

# 高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

股份代號：6808

## 2016 中期報告



 **Auchan 欧尚**

 **RH Iavia**



 **大润发**  
RT-Mart



**飞牛网**  
feiniu.com  
大润发 商城

<sup>TM</sup>  
**FIELDS**  
*A Taste of Quality*

 **校呵呵**  
xiaohehe.org

 **欧尚酒窖**  
**ines**  
auchanwines.com

## 公司資料

### 董事

#### 執行董事

Bruno, Robert MERCIER (首席執行官)  
黃明端

#### 非執行董事

鄭銓泰 (主席)  
Benoit, Claude, Francois, Marie, Joseph LECLERCQ  
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC  
Wilhelm, Louis HUBNER

#### 獨立非執行董事

張挹芬  
Desmond MURRAY  
何毅

### 審核委員會

Desmond MURRAY (主席)  
鄭銓泰  
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC  
張挹芬  
何毅

### 薪酬委員會

張挹芬 (主席)  
鄭銓泰  
Wilhelm, Louis HUBNER  
Desmond MURRAY  
何毅

### 提名委員會

何毅 (主席)  
鄭銓泰  
Wilhelm, Louis HUBNER  
張挹芬  
Desmond MURRAY

### 公司秘書

陳蕙玲 · FCIS, FCS (PE)  
(於二零一六年八月十日獲委任)

### 授權代表

Bruno, Robert MERCIER  
陳蕙玲 (於二零一六年八月十日獲委任)

### 香港註冊辦事處

香港皇后大道東183號  
合和中心54樓

### 香港分公司辦事處

香港  
銅鑼灣  
告士打道255至257號  
信和廣場22樓02室

### 中華人民共和國 (「中國」) 營業地點

中國上海市楊浦區  
龍口路165號6樓  
郵編：200090

### 法律顧問

史密夫斐爾律師事務所  
香港  
皇后大道中15號  
告羅士打大廈23樓

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716室

### 核數師

畢馬威會計師事務所  
執業會計師  
香港中環遮打道10號  
太子大廈8樓

### 公司網址

www.sunartretail.com

### 股份代號

6808

	截至六月三十日止六個月		變幅
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列) <sup>(2)</sup>	
	未經審核		
營業額	52,943	50,708	4.4%
毛利	12,059	11,425	5.5%
經營溢利	2,199	2,180	0.9%
期內溢利	1,461	1,512	(3.4%)
本公司權益股東應佔溢利	1,432	1,471	(2.7%)
<b>每股盈利(「每股盈利」)</b>			
— 基本及攤薄 <sup>(1)</sup>	人民幣0.15元	人民幣0.15元	

附註：

- (1) 截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月基本及攤薄每股盈利乃根據期內已發行普通股之加權平均數9,539,704,700股計算。
- (2) 截至二零一五年六月三十日止期間之業績已予重列，以反映於二零一五年十二月七日完成收購歐諾阿卡商務諮詢(上海)有限公司(「歐諾阿卡」)後的同一控制下企業合併的會計處理。

### 業務回顧

#### 經營環境

二零一六年上半年，中國國內生產總值（「GDP」）增長6.7%至約人民幣340,637億元。整體全國居民消費價格總水平（「CPI」）較二零一五年上半年上漲2.1%，食品價格上漲6.2%，乃主要受豬肉價格上漲28.2%，同時蔬菜價格上漲18.2%所帶動。非食品價格則較為穩定，增長1.1%。

中國社會消費品零售總額為人民幣156,138億元，比上年同期增長10.3%。全國網上零售額人民幣22,367億元，同比增長28.2%。截至二零一六年六月三十日止六個月的網上實物商品銷售額為人民幣18,143億元，增長26.6%，佔零售總額的11.6%。根據中華全國商業信息中心的統計，全國50家重點大型零售企業的零售額增幅下降3.1%。

#### 審慎展店、持續改進新業態及地區整合舉措

回顧期內，高鑫零售有限公司（「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」）新開12家綜合性大賣場，其中歐尚新開1家，大潤發新開11家。新開門店有5家位於華東，1家位於華北，2家位於華中，4家位於東南。

截至二零一六年六月三十日，本集團在全國共有421家綜合性大賣場，總建築面積（「建築面積」）約為1,138.5萬平方米，其中約68.8%為租賃門店，30.9%為自有物業門店及0.3%為承包店舖（「承包店舖」）。對地區的界定請參閱下文附註1。截至二零一五年十二月三十一日建築面積分佈重述請參閱下文附註3。

截至二零一六年六月三十日，本集團的門店中約9%位於一線城市，17%位於二線城市，45%位於三線城市，22%位於四線城市，7%位於五線城市。對城市層級的界定，請參閱下文附註2。

回顧期內，本集團繼續積極物色開設新門店的機會。截至二零一六年六月三十日，透過簽訂租約或收購地塊的方式，本集團物色並取得了111個地點開設綜合性大賣場，其中59家在建，確保本集團未來三年的拓展儲備充足地點。

對於二零一五年新開的兩家高端超級市場，經過六個月的營運之後，我們仍在調整產品入選及提升消費者店內體驗。

大潤發品牌在山東省擁有堅實的基礎，本集團管理層於二零一六年五月決定將一位於山東省煙台市的歐尚門店轉為大潤發門店。大潤發在山東省擁有32家門店，其良好的採購力及供應鏈因此將有助於進一步改善所移轉門店的銷售額及盈利能力。煙台店的營運移轉自二零一六年七月一日起開始。

截至二零一六年六月三十日，於中國各主要地區的門店數目和建築面積詳情如下：

地區	綜合性大賣場數目 (截至二零一六年六月三十日)			綜合性大賣場總建築面積 (平方米) (截至二零一六年六月三十日)		
	歐尚	大潤發	合計	歐尚	大潤發	合計
華東	47	126	173	1,950,605	3,058,563	5,009,168
華北	7	39	46	222,518	915,118	1,137,636
東北	2	38	40	55,660	1,054,374	1,110,034
華南	5	73	78	124,523	1,794,882	1,919,405
華中	9	57	66	278,821	1,398,679	1,677,500
華西	5	13	18	223,839	307,498	531,337
合計	75	346	421	2,855,966	8,529,114	11,385,080

附註：

(1) 根據國家經濟區域規劃指引，本集團對區域劃分使用以下標準：

華東：	上海市、浙江省、江蘇省
華北：	北京市、天津市、山東省、河北省、山西省、內蒙古自治區（西）
東北：	吉林省、遼寧省、黑龍江省、內蒙古自治區（北）
華南：	廣東省、廣西壯族自治區、福建省、海南省、雲南省、貴州省
華中：	安徽省、湖南省、湖北省、河南省、江西省
華西：	四川省、甘肅省、陝西省、重慶市、寧夏回族自治區

(2) 對城市層級的劃分依如下標準：

一線城市：	直轄市及廣州市
二線城市：	省會城市、副省級城市
三線城市：	地級市
四線城市：	縣級市
五線城市：	鄉、鎮

(3) 重述截至二零一五年十二月三十一日建築面積分佈：

約69%為租賃門店，31%為自有物業門店。

## 管理層討論與分析

### 開發獨家品牌產品

為了提高差異化及競爭力，我們建立了自有商品的品牌戰略：不僅僅採用「歐尚」和「大潤發」作為自有品牌，同時也要創立只供大潤發和歐尚的獨家品牌。多樣化獨家品牌覆蓋產品廣泛，主要集中在非食品部門。比如，「Actuel」，百貨類的自有品牌，產品包括LED燈泡、衣架、枕套、床單、葡萄酒杯、文具；「優紡」，一個優質的紡品部門的自有品牌，包括內衣褲及襪類產品；「QILIVE」，小家電的自有品牌，產品有電風扇、電飯煲；「Airport」，一個箱包類自有品牌；及「Cup's」，一個運動類產品的自有品牌。此外，我們還開發了一些食品類的獨家品牌，例如來自意大利的進口礦泉水「鑽典」，進口葡萄酒的獨家品牌「Pierre Chanau」，帶有中國口味的獨家品牌「蒼尚」及「MMM！」的奶製品。我們致力把更多自有品牌帶給我們的顧客。在今年4月，我們推出了園藝類的自有品牌「Garden star」。

