

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

# 361°

**361 Degrees International Limited**

**361度國際有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1361)

## 二零一六年度業績公告

361度國際有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績。本公告載有本公司二零一六年度報告全文，符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則有關全年業績初步公告隨附資料的相關規定。

361°

361 度國際有限公司

股份代號：1361

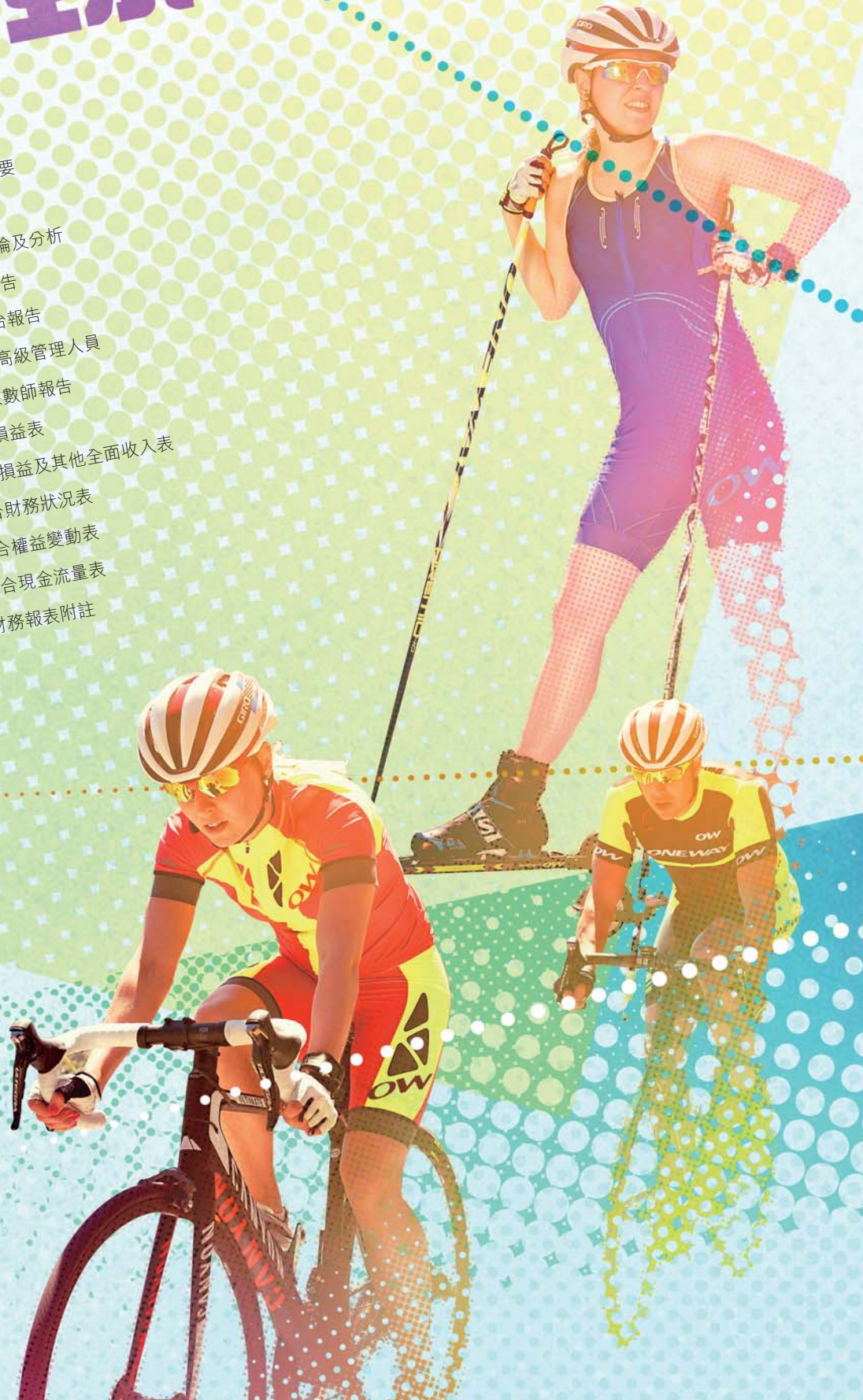
2016 年報

ONE  
DEGREE  
BEYOND



# 目錄

02	公司資料
03	財務亮點
04	五年財務概要
06	主席報告
08	管理層討論及分析
30	董事會報告
40	企業管治報告
49	董事及高級管理人員
52	獨立核數師報告
56	綜合損益表
57	綜合損益及其他全面收入表
58	綜合財務狀況表
60	綜合權益變動表
61	綜合現金流量表
63	財務報表附註



# 公司資料

02

361度國際有限公司

## 董事會

### 執行董事

丁伍號(總裁)  
丁輝煌(主席)  
丁輝榮  
王加碧

### 獨立非執行董事

甄文星(於二零一六年七月一日起辭任)  
徐容國  
廖建文  
李苑輝(自二零一六年七月一日起獲委任)

### 董事會轄下委員會

#### 審核委員會

甄文星(主席)(於二零一六年七月一日起辭任)  
徐容國(主席)(自二零一六年七月一日起獲委任)  
廖建文  
李苑輝(自二零一六年七月一日起獲委任)

#### 薪酬委員會

廖建文(主席)  
王加碧  
甄文星(於二零一六年七月一日起辭任)  
徐容國(自二零一六年七月一日起獲委任)

#### 提名委員會

徐容國(主席)(自二零一六年七月一日起辭任主席)  
李苑輝(主席)(自二零一六年七月一日起獲委任)  
丁伍號  
甄文星(於二零一六年七月一日起辭任)

## 公司秘書

蔡敏端 · FCCA, HKICPA

## 授權代表

丁伍號  
蔡敏端

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 中國總部

中國福建省廈門市  
湖里區高新科技園  
361'大廈  
郵編：361009

## 中國工廠

中國福建省  
晉江市陳埭鎮  
江頭村  
前進路165號

中國福建省  
晉江市  
社馬路  
五里工業區  
郵編：362261

## 香港主要營業地點

香港  
灣仔  
港灣道1號  
會展廣場  
辦公大樓1609室

## 股份代號

01361

## 開曼群島股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust  
Company (Cayman) Limited  
4th Floor, Royal Bank House  
24 Shedden Road, George Town  
Grand Cayman KY1-1110  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

## 核數師

畢馬威會計師事務所

## 法律顧問

### 有關香港法律：

陸繼鏘律師事務所

### 有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman (Cayman) Limited

## 主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司  
中信銀行(國際)有限公司  
興業銀行股份有限公司  
中國工商銀行股份有限公司

## 投資者關係部

電話：+852 2907 7033  
香港  
灣仔  
港灣道1號  
會展廣場  
辦公大樓1609室

## 公司網站

www.361sport.com

# 財務亮點

## 財務表現

收益增加 12.6% 至人民幣 5,022.7 百萬元

毛利增加 15.7% 至人民幣 2,109.9 百萬元

經營溢利增加 3.8% 至人民幣 949.3 百萬元

權益持有人應佔溢利為人民幣 402.7 百萬元，減幅 22.2%

毛利率增加 1.1 個百分點至 42.0%

每股基本盈利為人民幣 19.5 分，下跌 22.0%

建議宣派截至二零一六年十二月三十一日止年度之末期股息每股 1.1 港仙（相當於人民幣 1.0 分）

## 業務表現

361° 運動零售門店總數由 7,208 間精減至 6,357 間

361° 童裝銷售點總數由 2,350 間精減至 2,000 間，當中 921 間為設於 361° 運動零售門店內之櫃檯

ONE WAY 店舖總數精簡至 58 間

就股東享有二零一六年末期股息的最後登記日期：

二零一七年五月二日

二零一六年末期股息的支付日期：

二零一七年五月十七日或前後

# 五年財務概要

04

361度國際有限公司

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年	二零一五年	二零一四年	二零一三年	二零一二年
<b>盈利能力數據(人民幣千元)</b>					
收益	<b>5,022,678</b>	4,458,701	3,906,286	3,583,477	4,950,578
毛利	<b>2,109,908</b>	1,822,963	1,596,796	1,417,099	1,972,312
經營溢利	<b>949,325</b>	914,669	724,165	352,210	864,413
權益持有人應佔溢利	<b>402,652</b>	517,639	397,642	211,261	707,208
每股盈利					
— 基本(人民幣分)	<b>19.5</b>	25.0	19.2	10.2	34.2
— 攤薄(人民幣分)	<b>19.5</b>	25.0	19.2	10.2	31.8
<b>盈利能力比率(%)</b>					
毛利率	<b>42.0</b>	40.9	40.9	39.5	39.8
經營溢利率	<b>18.9</b>	20.5	18.5	9.8	17.5
權益持有人應佔溢利率	<b>8.0</b>	11.6	10.2	5.9	14.3
實際所得稅率(附註1)	<b>40.5</b>	32.9	33.3	31.8	14.4
股東權益回報(附註2)	<b>7.6</b>	10.1	8.2	4.5	15.8
<b>營運比率(佔收益百分比)(%)</b>					
廣告及宣傳開支	<b>11.4</b>	12.8	16.7	16.2	14.7
員工成本	<b>8.7</b>	8.3	8.4	8.3	6.9
研究及開發費用	<b>3.7</b>	3.1	2.4	2.4	1.7

附註：

- 1) 實際所得稅率以所得稅除以除稅前溢利計算。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以年初及年終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

	於十二月三十一日				
	二零一六年	二零一五年	二零一四年	二零一三年	二零一二年
<b>資產及負債數據(人民幣千元)</b>					
非流動資產	<b>1,455,861</b>	1,431,873	1,310,338	1,303,183	1,279,223
流動資產	<b>9,033,964</b>	7,354,779	7,224,394	5,816,122	5,932,987
流動負債	<b>2,343,103</b>	1,930,449	2,012,784	1,605,653	1,726,168
非流動負債	<b>2,729,000</b>	1,489,746	1,485,002	772,971	755,579
權益持有人應佔權益	<b>5,303,260</b>	5,282,572	4,965,041	4,676,346	4,678,060
非控股權益	<b>114,462</b>	83,885	71,905	64,335	52,403
<b>資產及營運資金數據</b>					
流動資產比率	<b>3.9</b>	3.8	3.6	3.6	3.4
負債比率%(附註3)	<b>26.7</b>	17.1	17.6	11.0	11.0
每股資產淨值(人民幣元)(附註4)	<b>2.6</b>	2.6	2.4	2.3	2.3
存貨周轉日數(日數)(附註5)	<b>69</b>	78	77	73	56
應收賬款及應收票據周轉日數(日數) (附註6)	<b>163</b>	160	167	205	165
應付賬款及應付票據周轉日數(日數) (附註7)	<b>156</b>	169	169	158	112
營運資金周轉日數(日數)	<b>76</b>	69	75	120	109

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產淨值乃根據淨資產除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以366日(或二零一三年至二零一五年的365日)計算。
- 6) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以收益，再乘以366日(或二零一三年至二零一五年的365日)計算。
- 7) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以366日(或二零一三年至二零一五年的365日)計算。

# 主席報告

06



作為國內領先的  
運動品牌，集團  
將致力於領跑中  
國體育產業的黃  
金十年。



各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈報本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」或「361°集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度之業績。

回顧過去的一年，全球政治局勢動盪不安，中國整體經濟仍處於增長放緩的階段，以致人民幣匯率下行壓力增大，對各行各業均造成不同程度的衝擊。在這個機遇與挑戰並存的時代，應如何平衡各方面影響，做到立於不敗之地，是每個企業都面臨的問題。

