

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PARKSON 百盛

PARKSON RETAIL GROUP LIMITED
百盛商業集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
(股份代號：3368 & 5936)

截至二零一六年十二月三十一日止財政年度業績

年度業績摘要

合計銷售所得款項總額下降 8.3% 至人民幣16,598.5百萬元。

第四季度同店銷售較去年同期上升1.4%，扭轉截至九月三十日止九個月（「9M2016」）同店銷售下降9.0%的下跌趨勢。

商品毛利率下降0.3%至16.5%。

本集團處置子公司錄得處置收益人民幣1,282.9百萬元。

本集團錄得母公司權益持有人利潤人民幣147.3百萬元。

分派中期股息人民幣53.0百萬元，或每股人民幣 0.02元。

截至二零一六年十二月三十一日止財政年度業績

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事會欣然宣佈，本公司、其附屬公司、一家合營企業及聯營公司截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同二零一五年的比較數字如下：

綜合損益表

	附註	截止十二月三十日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收益		4,133,561	4,232,621
其他經營收益		472,331	506,058
經營收益總額	4	<u>4,605,892</u>	<u>4,738,679</u>
經營開支			
採購貨物及存貨變動		(1,513,411)	(1,409,267)
員工成本		(756,565)	(688,211)
折舊及攤銷		(482,180)	(405,638)
租金開支		(956,971)	(1,219,632)
其他經營開支		(1,098,666)	(1,110,403)
經營開支總額		<u>(4,807,793)</u>	<u>(4,833,151)</u>
經營虧損	5	(201,901)	(94,472)
處置子公司處置收益		1,282,861	-
商譽減值		(402,007)	-
融資收入	6	80,314	130,183
融資成本	6	(166,852)	(166,297)
應佔：			
一家合營企業利潤		19,302	24,027
聯營公司利潤		(6,265)	(12,141)
除所得稅前經營利潤/(虧損)		605,452	(118,700)
所得稅開支	7	<u>(451,323)</u>	<u>(63,935)</u>
年度利潤/(虧損)		<u>154,129</u>	<u>(182,635)</u>
以下項目應佔利潤/(虧損)：			
母公司所有人		147,257	(186,154)
非控股權益		6,872	3,519
		<u>154,129</u>	<u>(182,635)</u>
母公司權益持有人應佔每股盈利/(虧損)	8		
基本		<u>人民幣0.056元</u>	<u>人民幣(0.069)元</u>
攤薄		<u>人民幣0.056元</u>	<u>人民幣(0.069)元</u>
每股股息	9		
中期		人民幣0.02元	人民幣0.04元
攤派期末		-	人民幣0.01元
		<u>人民幣0.02元</u>	<u>人民幣0.05元</u>

綜合全面收益表

	截止十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
年度利潤/(虧損)	<u>154,129</u>	<u>(182,635)</u>
其他全面收入		
在以後期間重分類至損益的其他全面收入：		
換算時產生之匯兌差異	<u>(243,056)</u>	<u>(227,354)</u>
年度稅後其他全面收益	<u>(243,056)</u>	<u>(227,354)</u>
年度稅後全面收入總額	<u>(88,927)</u>	<u>(409,989)</u>
應佔全面虧損總額：		
母公司所有人	(95,799)	(413,508)
非控股權益	<u>6,872</u>	<u>3,519</u>
	<u>(88,927)</u>	<u>(409,989)</u>

綜合財務狀況表

		於十二月三十一日	
		二零一六年	二零一五年
	附注	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,991,438	5,151,089
投資物業		36,253	23,546
預付土地租賃款		421,123	434,436
無形資產		1,806,060	2,224,708
於一家合營企業的投資		28,612	29,056
於聯營公司的投資		49,124	55,389
其他資產		331,839	404,146
遞延稅項資產		223,948	281,958
非流動資產總額		<u>6,888,397</u>	<u>8,604,328</u>
流動資產			
存貨		368,368	390,770
應收貿易款項	10	120,345	61,130
預付款項、按金、其他應收款項		563,503	794,828
保本存款投資		4,256,500	2,075,120
定期存款		105,880	297,354
現金及現金等價物		864,010	980,899
應收股利		-	21,122
流動資產總額		<u>6,278,606</u>	<u>4,621,223</u>
流動負債			
應付貿易款項	11	(1,483,454)	(1,494,092)
客戶按金、其他應付款項及應計項目		(1,551,472)	(1,604,341)
計息銀行貸款		(538,991)	(644,186)
應繳稅項		(258,751)	(45,434)
流動負債總額		<u>(3,832,668)</u>	<u>(3,788,053)</u>
流動資產淨值		<u>2,445,938</u>	<u>833,170</u>
總資產減流動負債		<u>9,334,335</u>	<u>9,437,498</u>