### 蔬菜直採，物美價廉

大潤發約有20家華東區門店及五家華北區門店開始試點蔬菜全品項直採。超過160家大潤發門店參與了部分蔬菜品項直採的集採，集採品項數一般在20個左右，但其佔到了參與門店蔬菜銷售的40%。一支專業的團隊負責整個採買流程的運作。

回顧期內，由於取得了較為成功的商業及財務結果，該商業模式有望複製到更多的門店，並推廣到其他日常生鮮類產品，如水果、南北貨和水產類產品。歐尚門店已於二零一六年上半年啟動了相同的直採計劃。

### 啟動設備聯合採購項目，提升質量及節省成本

鑒於兩大品牌之間對商品共同採購取得的成功，本集團已決定將此模式擴大至設備的採購上。歐尚品牌與大潤發品牌的設備合購項目已於二零一六年一月末啟動，已推出了12項合購計劃，包括貨架、防盜設備、手推車及烘焙設備。

### 商業活動聯盟

除共同談判外，本集團旗下的兩大公司共同參與的促銷活動日益增加，例如「年貨大街」等主題促銷活動及春節期間的白酒獨家促銷活動。

### 發展電子商務業務

截至二零一六年六月三十日，香港飛牛集達電子商務有限公司（「飛牛香港」）擁有註冊會員超過1,630萬人，其中半年內活躍會員人數超過320萬。回顧期內，已有35家門店參與了飛牛香港的O2O項目，覆蓋除華東以外的23個省份。

本集團將繼續發展飛牛香港。於二零一六年五月，本集團決定再次增資人民幣10億元，作飛牛香港未來兩年的發展之用。

高端電子商務網站甫田網(www.fieldschina.com)也取得優異的表現，與去年同期相比，二零一六年上半年的商品交易總額增長逾50%。

### 人力資源

截至二零一六年六月三十日止，本集團共擁有139,558名員工，其中包括「大潤發」、「歐尚」、飛牛香港、甫田香港有限公司（「甫田香港」）及歐諾阿卡的員工。鑒於逐年增加的最低工資所帶來的壓力，本集團繼續升級其信息技術工具及優化工作流程，從而盡可能減少員工人數，提升門店營運效率。

### 展望

中國經濟增長持續放緩。然而，中國政府的主要經濟舉措是依靠內需作為主要驅動力以帶動經濟增長及國內市場。電子商務的快速發展使零售業的競爭更為激烈，而零售市場的整合依然面臨重重挑戰。因此，本集團將一如既往，不遺餘力地發展各方面業務並致力創新，以增強對顧客的吸引力及與競爭對手之間的差異化。

### 財務回顧

#### 營業額

營業額來自銷售貨品及租金收入。銷售貨品所得營業額主要源自大賣場及電子商務平台，該等大賣場及電子商務平台展售以食品、雜貨、家居用品、紡織品及一般商品為主的商品。銷售貨品的營業額乃經扣除任何貿易折扣後再減去增值稅及其他適用銷售稅後的數額。租金收入的營業額源自向營運商出租綜合性大賣場的商店街空間，彼等所經營業務相信可與門店起配套作用。

下表列示於所示期間來自銷售貨品及租金收入的營業額明細：

	截至六月三十日止六個月		變幅
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元	
銷售貨品	51,248	49,193	4.2%
租金收入	1,695	1,515	11.9%
<b>總營業額</b>	<b>52,943</b>	50,708	4.4%

## 管理層討論與分析

截至二零一六年六月三十日止六個月，銷售貨品所得營業額為人民幣512.48億元，較二零一五年同期的人民幣491.93億元增加人民幣20.55億元，增幅為4.2%。有關增加乃主要由於本集團通過開設新店<sup>(1)</sup>持續擴充業務所致。

於二零一五年七月一日至二零一六年六月三十日期間，本集團繼續在中國各地擴充業務，並開設34家門店，其中二零一五年下半年及二零一六年上半年分別開設22家及12家。新店帶動貨品銷售額上升。

截至二零一六年六月三十日止六個月，同店銷售增長（「同店銷售增長」）<sup>(2)</sup>為-0.3%，而二零一五年同期之同店銷售增長為-3.4%。儘管國內整體消費市場增長放緩，本集團依然努力吸引客戶及開發市場。同時，CPI（尤其是食品的指數）上漲，亦對本集團的同店銷售增長帶來正面影響。

截至二零一六年六月三十日止六個月，租金收入所得營業額為人民幣16.95億元，較二零一五年同期的人民幣15.15億元增加人民幣1.80億元，增幅達11.9%。該增加乃主要由於來自新店的可出租面積增加，及因租戶組合管理改善帶動來自現有門店的租金收入增加所致。

### 毛利

截至二零一六年六月三十日止六個月，本集團的毛利為人民幣120.59億元，較二零一五年同期的人民幣114.25億元增加人民幣6.34億元，增幅為5.5%。本集團於截至二零一六年六月三十日止六個月的毛利率為22.8%，較二零一五年同期的22.5%增加0.3個百分點。毛利率增長乃由於營業額的增幅4.4%較銷售成本的增幅4.1%為高所致，反映本集團利用規模經濟改善毛利率的能力。

### 其他收入

其他收入包括出售包裝材料的收入、利息收入、服務收入、政府補貼及其他雜項收入。

截至二零一六年六月三十日止期間，其他收入為人民幣4.36億元，較二零一五年同期的人民幣4.10億元（經重列）增加人民幣0.26億元，增幅為6.3%。該增長乃主要歸因於(i)服務收入增加人民幣0.20億元，主要來自擴大發行聯名信用卡服務；(ii)政府補貼增加人民幣0.14億元；以及部分由(iii)利息收入減少人民幣0.12億元（乃與期內金融產品投資較少及市場利率較低相關）所抵銷。

附註：

- (1) 新店：於二零一五年七月一日至二零一六年六月三十日期間開設的門店。
- (2) 同店銷售增長：二零一五年六月三十日之前開設門店的銷售增長率。計算方式為比較該等門店於二零一五年上半年經營期間所得銷售額與二零一六年同期的銷售額。



### 營運成本

營運成本指有關門店及電子商務平台營運的成本。營運成本主要包括人事開支、經營租約開支、水電、維護、廣告、班車服務及清潔費用，連同土地使用權攤銷以及物業、廠房及設備折舊。

截至二零一六年六月三十日止六個月，營運成本為人民幣88.86億元，較二零一五年同期的人民幣83.50億元增加人民幣5.36億元，增幅為6.4%。

該增加主要由於門店數目隨持續擴張大賣場網絡而相應增加及電子商務平台發展所致。該等項目需增聘新員工，因而令人事開支有所上升。此外，在租賃或自有地點經營的新門店導致經營租約開支、土地使用權的攤銷以及物業、廠房及設備的折舊有所上升。

截至二零一六年六月三十日止期間的營運成本金額相當於營業額的16.8%，較二零一五年同期的16.5%增加0.3個百分點。此增加乃由於營運成本的增幅6.4%較營業額的增幅4.4%為高所致。

### 行政費用

行政費用主要包括行政部門人事開支、差旅開支、土地使用權的攤銷、物業、廠房及設備的折舊，以及其他開支。截至二零一六年六月三十日止六個月，行政費用為人民幣14.10億元，較二零一五年同期的人民幣13.05億元（經重列）增加人民幣1.05億元，增幅為8.0%。有關增加主要由於為擴展綜合性大賣場網絡及電子商務平台導致提供後勤服務的行政人員數目增加所致。

截至二零一六年六月三十日止期間的行政費用佔營業額比率為2.7%，較二零一五年同期的2.6%增加0.1個百分點。此增加乃由於行政費用的增幅8.0%較營業額的增幅4.4%為高所致。

### 經營溢利

截至二零一六年六月三十日止六個月，經營溢利為人民幣21.99億元，較二零一五年同期的人民幣21.80億元（經重列）增加人民幣0.19億元，增幅為0.9%。截至二零一六年六月三十日止六個月的經營溢利率為4.2%，較二零一五年同期的4.3%減少0.1個百分點。經營溢利率相對穩定，反映本集團在發展業務的同時，能夠透過提高營業額及毛利率在很大程度上應付費用的上漲從而保持盈利能力。

