

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



le saunda holdings ltd.

萊爾斯丹控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：0738)

截至二零一六年八月三十一日止六個月之
中期業績公佈

| 財務概要 | | 截至八月三十一日止 六個月 | | 變動 | 變動 百分比 |
|-------------------|---------------|--------------------------|------------|---------|-----------|
| | | 二零一六年 | 二零一五年 | | |
| 收益 | 人民幣百萬元 | 651.2 | 755.8 | (104.6) | (13.8) |
| 毛利 | 人民幣百萬元 | 438.0 | 501.8 | (63.8) | (12.7) |
| 經營溢利 | 人民幣百萬元 | 61.2 | 75.5 | (14.3) | (18.9) |
| 本公司權益持有人 應佔溢利 | 人民幣百萬元 | 41.6 | 55.2 | (13.6) | (24.7) |
| 毛利率 | 百分比 | 67.3 | 66.4 | | |
| 經營溢利率 | 百分比 | 9.4 | 10.0 | | |
| 本公司權益持有人 應佔溢利率 | 百分比 | 6.4 | 7.3 | | |
| 每股基本溢利 | 人民幣分 | 5.89 | 8.45 | (2.56) | (30.3) |
| 每股股息 | | | | | |
| - 中期 | 港仙 (人民幣分#) | 4.3 3.6 | 5.7 4.6 | | |
| - 特別 | 港仙 (人民幣分#) | 1.4 1.2 | - - | | |
| # 僅供參考 | | | | | |

*僅供識別

萊爾斯丹控股有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一六年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績。截至二零一六年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績乃未經本公司核數師審核，但已經本公司審核委員會審閱。

簡明綜合中期損益表

截至二零一六年八月三十一日止六個月

| | 附註 | 未經審核 | |
|----------------------|----|--------------------------------|----------------|
| | | 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 人民幣千元 | 二零一五年 人民幣千元 |
| 收益 | 4 | 651,173 | 755,792 |
| 銷售成本 | | (213,160) | (254,025) |
| 毛利 | | 438,013 | 501,767 |
| 其他收入 | 5 | 19,039 | 20,244 |
| 其他虧損 | 5 | (6,094) | (6,855) |
| 銷售及分銷開支 | | (302,687) | (352,269) |
| 一般及行政開支 | | (87,109) | (87,429) |
| 經營溢利 | 6 | 61,162 | 75,458 |
| 財務收入 | | 2,089 | 5,209 |
| 所佔合營企業溢利 | | 204 | 258 |
| 除所得稅前溢利 | | 63,455 | 80,925 |
| 所得稅支出 | 7 | (21,374) | (25,145) |
| 期內溢利 | | 42,081 | 55,780 |
| 應佔期內溢利： | | | |
| - 本公司權益持有人 | | 41,593 | 55,215 |
| - 非控股權益 | | 488 | 565 |
| | | 42,081 | 55,780 |
| 本公司權益持有人應佔每股溢利(人民幣分) | | | |
| - 基本 | 8 | 5.89 | 8.45 |
| - 攤薄 | 8 | 5.89 | 8.40 |
| 股息 | 9 | 34,034 | 32,377 |

簡明綜合中期全面收入表
截至二零一六年八月三十一日止六個月

| | 未經審核 | |
|---------------|---------------|--------|
| | 截至八月三十一日止六個月 | |
| | 二零一六年 | 二零一五年 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 期內溢利 | 42,081 | 55,780 |
| 其他全面收入 | | |
| 其後可重新分類為損益之項目 | | |
| - 匯兌差額 | 12,357 | 7,714 |
| 期內除稅後之其他全面收入 | 12,357 | 7,714 |
| 期內全面收入總額 | 54,438 | 63,494 |
| 應佔期內全面收入總額： | | |
| - 本公司權益持有人 | 54,223 | 63,167 |
| - 非控股權益 | 215 | 327 |
| | 54,438 | 63,494 |

簡明綜合中期資產負債表
於二零一六年八月三十一日

| | 附註 | 未經審核 二零一六年 八月三十一日 人民幣千元 | 經審核 二零一六年 二月二十九日 人民幣千元 |
|-----------------------|----|----------------------------------|---------------------------------|
| 資產 | | | |
| 非流動資產 | | | |
| 投資物業 | | 143,301 | 141,505 |
| 物業、機器及設備 | | 100,272 | 108,372 |
| 土地使用權 | | 14,770 | 14,880 |
| 長期按金及預付款項 | | 9,089 | 8,961 |
| 於合營企業之權益 | | 34,940 | 34,733 |
| 於可供出售財務資產之權益 及應收款項 | 10 | - | - |
| 遞延稅項資產 | | 72,088 | 69,813 |
| | | <u>374,460</u> | <u>378,264</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 450,269 | 441,819 |
| 貿易及其他應收賬項 | 11 | 138,996 | 162,693 |
| 按金及預付款項 | | 36,472 | 44,958 |
| 現金及銀行結餘 | | 541,975 | 543,466 |
| | | <u>1,167,712</u> | <u>1,192,936</u> |
| 總資產 | | <u><u>1,542,172</u></u> | <u><u>1,571,200</u></u> |
| 權益 | | | |
| 本公司權益持有人應佔股本及儲備 | | | |
| 股本 | | 59,979 | 59,979 |
| 儲備 | | 34,034 | 57,704 |
| 股息 | | 1,201,836 | 1,183,115 |
| 其他 | | <u>1,295,849</u> | <u>1,300,798</u> |
| 非控股權益 | | 10,475 | 11,723 |
| 總權益 | | <u><u>1,306,324</u></u> | <u><u>1,312,521</u></u> |

