發的 2015 年亞洲卓越大獎之「最佳投資者關係企業」獎。
- 5 月 美國《福布斯》雜誌公佈了最新的 2015 年全球上市公司 2000 強榜單，本公司位列 536 位。
- 7 月 《財富》雜誌公佈 2015 年中國 500 強排行榜，本公司以人民 617.38 億元的營業收入、人民幣 68.54 億元利潤名列該榜單第 96 位。
- 8 月 葡萄牙主流媒體《貿易週刊》刊登其評選出的「葡萄牙 2015 年度 TOP 人物」50 人榜單，本公司董事長郭廣昌憑藉「追隨巴菲特的伯克希爾哈撒韋公司的投資模式，同時關注中國消費者需求的戰略思維」，入選該榜單，排名第 30 位。
- 11 月 本公司董事長郭廣昌榮獲葡中工商會頒發的「2015 葡萄牙年度人物」，以表彰其及領導的本集團在葡萄牙經濟發展和企業社會責任方面為當地社區和葡萄牙青年人做出的貢獻。
- 本公司副董事長兼 CEO 梁信軍，入選 2015 年度投中中國創業投資暨私募股權投資產業榜之「中國最佳產業投資人物 TOP10」、「中國最佳互聯網產業投資人物 TOP10」及「中國最佳現代農業產業投資人物 TOP10」，以及 2015 年度投中中國創業投資暨私募股權投資創新榜之「中國最受中資有限合伙人關注 PE 投資人 (60s) TOP5」等。
- 12 月 本公司副董事長兼 CEO 梁信軍獲委任為「亞太經合組織 (APEC) 工商諮詢理事會 (ABAC) 中國候任代表」。
- 2015 中國企業領袖年會暨中國企業家三十年頒獎盛典，本公司董事長郭廣昌榮獲「2015 中國最具影響力企業領袖」稱號。

人力資源

截至2015年12月31日，本集團共僱用員工約55,800人。

2015年復星人力資源部全面落實推進本集團的全球佈局戰略，在組織保障和人才保障方面積極支持推進項目落地，大力建立健全網絡化組織管理機制，通過業績動態跟蹤考核，加強對人才選用育留的持續性進化管理；通過「星冉計劃」的實施，完善優秀人才全梯隊的培養發展；通過激勵機制的不斷完善，促進團隊通融合作、創造價值，打造「大集團—小組織」的創業精英型組織。

作為人才發展的引擎，復星管理學院緊密圍繞集團戰略要求，以解決實際問題為著眼點，利用優勢整合資源，實現平台價值；通過分享創新和最佳實踐，提高業務學習即時性的同時降低學習成本；加速海外企業融通，促進業務及文化融合，打造全球大家庭；持續完善移動學習，實現雲端學習管理等舉措助推本集團的團隊建設。

在組織發展和績效管理方面，借助業績動態跟蹤考核，加強對人才選用育留的持續化進化管理；利用人才調研即時瞭解人才發展動態，做到最優匹配；通過「組織紅黃綠燈」評估及月度人才會議，對投資部門及核心企業的組織建設即時跟蹤並給予回饋和支持；不斷優化本集團人才結構，以保持企業活力。

在員工薪酬激勵與運營方面，配合集團組織管理機制的搭建，制定績效考核標準及相關激勵制度；優化本集團企業價值成長獎勵方案；對董事、績效優秀的本公司業務及職能部門負責人、核心骨幹、優秀年輕人才及本集團核心聯屬企業高管等實施了限制性股份獎勵計劃，不斷完善「多層次、全覆蓋」的激勵體系，以適應復星全球化的發展需求；根據本集團海外業務發展需要，協助相關實體的設立，研究制定既符合國際化要求又體現復星文化特色的人事管理機制，設定相關流程及標準。上線全新「EHR系統」，整合系統資源，打造統一的人力資源服務平台。

獨立核數師報告



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel電話: +852 2846 9888
Fax傳真: +852 2868 4432
www.ey.com

致復星國際有限公司全體股東：

(於香港註冊成立的有限公司)

我們已審核載於第 102 頁至 247 頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司綜合財務報表，此財務報表包括二零一五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表、綜合現金流量表以及主要會計政策概要和其他附註解釋。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則和香港公司條例之規定編製真實而公平列報的綜合財務報表以及董事認為綜合財務報表編製所必須的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核工作對該等綜合財務報表作出意見。按照香港公司條例第 405 條的規定，我們的報告僅為全體股東編製，而並不可用作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則的規定執行審核。這些準則要求我們遵守職業道德規範，並規劃及執行審核，從而合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核範圍涉及執行政序以獲取有關綜合財務報表所載金額和披露資料的審核證據。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師將考慮與該公司編製及真實而公平地列報綜合財務報表相關的內部控制，以設計在這些情況下適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審核範圍亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，就得出審核意見而言，我們所獲得的審核證據屬充分和恰當。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及其附屬公司於二零一五年十二月三十一日的財務狀況及截至該日止年度的財務表現和現金流量，並已按照香港公司條例之規定妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一六年三月三十日

綜合損益表

截至2015年12月31日止年度

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
收入	6	78,796,889	61,738,449
銷售成本		(61,135,274)	(47,122,683)
毛利		17,661,615	14,615,766
其他收入及收益	6	25,864,006	13,789,378
銷售及分銷成本		(5,187,210)	(3,271,268)
行政開支		(11,260,050)	(8,078,137)
其他開支		(9,312,810)	(3,264,172)
財務費用	7	(4,724,031)	(3,884,565)
應佔利潤及虧損：			
合營企業		1,066,950	1,127,179
聯營企業		2,074,079	1,671,110
稅前利潤	8	16,182,549	12,705,291
稅項	10	(5,229,122)	(3,119,231)
年內利潤		10,953,427	9,586,060
歸屬於：			
母公司股東		8,038,282	6,853,944
非控股權益		2,915,145	2,732,116
		10,953,427	9,586,060
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
— 本年利潤(人民幣元)	12	1.06	1.02
稀釋			
— 本年利潤(人民幣元)	12	1.05	0.99

綜合收益表

截至2015年12月31日止年度

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
年內利潤		10,953,427	9,586,060
其他綜合收益			
將於以後年度重分類至損益之其他綜合收益：			
可供出售投資：			
公允價值變動		3,005,509	2,235,085
綜合損益表中收益之重分類調整			
— 處置收益		(4,868,248)	(1,883,168)
— 減值損失		(99,412)	—
稅項之影響	27	754,531	10,592
		(1,207,620)	362,509
金融資產公允價值變動對其他壽險合同			
責任準備金的影響		472,029	292,530
稅項之影響		44,087	12,091
		516,116	304,621
應佔聯營企業之其他綜合(虧損)/收益		(164,525)	158,954
境外經營報表折算匯兌差額		(118,603)	(1,107,465)
將於以後年度重分類至損益之其他綜合虧損淨額		(974,632)	(281,381)
於以後年度不重分類至損益之其他綜合收益淨額		—	—
本年其他綜合虧損，除稅		(974,632)	(281,381)
年內綜合收益總額		9,978,795	9,304,679
歸屬於：			
母公司股東		7,618,960	6,806,853
非控股權益		2,359,835	2,497,826
		9,978,795	9,304,679

綜合財務狀況表

2015年12月31日

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	17,176,435	36,037,896
投資物業	14	40,898,689	16,883,890
預付土地租金	15	2,143,888	2,921,393
勘探及評估資產	16	197,500	156,846
採礦權	17	564,507	784,882
油氣資產	18	970,236	1,512,206
無形資產	19	9,189,950	2,226,693
商譽	20	10,713,380	6,842,031
於合營企業之投資	21	11,809,125	7,589,150
於聯營企業之投資	22	31,209,652	26,976,404
可供出售投資	23	97,134,211	60,849,499
開發中物業	24	17,035,471	13,671,828
應收借款	25	553,789	1,296,977
預付款項、按金及其他應收款項	26	3,854,693	3,862,611
遞延稅項資產	27	5,002,561	4,372,070
存貨	28	323,708	87,722
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29	3,594,381	3,769,975
應收保費及分保賬款	30	128,787	68,099
應收分保準備金	31	9,620,463	481,360
定期存款	32	465,135	147,815
非流動資產合計		262,586,561	190,539,347
流動資產			
現金及銀行結餘	32	46,601,795	40,190,807
以公允價值計量且變動計入損益的投資	33	10,716,167	14,867,194
衍生金融工具		15,921	—
應收貿易款項及票據	34	4,368,550	6,371,003
預付款、按金及其他應收款項	26	10,338,976	7,619,585
存貨	28	2,347,989	6,252,883
待售已落成物業		10,898,015	7,626,912
開發中物業	24	18,846,968	23,429,966
應收借款	25	1,735,066	843,086
應收關聯公司款項	35	3,707,641	5,249,357
可供出售金融資產	23	20,998,463	16,388,314
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	29	471,535	1,535,931
應收保費及分保賬款	30	8,146,186	2,063,919
應收分保準備金	31	3,452,133	624,909
分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產	36	142,645,405	133,063,866
		103,245	1,229,570
流動資產合計		142,748,650	134,293,436

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	37	48,788,443	46,389,197
關聯公司借款	39	193,000	193,000
應付貿易款項及票據	40	10,436,233	19,590,569
應計負債及其他應付款項	41	24,220,044	23,289,484
應付稅項		3,787,469	3,210,555
應付融資租賃款	42	46,161	119,110
吸收存款	43	1,300,688	1,696,120
應付控股公司款項	35	979,101	673,617
應付關聯公司款項	35	2,944,692	3,118,393
衍生金融工具		204,015	65,670
未到期責任準備金	44	12,881,979	2,860,227
未決賠款準備	45	14,461,347	6,534,777
未到期風險準備金		432,410	438,465
有關連結合約之金融負債	46	251,577	1,104,752
投資合約負債	46	4,940,511	8,929,945
其他壽險合同責任準備金	47	1,359,147	1,561,511
應付保費及分保賬款	48	3,740,375	1,453,267
		130,967,192	121,228,659
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	36	—	589,118
流動負債合計		130,967,192	121,817,777
流動資產淨額		11,781,458	12,475,659
資產總額減流動負債		274,368,019	203,015,006
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	37	65,859,536	46,766,499
可轉換債券	38	268,983	2,485,546
應付融資租賃款	42	120,334	148,117
遞延收入	49	1,019,108	311,683
其他長期應付款項	50	4,086,385	3,944,791
遞延稅項負債	27	8,800,411	6,577,690
未決賠款準備	45	32,548,001	7,622,616
有關連結合約之金融負債	46	3,814,339	4,201,132
投資合約負債	46	48,204,699	43,042,687
其他壽險合同責任準備金	47	11,374,815	12,229,753
應付保費及分保賬款	48	117,333	—
非流動負債合計		176,213,944	127,330,514
淨資產		98,154,075	75,684,492

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	2.2	36,046,143	16,281,011
可轉換債券的權益部分		68,674	721,171
其他儲備	2.2	39,137,692	32,406,241
		75,252,509	49,408,423
非控股權益		22,901,566	26,276,069
權益合計		98,154,075	75,684,492

郭廣昌
董事

丁國其
董事

綜合權益變動表

截至2015年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益												
	已發行股本	其他虧絀	法定盈餘 公積金	可供出售		資本積回 儲備	其他公積金	可轉換債券	留存收益	匯率波動 儲備	合計	非控股權益	權益合計
				投資重新 評估儲備	其他公積金								
人民幣千元 (附註51)	人民幣千元 (附註52(a))	人民幣千元 (附註52(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2015年1月1日	16,281,011	(443,540)	3,229,375	1,259,885	—	1,171,059	721,171	28,614,104	(1,424,642)	49,408,423	26,276,069	75,684,492	
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	8,038,282	—	8,038,282	2,915,145	10,953,427	
年內其他綜合收益：													
可供出售投資公允價值變動，稅後	—	—	—	2,177,304	—	—	—	—	—	2,177,304	548,565	2,725,869	
綜合損益表中收益之重分類調整													
一處置收益，稅後	—	—	—	(2,883,113)	—	—	—	—	—	(2,883,113)	(980,769)	(3,863,882)	
一減值損失，稅後	—	—	—	(59,166)	—	—	—	—	—	(59,166)	(10,441)	(69,607)	
應佔聯營企業之其他綜合虧損	—	—	—	(59,485)	—	—	—	—	(3,894)	(63,379)	(101,146)	(164,525)	
金融資產公允價值變動對其他壽險合同													
責任準備金的影響，稅後	—	—	—	—	—	436,495	—	—	—	436,495	79,621	516,116	
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(27,463)	(27,463)	(91,140)	(118,603)	
年內綜合(虧損)/收益總額	—	—	—	(824,460)	—	436,495	—	8,038,282	(31,357)	7,618,960	2,359,835	9,978,795	
收購附屬公司(附註54(a))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	318,627	318,627	
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,244,076	1,244,076	
發行供股股份	9,537,094	—	—	—	—	—	—	—	—	9,537,094	—	9,537,094	
發行配售股份	7,288,395	—	—	—	—	—	—	—	—	7,288,395	—	7,288,395	
股份發行費用	(20,061)	—	—	—	—	—	—	—	—	(20,061)	—	(20,061)	
支付附屬公司非控股股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(743,052)	(743,052)	
宣告發放2014年末股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,035,103)	—	(1,035,103)	—	(1,035,103)	
留存利潤轉入	—	—	1,412,012	—	—	—	—	(1,412,012)	—	—	—	—	
分佔聯營企業其他儲備	—	—	—	—	—	12,395	—	—	—	12,395	(33,338)	(20,943)	
出售附屬公司(附註54(b))	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(5,620,224)	(5,620,224)	
在不喪失控制權的前提下視同處置													
附屬公司部分權益	—	—	—	—	—	86,318	—	—	—	86,318	(86,318)	—	
授予一間附屬公司非控股股東的股份													
贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	(971)	—	—	—	(971)	(3,435)	(4,406)	
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註55)	—	—	—	—	—	25,676	—	—	—	25,676	5,809	31,485	
視同收購一間附屬公司部分權益	—	—	—	—	—	(7,364)	—	—	—	(7,364)	7,364	—	
增購附屬公司權益	—	—	—	—	—	(144,896)	—	176,436	—	31,540	(823,847)	(792,307)	
可轉換債券轉換為普通股(附註38)	2,959,704	—	—	—	—	—	(652,497)	—	—	2,307,207	—	2,307,207	
於2015年12月31日	36,046,143	(443,540)*	4,641,387*	435,425*	—	1,578,712*	68,674	34,381,707*	(1,455,999)*	75,252,509	22,901,566	98,154,075	

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣39,137,692,000元(2014年：人民幣32,406,241,000元)。

綜合權益變動表
截至2015年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益														
	已發行		其他虧絀	法定盈餘 公積金	可供出售			其他 公積金	可轉換債券	留存收益	匯率波動		合計	非控股權益	權益合計
	股本	股本溢價			投資重新 評估儲備	資本贖回 儲備	匯率波動 儲備				合計				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
(附註51)		(附註52(a))	(附註52(b))												
於2014年1月1日	621,497	11,793,716	(443,540)	3,079,315	713,716	1,465	1,001,959	721,171	22,726,619	(587,685)	39,628,233	21,671,596	61,299,829		
年內利潤	—	—	—	—	—	—	—	—	6,853,944	—	6,853,944	2,732,116	9,586,060		
年內其他綜合收益：															
可供出售投資公允價值變動，稅後	—	—	—	—	1,237,640	—	—	—	—	—	1,237,640	461,800	1,699,440		
綜合損益表中收益之重分類調整															
—處置收益，稅後	—	—	—	—	(850,770)	—	—	—	—	—	(850,770)	(486,161)	(1,336,931)		
應佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	159,299	—	—	—	—	4,996	164,295	(5,341)	158,954		
金融資產公允價值變動對其他壽險合同															
責任準備金的影響，稅後	—	—	—	—	—	—	243,697	—	—	—	243,697	60,924	304,621		
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(841,953)	(841,953)	(265,512)	(1,107,465)		
年內綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	546,169	—	243,697	—	6,853,944	(836,957)	6,806,853	2,497,826	9,304,679		
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,529,920	2,529,920		
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,368,698	4,368,698		
發行供股股份	3,886,511	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,886,511	—	3,886,511		
股份發行費用	(14,175)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(14,175)	—	(14,175)		
支付附屬公司非控股股東股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,223,348)	(1,223,348)		
宣告發放2013年末股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(816,399)	—	(816,399)	—	(816,399)		
留存利潤轉入	—	—	—	150,060	—	—	—	—	(150,060)	—	—	—	—		
分佔聯營企業其他儲備	—	—	—	—	—	—	(142,646)	—	—	—	(142,646)	(203,071)	(345,717)		
出售附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(311,038)	(311,038)		
在不喪失控制權的前提下視同處置															
一間附屬公司部分權益	—	—	—	—	—	—	1,114,729	—	—	—	1,114,729	(1,114,729)	—		
一間附屬公司非控股股東提供之貸款															
之公允價值調整	—	—	—	—	—	—	(738)	—	—	—	(738)	738	—		
授予一間附屬公司非控股股東的股份															
贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	—	(2,859)	—	—	—	(2,859)	(14,698)	(17,557)		
以權益結算之以股份為基礎的支付	—	(8,003)	—	—	—	—	21,308	—	—	—	13,305	25,055	38,360		
視同收購一間附屬公司部分權益	—	—	—	—	—	—	(10,877)	—	—	—	(10,877)	10,877	—		
增購附屬公司權益	—	—	—	—	—	—	(1,053,514)	—	—	—	(1,053,514)	(1,961,757)	(3,015,271)		
過渡至無面值制度	11,787,178	(11,785,713)	—	—	—	(1,465)	—	—	—	—	—	—	—		
於2014年12月31日	16,281,011	—	(443,540)	3,229,375	1,259,885	—	1,171,059	721,171	28,614,104*	(1,424,642)	49,408,423	26,276,069	75,684,492		

* 留存收益已按照本年度的呈列方式就擬派二零一四年末期股息作出調整，本年度的呈列方式於財務報表附註2.4描述。

綜合現金流量表

截至2015年12月31日止年度

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		16,182,549	12,705,291
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	8	2,746,177	2,088,031
預付土地租金攤銷	8	76,107	46,296
無形資產攤銷	8	414,535	131,814
採礦權攤銷	8	26,945	43,298
油氣資產攤銷	8	483,401	—
勘探費用核銷		86,411	—
商譽減值準備	8	—	202,500
物業、廠房及設備減值準備	8	125,975	5,853
無形資產減值準備	8	—	83,995
油氣資產減值準備	8	338,224	158,340
採礦權減值準備	8	101,523	—
可供出售投資減值準備	8	1,823,695	99,783
於聯營企業之投資減值準備	8	49,153	38,134
應收款項減值準備	8	142,892	241,811
應收保費及分保賬款減值轉回	8	(204,104)	—
存貨跌價準備	8	381,595	92,292
待售已落成物業減值準備	8	401,926	—
開發中物業減值準備	8	377,631	—
處置附屬公司之(收益)/損失	6/8	(7,180,957)	15,873
議價收購之收益	6	(847,409)	(61,148)
處置可供出售投資之收益	6	(6,671,444)	(3,597,875)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之收益	6	(434,394)	(209,183)
出售聯營企業權益之收益	6	(361,587)	(59,081)
出售合營企業權益之損失	6	73,946	—
出售聯營企業部分投資之收益	6	(2,534,538)	(243,302)
視同出售部分聯營企業投資之收益	6	—	(728,288)
處置物業、廠房及設備之收益	6	(1,714)	(13,984)
出售分類為持有待售的非流動資產之收益	6	(130,600)	(51,253)
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值變動調整之損失/(收益)	8/6	1,912,096	(2,924,322)
投資物業公允價值收益	6	(1,838,511)	(916,662)
利息開支		4,492,741	3,667,360
利息收入	6	(912,697)	(606,402)
以公允價值計量且變動計入損益的投資之股息及利息	6	(467,971)	(323,900)
可供出售投資之股息及利息	6	(2,683,723)	(1,858,347)
應佔聯營企業利潤及虧損		(2,074,079)	(1,671,110)
應佔合營企業利潤及虧損		(1,066,950)	(1,127,179)
結轉小計		2,826,844	5,228,635

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)		
結轉小計	2,826,844	5,228,635
未計營運資金變動前現金流入	2,826,844	5,228,635
開發中物業增加	(11,392,141)	(14,437,602)
待售已落成物業減少	12,533,841	8,852,251
應收貿易款項及票據增加	(1,133,356)	(1,112,574)
預付款項、按金及其他應收款項增加	(3,051,248)	(1,106,129)
存貨減少	895,080	61,739
應收保費及分保賬款增加	(1,553,931)	(400,136)
再保險公司分佔保險合約準備金(增加)/減少	(948,323)	593,063
應收關聯公司款項減少/(增加)	1,485,096	(1,965,903)
應付貿易款項及票據(減少)/增加	(332,511)	4,743,676
應計負債及其他應付款項減少	(2,799,643)	(2,043,360)
遞延收入增加	561,934	77,819
其他長期應付款項增加	237,275	1,209,805
應付控股股東款項減少	(313,490)	(1,131,826)
應付關聯公司款項(減少)/增加	(835,757)	581,149
吸收客戶存款(減少)/增加	(395,432)	59,381
受限制的預售物業之款項(增加)/減少	(367,010)	8,010
法定存款準備金減少/(增加)	188,383	(53,374)
未到期責任準備金增加	282,159	193,137
未決賠款準備增加	949,793	187,178
應付保費及分保賬款增加/(減少)	533,398	(449)
未到期風險準備金(減少)/增加	(6,055)	85,813
其他壽險合同責任準備金增加/(減少)	93,823	(84,727)
投資合約負債增加	3,588,333	6,490,818
經營業務現金流入	1,047,062	6,036,394
已付稅金	(4,467,307)	(1,960,024)
經營活動現金(流出)/流入淨額	(3,420,245)	4,076,370

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購買物業、廠房及設備		(2,965,343)	(4,645,610)
預付土地租金增加		(412,939)	(83,454)
投資物業增加		(4,034,045)	(245,991)
購買無形資產		(518,358)	(134,036)
購買採礦權		—	(33,544)
購買勘探及評估資產		(135,325)	(22,272)
購買油氣資產		(342,417)	—
購買可供出售投資		(41,570,491)	(22,945,480)
購買以公允價值計量且變動計入損益的投資		(5,709,420)	(3,489,535)
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資所得款項		6,171,394	5,349,477
處置可供出售投資所得款項		39,726,532	30,181,968
處置物業、廠房及設備所得款項		183,137	214,232
處置預付土地租金所得款項		108,254	—
處置無形資產所得款項		175,182	28,518
出售附屬公司所得款項	54(b)	6,114,148	(1,717,729)
出售聯營企業及出售聯營企業部分權益所得款項		5,625,147	550,038
出售合營企業所得款項		11,272	—
出售分類為持有待售的非流動資產所得款項		338,495	—
收購附屬公司	54(a)	(24,984,835)	(17,165,586)
收購聯營企業		(7,115,114)	(4,219,889)
收購合營企業		(918,579)	(251,772)
可供出售投資所收股息及利息		2,779,969	1,858,347
以公允價值計量且變動計入損益的投資所收股息及利息		461,568	285,776
已收聯營企業股息		863,159	573,757
已收合營企業股息		—	10,000
收回股東借款		2,686,208	1,153,856
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘減少		2,525,353	1,113,224
受限制的存放於共管賬戶之投資款減少		—	425,961
擬收購之長期資產預付款項		(1,751,643)	(2,743,264)
擬收購之投資及長期資產預付款項收回		1,331,370	—
收購一間附屬公司對價調整之收入		—	67,785
已收利息		844,599	508,424
投資活動現金流出淨額		(20,512,722)	(15,376,799)