### 財務費用

財務費用主要包括借貸的利息開支。截至二零一六年六月三十日止六個月，財務費用為人民幣0.12億元，較二零一五年同期的人民幣0.09億元增加人民幣0.03億元，增幅為33.3%。此增加乃主要由於與二零一五年同期相比，截至二零一六年六月三十日止六個月的平均借貸餘額較高所致。

### 所得稅

截至二零一六年六月三十日止六個月，所得稅費用為人民幣7.22億元，較二零一五年同期的人民幣6.59億元增加人民幣0.63億元，增幅為9.6%。截至二零一六年六月三十日止六個月，實際所得稅稅率為33.1%，而二零一五年同期則為30.4%，增加2.7個百分點。實際稅率增加乃主要由於部分新開設的法律實體及電子商務實體產生虧損，而有關累計虧損未獲動用及概無確認遞延稅項所致。

### 期內溢利

截至二零一六年六月三十日止六個月，期內溢利為人民幣14.61億元，較二零一五年同期的人民幣15.12億元（經重列）減少人民幣0.51億元，減幅為3.4%。截至二零一六年六月三十日止期間的淨溢利率為2.8%，較二零一五年同期的3.0%減少0.2個百分點。該減少主要由於期內經營溢利率下降及實際所得稅稅率增加所致。倘截至二零一五年及二零一六年六月三十日止兩個期間均扣除電子商務實體及歐諾阿卡產生的虧損，則截至二零一六年六月三十日止期間的溢利相較二零一五年同期增加2.2%。

### 本公司權益股東應佔溢利

截至二零一六年六月三十日止六個月，本公司權益股東應佔溢利為人民幣14.32億元，較二零一五年同期的人民幣14.71億元（經重列）減少人民幣0.39億元，減幅為2.7%。

### 非控股權益應佔溢利

截至二零一六年六月三十日止六個月，非控股權益應佔溢利為人民幣0.29億元，較二零一五年同期的人民幣0.41億元（經重列）減少人民幣0.12億元，減幅為29.3%。非控股權益應佔溢利指(i)歐尚計劃<sup>\*</sup>及大潤發計劃<sup>\*</sup>於歐尚（中國）投資有限公司（「歐尚（中國）投資」）及康成投資（中國）有限公司（「康成投資（中國）」）的權益；(ii)獨立第三方於三家附屬公司濟南人民大潤發商業有限公司、飛牛香港及甫田香港持有的權益；及(iii)Oney Bank S.A.（「Oney Bank」，前稱「Banque Accord S.A.」）於歐諾阿卡持有的權益。

\* 本集團已設立康成投資（中國）及其附屬公司的員工信託受益計劃（「大潤發計劃」）及歐尚（中國）投資及其附屬公司的員工信託受益計劃（「歐尚計劃」）。有關進一步詳情，請參閱中報第28至29頁「未經審核中期財務報告附註」附註5(b)。

### 流動資金及財務資源

截至二零一六年六月三十日止六個月，經營活動產生的現金流量為人民幣38.92億元，較二零一五年同期的人民幣41.26億元（經重列）減少人民幣2.34億元，減幅為5.7%。該減少乃主要由於春節日期有別而導致存貨及貿易應付款項餘額週轉變動所致。

於二零一六年六月三十日，流動負債淨額由二零一五年十二月三十一日的人民幣111.11億元減少至人民幣110.14億元。該減少乃主要由於(i)流動資產減少人民幣43.22億元，乃與於二零一六年六月三十日存貨水平降低相關，部分乃由現金及現金等價物增加所抵銷；及(ii)流動負債減少人民幣44.19億元，主要由於貿易及其他應付款項結餘減少人民幣41.01億元。流動負債的減幅較流動資產的減幅為高，故導致流動負債淨額減少。

截至二零一六年六月三十日止六個月，存貨週轉天數及貿易應付款項週轉天數分別為46天及73天，而二零一五年同期則分別為43天及69天。

投資及定期存款指本集團於商業銀行發行金融產品的投資及定期存款（到期期限自發行日期起計超過三個月）。

### 投資業務

截至二零一六年六月三十日止六個月，投資活動所用現金流量為人民幣19.03億元，較截至二零一五年六月三十日止六個月的人民幣25.55億元（經重列）減少人民幣6.52億元，減幅為25.5%。

投資活動所用現金流量主要反映有關發展新門店及改建現有門店的資本開支人民幣13.75億元以及結算二零一五年產生的資本開支人民幣6.33億元。於截至二零一六年六月三十日止六個月，於中國各地區開設了12家新店。

### 融資業務

截至二零一六年六月三十日止六個月，融資活動所用現金流量為人民幣17.37億元，較截至二零一五年六月三十日止六個月的人民幣4.54億元（經重列）增加人民幣12.83億元，增幅為282.6%。該增加乃主要由於(i)二零一六年股息分派增加人民幣3.05億元；及(ii)銀行貸款於截至二零一六年六月三十日止六個月淨減少人民幣2.23億元，而截至二零一五年六月三十日止六個月，銀行貸款淨增加人民幣7.66億元。

### 企業管治常規

本公司致力於維持高標準的企業管治，以保障股東的利益及提升企業價值及問責度。

本公司已製訂其自身的《企業管治及合規手冊》，其中包括香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）《證券上市規則》（「《上市規則》」）附錄十四所載的《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）內所載的所有原則及常規。

本公司定期檢討其組織架構以確保營運符合《企業管治守則》內所載的良好企業管治常規以及與最新的發展一致。

董事會認為，本公司已於截至二零一六年六月三十日止六個月遵守《企業管治守則》所載的所有守則條文，惟《企業管治守則》守則條文第A.6.7條及第C.3.7(a)條除外。

守則條文第A.6.7條規定，獨立非執行董事應出席公司的股東大會。本公司獨立非執行董事Desmond Murray先生出席本公司於二零一六年五月十三日舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）。本公司獨立非執行董事張挹芬女士及何毅先生分別因生病及處理事前安排的本公司以外的事務而無法出席股東週年大會。

守則條文第C.3.7(a)條規定，根據審核委員會的職權範圍，審核委員會須檢討僱員可暗中就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的安排。審核委員會應確保已製訂適當安排，讓本公司對此事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。

本公司並無為僱員設立供彼等就財務匯報、內部控制或其他事宜可能發生的不當行為提出關注的任何正式安排。實際而言，僱員可以致電或寄信方式與內部審計部取得直接聯絡。此外，彼等可以電郵方式直接聯絡執行董事及高級管理層。董事定期接收及審閱每月財務報告。董事通過審核委員會（「審核委員會」）與本集團的內部審計部每季會面，而內部審計部的主要職責為檢討本集團的內部控制制度。董事認為欠缺有關安排將不會對財務匯報、內部控制或其他相關事宜的職能造成重大影響。內部審計部、審核委員會及董事會將就處理任何僱員所匯報有關財務匯報、內部控制及其他事宜的不當行為的任何事宜，討論應採取的適當行動。

### 董事的證券交易

本公司已就董事及相關僱員進行證券交易採納自訂政策（「《公司守則》」），其條款嚴格程度不遜於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）。

經向全體董事及相關僱員作出具體查詢後，全體董事及相關僱員確認彼等於截至二零一六年六月三十日止六個月一直遵守《標準守則》及《公司守則》。

### 購買、出售及贖回本公司上市證券

截至二零一六年六月三十日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

### 股息

於二零一六年八月十日舉行的董事會會議上，董事會並無宣佈派發截至二零一六年六月三十日止六個月的股息。

### 公眾持股量的充足程度

根據本公司可獲得的公開資料及就董事所知，於截至二零一六年六月三十日止六個月至本中報付印前的最後實際可行日期為止，本公司一直維持聯交所批准及《上市規則》所准許的公眾持股量水平。

### 董事於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一六年六月三十日，本公司董事或主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的股份、相關股份及債權證擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部（包括根據《證券及期貨條例》有關條文被當作或視為擁有的權益及／或淡倉）須知會本公司及聯交所，或根據《證券及期貨條例》第352條須載入登記冊，或根據載於《上市規則》附錄十所載《上市公司董事進行證券交易的標準守則》須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事／主要行政人員姓名	公司名稱	權益性質	股份總數 <sup>(1)</sup>	佔有關實體股權 概約百分比
Bruno, Robert MERCIER	本公司	實益擁有人	140,000(L)	0.0015%
	Auchan Holding S.A. <sup>(2)</sup>	實益擁有人	501(L) <sup>(4)</sup>	0.0016%
黃明端	本公司	實益擁有人、 配偶權益及在受 其控制的公司中的 權益 <sup>(3)</sup>	117,234,074(L)	1.2289%
鄭銓泰	本公司	實益擁有人	6,000,000(L)	0.0629%

