

1. 本集團之核數師報告、中期報告及財務資料

本集團截至二零一三年、二零一四年及二零一五年三月三十一日止三個年度各年的經審核綜合財務資料以及本集團未經審核的簡明綜合財務資料披露於以下文件。該等文件已分別於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/shuncheong>)刊載：

- 本公司於二零一三年七月三十日刊發之截至二零一三年三月三十一日止年度之年報(第17至64頁)；
- 本公司於二零一四年七月二十八日刊發之截至二零一四年三月三十一日止年度之年報(第17至72頁)；
- 本公司於二零一五年七月二十日刊發之截至二零一五年三月三十一日止年度之年報(第18至84頁)；及
- 本公司於二零一五年十二月三十日刊發之截至二零一五年九月三十日止六個月之中期報告(第8至26頁)。

2. 本集團的債項

借款

於二零一六年四月三十日(即於刊印本通函前就本債務聲明而言的最後實際可行日期，本集團有未償還有抵押銀行借款約114,000,000港元、無抵押銀行借款約36,000,000港元、應付關聯公司款項約169,000,000港元及可換股債券約110,000,000港元。

於二零一六年四月三十日，本集團有(i)一年內及一年後但不超過五年到期有抵押銀行借款分別約38,000,000港元及76,000,000港元及(ii)一年內到期無抵押銀行借款約36,000,000港元。該等銀行借款按4.35%至4.90%的年利率計息。銀行融資總額約為419,000,000港元，而未動用銀行融資約為270,000,000港元。於二零一六年四月三十日營業時間結束時，本集團有抵押土地及樓宇約241,000,000港元。

於二零一六年四月三十日，本集團須於要求時償還或一年內及一年後但不超過五年到期的應付關聯公司款項分別約為24,000,000港元及145,000,000港元。應付關聯公司的即期款項約24,000,000港元不計息，而應付關聯公司的非即期款項約145,000,000港元按1%的固定年利率計息。

或然負債

除上文所披露者外，於二零一六年四月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

除上文所披露者外及集團內部負債及正常應付賬款外，於二零一六年四月三十日，本集團並無擁有任何尚未償還按揭、押記、債權證、其他貸款資本、銀行透支、貸款、債權證券、其他類似負債、承兌負債或承兌信貸或租購承擔、擔保或其他重大或然負債。

董事確認，本集團自二零一六年四月三十日(即釐定本集團負債日期)以來之負債及或然負債並無面臨任何重大不利變動。

就前述負債聲明而言，外幣金額已按於二零一六年四月三十日營業時間結束時之匯率換算為港元。

3. 股息及財務概要

本公司並無就截至二零一三年、二零一四年及二零一五年三月三十一日止年度以及截至二零一五年九月三十日止六個月宣派／派付股息。

以下財務資料概要(i)截至二零一五年九月三十日止六個月之財務資料概要乃摘錄自本公司截至二零一五年九月三十日止六個月之中期報告所載本公司截至二零一五年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表；(ii)截至二零一四年及二零一五年三月三十一日止財政年度之財務資料概要乃摘錄自載列本公司截至二零一五年三月三十一日止財政年度年報所載本公司截至二零一五年三月三十一日止財政年度的經審核綜合財務報表及(iii)截至二零一三年三月三十一日止財政年度之財務資料概要乃摘錄自本公司截至二零一三年三月三十一日止財政年度年報所載本公司截至二零一三年三月三十一日止財政年度的經審核綜合財務報表。

