

(於百慕達註冊成立之有限公司) 股份代號:69



2016 中期報告



## 企業資料

於二零一六年八月二十五日

#### 董事會

#### 執行董事

郭孔丞先生(主席兼首席執行官)

郭惠光女士(副主席)

柳公偉先生(董事總經理兼首席營運主管)

雷孟成先生

Madhu Rama Chandra RAO先生

#### 非執行董事

何建源先生

何建福先生(何建源先生的替任董事)

#### 獨立非執行董事

Alexander Reid HAMILTON先生 Timothy David DATTELS先生 李國章教授 李開復博士

#### 執行委員會

郭孔丞先生(主席) 郭惠光女士 柳公偉先生

Madhu Rama Chandra RAO先生

#### 提名委員會

郭孔丞先生 (主席) Alexander Reid HAMILTON先生 李國章教授

#### 薪酬委員會

Alexander Reid HAMILTON先生 (主席) 郭孔丞先生 李國章教授

#### 審核委員會

Alexander Reid HAMILTON先生 (主席) 何建源先生 李國章教授

#### 公司秘書

張錦綸女士

#### 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所 執業會計師 香港 中環 太子大廈22樓

#### 總辦事處及主要營業地點

香港 鰂魚涌 英皇道683號 嘉里中心28樓

#### 註冊地址

Canon's Court 22 Victoria Street Hamilton HM 12 Bermuda

#### 香港股份過戶登記分處

卓佳雅柏勤有限公司 香港 皇后大道東183號 合和中心22樓

#### 主要股份過戶登記處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited The Belvedere Building 69 Pitts Bay Road Pembroke HM08 Bermuda

### 股份代號

00069 香港 S07 新加坡 SHALY 美國預託證券

#### 網址

公司 www.ir.shangri-la.com 業務 www.shangri-la.com

#### 重要日期

二**零一六年中期股息記錄日期** 二零一六年九月二十八日

派付二零一六年中期股息

二零一六年十月七日

香格里拉(亞洲)有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(「本集團」)與其聯營公司截至二零一六年六月三十日止六個月的未經審核中期業績。此業績已由本公司的核數師羅兵咸永道會計師事務所按照香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」作出審閱,並經由董事會的審核委員會審閱。此核數師審閱報告載於第4頁。

截至二零一六年六月三十日止六個月,未計非營運項目前本公司權益持有人應佔綜合溢利減少7.7%至37,000,000美元。經計入非營運項目後本公司權益持有人應佔綜合財務業績錄得虧損3,700,000美元,而上年度同期的溢利則為98,400,000美元。

	截至六月三十日止六個月		
	二零一六年	二零一五年	
	百萬美元	百萬美元	
未計非營運項目前本公司權益持有人應佔綜合溢利	37.0	40.1	
非營運項目 - 應佔投資物業的公平值收益淨額	38.0	126.2	
- 應佔酒店(租賃土地;及物業、廠房及設備)的減值虧損	(76.6)	(68.9)	
- 其他非營運項目	(2.1)	1.0	
	(212)		
_	(40.7)	58.3	
本公司權益持有人應佔綜合(虧損)/溢利	(3.7)	98.4	

董事會已宣佈派發二零一六年的中期股息每股**5港仙**(二零一五年:每股5港仙),將於二零一六年十月七日(星期五)派發予在二零一六年九月二十八日(星期三)名列本公司股東名冊內的股東。

# 集團財務摘要綜合業績

			截至六月三十日止六個月		
			二零一六年	二零一五年	
			未經審核	未經審核	
銷售額		千美元	992,211	1,023,729	
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利		千美元	(3,743)	98,381	
每股(虧損)/盈利		美仙	(0.105)	2.756	
	相等於	港仙	(0.814)	21.359	
每股股息		港仙	5	5	

#### 綜合財務狀況表

	二零一六年	二零一五年
	六月三十日	十二月三十一日
	未經審核	經審核
千美元	6,764,264	6,889,685
千美元	6,300,726	6,392,293
千美元	4,360,076	4,083,003
美元	1.76	1.79
美元	1.89	1.92
	64.5%	59.3%
	千美元     千美元     美元	六月三十日         未經審核         千美元       6,764,264         千美元       6,300,726         千美元       4,360,076         美元       1.76         美元       1.89

截至六月三十日止十二個月二零一六年二零一五年未經審核未經審核

3.09%

0.58%

於

#### 於過去十二個月期間的權益回報

本公司權益持有人 於過去十二個月期間的應佔溢利

本公司權益持有人 於過去十二個月期間的應佔平均權益



羅兵咸永道

中期財務資料的審閱報告 致香格里拉(亞洲)有限公司董事會

(於百慕達註冊成立的有限公司)

#### 引言

本核數師(以下簡稱「我們」)已審閱列載於第五至三十一頁的中期財務資料,此中期財務資料包括香格里拉(亞洲)有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(合稱「**貴集團**」)於二零一六年六月三十日的中期簡明綜合財務狀況表與截至該日止六個月期間的相關中期簡明綜合收益表、全面收益表、權益變動表和現金流量表,以及主要會計政策概要和其他附註解釋。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定,就中期財務資料編製的報告必須符合以上規則的有關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」。 貴公司董事須負責根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製及列報該等中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對該等中期財務資料作出結論,並按照協定的委聘條款僅向整體董事會報告,除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

#### 審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱準則第2410號「由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱」進行審閱。審閱中期財務資料包括主要向負責財務和會計事務的人員作出查詢,及應用分析性和其他審閱程序。審閱的範圍遠較根據香港審計準則進行審核的範圍為小,故不能令我們可保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此,我們不會發表審核意見。

#### 結論

按照我們的審閱,我們並無發現任何事項,令我們相信中期財務資料在各重大方面未有根據香港會計準則第34號「中期財務報告」編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港,二零一六年八月二十五日

# 簡明綜合中期財務狀況表

		於 二零一六年	二零一五年
	附註	二 六月三十日 十 未經審核	
資產 非流動資產 物業、廠房及設備 投資物業	5	6,112,061 1,377,686	6,386,127 1,120,279
租賃土地及土地使用權	5 5 5 5	527,550	542,360
無形資產 於聯營公司的權益 遞延所得税資產	5	89,616 3,608,034 4,032	89,770 3,535,739 4,363
衍生金融工具 可供出售的金融資產	16 6	4,829	34 4,692
其他應收款	7 _	15,466	13,173
	_	11,739,274	11,696,537
<b>流動資產</b> 存貨		39,006	42,797
待售物業 應收賬項、預付款項及按金	8	21,172	21,309
應收職人類的款項及按金	8	330,470 138,964	315,443 109,588
應收非控制性股東的款項	17	111	106
衍生金融工具	16		31
持作交易用途的金融資產 現金及銀行結餘	9	13,890 969,830	15,533 1,084,069
	_	1,513,443	1,588,876
歸類為持作待售的出售組合資產	10	9,032	
	_	1,522,475	1,588,876
資產總額	_	13,261,749	13,285,413
權益 本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	11	3,191,801	3,191,801
其他儲備 保留盈利	12	1,002,471 2,106,454	1,114,421 2,086,071
水 闰 血 / <sup>1</sup> J	_		
		6,300,726	6,392,293
非控制性權益	-	463,538	497,392
權益總額	_	6,764,264	6,889,685

# 簡明綜合中期財務狀況表德

		於		
		二零一六年	二零一五年	
		六月三十日 十	二月三十一日	
	附註	未經審核	經審核	
負債				
非流動負債				
銀行貸款	13	4,342,979	2,965,774	
定息債券	15	_	598,758	
衍生金融工具	16	5,028	3,612	
欠非控制性股東的款項	17	29,055	28,563	
遞延所得税負債	_	318,382	317,319	
		4,695,444	3,914,026	
	_			
流動負債				
應付賬項及應計項目	18	754,561	834,916	
欠非控制性股東的款項	17	25,189	22,059	
當期所得税負債		25,681	19,885	
銀行貸款	13	387,683	1,052,082	
定息債券	15	599,244	_	
可換股債券	14	_	550,458	
衍生金融工具	16	4,299	2,302	
	_	1,796,657	2,481,702	
歸類為持作待售的出售組合負債	10	5,384		
	-	1,802,041	2,481,702	
負債總額	_	6,497,485	6,395,728	
權益及負債總額		13,261,749	13,285,413	

# 簡明綜合中期收益表

(除另有説明者外,所有金額均以千美元為單位)

		截至六月三十	
	附註	二零一六年 未經審核	二零一五年 未經審核
銷售額	4	992,211	1,023,729
銷售成本	19	(426,342)	(447,715)
H I MAT	_	(420,342)	(11/,/1)
毛利		565,869	576,014
其他虧損-淨額	20	(144,829)	(31,743)
市場推廣費用	19	(41,826)	(41,733)
行政開支	19	(100,080)	(100,024)
其他經營開支	19 _	(350,295)	(345,676)
<b>經營(虧損)/溢利</b> 融資費用 - 淨額		(71,161)	56,838
一利息開支	21	(59,214)	(64,625)
- 外匯 (虧損)/ 收益	21	(8,239)	4,437
應佔聯營公司溢利	22 _	149,835	177,328
未計所得税前溢利		11,221	173,978
所得税開支	23	(44,348)	(60,463)
期內(虧損)/溢利	_	(33,127)	113,515
應佔(虧損)/溢利:			
本公司權益持有人		(3,743)	98,381
非控制性權益	_	(29,384)	15,134
	_	(33,127)	113,515
期內本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利的 每股(虧損)/盈利 (以每股美仙列示)			
- 基本	24	(0.105)	2.756
- 攤薄	24	(0.105)	2.756
股息	25	23,029	23,029

# 簡明綜合中期全面收益表

	截至六月三十日止六個月		
	二零一六年	二零一五年	
	未經審核	未經審核	
期內(虧損)/溢利	(33,127)	113,515	
其他全面虧損:			
其後可重新分類至損益的項目			
利率掉期合約的公平值變動 - 對沖	(3,478)	(3,713)	
貨幣匯兑差額-附屬公司	(939)	(101,066)	
貨幣匯兑差額 一 聯營公司	(56,964)	(14,499)	
期內其他全面虧損	(61,381)	(119,278)	
Her J., 7. The har her her her	(- ()	( )	
期內全面虧損總額 ————————————————————————————————————	(94,508)	(5,763)	
who file the age like left fate age.			
應佔全面虧損總額:	(5)	( )	
本公司權益持有人	(68,538)	(2,839)	
非控制性權益 ————————————————————————————————————	(25,970)	(2,924)	
_	(94,508)	(5,763)	

# 簡明綜合中期權益變動表

		未經審核					
			本公司權益	持有人應佔	i	非控制性	
	附註	股本	其他儲備	保留盈利	總額	權益	權益總額
於二零一五年一月一日結餘		3,191,745	1,716,784	1,995,669	6,904,198	535,049	7,439,247
利率掉期合約的公平值變動 - 對沖 貨幣匯兑差額	12		(3,713) (97,507)	- -	(3,713) (97,507)	- (18,058)	(3,713) (115,565)
直接確認於權益中的其他全面虧損 期內溢利			(101,220)	98,381	(101,220) 98,381	(18,058) 15,134	(119,278) 113,515
截至二零一五年六月三十日止六個月的全面(虧損)/收益總額			(101,220)	98,381	(2,839)	(2,924)	(5,763)
行使購股權 一配發股份 行使購股權	11	44	-	-	44	-	44
- 從購股權儲備轉撥至股份溢價 派付二零一四年末期股息	11	12	(12)	(27,635)	, ,	- (12.02()	(27,635)
已付及應付予非控制性股東的股息 應付非控制性股東的權益貸款 的變動淨額						(12,036)	(12,036)
		56	(12)	(27,635)	(27,591)	(11,811)	(39,402)
於二零一五年六月三十日結餘		3,191,801	1,615,552	2,066,415	6,873,768	520,314	7,394,082

