

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一六年三月三十一日止年度之
全年業績公佈

財務摘要

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	變動
收益	2,343,201	2,378,003	-1.5%
毛利	384,215	345,380	+11.2%
毛利率	16.4%	14.5%	+1.9個百分點
本公司權益持有人應佔 年度溢利	120,205	92,480	+30.0%
純利率	5.1%	3.9%	+1.2個百分點
	港仙	港仙	
每股基本盈利	17.38	13.41	+29.6%
每股攤薄盈利	17.28	13.37	+29.2%
	港仙	港仙	
每股中期股息	3.8	2.8	
每股末期股息	5.2	4.2	
每股特別股息	4.0	2.0	
全年每股股息合計	<u>13.0</u>	<u>9.0</u>	+44.4%

- 現金及等同現金項目約666,000,000港元

* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零一六年三月三十一日止年度之綜合業績，連同上年度同期之比較數字如下：

綜合損益表

截至二零一六年三月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收益	3	2,343,201	2,378,003
銷售成本		<u>(1,958,986)</u>	<u>(2,032,623)</u>
毛利		384,215	345,380
其他收入及收益／（虧損）淨額		(13,201)	12,711
分銷及銷售開支		(82,613)	(92,673)
行政開支		(156,275)	(163,231)
融資成本	4	<u>(11)</u>	<u>(20)</u>
除稅前溢利	5	132,115	102,167
所得稅開支	6	<u>(12,743)</u>	<u>(12,853)</u>
年度溢利		<u><u>119,372</u></u>	<u><u>89,314</u></u>
應佔：			
— 本公司權益持有人		120,205	92,480
— 非控股權益		<u>(833)</u>	<u>(3,166)</u>
		<u><u>119,372</u></u>	<u><u>89,314</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利	7		
基本		<u><u>17.38港仙</u></u>	<u><u>13.41港仙</u></u>
攤薄		<u><u>17.28港仙</u></u>	<u><u>13.37港仙</u></u>

綜合全面收益表

截至二零一六年三月三十一日止年度

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
年度溢利	<u>119,372</u>	<u>89,314</u>
其他全面收益／(開支)		
期後重新分類至損益之其他全面 收益／(開支)：		
可供出售投資重估儲備：		
公平值變動	(403)	879
就已計入綜合損益表的出售收益而 作出的重新分類調整	<u>-</u>	<u>(768)</u>
	(403)	111
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>(25,752)</u>	<u>117</u>
期後重新分類至損益之其他全面收益／(開支) 淨額	<u>(26,155)</u>	<u>228</u>
年度其他全面收益／(開支)	<u>(26,155)</u>	<u>228</u>
年度全面收益總額	<u><u>93,217</u></u>	<u><u>89,542</u></u>
應佔：		
本公司權益持有人	94,050	92,708
非控股權益	<u>(833)</u>	<u>(3,166)</u>
	<u><u>93,217</u></u>	<u><u>89,542</u></u>

綜合財務狀況表

於二零一六年三月三十一日

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		523,592	522,949
預付土地租賃款項		86,579	78,159
投資物業		123,247	115,692
按金		22,440	24,793
會所會籍投資		887	906
可供出售投資		489	892
非流動資產總額		<u>757,234</u>	<u>743,391</u>
流動資產			
存貨		233,848	320,800
應收賬項及票據	9	165,549	240,773
預付款項、按金及其他應收賬項		13,535	15,799
可收回稅項		110	162
受限制銀行結餘		–	1,695
現金及等同現金項目		665,705	436,407
流動資產總額		<u>1,078,747</u>	<u>1,015,636</u>
流動負債			
應付賬項及票據	10	226,814	269,544
應計負債及其他應付賬項		245,851	173,805
應付稅項		191,500	176,321
應付非控股權益		–	1,334
衍生金融工具		519	1,277
流動負債總額		<u>664,684</u>	<u>622,281</u>
流動資產淨值		<u>414,063</u>	<u>393,355</u>
資產總額減流動負債		1,171,297	1,136,746
非流動負債			
遞延稅項負債		16,878	20,228
資產淨值		<u>1,154,419</u>	<u>1,116,518</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
已發行股本		69,584	68,849
儲備		1,062,511	1,028,334
		1,132,095	1,097,183
非控股權益		22,324	19,335
權益總額		<u>1,154,419</u>	<u>1,116,518</u>