附錄四

本集團的財務資料

綜合損益及其他綜合收益表

	截至三月三十一日止年度		
	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元
收益	157,908	121,384	143,695
銷售成本	(116,343)	(106,938)	(115,825)
毛利	41,274	14,446	27,870
其他收入	2,128	2,775	2,570
行政開支	(29,769)	(25,287)	(36,854)
其他經營開支	(14,144)	(2,882)	(2,866)
就物業、廠房及設備確認之減值虧損	—	—	(120,865)
訴訟撥備	—	(166,780)	—
經損益按公平值計算之股本投資之 公平值(虧損)收益	1,745	8,131	(7,209)
融資成本	(30,739)	(23,372)	(23,432)
註銷一間附屬公司之收益	—	119	—
修訂可換股債券條款之收益／(虧損)	4,589	—	(68,890)
分佔合資公司之業績	(333)	(4,923)	(5,258)
除稅前虧損	(25,249)	(197,773)	(234,934)
所得稅開支	—	—	—
本年度虧損	(25,249)	(197,773)	(234,934)
其他綜合收益(開支)			
可能於其後重新分類至損益之項目：			
分佔合資公司之其他綜合收益(開支)	536	(144)	450
註銷一間海外附屬公司時解除 匯兌儲備	—	(119)	—
換算海外業務產生之匯兌差額	4,171	(73)	954
本年度其他綜合收益(開支)	4,707	(336)	1,404
本年度全面開支總額	(20,542)	(198,109)	(233,530)

附錄四

本集團的財務資料

	截至三月三十一日止年度		
	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元
應佔本年度虧損：			
本公司擁有人	(24,667)	(197,298)	(234,020)
非控股權益	<u>(582)</u>	<u>(475)</u>	<u>(914)</u>
	<u>25,249</u>	<u>(197,773)</u>	<u>(234,934)</u>
應佔全面開支總額：			
本公司擁有人	(20,116)	(197,625)	(232,714)
非控股權益	<u>(426)</u>	<u>(484)</u>	<u>(816)</u>
	<u>(20,542)</u>	<u>(198,109)</u>	<u>(233,530)</u>
每股虧損			
— 基本及攤薄	<u>(7.10港仙)</u>	<u>(56.80港仙)</u>	<u>(67.38港仙)</u>

附錄四

本集團的財務資料

綜合財務狀況表

	於三月三十一日		
	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	487,541	477,508	327,506
於合資公司之權益	98,603	93,536	88,728
	<u>586,144</u>	<u>571,044</u>	<u>416,234</u>
流動資產			
存貨	2,506	2,219	2,425
應收賬款	6,450	5,236	5,393
預付款項、訂金及其他應收款項	7,828	6,563	6,330
經損益按公平值計算之股本投資	5,269	13,400	6,191
存入金融機構之存款	2,140	2,326	2,491
銀行結餘及現金	32,739	42,793	15,188
	<u>56,932</u>	<u>72,537</u>	<u>38,018</u>
流動負債			
應付賬款	13,505	13,572	14,716
其他應付款項、應計款項及訂金	62,451	90,066	79,566
訴訟撥備	—	166,606	—
應付關聯公司款項	1,007	924	7,678
應繳稅項	5,341	5,335	5,401
可換股債券	—	112,991	—
計息銀行借款	39,384	76,814	77,767
	<u>121,688</u>	<u>466,308</u>	<u>185,128</u>
流動負債淨額	<u>(64,756)</u>	<u>(393,771)</u>	<u>(147,110)</u>
資產總值減流動負債	<u>521,388</u>	<u>177,273</u>	<u>269,124</u>
非流動負債			
應付關聯公司款項	10,572	10,921	148,941
可換股債券	106,458	—	105,082
計息銀行借款	197,547	157,999	120,128
	<u>314,577</u>	<u>168,920</u>	<u>374,151</u>
非流動負債總額	<u>314,577</u>	<u>168,920</u>	<u>374,151</u>
(負債)資產淨值	<u>206,811</u>	<u>8,353</u>	<u>(105,027)</u>

附錄四

本集團的財務資料

	於三月三十一日		
	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元
資本及儲備			
股本	3,473	3,473	3,473
儲備	<u>194,655</u>	<u>(3,319)</u>	<u>(115,883)</u>
本公司擁有人應佔(資本虧絀)權益	198,128	154	(112,410)
非控股權益	<u>8,683</u>	<u>8,199</u>	<u>7,383</u>
(資本虧絀)權益總額	<u><u>206,811</u></u>	<u><u>8,353</u></u>	<u><u>(105,027)</u></u>