	於十二月三十一日	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債		
債券	(3,349,211)	(3,227,112)
計息銀行貸款	(75,622)	(146,077)
長期應付款項	(675,146)	(744,576)
遞延稅項負債	(358,564)	(280,419)
非流動負債總額	<u>(4,458,543)</u>	<u>(4,398,184)</u>
資產淨值	<u>4,875,792</u>	<u>5,039,314</u>
權益		
母公司所有人應佔權益		
已發行股本	55,739	56,408
庫存股	(10,623)	(13,308)
儲備	4,775,930	4,929,168
	<u>4,821,046</u>	<u>4,972,268</u>
非控股權益	<u>54,746</u>	<u>67,046</u>
總權益	<u>4,875,792</u>	<u>5,039,314</u>

附注

1. 公司資料

本公司於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於香港的主要營業地點為香港灣仔告士打道39號夏愨大廈609室。董事認為本公司的最終控股公司為Parkson Holdings Berhad（「PHB」），一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於大馬證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的主要業務為在中華人民共和國（「中國」）經營百貨店業務。

2. 主要會計政策

本公司截至二零一六年十二月三十一日止的綜合財務報表（「財務報表」）乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則及香港公司條例的披露規定而編制。

集團在本年度財務報告中首次採用了一系列新修改的國際會計準則。新國際會計準則的採用對財務報告沒有重大影響。

3. 銷售所得款項總額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,775,177	1,638,052
特許專櫃銷售	11,668,614	13,109,347
商品銷售總額	13,443,791	14,747,399
其他（包括諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益）	869,237	845,329
合計銷售所得款項總額	14,313,028	15,592,728
合計銷售所得款項總額（含增值稅）	16,598,473	18,099,786

4. 收益及分類資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,775,177	1,638,052
特許專櫃銷售佣金	1,961,478	2,255,298
租金收入	384,114	327,273
諮詢及管理服務費	12,792	11,998
其他經營收益	472,331	506,058
	<hr/>	<hr/>
經營收益總額	4,605,892	4,738,679
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

收益乃於交易產生的經濟利益將流入本集團時確認。收益可分類為：銷售貨品—直接銷售、特許專櫃銷售佣金、諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益。

分部資料

因管理需求，本集團只採納一種經營分部報告—在中國經營及管理的百貨店。本集團所有來自外部客戶的經營收益均源自中國，所有主要資產均位於中國。

附注：其他經營收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
促銷收入	79,693	92,647
行政費及信用卡手續費	151,642	135,572
政府補助(附注)	7,783	2,996
其他	233,213	274,843
	<hr/>	<hr/>
	472,331	506,058
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

附注：

本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。

5. 經營虧損

本集團的經營虧損乃經扣除/（計入）下列項目後達致：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
確認為開支的存貨成本	1,513,411	1,409,267
員工成本（不包括董事及首席執行官酬金）：		
工資、薪金及花紅	559,365	503,986
退休金計畫供款	75,563	70,599
社會福利及其他成本	112,310	107,445
	<u>747,238</u>	<u>682,030</u>
折舊及攤銷	482,180	405,638
存貨減值	18,068	1,800
其他應收賬款減值	2,994	11,600
無形資產減值	13,609	-
固定資產減值	9,637	-
有關租賃物業的經營租約租金：		
最低租金#	821,880	1,056,073
或然租金*	135,091	163,559
	<u>956,971</u>	<u>1,219,632</u>
出售物業、廠房及設備的虧損	8,676	7,479
核數師酬金	5,474	5,592
投資物業的租金收入總額	(5,345)	(3,848)
分租物業：		
最低租金#	(298,094)	(226,921)
或然租金*	(80,675)	(96,504)
	<u>(378,769)</u>	<u>(323,425)</u>
合計租金總收入	<u>(384,114)</u>	<u>(327,273)</u>
投資物業產生的直接經營開支	1,109	698