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
融資活動產生之現金流量			
融資租賃租金支付的資本部分		(100,732)	(70,076)
附屬公司非控股股東注資所得款項		955,076	4,368,698
新增銀行及其他借款		97,744,310	69,412,404
償還銀行及其他借款		(70,984,816)	(42,389,766)
已付附屬公司非控股股東股息		(743,052)	(1,223,348)
增購附屬公司權益		(883,201)	(2,601,632)
已付股東股息		(501,667)	(2,155,820)
發行供股股份(扣除股份發行費用)		9,537,094	3,872,336
發行配售股份		7,268,334	—
已付利息		(5,828,772)	(4,523,085)
融資活動現金流入淨額		36,462,574	24,689,711
現金及等同現金項目增加淨額		12,529,607	13,389,282
年初的現金及等同現金項目		25,890,353	12,501,071
年末的現金及等同現金項目		38,419,960	25,890,353
現金及等同現金項目結餘分析：			
載於綜合財務狀況表之現金及等同現金項目	32	38,419,960	25,667,140
分類為持作出售的處置組中資產相關的現金及銀行結餘		—	223,213
合併現金流量表中列示之現金及等同現金項目		38,419,960	25,890,353

財務報表附註

截至2015年12月31日止年度

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)之主要業務包括綜合金融(富足)以及產業運營。綜合金融(富足)業務包括保險、投資、財富管理及互聯網金融四大板塊，而產業運營包括健康、快樂、鋼鐵、房地產開發和銷售及資源五大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例編製。編製這些財務報表時，除投資性物業、衍生金融工具和部分投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中非流動資產／資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量，詳情載於附註2.4。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2015年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

2.1 編報基礎(續)

合併基礎(續)

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

本集團需評估如果事實和情形表明關於附屬公司的會計政策中所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i) 該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii) 任何非控股權益的賬面價值及(iii) 於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i) 收到對價的公允價值，(ii) 所保留任何投資的公允價值及(iii) 損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部分重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露變更

本集團於本年度的財務報表首次採納下列經修訂準則。

香港會計準則第19號的修訂本界定福利計劃：*僱員供款*
香港財務報告準則2010年至2012年週期的年度改進
香港財務報告準則2011年至2013年週期的年度改進

各項修訂本的性質及影響論述如下：

- (a) 香港會計準則第19號的修訂本適用於僱員或第三方向界定福利計劃作出的供款。該等修訂本簡化與僱員服務年期無關的供款(例如按薪金固定百分比計算的僱員供款)的會計處理。倘供款金額與服務年期無關，則允許實體在提供有關服務期間將有關供款確認為服務成本的減少。由於本集團並無界定福利計劃，故該等修訂本對本集團並無重大影響。
- (b) 於2014年1月頒佈的香港財務報告準則2010年至2012年週期的年度改進載有多項香港財務報告準則的修訂本。該等於本年度生效的修訂本詳情載列如下：
- 香港財務報告準則第8號經營分部：釐清實體在應用香港財務報告準則第8號的合計準則時必須披露管理層所作出的判斷，包括已合併的經營分部簡介以及用以評估分部是否類似的經濟特徵。該等修訂本同時釐清分類資產與總資產的對賬僅須在該對賬呈報予主要經營決策者時予以披露。該等修訂本對本集團並無影響。
 - 香港會計準則第16號物業、廠房及設備及香港會計準則第38號無形資產：釐清物業、廠房及設備以及無形資產重估項目的賬面金額總額及累計折舊或攤銷的處理。由於本集團並無就計量該等資產應用重估模型，故該等修訂本對本集團並無影響。
 - 香港會計準則第24號關聯方披露：釐清管理實體(即提供關鍵管理人員服務的實體)為關聯方，須遵守關聯方披露規定。此外，使用管理實體的實體必須披露管理服務產生的開支。由於本集團並無接受其他實體的任何管理服務，因此該修訂本對本集團並無影響。

2.2 會計政策及披露變更(續)

(c) 於2014年1月頒佈的香港財務報告準則2011年至2013年週期的年度改進載有多項香港財務報告準則的修訂本。該等於本年度生效的修訂本詳情載列如下：

- 香港財務報告準則第3號業務合併：釐清並非合營企業的合營安排不屬香港財務報告準則第3號範圍內，而本例外情況僅適用於合營安排本身財務報表的會計處理。該修訂本只對未來適用。由於本公司不屬合營安排，且本集團於年內並無制訂任何合營安排，故該修訂本對本集團並無影響。
- 香港財務報告準則第13號公平值計量：釐清香港財務報告準則第13號的投資組合例外情況不僅適用於金融資產及金融負債，亦適用於香港財務報告準則第9號(或香港會計準則第39號，如適用)範圍內的其他合約。該修訂本只於由香港財務報告準則第13號首次應用的年度期間起對未來適用。由於本集團並無應用香港財務報告準則第13號的投資組合例外情況，故該修訂本對本集團並無影響。
- 香港會計準則第40號投資物業：釐清須使用香港財務報告準則第3號(而非將投資物業與自用物業予以區分的香港會計準則第40號的輔助服務說明)以確定交易屬資產收購或業務合併。該修訂本只對未來的投資物業收購適用。由於本集團在確認交易事項為業務合併或為收購資產時繼續使用香港財務報告準則第3號，故該修訂對本集團並無影響。

此外，香港公司條例(第622章)第9部「帳目及審計」的規定於本財政年度首次生效。對財務報表的主要影響為財務報表內若干數據的呈列及披露。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則

本集團並未在該等財務報表中應用下列已頒佈但未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號	金融工具 ²
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號的修訂本(2011)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的銷售或注資 ⁴
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號的修訂本(2011)	投資實體：應用綜合例外情況 ¹
香港財務報告準則第11號的修訂本	收購共同經營權益的會計法 ¹
香港財務報告準則第14號	監管遞延帳目 ³
香港財務報告準則第15號	客戶合約收益 ²
香港會計準則第1號的修訂本	披露計劃 ¹
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號的修訂本	澄清可接納的折舊及攤銷法 ¹
香港會計準則第16號及香港會計準則第41號的修訂本	農業：生產性植物 ¹
香港會計準則第27號的修訂本(2011)	獨立財務報表的權益法 ¹
2012年至2014年週期的年度改進	多項香港財務報告準則的修訂本 ¹

¹ 於2016年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2018年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 對首次採納香港財務報告準則的實體於2016年1月1日或之後開始的年度財務報表生效，因此不適用於本集團

⁴ 沒有確定強制生效日期，但可供採用

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則(續)

預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料如下：

於2014年9月，香港會計準則委員會頒佈香港財務報告準則第9號金融工具的最終版本，將金融工具項目的所有階段集於一起以代替香港會計準則第39號及香港財務報告準則第9號的全部先前版本。該準則引入分類及計量、減值及對沖會計處理的新規定。本集團預期自2018年1月1日起採納香港財務報告準則第9號。本集團目前正在評估該準則的影響。

對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)之間有關投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該等修訂即將應用。本集團目前正在評估該修訂的影響，其採用日期目前尚未確定。

香港財務報告準則第11號(修訂本)規定共同經營(其中共同經營的活動構成一項業務)權益的收購方必須應用香港財務報告準則第3號內業務合併的相關原則。該等修訂亦釐清於共同經營中先前所持有的權益於收購相同共同經營中的額外權益而共同控制權獲保留時不得重新計量。此外，香港財務報告準則第11號已增加一項範圍豁免，訂明當共用共同控制權的各方(包括呈報實體)處於同一最終控制方的共同控制之下時，該等修訂不適用。該等修訂適用於收購共同經營的初始權益以及收購相同共同經營中的任何額外權益。該等修訂預期於2016年1月1日採納後，將不會對本集團的財務狀況或表現產生任何重大影響。

香港財務報告準則第15號建立一個新的五步模式，將應用於自客戶合約產生的收益。根據香港財務報告準則第15號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得的代價金額確認。香港財務報告準則第15號的原則為計量及確認收益提供更加結構化的方法。該準則亦引入廣泛的定性及定量披露規定，包括分拆收益總額，關於履行責任、不同期間之間合約資產及負債帳目結餘的變動以及主要判斷及估計的資料。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認的規定。於2015年9月，香港會計師公會發出香港財務報告準則第15號的修訂，內容有關將香港財務報告準則第15號的強制生效日期延遲一年至2018年1月1日。本集團預期於2018年1月1日採納香港財務報告準則第15號，目前正評估採納香港財務報告準則第15號的影響。

香港會計準則第1號修訂本載有在財務報表列報及披露焦點集中的改進。修訂澄清：

- (i) 香港會計準則第1號的重大性要求；
- (ii) 損益表及財務狀況表內的指定單項可以分開；
- (iii) 實體在其列報財務報表附註的次序方面有靈活性；及
- (iv) 應佔以權益法核算的聯營公司及合營企業的其他全面收入須以單項合計列報，並分類為以後將重分類進損益及以後不能重分類進損益的項目。

此外，修訂澄清在財務狀況表及損益表內列報額外小計時適用的要求。本集團預期由2016年1月1日起採用該等修訂。預期修訂對本集團的財務報表無重大影響。

2.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第16號及香港會計準則第38號(修訂本)澄清香港會計準則第16號及香港會計準則第38號中的原則，即收益反映自經營業務(該資產為其一部分)產生的經濟利益而非通過使用資產消耗的經濟利益的模式。因此，收益法不得用於折舊物業、廠房及設備，並且僅在非常有限的情況下可用於攤銷無形資產。該等修訂即將應用。預期該等修訂於2016年1月1日採納後將不會對本集團的財務狀況或表現產生任何影響，原因是本集團並未使用收益法計算其非流動資產的折舊。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司及合營企業的投資

聯營公司指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營公司及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

本集團應佔聯營公司及合營企業的被收購後業績及其他全面收益乃計入合併損益表，尤其是合併其他綜合收益表。此外，倘直接於聯營公司或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營公司或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營公司或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營公司或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營公司或合營企業的投資的部份。

倘對聯營公司的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營公司的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營公司的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公平值計量及確認任何留存投資。失去對聯營公司的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營公司或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號——持作待售非流動資產和終止經營》計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。(包括在其他會計政策中未提及的共同控制之定義)。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部分的資產
- 負債，包括所有共同承擔部分的負債
- 其收入來自共同經營之對外銷售
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部分的費用

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部分以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部分的相對值為基礎計量。

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

第一層級－ 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。

第二層級－ 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。

第三層級－ 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類(基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值)，確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時(存貨、開發中物業、待售已落成物業、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外)，則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去任何攤銷和折舊)。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a)(i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入帳。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。

物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	5至50年
廠房及機器	4至16年
辦公室設備	2至15年
汽車	4至12年
租賃物業裝修	按租期與可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部分的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設或安裝及測試的物業、廠房及設備，按成本減任何減值虧損入帳而不計提折舊。成本包括建築或安裝及測試的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入及／或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業、遞延稅項資產及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過25年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產生單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

藥證

對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利與專門技術

購入的專利及專門技術乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷，攤銷期限不超過5到7年。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過22年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

2.4 主要會計政策概要(續)

勘探及評估資產(續)

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現(即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中)。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入帳。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素(如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計)之變動不會產生財務週期調整，並採用未來適用法。

租賃

實質上將與資產所有權有關的幾乎全部回報和風險(不包括法定權利)轉移到本集團的租賃，作為融資租賃進行會計處理。於融資租賃開始日，租賃資產的成本按最低租賃付款額的現值予以資本化並與義務(不包括利息因素)一同記錄以反映購買和融資活動。持有的已資本化的融資租賃資產，包括融資租賃的預付土地租金，歸入物業、廠房和設備，並在租賃期和估計使用年期兩者中較短者內計提折舊。此類租賃的融資成本計入綜合損益表以確保租賃期內維持固定的期間利率。

通過具有融資性質的購買合同購得的資產列作融資租賃處理，但按其估計使用年限折舊。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

如果一項租賃出租人實質上保留與資產所有權相關的幾乎全部回報和風險，則應按經營租賃進行會計處理。如果本集團是出租人，本集團按經營租賃出租的資產歸入非流動資產，經營租賃的應收租金按直線法在租賃期內計入綜合損益表。如果本集團是承租人，經營租賃的應付租金(扣除出租人提供的任何優惠)按直線法在租賃期內計入綜合損益表。

經營租賃下的預付土地租金最初按成本列帳，並在租賃期內以直線法確認。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

初始確認時，金融資產應恰當地分類為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、借款和應收款項及可供出售的金融投資。對於並非屬於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，在初始確認時以公允價值加上與收購金融資產直接相關的成本計量。

所有常規購買和出售金融資產於交易日(即本集團承諾購買或銷售該資產之日)確認。常規購買或出售金融資產指購買或出售需要在一般由法規或市場慣例確定的期間內移交資產。

後續計量

不同類別的金融資產之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產，包括持作買賣之金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。持作買賣之金融資產指在近期以出售為目的之金融資產。衍生工具(包括分離的嵌入式衍生工具)亦屬於此類別，前提是這些衍生工具未被指定為按香港會計準則第39號規定的對沖衍生工具。

以公允價值計量且變動計入損益之金融資產在綜合財務狀況表中以公允價值列示，且其公允價值之淨增加額於損益表中確認為其他收入及收益，公允價值變動之淨減少額於綜合損益表中確認為其他開支。該確認的公允價值淨變動不包含因持有這些金融資產而取得的任何股息或利息。這些股息或利息根據下述「收入確認」之會計政策進行確認。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，以公允價值計量且變動計入損益之金融資產需在初始確認日被指定為該分類。

借款及應收款項

借款及應收款項指有固定或可確定之付款(在活躍的市場上沒有報價)之非衍生金融資產，初始確認後，該等資產之賬面價值採用實際利率法以攤餘成本減去任何減值準備計量。計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用或成本。實際利率法攤銷於綜合損益表中確認為其他收入及收益，借款減值損失在綜合損益表中確認為借款財務成本，應收款項減值損失在綜合損益表中確認為其他費用。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

可供出售之金融投資

可供出售之金融投資是指上市及非上市投資中的非衍生金融資產。既非持作買賣，亦非指定為以公允價值計量且變動計入損益的投資即分類為可供出售的投資。持有的期限不確定及在需要流動性或者市場條件發生改變時將出售的債權投資分類為可供出售。

該等資產初始確認後，即以公允價值作後續計量，未變現盈虧確認於其他綜合收益可供出售投資重新評估儲備中。直至該投資被終止確認，當時的累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他收入，或直至投資被確定為減值，其累計收益或虧損確認於綜合損益表中其他經營開支且從可供出售投資重新評估儲備中刪減。賺取的利息及股息根據下述「收入確認」所載政策分別在綜合損益表內確認為其他收入。

倘由於(a)公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言屬重大，或(b)該範圍內各種預計的機率於估計公允價值時無法合理評估及使用，導致非上市投資的公允價值無法可靠計量，則該等投資以成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估近期出售可供出售金融資產的能力及意向是否仍屬適當。如果管理層有能力並有計劃在可預見之將來或到期前持有這些資產，當缺乏活躍市場而導致本集團無法交易這些金融資產時，本集團在極特殊的情況下會重分類該等金融資產。

倘金融資產從可供出售類別重新劃分為其他類別，則重新分類當日的公允面值為其新攤銷成本，之前於權益確認的該資產的收益或虧損採用實際利率法按剩餘投資年期在損益攤銷。新攤銷成本與到期金額的差額亦採用實際利率法於資產剩餘年內攤銷。倘資產其後釐定為已減值，則計入權益的金額重新分類至損益表。

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部分金融資產或一組同類金融資產的一部分)會終止確認(即：自本集團之合併財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值

本集團於每個報告日評估是否有客觀跡象顯示一項或一組金融資產出現減值。倘於資產初始確認後出現的一項或多項事件對能可靠估計的金融資產或一組金融資產的估計未來現金流量有影響，則說明已發生減值。減值跡象可能包括單個債務人或一組債務人經歷重大財務困難，拖欠利息或本金付款，可能發生破產或其他財務重組以及其他可觀察數據顯示預計未來現金流量減少且可計量(例如拖欠有關的欠款或經濟狀況變動)。

按攤餘成本入帳之金融資產

對按攤餘成本入帳之金融資產，本集團首先評估按個別基準評估單項重大或按組合基準評估單項非重大之金融資產是否存在減值。倘若本集團確定單項評估之金融資產不存在客觀減值證據，不論重大與否，須將該資產包含於具有相似信用風險特徵之金融資產中，按組合基準評估是否存在減值跡象。已單獨評估並已確認或將繼續確認減值損失的單項資產不包括於整體減值評估中。

任何已識別損失金額以資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值(不包含尚未發生之未來信用損失)的差額計量。預期未來現金流量之現值乃按金融資產之初始實際利率(初始確認時採用之實際利率)折現。

資產賬面價值通過使用備抵帳戶扣減。損失金額於綜合損益表中確認。利息收入乃持續按已扣減之賬面價值計提，利率為確定減值損失時進行未來現金流量折現所使用之折現率。倘若無可實現的回收前景，以及所有抵押品都已經實現或轉讓給集團，這些借款和應收款項連同相關備抵可以予以核銷。

倘若在下一後續期間，由於減值損失確認後發生之事項導致預計的減值損失增加或減少，則前期確認之減值損失通過調整備抵帳戶增加或減少。倘銷帳於日後收回，則轉回的減值虧損計入綜合損益表的其他費用。

按成本入帳之資產

倘若有客觀證據表明一項因其公允價值不能被可靠計量而不以公允價值列示之非上市權益工具存在減值損失，則應以該資產之賬面價值和預期未來現金流量之現值(以當前市場一相似金融資產之回報率為折現率折現)的差額作為損失之金額。該等資產之減值損失不予轉回。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

可供出售之金融投資

對可供出售之金融投資，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若可供出售之投資發生減值，其成本(已扣除任何本金付款及攤銷)與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為可供出售的投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」及「持續」之決定需要專業判斷。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失(按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算)從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮其他因素評估投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間。

對於分類為可供出售的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部分。若於損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過損益表轉回。

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款及其他借款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、應付融資租賃款、其他長期應付款項、可轉換債券、關聯公司借款及計息銀行借款及其他借款。

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果購買金融負債的目的是近期回購，則將金融負債分類為持作買賣。此類別亦包括本集團簽訂之非歸屬於香港會計準則第39號定義之對沖工具的衍生金融工具。獨立的嵌入衍生工具同樣分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具。持作買賣的負債所產生的收益或損失在綜合損益表中確認。列賬於綜合損益表中之公允價值變動淨損益未包括該金融負債產生之利息。

惟有滿足香港會計準則第39號之規定，以公允價值計量且變動計入損益之金融負債需在初始確認日被指定為該分類。

借款及其他借款

初始確認後，計息借款及其他借款採用實際利率法按攤餘成本計量。倘若折現影響屬非重大，按成本計量。實際利率法攤銷及金融負債終止確認時的相關損益於綜合損益表中確認。

計算攤餘成本時，應考慮購買產生的任何折價或溢價，且包括作為實際利率不可或缺的費用和交易成本。實際利率攤銷計入綜合損益表之財務費用。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：(i) 履行於報告日存在的義務的最佳估計支付金額；及(ii) 初始確認金額扣除必要的累計攤銷後之餘額。

可轉換債券

可轉換債券之負債成分扣除交易成本後，於財務狀況表中確認為負債。發行可轉換債券時，以相近的不可轉換債券的市場利率計算其負債成分公允價值；並且該金額計入綜合財務狀況表以攤餘成本計量，直至轉換或贖回致其消失。發行收入的剩餘部分被分配至轉換期權，該期權扣除交易成本後計入股東權益，以後期間不再對其進行重新計量。依據該工具初始確認時發行收入分配至負債和權益的比例，將交易成本在負債成分和權益成分中分配。

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融工具抵銷

當且僅當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於財務狀況表中列示。

衍生金融工具

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

本集團持有的衍生金融工具均未符合對沖會計準則之規定和要求。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業之一切開發開支，包括土地成本、利息開支及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造週期超出正常營業週期。

於報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款。

2.4 主要會計政策概要(續)

準備

因過去事項而需要承擔現時義務(法定或推定)，而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些產品質量保證計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i) 按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii) 初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延稅項組成。所得稅計入綜合損益表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入權益。

當期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或支付給其的金額計量。採用之稅率為於報告日頒佈或被實際適用之稅率(及稅法)，且需考慮本集團經營地之解釋條款及實務慣例。

遞延稅項採用負債法，對所有於報告日就資產及負債之賬面價值與計稅基礎不同而引致之暫時性差異做出準備。

除以下事項外，遞延稅項負債核算所有應課稅之暫時性差異：

- 遞延稅項負債產生於交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，且此交易非企業合併，交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 投資附屬公司，聯營企業和合營企業產生之應課稅暫時性差異，其轉回之時點能控制且可能不會在可預見之將來轉回。

遞延稅項資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項資產及未用可抵扣稅項虧損之結轉予以確認。除以下事項外，惟以應納稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項資產及未用稅項虧損之結轉為限：

- 與遞延稅項資產有關之可抵扣暫時性差異產生於交易中對某一資產或負債的初次確認，且此交易非企業合併，交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 對於投資附屬公司，聯營企業和合營企業產生之可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見之將來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延稅項資產之賬面價值於每個報告日予以審閱，並撇減至不再可能擁有足夠之應納稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產為限。未確認之遞延稅項資產於每個報告日予以再次評價，並以可能擁有足夠之應稅利潤以動用全部或部份遞延稅項資產為限確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產與負債以預期資產被確認或負債被償還時期之稅率計量，附以報告日頒佈或被實際適用之稅率(及稅法)為基準。

若有合法執行力確保以抵銷現行稅項資產與現行稅項負債，且與同一稅收實體及主管部門相關，遞延稅項資產與負債可予以抵銷。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入帳，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認

收入於經濟利益很可能流入本集團且能可靠計量時確認。確認收入前，亦須符合下列特定確認條件：

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入於所有權的重大風險及回報轉歸買方時確認。本集團對所售貨物必須不再涉及一般與所有權有關的管理，亦不再有實際控制權。

(b) 銷售已落成物業

出售已落成物業之收入於物業的所有權之風險及回報已轉移至買方即有關物業竣工後並根據銷售協議將物業交付買家，且能合理確保收取有關應收賬款時，方確認收入。確認收入前已售物業收取之按金及分期付款將列賬於綜合財務狀況表流動負債項下。

(c) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，經濟利益很可能流入本集團及有關開支能可靠地計量時確認。

(d) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任何分紅特徵的投資合同，於損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(e) 租金收入

收入根據租期按時間比例基準確認。

(f) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

(g) 股息收入

收入於本集團收取付款的權利確立時確認。

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個股票期權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用柏力克-舒爾斯期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註55。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

退休福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

2.4 主要會計政策概要(續)

退休福利(續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱傭合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃，僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時，前國營企業有若干合格退休僱員，前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項，直至僱員身故為止，而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債，而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付，惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外，在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下，基金不可用作其他用途，包括轉撥至本集團的損益表或儲備。

2.4 主要會計政策概要(續)

退休福利(續)

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算，並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議，葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款，以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付，該百分比隨工作年限而增加，並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後，自2012年1月1日起，過往有關主動僱傭的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代，將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金，亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外，原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(a) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。在該計劃下，法國附屬公司的法定或推定義務僅限於其向基金供款的數額。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部分、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

2.4 主要會計政策概要(續)

退休福利(續)

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利(續)

(b) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。往年，董事建議的末期股息於股東大會獲股東批准前，歸類為綜合財務狀況表中權益項下獨立分配的保留利潤。於香港公司條例(第622章)實施後，建議末期股息於財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記帳。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。結算或折算貨幣項目產生的所有差額計入綜合損益表。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致(即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中)。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之加權平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣換算(續)

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期末匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之加權平均匯率重新折算為人民幣。