作為國內家喻戶曉的體育品牌之一，本集團受益於近年國內體育產業的崛起，已逐漸從二零一三年低谷期走出，進入新的增長階段。

### 多品牌齊驅並駕，攻佔多個細分市場

目前，本集團旗下已擁有361°、361°童裝、ONE WAY(僅限大中華地區)三個較為成熟的品牌，分別針對國內大眾市場、兒童運動以及高端戶外運動市場。未來在「二孩」政策持續推進下，該童裝板塊業務有望成為公司新的增長點。根據二零一七年第二季度新推出產品訂貨會的數據顯示，361°童裝產品訂單金額同比增長恢復至低雙位數水平，相較之前連續三個季度的高單位數增長有所回升。由此可見，童裝業務預料在短期內仍將維持高增長。

### 海外業務初見成效，專注功能性產品

本集團於二零一四年正式進軍海外市場，設立海外子公司獨立發展相應海外業務，專注發展功能性高端跑步和綜訓產品。於回顧期內，海外業務營業額錄得人民幣80.7百萬元，同比增長高達80.6%。361°國際產品充分體現了本集團近年來在研發方面獲得的成就，產品採用的自主研發技術，例如Quikfoam等，已獲得專利保護，為集團形成了一定程度的技術壁壘。本集團多款國際產品(包括361 Sensation)更獲得《跑者世界》等業界權威雜誌傾力推薦，充分證明本集團產品在海外市場已受到業界的初步認可。日後隨着本集團研發技術及品牌形象的加強，361°國際有望進一步擴大在海外市場的影響力。

### 精細化管理，提升運營效率

近年，本集團旗下中國門店同店銷售增長顯著提升，基本穩定在7%左右，優於同業平均水平。運營效率的持續提高，得益於本集團行之有效的運營改革，由以往的粗放式擴張轉變為專注提升同店門效，實施精細化管理，從而將361°的品牌精神融入門店建設中，建立統一的門店生態圈。另外，集團於二零一六年末引入內部管理軟件「超級導購APP」(簡稱「超導」)，是一款用於大規模、離散型零售類商對客(B2C)企業組織的業務型軟件即服務(SAAS)產品，可構建總部直聯終端，實現零售運營一體化的業務平台。我們相信，未來本集團可借助「超導」平台，提升對市場的敏感度，加強對終端門店的管理，並進一步完善運營架構，實現傳統零售轉型。

### 佈局全方位營銷，塑造361度品牌文化

作為首個成為奧運會官方供應商的中國體育品牌，本集團借助去年的里約奧運會，更廣泛地擴大了361度品牌在海外市場的影響力，十分有利於日後海外業務的發展。明星代言方面，本集團近期與上海隊球員吉默·弗雷戴特及中國泳壇新秀劉湘、張雨霏簽約，冀借助他們在體壇的影響力，強化361度品牌文化的建設。未來，本集團仍將持續加強品牌營銷方面的佈局，打造專屬361度的文化標識，提高目標客戶群體的消費黏性。

最後，本人謹此代表董事會，由衷感謝與361°集團攜手度過這一年的各界人士。我們將盡最大努力為股東提供可觀回報，並在建設更強大中國的過程中發揮重要作用。

主席

丁輝煌

香港，二零一七年三月十四日

# 管理層討論及分析

08

361度國際有限公司



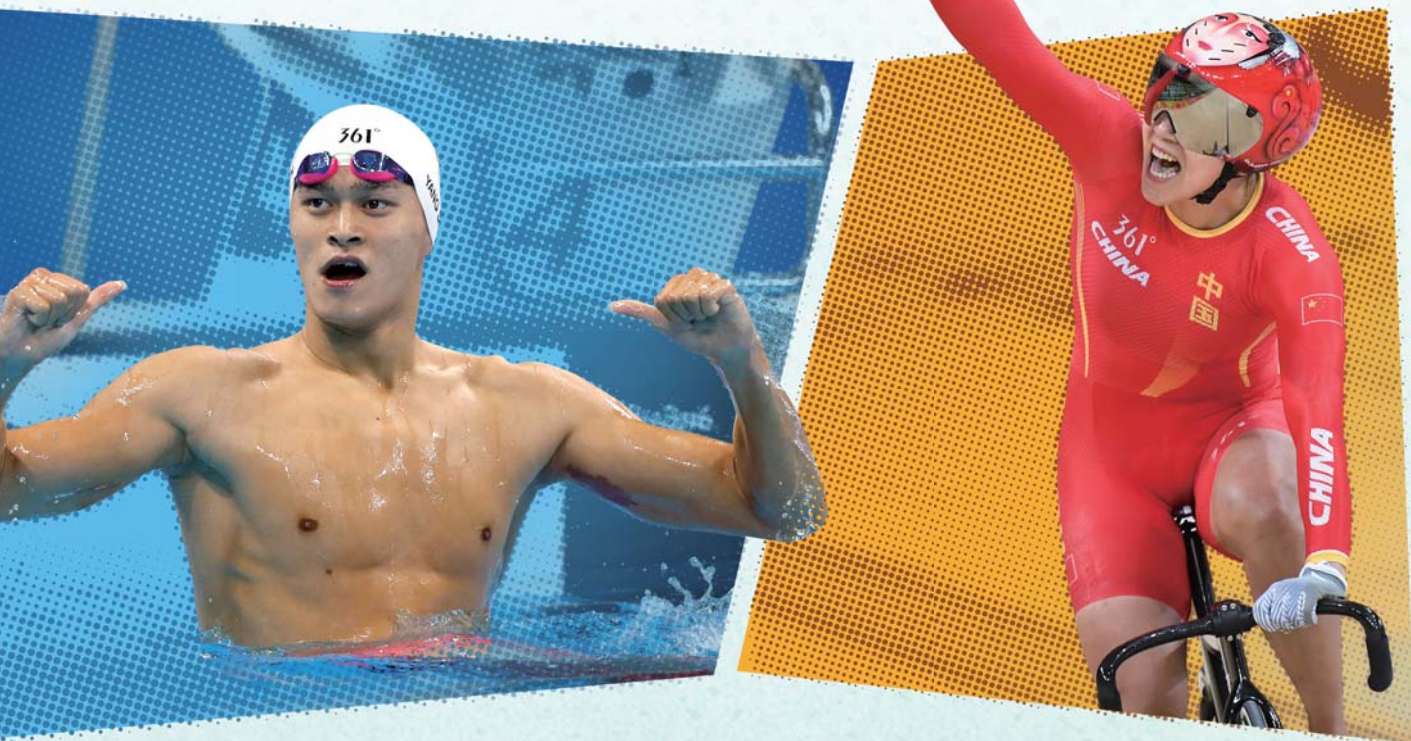
## 行業概覽

二零一六年，中國國內經濟增長呈現緩中趨穩的格局，全年中國國內生產總值（「GDP」）錄得同比6.7%增長，其中消費品零售總額按年有10.4%的增幅。供給側改革取得階段性成就，傳統產業去產能初見成效，處理了該等企業債務問題，促進整體經濟景氣度回升。此外，在政策驅動下，以互聯網、物聯網、新材料等新技術為基礎的新經濟快速崛起，並逐漸取代傳統產業成為新的增長引擎，亦在一定程度上可對沖傳統經濟下滑所帶來的負面效應。

消費升級轉型是二零一六年一個重要的主題。伴隨經濟發展及一系列促進內需和消費的國策不斷出台，消費支出貢獻GDP比例日漸攀升，對經濟增長的帶動作用與日俱增。國民可支配收入水平的增長及生活理念的改變，亦極大推動了消費升級的浪潮，新消費領域近年迅速崛起，體現出巨大的發展潛力。國際著名政治和商業雜誌《經濟學人》預測，到二零

三零年，中國的個人消費總量將翻三倍達到近14萬億美元。體育產業作為新興消費領域備受重視的一環，有望在消費增長及升級轉型的進程中持續增長。根據中國國家體育總局於二零一六年底發布的數據，作為「體育產業元年」的二零一五年，國家體育產業總產出（總規模）為1.7萬億元人民幣，增加值為5,494億元人民幣，佔同期GDP的比重為0.8%。其中體育用品和相關產品製造業的總產出和增加值最大，比重分別為66%和50%。

自二零一四年底中國國務院頒布《關於加快發展體育產業促進體育消費的若干意見》（「46號文件」）以來，中國體育產業的未來發展儼然成為國家戰略。46號文件明確指出，到二零二五年國家體育產業總規模將達5萬億元，中國經常參與體育運動的人口達5億。各地陸續推出具體落實政策及細則，以保障體育行業未來十年的高速發展。作為體育產業中起步



較早、已形成相對成熟商業模式的體育用品行業，無疑將直接受益於此輪產業的高速發展。

中國國內體育用品行業自二零一三年走出低谷期後，二零一六年復蘇進程進一步加速，目前國內主要體育品牌公司基本處於盈利狀態。據市場研究公司歐睿國際有限公司預測，二零一三年我國人均體育用品支出僅為16.9美元，而發達國家如美國的水平為284.9美元，相比之下仍存在較大的差距。據美國著名投資銀行高盛預測，未來5年我國體育鞋服行業年複合增長率超過8%。根據經濟學人企業網絡組織發佈的《中國開賽：崛起中的中國體育健康產業》研究報告，到二零二零年，運動裝備銷售的市場規模將突破2,540億元人民幣，較二零一五年上升54%。不過，市場的增量空間亦意味著競爭的加劇。面對國際一線品牌進一步下沉三四線城市的趨勢，主要扎根於該市場的國內體育品牌，未來將面臨更大的挑戰。相信具備優秀的渠道整合能力，出色的營運效率，以及獨特品牌文化的公司，將會在這輪競爭中率先脫穎而出。

從近年馬拉松賽事在國內各大城市的火熱程度便可看到，跑步已成為時下主流的運動方式。根據今年1月份舉辦的「二零一七中國馬拉松產業風雲會」所發佈的數據，目前全國常年參與跑步的總人數已超過1,000萬人；二零一六年經註冊的馬拉松及相關運動賽事達到328場，參場人數超過280萬，創歷史新高。對於很多都市的跑步愛好者而言，跑步已不僅僅是一個運動項目，更是一種生活方式。在這樣的理念推動下，國內跑步／馬拉松產業未來成長空間廣闊，產業鏈中的各個分支，如賽事運營、媒體、賽事服務，衍生行業如體育用品等，也將受益於行業的成長。

另外，二零一六年除了之前迅速發展的跑步、健身、足球等運動項目持續升溫之外，一些以往缺乏市場關注的冷門領域也迎來了發展的契機。隨著北京聯合張家口獲得二零二二年冬奧會的舉辦權，冬季運動也逐漸普及，走進中國普羅大眾的運動生活中。根據國家體育總局發布的《冰雪運動發展規劃(二零一六至二零二五年)》，到二零二零年我國冰雪運動產

# 管理層討論及分析

10

361度國際有限公司

業總規模達到6,000億元，到二零二五年我國冰雪運動產業總規模達到1萬億元，可見當中潛藏的巨大商機。然而相應的產業在我國仍處於發展早期，仍需政策與資本的進一步驅動，方能發揮潛力，達到目標。

## 業務回顧

### 361°品牌及定位

本集團361°是中國一家領先的運動用品品牌企業，其國際知名度愈來愈高。集團設計、開發、製造及銷售高性能、創新及時尚的運動用品，以滿足成人、青少年及兒童對活動、體育及休閒用品的需求。自二零零三年成立以來，本集團以清晰的定位提供高性能及物有所值的運動產品，主攻大眾市場。