#最低租金包括租賃協議裡所約定的固定租金及根據租賃協定與或然租金掛鈎的保底租金。

*或然租金乃根據租賃協定的約定按照經營業績計算提成租金。

6. 融資收入/(成本)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
融資收入：		
銀行利息收入	69,109	130,183
債券回購收益	11,205	-
	<u>80,314</u>	<u>130,183</u>
融資成本：		
債券融資支出	(157,558)	(146,006)
計息貸款融資支出	(9,294)	(20,291)
	<u>(166,852)</u>	<u>(166,297)</u>
融資成本淨額	<u>(86,538)</u>	<u>(36,114)</u>

7. 所得稅

本集團須按就其成員公司在其各所在及經營的稅務司法權區所產生或獲得的利潤，按基準繳納所得稅。

稅項撥備的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
本期所得稅	316,181	131,860
遞延所得稅	135,142	(67,925)
	<u>451,323</u>	<u>63,935</u>

8. 每股盈利/(虧損)

截至二零一六年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據年內母公司普通股權益持有人應佔利潤約人民幣147,257,000元及年內已發行普通股加權平均數2,650,325,000股計算。

截至二零一五年十二月三十一日的每股基本虧損，乃根據年內母公司普通股權益持有人應佔虧損約人民幣186,154,000元及年內已發行普通股加權平均數2,705,494,000股計算。

每股攤薄盈利乃按母公司普通股權益持有人應佔年度利潤除以於年內已發行普通股加權平均數加上所有攤薄性潛在普通股在視作行使或轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數計算。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日期間，由於尚未行使的購股權對每股基本盈利具有反攤薄效應，故並無就該期間所呈現的每股基本盈利作出攤薄調整。

9. 股息

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
中期股息 - RMB0.02 (2015: RMB0.04) 每普通股	52,985	108,293
末期股息 - RMB0.00 (2015: RMB0.01) 每普通股	-	26,723
	<u>52,985</u>	<u>135,016</u>

董事會宣派中期現金股息，折合每股人民幣0.02元（二零一五年：人民幣0.04元）。中期股息應占本集團二零一六年年內盈利36%（二零一五年中期加末期股息：超過100%）。中期股息將以港元派付，該股息將參照中國人民銀行於二零一七年三月八日所公佈的人民幣換算為港元的中間匯率釐定。

中期股息將於二零一七年三月三十一日或前後派付予於二零一七年三月八日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東。

10. 應收貿易款項

應收貿易款項主要包括應收信用卡款。本集團一般向應收信用卡款授予不超過30日的除帳期。如有客觀證據證明已產生減值虧損，則會提撥呆帳撥備。本集團之應收貿易款項來自若干不同客戶，因此本集團現時並無高度集中的信貸風險。該等應收款項為免息款項。

應收貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月內	120,268	60,943
四至十二個月	37	184
一年以上	40	3
	<u>120,345</u>	<u>61,130</u>

於二零一六年十二月三十一日，結餘包括本集團諮詢費收入應占來自合營企業的應收貿易款項人民幣1,035,000元（二零一五年：人民幣1,445,000元）。該等結餘為無抵押及免息。

11. 應付貿易款項

應付貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月內	1,307,154	1,382,122
四至十二個月	138,402	76,193
一年以上	37,898	35,777
	<u>1,483,454</u>	<u>1,494,092</u>

12. 暫停辦理過戶登記

本公司將於二零一七年三月七日（「星期二」）至二零一七年三月八日（「星期三」）（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格收取中期股息，所有股份過戶檔連同有關股票必須於二零一七年三月六日（「星期一」）下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

為確定符合獲得出席股東周年大會（暫定於二零一七年五月十八日（「星期四」）舉行）並於會上投票的資格，本公司將於二零一七年五月十二日（「星期五」）至二零一七年五月十八日（「星期四」）（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶檔連同有關股票必須於二零一七年五月十一日（「星期四」）下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

管理層討論及分析

二零一六年對中國傳統零售商來說仍然是充滿挑戰的一年，電子商務發展趨勢、嶄新零售概念及科技革新正持續改寫已成固態的市場形勢。

確實，「變」是全年的主調，無論海內外皆然；而中國零售業亦面對本身的特有變化，反映出消費者行為的改變。

當前的中國消費者更具有辨識力也更加重視品牌。國際品牌整體來說依然廣受歡迎，但優質的本地品牌亦增長迅速並且競爭力不斷提高。消費者現今也愈來愈傾向平衡化的生活，在購買過程中他們會優先考慮健康、家庭、娛樂及體驗等因素。