## 企業管治及其他資料

董事／主要行政人員姓名	公司名稱	權益性質	股份總數 <sup>(1)</sup>	佔有關實體股權 概約百分比
Xavier, Marie, Alain DELOM de MEZERAC	Auchan Holding S.A. <sup>(2)</sup>	實益擁有人	2,184(L) <sup>(5)</sup>	0.0069%
			730(L) <sup>(6)</sup>	0.0022%
			459(L) <sup>(7)</sup>	0.0015%
			719(L) <sup>(8)</sup>	0.0023%
Desmond MURRAY	本公司	實益擁有人	55,000(L)	0.0006%

附註：

- (1) 字母「L」代表該名人士於股份的好倉。
- (2) Auchan Holding S.A. (前稱「Groupe Auchan S.A.」) 為一間在法國註冊成立的公司並包含多間由Gerard Mulliez及Mulliez家族的其他成員控制的公司。Mulliez家族透過Auchan Holding S.A.從事大賣場業務、超市業務、房地產開發、銀行及電子商務，或尋求當中的商業權益。Auchan Holding S.A.為本集團兩名最終控股股東之一。Auchan Holding S.A.已採納多項股份獎勵計劃，據此向Auchan Holding S.A.及其附屬公司的合資格董事及僱員授出以股份為基礎的獎勵。該等股份獎勵計劃包括下列各項：
  - (i) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的購股權有關的股票期權計劃(二零一六年)，歸屬期為二零一六年八月三十日至二零一六年九月三十日。
  - (ii) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的購股權有關的股票期權計劃(二零一七年)，歸屬期為二零一七年八月三十日至二零一七年九月三十日。
  - (iii) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的購股權有關的股票期權計劃(二零一八年)，歸屬期為二零一八年八月二十九日至二零一八年九月三十日。
  - (iv) 與授出認購Auchan Holding S.A.股份的股票期權有關的股票期權計劃(二零一九年)，歸屬期為二零一九年八月二十八日至二零一九年九月三十日。

附註：由二零一二年五月九日起，Auchan Holding S.A.發行的唯一股份類別為普通股，受限制股份及S類股份已於二零一二年五月九日兌換為普通股。於二零一六年六月三十日，Auchan Holding S.A.的已發行股本為31,654,416股。

- (3) (i) 黃明端先生持有15,559,258股股份。
- (ii) LEE Chih-Lan女士為黃明端先生的配偶，持有1,551,238股股份。因此，黃明端先生被視為於LEE Chih-Lan女士持有的全部股份中擁有權益。
- (iii) 黃明端先生為Victor Spring Ltd. (一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司) 全部已發行股本的法定及實益擁有人。因此，其被視為於Victor Spring Ltd.持有的全部17,969,614股股份中擁有權益。
- (iv) 黃明端先生為Unique Grand Trading Ltd. (一間於英屬處女群島註冊成立的有限公司) 50%股本的法定及實益擁有人，而LEE Chih-Lan女士持有餘下50%股本。因此，其被視為於Unique Grand Trading Ltd.持有的全部82,153,964股股份中擁有權益。
- (4) 此乃指501股Auchan Holding S.A.股份。
- (5) 此乃指2,184股Auchan Holding S.A.股份。
- (6) 此乃指與根據Auchan Holding S.A.股票期權計劃(二零一七年)授出的730股Auchan Holding S.A.股份有關的股票期權。
- (7) 此乃指與根據Auchan Holding S.A.股票期權計劃(二零一八年)授出的459股Auchan Holding S.A.股份有關的股票期權。
- (8) 此乃指與根據Auchan Holding S.A.股票期權計劃(二零一九年)授出的719股Auchan Holding S.A.股份有關的股票期權。

除上文所披露者外，據董事所知，於二零一六年六月三十日，本公司董事或主要行政人員或其任何聯繫人概無於本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有須載入根據《證券及期貨條例》第352條須予存置的登記冊，或根據《標準守則》須由董事或主要行政人員另行知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

據本公司任何董事或主要行政人員所知，於二零一六年六月三十日，於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中擁有載入根據《證券及期貨條例》第336條須予存置的登記冊的權益或淡倉的人士或法團（本公司董事或主要行政人員除外）如下：

主要股東姓名／名稱	權益性質	股份數目及類別 <sup>(1)</sup>	股權概約百分比
吉鑫 <sup>(2)</sup>	實益擁有人	4,865,338,686(L)	51.0009%
Auchan Retail International S.A. <sup>(3)</sup>	在受其控制的公司中的權益及實益擁有人	5,791,757,452(L) <sup>(12)</sup>	60.7121%
Auchan Holding S.A. <sup>(4)</sup>	在受其控制的公司中的權益	5,791,757,452(L) <sup>(12)</sup>	60.7121%
Au Marche S.A.S <sup>(5)</sup>	在受其控制的公司中的權益	5,791,757,452(L) <sup>(12)</sup>	60.7121%
Mulliez家族 <sup>(6)</sup>	在受其控制的公司中的權益	5,791,757,452(L) <sup>(12)</sup>	60.7121%
Kofu <sup>(7)</sup>	實益擁有人	748,376,538(L) <sup>(13)</sup>	7.8449%
CGC <sup>(8)</sup>	實益擁有人	807,024,010(L) <sup>(14)</sup>	8.4596%
潤泰全 <sup>(9)</sup>	在受其控制的公司中的權益	807,024,010(L) <sup>(14)</sup>	8.4596%
潤泰新 <sup>(10)</sup>	在受其控制的公司中的權益	807,024,010(L) <sup>(14)</sup>	8.4596%
尹崇堯先生 <sup>(11)</sup>	在受其控制的公司中的權益	748,376,538(L) <sup>(13)</sup>	7.8449%

附註：

(1) 字母「L」指於股份的好倉。

(2) 吉鑫控股有限公司（「吉鑫」）的36.70%股權由Auchan Retail International S.A.（前稱「Auchan Hyper S.A.」）擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Auchan Retail International S.A.被視為於吉鑫擁有權益的全部股份中擁有權益。

吉鑫剩餘股份中25.42%由CGC擁有，23.58%由Kofu擁有及14.30%由Monicole Exploitation Maatschappij BV（「**Monicole BV**」）擁有。

Monicole BV為一間於荷蘭註冊成立的公司，由Auchan Retail International S.A.間接全資擁有。

(3) Auchan Retail International S.A.為一間在法國註冊成立的公司，由Auchan Holding S.A.全資擁有。吉鑫的36.70%股權由Auchan Retail International S.A.擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Auchan Retail International S.A.被視為於吉鑫擁有權益的全部股份中擁有權益。



- (4) Auchan Retail International S.A.由Auchan Holding S.A.全資擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Auchan Holding S.A.被視為於Auchan Retail International S.A.擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (5) Auchan Holding S.A.的61.88%權益由Au Marche S.A.S擁有，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，Au Marche S.A.S被視為於Auchan Holding S.A.擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (6) Mulliez家族包括Auchan Holding S.A.（本集團的兩位最終控股股東之一）創始人Gerard Mulliez及Mulliez家族於法國的其他成員，彼等於Auchan Holding S.A.旗下的多家公司持有權益。Au Marche S.A.S由Mulliez家族透過若干中間控股公司全資擁有。Mulliez家族任何一名成員均無法就其他成員於Au Marche S.A.S的投票權對彼等施加決定性影響。Mulliez家族集體由家族的一名成員代表，其發揮管理作用，並同樣無法對Mulliez家族其他成員施加決定性影響且不控制Au Marche S.A.S。
- (7) Kofu International Limited（「**Kofu**」）為一間在英屬處女群島註冊成立的公司，由尹崇堯先生間接全資擁有，其直接實益擁有本公司7.84%的權益。
- (8) Concord Greater China Limited（「**CGC**」）為一間在英屬處女群島註冊成立的公司，並屬於潤泰（潤泰創新國際股份有限公司（「**潤泰新**」）、潤泰全球股份有限公司（「**潤泰全**」）、CGC及Kofu的統稱）旗下公司，其直接實益擁有本公司8.46%權益。
- (9) CGC由潤泰全擁有42.25%權益，因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，潤泰全被視為於CGC擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (10) CGC由Sinopac Global Investment Ltd.（「**Sinopac**」）（一間由潤泰全及潤泰新分別間接擁有49.06%權益及Kofu直接擁有1.886%權益的公司）擁有15.51%權益，而Sinopac由潤泰新擁有49.06%權益。因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，潤泰新被視為於Sinopac擁有權益的全部CGC股份中擁有權益。CGC由潤泰新擁有25.46%權益。因此，根據《證券及期貨條例》第XV部，潤泰新被視為於CGC擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (11) Kofu由尹崇堯先生透過若干受其控制的公司全資擁有。
- (12) 該5,791,757,452股股份屬於同一批股份。
- (13) 該748,376,538股股份屬於同一批股份。
- (14) 該807,024,010股股份屬於同一批股份。