簡明綜合中期資產負債表(續)

於二零一六年八月三十一日

| | 附註 | 未經審核 二零一六年 八月三十一日 人民幣千元 | 經審核 二零一六年 二月二十九日 人民幣千元 |
|-------------|----|----------------------------------|---------------------------------|
| 負債 | | | |
| 非流動負債 | | | |
| 遞延稅項負債 | | 34,144 | 44,375 |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易賬項及應計費用 | 12 | 158,640 | 170,086 |
| 應付合營企業款項 | | 33,000 | 33,000 |
| 當期所得稅負債 | | 10,064 | 11,218 |
| | | 201,704 | 214,304 |
| 總負債 | | 235,848 | 258,679 |
| 權益及負債總值 | | 1,542,172 | 1,571,200 |
| 流動資產淨值 | | 966,008 | 978,632 |
| 總資產減流動負債 | | 1,340,468 | 1,356,896 |

附註：

1 一般資料

萊爾斯丹控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要從事皮鞋製造及銷售。本集團主要在中國大陸、香港及澳門經營業務。

本公司為於百慕達註冊成立之有限公司，其註冊辦事處為 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

除另有指明外，簡明綜合中期財務資料以人民幣千元列賬。簡明綜合中期財務資料已於二零一六年十月二十七日經董事會批准刊發。

簡明綜合中期財務資料乃未經審核，但已經本公司審核委員會審閱。

2 編製基準

2.1 呈列貨幣由港幣（「港幣」）變更為人民幣（「人民幣」）

自二零一六年二月二十九日止財政年度及往後之財政年度，本集團之綜合財務報表呈列貨幣由港幣變更為人民幣，乃由於本集團現時主要於中國大陸內經營業務，而本集團大部份資產及負債亦按人民幣記賬，因此本公司董事認為以人民幣為本集團之呈列貨幣更為合適，且以人民幣呈列財務報表能為管理層控制及監察本集團之營運業績及財務狀況提供更多相關資料。

2.2 編製基準

截至二零一六年八月三十一日止六個月之本集團未經審核簡明綜合中期財務資料乃根據香港會計準則（「香港會計準則」）第 34 號「中期財務報告」而編製。簡明綜合中期財務資料應與根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）而編製截至二零一六年二月二十九日止年度之年度財務報表一併閱讀。

3 會計政策

除下述者外，所應用之會計政策與編製截止二零一六年二月二十九日止年度之年度財務報表所採納者一致。有關會計政策見該等年度財務報表。

於進一步瞭解本集團財務報表現而言屬必要時，本集團已於財務資料中獨立披露及說明特殊項目。有關特殊項目為重大收入或開支項目，由於其性質或金額重大，有關項目已作單獨呈列。

中期收入之稅項使用預計全年盈利總額適用之稅率算計。

於本中期報告期間，本集團已首次應用於截至二零一七年二月二十八日止財務年度強制生效之若干香港財務報告準則之修訂及一項新準則。於本中期報告期間採納該等香港財務報告準則之修訂及該項新準則對本集團之業績及財務狀況並無造成重大影響。

4 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售及非零售觀點來審閱本集團的財務資料。就零售業務而言，執行董事進一步按地理分類（中國大陸、香港及澳門）評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入及其他虧損、財務收入、所佔合營企業溢利及未分配開支。

分類資產主要不包括於合營企業之權益、於可供出售財務資產之權益及應收款項、遞延稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括應付合營企業款項、當期所得稅負債、遞延稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

(i) 向執行董事提供截至二零一六年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

| | 未經審核 | | | 總額 |
|---------------------------|-----------------|----------------|-------|-----------------|
| | 二零一六年八月三十一日止六個月 | | | |
| | 零售 | 其他 | | |
| | 中國大陸 | 香港及澳門 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 外界客戶之收益 | 614,837 | 36,336 | - | 651,173 |
| 可呈報分類溢利 | 53,959 | (5,537) | - | 48,422 |
| 其他收入 | | | | 19,039 |
| 其他虧損 | | | | (6,094) |
| 財務收入 | | | | 2,089 |
| 所佔合營企業溢利 | | | | 204 |
| 未分配開支 | | | | (205) |
| 除所得稅前溢利 | | | | 63,455 |
| 所得稅支出 | | | | (21,374) |
| 期內溢利 | | | | 42,081 |
| 折舊及攤銷 | 20,297 | 1,107 | - | 21,404 |
| 非流動資產添置 (遞延稅項資產 除外) | 13,086 | 959 | - | 14,045 |

向執行董事提供截至二零一五年八月三十一日止六個月之可呈報分類之分類資料如下：

| | 未經審核 | | | 總額 |
|---------------------------|-----------------|----------------|----------|----------------|
| | 二零一五年八月三十一日止六個月 | | | |
| | 零售 | 香港及 澳門 | 其他 | |
| 中國大陸 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 外界客戶之收益 | <u>699,566</u> | <u>56,226</u> | <u>-</u> | <u>755,792</u> |
| 可呈報分類溢利 | <u>67,584</u> | <u>(5,321)</u> | <u>-</u> | <u>62,263</u> |
| 其他收入 | | | | 20,244 |
| 其他虧損 | | | | (6,855) |
| 財務收入 | | | | 5,209 |
| 所佔合營企業溢利 | | | | 258 |
| 未分配開支 | | | | (194) |
| 除所得稅前溢利 | | | | 80,925 |
| 所得稅支出 | | | | (25,145) |
| 期內溢利 | | | | <u>55,780</u> |
| 折舊及攤銷 | <u>20,237</u> | <u>1,153</u> | <u>-</u> | <u>21,390</u> |
| 非流動資產添置 (遞延稅項資產 除外) | <u>12,879</u> | <u>642</u> | <u>-</u> | <u>13,521</u> |