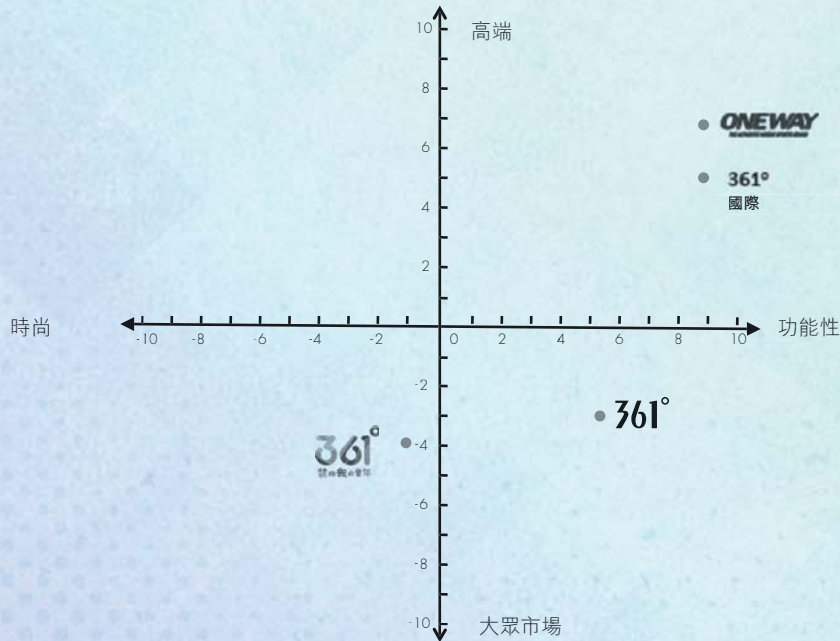
361°核心品牌從事高性能及專業鞋類、服裝及配件產品的品牌管理、研發、設計、生產及分銷。

下圖簡述我們的品牌定位。

361°童裝品牌乃獨立經營業務部門，專為三至十二歲兒童提供運動服裝、鞋類及配件產品。

ONE WAY是北歐一個專業體育用品品牌，專營滑雪、單車、登山、戶外及其他極限運動用品。本集團與芬蘭ONE WAY Oy成立合營公司，於大中華地區設計、生產、分銷及營銷ONE WAY產品。於本公司附屬公司ONE WAY International Enterprise Limited，本集團持有70%股權，而我們的合營夥伴芬蘭ONE WAY Oy則持有30%股權。ONE WAY定位於高端及專業級運動用品系列品牌，其所有產品現由本集團於大中華自行經營的門店出售。

我們亦透過361°國際業務版塊提供多元化產品，該部門專營高性能及功能性跑步及綜訓產品。其初始目標市場為巴西、美國及歐洲。





本集團將利用其遍佈中國的6,357間門店網絡，構建可持續的商業盈利模式。

# 管理層討論及分析

12

361度國際有限公司

## 業務模式

於回顧期內，本集團維持其分銷之業務模式。31名獨家分銷商於其專屬分銷地區分銷361°核心品牌旗下產品。分銷商可選擇自行開設門店，惟須由本集團零售渠道管理部門事先批准。分銷商亦可選擇另行分銷361°核心品牌旗下產品予授權零售商。此業務模式於省級層面提供了極大的靈活性，有助於推動當地宣傳活動，讓零售商之間重新處理存貨以及標準定價。

與分銷商訂立的合約一般每年根據評核經營及財務表現的滿意水準而續約。合約約束分銷商遵從若干契約，包括維持品牌形象及遵從本集團的定價政策指引。本集團亦於每年多次為分銷商及授權零售商提供有關存貨管理及產品知識的培訓課程。此外，本集團亦堅持於全國分銷網絡建立統一的門店

形象，並規範產品陳列設備和店內宣傳物品，以符合每季的營銷主題。於回顧期內，我們繼續鼓勵分銷商及授權零售商將其門店裝潢升級，與我們的第八代門店形象保持一致，帶來更搶眼的設計及裝潢。

本集團每年為361°核心品牌舉辦四次訂貨會以展出來季產品，所有分銷商及授權零售商均獲邀出席。已落實的訂單將於分銷商層面綜合後向本集團下達。本集團向分銷商及授權零售商提供精準的訂貨指引，以提高訂單的準確性及避免零售端出現大幅折扣，同時有助穩定零售商的盈利能力和可持續發展。訂貨會一般在相關展品展示及推出季節來臨前六個月舉辦，使有關訂單有足夠時間生產及交付予分銷商。

於回顧期內，本集團為361°核心品牌產品舉辦四次訂貨會，取得以下業績：

	二零一六年冬季 由二零一六年 八月開始	二零一七年春季 由二零一六年 十一月開始	二零一七年夏季 由二零一七年 三月開始	二零一七年秋季 由二零一七年 六月開始
交付期				
增幅(與去年舉行之同一訂貨會比較)	高單位數	高單位數	高單位數	高單位數

## 零售網絡

於二零一六年十二月三十一日，361°集團共開設6,357間核心品牌門店，約80%為獨立街舖，其中1,340間為複合店，該等複合店提供多個產品。地區方面，約72.5%的門店位於中國三線或以下城市，而8.4%及19.1%的門店分別位於中國一線及二線城市。

於回顧期內，合共新開970間門店，而關閉1,821間門店。未來本集團將繼續專注提升門店效益及利潤率。

按地區劃分的361°核心品牌店授權零售門店載列表如下：

	於二零一六年十二月三十一日		於二零一五年十二月三十一日	
	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%	361°授權門店 數目	佔361°授權門店 總數%
東部 <sup>(1)</sup>	1,504	23.7	1,760	24.4
南部 <sup>(2)</sup>	1,014	15.9	1,234	17.1
西部 <sup>(3)</sup>	1,320	20.8	1,470	20.4
北部 <sup>(4)</sup>	2,519	39.6	2,744	38.1
總數	6,357	100	7,208	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

## 品牌宣傳及市場推廣

本集團一般撥配11%至13%年度營業額用作品牌宣傳及市場推廣。本集團把握機會贊助多個國際賽事，使361°成為廣受認可的極具信譽的運動品牌。361°順利成為二零一零年第十六屆廣州亞運會、二零一一年第二十六屆深圳世界大學生夏季運動會及二零一四年南京第二屆青年奧林匹克運動會、二零一四年韓國第十七屆亞運會等體育賽事的贊助商。於二零一六年，361°作為第一家中國體育用品品牌公司，以官方二級贊助商的身份，成功贊助二零一六年里約熱內盧夏季奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會。品牌於世界級賽事頻繁出現，令品牌的全球影響力更進一步。

於回顧期內，本集團透過贊助多個專業體育隊伍以提高於目標客戶的曝光率，該等隊伍包括：

中國國家游泳隊



中國國家自行車隊



# 管理層討論及分析



14

361度國際有限公司



下表載列於回顧期內所有本集團現有贊助的運動賽事：

時期	賽事	參與身份
二零一三年至二零一七年	世界女子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
	世界男子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
二零一三年至二零一六年	世界武術錦標賽	高級合作夥伴
	世界青少年武術錦標賽	高級合作夥伴
二零一四年至二零一八年	金門馬拉松	指定運動服裝贊助商
二零一四年至二零一六年	二零一六年里約熱內盧奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會	官方二級贊助商





下表載列本集團於回顧期間擔任我們代言人的現有運動員。

簽約為代言人的運動員	主要成就
斯蒂芬·馬布里 (Stephon Marbury) 先生	中國男子籃球職業聯賽(「CBA」)北京金隅隊的成員及CBA全明星球員，彼於二零一二年、二零一四年及二零一五年為北京金隅隊三度奪得CBA總冠軍，並獲頒二零一四至一五年球季CBA總決賽最有價值球員(「MVP」)及二零一二至一三年球季CBA外籍MVP。彼亦為前NBA全明星球員
吉默·弗雷戴特 (Jimmer Fredette) 先生	CBA上海東方大鯊魚隊的成員及CBA全明星球員
楊旭先生	中國國家足球隊前鋒
德克斯特·李 (Dexter Lee) 先生	世界青年田徑錦標賽的兩屆冠軍
孫楊先生	二零一二年倫敦奧林匹克運動會400米及1,500米自由泳金牌得主及二零一六年里約奧林匹克運動會200米自由泳金牌得主及400米自由泳銀牌得主
寧澤濤先生	二零一五年世界游泳錦標賽100米自由泳金牌得主
葉詩文女士	二零一二年倫敦奧林匹克運動會400米及200米個人混合泳金牌得主
劉湘女士	二零一五年世界游泳錦標賽50米背泳銅牌得主
張雨霏女士	200米蝶泳世界青少年紀錄保持者

# 管理層討論及分析

16

361° 度國際有限公司



## 361° 童裝

自二零一零年面世以來，361°童裝一直由獨立業務部門經營。其定位於中低價位，主要鎖定需要合適體育服參與運動的三至十二歲兒童。

截至二零一六年十二月三十一日，共有2,000個銷售網點提供361°童裝產品，其中921個銷售網點包括在361°核心品牌授權零售店舖內，出售361°主品牌及361°童裝產品。在2,000個銷售網點內，606間為獨立街舖。按地區劃分，約67.5%的門店位於中國三線或以下城市，而11.0%及21.5%的門店分別位於中國一線及二線城市。

按地區劃分的361°童裝銷售點數目(包括於361°核心品牌授權零售店內營運者)列表如下：

	於二零一六年十二月三十一日		於二零一五年十二月三十一日	
	361°童裝授權銷售點數目	佔361°童裝授權銷售點總數%	361°童裝授權銷售點數目	佔361°童裝授權銷售點總數%
東部 <sup>(1)</sup>	596	29.8	771	32.8
南部 <sup>(2)</sup>	475	23.7	538	22.9
西部 <sup>(3)</sup>	313	15.7	333	14.2
北部 <sup>(4)</sup>	616	30.8	708	30.1
總數	2,000	100	2,350	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。



交付期	二零一六年冬季 由二零一六年 八月開始	二零一七年春季 由二零一六年 十一月開始	二零一七年夏季 由二零一七年 三月開始
增幅(與去年舉行之同一訂貨會比較)	高單位數	高單位數	低雙位數

於回顧期內，361°童裝舉辦了三次訂貨會，即二零一六年秋冬訂貨會、二零一七年春季訂貨會及二零一七年夏季訂貨會。訂貨會錄得理想增幅，鎖定了361°童裝分部的未來收益增長。

於回顧期內，361°童裝榮獲多個獎項，包括「3.15中國消費市場行業影響力品牌」、「中國十大童裝品牌」及「中國最佳童裝品牌」。361°童裝的成功不言而喻，並已在不斷增長的市場中佔領一席之地。我們贊助湖南電視主播的人氣兒童歌唱選秀節目「中國新聲代」，有助於在兒童及父母社群進一步打響361°童裝品牌知名度。

二零一七年，361°童裝已經推出兒童內褲產品系列上市。未來將繼續推出更多兒童內衣產品系列，以滿足日後不斷增長的需要。

於回顧期內，361°童裝貢獻本集團營業額13.0%，增長率為

10.6%。在可支配收入急速上升及中國政府放寬一孩政策的支持下，預期該分部將於日後維持快速增長。

### 361°國際

集團之前在中東、南美及東南亞等地的海外銷售已經取得佳績。為進一步多元化業務及探索增長潛力，集團於二零一五年特地聘請由經驗豐富的專業人士組成的團隊，開始積極拓展國際市場，目標市場為巴西、美國及歐洲等地。該國際業務部門乃獨立經營，研發團隊以台灣為基地，生產則因關稅原因而外包到越南當地的工廠。