# 簡明綜合中期權益變動表德

		未經審核					
			本公司權益	持有人應佔	i	非控制性	
	附註	股本	其他儲備	保留盈利	總額	權益	權益總額
於二零一六年一月一日結餘		3,191,801	1,114,421	2,086,071	6,392,293	497,392	6,889,685
利率掉期合約的公平值變動-對沖	12	_	(3,478)	_	(3,478)	_	(3,478)
貨幣匯兑差額			(61,317)	_	(61,317)	3,414	(57,903)
直接確認於權益中的							
其他全面(虧損)/收益		-	(64,795)	-	(64,795)	3,414	(61,381)
期內虧損			_	(3,743)	(3,743)	(29,384)	(33,127)
截至二零一六年六月三十日止六個月 的全面虧損總額			(64,795)	(3,743)	(68,538)	(25,970)	(94,508)
於購股權到期後從購股權儲備 轉撥至保留盈利 於可換股債券到期後從可換股債券		-	(2,637)	2,637	-	-	-
儲備轉撥至保留盈利		_	(44,518)	44,518	_	_	_
派付二零一五年末期股息		-	_	(23,029)	(23,029)	-	(23,029)
已付及應付予非控制性股東的股息 應付非控制性股東的權益貸款		-	_	_	-	(17,429)	(17,429)
的變動淨額			_	_	_	9,545	9,545
			(47,155)	24,126	(23,029)	(7,884)	(30,913)
於二零一六年六月三十日結餘		3,191,801	1,002,471	2,106,454	6,300,726	463,538	6,764,264

# 簡明綜合中期現金流量表

	截至六月三十 二零一六年 未經審核	<b>日止六個月</b> 二零一五年 未經審核
經營業務的現金流	40,008	43,689
投資業務的現金流 - 購買物業、廠房及設備、投資物業及土地使用權 - 出售物業、廠房及設備所得款項 - 收購一家附屬公司的最終代價付款 - 到期日超過三個月的短期銀行存款增加 - 注入聯營公司的資本及借予聯營公司的貸款變動淨額 - 已收聯營公司股息 - 出售交易證券所得款項 - 其他投資現金流 - 淨額	(274,447) 780 - (36,063) (26,809) 17,816 - 5,476	(309,192) 205 (31,650) (91,157) (13,323) 3,648 2,266 7,504
投資業務所用的現金淨額	(313,247)	(431,699)
融資活動的現金流 - 已付股息 - 發行普通股股份所得款項淨額 - 銀行貸款增加淨額 - 贖回可換股債券 - 非控制性股東的貸款及資本增加淨額	(38,104) - 713,092 (559,200) 9,545	(38,381) 44 178,121 - 225
融資活動產生的現金淨額	125,333	140,009
現金及現金等價物減少淨額	(147,906)	(248,001)
於一月一日的現金及現金等價物	893,424	1,327,835
現金及現金等價物的匯兑虧損	(1,436)	(5,801)
於六月三十日的現金及現金等價物	744,082	1,074,033
<b>現金及現金等價物結餘的分析</b> 銀行及手頭現金 短期銀行存款	471,361 499,429	566,233 713,379
現金及銀行結餘 減:到期日超過三個月的短期銀行存款	970,790 (226,708)	1,279,612 (205,579)
現金及現金等價物	744,082	1,074,033
<b>現金及銀行結餘的分析</b> 現金及銀行結餘 - 原有 減:歸類為持作待售資產的一家附屬公司的現金及 銀行結餘 (附註10)	970,790 (960)	1,279,612
現金及銀行結餘-最終	969,830	1,279,612

## 簡明綜合中期財務報表附註

(除另有説明者外,所有金額均以千美元為單位)

#### 1. 一般資料

本集團擁有/租賃及經營酒店及相關物業,以及提供酒店管理及相關服務。

本公司為一家於百慕達註冊成立的有限公司。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司主板作第一上市及於新加坡證券交易所有限公司作第二上市。

此等簡明綜合中期財務報表已於二零一六年八月二十五日獲董事會批准刊發。此等簡明綜合中期財務報表已經本公司核數師審閱。

#### 2. 編製基準及會計政策

此等截至二零一六年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合中期財務報表乃根據由香港會計師公會 (「**香港會計師公會**」)頒佈的香港會計準則(「**香港會計準則**」)第34號「中期財務報告」而編製。

儘管本集團的綜合當期流動負債超出其綜合當期流動資產279,566,000美元,於二零一六年六月三十日的綜合財務報表仍按持續經營基礎編製。未來資金需求可透過於二零一七年六月三十日後到期的已承諾及可用銀行貸款融資1,096,818,000美元、於期末後已承諾的新銀行貸款融資及經營活動將產生的現金流入淨額滿足。本集團擁有充足資源以於可見未來繼續其營運。

此等簡明綜合中期財務報表須與根據香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)編製的截至二零一五年十二月三十一日止年度的全年財務報表一併閱讀。編製此等簡明綜合中期財務報表所採用的會計政策及計算方法與截至二零一五年十二月三十一日止年度的全年財務報表所採用者一致,惟新增與本集團營運有關且須於截至二零一六年十二月三十一日止財政年度強制執行的若干準則的修訂及新訂詮釋。該等準則的修訂及新訂詮釋對本集團的財務報表並無重大影響。

#### 3. 估計

管理層須於編製中期財務資料時,作出影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額的判斷、估計及假設。實際結果可能有別於此等估計。

管理層於編製簡明綜合中期財務資料時就應用本集團的會計政策所作出的重大判斷,以及估計不明朗因素的主要來源,與截至二零一五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所適用者相同。

#### 4. 分部資料

本集團於全球範圍的經營可劃分為以下四個主要分部:

- i. 酒店擁有(包括租賃酒店)
  - 香港
  - 一 中國國內
  - 新加坡
  - 馬來西亞
  - 菲律賓
  - 日本
  - 泰國
  - 澳洲
  - 一 法國
  - 英國
  - 其他國家(包括斐濟、緬甸、馬爾代夫、印尼、土耳其、毛里裘斯、蒙古及斯里蘭卡)
- ii. 物業租賃 (擁有及出租辦公室、商用物業及服務式公寓/住宅)
  - 一 中國國內
  - 新加坡
  - 馬來西亞
  - 其他國家(包括泰國、澳洲、緬甸及蒙古)
- iii. 酒店管理服務
- iv. 物業銷售

本集團亦從事其他業務,包括酒類貿易及高爾夫球場營運。該等其他業務對本集團業績並無重大影響。

首席營運決策者根據應佔除税及非控制性權益後的溢利計量評估經營分部的表現。此項計量基準不包括項目開業前開支、企業開支及其他非營運項目,如投資物業的公平值收益或虧損、貨幣項目的公平值調整及因任何個別非經常性事件而產生減值的影響。

#### 4. 分部資料 (續)

分部收益表 截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月(百萬美元)

_	二零	一六年	二零一五年	
	銷售額 <i>(附註b)</i>	除税後溢利/ (虧損) (附註a)	銷售額 (附註b)	除税後溢利/ (虧損) (附註a)
<b>酒店摊</b> 香 中新 医	123.3 363.7 100.7 56.4 98.1 30.1 29.7 45.2 19.9	28.8 (21.0) 16.8 6.6 5.9 0.2 3.7 1.1 (8.8)	126.0 366.8 106.9 59.2 102.0 27.0 34.1 44.9 22.0	30.2 (34.3) 14.8 6.3 9.9 (1.6) 6.2 (1.3) (12.3)
英國 其他國家	22.9 44.1	(10.6) (9.1)	23.6 47.2	(14.2) (4.6)
_	934.1	13.6	959.7	(0.9)
<b>物業租賃</b> 中國國內 新加坡 馬來西亞 其他國家	10.2 7.0 3.1 14.4 34.7	62.9 5.0 0.6 3.1 71.6	14.6 6.8 3.4 14.9 39.7	65.8 5.2 0.9 2.7 74.6
酒店管理服務	65.4	8.8	66.9	8.3
物業銷售	_	15.6	_	1.3
其他業務	_	(0.7)	_	(0.5)
總額	1,034.2	108.9	1,066.3	82.8
減:酒店管理 - 內部分部間銷售	(42.0)		(42.6)	•
對外銷售總額	992.2		1,023.7	•
企業融資費用(淨額) 項目的土地成本攤銷及開業前開支 企業開支 企業投資控股公司的匯兑(虧損)/收益		(39.3) (16.9) (8.9) (6.8)		(31.8) (6.1) (5.5) 0.7
未計非營運項目前本公司權益持有人 應佔綜合溢利		37.0		40.1
非營運項目 應估投資物業的公平值收益淨額 應佔酒店物業的減值虧損 持作交易用途的金融資產 的(虧損)/收益淨額 非控制性股東貸款及租賃物業抵押按金 的公平值調整		38.0 (76.6) (1.6) (0.5)		126.2 (68.9) 1.4 (0.4)
本公司權益持有人應佔綜合(虧損)/溢利		(3.7)		98.4
		(0+//		

#### 附註:

- 除税後溢利/(虧損)包括聯營公司及附屬公司(扣除應佔非控制性權益後)的除税後業績。
- 銷售額不包括聯營公司的銷售額。 Ь.

#### 5. 資本開支

ялих	物業、廠房 及設備	投資物業	租賃土地及 土地使用權	無形資產
於二零一六年一月一日期初賬面淨值	6,386,127	1,120,279	542,360	89,770
添置	237,151	61,547	37	18
減值虧損撥備 (附註20)	(70,485)	_	_	_
公平值虧損 (附註20)	_	(79,789)	_	_
匯兑差額	(10,133)	12,885	(7,165)	204
出售	(3,505)	(52)	_	_
轉撥	(262,816)	262,816	_	_
折舊/攤銷費用(附註19)	(157,209)	_	(7,682)	(376)
歸類為持作待售的項目 (附註10)	(7,069)	_	_	_
於二零一六年六月三十日期末賬面淨值	6,112,061	1,377,686	527,550	89,616
於二零一五年一月一日期初賬面淨值	6,465,821	1,071,038	615,898	91,233
添置	323,259	13,510	2,938	_
減值虧損撥備 (附註20)	(68,948)	_	_	_
公平值收益 (附註20)	_	27,090	_	_
匯兑差額	(117,030)	(16,892)	(5,969)	(815)
出售	(1,714)	(65)	_	_
轉撥	(13,006)	26,946	(13,940)	_
折舊/攤銷費用(附註19)	(162,000)	_	(8,326)	(337)
於二零一五年六月三十日期末賬面淨值	6,426,382	1,121,627	590,601	90,081

投資物業乃按公平值列賬(包括興建中供未來使用,而其公平值能可靠釐定的投資物業)。所有投資物業的公平值變動均計入收益表。

本集團於有跡象顯示資產可能減值時評估物業、廠房及設備以及租賃土地及土地使用權的賬面值。該等跡象包括酒店營運或將營運的當地市場環境的持續不利變動、當酒店持續錄得虧損及其財務表現差於預期。獨立專業估值師於二零一六年六月三十日對內部評估結果需獨立確認的物業進行專業估值。根據獨立專業估值師的意見,各酒店的可收回金額為其公平值減出售成本(採用市場比較法計得)與其使用值(採用收益法計得)兩者的較高者。於本期間,本集團於綜合收益表內「其他虧損一淨額」項下就一間由本集團在中國國內曲阜全資擁有的酒店確認減值虧損70,485,000美元,以撤減其物業、廠房及設備以及租賃土地及土地使用權賬面值至其可收回金額75,401,000美元。該酒店的可收回金額乃採用市場比較法計得,其根據香港會計準則第36號分類為第三級計量。每間酒店客房的平均價格約174,000美元為估值所採用的主要假設。

如出現任何事件或情況變化顯示該賬面值可能無法收回,所有無形資產亦須就減值進行內部審閱。

#### 6. 可供出售的金融資產

	於			
	二零一六年	二零一五年		
	六月三十日	十二月三十一日		
權益證券:				
海外非上市股份,按成本	2,562	2,562		
- 匯兑差額	107	70		
	2,669	2,632		
會所債券,按公平值	2,160	2,060		
	4,829	4,692		

截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月期間,並無出售可供出售的金融資產。於報告日期 所面對的最大信貸風險乃上述會所債券的公平值。