附註：

1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟投資物業、可供出售投資及衍生金融工具則按公平值計量。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

2. 會計政策及披露之變更

本集團已首次就本年度之財務報表應用以下經修訂準則。

香港會計準則第19號之修訂界定福利計劃：僱員供款
香港財務報告準則二零一零年至二零一二年週期之年度改進
香港財務報告準則二零一一年至二零一三年週期之年度改進

採納上述經修訂準則並無對該等財務報表產生重大財務影響。

此外，本公司已於本財政年度採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）參照香港法例第622章《公司條例》頒佈之聯交所證券上市規則（「上市規則」）有關披露財務資料的修訂。對本財務報表之主要影響為財務報表內若干資料的呈列和披露。

3. 營運分部資料

就管理目的而言，本集團按業務活動劃分其業務單位，並有以下兩個可報告之營運分部：

- (a) 製造及銷售鞋類產品；及
- (b) 零售及批發業務。

管理層個別監控本集團營運分部之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分部表現乃根據可報告分部之溢利／（虧損）（經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）。經調整除稅前溢利／（虧損）乃貫徹本集團除稅前溢利／（虧損）之計量，惟利息收入、融資成本以及其他未分配收入及收益／（虧損）淨額以及未分配開支除外。

分部資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分部負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

分部間之銷售及轉讓乃參考向第三方銷售時之售價按當時之市價進行交易。

下表呈列截至二零一六年及二零一五年三月三十一日止年度本集團營運分部之收益、業績及若干資產、負債及開支資料。

	製造及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
分部收益：						
銷售予外界客戶	2,308,161	2,326,399	35,040	51,604	2,343,201	2,378,003
分部間銷售	6,684	8,558	-	-	6,684	8,558
其他收入	8,556	7,291	-	-	8,556	7,291
合計	<u>2,323,401</u>	<u>2,342,248</u>	<u>35,040</u>	<u>51,604</u>	<u>2,358,441</u>	<u>2,393,852</u>
分部間銷售對銷					(6,684)	(8,558)
合計					<u>2,351,757</u>	<u>2,385,294</u>
分部業績	<u>158,499</u>	<u>128,593</u>	<u>(20,841)</u>	<u>(22,901)</u>	<u>137,658</u>	<u>105,692</u>
未分配收入及 收益／(虧損)淨額					(1,074)	2,284
利息收入					8,191	7,696
未分配開支					(12,649)	(13,485)
融資成本					(11)	(20)
除稅前溢利					132,115	102,167
所得稅開支					(12,743)	(12,853)
年度溢利					<u>119,372</u>	<u>89,314</u>
資產及負債						
分部資產	1,085,267	1,214,193	14,225	27,623	1,099,492	1,241,816
未分配資產					736,489	517,211
資產總額					<u>1,835,981</u>	<u>1,759,027</u>
分部負債	466,350	438,718	2,815	2,804	469,165	441,522
未分配負債					212,397	200,987
負債總額					<u>681,562</u>	<u>642,509</u>
其他分部資料：						
折舊：						
分部	56,738	53,145	1,054	1,797	57,792	54,942
未分配					4,194	4,297
					<u>61,986</u>	<u>59,239</u>

	製造及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
攤銷預付土地租賃款項：						
分部	2,546	2,050	-	-	2,546	2,050
未分配					-	-
					<u>2,546</u>	<u>2,050</u>
資本開支：						
分部	114,112	127,272	1,742	1,673	115,854	128,945
未分配					-	-
					<u>115,854</u>	<u>128,945</u>
物業、廠房及設備減值：						
分部	12,302	8,632	1,513	1,190	13,815	9,822
未分配					-	-
					<u>13,815</u>	<u>9,822</u>
重估投資物業公平值 虧損／(收益)：						
分部	8,731	(4,091)	-	-	8,731	(4,091)
未分配					-	-
					<u>8,731</u>	<u>(4,091)</u>

地區資料

(a) 來自外界客戶的收益

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
美國	479,405	737,701
歐洲	760,308	756,778
亞洲	796,964	663,680
其他	306,524	219,844
	<u>2,343,201</u>	<u>2,378,003</u>

