

# 联想控股 LEGEND HOLDINGS

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：3396

## 2016中期報告

# 制造卓越企业

财务投资  
FINANCIAL INVESTMENT  
金融服务  
HEALTHCARE SERVICES  
农业与食品  
AGRICULTURE AND FOOD  
金融服务  
FINANCIAL INVESTMENT  
财务投资  
FINANCIAL INVESTMENT  
金融服务  
HEALTHCARE SERVICES  
农业与食品  
AGRICULTURE AND FOOD  
健康服务  
AGRI



农业与食品  
AGRICULTURE AND FOOD  
服务 AND FOOD  
MEDICAL SERVICES  
D FOOD 财务投资  
S 金融服务  
HEALTHCARE SERVICES  
AGRICULTURE AND FOOD  
服务 AND FOOD  
MEDICAL SERVICES  
FOOD 财务投资



FINANCIAL INVESTMENT  
HEALTHCARE 健康  
ESTMENT 金融服  
HEALTHCARE 健  
SERVICES 农业与食  
AGRICULTURE AND FOOD  
健康服务  
HEALTHCARE SERVICES  
ESTMENT 金融服  
HEALTHCARE 健  
SERVICES 农业与食  
AGRICULTURE AND



财务投资  
FINANCIAL INVESTMENT  
金融服务  
MEDICAL SERVICES  
FINANCIAL SERVICES  
农业与食品  
AGRICULTURE AND FOOD  
创新消费  
CONSUMER SERVICES  
健康服务  
AGRI

釋義 .....	2
公司資料.....	8
管理層討論與分析.....	9
企業管治及其他資料 .....	49
中期財務資料的審閱報告.....	52
簡明合併中期收益表 .....	53
簡明合併中期綜合收益表.....	54
簡明合併中期資產負債表.....	55
簡明合併中期權益變動表.....	57
簡明合併中期現金流量表.....	59
簡明合併中期財務報表附註.....	61

於本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞匯具有以下涵義：

「ABS」	指	資產證券化，是一種以基礎資產（特定資產組合或特定現金流）為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本報告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「B2C」	指	是一種企業對消費者的商務模式
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司（前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」），一家根據中國法律於1999年6月30日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於2014年4月25日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市（股份代號：699）及我們的聯營公司
「雲農場」	指	北京天辰雲農場科技股份有限公司，一家根據中國法律於2010年12月2日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「本公司」或 「聯想控股」或 「聯想」	指	聯想控股股份有限公司（前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算機新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」），一家根據中國法律於2014年2月18日註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市（股份代號：3396）
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「內資股」	指	本公司發行的每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購或入賬列作繳足

「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網絡科技有限公司，一家根據中國法律於2005年4月12日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律於2012年7月16日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「英鎊」	指	英國法定貨幣
「鑫榮懋」或 「佳沃鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，於中國大規模的水果產業公司，於2015年12月與佳沃集團水果業務完成重組後，為我們的聯營公司
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「H股」	指	我們的普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所主板上市
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律於1997年12月15日註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區政府
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人電腦網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協議進行通訊

「互聯網協議」	指	於互聯網交換資訊的一套經協定的規則、程序及形式
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2015年11月2日成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「佳沃集團」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律於2012年5月18日註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律於2015年11月26日註冊成立的有限公司，我們的附屬公司
「KB Seafoods」	指	KB Seafoods Pty Ltd (前稱「Emgekay Investments Pty Ltd」)，一家根據澳大利亞法律註冊成立的有限公司，KB Food的全資附屬公司
「拉卡拉」	指	拉卡拉支付股份有限公司 (前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律於2005年1月6日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	北京聯想之星投資管理有限公司 (本公司的全資附屬公司)，其作為一家投資機構管理天使投資基金

「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律於1993年10月5日註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市（股份代號：992）及我們的附屬公司
「聯泓集團」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律於2012年4月12日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料有限公司（前稱「山東神達化工有限公司」），聯泓集團的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，於2010年4月2日註冊成立，我們的聯營公司
「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個於2012年9月20日成立予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「PE」	指	私募股權
「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，於2003年12月18日註冊成立及我們的聯營公司
「PIPE」	指	私人股權投資已上市公司股份
「中國」	指	中華人民共和國，就本報告而言，不包括香港、澳門及台灣

「招股說明書」	指	本公司日期為2015年6月16日有關本公司股份首次於香港聯交所上市的招股說明書
「融科」	指	包括融科智地及融科物業投資
「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律於2006年7月10日註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科智地」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律於2001年6月11日註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2016年6月30日止6個月
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「中小企業」	指	小型及中型企業
「時趣互動」	指	時趣互動（北京）科技有限公司，一家根據中國法律於2011年9月22日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律於2002年9月18日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「天津東疆港大」	指	天津東疆港大冷鏈商品交易市場有限公司

「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「傳輸控制協議」	指	於互聯網傳送資訊的一套經協定規則、程序及形式（與互聯網協議一同應用）
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司（前稱「華夏聯合科技有限公司」），一家根據中國法律註冊成立的公司
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律於2012年9月5日註冊成立的有限責任公司，我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「聞康集團」	指	世紀聞康（北京）科技發展有限公司及其附屬公司
「尋醫問藥」	指	聞康集團營運的一站式互聯網醫療健康服務平台
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律於2012年7月24日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律於2012年10月10日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇租賃」	指	安徽正奇融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2012年11月28日註冊成立的有限責任公司，正奇金融的全資附屬公司
「%」	指	百分比

## 董事會

### 執行董事

柳傳志先生  
朱立南先生  
趙令歡先生

### 非執行董事

吳樂斌先生  
王 津先生  
盧志強先生

### 獨立非執行董事

馬蔚華先生  
張學兵先生  
郝 荃女士

## 監事會

### 監事

李 勤先生 (主席)  
索繼柱先生  
齊子鑫先生

## 提名委員會

柳傳志先生 (主席)  
馬蔚華先生  
張學兵先生

## 審計委員會

郝 荃女士 (主席)  
張學兵先生  
王 津先生

## 薪酬委員會

馬蔚華先生 (主席)  
盧志強先生  
郝 荃女士

## 聯席公司秘書

寧 旻先生  
楊綺霞女士

## H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

## 合規顧問

新百利融資有限公司

## 註冊辦事處

中國北京市海澱區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 中國總部

中國北京市海澱區  
科學院南路2號院1號樓  
17層1701

## 主要往來銀行

中國建設銀行 (北京中關邨分行)  
中國銀行 (北京分行)  
中國農業銀行 (總行營業部)  
中國工商銀行 (北京分行)

## 香港主要營業地點

香港中環交易廣場一座27樓

## 公司網站

[www.legendholdings.com.cn](http://www.legendholdings.com.cn)

## 本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月	變動金額	變動 %
<b>戰略投資</b>	<b>135,010</b>	142,099	(7,089)	(5%)
IT	<b>125,234</b>	135,150	(9,916)	(7%)
金融服務	<b>555</b>	422	133	32%
現代服務	<b>941</b>	596	345	58%
農業與食品	<b>1,225</b>	920	305	33%
房地產	<b>4,487</b>	4,340	147	3%
化工與能源材料	<b>2,568</b>	671	1,897	283%
<b>財務投資</b>	<b>16</b>	9	7	78%
抵銷	<b>(42)</b>	(7)	(35)	N/A
<b>總計</b>	<b>134,984</b>	142,101	(7,117)	(5%)

## 本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月	變動金額	變動 %
<b>戰略投資</b>	<b>2,214</b>	2,295	(81)	(4%)
IT	<b>718</b>	445	273	61%
金融服務	<b>1,071</b>	606	465	77%
現代服務	<b>(91)</b>	(155)	64	N/A
農業與食品	<b>28</b>	(66)	94	N/A
房地產	<b>365</b>	1,448	(1,083)	(75%)
化工與能源材料	<b>123</b>	17	106	624%
<b>財務投資</b>	<b>689</b>	2,129	(1,440)	(68%)
未分攤	<b>(319)</b>	(409)	90	N/A
<b>總計</b>	<b>2,584</b>	4,015	(1,431)	(36%)

## 本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日	截至2015年 12月31日	變動金額	變動 %
<b>戰略投資</b>	<b>265,468</b>	258,137	7,331	3%
IT	<b>160,299</b>	168,137	(7,838)	(5%)
金融服務	<b>23,979</b>	16,615	7,364	44%
現代服務	<b>8,357</b>	7,657	700	9%
農業與食品	<b>6,437</b>	4,321	2,116	49%
房地產	<b>56,487</b>	51,696	4,791	9%
化工與能源材料	<b>9,909</b>	9,711	198	2%
<b>財務投資</b>	<b>40,344</b>	41,828	(1,484)	(4%)
未分攤	<b>17,430</b>	19,126	(1,696)	(9%)
抵銷	<b>(11,509)</b>	(12,848)	1,339	N/A
<b>總計</b>	<b>311,733</b>	306,243	5,490	2%

## 業務回顧

截至2016年6月30日止6個月，全球宏觀經濟環境和地緣政治格局仍存有較大不確定性，中國國內結構性改革亦處於攻堅階段，政府、企業和民眾都在積極探索並發掘中國未來經濟增長的驅動力所在。我們認為中國新的增長引擎在逐步轉向消費和服務業，憑借深耕中國30年的洞察力，在中國經濟結構轉變過程中，聯想控股將聚焦消費和服務的新經濟業態，積極尋找投資機會並通過管控提升價值，努力打造價值持續成長的多元化投資組合。

截至2016年6月30日止6個月，聯想控股實現收入人民幣1,349.84億元，同比下降5%，歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣25.84億元，同比下降36%。收入下降主要受IT板塊收入下降影響。歸屬於本公司權益持有人淨利潤顯著下降的主要原因包括：1) 聯想控股持有可供出租的高端綜合物業融科資訊中心B座於2015年完工交付後轉入投資性房地產，因此去年同期錄得公允價值增值收益中歸屬於本公司權益持有人淨利潤金額約為人民幣11.08億元，本報告期內無此項利潤；2) 報告期內資本市場環境較去年同期發生較大變化，聯想控股財務投資板塊歸屬於本公司權益持有人淨利潤從去年同期的人民幣21.29億元下降至人民幣6.89億元。

報告期內，除上述因素外，聯想控股包括金融服務、現代服務、農業與食品以及化工與能源材料在內的戰略投資板塊業務持續成長，並投資金融服務以及農業領域的海外優質資產，同時開展對聯想控股債務結構的優化以降低長期資金成本；財務投資板塊新基金募集順利進行。其中：

- 現有戰略投資組合中，金融服務板塊持續健康發展，正奇金融及君創租賃業務發展保持強勁，拉卡拉盈利能力持續成長；現代服務板塊在已捕捉的行業趨勢和亮點中深耕，推動拜博口腔擴張及在社會資本辦醫領域的拓展，神州租車鞏固其在中國租車市場的領先地位且貢獻強勁的盈利；農業與食品板塊中，佳沃鑫榮懋水果業務的盈利能力與業務協同的效果在2016年上半年已得以體現；化工與能源材料板塊報告期內受益於附屬公司聯泓集團的DMTO一體化裝置正式開工和資本結構改善，及聯營公司星恒電源產品市場快速增長，板塊收入及淨利潤同比大幅增加；
- 投資英國領先的養老保險公司Pension Insurance Corporation Group (「PICG」)，開始佈局海外優質金融資產；收購澳大利亞領先的水產供應鏈企業KB Seafoods，未來將重點拓展中國海鮮市場，推動其成為中國海鮮產業的領導者；
- 把握利率下行帶來的機遇，聯想控股及被投企業通過發行債券等手段優化其債務結構，以降低長期資金成本；
- 報告期內，君聯資本新募集第7期美元綜合基金和1支人民幣醫療專業基金，新募基金募資總額折合人民幣33億元；弘毅投資完成第8期股權投資基金的募集，新募基金募資總額為22億美元。

## 戰略投資

### IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2016年6月30日，我們持有聯想集團31.48%股權。

2016年上半年，個人電腦和平板電腦市場以及智能手機市場繼續受宏觀市場放緩和全球經濟的不確定因素影響，需求放緩。縱然如此，但由於成熟市場表現較強勁，個人電腦市場表現較預期略好。縱然面對各方面的市場挑戰，聯想集團通過早前的快速果斷行動以執行業務重組計劃，改善營運效率，使各業務帶動盈利增長。報告期內，聯想集團繼續擁有更平衡的產品組合，以帶動均衡增長。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至 2016年6月30日 止6個月	截至 2015年6月30日 止6個月
收入	125,234	135,150
淨利潤	2,243	1,292
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	718	445

報告期內，受全球市場需求與匯率的拖累，IT板塊的收入同比下降7.3%至人民幣125,234百萬元，但因本報告期受益於業務重組計劃，淨利潤顯著提高至人民幣2,243百萬元。為推動更具創新力、更以客戶為中心的產品和經驗，並加快增長速度，聯想集團已重組其組織性架構。

#### 個人電腦和智能設備業務集團

受宏觀經濟情況及匯率波動因素所影響，全球個人電腦市場繼續錄得下跌，但由於成熟市場表現較強勁，聯想集團的個人電腦市場表現較預期略好。縱然市場充滿挑戰，聯想集團通過切實執行戰略，進一步鞏固其位列全球市場第一的位置，表現繼續優於個人電腦市場。

聯想集團的市場份額持續增長，根據行業初步估計，在2016年第二季度，其全球個人電腦的市場份額同比上升0.4個百分點至21.1%；聯想集團商用個人電腦的全球市場份額同比下跌0.1個百分點至21.8%；平板電腦的市場份額同比上升0.9個百分點至6.5%。

為了捉緊智能設備潛在的高增長機遇，聯想集團已於2016年6月舉辦的聯想科技創新大會(Lenovo Tech World)時宣佈一款創新的P-HAB2 Pro，是全球第一個具備擴增實境(AR)功能的智能設備。該設備展示出聯想集團強大的研發能力，配備全面的攝影機和動作感應技術。這款創新的產品預計將於2016年下半年推出。

### 移動業務集團

聯想集團的轉型戰略－專注價格較高的產品，並擴大其銷售渠道結構－按計劃進展順利，反映在平均銷售價格和銷售收入逐漸獲得改善的表現中。在中國，聯想集團繼續執行業務重組計劃，憑藉其品牌ZUK專注於中位價格產品，改善用家體驗，並擴大其目前的零售和網上的銷售渠道覆蓋。中國銷量同比錄得下跌，是由於聯想集團繼續減少低價格的產品，並逐漸轉向價格較高的產品，從而提升平均銷售價格和銷售收入。世界其他地區的業務繼續保持穩定，智能手機在亞太區和東歐的銷量繼續展現增長勢頭。

### 數據中心業務集團

聯想集團的數據中心業務在中國繼續展現出穩健的收入增長，同時繼續改善其中國以外的業務。於中國繼續表現強勁，然而在中國以外的市場競爭依然激烈，而聯想集團繼續推行其計劃以增加銷售覆蓋和提高產品競爭力，同時致力提升合作夥伴帶來的貢獻，但收入增長較預期緩慢。

### 聯想創投集團及其他

聯想集團的聯想創投集團在報告期內成立，其使命是通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。2016年第二季度，聯想創投集團已完成了多項投資項目，並把其創業加速器設置在深圳和香港，為聯想集團探索更多未來的機遇。

展望將來，儘管宏觀經濟環境存在不確定性，聯想集團預計其業務轉型將逐步實現預期的效益。儘管目前的市場環境充滿挑戰，聯想集團在各個業務中推行高效的架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，讓其處於有利位置以維持具持續性的增長。

聯想集團於2016年第二季度，已開始貨幣化活動並出售部分非核心資產。透過貨幣化和出售非核心資產價值，聯想集團將能改善其營運資金水平，並得到額外資金用作投資於其業務的增長領域。聯想集團在未來將繼續探索如資產貨幣化的機會。

聯想集團將繼續投放資源於有助促進未來成功的重要領域上，憑藉其多年來的執行能力作充分證明和支持下，聯想集團將貫徹推行其「保衛+進攻」的戰略，致力帶領聯想集團在其持續不斷的旅程上，成為受尊敬的全球科技領導廠商，務求令聯想集團的各個業務均達致盈利性增長，從而為股東創造更好的價值。