## 企業管治及其他資料

除上文披露者外，於二零一六年六月三十日，本公司董事概不知悉任何其他人士或法團於本公司或其相聯法團的股份及相關股份中擁有須載入根據《證券及期貨條例》第XV部第336條須由本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉。

截至二零一六年六月三十日，九間中國營運附屬公司的部分股權乃由獨立第三方持有。該等營運附屬公司為甫田香港、飛牛香港、上海大潤發有限公司、濟南大潤發、常熟市百潤發超市有限責任公司、上海歐尚超市有限公司、杭州歐尚超市有限公司、常州頤莫置業有限公司和無錫新尚置業有限公司。歐諾阿卡的部分股權乃由Oney Bank持有，其為本公司的關連人士。

### 不競爭契據

根據於二零一一年六月二十九日由吉鑫、Auchan Retail International S.A.、Monicole BV、CGC、Kofu（統稱為「控股股東」）和本公司訂立的不競爭契據（「不競爭契據」），各控股股東向本公司承諾，其將不會且將盡力促使其各自的聯屬人士不會，包含但不限於，進行或從事任何直接或間接與於中國以「歐尚」及「大潤發」品牌經營的綜合性特大賣場業務發生競爭或可能發生競爭的業務，該等綜合性大賣場業務包含大賣場及由單個零售店組成的商店街。

就董事所知，於截至二零一六年六月三十日止六個月並無控股股東違反不競爭契據。

### 審核委員會

本公司於二零一一年六月二十七日成立審核委員會，其書面職權範圍符合《企業管治守則》（董事會已於二零一五年十二月十一日採納新職權範圍）。審核委員會的主要職責為協助董事會監督及檢討(i)本公司風險管理及內部控制制度的有效性及本集團的規管合規事宜；(ii)本公司財務報表的平衡性、透明性及持正性以及財務報告準則的應用情況；(iii)與獨立核數師的關係及其獨立性評估；及(iv)本公司內部審核職能的有效性。審核委員會現時包括五位非執行董事（其中三位屬獨立非執行董事）。其成員現時包括鄭銓泰先生、Xavier, Marie, Alain Delom de Mezerac先生、張挹芬女士、何毅先生及Desmond Murray先生。審核委員會現時的主席為獨立非執行董事Desmond Murray先生。審核委員會已審閱及討論截至二零一六年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表，並已經與獨立核數師畢馬威會計師事務所會面。畢馬威會計師事務所已根據《香港審閱工作準則》第2410號審閱中期財務報表。

### 提名委員會

本公司於二零一一年六月二十七日成立提名委員會（「**提名委員會**」），其書面職權範圍符合《企業管治守則》。提名委員會的主要職責為物色合適的合資格個人成為董事會成員，及就甄選個人提名擔任董事職務向董事會提供建議。提名委員會現時包括五位非執行董事（其中三位屬獨立非執行董事）。其成員現時包括鄭銓泰先生、Wilhelm, Louis Hubner先生、張挹芬女士、何毅先生及Desmond Murray先生。提名委員會現時的主席為獨立非執行董事何毅先生。

### 薪酬委員會

本公司於二零一一年六月二十七日成立薪酬委員會（「**薪酬委員會**」），其書面職權範圍符合《企業管治守則》。薪酬委員會的主要職責為審閱並向董事會提供以下範疇的建議：本公司董事及高級管理層所有薪酬的政策及架構，及為制定該等薪酬政策而確立正式及具透明度的程序。薪酬委員會現時包括五位非執行董事（其中三位屬獨立非執行董事）。其成員現時包括鄭銓泰先生、Wilhelm, Louis Hubner先生、張挹芬女士、何毅先生及Desmond Murray先生。薪酬委員會現時的主席為獨立非執行董事張挹芬女士。

### 董事資料的其他變動

於刊發二零一五年年報後本公司董事資料的其他變動載列如下：

- Wilhelm, Louis Hubner先生已辭任Auchan LLC的總經理，自二零一六年一月二十五日起生效。彼已分別於二零一五年十二月十一日及二零一六年二月四日獲委任為本公司其中一家主要附屬公司歐尚（中國）香港有限公司及本公司直接控股股東吉鑫控股有限公司的董事會成員。
- Desmond Murray先生已放棄白馬戶外媒體有限公司（「**白馬戶外媒體**」）薪酬委員會主席的職位，自二零一六年七月一日起生效。Murray先生已辭任白馬戶外媒體獨立非執行董事、審核委員會主席以及審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員，自二零一六年八月九日起生效。

除上文披露者外，概無董事的其他資料根據《上市規則》第13.51B(1)條須予披露。



致高鑫零售有限公司

(於香港註冊成立的有限公司)

董事會的審閱報告

### 緒言

吾等已審閱列載於第20至38頁的高鑫零售有限公司中期財務報告，中期財務報告包括於二零一六年六月三十日的綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的有關綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及簡明綜合現金流量表以及解釋附註。根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》的規定，上市公司必須按照《上市規則》中的相關規定及香港會計師公會頒佈的《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製中期財務報告。董事須負責根據《香港會計準則》第34號編製及呈列中期財務報告。

吾等的責任是根據吾等的審閱對中期財務報告作出結論，並按照雙方所協定的應聘條款，僅向閣下整體報告。除此以外，吾等的報告不可用作其他用途。吾等概不就本報告的內容對任何其他人士負責或承擔責任。

### 審閱範圍

吾等已根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。中期財務報告審閱工作包括主要向負責財務會計事項的人員詢問，並實施分析和其他審閱程序。由於審閱的範圍遠較按照《香港審計準則》進行審核的範圍為小，所以不能保證吾等會注意到在審核中可能會被發現的所有重大事項。因此，吾等不會發表任何審核意見。

### 結論

根據吾等的審閱工作，吾等並無注意到任何事項，使吾等相信於二零一六年六月三十日的中期財務報告在所有重大方面並未按照《香港會計準則》第34號「中期財務報告」的規定編製。

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

二零一六年八月十日

## 綜合損益及其他全面收入表

截至二零一六年六月三十日止六個月 – 未經審核

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
營業額	3	52,943	50,708
銷售成本		(40,884)	(39,283)
毛利		12,059	11,425
其他收入	4	436	410
營運成本		(8,886)	(8,350)
行政費用		(1,410)	(1,305)
經營溢利		2,199	2,180
財務費用	5(a)	(12)	(9)
分佔聯營公司及合營企業業績		(4)	–
除稅前溢利	5	2,183	2,171
所得稅	6	(722)	(659)
期內溢利		1,461	1,512
期內其他全面收入			
不會重新分類至損益的項目：			
長期其他金融負債公允價值變動		7	–
期內全面收入總額		1,468	1,512

## 綜合損益及其他全面收入表

截至二零一六年六月三十日止六個月 – 未經審核

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
以下各方應佔溢利：			
本公司權益股東		1,432	1,471
非控股權益		29	41
<b>期內溢利</b>		<b>1,461</b>	<b>1,512</b>
以下各方應佔全面收入總額：			
本公司權益股東		1,439	1,471
非控股權益		29	41
<b>期內全面收入總額</b>		<b>1,468</b>	<b>1,512</b>
每股盈利			
基本及攤薄	7	人民幣0.15元	人民幣0.15元