上述收益資料以客戶所在地為依據。

(b) 非流動資產

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港	27,707	30,313
中國內地	301,105	365,898
柬埔寨	113,984	112,723
越南	311,097	230,172
其他	1,965	2,487
	<u>755,858</u>	<u>741,593</u>

上述非流動資產資料以資產所在地為依據，且未計及金融工具及會所會藉。

主要客戶資料

截至二零一六年及二零一五年三月三十一日止年度內，佔本集團總收益超過10%之生產及銷售鞋履產品所產生之收益如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
客戶A	687,316	705,489
客戶B	416,537	256,778
客戶C	366,748	247,496
客戶D	346,743	439,249
客戶E	334,804	385,823
	<u>2,152,148</u>	<u>2,034,835</u>

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

4. 融資成本

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銀行貸款之利息	<u>11</u>	<u>20</u>

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入) 以下項目：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銷售存貨成本	1,201,376	1,242,063
折舊	61,986	59,239
攤銷預付土地租賃款項	2,546	2,050
會所會籍攤銷	19	19
衍生金融工具之公平值虧損／(收益)	220	(1,382)
重估投資物業之公平值虧損／(收益)	8,731	(4,091)
物業、廠房及設備減值	13,815	9,822
銀行利息收入	(7,240)	(5,807)
應收賬款之利息收入	(951)	(1,889)
股息收入	(38)	(54)

6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5% (二零一五年：16.5%) 之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
即期稅項－香港		
本年度稅項支出	1,688	425
過往年度撥備不足	127	—
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	27,675	22,998
過往年度超額撥備	(14,431)	(11,703)
遞延	<u>(2,316)</u>	<u>1,133</u>
本年度稅項支出總額	<u>12,743</u>	<u>12,853</u>

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5% (二零一五年：16.5%)、越南企業稅稅率15%至22% (二零一五年：15%至22%)、柬埔寨企業稅稅率20% (二零一五年：20%)、台灣企業稅稅率17% (二零一五年：17%)、中國企業所得稅稅率25% (二零一五年：25%) 及本集團於越南及柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算。

7. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年度溢利120,205,000港元(二零一五年：92,480,000港元)及年內已發行普通股加權平均數691,674,196股(二零一五年：689,661,585股)計算。

每股攤薄盈利金額乃根據本公司權益持有人應佔年度溢利120,205,000港元(二零一五年：92,480,000港元)及經年內已發行潛在攤薄普通股之影響作出調整後之年內已發行普通股加權平均數695,800,219股(二零一五年：691,826,245股)計算。

用於計算每股基本與攤薄盈利之股份加權平均數調整如下：

	二零一六年	二零一五年
用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數	691,674,196	689,661,585
年內因視作行使全部已發行可攤薄購股權而 假設無償發行之普通股加權平均數	4,126,023	2,164,660
用於計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>695,800,219</u>	<u>691,826,245</u>

8. 股息

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零一五年三月三十一日止財政年度 的末期股息－每股普通股4.2港仙 (二零一五年：就截至二零一四年三月三十一日止 財政年度，末期股息每股普通股2.2港仙)	29,088	15,201
就截至二零一五年三月三十一日止財政年度的特別股息 －每股普通股2.0港仙(二零一五年： 就截至二零一四年三月三十一日止財政年度， 特別股息每股普通股1.0港仙)	13,852	6,910
中期股息－每股普通股3.8港仙(二零一五年：2.8港仙)	26,337	19,285
	<u>69,277</u>	<u>41,396</u>
擬派末期股息		
每股普通股5.2港仙(二零一五年：4.2港仙)	36,184	28,928
擬派特別股息		
每股普通股4.0港仙(二零一五年：2.0港仙)	27,834	13,775
	<u>64,018</u>	<u>42,703</u>

本年度擬派末期股息及擬派特別股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

9. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
90日內	163,904	239,066
91日至180日	1,041	1,340
181日至365日	78	261
365日以上	526	106
	<u>165,549</u>	<u>240,773</u>

10. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
90日內	208,753	265,681
91日至180日	17,189	2,146
181日至365日	56	830
365日以上	816	887
	<u>226,814</u>	<u>269,544</u>