附錄四

本集團的財務資料

簡明綜合損益及其他綜合收益表

	截至九月三十日	
	止六個月	
	二零一四年	二零一五年
	千港元	千港元
	(未經審核 及經重列)	(未經審核)
持續經營業務		
營業額	—	—
銷售成本	—	—
毛利	—	—
其他收入	195	195
行政開支	(1,866)	(2,412)
經損益按公平值計算之股本投資之公平值虧損	(3,836)	(126)
融資成本	(2,720)	(2,913)
註銷可換股債券之虧損	(20,369)	—
除稅前虧損	(28,596)	(5,256)
所得稅開支	—	—
持續經營業務期間虧損	(28,596)	(5,256)
已終止經營業務		
已終止經營業務期間虧損	(4,517)	(5,319)
期間虧損	(33,113)	(10,575)
其他綜合收益：		
可能於其後重新分類至損益的項目：		
換算海外業務產生之匯兌差額	(993)	1,245
期間全面開支總額	(34,106)	(9,330)

附錄四

本集團的財務資料

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一四年 千港元 (未經審核 及經重列)	二零一五年 千港元 (未經審核)
本公司擁有人應佔期間虧損：		
— 來自持續經營業務	(28,596)	(5,256)
— 來自已終止經營業務	<u>(4,173)</u>	<u>(5,183)</u>
	<u>(32,769)</u>	<u>(10,439)</u>
非控股權益應佔期間虧損：		
— 來自持續經營業務	—	—
— 來自已終止經營業務	<u>(344)</u>	<u>(136)</u>
	<u>(344)</u>	<u>(136)</u>
	<u><u>(33,113)</u></u>	<u><u>(10,575)</u></u>
本公司擁有人應佔期間全面開支總額：		
— 來自持續經營業務	(28,596)	(5,256)
— 來自已終止經營業務	<u>(5,244)</u>	<u>(3,659)</u>
	<u>(33,840)</u>	<u>(8,915)</u>
非控股權益應佔期間全面開支總額：		
— 來自持續經營業務	—	—
— 來自已終止經營業務	<u>(266)</u>	<u>(415)</u>
	<u>(266)</u>	<u>(415)</u>
	<u><u>(34,106)</u></u>	<u><u>(9,330)</u></u>
每股虧損		
來自持續及已終止經營業務 基本及攤薄	<u>(9.43 港仙)</u>	<u>(3.01 港仙)</u>
來自持續經營業務 基本及攤薄	<u>(8.23 港仙)</u>	<u>(1.51 港仙)</u>

附錄四

本集團的財務資料

簡明綜合財務狀況表

	二零一五年 三月三十一日 千港元 (經審核)	二零一五年 九月三十日 千港元 (未經審核)
非流動資產		
物業、廠房及設備	327,506	1
於合資公司之權益	88,728	—
	<u>416,234</u>	<u>1</u>
流動資產		
存貨	2,425	—
應收賬款	5,393	—
預付款、按金及其他應收款項	6,330	605
經損益按公平值計算之股本投資	6,191	6,065
存放於金融機構的存款	2,491	1,675
銀行結餘及現金	15,188	1,196
	<u>38,018</u>	<u>9,541</u>
分類為持作出售之資產	<u>—</u>	<u>429,888</u>
	<u>38,018</u>	<u>439,429</u>
流動負債		
應付賬款	14,716	—
其他應付款項、應計費用及按金	79,566	8,290
應付關聯公司款項	7,678	—
應繳稅項	5,401	—
計息銀行借款	77,767	—
	<u>185,128</u>	<u>8,290</u>
與分類為持作出售之資產直接相關的負債	<u>—</u>	<u>438,103</u>
	<u>185,128</u>	<u>446,393</u>
流動負債淨額	<u>(147,110)</u>	<u>(6,964)</u>
總資產減流動負債	<u>269,124</u>	<u>(6,963)</u>