載於第26至38頁的附註構成本中期財務報告的一部分。應付本公司權益股東股息的詳情載於附註14。

## 綜合財務狀況表

於二零一六年六月三十日 – 未經審核

	附註	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>非流動資產</b>			
投資物業	8	3,460	3,516
其他物業、廠房及設備	8	22,678	22,902
土地使用權	8	5,372	5,278
		<b>31,510</b>	31,696
無形資產		63	64
商譽		181	181
按權益入賬的被投資方		15	19
可供出售非上市股本證券		4	4
貿易及其他應收款項	9	594	527
遞延稅項資產		401	374
		<b>32,768</b>	32,865
<b>流動資產</b>			
存貨		8,237	12,646
貿易及其他應收款項	9	3,132	3,380
投資及定期存款	10	104	36
現金及現金等價物	11	6,849	6,582
		<b>18,322</b>	22,644
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	12	28,525	32,626
銀行貸款	13	414	638
應付所得稅		397	491
		<b>29,336</b>	33,755
<b>流動負債淨額</b>		<b>(11,014)</b>	(11,111)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>21,754</b>	21,754
<b>非流動負債</b>			
銀行貸款	13	3	2
其他金融負債	15	100	114
遞延稅項負債		60	11
		<b>163</b>	127
<b>資產淨值</b>		<b>21,591</b>	21,627

## 綜合財務狀況表

於二零一六年六月三十日 – 未經審核

	附註	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
資本及儲備			
股本	14	10,020	10,020
儲備		10,537	10,726
本公司權益股東應佔權益總額		20,557	20,746
非控股權益		1,034	881
權益總額		21,591	21,627

經由董事會於二零一六年八月十日批准及授權發佈。

**Bruno, Robert MERCIER**

首席執行官兼執行董事

**黃明端**

執行董事

載於第26至38頁的附註構成本中期財務報告的一部分。



## 綜合權益變動表

截至二零一六年六月三十日止六個月 – 未經審核

附註	本公司權益股東應佔						非控股權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
	股本 人民幣百萬元	資本儲備 人民幣百萬元	匯兌儲備 人民幣百萬元	法定儲備 人民幣百萬元	保留溢利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元		
於二零一五年一月一日結餘	10,020	2,338	44	950	6,329	19,681	869	20,550
截至二零一五年六月三十日止六個月權益變動(經重列)：								
期內溢利(經重列)	-	-	-	-	1,471	1,471	41	1,512
其他全面收入	-	-	-	-	-	-	-	-
全面收入總額(經重列)	-	-	-	-	1,471	1,471	41	1,512
員工信託受益計劃注入現金	-	1	-	-	-	1	2	3
收購一間附屬公司	-	(77)	-	-	-	(77)	16	(61)
就上年度宣派的股息	-	-	-	-	(1,223)	(1,223)	-	(1,223)
14(b)								
於二零一五年六月三十日結餘(經重列)	10,020	2,262	44	950	6,577	19,853	928	20,781
於二零一五年七月一日結餘(經重列)	10,020	2,262	44	950	6,577	19,853	928	20,781
截至二零一五年十二月三十一日止六個月權益變動(經重列)：								
期內溢利(經重列)	-	-	-	-	972	972	(20)	952
其他全面收入	-	19	1	-	-	20	1	21
全面收入總額(經重列)	-	19	1	-	972	992	(19)	973
員工信託受益計劃注入現金	-	38	-	-	-	38	20	58
共同控制下的業務合併	-	(75)	-	-	-	(75)	-	(75)
收購非控股權益	-	(62)	-	-	-	(62)	13	(49)
非控股權益注入現金	-	-	-	-	-	-	52	52
溢利轉撥	-	-	-	96	(96)	-	-	-
已宣派及應付非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	(113)	(113)
於二零一五年十二月三十一日及二零一六年一月一日結餘	10,020	2,182	45	1,046	7,453	20,746	881	21,627
於二零一六年一月一日結餘	10,020	2,182	45	1,046	7,453	20,746	881	21,627
截至二零一六年六月三十日止六個月權益變動：								
期內溢利	-	-	-	-	1,432	1,432	29	1,461
其他全面收入	-	7	-	-	-	7	-	7
全面收入總額	-	7	-	-	1,432	1,439	29	1,468
非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	21	21
收購非控股權益	-	(103)	-	-	-	(103)	103	-
以股份為基礎的付款	-	(4)	-	-	-	(4)	-	(4)
就上年度宣派的股息	-	-	-	-	(1,521)	(1,521)	-	(1,521)
14(b)								
二零一六年六月三十日結餘	10,020	2,082	45	1,046	7,364	20,557	1,034	21,591

載於第26至38頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

## 簡明綜合現金流量表

截至二零一六年六月三十日止六個月 – 未經審核

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
<b>經營活動</b>		
經營所得現金	4,686	5,027
已付所得稅	(794)	(901)
<b>經營活動所得現金淨額</b>	<b>3,892</b>	<b>4,126</b>
<b>投資活動</b>		
購買投資物業、其他物業、廠房及設備、土地使用權 以及無形資產付款	(1,980)	(2,670)
收購一間附屬公司付款，扣除所收購現金	–	(62)
其他產生於投資活動的現金流量	77	177
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(1,903)</b>	<b>(2,555)</b>
<b>融資活動</b>		
已付股息	(1,521)	(1,216)
其他產生於融資活動的現金流量	(216)	762
<b>融資活動所用現金淨額</b>	<b>(1,737)</b>	<b>(454)</b>
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>252</b>	<b>1,117</b>
於一月一日的現金及現金等價物	6,582	5,770
<b>匯率變動影響</b>	<b>15</b>	<b>–</b>
<b>於六月三十日的現金及現金等價物</b>	<b>6,849</b>	<b>6,887</b>

載於第26至38頁的附註構成本中期財務報告的一部分。

## 1 編製基準

高鑫零售有限公司(「本公司」)為一家於二零零零年十二月十三日在香港註冊成立的有限公司。本公司股份於二零一一年七月二十七日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。中期財務報告包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)。中期財務報告乃根據香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》的適用披露條文而編製，包括遵照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港會計準則》(《香港會計準則》)第34號「中期財務報告」。

除預期於二零一六年度財務報表反映的會計政策變動外，中期財務報告乃按與編製二零一五年度財務報表所採用的相同會計政策編製。該等會計政策變動的詳情載於附註2。

編製符合《香港會計準則》第34號的中期財務報告要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關判斷、估計及假設會影響年初至今的會計政策的應用及資產及負債、收入及支出的呈報金額。實際結果可能有別於該等估計。

本中期財務報告包括簡明綜合財務報表以及經選錄的解釋附註。附註包括對了解本集團自二零一五年度財務報表以來的財務狀況及表現所出現的變動而言屬重要的事項及交易的解釋。簡明綜合中期財務報表及其附註並不包括根據《香港財務報告準則》(《香港財務報告準則》)所編製的完整財務報表所規定的一切資料。

中期財務報告未經審核，但已由本公司審核委員會審閱並於二零一六年八月十日經董事會批准刊發。中期財務報告亦已由畢馬威會計師事務所根據香港會計師公會頒佈的《香港審閱工作準則》第2410號「實體的獨立核數師對中期財務資料的審閱」進行審閱。畢馬威會計師事務所致董事會的獨立審閱報告已刊於第19頁。

有關截至二零一五年十二月三十一日止年度並載入中期財務報告內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司於該財政年度的法定年度綜合財務報表，惟乃摘錄自該等財務報表。與該等法定財務報表有關的更多資料已根據香港《公司條例》(第622章)第436條披露如下：

本公司已根據《公司條例》第662(3)條及附表6第3部的規定，向公司註冊處處長遞交截至二零一五年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就該等財務報表作出審計並發出無保留意見的審計報告；審計報告中並無提述任何核數師在不作保留意見的情況下，以注意事項的方式，敬希垂注的事宜；亦未載有《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條所指的聲明。