## 金融服務

### 概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要提供直接貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、委託貸款及其他新型金融服務；
- 我們的全資附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉，主要提供第三方支付以及創新增值及金融服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，我們的附屬或聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股將提供全方位支持，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、資訊分享、和大數據分析等，鞏固整體競爭優勢。

同時，我們在深入研究中國經濟轉型對金融機構和業務佈局的影響，關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險，及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

聯想控股將持續支持被投企業探索創新金融發展方向，完善金融服務平台的寬度、廣度和效率；並將持續關注海外的優質資產。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	555	422
淨利潤	1,122	630
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,071	606

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由上年同期人民幣422百萬元增長至人民幣555百萬元，增長約32%，主要由於融資租賃業務的增長貢獻所致。金融服務業務板塊淨利潤由上年同期人民幣630百萬元增長至人民幣1,122百萬元，增長了78%，主要來自融資租賃業務及金融服務板塊投資業務利潤的增長。

#### 業績亮點

- 2016年5月，聯想控股投資英國養老保險公司PICG，投資金額111百萬英鎊，佔PICG發行後總股本的5.44%。PICG附屬公司Pension Insurance Corporation (「PIC」) 是英國領先的養老保險公司之一。聯想控股看好全球養老保險市場的長遠發展，將持續關注海外的優質金融資產；
- 正奇金融為中小企業提供綜合金融服務，報告期內實現業務強勁增長，市場地位穩步提升；君創租賃自2015年11月成立後，融資租賃業務實現健康成長與盈利貢獻。

#### 正奇金融

正奇金融於2012年成立，截至2016年6月30日，我們持有正奇金融92%的股權。正奇金融主要為中小企業提供金融服務，下設融資擔保、小額貸款、典當、融資租賃、商業保理、權益類投資、資本市場業務、資產管理、互聯網金融九大業務單元。2016年，正奇金融在立足於安徽省內中小企業金融服務領導地位的基礎上繼續擴張市場佔有率，區域外金融服務市場的拓展進一步擴大，各類業務中合肥區域以外的客戶佔比近50%，業務遍佈多個省份。通過3年多的發展，正奇金融已從一家主要在安徽省內為中小企業提供融資服務的類金融控股公司，逐步發展成為一家跨區域並在國內有一定影響力的中小企業融資服務提供者。

2016年上半年，正奇金融持續提升風控能力建設，不斷優化調整業務結構，繼續以投行思維為主線串聯各業務單元，形成「整體方案」為客戶提供最優的資源配置方式，深度協同、形成業務閉環。小額貸款、典當等業務穩步增長，融資擔保繼續優化業務結構，非融資性擔保業務發展良好，投行業務、融資租賃、商業保理、互聯網金融等新興核心業務快速增長。截至2016年6月30日，貸款餘額人民幣5,142百萬元，租賃餘額人民幣3,011百萬元，擔保餘額人民幣3,795百萬元，其中融資性擔保餘額人民幣2,662百萬元，非融資性擔保餘額人民幣1,133百萬元。

報告期內，正奇金融繼續加強自身信用建設，開拓融資渠道，加大資本市場融資力度，取得了較好的效果。2016年3月，正奇金融2016年第一期公司債券完成首期發行。2016年6月「正奇租賃二期租賃資產支持證券專項計畫」在上海證券交易所設立，本期ABS發行由正奇金融提供擔保。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	452	422
淨利潤	578	238

報告期內，營業收入由上年同期人民幣422百萬元增加至人民幣452百萬元，增長約7%，主要由於租賃業務增長帶來收入增長，同時由於國家利率政策調整導致正奇金融貸款業務利差進一步縮小的淨影響所致；淨利潤由上年同期人民幣238百萬元增長至人民幣578百萬元，增長約143%，主要來自於投資業務的利潤貢獻。

#### 君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，註冊資本人民幣15億元，是聯想控股成員企業中從事融資租賃業務的大型專業租賃公司。君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、環境保護、清潔能源、先進製造、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的領域開展融資租賃業務，主要為中小企業提供全面的融資解決方案及服務，促進其業務增長目標，最終實現共同成長。

報告期內，君創租賃新增融資租賃合同額人民幣2,540百萬元，業務實現良好開局。截至2016年6月30日，君創租賃總資產人民幣3,690百萬元，生息資產餘額為人民幣3,030百萬元，較2015年底的人民幣732百萬元實現強勁增長。報告期內，君創租賃營業收入為人民幣103百萬元，淨利潤為人民幣30百萬元。

君創租賃也在積極推進對外融資，拓展多元化融資渠道。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	<b>截至2016年 6月30日 止6個月</b>	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	<b>103</b>	不適用
淨利潤	<b>30</b>	不適用

#### 金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣514百萬元（上年同期人民幣392百萬元）。利潤增長的主要原因包括，翼龍貸由於優先股公允價值影響帶來相關收益人民幣433百萬元（上年同期拉卡拉引入戰略投資者帶來投資收益人民幣435百萬元），以及拉卡拉盈利能力持續增長。

2016年上半年拉卡拉盈利能力持續增長，其共生發展的綜合性金融服務平台業務領先優勢，支付業務的穩健發展和金融業務的高速增長，為聯想控股形成了持續增長的利潤貢獻。拉卡拉基於其在金融支付領域的優勢，不斷深化其在金融業務領域的戰略協同佈局，構建互聯網金融的生態體系。截至2016年6月30日，我們持有拉卡拉31.38%的股份。報告期內，有關拉卡拉重組事項由於中國證券市場環境、政策等客觀情況發生較大變化而終止。

## 現代服務

### 概覽

我們的現代服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流業務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供短租、長租在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的聯營公司時趣互動，主要提供企業數字營銷解決方案；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

報告期內，儘管服務業增長態勢仍較為疲弱，結構轉型的成果尚不顯著，但服務業中仍然存在一些新的趨勢和亮點，蘊含著豐富的機會。一是基於移動互聯網的消費創新持續高速發展；二是傳統企業越來越重視擁抱互聯網，無論在消費端還是生產端都將孕育大量的專業化分工和商業模式創新，籍此將重構行業格局，誕生依靠創新實現彎道超車的企業；三是政府正在大力推動的社會資本辦醫將在未來極大地改善醫療服務的供給和格局。

報告期內，拜博口腔繼續快速佈局和發展，已經開業180家門診和醫院，規模發展和醫療技術進步齊頭並進。除拜博口腔外，聯想控股仍持續關注其他醫療健康領域的機會。

增益供應鏈業務在報告期內實現了武漢白沙洲項目資產的售後回租，進一步探索輕資產運營的商業模式，提升股東回報。同時通過武漢白沙洲項目和天津東疆港大項目積極發展衍生業務和創新業務，通過精細化運營持續提高項目收益水準。

神州租車完成股權重組，進一步加強和梳理了傳統租車業務和互聯網創新業務之間的業務協同，從事專車業務的神州優車將為未來與神州租車業務協同發展和業務創新提供更加強大的支援。

報告期內，現代服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	941	596
淨(虧損)	(279)	(211)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨(虧損)	(91)	(155)

報告期內，現代服務板塊的收入同比增長58%至人民幣941百萬元，主要由於本報告期拜博口腔進一步擴張診所數量和業務規模以及增益供應鏈繼續拓展冷鏈和綜合物流服務業務所致；淨虧損由去年同期的虧損人民幣211百萬元增至虧損人民幣279百萬元，主要由以下原因共同導致：(1)報告期內拜博口腔業務擴張期投入增加，導致虧損增加約人民幣318百萬元；(2)增益供應鏈關停傳統快遞業務後成本費用節約，淨虧損同比減少人民幣137百萬元；(3)神州租車淨利潤相比上年同期大幅增加，其貢獻的投資收益增加。

#### 拜博口腔

我們的附屬公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，截至2016年6月30日，我們擁有拜博口腔54.90%的股權。

截至2016年6月30日，拜博口腔擁有46家醫院和134家診所，覆蓋24個省份和直轄市。

下表為截至2015年6月30日及2016年6月30日拜博口腔的口腔業務主要業務數據：

	截至2016年 6月30日	截至2015年 6月30日
門店數量	180	95
門店面積(平方米)	222,450	56,652
牙科專用椅數量	2,290	761
醫生數量	934	672

拜博口腔非常重視吸引專家型醫生的加入、為其提供事業發展平台，多位行業著名專家陸續加入，對教育培訓的投入及學術交流持續加強。

拜博口腔將進一步深耕服務品質和服務內涵，多管齊下同步提升醫療技術、服務內涵和管理能力，以顧客為中心，用專業水準打造良好的品牌效應，實現從優秀到卓越的願景。

報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	573	410
淨（虧損）	(367)	(49)

報告期內，拜博口腔在全國範圍內加快戰略佈局，在北上廣深等有一定規模、團隊和品牌影響力的城市進一步增加醫院診所的數量，並新進入了多個省會城市和發達地區，通過不斷提升服務品質和客戶滿意度、建立高標準的技術水準，使得營業收入從2015年上半年的人民幣410百萬元增長到2016年上半年的人民幣573百萬元，增長率達40%。虧損擴大是由於為了抓住發展的機遇期，業務擴張迅速，籌建門店和建店不足一年的門店數量較多，同時在醫護人才、設備、技術、IT資訊系統方面投入較大，業務尚處在爬坡期所致。

#### 增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事物流業務，致力於打造領先的綜合供應鏈服務公司。在退出了傳統快遞業務後，增益供應鏈的主要業務聚焦在綜合冷鏈運營業務和綜合物流服務業務。截至2016年6月30日，我們持有增益供應鏈94.00%的股權。

綜合冷鏈運營業務於報告期內，增益供應鏈對武漢白沙洲冷鏈物業進行資產售後回租以提升資金利用效率，並繼續擴展批發市場商戶小額貸款及擔保服務等業務；優化天津東疆港大冷鏈項目的業務結構，持續打造進口食品綜合供應鏈服務平台；同時增益供應鏈繼續拓展冷鏈業務領域的區域佈局，推進華南冷鏈項目的建設以及推進河南鄭州冷鏈業務的收購。截至報告期末，我們對河南鄭州的冷鏈業務收購尚未完成資產交割。

綜合物流服務業務於報告期內，增益供應鏈繼續加大業務拓展，重點面向服裝服飾、家電家居、冷鏈食品、汽車配件等市場的企業級客戶，並對華北、華中、華東和華南四大區域的業務網絡進行整合以提升整體運營效率。

國內快遞業務於截至報告期末，除山東、北京區域外，增益供應鏈已關停或轉讓了其他區域的快遞業務。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	368	186
淨(虧損)	(98)	(235)

報告期內，物流板塊收入同比增加人民幣182百萬元，主要是拓展綜合冷鏈運營業務和綜合物流服務業務所致；淨虧損同比減少人民幣137百萬元，主要是傳統快遞業務關停後成本費用支出比上年同期大幅下降所致。

#### 神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括短租、長租在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務，並推出「神州准新車」二手車業務，開始以B2C方式，對準三、四線城市的強勁需求，出售退出運營車輛。截至2016年6月30日，我們於神州租車享有的實際權益為23.77%。

截至2016年6月30日，神州租車運營車隊總規模達87,585輛，較去年同期增長8.6%；車隊總規模達99,727輛，較去年同期增長17.7%。神州租車在全國所有省份93個城市擁有764個直營服務網點，其中包括272個門店和492個取車點；以B2C模式銷售二手車的「神州准新車」門店增加到14個。

下表為截至2015年6月30日及2016年6月30日神州租車的主要業務數據：

	截至2016年 6月30日	截至2015年 6月30日
<b>車隊規模</b>		
短租	<b>62,725</b>	54,797
長租	<b>20,899</b>	20,960
融資租賃	<b>3,961</b>	4,889
<b>運營車隊總規模</b>	<b>87,585</b>	80,646
待售退役車輛	<b>11,203</b>	2,685
持有待售車輛	<b>939</b>	1,388
<b>車隊總規模</b>	<b>99,727</b>	84,719

神州租車致力於成為中國領先的汽車出行服務提供商，主動擁抱互聯網及汽車行業新技術給移動出行市場帶來革命性變化，實施新的戰略，以獲得長期的成功。2016年上半年，神州租車完成了系列股權重組和組織架構調整，進一步加強和梳理了傳統租車業務和互聯網創新業務之間的業務協同，更好地捕捉新出現的增長機遇。

截至2016年6月30日，神州租車持有神州優車7.42%股權。報告期內，神州優車遞交了新三板上市申請，完成了投後估值人民幣369億元的定向增發。2016年7月11日，神州優車獲得了上市批准，並於7月22日正式在新三板掛牌上市，成為全球專車上市第一股。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	<b>2,969</b>	2,307
淨利潤	<b>1,062</b>	407

報告期內，神州租車收入同比增加人民幣662百萬元，主要得益於車隊規模增加，以及銷售二手車數量增加。淨利潤同比增加人民幣655百萬元，一方面得益於車隊規模增加，另一方面也得益於持有神州優車股份增值帶來的非經常性收益。

展望未來，神州租車將繼續擴大車隊規模，增強在中國租車市場的領導地位；同時，將通過技術和運營創新開發更為先進有效的按需車隊管理體系，增進客戶體驗，提升車隊出租率，提高運營效率。我們相信汽車相關行業正面臨重大變革，神州租車已經做出策略性定位，以更好地把握變革帶來的全新增長機遇，獲得長期持續的增長和強勁的盈利。

### 農業與食品

#### 概覽

我們的農業與食品業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的全資附屬公司佳沃集團，主要從事優質水果和農業產品種植及銷售業務以及葡萄酒銷售業務；
- 我們的附屬公司KB Food，主要從事優質水產品的生產加工及銷售業務；
- 我們的附屬公司豐聯集團，主要生產和銷售白酒；
- 我們的聯營公司雲農場，主要以農資電商為平台，提供農資、農事、農技服務；及
- 我們的聯營公司酒便利，主要經營專業酒水直營連鎖。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)消費升級：隨著中國人均可支配收入的增長和消費習慣隨之轉變，我們認為中國消費者正在尋求生活方式上的改善。(2)模式創新：隨著農業生產經營體制改革和科技創新的持續推進，我們認為中國農業與食品企業經營模式在不斷變革，給企業留下巨大創新空間。(3)產業整合：中國農業和食品產業鏈分割，利益分配機制欠合理，通過產業鏈協同佈局，將大大提高產品品質和運營效率。(4)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，目前資產價格處於相對低谷期。我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

以中國消費者膳食升級為導向，我們已經打造了水果和水產兩大生鮮供應鏈：繼2015年水果供應鏈重組鑫榮懋後，建立行業絕對龍頭地位；2016年，我們收購了澳大利亞領先的水產供應鏈企業KB Seafoods，開始水產供應鏈體系的整合。同時我們也在品牌食品飲料（豐聯集團）、銷售渠道創新（酒便利）、生產服務升級（雲農場）等領域進行佈局。我們希望通過整合產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更好的產品，打造更高效更符合消費升級需求的零售消費渠道，為中國農業與食品從業者提供更先進的服務。

### 業績亮點

- 佳沃集團水果業務通過整合鑫榮懋銷售渠道，產業鏈各環節能力更加均衡，報告期內協同效應明顯。2016年藍莓產季，藍莓產量增產30%再創新高，平均售價提高15%，鮮果出成率超過90%，遙遙領先行業平均水準；
- 豐聯集團在報告期內實現扭虧為盈。豐聯集團通過積極執行差異化營銷、強化主流價位產品出貨以及使用創新銷售模式，使得產品結構得到優化，平均售價和毛利率提升。同時聯想控股完成了對豐聯集團的增資，豐聯集團的資本結構得到改善，使得財務費用較去年同期大幅下降；
- 我們新增控股投資的KB Food，持有澳大利亞最大的海鮮食材供應商KB Seafoods全部的股權。KB Seafoods與全球超過500家供應商合作，為澳大利亞零售和餐飲市場提供服務，成功打造了「全球資源+澳大利亞消費」的商業模式。投資後，我們對其原有業務整合順利，進一步鞏固了其在澳大利亞的競爭優勢。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤／（虧損）列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	1,225	920
淨利潤／（虧損）	25	(73)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／（虧損）	28	(66)