附錄四

本集團的財務資料

	二零一五年 三月三十一日 千港元 (經審核)	二零一五年 九月三十日 千港元 (未經審核)
非流動負債		
應付關聯公司款項	148,941	—
可換股債券	105,082	107,394
計息銀行借款	120,128	—
	<hr/>	<hr/>
非流動負債總額	374,151	107,394
	<hr/>	<hr/>
負債淨額	<u>(105,027)</u>	<u>(114,357)</u>
資本及儲備		
股本	3,473	3,473
儲備	(115,883)	(124,798)
	<hr/>	<hr/>
本公司擁有人應佔資本虧絀	(112,410)	(121,325)
非控股權益	7,383	6,968
	<hr/>	<hr/>
資本虧絀	<u>(105,027)</u>	<u>(114,357)</u>

4. 過往經營業績之管理層討論及分析

複製下文乃本集團分別截至二零一三年、二零一四年及二零一五年三月三十一日止財政年度以及截至二零一五年九月三十日止六個月的業務的管理層討論及分析。下文複製資料乃主要摘錄自本公司截至二零一五年三月三十一日止三個財政年度各年年報的「業務回顧」及「管理層討論及分析」及本公司截至二零一五年九月三十日止六個月中期報告的「業務回顧」、「業務前景」及「財務回顧」，以提供所示各期間本集團財務狀況及經營業績的進一步資料。該等所摘錄材料乃於本通函日期前編製，陳述其於原訂刊發日期之狀況。自該日起，本公司之前景及計劃可能已有所改變，故讀者不應過份倚賴該資料，包括載有或有關前瞻性或未來陳述的資料。反而，讀者應注意本通函的其他章節，即：

- 概要；
- 董事會函件；
- 獨立財務顧問函件；
- 前瞻性陳述；
- 股本；
- 附錄五一出售集團的未經審核財務資料；
- 附錄六一重組集團的未經審核備考財務資料；
- 附錄十一出售集團物業的估值報告；及
- 附錄十二一法定及一般資料。

截至二零一五年九月三十日止六個月

業務概覽

1. 已終止經營業務

出售集團主要經營位於中國廣西省之廣西沃頓國際大酒店有限公司（「南寧酒店」）之酒店及餐飲業務。於本期間，儘管南寧酒店之日均房價（「日均房價」）整體仍低於過往水平，但出售集團的營業額於完成大部分翻修工程

後微增2.3%至71,600,000港元(二零一四年：70,000,000港元)。出售集團之淨虧損增加17.8%至5,300,000港元(二零一四年：4,500,000港元)，乃由於(i)合資公司產生的虧損增加，反映了北海酒店自開始經營以來因激烈競爭而表現日益變差及北海酒店僅運營較短時間的事實；及(ii)與於二零一四年十二月借入的若干關連方貸款相關的估算利息引致的融資成本增加。

2. 持續經營業務

持續經營業務為投資控股，並無任何實質業務。於回顧期內，出售集團仍為本集團業務之一部分。出售事項須待達成或豁免(倘適用)多項先決條款後方可作實，而出售事項未必會按計劃完成。本集團於截至二零一四年九月三十日止六個月之較高金額虧損淨額乃主要由於修訂可換股債券條款所產生的20,400,000港元的融資成本。

業務前景

本公司管理層認為，由於全國經濟增長整體放緩及反腐運動的進一步深入，酒店行業於二零一四年的收入增幅大幅下降，甚至有所減少，並預計該情形將持續。此外，據說，管理團隊將投入更多精力以緩解上述負面影響。根據本公司管理層的說法，鑒於中國經濟前景及政府消費政策不穩定以及有關運營成本增加所帶來的挑戰，導致出售集團的未來表現存在不確定性，出售集團已面臨並預計將於可見未來繼續面臨與其酒店業務有關的相當大的逆境。