截至二零一六年八月三十一日及二零一五年八月三十一日止六個月，外界客戶之收益主要來自本集團之自有品牌 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA及CNE。

於二零一六年八月三十一日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

| | 未經審核 | | | 總額 |
|-----------------------|--------------------|----------------|--------------|------------------|
| | 於二零一六年八月三十一日 | | | |
| | 零售 | 其他 | | |
| 中國大陸 人民幣千元 | 香港及 澳門 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | |
| 分類資產 | 1,025,944 | 401,095 | 7,848 | 1,434,887 |
| 於合營企業之權益 | | | | 34,940 |
| 於可供出售財務資產之 權益及應收款項 | | | | - |
| 遞延稅項資產 | | | | 72,088 |
| 未分配資產 | | | | 257 |
| 簡明綜合資產負債表之 資產總額 | | | | 1,542,172 |
| 分類負債 | 143,453 | 14,161 | 1,014 | 158,628 |
| 應付合營企業款項 | | | | 33,000 |
| 當期所得稅負債 | | | | 10,064 |
| 遞延稅項負債 | | | | 34,144 |
| 未分配負債 | | | | 12 |
| 簡明綜合資產負債表之 負債總額 | | | | 235,848 |

於二零一六年二月二十九日，本集團按可呈報分類劃分之資產與負債分析如下：

| | 經審核 | | | 總額 |
|-----------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| | 於二零一六年二月二十九日 | | | |
| | 零售 | 香港及 澳門 | 其他 | |
| | 中國大陸 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 分類資產 | <u>1,161,005</u> | <u>295,284</u> | <u>10,261</u> | 1,466,550 |
| 於合營企業之權益 | | | | 34,733 |
| 於可供出售財務資產之 權益及應收款項 | | | | - |
| 遞延稅項資產 | | | | 69,813 |
| 未分配資產 | | | | <u>104</u> |
| 簡明綜合資產負債表之 資產總額 | | | | <u>1,571,200</u> |
| 分類負債 | <u>155,691</u> | <u>13,479</u> | <u>894</u> | 170,064 |
| 應付合營企業款項 | | | | 33,000 |
| 當期所得稅負債 | | | | 11,218 |
| 遞延稅項負債 | | | | 44,375 |
| 未分配負債 | | | | <u>22</u> |
| 簡明綜合資產負債表之 負債總額 | | | | <u>258,679</u> |

(ii) 本集團按地理分類劃分之來自外界客戶收益如下：

收益

| | 未經審核 | |
|------|-----------------------|----------------|
| | 截至八月三十一日止六個月 | |
| | 二零一六年 人民幣千元 | 二零一五年 人民幣千元 |
| 中國大陸 | 614,837 | 699,566 |
| 香港 | 31,775 | 47,667 |
| 澳門 | 4,561 | 8,559 |
| 總計 | <u>651,173</u> | <u>755,792</u> |

截至二零一六年八月三十一日止六個月及二零一五年八月三十一日止六個月，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易。

(iii) 本集團按地理分類劃分之非流動資產（遞延稅項資產除外）之分析如下：

非流動資產

| | 未經審核 二零一六年 八月三十一日 人民幣千元 | 經審核 二零一六年 二月二十九日 人民幣千元 |
|------|----------------------------------|---------------------------------|
| 中國大陸 | 200,531 | 209,085 |
| 香港 | 22,693 | 20,536 |
| 澳門 | 79,148 | 78,830 |
| 總計 | <u>302,372</u> | <u>308,451</u> |

5 其他收入及其他虧損

| | 未經審核 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 人民幣千元 | 二零一五年 人民幣千元 |
|-------------|--|----------------|
| 其他收入 | | |
| 投資物業之租金總收入 | 2,067 | 1,966 |
| 政府補貼 | 16,972 | 18,278 |
| | <u>19,039</u> | <u>20,244</u> |
| 其他虧損 | | |
| 匯兌虧損（附註(a)） | (6,094) | (6,855) |
| | <u>(6,094)</u> | <u>(6,855)</u> |
| | <u>12,945</u> | <u>13,389</u> |

(a) 來自外幣計值交易結算及按期終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債（包括集團公司間結餘）所產生之匯兌虧損淨額。

6 經營溢利

經營溢利乃於扣除/(計入)以下項目後列賬：

| | 未經審核 | |
|---------------------------|--------------------------------|----------------|
| | 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 人民幣千元 | 二零一五年 人民幣千元 |
| 核數師酬金 | 1,148 | 847 |
| 土地使用權攤銷 | 239 | 299 |
| 物業、機器及設備折舊 | 21,165 | 21,091 |
| 出售物業、機器及設備虧損 | 1,261 | 1,989 |
| 列入銷售成本並確認為開支之存貨成本 | 171,340 | 194,062 |
| 土地及樓宇之經營租約租金 | | |
| - 最低租金款項 | 44,265 | 45,417 |
| - 或然租金 | 1,185 | 486 |
| 運費 | 4,402 | 4,649 |
| 廣告及宣傳開支 | 15,862 | 28,907 |
| 郵遞及速遞費 | 3,141 | 6,017 |
| 商場特許銷售費 | 118,974 | 139,421 |
| 賺取租金收入之投資物業所產生直接經營 開支 | 203 | 194 |
| 僱員福利開支(包括董事酬金及僱員服務價 值) | 181,103 | 189,697 |
| 存貨減值撥回 | (3,302) | (685) |
| 貿易應收賬項減值撥回 | (915) | - |