保險及投資合同

(a) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港會計準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任意分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外福利時，保險或投資合同視為帶有任意分紅特徵，作為合同有擔保組成部分的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任意分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入帳。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)中確認。

(b) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度(即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部分)的部分。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險及投資合同(續)

(c) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備—長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

(d) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支(即到期時的擔保付款或擔保贖回價值)而計提的任何額外準備金。

(e) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

應付分紅準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反應分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產期後可能的資本利得和損失(公允價值調整)應歸屬於投保人或合同受益人的部分，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在利潤表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減分配至帶分紅特徵的壽險合同的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人人或合同受益人。

就大部分產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入(包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認)減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

(f) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於評估精算準備金所用的加權平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(g) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同(保證身故風險為其主要覆蓋範圍)計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

2.4 主要會計政策概要(續)

保險及投資合同(續)

(h) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

(i) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(j) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度損益表內確認。

(k) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(l) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於財務報表日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產(即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款)是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度損益表。

(m) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔——本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團認為其保留了透過經營租賃出租的這些物業的所有權的所有重大風險和回報。

(ii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部分獨立於本集團持有的其他資產。部分物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部分則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部分可分別出售(或根據融資租賃條款分別出租)，本集團則對此等部分分別記帳。倘若此等部分不能分別出售，則只能於一小部分作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。

(iii) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「復星醫藥」)的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2015年12月31日持有復星醫藥39.78%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘60.22%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

(iv) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。於截至2015年12月31日止年度，由投資中國大陸地區附屬公司相關聯之代扣繳所得稅產生的遞延稅項負債增加額為人民幣178,779,000元(2014年12月31日：人民幣112,749,000元)。詳情載於財務報表附註27。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所攤入之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2015年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣10,713,380,000元(2014年12月31日：人民幣6,842,031,000元)。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2015年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣614,875,000元(2014年：人民幣286,322,000元)。詳情載於財務報表附註8。

(iii) 可供出售金融投資減值

本集團將特定投資分類為可供出售，並將其公允價值變動計入其他綜合收益。當這些資產的公允價值下降時，管理層基於公允價值下降的判斷確定是否需要在綜合損益表中確認資產減值。於截至2015年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣1,823,695,000元(2014年：人民幣99,783,000元)，詳情載於財務報表附註8。於2015年12月31日，可供出售金融資產的賬面價值為人民幣118,132,674,000元(2014年12月31日：人民幣77,237,813,000元)。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

(iv) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2015年12月31日，投資物業經獨立專業認可測量師根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格(須就各項差異作出調整)；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有關價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及(指在可能情況下)外在證據(如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值)，並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2015年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣40,898,689,000元(2014年12月31日：人民幣16,883,890,000元)。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設以及敏感性分析，已列示於財務報表附註14中。

(v) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註62。

(vi) 應收貿易款及票據及預付款項、按金及其他應收款項壞賬準備

本集團覆核應收貿易款及票據及預付款項、按金及其他應收款項能否收回及其賬齡，如結餘未能全數收回，則會做出減值損失準備。評估涉及估計該等結餘能否收回。主要估計來源的變更對應收貿易款及票據和預付款項、按金及其他應收款項賬面價值以及變更期間計提之準備開支金額有所影響。

(vii) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨著通貨膨脹增加，再按折現率(反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險)折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

(viii) 物業、廠房及設備的可使用期

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(ix) 無形資產的可使用期(商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(x) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2015年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣872,975,000元(2014年12月31日：人民幣1,562,209,000元)。於2015年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣11,305,062,000元(2014年12月31日：人民幣8,978,885,000元)。詳情載於財務報表附註27。

(xi) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業週期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiii) 保險及再保險負債之評估

集團保險和再保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、回顧過往事件、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險和再保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2015年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
上海復星高科技(集團)有限公司	中國/中國大陸	4,800,000	100.0%	—	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司	中國/中國大陸	600,000	—	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,000 港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1港幣元	100.0%	—	100.0%	投資控股
健康板塊						
上海復星醫藥(集團)股份有限公司*	中國/中國大陸	2,314,075	—	39.8%	39.8%	投資控股
上海復星醫藥產業發展有限公司	中國/中國大陸	2,253,308	—	100.0%	39.8%	投資控股
錦州奧鴻藥業有限責任公司	中國/中國大陸	107,875	—	93.0%	37.0%	生產及銷售醫藥產品
江蘇萬邦生化醫藥股份有限公司	中國/中國大陸	440,455	—	95.2%	37.9%	生產及銷售醫藥產品
湖北新生源生物工程股份有限公司	中國/中國大陸	51,120	—	51.0%	20.3%	生產及銷售醫藥產品
重慶藥友製藥有限責任公司	中國/中國大陸	196,540	—	51.0%	20.3%	生產及銷售醫藥產品
桂林南藥股份有限公司	中國/中國大陸	285,030	—	95.4%	38.0%	生產及銷售醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	香港	173,820,000 美元	—	100.0%	39.8%	投資控股
湖南洞庭藥業股份有限公司	中國/中國大陸	110,064	—	77.8%	31.0%	生產及銷售 醫藥產品
上海復星平耀投資管理有限公司	中國/中國大陸	10,000	—	100.0%	39.8%	生產及銷售醫藥產品
佛山市禪城區中心醫院有限公司	中國/中國大陸	50,000	—	60.0%	23.9%	提供醫療服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2015年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
房地產開發·銷售板塊						
復地(集團)股份有限公司	中國/中國大陸	505,861	0.07%	99.08%	99.15%	房地產開發
上海復地投資管理有限公司	中國/中國大陸	80,000	—	100.0%	99.1%	投資控股
武漢中北房地產開發有限公司	中國/中國大陸	933,000	—	70.0%	69.3%	房地產開發
長春兆基房地產開發有限公司	中國/中國大陸	50,000	—	100.0%	99.1%	房地產開發
上海櫻花置業有限公司	中國/中國大陸	111,500,000 美元	—	100.0%	99.1%	房地產開發
山西復地得一房地產開發有限公司	中國/中國大陸	100,000	—	80.0%	79.3%	房地產開發
長沙復地房地產開發有限公司	中國/中國大陸	500,000	—	100.0%	99.1%	房地產開發
上海精盛房地產開發有限公司	中國/中國大陸	10,000	—	80.0%	79.3%	房地產開發
天津申港置業發展有限公司	中國/中國大陸	30,000	—	70.0%	69.4%	房地產開發
南京復地東郡置業有限公司	中國/中國大陸	650,000	—	100.0%	99.1%	房地產開發
無錫地久置業有限公司	中國/中國大陸	149,600,000 美元	—	80.0%	79.3%	房地產開發
杭州金成品屋置業有限公司	中國/中國大陸	100,000	—	60.0%	59.5%	房地產開發
上海證大外灘國際金融服務中心置業有限公司	中國/中國大陸	7,000,000	—	100%	100%	房地產開發
資源板塊						
海南礦業股份有限公司	中國/中國大陸	1,866,670	—	54.0%	54.0%	礦石採掘與加工
Roc Oil Company Limited	澳大利亞	734,150,000 美元	—	100%	100%	石油及天然氣 勘探

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2015年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司(續)						
快樂板塊						
Club Méditerranée S.A.	法國	149,000,000 歐元	—	100%	85.6%	旅遊業
資本管理板塊						
上海復星創富投資管理有限公司	中國/中國大陸	111,000	—	100.0%	100.0%	資本投資 及管理
IDERA Capital Management Ltd.	日本	100,000,000 日元	—	98.0%	98.0%	資本投資及管理
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	香港	550,000,000 美元	—	85.1%	85.1%	再保險
Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A	葡萄牙	381,150,000 歐元	—	85.0%	85.0%	壽險及非壽險業務
Meadowbrook Insurance Group, Inc.	美國	343,353,000 美元	—	100%	100%	非壽險業務
Ironshore Inc.	開曼/美國	1,433,201,000 美元	—	100%	100%	非壽險業務
聯營企業						
國藥產業投資有限公司	中國/中國大陸	100,000	—	49.0%	19.5%	銷售醫藥產品
上海豫園旅遊商城股份有限公司	中國/中國大陸	1,437,322	—	26.45%	26.45%	零售
天津建龍鋼鐵實業有限公司	中國/中國大陸	2,000,000	—	25.7%	25.7%	生產及銷售鋼鐵產品
上海證大房地產有限公司 [®]	百慕大/中國大陸	297,587,000 港幣元	—	14.1%	14.0%	房地產投資及管理
上海地杰置業有限公司	中國/中國大陸	20,000	—	40.0%	39.6%	房地產投資及管理
永安財產保險股份有限公司 [®]	中國/中國大陸	2,663,200	—	19.9%	19.9%	財產保險
七喜控股股份有限公司 [®]	中國/中國大陸	4,116,000	—	8.09%	8.09%	數字媒體業務發展及運營

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情(續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2015年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊及營運 地點	註冊資本/ 已繳 股本面值 人民幣千元	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司#	中國/中國大陸	3,000,000	—	60.0%	60.0%	生產及銷售鋼鐵產品
無錫復地房地產開發有限公司	中國/中國大陸	195,000	—	50.0%	49.6%	房地產開發
陝西省建泰房地產開發有限公司	中國/中國大陸	130,000	—	50.0%	49.6%	房地產開發

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2015年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部分的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

* 於2015年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為39.78%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入帳。

@ 儘管於2015年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，惟由於本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入帳。

由於本集團於2015年12月31日將其所持有的南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(「南京南鋼」)的10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，本集團失去了對南京南鋼的控制權，南京南鋼作為本集團的合營企業核算。詳細情況於綜合財務報表附註54(b)中列示。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下九個報告分部：

- (i) 保險板塊：進行運營和投資保險業務；
- (ii) 投資板塊：主要包括戰略投資、私募股權投資、風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資(PE/VC/LP投資)及二級市場投資等；
- (iii) 財富管理板塊：資本管理業務及進行銀行和其他金融業務；及
- (iv) 互聯網金融板塊：以互聯網雲計算技術為核心的新型金融行業。

上述保險板塊、投資板塊、財富管理板塊以及互聯網金融板塊均屬於本集團的綜合金融(富足)部分。

- (v) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥產品，並且提供醫療健康服務；
- (vi) 快樂板塊主要進行運營和投資黃金及珠寶批發零售業、旅遊及娛樂產業；
- (vii) 鋼鐵板塊主要進行生產、銷售及買賣鋼鐵產品；
- (viii) 房地產開發和銷售板塊主要進行開發及銷售物業；及
- (ix) 資源板塊主要進行採掘及加工各種金屬礦藏以及石油和天然氣的採集。

上述健康板塊、快樂板塊、鋼鐵板塊、房地產開發和銷售板塊以及資源板塊均屬於本集團的產業運營部分。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。截至2015年12月31日止，為了與其商業發展戰略更加吻合，管理層改變了其內部組織結構，導致報告分部發生變化，集團內部部分公司進行了重新分類，以反映上述變化。

板塊業績基於各項予呈報的板塊利潤或虧損進行評價，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

5. 營運板塊資料(續)

截至2015年12月31日止年度

	綜合金融(富足)				產業運營						
	保險	投資	財富管理	互聯網金融	健康	快樂	房地產			內部抵消	合計
							開發和銷售	資源	房地產		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
板塊收入：											
向外界客戶銷售	14,667,408*	399,969	392,782	604	15,416,454	7,441,623	21,986,032	16,868,011	1,624,006	—	78,796,889
板塊間銷售	—	42,494	112,559	—	198,421	—	—	25,695	3,587	(382,756)	—
其他收入及收益	4,825,257	12,245,751	391,938	133,765	1,983,010	365,266	318,474	1,342,935	221,858	(28,639)	21,799,615
總計	19,492,665	12,688,214	897,279	134,369	17,597,885	7,806,889	22,304,506	18,236,641	1,849,451	(411,395)	100,596,504
板塊業績	1,347,074	9,994,198	460,717	131,253	3,616,638	145,263	(1,263,913)	3,942,813	(34,084)	167,246	18,507,205
利息及股息收入	2,976,387	457,227	252,338	—	120,146	23,790	424,993	142,295	47,483	(380,268)	4,064,391
於綜合損益表中確認的											
減值虧損·淨額	(1,564,001)	(189,468)	(258)	—	(93,005)	(13,296)	(478,247)	(799,124)	(401,111)	—	(3,538,510)
未分配開支											(1,267,535)
財務費用	(97,958)	(2,708,502)	(32,819)	—	(553,753)	(39,364)	(899,740)	(656,869)	(57,112)	322,086	(4,724,031)
應佔利潤及虧損											
—合營企業	(51,302)	(8,099)	22,513	—	(19,631)	(491)	(9,799)	1,133,759	—	—	1,066,950
—聯營企業	263,170	184,155	(536)	(25,298)	1,312,695	119,363	(327,046)	552,258	(53)	(4,629)	2,074,079
稅前利潤/(虧損)	2,873,370	7,729,511	701,955	105,955	4,383,090	235,265	(2,553,752)	4,315,132	(444,877)	104,435	16,182,549
稅項	(435,776)	(3,006,996)	(33,218)	(113)	(713,141)	(102,180)	277,263	(1,168,135)	(16,978)	(29,848)	(5,229,122)
年內利潤/(虧損)	2,437,594	4,722,515	668,737	105,842	3,669,949	133,085	(2,276,489)	3,146,997	(461,855)	74,587	10,953,427
板塊資產及資產總額	180,597,569	37,835,623	15,185,792	2,221,309	48,037,523	19,506,981	9,244,781	95,593,845	8,370,234	(11,258,446)	405,335,211
板塊負債及負債總額	144,341,458	80,982,265	5,540,528	190	19,946,850	8,265,235	—	63,602,215	1,929,061	(17,426,666)	307,181,136
其他板塊資料：											
折舊及攤銷	334,367	66,301	2,529	—	854,811	255,147	1,594,031	28,895	611,084	—	3,747,165
於綜合損益表中確認的減值虧損	1,768,105	189,468	258	—	93,005	13,296	478,247	799,124	401,111	—	3,742,614
於綜合損益表中轉回的減值虧損	(204,104)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(204,104)
研究及開發成本	—	—	—	—	622,707	—	137,049	—	—	—	759,756
投資物業公允價值調整之收益	(249,188)	(1,258,029)	(210,564)	—	—	—	—	(120,730)	—	—	(1,838,511)
以公允價值計量且變動計入損益的											
投資之公允價值變動(收益)/損失	(257,339)	2,015,259	—	—	2,218	—	151,958	—	—	—	1,912,096
於合營企業之投資	790,973	76,106	469,698	—	223,380	7,159	7,226,883	3,082,994	—	(68,068)	11,809,125
於聯營企業之投資	1,392,746	2,282,623	209,063	1,307,126	17,135,168	3,142,618	2,017,898	3,656,698	429,096	(363,384)	31,209,652
資本開支**	2,895,088	356,527	780,247	—	1,617,645	752,253	1,017,085	421,226	735,271	—	8,575,342

5. 營運板塊資料(續)

截至2014年12月31日止年度

	綜合金融(富足)					產業運營					合計
	保險	投資	財富管理	互聯網金融	健康	快樂	房地產			內部抵消	
							鋼鐵	開發和銷售	資源		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
板塊收入：											
向外界客戶銷售	7,867,640*	670,003	362,195	—	11,938,243	—	27,272,049	12,111,918	1,516,401	—	61,738,449
板塊間銷售	—	30,493	85,925	—	—	—	—	37,244	72,795	(226,457)	—
其他收入及收益	2,355,453	4,075,228	37,305	—	2,885,512	224,346	434,262	1,003,206	53,576	(68,159)	11,000,729
總計	10,223,093	4,775,724	485,425	—	14,823,755	224,346	27,706,311	13,152,368	1,642,772	(294,616)	72,739,178
板塊業績											
利息及股息收入	1,870,474	476,101	213,632	—	120,828	—	280,796	81,309	5,044	(259,535)	2,788,649
於綜合損益表中確認的減值虧損，淨額	(242,660)	—	(18,369)	—	(335,969)	—	(162,806)	—	(162,904)	—	(922,708)
未分配開支	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,022,103)
財務費用	(41,449)	(1,973,843)	(14,836)	—	(432,496)	(20,752)	(1,001,505)	(494,265)	(50,553)	145,134	(3,884,565)
應佔利潤及虧損											
—合營企業	(57,790)	(10,850)	4,737	—	(20,731)	—	7,684	1,204,129	—	—	1,127,179
—聯營企業	128,215	118,872	—	(2,650)	929,148	295,279	89,660	112,586	—	—	1,671,110
稅前利潤/(虧損)	1,945,401	2,774,753	315,754	(2,650)	3,476,494	473,473	546,295	4,001,097	270,260	(73,483)	12,705,291
稅項	(551,954)	(605,794)	(50,814)	—	(538,434)	—	(104,546)	(1,304,393)	29,293	7,411	(3,119,231)
年內利潤/(虧損)	1,393,447	2,168,959	264,940	(2,650)	2,938,060	473,473	441,749	2,696,704	299,553	(66,072)	9,586,060
板塊資產及資產總額	106,902,819	37,472,155	9,635,506	1,076,205	43,286,153	7,042,831	43,533,306	78,901,628	9,354,796	(12,372,616)	324,832,783
板塊負債及負債總額	94,430,174	60,817,865	4,653,392	—	18,824,599	1,686,515	31,811,156	55,844,568	2,262,524	(21,182,502)	249,148,291
其他板塊資料：											
折舊及攤銷	77,622	35,536	1,472	—	613,960	10,119	1,411,396	29,554	129,780	—	2,309,439
於綜合損益表中確認的減值虧損	242,660	—	18,369	—	335,969	—	162,806	—	162,904	—	922,708
研究及開發成本	—	—	—	—	511,841	—	155,434	—	—	—	667,275
投資物業公允價值調整之收益	(33,886)	(28,134)	—	—	—	—	—	(854,642)	—	—	(916,662)
以公允價值計量且變動計入損益的											
投資之公允價值變動(收益)/損失	(161,193)	(2,552,954)	—	—	10,702	(219,232)	(1,645)	—	—	—	(2,924,322)
於合營企業之投資	113,848	36,092	160,234	—	122,880	—	115,982	7,138,092	—	(97,978)	7,589,150
於聯營企業之投資	1,852,816	3,213,996	52,642	216,205	11,739,451	3,352,433	2,535,547	3,583,279	430,035	—	26,976,404
資本開支**	374,290	279,412	561	—	1,457,607	162,974	2,878,652	16,191	378,228	—	5,547,915

* 保險板塊對外部客戶銷售情況的進一步分析見附註6。

** 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料(續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
中國大陸	51,833,431	51,606,349
葡萄牙	10,796,266	6,069,378
其他海外國家及地區	16,167,192	4,062,722
	78,796,889	61,738,449

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
中國大陸	99,767,075	90,417,228
香港地區	2,433,251	3,197,364
葡萄牙	14,622,408	13,419,564
海外國家及地區	29,264,500	12,667,211
	146,087,234	119,701,367

以上非流動資產資訊乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶資訊

截至2015年12月31日止年度及截至2014年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
收入		
保費收入：		
保險業務收入	17,846,826	8,832,514
減：分出保費	(2,612,559)	(710,430)
淨承保保費	15,234,267	8,122,084
提取未到期責任準備金	(566,859)	(254,444)
已賺保費	14,667,408	7,867,640
貨物銷售：		
醫藥產品	11,016,596	10,558,871
物業	16,854,217	12,075,864
鋼鐵產品	22,067,060	27,376,542
礦石產品	873,403	1,602,138
油氣資產	814,074	—
其他	196,496	—
	51,821,846	51,613,415
所提供服務：		
旅遊業	7,441,623	—
醫療健康	4,309,700	1,425,073
物業代理	353,768	382,249
物業管理	320,916	174,044
租賃投資性房地產	611,477	837,862
資產管理	403,401	360,199
其他	154,203	101,952
	13,595,089	3,281,379
小計	80,084,343	62,762,434
減：政府附加費	(1,287,454)	(1,023,985)
	78,796,889	61,738,449

6. 收入、其他收入及收益(續)

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
其他收入		
利息收入	912,697	606,402
可供出售投資之股息及利息	2,683,723	1,858,347
以公允價值計量且變動計入損益的投資之股息及利息	467,971	323,900
租金收入	357,117	43,753
銷售廢料	84,369	2,603
政府補貼	314,163	269,181
顧問及其他服務收入	237,471	37,366
匯兌收益淨額	—	412,034
保險佣金	432,569	1,053,461
其他	168,668	377,233
	5,658,748	4,984,280
收益		
出售附屬公司之收益(附註 54(b))	7,180,957	—
議價收購之收益(附註 54(a))	847,409	61,148
出售聯營企業之收益	361,587	59,081
出售聯營企業部分權益之收益	2,534,538	243,302
視同出售聯營企業部分權益之收益	—	728,288
處置可供出售投資之收益	6,671,444	3,597,875
處置以公允價值計量且變動計入損益的投資之收益*	434,394	209,183
出售分類為持有待售的非流動資產之收益	130,600	51,253
處置物業、廠房及設備之收益	1,714	13,984
投資物業公允價值調整收益(附註 14)	1,838,511	916,662
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整之收益	—	2,924,322
轉回應收保費及分保賬款減值之收益(附註 30)	204,104	—
	20,205,258	8,805,098
其他收入及收益	25,864,006	13,789,378
收入、其他收入及收益總計	104,660,895	75,527,827

* 於2015年12月31日，處置以公允價值計量且其變動計入損益的投資之收益排除過去幾年的在合併損益表中確認以上投資之公允價值變動收益達到人民幣1,027,752,000元(2014年：人民幣719,952,000元)。

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	5,662,882	4,861,443
其他長期應付款附加利息(附註50)	10,219	12,681
	5,673,101	4,874,124
減：資本化利息		
— 銀行及其他借款利息(附註13和24)	(1,313,812)	(1,424,737)
利息開支淨額	4,359,289	3,449,387
票據貼現利息	122,074	167,152
融資租賃利息	11,378	50,821
銀行手續費及其他財務費用	231,290	217,205
財務費用總計	4,724,031	3,884,565

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
銷售成本	61,135,274	47,122,683
員工成本(包括附註9所載董事及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	8,780,491	4,944,963
住宿福利：		
界定供款基金	205,740	189,401
退休成本：		
界定供款基金	671,761	453,649
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註55)	98,185	38,360
員工成本合計	9,756,177	5,626,373

8. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
研究及開發成本	759,756	667,275
核數師酬金	10,700	9,800
物業、廠房及設備折舊(附註13)	2,746,177	2,088,031
預付土地租金攤銷(附註15)	76,107	46,296
採礦權攤銷(附註17)	26,945	43,298
無形資產攤銷(附註19)	414,535	131,814
油氣資產攤銷(附註18)	483,401	—
計提應收款項減值準備	142,892	241,811
轉回應收保費及分保賬款減值	(204,104)	—
存貨跌價準備	381,595	92,292
商譽減值準備(附註20)	—	202,500
物業、廠房及設備減值準備(附註13)	125,975	5,853
於聯營企業之投資減值準備	49,153	38,134
可供出售投資減值準備	1,823,695	99,783
無形資產減值準備(附註19)	—	83,995
採礦權減值準備(附註17)	101,523	—
油氣資產減值準備(附註18)	338,224	158,340
開發中物業減值準備(附註24)	377,631	—
待售已落成物業減值準備	401,926	—
經營租賃租金	1,076,657	211,109
匯兌損失／(收益)淨額	80,980	(412,034)
以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值變動調整之損失	1,912,096	—
處置衍生金融工具之損失	121,678	53,438
處置附屬公司之損失	—	15,873
處置合營企業之損失	73,946	—

* 於2015年12月31日，集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2014年：無)。

9. 董事及高級管理人員酬金

(a) 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	28,028	29,101
績效獎金*	33,601	18,818
以權益結算的股份獎勵費用	7,536	—
退休計劃供款	378	343
	69,543	48,262