## 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

### 2 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈下列於本集團的當前會計期間首次生效的《香港財務報告準則》的修訂，當中與本集團有關的修訂如下：

- 二零一二年至二零一四年週期對《香港財務報告準則》的年度改進
- 《香港會計準則》第1號之修訂，財務報表列報：披露計劃

本集團並無採用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

#### 二零一二年至二零一四年週期對《香港財務報告準則》的年度改進

此週期之年度改進包括對四項準則之修訂。當中對《香港會計準則》第34號「中期財務報告」作出修訂，以澄清倘實體於中期財務報告其他地方披露準則所規定的資料，且該等資料以交叉引用的方式於中期財務報告的其他報表中引用，則中期財務報告的使用者可按相同條款及於相同時間獲得以交叉引用方式載入的資料。由於本集團並無呈列中期財務報告其他地方之有關規定披露，故該等修訂對本集團的中期財務報告並無影響。

#### 《香港會計準則》第1號之修訂，財務報表列報：披露計劃

對《香港會計準則》第1號之修訂就若干列報規定引入較少範圍的變動。該等修訂對本集團中期財務報告之列報及披露並無造成重大影響。

### 3 營業額及分部報告

本集團的主要業務為在中華人民共和國(「中國」)經營大賣場及電子商務平台。

出於管理目的，本集團根據其下經營大賣場及電子商務平台的品牌組成業務單位。由於本集團的所有大賣場及電子商務平台均於中國營運，經濟特徵相若，且所提供的產品及服務以及顧客類別均相若，故本集團擁有一個可呈報經營分部，即於中國經營大賣場及電子商務平台業務。

營業額指供應予顧客的貨品的銷售價值及大賣場樓宇內出租範圍的租金收入。各項重要營業額類別的金額如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元
貨品銷售	51,248	49,193
租金收入	1,695	1,515
	<b>52,943</b>	50,708

本集團的顧客基礎多元化，且並無顧客的交易額佔本集團營業額超過10%。

4 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
服務收入	135	115
出售包裝材料	61	57
利息收入	141	153
政府補貼	99	85
	<b>436</b>	410

政府補貼指自地方機關收取的補貼。

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)：

(a) 財務費用：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元
借貸利息開支		
— 須於五年內悉數償還	10	6
— 須於五年後悉數償還	2	3
	<b>12</b>	9

(b) 員工成本：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
薪金、工資及其他福利	3,917	3,590
界定供款退休計劃供款	467	415
員工信託受益計劃供款(i)	197	176
以股份為基礎的付款	(1)	3
	<b>4,580</b>	4,184

## 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

### 5 除稅前溢利(續)

#### (b) 員工成本：(續)

##### (i) 員工信託受益計劃供款

本集團已為其附屬公司康成投資(中國)有限公司(「康成投資(中國)」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「大潤發計劃」)及為其附屬公司歐尚(中國)香港有限公司(「歐尚(中國)香港」)及其附屬公司的僱員設立一項員工信託受益計劃(「歐尚計劃」)。根據每項計劃，須向一項信託支付根據康成投資(中國)的綜合業績(就大潤發計劃而言)及歐尚(中國)香港的綜合業績(就歐尚計劃而言)以及合資格僱員人數計算得出的年度溢利分享供款，其中的實益權益將根據有關員工信託受益計劃規則分配予參與的合資格僱員。該等信託乃由獨立受託人管理，所收取的款項分別投資於現金及現金等價物(「現金類同資產」)或康成投資(中國)股權(就大潤發計劃而言)或於現金類同資產或歐尚(中國)香港附屬公司歐尚(中國)投資有限公司(「歐尚(中國)投資」)股權(就歐尚計劃而言)。年度溢利分享供款乃於合資格僱員提供相關服務的年度內支銷。

除本集團作出的年度溢利分享供款外，在符合若干條件的規限下，合資格僱員有權以自有資金收購有關員工信託受益計劃信託的額外實益權益。

該等信託向康成投資(中國)或歐尚(中國)投資所注資本超出彼等應佔所收購綜合資產淨值的任何金額計入本集團權益內的資本儲備。

#### (c) 其他項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
存貨成本	40,796	39,181
折舊	1,472	1,366
攤銷	100	90
經營租約開支	1,402	1,338
出售物業、廠房及設備虧損	-	2

6 所得稅

綜合損益及其他全面收入表中的所得稅指：

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年 人民幣百萬元	二零一五年 人民幣百萬元
<b>即期稅項 – 香港利得稅</b>		
期內撥備(i)	-	1
過往年度超額撥備	(1)	-
<b>即期稅項 – 中國所得稅</b>		
期內撥備	701	674
過往年度超額撥備	-	(1)
	<b>700</b>	674
<b>遞延稅項</b>		
產生暫時性差額淨額	22	(15)
	<b>722</b>	659

- (i) 香港利得稅乃按本公司及其於香港註冊成立的附屬公司估計應課稅溢利的16.5%計提撥備(二零一五年：16.5%)。由香港公司派付的股息毋須繳納任何香港預扣稅。
- (ii) 根據於二零零七年三月十六日頒佈的企業所得稅法(「企業所得稅法」)，所有中國附屬公司於截至二零一六年六月三十日止六個月均須按25%的稅率繳納所得稅(二零一五年：25%)。
- (iii) 企業所得稅法及其相關實施條例亦就自二零零八年一月一日起累計的盈利自中國撥付的股息分派徵收10%的預扣稅，惟根據稅務協定／安排調減者除外。二零零八年一月一日之前產生的未分派盈利可豁免繳納該預扣稅。

## 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

### 6 所得稅(續)

(iii) (續)

根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》，屬「受益所有人」並持有中國居民公司25%或以上股權的合資格香港納稅居民可就所收取的股息按經調減預扣稅稅率5%納稅。

由於本集團可控制本集團中國附屬公司溢利分派的金額和時間，故僅就預期於可見將來分派該等溢利計提遞延稅項負債撥備。

於二零一六年六月三十日，就本集團中國附屬公司於二零零八年一月一日以後產生的保留溢利應付的預扣稅款，已被確認為遞延稅項負債人民幣0.50億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣0.01億元)。董事預期上述保留溢利將於可見將來於中國境外分派。於二零一六年六月三十日及二零一五年十二月三十一日的遞延稅項負債按預扣稅稅率5%計算。

### 7 每股盈利

每股基本盈利乃根據歸屬於中期期間本公司權益股東應佔溢利人民幣14.32億元(截至二零一五年六月三十日止六個月：人民幣14.71億元(經重列))及期內已發行普通股加權平均數9,539,704,700股(截至二零一五年六月三十日止六個月：9,539,704,700股普通股)計算。

	二零一六年	二零一五年
於一月一日及六月三十日的已發行普通股	9,539,704,700	9,539,704,700

於截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月，本公司並無具潛在攤薄效應的普通股，因此，每股攤薄盈利等於每股基本盈利。

### 8 投資物業、其他物業、廠房及設備以及土地使用權

於截至二零一六年六月三十日止六個月，本集團產生資本開支人民幣13.75億元(截至二零一五年六月三十日止六個月：人民幣13.71億元)，主要與新店發展有關。於截至二零一六年六月三十日止六個月，出售賬面淨值人民幣0.04億元(截至二零一五年六月三十日止六個月：人民幣0.03億元)的店舖及辦公室設備，並無損益產生(截至二零一五年六月三十日止六個月：虧損人民幣0.02億元)(附註5(c))。



9 貿易及其他應收款項

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>非流動</b>		
租金預付款項	594	527
<b>流動</b>		
貿易應收款項	256	195
應收承包店舖款項	–	41
應收承包店舖擁有人款項	59	57
應收關連方款項(附註18)	101	115
其他應收賬款	683	723
應收增值稅	427	635
預付款項：		
– 租金	1,284	1,249
– 固定資產及無形資產	322	365
流動項目小計	3,132	3,380
<b>貿易及其他應收款項</b>	<b>3,726</b>	<b>3,907</b>

本集團的貿易應收款項乃與通過信用卡或第三方付款平台付款的銷售(其賬齡限於一個月內)以及出售予公司客戶的信用銷售(其賬齡限於三個月內)有關。有關貿易應收款項的信貨風險十分有限，因為其餘額主要來自信用卡銷售及通過第三方付款平台付款的銷售。本集團僅在極少數情況下方會向與本集團有長期經常往來關係的公司客戶提供信貸期。

承包店舖(「承包店舖」)為本集團通過有關安排經營的大賣場，而大賣場擁有人(「承包店舖擁有人」)則根據該等安排，提供店舖、設備及設施供本集團使用以開展本集團的大賣場業務，作為回報，承包店舖擁有人有權收取年費(按固定金額或店舖銷售收入的固定比例計算)，與店舖經營有關的其餘溢利或虧損則歸本集團所有。