#### 7. 其他應收款

於 二零一六年 二零一五年 六月三十日 十二月三十一日 15,466 13,173

租賃物業的抵押按金

已支付免息抵押按金達1,751,000,000日圓(相等於17,007,000美元)(二零一五年十二月三十一日:1,751,000,000日圓(相等於14,526,000美元))予租賃物業的出租方,並僅將於租賃期滿後可予收回。 於首次確認該項按金時計算公平值而使用的實際年利率為0.556%。

此等其他應收款的公平值與彼等的賬面值並無重大差異。於報告日期所面對的最大信貸風險乃上述其他應收款的公平值。

#### 8. 應收賬項、預付款項及按金

	於			
	二零一六年	二零一五年		
	六月三十日	十二月三十一日		
貿易應收款-淨額	83,969	88,179		
預付款項及其他按金	134,668	116,528		
其他應收款	111,833	110,736		
	330,470	315,443		

由於本集團擁有眾多客戶分佈在世界各地,故本集團的貿易應收款概無信貸集中風險。

(a) 貿易及其他應收款的公平值與其賬面值並無重大差異。於報告日期所面對的最大信貸風險乃上述 各類應收款的公平值。

#### 8. 應收賬項、預付款項及按金(續)

(b) 本集團的大部份銷售主要以信用咭或按金作為付款形式,其餘數額一般有三十日付款信貸期。本集團訂有明確的信貸政策。貿易應收款在扣除減值撥備後按發票日期賬齡分析如下:

	於			
	二零一六年	二零一五年		
	六月三十日	十二月三十一日		
0-3個月	72,723	78,891		
4-6個月	5,496	3,940		
6個月以上	5,750	5,348		
	83,969	88,179		
9. 持作交易用途的金融資產		Ā		
		二零一五年		
	<b>万月二十日</b>	十二月三十一日		
權益證券,按市值				
於香港上市的股份	13,890	15,533		

#### 10. 歸類為持作待售的出售組合資產/(負債)

於二零一六年六月十六日,本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議出售其於一間在中國國內擁有西安金花大酒店的項目公司的全部100%權益,現金代價為人民幣56,000,000元 (相等於8,445,000美元),惟可根據該項目公司的營運資金變動而予以調整。該出售尚待若干條件(包括根據當地法律的規定自當地政府部門取得必要批准及完成登記變更手續)達成後方告完成。於二零一六年六月三十日將予以出售的項目公司的主要資產及負債類別如下:

	於
	二零一六年
	六月三十日
資產	
物業、廠房及設備	7,069
存貨	194
應收賬項、預付款項及按金	809
現金及銀行結餘	960
重新分類為持作待售的出售組合資產	9,032
	,,,,,
負債	
應付賬項及應計項目	(3,075)
遞延所得税負債	(2,309)
應付集團公司款項	(9,116)
	(14,500)
加:於綜合時抵銷的應付集團公司款項	9,116
重新分類為持作待售的出售組合負債	(5,384)

#### 11. 股本

			金額	
法定 - 每股面值1港元的普通股股份	股份數目 (千股)	普通股股份	股份溢價	總額
於二零一五年十二月三十一日及 二零一六年六月三十日	5,000,000	646,496		646,496
已發行及繳足 - 每股面值1港元的普通股股份				
於二零一五年一月一日 行使購股權	3,579,994	462,191	2,729,554	3,191,745
一配發股份 一轉撥自購股權儲備	30	4 –	40 12	44 12
於二零一五年六月三十日及 二零一五年十二月三十一日	3,580,024	462,195	2,729,606	3,191,801
行使購股權 一配發股份 一轉撥自購股權儲備	_ 	<u>-</u>	- -	_ 
於二零一六年六月三十日	3,580,024	462,195	2,729,606	3,191,801

於二零一六年六月三十日,本公司的10,501,055股普通股股份由一家於一九九九年年底收購的附屬公司持有。該等股份的成本已於過往年度權益中確認。

#### 購股權

本公司股東於二零一二年五月二十八日批准採納一項新購股權計劃(「二零一二年購股權計劃」)以取代於二零零二年五月二十四日採納的已屆滿購股權計劃(「二零零二年購股權計劃」)。於以往年度根據二零零二年購股權計劃授出的購股權股份於本期間已全數過期。於二零一三年八月二十三日根據二零一二年購股權計劃授出的購股權於授出日即可行使,且其有效合約期為十年。本集團並無法律或推定責任須以現金購回或清償購股權。

有關二零零二年購股權計劃及二零一二年購股權計劃的詳情載於本公司二零一五年年報「購股權計劃」一節內。

#### 11. 股本 (續)

#### 購股權 (續)

授予本公司購股權持有人的若干購股權已獲行使,並獲發行下列新股份:

所發	仁曲	17几 枯枯	IIIL A	八事を	$\Box$
州孵	打踊	用文権	H∀ 1	介 製	н

	按每股購股權 股份11.60港元	按每股購股權 股份14.60港元	按每股購股權 股份12.11港元	<b>總代價</b> 千美元
截至二零一六年六月三十日止六個月		_	_	
截至二零一五年六月三十日止六個月	30,000	_	_	44
截至二零一五年十二月三十一日止年度	30,000	_	_	44

截至二零一六年六月三十日止六個月,概無購股權獲行使。

尚未行使的購股權股份數目的變動及其相關加權平均行使價如下:

	截至二零 六月三十日	• / • •	截至二零 十二月三十	
	每股購股權 股份的加權 平均行使價 (港元)	未行使的 購股權 股份數目	每股購股權 股份的加權 平均行使價 (港元)	未行使的 購股權 股份數目
於一月一日	12.50	18,726,000	12.33	24,478,500
已授出	_	_	_	_
已行使	_	_	11.60	(30,000)
已失效	14.33	(3,268,000)	11.79	(5,722,500)
於六月三十日/十二月三十一日	12.11	15,458,000	12.50	18,726,000
<i>M</i> (1)(1-)(1-)(1-)(1-)(1-)(1-)(1-)(1-)(1-)(	12.11	19,190,000	12.70	10,7 20,000

於二零一六年六月三十日及二零一五年十二月三十一日,尚未行使的購股權股份如下:

	每股購股權 _	未行使的購用	卡行使的購股權股份數目		
	股份的行使價	二零一六年	二零一五年		
最後可行使日期	(港元)	六月三十日	十二月三十一日		
二零一六年六月十五日	14.60	_	2,918,000		
二零二三年八月二十二日	12.11	15,458,000	15,808,000		
	_	15,458,000	18,726,000		

截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月內概無授出新購股權。

545,000股每股行使價為12.11港元的購股權股份已於二零一六年六月三十日後及至本財務報表批准日期止期間失效。

#### 12. 其他儲備

	購股權 儲備	對沖 儲備	可換股 債券儲備	資本贖回 儲備	外匯變動 儲備	資本儲備	其他儲備	繳入盈餘	總額
於二零一五年一月一日 貨幣匯兑差額	12,562	(2,975)	44,518	10,666	659,414 (97,507)	601,490	1,368	389,741	1,716,784 (97,507)
行使購股權 一轉撥至股份溢價	(12)	_	_	_	()/,)0//	_	_	_	(12)
利率掉期合約的公平值變動		(3,713)	_	_	_	_	_	_	(3,713)
於二零一五年六月三十日	12,550	(6,688)	44,518	10,666	561,907	601,490	1,368	389,741	1,615,552
貨幣匯兑差額 於購股權到期後從購股權儲備	-	-	-	-	(499,872)	-	-	-	(499,872)
轉撥至保留盈利 利率掉期合約的公平值變動	(2,098)	839	-	-	-	-	-	-	(2,098) 839
於二零一五年十二月三十一日									
及二零一六年一月一日	10,452	(5,849)	44,518	10,666	62,035	601,490	1,368	389,741	1,114,421
貨幣匯兑差額 於購股權到期後從購股權儲備	-	-	-	-	(61,317)	-	-	-	(61,317)
轉撥至保留盈利 於可換股債券到期後從可換股	(2,637)	-	-	-	-	-	-	-	(2,637)
債券儲備轉撥至保留盈利	-	-	(44,518)	-	_	-	-	-	(44,518)
利率掉期合約的公平值變動		(3,478)	_	_	_	_	_		(3,478)
於二零一六年六月三十日	7,815	(9,327)	-	10,666	718	601,490	1,368	389,741	1,002,471

# 13. 銀行貸款

年 二零一五年
日 十二月三十一日
<b>45</b> 191,132
3,826,724
<b>62</b> 4,017,856
<b>79)</b> (2,965,774)
<b>83</b> 1,052,082
3

#### 13. 銀行貸款 (續)

銀行貸款到期情況如下:

	於		
	二零一六年 二零-		
	六月三十日	十二月三十一日	
一年內	387,683	1,052,082	
第一年至第二年間	677,901	348,470	
第二年至第五年間	3,602,735	2,538,500	
於五年內悉數償還	4,668,319	3,939,052	
五年後	62,343	78,804	
總額	4,730,662	4,017,856	

於財務狀況表結算日的實際利率如下:

	二零一六年六月三十日								
	港元	人民幣	美元	日圓	披索	歐元	新加坡元	澳元	英鎊
銀行貸款	1.42%	4.99%	1.83%	1.29%	2.48%	1.02%	2.05%	3.20%	1.95%
				二零一五字	年十二月.	三十一目			
	港元	人民幣	美元	日圓	披索	歐元	新加坡元	澳元	英鎊
銀行貸款	1.39%	5.38%	1.89%	1.40%	2.11%	1.32%	2.15%	3.41%	1.94%
銀行貸款的賬面值	貼近其公	平值,其	計值貨幣	如下:					

	於		
	二零一六年	二零一五年	
	六月三十日	十二月三十一日	
港元	1,678,426	1,320,361	
美元	2,209,058	1,848,093	
人民幣	286,660	284,675	
歐元	238,835	234,771	
澳元	148,507	144,203	
新加坡元	56,914	65,933	
英鎊	60,427	66,686	
日圓	48,562	41,480	
菲律賓披索	3,273	11,654	
	/=20.662	(017.05(	
	4,730,662	4,017,856	

#### 13. 銀行貸款 (續)

本集團有下列尚未提取備用借款:

	於		
	二零一六年	二零一五年	
	六月三十日	十二月三十一日	
浮息			
- 於一年內到期	217,363	190,687	
- 於一年後到期	1,096,818	1,796,845	
定息			
- 於一年內到期	2,500	_	
- 於一年後到期		2,500	
	1,316,681	1,990,032	

#### 14. 可換股債券

於二零一一年五月十二日,本公司的一家全資附屬公司發行本金總額為500,000,000美元於二零一六年五月十二日(「**到期日**」)到期的零息附擔保可換股債券。每份債券可按持有人的選擇於二零一一年六月二十二日或以後直至緊接二零一六年五月二日前的營業日的營業時間結束期間,按初步換股價每股本公司普通股股份29.03港元(可予調整)兑換成本公司面值為1.00港元的繳足股款普通股股份。換股價已於二零一五年六月十一日調整為每股本公司普通股股份27.63港元。除非提早被贖回、兑换或購回並註銷,否則該等債券將於到期日按其本金金額的111.84%贖回。

根據所得款項淨額,負債部份及權益兑換部份的初始公平值於債券發行時釐定。負債部份的公平值, 乃根據相同類別的非可換股債券的市場利率計算。反映權益兑換部份的價值的餘額已包括於股東權益 中的其他儲備內(附註12)。

本期間,面值500,000,000美元的全部尚未兑换的可换股債券已於到期日贖回。於綜合財務狀況表中確認的可換股債券計算方法如下:

	於		
	二零一六年	二零一五年	
	六月三十日 -	十二月三十一日	
於二零一一年五月十二日發行的可換股債券面值	500,000	500,000	
發行開支	(4,400)	(4,400)	
計入權益的權益部份	(44,518)	(44,518)	
於二零一一年五月十二日初始確認的負債部份	451,082	451,082	
累計利息開支	108,118	99,376	
到期時最終贖回	(559,200)		
負債部份	_	550,458	

負債部份的賬面值與其公平值相若,乃以現金流量按4.34%的初始市場年利率折算。

#### 15. 定息債券

於二零一二年四月十日,本公司的一家全資附屬公司已發行本金總額為600,000,000美元、票息為年利率4.75%並於五年後到期的定息債券。於財務狀況表中確認的定息債券計算方法如下:

	於		
	二零一六年 二零-		
	六月三十日	十二月三十一日	
於二零一二年四月十日發行的定息債券面值	600,000	600,000	
發行開支	(4,859)	(4,859)	
已收取的債券所得款項淨額	595,141	595,141	
發行開支的累計攤銷	4,103	3,617	
定息債券賬面值	599,244	598,758	

於二零一六年六月三十日,計入應付賬項及應計項目的定息債券未償還應付利息為6,333,000美元。債券的賬面值與其公平值相若。

#### 16. 衍生金融工具

	於 二零一六年 六月三十日	二零一五年 十二月三十一日
利率掉期合約 - 對沖 - 包含於非流動資產 - 包含於流動資產	-	34
一色百尺机助貝庄	<del>_</del>	65
利率掉期合約 - 對沖 - 包含於非流動負債 - 包含於流動負債	5,028 4,299	3,612 2,302
它自从加数只原	9,327	5,914

本集團透過訂立香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息固定利率的利率掉期合約對沖其中期利率風險,而所有利率掉期合約均符合使用對沖會計處理。

所有此等利率掉期合約於訂立合約之日初步按公平值確認,其後於各財務狀況表結算日按公平值重新 計量。所記錄的公平值將視乎當前的金融市況及預期利率環境而分類為資產或負債。

於二零一六年六月三十日的未平倉香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息利率掉期合約的名義本金如下:

- 2,200,000,000港元(二零一五年十二月三十一日:2,200,000,000港元),固定年利率介乎0.940%至1.635%(二零一五年十二月三十一日:年利率介乎0.940%至1.635%);
- 206,000,000美元(二零一五年十二月三十一日:206,000,000美元),固定年利率介乎1.420%至1.785%(二零一五年十二月三十一日:年利率介乎1.420%至1.785%)。

#### 17. 欠/(應收) 非控制性股東款項

(a) 欠非控制性股東款項(非流動部份)為無抵押,並按下列條款償還:

於二零一六年二零一五年六月三十日十二月三十一日

- 免息及毋須於12個月內償還

29,055

28,563

於首次確認欠非控制性股東款項的免息部份時計算公平值而使用的實際利率為年利率4.1%。

(b) 欠/(應收) 非控制性股東款項(流動部份) 為無抵押, 並按下列條款償還:

於 二零一六年 二零一五年 六月三十日 十二月三十一日 (111) (106) 25,189 22,059

免息及無固定還款期免息及無固定還款期

欠/(應收) 非控制性股東款項 (包括以上附註(a)及(b)的流動及非流動部份) 的公平值與其賬面值並無重大差異。

#### 18. 應付賬項及應計項目

	方	於		
	二零一六年	二零一五年		
	六月三十日	十二月三十一日		
貿易應付款	97,286	105,341		
應付建造成本、其他應付款項及應計開支	642,195	714,175		
來自本公司控制性股東的聯營公司的短期墊款	15,080	15,400		
	754,561	834,916		
	<u></u>			

來自本公司控制性股東的聯營公司的短期墊款為無抵押並以4.68%(二零一五年十二月三十一日: 5.21%)的固定年利率計息。

按發票日期劃分的貿易應付款的賬齡分析如下:

		於		
	二零一六年	二零一五年		
	六月三十日	十二月三十一日		
0-3個月	84,369	94,116		
4-6個月	6,495	7,412		
6個月以上	6,422	3,813		
	97,286	105,341		

#### 19. 按性質劃分的開支

包括於銷售成本、市場推廣費用、行政開支及其他經營開支內的開支分析如下:

		截至六月三十 二零一六年	<b>十日止六個月</b> 二零一五年
	物業、廠房及設備折舊(扣除已資本化金額32,000美元 (二零一五年:91,000美元))(附註5) 租賃土地及土地使用權攤銷(扣除已資本化金額182,000美元	157,177	161,909
	(二零一五年:234,000美元))(附註5)	7,500	8,092
	商標及網站開發攤銷(附註5)	376	337
	僱員福利開支	317,978	314,512
	營運中已售或消耗的存貨成本	133,633	139,348
	出售物業、廠房及設備及因取代部份投資物業的虧損	470	851
	因進行翻新工程而棄置的物業、廠房及設備以及投資物業	2,307	659
20.	其他虧損-淨額		
		截至六月三十	
		二零一六年	二零一五年
	持作交易用途的金融資產的已實現及未實現(虧損)/收益淨額	(1,643)	1,477
	利息收入	6,204	7,835
	投資物業的公平值(虧損)/收益(附註5)	(79,789)	27,090
	酒店物業的減值虧損撥備 (附註5)	(70,485)	(68,948)
	股息收入	884	803
		(144,829)	(31,743)
21.	融資費用-淨額	截至六月三十	
		二零一六年	二零一五年
	利息開支		
	- 銀行貸款	50,012	56,136
	- 利率掉期合約 - 對沖	2,768	3,088
	- 可換股債券	8,742	11,452
	- 定息債券	14,740	14,740
	<ul><li>其他貸款</li></ul>	1,912	1,677
		78,174	87,093
	減:已資本化金額	(18,960)	(22,468)
		(//	( , = 9)
		59,214	64,625
	外匯虧損 / (收益) 淨額	8,239	(4,437)
		67,453	60,188

期內用以釐定可資本化的借款成本金額的實際資本化年利率為2.91%(二零一五年: 3.35%)。

#### 22. 應佔聯營公司溢利

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
應佔聯營公司的除税前溢利 (未計應佔投資物業公平值收益淨額		
及一間酒店物業的減值虧損)	105,998	83,782
應佔一間酒店物業的減值虧損	(6,154)	_
應佔投資物業公平值收益淨額	104,360	153,397
應佔聯營公司的除稅前溢利 -	204,204	237,179
應佔聯營公司税項 (未扣除投資物業公平值收益的遞延税項負債撥備)	(28,279)	(20,874)
應佔投資物業公平值收益的遞延税項負債撥備	(26,090)	(38,977)
應佔聯營公司税項 -	(54,369)	(59,851)
應佔聯營公司溢利	149,835	177,328

#### 23. 所得税開支

所得税開支採用預期全年盈利適用的税率累計。香港利得税乃按期內估計應課税溢利按16.5% (二零一五年:16.5%) 税率計提撥備。香港以外地區的税項包括附屬公司所派發的股息而已付及應付的預扣税及本集團旗下在香港以外地區經營的集團公司的估計應課稅溢利按現行的税率計提撥備。

	截至六月三十 二零一六年	一 <b>日止六個月</b> 二零一五年
當期所得税		
- 香港利得税	6,854	7,414
- 海外税項	33,311	34,745
遞延所得税	4,183	18,304
	44,348	60,463

#### 24. 每股(虧損)/盈利

#### 基本

每股基本(虧損)/盈利乃根據本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利除以期內已發行普通股股份的加權平均數計算(已對一家附屬公司持有本公司的已發行普通股股份作出調整)。

	截至六月三十日止六個月		
	二零一六年	二零一五年	
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千美元)	(3,743)	98,381	
已發行普通股股份的加權平均數 (千股)	3,569,523	3,569,504	
每股基本(虧損)/盈利(每股美仙)	(0.105)	2.756	

#### 攤薄

每股攤薄(虧損)/盈利乃按照假設所有攤薄潛在普通股股份已進行兑換而調整的已發行普通股股份的加權平均數計算。本公司有兩類攤薄潛在普通股股份:可換股債券及購股權。該等可換股債券假設已被兑換為普通股股份而純利則經調整以排除利息開支。就購股權而言,已計算根據尚未行使購股權所附帶認購權的貨幣價值,按公平值可發行的股份數目,該公平值乃根據本公司股份的每年平均股份市價釐定。上述計算所得股份數目的增加額為假設行使購股權而發行的股份數目。

截至二零一五年六月三十日及二零一六年六月三十日止六個月,每股盈利及每股虧損並無攤薄影響。

	截至六月三十日止六個月	
	二零一六年	二零一五年
本公司權益持有人應佔(虧損)/溢利(千美元)	(3,743)	98,381
已發行普通股股份的加權平均數 (千股) 調整 (千股)	3,569,523	3,569,504
計算每股攤薄盈利所用的普通股股份加權平均數(千股)	3,569,523	3,569,504
每股攤薄(虧損)/盈利(每股美仙)	(0.105)	2.756

#### 25. 股息

**截至六月三十日止六個月** 二**零一六年** 二零一五年

中期股息每股普通股股份5港仙(二零一五年:5港仙)

23,029

23,029

#### 附註:

- (a) 董事會於二零一六年三月二十四日舉行的會議上建議派發截至二零一五年十二月三十一日止年度 的末期股息每股普通股股份5港仙,已於二零一六年六月十六日派付,並已反映於截至二零一六年 六月三十日止六個月的保留盈利扣除。
- (b) 董事會於二零一六年八月二十五日舉行的會議上宣佈派發截至二零一六年十二月三十一日止年度的中期股息每股普通股股份5港仙。該宣佈派發的股息未於此等財務報表中當作應付股息列賬,惟將反映為截至二零一六年十二月三十一日止年度的保留盈利的撥付。截至二零一六年六月三十日止六個月宣佈派發的中期股息為23,029,000美元,此乃根據本公司於二零一六年八月二十五日的3,580,024,056股已發行股份計算(惟於綜合時扣除為數68,000美元應付本公司一家附屬公司持有的本公司10,501,055股普通股股份的股息)(附註11)。

#### 26. 財務擔保、或然負債及資產抵押

#### (a) 財務擔保

本集團就若干聯營公司所獲取的銀行信貸而與銀行簽訂按比例的擔保。於二零一六年六月三十日,本集團為該等聯營公司所擔保的銀行信貸的已動用數額為111,912,000美元(二零一五年十二月三十一日:375,945,000美元)。

擔保乃按其各自合約金額呈列。董事會認為該等擔保不會被要求予以執行。

#### (b) 或然負債

於二零一六年六月三十日,本集團就有關執行一間酒店樓宇的施工工程而向一家樓宇承包商提供銀行備用信用狀簽訂的擔保金額為7,540,000美元(二零一五年十二月三十一日:16,940,000美元)。

#### (c) 資產抵押

於二零一六年六月三十日,若干附屬公司獲授的190,845,000美元(二零一五年十二月三十一日:191,132,000美元)銀行貸款乃以四家附屬公司所擁有總賬面淨值為410,631,000美元的物業作為法定按揭(二零一五年十二月三十一日:403,079,000美元)以作抵押。

#### 27. 承擔

本集團於綜合財務狀況表結算日已承擔惟尚未產生的資本開支如下:

	二零一六年	之。 二零一五年 十二月三十一日
現有物業 - 物業、廠房及設備及投資物業 - 已訂約但未撥備 - 已獲授權但未訂約	83,714 80,305	48,814 95,669
發展項目 一已訂約但未撥備 一已獲授權但未訂約	434,198 429,021	185,946 866,718
	1,027,238	1,197,147

#### 28. 關連人士交易

嘉里控股有限公司(「KHL」)於二零一六年六月三十日根據證券及期貨條例第336條規定而須予存置的登記冊內所載擁有本公司大約45.65%已發行普通股股份,並對本公司有重大影響力。

與關連人士已進行以下交易:

		截至六月三十日止六個月	
		二零一六年	二零一五年
(a)	與KHL附屬公司的交易(不包括本公司的附屬公司)		
. ,	收取酒店管理與相關服務及專利費用	5,395	5,289
	付還辦公室開支及支付行政及相關開支	1,317	1,360
	支付辦公室租金、管理費及差餉	3,496	3,947
	購買葡萄酒	1,622	1,489
		截至六月三	三十日止六個月
		二零一六年	二零一五年
(b)	與本集團聯營公司的交易		
	收取酒店管理與相關服務及專利費用	9,450	8,433
	收取洗衣服務費	242	178
		方	Ŷ
		二零一六年	二零一五年
		六月三十日	十二月三十一日
(c)	向KHL附屬公司提供的財務資助		
	(不包括本公司的附屬公司)		
	給予本集團聯營公司的貸款結餘	165,710	154,510
	就本集團聯營公司所獲取的銀行貸款/信貸與銀行簽訂的	ŕ	•
	擔保結餘	5,149	251,813