7 所得稅支出

於簡明綜合損益表中扣除之所得稅金額為：

| | 未經審核 | |
|--------------------|--------------------------------|----------------|
| | 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 人民幣千元 | 二零一五年 人民幣千元 |
| 當期所得稅 | | |
| 中華人民共和國(「中國」)企業所得稅 | 34,395 | 28,964 |
| 遞延稅項 | (13,021) | (3,819) |
| | <u>21,374</u> | <u>25,145</u> |

於期內，概無就香港利得稅作撥備。

中國企業所得稅乃按本集團之中國附屬公司溢利之 25% (二零一五年：25%) 作撥備。

8 每股溢利

基本

每股基本溢利乃按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

| | 未經審核 | |
|----------------------|-----------------------|----------------|
| | 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 | 二零一五年 |
| 本公司權益持有人應佔溢利 (人民幣千元) | <u>41,593</u> | <u>55,215</u> |
| 已發行普通股之加權平均數 (千計) | <u>705,895</u> | <u>653,472</u> |
| 每股基本溢利 (人民幣分) | <u>5.89</u> | <u>8.45</u> |

攤薄

每股攤薄溢利乃根據假設所有潛在攤薄影響之普通股已轉換，並已調整已發行普通股之加權平均數計算。

截至二零一六年八月三十一日止六個月期間之每股攤薄溢利與每股基本溢利相同，因為期內本公司之尚未行使購股權對每股潛在普通股有反攤薄之影響。

截至二零一五年八月三十一日止六個月期間，本公司之尚未行使購股權對潛在普通股有攤薄之影響。有關計算乃根據尚未行使之購股權所附有之認購權貨幣價值以計算可按公平值（按本公司股份每日平均市價釐定）購入之股份數目。

下文計算之股數乃與假設購股權獲行使而應發行之股數作出比較。

| | 未經審核 | |
|----------------------------|-----------------------|----------------|
| | 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 | 二零一五年 |
| 本公司權益持有人應佔溢利 (人民幣千元) | <u>41,593</u> | <u>55,215</u> |
| 已發行普通股之加權平均數 (千計) | <u>705,895</u> | <u>653,472</u> |
| 調整購股權 (千計) | <u>-</u> | <u>3,630</u> |
| 計算每股攤薄溢利之普通股之加權平均數 (千計) | <u>705,895</u> | <u>657,102</u> |
| 每股攤薄溢利 (人民幣分) | <u>5.89</u> | <u>8.40</u> |

9 股息

| | 未經審核 | |
|--|--------------------------------|----------------|
| | 截至八月三十一日止六個月 二零一六年 人民幣千元 | 二零一五年 人民幣千元 |
| 中期股息每股普通股 4.3 港仙 (截至二零一五年八月三十一日止 六個月：5.7 港仙) | 25,675 | 32,377 |
| 特別股息每股普通股 1.4 港仙 (截至二零一五年八月三十一日止 六個月：無) | 8,359 | - |
| | <u>34,034</u> | <u>32,377</u> |

截至二零一六年二月二十九日止財政年度之股息約人民幣 59,709,000 元已於二零一六年七月支付(二零一五年：人民幣 72,276,000 元)。

於二零一六年十月二十七日舉行之董事會會議上，董事會已議決宣派中期股息每股普通股 4.3 港仙(折合約人民幣 3.6 分)及特別股息每股普通股 1.4 港仙(折合約人民幣 1.2 分)，合計約人民幣 34,034,000 元。該中期股息並不作為應付股息反映在此財務報表中，但將會反映為本公司截至二零一七年二月二十八日止年度之保留溢利分配。

10 於可供出售財務資產之權益及應收款項

| | 未經審核 二零一六年 八月三十一日 人民幣千元 | 經審核 二零一六年 二月二十九日 人民幣千元 |
|------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 非上市股份，按公平值 (附註(a)) | | |
| - 投資成本 | 2,500 | 2,500 |
| - 減值撥備 | (2,500) | (2,500) |
| | <u>-</u> | <u>-</u> |
| 應收一項可供出售財務資產款項 (附註(b)) | 7,500 | 7,500 |
| 減：減值撥備 | (7,500) | (7,500) |
| | <u>-</u> | <u>-</u> |
| 總額 | <u>-</u> | <u>-</u> |

(a) 可供出售財務資產的詳情如下：

| 公司名稱 | 註冊成立/ 營業地點 | 主要業務 | 本集團所佔 股本權益 |
|--|---------------|-------|---------------|
| 佛山市順德區陳村鎮 碧桂園物業發展有限公司 (「陳村鎮碧桂園」) | 中國 | 房地產發展 | 25% |