應付賬項不計息，且一般須於90日內清付。

股息及股份購回

為回饋股東之長期支持，董事會建議派付末期股息每股5.2港仙及特別股息每股4.0港仙。連同中期股息每股3.8港仙，本集團於本年度共派發股息每股普通股13.0港仙，較過往財政年度增加約44.4%。

擬派末期及特別股息須待股東在定於二零一六年八月三十日（星期二）舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方告作實。末期及特別股息將於二零一六年九月二十八日（星期三）或前後派付。

除派發股息外，本公司於本財政年度以每股1.32港元至2.06港元之價格購回及註銷2,976,000股普通股。我們認為股份購回是一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零一六年八月二十六日（星期五）至二零一六年八月三十日（星期二）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一六年八月二十五日（星期四）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心22樓，以辦理登記手續。

(b) 獲派擬派末期及特別股息的資格

獲派擬派末期及特別股息之記錄日期為二零一六年九月八日（星期四）。本公司將由二零一六年九月六日（星期二）至二零一六年九月八日（星期四）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派擬派末期及特別股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一六年九月五日（星期一）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，以辦理登記手續。

主席報告

典範長存

本集團前主席兼行政總裁陳敏雄先生痛於二零一六年四月十四日辭世，陳先生為本集團深受敬重的創辦人和領導者，遽聞溘逝，深為軫惜。他的離去，亦使一眾同事和業務夥伴頓失摯友。

陳先生於一九八零年在台灣台中創立本集團，創建初期仍為小型企業。綜其生平，遠圖長慮，三十六載悉力打造製造業王國，拓業務版圖至中華人民共和國（「中國」）、越南及柬埔寨，帶領本集團立足業界先端，屢創新猷，推動優質產品服務，超乎客戶預期。

本集團於一九九四年邁出重要一步，在香港聯合交易所有限公司主板上市。作為本集團主席，陳先生貫徹始終，致力為股東提高資產價值及回報。自本集團成立之初，即訂定重大企業願景與策略，為股東謀求可持續增長。推進業務迅速發展的同時，又倡導建立管治文化，恪慎嚴謹，持續為企業發展導航。

銘記陳先生的崇高品格和真誠尊重他人的精神，進而導引集團建立誠信企業。陳先生覃思務實，憑著專注、熱誠和責任心，將不可能的任務一一達成，復啟發團隊凡事全力以赴。一再驅策個人和企業踐履作為製造商、上市公司及企業公民職責，秉持優質及向持份者問責之承諾。

衷心感激所有客戶不離不棄的支持與信任，亦感謝業務夥伴和各界朋友的關心與慰問。我們記念陳先生的家人並寄以哀思。沈痛悼念前任主席的同時，我們承諾竭盡所能，堅守崗位，傳承並發揚陳先生的願景和目標。信星大家庭上下一心，將延續陳先生的理念，隨其步伐，一同協力將本集團推至新的台階。

我們的策略：在紮實的基礎上向前推進

概覽

本集團於截至二零一六年三月三十一日止年度之業績保持強韌。我們預計剛過去的財政年度將會挑戰重重，卻想不到局勢遠比預期動盪，景況更艱難。油價暴跌、中國經濟明顯放緩，加上全球地緣局勢令人憂慮，令市場蒙上陰霾，困擾全球經濟。

整體而言，二零一五年可謂好壞參半。於下半年，經濟增長放緩、人民幣（「人民幣」）貶值，中國證券市場疲軟及更形波動，對中港製造商及零售商的整體經營環境直接構成即時影響。

踏入二零一六年，我們精心策展多元化的獨特業務組合。憑著強健的財務狀況及靈活的資本管理，我們處於有利位置，可應對來年種種不利的局面，同時可探索機遇進一步壯大本集團的實力。

製造業務

長期戰略目標：

1. 與品牌客戶維持夥伴關係。
2. 不斷擴大優質開發及生產服務的範圍，以支持客戶加強及推廣其品牌。
3. 建立及管理多元化的業務組合，以滿足品牌客戶對風險管理的需求。