1,481

1,377

#### 28. 關連人士交易(續)

	方	<b>ķ</b>
	二零一六年	二零一五年
	六月三十日	十二月三十一日
(d) 向本集團聯營公司提供的財務資助 (不包括上列(c)項)		
給予本集團聯營公司的貸款結餘	84,885	83,940
就本集團聯營公司所獲取的銀行貸款/信貸與銀行簽訂		
的擔保結餘	106,763	114,636
期內上述交易的條款並無重大變動。		
	截至六月三	三十日止六個月
	二零一六年	二零一五年
(e) 主要管理層補償金		
執行董事的袍金、薪金及其他短期僱員福利	1,420	1,315
執行董事的僱傭期後的福利	61	62

#### 29. 金融工具的公平值計量

本集團使用下列可反映計量所用的輸入數據的重要性的公平值等級制度計量金融資產及負債的公平值:

第一級 - 可識別資產或負債於活躍市場的市場報價(未經調整)

第二級 - 第一級報價以外的資產或負債的直接(即價格)或間接(即源自價格)可觀察輸入數據

用於計量第一級及第二級項下金融資產及負債的公平值所用的釋義、估值技巧及輸入數據與本集團於截至二零一五年十二月三十一日止年度的年度財務報表所採用者一致。

下表呈列本集團於二零一六年六月三十日按公平值計量的金融資產及負債。

	第一級	第二級	總額
<b>資產</b> 可供出售金融資產			
- 會所債券	2,160	_	2,160
持作交易用途的金融資產 - 權益證券	13,890		13,890
	16,050		16,050
<b>負債</b> 衍生金融工具			
- 利率掉期合約		9,327	9,327

#### 29. 金融工具的公平值計量 (續)

下表呈列本集團於二零一五年十二月三十一日按公平值計量的金融資產及負債。

	第一級	第二級	總額
資產			
衍生金融工具 - 利率掉期合約 可供出售金融資產	-	65	65
一會所債券 持作交易用途的金融資產	2,060	-	2,060
- 權益證券	15,533		15,533
	17,593	65	17,658
<b>負債</b> 衍生金融工具			
- 利率掉期合約		5,914	5,914

於截至二零一六年六月三十日止六個月,本集團的金融資產及負債於第一級與第二級之間概無轉換。

#### 30. 財務狀況表結算日後事項

於二零一六年六月三十日後至本中期報告日期間,本集團簽訂了一項五年期銀行貸款協議,金額為 1,700,000,000港元 (相等於219,355,000美元),以及三項銀行貸款協議,總金額為人民幣835,000,000元 (相等於125,920,000美元)。

## 1. 業務回顧

(業績與去年同期比較)

本集團的業務由四個主要分部組成:

- (i) 酒店擁有(包括租賃酒店)
- (ii) 為本集團擁有的酒店及第三方擁有的酒店提供酒店管理服務
- (iii) 擁有及出租辦公室物業、商用物業及服務式公寓/住宅的物業租賃
- (iv) 物業銷售

本集團亦從事上述主要業務分部以外的業務,包括:

- 一 於印尼巴厘島經營高爾夫球場 (擁有53.3%權益的業務);及
- 一 於香港及中國國內的酒類貿易(擁有20%權益的業務)。

該等其他業務對本集團截至二零一六年六月三十日止六個月的綜合業績並無重大影響。

#### (a) 分部業績

有關分部資料的詳情載於本中期報告所載的簡明綜合中期財務報表附註4。

截至二零一六年六月三十日止六個月,所有分部收入因當地貨幣兑美元貶值而受到負面影響。按截至二零一六年六月三十日及二零一五年六月三十日止六個月的平均匯率計算,不同當地貨幣兑美元的升值/(貶值)百分比如下:

_	人民幣	(6.3%)
_	新加坡元	(2.3%)
_	泰銖	(7.2%)
_	馬元	(11.4%)
_	菲律賓披索	(5.0%)
_	澳元	(6.3%)
_	日圓	7.8%
_	英鎊	(7.3%)

# 1. 業務回顧 (續)

### (a) 分部業績 (續)

#### (i) 酒店擁有

截至二零一六年六月三十日止六個月,下列本集團擁有的新酒店開始營業:

- 擁有576間客房的馬尼拉城堡香格里拉大酒店連同位於菲律賓馬尼拉都會區 Bonifacio Global City的香格里拉公寓(本集團擁有40%的權益)於二零一六年三 月一日開始營業。
- 擁有417間客房的杭州城中香格里拉大酒店(杭州嘉里中心的一部份,本集團擁有25%的權益)於二零一六年三月十二日開始營業。
- 擁有300間客房的斯里蘭卡香格里拉漢班托塔度假酒店(本集團擁有90%的權益) 於二零一六年六月一日開始營業。

於二零一六年六月三十日,本集團於76間營運中酒店(包括上海波特曼麗嘉酒店(「**波特曼**」))擁有股本權益,另有3間以經營租賃方式營運的酒店,於亞太區、歐洲及非洲的客房總數共有34,429間。

截至二零一六年六月三十日止六個月,按未經綜合基準計算,客房收入佔酒店營運 總收入約50%,而餐飲收入則佔酒店營運總收入約43%。雖然於二零一五年下半年 及二零一六年上半年有新酒店開業,但以美元列示的客房收入主要受貨幣貶值影響 而下跌1%,而餐飲收入則與去年持平。

截至二零一六年及二零一五年六月三十日止六個月按未經綜合基準計算本集團擁有 的酒店(包括租賃酒店)的主要表現指標如下:

	二零一	一六年加權	平均	二零-	一五年加權	平均
國家	入住率	房價	每房收入	入住率	房價	每房收入
	(%)	(美元)	(美元)	(%)	(美元)	(美元)
中華人民共和國						
香港	73	303	221	75	307	232
中國國內	58	126	73	54	144	78
新加坡	73	210	152	69	220	152
馬來西亞	71	119	84	67	128	86
菲律賓	73	193	140	72	207	148
日本	84	526	441	85	460	391
泰國	62	152	94	69	154	106
澳洲	86	202	175	79	215	169
法國	46	1,154	533	59	1,154	677
英國	69	506	348	63	552	347
其他國家	45	202	91	55	238	131
加權平均	62	163	101	60	181	109

### 1. 業務回顧(續)

### (a) 分部業績 (續)

#### (i) 酒店擁有(續)

整體而言,於二零一六年加權平均入住率上升2個百分點,而加權平均房價(「**平均房價**」)及加權平均客房收入(「**每房收入**」)分別下跌10%及8%。

對地區業務的評論:

#### 中華人民共和國

#### 香港

位於香港的酒店加權平均每房收入下跌4%,乃由於來自中國國內及其他國家的旅客 持續減少。該減少歸因於香港的政治環境,以及由於大部份貨幣兑美元及港元轉弱 後出現更廉價的其他旅遊勝地導致香港的吸引力有所下降。

截至二零一六年六月三十日止六個月,香港的酒店擁有分部整體純利較去年同期減少1,400,000美元至28,800,000美元。

#### 中國國內

於二零一六年六月三十日,本集團於43間在中國國內營運中的酒店擁有股本權益。 經濟增長放緩及人民幣貶值導致大部份酒店的加權平均房價錄得下跌。然而,大部份酒店的加權平均入住率則有所上升。整體加權平均每房收入較去年同期下跌7%。

然而,由於採取成本減省措施及餐飲銷售貢獻有所增加,大部份錄得虧損的酒店的業績均有所改善。上海浦東香格里拉大酒店的業績亦呈現顯著改善,其於本期間的 純利增加4,000,000美元。整體而言,於本期間內,中國國內的酒店擁有分部虧損淨額減少13,300,000美元。

#### 新加坡

位於新加坡的酒店的加權平均房價整體下跌5%。然而,所有該等酒店整體的加權平均入住率錄得3個百分點的增幅,很大程度上受惠於新加坡東陵今旅酒店Hotel Jen已完成主要翻新工程。

於本期間內,位於新加坡的酒店的整體純利增加2,000,000美元。

### 1. 業務回顧(續)

#### (a) 分部業績 (續)

### (i) 酒店擁有(續)

#### 菲律賓

位於該國的酒店的加權平均每房收入下跌5%,主要由於加權平均房價下跌7%所致。

因馬尼拉城堡香格里拉大酒店錄得初期營運虧損1,300,000美元,本期間純利減少4,000,000美元。

#### 馬來西亞

所有六間酒店的加權平均房價下跌7%,乃受到貨幣貶值11.4%的負面影響。整體加權平均入住率上升4個百分點。

位於該國的酒店及度假酒店的整體純利輕微增加300,000美元。

#### 泰國

該等酒店的加權平均入住率下跌7個百分點。該下跌連同加權平均房價下跌1%導致加權平均每房收入下跌12%。

於本期間內,位於泰國的兩間酒店的純利減少2,500,000美元。

#### 日本

在日圓升值因素下,受到加權平均房價上升14%的支持,東京香格里拉大酒店的每 房收入上升13%。

該酒店於本期間錄得純利200,000美元,而於去年同期則錄得虧損淨額1,600,000美元。

#### 澳洲

位於澳洲的三間酒店的加權平均每房收入上升3%,主要受到加權平均入住率上升8個百分點的支持。

本集團於本期間錄得純利1,100,000美元,而於去年同期則錄得虧損1,300,000美元。

## (a) 分部業績 (續)

#### (i) 酒店擁有 (續)

#### 法國

位於巴黎的酒店以美元列示的每房收入減少21%,主要由於該城市發生恐怖主義相關事件導致其酒店入住率下跌12個百分點。

然而,根據會計政策若干固定資產已全面折舊導致折舊開支有所減少,故該酒店的 虧損淨額由12,300,000美元減少至本期間的8,800,000美元。

#### 英國

於二零一六年上半年,位於倫敦的一間租賃酒店入住率上升6個百分點,但平均房價下跌8%,主要由於當地貨幣貶值所致。

其虧損淨額於本期間減少3,600,000美元至10,600,000美元。

#### 其他國家

由於馬爾代夫出現政局及經濟不穩及安全顧慮問題,來自主要客源市場的旅客有所減少,令位於該國的兩間酒店受到負面影響,其加權平均入住率及平均房價分別下跌9個百分點及10%,導致加權平均每房收入減少25%。其虧損淨額於本期間增加900,000美元至2,500,000美元。

位於烏蘭巴托的酒店(於二零一五年六月開業)的入住率及平均房價分別上升6個百分點及3%。然而,該酒店於本期間的虧損淨額因折舊開支增加5,000,000美元而增加2,800,000美元。

受土耳其政治環境的影響,本集團於伊斯坦布爾的酒店的每房收入於其入住率大幅下跌30個百分點後錄得46%的跌幅。然而,本集團於本期間分佔的虧損淨額減少500,000美元至1,600,000美元,此乃由於去年同期包括一項主要因美元銀行借款而產生的匯兑虧損2,200,000美元。

位於漢班托塔的新度假酒店因產生初期營運成本而於本期間錄得虧損淨額700,000美元,而位於雅加達、斐濟、仰光及毛里裘斯的酒店於本期間的財務業績則變化不大。

## (a) 分部業績 (續)

## (ii) 酒店管理服務

於二零一六年六月三十日,本集團的全資附屬公司SLIM International Limited及其附屬公司(「SLIM」)管理合共98間酒店及度假酒店。除波特曼外,本集團於其中擁有股本權益的其餘全部75間酒店及經營租賃協議下的3間酒店均由SLIM管理。SLIM亦管理第三方擁有的合共20間營運中酒店(6,649間可用房間),該等酒店位於多倫多及溫哥華(加拿大)、馬尼拉(菲律賓)、馬斯喀特(阿曼)、多哈(卡塔爾)、阿布扎比(2間酒店)及迪拜(阿聯酋);布城、柔佛及吉隆坡(馬來西亞);新德里及班加羅爾(印度);台北及台南(台灣);及北京、常州(2間酒店)、海口及蘇州(中國國內)。