於二零一五年六月二十二日，本公司就建議交易事項(包括本公司出售其於出售集團的全部股權)訂立若干協議(於二零一五年十月二十三日及二零一五年十一月二十日經修訂)。於完成建議交易事項後，本集團將不再通過出售集團從事酒店及餐飲業務並將通過中國目標公司主要從事新業務，即原油的勘探、開發及生產。建議交易事項之進一步詳情載於本公司與Titan Gas Technology Investment Limited聯合發佈的日期為二零一五年十月二十八日之公佈及本公司日期為二零一五年十一月二十日之公佈。

流動資金及財政資源

本集團之現金及銀行結餘大部分以港元及人民幣計算。於二零一五年九月三十日，本集團有無抵押現金及銀行存款結餘約2,300,000港元，包括分類為持作出售的現金及銀行結餘(二零一五年三月三十一日：17,700,000港元)。於二零一五年九月三十日，本集團有未償還銀行借款190,300,000港

元(二零一五年三月三十一日：197,900,000港元)。本集團之負債比率(按銀行借款總額除以資產總值計算)為43.3%(二零一五年三月三十一日：43.6%)。

財務及資金政策

本集團之資產及負債主要以港元及人民幣列值。本集團之銀行借款乃按中國人民銀行之最優惠借貸利率按浮動利率計息。經考慮本集團業務產生之預期現金流量以及目前手頭之現金及有價證券投資，本集團預期其將有充裕營運資金應付到期金融負債。由於本集團之主要業務位於中國，本集團所面對人民幣匯率波動風險極微。

資產抵押

於二零一五年九月三十日，本集團所持有賬面總值約為256,300,000港元(二零一五年三月三十一日：272,600,000港元)之酒店物業已抵押予銀行，為本集團獲授銀行融資提供擔保。

僱員及薪酬政策

於二零一五年九月三十日，本集團聘用約563名僱員(二零一五年三月三十一日：496名)。薪酬乃參考市場條款以及有關員工之資歷及經驗而釐定。薪金按個別僱員之工作表現每年檢討。本集團亦為所有合資格員工提供其他福利，包括退休福利計劃、醫療保險及教育津貼。

截至二零一五年三月三十一日止年度

業務回顧

截至二零一五年三月三十一日止年度，本集團持續經營業務(即位於中國廣西區之廣西沃頓國際大酒店有限公司(「南寧酒店」)之業務)之收益增長18.4%至143,700,000港元(二零一四年：121,400,000港元)。為應對市場競爭加劇，收益增長主要由於南寧酒店之酒店業務之入住率提高但平均房價降低所致。銷售成本增長8%至115,800,000港元(二零一四年：106,900,000港元)。本集團的本年度毛利增加至27,900,000港元(二零一四年：14,400,000港元)。

由於經損益按公平值計算之可換股債券之未變現虧損及產生之重大資產減值虧損，本集團於截至二零一五年三月三十一日止年度內錄得來自持

續經營業務之除稅前虧損234,900,000港元，而去年之業績則為虧損197,800,000港元。於本年度內，南寧酒店所報平均房價為678港元(二零一四年：757港元)，而平均入住率則為55.76%(二零一四年：39.4%)。

流動資金及財政資源

本集團之現金及銀行結餘大部分以港元及人民幣計算。於二零一五年三月三十一日，本集團有無抵押現金及銀行存款結餘約15,200,000港元(二零一四年：42,800,000港元)。於二零一五年三月三十一日，本集團有未償還計息銀行借款197,900,000港元(二零一四年：234,800,000港元)。本集團之負債比率(按計息銀行借款總額除以資產總值計算)為43.6%(二零一四年：36.5%)。

財務及資金政策

本集團之資產及負債主要以港元及人民幣列值。本集團之銀行借款乃按中國人民銀行之最優惠借貸利率按浮動利率計息。經考慮本集團業務產生之預期現金流量以及目前手頭之現金及有價證券投資，本集團預期其將有充裕營運資金應付到期金融負債。由於本集團之主要業務位於中國，本集團所面對人民幣匯率波動風險極微。