業務目標：

1. 追求及不斷重新調整業務重心，專注於具發展潛力的高利潤率產品。
2. 吸引及維持專業管理人才庫。

財務目標：

1. 貫徹保守理財。
2. 維持穩健的資產狀況。
3. 維持大致穩定的股息政策，同時在適當時候爭取更高派息。

整合中國內地的設施及將生產地域拓展至越南及柬埔寨仍為管理層的工作重心。自二零零零年以來，我們逐步將聚集於中國沿海地區的製造基地分散到江西等內陸省份以及越南及柬埔寨等東南亞地區位置。為配合優化生產平台策略，我們於年內在越南南部平陽省及越南中部廣義省進一步興建新設施，以應付短期內可能出現的產能需求增長。該等措施有助我們更有效控制勞工成本和供應，而勞工成本和供應已對我們位於中國江西、中山及珠海的製造基地構成重大挑戰。

簇聚集於中國沿海地區的製造基地擁有較為悠久的經營歷史，傳統上是專責進行較複雜生產工序的中心。隨著我們順利優化製造基地，集團亦培育了新中心應付更複雜工序的能力。從我們在中國沿海地區以外的基地之每小時生產鞋履雙數有所增加，足以證明有關能力。

隨著東南亞中心發展成熟，我們開始整合在中山的製造設施，以減低成本及保持盈利能力。展望未來，我們正考慮進一步縮減中山設施，並專注我們於珠海的中國生產活動。此舉亦有助我們集中資源拓展東南亞的產能。最重要的，是我們達成優化及多元化目標的同時，無損鞋類產品的品質及增值屬性。

於二零一六年三月三十一日，約70%的產能已成功矗立於越南及柬埔寨，約30%仍留中國內地。長遠而言，預計80%以上產能將遷往東南亞地區，以享該地較低的成本和更吸引人的稅務及關稅政策。

包括越南在內的十二個泛太平洋國家於二零一六年二月簽署跨太平洋戰略經濟夥伴關係協定（「TPP」）。未來TPP成員國之間買賣鞋履的關稅將於該協定在國內獲得批准後有所減少。客戶的關稅成本可大幅減少，故此我們預期隨後越南的進行生產需求將會增加。因此，本集團將加快擴展越南南部的生產設施。新一期的越南南部廠房將於二零一六年第三季度投入運作。

除了與現有客戶促進關係以確保訂單穩定增長外，本集團將繼續尋找新客戶作為額外增長動力。為進一步開拓新市場，本集團亦將探索垂直整合的機會。

零售業務

香港和中國內地的零售業務分部仍然面對經濟增長放緩及金融體系風險帶來不確定因素的挑戰。

中國內地的零售業務經過深度發展後，我們會繼續於挑戰重重但發展迅速的鞋履市場推展業務計劃。由於市場愈趨傾向由廉價產品主導的網上零售，售賣高價格產品的零售商須付出更大努力進行競爭。

零售業務分部繼續採取審慎方式管理其銷售網絡，這對於分部表現尤關重要。我們持續提升及優化網絡，同時管理層將積極尋求加速發展網上銷售渠道。

我們採取嚴格控制措施以限制零售業務的財務風險。管理層繼續側重於提升業務的長期盈利能力和競爭力。

該業務分部逐漸採取低成本及更高效的店舖組合管理方式。我們不僅從成本效益及潛在盈利能力方面評估新店舖的開設，亦就現有營運團隊有關新店開張的分配進行評估，以確保有效管理。

於來年，管理層將全面檢討零售業務，可能包括找尋有興趣參與中港嬰幼兒鞋履零售市場的潛在買家。我們將繼續監察分部表現，倘其營運業績持續轉差，我們將考慮各種可行辦法，包括進一步縮減或結束其業務。

前景

全球經濟處於大起大落。由於美國（「美國」）聯儲局自二零一五年十二月首次加息以來，一直存在進一步加息的可能性，我們的主要客戶在銷售方面面臨更大挑戰。鑒於庫存與銷售比率急升及零售市場前景脆弱，客戶已著手收緊存貨。

展望二零一六／一七財政年度，預計全球經濟不會出現顯著增長。經計及世界各地多項不明朗因素，包括英國（「英國」）退出歐盟、中國再次發生金融風暴以及美國的加息幅度及時間表，經濟復甦步伐可能放緩。

管理層正密切留意英國公投表決退出歐盟後對市場造成之動盪。儘管現時並無銷售以英鎊計值，我們將密切監察英鎊貶值對客戶銷售之影響。我們相信事件可能對全球零售市場具有長遠影響。