截至二零一六年六月三十日止六個月,該等第三方酒店管理協議下的酒店按美元列示的整體加權平均每房收入較去年減少15%。經減除源自同系附屬公司的收入後, SLIM的綜合收入錄得4%的跌幅。然而,酒店管理服務分部的純利貢獻因採取成本減省措施而輕微增加500,000美元至本期間的8,800,000美元。

於二零一六年六月三十日,SLIM持有由第三方擁有的9個新酒店項目的管理協議。

#### (iii)物業租賃

物業租賃分部繼續為本集團於本期間的主要經營溢利來源。本集團的主要投資物業大部份位於上海及北京,並由聯營公司擁有。大部份投資物業的收益率亦受到當地貨幣兑美元貶值的負面影響。

#### 中國國內

在北京,中國國際貿易中心(本集團擁有介乎40.32%至50%的權益)的辦公室樓面及商用樓面收益率分別錄得1%及11%的跌幅,而服務式公寓的收益率則與去年持平。該中心原展覽大廳及連接區的主要翻新工程正在進行中,預期將於二零一六年年底竣工。該場地將改造成具有較高租金收益率的購物中心,竣工後可出租總面積將增加約21,500平方米。北京國貿世紀公寓(本集團擁有50%的權益)內的服務式公寓的收益率因入住率下跌8個百分點而錄得4%的跌幅。北京嘉里中心(本集團擁有23.75%的權益)的商用樓面收益率上升7%,而辦公室樓面及服務式公寓的收益率則輕微下跌1%。

## (a) 分部業績 (續)

#### (iii)物業租賃 (續)

#### 中國國內 (續)

在上海,靜安嘉里中心一期(本集團擁有24.75%的權益)的服務式公寓的收益率錄得5%的增幅,而其辦公室樓面及商用樓面收益率則分別錄得4%及10%的跌幅。同樣,靜安嘉里中心二期(本集團擁有49%的權益)的辦公室樓面及商用樓面收益率分別錄得3%及9%的跌幅。上海浦東嘉里城(本集團擁有23.2%的權益)的商用樓面收益率上升3%,而其服務式公寓及辦公室樓面則與去年持平。上海商城(本集團擁有30%的權益)的辦公室樓面、商用樓面及服務式公寓的收益率分別下跌6%、5%及5%。

在其他城市,大連香格里拉公寓 (擁有100%權益的物業) 的收益率較去年下跌3%。 青島香格里拉中心 (擁有100%權益的物業) 及成都香格里拉中心 (擁有80%權益的物業) 的辦公室樓面收益率分別下跌15%及23%。就商用樓面而言,該兩個中心的收益率分別下跌24%及8%。

位於中國國內的投資物業繼續為主要溢利貢獻來源。於本期間內,中國國際貿易中心的應佔純利與去年持平,而靜安嘉里中心所貢獻的純利則減少2,900,000美元。

#### 新加坡

在新加坡,香格麗閣及香格里拉閣(本集團均擁有100%權益的物業)因其入住率分別上升3個及7個百分點而帶動收益率分別錄得2%及4%的增幅。相比之下,東陵大廈及東陵坊(本集團均擁有44.60%權益的物業)的商用樓面收益率分別輕度下跌2%及3%。東陵大廈的辦公室樓面收益率輕微下跌1%。

該等投資物業的整體純利較二零一五年輕微減少200,000美元。

#### 馬來西亞

於本期間內馬元貶值後,UBN Apartments (擁有52.78%權益的物業),以及UBN Tower (擁有52.78%權益的物業)的商用樓面及辦公室樓面收益率分別下跌12%、8%及9%。

該等投資物業的整體純利減少300,000美元。

## (a) 分部業績 (續)

#### (iii)物業租賃 (續)

#### 其他國家

緬甸仰光香格里拉公寓 (擁有55.86%權益的物業) 的收益率上升5%。由於當地經濟放緩,於本期間內烏蘭巴托Central Tower (擁有51%權益的物業) 的辦公室樓面及商用樓面收益率分別下跌27%及23%。

#### (iv) 物業銷售

本集團於中國國內的若干綜合發展項目中擁有股本權益,其中包括發展香格里拉酒店,連同作出售及/或租賃用途的寫字樓及/或住宅樓宇的發展項目。於中國國內物業銷售市場復甦後,本集團於本期間內確認自銷售以下住宅單位及辦公室樓面獲得純利15,600,000美元:

- 唐山市的雅頌居(擁有35%權益的項目) 第一期至第三期共十四座大樓可供出售。於本期間內已售出111個單位。截至二 零一六年六月三十日,約89%的單位經已售出。
- 天津市的雅頌居(天津嘉里中心第一期的一部份,擁有20%權益的項目) 三座住宅大樓可供出售。於本期間內已售出174個單位。截至二零一六年六月三 十日,約86%的單位經已售出。
- 瀋陽市的雅頌居及企業廣場(瀋陽嘉里中心第一期的一部份,擁有25%權益的項目) 四座住宅大樓及企業廣場(辦公室樓面)經已竣工。兩座住宅大樓正在興建中及 將於二零一七年竣工。於本期間內已售出120個住宅單位及一個辦公室單位。截 至二零一六年六月三十日,約62%的所有該等住宅單位及59%的辦公室單位經已 售出。
- 莆田市的雅頌居(擁有40%權益的項目) 所有二十座住宅大樓可供出售。於本期間內已售出643個單位。截至二零一六年 六月三十日,約93%的單位經已售出。
- 有昌市的雅頌居(擁有20%權益的項目)

   三座住宅大樓經已竣工,而另外兩座住宅大樓仍在興建中及將於二零一六年年底竣工。於本期間內已售出153個單位。截至二零一六年六月三十日,約77%的所有該等單位經已售出。

於本期間內,該分部所貢獻的純利大幅增加14,300,000美元。

## (b) 未計利息、税項、折舊、攤銷及非營運項目前的盈利及綜合溢利

		<ul><li>. 税項、</li><li>攤銷及</li><li>目前的盈利</li><li>二零一五年</li></ul>	實際應佔聯營公司 的未計利息、稅項、 折舊、攤銷及 非營運項目前的盈利 二零一六年 二零一五			
酒店擁有 酒店管理服務	百萬美元 230.6 15.8	百萬美元 237.8 16.6	百萬美元 32.6	百萬美元 29.1		
小計	246.4	254.4	32.6	29.1		
物業租賃 物業銷售 其他業務	16.8 - -	19.0 - -	98.8 17.9 (0.4)	99.2 2.2 (1.3)		
業務分部合計 企業及項目開支	263.2 (22.9)	273.4	148.9 (0.7)	129.2 (2.3)		
總計	240.3	273.5	148.2	126.9		

於本期間,全部業務分部的未計利息、税項、折舊、攤銷及非營運項目前的盈利總額(本公司及其附屬公司的未計利息、税項、折舊、攤銷及非營運項目前的盈利以及本集團實際應佔其聯營公司的未計利息、税項、折舊、攤銷及非營運項目前的盈利)輕微增加9,500,000美元。本公司及其附屬公司於本期間的企業及項目開支為22,900,000美元,包括主要一筆由日圓計值企業銀行貸款所產生的匯兑虧損6,800,000美元,而去年的100,000美元乃經撥回過往為一項已終止的酒店項目而作出的8,300,000美元撥備後列帳。

未計利息、税項、折舊、攤銷及非營運項目前的盈利的定義為未計貸款及已發行債券的 利息開支、税項、折舊及攤銷、出售固定資產及於被投資公司權益的收益或虧損前的盈 利,且不包括投資物業的公平值收益或虧損、持作交易用途的金融資產的公平值收益或 虧損,及固定資產的減值虧損。

## (b) 未計利息、税項、折舊、攤銷及非營運項目前的盈利及綜合溢利 (續)

有關本期間與二零一五年中期相比的綜合收益表的重要評論如下:

- 由於持續注重成本節約,於二零一六年,附屬公司所擁有酒店的毛利率從58.0%提高至58.4%,而本集團的綜合毛利率則從56.3%提高至57.0%。於本期間,由於大多數貨幣兑美元出現貶值,附屬公司的銷售額相較二零一五年減少31,500,000美元(3.1%),從而導致附屬公司的毛利減少10,100,000美元(1.8%)。
- 就一間由附屬公司所擁有酒店作出減值撥備70,500,000美元(二零一五年: 68,900,000美元)及附屬公司所擁有投資物業的公平值虧損79,800,000美元(二零一五年:公平值收益27,100,000美元)歸類於綜合經營溢利(未計融資費用)的「其他虧損-淨額」項下。
- 本公司及其附屬公司的綜合融資費用增加7,300,000美元,乃主要由於於本期間錄得 8,200,000美元的匯兑虧損所致,其中包括一筆由日圓計值企業銀行貸款所產生的匯 兑虧損7,100,000美元,而去年則錄得4,400,000美元的收益。
- 一 應佔聯營公司的除税後溢利淨額減少27,500,000美元,乃主要由於應佔投資物業的除税后公平值收益淨額減少36,200,000美元及為一間酒店作出減值撥備6,200,000美元所致,儘管應佔物業銷售的除稅後溢利於本期間增加14,300,000美元。

## 2. 企業債務及財務狀況

於企業層面,本集團於期內簽訂四份合共相當於468,600,000美元的五年期無抵押銀行貸款協議及一份64,100,000美元的三年期無抵押銀行貸款協議。500,000,000美元的尚未行使可換股債券已由本集團於二零一六年五月全部贖回。

於附屬公司層面,本集團於期內亦簽訂了下列銀行貸款協議:

- 一 一份人民幣450,000,000元 (約67,900,000美元)的五年期當地銀行貸款協議及一份 300,000,000美元的五年期當地銀行貸款協議,用作項目融資;
- 兩份合共人民幣369,000,000元(約55,600,000美元)的三年期當地銀行貸款協議及一份75,000,000歐元(約84,200,000美元)的三年期當地銀行貸款協議,為到期貸款再融資。

## 2. 企業債務及財務狀況 (續)

本集團於已承諾銀行信貸提取貸款時未曾遇到任何困難。於本財政期間或於該期間完結後, 概無銀行信貸被銀行註銷。

本集團的借款淨額(銀行貸款、可換股債券及定息債券的總額減現金及銀行結餘)與權益總額的比率(即資本負債比率)自二零一五年十二月三十一日的59.3%增加至二零一六年六月三十日的64.5%。

本集團已履行其於借款協議項下的所有契約。

於二零一六年六月三十日的未償還借款分析如下:

	於二零一六年六月三十日已訂約的借款的到期日							
			償還期					
			第三年至					
(百萬美元)	一年內	第二年	第五年	五年後	總額			
借款								
企業借款								
- 無抵押銀行貸款	74.8	445.2	2,458.9	_	2,978.9			
- 定息債券	599.2	_	_	_	599.2			
附屬公司銀行貸款								
- 有抵押	155.6	7.1	21.2	7.0	190.9			
- 無抵押	157.3	225.6	1,122.7	55.3	1,560.9			
未償還借款總額	986.9	677.9	3,602.8	62.3	5,329.9			
			'					
未提取但已承諾的信貸								
銀行貸款及透支	219.9	45.0	928.8	123.0	1,316.7			

於二零一六年六月三十日,本集團的流動負債淨額為279,600,000美元。該等資金需求可透過將於二零一七年六月三十日後到期的已承諾且可用的銀行貸款融資1,096,800,000美元、期末後已承諾的新銀行貸款融資及經營業務產生的現金流入淨額所滿足。

於期末後,本集團於企業層面簽訂一份1,700,000,000港元(約219,400,000美元)的五年期銀行貸款協議。若干附屬公司亦簽訂兩份合共人民幣465,000,000元(約70,100,000美元)的三年期銀行貸款協議,為當地委託貸款再融資,並簽訂一份人民幣370,000,000元(約55,800,000美元)的十年期銀行貸款協議用作項目融資。本集團亦即將完成兩份合共人民幣288,000,000元(約43,400,000美元)的三年期附屬公司層面的銀行貸款協議。

# 2. 企業債務及財務狀況 (續)

於二零一六年六月三十日的借款與現金及銀行結餘貨幣組合如下:

(百萬美元)	借款	現金及 銀行結餘
美元	2,808.3	271.0
港元	1,678.4	112.9
人民幣	286.7	299.3
歐元	238.8	8.2
澳元	148.5	32.9
英鎊	60.4	3.0
新加坡元	56.9	54.4
日圓	48.6	3.6
菲律賓披索	3.3	32.0
泰銖	_	60.9
馬元		24.2
斐濟元	_	14.7
蒙古圖格里克		14.6
斯里蘭卡盧比		28.0
緬元	_	9.6
馬爾代夫幣	_	0.4
其他貨幣		0.1
	5,329.9	969.8

除定息債券及人民幣銀行貸款按中國人民銀行不時規定的利率計息外,所有借款一般均按浮動利率計息。

於二零一六年六月三十日的財務擔保、或然負債及資產抵押的詳情已於本中期報告內所載的 簡明綜合中期財務報表附註26內披露。

## 3. 庫務政策

本集團的庫務政策旨在盡量降低利息及貨幣風險:

本集團致力於透過訂立利率掉期合約對沖其中期利率風險。本期間內未曾簽立任何新合約。 於二零一六年六月三十日,未平倉香港銀行同業拆息及倫敦銀行同業拆息利率掉期合約有:

- 2,200,000,000港元(約283,900,000美元)(固定年利率介乎0.94%至1.635%及於二零一六年十二月至二零一八年十月到期)
- 206,000,000美元(固定年利率介乎1.42%至1.785%及於二零一八年八月至二零一八年十月到期)

所有該等利率掉期合約均符合使用對沖會計處理資格。

計及該等利率掉期合約、定息債券及人民幣計值銀行貸款,本集團已為其於二零一六年六月 三十日的26%的未償還借款固定其利息負債。

在中國國內,本集團透過當地銀行安排委託貸款,以利用若干附屬公司的現金盈餘滿足其他 集團公司的資金需求,從而盡量降低利息成本。為應對人民幣貶值的情況,本集團正在安 排新的當地銀行人民幣借款為該等委託貸款再融資,及將人民幣現金盈餘調回給企業用於償 還企業銀行借款。本集團也在安排新的當地銀行人民幣借款為附屬公司的外幣銀行借款再融 資,以降低外匯風險。本集團旨在利用當地貨幣的銀行借款滿足於該國內物業及/或開發項 目產生的資本開支以及營運資金需求,以實現資產的自然對沖。

本集團的慣例是在法律許可情況下,盡力以較強勢貨幣報價及以該貨幣儲存銀行結餘。一般 而言,經考慮正常營運涉及的貨幣風險及取得有關保障的成本後,本集團認為不適宜透過貨 幣遠期合約就貨幣風險進行大量對沖。

# 4. 投資物業估值

附屬公司及聯營公司的投資物業繼續按公平值列賬,並於每半年審閱(包括興建中作未來投資物業用途的物業於其公平值能可靠釐定時)。投資物業(包括興建中的投資物業)的所有公平值變動將於收益表中反映。截至二零一六年六月三十日止六個月,本集團附屬公司擁有的投資物業錄得應佔公平值虧損淨額(扣除遞延税項計入後)40,300,000美元,而本集團聯營公司錄得應佔公平值收益淨額(扣除遞延税項扣除後)78,300,000美元,此乃根據從獨立專業估值師取得的意見釐定。

## 5. 減值撥備

本集團於有跡象顯示資產可能減值時評估集團擁有的營運中酒店的賬面值。該等跡象包括酒店營運或將營運的當地市場環境的持續不利變動、當酒店持續錄得虧損及其財務表現差於預期。獨立專業估值師於年內對內部評估結果需獨立確認的物業進行專業估值。基於二零一六年六月三十日獲得的估值報告,本集團應佔兩間分別位於中國國內曲阜(全資擁有)及瀋陽(本集團擁有25%權益)的酒店的減值虧損分別為70,500,000美元及6,200,000美元。附屬公司的減值虧損計入綜合收益表「其他虧損一淨額」,以撇減酒店固定資產賬面值至其可收回金額,而聯營公司的減值虧損計入「應佔聯營公司溢利」。各酒店的可收回金額為其公平值減出售成本及使用值兩者的較高者,此乃根據獨立專業估值師以市場比較法及/或收益法的意見釐定。

## 6. 持作交易用途的金融資產 - 交易證券

於二零一六年六月三十日,本集團投資組合的市值為13,900,000美元,主要包括於嘉里建設有限公司的4,483,451股普通股及於嘉里物流聯網有限公司的2,241,725股普通股。本集團期內錄得未實現公平值虧損1,600,000美元及股息收入900,000美元。

# 7. 發展工程

下列項目的建築工程均在興建中:

## (a) 酒店發展

	本集團的	酒店客房	長期住宿	預計開業
	權益	數目	公寓	日期
中華人民共和國的酒店				
新國貿飯店				
(中國國際貿易中心綜合發展項目的				
一部份-3B期)	40.32%	450	_	二零一六年年底
哈爾濱松北香格里拉大酒店	100%	344	33	二零一六年年底
香港嘉里大酒店	100%	546	_	二零一六年年底
廈門香格里拉大酒店	100%	325	_	二零一七年
濟南香格里拉大酒店				
(濟南市綜合發展項目的一部份)	45%	364	32	二零一七年
舟山香格里拉大酒店	100%	300	_	二零一九年
其他國家的酒店				
斯里蘭卡科倫坡香格里拉大酒店				
(科倫坡綜合發展項目的一部份)	90%	500	41	二零一七年
緬甸仰光皇家湖香格里拉大酒店	55.86%	276	15	二零一九年

# 7. 發展工程 (續)

## (b) 綜合發展項目及投資物業發展

## 於竣工時的總樓面面積 (不包括酒店部份)

	本集團		_			
	的權益	住宅	辦公室	商用	公寓	預計竣工日期
中國國內						
杭州嘉里中心	25%	-	-	102,215	30,800	二零一六年年底
大連香格里拉大酒店						<b></b> > 1.1
(二期)	100%	18,650	_	4,600	12,150	二零一六年年底
中國國際貿易中心						
(3B期)	40.32%	_	72,316	68,996	-	二零一六年年底
南昌市項目 (一期)(1)	20%	32,645	70,546	9,144	-	二零一六年起*
瀋陽嘉里中心						
(一期及二期)(1)	25%	503,818	165,484	205,584	-	二零一六年起*
濟南市項目	45%	_	34,568	5,479	_	二零一七年起*
其他國家						
菲律賓馬尼拉都會區						
Bonifacio Global City	40%	37,522	_	_	_	二零一六年年底
緬甸仰光Sule Square	59.28%	_	37,725	9,864	_	二零一六年年底
蒙古烏蘭巴托						
綜合發展項目	51%	_	24,274	24,697	28,071	二零一六年年底
斯里蘭卡科倫坡						
綜合發展項目(2)	90%	111,100	59,984	68,585	_	二零一八年
		703,735	464,897	499,164	71,021	

#### \* 分階段開發

- (1) 第一期發展項目 (辦公室及住宅) 的一部份已出售及交付。
- (2) 住宅預售已於二零一五年五月二十二日正式推出。

# 7. 發展工程(續)

## (b) 綜合發展項目及投資物業發展 (續)

本集團亦於近年在下列城市內購入地塊及/或物業,本集團現正檢討該等項目的發展 計劃:

#### 酒店發展

- 一 中國國內大連臥龍灣 (本集團全資擁有)
- 一 中國國內莆田市 (本集團擁有40%權益)
- 一 印尼巴厘島(本集團擁有53.3%權益)
- 意大利羅馬市(本集團全資擁有)

#### 綜合發展

- 一 中國國內鄭州市 (本集團擁有45%權益)
- 一 中國國內昆明市(本集團擁有45%權益)
- 一 中國國內天津嘉里中心 (二期) (本集團擁有20%權益)
- 一 迦納共和國阿克拉(本集團擁有45%權益)

本集團持續檢討其資產組合,並可能以可接受價格出售其認為非核心的資產,及為其若 干營運資產/發展中項目引進策略投資者。本集團不時調整其發展計劃及投資策略,以 應對不斷變化的市場環境及改善本集團的財務狀況。

# 8. 出售

於二零一六年六月十六日,本集團與一名獨立第三方訂立買賣協議出售其於一間在中國國內擁有西安金花大酒店的項目公司的全部100%權益,現金代價為人民幣56,000,000元(相等於8,400,000美元),惟可根據該項目公司的營運資金變動而予以調整。該出售尚待若干條件(包括根據當地法律的規定自當地政府部門取得必要批准及完成登記變更手續)達成後方告完成。本集團將於該交易完成後終止該酒店管理協議。經考慮該酒店的過往財務表現及其前景後,本集團認為該代價乃屬公平及該出售將令本集團受益。本集團目前預期完成該項出售將獲得輕微溢利。

## 9. 有關由第三方擁有的酒店的管理合約

截至二零一六年六月三十日止六個月,本集團與第三方簽訂下列酒店管理協議:

- 一 於二零一六年一月,本集團就管理一間位於中國國內蘇州市金雞湖擁有328間客房的香格里拉大酒店(預期將於二零一七年年底開業)簽訂一份協議。該酒店將成為蘇州工業園區包含奢華生活及甲級辦公大廈的高檔協鑫廣場綜合物業的一部份。
- 一 於二零一六年三月,本集團亦就管理一間位於馬來西亞擁有200間客房的吉隆坡今旅酒店Hotel Jen (預期將於二零一九年開業)簽訂一份協議。該酒店將位於城中心臟地帶。

於本報告日期,本集團持有由第三方擁有的20間營運中酒店的管理協議。此外,本集團亦持有發展9間由第三方擁有的新酒店的協議。該等發展項目位於紹興、南寧、前灘、義烏及蘇州(中國國內);哥打基納巴盧及吉隆坡(馬來西亞);吉達港(沙特阿拉伯)及金邊(柬埔寨)。

本集團將繼續審議其所收到有關管理商機的建議,並擬於各地區/城市與由第三方擁有的酒店訂立其認為符合長遠策略利益而毋須作出資本承擔的管理協議。

## 10.前景

全球政治及經濟前景仍不確定。本集團於中國國內的多間酒店在一個相對需求增長供應過剩的市場中營運。在本集團經營業務的地方,大部份貨幣(港元及日圓除外)相對美元亦貶值。

所有該等因素使本集團溢利表現繼續受壓。然而,本集團在中國國內若干城市的酒店收益率 較去年有所改善。於中國國內若干城市的投資物業的租金收益率亦有所下滑。然而,該等物 業的品質及優越位置正在使其取得優於競爭對手的業績表現。

根據當前狀況,在地緣政治或經濟環境變化不大的情況下,本集團的經營表現將不大可能較去年取得任何重大改善。

## 11.人力資源

於二零一六年六月三十日,本公司及其附屬公司約有27,900名僱員。本集團管理的酒店及度 假酒店約共有46,000名僱員。

本集團已按二零一五年年報所披露貫徹執行薪酬政策、購股權計劃、股份獎勵計劃及培訓計劃。

## 12.企業管治

本公司明白高透明度的企業管治及對股東負責的重要性。董事會相信,股東可從良好的企業 管治中獲得最大利益。因此,本公司會繼續檢討其企業管治架構,以確保其符合一般公認慣 例及準則。

#### 董事手冊

董事會已採納一份綜合手冊(「董事手冊」),載有(其中包括)本公司董事或任何非董事進行證券交易的準則(「證券準則」)及本公司的企業管治準則(「企業管治準則」),該等準則的條文分別與香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「證券標準守則」)及上市規則附錄十四所載的企業管治守則及企業管治報告(「企業管治常規守則」)所規定的守則條文一致或更嚴謹,惟董事手冊中有關本公司的主席及首席執行官的職務可由同一人士擔任的條文除外。董事手冊為本公司全體董事的全面指引手冊。

於相關的六個月期間內,證券準則及企業管治準則分別為董事進行證券交易及本公司企業管治的守則。

#### 證券交易守則

本公司已向本公司各董事作出特定查詢,而全體董事已確認於相關的六個月期間內均已一直 遵守證券準則。

#### 企業管治守則

於相關的六個月期間,本公司已遵守企業管治準則及企業管治常規守則,惟下文概述的偏離 情況除外:

#### 企業管治常規守則

#### 偏離情況及原因

# A.2.1 主席與首席執行官的職務應有區分,並不應由一人同時兼任

郭孔丞先生同時出任本公司主席兼首席執行官。本公司 認為未有區分該兩項職務並無重大影響,理由是本公司 現任董事總經理兼首席營運主管柳公偉先生負責本集團 的日常營運,直接向郭孔丞先生匯報。

# 12.企業管治 (續)

#### 董事資料變更

自本公司二零一五年年報刊發日起部份董事的資料出現變動。根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的變動詳情如下:

- 1. Madhu Rama Chandra RAO先生於二零一六年四月十五日退任本公司首席財務主管,但仍留任為執行董事。
- 2. Gregory Allan DOGAN先生於二零一六年六月二日輪值退任為本公司執行董事。
- 3. 在本公司於二零一六年六月二日舉行的股東週年大會上,本公司股東已批准將二零一六年度的董事袍金及審核委員會成員的袍金(均為除執行董事以外的董事)均調整為每年230,000港元。
- 4. 郭惠光女士於二零一六年六月六日不再擔任南潮控股有限公司(前稱南華早報集團有限公司)(在香港聯交所上市)的執行董事。
- 5. 於二零一六年六月二十三日:
  - (a) 雷孟成先生退任本公司副主席職位,但仍留任為執行董事。彼亦不再擔任董事會執 行委員會成員。
  - (b) 郭惠光女士由本公司非執行董事調任為執行董事,並獲委任為本公司副主席。彼每 月可獲得基本薪金300,000港元,另加酌情花紅及退休金。彼的酬金乃參考其工作表 現、貢獻與職責以及市場/行業趨勢與公司業績而釐定。
  - (c) 郭惠光女士及柳公偉先生均獲委任為董事會執行委員會成員。
- 6. 郭孔丞先生於二零一六年六月三十日不再擔任豐益國際有限公司(在新加坡證券交易所 上市)的非執行董事。
- 7. 李開復博士獲委任為鴻海精密工業股份有限公司(在台灣證券交易所上市)的獨立董事,而該委任於二零一六年七月一日生效。
- 8. Alexander Reid HAMILTON先生於二零一六年七月二十日不再擔任JP Morgan China Region Fund Inc (在紐約證券交易所掛牌的美國登記封閉式基金)的獨立非執行董事。

## 13.主要股東的權益

於二零一六年六月三十日,根據證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第336條規定本公司須予存置的登記冊所載或本公司作出合理查詢後確認,下列人士(本公司董事除外)擁有本公司股份及相關股份的權益及淡倉:

名稱	身份	所持普通股 股份數目	佔本公司 已發行股本 總額的 概約百分比
主要股東			
Example Computer Com		1,790,828,045	50.02
yy		-,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	, <u>-</u>
嘉里控股有限公司 (「 <b>嘉里控股</b> 」)	實益擁有人	87,237,052	2.44
(附註1及2)	受控制公司的權益	1,546,890,118	43.21
Caninco Investments Limited	實益擁有人	568,568,684	15.88
(「Caninco」) (附註2)	受控制公司的權益	157,280,233	4.39
Paruni Limited (「 <b>Paruni</b> 」) <i>(附註2)</i>	實益擁有人	382,904,547	10.70
	受控制公司的權益	25,163,449	0.70
其他主要股東			
Darmex Holdings Limited (「 <b>Darmex</b> 」) <i>(附註2)</i>	實益擁有人	267,068,070	7.46
Kuok Brothers Sdn Berhad	實益擁有人	84,441,251	2.36
	受控制公司的權益	225,569,761	6.30
Kuok (Singapore) Limited (「 <b>KSL</b> 」) (附註3)	受控制公司的權益	218,008,907	6.09
Baylite Company Limited (「 <b>Baylite</b> 」) <i>(附註3)</i>	實益擁有人	218,008,907	6.09

#### 附註:

- 1. 嘉里控股乃KGL的全資附屬公司,故此,嘉里控股擁有權益的股份亦包括在KGL擁有權益的股份內。
- 2. Caninco、Paruni及Darmex乃嘉里控股的全資附屬公司,故此,Caninco、Paruni及Darmex擁有權益的股份亦包括在嘉里控股擁有權益的股份內。
- 3. Baylite乃KSL的全資附屬公司,故此,Baylite擁有權益的股份亦包括在KSL擁有權益的股份內。

## 14. 董事的權益

於二零一六年六月三十日,根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所載或根據證券標準守則另行知會本公司及香港聯交所,本公司董事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)(「相聯法團」)的股份、相關股份及債權證所擁有的權益及淡倉如下:

IF Hilliam V 그

## (A) 於本公司及相聯法團的股份的好倉

				佔相關公司 已發行股本 總額的				
公司名稱	董事姓名	股份類別	個人權益	家屬權益	公司權益	其他權益	總計	概約百分比
本公司	郭孔丞	普通股	32,000	-	1,950,194 <i>(附註1)</i>	842,614 <i>(附註2)</i>	2,824,808	0.079
	郭惠光	普通股	32,833 <i>(附註3)</i>	1,038,000 <i>(附註4)</i>	-	3,930,170 <i>(附註2)</i>	5,001,003	0.140
	柳公偉	普通股	120,000	_	_	_	120,000	0.003
	雷孟成	普通股	902,777	-	_	-	902,777	0.025
	Madhu Rama Chandra RAO	普通股	74,032	-	_	-	74,032	0.002
	何建源	普通股	911,116	-	145,887,718 <i>(附註5)</i>	-	146,798,834	4.100
	何建福先生 (何建源先生的 替任董事)	普通股	-	-	145,887,718 <i>(附註5)</i>	-	145,887,718	4.075
相聯法團 Shangri-La Hotel Public Company Limited	雷孟成	普通股	10,000	-	-	-	10,000	0.008

#### 附註:

- 1. 1,672,743股股份透過一家由郭孔丞先生全資擁有的公司持有。
  - 277,451股股份透過由郭孔丞先生有權於各有關股東大會上行使或控制行使三分之一或以上投票權的公司持有。
- 此等股份透過全權信託持有,而相關董事為該等信託的或然受益人。
   842,614股股份透過全權信託持有,該等信託的或然受益人包括郭孔丞先生及郭惠光女士。
- 3. 32,000股股份由郭惠光女士及其配偶共同持有。
- 4. 該等股份為郭惠光女士的配偶被視作擁有的權益。
- 5. 95,537,377股股份透過多家由何建源先生及何建福先生各自擁有33.33%權益的公司持有。
  - 11,083,411股股份透過多家由何建源先生及何建福先生各自擁有31.34%權益的公司持有。
  - 39,266,930股股份透過多家由何建源先生及何建福先生分別擁有6.75%及6.91%權益的公司持有。

# 14.董事的權益(續)

## (B) 於本公司及相聯法團的相關股份的好倉

於二零一六年六月三十日,本公司董事持有可認購本公司股份權利的購股權。有關該等 購股權的詳情已載於本報告「購股權」一節內。

# 15.購股權

於相關的六個月期間內,本公司授出但仍未獲行使的購股權乃根據本公司股東分別於二零零二年五月二十四日(「二零零二年購股權計劃」)及二零一二年五月二十八日(「二零一二年購股權計劃」)採納的本公司兩個購股權計劃授出。該等購股權股份於相關的六個月期間內的詳情及變動如下:

						購	股權股份數目					
	承授人	授出日期	批次	於二零一六年 一月一日持有	期內 已授出	期內轉自 其他類別	期內轉往 其他類別	期內 已行使	期內 已失效	於二零一六年 六月三十日 持有	每股購股權 股份行使價 (港元)	可行使期間
	二零零二年購股權計劃	N										
1.	董事											
	柳公偉 (附註2)	二零零六年六月十六日	I	-	-	25,000	-	-	(25,000)	-	14.60	二零零七年六月十六日至
		二零零六年六月十六日	II	-	-	25,000	-	=	(25,000)	-	14.60	二零一六年六月十五日 二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
	雷孟成	二零零六年六月十六日	II	60,000	-	-	-	-	(60,000)	-	14.60	二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
	Madhu Rama	二零零六年六月十六日	I	50,000	-	-	_	-	(50,000)	-	14.60	二零零七年六月十六日至
	Chandra RAO	二零零六年六月十六日	II	50,000	-	-	-	-	(50,000)	-	14.60	二零一六年六月十五日 二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
	Gregory Allan	二零零六年六月十六日	Ι	37,500	-	-	(37,500)	-	-	-	14.60	二零零七年六月十六日至
	ĎOĠAN (附註3)	二零零六年六月十六日	II	37,500	-	-	(37,500)	=	-	-	14.60	二零一六年六月十五日 二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
	Timothy David	二零零六年六月十六日	I	30,000	-	-	-	-	(30,000)	-	14.60	二零零七年六月十六日至
	DATTELS	二零零六年六月十六日	II	30,000	-	-	-	=	(30,000)	-	14.60	二零一六年六月十五日 二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
2.	僱員	二零零六年六月十六日	I	660,000	-	37,500	(25,000)	-	(672,500)	-	14.60	二零零七年六月十六日至
		二零零六年六月十六日	II	731,500	-	37,500	(25,000)	-	(744,000)	-	14.60	二零一六年六月十五日 二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
3.	其他參與者	二零零六年六月十六日	I	509,000	-	-	-	-	(509,000)	-	14.60	二零零七年六月十六日至
		二零零六年六月十六日	II	722,500	-	-	_	-	(722,500)	-	14.60	二零一六年六月十五日 二零零八年六月十六日至 二零一六年六月十五日
小言	t			2,918,000	-	125,000	(125,000)	-	(2,918,000)	-		

# 15.購股權 (續)

				購股權股份數目								
_	承授人	授出日期	批次	於二零一六年 一月一日持有	期內 已授出	期內轉自 其他類別	期內轉往 其他類別	期內 已行使	期內 已失效	於二零一六年 六月三十日 持有	股份行使價	可行使期間
	二零一二年購股權計											
1.	董事											
	郭孔丞	二零一三年八月二十三日	-	350,000	-	-	-	-	-	350,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	柳公偉 (附註2)	二零一三年八月二十三日	-	-	-	350,000	-	-	-	350,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	雷孟成	二零一三年八月二十三日	-	350,000	-	-	-	-	-	350,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	Madhu Rama Chandra RAO	二零一三年八月二十三日	-	350,000	-	-	-	-	-	350,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	Gregory Allan DOGAN (附註3)	二零一三年八月二十三日	-	350,000	-	-	(350,000)	-	-	-	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	何建源	二零一三年八月二十三日	-	100,000	-	-	-	-	-	100,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	Alexander Reid HAMILTON	二零一三年八月二十三日	-	100,000	-	-	-	-	-	100,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	Timothy David DATTELS	二零一三年八月二十三日	-	100,000	-	-	-	-	-	100,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
	李國章	二零一三年八月二十三日	-	100,000	-	-	-	-	-	100,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
2.	僱員	二零一三年八月二十三日	-	12,988,000	-	350,000	(350,000)	-	(350,000)	12,638,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
3.	其他參與者	二零一三年八月二十三日	-	1,020,000	-	-	-	-	-	1,020,000	12.11	二零一三年八月二十三日至 二零二三年八月二十二日
小言	t			15,808,000	-	700,000	(700,000)	-	(350,000)	15,458,000		
合言	t			18,726,000	-	825,000	(825,000)	-	(3,268,000)	15,458,000		

## 附註:

- 1. 於相關的六個月期間內概無註銷任何購股權。
- 2. 柳公偉先生於二零一六年四月五日獲委任為本公司董事,其購股權已被重新分類。
- 3. Gregory Allan DOGAN先生於二零一六年六月二日退任為本公司董事,其購股權已被重新分類。

# 16. 購回、出售或贖回本公司的上市證券

於相關的六個月期間內,本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司的任何上市證券。

# 17.獲派中期股息的資格

如欲獲派發中期股息,所有股份過戶文件連同相關股票必須最遲於二零一六年九月二十八日下午四時三十分前送達本公司在香港的股份過戶登記分處卓佳雅柏勤有限公司辦理登記手續,地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

代表董事會

主席

郭孔丞

香港,二零一六年八月二十五日