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

本年度，在本公司的股份獎勵計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份，進一步詳情載於附註55。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度獨立非執行董事之酬金詳情如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
章晟曼	499	436
閻焱(於2014年9月26日辭職)	—	320
張化橋	499	436
張彤	499	436
楊超	443	—
	1,940	1,628

年內無其他支付予獨立非執行董事之酬金(2014年：無)。

9. 董事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

(ii) 執行董事及一名非執行董事

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算 的股份獎勵 計劃的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2015年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	—	4,627	5,584	55	—	10,266
梁信軍*	—	4,427	5,170	55	—	9,652
汪群斌	—	4,427	5,332	55	—	9,814
丁國其	—	3,627	4,099	55	1,743	9,524
秦學棠	—	3,527	3,808	55	1,631	9,021
吳平(於2015年7月10日辭任 執行董事)	—	1,713	2,807	27	1,519	6,066
陳啟宇(於2015年7月10日 委任為執行董事)	—	1,651	4,991	21	1,406	8,069
徐曉亮(於2015年7月10日 委任為執行董事)	—	1,304	1,810	28	1,069	4,211
	—	25,303	33,601	351	7,368	66,623
非執行董事：						
范偉(於2015年7月10日 辭任非執行董事)	—	953	—	27	—	980
	—	26,256	33,601	378	7,368	67,603

9. 董事及高級管理人員酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

(ii) 執行董事及一名非執行董事(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	績效獎金 人民幣千元	退休 計劃供款 人民幣千元	以權益結算 的股份獎勵 計劃的費用 人民幣千元	酬金總計 人民幣千元
截至2014年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	—	4,225	3,699	49	—	7,973
梁信軍	—	4,225	3,569	49	—	7,843
汪群斌	—	4,225	3,569	49	—	7,843
丁國其	—	3,595	2,747	49	—	6,391
秦學棠	—	3,595	2,617	49	—	6,261
吳平	—	3,595	2,617	49	—	6,261
	—	23,460	18,818	294	—	42,572
非執行董事：						
范偉	—	4,013	—	49	—	4,062
	—	27,473	18,818	343	—	46,634

* 本公司的首席執行官。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事及高級管理人員酬金(續)

(b) 五名最高薪僱員

截至2015年12月31日止年度，本公司的五名最高薪僱員包括四名董事和一名高級管理人員(2014年：五名董事)，有關酬金資料詳情載於上文附註9(a)。有關本年度的一名既不是董事也不是首席執行官的高級管理人員的薪酬詳情如下(2014年：無)：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	2,587	—
績效獎金	9,884	—
以權益結算的股份獎勵費用	791	—
退休計劃供款	55	—
	13,317	—

本年度，根據僱員對集團的服務，股權獎勵被授予一位非董事最高薪僱員，進一步詳情載於附註55。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

本年度，五名最高薪僱員概無酬金由本集團支付或自本集團收取，作為誘使加入本集團，或於加盟集團時之獎勵，或作為離職補償。

(c) 高級管理人員酬金

高級管理人員各級薪酬區間的人數如下：

	人數 2015
人民幣0元至1,000,000元	5
人民幣1,000,001元至2,000,000元	—
人民幣2,000,001元至4,000,000元	2
人民幣4,000,001元至6,000,000元	1
人民幣6,000,001元至8,000,000元	7
人民幣8,000,001元至10,000,000元	2
人民幣10,000,001元至12,000,000元	1
人民幣12,000,001元至14,000,000元	1
	19

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2014年:16.5%)計提。源於其他地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍,按照常用稅率計算。

Alma Lasers Ltd.(「Alma Lasers」),一間復星醫藥在以色列成立的附屬公司,按優惠稅率16%計算所得稅(2014年:16%)。

本集團於2014年收購於葡萄牙成立之附屬公司,Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A., Multicare-Seguros de Saúde, S.A.及Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A.,按稅率29.5%計算所得稅(2014年:31.5%)。

2015年本集團收購於美國註冊的附屬公司,Ironshore Inc.(「Ironshore」)及其附屬公司,按稅率35%計算所得稅。

2015年本集團收購於美國註冊的附屬公司,Meadowbrook Insurance Group, Inc.(「MIG」)及其附屬公司,按稅率35%計算所得稅。

2015年本集團收購於法國註冊的附屬公司,Holding Gaillon II及其附屬公司,按稅率38%計算所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》,本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2014年:25%)計算,惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2015年及2014年12月31日止兩個年度,稅項開支之主要構成如下:

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
即期稅項—葡萄牙、香港及其他地區	1,818,039	465,440
即期稅項—中國大陸地區		
—中國大陸地區年內企業所得稅	2,776,949	1,182,341
—中國大陸地區年內計提之土地增值稅	771,557	631,757
遞延稅項	(137,423)	839,693
年內稅項開支	5,229,122	3,119,231

10. 稅項(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙、 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2015年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)	2,728,981	10,312,539	13,041,520
按適用法定稅率計算之稅項	845,601	2,578,135	3,423,736
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	82,536	(246,237)	(163,701)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(490,648)	(273,405)	(764,053)
當年確認的處置股權收益所抵扣投資成本之稅務影響	466,707	233,825	700,532
不可扣稅之開支	512,836	88,371	601,207
未確認的稅務虧損和暫時性差異	300,584	723,662	1,024,246
利用以前期間的稅務虧損	(30,559)	(230,593)	(261,152)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項(附註27)	—	178,779	178,779
以前年度多提撥備	(12,867)	(10,524)	(23,391)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(13,117)	(21,310)	(34,427)
小計	1,661,073	3,020,703	4,681,776
本年計提之土地增值稅撥備	—	299,483	299,483
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註27)	—	(74,871)	(74,871)
本年預付之土地增值稅	—	472,074	472,074
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(118,019)	(118,019)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註27)	—	(31,321)	(31,321)
稅項開支	1,661,073	3,568,049	5,229,122

10. 稅項(續)

	葡萄牙， 香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2014 年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)	3,863,491	6,043,511	9,907,002
按適用法定稅率計算之稅項	926,207	1,510,878	2,437,085
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	(16,808)	(130,481)	(147,289)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(290,418)	(56,159)	(346,577)
不可扣稅之開支	181,375	50,907	232,282
未確認的稅務虧損	99,074	460,144	559,218
利用以前期間的稅務虧損	(5,858)	(4,454)	(10,312)
利用以前期間的暫時性差異	—	(103,303)	(103,303)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項(附註27)	—	112,749	112,749
以前年度多提撥備	(9,179)	(24,445)	(33,624)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(779)	(32,292)	(33,071)
小計	883,614	1,783,544	2,667,158
本年計提之土地增值稅撥備	—	114,460	114,460
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註27)	—	(28,615)	(28,615)
本年預付之土地增值稅	—	517,297	517,297
預付土地增值稅之即期稅項影響	—	(129,324)	(129,324)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註27)	—	(21,815)	(21,815)
遞延土地增值稅之遞延稅項影響	—	70	70
稅項開支	883,614	2,235,617	3,119,231

10. 稅項 (續)

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。截至2007年之前，除支付給當地稅務部門上述稅款外，未進一步計提土地增值稅撥備。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣472,074,000元(2014年：人民幣517,297,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣521,780,000元(2014年：人民幣209,643,000元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成注銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣222,297,000元(2014年：人民幣95,183,000元)，計入綜合損益表中。本年度土地增值稅撥備的計提淨額為人民幣299,483,000元(2014年：沖回淨額人民幣114,460,000元)。

11. 股息

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
擬派期末股息－普通股每股港幣0.17元(2014年：普通股每股港幣0.17元)	1,226,242	928,359

建議宣派的截至2014年12月31日止年度普通股每股港幣0.17元的期末股息已經由本公司於2015年5月28日召開的股東周年大會批准並最終派發。

於2016年3月30日，本公司董事會建議宣派截至2015年12月31日止年度的期末股息為普通股每股港幣0.17元，此次擬派的期末股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本7,580,400,646股(2014年：6,727,614,266股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利和可轉換債券利息。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同行權或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的零對價發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

截至12月31日止年度

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
盈利		
就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	8,038,282	6,853,944
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(613)	—
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	8,037,669	6,853,944
可轉換債券利息	89,457	207,618
分配給股份獎勵計劃的現金股利	613	—
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股權益的計算	8,127,739	7,061,562

股數

	2015	2014
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內已發行普通股加權平均數	7,580,400,646	6,727,614,266
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
股份獎勵計劃	3,070,986	—
可轉換債券	171,925,754	387,500,000
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	7,755,397,386	7,115,114,266
每股基本盈利(人民幣元)	1.06	1.02
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.05	0.99

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2014年1月1日	11,572,046	19,183,186	650,037	454,912	36,095	653,360	10,878,638	43,428,274
添置	544,275	171,205	178,497	56,687	33,786	3,157	4,041,011	5,028,618
轉撥自在建工程	3,198,167	7,281,654	153,102	69,330	—	637	(10,702,890)	—
收購附屬公司	2,858,718	132,074	388,467	981	—	—	15,466	3,395,706
處置附屬公司	(122,866)	(25,218)	(5,504)	(2,859)	(4,307)	—	—	(160,754)
處置	(54,019)	(74,234)	(52,738)	(21,691)	(4,393)	—	(73,822)	(280,897)
分類為持作出售的處置組中的資產	(11,670)	(10,713)	(32,678)	(6,915)	(10,479)	—	(994)	(73,449)
匯率調整	(125,406)	—	(13,829)	—	—	—	—	(139,235)
於2014年12月31日及2015年1月1日	17,859,245	26,657,954	1,265,354	550,445	50,702	657,154	4,157,409	51,198,263
添置	295,436	239,976	197,938	12,247	25,166	35,015	2,326,480	3,132,258
轉撥自在建工程	988,619	1,583,760	9,890	8,940	—	21,329	(2,612,538)	—
轉入投資物業(附註14)	(90,095)	—	(14)	—	—	—	—	(90,109)
收購附屬公司(附註54(a))	4,301,460	331,894	418,981	2,219	48,842	—	187,869	5,291,265
處置附屬公司	(11,285,766)	(24,151,720)	(395,101)	(287,622)	—	(713,498)	(931,594)	(37,765,301)
處置	(130,992)	(241,471)	(308,974)	(14,087)	(31,237)	—	(28,999)	(755,760)
匯率調整	(141,374)	9,801	(14,921)	—	675	—	(103,391)	(249,210)
於2015年12月31日	11,796,533	4,430,194	1,173,153	272,142	94,148	—	2,995,236	20,761,406

13. 物業、廠房及設備(續)

	租賃							總計 人民幣千元
	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	物業裝修 人民幣千元	採礦基建 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	
累計折舊：								
於2014年1月1日	3,206,826	8,908,604	358,991	280,006	21,472	188,294	—	12,964,193
年內計提	454,462	1,425,286	145,563	33,789	6,303	22,628	—	2,088,031
處置附屬公司	(13,004)	(14,180)	(2,508)	(1,573)	(2,213)	—	—	(33,478)
處置	(15,535)	(32,898)	(8,366)	(16,593)	(4,301)	—	—	(77,693)
匯率調整	—	—	595	—	—	—	—	595
分類為持作出售的處置組中的資產	(2,734)	(7,293)	(13,176)	(3,442)	—	—	—	(26,645)
於2014年12月31日及2015年1月1日	3,630,015	10,279,519	481,099	292,187	21,261	210,922	—	14,915,003
年內計提(附註8)	755,469	1,596,417	312,880	47,894	11,973	21,544	—	2,746,177
轉入投資物業(附註14)	(4,284)	—	—	—	—	—	—	(4,284)
處置附屬公司	(2,976,701)	(10,054,316)	(299,977)	(165,266)	—	(232,466)	—	(13,728,726)
處置	(103,249)	(147,067)	(256,812)	(12,032)	(4,679)	—	—	(523,839)
匯率調整	(82,101)	(15,349)	(37,229)	—	178	—	—	(134,501)
於2015年12月31日	1,219,149	1,659,204	199,961	162,783	28,733	—	—	3,269,830
減值損失：								
於2014年1月1日	67,287	180,115	289	568	—	—	75	248,334
年內計提	2,967	2,614	272	—	—	—	—	5,853
處置附屬公司	—	(5,867)	—	—	—	—	—	(5,867)
處置	(1,508)	(1,441)	—	(7)	—	—	—	(2,956)
於2014年12月31日及2015年1月1日	68,746	175,421	561	561	—	—	75	245,364
年內計提(附註8)	45,475	9,065	53	156	1,175	—	70,051	125,975
轉入投資物業(附註14)	(6,082)	—	—	—	—	—	—	(6,082)
處置	(11,201)	(39,083)	—	(214)	—	—	—	(50,498)
匯率調整	977	(364)	—	—	—	—	(231)	382
於2015年12月31日	97,915	145,039	614	503	1,175	—	69,895	315,141
賬面淨值：								
於2015年12月31日	10,479,469	2,625,951	972,578	108,856	64,240	—	2,925,341	17,176,435
於2014年12月31日	14,160,484	16,203,014	783,694	257,697	29,441	446,232	4,157,334	36,037,896

13. 物業、廠房及設備(續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註37)：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
樓宇	368,023	166,764
廠房及機器	—	786,843
採礦基建	—	491,490
	368,023	1,445,097

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
已資本化利息開支	82,665	142,027

(3) 截至2015年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣512,293,000元(2014：人民幣2,773,743,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

(4) 截至2015年12月31日止，本集團廠房及機器總額中包含融資租賃物業、廠房及機器的賬面價值為人民幣41,265,000元(2014年：人民幣114,113,000元)。

14. 投資物業

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
成本：		
於1月1日的賬面價值	16,883,890	9,896,252
添置	4,034,045	245,991
收購附屬公司(附註54(a))	17,684,506	5,830,453
轉自開發中物業	—	974,734
轉自持有待售物業	—	355,782
轉自物業、廠房及設備(附註13)	79,743	—
公允價值調整收益(附註6)	1,838,511	916,662
處置附屬公司	—	(776,000)
處置	(35,920)	—
匯率調整	413,914	(559,984)
於12月31日的賬面價值	40,898,689	16,883,890

14. 投資物業(續)

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸的北京、上海、杭州、成都、天津和重慶；美國紐約、日本的東京以及歐洲和澳大利亞部分城市。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

於2015年12月31日，本集團的投資物業由數家獨立專業認可之評估師進行了評估。評估師之選擇標準包括市場能力、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面兩次，討論評估假設及評估結果。

本集團位於日本東京之投資物業晴海廣場、澀谷世界東方大廈和FLEG原宿，由一間本公司的非直接附屬公司分別於2015年12月以日元10,288,000,000元(約合人民幣554,226,000元)，於2015年4月以日元2,721,490,000元(約合人民幣140,217,000元)以及於2015年4月以日元545,918,000元(約合人民幣28,127,000元)的對價從獨立第三方處購得。本公司董事認為，由於晴海廣場、澀谷世界東方大廈和FLEG原宿系公司在公開市場上從獨立第三方處購得，且於購買日至2015年12月31日期間內日本東京商業地產市場未發生重大變化，因此於2015年12月31日晴海廣場、澀谷世界東方大廈和FLEG原宿的公允價值與購買日之公允價值相等。

本集團位於意大利米蘭科爾杜西奧廣場之投資物業布羅吉大廈和位於澳大利亞悉尼米勒街73號之投資物業，由一間本公司的非直接附屬公司分別於2015年7月以歐元321,564,000元(約合人民幣2,156,987,000元)以及於2015年3月以歐元74,579,000元(約合人民幣497,054,000元)的對價從獨立第三方處購得。本公司董事認為，由於布羅吉大廈和米勒街73號物業系公司在公開市場上從獨立第三方處購得，且於購買日至2015年12月31日期間內意大利米蘭和澳大利亞悉尼商業地產市場未發生重大變化，因此於2015年12月31日布羅吉大廈和米勒街73號物業的公允價值與購買日之公允價值相等。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註56。

於2015年12月31日，本集團部分投資物業賬面淨值約人民幣19,227,824,000元(2014年：人民幣5,433,000,000元)的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註37。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

持續公允價值計量：	截至2015年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級)	重大 可觀察變量 (第二層級)	重大 不可觀察變量 (第三層級)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商業物業	—	—	40,898,689	40,898,689

持續公允價值計量：	截至2014年12月31日公允價值計量層級			
	活躍市場標價 (第一層級)	重大 可觀察變量 (第二層級)	重大 不可觀察變量 (第三層級)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
商業物業	—	—	16,883,890	16,883,890

14. 投資物業(續)

公允價值層級：(續)

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。(2014年：無)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

	評估方法	重大不可觀察變量	2015年範圍/ 加權平均	2014年範圍/ 加權平均
28 Liberty	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率 (第10年) 折現率 市場租金(第一年) (每平方英尺每年) 空置率/信用損失率	5.0% 7.5% 美元 39.67 元至 美元 65.92 元 6.0% (4年期穩定)	5.3% 7.8% 美元45元至 美元70元 6.0% (6年期穩定)
Tokyo Front Terrace	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率 折現率 市場租金(每坪每年) 租用率	4.4% 4.0% 日元 18,000 元 96.0%	— — — —
上海證大外灘國際 金融服務中心置業 有限公司(「BFC」)	直接比較法 及現金流 折現法	折現率 市場租金： —辦公室(每平方米每天) 零售—1樓 (每平方米每天) —停車位(每單位每月) 調整樓層	6.4% 人民幣 11.78 元 人民幣 21.72 元 人民幣 1,500 元 30%至100%	— — — —
北京復星國際中心	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率 市場租金 (每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整樓層 市場回報率 租期外期間	5.5%至6.5% 人民幣 240 元至 人民幣 300 元 人民幣 1,100 元 40%至50% 6.0%至7.0% 2016年1月1日至 2054年8月30日	5.5%至6.5% 人民幣238元至 人民幣277元 人民幣1,100元 30%至60% 6.0%至7.0% 2015年1月1日至 2054年8月30日

14. 投資物業(續)

公允價值層級：(續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：(續)

	評估方法	重大不可觀察變量	2015年範圍/ 加權平均	2014年範圍/ 加權平均
成都復地國際	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	5.5%	5.5%
		市場租金 (每平方米每月)	人民幣 50 元 至人民幣 238 元	人民幣 53 元 至人民幣 231 元
		調整樓層	40% 至 70%	30% 至 60%
		市場回報率	6.0%	6.0%
		租期外期間	2016年1月1日至 2048年7月2日	2015年1月1日至 2048年7月2日
其他物業	直接比較法 及直接 資本化法	租期內回報率	4.0% 至 7.0%	3.0% 至 6.5%
		市場租金 (每平方米每月)	人民幣 48 元 至人民幣 400 元	人民幣 45 元 至人民幣 225 元
		停車位租金(每月)	人民幣 300 元 至人民幣 400 元	人民幣 301 元 至人民幣 395 元
		調整樓層	20% 至 70%	30% 至 70%
		市場回報率	3.0% 至 7.5%	3.5% 至 7.5%
		租期外期間	2016年1月1日至 2073年5月13日	2015年1月1日至 2073年5月13日

直接比較法系一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑒於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

直接資本化法(特別是年限順延法)系一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權剩餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。週期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列週期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 預付土地租金

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
成本：		
於1月1日	3,174,186	2,200,794
添置	412,939	83,454
收購附屬公司(附註54(a))	11,594	51,258
自開發中物業轉入	—	839,262
轉入分類為持作出售的處置組中資產	—	(582)
處置附屬公司	(1,143,359)	—
處置	(119,124)	—
於12月31日	2,336,236	3,174,186
累計攤銷：		
於1月1日	252,793	206,819
年內攤銷(附註8)	76,107	46,296
轉入分類為持作出售的處置組中的資產	—	(322)
處置附屬公司	(125,682)	—
處置	(10,870)	—
於12月31日	192,348	252,793
賬面淨值：		
於12月31日	2,143,888	2,921,393
於1月1日	2,921,393	1,993,975
已抵押賬面淨值作為銀行借款之擔保(附註37)	1,022,849	587,199

於2015年12月31日，本集團沒有正在申請的租賃土地使用權證(2014年：人民幣49,066,000元)。

16. 勘探及評估資產

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
成本：		
於1月1日	156,846	5,189
添置	135,325	22,272
收購附屬公司	—	129,385
轉入油氣資產(附註18)	(15,885)	—
勘探資產費用核銷	(86,411)	—
匯率調整	7,625	—
於12月31日	197,500	156,846

17. 採礦權

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,541,829	1,508,285
添置	—	33,544
處置附屬公司(附註54(b))	(165,117)	—
於12月31日	1,376,712	1,541,829
累計攤銷：		
於1月1日	570,385	527,087
年內攤銷(附註8)	26,945	43,298
處置附屬公司(附註54(b))	(73,210)	—
於12月31日	524,120	570,385
減值損失：		
於1月1日	186,562	186,562
年內計提(附註8)	101,523	—
於12月31日	288,085	186,562
賬面淨值：		
於12月31日	564,507	784,882
於1月1日	784,882	794,636

18. 油氣資產

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,670,546	—
添置	342,417	—
收購附屬公司	—	1,670,546
轉自勘探及評估資產(附註16)	15,885	—
處置附屬公司(附註54(b))	(169,976)	—
匯率調整	102,253	—
於12月31日	1,961,125	1,670,546
累計攤銷：		
於1月1日	—	—
本年攤銷(附註8)	483,401	—
處置附屬公司(附註54(b))	(11,187)	—
匯率調整	8,368	—
於12月31日	480,582	—
減值損失：		
於1月1日	158,340	—
本年新增(附註8)	338,224	158,340
匯率調整	13,743	—
於12月31日	510,307	158,340
賬面淨值：		
於12月31日	970,236	1,512,206
於1月1日	1,512,206	—

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利 與專門技術 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：						
於2014年1月1日	321,000	266,894	520,598	817,503	98,081	2,024,076
新增	—	1,188	—	82,025	50,823	134,036
收購附屬公司	174,000	39,000	36,000	126,518	189,951	565,469
劃分為分類為持作出售 的處置組中資產	—	(75,000)	—	—	(870)	(75,870)
匯率調整	—	(795)	—	—	(22,614)	(23,409)
處置	—	—	—	(15,947)	(19,558)	(35,505)
於2014年12月31日及 於2015年1月1日	495,000	231,287	556,598	1,010,099	295,813	2,588,797
新增	88,283	2,178	—	288,828	139,069	518,358
收購附屬公司(附註54(a))	—	2,465,102	1,898,386	—	2,490,761	6,854,249
處置附屬公司	—	—	—	—	(42)	(42)
匯率調整	—	90,954	47,678	90	42,400	181,122
處置	—	(718)	—	(161,094)	(14,727)	(176,539)
於2015年12月31日	583,283	2,788,803	2,502,662	1,137,923	2,953,274	9,965,945
累計攤銷：						
於2014年1月1日	—	564	36,578	101,608	13,176	151,926
年內撥備	—	—	18,267	58,090	55,457	131,814
匯率調整	—	—	—	—	262	262
處置	—	—	—	(338)	(6,649)	(6,987)
於2014年12月31日及 於2015年1月1日	—	564	54,845	159,360	62,246	277,015
重分類	—	—	26,730	(26,730)	—	—
年內撥備(附註8)	1,962	12,915	64,155	66,821	268,682	414,535
處置附屬公司	—	—	—	—	(36)	(36)
匯率調整	—	105	653	51	(60)	749
處置	—	(421)	—	—	(936)	(1,357)
於2015年12月31日	1,962	13,163	146,383	199,502	329,896	690,906
減值損失：						
於2014年1月1日	—	—	—	622	472	1,094
年內計提	64,000	—	—	19,520	475	83,995
於2014年12月31日、2015年 1月1日及2015年12月31日	64,000	—	—	20,142	947	85,089
賬面淨值：						
於2015年12月31日	517,321	2,775,640	2,356,279	918,279	2,622,431	9,189,950
於2014年12月31日	431,000	230,723	501,753	830,597	232,620	2,226,693