資產抵押

於二零一五年三月三十一日，本集團所持有賬面總值約為272,600,000港元(二零一四年：283,000,000港元)之酒店物業已抵押予銀行，為本集團獲授銀行融資提供擔保。

僱員及薪酬政策

於二零一五年三月三十一日，本集團聘用約496名僱員(二零一四年：540名)。薪酬乃參考市場條款以及有關員工之資歷及經驗而釐定。薪金按個別僱員之工作表現每年檢討。本集團亦為所有合資格員工提供其他福利，包括退休福利計劃、醫療保險及教育津貼。

截至二零一四年三月三十一日止年度

業務回顧

截至二零一四年三月三十一日止年度，本集團持續經營業務(即位於中國廣西區廣西沃頓國際大酒店有限公司(「南寧酒店」)之業務)之收益減少23%至121,400,000港元(二零一三年：157,900,000港元)。該減少主要由於南寧酒店餐廳業務之入住率較低所致。於截至二零一四年三月三十一日止財

政年度，南寧酒店已展開及完成大型裝修項目。該酒店樓高十六層，而裝修項目共涉及酒店當中十二層。該裝修項目對日常酒店營運有重大影響。儘管經管理之銷售成本減少8%至107,000,000港元(二零一三年：116,600,000港元)，惟本年度毛利仍跌至14,400,000港元(二零一三年：41,300,000港元)。

於二零一四年六月五日，全資附屬公司開域控股有限公司收到(2013)南市民三初字第41號民事判決書，惟該公司不服民事判決結果，並擬與律師提出上訴。為審慎起見，本公司管理層已就訴訟問題計提撥備。

由於本年度毛利下跌及就訴訟計提撥備，本集團於截至二零一四年三月三十一日止年度內錄得來自持續經營業務之除稅前虧損197,800,000港元，而去年之業績則為虧損25,200,000港元。於本年度內，南寧酒店所報平均房價為757港元(二零一三年：764港元)，而平均入住率則為39.4%(二零一三年：60.5%)。

業務及經營回顧

本集團之業務營運回顧及前景載於年報第4頁之主席報告。

流動資金及財政資源

本集團之現金及銀行結餘大部分以港元及人民幣計算。於二零一四年三月三十一日，本集團有無抵押現金及銀行存款結餘約42,800,000港元(二零一三年：32,700,000港元)。於二零一四年三月三十一日，本集團有未償還計息銀行借款234,800,000港元(二零一三年：236,900,000港元)。本集團之負債比率(按計息銀行借款總額除以資產總值計算)為36.5%(二零一三年：37%)。

財務及資金政策

本集團之資產及負債主要以港元及人民幣列值。本集團之銀行借款乃按中國人民銀行之最優惠借貸利率按浮動利率計息。經考慮本集團業務產生之預期現金流量以及目前手頭之現金及有價證券投資，本集團預期其將有充裕營運資金應付到期金融負債。由於本集團之主要業務位於中國，本集團所面對人民幣匯率波動風險極微。

資產抵押

於二零一四年三月三十一日，本集團所持有賬面總值約為283,000,000港元(二零一三年：295,000,000港元)之酒店物業已抵押予銀行，為本集團獲授銀行融資提供擔保。

僱員及薪酬政策

於二零一四年三月三十一日，本集團聘用約540名僱員(二零一三年：574名)。薪酬乃參考市場條款以及有關員工之資歷及經驗而釐定。薪金按個別僱員之工作表現每年檢討。本集團亦為所有合資格員工提供其他福利，包括退休福利計劃、醫療保險及教育津貼。