百盛的營運亦不免受這些變化及發展的影響，但身為一家鼓勵且樂於擁抱變化、創新及創意的集團，我們深明零售業是不斷變化的，需要不斷創新及適應才能迎合消費者的期望。

有鑑於此，我們致力轉型以配合不斷演變的市場。值得一提的是，近期市場對實體零售經營模式的前景亦有信心回升的跡象，多家電子商務企業開設或考慮開設線下零售門店，這些變化進一步的鼓舞了我們的信心。

本年內，本集團於線上及線下採取了多項積極的漸進措施執行轉型策略，並也獲得了消費者的良好回應。

於以下章節中，我們提供有關本集團財務表現、業務活動及轉型計劃、資源分配及營運優化進展的最新資料。

二零一六年財務表現

中國國內生產總值去年增長 6.7%，達到中國近年來歷史最低點。在此經濟放緩的背景下，我們的銷售所得款項總額下降 8.3% 至人民幣 16,598.5 百萬元，同店銷售同比減少 6.7%。

專心一意，致力轉型

儘管市場環境充滿挑戰，本集團依舊堅定實施轉型計劃的策略；且於年內，百盛在若干方面皆有進展。

於零售業態多元化方面，第一間百盛優客城市廣場於二零一六年一月在上海正式開幕。其為首間在精彩繽紛、有活力及創新的購物環境中，向顧客提供物超所值產品的折扣城市廣場。百盛優客城市廣場深受愛好新概念及新事物的顧客所喜愛。自開業以來城市廣場的銷售額有顯著的增長。憑藉韓國主題折扣店及與依戀集團創建合資企業的成功基礎上，本集團將於二零一七年上半年於南昌開設第二家百盛優客城市廣場。

於二零一七年六月，本集團迎來又一個里程碑，面積達 230,000 平方米的青島金獅廣場盛大開業，標誌著本集團進軍中國購物中心產業這一細分市場。作為本集團在生活時尚方面拓展的試點，集團在青島金獅廣場向消費者展示了超過 200 多個品牌，其中包括百盛百貨商場、超市、時尚品牌及餐飲。

本集團於二零一六年九月開設旗下第一間百盛精選超市，「百盛超市」。這間百盛品牌旗下的獨立超市座落於上海北部城區中心，售賣豐富的精選本土及進口產品。百盛超市主攻追求優質時尚生活的中產階級及家庭顧客。百盛超市透過定期提供美食鑒賞及烹飪課程，展現互

動式購物體驗。

本集團亦透過提升、增加餐飲產品的多樣性來豐富生活時尚方面的產品和服務。「哈肯鋪」麵包旗艦店於上海地標「新天地」開設。哈肯鋪為來自台灣的手工麵包店，在追求新鮮美味烘焙食品的消費者當中深受好評。

科技與線上發展是今年百盛的另一重點，本集團於今年正式推出一款移動購物應用程式「百盛商城」。該應用程式能橫跨不同平臺同步實時提供精選類別產品。透過向線上預訂下單的消費者提供在百盛門店取貨的選項，我們得以利用線上平台向實體店引導客流。

百盛的貴賓計劃於二零一六年完成了一次升級。透過與多位商業夥伴的战略合作，本集團得以向百盛卡會員提供獨家驚喜優惠。例如，貴賓會員可以在上海梅賽德斯-奔馳文化中心欣賞各項世界級的表演。於二零一六年十二月三十一日，中國百盛卡會員數目已突破 8.1 百萬。

釋放潛在價值

於回顧期間，本集團採取多項優化營運成效與效率的措施。經徹底審視門店網絡後，本集團於二零一六年關閉六間業績欠佳的門店、終止了一項搬遷項目及將一間門店轉型為百盛優客城市廣場。

本集團通過出售北京華德盛，將此項業績不佳的資產變現。該出售事項為本集團帶來人民幣 23.2 億元的現金流入，更為未來的投資及發展項目帶來資源。

未來本集團將不斷進行門店網絡優化的行動及擇機釋放業績不佳的資產的價值。

繼往開來 穩步前進

第四季度集團同店銷售上升 1.4%、線下實體零售店積極的市場發展態勢及中國消費者日益增長的強勁購買潛力都為未來體現出良好的勢頭。

於二零一六年十一月，中華人民共和國國務院發佈了一項指導意見以推動實體零售業的創新轉型，充分顯示了政府的大力支持。我們相信這些有利的政策、與日俱增的中產階級對高品質商品及生活體驗之需求日益增加，皆使中國零售業成為全球最令人興奮和最具發展前景的行業。