本集團董事認為陳村鎮碧桂園並非本集團的聯營公司，其根據本集團並未參加其財務及經營政策的決策。因此，本集團對陳村鎮碧桂園並無任何重大影響力。

(b) 應收可供出售財務資產款項為無抵押、免息、於十二個月內無須償還及以人民幣計值。

11 貿易及其他應收賬項

貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

| | 未經審核 二零一六年 八月三十一日 人民幣千元 | 經審核 二零一六年 二月二十九日 人民幣千元 |
|---------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 貿易應收賬項(附註(a)) | | |
| 即期至 30 天 | 113,286 | 140,012 |
| 31 天至 60 天 | 11,642 | 11,503 |
| 61 天至 90 天 | 4,264 | 2,997 |
| 超過 90 天 | 4,802 | 5,193 |
| | 133,994 | 159,705 |
| 其他應收賬項 | 5,002 | 2,988 |
| 總額 | 138,996 | 162,693 |

(a) 本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起 30 至 60 天內收回。

貿易及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

12 應付貿易賬項及應計費用

供應商提供之信貸期一般為 7 至 60 日。應付貿易款項之賬齡按發票日期分析如下：

| | 未經審核 二零一六年 八月三十一日 人民幣千元 | 經審核 二零一六年 二月二十九日 人民幣千元 |
|-------------|----------------------------------|---------------------------------|
| 應付貿易款項 | | |
| 即期至 30 天 | 28,925 | 43,263 |
| 31 天至 60 天 | 13,691 | 8,037 |
| 61 天至 90 天 | 3,978 | 435 |
| 91 天至 120 天 | 1,129 | 856 |
| 超過 120 天 | 2,467 | 1,583 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 50,190 | 54,174 |
| 應計費用 | 108,450 | 115,912 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 總額 | 158,640 | 170,086 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

管理層討論及分析

財務回顧

經營業績

本集團以縱向一體化的業務模式經營，在中國大陸、香港及澳門從事設計、開發、生產以及銷售男女裝鞋履、手袋及配飾等產品。旗下主要自營品牌包括 le saunda、le saunda MEN、LINEA ROSA 及 CNE，以不同定位的產品，覆蓋廣闊的目標客戶群。

二零一六／一七財政年度上半年，集團總體收益同比下滑 13.8% 至人民幣 651,200,000 元（二零一五／一六年：人民幣 755,800,000 元）。綜合毛利同比下跌 12.7% 至人民幣 438,000,000 元（二零一五／一六年：人民幣 501,800,000 元）。集團整體毛利率較去年上漲 0.9 個百分點至 67.3%。本公司權益持有人應佔綜合溢利同比下跌 24.7% 至人民幣 41,600,000 元（二零一五／一六年：人民幣 55,200,000 元）。反映集團核心鞋履業務的本公司權益持有人應佔核心業務溢利同比下跌 24.0% 至人民幣 45,600,000 元（二零一五／一六年：人民幣 60,000,000 元）。

| 人民幣百萬元 | 二零一六/一七 上半年 | 二零一五/一六 上半年 | 變動 |
|--------------|----------------|----------------|-----------|
| 收益 | 651.2 | 755.8 | (13.8%) |
| 毛利 | 438.0 | 501.8 | (12.7%) |
| 毛利率 | 67.3% | 66.4% | 0.9 個百分點 |
| 權益持有人 | | | |
| 應佔核心業務溢利 | 45.6 | 60.0 | (24.0%) |
| 權益持有人應佔綜合溢利 | 41.6 | 55.2 | (24.7%) |
| 每股基本溢利(人民幣分) | 5.89 | 8.45 | (30.3%) |
| 中期股息 | | | |
| - 港仙 | 4.3 | 5.7 | |
| (折合約人民幣分#) | 3.6 | 4.6 | |
| 特別股息 | | | |
| - 港仙 | 1.4 | - | |
| (折合約人民幣分#) | 1.2 | - | |
| 派息率 | 81.8% | 58.6% | 23.2 個百分點 |

附註： 權益持有人應佔核心業務溢利為本集團核心鞋履業務銷售表現的指標。計算方法乃從本公司權益持有人應佔期內溢利扣除應佔合營企業溢利、租金收入及外匯虧損。

僅供參考

盈利狀況分析

於回顧期內，中國大陸和香港的零售市場仍十分疲弱，毛利同比下滑 12.7% 至人民幣 438,000,000 元（二零一五／一六年：人民幣 501,800,000 元），但跌幅少於收益跌幅，主要受惠於集團打折力度較輕。在收益及同店銷售均錄得負增長的情況下，毛利率同比仍上升 0.9 個百分點至 67.3%。

銷售及分銷開支同比下跌 14.1% 至人民幣 302,700,000 元（二零一五／一六年：人民幣 352,300,000 元）。在整體零售市場放緩的前提下，銷售及分銷開支佔總體收益的比重減少 0.1 個百分點至 46.5%（二零一五／一六年：46.6%）。於回顧期內，集團大力削減平台推廣費用，增加線上線下一體化的營銷方案，廣告及市場推廣費用佔銷售比最終為 2.4%，同比減少 1.4 個百分點。期內集團繼續推出不同主題的大型推廣活動，增加與會員的互動活動，提升品牌知名度。

一般及行政開支較去年同期下跌 0.4% 至人民幣 87,100,000 元（二零一五／一六年：人民幣 87,400,000 元）。由於總體收益下滑，一般及行政開支對總收益的佔比為 13.4%（二零一五／一六年：11.6%），上升 1.8 個百分點。期內集團在工廠及後勤部門進行重組架構，預計有關成本會逐漸削減。