截至二零一三年三月三十一日止年度

業務回顧

截至二零一三年三月三十一日止年度，本集團持續經營業務(即位於中國廣西區廣西沃頓國際大酒店有限公司(「南寧酒店」)之業務)之收益減少3%至157,900,000港元(二零一二年：163,300,000港元)。該減少主要由於南寧酒店餐廳業務之入住率較低所致，同時面對年內日益增加之成本壓力，當中尤以原料成本及職工成本升幅較為明顯，箇中原因包括中國的通脹因素，以及酒店職員流失率偏高和長期人手短缺。在該等成本壓力下，再加上本集團酒店業務保養維修方面之額外開支及本集團固定資產之折舊費用增加，令本年度毛利顯著減少至41,200,000港元(二零一二年：46,900,000港元)。由於本年度毛利減少及融資成本上升，與上年度錄得之業績虧損8,300,000港元相比，本集團截至二零一三年三月三十一日止年度持續經營業務錄得除稅前虧損25,200,000港元。年內，南寧酒店之平均房租為764港元(二零一二年：700港元)，平均入住率為60.5%(二零一二年：76%)。

二零一二年二月，本集團完成有關成立合資公司(「合資公司」)之交易。合資公司乃為進行酒店投資而建立，完成交易後，本集團持有合資公司之26.7%股本權益。合資公司乃被視作本集團之共同控制實體。於本報告日期，合資公司已投資人民幣300,000,000元於北海銀灘一號項目(「銀灘項目」)。該項目是一間位於中國廣西區北海市之主要海濱旅遊區之五星級酒店。於本報告日期，銀灘項目已建造完成，並於二零一三年四月二十六日展開營運。

業務及經營回顧

本集團之業務營運回顧及前景載於年報第4頁之主席報告內。

流動資金及財政資源

本集團之現金及銀行結餘大部分以港元及人民幣計算。於二零一三年三月三十一日，本集團有無抵押現金及銀行存款結餘約32,700,000港元(二零一二年：64,000,000港元)。於二零一三年三月三十一日，本集團有尚未償還之計息銀行借款236,900,000港元(二零一二年：271,800,000港元)。本集團之負債比率(按計息銀行借款總額除以資產總額計算)為37%(二零一二年：39%)。

庫務及資金政策

本集團之資產及負債主要以港元及人民幣列值。本集團之銀行借款乃按中國人民銀行之最優惠借貸利率按浮動利率計息。經考慮預計本集團業務產生之現金流以及目前手頭之現金及有價證券投資，本集團預期其將有充裕營運資金應付到期金融負債。由於本集團之主要業務位於中國，本集團所面對之人民幣外匯波動風險極微。

資產抵押

於二零一三年三月三十一日，本集團所持有賬面總值約為294,900,000港元(二零一二年：298,000,000港元)之酒店物業已抵押予銀行，為本集團獲授銀行融資提供擔保。

僱員及薪酬政策

於二零一三年三月三十一日，本集團聘用約574名僱員(二零一二年：520名)。

薪酬乃參考市場條款及根據有關員工之資歷及經驗釐定。薪金按個別僱員之工作表現每年檢討。本集團亦為所有合資格員工提供其他福利，包括退休福利計劃、醫療保險及教育津貼。

5. 對沖政策

於截至二零一五年三月三十一日止三個年度，本集團主要面臨來自美元的貨幣風險。本集團認為，美元與港元之間的聯繫匯率不會受到美元兌其他貨幣價值變動的重大影響。就此而言，本集團認為其承受的與港元有關的外幣風險並不重大。截至二零一五年三月三十一日止三個年度，本集團亦面臨有關浮動利率計息銀行借款的現金流量利率風險及有關其於上市股本證券投資的股價風險。本集團並無任何對沖政策，惟將在需要時考慮對沖風險。

6. 重大投資

本集團的主要重大投資為其於截至二零一二年三月三十一日止年度於合資公司作出的投資，而後者於中國北海擁有銀灘項目。於截至二零一五年三月三十一日止三個年度，本集團錄得分佔合營企業(包括合資公司及其附屬公司)虧損分別為300,000港元、4,900,000港元及5,300,000港元。合資公司及其附屬公司的業績受(其中包括)酒店僅於二零一三年四月下旬新推出市場及整體競爭的市場環境所影響。有關此項投資前景的進一步詳情載於本附錄上文「4. 過往經營業績之管理層討論及分析」分節。