未來，本集團將繼續強調我們的三個戰略方向——零售業態和門店網絡優化、產品多樣化和服務提升，以及加強跨平台客戶互動。

我們計畫於二零一七年新設立兩間百貨門店，分別位於長沙與郴州。其中一間為項新概念零售店—「Parkson Beauty」。這是一間主要銷售美妝及護膚產品的專賣店。此一精心策劃的概念將結合我們的核心銷售實力及最新的消費者趨勢。此「化妝品專門店」將為消費者提供最時尚的商品及量身打造美妝建議。此一嶄新的概念亦能讓我們鎖定那些相較於通過電子商務，更偏好線下消費、生活方式及體驗的消費者。

通過推出百盛自有及代理的時尚品牌，本集團對於消費者偏好、供應鏈管理以及存貨優化方面有了深刻洞察。於二零一七年，我們將運用此專長及經驗強化我們的業務產出，並帶動新產品及新概念的發展。

本集團將透過利用哈肯鋪的成功經驗，於二零一七年加大在餐飲方面的投資。我們正致力將

哈肯舖拓展至上海周邊的城市，並將針對不同細分市場推出更多餐飲品牌以吸引廣大消費者。

今年適逢百盛三十周年，本集團亦將致力於為中國的「百盛」品牌注入活力。我們將舉辦多項互動推廣活動以感謝一路與我們成長的忠實客戶，同時也將推出以移動及網路為界面的創新活動，以更加貼近年輕的新生一代。

鑑於本集團致力在中國取得成長與成功發展的毅力，我們有信心落實我們的轉型策略，並為股東創造長期價值。董事會與執行管理層團隊亦希望藉此機會向百盛的員工、客戶、股東、供應商及合作夥伴在過去一年的努力和貢獻表示衷心感謝。

財務回顧

合計銷售所得款項總額及經營收益

雖然市場在二零一六年底逐步呈現正面趨勢，二零一六年度（「FY2016」）由於國內生產總值增長放緩、白熱化的競爭及市場變化等因素全年零售環境仍然嚴峻。二零一六年度（「FY2016」）本集團已收取或應收取的合計銷售所得款項總額（包括直接銷售、特許專櫃銷售所得款項、租金收入、諮詢及管理費以及其他經營收益），較去年同期下降 8.3% 至人民幣 16,598.5 百萬元(含增值稅)。第四季度同店銷售較去年同期上升 1.4%，扭轉截至九月三十日止九個月（「9M2016」）同店銷售下降 9.0% 的下跌趨勢。

於二零一六財政年度，本集團的商品銷售總額約為人民幣 13,443.8 百萬元（不含增值稅）。特許專櫃銷售繼續成為銷售主力，二零一六財政年度特許專櫃銷售佔商品銷售總額約 86.8%，餘下 13.2% 則來自直接銷售。時裝與服裝類別佔商品銷售總額約 46.5%，化妝品與配飾類別佔約 44.2%，家居用品與電器類別佔約 3.8%，餘下約 5.5% 則是由食品與鮮貨類別所貢獻。

於二零一六財政年度，集團的商品銷售毛利率（綜合特許專櫃銷售備金及直接銷售的毛利率）較去年同期下降 0.3% 至 16.5%。二零一六年零售市場依然非常競爭激烈及充滿挑戰，促銷及打折活動仍然是零售商維持及增加市場佔有率的手段。

於二零一六財政年度，本集團的經營收益總額較去年同期下降人民幣 132.8 百萬元或 2.8% 至人民幣 4,605.9 百萬元。經營收益總額的下降主要是由於特許專櫃銷售備金下降人民幣 293.8 百萬元所致。得益於化妝品及集團服裝及自營品牌的增長，本集團本年直接銷售較去年增加人民幣 137.1 百萬元，抵消了部分的跌幅。租金收入增長人民幣 56.8 百萬元至人民幣 384.1 百萬元，漲幅主要源自於二零一六年四月開業的金獅廣場。