報告期內，農業與食品板塊收入由上年同期的人民幣920百萬元增加至人民幣1,225百萬元，主要由於本報告期收購KB Seafoods，貢獻收入人民幣592百萬元。淨利潤由上年同期的淨虧損人民幣73百萬元扭轉至淨利潤人民幣25百萬元，主要由於佳沃集團和豐聯集團實現扭虧為盈。

### 佳沃集團

佳沃集團致力於「田間到餐桌」，致力於打造消費者信賴的、安全高品質的農產品和食品品牌。目前業務涵蓋水果、茶葉、葡萄酒及主糧四個領域。

佳沃集團聯營企業佳沃鑫榮懋是佳沃集團未來水果業務的運營和投資平台。通過系統整合國內最大的藍莓種植基地、最大的獼猴桃種植基地、最大的超商供應商、智利優質水果種植基地等產業鏈優質資源，佳沃鑫榮懋已構建起特有的「三全模式」：全產業鏈集成服務平台、全球化資源技術佈局和全程式控制源品質管理體系。目前佳沃鑫榮懋已經成為國內最大的水果全產業企業，擁有獨佔的藍莓和獼猴桃種植品種權，領先的種苗繁育中心和工程技術中心，海內外5萬畝種植基地，全國分佈5大產地倉儲分選中心，6大銷地物流配送中心，覆蓋全國的高端渠道客戶，服務全國2,000多家超市。

中國水果行業市場規模已經突破人民幣1萬億元。2016年上半年，儘管受整體經濟環境影響，佳沃鑫榮懋的收入規模仍然快速增長。這是由於佳沃鑫榮懋的水果供應鏈業務定位於重視安全優質產品的客戶，隨著消費升級和品牌投入，客戶群體的數量和忠誠度均有所增加。未來佳沃集團將以佳沃鑫榮懋為平台，持續整合海外優質產品資源及國內優質銷售渠道，力爭成為全球領先的水果全產業鏈企業。

佳沃集團控股投資的茶葉業務是國內第一龍井茶品牌，屬於典型禮品消費類產品。在2016年行業受天氣影響大幅減產情況下，佳沃集團茶葉公司銷售收入仍然實現了4%的增長，淨利潤同比增長49%。

佳沃集團控股投資的葡萄酒業務以「精選優品」為原則，致力於成為中國消費者身邊的選酒專家，2015年獲得「中國進口葡萄酒市場傑出運營商」榮譽。報告期內，葡萄酒公司仍然保持快速增長，銷售收入同比增長33%，淨利潤同比增長164%。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	65	297
淨利潤／(虧損)	41	(14)

報告期內，佳沃集團收入由人民幣297百萬元減少至人民幣65百萬元，主要由於2015年12月水果業務與鑫榮懋完成重組。該交易完成後，水果業務平台不再成為佳沃集團的附屬公司，其財務業績將不會計入聯想控股財務報表綜合賬。淨利潤由去年同期的淨虧損人民幣14百萬元扭轉至淨盈利人民幣41百萬元，主要由於水果業務與鑫榮懋重組後利潤大幅提升。

### KB Food

農業部資料及相關行業報告顯示，2015年，中國水產品產量達到6,690萬噸，產值超過人民幣2萬億元；人均佔有量超過45公斤，較20年前增長2倍以上，成為飲食結構中最大的動物蛋白質來源。儘管行業規模巨大，中國水產行業極度分散、流通渠道落後、品牌缺失等情況，使得國內產業升級需求強烈。同時，中國對進口海鮮的需求日益旺盛，年進口總量超過400萬噸，且仍在高速增長，預計進口將在未來成為中國海鮮食材重要的補充來源。

我們於2016年3月通過附屬公司與KB Seafoods管理團隊合資成立KB Food，收購KB Seafoods的100%股權。截至2016年6月30日，我們持有KB Food的90%股權。

KB Seafoods總部在澳大利亞珀斯，歷時90年發展，已成為澳大利亞最大的海鮮企業之一和澳大利亞前兩位的龍蝦生產企業。KB Seafoods是澳大利亞和紐西蘭主流超市及餐飲企業的最大海鮮產品供應商，向客戶提供超過6,000種的海鮮及附屬產品，年銷量達10萬噸，產品涵蓋魚、蝦、貝等品類，貫穿初級、粗加工以及深加工各產業鏈。KB Seafoods還是澳大利亞最主要的海鮮產品出口商之一，向亞洲出口龍蝦等高端海鮮產品。KB Seafoods已在澳大利亞、紐西蘭、泰國等地設立附屬公司負責具體運營，並與東南亞、歐洲、美洲、非洲等主要海鮮企業形成戰略合作，整合全球海鮮資源，歷時90年成功打造「全球資源+澳大利亞消費」的商業模式。

投資後，我們對原有業務整合順利，進一步鞏固了其在澳大利亞的競爭優勢。KB Food將依託KB Seafoods積累的資源和經驗，重點拓展中國海鮮市場，目標是在未來成功打造「全球資源+中國消費」的商業模式，推動KB Food發展成為中國海鮮產業的領導者。

聯想控股於2016年4月份開始合併KB Seafoods的財務數據，KB Seafoods於2016年4月至6月份的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年4月1日至 2016年6月30日 止3個月
收入	592
淨利潤	11

KB Seafoods自身採用每年7月1日至次年6月30日的財政年度，其自身2016財政年度的收入和淨利潤較上一財政年度分別同比增長8.6%和3.5%。這主要得益於公司增加產品品類，例如氣調保鮮包裝產品、挪威三文魚等，從而獲得了更多來自澳大利亞主要客戶的訂單，使得銷售業績在成熟市場中得到快速增長。

#### 豐聯集團

我們的附屬公司豐聯集團擁有板城、文王、孔府家及武陵四個地域性品牌，生產和銷售白酒。截至2016年6月30日，我們持有豐聯集團79.71%的股權。

受益於民間白酒消費升級，高端白酒市場初見弱復蘇跡象。但白酒行業整體產能仍然過剩，中低端區域型白酒將面臨更激烈的市場競爭。我們認為大眾類產品的消費升級、商業模式創新和行業內併購整合，將會成為白酒行業未來的主要機會。

報告期內，豐聯集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	568	623
淨利潤／(虧損)	13	(59)

報告期內，白酒板塊實現了扭虧為盈，收入同比下降9%，淨利潤較去年同期增加人民幣72百萬元。

收入下降主要原因為：為提升品牌市場競爭力，孔府家正在進行深度的產品與渠道優化，去除了盈利能力較弱的產品線和銷售區域，導致收入較去年同期下降較多，使得白酒板塊整體收入下降。

利潤增加主要原因為：(1)在業務層面，各品牌公司繼續積極執行差異化營銷、強化主流價位產品出貨以及使用創新銷售模式，使得產品結構得到優化，平均售價和毛利率提升。(2)通過債轉股，豐聯集團的資本結構得到改善，使得財務費用較去年同期大幅下降。

### 房地產

根據中國國家統計局公佈的數據，報告期內，房地產開發投資回暖，全國房地產開發投資人民幣46,631億元，同比名義增長6.1%。房地產開發企業房屋施工面積669,750萬平方米，同比增長5%。房屋新開工面積77,537萬平方米，增長14.9%。房屋竣工面積39,546萬平方米，增長20%。銷售市場回暖，商品房銷售面積64,302萬平方米，同比增長27.9%。商品房銷售額人民幣48,682億元，增長42.1%。報告期內，整體投資額回升，房屋新開工投入增加，銷售情況轉好，行業以去庫存為主。

報告期內，我們的附屬公司融科智地簽約面積和銷售回款均較上期大幅增加，尤其北京大區的千章墅、華東大區的杭州東南海和杭州瓊頤灣等項目的簽約預售持續增加。2016年上半年融科智地住宅和辦公樓銷售收入較去年同期有所增長。房地產板塊的收入增加至人民幣4,487百萬元。

融科持有可供出租的高端綜合物業包括融科資訊中心A座（自2002年1月）、B座（自2015年3月）、C座（自2004年10月）和望京橄欖城部份樓層（自2015年12月），租金收益較上年同期有所增長。同時，隨著單位租金上漲，融科資訊中心A座、C座對應公允價值增值收益較上年同期進一步增長。

融科智地於2016年5月31日成功發行人民幣25億元公募債。此次發行3+2年期票面利率為4.68%；5+2年期票面利率為5.5%。經測算平均每年可降低資金成本人民幣8,900萬元，5年可降低人民幣4.45億元。發債成功將大幅降低融科智地的利息支出。

報告期內，房地產板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	<b>截至2016年 6月30日 止6個月</b>	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	<b>4,487</b>	4,340
淨利潤	<b>558</b>	1,733
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	<b>365</b>	1,448

報告期內，房地產板塊的淨利潤由上年同期的人民幣1,733百萬元減少至本報告期的人民幣558百萬元，主要受到以下因素的綜合影響：

- 上年同期融科持有可供出租的高端綜合物業融科資訊中心B座完工交付，一次性轉入投資性房地產，貢獻公允價值增值收益人民幣1,586百萬元，然而，本報告期間無類似收益；
- 受益於房地產預售款增加帶來的利息收入和成功發債節省的利息支出，本報告期財務費用淨額相比上年同期減少人民幣37百萬元。

下表載列截至2016年6月30日融科按城市劃分的房地產開發項目概述：

城市	計容總建築面積*			合計 (平方米)
	已竣工 (平方米)	開發中 (平方米)	持作未來開發 (平方米)	
北京	1,082,778	90,568	–	1,173,346
天津	682,557	191,015	239,072	1,112,644
杭州	127,004	381,638	122,180	630,822
武漢	657,033	262,893	389,963	1,309,889
重慶	1,122,269	471,724	637,410	2,231,403
長沙	1,022,855	71,692	165,021	1,259,568
合肥	772,580	258,398	980,820	2,011,798
無錫	392,707	114,847	264,253	771,807
昆明	309,444	302,253	851,104	1,462,801
大連	83,182	113,631	–	196,813
三亞	–	78,835	177,136	255,971
大慶	330,298	14,335	1,296,661	1,641,294
江陰	96,404	4,455	609	101,468
唐山	198,539	–	–	198,539
景德鎮	46,767	46,550	171,573	264,890
<b>合計</b>	<b>6,924,417</b>	<b>2,402,834</b>	<b>5,295,802</b>	<b>14,623,053</b>

下表載列截至2016年6月30日融科按物業類型劃分的房地產開發項目概述：

物業類型	計容總建築面積*			合計 (平方米)
	已竣工 (平方米)	開發中 (平方米)	持作未來開發 (平方米)	
住宅地產	6,587,316	2,092,155	4,253,497	12,932,968
商業地產	337,101	310,679	1,042,305	1,690,085
— 寫字樓	337,101	–	–	337,101
— 產業園	–	310,679	1,042,305	1,352,984
<b>合計</b>	<b>6,924,417</b>	<b>2,402,834</b>	<b>5,295,802</b>	<b>14,623,053</b>

<sup>1</sup> 本分節所載的標有「\*」的總建築面積資料並未計入在計算容積率或建築面積時不被納入計算的車位及地庫等

下表載列若干與融科截至2016年6月30日已竣工物業、開發中物業及持作未來開發物業相關的數據，包括各項目的計容總建築面積\*數額<sup>2</sup>：

項目名稱	城市	佔地面積 (平方米)	已竣工(指已取得竣工權案)計容建築面積*口徑				在建(指已取得施工許可證)，計容建築面積*口徑				持作未來開發(指選 未取/備竣工許可證)， 計容建築面積*口徑				
			累計 已竣工 建築面積 (平方米)	累計 銷售已 竣工 建築面積 (平方米)	累計 銷售但 未結利 建築面積 (平方米)	剩餘 可銷售 建築面積 (平方米)	持有 物業 建築面積 (平方米)	在 建 總 面 積 (平方米)	可 售/ 可 租 總 面 積 (平方米)	已 簽 約 銷 售 面 積 (平方米)	預計 完 工 日 期	已 獲 取 土 地 證 類 別 總 面 積 (平方米)	選 取 土 地 證 面 積 (平方米)	預計 完 工 日 期	預計 完 工 日 期
融科天城	武漢	109,338	400,700	395,898	905	5,441	2,728	05/2014	-	-	83,290	-	-	-	100.0
珞喻路中心	武漢	15,890	86,003	63,597	1,609	798	-	07/2013	-	-	-	53,000	-	-	100.0
花滿庭	武漢	112,860	190,330	185,563	1,349	1,444	-	12/2015	-	-	-	-	-	-	100.0
融科天城	武漢	47,129	-	-	-	-	188,877	-	43,497	116,793	-	-	-	-	35.7 <sup>2)</sup>
融科智谷	武漢	187,042	-	-	-	-	96,017	-	78,644	12,125	253,673	-	-	-	100.0
東南海	長沙	215,778	573,013	535,919	2,320	6,831	71,692	12/2015	56,308	12,843	3,298	-	-	-	75.0
檀香山	長沙	111,674	282,778	277,274	166	-	-	12/2012	-	-	-	-	-	-	100.0
溪美	長沙	46,380	-	-	-	-	-	-	-	-	161,723	-	-	-	95.0
三潭英尺	長沙	34,852	167,064	167,064	-	-	-	09/2008	-	-	-	-	-	-	100.0
九城一品	景德鎮	152,157	46,767	34,137	367	1,743	46,550	12/2013	11,395	35,155	171,573	-	-	-	100.0
瑰麗山	杭州	70,464	127,004	59,386	11,737	54,399	-	07/2014	-	-	-	-	-	-	100.0
瑛麗灣	杭州	60,801	-	-	-	-	151,954	-	111,428	39,340	-	-	-	-	100.0
東南海	杭州	107,876	-	-	-	-	229,684	-	172,369	51,882	48,000	-	-	-	100.0
蕭山市北項目	杭州	29,672	-	-	-	-	-	-	-	-	-	74,180	-	-	100.0
玖瑞尚城	無錫	122,496	84,120	73,705	2,841	5,015	-	06/2014	-	-	222,006	-	-	-	95.0
玖致城	無錫	92,258	111,305	97,962	1,129	2,433	114,847	05/2011	8,503	99,277	-	-	-	-	100.0
金湖灣世家	無錫	133,288	144,370	95,115	5,268	44,163	-	08/2015	-	-	42,247	-	-	-	100.0
宜興項目	無錫	32,556	52,913	53,170	-	-	-	12/2010	-	-	-	-	-	-	60.0

<sup>2</sup> 指各項目的整體數據，並未反映融科於該項目所佔權益少於100%的計容總建築面積

(1) 除此以外，聯想集團應佔49%的權益

持作未來開發(指選  
未取備施工許可證),  
計容建築面積\*口徑

在選(指已取備施工許可證),  
計容建築面積\*口徑

已竣工(指已取備施工備案),計容建築面積\*口徑

項目名稱	城市	佔地面積 (平方米)	累計已簽約			累計已竣工			在選			已獲取			應佔權益
			已竣工 建築面積 (平方米)	已竣工 建築面積 (平方米)	剩餘 可銷售 建築面積 (平方米)	持有 物業 建築面積 (平方米)	完工日期	建築 面積 (平方米)	可建/ 可銷售 建築面積 (平方米)	已簽約 總建築 面積 (平方米)	預計 完工日期	建築 面積 (平方米)	建築 面積 (平方米)	建築 面積 (平方米)	
千華園	北京	117,672	89,300	79,204	5,998	-	09/2015	90,568	54,471	36,078	11/2017	-	-	800	
柳橋城•住宅	北京	117,523	330,350	328,179	76	1,626	08/2014	-	-	-	-	-	-	1000	
柳橋城•寫字樓	北京	14,928	67,871	58,176	800	8,065	08/2014	-	-	-	-	-	-	1000	
融科創意中心	北京	19,750	78,445	65,995	12,449	-	01/2013	-	-	-	-	-	-	669	
融科資訊中心A及C座	北京	27,128	102,264	-	-	101,744	09/2004	-	-	-	-	-	-	1000	
融科資訊中心B座	北京	15,388	60,004	-	-	59,922	03/2015	-	-	-	-	-	-	1000	
搜狐新媒體大廈	北京	6,443	28,517	28,517	-	-	03/2013	-	-	-	-	-	-	100,0 <sup>(2)</sup>	
鈺廷	北京	47,824	120,633	118,810	1,823	-	09/2014	-	-	-	-	-	-	1000	
香雪蘭溪	北京	81,979	205,394	205,085	114	-	10/2011	-	-	-	-	-	-	1000	
豐合園	天津	67,392.00	101,114	98,849	-	-	09/2015	-	-	-	-	-	-	— <sup>(3)</sup>	
仕研島	天津	584,786	76,005	56,859	7,927	3,438	11/2014	72,552	62,276	10,276	10/2018	233,376	-	950	
泰岱園	天津	18,214.00	27,319	26,500	-	-	09/2014	-	-	-	-	-	-	— <sup>(3)</sup>	
湖棠園	天津	64,320.00	-	-	-	-	-	118,463	11,021	67,477	10/2016	5,697	-	30.6	
心脈灣及錦城台	天津	195,331.00	478,119	474,287	-	-	04/2013	-	-	-	-	-	-	54.0	
融科上城	唐山	131,205.00	198,539	187,393	2,495	-	07/2013	-	-	-	-	-	-	42.0	
雁棲坡	大連	140,289	831,82	50,751	27,117	-	11/2015	113,631	99,368	14,273	05/2017	-	-	500	