集團已在巴西、美國及歐洲都已設立全資附屬子公司，通過當地銷售團隊將361°國際的產品賣斷給當地的多品牌體育用品集合店。集團在中東、南美及東南亞等其他地區則通過當地的分銷商，在當地開361°專賣店，出售361°國際的產品。

# 管理層討論及分析

18

361度國際有限公司



361°在國際市場仍是一個相對年輕的品牌，唯其產品性能可與國際大品牌媲美。361°國際已推出一系列跑鞋，其中361°Sensation獲得讚譽，於二零一五年獲跑步愛好者專業雜誌《跑者世界》提名為「推薦產品」。361°成為唯一的中國體育用品品牌獲該專業雜誌提名為十大推薦產品之一。Sensation已演進至第二代及於二零一六年十一月成功推出市面，其卓越功能廣受專業跑者歡迎。

STRATA、KgM2、SPIRE、Omni-Fit及Chaser等其他國際產品亦一直獲《跑者世界》傾力推薦，讚譽其舒適、耐用及物超所值方面表現超卓。另外，KgM2以及SPIRE也得到2016/2017 ISPO亞洲產品獎。361°團隊透過舉辦本地賽跑活動及直接與私人教練、健身教練及跑步會所合作舉辦多個面向大眾的推廣活動，以直接吸引終端用戶。

截至二零一六年十二月三十一日，巴西、美國、歐洲及台灣分別擁有1,017、264、67以及20個出售361°產品的多品牌體育品專門店銷售網點。目前歐洲涵蓋的國家有英國、德國、法國、奧地利及瑞士，集團未來也會繼續挖掘有增長潛力的國家，來推廣國際版的產品。本集團認為國際業務於未來三至五年會日漸成為集團營業額貢獻的重要來源。

截至二零一六年十二月三十一日，中國135家361°門店有銷售國際版的產品，主要集中在北京、上海、廣州和石家莊等一線及二線城市。為了在國內市場做好產品差異化並迎合消費者升級的需求，集團未來也會在國內更多361°門店銷售國際版產品。

於回顧期內，361°國際貢獻本集團營業額1.6%，增長率為80.6%。

## ONE WAY

ONE WAY提供高端專業產品，包括鞋履、服裝及裝備，其服裝採用可於極端天氣使用的高性能面料。該品牌在北歐市場已廣獲好評，成就有目共睹。

中國滑雪及戶外體育用品行業仍處於初步發展階段。然而，由於政府的支持政策及北京將主辦二零二二年冬季奧運會為冰雪運動帶來的宣傳效果，有關需求已見提升。ONE WAY將以其卓越的產品性能從中獲益。

截至二零一六年十二月三十一日，中國有58間ONE WAY自營店。該等店舖大部分位於中國的知名商場。本集團未來將繼續增開ONE WAY店舖，為快速發展奠定堅實的基礎。



ONE WAY透過與中國滑雪協會訂立獨家合作協議、贊助中國國家滑雪隊及贊助國家跳台滑雪隊，於大中華地區進行品牌推广。

## 現代電子商務

本集團主要通過官方網站及其他中國著名電子商務平台(包括天貓、淘寶及京東)進行現代電子商務業務。作為唯一可提供本集團商品於網上平台出售的分銷商，該電子商務公司獲授權出售網上專供品以及協助分銷商／授權零售商清除其零售終端的滯銷或陳舊存貨。

隨著網上購物快速增長，本集團於二零一六年八月三十日，收購該電子商務公司的80%股權，將電子商務平台由分銷模式轉為自營。

電子商務業務因電子商務行業急速發展而錄得顯著增長。

## 生產

本集團在自產及OEM之間就生產成本、生產時間及知識產權達致平衡的生產政策於回顧期內並無變動。鞋類方面，本集團通過其位於晉江市江頭及五里的兩家工廠可滿足生產70%鞋類產品的需求，而餘下部分外包予泉州地區多間工廠。江頭工廠有14條生產線，每年的產能為生產1,200萬件鞋類產品。經濟區內的五里工業綜合園區有九條生產線，每年的產能為生產900萬件鞋類產品。服裝方面，本集團的生產設施，可滿足生產20%的需求，餘下部分則外包予福建及廣東省的代工廠生產。

# 管理層討論及分析

20

361度國際有限公司

## 研發

本集團一直致力於加強產品創新及提升研發能力，以達成產品差異化。於回顧期內，本集團在時尚設計、塑型及面料選擇方面採用多個建設性理念，以持續優化產品設計。361°透過其在泉州及廈門的內部設計團隊，及與北京服裝學院及其他專業機構合作，在設計概念中適時引入以最尖端科技製成的先進物料及結合熱門元素。高性能面料對運動品牌具有特別的吸引力，在近年發展中已融入最新產品，並增強不同運動項目的能動性。高性能面料各具特性，舉例而言，如3M反光印花面料、七彩反光材料、SORONA面料及Dry Smart面料等。

本集團亦建立自主開發的技術，如SAC-air、NFO、Quikfoam、Bumper MD、REV Air及Arch Lock，滿足各種鞋類產品的特定功能，以提高功能性。於二零一六年十二月三十一日，本集團已取得210項專利。本集團分別僱用共134名鞋類研發人員及118名的服裝研發人員，41名配飾及童裝產品研發人員。

於回顧期內，本集團的研發開支佔本集團營業額的3.7%。隨著本集團加強對促進產品差異化的投入，預期本集團的研發開支將有所提升。

## 財務回顧

### 收益

於回顧年度，本集團的收益按年增長12.6%至人民幣5,022.7百萬元，其中361°童裝業務分部及分類為其他的業務分別貢獻總收益的13.0%及2.1%。有關增長充分反映年內訂貨會錄得的訂單。於二零一六年為361°核心品牌舉辦的四次訂貨會上，本集團春季及夏季訂貨會均錄得15%的訂單增長，而秋季及冬季訂貨會均錄得高個位數訂單增長。所有於二零一六年訂購的產品已全數交付予分銷商。

由於中國政府對運動服飾行業的大力支持，銷售增長勢頭持續，並刺激分銷商及零售商增加下達訂單。本集團相信該增長趨勢將可於未來持續。

本集團三大核心產品（即鞋類、服裝及配飾產品）的收益呈現上升趨勢，較二零一五年分別增長17.0%、3.7%及7.2%，鞋類產品為本集團業務增長的主要驅動力，佔總收益約43.9%。增加乃主要由於本集團更專注於鞋類產品發展，以及海外鞋類銷售增加的貢獻所致。隨著產品不斷改進，於二零一六年，鞋類產品銷量及平均批發售價（「平均批發售價」）均分別錄得較二零一五年7.0%及9.2%的增長。



服裝方面，增長驅動力主要為二零一六年銷量較二零一五年增加5.5%，而平均批發售價因獲訂購及交付的夏季服裝(平均批發售價較低)增加而按年減少1.6%。

就配飾而言，本集團視該產品類別為對鞋類及服裝產品的補充，且產品組合基礎廣闊。由於營銷策略的改變，於回顧年度已於市場上推出更多低價及表現更佳的配飾產品。因此，配飾銷量較二零一五年推高43.2%，而配飾平均批發售價下跌25.0%，致使配飾收益按年增加7.2%。

為發展海外業務，本集團有幸成為二零一六年里約熱內盧奧林匹克及殘疾人奧林匹克運動會的贊助商之一，提高本集團的品牌於巴西的知名度。海外業務銷售增至人民幣80.7百萬元(二零一五年：人民幣44.7百萬元)，佔本集團於二零一六年的總收益約1.6%。

361°童裝的收益延續強勁勢頭，二零一六年的收益較二零一五年增長10.6%至人民幣651.2百萬元，佔本集團收益13.0%。增長驅動力主要來自銷量增加14.9%，而平均批發售價則錄得3.8%的輕微下跌。有關平均批發售價下跌乃主要由於獲訂購的夏季服裝(平均批發售價較低)於回顧年度增加。

下表載列出在回顧年內，本集團按產品劃分之營業額明細：

按產品	截至二零一六年 十二月三十一日止年度		截至二零一五年 十二月三十一日止年度		變動 (%)
	人民幣千元	佔收益百分比	人民幣千元	佔收益百分比	
收益					
成人					
鞋類	2,204,658	43.9	1,884,788	42.3	+17.0
服裝	1,966,153	39.1	1,895,915	42.5	+3.7
配飾	95,439	1.9	89,069	2.0	+7.2
童裝	651,244	13.0	588,929	13.2	+10.6
其他	105,184	2.1	-	-	-
總計	5,022,678	100	4,458,701	100	+12.6

附註：

(1) 其他包括鞋底銷售。

於二零一六年八月三十日，本集團決定不再與分銷商重續分銷協議，該分銷商為本集團產品的唯一網上分銷商，而本集團同意收購該分銷商所營運公司的80%股權。由於網上購物正迅速增長，本集團認為此乃網上銷售由分銷模式轉型至自營模式的適當時機。於截至二零一六年十二月三十一日止四個月期間，電子商務業務貢獻收益約人民幣71.1百萬元，以及佔回顧年度總營業額約1.4%。

「其他」組別的收益為向獨立第三方銷售鞋底的收益。

由二零一六財政年度開始，本集團將一間擁有51%權益的附屬公司向第三方銷售鞋底所得的收入重新分類為本集團的收益。於二零一零年一月，本集團與一間在台灣註冊成立的公司成立合營企業，該公司專門從事鞋底製造。經過過去五年的發展，此合營夥伴成為本集團自產鞋類產品的主要鞋底供應商。於本年度，該合營夥伴超過60%的產品售予本集團，餘下部分售予第三方。由於鞋底業務規模已發展壯大，本集團決定將其他收益所產生的收入納入本集團收益的一部分，於回顧年度，有關收益人民幣105.2百萬元佔本集團總收益約2.1%。

# 管理層討論及分析

22

361度國際有限公司

下表載列出在回顧年內，本集團所銷售的主要產品數量及平均批發售價：

	截至二零一六年 十二月三十一日止年度		截至二零一五年 十二月三十一日止年度		變動	
	已出售 總件數 千件	平均批 發售價 <sup>(1)</sup> 人民幣	已出售 總件數 千件	平均批 發售價 <sup>(1)</sup> 人民幣	已售件數 (%)	平均批 發售價 (%)
<b>按銷售數及平均批發售價</b>						
<b>成人</b>						
鞋類(雙)	<b>21,422</b>	<b>102.9</b>	20,018	94.2	+7.0	+9.2
服裝(件)	<b>25,118</b>	<b>78.3</b>	23,805	79.6	+5.5	-1.6
配飾(件/雙)	<b>11,354</b>	<b>8.4</b>	7,929	11.2	+43.2	-25.0
<b>童裝</b>	<b>10,288</b>	<b>63.3</b>	8,953	65.8	+14.9	-3.8

附註：

(1) 年內，平均批發售價按收益除以已出售總件數計算。





## 銷售成本

年內，本集團的銷售成本較去年增加10.5%至人民幣2,912.8百萬元。

銷售成本增幅百分比稍微低於收益增幅百分比。於回顧年度，自產鞋類及服裝之生產比率均按年增長。尤其是鞋類產品，儘管因生產創新產品使用昂貴的高科技物料導致物料成本上升，工廠仍可享受更佳的規模經濟效益並減少間接成本。勞動成本因勞動力穩定維持穩定。外包鞋類產品的成本亦因為訂單量擴大，令本集團能夠獲得較優越價格及生產程序簡化得以保持穩定。