經營開支

購買貨物及存貨變動

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。與直接銷售的上升一致，本年銷售成本與去年比較增加人民幣104.1百萬元至人民幣1,513.4百萬元。

員工成本

員工成本同比增加9.9%至人民幣756.6百萬元。此增幅乃主要由於開設新店、新業務所新增的人員及與勞動市場薪酬普漲所致。同店員工成本下降2.0%。為了控制成本集團已推出多個方案以增加產能及減少人員，其中包括通過增加移動收款設備減少收銀員。

對比去年同期，員工成本比率占銷售所得款項總額的百分比從4.4%增至5.3%。

折舊及攤銷

對比去年同期，折舊及攤銷增加18.9%至人民幣482.2百萬元。此增長主要由新開店及拓展新業務（如：金獅廣場）等所致。同店折舊及攤銷成本由於錄得一次性費用如：減值準備人民幣14.7百萬元等，而較去年同期增加8.7%。一次性減值準備是為了二零一七年將關閉的門店所計提。剔除一次性費用后同店折舊及攤銷成本基本與二零一五年持平。

對比去年同期，折舊及攤銷成本比率占銷售所得款項總額的百分比從2.4%增至3.4%。

租金開支

租金開支下降21.5%至人民幣957.0百萬元，此下降主要由於i) 二零一六年閉店及二零一七年計劃閉店而沖回的直線法調整人民幣150.6百萬元及ii)二零一五年費用中含集團就北京美羅城購物中心租賃合同的糾紛相關的仲裁裁決的訴訟損失人民幣138.3百萬元所致。剔除由於閉店計劃而沖回的直線法調整，同店租金開支由於本年重新續約的租賃合同上漲2.5%。

對比去年同期，租金開支比率占銷售所得款項總額的百分比從7.8%下降至6.7%。

其他經營開支

其他經營開支（包括（a）水電費；（b）市場推廣、宣傳及銷售費用；（c）物業管理費用；及（d）一般行政開支）下降1.1%或人民幣11.7百萬元至人民幣1,098.7百萬元，此乃由於本集團控制經營成本的策略奏效所致。同店其他經營開支較去年減少6.3%。

對比去年同期，其他經營開支比率占銷售所得款項總額的百分比從7.1%增至7.7%。

經營虧損

本集團錄得二零一六財政年度經營虧損人民幣201.9百萬元。虧損乃主要由於市場壓力導致銷售及毛利均下跌所致。

經營虧損率占銷售所得款項總額的百分比自去年同期（0.6%）下降至（1.4%）。同店經營利潤較去年同期減少56.7%。

融資收入/融資(成本)

本集團融資收入下降人民幣49.9百萬元至人民幣80.3百萬元。二零一六年融資收入由於利率及平均存款額下降而較去年同期減少。

本集團二零一六年融資成本為人民幣166.9百萬元與去年基本持平。

應佔一家合營企業的利潤

此乃本公司一家合營企業新疆友好百盛商業發展有限公司的利潤，受該地區消費情緒疲弱及門店的裝修工程影響而導致商品銷售下滑，應佔合營企業的利潤由去年同期人民幣24.0百萬元下降至人民幣19.3百萬元。

應佔聯營公司虧損

此乃本公司應佔聯營公司i)上海九海金獅物業管理有限公司；ii) 百盛紐可尔瑞特商貿（上海）有限公司（「百盛紐可尔瑞特」），及iii) Rite BOS Sdn. Bhd的利潤。應佔聯營公司虧損主要是由於百盛紐可尔瑞特仍在培育期所致。

稅前利潤/(虧損)

於二零一六財政年度，本集團錄入了兩筆重大的一次性交易，i) 處置子公司錄得稅前處置收益人民幣1,282.9百萬元及ii) 商譽減值人民幣402.0百萬元。

於二零一六年十二月本集團完成出售北京華德盛物業管理有限公司，一家集團全資中國附屬公司的全部股權及相關股東貸款。集團由於此交易獲得現金流入人民幣23.2億元，該筆資金將用於發展集團未來的投資及業務發展計劃。

本集團在二零一六年為業績不理想及已經關閉的門店計提了人民幣402.0百萬元非現金商譽減值。

基於上述原因，集團錄得稅前利潤人民幣605.4百萬元，相較於二零一五年稅前虧損人民幣118.7百萬元實現了扭虧為盈。稅前利潤比率占銷售所得款項總額的百分比從去年同期(0.8%)上漲至4.2%。