應收承包店舖擁有人款項主要為本集團應佔承包店舖溢利。該等款項乃按需償付。

租金預付款項可用作抵銷根據有關租賃協議應付本集團所租賃大賣場物業業主的未來租金。

除就固定資產及無形資產所作預付款項(待收到資產後將轉撥至有關資產類別)外，分類為流動資產的所有貿易及其他應收款項預期將於一年內收回。

## 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

### 10 投資及定期存款

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
貸款及應收款項	60	–
可供出售金融資產	10	–
定期存款	34	36
	<b>104</b>	<b>36</b>

貸款及應收款項指銀行發行的短期金融產品。該等產品保證償還本金，且收益固定或可釐定，到期期限由發行日期起計長於三個月。

可供出售金融資產指中國商業銀行發行的短期金融產品，該等產品的收益為非定額，且不保證償還本金。

於二零一六年六月三十日，初始到期期限長於三個月的定期存款為人民幣0.34億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣0.36億元)。

### 11 現金及現金等價物

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
到期日少於三個月的銀行存款	99	207
銀行及手頭現金	5,463	4,358
其他金融資產	1,287	2,017
於綜合財務狀況表及簡明綜合現金流量表的現金及現金等價物	<b>6,849</b>	<b>6,582</b>

其他金融資產指中國商業銀行所發行的短期金融產品投資。該等產品屬保本產品且收益固定或可予釐定，到期期限由發行日期起計少於三個月。

12 貿易及其他應付款項

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>流動</b>		
貿易應付款項	14,688	18,247
顧客預付款	8,167	8,331
應付關連方款項(附註18)	83	207
應付建設成本	1,255	1,888
應付承包店舖款項	50	—
應付非控股權益股息	181	181
應計費用及其他應付款項	4,101	3,772
<b>貿易及其他應付款項</b>	<b>28,525</b>	<b>32,626</b>

所有貿易及其他應付款項預計將於一年內結付。

顧客預付款主要指本集團所售預付卡的未動用結餘。

於二零一六年六月三十日之應付承包店舖款項包括承包店舖購買貨品之墊付款項，並由承包店舖出售的預付卡的結餘(客戶可用於在本集團若干其他店舖購買貨品)所抵銷。

按發票日期釐定的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
於六個月內到期	14,326	17,940
於六個月後但於十二個月內到期	362	307
	<b>14,688</b>	<b>18,247</b>

## 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明者外，以人民幣（「人民幣」）列示)

### 13 銀行貸款

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
<b>流動</b>		
由關連方擔保須於一年內償還的銀行貸款	4	5
須於一年內償還的無抵押銀行貸款	410	633
<b>小計</b>	<b>414</b>	<b>638</b>
<b>非流動</b>		
由關連方擔保的銀行貸款	3	2
<b>銀行貸款</b>	<b>417</b>	<b>640</b>

於二零一六年六月三十日，無抵押銀行貸款按3.83%至3.92%（二零一五年十二月三十一日：2.26%至3.92%）的年利率計息。由關連方，Oney Bank S.A.（「**Oney Bank**」，前稱「Banque Accord S.A.」），擔保的銀行貸款按6.05%至7.07%（二零一五年十二月三十一日：6.05%至6.30%）的年利率計息。

### 14 股本及股息

#### (a) 股本

	於二零一六年六月三十日		於二零一五年十二月三十一日	
	股份數目	人民幣百萬元	股份數目	人民幣百萬元
普通股，已發行及繳足：				
於一月一日／六月三十日／ 十二月三十一日	9,539,704,700	10,020	9,539,704,700	10,020

普通股持有人有權收取不時宣派的股息並有權於本公司會議上按每股一票投票表決。

#### (b) 股息

截至二零一四年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.16港元（相等於人民幣0.13元），已於二零一五年五月十四日獲得批准，並於二零一五年六月派付。

截至二零一五年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股0.19港元（相等於人民幣0.16元），已於二零一六年五月十三日獲得批准，並於二零一六年六月派付。

本公司並無宣派截至二零一六年六月三十日止六個月的中期股息。

**15 其他金融負債**

其他金融負債指本集團若干附屬公司(其為於中國的合作經營企業)的第三方股東的現金出資及甫田香港有限公司(「甫田香港」)非控股權益之認沽期權負債。

本集團於二零一五年四月二日與若干非控股股東訂立了認沽及認購期權合約。根據合約，於預定日期，本集團獲授權購買及非控股股東獲授權出售由若干非控股股東持有的甫田香港的股份。行使價乃根據預先定義的計算公式釐定。非控股權益之認沽期權負債最初按人民幣0.77億元入賬，即行使價現值，及於收購日入賬記為「其他金融負債」，相應金額記入本集團權益內的資本儲備。「其他金融負債」賬面值之隨後變動入賬記為權益。

**16 承擔**

尚未履行且並未於中期財務報表內撥備的資本承擔如下：

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
已訂約	2,691	2,611
已授權但未訂約	1,513	3,230
	<b>4,204</b>	5,841

**17 或然事項**

於二零一六年六月三十日，部分客戶及供應商就購買協議的爭議，及部分業主就租賃協議的爭議對本集團提起法律訴訟。於二零一六年六月三十日，所申索的總額為人民幣1.55億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣2.22億元)。於二零一六年六月三十日，法律訴訟正在進行，而大部分訴訟尚未設定裁定日期。於二零一六年六月三十日，已於貿易及其他應付款項內計提撥備人民幣0.25億元(二零一五年十二月三十一日：人民幣0.21億元)，董事認為，該撥備足以支付就該等索償應付的款項(如有)。

## 未經審核中期財務報告附註

(除另有說明者外，以人民幣(「人民幣」)列示)

### 18 重大關連方交易

#### (a) 主要管理層人員薪酬

	截至六月三十日止六個月	
	於二零一六年 人民幣百萬元	於二零一五年 人民幣百萬元
短期僱員福利	37	28
退職福利	-	-
以股份為基礎的付款	2	1
	<b>39</b>	<b>29</b>

薪酬總額計入「員工成本」內(見附註5(b))。

#### (b) 關連方交易

除未經審核中期財務報告附註其他部分所披露的關連方資料外，於截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月，本集團進行下列重大關連方交易。

	截至六月三十日止六個月	
	於二零一六年 人民幣百萬元	於二零一五年 人民幣百萬元 (經重列)
代理費(i)	(15)	45
應付商標使用費(ii)	16	13
應付IT服務費(iii)	3	4
應付開支(iv)	47	65
員工信託受益計劃供款	197	176
購買商品(v)	2	1
償還銀行貸款(vi)	(7)	-

18 重大關連方交易(續)

(b) 關連方交易(續)

- (i) 代理費指自二零一五年三月起由Patinvest及於先前期間由Auchan International S.A.代本集團向國際供應商收取的款項，經扣除分別應付予Patinvest及Auchan International S.A.的費用。
- (ii) 應付商標使用費指Auchan Holding S.A. (「Auchan Holding」) 就向本集團授予使用歐尚商標的許可而收取的費用。
- (iii) 應付IT服務費指Auchan International Technology就提供IT支持及服務所收取的費用。
- (iv) 應付開支主要指Auchan Retail的附屬公司代本集團支付的人事及行政成本，有關成本由本集團發還並支銷。
- (v) 此乃指自向歐尚盈特諾(上海)國際貿易有限公司採購商品。
- (vi) 此乃指歐諾阿卡商務諮詢(上海)有限公司(「歐諾阿卡」) 向Oney Bank償還的貸款。

歐諾阿卡就協助發行及管理預付卡以及為付款終端提供支持而收取的服務費於截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月分別為人民幣0.04億元及人民幣0.04億元，乃於本公司與歐諾阿卡申請進行共同控制下的業務合併時抵銷。

(c) 關連方結餘

	於二零一六年 六月三十日 人民幣百萬元	於二零一五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
應收Auchan Holding附屬公司款項	101	115
應付Auchan Holding及其附屬公司款項	83	207

19 比較數字

截至二零一五年六月三十日止期間的比較綜合損益及其他全面收入表以及簡明綜合現金流量表已予重列，以反映於二零一五年十二月七日完成收購歐諾阿卡後的同一控制下企業合併的會計處理。