由於該等因素，加上恐怖襲擊及石油輸出國組織（「OPEC」）成員國之間對於石油產量配額的分歧導致地緣局勢緊張，管理層對於未來一年的整體經濟及經營環境採取審慎態度。

我們將審慎展開業務計劃，並專注於越南南部的發展。同時，我們將密切監察最新市場發展，方重新評估及落實我們對越南中部的業務策略。

憑藉本集團在客戶合作關係方面的強大實力，加上將生產基地拓展至東南亞地區的前瞻性策略，我們有信心集團業務能持續獲得成功。

一如以往，我們將繼續留意利潤可觀的商機以進一步拓展業務組合，最終目標乃為股東帶來更高價值。

總結

一直以來，信星在各種經濟環境中即使面對最嚴峻不利的局面和困難，仍能成功錄取佳績。我們有信心能夠逐步增強競爭力，並透過捕捉不斷變化的消費模式轉危為機。

我們認為，靈活的業務模式以及迅速適應新環境、市場及趨勢的能力將繼續鞏固我們作為亞太區領先鞋類產品供應商的地位。將業務發展至中國內地較不富裕的地區，會為我們的長期增長增添動力。

盡忠職守的員工協助集團應變和適應不同環境，加上出色管理層團隊的高瞻遠矚，將確保我們長遠取得永續及令人滿意的增長。

致謝

我們的業務在充滿挑戰的市場環境中持續進步，充分展現了本集團的實力。本人謹此感謝各位董事、高級管理層人員以及全體員工的表現及忠誠。本人亦藉此機會向全體股東、供應商、業務夥伴及客戶表示由衷謝意，您們的支持和鼓勵是本集團賴以成功的關鍵，對整個團隊亦至關重要。

管理層討論及分析

財務業績

於截至二零一六年三月三十一日止年度，市場環境陡然發生劇烈變化，致使本集團業務面臨令人憂慮的挑戰。儘管越南及柬埔寨生產基地的順利營運帶來較高效益，令本集團受惠，但下半年訂單轉趨疲弱。下半年的製造營業額因此低於預期水平。

因此，營業額按年稍微減少1.5%至約2,343,000,000港元（二零一五年：約2,378,000,000港元）。儘管業務量（雙）下降5.6%，平均售價（「平均售價」）上升4.4%。

因效益提升，繼而材料耗用減少，越南南部及柬埔寨生產基地錄得毛利增加。零售業務分部透過進一步縮減虧損門店數量及改變其價格策略，成功輕微收窄分部虧損。

重估於中國投資物業及衍生金融工具之公平值變動引致虧損約8,950,000港元（二零一五年：收益約5,470,000港元）。位於中國江西及中山的設施搬遷及整合、設施升級，亦造成減值虧損約13,800,000港元（二零一五年：約9,800,000港元）。人民幣貶值導致若干財務資產之一次性匯兌虧損約9,750,000港元（二零一五年：約1,120,000港元）。

勞工成本的增加為製造環境添加了壓力，儘管受越南及柬埔寨廠房的高效益及人民幣貶值的正面影響而得以部分減輕。製造分部之勞工及工資總額（包括津貼及其他福利）佔營業額28.3%（二零一五年：28.0%）。越南及柬埔寨的薪資工資分別增加18.2%及15.7%，而中國因人民幣貶值錄得23.1%的降幅。勞工成本漲幅已大部分反映在上漲的平均售價內。

隨著東南亞生產線穩步提升，外發加工費用下降至約72,000,000港元（二零一五年：約105,000,000港元），或佔營業額的3.1%（二零一五年：4.4%）。由於生產流程安排更為妥善，運輸開支亦下降。

本公司權益持有人應佔純利增加30.0%至約120,000,000港元（二零一五年：約92,000,000港元）。

年內之每股盈利按年增加29.6%至約17.38港仙（二零一五年：約13.41港仙）。鑒於預期製造分部持續產生強勁現金流及本集團財務狀況穩健，本集團承諾將繼續採納與股東分享成果之股息政策。

因此，董事會建議派發末期股息及特別股息分別5.2港仙（二零一五年：4.2港仙）及4.0港仙（二零一五年：2.0港仙），連同中期股息3.8港仙（二零一五年：2.8港仙），派息率為74.8%（二零一五年：67.1%）。