20. 商譽

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
成本：		
於1月1日	7,287,339	3,293,136
收購附屬公司(附註54(a))	3,890,794	4,255,243
處置附屬公司	(6,259)	—
劃分為分類為持作出售的處置組中資產	—	(13,893)
於計算期間之考慮調整	—	(67,581)
其他	(13,186)	(179,566)
於12月31日	11,158,688	7,287,339
累計減值：		
於1月1日	(445,308)	(242,808)
本年新增(附註8)	—	(202,500)
於12月31日	(445,308)	(445,308)
賬面淨值：		
於12月31日	10,713,380	6,842,031

商譽減值測試

為進行減值測試，通過業務合併收購的商譽主要分配至下列現金產出單元：

- 快樂
- 健康
- 房地產開發和銷售
- 投資
- 保險
- 資源

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	房地產						總計 人民幣千元
	快樂 人民幣千元	健康 人民幣千元	開發和銷售 人民幣千元	投資 人民幣千元	保險 人民幣千元	資源 人民幣千元	
2015	1,918,053	3,471,856	70,526	33,909	5,049,599	169,437	10,713,380
2014	—	3,255,042	70,526	33,801	3,322,999	159,663	6,842,031

20. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五年期財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為7.2%至15%(2014年：9.5%至17%)。五年後之現金流量乃依據預計增長率2%-3%推斷而得。

計算2015年12月31日及2014年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率—管理層釐定預算毛利率所用之基準為往年取得之平均毛利率及預期市場發展調整。

折現率—使用之折現率為除稅前之折現率，並反映與相關單位有關之特定風險。

原材料價格通脹—管理層釐定原料價格通脹所用之基準為預算年度的預測價格指數。

21. 於合營企業之投資

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應佔淨資產	11,550,962	4,430,550
向合營企業提供的借款	258,163	3,158,600
	11,809,125	7,589,150

向合營企業提供的金額為人民幣258,613,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註35中予以披露。

2014年12月31日，本集團持有上海海之門房地產投資管理有限公司(「海之門」)50%之股本權益。海之門的主要資產是BFC 100%之權益。2014年12月31日，海之門被認為是本集團的重要合營企業。於2015年9月，本集團從海之門處購得BFC 100%的股本權益，BFC被認為是本集團的附屬公司。於2015年12月31日，本集團沒有重要合營企業。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	1,066,950	66,739
佔合營企業之綜合收益總額	1,066,950	66,739
本集團於合營企業之投資總額	11,809,125	3,136,461

22. 於聯營企業之投資

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應佔淨資產	28,050,676	24,640,468
收購產生之商譽	3,358,107	2,511,914
	31,408,783	27,152,382
減值準備	(199,131)	(175,978)
	31,209,652	26,976,404
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註37)	52,292	—

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註35中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
流動資產	116,694,552	110,497,256
非流動資產	21,625,639	18,405,163
流動負債	(94,773,697)	(86,112,925)
非流動負債	(2,414,391)	(5,874,166)
淨資產	41,132,103	36,915,328
歸屬於集團之淨資產	17,552,385	16,033,447

22. 於聯營企業之投資(續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。(續)

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	8,600,668	7,856,389
收購產生之商譽(扣除累計減值)	—	—
該投資的賬面價值	8,600,668	7,856,389
收入	227,069,433	200,313,355
本年利潤	5,701,556	4,554,592
其他綜合收益	34,565	10,980
本年綜合收益合計	5,736,121	4,565,572
已收股息	245,000	147,000

本集團之非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	1,027,448	815,172
佔聯營企業之其他綜合(虧損)/收益	(170,710)	158,109
佔聯營企業之綜合收益總額	856,738	973,281
本集團於聯營企業之投資總額	22,608,984	19,120,015

23. 可供出售投資

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
上市股權投資，以公允價值列示	22,406,786	13,230,302
上市債權投資，以公允價值列示	79,396,944	51,473,616
上市投資，以公允價值列示	101,803,730	64,703,918
以成本計量之非上市股權投資	12,124,351	9,494,888
以成本計量之非上市債券投資	235,950	—
以公允價值計量之非上市股權投資	2,575,278	2,484,296
以公允價值計量之非上市債券投資	1,393,365	554,711
非上市投資	16,328,944	12,533,895
總計	118,132,674	77,237,813
劃分為流動資產部分	(20,998,463)	(16,388,314)
劃分為非流動資產	97,134,211	60,849,499

23. 可供出售投資(續)

本年度，實現於其他綜合收益的本集團可供出售投資總收益為人民幣3,005,509,000元(2014年：人民幣2,235,085,000元)。其中，人民幣4,868,248,000元(2014年：人民幣1,883,168,000元)於處置日由其他綜合收益重分類至本年綜合損益表。

本年度，部分上市股權投資的市場價值有重大減少。本集團董事認為該等市價的降低表明上市股權投資已經減值，本年度有人民幣1,117,060,000元(2014年：人民幣40,427,000元)的減值損失確認在綜合損益表中，其中包括由其他綜合收益重分類之人民幣112,968,000元(2014年：無)。於2015年12月31日，上市債券投資的減值損失為人民幣554,892,000元(2014年：無)，其中包括由其他綜合損失重分類之人民幣13,555,000元。於2015年12月31日，確認在綜合損益表中的未上市股權投資與未上市債券投資的減值損失分別為人民幣117,225,000元(2014年：人民幣59,335,000元)以及人民幣34,518,000元(2014年：人民幣21,000元)。

於2015年12月31日，本集團以賬面價值人民幣909,356,000元(2014年：人民幣802,922,000元)的可供出售投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註37中披露。

由於部分非上市股權和債券投資公允價值的合理估計存在重大區間範圍，董事認為其公允價值不能可靠計量，故該等投資按成本減任何累計減值損失入帳。本集團短期內無處置該等投資之意圖。

24. 開發中物業

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
土地成本	28,193,253	28,412,805
建築成本	6,322,869	6,410,667
已資本化的財務費用	1,743,948	2,278,322
	36,260,070	37,101,794
減：開發中物業減值準備(附註8)	(377,631)	—
列作流動資產的部分	(18,846,968)	(23,429,966)
	17,035,471	13,671,828

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註37)	20,976,098	12,847,293
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註7)	1,231,147	1,282,710

本集團的開發中物業均位於中國大陸及香港。

25. 應收借款

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應收借款		2,288,855	2,140,063
列作流動資產部分	(1)	(1,735,066)	(843,086)
非流動資產部分	(2)	553,789	1,296,977

(1) 於2015年12月31日，應收借款之流動資產部分組成如下：

- 人民幣917,909,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款有擔保，固定年利率為5.00%，須於要求時償還；
- 人民幣324,680,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.32%，將於2016年1月償還；
- 人民幣264,700,000元為提供於一間合營企業煙台星頤置業有限公司的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為9.48%，將於2016年9月償還；
- 人民幣116,884,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為4.50%，將於2016年12月償還；
- 人民幣68,293,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為12.00%，將於2016年6月償還；
- 人民幣32,600,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為15.00%，將於2016年5月償還；及
- 人民幣10,000,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為6.00%，將於2016年1月償還。

(2) 於2015年12月31日，應收借款之非流動資產部分組成如下：

- 人民幣202,281,000元為提供於一間聯營企業SAS Val Thorens Le Cairn的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為6.00%，且無固定還款期；
- 人民幣118,146,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為12.00%，將於2018年償還；
- 人民幣103,300,000元為提供於一間合營企業煙台星頤置業有限公司的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為9.48%，將於2018年償還；
- 人民幣60,000,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，固定年利率為1.00%，且無固定還款期限；
- 人民幣40,000,000元為提供於一間第三方的銀行委託借款。該筆借款無抵押，不計提利息，無固定還款期限；及
- 人民幣30,062,000元為提供於一間第三方的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為6.00%，將於2025年償還。

26. 預付款項、按金及其他應收款項

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
預付款包括：		
採購鋼鐵原料的預付款項	—	92,972
採購醫藥原料的預付款項	161,642	135,932
採購建築原料的預付款項	605,697	63,046
採購設備及其他的預付款項	241,551	579,031
預付費用	1,056,314	—
按金	1,184,172	1,165,633
其他應收款項包括：		
給予第三方的資金支持	2,973,488	2,447,996
可收回稅項	748,418	866,831
遞延保單獲取成本	—	173,135
其他	3,950,235	2,901,000
收購權益之預付款	660,772	1,676,626
預付收購土地使用權之款項	2,611,380	1,379,994
	14,193,669	11,482,196
劃分為流動資產部分	10,338,976	7,619,585
劃分為非流動資產部分	3,854,693	3,862,611

27. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵銷日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	可供出售 投資公允 價值調整 人民幣千元	維修費 人民幣千元	額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2014年1月1日的遞延稅項資產總額	1,504,016	367,852	—	7,657	383,410	382,377	2,645,312
收購附屬公司	30,699	892,373	110,129	—	24,427	632,336	1,689,964
處置附屬公司	—	(23)	—	—	(28,297)	(5,207)	(33,527)
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	(84,715)	—	—	—	(84,715)
年內遞延稅項抵免	28,303	231,374	—	274	28,615	114,814	403,380
匯率調整	(809)	(167,685)	(13,569)	—	—	(66,281)	(248,344)
於2014年12月31日及 2015年1月1日的 遞延稅項資產總額	1,562,209	1,323,891	11,845	7,931	408,155	1,058,039	4,372,070
收購附屬公司(附註54(a))	276,402	766,799	—	—	—	298,530	1,341,731
處置附屬公司(附註54(b))	(1,526,544)	(159,881)	—	—	—	(244,195)	(1,930,620)
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	489,077	—	—	—	489,077
年內遞延稅項抵免/(支出)	531,833	364,376	—	(5,053)	74,871	104,257	1,070,284
匯率調整	29,075	5,156	(573)	—	—	(18,812)	14,846
於2015年12月31日的遞延稅項資產總額	872,975	2,300,341	500,349	2,878	483,026	1,197,819	5,357,388

27. 遞延稅項(續)

遞延稅項負債

	以公允價值計量且變動								
	收購附屬公司公允價值調整 人民幣千元	計入損益的投資公允價值調整 人民幣千元	可供出售投資公允價值調整 人民幣千元	重估投資物業調整 人民幣千元	視同出售聯營企業 人民幣千元	遞延土地增值稅 人民幣千元	代扣代繳所得稅 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2014年1月1日的遞延稅項負債總額	999,985	183,584	341,567	429,696	1,028,137	153,212	317,869	314,265	3,768,315
年內於綜合損益表中遞延稅項									
支出/(抵免)	(80,208)	465,653	(177,538)	310,418	129,539	(21,815)	112,749	326,737	1,065,535
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	82,231	—	—	—	—	—	82,231
收購附屬公司	323,439	—	1,190,760	122,768	—	97,709	—	344,917	2,079,593
匯率調整	—	(1,608)	(155,140)	(92,758)	—	—	—	(25,462)	(274,968)
處置轉為分類為持作出售的									
處置組中資產	(18,852)	—	—	—	—	—	—	—	(18,852)
處置附屬公司	(99,840)	—	—	(11,250)	—	(3,079)	—	(9,995)	(124,164)
於2014年12月31日及2015年1月1日的遞延稅項負債總額	1,124,524	647,629	1,281,880	758,874	1,157,676	226,027	430,618	950,462	6,577,690
年內於綜合損益表中遞延稅項									
支出/(抵免)	(224,224)	(515,754)	—	572,778	—	(31,321)	178,779	952,603	932,861
計入年內儲備中遞延稅項	—	—	(265,454)	—	—	—	—	—	(265,454)
收購附屬公司(附註54(a))	2,350,192	—	—	9,066	—	23,839	—	426,968	2,810,065
匯率調整	32,562	15,123	(41,342)	16,710	—	—	—	16,517	39,570
處置附屬公司	(18,809)	8,770	—	—	—	—	—	(929,455)	(939,494)
於2015年12月31日遞延稅項負債總額	3,264,245	155,768	975,084	1,357,428	1,157,676	218,545	609,397	1,417,095	9,155,238

27. 遞延稅項 (續)

為了披露目的，人民幣354,827,000元的遞延稅項資產和負債已在財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2015 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	5,002,561
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	8,800,411

於2015年12月31日，本集團因部分公司於2015年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2015年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
稅務虧損	11,002,530	8,852,682
可抵扣暫時性差異	302,532	126,203
	11,305,062	8,978,885

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

28. 存貨

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
原材料	1,040,552	2,228,307
在產品	338,520	1,383,902
產成品	1,159,553	2,300,210
備用配件及耗材	245,065	576,388
	2,783,690	6,488,807
減：存貨跌價準備	(111,993)	(148,202)
	2,671,697	6,340,605
分類為非流動部分	(323,708)	(87,722)
	2,347,989	6,252,883

29. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	3,310,257	4,531,247
權益工具	31,833	33,973
投資基金	133,234	127,877
長期存款	424,379	419,894
即期存款	182,791	206,980
其他	(16,578)	(14,065)
	4,065,916	5,305,906
劃分為流動資產部分	(471,535)	(1,535,931)
非流動資產部分	3,594,381	3,769,975

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

30. 應收保費及分保賬款

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	8,570,354	2,533,734
減：減值準備	(295,381)	(401,716)
	8,274,973	2,132,018
劃分為流動資產部分	(8,146,186)	(2,063,919)
非流動資產部分	128,787	68,099

應收保險客戶的金額帳齡分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
未逾期且未計提減值	6,482,245	1,077,831
逾期但不計提減值	1,782,709	1,054,187
逾期且計提減值	305,400	401,716
	8,570,354	2,533,734

30. 應收保費及分保賬款(續)

逾期但不計提減值的應收保險客戶金額涉及多個獨立且與集團保持良好交易記錄的保險公司和再保險公司。根據以往經驗，管理層認為信用情況中無重大變動，故該等結餘仍被視為可全額收回，無需減值準備。本集團未將上述結餘作任何抵押。

截至2015年12月31日減值準備的金額為人民幣295,381,000元(2014年12月31日：人民幣401,716,000元)。集團採取了各種措施以收回債務，但是這些債務並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
1月1日	401,716	—
收購附屬公司	56,709	398,931
注銷	(26,129)	—
(轉回)/計提減值損失準備	(204,104)	55,569
匯率調整	67,189	(52,784)
12月31日	295,381	401,716

31. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
壽險責任準備金	88,259	80,033
未到期責任準備金	2,819,412	228,784
未決賠償準備金	10,164,925	797,452
	13,072,596	1,106,269
劃分為流動資產部分	(3,452,133)	(624,909)
非流動資產部分	9,620,463	481,360

32. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
庫存現金		83,641	63,675
非受限制銀行存款		38,336,319	25,603,465
現金及等同現金項目		38,419,960	25,667,140
已抵押銀行結餘	(1)	2,515,049	4,317,944
原到期日超過三個月的定期存款	(2)	5,116,283	9,516,527
受限制的預售物業之款項	(3)	874,423	507,413
法定存款準備金	(4)	141,215	329,598
		47,066,930	40,338,622
劃分為流動資產部分		(46,601,795)	(40,190,807)
非流動資產部分－定期存款		465,135	147,815

附註：

主要組成如下：

		2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
(1)	作為應付票據抵押的銀行結餘	554,639	3,438,172
	作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註37)	577,432	46,721
	作為各項保證金的銀行結餘	1,310,355	335,503
(2)	作為銀行借款抵押的原到期日超過三個月的定期存款(附註37)	—	3,486

(3) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。

(4) 法定存款準備金人民幣141,215,000元(2014年：人民幣329,598,000元)系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

33. 以公允價值計量且變動計入損益的投資

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
以公允價值計量的上市公司投資		
股權投資	6,961,737	12,885,559
債權投資	2,786,496	1,599,894
以公允價值計量的非上市公司投資	9,748,233	14,485,453
	967,934	381,741
	10,716,167	14,867,194

於2015年12月31日，本集團之以公允價值計量且變動計入損益的投資中有人民幣2,105,531,000元(2014年：人民幣2,922,103,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註37。

34. 應收貿易款項及票據

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應收貿易款項	3,739,276	3,610,965
應收票據	629,274	2,760,038
	4,368,550	6,371,003

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	2,725,729	2,794,853
91日至180日	676,826	517,066
181日至365日	382,548	288,425
1至2年	86,792	87,219
2至3年	17,078	10,537
3年以上	31,856	23,498
	3,920,829	3,721,598
減：應收貿易款項減值準備	(181,553)	(110,633)
	3,739,276	3,610,965

34. 應收貿易款項及票據(續)

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
於1月1日	110,633	76,135
注銷	(37,279)	(12,155)
處置附屬公司	(40,869)	—
減值損失計提	149,068	46,653
於12月31日	181,553	110,633

未發生減值之應收貿易款項賬齡分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
未到期且未發生減值	975,860	777,151
到期90日以內	1,028,834	515,141
到期91日至180日	378,663	123,867
到期超過180日	287,174	83,036
	2,670,531	1,499,195

應收款項中未到期且未發生減值的款項涉及到很多不同的無拖欠款項歷史記錄的客戶。

應收款項中已到期但未提減值準備的款項涉及到很多獨立且有良好交易記錄的客戶。根據以往的經驗，本公司董事認為由於客戶的信用情況無重大變化故認為這些款項可以全額收回，無須作減值準備。

於2015年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣219,768,000元(2014年：人民幣1,155,019,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註37。

本集團的應收貿易款及票據主要來源於資源板塊、健康板塊以及房地產開發和銷售板塊。給予這些板塊的主要客戶的信貸期如下：

	信貸期
資源板塊	0至360天
健康板塊	90至180天
房地產開發和銷售板塊	30至360天

35. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)	2,433,581	2,273,745
應收合營企業款項	(ii)	1,270,811	2,972,551
應收其他關聯公司款項	(iii)	3,249	3,061
		3,707,641	5,249,357

附註：

- (i) 於2015年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣2,208,795,000元(2014年12月31日：人民幣2,052,131,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。其餘應收聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (ii) 於2015年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣1,270,811,000元(2014年12月31日：人民幣2,972,102,000元)為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。並無其餘應收合營企業款項屬貿易性質、免息且須於要求時償還之結餘(2014年12月31日：人民幣449,000元)。
- (iii) 於2015年12月31日，其他本集團其他關聯公司款項結餘為非貿易性質、無抵押、免息且須於要求時償還。

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	979,101	673,617
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)	2,419,051	2,088,139
應付附屬公司非控股股東款項	(vi)	218,141	208,200
應付合營企業款項	(vii)	307,500	822,054
		2,944,692	3,118,393

附註：

- (iv) 應付控股公司款項為應付股利。
- (v) 於2015年12月31日，應付聯營企業款項人民幣2,378,106,000元(2014年12月31日：人民幣2,017,007,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。其餘應付聯營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。
- (vi) 於2015年12月31日，應付附屬公司非控股股東結餘構成如下：
- 海南鋼鐵集團有限公司購買質礦應付款項人民幣176,403,000元，均為流動部分，該等款項免息。
 - 其餘應付附屬公司非控股股東款項為非貿易性質、免息且須於要求時償還的款項人民幣41,738,000元。
- (vii) 於2015年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣294,990,000元(2014年12月31日：人民幣822,054,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

36. 分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣元
分類為持作出售的可供出售投資之賬面價值	(i)	44,298	239,229
分類為持作出售的物業、廠房及設備之賬面價值	(ii)	58,947	—
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	(iii)	—	990,341
扣除減值準備後賬面價值		103,245	1,229,570
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	(iii)	—	589,118

附註：

- (i) 於2015年12月31日集團的持作出售的非流動資產是指集團的可供出售金融資產深圳英威諾科技有限公司(「英威諾」)、北京量科邦信息技術有限公司(「量化派」)和上海銳問信息技術有限公司(「銳問」)，金額分別為人民幣16,500,000元、人民幣7,798,000元和人民幣20,000,000元。

於2015年7月27日，本集團通過附屬公司亞東北辰投資管理有限公司(「亞東北辰」)與第三方亞東星辰投資發展有限公司(「亞東星辰」)的原股東簽訂股權轉讓協議，向其轉讓本集團持有的於英威諾之7.82%的全部投資，量化派之10%的全部投資以及銳問之20%的全部投資，其股權的轉讓對價款金額分別為人民幣43,988,000元，人民幣7,798,000元以及人民幣20,000,000元。該股權轉讓預計將於2016年完成。

- (ii) 於2015年12月31日，其餘持作出售的非流動資產是歸屬於本集團的非直接附屬公司Club Méditerranée S.A.(「Club Med」)，該等資產被分類為持作出售的物業、廠房及設備。該處置預計將於2016年完成。

- (iii) 於2014年12月10日，本集團通過旗下附屬公司復星醫藥對國藥控股國大藥房有限公司(「國大藥房」)簽訂股權轉讓協議，根據此協議，復星醫藥同意出售，國大藥房同意購買北京金象大藥房醫藥連鎖有限責任公司(「金象連鎖」)53.13%的股權、上海復星藥業有限公司(「復星藥業」)97%的股權及上海復美益星大藥房連鎖有限公司(「復美大藥房」)99.76%的股權，轉讓價格合計人民幣414,356,000元。金象連鎖、復星藥業和復美大藥房主要從事於醫藥分銷和零售業務。復星醫藥為了優化資源配置並推進本集團零售業務經營模式的轉變，決定處置該三家公司的部分股權。於2014年12月31日，綜合財務狀況表中金象連鎖、復星藥業和復美大藥房之將被處置的所有資產和負債被劃分為持有待售的資產和負債。復星醫藥於2015年1月正式完成對金象連鎖、復星藥業和復美大藥房的處置。

36. 分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產(續)

復星藥業、復美大藥房和金象連鎖的資產和負債被分類為持有待售，在2014年12月31日顯示如下：

	2014
	人民幣千元
資產	
存貨	252,915
現金及銀行結餘	223,213
應收賬款和票據	179,233
預付款、按金及其他應收款項	176,347
無形資產	75,870
物業、廠房及設備	46,804
應收關聯公司款項	19,604
商譽	13,893
可供出售投資	1,230
於聯營企業之投資	972
預付土地資金	260
分類為持作至出售的處置組中資產	990,341
負債	
應付貿易款項及票據	432,217
應計負債及其他應付款項	123,698
遞延稅項負債	18,852
應付關聯公司款項	13,676
應付稅項	675
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	589,118

37. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		1,493,528	1,774,510
有抵押		31,312,177	20,240,487
無抵押		44,689,840	35,719,497
		77,495,545	57,734,494
公司債券及企業債券	(2)	6,598,361	9,040,838
私募債券	(3)	7,560,499	4,077,554
優先票據	(4)	5,873,726	4,012,143
中期票據	(5)	5,981,017	4,577,850
短期融資券	(6)	2,053,979	2,996,451
其他有抵押借款	(7)	3,624,268	3,944,760
其他無抵押借款	(7)	5,460,584	6,771,606
合計		114,647,979	93,155,696
須於以下期間內償還：			
於一年內		48,788,443	46,389,197
於第二年		20,016,093	19,488,086
於第三至第五年(包括首尾兩年)		37,324,484	22,761,251
於五年以後		8,518,959	4,517,162
		114,647,979	93,155,696
列作流動負債部分		(48,788,443)	(46,389,197)
非流動負債部分		65,859,536	46,766,499

37. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：

- (1) 以本集團之下列資產作抵押：部分樓宇，人民幣363,023,000元(2014年：人民幣166,764,000元)；投資物業，人民幣19,227,824,000元(2014年：人民幣5,433,000,000元)；預付土地租金，人民幣1,022,849,000元(2014年：人民幣587,199,000元)；開發中物業，人民幣20,976,098,000元(2014年：人民幣12,847,293,000元)；待售已落成物業，人民幣5,031,742,000元(2014年：人民幣4,852,833,000元)；應收貿易款項及票據，人民幣219,768,000元(2014年：人民幣1,155,019,000元)；以公允價值計量且其變動計入損益的股權投資，人民幣2,105,531,000元(2014年：人民幣2,922,103,000元)；於聯營企業之投資，人民幣52,292,000元(2014年：無)；於可供出售實體投資人民幣909,356,000元(2014年：人民幣802,922,000元)，及附屬公司之投資。

本年度，本集團無廠房及機器(2014年：人民幣786,843,000元)、採礦基建(2014年：人民幣491,490,000元)、原到期日超過三個月的定期存款(2014年：人民幣3,486,000元)、於一間合營企業之投資(2014年：人民幣533,294,000元)被抵押用於計息銀行借款及其他借款之擔保。

本年度，本集團銀行結餘，人民幣577,432,000元(2014年：人民幣46,721,000元)被抵押用於計息銀行借款及其他借款之擔保。

此外，本集團計息銀行借款及其他借款，人民幣1,493,528,000元(2014年：人民幣1,774,510,000元)由本集團最終控股公司復星控股公司提供擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.57%至7.48%(2014年：0.52%至8.50%)。

- (2) 公司及企業債券：

於2010年12月24日，上海復星高科技(集團)有限公司(「復星集團」)發行了面值為人民幣1,100,000,000元、實際年利率為6.17%的七年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2017年12月23日。

於2012年4月25日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為5.74%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2017年4月25日。

於2015年11月20日，復地(集團)股份有限公司(「復地」)發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為4.39%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2020年11月20日。

於2015年12月17日，復星地產控股有限公司之間接附屬公司Eynsford Tokutei Mokuteki Kaisha發行了面值為日元1,000,000,000元、票面年利率為三月期東京銀行間同業拆放利率加上5.30%的五年期固定利率債券。利息從2016年4月起按季支付。公司債券的本金需分期償還，債券到期日為2020年12月17日。

- (3) 私募債券

於2013年6月19日，復星集團發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.02%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2016年6月19日。

於2015年4月3日，復星集團發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.82%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2018年4月3日。

於2015年7月31日，復星集團發行了面值為人民幣2,500,000,000元、實際年利率為5.07%的一年期私募債券。利息於到期日支付，債券到期日為2016年7月31日。

於2015年8月11日，復星集團發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.96%的一年期私募債券。利息於到期日支付，債券到期日為2016年8月11日。

於2015年10月26日，復星集團發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際利率為3.99%的一年期私募債券。利息於到期日支付，債券到期日為2016年10月26日。

37. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(4) 優先票據

於2013年1月30日，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Sparkle Assets Limited發行了面值為400,000,000美元、實際年利率為7.19%的七年期優先票據。利息每半年支付一次。

於2010年5月10日，Fosun Capital Holdings Limited之附屬公司Ironshore發行了面值為250,000,000美元，實際年利率為8.76%的十年期優先票據。利息每半年支付一次。

2015年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行的面值為240,000,000歐元、實際年利率為3.31%的八年期優先票據由第三方投資購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

(5) 中期票據

於2011年3月31日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為6.26%的五年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2016年3月31日。

於2014年10月24日，復星集團發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際利率為5.26%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2017年10月24日。

於2015年3月5日，復星集團發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.21%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2018年3月5日。

於2015年9月10日，復星醫藥發行了面值為人民幣400,000,000元、實際年利率為4.05%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2018年9月10日。

(6) 短期融資券

於2015年5月11日，復星集團發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.51%的短期融資券。利息及本金將於2016年5月11日融資券到期時支付。

(7) 其他借款

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.65%至8.7%(2014年：2.55%至11.0%)。

38. 可轉換債券

於2013年11月22日，由本公司及某些附屬公司提供擔保，本公司之間接全資附屬公司發行人發行了本金港幣3,875,000,000元(約合人民幣3,068,225,000元)的可轉換債券(「可轉換債券」)。該等可轉換債券可以轉換為每港幣0.10元面值的實繳普通股。該等可轉換債券之年利率為1.5%，每半年付息一次，於每年5月22日和11月22日付息。該等可轉換債券將於2018年11月22日(「到期日」)到期。

可轉換債券中的負債成分之公允價值根據發行日市場上相近的不含轉換權的債券利率估算，剩餘金額劃分為權益成分，計入所有者權益。

本年度，本金為港幣3,506,000,000元的可轉換債券以每股10港元的轉換價格轉為本公司之350,600,000股普通股。

本年內發行的可轉換債券之負債成分和權益成分分拆如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
於1月1日之負債成分	2,485,546	2,319,675
利息開支	89,457	207,618
已付利息	(18,348)	(46,055)
轉換為權益	(2,307,207)	—
匯率調整	19,535	4,308
於12月31日之負債成分	268,983	2,485,546

負債成分之有效年利率為8.93%。

39. 關聯公司借款

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
來自以下關聯公司借款 一間合營企業	193,000	193,000
須於以下期間內償還： 於一年內	193,000	193,000

關聯公司無錫復地向本集團提供金額為人民幣100,000,000元及人民幣93,000,000元的委託貸款。該關聯公司借款無抵押，年利率為3.25%，將分別於2016年11月10日與2016年11月7日到期。

40. 應付貿易款項及票據

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應付貿易款項	10,293,759	11,700,971
應付票據	142,474	7,889,598
	10,436,233	19,590,569

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	3,690,592	6,528,179
91日至180日	1,821,188	1,010,306
181日至365日	2,247,450	1,751,277
1至2年	606,355	728,176
2至3年	703,743	669,800
3年以上	1,224,431	1,013,233
	10,293,759	11,700,971

本集團的應付貿易款及票據主要來源於資源板塊、健康板塊以及房地產開發和銷售板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。本集團供貨商給予的信貸期如下：

	信貸期
資源板塊	0至90天
健康板塊	0至360天
房地產開發和銷售板塊	180至360天

41. 應計負債及其他應付款項

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
預收客戶貨款	8,968,936	9,065,400
有關下列各項的應付款項：		
購入物業、廠房及設備	71,185	2,194,750
已收按金	748,980	713,234
薪酬	1,838,582	827,542
營業稅	411,647	257,069
應計利息開支	826,125	1,002,118
增值稅	84,020	137,188
應計公用事業開支	182,206	202,736
收購附屬公司	54,722	464,006
增購附屬公司股權	13,000	130,000
劃分為流動負債的其他長期應付款(附註50)	63,980	90,554
收到來自第三方用於業務開拓之資金	5,558,165	3,939,779
其他預提費用	2,170,832	1,077,867
其他	3,227,664	3,187,241
	24,220,044	23,289,484

42. 應付融資租賃款

未來最低融資租賃付款總額及其現值如下所示：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
須於以下期間內償還：		
於一年內	51,012	112,282
於第二年	37,450	39,643
於第三至第五年(含首尾兩年)	93,429	115,302
最低融資租賃付款總額	181,891	267,227
減：未確認融資費用	(15,396)	—
	166,495	267,227
列作流動應付融資租賃款部份	(46,161)	(119,110)
非流動部分	120,334	148,117

43. 吸收存款

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
活期存款及往來賬戶	1,300,688	1,696,120

於2015年12月31日及2014年12月31日，吸收存款為客戶存放於本集團之附屬公司財務公司的存款。客戶存款年利率範圍為0.35%至2.34%(2014年：0.385%至3.08%)，須於客戶要求時償還。

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註59。

44. 未到期責任準備金

	附註	2015年12月31日			2014年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	16,619	(869)	15,750	11,301	(907)	10,394
非壽險業務：	(ii)	12,865,360	(2,818,543)	10,046,817	2,848,926	(227,877)	2,621,049
		12,881,979	(2,819,412)	10,062,567	2,860,227	(228,784)	2,631,443

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2015年12月31日			2014年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	11,301	(907)	10,394	—	—	—
收購附屬公司	—	—	—	47,722	—	47,722
本年度內承保保費	2,530,029	(683,216)	1,846,813	1,563,826	(46,741)	1,517,085
本年度內已賺保費	(2,524,370)	683,211	(1,841,159)	(1,596,502)	45,771	(1,550,731)
匯率調整	(341)	43	(298)	(3,745)	63	(3,682)
12月31日	16,619	(869)	15,750	11,301	(907)	10,394

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2015年12月31日			2014年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	2,848,926	(227,877)	2,621,049	207,427	—	207,427
收購附屬公司(附註54(a))	9,810,566	(2,481,230)	7,329,336	2,662,313	(419,505)	2,242,808
本年度內承保保費	15,316,797	(1,929,343)	13,387,454	7,268,688	(663,689)	6,604,999
本年度內賺取保費	(15,040,297)	1,849,276	(13,191,021)	(7,095,542)	812,355	(6,283,187)
匯率調整	(70,632)	(29,369)	(100,001)	(193,960)	42,962	(150,998)
12月31日	12,865,360	(2,818,543)	10,046,817	2,848,926	(227,877)	2,621,049

45. 未決賠款準備

	附註	2015年12月31日			2014年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	1,364,432	(79,182)	1,285,250	923,124	(65,592)	857,532
非壽險	(ii)	45,644,916	(9,932,876)	35,712,040	13,234,269	(731,860)	12,502,409
		47,009,348	(10,012,058)	36,997,290	14,157,393	(797,452)	13,359,941
劃分為流動負債部分		(14,461,347)			(6,534,777)		
非流動負債部分		32,548,001			7,622,616		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2015年12月31日			2014年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	923,124	(65,592)	857,532	—	—	—
收購附屬公司	—	—	—	929,849	(99,561)	830,288
本年度內支付索賠	(1,966,823)	45,679	(1,921,144)	(1,738,324)	37,695	(1,700,629)
本年度內新增索賠	2,433,740	(61,922)	2,371,818	1,853,705	(14,476)	1,839,229
匯率調整	(25,609)	2,653	(22,956)	(122,106)	10,750	(111,356)
12月31日	1,364,432	(79,182)	1,285,250	923,124	(65,592)	857,532

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2015年12月31日			2014年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險 份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	13,234,269	(731,860)	12,502,409	318,667	—	318,667
收購附屬公司(附註54(a))	31,570,756	(8,458,092)	23,112,664	14,773,355	(1,078,738)	13,694,617
本年度內支付索賠	(10,769,140)	2,899,746	(7,869,394)	(4,226,622)	376,100	(3,850,522)
本年度內新增索賠	11,252,016	(3,389,286)	7,862,730	4,298,419	(147,179)	4,151,240
匯率調整	357,015	(253,384)	103,631	(1,929,550)	117,957	(1,811,593)
12月31日	45,644,916	(9,932,876)	35,712,040	13,234,269	(731,860)	12,502,409

46. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	4,065,916	5,305,884
投資合約負債	(ii)	53,232,403	52,044,306
發行金融產品之佣金		(87,193)	(71,674)
		57,211,126	57,278,516
劃分為流動負債部分		(5,192,088)	(10,034,697)
非流動負債部分		52,019,038	47,243,819

附註：

(i) 投資連結合約

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
1月1日	5,305,884	—
收購附屬公司	—	8,653,797
發行	25,552	20,734
贖回	(1,037,437)	(2,577,413)
收益或損失	55,299	116,272
其他	(335)	(753)
匯率調整	(283,047)	(906,753)
12月31日	4,065,916	5,305,884

(ii) 其他投資合約負債

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
1月1日	52,044,306	—
收購附屬公司	—	52,317,559
發行	17,219,813	15,464,341
贖回	(14,908,197)	(9,898,477)
收益或損失	1,294,774	1,001,277
其他	(2,538)	(4,649)
匯率調整	(2,415,755)	(6,835,745)
12月31日	53,232,403	52,044,306

47. 其他壽險合同責任準備金

2015年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	12,026,825	—	12,026,825
分紅準備金	487,892	13	487,905
利率承擔撥備	39,921	—	39,921
組合穩定撥備	179,311	—	179,311
	12,733,949	13	12,733,962
劃分為流動負債部分			(1,359,147)
非流動負債部分			11,374,815

2014年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	12,738,942	—	12,738,942
分紅準備金	813,621	443	814,064
利率承擔撥備	55,580	—	55,580
組合穩定撥備	182,678	—	182,678
	13,790,821	443	13,791,264
劃分為流動負債部分			(1,561,511)
非流動負債部分			12,229,753

47. 其他壽險合同責任準備金(續)

2015年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2015年1月1日	12,738,942	813,621	55,580	182,678	13,790,821
逾期內產生的負債及所有者權益	(170,307)	286,702	(12,621)	5,316	109,090
受保人應佔股東權益金額	—	(472,029)	—	—	(472,029)
遞延收購成本變動	71	—	—	—	71
其他變動	2,888	—	—	—	2,888
已分派收入	73,628	(91,424)	—	—	(17,796)
匯率調整	(618,397)	(48,978)	(3,038)	(8,683)	(679,096)
2015年12月31日	12,026,825	487,892	39,921	179,311	12,733,949

2014年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2014年1月1日	—	—	—	—	—
收購附屬公司	14,800,847	1,021,868	68,045	203,174	16,093,934
逾期內產生的負債及所有者權益	(296,843)	229,973	(4,367)	4,855	(66,382)
受保人應佔股東權益金額	—	(292,530)	—	—	(292,530)
遞延收購成本變動	(249)	—	—	—	(249)
其他變動	5,402	—	—	—	5,402
已分派收入	5,918	(29,859)	—	—	(23,941)
匯率調整	(1,776,133)	(115,831)	(8,098)	(25,351)	(1,925,413)
2014年12月31日	12,738,942	813,621	55,580	182,678	13,790,821

48. 應付保費及分保賬款

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	2,116,415	765,224
應付保險中介	641,087	279,508
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	899,881	282,957
預付已收保費	149,694	125,578
其他	50,631	—
	3,857,708	1,453,267
劃分為流動負債部分	(3,740,375)	(1,453,267)
非流動負債部分	117,333	—

應付保費及分保賬款帳齡分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	3,047,760	995,095
91-180天	272,363	81,030
181-365天	133,211	161,751
1-2年	119,934	55,751
2-3年	32,619	70,097
超過3年	251,821	89,543
	3,857,708	1,453,267

49. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	224,862	311,683
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	794,246	—
	1,019,108	311,683

50. 其他長期應付款項

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	128,035	200,378
應付職工福利撥備	(ii)	553,252	353,241
應付重組撥備		310,732	388,839
應付收購附屬公司款		—	27,720
應付收購附屬公司額外股權		303,708	291,642
應付附屬公司非控股股東借款		2,060,768	1,928,294
其他		729,890	754,677
		4,086,385	3,944,791

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
於1月1日	200,378	32,919
增加	23,784	3,913
收購附屬公司	—	223,234
處置附屬公司	(72,273)	—
付款	(1,549)	(8,899)
列作流動負債部分(附註41)	(31,434)	(50,789)
匯率調整	9,129	—
於12月31日	128,035	200,378

環境復墾撥備涉及本集團履行土地復墾義務時的估計成本。

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
於1月1日	353,241	159,439
增加	31,824	35,875
收購附屬公司	237,661	232,609
附加利息(附註7)	10,219	12,681
付款	(55,885)	(26,695)
列作流動負債部分(附註41)	(32,546)	(39,765)
匯率調整	8,738	(20,903)
於12月31日	553,252	353,241

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按1%至7.83%的折現率折現(2014年：6.4%至10.5%)。

51. 股本

股份

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
已發行及實繳：		
8,609,881,144股(2014年：6,922,478,871股)普通股	36,046,143	16,281,011

本公司股本變動之概要如下：

	已發行 股份數量	已發行股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	資本 贖回儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2014年1月1日	6,421,594,500	621,497	11,785,713	1,465	12,408,675
發行供股股份	500,884,371	3,886,511	—	—	3,886,511
股份發行費用	—	(14,175)	—	—	(14,175)
於2014年3月3日 過渡至無面值制度(附註(a))	—	11,787,178	(11,785,713)	(1,465)	—
於2014年12月31日及2015年1月1日	6,922,478,871	16,281,011	—	—	16,281,011
股份獎勵計劃(附註(b))	4,620,000	—	—	—	—
發行配售股份(附註(c))	465,000,000	7,288,395	—	—	7,288,395
發行供股股份(附註(d))	867,182,273	9,537,094	—	—	9,537,094
股份發行費用	—	(20,061)	—	—	(20,061)
可轉換債券轉換為普通股(附註38)	350,600,000	2,959,704	—	—	2,959,704
於2015年12月31日	8,609,881,144	36,046,143	—	—	36,046,143

附註：

- (a) 根據香港公司條例(第622章)第37條附表11中過渡條款的規定，於2014年3月3日起，原計入股本溢價及資本贖回儲備科目的金額均劃分至本公司股本。
- (b) 本年度本公司根據於2015年3月26日公佈的股份獎勵計劃以零對價發行並配發4,620,000股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足行權條件時予以行權。
- (c) 本年度本公司以每股港幣20.00元的配售價格完成465,000,000股的配售。
- (d) 本年度本公司以每股港幣13.42元的認購價格完成867,182,273股供股股份的發行。

52. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

於2009年1月1日之期初其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 法定盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至往法定盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部分法定公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，不少於每年淨利潤10%或5%的百分比(取決於公司為保險公司還是其他公司)須轉為法定儲備，直至其分別佔全部股本或該資本的20%。法定儲備或無法分派，而僅用於增加股本或抵銷累計虧損。

(c) 可供分派儲備

就分配股息而言，中國附屬公司依法可供分配之股息取決於按照現行中國會計準則及規定編製之法定財務報表之留存利潤。

根據中國公司法，稅後利潤除如上文所述於轉撥至法定盈餘公積金及法定公益金後，可用於股息分派。

53. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2015	2014
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	60.22%	60.17%
海南礦業	46.00%	46.00%
葡萄牙保險集團	15.01%	20.00%

海南礦業股份有限公司及其附屬公司統稱為「海南礦業」；Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A.、Multicare - Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A. 統稱為「葡萄牙保險集團」。

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	1,480,238	1,598,768
海南礦業	1,612	169,620
葡萄牙保險集團	302,164	216,477
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	389,345	375,562
海南礦業	128,800	380,000
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	11,370,517	10,463,552
海南礦業	2,048,383	2,175,571
葡萄牙保險集團	1,650,857	2,637,169

53. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司(續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2015	葡萄牙	復星醫藥	海南礦業
	保險集團 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	8,980,914	12,502,163	813,519
總開支	(7,020,441)	(9,631,502)	(810,014)
本年利潤	1,960,473	2,870,661	3,505
本年綜合(虧損)/收益總額	(53,870)	2,677,414	(1,117)
流動資產	34,001,618	8,325,378	2,371,954
非流動資產	73,747,974	29,819,462	3,407,853
流動負債	(18,252,989)	(10,939,200)	(1,254,914)
非流動負債	(75,030,414)	(6,592,878)	(206,764)
經營活動現金流入/(流出)淨額	135,892	1,621,028	(110,347)
投資活動現金流入/(流出)淨額	7,981,238	(1,869,910)	(593,653)
融資活動現金流入/(流出)淨額	3,964,580	550,715	(61,136)
2014	葡萄牙	復星醫藥	海南礦業
	保險集團 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
收入	6,690,283	11,938,243	1,589,196
總開支	(5,586,079)	(9,568,404)	(1,165,146)
本年利潤	1,104,204	2,369,839	424,050
本年綜合收益/(虧損)總額	(478,676)	2,302,150	424,050
流動資產	33,786,893	8,664,025	3,398,580
非流動資產	72,216,954	26,615,365	2,712,860
流動負債	(24,428,412)	(9,537,320)	(1,303,514)
非流動負債	(70,658,895)	(6,695,955)	(208,680)
經營活動現金流入淨額	4,550,754	1,200,214	482,114
投資活動現金流出淨額	(4,321,425)	(2,478,337)	(433,704)
融資活動現金流入淨額	76,858	1,863,070	949,411

54. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2015年2月，本公司之一間間接附屬公司Gaillon Invest II收購了Club Med 100%的股權，收購總對價為歐元916,664,000元(折合人民幣6,240,832,000元)。該項收購乃本集團為進一步發展全球快樂生活業務而進行。

於2015年3月，復地通過其全資附屬公司上海復地投資管理有限公司(「復地投資」)，以人民幣283,000,000元為對價收購原合營企業上海木申置業發展有限公司、上海滬鋼置業發展有限公司、上海港瑞置業發展有限公司、上海騰興置業發展有限公司、上海順福投資發展有限公司及上海福勝投資發展有限公司(統稱「鋼領項目」)之剩餘50%的股權。於此收購之前，復地投資持有鋼領項目50%的股權，並作為合營企業核算。鋼領項目的主要資產為位於中國上海的在建物業及可供出售的已建物業。

於2015年7月，本公司之一間間接全資附屬公司Miracle Nova II (US), LLC以438,987,000美元(折合人民幣2,685,371,000元)完成收購了MIG 100%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展全球保險業務而進行。

於2015年7月，本公司之一間間接附屬公司Plata Cross (UK) Limited以54,568,000英鎊(折合人民幣526,160,000元)的對價完成收購了Silver Cross Nurseries Limited 100%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展健康業務而進行。

於2015年7月，復地通過其間接全資附屬公司上海藝中投資管理有限公司(「上海藝中」)以人民幣300,000,000元的對價收購了武漢復江房地產開發有限公司(「武漢復江」)剩餘50%的股權。在該收購之前，上海藝中持有武漢復江50%的股權，武漢復江作為一間合營企業核算。武漢復江的主要資產為位於中國武漢的開發中物業。

於2015年9月，本公司通過其一間間接全資附屬公司浙江復星商業發展有限公司以人民幣8,493,000,000元的對價收購了BFC 100%的股權。BFC的主要資產是位於中國上海的投資物業。

於2015年11月，本公司通過其一間間接全資附屬公司Mettlesome Investment (Cayman) III Limited以2,029,826,000美元(折合人民幣12,983,173,000元)的對價收購了Ironshore剩餘80%的股權。在該收購之前，Mettlesome Investments Limited持有Ironshore 20%的股權，Ironshore作為一間聯營企業核算。該項收購乃本集團為進一步發展全球保險業務而進行。

本集團根據非控股權益應佔被收購附屬公司可辨認淨資產比例核算本年被收購附屬公司之非控股權益。

54. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司(續)

本年度所有被收購附屬公司之暫定可辨認資產及負債之公允價值如下：

	2015年 收購日確認 之公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	5,291,265
投資物業(附註14)	17,684,506
預付土地租金(附註15)	11,594
於聯營企業之投資	392,992
可供出售投資	38,988,314
無形資產(附註19)	6,854,249
遞延稅項資產(附註27)	1,341,731
現金及等同現金項目	5,522,039
以公允價值計量且變動計入損益的投資	679,366
應收貿易款項及票據	966,808
預付款項、按金及其他應收款項	3,951,293
存貨	273,109
待售已落成物業	755,870
開發中物業	3,576,370
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	56,549
應收保費及分保賬款	4,384,920
應收分保準備金	11,018,004
結轉小計	101,748,979

54. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司(續)

本年度所有被收購附屬公司之暫定可辨認資產及負債之公允價值如下：(續)

	2015年 收購日確認 之公允價值 人民幣千元
承前頁	101,748,979
計息銀行借款及其他借款	(10,757,834)
應付貿易款項及票據	(1,626,767)
應計負債及其他應付款項	(8,778,725)
應付稅項	1,012
應付關聯公司款項	(648,435)
未到期責任準備金(附註44)	(9,810,566)
應付保費及分保賬款	(1,871,043)
遞延收入	(151,101)
遞延稅項負債(附註27)	(2,810,065)
未決賠款準備(附註45)	(31,570,756)
暫定可辨認淨資產公允價值合計*	33,724,699
非控股權益	(318,627)
取得的淨資產總額	33,406,072
議價收購之收益(附註6)	(847,409)
收購時產生的商譽(附註20)	3,890,794
	36,449,457
以下列方式支付：	
支付現金對價	30,081,546
以公允價值計量且變動計入損益的投資	1,384,563
於一間聯營企業投資	3,050,987
於合營企業投資	1,917,545
未支付的現金對價	14,816
	36,449,457