服裝方面，本集團的工廠成熟化，產量透過穩定的勞動力得以按年逐步增長，有助於減低自產服裝的整體生產成本。此外，基於過往與所有OEM供應商建立的長期關係，本集團維持良好的議價能力。於回顧年度，自產及外包生產服裝的成本均有所下降。

下表載列於回顧年度銷售成本的明細：

	截至二零一六年十二月三十一日 止年度		截至二零一五年十二月三十一日 止年度	
	人民幣千元	佔總銷售成本 百分比	人民幣千元	佔總銷售成本 百分比
<b>鞋類及服裝(內部生產)</b>				
原材料	813,552	27.9	507,314	19.2
勞工	167,149	5.8	168,042	6.4
其他製造成本	291,823	10.0	315,137	12.0
	<b>1,272,524</b>	<b>43.7</b>	990,493	37.6
<b>外包產品</b>				
鞋類	647,445	22.2	550,947	20.9
服裝	931,143	32.0	1,034,508	39.2
配飾	61,658	2.1	59,790	2.3
	<b>1,640,246</b>	<b>56.3</b>	1,645,245	62.4
<b>銷售成本</b>	<b>2,912,770</b>	<b>100</b>	2,635,738	100

# 管理層討論及分析

24

361度國際有限公司

## 毛利及毛利率

二零一六年的毛利為人民幣2,109.9百萬元，而毛利率增加1.1個百分點至42.0%。

於回顧年度，鞋類的毛利率稍微增加0.6個百分點，而服裝、配飾及361°童裝業務則分別錄得2.1、2.7及2.5個百分點的增長。

儘管鞋類業務的平均批發售價增加9.2%，本集團並無將物料成本上漲全數轉嫁予其客戶，藉此刺激銷量，並因此精簡毛利率的按年增長程度。

自產及外包生產服裝之毛利率均按年增長，有助於將利潤從40.9%推向43.0%。該增長主要由於成熟的內部生產，以及向外包供應商取得較優越價格及數量穩定和付款條款更佳。

就配飾而言，採納新營銷策略致使毛利率由37.9%增加至40.6%。

361°童裝業務的毛利率持續改善，由41.0%增加至43.5%，該增加同時由361°童裝鞋類及服裝業務所推動。

「其他」項下的毛利率為向獨立第三方銷售鞋底，該毛利率約為26.7%。

下表載列於回顧財政年度內毛利及毛利率的明細：

	截至二零一六年 十二月三十一日止年度		截至二零一五年 十二月三十一日止年度		變動百分比
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %	
成人					
鞋類	914,941	41.5	771,040	40.9	+0.6
服裝	844,633	43.0	776,793	40.9	+2.1
配飾	38,766	40.6	33,793	37.9	+2.7
童裝	283,448	43.5	241,337	41.0	+2.5
其他 <sup>(1)</sup>	28,120	26.7	-	-	-
總計	2,109,908	42.0	1,822,963	40.9	+1.1

附註：

(1) 其他包括鞋底銷售。

## 其他收益

其他收益人民幣112.8百萬元(二零一五年：人民幣154.9百萬元)主要包括(i)於香港及中國之銀行存款賺取之累計銀行利息收入人民幣76.0百萬元(二零一五年：人民幣98.5百萬元)；(ii)政府酌情補貼人民幣9.9百萬元(二零一五年：人民幣35.2百萬元)，其主要與過往年度已付企業稅有關；及(iii)透過新收購的電子商務業務自銷售分銷商存貨所得佣金。

## 其他淨虧損

其他淨虧損人民幣10.0百萬元主要由於外匯淨虧損。本集團的主要業務設於中國，並採用人民幣作為其功能貨幣，人民幣持續減值引致若干使用人民幣以外功能貨幣的附屬公司出現貨幣虧損，特別是在不同國家的附屬公司間使用不同貨幣進行償還或墊款時出現。

## 銷售及分銷成本

於回顧年度，銷售及分銷成本增加11.4%至人民幣794.2百萬元(二零一五年：人民幣712.9百萬元)，佔本集團收益約15.8%(二零一五年：16.0%)。增幅與收益增長一致。廣告及推廣開支為人民幣570.7百萬元(二零一五年：人民幣570.5百萬元)，維持與去年相同的數額，佔本集團收益約11.4%(二零一五年：12.8%)。

接下來，本集團相信廣告成本及推廣開支將維持在總收益11至13%之區間，進一步加強本集團品牌效應。

## 行政開支

行政開支增加24.3%至截至二零一六年十二月三十一日止年度的人民幣469.2百萬元(二零一五年：人民幣377.6百萬元)，佔本集團收益約9.3%(二零一五年：8.5%)。有關增幅乃主要由於添加研究與開發開支及折舊成本。

研究與開發開支為人民幣187.4百萬元(二零一五年：人民幣139.6百萬元)，或佔回顧年度收益3.7%(二零一五年：3.1%)。本集團持續投資內外部研發團隊以提升產品開發及競爭力。

折舊及攤銷成本為人民幣85.4百萬元(二零一五年：人民幣42.7百萬元)。添加成本主要有關新建立廈門總部及五里工業區的環境造林及若干保養資本性支出。

鑑於運動服裝行業的環境向好，且儘管收益按年增加12.6%至人民幣5,022.7百萬元，應收賬款及應收票據金額仍然由一年前的人民幣2,253.2百萬元減少至人民幣2,221.3百萬元，本集團已滿懷信心地撥回約人民幣23.5百萬元之減值虧損，佔過往年度所作撥備約29.3%改善。本集團已與所有分銷商緊密溝通，相信未來一年可進一步改善應收賬款。

## 財務成本

於回顧年度，財務成本增至人民幣186.9百萬元(二零一五年：人民幣125.5百萬元)，其中人民幣1.8百萬元關於短期銀行借貸；餘額為人民幣185.1百萬元，主要涉及年內攤銷兩項優先無抵押票據的相關利息及成本。

於二零一六年十二月三十一日，短期銀行借貸為人民幣61.2百萬元，用於中國經營的附屬公司的融資，以及人民幣15.0百萬元的按揭銀行貸款，用於香港購買辦公室。

於二零一四年九月十二日及二零一六年六月三日，本集團發行本金總額人民幣15億元的7.5厘二零一七年到期優先無抵押票據(「人民幣票據」)及本金總額4億美元的7.25厘二零二一年到期優先無抵押票據(「美元票據」)。年內兩項優先票據之應計財務成本為人民幣185.1百萬元，其中，人民幣172.8百萬元與年內應計利息有關，人民幣12.3百萬元為分別按年期三年及五年攤銷之發行兩項優先無抵押票據產生的相關成本。於二零一六年十月五日，人民幣票據已悉數贖回及註銷。

# 管理層討論及分析

26

361度國際有限公司

## 所得稅開支

於回顧年度，本集團的所得稅開支為人民幣286.6百萬元(二零一五年：人民幣259.5百萬元)，實際稅率為40.5%(二零一五年：32.9%)。本集團四間以中國內地為基地的經營附屬公司均須按標準企業所得稅率25%繳稅，而本集團於香港的附屬公司因並無於香港產生任何收入而並無計提利得稅撥備。由於人民幣票據及美元票據乃在香港發行及上市，所有相關利息及成本已由控股公司累計及支付。有關財務成本不得從中國附屬公司的應課稅收入中扣除，故集團層面的實際稅率高於中國標準企業所得稅率25%。

## 年度股息

董事會建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派發末期股息每股1.1港仙(相當於人民幣1.0分)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。連同已派付截至二零一六年六月三十日止六個月的中期股息每股5.8港仙(相當於人民幣5.0分)，以及特別股息每股5.8港仙(相當於人民幣5.0分)，倘末期股息將獲批准，本年度總派息將合共為每股12.7港仙(相當於人民幣11.0分)或總計人民幣227.4百萬元，佔截至二零一六年十二月三十一日止年度本集團權益持有人應佔溢利的56.5%。倘獲得本公司股東於本公司應屆股東週年大會上批准，預期末期股息將會於二零一七年五月十七日或前後向股東派發。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會將於二零一七年四月二十六日(星期三)舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零一七年四月二十一日(星期五)至二零一七年四月二十六日(星期三)止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一七年四月二十日(星期四)下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

建議末期股息須待本公司股東於股東週年大會上通過普通決議案後，方可作實。可享有建議末期股息之記錄日期為二零一七年五月八日(星期一)。為確定享有建議末期股息的資格，本公司將於二零一七年五月四日(星期四)至二零一七年五月八日(星期一)止(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合享有建議末期股息的資格，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一七年五月二日(星期二)下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

## 流動資金及財務資源

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣1,131.6百萬元。於二零一六年十二月三十一日，現金及現金等價物(包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款)為人民幣2,881.6百萬元，較二零一五年十二月三十一日淨增加人民幣587.3百萬元。

該淨增加主要由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	<b>1,131,643</b>	245,433
淨資本性支出	<b>(147,593)</b>	(253,316)
已付股息	<b>(316,343)</b>	(165,408)
(存入)/提取已抵押存款	<b>(63,554)</b>	53,869
銀行貸款的所得款項	<b>61,252</b>	-
償還銀行貸款	<b>(1,018)</b>	(1,026)
購回優先無抵押票據付款	<b>(1,550,234)</b>	-
發行優先無抵押票據的所得款項	<b>2,596,451</b>	-
(存入)/提取存款(到期日超過三個月)	<b>(1,037,113)</b>	300,000
已收利息	<b>70,114</b>	92,523
已付利息	<b>(198,055)</b>	(114,120)
其他現金淨流入	<b>41,724</b>	383
<b>現金及現金等價物增加淨額</b>	<b>587,274</b>	158,338

截至二零一六年止年度，經營活動產生的正現金淨額為人民幣1,131.6百萬元，此主要來自回顧年內的經營溢利及貿易及賬款應收款項及存貨數目下降而導致的營運資金上升淨額，以及年內貿易及其他應付款項上升。

於回顧年度，若干資本性支出為人民幣147.6百萬元，主要是由廈門的新總部、晉江市五里工業園區的環境造林及保養資本性支出所產生。已抵押存款按年增加人民幣63.6百萬元，主要用作向供應商開具應付票據。新增未抵押短期銀行貸款的所得款項達人民幣61.3百萬元，用於中國附屬公司的一般營運資金用途，而本集團亦償還香港辦公室的按揭銀行貸款約人民幣1.0百萬元。本集團於二零一六年六月發行美元票據，取得約人民幣2,596.5百萬元的所得款項，當中人民幣1,550.2百萬元已全數用於在二零一六年六月至十月之

間全面購回本金總額為人民幣15億元之人民幣票據。人民幣198.1百萬元之利息付款主要代表人民幣票據及美元票據之利息。

於二零一六年十二月三十一日，本集團的負債比率為26.7% (二零一五年：17.1%)，該增加主要由於在二零一六年六月發行美元票據所致。

於回顧年度，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

## 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部分現金及銀行存款以港元計值。本集團宣派股息時亦以港元派付。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團並無就外匯風險進行任何對沖安排。任何顯著的人民幣匯率波動將可能對本集團構成財務影響。