本集團於年內維持穩健之財務比率：

- 總收賬周轉天數從截至二零一五年三月三十一日止年度之37日減至截至二零一六年三月三十一日止年度之32日；
- 存貨周轉天數為84日，與去年持平；
- 應付賬款周轉天數維持在75日；
- 於二零一六年三月三十一日，流動資金強勁，手頭現金為約666,000,000港元（二零一五年：約436,000,000港元）；
- 速動比率從二零一五年三月三十一日之1.1變動至於二零一六年三月三十一日之1.3。

營運回顧

基於上半年客戶所作出的樂觀預測，管理層為做足準備，傾力調整越南及柬埔寨廠房的生產結構。由於越南南部基地已達至最大產能，部分訂單已轉移至越南中部廠房。儘管下半年市場環境出現變動，本集團仍致力維持多元化生產平台的長期策略。

在生產安排上保持靈活性以適應產量及產品規格的不同要求，是本集團的重要優勢。

零售分部已進一步鞏固其網絡及營運，並改變價格策略，以改善營運業績。

製造業務

本集團的設施可充分滿足不同客戶對產品生產及製造的需求。於年結日，共有41條生產線，分別位於越南（23條生產線，分別為越南南部20條及越南中部3條）、柬埔寨（10條生產線）及中國（8條生產線，包括中山2條及珠海6條）。此等設施之年產能合共為約22,000,000雙鞋履，年度之使用率約為86%（二零一五年：約為85%）。本集團的生產網絡包括分別位於越南南部、柬埔寨及中國的研究及發展（「研發」）中心，以及位於越南南部及柬埔寨的兩間鞋底生產廠房。

東南亞對本集團的產量貢獻持續增長，證明本集團產製地點多元化的長期策略屬正確。於年內，以鞋履雙數計算，東南亞的地區產量佔總產量的76.3%（二零一五年：68.8%），按年增長6.2%。

進入下半年市場狀況驟然惡化，致使零售商庫存與銷售比率達至高水平。製造分部的產量輕微下滑，但平均售價提高4.4%，營業額保持穩定。

越南生產基地的產量佔總產量的62.8% (二零一五年：56.3%)，按年增長7.3%，反映了當地的需求增長。柬埔寨亦進一步擴展及成熟，生產總產值的13.5% (二零一五年：12.5%)，按年增長1.0%。年內，中國中心的產量佔總產量的23.7% (二零一五年：31.2%)，與本集團將生產重心向東南亞轉移的策略相符。

由於客戶開發亞洲市場的策略，製造分部的地域組合已顯著改變。美國(「美國」)製造營業額下降至20.8% (二零一五年：31.7%)，而歐洲市場保持穩定，佔32.9% (二零一五年：32.5%)。亞太地區的主要成長型市場包括中國、日本及俄羅斯，合共佔46.3% (二零一五年：35.8%)。

運動便服型及優質便服鞋保持強勁勢頭，佔營業額的64.1% (二零一五年：54.9%)，而嬰幼兒鞋履及豪邁型產品分別佔營業額的26.2% (二零一五年：34.2%)及9.7% (二零一五年：10.9%)。

本年之主要客戶包括New Balance、Asics、Wolverine、Clarks及Skechers，合共貢獻佔總營業額約91.9% (二零一五年：85.6%)。

本集團將擴展及調整其多點設施，以滿足各式各樣、不斷變化的客戶需求。新廠房比鄰越南南部中心，已完工並預期於二零一六年八月開始試產。越南中部廠房一期已開始營運，於年內產量佔總產量的2.4%。待廠房初步建成後試產完成，及為滿足客戶要求，將在越南中部添加更多生產線。

本集團主要就根據經營租約安排將位於中國珠海及江西之現有生產廠房部分租賃予獨立第三方而收取租金收入總額約8,600,000港元(二零一五年：約7,300,000港元)。回顧年度重估該等投資物業之公平值虧損錄得約8,700,000港元(二零一五年：收益約4,100,000港元)。

零售業務

零售業務主要包括自家品牌費兒的王子及其他嬰幼兒鞋履產品之零售。

儘管中國市場狀況疲軟，零售業務分部將其虧損收窄至約20,800,000港元(二零一五年：虧損約22,900,000港元)。縮減網絡下營業額下降32.1%至約35,000,000港元(二零一五年：約51,600,000港元)。