* Club med、MIG及Ironshore之可辨認資產和負債公允價值的重新評估仍在進行中，故可辨認資產和負債的公允價值信息為暫定。最終信息將於本集團截至2016年12月31日之合併財務報表中披露。

54. 收購與出售附屬公司(續)

(a) 收購附屬公司(續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司(續)

於收購日，應收貿易款項及其他應收款項之公允價值分別為人民幣966,808,000元及人民幣3,951,293,000元。應收貿易款項及其他應收款項之合同總金額分別為人民幣966,808,000元及人民幣3,951,293,000元。

本集團為該等收購發生交易成本人民幣221,543,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣10,541,993,000元及淨虧損人民幣627,606,000元計入截至2015年12月31日止年度之合併利潤。

若上述收購事宜於期初發生，本集團於截至2015年12月31日止年度將產生金額為人民幣91,526,531,000元之營業收入及金額為人民幣11,432,652,000元之淨利潤。

(ii) 於(i)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
已支付現金對價	(30,081,546)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	5,522,039
	(24,559,507)
支付於2014年12月31日未支付的現金及等同現金項目	(425,328)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(24,984,835)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(221,543)
	(25,206,378)

(b) 出售附屬公司

於2015年1月，本集團完成了對金象連鎖、復星藥業以及復美大藥房相關股權轉讓。於2014年12月31日，金象連鎖、復星藥業和復美大藥房的資產及負債在綜合財務狀況表中作為持有待售載於附註36。

本年度出售之附屬公司列示如下：

於2015年8月，復星醫藥之一間附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司(「復星醫藥產業」)與陳致懋、李紅紅、王文鈺簽訂股權轉讓協議，以人民幣161,300,000元的對價出售其所持有邯鄲製藥股份有限公司(「邯鄲製藥」)的60.68%股權。

54. 收購與出售附屬公司(續)

(b) 出售附屬公司(續)

於2015年12月31日，本公司之一間間接全資附屬公司上海復星工業技術發展有限公司(「復星工發」)與南京南鋼的股東之一南京鋼鐵集團有限公司簽訂協議，根據該協議，復星工發將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司。自委託日，本公司對南京南鋼的投票權由60%減至50%，本集團失去了對南京南鋼的控制權，南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。南京南鋼之可辨認資產和負債公允價值的重新評估仍在進行中，故可辨認資產和負債的公允價值信息為暫定。最終信息將於本集團截至2016年12月31日之合併財務報表中披露。另外，2015年度，本集團以人民幣7,205,011,000元的現金對價處置了1,340,142,123股南京鋼鐵股份有限公司的股票，南京鋼鐵股份有限公司為南京南鋼之一間上海證券交易所上市的附屬公司。

本年度所有出售附屬公司淨資產如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備	24,083,379	121,409
預付土地租金	1,017,937	—
探礦權(附註17)	91,907	—
油氣資產(附註18)	158,789	—
無形資產	75,876	—
商譽	20,152	—
於合營企業之投資	106,183	—
於聯營企業之投資	222,210	—
可供出售投資	1,200,299	—
遞延所得稅資產(附註27)	1,930,620	33,527
開發中物業	90,382	2,629,511
投資物業(附註14)	—	776,000
現金及銀行結餘	5,265,924	1,792,329
以公允價值計量且其變動計入損益的投資	1,736,154	—
應收貿易款項及票據	4,138,958	8,202
預付款項、按金及其他應收款項	4,220,147	196,885
應收關聯公司款項	212,361	113,985
存貨	2,918,257	14,756
待售已落成物業	—	17,585
計息銀行借款及其他借款	(15,892,571)	(2,201,883)
應付貿易款項及票據	(10,880,809)	(171,738)
應付關聯公司款項	(55)	(230)
應計負債及其他應付款項	(5,702,617)	(1,613,311)
應付稅項	(203,574)	(169,889)
應付融資租賃款	(117)	—
遞延收益	(5,610)	(293,000)
其他長期應付款項	(224,541)	(2,490)
遞延稅項負債	(958,346)	(124,164)
非控股權益	(5,620,224)	(311,038)
	8,001,071	816,446
於出售附屬公司保留權益公允價值	(7,342,710)	(711,974)
出售附屬公司淨收益/(損失)(附註6、8)	7,180,957	(15,873)
	7,839,318	88,599

54. 收購與出售附屬公司(續)

(b) 出售附屬公司(續)

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
以下列方式支付：		
現金	7,826,596	74,600
其他應收款項	12,722	13,999
	7,839,318	88,599
現金對價	7,826,596	74,600
被出售之現金及等同現金項目	(1,588,138)	(1,792,329)
以前年度預收現金對價	(124,310)	—
投資活動之現金及等同現金項目流入／(流出)淨額	6,114,148	(1,717,729)

55. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2015年3月26日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃向71名選定參與者授出合共4,620,000股獎勵股份(「獎勵股份」)，其中，(i)根據一般授權(「一般授權」)，通過發行及配發新股份之形式，將向52名選定參與者授出2,430,000股獎勵股份；及(ii)根據於2015年5月28日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權(「特別授權」)，通過發行及配發新股份之形式，將向19名關連選定參與者授出2,190,000股關連獎勵股份。

限制性股票授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的全部限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年、二年和三年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃之合計公允價值約為港幣60,274,000元。2015年度，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣27,121,000元(折合人民幣21,831,000元)。

(b) 由復星醫藥發起之限制性股份激勵計劃

復星醫藥制訂了限制性股票激勵計劃旨在進一步完善公司法人治理結構，促進公司建立、健全激勵約束機制，充分調動公司董事、關鍵員工的積極性，有效地將股東利益、公司利益和經營者個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展。

第一期限限制性股份激勵計劃

於2014年1月7日(「授予日」)，復星醫藥向28名激勵對象授予4,035,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣6.08元，第一期限限制性股份激勵計劃的股票來源為公司向激勵對象定向發行公司限制性股票，股票的種類為人民幣A股普通股。限制性股票激勵計劃的激勵對象包括目前復星醫藥執行董事、高級管理人員以及對公司整體業績和持續發展有直接影響的核心技術人才和管理骨幹。

28名激勵對象中，27人接受並使用自有資金認購該等有限售條件的A股股份(「限制性股票」)，實際授予限制性股票393.5萬股。

本計劃的有效期為4年，自限制性股票授予之日(2014年1月7日)起至所有限制性股票解鎖或回購注銷完畢之日止。

限制性股票授予後即行鎖定。激勵對象獲授的全部限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年、二年和三年，均自授予之日起計。激勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後激勵對象可分別解鎖(或由復星醫藥回購注銷)佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予之限制性股票的公允價值共計人民幣59,012,000元，扣除收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣23,925,000元，人民幣35,087,000元作為股份支付費用開支在授予日至滿足解除限制性條件，實現可依法流通日的期間內確認計入損益及資本公積科目。2015年度，本集團已就本股權激勵計劃確認費用人民幣7,642,000元(2014年：人民幣21,841,000元)。

55. 股份支付(續)

(b) 由復星醫藥發起之限制性股份激勵計劃：(續)

第二期限限制性股份激勵計劃

於2015年11月19日(「授予日」)，根據第二期限限制性股票激勵計劃，本公司擬向45名激勵對象授予2,695,000股限制性股票，授予價格為每股人民幣10.54元。

第二期限限制性股票激勵計劃授予的限制性股票授予後即行鎖定。激勵對象獲授的全部限制性股票適用不同的鎖定期，分別為一年、二年和三年，均自授予之日起計。激勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後激勵對象可分別解鎖(或由復星醫藥回購注銷)佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

2015年11月19日本公司授予的限制性股票的公允價值人民幣68,102,000元，本公司收到激勵對象繳納的限制性股票認購款人民幣28,405,000元，故以股份支付換取的職工服務總額為人民幣39,697,000元。2015年，集團就第二期股權激勵計劃確認費用人民幣2,012,000元。

(c) CML 股票期權

Chindex International Inc.(「Chindex」，於納斯達克上市)的若干僱員向Chindex Medical Limited(「CML」)，一間復星醫藥的附屬公司，提供服務。CML與Chindex之間的服務協議規定，向CML提供服務的Chindex僱員的全部補償費用將由CML支付，其中包括按非現金支付的股份(如適用於這些僱員)。此外，若干現為CML僱員的前Chindex僱員參與Chindex普通股股份支付計劃，這些期權的成本已於其向CML提供服務時記為CML的費用。截至2014年9月29日，因Chindex的私有化及退市，所有相關Chindex員工和非員工持有的股票期權和有限售條件股份均被取消並以現金結算。2015年度，未產生與CML股票期權相關的股票期權費用。

56. 經營租賃安排

作為出租人

按財務報表附註14所述，本集團根據經營租約安排出租投資物業，租用年期從一年到十年不等。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
一年以內	403,008	440,823
二至五年(包括首尾兩年)	975,727	1,579,231
五年以上	1,118,716	81,483
	2,497,451	2,101,537

作為承租人

本集團根據經營租賃安排租用若干辦公室物業、商舖、土地及廠房，租用年期從一到十九年不等。

於報告日，本集團根據於下列年度到期的不可撤銷經營租約的未來最低應付租金總額如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
一年以內	7,735,987	135,551
二至五年(包括首尾兩年)	6,541,412	274,359
五年以上	4,507,313	549,531
	18,784,712	959,441

57. 資本承擔

於報告日，除附註56詳述的經營租賃承擔外，本集團之資本承擔如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	1,881,272	1,701,623
開發中物業	13,679,434	16,374,753
投資	4,446,210	14,285,765
	20,006,916	32,362,141

57. 資本承擔(續)

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額(未計入上表中)如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
樓宇	80,185	—
廠房及機器	422,243	—
開發中物業	206,628	777,756
	709,056	777,756

58. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保：			
關聯方(附註59)	(1)	5,319,000	223,000
合格買家的按揭貸款	(2)	2,726,667	2,434,754
		8,045,667	2,657,754

(1) 考慮到關聯公司的經營結果和還款記錄，董事認為就關聯方銀行借款和公司債券支付違約的可能性較小，因此在財務報表中未對集團向關聯公司提供銀行借款及公司債券擔保所產生的或然負債計提任何撥備。

(2) 2015年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣2,726,667,000元(2014年12月31日：人民幣2,434,754,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

(3) 基於保險業務的性質，本集團於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部分該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部分額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

59. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
銷售貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	861,223	710,922
上海鋼銀電子商業股份有限公司(附註3及9)	銷售鋼材	564,902	38,225
南京南鋼嘉華新型建材有限公司(附註7及9)	銷售水電氣	65,508	78,928
南京南鋼嘉華新型建材有限公司(附註7及9)	銷售高爐水渣	61,759	112,265
Chindex International, Inc.(附註2及9)	銷售醫藥產品	29,680	13,801
Healthy Harmony Holdings L.P.(附註2及9)	銷售醫藥產品	18,204	—
南京盛昌再生資源有限公司(附註7及9)	銷售高爐水渣	1,997	—
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	1,581	4,291
北京金象復星醫藥股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	—	19,446
上海童涵春堂藥業股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	—	6,204
上海滙豐復美大藥房有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	—	2,978
上海利意大藥房有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	—	1,712
上海藥房股份有限公司(附註2及9)	銷售醫藥產品	—	1,136
銷售貨品總額		1,604,854	989,908

59. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
購買貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	97,273	147,494
南京盛昌再生資源有限公司(附註7及9)	購買鐵礦石	33,855	—
蘇州愛美津製藥有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	5,660	—
上海童涵春堂藥業股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	—	7,090
北京金象復星醫藥股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	—	6,892
上海藥房股份有限公司(附註2及9)	購買醫藥產品	—	409
購買貨品總額		136,788	161,885
服務收入			
瀋陽豫園商城置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	30,685	—
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	11,937	—
煙台星頤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	9,795	34,588
蕪湖星焱置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	5,803	—
上海地杰置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	4,409	—
富陽復潤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	2,322	4,632
陝西建秦房地產開發有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之諮詢服務	—	14,999
服務收入總額		64,951	54,219

59. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
利息收入			
海之門(附註6及12)	利息收入	82,882	195,957
上海巨峰房地產開發有限公司(附註2及12)	利息收入	35,722	—
安徽金黃莊礦業有限公司(附註7及12)	利息收入	14,081	14,712
煙台星頤置業有限公司(附註2、12及15)	利息收入	8,157	—
SAS Val Thorens Le Cairn(附註5、12及15)	利息收入	7,939	—
蕪湖星焱置業有限公司(附註2、12及15)	利息收入	3,136	1,830
南京大華投資發展有限公司(附註2及12)	利息收入	2,130	—
陝西建秦房地產開發有限公司(附註2及12)	利息收入	—	77,000
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及12)	利息收入	—	8,826
南京鋼鐵集團有限公司(附註7及12)	利息收入	—	4,023
富陽復潤置業有限公司(附註2及12)	利息收入	—	2,250
利息收入總額		154,047	304,598

59. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
租賃收入			
南京鑫武海運有限公司(附註7及10)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	1,400	1,709
利息支出			
無錫復地房地產開發有限公司(附註2、12及14)	利息支出	6,383	9,683
吸收關聯方存款利息支出			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2、8及16)	吸收關聯方存款利息支出	8,228	5,575
BFC(附註6及16)	吸收關聯方存款利息支出	4,713	1,839
吸收關聯方存款利息支出總額		12,941	7,414
其他開支			
南京鑫武海運有限公司(附註7及11)	運輸費	152,343	154,247
SPFT - Carthago(附註5及11)	關聯公司提供之度假村 運營之經營租賃	34,663	—
海南海鋼集團有限公司(附註4及11)	關聯公司提供之土地之經營租賃	19,983	17,059
上海復瑞物業管理有限公司(附註2及11)	關聯公司提供之物業管理服務	—	6,451
北京金象復星醫藥股份有限公司(附註2及11)	關聯公司提供之辦公樓宇之 經營租賃	—	3,993
其他開支總額		206,989	181,750

59. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易(續)：

關聯方名稱	交易性質	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
關聯公司借款			
無錫復地房地產開發有限公司(附註2、12及14)	向關聯公司借款	193,000	193,000
關聯方吸收存款			
上海豫園旅遊商城股份有限公司(附註2、8及16)	關聯方吸收存款	594,090	599,570
南京鋼鐵聯合有限公司(附註7及16)	關聯方吸收存款	200,698	—
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	173,716	—
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	43,192	493,330
杭州利坤投資發展有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	13,026	—
南京鋼鐵股份有限公司(附註2、7及16)	關聯方吸收存款	11,754	—
四川復地黃龍房地產開發有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	10,271	21,648
上海寅平投資管理有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	708	7,877
浙江東陽中國木雕城有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	27	42,022
富陽復潤置業有限公司(附註2及16)	關聯方吸收存款	20	15,012
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及16)	關聯方吸收存款	4	150,673
海之門(附註6及16)	關聯方吸收存款	—	240,230
BFC(附註6及16)	關聯方吸收存款	—	8,685
其他	關聯方吸收存款	825	317
關聯方吸收存款總額		1,048,331	1,579,364

59. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
銀行借款及公司債券擔保			
復星控股有限公司(附註1、8及13)	關聯公司提供之銀行借款擔保	1,493,528	1,774,510
南京鋼鐵股份有限公司(附註2、7及13)	為關聯公司公司債券提供擔保	4,000,000	—
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2、7及13)	為關聯公司公司債券提供擔保	1,235,000	—
南京鋼鐵股份有限公司(附註2、7及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	84,000	—
海南海鋼集團有限公司(附註4及13)	關聯公司提供之銀行借款擔保	—	380,000
南京鋼鐵集團有限公司(附註7、8及13)	關聯公司提供之銀行借款擔保	—	140,000
四川復地黃龍房地產開發有限公司(附註2及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	—	150,000
南京南鋼嘉華新型建材有限公司(附註7及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	—	68,000
南京鑫武海運有限公司(附註7及13)	為關聯公司銀行借款提供擔保	—	5,000
銀行借款及公司債券擔保總額		6,812,528	2,517,510
提供關聯公司借款			
煙台星頤置業有限公司(附註2、12及15)	向關聯公司提供之委託借款	368,000	—
SAS Val Thorens Le Cairn(附註5、12及15)	向關聯公司提供之委託借款	202,281	—
蕪湖星焱置業有限公司(附註2、12及15)	向關聯公司提供之委託借款	—	23,330
向關聯公司提供借款總額		570,281	23,330

59. 關聯方交易(續)

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 本集團之最終控股股東對該公司具有重大影響。
- (4) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (5) 2015年2月，本集團收購了Club Med 100%的股權，Club Med成為本集團的附屬公司，詳情載於附註54(a)。Club Med的聯營企業SAS Val Thorens Le Cairn和SPFT - Carthago自2015年2月起成為本集團的聯營企業。
- (6) 2014年12月31日，海之門是本集團的合營企業。2015年9月，本集團自海之門處收購了BFC 100%的股權，詳情載於財務報表附註54(a)。
- (7) 於2015年12月31日，本集團將其部分投票權委託於南京鋼鐵(集團)有限公司。自委託日，南京南鋼作為合營企業投資，詳情載於財務報表附註54(a)。
- (8) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (9) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (10) 董事認為，向關聯公司提供諮詢服務和銷售代理服務的費用乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (11) 董事認為，向關聯公司支付有關物業管理服務、運輸服務及支付給關聯公司租金的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (12) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押、按要求還款，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (13) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (14) 2015年度，無錫復地房地產開發有限公司提供銀行委託借款金額分別為人民幣100,000,000元和人民幣93,000,000元，年利率為3.25%，到期日分別為2016年11月10日和2016年11月17日。無錫復地房地產開發有限公司提供之借款餘額為人民幣193,000,000元，詳情載於財務報表附註39。
- (15) 於2015年12月31日，提供給煙台星頤置業有限公司金額為人民幣368,000,000元之銀行委託借款，詳情載於財務報表附註25。
於2015年12月31日，提供給SAS Val Thorens Le Cairn之股東貸款金額為人民幣202,281,000元，詳情載於財務報表附註25。
提供給蕪湖星焱置業有限公司人民幣23,330,000元之銀行委託借款已於2015年9月28日收回。
- (16) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。關聯方可根據需求支取存款。

59. 關聯方交易 (續)

附註：(續)

(17) 本集團主要管理人員的報酬：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
短期員工福利	61,629	47,919
以權益結算的股份獎勵費用	7,536	—
退休計劃供款	378	343
支付主要管理人員之報酬總額	69,543	48,262

60. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2015年

金融資產

	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產				
	初始確認時 被指定為該類	交易性	借款和 應收款項	可供出售 金融投資	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
可供出售投資	—	—	—	118,132,674	118,132,674
應收借款	—	—	2,288,855	—	2,288,855
現金及銀行結餘	—	—	46,601,795	—	46,601,795
定期存款	—	—	465,135	—	465,135
以公允價值計量且變動計入損益的投資	3,490,855	7,225,312	—	—	10,716,167
應收貿易款項和票據	—	—	4,368,550	—	4,368,550
預付款項、按金及其他應收款項中的金融資產(附註26)	—	—	8,107,895	—	8,107,895
應收關聯公司款項	—	—	3,707,641	—	3,707,641
衍生金融工具	15,921	—	—	—	15,921
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,475,324	—	590,592	—	4,065,916
應收保費及分保賬款	—	—	8,274,973	—	8,274,973
	6,982,100	7,225,312	74,405,436	118,132,674	206,745,522

60. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2015年(續)

金融負債

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 — 初始確認時 即被指定為該類		合計 人民幣千元
	人民幣千元	以攤餘成本計 量的金融負債 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	—	114,647,979	114,647,979
可轉換債券	—	268,983	268,983
關聯公司借款	—	193,000	193,000
應付貿易款項及票據	—	10,436,233	10,436,233
應計負債及其他應付款項中的金融負債(附註41)	—	12,852,879	12,852,879
應付關聯公司及控股公司款項	—	3,923,793	3,923,793
吸收存款	—	1,300,688	1,300,688
其他長期應付款項中的金融負債(附註50)	64,460*	3,340,638	3,405,098
應付融資租賃款	—	166,495	166,495
衍生金融工具	204,015	—	204,015
投資合約負債	—	53,145,210	53,145,210
有關連結合約之金融負債	3,475,324	590,592	4,065,916
應付保費及分保賬款	—	3,857,708	3,857,708
	3,743,799	204,724,198	208,467,997

* 該金額包括授予一間附屬公司非控股股東之股票贖回期權金額人民幣64,460,000元(2014年12月31日：人民幣60,299,000元)，其公允價值變動於其他公積金中確認，系由於與本集團之一間附屬公司非控股股東的權益交易之性質。

60. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2014年

金融資產

	以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產		借款和 應收款項	可供出售 金融投資	合計
	初始確認時 被指定為該類	交易性			
可供出售投資	—	—	—	77,237,813	77,237,813
應收借款	—	—	2,140,063	—	2,140,063
現金及銀行結餘	—	—	40,190,807	—	40,190,807
定期存款	—	—	147,815	—	147,815
以公允價值計量且變動計入損益的投資	1,759,301	13,107,893	—	—	14,867,194
應收貿易款項和票據	—	—	6,371,003	—	6,371,003
預付款項、按金及其他應收款項中的金融資產(附註26)	—	—	6,514,629	—	6,514,629
應收關聯公司款項	—	—	5,249,357	—	5,249,357
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	4,693,097	—	612,809	—	5,305,906
應收保費及分保賬款	—	—	2,132,018	—	2,132,018
	6,452,398	13,107,893	63,358,501	77,237,813	160,156,605

60. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2014年(續)

金融負債

	以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融負債 — 初始確認時 即被指定為該類		合計 人民幣千元
	人民幣千元	以攤餘成本計 量的金融負債 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	—	93,155,696	93,155,696
可轉換債券	—	2,485,546	2,485,546
關聯公司借款	—	193,000	193,000
應付貿易款項及票據	—	19,590,569	19,590,569
應計負債及其他應付款項中的金融負債(附註41)	—	12,921,047	12,921,047
應付關聯公司及控股公司款項	—	3,792,010	3,792,010
吸收存款	—	1,696,120	1,696,120
其他長期應付款項中的金融負債(附註50)	88,019	3,303,153	3,391,172
應付融資租賃款	—	267,227	267,227
衍生金融工具	65,670	—	65,670
投資合約負債	—	51,972,632	51,972,632
有關連結合約之金融負債	4,693,097	612,787	5,305,884
應付保費及分保賬款	—	1,453,267	1,453,267
	4,846,786	191,443,054	196,289,840

61. 金融資產轉移

於2015年12月31日，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部分供應商(「已背書票據」)以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣1,076,839,000元(2014年：人民幣3,458,632,000元)。此外，本集團將所持有之部分由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行(「已貼現票據」)進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣228,169,000元(2014年：人民幣1,000,164,000元)。於本報告期末，已背書票據和已貼現票據將於一至六個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已背書票據和已貼現票據的持有人有權對本集團進行追索(「持續參與」)。

董事認為，本集團已將幾乎所有與已背書票據和已貼現票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認已背書票據和已貼現票據的所有賬面價值。本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已背書票據和已貼現票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已背書票據及已貼現票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

62. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
金融資產				
可供出售投資	105,772,373	67,742,925	105,772,373	67,742,925
應收借款(非流動部分)	553,789	1,296,977	553,789	1,296,977
以公允價值計量且變動計入損益的投資	10,716,167	14,867,194	10,716,167	14,867,194
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,475,324	4,693,097	3,475,324	4,693,097
衍生金融工具	15,921	—	15,921	—
	120,533,574	88,600,193	120,533,574	88,600,193
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	114,647,979	93,155,696	113,651,825	93,020,297
可轉換債券	268,983	2,485,546	371,742	3,503,939
其他長期應付款項中的金融負債	3,405,098	3,391,172	3,405,098	3,391,172
有關連結合約之金融負債	3,475,324	4,693,097	3,475,324	4,693,097
衍生金融工具	204,015	65,670	204,015	65,670
	122,001,399	103,791,181	121,108,004	104,674,175

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，應收保費及分保賬款、應付保費及分保賬款、以及包含於預付款項、按金及其他應收款項中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，應收關聯公司款項及應付關聯公司款項之流動部分及應付最終控股公司款項之流動部分。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

62. 公允價值及公允價值層級(續)

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部分、關聯公司借款非流動部分、計息銀行及其他借款以及可轉換債券的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2015年12月31日的應付關聯公司款項非流動部分、長期應付款項中的金融負債、關聯公司借款、應付融資租賃款項、計息銀行借款及其他借款非流動部分的不履行風險為非重大。可轉換債券和其他上市債券的公允價值系基於公開市場報價，該報價包含了該可轉換債券之負債成分及權益成分、上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有著較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約及利率掉期。於2015年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而利率掉期之公允價值採用類似於掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

於2015年12月31日，某些無活躍市場報價的可供出售投資權益工具以成本扣除減值損失計量，由於其公允價值難以可靠計量，因而未披露其公允價值信息。該等公允價值難以可靠計量的原因是：公允價值合理估計範圍的變化對該投資而言重大，或各種預計的概率很難合理地確定並用於公允價值的評估。該等可供出售投資的賬面價值為人民幣12,360,301,000元(於2014年12月31日：人民幣9,494,888,000元)。該等可供出售投資為本集團持有之於中國、北美、歐洲及其他國家之未上市權益投資。本集團意欲待該等投資在未來期間於指定股票交易所上市後予以處置。

截至2015年12月31日止年度內，公允價值不能可靠計量之可供出售投資人民幣1,406,190,000元已被終止確認，相關處置收益人民幣1,239,767,000元已於綜合損益表中確認。

62. 公允價值及公允價值層級(續)

以下匯總了於2015年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

葡萄牙保險集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券及投資基金相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。由於該等報價的不可觀察性，吾等並不評估如果應用合理可能的替代假設是否將對第三級債券的公允價值造成影響。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。由於該等資產的淨值的不可觀察性，吾等並不評估應用合理可能的替代假設是否將對第三級投資基金的公允價值造成影響。

第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析：

包括在其他長期負債中授予子公司非控股股東的股票贖回期權人民幣64,460,000元(2014年12月31日：人民幣60,299,000元)重大的不可觀察的估值輸入值是Alma Lasers於2015年的息稅折舊攤銷前利潤和2015年12月31日的現金及銀行結餘。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級：公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級：公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量(不可觀察的變量)的估值技術

62. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產：

於2015年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
可供出售投資	45,650,160	47,125,823	12,996,390	105,772,373
以公允價值計量且變動計入損益的投資	7,150,646	2,879,455	686,066	10,716,167
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	2,922,987	496,085	56,252	3,475,324
衍生金融工具	15,921	—	—	15,921
	55,739,714	50,501,363	13,738,708	119,979,785

於2014年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
可供出售投資	11,086,712	50,338,046	6,318,167	67,742,925
以公允價值計量且變動計入損益的投資	13,074,122	1,766,229	26,843	14,867,194
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	161,480	4,343,983	187,634	4,693,097
	24,322,314	56,448,258	6,532,644	87,303,216

由於權益投資之限售期已經結束，2015年沒有以第二層級進行公允價值計量可供出售投資轉出至第一層級(2014年：人民幣199,248,000元)。

62. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
於1月1日	6,532,644	—
於綜合損益表中確認為其他開支的收益合計	105,386	—
於其他綜合收益中確認的損失合計	(16,002)	—
新增	3,979,899	6,532,644
處置	(813,472)	—
匯率調整	(807,980)	—
重分類	4,758,233	—
	13,738,708	6,532,644

以公允價值披露之金融資產

於2015年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
應收借款(非流動部分)	—	553,789	—	553,789

於2014年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
應收借款(非流動部分)	—	1,296,977	—	1,296,977

62. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債：

於2015年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
其他長期應付款項中的金融負債	—	—	64,460	64,460
有關連結合約之金融負債	2,922,987	496,085	56,252	3,475,324
衍生金融工具	106,275	97,740	—	204,015
	3,029,262	593,825	120,712	3,743,799

於2014年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
其他長期應付款項中的金融負債	—	—	88,019	88,019
有關連結合約之金融負債	161,480	4,343,983	187,634	4,693,097
衍生金融工具	—	65,670	—	65,670
	161,480	4,409,653	275,653	4,846,786

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
於1月1日	275,653	99,804
於綜合損益表中確認其他開支的損失合計	(536)	—
新增	11,367	203,569
處置	(118,472)	—
滙率調整	(19,580)	—
重分類	(27,720)	(27,720)
於12月31日	120,712	275,653

62. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之金融負債

於2015年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	15,686,572	97,965,253	—	113,651,825
可轉換債券	371,742	—	—	371,742
其他長期應付款項中的金融負債	—	3,340,638	—	3,340,638
	16,058,314	101,305,891	—	117,364,205

於2014年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍 市場標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	9,079,979	83,940,318	—	93,020,297
可轉換債券	3,503,939	—	—	3,503,939
其他長期應付款項中的金融負債	—	3,303,153	—	3,303,153
	12,583,918	87,243,471	—	99,827,389

63. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應付融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、應收借款、關聯公司借款及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據及吸收存款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及證券價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2015年12月31日，本集團約37%(2014年：49%)的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤(通過浮動利率債務)對利率的合理變動(而其他變量保持不變)的敏感度：

	基點 上升／(降低)	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2015	75 (75)	(474,608) 474,608
2014	75 (75)	(232,400) 232,400

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團稅前利潤(由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

63. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險(續)

	外幣匯率 上升／(降低) %	稅前利潤 增加／(減少) 人民幣千元
2015		
若人民幣於美元發生貶值	5	(1,110,335)
若人民幣於美元發生升值	(5)	1,100,335
若人民幣於港幣發生貶值	5	(164,065)
若人民幣於港幣發生升值	(5)	164,065
若人民幣於歐元發生貶值	5	(447,816)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	447,816
2014		
若人民幣於美元發生貶值	5	(1,046,523)
若人民幣於美元發生升值	(5)	1,046,523
若人民幣於港幣發生貶值	5	(111,935)
若人民幣於港幣發生升值	(5)	111,935
若人民幣於歐元發生貶值	5	27,203
若人民幣於歐元發生升值	(5)	(27,203)

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘及定期存款，應收關聯公司款項及其他應收款項，應收借款，這些金融資產的信用風險源自交易對方違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面金額。

本集團亦承受因金融擔保而產生的信用風險，進一步詳情於財務報表附註58中給予披露。

有關本集團的應收貿易款項及票據以及應收保費及分保賬款所涉及的信用風險的進一步定量數據在財務報表附註34及30中給予披露。

63. 財務風險管理目標及政策(續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款和關聯公司借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2015年12月31日，本集團40%(2014年：46%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2015

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	—	48,788,443	62,931,679	9,031,010	120,751,132
可轉換債券	—	—	322,577	—	322,577
關聯公司借款	—	193,000	—	—	193,000
應付貿易款項及票據	1,546,945	8,889,288	—	—	10,436,233
應付關聯公司及控股公司款項	3,923,793	—	—	—	3,923,793
應計負債及其他應付款項中的金融負債	9,369,393	3,483,486	—	—	12,852,879
其他長期應付款項	—	—	3,405,098	—	3,405,098
應付融資租賃款	—	51,012	130,879	—	181,891
衍生金融工具	—	204,015	—	—	204,015
有關連結合約之金融負債	94,614	156,963	3,705,317	109,022	4,065,916
投資合約負債	1,342,642	3,597,869	31,006,133	17,198,566	53,145,210
應付保費及分保賬款	1,782,814	1,957,561	117,333	—	3,857,708
	18,060,201	67,321,637	101,619,016	26,338,598	213,339,452

63. 財務風險管理目標及政策(續)

流動風險(續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2014

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	—	46,389,197	53,365,049	1,577,440	101,331,686
可轉換債券	—	—	3,247,527	—	3,247,527
關聯公司借款	—	193,000	—	—	193,000
應付貿易款項及票據	2,498,888	17,091,681	—	—	19,590,569
應付關聯公司及控股公司款項	3,792,010	—	—	—	3,792,010
應計負債及其他應付款項中的金融負債	3,406,408	9,514,639	—	—	12,921,047
其他長期應付款項	—	—	3,391,172	—	3,391,172
應付融資租賃款	—	112,282	154,945	—	267,227
衍生金融工具	—	65,670	—	—	65,670
有關連結合約之金融負債	1,104,752	—	4,201,132	—	5,305,884
投資合約負債	—	12,326,734	25,015,563	14,630,335	51,972,632
應付保費及分保賬款	1,453,267	—	—	—	1,453,267
	12,255,325	85,693,203	89,375,388	16,207,775	203,531,691

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註59。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2015年12月31日列賬為以公允價值計量且其變動計入損益的投資(附註33)及以公允價值計量的可供出售投資(附註23)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、納斯達克、雅典、東京、新加坡、歐洲、大洋洲、拉丁美洲、北美洲、南美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

63. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，可供出售投資公允價值變動的影響均視為對可供出售投資評估儲備的影響，而不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加/減少 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2015				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	8,731,231	5	—	436,562
		(5)	—	(436,562)
— 持作買賣	5,983,108	5	299,155	—
		(5)	(299,155)	—
深圳				
— 可供出售	1,259,652	5	—	62,983
		(5)	—	(62,983)
上海				
— 可供出售	1,342,972	5	—	67,149
		(5)	—	(67,149)
美國				
— 可供出售	43,644,787	5	—	2,182,239
		(5)	—	(2,182,239)
— 持作買賣	2,876,640	5	143,832	—
		(5)	(143,832)	—
歐洲				
— 可供出售	43,256,005	5	—	2,162,800
		(5)	—	(2,162,800)
— 持作買賣	828,351	5	41,418	—
		(5)	(41,418)	—

63. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加/減少 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2015				
投資上市於：				
日本				
—可供出售	185,639	5 (5)	— —	9,282 (9,282)
新加坡				
—可供出售	1,392,211	5 (5)	— —	69,611 (69,611)
—持作買賣	60,134	5 (5)	3,007 (3,007)	— —
非洲				
—可供出售	57,074	5 (5)	— —	2,854 (2,854)
大洋洲				
—可供出售	184,616	5 (5)	— —	9,231 (9,231)
拉丁美洲				
—可供出售	111,968	5 (5)	— —	5,598 (5,598)
北美洲				
—可供出售	1,090,257	5 (5)	— —	54,513 (54,513)
南美洲				
—可供出售	212,565	5 (5)	— —	10,628 (10,628)
亞洲				
—可供出售	334,753	5 (5)	— —	16,738 (16,738)

* 不包括留存利潤。

63. 財務風險管理目標及政策(續)

價格風險(續)

	投資 之賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格變動比例 %	稅前利潤 增加/減少 人民幣千元	權益 增加/減少* 人民幣千元
2014				
投資上市於：				
香港				
— 可供出售	3,917,216	5	—	195,861
		(5)	—	(195,861)
— 持作買賣	7,552,645	5	377,632	—
		(5)	(377,632)	—
深圳				
— 可供出售	1,683,078	5	—	84,154
		(5)	—	(84,154)
上海				
— 可供出售	2,319,811	5	—	115,991
		(5)	—	(115,991)
— 持作買賣	1,748,222	5	87,411	—
		(5)	(87,411)	—
美國				
— 可供出售	2,161,707	5	—	108,085
		(5)	—	(108,085)
— 持作買賣	2,540,341	5	127,017	—
		(5)	(127,017)	—
歐洲				
— 可供出售	53,865,049	5	—	2,693,252
		(5)	—	(2,693,252)
— 持作買賣	2,551,495	5	127,575	—
		(5)	(127,575)	—
日本				
— 可供出售	80,001	5	—	4,000
		(5)	—	(4,000)
— 持作買賣	92,750	5	4,638	—
		(5)	(4,638)	—
新加坡				
— 可供出售	659,536	5	—	32,977
		(5)	—	(32,977)
非洲				
— 可供出售	17,520	5	—	876
		(5)	—	(876)

* 不包括留存利潤。

63. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨著經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2015年12月31日以及2014年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過槓桿比率管理資本結構，槓桿比率按本集團淨債務除以權益及淨債務合計計算。本集團的政策是將該槓桿比率保持在20%至60%之間。淨債務包括計息銀行借款及其他借款、可轉換債券之負債部分、關聯公司借款，扣減現金及等同現金項目。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的槓桿比率如下表所示：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	114,647,979	93,155,696
關聯公司借款	193,000	193,000
可轉換債券，負債部分	268,983	2,485,546
減：現金及等同現金項目	(38,419,960)	(25,890,353)
淨債務	76,690,002	69,943,889
權益合計	98,154,075	75,684,492
權益及淨債務合計	174,844,077	145,628,381
槓桿比率	44%	48%

64. 報告期後事項

- 於2015年11月19日，中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)批准復星集團向合格投資者公開發行公司債券，根據批准文件，復星集團發行債券的面值不超過人民幣100億元(含100億元)。於2016年1月21日，復星集團完成發行第一期期限為5年的公司債券，發行規模為人民幣40億元，票面利率為年利率3.78%。根據債券發行條款，自債券發行之日起滿3年，復星集團擁有上調票面利率選擇權和投資者回售選擇權。
- 於2015年12月30日，中國證監會批准復星醫藥向合格投資者公開發行公司債券，根據批准文件，復星醫藥發行債券的面值不超過人民幣50億元(含50億元)。於2016年3月4日，復星醫藥發行了第一期期限為5年的公司債券，發行規模為人民幣30億元，票面利率為年利率3.35%。根據債券發行條款，自債券發行之日起滿3年，復星醫藥擁有上調票面利率選擇權和投資者擁有回售選擇權。
- 2016年3月24日，財政部及國家稅務總局發佈通知，自2016年5月1日起，營業稅改增值稅將全面推行至建築、房地產、金融以及生活服務業。本集團正在評估該增值稅改革從生效日起將對本集團財務狀況或者經營狀況的影響。

65. 比較數據

正如附註2.2對財務狀況表的進一步解釋，根據香港公司條例(第622章)在本年度的執行，某些事項和財務報表餘額的呈報形式已經被修改至符合新的要求。相對應的，若干比較數字已按照本次報告呈報形式重新編排。同時，如財務報表附註5中所述，營運板塊數據之比較信息已經重述以反映本集團報告分部的變化。

66. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2015 人民幣千元	2014 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	24,173,606	13,887,918
於聯營企業之投資	82,421	82,421
可供出售投資	418,544	1,891
非流動資產合計	24,674,571	13,972,230
流動資產		
現金及銀行結餘	3,937,013	805,480
以公允價值計量且變動計入損益的投資	4,590,232	6,062,759
預付款、按金及其他應收款項	84,566	52,091
應收附屬公司款項	34,363,854	12,176,328
應收關聯公司款項	3,249	3,061
流動資產合計	42,978,914	19,099,719
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	7,675,203	4,815,367
應計負債及其他應付款項	76,887	78,738
應付控股公司款項	979,101	673,617
應付附屬公司款項	13,796,419	2,457,214
流動負債合計	22,527,610	8,024,936
流動資產淨額	20,451,304	11,074,783
資產總額減流動負債	45,125,875	25,047,013
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	8,452,079	5,798,571
遞延所得稅負債	7,748	287,428
非流動負債合計	8,459,827	6,085,999
淨資產	36,666,048	18,961,014
權益		
股本	36,046,143	16,281,011
可轉換債券的權益部分(附註)	68,674	721,171
其他儲備(附註)	551,231	1,958,832
權益合計	36,666,048	18,961,014

郭廣昌
董事

丁國其
董事

66. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	股本溢價	其他儲備	匯率 波動儲備	可供出售 投資重新 評估儲備	資本 贖回儲備	可轉換債券	留存利潤	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2014年1月1日	11,785,713	—	(2,785,245)	—	1,465	721,171	4,552,741	14,275,845
過渡至無票面值制度	(11,785,713)	—	—	—	(1,465)	—	—	(11,787,178)
宣告發放期末股息	—	—	—	—	—	—	(816,399)	(816,399)
年內綜合收益總額	—	—	31,265	—	—	—	976,470	1,007,735
於2014年12月31日								
及2015年1月1日	—	—	(2,753,980)	—	—	721,171	4,712,812	2,680,003
宣告發放期末股息	—	—	—	—	—	—	(1,035,103)	(1,035,103)
可轉換債券轉換為普通股 以權益結算之以股份為 基礎的支付	—	21,831	—	—	—	—	—	21,831
年內綜合收益/(虧損)總額	—	—	1,825,042	(208,449)	—	—	(2,010,922)	(394,329)
於2015年12月31日	—	21,831	(928,938)	(208,449)	—	68,674	1,666,787	619,905

67. 財務報表的批准

本財務報表於2016年3月30日由董事會通過並批准發佈。

公司資料

執行董事

郭廣昌(董事長)

梁信軍(副董事長兼首席執行官)

汪群斌(總裁)

丁國其

秦學棠

陳啟宇(於2015年7月10日委任為董事)

徐曉亮(於2015年7月10日委任為董事)

吳平(於2015年7月10日辭任董事)

非執行董事

范偉(於2015年7月10日辭任董事)

獨立非執行董事

章晟曼

張化橋

張彤

楊超

審核委員會

章晟曼(主席)

張化橋

張彤

楊超

薪酬委員會

張化橋(主席)

梁信軍

章晟曼

張彤

楊超

提名委員會

張彤(主席)

汪群斌

章晟曼

張化橋

楊超

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠

丁國其

核數師

安永會計師事務所

香港法律顧問

金杜律師事務所

主要往來銀行

中國工商銀行

國家開發銀行

中國農業銀行

中國銀行

交通銀行

招商銀行

中國建設銀行

上海浦東發展銀行

平安銀行

中國進出口銀行

上海銀行

恒生銀行

東亞銀行

香港上海匯豐銀行

註冊辦事處

香港中環

花園道3號

中國工商銀行大廈808室

主要辦事處

中國上海

復興東路2號

郵編200010

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東 183 號
合和中心 17M 樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

EBITDA	=	本年利潤+稅項+利息開支淨額+折舊及攤銷
總債務	=	短期及長期帶息借款+可轉換債券+關聯方借款
淨債務	=	總債務-現金及銀行結餘及定期存款
總資本	=	歸屬於母公司股東的權益+非控股股東權益+總債務
利息倍數	=	EBITDA/利息開支淨額
資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益+總債務
淨債務率	=	淨債務/股東權益
ROE	=	本年歸屬於母公司股東利潤/[(年初歸屬於母公司股東之權益+年末歸屬於母公司股東之權益)/2]

簡稱

公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
Billion Infinity	Billion Infinity Investment Limited
Billion Infinity 股份買入協議	Billion Infinity 與 Billion Infinity 之賣方就有關 Billion Infinity 收購事項於 2015 年 3 月 23 日訂立的股份買協議
BHF KB	BHF Kleinwort Benson Group SA(前稱 RHJ International SA), 其股份於布魯塞爾泛歐證券交易所上市(股份代號: BHFKB)
董事會	本公司董事會
博納影業	博納影業集團有限公司
複合年增長率	複合年增長率
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
凱雷復星	凱雷復星(上海)股權投資基金企業(有限合伙)
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
創富融資租賃	創富融資租賃(上海)有限公司
地中海俱樂部	Club Méditerranée SA
中國動力基金	China Momentum Fund, L.P.
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元, 歐元區法定貨幣
Fidelidade	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A. (前稱 Cares - Companhia de Seguros, S.A.)
Fidelidade 股份買入協議	Fidelidade 與 Fidelidade 之賣方就有關 Fidelidade 收購事項於 2015 年 3 月 23 日訂立的股份買入協議
分眾傳媒	分眾傳媒控股有限公司
Folli Follie	Folli Follie Group
復地	復地(集團)股份有限公司
復星創富	上海復星創富股權投資基金企業(有限合伙)
復星創泓	上海復星創泓股權投資基金企業(有限合伙)
復星歐亞資本	Fosun Eurasia Capital Limited Liability Company
復星財務公司	上海復星高科技集團財務有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司(前稱恆利證券(香港)有限公司)

復星高科技	上海復星高科技(集團)有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星工業發展	上海復星工業技術發展有限公司
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星葡萄牙保險	Fidelidade · Multicare 及 Fidelidade Assistência
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：600196)及其 H 股股份於香港聯交所上市(股份代號：02196)
星靈資產	上海星靈資產管理有限公司
英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
總建築面積	總建築面積(GFA)
本集團或復星	本公司及其附屬公司
H&A	Hauck & Authäuser Privatbankiers KGaA
海南礦業	海南礦業股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：601969)
杭州金投租賃	杭州金投融资租賃有限公司
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
Ironshore	Ironshore Inc.
金安礦業	安徽金安礦業有限公司
日元	日元，日本的法定貨幣
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A. (前稱 ESPÍRITO SANTO SAÚDE - SGPS, SA) 是一家在里斯本泛歐交易所上市的公司(股份代號：LUZ)
MIG	Meadowbrook Insurance Group, Inc. ，其股份於 2015 年 7 月在紐約證券交易所摘牌並停止交易
民生銀行	中國民生銀行股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：600016)及其 H 股股份於香港聯交所上市(股份代號：01988)
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
浙江網商銀行	浙江網商銀行股份有限公司
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：600282)
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
新華保險	新華人壽保險股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：601336)及 H 股股份於香港聯交所上市(股份代號：01336)
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
Phoenix Holdings	Phoenix Holdings Ltd.
復星一保德信中國機會基金	復星一保德信中國機會基金(有限合伙)
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國

報告期	截至 2015 年 12 月 31 日止年度
Resolution Property	Resolution Property Investment Management LLP
策源置業	上海策源置業顧問股份有限公司，一家新三板掛牌公司(股份代號：833517)
供股	本公司於記錄日按每持有 500 股股份獲配發 56 股供股股份的基準，以認購價發行供股股份，股東須於接納時全數繳付認購價
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Limited ，其股份於 2015 年 1 月於澳洲證券交易所退市
三元股份	北京三元食品股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第 571 章)
股份	本公司之股份
購股權計劃	本公司於 2007 年 6 月 19 日採納之購股權計劃
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
上交所	上海證券交易所
國藥控股	國藥控股股份有限公司，其 H 股股份於香港聯交所上市(股份代號：01099)
星浩資本	上海星浩股權投資中心(有限合伙)
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司
Studio 8	Studio 8, LLC
Thomas Cook	Thomas Cook Group plc
天津建龍	天津建龍鋼鐵實業有限公司
美元	美元，美國的法定貨幣
惟實基金	上海復星惟實一期股權投資基金合伙企業(有限合伙)
星泓基金	上海星泓一期股權投資基金合伙企業(有限合伙)
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園商城	上海豫園旅遊商城股份有限公司，其 A 股股份於上交所上市(股份代號：600655)
招金礦業	招金礦業股份有限公司，其 H 股股份於香港聯交所上市(股份代號：01818)
浙商成長基金	杭州浙商成長股權投資基金合伙企業(有限合伙)
中山公用	中山公用事業集團股份有限公司，其 A 股股份於深圳證券交易所上市(股份代號：000685)

FOSUN 复星