(2) 項目於2010年整體出售給搜狐公司

(3) 2016年2月之前融科持有該項目30.6%股權，截止2016年6月末，股權已全部轉讓給第三方

持作未來開發(持選  
未取備施工許可證),  
計容建築面積\*口徑

在選(指已取備施工許可證),  
計容建築面積\*口徑

已竣工(指已取備竣工備案),計容建築面積\*口徑

項目名稱	城市	佔地面積 (平方米)	累計已竣工			累計已簽約			在選			在選(指已取備施工許可證)			持作未來開發(持選未取備施工許可證)			
			已竣工 建築面積 (平方米)	銷且 已竣 建築面積 (平方米)	銷且 未竣 建築面積 (平方米)	銷且 已竣 建築面積 (平方米)	銷且 未竣 建築面積 (平方米)	可銷售 建築面積 (平方米)	持有 物業 面積 (平方米)	已竣 建築面積 (平方米)	可竣 建築面積 (平方米)	可竣 建築面積 (平方米)	已竣 建築面積 (平方米)	可竣 建築面積 (平方米)	可竣 建築面積 (平方米)	預計 完工日期	已獲取 土地證 面積 (平方米)	未獲取 土地證 面積 (平方米)
大慶聯想科技城-地塊一	大慶	118,578	330,298	229,578	13,822	82,922	-	11/2014	-	-	-	55,034	-	-	-	-	-	100.0
大慶聯想科技城-2B	大慶	168,329	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	437,656	-	100.0
大慶聯想科技城-3A	大慶	199,973	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	201,972	-	100.0
大慶聯想科技城-2C	大慶	75,915	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174,605	-	100.0
大慶聯想科技城-2D	大慶	103,383	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104,427	-	100.0
大慶聯想科技城-2A-1	大慶	42,276	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101,461	-	100.0
大慶聯想科技城-2A-4	大慶	24,560	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,345	-	100.0
大慶聯想科技城-2A-5	大慶	22,279	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82,434	-	100.0
大慶聯想科技城 一雲計算2A-3	大慶	27,551	-	-	-	-	-	-	-	14,335	14,335	-	-	-	-	18,727	-	100.0
金色時代	重慶	112,876	-	-	-	-	-	-	-	223,341	119,659	100,529	-	-	-	58,546	-	100.0
鈞魚台	重慶	218,420	-	-	-	-	-	-	-	210,290	185,455	22,980	-	-	-	578,864	-	100.0
重慶融科城	重慶	634,625	1,122,269	952,827	15,123	104,157	-	12/2015	-	38,094	11,390	26,625	-	-	-	-	-	100.0
昆明聯想科技城•住宅	昆明	71,248	213,740	190,361	3,553	16,246	-	08/2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51.0
昆明聯想科技城	昆明	21,926	-	-	-	-	-	-	-	64,268	63,370	342	-	-	-	-	-	51.0
昆明聯想科技城•住宅	昆明	174,049	85,704	87,615	1,445	2,855	-	06/2016	-	101,926	78,565	21,877	-	-	-	385,439	-	51.0
昆明聯想科技城	昆明	152,342	-	-	-	-	-	-	-	136,060	136,060	-	-	-	-	465,665	-	51.0
梧桐里	合肥	69,779	126,704	119,160	1,546	5,998	-	09/2015	-	123,599	42,743	80,856	-	-	-	-	-	60.0
融科九重錦	合肥	74,916	242,795	238,186	792	3,817	-	08/2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100.0
合肥融科城項目	合肥	401,595	403,081	374,712	28,369	2,649	-	04/2016	-	134,799	54,456	111,253	-	-	-	980,820	-	61.4 <sup>(4)</sup>
朝宗原築	江陰	83,824	96,404	46,780	20,261	29,363	-	12/2015	-	4,455	4,455	-	-	-	-	609	-	100.0
藍立方	三亞	22,328	-	-	-	-	-	-	-	78,835	26,135	52,081	-	-	-	-	-	60.0
海棠灣項目	三亞	587,382	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	177,136	-	65.0
<b>合計</b>		<b>6,740,857</b>	<b>6,924,416</b>	<b>6,046,033</b>	<b>137,266</b>	<b>425,421</b>	<b>187,776</b>	<b>2,402,835</b>	<b>1,446,094</b>	<b>912,061</b>	<b>4,326,214</b>	<b>969,587</b>						

(4) 除此以外，聯想集團應佔29.4%的權益

## 化工與能源材料

### 概覽

聯想控股化工與能源材料分部包括精細化工和能源材料業務，專注於中國化工產業轉型過程中具有增長潛力的創新產品業務及用於新能源交通工具的鋰電池業務。我們通過附屬公司聯泓集團從事精細化學品和化工新材料生產業務；通過星恒電源從事鋰電池業務。

報告期內，我們通過對附屬公司聯泓集團債轉股以改善其資本結構，聯泓集團所獲股權資金用於歸還借款及補充流動資金，調整完成後聯想控股持有聯泓集團98.26%股權；聯營公司星恒電源完成新一輪融資，所獲資金用於新生產線建設以及電動汽車應用領域的技術研發，聯想控股對星恒電源持股比例由44.51%稀釋至35.61%。

報告期內，化工與能源材料板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	<b>2,568</b>	671
淨利潤	<b>129</b>	3
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	<b>123</b>	17

報告期內，受益於聯泓集團DMTO一體化裝置正式開工並實現滿負荷運行，化工與能源材料板塊收入同比大幅增長283%。通過持續提升DMTO等裝置生產運行管理水準，加大市場開發力度，聯泓集團新材料業務表現出了較強的盈利能力。星恒電源抓住產品市場快速增長機遇，盈利水準大幅提升，化工與能源材料板塊實現利潤人民幣129百萬元，較去年同期顯著增長。

### 業績亮點

- 聯泓新材料DMTO核心裝置連續穩定運行19個月，創造同類裝置投產後連續穩定執行時間最長記錄；DMTO裝置達到設計負荷的116%，甲醇單耗等多項關鍵技術經濟指標超越行業記錄，裝置整體盈利能力在同行業中處於領先水準；聯泓新材料聚丙烯新品迅速成為該產品國內最大的供應商；
- 星恒電源成功入圍工信部裝備工業司發佈的符合《汽車動力蓄電池行業規範條件》企業目錄，成為國內具備新能源汽車動力電池生產資質的企業之一，受益於此，星恒電源純電動物流車鋰電池銷量大幅增長，2016年上半年即已超越去年全年銷量。

### 聯泓集團

自DMTO裝置投產以來，聯泓新材料持續推進新產品開發，創新產品工藝。報告期內，聯泓新材料成功開發出高熔均聚聚丙烯產品PPH-M600N，已佔有該領域市場30%之份額，是國內該牌號聚丙烯產品最大的供應商；非離子表面活性劑產品方面，聯泓新材料已成為立白、藍月亮、納愛斯等行業領先企業供應商，成功躋身該產品國內一線供應商行列；減水劑聚醚大單體產品成功打入廣東、西南等地區基礎設施市場，目前產品供不應求。

生產運營方面，聯泓新材料通過不斷優化生產運行體系，實現DMTO核心裝置連續穩定運行19個月，創造了同類裝置投產後連續穩定執行時間最長的記錄；同時深耕細作、充分挖掘裝置產能潛力，DMTO裝置達到設計負荷的116%，而包括甲醇單耗等多項關鍵技術經濟指標也超越行業記錄，裝置整體盈利能力在同行業中處於領先水準。

清潔生產方面，聯泓新材料高度重視環境保護，相關環保設施與設備穩定運行，與生產同步運行率為100%，所有環保指標均優於控制指標。

報告期內，受國家去產能、電力改革等政策影響，市場環境企穩，行業利潤情況有效改善，聯泓集團旗下煤炭業務、氯鹼化工業務盈利水準顯著改善。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 6月30日 止6個月	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	2,568	481
淨利潤／(虧損)	54	(157)

#### 星恒電源

報告期內，星恒電源完成新一輪人民幣3億元股權融資，所獲資金將用於電動汽車動力鋰電池的技術、產品研發，以及新生產線建設。

2016年4月，星恒電源成功進入第三批工信部裝備工業司發佈的符合《汽車動力蓄電池行業規範條件》企業目錄，成為國內具備新能源汽車動力電池生產資質的企業之一，受益於此，星恒電源純電動物流車業務超預期增長，2016年上半年銷售動力電池組近3,000套，超越去年全年銷量。為在國內電動物流車領域繼續擴大領先優勢，星恒電源成立專門物流車營銷中心以加大市場開發力度，2016年上半年與多家業內整車企業簽訂產品供應協定，為物流車業務的長期發展打下良好基礎。

報告期內，星恒電源海外業務增長迅速，憑藉優質可靠的產品品質以及與歐洲主要客戶建立的長期合作信任關係，星恒電源海外銷售收入同比增長51%，同時毛利率繼續保持較高水準；國內業務銷量穩定增長，2016年上半年內銷收入同比增長15%。此外，星恒電源進一步把握國內創新與消費升級機會，與包括小米、小牛電動等新興互聯網造車企業建立合作並已實現銷售。

## 財務投資

### 概覽

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金內對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	<b>截至2016年 6月30日 止6個月</b>	截至2015年 6月30日 止6個月
收入	<b>16</b>	9
投資收入及收益	<b>415</b>	2,773
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	<b>156</b>	201
淨利潤	<b>832</b>	2,151
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	<b>689</b>	2,129

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由上年同期人民幣2,773百萬元減少至人民幣415百萬元，淨利潤由上年同期人民幣2,151百萬元減少至人民幣832百萬元，主要由於報告期內資本市場環境較去年同期發生較大變化，對基金組合整體價值及分配收益造成影響。

### 聯想之星

聯想之星成立於2008年，是聯想控股的全資附屬公司，是中國領先的天使投資機構之一。截至2016年6月底，聯想之星管理規模約為人民幣15億元。聯想控股是其基金的全資出資人。

聯想之星矢志成為中國最領先的天使投資機構。通過系統性地佈局TMT、醫療健康和智慧機器三個方向，打造專業精英化的投資團隊，同時充分發揮聯想之星特有的資源和品牌優勢，為被投企業提供高附加值的增值服務，助力企業快速成長。

聯想之星已經累計投資超過150個項目。2016年上半年新增投資23個項目；共計19個項目實現下一輪融資。

### 君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2016年6月底，君聯資本管理7期美元綜合基金，3期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，1期人民幣醫療專業基金，1期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2016年上半年，君聯資本新募集第7期美元綜合基金和1支人民幣醫療專業基金，在管資產規模進一步擴大。截至2016年6月30日，新募基金的募集總額折合為人民幣33億元，其中，第7期美元綜合基金的募集金額為人民幣18億元，人民幣醫療基金的募集金額為人民幣15億元。

2016年下半年，君聯資本計劃完成新募第7期美元綜合基金全部募集、第4期人民幣綜合基金。君聯新募基金投資重點仍為TMT及創新消費、現代服務、健康醫療、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2016年下半年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成27項新項目投資，涵蓋TMT、現代服務、醫療健康、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目10個，為聯想控股貢獻現金回款超過人民幣3億元。在管企業內，有2家企業在新三板掛牌（美易在線、天基新材）。截至2016年6月30日，君聯資本共有37家被投企業成功上市，7家企業在新三板掛牌。截至2016年6月30日，君聯資本退出項目的內部平均收益率介乎於35%至40%之間。

下表載列截至2016年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<b>美元基金 (百萬美元)</b>					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund II	不適用	不適用	60	泛IT領域	63.46%
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域 (擴展期投資涉及非IT領域)	49.41%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2018	350	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	268	TMT、創新消費、現代服務、智能製造	37.31%
<b>人民幣基金 (人民幣百萬元)</b>					
北京君聯睿智創業投資 中心 (有限合夥)	9/18/2009	9/17/2017	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術及先進製造	31.00%
天津君聯睿祺股權投資 合夥企業 (有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代服務、 清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資 合夥企業 (有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療健康等	31.21%
上海祺跡創業投資 合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資 合夥企業 (有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,272	文化娛樂、運動休閒	19.65%
北京君聯新海股權投資 合夥企業 (有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其它高成長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資 合夥企業 (有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,395	醫療健康	21.51%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者（如適用）截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) LC Fund II為一家有限公司，其為我們的附屬公司並於我們的合併財務報表內合併入賬。
- (5) LC Fund VII, L.P.及北京君聯益康股權投資合夥企業（有限合夥）於報告期內尚未完成最終募集。

### 弘毅投資

截至2016年上半年，弘毅投資共管理8期股權投資基金，以及2期夾層基金。2016年上半年，弘毅投資完成了第8期股權投資基金的募集工作，新募基金的募集總額為22億美元。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯網等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、ABS融資、特殊機會融資（如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等）等。

2016年上半年，弘毅PE基金完成了4個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、TMT、文化傳媒等多個領域的創新或成長性企業。弘毅夾層基金完成了3筆投資。

報告期內，弘毅PE基金共完成5個項目的完全退出或部份退出，合計為聯想控股貢獻超過人民幣5億元的現金回款。與此同時，2016年上半年，弘毅投資在管企業有2家企業在國內外資本市場上市（融眾金融、巨人網絡）。截至2016年6月30日，弘毅投資共有35家被投企業成功在境內外上市（含PIPE投資）及3家在新三板掛牌。截至2016年6月30日，弘毅投資已完全退出其於33家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在20%以上。

下表載列截至2016年6月30日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的弘毅投資基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<b>美元基金 (百萬美元)</b>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29		40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87		41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580		34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2018	1,398		14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、民企併購和跨境併購領域的機會。行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647		16%
<b>人民幣基金 (人民幣百萬元)</b>					
弘毅投資產業一期基金 (天津)(有限合夥)	4/24/2008	4/23/2018	5,026		30%
北京弘毅貳零壹零股權 投資中心 (有限合夥)	10/13/2010	10/12/2018	9,965		20%
弘毅貳零壹伍 (上海) 投資中心 (有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		23%
弘毅一期 (深圳) 夾層 投資中心 (有限合夥)	5/17/2013	9/2/2016	1,040	弘毅夾層基金重點關注企業收購兼併融資、ABS融資和特殊機會投資等領域的投資機會。	10%
西藏達孜弘毅二期夾層 基金合夥企業 (有限合夥)	3/19/2015	10/15/2018	2,050		10%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者（如適用）截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中HONY CAPITAL FUND VIII (CAYMAN), L.P.與弘毅貳零壹伍 (上海) 投資中心 (有限合夥) 合稱為「弘毅八期基金」。

## 業務展望

在戰略投資的價值提升層面，我們1) 將加大對符合中國「新常態」發展趨勢下的業務的管控與服務支持，幫助被投企業實現價值與回報的提升；2) 將幫助旗下受到外部環境影響較大的被投企業進一步挖掘潛力，部份業務考慮通過優化的方式進行調整；3) 及時優化和調整我們的債務結構，有效降低資金成本，進而提升盈利能力。我們的財務投資，在繼續佈局新興和創新行業外，也將密切關注資本市場的情況，把握窗口機遇推進被投標的上市或者實現退出。

## 財務回顧

### 利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由截至2015年6月30日止6個月之人民幣1,679百萬元上升至截至2016年6月30日止6個月之人民幣1,720百萬元。利息開支淨額上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