為提升分部表現，本集團在全面評估門店選址及管理資源後繼續關閉表現不佳之門店。於二零一六年三月三十一日，門店總數下降至22(二零一五年三月三十一日：35)。

在零售環境偏軟的情況下，中國及香港之同店銷售分別減少10.3%及12.5%。分部調整其產品定價以適應市場狀況，毛利率下降至49.4%(二零一五年：56.8%)。分部將在保持嚴密成本控制的同時致力提升個別門店表現。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎理財及選擇性投資，令本集團之財政狀況維持穩健。於二零一六年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約為666,000,000港元（二零一五年：約436,000,000港元）。

本集團基本上並無債項。於二零一六年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之信貸總額度約為99,000,000港元（二零一五年：約99,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約99,000,000港元（二零一五年：約99,000,000港元）當中，於二零一六年三月三十一日已動用約1,300,000港元（二零一五年：約3,000,000港元）。

截至二零一六年三月三十一日止年度，流動比率約為1.62（二零一五年：約1.63），此乃按流動資產約1,079,000,000港元及流動負債約665,000,000港元之基準計算，而速動比率則約為1.27（二零一五年：約1.12）。

於二零一六年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸。

本集團將繼續維持保守之流動現金管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在越南及柬埔寨進行之主要擴充計劃，董事認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支主要以港元、人民幣及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團於環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將於有需要時積極利用自然對沖、遠期合約及期權方式對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

股東權益增加至二零一六年三月三十一日約1,132,000,000港元(二零一五年：約1,097,000,000港元)。於二零一六年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸(二零一五年：零)，因而佔股東權益比例為零%(二零一五年：零%)。

購買、贖回或出售上市證券

年內，本公司於聯交所購回及註銷2,976,000股每股面值0.10港元普通股，總代價(不包括交易成本)約4,686,000港元。年內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧年度股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價 (不包括 交易成本) 千港元
二零一五年七月	540,000	1.49	1.33	746
二零一五年九月	1,416,000	1.45	1.32	1,950
二零一五年十一月	78,000	2.06	2.05	160
二零一五年十二月	500,000	1.98	1.96	984
二零一六年三月	442,000	1.95	1.89	846
總計	2,976,000			4,686

購回股份時已付之溢價約4,388,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零一六年三月三十一日，本集團(包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司)共聘用約17,000名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃及股份獎勵計劃之條款分別授出購股權及獎勵股份。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一六年三月三十一日止年度未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治守則（「守則」），惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

守則條文A.2.1規定，主席與行政總裁（「行政總裁」）之角色應有區分，不得由一人同時兼任。主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面載列。

本公司之主席與行政總裁角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任，其於二零一六年四月十四日辭世。董事會認為由同一人士兼任主席及行政總裁，有助本公司更有效發展長遠業務策略及執行業務計劃。董事會認為此結構並不影響董事會之權力平衡。鑒於陳敏雄先生辭世，非執行董事陳浩文先生獲委任為本公司暫任主席，而執行董事柯文佑先生則獲委任為本公司暫任行政總裁。自二零一六年六月二十九日起，陳浩文先生已由暫任主席調任為主席，而執行董事黃秀端女士於柯文佑先生不再擔任暫任行政總裁同日獲委任為行政總裁。有關上述變動的更多詳情，請參閱本公司日期為二零一六年六月二十九日之公佈。

審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部分，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的功能，以確保有足夠的資源、員工的專業資格及經驗，以及培訓計劃及預算以發揮其功能。

委員會已與管理層回顧本集團所採納之會計原則及慣例、本集團之核數、內部監控及財務申報事項及截至二零一六年三月三十一日止年度之綜合業績，並認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

委員會同時已與本公司外聘核數師安永會計師事務所舉行會議，以審閱本集團採納之會計準則及慣例以及本集團之全年業績。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向所有董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零一六年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

刊登全年業績公佈及年報

本集團截至二零一六年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所之網站 (www.hkex.com.hk)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>)公佈。載有上市規則規定之所有資料之截至二零一六年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
陳浩文

香港，二零一六年六月二十九日

於本公佈日期，本公司之三位執行董事為黃秀端女士、柯民佑先生及黃禧超先生；兩位非執行董事陳浩文先生及周永健先生；及三位獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。