其他收入較去年同期減少 6.0% 至人民幣 19,000,000 元（二零一五／一六年：人民幣 20,200,000 元），主要是地方政府補貼減少。其他虧損主要為滙兌損失，期內滙兌損失減少 11.1% 至人民幣 6,100,000 元。

本公司權益持有人應佔綜合溢利較去年減少 24.7% 至人民幣 41,600,000 元（二零一五／一六年：人民幣 55,200,000 元）。每股基本溢利同比下跌 30.3% 至人民幣 5.89 分（二零一五／一六年：人民幣 8.45 分）。為回饋股東長久支持，董事會建議宣派中期股息每股普通股 4.3 港仙（二零一五／一六年：中期股息 5.7 港仙）及特別股息每股普通股 1.4 港仙（二零一五／一六年：無），派息率維持於高水平 81.8%（二零一五／一六年：58.6%）。

所得稅開支

於回顧期內，所得稅開支約為人民幣 21,400,000 元（二零一五／一六年：人民幣 25,100,000 元），同比下跌 15.0%。於二零一二年起，集團所有於中國經營的業務按照 25% 的稅率繳納所得稅，香港業務的所得稅稅率維持在 16.5% 的水平。根據中國企業所得稅法，由二零零八年一月一日起，中國附屬公司向境外母公司支付股息時須繳交 5-10% 的預扣所得稅。扣除毋須課稅虧損，本集團的實際所得稅率為 30.7%（二零一五／一六年：28.6%）。

存貨管理

於二零一六年八月三十一日，集團的存貨結餘為人民幣 450,300,000 元，較去年的人民幣 461,400,000 元減少 2.4%，製成品存貨週轉期增加 31 天至 289 天（二零一五年八月三十一日：258 天）。

存貨結餘明細如下：

| 人民幣 (百萬元) | 於二零一六年 八月三十一日 | 於二零一五年 八月三十一日 | 變動金額 | 變動 百分比 |
|--------------|------------------|------------------|--------|-----------|
| 原材料及 半製成品 | 42.9 | 56.4 | (13.5) | (23.9%) |
| 製成品 | 407.4 | 405.0 | 2.4 | 0.6% |
| 合計 | 450.3 | 461.4 | (11.1) | (2.4%) |

於回顧期內，集團繼續加強供應鏈管理，工廠效率提升下，原材料及半製成品的存貨金額同比大幅減少 23.9%。集團目前正處於調整期，一方面關閉低效店，積極清理存貨；另一方面控制下半年新品 Stock Keeping Unit（「SKU」），減少新季訂貨量，製成品存貨維持於去年同期水平。集團對存貨賬齡一直控制得相當嚴格，於二零一六年八月三十一日，集團製成品中約 80% 存貨賬齡少於一年（二零一五年八月三十一日：85%）。

流動資金及財務資源

本集團財務狀況非常穩健。於二零一六年八月三十一日，本集團現金及銀行結餘為人民幣 542,000,000 元（二零一六年二月二十九日：人民幣 543,500,000 元）。在銷售放緩的情況下，仍維持穩定的現金流。速動比率為 3.4 倍（二零一六年二月二十九日：3.3 倍）。於財政期末日，集團沒有短期銀行貸款餘額（二零一六年二月二十九日：無）。如有需要，本集團將以遠期合同對沖因海外採購引起之相關債務及銀行借貸。本集團於期內並無訂立任何遠期合同以對沖其匯兌風險。此外，如有需要，中國大陸業務營運所需之營運資金將以當地銀行之人民幣貸款進行。

截至二零一六年八月三十一日止期間，本集團之現金及銀行結餘以港元、美元、歐元及人民幣呈列，並將一年內到期之存款存放於數間大銀行。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

業務回顧

概況

二零一六年上半年，中國國內生產總值增長進一步放緩。二零一二年以來隨著中國經濟增速的下移，整體零售環境處於逐年放緩的趨勢中，行業景氣度低位徘徊，仍未出現明顯回暖趨勢。今年上半年，投資房地產熾熱，吸收了很大部分消費力，令營商環境更具挑戰。

隨著消費者偏好轉變，市場趨向細分，購物渠道趨向多元化，用戶更加注重消費體驗和口碑，對產品的品質及品牌要求也不斷提升，追求更高性價比產品。

市場轉變迅速，加上企業費用率高企，導致零售行業利潤率持續受壓。期內集團積極調整策略，一方面提升產品品質，強化供應鏈管理，擴闊營銷渠道。另一方面，集團努力抓住消費趨勢轉變帶來的機遇，增加年輕時尚及個性化產品的推出，加強線上線下融和，應對不利環境。

零售業務

二零一六年上半年，中國社會消費品零售總額同比增長放緩。於回顧期內，集團總體零售收益較去年減少 13.8% 至人民幣 651,200,000 元（二零一五／一六年：人民幣 755,800,000 元），於中國大陸地區的零售額下跌 12.1% 至人民幣 614,800,000 元（二零一五／一六年：人民幣 699,600,000 元）。集團同店銷售亦錄得 13.0% 跌幅（二零一五／一六年：4.2% 跌幅），原因有幾點：一、內地經濟增長放緩，整體消費環境持續疲弱。二、樓價急升，居民紛紛投入不動產市場，分薄消費力。三、海外消費快速增長，減少本地消費。四、集團連續多年錄得快速同店增長，基數已累積得相當高。面對多變的市場，集團將重點放在提升產品品質上，增加產品性價比，希望逐步改善同店銷售表現。