### 稅項

我們的稅項由截至2015年6月30日止6個月之人民幣1,360百萬元減少至截至2016年6月30日止6個月之人民幣922百萬元。稅項之減少主要是由於稅前利潤較上年同期減少。

### 資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。

於2016年6月30日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣11,746百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備、房地產開發及進行投資。

### 流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資（包括公司債券及私募債券），且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

### 現金及現金等價物

截至2016年6月30日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣32,337百萬元，其中，人民幣佔62%，美元佔17%，港元佔9%，歐元佔2%，其他幣種佔10%，而截至2015年12月31日為人民幣34,803百萬元，其中，人民幣佔45%，美元佔20%，港元佔24%，歐元佔3%，其他幣種佔8%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

**債項**

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2016年6月30日	2015年12月31日
<b>銀行貸款</b>		
— 無抵押貸款	<b>23,763</b>	17,137
— 已擔保貸款	<b>14,731</b>	13,909
— 已抵押貸款	<b>6,070</b>	5,714
<b>其他貸款</b>		
— 無抵押貸款	<b>241</b>	100
— 已擔保貸款	<b>12,472</b>	11,654
— 已抵押貸款	<b>3,746</b>	3,182
<b>公司債券</b>		
— 無抵押	<b>25,458</b>	24,853
— 已擔保	<b>2,970</b>	708
	<b>89,451</b>	77,257
<b>減：非即期部份</b>	<b>(58,675)</b>	(56,621)
<b>即期部份</b>	<b>30,776</b>	20,636

截至2016年6月30日，我們的借款總額中，73%為人民幣借款（2015年12月31日：73%），26%為美元（2015年12月31日：26%），其他幣種借款為1%（2015年12月31日：1%）。如按利率是否固定劃分，其中64%為固定利率借款（2015年12月31日：91%），36%為浮動利率借款（2015年12月31日：9%）。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年6月30日	2015年12月31日
1年內	<b>30,776</b>	20,636
1年後但2年內	<b>12,139</b>	15,224
2年後但5年內	<b>40,676</b>	37,935
5年後	<b>5,860</b>	3,462
	<b>89,451</b>	77,257

於2016年6月30日，我們有下列發行在外的公司債券：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2016年6月30日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,890百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,287百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年03月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,982百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年03月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣736百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年05月08日	5年	1,500百萬美元	人民幣9,903百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年06月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣3,972百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年8月20日	1年	人民幣300百萬元	人民幣300百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣994百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2015年9月15日	3年	人民幣500百萬元	人民幣483百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元	人民幣396百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年3月17日	1年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,997百萬元
融科智地	公司債券	人民幣	2016年5月31日	5年	人民幣1,450百萬元	人民幣1,443百萬元
融科智地	公司債券	人民幣	2016年5月31日	7年	人民幣1,050百萬元	人民幣1,045百萬元

截至2016年6月30日，我們上述債券的年度利率介乎於3.10%至7.00%之間。

截至2016年6月30日，本公司有人民幣803億元的未動用銀行信貸額度。

流動比率及債務權益比率

	2016年6月30日	2015年12月31日
流動比率(倍)	1.1	1.1
債務權益比率(%)	84.0%	65.2%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2015年12月31日相比，我們的流動比率保持穩定。

債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務（借款總額減現金及現金等價物）佔權益總額的百分比。報告期末與2015年12月31日相比債務權益比率上升主要由於本公司總借貸金額的規模增長。

抵押資產

截至2016年6月30日，我們將人民幣245億元（2015年12月31日：人民幣210億元）的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保，(ii)我們就房地產業務下商業銀行向我們物業買方提供的按揭貸款提供的擔保，及(iii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2016年6月30日及2015年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣124百萬元及人民幣135百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

	2016年6月30日	2015年12月31日
就若干買方按揭貸款提供的擔保	7,872	4,099
擔保業務的財務擔保	3,795	4,530
其他擔保		
— 關聯方	2,042	2,240
— 非關聯方	500	1,500

單位：人民幣百萬元

### 匯率波動風險及任何相關對沖

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及人民幣、美元及歐元。外匯風險來自非以附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外業務投資淨額。我們各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，以及訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

### 首次公開發行募集資金使用情況

本公司首次公開發行募集資金淨額約為147.5億港元（約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項），擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2016年6月30日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

### 股息

董事會建議不派發截至2016年6月30日止6個月的中期股息（截至2015年6月30日止6個月：無）。

### 期後事項

於2016年7月1日，本公司獲准面向合格投資者公開發行面值總額不超過人民幣100億元的公司債券。於2016年7月8日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2016年公司債券（第一期）的發行工作，實際發行規模為人民幣35億元，其中5年期品種的實際發行規模為人民幣15億元，最終票面利率為3.30%；10年期品種的實際發行規模為人民幣20億元，最終票面利率為4.60%。

於2016年3月25日，本公司附屬公司融科智地在中國境內面向合格投資者非公開發行面值不超過人民幣50億元公司債券獲准在上海證券交易所掛牌轉讓。融科智地非公開發行公司債券（第一期）為5年期，附第2年末和第4年末融科智地調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權，面向合格機構投資者發行。融科智地非公開發行公司債券（第一期）發行工作已於2016年8月2日結束，實際發行規模為人民幣30億元，票面利率為5.06%。

### 僱員的人數、酬金政策、花紅及培訓計劃的詳情

截至2016年6月30日，本公司及附屬公司共僱用員工超過62,200名。

本公司的高級管理人員（以下簡稱「高管人員」）包括公司的總裁、常務副總裁、高級副總裁、財務負責人和董事會秘書，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。1)年度薪酬由年度基本工薪（根據高管人員所承擔的工作職責確定）及目標獎金（按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定）構成；及2)福利包括基本社會保障福利和公司補充福利。

本公司的一般僱員年度薪酬構成包括基本工薪、目標獎金兩部份。1)基本工薪體現為崗位工薪，根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；及2)目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。除此之外，公司還為員工建立了基本社會保障福利和公司補充福利。

本公司現正在研究設計公司上市後的中長期激勵計劃，吸引和激勵人才更好地為公司可持續發展創造價值，促進公司戰略目標的實現。董事會已審閱批准中長期激勵計劃，其中包括已獲股東大會批准的限制性股票激勵計劃，並授權聯想控股管理層負責實施。限制性股票激勵計劃詳情請參照本公司日期為2016年4月15日的股東通函。

根據中國及其他海外司法管轄區的相關法律及法規，公司為僱員提供福利政策，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷險、失業保險、生育保險及住房公積金。

高素質、專業化、事業型的人才是聯想控股的核心競爭力。「以人為本」是公司的核心價值觀之一。公司自創立以來，一直注重人才的培養和發展，致力於創造將僱員的個人追求融入到企業長期發展之中的綜合環境。

公司奉行70-20-10的人才發展理念，看重員工能力成長和長期業績貢獻，建立符合公司業務特性和知識型員工特點的人才發展體系，強調組織提供指導支持，員工自我驅動，在工作實踐中學習成長。

2016年，公司繼續做好人才盤點，甄選高潛人才，在工作中給予更多的挑戰性任務和鍛煉機會；堅持指導人制度，持續提升指導人能力和水平；大力推進與實際工作密切相關的各類專題研究及知識成果分享活動，為僱員提供多種形式的培訓學習機會。

這些培訓學習活動包括：針對核心業務人員提升領導能力、專業素質的研討課程；為僱員深入理解公司戰略業務、了解行業動態的講座、分享活動；以及針對高級管理者的專項學習培養計劃等。

公司還針對附屬公司及聯營公司，以聯想管理學院為平台，持續輸出聯想文化和管理經驗，如企業核心價值觀、以「覆盤」為代表的工作方法論、以「管理三要素」為核心的管理經驗等，幫助管理層提升能力。策劃組織面向聯想系企業CEO和高管人員的學習活動，為附屬公司及聯營公司之間的業務協同搭建交流平台和學習機會。

## 企業管治守則的遵守

截至2016年6月30日止6個月內，本公司已應用並遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》及《企業管治報告》的守則條文。本公司定期檢視對《企業管治守則》及《企業管治報告》的遵循情況，確保遵守了守則條文，並參考了建議最佳常規，以實現企業管治的不斷提升。

## 董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則

本公司董事會已採納本公司自身關於本公司董事、監事及高級管理人員進行證券交易的標準守則（以下簡稱「標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則。本公司已向全體董事及監事作出具體查詢，且已收到全體董事及監事的書面確認，本公司董事及監事於報告期內已遵守上市規則附錄十所載之標準守則。

## 審閱中期業績

審計委員會主席由獨立非執行董事郝荃女士擔任，另外兩名成員為非執行董事王津先生及獨立非執行董事張學兵先生。審計委員會主席具備會計專業資格，符合上市規則第3.21條規定。

審計委員會已審閱截至2016年6月30日止6個月之未經審計中期財務資料。中期財務資料未經審計，但已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

於報告期內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司的上市證券。

## 董事及監事的證券權益及淡倉

於2016年6月30日，本公司董事、監事及最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條記載於本公司保存之登記冊中的權益或淡倉，或根據標準守則知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

### (i) 於本公司股份中的權益

董事姓名	股份類別	權益性質	股份數目	佔相關 股份類別的 概約持股 百分比 <sup>(1)</sup>	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比 <sup>(2)</sup>
柳傳志	內資股	實益擁有人	68,000,000	3.46%	2.88%
朱立南	內資股	實益擁有人	48,000,000	2.44%	2.03%
盧志強*	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%

附註：

\* 盧志強先生被視為通過其所控制的公司於中國泛海控股集團有限公司持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。詳情請參見「主要股東權益」一節。

### (ii) 於相聯法團中的權益

董事／監事姓名	相聯法團名稱	權益性質	擁有權益的 股份及相關 股份數目	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比
柳傳志	聯想集團	實益擁有人	4,184,960 <sup>(a)</sup>	0.03%
朱立南	聯想集團	實益擁有人	3,887,198 <sup>(b)</sup>	0.03%
趙令歡	聯想集團	實益擁有人	1,850,785 <sup>(c)</sup>	0.02%
李勤	聯想集團	實益擁有人	1,724,000	0.01%

附註：

a. 柳傳志先生直接擁有1,397,984股普通股，並被視為透過信託於其配偶所持有的690,000股普通股中擁有權益。彼亦持有2,096,976個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

b. 朱立南先生擁有2,691,879股普通股以及1,195,319個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

c. 趙令歡先生擁有247,314股普通股以及1,603,471個可轉換成普通股的股份獎勵單位。

## 主要股東權益

於2016年6月30日，就董事所知，下列人士或法團於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露之權益及／或淡倉，及記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內之權益及／或淡倉：

股東名稱	股份類別	權益性質	所持股份數目	佔相關 股份類別的 概約持股 百分比 <sup>(1)</sup>	佔已發行 股份總數的 概約持股 百分比 <sup>(2)</sup>
中國科學院國有資產經營有限責任公司	內資股	實益擁有人	684,376,910	34.83%	29.04%
北京聯持志遠管理諮詢中心(有限合夥)	內資股	實益擁有人	480,000,000	24.43%	20.37%
北京聯持志同管理諮詢有限責任公司 <sup>(3)</sup>	內資股	於受控法團的權益	480,000,000	24.43%	20.37%
盧志強 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
中國泛海控股集團有限公司	內資股	實益擁有人	400,000,000	20.36%	16.97%
泛海集團有限公司 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
通海控股有限公司 <sup>(4)</sup>	內資股	於受控法團的權益	400,000,000	20.36%	16.97%
北京聯恒永信投資中心(有限合夥)	內資股	實益擁有人	178,000,000	9.06%	7.55%
北京聯恒永康管理諮詢有限公司 <sup>(5)</sup>	內資股	於受控法團的權益	178,000,000	9.06%	7.55%
全國社會保障基金理事會	H股－好倉	實益擁有人	35,623,090	9.09%	1.51%

附註：

- (1) 按於2016年6月30日本公司內資股或H股的持股百分比計算。
- (2) 按於2016年6月30日已發行股份總數2,356,230,900股計算。
- (3) 北京聯持志同管理諮詢有限責任公司是北京聯持志遠管理諮詢中心(有限合夥)的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，北京聯持志同管理諮詢有限責任公司被視為擁有480,000,000股內資股股份的權益。
- (4) 泛海集團有限公司及通海控股有限公司為由盧志強先生控制的法團。通海控股有限公司持有泛海集團有限公司的全部股權，而泛海集團有限公司持有中國泛海控股集團有限公司97.43%的股權。因此，盧志強先生被視作於中國泛海控股集團有限公司持有的400,000,000股內資股股份中擁有權益。
- (5) 北京聯恒永康管理諮詢有限公司是北京聯恒永信投資中心(有限合夥)的唯一執行事務合夥人，對其擁有實際控制權，因此，北京聯恒永康管理諮詢有限公司被視為擁有178,000,000股內資股股份的權益。

根據證券及期貨條例第XV分部第336條，除上述披露外，於2016年6月30日，並無其他人士或法團在本公司股份或相關股份中擁有須登記於該條所指登記冊的權益及／或淡倉，或為本公司主要股東。



羅兵咸永道

## 中期財務資料的審閱報告 致聯想控股股份有限公司董事會

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

### 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第53至92頁的中期財務資料,此中期財務資料包括聯想控股股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司於2016年6月30日的簡明合併中期資產負債表與截至該日止六個月期間的相關簡明合併中期收益表、簡明合併中期綜合收益表、簡明合併中期權益變動表和簡明合併中期現金流量表,以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及國際會計準則第34號「中期財務報告」。貴公司董事須負責根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論,並按照委聘之條款僅向整體董事會報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

### 審閱範圍

我們已根據國際審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據國際審計準則進行審計的範圍為小,故不能令我們可保證我們將知悉在審計中可能被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審計意見。

### 結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信中期財務資料在各重大方面未有根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港, 2016年8月30日

羅兵咸永道會計師事務所, 香港中環太子大廈廿二樓  
總機: +852 2289 8888, 傳真: +852 2810 9888, [www.pwchk.com](http://www.pwchk.com)

# 簡明合併中期收益表

截至2016年6月30日止6個月

聯想控股股份有限公司  
二零一六年中期報告

		未經審計	
		截至6月30日止6個月	
	附註	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
銷售商品及服務		<b>134,728,650</b>	141,844,250
利息收入		<b>364,574</b>	412,218
利息開支		<b>(109,310)</b>	(155,896)
利息淨收入		<b>255,264</b>	256,322
總收入	6	<b>134,983,914</b>	142,100,572
銷售成本	8	<b>(112,451,701)</b>	(118,474,507)
毛利		<b>22,532,213</b>	23,626,065
銷售及分銷開支	8	<b>(7,929,998)</b>	(7,944,033)
一般及行政開支	8	<b>(11,823,377)</b>	(12,756,216)
投資收入及收益	7	<b>1,441,375</b>	3,368,648
其他收入及收益		<b>1,895,469</b>	1,369,063
財務收入	9	<b>295,934</b>	256,867
財務成本	9	<b>(1,719,826)</b>	(1,678,657)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤		<b>471,505</b>	234,456
除所得稅前利潤		<b>5,163,295</b>	6,476,193
所得稅開支	10	<b>(922,252)</b>	(1,360,286)
期內利潤		<b>4,241,043</b>	5,115,907
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		<b>2,583,777</b>	4,014,787
— 非控制性權益		<b>1,657,266</b>	1,101,120
		<b>4,241,043</b>	5,115,907
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	11	<b>1.10</b>	2.00
每股攤薄盈利	11	<b>1.10</b>	2.00
股息	23	<b>518,346</b>	366,025

第61至92頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

# 簡明合併中期綜合收益表

截至2016年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
期內利潤	<b>4,241,043</b>	5,115,907
其他綜合收益／(虧損)：		
不會被重新分類至收益表的項目		
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	<b>(290,097)</b>	(290,766)
往後可被重新分類至收益表的項目		
貨幣換算差額	<b>1,800,446</b>	(1,135,525)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合(虧損)／收益	<b>(81,382)</b>	93,404
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	<b>(768,523)</b>	1,991,120
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	<b>(252,590)</b>	(665,808)
期內其他綜合收益／(虧損)(扣除稅項)	<b>407,854</b>	(7,575)
期內綜合收益總額	<b>4,648,897</b>	5,108,332
以下各方應佔：		
— 本公司權益持有人	<b>2,515,721</b>	5,101,809
— 非控制性權益	<b>2,133,176</b>	6,523
	<b>4,648,897</b>	5,108,332