## 資產抵押

於二零一六年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣47,824,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣46,000,000元)的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣45,004,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣42,387,000元)的銀行融資額的擔保物。上述銀行融資額乃為於香港收購一個辦公室單位及一間附屬公司的貿易業務提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非作任何投資用途。於二零一六年十二月三十一日，應付票據以已抵押銀行存款人民幣185.6百萬元作抵押。

## 營運資金管理

截至二零一六年十二月三十一日止年度的平均營運資金週期為76天(二零一五年：69天)。存貨周轉天數增加，該增加乃主要由於應收賬款及應收票據周轉天數輕微增加及應付賬款及應付票據周轉週期縮短所致。

於二零一六年十二月三十一日，應收賬款及應收票據平均周轉天數為163天(二零一五年：160天)，增加3天。兩年間之貿易及賬款應收金額方面，二零一六年十二月三十一日之餘額為人民幣2,221.3百萬元，較一年前的人民幣2,253.2百萬元為低。儘管如此，二零一六年的收益反而比二零一五年更高。於二零一六年十二月三十一日，全部貿易應收款項及應收票據的賬齡不到180天及96.1%(二零一五年：94.1%)被視為既無過期亦無減值。本集團與全部分銷商保持緊密接觸，相信隨著運動服裝行業反彈，應收賬款及應收票據狀況將持續改善。

截至二零一六年十二月三十一日止年度平均存貨周轉週期為69天(二零一五年：78天)，減少9天。其中約88.8%為成品，並且主要是二零一七年春季產品。所有產品均根據核准分銷商於年內舉行之訂貨會下達的訂單，由本集團自產或由OEM生產。本集團從未接獲核准分銷商退貨或購回存貨之要求。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，支付予供應商之預付款為人民幣585.9百萬元(二零一五年：人民幣520.8百萬元)，按年增加12.5%。預付款項為就二零一七年春季及夏季訂貨會生產產品而確認及接納訂單所支付予供應商的按金。其他預付款之結餘主要為所訂立廣告合約。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，平均應付賬款及應付票據周轉週期為156天(二零一五年：169天)。應付賬款周轉週期縮短乃由於本集團有意向OEM供應商提供更佳的支付條款以換取更佳議價，以及增加採用高科技物料供應商。有關新供應商的付款期間較舊供應商為短。因此，整體應付周轉日數下降。

## 優先無抵押票據

於二零一四年九月十二日，本集團發行本金總額人民幣15億元的人民幣票據，年利率為7.5厘，於二零一七年九月十二日到期，票據的發售價為本金總額人民幣15億元的99.472%，並於香港聯交所上市(債券股份代號：85992)。

於二零一六年六月三日，本集團發行本金總額400,000,000美元的美元票據，年利率7.25厘，於二零一七年六月三日到期，發售價為本金總額400,000,000美元的99.055%，並於香港聯交所上市(債券股份代號：5662)。所得款項淨額主要為償還人民幣票據提供資金、發展海外業務及一般營運資金。

年內，本集團通過多種途徑購回並註銷人民幣票據。

本集團已於年內六月至七月透過市場外交易購回並立即註銷本金總額為人民幣73,570,000元的人民幣票據。

於二零一六年六月二十日，本集團邀請全體人民幣票據持有人交回人民幣票據，供本集團以現金購回。交回的各本金額為人民幣10,000元的人民幣票據的所提呈購買價為人民幣10,300元，於該日期，未償還本金總額為人民幣1,430,500,000元。

於二零一六年七月十二日，本金額為人民幣1,119,510,000元的人民幣票據(佔人民幣1,430,500,000元約78.3%)已有效交回並獲本集團接納以供購回。本集團根據交回要約已就有關購回人民幣票據支付總代價(包括所有同意支付及直至結算日期之累計權益)約人民幣1,181,389,796元。贖回的人民幣票據已於二零一六年七月十五日結算並註銷。

於二零一六年九月五日，本集團決定行使其購股權，於二零一六年十月五日贖回全部未償還金額為人民幣306,920,000元之人民幣票據，贖回價等同票據本金額100%加上其適用溢價，以及結算日期之累計及未付利息。

於二零一六年十月五日，全部尚未償還本金額為人民幣306,920,000元之人民幣票據已獲贖回並立即註銷。於二零一六年十月十四日，人民幣票據已於香港聯合交易所有限公司撤銷上市地位。

購回人民幣票據之人民幣55.1百萬元虧損淨額源自購回人民幣票據支付代價高於年內購回人民幣票據時之賬面值。

## 僱員及薪酬

於二零一六年十二月三十一日，本集團聘有總共9,500名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額為人民幣435.4百萬元，佔本集團收益的8.7%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，旨在吸引人才及挽留優秀員工。除強制性公積金計劃（為香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）、國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員購股權。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。

## 前景

二零一六年是中國「第十三個五年計劃」的開局之年。中央政府自二零一四年起已表明大力支持中國體育產業發展，並推出了連串積極導引政策和措施，鼓勵普羅大眾參與體育運動，帶動了對運動服飾的需求增加。然而，行業競爭激烈情況仍將持續下去，但本集團依然佔有一定優勢，可於中國體育服飾產業的下一個「黃金十年」繼續領導群雄並造出優於行業平均水準的佳績。我們將透過實施「多品牌並駕齊驅」的策略，匯聚力量發展旗下五大業務品牌：361°核心品牌、361°童裝、電子商務、361°國際及ONE WAY。

我們將進一步善用本身深厚的研發實力，融入創新科技，為不同層次的用家提供既具競爭力又提供差異化優勢的產品，滿足他們的獨特需要。此外，我們將繼續落實零售導向策略，協助我們的經銷商及特許零售商盡量提升利潤和促進門店效能。我們鼓勵經銷商和零售商轉換至我們的第八代門市裝潢設計，並增加複合店數目。複合店銷售超過一種產品，可大為提高店舖的效能。

本集團的志向不僅是藉作為專業的跑步用品供應商躋身中國享負盛名的領先體育服飾品牌，長遠更要爭取成為備受尊崇的世界級體育服飾公司。

# 董事會報告

30

3 6 1 度 國 際 有 限 公 司

董事欣然提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度的年度報告及經審核財務報表。

## 業務回顧

### 緒言

有關本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的業務的回顧，請參閱本報告第10至20頁「管理層討論及分析 – 業務回顧」一節。

### 本集團面對的主要風險及不確定因素

以下列出本集團面對的主要風險及不明朗因素。此處未能詳錄所有因素；除下列主要範疇外，亦可能存在其他風險及不明朗因素。此外，本年報不對任何人就投資本公司證券作出任何建議或意見。投資者在投資本公司證券之前，應自行判斷或諮詢投資顧問的意見。

#### 中國運動服飾市場的相關風險

本集團的業務須受中國適用於中國運動服飾行業的法律法規所規限。該等法律法規可予更改，其詮釋及執行亦有不確定性，可限制本集團可得的法律保障。另外，中國法制部分以政府政策為基準，或具追溯影響，可導致本集團業務出現不確定因素，因為不可能預測中國法制未來發展（包括頒佈新法律、現有法律或其詮釋或執行的更改，或國家法律凌駕地方法律）的影響。若本集團過往營運被視作不符合中國法律，本集團或會被處以罰則，本集團的業務及營運或會受到不利影響。

#### 分銷模式的相關風險

本集團依賴若干第三方分銷商銷售本集團的產品。各分銷商於若干地理區域有獨家分銷權，倘有關分銷商未能履行其與本集團的分銷商協議項下責任，有關地區的授權零售商業務可能受到重大不利影響。此外，本集團對授權零售商並無直接控制，難以確保彼等符合本集團政策，包括營業規定、專屬性、客戶服務、店舖形象及定價。如不符合本集團政策，或會導致對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

#### 營運風險

本集團的營運受到運動服飾市場多種特有的風險因素所影響。來自本集團分銷商、供應商及合營企業夥伴的失責行為、內部流程、人為及系統性不足或失誤，或其他外圍因素對營運可能構成不同程度的負面影響。另外，即使本集團已制定了防範意外的系統和政策，意外仍然可能發生，因而引致財政損失、訴訟或聲譽受損。

#### 過往表現及前瞻性陳述風險

本集團在本年報所載的業務表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證日後表現。本年報或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業務表現可能與前瞻性陳述及意見中論及的預期表現有重大差異。本集團、其董事、僱員及代理均不承擔倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變得而不正確而引致的任何責任。



## 年結日後事項

除本年報所披露的，自二零一六年十二月三十一日(回顧財政年度結算日)以來，並無影響本集團的重大事件發生。

## 主要財務表現指標的分析

有關反映本集團業務表現的主要財務表現指標詳情，請參閱本年報第4至5頁「財務摘要」。

## 環保政策及履行

本集團重視生產過程中的環境保護及為阻止全球氣候變化貢獻力量。

本集團不斷更新彼適用的相關環保法律法規的規定，確保已經遵從。本集團並無於其生產過程中製造重大廢料，亦無排放重大數量的污染物。回顧年度內，本集團在所有重大方面均已遵守彼適用的相關環保法律法規，包括廢水排放許可、固體廢物處理規定及其他規定。

我們亦已採納措施以取得有效利用資源、節能及減少廢品。有關措施包括廢水及固體廢物管理、噪音控制、溫室氣體排放及資源管理。

## 遵守法律及法規

本集團不斷更新彼於多個國家(尤其是中國及香港)適用的相關法律法規，確保已經遵從。本集團絕大部分資產位於中國，而本集團收益主要來自於中國營運。本集團於二零零九年六月三十日在香港聯交所上市。回顧年度，本集團在所有重大方面均已遵守彼於多個國家適用的相關法律法規。

## 計及本集團的主要關係

### (i) 僱員

本集團提供全面的工作人員設施及員工福利，以吸引、挽留及激勵僱員。自創立業務以來，主要人員一直為管理團隊的一部分。於回顧年度，本集團認為與僱員的關係良好及離職率為可接受。

### (ii) 供應商

本集團的供應商包括原材料供應商及合約生產商。本集團自行生產大部分鞋類，並將其一部分鞋類產品、大部分服飾產品及所有配飾產品的生產外包予第三方合約生產商。所有主要供應商與本集團有緊密長期關係。於回顧年度，本集團認為其與供應商的關係良好及穩定。

### (iii) 分銷商

本集團自二零零八年初就其中國產品採納分銷模式。根據該模式，本集團主要根據一般為期一年的分銷商協議向中國分銷商出售產品。各分銷商於中國若干地理區域有獨家分銷權。本集團與所有分銷商維持非常好的關係，分銷商數目一直約為31間，並無重大變動。

# 董事會報告

32

361度國際有限公司

## (iv) 授權零售商

本集團主要向中國分銷商出售產品，而分銷商向授權零售商轉售。授權零售商再以向客戶出售產品。本集團的分銷商與授權零售商訂立獨立協議，並要求授權零售商遵守本集團的標準操作程序或政策，包括授權零售門店的設計及佈局、產品定價及客戶服務。本集團透過分銷商作為溝通橋樑與所有授權零售商保持良好關係。

## 註冊辦事處及香港主要營業地點

本公司在開曼群島註冊成立，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於本年報第85至86頁內之財務報表附註11。

## 主要客戶及供應商

本集團的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	10%	
五大客戶合計	33%	
最大供應商		10%
五大供應商合計		32%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的聯繫人士或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