所得稅

本集團的所得稅開支較去年同期上漲人民幣387.4百萬元至人民幣451.3百萬元。所得稅費用的增加主要源於處置北京華德盛物業管理有限公司帶來的一次性收益而計提的所得稅費用人民幣317.9百萬元。

年度利潤/(虧損)

於二零一六財政年度，集團錄得年內純利人民幣154.1百萬元較去年同期上漲人民幣336.7百萬元。年內純利率占銷售所得款項總額的百分比從去年同期(1.2%)上升至1.1%。

本集團應佔利潤/(虧損)

本集團應佔利潤為人民幣147.3百萬元，較去年同期上漲人民幣333.4百萬元或179.1%。

流動資金及財務資源

於二零一六年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物（存於持牌銀行的保本投資存款、定期存款和銀行存款餘額的總和）為人民幣5,226.4百萬元，較二零一五年十二月底餘額人民幣3,353.4百萬元上漲55.9%。此乃由於：(i)經營活動所產生現金流入人民幣431.4百萬元；(ii)投資活動所產生現金流入人民幣2,007.1百萬元；及(iii)融資活動所產生現金流出人民幣565.5百萬元。

於二零一六年十二月三十一日，本集團的債務總額占總資產的比率為30.1%。

流動資產總值及資產淨值

於二零一六年十二月三十一日，本集團的流動資產總值約為人民幣6,278.6百萬元，同比上漲35.9%或人民幣1,657.4百萬元。於二零一六年十二月三十一日，本集團的資產淨值下降3.2%至人民幣4,875.8百萬元。

資產抵押

截至於二零一六年十二月三十一日，本集團除人民幣647.0百萬元國內抵押存款外，並無其他資產抵押予任何銀行或借款人。

僱員

於二零一六年十二月三十一日，本集團合共聘用約7,733名員工。本集團確保所有級別員工的薪酬與市場標準相若，並在本集團的薪金、獎勵及花紅計畫框架下按員工表現厘定薪酬。

於二零一二年十一月二十七日，本公司以零代價及行使權每股6.24港元（「第四批」及「第五批」）向642名合資格董事及僱員授出共34,171,500份購股權（「2012購股權」）。第四批授出的17,085,750份購股權已於授權日全部授出，可於二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日期間行使。第五批授出的17,085,750份購股權可於二零一四年一月一日至二零一六年十二月三十一日期間行使，規定僱員的服務年期須至二零一三年十月一日為止。

截止二零一五年十二月三十一日止年度購股權數目的變動載列於下：

	截止 二零一六年 一月一日止	授出購股權 數目	已行使 購股權數目	已失效 購股權數目	已期滿 購股權數目	截止 二零一六年 十二月三十一日止
第五批	10,010,250	-	-	(1,074,750)	(8,935,500)	-
	10,010,250	-	-	(1,074,750)	(8,935,500)	-

已授出購股權的公平值乃於授出日使用二項式期權定價模式估計所得，已考慮所授出購股權的條款及條件。

購買、銷售或贖回本公司上市股份

截至二零一六年十二月三十一日止的十二個月，本公司在香港證券交易所總額人民幣28,700,000元（約港幣33,290,100港元）的代價回購37,744,000股本公司普通股份。除上，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市股份權益。

企業管治常規守則

董事認為，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》中所列的守則條文。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人的董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。董事于截至二零一六年十二月三十一日止年度均遵守標準守則所載的準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」）以審查及監督本集團的財務申報程式及內部監控程式。審核委員會已審閱本集團二零一六年業績。審核委員會由本公司一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

在聯交所及本公司網站公佈年度業績

本公告將於聯交所及本公司網站公佈。載有上市規則附錄十六所規定一切資料的有關年度報告，將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站公佈。

鳴謝

本人僅此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，並對股東及與我們的忠實客戶的鼎力支援致以由衷謝意。

代表董事會
百盛商業集團有限公司
鍾廷森
執行董事及主席

二零一七年二月二十日

於本公告刊發日期，丹斯里鍾廷森、張瑞雄先生及鍾珊珊女士為本公司執行董事；拿督何國忠博士為本公司非執行董事；拿督胡亞橋、高德輝先生及丘銘劍先生為本公司獨立非執行董事。