第61至92頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

# 簡明合併中期資產負債表

2016年6月30日

聯想控股股份有限公司  
二零一六年中期報告

		未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
	附註		
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
租賃土地及土地使用權		<b>3,280,933</b>	2,234,255
物業、廠房及設備	12	<b>19,793,934</b>	20,732,944
投資物業	13	<b>10,368,494</b>	10,219,472
無形資產	12	<b>59,452,059</b>	56,940,565
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資		<b>10,635,328</b>	10,148,910
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資		<b>13,441,507</b>	13,132,653
可供出售金融資產		<b>9,918,482</b>	6,987,355
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		<b>1,146,751</b>	713,461
遞延所得稅資產	21	<b>7,615,254</b>	6,762,026
其他非流動資產		<b>5,604,571</b>	3,362,867
		<b>141,257,313</b>	131,234,508
<b>流動資產</b>			
存貨		<b>18,360,252</b>	18,362,352
開發中物業		<b>28,029,088</b>	27,296,999
已落成待售物業		<b>5,312,731</b>	6,214,796
貿易應收款項及應收票據	14	<b>34,422,655</b>	38,288,360
預付款項、其他應收款項及其他流動資產	15	<b>32,696,113</b>	35,682,502
可供出售金融資產		<b>45,677</b>	78,900
向客戶發放的貸款		<b>4,966,449</b>	4,569,434
衍生金融資產		<b>519,972</b>	412,443
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		<b>2,667,097</b>	2,228,771
受限存款		<b>1,611,638</b>	1,410,625
銀行存款		<b>9,507,322</b>	5,660,249
現金及現金等價物		<b>32,336,990</b>	34,802,953
		<b>170,475,984</b>	175,008,384
<b>總資產</b>		<b>311,733,297</b>	306,242,892
<b>權益及負債</b>			
<b>本公司權益持有人應佔權益</b>			
股本	16	<b>2,356,231</b>	2,356,231
儲備		<b>47,952,501</b>	46,540,284
<b>本公司權益持有人應佔總權益</b>		<b>50,308,732</b>	48,896,515
<b>非控制性權益</b>		<b>18,994,976</b>	17,513,967
向非控制性權益簽出認沽期權	19(iii)	<b>(1,343,399)</b>	(1,343,399)
<b>總權益</b>		<b>67,960,309</b>	65,067,083

2016年6月30日

	附註	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	20	<b>58,674,971</b>	56,621,152
遞延收入		<b>3,500,087</b>	3,694,151
退休福利責任		<b>2,989,816</b>	2,495,478
撥備	22	<b>1,966,853</b>	2,101,822
遞延所得稅負債	21	<b>4,685,058</b>	4,948,916
其他非流動負債	19	<b>16,561,179</b>	15,511,161
		<b>88,377,964</b>	85,372,680
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項及應付票據	17	<b>37,502,660</b>	45,728,181
其他應付款項及預提費用	18	<b>59,709,992</b>	63,716,314
衍生金融負債		<b>742,210</b>	213,516
撥備	22	<b>6,997,951</b>	8,721,533
預收客戶款項		<b>12,459,138</b>	9,411,895
遞延收入		<b>4,348,728</b>	3,811,126
應交所得稅		<b>2,858,336</b>	3,564,941
借款	20	<b>30,776,009</b>	20,635,623
		<b>155,395,024</b>	155,803,129
<b>總負債</b>		<b>243,772,988</b>	241,175,809
<b>權益及負債總額</b>		<b>311,733,297</b>	306,242,892
<b>流動資產淨額</b>		<b>15,080,960</b>	19,205,255
<b>總資產減流動負債</b>		<b>156,338,273</b>	150,439,763

第61至92頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

# 簡明合併中期權益變動表

截至2016年6月30日止6個月

聯想控股股份有限公司  
二零一六年中期報告

	未經審計												
	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權	總計
	股本	股份溢價	法定盈餘		股權報酬		對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	非控制性 權益		
			儲備	重估儲備	儲備	儲備							
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2016年1月1日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083	
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	2,583,777	1,657,266	-	4,241,043	
其他綜合(虧損)/收益													
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	(60,316)	-	-	-	-	-	(67,846)	-	(128,162)	
出售可供出售金融資產後重新分類至收益表	-	-	-	(471,890)	-	-	-	-	-	(168,471)	-	(640,361)	
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合虧損	-	-	-	(81,382)	-	-	-	-	-	-	-	(81,382)	
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(226,855)	-	-	-	(507,932)	-	(734,787)	
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	151,574	-	-	-	330,623	-	482,197	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	710,465	-	-	1,089,981	-	1,800,446	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(89,652)	-	(200,445)	-	(290,097)	
期內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(613,588)	-	(75,281)	710,465	(89,652)	2,583,777	2,133,176	-	4,648,897	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	6,974	-	4,189	-	11,163	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(311,392)	-	(311,392)	
與非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(738,837)	-	(229,858)	-	(968,695)	
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,181	-	60,181	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	10,960	-	2,161	-	13,121	
股權報酬	-	-	-	-	135,745	-	-	-	-	300,049	-	435,794	
宣派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(518,346)	(477,497)	-	(995,843)	
於2016年6月30日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,141,998	1,508,644	(1,079)	(1,896,058)	4,078,372	30,647,085	18,994,976	(1,343,399)	67,960,309	

截至2016年6月30日止6個月

未經審計

	本公司權益持有人應佔											總計
	股本	股份溢價	法定盈餘	重估儲備	股權報酬	對沖儲備	匯兌儲備	其他儲備	保留盈利	向非控制性		
			儲備		儲備					權益	權益簽出	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2015年1月1日	2,000,000	-	-	999,333	1,118,792	213,061	(2,405,880)	5,554,018	24,503,367	22,215,587	(1,343,399)	52,854,879
期內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	4,014,787	1,101,120	-	5,115,907
其他綜合收益/(虧損)												
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	1,665,458	-	-	-	-	-	349,974	-	2,015,432
出售可供出售金融資產後重新分類至收益表	-	-	-	(24,312)	-	-	-	-	-	-	-	(24,312)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	93,404	-	-	-	-	-	-	-	93,404
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(580,357)	-	-	-	(1,317,363)	-	(1,897,720)
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	376,934	-	-	-	854,978	-	1,231,912
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(355,509)	-	-	(780,016)	-	(1,135,525)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(88,596)	-	(202,170)	-	(290,766)
期內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	1,734,550	-	(203,423)	(355,509)	(88,596)	4,014,787	6,523	-	5,108,332
發行新股份(附註16)	352,944	11,615,818	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,968,762
股份發行成本(附註16)	-	(442,138)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,138)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(101,094)	-	(101,094)
與非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(235,746)	-	(339,743)	-	(575,489)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,882	-	10,882
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	5,217	-	2,338	-	7,555
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	7,632	-	-	-	-	-	-	7,632
股權報酬	-	-	-	-	97,713	-	-	-	-	222,596	-	320,309
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(366,025)	(1,735)	-	(367,760)
於2015年6月30日	2,352,944	11,173,680	-	2,733,883	1,224,137	9,638	(2,761,389)	5,234,893	28,152,129	22,015,354	(1,343,399)	68,791,870

第61至92頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

# 簡明合併中期現金流量表

截至2016年6月30日止6個月

聯想控股股份有限公司  
二零一六年中期報告

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
<b>經營活動的現金流量</b>		
經營產生／(所用)的現金	<b>1,266,947</b>	(6,691,235)
已付所得稅	<b>(2,676,598)</b>	(2,556,691)
<b>經營活動所用現金淨額</b>	<b>(1,409,651)</b>	(9,247,926)
<b>投資活動的現金流量</b>		
購置物業、廠房及設備以及無形資產	<b>(3,642,773)</b>	(3,622,536)
出售物業、廠房及設備以及無形資產的所得款項	<b>1,114,595</b>	150,816
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	<b>(708,015)</b>	(252,144)
出售以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項	<b>206,606</b>	14,225
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產收取的股息	<b>149,909</b>	93,281
注資於以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司	<b>(1,069,982)</b>	(608,251)
以公允價值計量且變動計入損益的聯營公司分派	<b>793,093</b>	3,152,975
收購及注資於以權益會計法入賬的聯營公司及合營公司	<b>(69,801)</b>	(238,209)
部份出售以權益會計法入賬的聯營公司的所得款項	<b>14,163</b>	–
採用權益會計法入賬的聯營公司的分派	<b>21,014</b>	34,648
購買可供出售金融資產	<b>(3,162,003)</b>	(1,155,806)
出售可供出售金融資產所得款項	<b>1,095,981</b>	238,382
可供出售金融資產的股息	<b>209,877</b>	29,992
收購附屬公司(扣除所收購現金)	<b>(998,112)</b>	(213,564)
出售附屬公司(扣除所出售現金)	<b>351,056</b>	166,504
已收利息	<b>218,657</b>	392,818
銀行存款(增加)／減少	<b>(3,833,375)</b>	946,529
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(9,309,110)</b>	(870,340)

截至2016年6月30日止6個月

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
<b>融資活動的現金流量</b>		
借款所得款項	<b>39,150,090</b>	17,433,171
償還借款	<b>(32,495,443)</b>	(13,402,016)
發行新股份	-	11,968,762
支付新股發行費用	<b>(240,883)</b>	(37,443)
非控制性權益注資	<b>7,000</b>	10,882
向非控制性權益分派	<b>(476,373)</b>	(6,632)
與非控制性權益的交易	<b>(1,051,192)</b>	(580,260)
發行債券所得現金（扣除發行成本）	<b>4,883,500</b>	3,928,291
支付予本公司權益持有人的股息	-	(366,025)
已付利息	<b>(1,692,319)</b>	(2,288,260)
<b>融資活動產生現金淨額</b>	<b>8,084,380</b>	16,660,470
<b>現金及現金等價物（減少）／增加淨額</b>	<b>(2,634,381)</b>	6,542,204
期初現金及現金等價物	<b>34,802,953</b>	35,772,890
現金及現金等價物匯兌收益／（虧損）	<b>168,418</b>	(103,879)
<b>期末現金及現金等價物</b>	<b>32,336,990</b>	42,211,215

第61至92頁的附註構成本未經審計簡明合併中期財務資料的組成部分。

## 1. 基本信息

本公司為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司。其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，註冊資本為人民幣20億元。本公司股份已自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海澱區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。戰略投資包括下述行業的業務經營：(a) IT行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b) 金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；(c) 現代服務行業，主要提供口腔醫療服務、物流服務、長者護理、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；(d) 農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；(e) 房地產行業，從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及寫字樓租賃服務及物業的管理服務；及(f) 化工與能源材料行業，主要從事精細化學品和能源材料生產業務及鋰電池業務。財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益。本公司及其附屬公司亦對科技類創業公司作出早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資。

## 2. 編製基準

截至2016年6月30日止6個月的未經審計簡明合併中期財務資料乃根據國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。簡明合併中期財務資料應連同本公司按照國際財務報告準則編製的本公司及其附屬公司截至2015年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

### 3. 會計政策

除下文所述者外，應用的會計政策與本公司及其附屬公司截至2015年12月31日止年度的年度財務報表所應用者一致。

本公司及其附屬公司已採納以下於2016年1月1日開始的會計期間強制應用的修訂及詮釋：

國際會計準則第1號（修訂）	披露計劃
國際會計準則第16號及國際會計準則第38號（修訂）	澄清可接受的折舊及攤銷方法
國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第28號	投資主體：應用合併入賬的例外情況
國際財務報告準則第11號（修訂）	收購聯合經營權益的會計處理
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬戶
年度改進項目	2012-2014年週期的年度改進

採納上述修訂及詮釋對本簡明合併中期財務資料並無任何重大財務影響。

下列新準則及準則的修訂於2016年1月1日開始的財政年度已頒佈但尚未生效，且尚未提早採納。

國際財務報告準則第15號	客戶合同收益 <sup>(1)</sup>
國際財務報告準則第9號	金融工具 <sup>(1)</sup>
國際財務報告準則第16號	租賃 <sup>(2)</sup>

<sup>(1)</sup> 於2018年1月1日開始的會計期間生效

<sup>(2)</sup> 於2019年1月1日開始的會計期間生效

本公司及其附屬公司將於其生效時應用上述新準則及準則的修訂。本公司正在評估以上新準則和準則的修訂的影響。

### 4. 估計

編製簡明合併中期財務資料要求管理層作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響會計政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能有別於此等估計。

於編製本簡明合併中期財務資料時，管理層在應用本公司及其附屬公司會計政策時作出的重大判斷及估計不確定性的重要來源與本公司及其附屬公司截至2015年12月31日止年度的年度財務報表所應用者相同。

## 5. 財務風險管理

### 5.1 財務風險因素

本公司及其附屬公司業務的活動承受著多種的財務風險：如市場風險（包括外匯風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信用風險及流動風險。

簡明合併中期財務資料不包括年度財務報表要求的所有財務風險管理資料及披露，且應連同本公司及其附屬公司截至2015年12月31日止年度的年度財務報表一併閱讀。

自2015年12月31日以來，本公司及其附屬公司風險管理部門及風險管理政策並無任何變動。

### 5.2 公允價值估計

下表按照估值方法分析按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

第一層級 相同資產或負債在活躍市場的報價（未經調整）。

第二層級 除了第一層級所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的資料，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）。

第三層級 資產和負債並非依據可觀察市場數據的資料（即非可觀察資料）。

## 5. 財務風險管理 (續)

### 5.2 公允價值估計 (續)

下表呈列本公司及其附屬公司於2016年6月30日及2015年12月31日按公允價值計量的金融資產及負債。

	於2016年6月30日			
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	13,441,507	13,441,507
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	198,697	-	-	198,697
— 上市公司債券	221,528	-	-	221,528
— 非上市證券	-	-	3,393,623	3,393,623
衍生金融資產(i)	-	519,972	-	519,972
可供出售金融資產				
— 上市證券	2,032,270	4,403,308	-	6,435,578
— 非上市證券	-	-	3,480,904	3,480,904
— 銀行理財產品	-	-	47,677	47,677
	<b>2,452,495</b>	<b>4,923,280</b>	<b>20,363,711</b>	<b>27,739,486</b>
<b>負債</b>				
衍生金融負債(i)	-	742,210	-	742,210
簽出認沽期權負債	-	-	1,472,445	1,472,445
	-	<b>742,210</b>	<b>1,472,445</b>	<b>2,214,655</b>

## 5. 財務風險管理 (續)

### 5.2 公允價值估計 (續)

	於2015年12月31日			
	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>資產</b>				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	13,132,653	13,132,653
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
— 上市證券	228,667	-	-	228,667
— 上市公司債券	212,589	-	-	212,589
— 非上市證券	-	-	2,500,976	2,500,976
衍生金融資產(i)	-	412,443	-	412,443
可供出售金融資產				
— 上市證券	1,516,085	4,070,336	-	5,586,421
— 非上市證券	-	-	1,400,934	1,400,934
— 銀行理財產品	-	-	78,900	78,900
	1,957,341	4,482,779	17,113,463	23,553,583
<b>負債</b>				
衍生金融負債(i)	-	213,516	-	213,516
或有代價	-	-	1,944,931	1,944,931
簽出認沽期權負債	-	-	1,434,767	1,434,767
	-	213,516	3,379,698	3,593,214

(i) 衍生工具主要與本公司及其附屬公司IT業務簽訂的外幣遠期合約有關，該等外幣遠期合約被指定為已確認資產或負債的公允價值或確實承諾的對沖工具或很可能發生的預期交易的對沖工具。

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可即時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本公司及其附屬公司持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第一層。

沒有在活躍市場買賣的金融工具（例如場外衍生工具）的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據（如有），盡量少依賴實體的特定估計。如計算一項金融工具的公允價值所需的所有重大輸入值為可觀察數據，則該金融工具列入第二層。

## 5. 財務風險管理 (續)

### 5.2 公允價值估計 (續)

如一項或多項重大輸入值並非根據可觀察市場數據，則該金融工具列入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 以同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 利率掉期的公允價值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。
- 遠期外匯合約的公允價值利用資產負債表日的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其餘金融工具的公允價值則以其他技術，例如折算現金流量分析。