## 財務報表

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的事務狀況載於本年報第56至108頁的財務報表內。

## 撥入儲備及股息

權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣402,652,000元（二零一五年：人民幣517,639,000元）已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一六年九月十四日已派付中期股息每股5.8港仙（二零一五年：每股6.2港仙）及特別股息每股5.8港仙（二零一五年：無）。董事建議派付截至二零一六年十二月三十一日止年度的末期股息每股1.1港仙（相當於人民幣1.0分）（二零一五年：每股6.3港仙），惟須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

## 慈善捐款

財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣200,000元(二零一五年：人民幣420,000元)。

## 固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註10。

## 優先無抵押票據

本公司發行之票據之詳情載於財務報表附註19。

## 股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註22(c)。

## 購買、出售或購回本公司證券

於二零一六年六月三日，本公司於聯交所發行票據，有關票據於二零一六年六月六日生效。已收取所得款項淨額為約390.1百萬美元。更多詳情請參閱本公司日期為二零一六年五月十八日及二十四日及二零一六年六月三日之公佈。

於二零一六年六月六日至二零一六年七月二十日期間，本公司透過公開市場於聯交所收購及取消於聯交所上市之本金額約人民幣74百萬元人民幣票據，總價格為約人民幣76.1百萬元。

於二零一六年六月二十日，本公司公佈有關購回餘下本金額約人民幣1,431百萬元人民幣票據之收購要約。於二零一六年七月十二日下午五時正收購要約屆滿時，人民幣票據本金額約人民幣1,119.5百萬元已提交及未撤銷。付款於二零一六年七月十五日完成及本公司就有關收購已提交人民幣票據支付之總代價為約人民幣1,181.4百萬元。有關詳情請參閱本公司日期為二零一六年六月二十日、二零一六年七月六日及二零一六年七月十五日之公佈。

於二零一六年十月五日，本公司行使其購股權以贖回人民幣票據之全部尚未償還款項，即人民幣票據本金額合共約人民幣306.9百萬元。就有關贖回支付之總代價包括本金加利息，金額為約人民幣324.0百萬元。贖回於二零一六年十月五日完成。於贖回及註銷人民幣票據後，概無已發行的尚未償還人民幣票據。更多詳情請參閱本公司日期為二零一六年九月五日、二零一六年十月五日及二零一六年十月六日之公佈。

除本節所披露者外，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或購回本公司上市證券。

## 優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

# 董事會報告

34

司  
公  
限  
有  
限  
公  
司  
3  
6  
1  
度  
國  
際

## 董事

於財政年度的董事為：

### 執行董事

丁輝煌先生，主席  
丁伍號先生，總裁  
丁輝榮先生，副總裁  
王加碧先生，副總裁

### 獨立非執行董事

甄文星先生(於二零一六年七月一日起辭任)  
徐容國先生  
廖建文博士  
李苑輝先生(於二零一六年七月一日起獲委任)

根據本公司的組織章程細則(「細則」)第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照細則第84(1)條，丁伍號先生、徐容國先生及廖建文博士將於下屆股東週年大會輪流退職。此外，根據細則第83(3)條，李苑輝先生於二零一六年七月一日獲董事會委任為董事以填補董事會臨時空缺，其任期將至股東週年大會(彼獲委任後首個股東大會)為止，將於股東週年大會上告退，並可予膺選連任。彼等均符合資格並願膺選連任。

## 董事的服務合約

建議於應屆股東週年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償(一般法定責任除外)而終止的未屆滿服務合約。

## 獲准許的彌償條文

根據本公司組織章程細則，一般而言，董事於履行其於本公司事務的職責時作出、發生的作為或不作為而招致的所有訴訟、費用、收費、損失、損害及開支，有權從本公司資產及溢利中獲得彌償保證，惟任何有關欺詐或不誠實的事宜除外。

此外，本公司已為董事就可能於本報告日期履行彼等職責時招致的第三方責任進行投保及續保。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文董事及最高行政人員被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

### 於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	附註	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生	好倉	於受控股法團的權益	(1)	377,774,000	18.27%
丁輝煌先生	好倉	於受控股法團的權益	(2)	360,000,000	17.41%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	360,000,000	17.41%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	187,500,000	9.07%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的377,774,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘裕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一六年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條已記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則已知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

### 購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃（「購股權計劃」），旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可於董事會釐定期間內任何時候及不超過根據購股權計劃授出之日起計10年內行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於要約日期28日後或之前在接納授出時向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於要約日期於香港聯交所每日報價表的股份收市價；及
- (c) 緊接要約日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無授出或提呈購股權。

截至二零一六年十二月三十一日，概無根據購股權計劃授出購股權。

於本年報日期，根據購股權發行可予以發行的股份總數為200,000,000股股份，相當於本公司已發行股本約9.67%，而購股權計劃之餘下年期約為2年及4個月。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

## 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何其他成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益：

股東名稱	附註	權益性質	於所持普通股的 好倉／淡倉 <sup>(1)</sup>	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(2)	實益擁有人	L 377,774,000	18.27%
銘裕國際有限公司	(3)	實益擁有人	L 360,000,000	17.41%
輝榮國際有限公司	(4)	實益擁有人	L 360,000,000	17.41%
佳偉國際有限公司	(5)	實益擁有人	L 187,500,000	9.07%
佳琛國際有限公司	(6)	實益擁有人	L 187,500,000	9.07%
王加琛	(6)	於受控法團之權益	L 187,500,000	9.07%

附註：

- 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
- 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- 銘裕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。
- 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
- 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
- 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。佳琛國際有限公司於本公司187,500,000股股份中擁有權益。

# 董事會報告

38

361度國際有限公司

## 充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則第8.08條維持指定的最低公眾持股量。

## 管理合約

除董事服務合約及本集團高級管理層的全職僱傭合約外，截至二零一六年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在與本集團業務全部或任何重大部分有關的管理及行政合約。

## 董事於合約的權益

於年結日或年內任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何本公司董事於其中擁有重大利益的重大合約。

## 董事於競爭業務的權益

於二零一六年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

## 遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司(統稱及各自為「契諾人」)各自已確認，於二零一六年十二月三十一日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契約(「不競爭契約」)的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱(其中包括)契諾人所從事本集團以外的業務活動(如有)。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一六年十二月三十一日止年度遵守不競爭契約的條款。

## 銀行貸款

有關本集團於二零一六年十二月三十一日的銀行貸款詳情，載於財務報表附註18。

## 關聯方交易

財務報表附註26所披露於回顧年度進行的關聯方交易並不構成上市規則第14A章所界定之關連交易。

## 財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第4和第5頁。



## 退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

本公司於中國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按合資格僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣22,614,000元(二零一五年：人民幣21,861,000元)自綜合損益表中扣除。

## 獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

## 企業管治常規守則

董事認為，於回顧年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

## 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，全體董事均已確認，彼等已於截至二零一六年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

## 審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一六年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

## 核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並願膺選連任。本公司將於應屆股東週年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命並代表董事會

主席  
丁輝煌

香港，二零一七年三月十四日

# 企業管治報告

40

361度國際有限公司

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責。該等原則乃建基於我們已確立的企業操守文化。

## 企業管治守則

董事認為，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

## 董事會

本集團之整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理，包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控，以確保財務報表不存在由於欺騙或錯誤而導致的重大錯誤陳述。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

於二零一六年十二月三十一日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷詳情及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理人員」一節。

於二零一六年七月一日，其中一名獨立非執行董事甄文星先生辭任其獨立非執行董事職務。同日，彼亦不再是董事會審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員以及審核委員會主席。董事會已於同日委任李苑輝先生填補該獨立非執行董事、審核委員會及提名委員會成員以及提名委員會主席的空缺。有關李苑輝先生之詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。此外，徐容國先生獲委任為董事會審核委員會主席及薪酬委員會成員，並於二零一六年七月一日起不再擔任董事會提名委員會主席但仍為其成員。

董事會成員中，丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟，而丁伍號先生是丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。

## 企業管治

董事會獲委統籌負責以下事項：(i) 建立及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會作出建議；(ii) 檢討及監督本公司董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；(iii) 檢討及監督本公司符合法律及規管規定的政策及常規；(iv) 建立、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及法規手冊（如有）；及(v) 檢討本公司遵守企業管治守則的情況，及企業管治報告內的披露資料。

回顧年度內，董事會已檢討及監督董事及本公司公司秘書的培訓及持續專業發展，以符合企業管治常規及上市規則。此外，董事會已檢討及監督本集團的政策及常規，並發現本集團於回顧年度在各重大方面均已符合相關法律法規的規定。董事會亦已檢討適用於本公司僱員的員工手冊。最後，董事會已檢討本公司遵守企業管治守則的情況，以及本企業管治報告內的披露資料。

各董事於回顧年度召開的董事會及委員會會議的出席情況概列如下：

	培訓課程	董事會 √	股東週年大會 √	審核委員會 √	薪酬委員會 √	提名委員會 √
<b>執行董事</b>						
丁輝煌先生(主席)	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生(總裁)	<i>i</i>	4/4	0/1	不適用	不適用	2/2
丁輝榮先生(副總裁)	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
王加碧先生(副總裁)	<i>i</i>	4/4	1/1	不適用	2/2	不適用
<b>獨立非執行董事</b>						
甄文星先生(vi)	<i>ii</i>	1/2	0/1	1/1	2/2	1/2
廖建文博士	<i>iii</i>	4/4	0/1	3/3	2/2	不適用
徐容國先生(vii)	<i>ii, iii, iv</i>	4/4	1/1	3/3	不適用	2/2
李苑輝先生(viii)	<i>iv</i>	2/2	不適用	2/2	不適用	不適用

附註：

- i. 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事。
- ii. 於本年度出席香港聯合交易所有限公司所舉辦的課程的董事。
- iii. 出席專業機構所舉辦的培訓課程的董事。
- iv. 董事亦出席了香港會計師公會舉辦的課程。
- v. 出席會議次數／召開會議次數。
- vi. 於回顧年度，甄文星先生於二零一六年一月一日至二零一六年六月三十日為獨立非執行董事、董事會審核委員會主席及董事會薪酬委員會及提名委員會成員。
- vii. 於回顧年度，徐容國先生不再為董事會提名委員會主席，但繼續為董事會提名委員會成員，並自二零一六年七月一日起成為董事會審核委員會主席及薪酬委員會成員。
- viii. 於回顧年度，李苑輝先生自二零一六年七月一日起成為獨立非執行董事、董事會審核委員會及提名委員會成員以及提名委員會主席。

主席在並無其他執行董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司於回顧年度之業務。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則第3.13條所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具備獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

# 企業管治報告

42

361度國際有限公司

## 主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

**主席**領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

**總裁**直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

## 董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，並可於屆滿時續期，自二零零九年六月三十日開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，可於屆滿時續期，自其各自獲委任日期開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每屆股東週年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

## 委任董事的條款

各執行董事與本公司訂立服務合約，由二零零九年六月三十日起為期三年，於到期時可予重續，有關服務合約各自的上次重續日期分別為二零一二年六月三十日及二零一五年六月三十日。獨立非執行董事徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生均已與本公司訂立服務合約，為期三年，分別由二零一二年九月一日、二零一四年六月一日及二零一六年七月一日起生效，於到期時可予重續。徐容國先生的服務合約已獲續期，彼現有服務合約自二零一五年九月一日起為期三年並於二零一六年七月一日進一步修訂，續期三年。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

## 公司秘書

本公司之公司秘書蔡敏端女士向總裁丁伍號先生匯報。其詳細履歷載於本年報「董事及高級管理人員」一節。蔡女士確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