二零一六年上半年，香港零售業銷售額同比下跌 10.5%，跌幅較一年前明顯加快。原因是訪港旅客消費減少，在經濟前景持續不明朗的前提下市民消費意欲日趨審慎。集團在香港及澳門地區的銷售額按年下跌 35.4% 至人民幣 36,300,000 元（二零一五／一六年：人民幣 56,200,000 元），仍然處於虧損狀態。於回顧期內，香港及澳門店舖數目減少 6 家至 10 家，原因是港澳地區同店銷售仍未見復蘇跡象，集團需繼續關閉低效店舖。

零售網絡分佈

本集團的零售業務以中國大陸為主，於回顧期末日，集團於中國大陸、香港及澳門合共擁有 836 家實體店舖，較去年同期淨減少 47 家店舖，主因是百貨商場消費持續放緩，集團把部分低效店舖關閉，同時於優越位置開設新店。

於二零一六年八月三十一日，核心品牌 le saunda 店舖數目有 604 家，le saunda MEN 店舖數目有 57 家，較去年同日分別淨減少 62 家及 12 家店舖；高端時尚品牌 LINEA ROSA 進入成熟期，表現穩定，於逆市中保持溫和開店步伐，店舖數目較去年同期淨增 15 家至 72 家。CNE O2O 亦保持開店步伐，店舖由 16 家增加至 22 家。

於二零一六年八月三十一日，集團的零售網絡分佈如下：

| 按地區劃分的店舖數目 | 自營 (較去年同期) | | 特許經營 (較去年同期) | | 總計 (較去年同期) | |
|------------|---------------|-------|-----------------|-------|---------------|-------|
| 中國大陸 | 742 | (-16) | 84 | (-25) | 826 | (-41) |
| • 北部、東北及西北 | 173 | (-20) | 73 | (-14) | 246 | (-34) |
| • 東部 | 228 | (+3) | 1 | (-1) | 229 | (+2) |
| • 中部及西南 | 168 | - | 10 | (-5) | 178 | (-5) |
| • 南部 | 173 | (+1) | 0 | (-5) | 173 | (-4) |
| 香港及澳門 | 10 | (-6) | - | - | 10 | (-6) |
| 總數 | 752 | (-22) | 84 | (-25) | 836 | (-47) |

電商業務

二零一六年上半年，雖然全國網上零售額較去年同期有雙位數增長，增速卻明顯放緩。經過爆發式增長後，電商整體增長動力迅速減弱，加之進口跨境電商的擠壓及線上渠道費用快速上升，競爭環境日趨劇烈，令線上業務利潤率承受壓力。

面對渠道費用的迅速上升，集團及時調整營運模式，利用各種平台和訂閱號，廣泛接觸消費者，提升轉化率。於回顧期內，電商業務一方面增加休閒和年青化產品的比重，迎合消費者，另一方面嚴控成本，將重點放在利潤層面。期內雖然電商收益同比下跌約 19.0%，但毛利率保持穩定。透過削減網上廣告、營銷及運輸費用，在收益減少的情況下，電商仍錄得利潤增長。期內，電商業務收益佔集團總體收益比重約為 12.0%。

集團著力增加與客戶互動活動及 VIP 客戶群建設。線上積極利用社交媒體，在面書、微信等官方訂閱號積極發佈最新產品信息及遊戲，吸引顧客廣泛參與。線下集團在不同城市舉辦多場 VIP 活動，分享潮流配搭資訊，給顧客空間參與物件設計，旨在擴闊體驗式購物樂趣。

未來展望

展望未來，線上線下零售市場的激烈競爭環境以及市場整合，將構成持續挑戰。但中國政府仍然將內需作為經濟增長的主要驅動力之一。我國人均國內生產總值已超過 7,000 美元，正處於對時尚、品質需求高速增長的階段。此外，隨著體驗式消費崛起，近年零售市場逐步由生存型消費轉化為體驗型消費。消費升級及新的消費概念，兩者俱為品牌商提供發展空間。

集團對產品的把控一向不遺餘力，將繼續提升產品用料及工藝，輔以潮流時尚的設計元素，為消費者提供滿意產品。面對迅速且劇烈的市場變化，集團將充分挖掘消費者細分市場，增加休閒、時尚款式及配件的供應，持續優化產品結構。集團決定加大手袋供應，尋找新的收入增長點。

消費者更加注重整個消費過程的體驗，包括門店環境、銷售人員服務態度、售後環節等。集團利用移動互聯網平台，瞭解不同年齡層顧客的消費習慣和需求，致力為顧客提供更加人性化的服務。集團將積極調整店舖結構，升級店舖形象，提高顧客進店率和購買意願。例如 CNE 已經推出半自助式全新舖面設計，為顧客帶來更多便利，拉近顧客與貨品之間的距離，市場反應良好。

CNE 品牌將繼續堅持快時尚路線，迎合消費者偏好，及時推出市場歡迎之產品，拓展中端市場。同時優化 O2O 營運模式，開闢新的 O2O 線上渠道，降低費用率。經過多年培養，CNE 團隊日趨成熟，為未來發展儲備足夠人才。下半年集團將繼續新增 CNE O2O 店舖，增加新品類，為消費者提供更多休閒產品的體驗。IT 系統整合為提升供應鏈效率提供技術支援，使供應鏈各環節緊密連接起來。隨著下半年 POS 系統的全面升級，充分實現信息共享，將加快各環節對終端的反應速度。