於2016年6月30日及2015年12月31日，按公允價值計值且變動計入損益的聯營公司包括於風險投資基金(「風險投資基金」)及私募股權基金(「私募股權基金」)的投資，而於此等基金的投資受各基金發售章程所載條款及條件的規限。於風險投資基金及私募股權基金的投資主要按其普通合夥人提供的最新綜合財務報表予以估值。對風險投資基金及私募股權基金的投資不得公開買賣；於到期前，本公司及其附屬公司僅可以通過第二市場銷售其於基金的投資及承諾的方式退出。本公司及其附屬公司目標為投資風險投資基金及私募股權基金，並通過變現其私募股權及風險投資的投資組合來收回其所投資的資金。因此，風險投資基金及私募股權基金的賬面值可能大幅不同於通過第二市場銷售退出而最終變現的價值。

所有投資組合的風險投資基金及私募股權基金均由投資經理管理，而投資經理就其服務可獲得各基金的報酬。相關報酬通常包括以承諾投資為基準的管理費及基於表現的獎勵費，該等費用在風險投資基金及私募股權基金進行列賬。相關報酬亦反映於本公司及其附屬公司對各基金投資的估值中。

該等基金不得於活躍市場買賣，且其公允價值乃使用估值手段釐定。相關價值主要以基金普通合夥人所報告的風險投資基金及私募股權基金最新財務／資金賬戶報表為基準，惟本公司及其附屬公司知悉該估值並非公允價值最近約值的原因。本公司及其附屬公司可基於若干考慮對價值作出調節，如：各基金的相關投資、所提供資產淨值的交割日、自最近評估日起的現金流量、地域及行業風險、市場變動及相關基金的會計基準。大幅影響公允價值的不可觀察輸入值乃為私募股權總合夥人建議的資產淨值。本公司及其附屬公司概無就相關價值作出任何調整。

## 5. 財務風險管理 (續)

### 5.2 公允價值估計 (續)

概無重大金融資產在第一層與第二層公允價值層級分類之間轉換。

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融資產於截至2016年6月30日止6個月期間及2015年6月30日止6個月期間的變動：

	按公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營公司投資 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 金融資產 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>於2016年1月1日</b>	<b>13,132,653</b>	<b>2,500,976</b>	<b>1,479,834</b>	<b>17,113,463</b>
增置／注資	1,069,982	734,291	2,203,350	4,007,623
出售／退還股本	(142,018)	(23,034)	(217,555)	(382,607)
匯兌調整	145,279	13,060	41,540	199,879
自第三層級轉撥	-	-	(27,704)	(27,704)
於收益表確認的(虧損)／收益	(764,389)	168,330	-	(596,059)
於其他綜合收益確認的收益	-	-	49,116	49,116
<b>於2016年6月30日</b>	<b>13,441,507</b>	<b>3,393,623</b>	<b>3,528,581</b>	<b>20,363,711</b>
<b>於2015年1月1日</b>	12,676,928	1,044,393	1,145,954	14,867,275
增置／注資	608,251	252,144	824,565	1,684,960
出售／退還股本	(371,463)	(15,293)	(114,100)	(500,856)
匯兌調整	(543)	(183)	(1,517)	(2,243)
自第三層級轉撥	-	-	(238,000)	(238,000)
於收益表確認的收益	84,576	102,591	1,102	188,269
於其他綜合收益確認的收益	-	-	287,954	287,954
<b>於2015年6月30日</b>	<b>12,997,749</b>	<b>1,383,652</b>	<b>1,905,958</b>	<b>16,287,359</b>

## 5. 財務風險管理（續）

### 5.2 公允價值估計（續）

下表呈列本公司及其附屬公司第三層級金融負債於截至2016年6月30日止6個月期間及2015年6月30日止6個月期間的變動：

	金額 人民幣千元
於2016年1月1日	3,379,698
終止確認	(1,954,755)
匯兌調整	24,425
於簡明合併中期收益表確認	23,077
於2016年6月30日	1,472,445
於2015年1月1日	3,240,775
匯兌調整	(2,918)
於簡明合併中期收益表確認	21,804
於2015年6月30日	3,259,661

## 6. 分部資料

董事會是公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

## 6. 分部資料 (續)

本公司及其附屬公司的七個須匯報分部如下：

- IT分部，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以向客戶提供定製的金融服務；
- 現代服務分部，主要提供口腔醫療服務、物流服務、長者護理、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；
- 房地產分部，從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及寫字樓租賃服務及物業的管理服務；
- 化工與能源材料分部，包括精細化工與精細新材料生產服務及鋰電池業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金，風險投資基金並持有部分投資基金的普通合夥人權益；亦進行科技類早期或「天使」投資及對其他實體進行少數股權投資。

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、開發中物業、已落成待售物業、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據稅前利潤這一指標評估各經營分部的表現。

## 6. 分部資料 (續)

### 收入及利潤

截至2016年6月30日止6個月

	未經審計									
	戰略投資									
	IT	金融服務	現代服務	農業與食品	房地產	化工與 能源材料	財務投資	未分攤	抵銷	總計
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入										
銷售予外部客戶	125,234,030	281,705	940,651	1,224,838	4,462,698	2,568,537	16,191	-	-	134,728,650
淨利息收入	-	255,264	-	-	-	-	-	-	-	255,264
分部間銷售	-	17,581	-	-	24,144	-	-	-	(41,725)	-
總計	125,234,030	554,550	940,651	1,224,838	4,486,842	2,568,537	16,191	-	(41,725)	134,983,914
分部業績										
除所得稅前利潤/(虧損)	2,602,884	1,310,412	(275,989)	40,189	1,061,928	128,813	791,031	(425,157)	(70,816)	5,163,295
所得稅(開支)/抵免	(359,907)	(187,968)	(3,233)	(15,167)	(503,633)	-	41,367	106,289	-	(922,252)
期內利潤/(虧損)	2,242,977	1,122,444	(279,222)	25,022	558,295	128,813	832,398	(318,868)	(70,816)	4,241,043
其他分部資料：										
折舊和攤銷	(2,455,322)	(3,700)	(80,697)	(27,251)	(8,479)	(172,354)	(3,127)	(2,439)	-	(2,753,369)
投資收入及收益	-	993,397	(13,671)	6,662	(3,421)	47,457	414,982	-	(4,031)	1,441,375
財務收入	92,172	4,073	1,313	1,102	38,645	6,556	-	329,813	(177,740)	295,934
財務成本	(740,838)	(36,184)	(104,356)	(28,621)	(174,461)	(132,492)	-	(698,195)	195,321	(1,719,826)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司 利潤/(虧損)	33,833	81,128	212,597	26,854	(1,205)	28,642	156,441	-	(66,785)	471,505
除折舊和攤銷之外的重大 非現金項目	(550,534)	-	-	-	-	-	-	-	-	(550,534)
資本開支	3,235,892	12,987	346,480	42,619	7,027	23,029	3,390	33,746	-	3,705,170

6. 分部資料 (續)

收入及利潤 (續)

截至2015年6月30日止6個月

	未經審計										
	戰略投資					化工與					總計
	IT	金融服務	現代服務	農業與食品	房地產	能源材料	財務投資	未分攤	抵銷		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
<b>分部收入</b>											
銷售予外部客戶	135,150,302	165,433	596,085	919,618	4,332,460	671,077	9,275	-	-	141,844,250	
淨利息收入	-	256,322	-	-	-	-	-	-	-	256,322	
分部間銷售	-	-	-	-	7,999	-	-	-	(7,999)	-	
<b>總計</b>	<b>135,150,302</b>	<b>421,755</b>	<b>596,085</b>	<b>919,618</b>	<b>4,340,459</b>	<b>671,077</b>	<b>9,275</b>	<b>-</b>	<b>(7,999)</b>	<b>142,100,572</b>	
<b>分部業績</b>											
除所得稅前利潤/(虧損)	1,026,442	718,578	(144,624)	(63,987)	2,745,852	3,392	2,736,077	(545,537)	-	6,476,193	
所得稅抵免/(開支)	265,568	(89,042)	(65,888)	(8,769)	(1,012,855)	(878)	(584,806)	136,384	-	(1,360,286)	
<b>期內利潤/(虧損)</b>	<b>1,292,010</b>	<b>629,536</b>	<b>(210,512)</b>	<b>(72,756)</b>	<b>1,732,997</b>	<b>2,514</b>	<b>2,151,271</b>	<b>(409,153)</b>	<b>-</b>	<b>5,115,907</b>	
<b>其他分部資料：</b>											
折舊和攤銷	(2,340,069)	(2,186)	(28,647)	(64,177)	(10,430)	(78,724)	(2,494)	(4,056)	-	(2,530,783)	
投資收入及收益	10,132	441,104	(2,866)	202	-	146,671	2,773,405	-	-	3,368,648	
財務收入	96,421	3,575	1,386	4,212	13,579	4,240	-	394,593	(261,139)	256,867	
財務成本	(735,710)	(66)	(53,316)	(85,207)	(187,100)	(71,328)	-	(807,069)	261,139	(1,678,657)	
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司 (虧損)/利潤	(1,348)	(43,332)	82,749	(3,357)	(1,608)	-	201,352	-	-	234,456	
除折舊和攤銷之外的重大 非現金項目	(613,331)	-	-	-	-	-	-	-	-	(613,331)	
資本開支	2,573,091	4,739	89,128	96,958	172,113	388,240	232	-	-	3,324,501	

**6. 分部資料 (續)**  
**資產及負債**  
**於2016年6月30日**

	未經審計										
	戰略投資										
	IT	金融服務	現代服務	農業與食品	房地產	化工與		財務投資	未分攤	抵銷	總計
						能源材料	房地產				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部資產	160,299,134	23,978,725	8,357,464	6,437,401	56,487,153	9,907,901	40,344,230	17,430,054	(11,508,765)	311,733,297	
分部負債	143,809,972	13,066,802	5,739,197	4,356,292	41,699,677	9,176,933	1,275,439	35,811,579	(11,162,903)	243,772,988	
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	333,390	4,890,917	2,782,671	1,327,857	223,871	350,041	1,005,442	-	(278,861)	10,635,328	
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	-	13,441,507	-	-	13,441,507	

於2015年12月31日

	經審計										
	戰略投資										
	IT	金融服務	現代服務	農業與食品	房地產	化工與		財務投資	未分攤	抵銷	總計
						能源材料	房地產				
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部資產	168,136,915	16,615,141	7,656,512	4,320,678	51,695,952	9,710,935	41,828,119	19,126,206	(12,847,566)	306,242,892	
分部負債	153,900,327	6,797,593	4,620,131	4,276,823	36,964,859	11,021,960	1,437,357	34,730,699	(12,573,940)	241,175,809	
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資	287,842	4,831,931	2,564,949	1,300,564	180,671	275,348	914,231	-	(206,626)	10,148,910	
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	-	13,132,653	-	-	13,132,653	

6. 分部資料 (續)

(a) 來自外部客戶的收入／淨利息收入

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
中國	<b>43,718,550</b>	45,159,195
海外國家及地區	<b>91,265,364</b>	96,941,377
總計	<b>134,983,914</b>	142,100,572

(b) 非流動資產

	未經審計	經審計
	於2016年 6月30日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
中國	<b>47,431,734</b>	50,328,499
海外國家及地區	<b>46,941,253</b>	40,881,179
總計	<b>94,372,987</b>	91,209,678

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司及合營公司的投資和遞延所得稅資產。

## 7. 投資收入及收益

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	<b>470,755</b>	432,053
出售可供出售金融資產的收益	<b>667,023</b>	60,032
出售附屬公司的收益	<b>2,887</b>	139,473
可供出售金融資產的股息收入	<b>208,931</b>	36,040
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值(虧損)／收益及股息收入	<b>(96,632)</b>	2,468,196
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入	<b>183,621</b>	218,907
其他	<b>4,790</b>	13,947
	<b>1,441,375</b>	3,368,648

8. 按性質劃分的開支

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
已出售存貨的成本	<b>101,947,588</b>	107,420,430
僱員福利開支	<b>11,961,381</b>	12,667,828
已出售物業的成本	<b>2,906,662</b>	2,447,017
折舊及攤銷	<b>2,753,369</b>	2,530,783
辦公及管理費用	<b>2,765,011</b>	2,774,187
廣告成本	<b>2,612,169</b>	2,772,718
客戶支持服務	<b>867,242</b>	768,767
諮詢及專業費用	<b>788,162</b>	446,318
營業稅及附加費用及其他稅項	<b>657,156</b>	564,735
經營租賃付款	<b>479,410</b>	625,406
運輸費用	<b>298,292</b>	188,600
試驗及測試	<b>189,038</b>	266,182
存貨減值	<b>52,767</b>	721,784
其他費用(i)	<b>3,926,829</b>	4,980,001
	<b>132,205,076</b>	139,174,756

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

## 9. 財務收入及成本

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
利息費用：		
— 銀行貸款及授信利息	815,387	554,561
— 其他貸款利息	839,663	1,121,845
— 債券利息	673,907	604,892
保理成本	108,832	143,292
或有代價及認沽期權負債利息成本	23,077	21,804
承擔費用	5,145	16,226
<b>總財務成本</b>	<b>2,466,011</b>	2,462,620
減：於合資格資產資本化的金額	(746,185)	(783,963)
<b>財務成本</b>	<b>1,719,826</b>	1,678,657
財務收入：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(222,741)	(232,424)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(73,193)	(24,443)
<b>財務收入</b>	<b>(295,934)</b>	(256,867)
<b>淨財務成本</b>	<b>1,423,892</b>	1,421,790

## 10. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
<b>即期所得稅：</b>		
期內利潤的即期所得稅項	<b>1,506,926</b>	941,354
土地增值稅	<b>204,213</b>	352,759
	<b>1,711,139</b>	1,294,113
<b>遞延所得稅</b>	<b>(788,887)</b>	66,173
<b>所得稅開支</b>	<b>922,252</b>	1,360,286

## 11. 每股盈利

每股基本盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以已發行普通股加權平均數計算。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年	2015年
已發行普通股的加權平均數(千股)	<b>2,356,231</b>	2,003,900
本公司權益持有人應佔基本盈利(人民幣千元)	<b>2,583,777</b>	4,014,787
對盈利的攤薄影響(人民幣千元)(i)	<b>(813)</b>	(8,600)
本公司權益持有人應佔攤薄盈利(人民幣千元)	<b>2,582,964</b>	4,006,187
<b>每股盈利</b>		
— 基本(人民幣元)	<b>1.10</b>	2.00
— 攤薄(人民幣元)	<b>1.10</b>	2.00

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具(即聯想集團持有的購股權和長期激勵獎勵)的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算，兩類潛在普通股於截至2016年6月30日止6個月期間及2015年6月30日止6個月期間內均會攤薄。

## 12. 物業、廠房及設備以及無形資產

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2016年1月1日	20,732,944	56,940,565
添置	1,908,244	609,555
轉撥至無形資產	(348,314)	348,314
轉撥至租賃土地及土地使用權	(644,475)	–
收購附屬公司	145,358	684,069
出售	(453,645)	(4,879)
折舊／攤銷開支	(1,166,270)	(1,565,307)
匯兌調整	292,745	2,439,926
出售附屬公司	(672,653)	(184)
於2016年6月30日	19,793,934	59,452,059

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	物業、廠房 及設備 人民幣千元	無形資產 人民幣千元
於2015年1月1日	20,681,559	59,654,828
添置	2,548,523	398,406
轉撥至無形資產	(70,821)	70,821
轉撥至租賃土地及土地使用權	(657,414)	–
收購附屬公司	7,258	14,222
出售	(343,791)	(5,607)
折舊／攤銷開支	(989,318)	(1,541,570)
匯兌調整	(195,113)	(448,389)
出售附屬公司	(141,458)	(10,628)
於2015年6月30日	20,839,425	58,132,083

### 13. 投資物業

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
於期初	<b>10,219,472</b>	6,023,298
自己落成待售物業轉撥	-	1,935,467
公允價值收益	<b>192,091</b>	1,599,089
轉至物業、廠房及設備	<b>(43,069)</b>	-
於期末	<b>10,368,494</b>	9,557,854

本公司及其附屬公司於2016年6月30日及2015年12月31日持有的投資物業乃根據獨立合資格估值師，仲量聯行企業評估及諮詢有限公司（「仲量聯行」）進行的估值重估。仲量聯行為投資物業估值領域的專家，其持有認可相關專業資格，且擁有近年在該等物業相關地區類似物業估值的經驗。

投資物業採用收入資本化法進行估值。自2015年12月31日起，估值方法並無任何變動。

於2016年6月30日及2015年12月31日，本公司及其附屬公司持有的全部投資物業被列為公允價值的第三層級乃因其估值參考了若干重大的不可觀察輸入數據。

投資物業的公允價值收益乃計入簡明合併中期收益表內的「其他收入及收益」。

#### 14. 貿易應收款項及應收票據

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項	<b>32,064,341</b>	36,296,742
應收票據	<b>1,376,317</b>	1,674,319
融資租賃產生的應收款項	<b>1,736,857</b>	947,968
減：減值撥備	<b>(754,860)</b>	(630,669)
貿易應收款項及應收票據－淨額	<b>34,422,655</b>	38,288,360

本公司及其附屬公司IT分部授予客戶的信貸期限為0至120日，其他分部並無明確信貸期限。

於2016年6月30日及2015年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
3個月內	<b>27,866,284</b>	33,108,364
3至6個月	<b>3,074,251</b>	2,463,900
6個月至1年	<b>840,539</b>	355,990
1至2年	<b>207,439</b>	320,490
2至3年	<b>28,518</b>	5,353
超過3年	<b>47,310</b>	42,645
	<b>32,064,341</b>	36,296,742

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

## 15. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	未經審計	經審計
	於2016年 6月30日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
應收零件分包商款項	10,993,435	13,404,989
預付款項	7,333,862	8,265,464
預付稅項	6,159,908	5,625,298
向供應商提供的墊款	1,823,590	1,403,637
應收關聯方款項	1,179,528	3,445,025
應收附屬公司非控制性權益持有人款項	1,126,734	1,596,654
應收保證金	541,128	482,122
付運至客戶途中產品	319,902	97,513
其他	3,269,101	1,410,893
	<b>32,747,188</b>	35,731,595
減：壞賬撥備	(51,075)	(49,093)
	<b>32,696,113</b>	35,682,502

## 16. 股本

### 已發行並繳足普通股

	於2016年6月30日		於2015年6月30日	
	股份數目 (千股)	金額 人民幣千元	股份數目 (千股)	金額 人民幣千元
期初	2,356,231	2,356,231	2,000,000	2,000,000
發行新股份(i)	-	-	352,944	352,944
期末	2,356,231	2,356,231	2,352,944	2,352,944

(i) 於2015年6月29日，本公司按發行價每股42.98港元發行352,944,000股每股面值人民幣1.00元的新股，完成其股份的全球公開發售（「全球發售」）。其後，本公司的股份於香港聯交所主板上市。

全球發售的募集資金總額為約15,169,533,120港元（相當於約人民幣11,968,761,632元），其中股本為約人民幣352,944,000元及股份溢價為約人民幣11,615,817,632元。有關全球發售的股份發行成本共計人民幣442,137,826元，該發行成本已在股份溢價中抵減。

## 17. 貿易應付款項及應付票據

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
貿易應付款項	<b>35,356,657</b>	43,776,777
應付票據	<b>2,146,003</b>	1,951,404
	<b>37,502,660</b>	45,728,181

於2016年6月30日及2015年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
0至30日	<b>22,843,565</b>	23,558,493
31至60日	<b>6,329,865</b>	12,272,403
61至90日	<b>2,959,672</b>	3,957,412
91日至1年	<b>1,897,931</b>	2,576,514
超過1年	<b>1,325,624</b>	1,411,955
	<b>35,356,657</b>	43,776,777

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

18. 其他應付款項及預提費用

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
應付零件分包商款項	<b>23,370,202</b>	25,037,780
收費調整撥備(i)	<b>11,981,597</b>	13,422,700
預提費用	<b>10,063,080</b>	12,071,648
應付工資	<b>1,996,406</b>	2,872,929
遞延代價	<b>1,679,839</b>	191,998
其他應付稅項	<b>1,535,340</b>	1,717,506
資產管理計劃	<b>1,296,000</b>	320,000
應付附屬公司非控制性權益持有人款項(ii)	<b>1,168,590</b>	1,297,125
應付社會保險費	<b>1,090,792</b>	850,922
應付專利費	<b>818,648</b>	779,330
應付保證金	<b>582,591</b>	491,216
應付股利(附註23)	<b>518,346</b>	-
應付利息	<b>474,566</b>	419,964
應付關聯方款項(iii)	<b>362,664</b>	423,828
或有代價(附註19(i))	-	1,944,931
其他	<b>2,771,331</b>	1,874,437
	<b>59,709,992</b>	63,716,314

(i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。

(ii) 於2016年6月30日，應付附屬公司非控制性權益持有人款項人民幣1,011百萬元為無抵押、按6.60%至8.24%計息及按要求償還。於2015年12月31日，應付附屬公司非控制性權益持有人款項人民幣1,045百萬元為無抵押、按6.53%至8.80%計息及按要求償還。餘額為無抵押及免息應付款項。

(iii) 於2016年6月30日及2015年12月31日，應付關聯方款項人民幣91百萬元及人民幣424百萬元為無抵押並按6.53%至8.00%計息。餘額為無抵押及免息應付款項。

## 19. 其他非流動負債

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
遞延代價(i)	<b>9,406,967</b>	8,920,010
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	<b>1,850,490</b>	1,780,228
簽出認沽期權負債(iii)	<b>1,472,445</b>	1,434,767
關聯方借款	<b>549,000</b>	400,000
不利的租賃合約承擔	<b>511,285</b>	585,041
給予附屬公司非控制性權益持有人的保證股息	<b>53,414</b>	64,007
其他	<b>2,717,578</b>	2,327,108
	<b>16,561,179</b>	15,511,161

- (i) 就若干業務合併而言，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效條件，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，與或有代價及遞延代價現值有關的非流動負債已獲確認。於每個資產負債表日，預期表現變動會導致或有代價需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2016年6月30日及2015年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	未經審計 於2016年 6月30日	經審計 於2015年 12月31日
與NEC Corporation成立的合營公司	<b>251百萬美元</b>	零-309百萬美元
與EMC Corporation成立的合營公司	-	39-59百萬美元
Stoneware Inc.	-	零-48百萬美元
Google Inc.	<b>1,448百萬美元</b>	1,448百萬美元

- (ii) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入簡明合併中期收益表。與資產有關的政府獎勵及補助按有關資產之預計年期以直線法在簡明合併中期收益表內確認。

## 19. 其他非流動負債（續）

(iii) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）於2012年訂立的合營公司協議，成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認購期權及認沽期權，使聯想集團有權向仁寶購買及仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的最高行使價達約750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致認沽期權負債需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於簡明合併中期收益表內確認。

如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

## 20. 借款

	未經審計 於2016年 6月30日 人民幣千元	經審計 於2015年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	<b>23,762,800</b>	17,137,375
— 已擔保貸款	<b>14,731,277</b>	13,909,088
— 已抵押貸款	<b>6,069,877</b>	5,713,809
其他貸款		
— 無抵押貸款	<b>241,055</b>	100,000
— 已擔保貸款	<b>12,472,023</b>	11,654,240
— 已抵押貸款	<b>3,746,000</b>	3,182,370
公司債券		
— 無抵押	<b>25,457,848</b>	24,851,504
— 已擔保	<b>2,970,100</b>	708,389
	<b>89,450,980</b>	77,256,775
減：非即期部份	<b>(58,674,971)</b>	(56,621,152)
即期部份	<b>30,776,009</b>	20,635,623

## 20. 借款（續）

借款應於以下期限內償還：

	未經審計	經審計
	於2016年 6月30日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
1年內	<b>30,776,009</b>	20,635,623
1年後但2年內	<b>12,139,252</b>	15,223,597
2年後但5年內	<b>40,675,854</b>	37,935,019
5年後	<b>5,859,865</b>	3,462,536
	<b>89,450,980</b>	77,256,775

## 21. 遞延所得稅

遞延所得稅賬目的總變動如下：

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
期初	<b>1,813,110</b>	(233,953)
計入／(扣除自) 收益表	<b>788,887</b>	(66,173)
計入／(扣除自) 其他綜合收益	<b>235,911</b>	(555,765)
收購附屬公司	<b>7,463</b>	59
出售附屬公司	-	(1,973)
計入股權報酬儲備	-	165,837
匯兌調整	<b>84,825</b>	7,124
期末	<b>2,930,196</b>	(684,844)

## 22. 撥備

	未到期責任				合計 人民幣千元
	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	準備金 人民幣千元	
於2016年1月1日	<b>9,429,065</b>	<b>54,968</b>	<b>1,204,764</b>	<b>134,558</b>	<b>10,823,355</b>
撥備	<b>2,213,715</b>	<b>38,514</b>	-	<b>(10,278)</b>	<b>2,241,951</b>
已反衝未使用金額	-	<b>(287)</b>	-	-	<b>(287)</b>
動用款項	<b>(3,651,990)</b>	<b>(38,165)</b>	<b>(700,896)</b>	-	<b>(4,391,051)</b>
匯兌調整	<b>242,555</b>	<b>7,396</b>	<b>40,885</b>	-	<b>290,836</b>
於期末	<b>8,233,345</b>	<b>62,426</b>	<b>544,753</b>	<b>124,280</b>	<b>8,964,804</b>
非即期部份	<b>(1,922,756)</b>	<b>(44,097)</b>	-	-	<b>(1,966,853)</b>
<b>於2016年6月30日</b>	<b>6,310,589</b>	<b>18,329</b>	<b>544,753</b>	<b>124,280</b>	<b>6,997,951</b>
於2015年1月1日	9,899,690	139,384	-	145,990	10,185,064
撥備	3,145,648	14,070	-	860	3,160,578
已反衝未使用金額	(21,882)	(22,859)	-	-	(44,741)
動用款項	(3,777,489)	(23,974)	-	-	(3,801,463)
匯兌調整	(150,311)	(5,513)	-	-	(155,824)
於期末	9,095,656	101,108	-	146,850	9,343,614
非即期部份	(2,230,189)	(85,418)	-	-	(2,315,607)
<b>於2015年6月30日</b>	<b>6,865,467</b>	<b>15,690</b>	<b>-</b>	<b>146,850</b>	<b>7,028,007</b>

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

## 23. 股息

董事會建議不派發截至2016年6月30日止6個月的中期股息（截至2015年6月30日止6個月：無）。

於2016年6月2日，本公司股東周年大會審議及批准本公司截至2015年12月31日止年度的利潤分配方案，即每股本公司普通股分配末期股息人民幣0.22元（除稅前），合共約為人民幣518百萬元。截至2016年6月30日，該項股息尚未派付。上述股息已於2016年7月15日派付。

## 24. 或有事項

	未經審計	經審計
	於2016年 6月30日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
為若干買方按揭貸款提供的擔保	<b>7,871,617</b>	4,099,437
擔保業務的財務擔保	<b>3,795,387</b>	4,530,170
其他擔保		
— 關聯方(附註26)	<b>2,041,886</b>	2,239,759
— 非關聯方	<b>500,000</b>	1,500,000
	<b>14,208,890</b>	12,369,366

### (a) 為若干買方按揭貸款提供的擔保

房地產分部為本公司及其附屬公司物業的若干買方從若干銀行獲取的相關按揭貸款提供擔保。根據擔保條款，如果該買方未能履約支付按揭款項，本公司及其附屬公司須負責償還違約買方結欠銀行的按揭本金餘額連同應計利息及罰金，屆時本公司及其附屬公司有權接管相關物業的法定產權及所有權。本公司及其附屬公司的擔保期自授出相關按揭貸款之日起至物業買方取得「產權證」並抵押予銀行時止。於2016年6月30日及2015年12月31日，並未就有關購買本公司及其附屬公司物業的按揭貸款的擔保作出撥備。

### (b) 擔保業務的財務擔保

金融服務分部的附屬公司為中小型企業向若干銀行的借款提供財務擔保，並據此向其收取擔保費。於2016年6月30日及2015年12月31日，尚未償還的擔保餘額分別為人民幣3,795百萬元及人民幣4,530百萬元。董事評估被擔保企業的財務狀況，並據此作出撥備。於2016年6月30日及2015年12月31日，本公司及其附屬公司作出的撥備分別為人民幣124百萬元及人民幣135百萬元，於簡明合併資產負債表計入「撥備」。

### (c) 其他擔保

於2016年6月30日及2015年12月31日，向關聯方及非關聯方提供的總擔保中約有人民幣2,542百萬元及人民幣3,740百萬元已被提取。董事會定期評估被擔保公司財務狀況並確定是否提取撥備，於2016年6月30日及2015年12月31日，並未就先前擔保計提任何撥備。

## 25. 承擔

### 資本承擔

截至報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	未經審計	經審計
	於2016年 6月30日 人民幣千元	於2015年 12月31日 人民幣千元
物業、廠房及設備	<b>2,179,724</b>	2,815,808
無形資產	<b>160,364</b>	280
投資(i)	<b>4,754,006</b>	3,796,440
土地使用權及開發中物業	<b>4,651,731</b>	4,223,761
合計	<b>11,745,825</b>	10,836,289

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔。投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

## 26. 關聯交易

### (a) 重大關聯交易

以下分別為截至2016年6月30日及2015年6月30日止6個月本公司及其附屬公司與其關聯方於日常業務過程中籤訂的重大關聯交易的概要情況。

	未經審計	
	截至6月30日止6個月	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
購買商品		
— 聯營公司	<b>307,773</b>	363,890
銷售商品		
— 聯營公司	-	2,646
獲得服務		
— 聯營公司	<b>10,049</b>	598
提供服務		
— 聯營公司	<b>12,739</b>	16,333
關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	<b>232,622</b>	167,000
向關聯方提供的貸款		
— 聯營公司	<b>420,570</b>	593,623
利息收入		
— 聯營公司	<b>73,193</b>	24,443
利息開支		
— 聯營公司	<b>50,508</b>	35,482

26. 關聯交易（續）

(b) 期末應收／應付關聯方餘額

	未經審計	經審計
	2016年 6月30日 人民幣千元	2015年 12月31日 人民幣千元
貿易應收款項及應收票據 — 聯營公司	70	15
預付款項、其他應收款項及其他流動資產 — 聯營公司	1,179,528	3,445,025
借款 — 聯營公司	358,718	1,059,171
非流動負債的即期部份 — 聯營公司	38,350	16,700
貿易應付款項及應付票據 — 聯營公司	10,091	45
客戶墊款 — 聯營公司	-	1,959
其他應付款項及預提費用 — 聯營公司	362,664	423,828
其他非流動負債 — 聯營公司	549,000	400,000

## 26. 關聯交易（續）

### (c) 向關聯方／由關聯方提供的擔保

	未經審計	經審計
	2016年 6月30日 人民幣千元	2015年 12月31日 人民幣千元
向關聯方提供的擔保		
－ 佳沃鑫榮懋	564,500	320,000
－ 聯保集團	470,000	470,000
－ 神州租車	—	570,800
－ 其他	1,007,386	878,959
	<b>2,041,886</b>	2,239,759

## 27. 期後事項

- (a) 於2016年7月1日，本公司獲准面向合格投資者公開發行面值總額不超過人民幣100億元的公司債券。於2016年7月8日，本公司完成向中國合格投資者公開發行的聯想控股股份有限公司2016年公司債券（第一期）的發行工作，實際發行規模為人民幣35億元，其中5年期品種的實際發行規模為人民幣15億元，最終票面利率為3.30%；10年期品種的實際發行規模為人民幣20億元，最終票面利率為4.60%。
- (b) 於2016年3月25日，本公司附屬公司融科智地在中國境內面向合格投資者非公開發行面值不超過人民幣50億元公司債券獲准在上海證券交易所掛牌轉讓。融科智地非公開發行公司債券（第一期）為5年期，附第2年末和第4年末融科智地調整票面利率選擇權及投資者回售選擇權，面向合格機構投資者發行。融科智地非公開發行公司債券（第一期）發行工作已於2016年8月2日結束，實際發行規模為人民幣30億元，票面利率為5.06%。



**联想控股**

**LEGEND HOLDINGS**

— 制造卓越企业 —