上半年集團在工廠範圍大力精簡架構，取得滿意效果，下半年集團將著力清減存貨，精簡新品 SKU，舒緩庫存壓力。集團將繼續重組架構，令企業架構更趨扁平化。集團將繼續關閉低效店舖，同時在更佳位置開新店，建立一個高效的線下零售網絡。未來零售商將更多依靠提升營運效率和精細化管理來削減成本，增加利潤空間。

零售市場短期內將持續低迷，集團認為，惟有深化內部改革，才能迎接挑戰。集團將不斷探索新方法，迎合市場轉變，實現盈利，為未來快速發展打下堅實基礎。集團致力由傳統的線下垂直一體化零售商，向高度數據化的全渠道模式轉型，為股東帶來長期穩定的回報。

抵押資產

於二零一六年八月三十一日，本集團已將人民幣2,300,000元（二零一六年二月二十九日：人民幣2,300,000元）之銀行存款抵押，作為本集團若干附屬公司之租金按金。

公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額人民幣215,600,000元（二零一六年二月二十九日：人民幣210,800,000元）向銀行提供公司擔保，於二零一六年八月三十一日已動用信用狀及銀行貸款人民幣5,100,000元（二零一六年二月二十九日：人民幣3,600,000元）。

中期股息及特別股息

董事會決議宣派截至二零一六年八月三十一日止六個月之中期股息每股普通股4.3港仙（「中期股息」）（二零一五年：5.7港仙）及特別股息每股普通股1.4港仙（「特別股息」）（二零一五年：無），並將於二零一六年十一月二十四日（星期四）向於二零一六年十一月十五日（星期二）名列本公司股東名冊之所有股東派付。

僱員及薪酬政策

於二零一六年八月三十一日，本集團共有5,120名僱員（二零一六年二月二十九日：5,286名僱員）。其中，128人駐於香港及澳門，4,992人駐於中國大陸。本集團之僱員薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零一六年八月三十一日止六個月之僱員福利開支總額（包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值）為人民幣181,100,000元（二零一五年：人民幣189,700,000元）。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

就中期股息及特別股息暫停辦理股份過戶登記手續

為確定獲派中期股息及特別股息之資格，本公司將由二零一六年十一月十四日（星期一）至二零一六年十一月十五日（星期二）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續。收取中期股息及特別股息權利之記錄日期為二零一六年十一月十五日。為符合資格獲派截至二零一六年八月三十一日止六個月之中期股息及特別股息，所有股份過戶文件連同相關股票及轉讓表格，必須於二零一六年十一月十一日（星期五）下午四時三十分前送達本公司之香港股份登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一六年八月三十一日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

審核委員會

於二零一六年八月三十一日及直至本公佈日期，董事會之審核委員會（「審核委員會」）包括三名獨立非執行董事林兆麟先生（審核委員會主席）、梁偉基先生及許次鈞先生。林先生具備聯交所證券上市規則（「上市規則」）第 3.21 條所規定之適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

審核委員會之主要功能及職責為就外聘核數師之委任、重新委任及罷免提供推薦建議、監督本公司財務資料之真實性及其披露、就本集團之財務監控、風險管理及內部監控系統之有效性提供獨立檢討，並就本集團採納之會計原理及應用進行檢討。審核委員會之職權範圍詳情已於聯交所及本公司網站登載。

審核委員會已審閱本公佈，其編製乃基於(i)本集團採納之會計原則及慣例；及(ii)截至二零一六年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。審核委員會經審閱及磋商後，建議董事會批准截至二零一六年八月三十一日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務資料。

企業管治常規

本集團致力達至及維持最高質素的企業管治。董事會與其管理層明白，其有責任制定良好的企業管理架構系統及守則，並嚴格遵循獨立、問責、負責、及公平的公司管理原則，致使不斷提高本公司運作的透明度，保障股東權益及為股東創造價值。

於回顧期內，本公司貫徹遵守上市規則附錄十四中所載之《企業管治守則》的守則條文（「守則條文」），惟與守則條文第A.6.7條有所偏離除外，該條文訂明(其中包括)獨立非執行董事及其他非執行董事應出席股東大會。前執行董事劉舜慧女士(彼自二零一六年八月三十一日起辭任)及非執行董事李子彬先生因有其他公務，故未能出席本公司於二零一六年七月十一日舉行之股東周年大會。

董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）為董事進行證券交易之行為守則（「行為守則」）。行為守則之條款不低於標準守則之規定標準，且行為守則適用於行為守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員（其基於該等職務或僱傭關係，而可能掌握本公司或其證券之尚未公開之股價敏感資料）。

經向全體董事作出具體查詢後，彼等確認截至二零一六年八月三十一日止六個月及直至本公佈日期已遵從行為守則及標準守則所載之規定。

刊登中期報告

截至二零一六年八月三十一日止六個月之本公司中期報告已載有上市規則規定之所有資料，並將於二零一六年十一月三十日或之前寄發予股東及於聯交所網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.lesaunda.com.hk>)登載。

致謝

本人(代表董事會)謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命
萊爾斯丹控股有限公司
主席
倪雅各

香港，二零一六年十月二十七日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為朱翠蘭女士、徐群好女士、黃秀嫻女士及鄭宏先生；非執行董事為倪雅各先生及李子彬先生；獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

(本公佈內所有幣值，除特別註明外，均以人民幣計算。)