## 董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受彼等各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

## 審核委員會

董事會屬下的審核委員會（「審核委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，審核委員會由三名成員，即甄文星先生（於二零一六年一月一日至二零一六年六月三十日）、徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生組成，彼等均為獨立非執行董事。甄文星先生於二零一六年七月一日辭任獨立非執行董事，且不再為審核委員會成員。彼之審核委員會主席及成員之職務分別由徐容國先生及李苑輝先生接替。於二零一六年一月一日至二零一六年六月三十日甄文星先生為審核委員會主席，自二零一六年七月一日起，徐容國先生擔任審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責主要為：(i) 就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議；(ii) 批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；(iii) 就外聘核數師的獨立性、客觀性及按照適用標準施行審核程序的有效性，進行審議及監察；(iv) 在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；(v) 制訂與執行有關委任外聘核數師提供非審核服務的政策，發現及就須採取行動或作出改善的任何事項提出建議；(vi) 監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目及半年度報告的完整性；(vii) 檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷；及(viii) 協助董事會就財務報告過程的有效性、內部監控及風險管理系統提供獨立意見。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；
- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；及
- (vi) 是否遵守有關財務匯報的上市規則及法律規定；

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務報告、內部監控、風險管理系統或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。

# 企業管治報告

44

361度國際有限公司

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，外聘核數師曾出席其中兩次會議。會議上曾討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已：(i)考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，以及由本公司屬下會計及財務匯報職員及外聘核數師提出的事項；(ii)監管本公司財務匯報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；及(iii)與管理層討論本公司內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容亦已包括：(i)資源的充足性；(ii)員工資歷及經驗；(iii)本公司在會計及財務申報職能方面的培訓課程及有關預算；(iv)應董事會的委派或主動就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應；(v)檢討本集團的財務及會計政策及實務以及外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件；(vi)核數師就會計紀錄以及財務賬目及監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。審核委員會成員出席會議之詳情載於第41頁之圖表。

## 薪酬委員會

董事會屬下的薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由三名成員組成，即甄文星先生（二零一六年一月一日至二零一六年六月三十日）、王加碧先生、廖建文博士及徐容國先生（二零一六年七月一日至二零一六年十二月三十一日）。甄文星先生於二零一六年七月一日辭任獨立非執行董事，且不再為薪酬委員會成員。彼之職務於二零一六年七月一日起由徐容國先生接替。獨立非執行董事廖建文博士為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的主要職責為：(i)就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就制定薪酬政策設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；(ii)參照董事會的公司目標檢討及批准管理層的薪酬建議；(iii)就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議，包括實物利益、退休金權利及賠償金額；(iv)經考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、集團內其他成員的僱傭條件後，就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；(v)檢討及批准向執行董事及高級管理層支付有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定，若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；及(vi)確保並無董事或任何其聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，全體執行董事的花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行一次會議，審閱及批准截至二零一六年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理人員之薪酬。

薪酬委員會成員出席會議之詳情載於第41頁之圖表。

### 提名委員會

董事會屬下的提名委員會(「提名委員會」)乃按照企業管治守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告年度，提名委員會由三名成員，即丁伍號先生、徐容國先生及甄文星先生(二零一六年一月一日至二零一六年六月三十日)，及李苑輝先生(二零一六年七月一日至二零一六年十二月三十一日)。甄文星先生於二零一六年七月一日辭任獨立非執行董事，且不再是提名委員會成員。彼之職務於二零一六年七月一日起由李苑輝先生接替。於二零一六年一月一日至二零一六年六月三十日，徐容國先生為提名委員會主席，而自二零一六年七月一日起，李苑輝先生擔任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責為：(i) 每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(ii) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並甄選提名候選人出任董事或就此向董事會提供意見；(iii) 評核獨立非執行董事的獨立性；及(iv) 就董事委任或連任，以及董事(尤其是本公司主席及總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議，以於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選，及檢討董事會架構、規模及組成。提名委員會成員出席會議之詳情載於第41頁之圖表。

本公司於二零一三年八月二十九日採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。董事會成員多元化政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在董事會成員多元化政策下，甄選董事會候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗，均為實行董事會成員多元化政策的可計量目標。

提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以本集團不時的業務需求為基準，並充分考慮董事會成員多元化的裨益。

提名委員會亦負責檢討董事會成員多元化政策、拓展並檢討可計量目標，以確保董事會成員多元化政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討董事會成員多元化政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

回顧年度內，提名委員會曾審議董事會成員多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會成員多元化政策。

# 企業管治報告

46

361度國際有限公司

## 董事及高級管理人員薪酬

截至二零一六年十二月三十一日止年度高級管理人員之薪酬組別如下：

薪酬組別(港元)	人數
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	2
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1

根據上市規則附錄十六須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

## 董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其匯報責任的獨立核數師報告書有所不同，但兩者應一併閱讀。

## 核數師薪酬

截至二零一六年十二月三十一日止年度，已付或應付外聘核數師的核數及非核數服務薪酬如下：

	二零一六年
法定核數服務	人民幣 3,760,000 元
非核數服務	人民幣 418,000 元

## 風險管理及內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控及風險管理系統，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

於回顧年度內，董事會已經不時對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控及風險管理功能。董事會亦考慮本集團會計及財務匯報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。



## 與股東的聯繫及股東權利

### 投資者關係

董事會深知與本公司投資者的及時有效溝通，是建立投資者信心、吸引新投資者之關鍵，因此本集團繼續高度重視與現有和潛在投資者的積極溝通。

本集團的投資者關係部通過電郵、電話會議、一對一會面、出席經紀座談會及非交易路演等形式與股東及投資者保持緊密聯繫，以確保股東及投資者能夠公平、及時地得到本公司最新資訊以協助彼等作出投資決定。我們亦會安排公司實地視察、展銷會、店舖視察及其他活動，加深投資者對我們的業務及營運的瞭解。投資者亦可查看我們的投資者關係網站 ([www.ir.361sport.com](http://www.ir.361sport.com))，本集團之公告、財務資料、股票報價、分析師報道、新聞稿及其他資料均於該網站內刊登。本集團歡迎所有股東繼續向本集團提出意見及建議。請以 [nina@361sportshk.com](mailto:nina@361sportshk.com) 聯絡投資者關係部。

於回顧期內，我們於第二屆「香港投資者關係協會投資者關係大獎」榮獲「最佳投資者關係負責人 - 小型股」，證明投資者讚賞我們持續追求卓越及投資者關係的最佳常規承諾。

### 投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案(會議程序及行政事宜除外)，將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

### 應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第 57 條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本(附有於本公司股東大會表決權利)十分之一的股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

### 將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何本公司股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會的程序」。

### 將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

#### 公司秘書

361度國際有限公司

香港灣仔港灣道1號會展廣場辦公大樓1609室

電郵：361@361sportshk.com

電話：+852 2907 7088

傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事委員會（若適當），以便董事會回覆查詢。

### 組織章程文件

截至二零一六年十二月三十一日止年度，確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

## 董事

### 執行董事

**丁伍號先生**，51歲，於二零零三年六月加入本集團及自二零零八年八月起擔任本公司總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融CEO課程。丁先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東丁氏國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

**丁輝煌先生**，51歲，於二零零三年六月加入本集團。彼於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東銘榕國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

**丁輝榮先生**，45歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東輝榮國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

**王加碧先生**，59歲，於二零零三年六月加入本集團及於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾十五年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為本公司主要股東佳偉國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

# 董事及高級管理人員

50

361度國際有限公司

## 獨立非執行董事

**徐容國先生**，48歲，於二零一二年九月加入本集團，為獨立非執行董事。徐先生於會計及財務方面擁有超過二十年經驗。他獲澳洲Curtin University of Technology頒發商業(會計)學士學位和獲香港理工大學頒發公司管治碩士學位。彼現時為巨騰國際控股有限公司(股份代號：03336)之財務總監、公司秘書兼執行董事。他亦是神冠控股(集團)有限公司(股份代號：00829)及海豐國際控股有限公司(股份代號：01308)及卡賓服飾有限公司(股份代號：02030)之獨立非執行董事。徐先生為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員、澳洲會計師公會會員、香港特許秘書公會會員及香港會計師公會會員。

**廖建文博士**，49歲，於二零一四年六月加入本集團，為獨立非執行董事。彼現為長江商學院高層管理教育項目副院長及戰略創新與創業管理實踐教授。彼有著橫跨北美和亞洲地區的工作履歷。彼曾於二零零六年至二零一二年期間擔任美國伊利諾理工大學斯圖沃特商學院享有終身教職的副教授。此外，他亦曾於香港科技大學、中歐國際工商學院(「中歐商學院」)及北京大學擔任客座教授。廖博士主要從事戰略、創新和創業領域的跨學科研究，尤其關注借助數碼技術的業務轉型領域。廖博士的研究及教學成果為其贏得了眾多獎項，其中包括美國中小企業管理局於二零零七年及二零零八年授予的研究經費獎勵，以及美國伊利諾理工大學斯圖沃特商學院於二零零九年授予的傑出教學獎。廖博士亦擔任彩生活服務集團有限公司(股份代號：01778)、花樣年控股集團(股份代號：01777)及Merchant Shekou(股份代號：001979.SZ)之獨立董事。廖博士於一九八八年七月獲得東北大學工學學士學位，於一九九一年二月獲得中國人民大學經濟學碩士學位，並於一九九六年八月獲得美國南伊利諾大學Carbondale分校工商管理博士學位。

**李苑輝先生**，55歲，於二零一六年七月加入本集團，為獨立非執行董事。李先生在企業融資、會計、審計、企業管理及業務發展方面擁有逾三十年經驗。彼自二零零三年至今為香港註冊會計師事務所李苑輝會計師事務所(Roger Li & Co)的獨營執業者。李先生為香港會計師公會會員及香港稅務學會資深會員及中華人民共和國黑龍江省第7、8及9屆人民政協會議成員，並在一九九五年獲委任為中華人民共和國河北省承德市政府經濟顧問。

## 高級管理人員

**陳永靈先生**，43歲，本集團的董事會辦公室副總裁，主要負責本集團的策略計劃，並主營資本運營業務。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有逾十五年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、國家二級秘書資格、獲中國經濟師資格證書，財務管理師、國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。彼獲得分別由中國總會計師協會及中國經濟發展論壇組委會頒發的「2011中國總會計師年度人物獎」及「2013中國經濟人物」。彼於二零一五年十月開始攻讀長江商學院的金融管理碩士(EMBA)課程並在二零一七年獲委任為第12屆泉州市政協委員會委員。

**盧寧先生**，49歲，本集團行政副主席，負責本集團的鞋類業務、服裝業務、產品中心及營業部。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。彼於二零一三年三月加入本集團。盧先生於一九九六年取得南京大學經濟投資學士學位，並於二零一一年三月就讀中歐國際工商學院高階工商管理碩士(EMBA)課程。

**林炳煌先生**，59歲，本集團國際業務部總經理，主要負責本集團海外業務的發展及日常運作。彼於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過三十年經驗。彼於二零一三年八月加入本集團。林先生取得台灣東海大學國際貿易學士學位。

**蔡敏端女士**，48歲，本集團的首席財務官、授權代表兼公司秘書，負責本集團的整體財務管理及公司秘書工作。彼於二零零八年十月加入本集團。彼在審計、財務及會計方面擁有逾二十年的經驗。蔡女士獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

**詹瀟瀟女士**，35歲，於二零一五年十月加入本集團，擔任本公司的副總裁，全面負責投資者關係工作。彼之前在投資銀行、傳播顧問以及香港上市公司工作，擁有公司財務、投資者關係、企業管治以及管理方面逾十年的經驗。詹女士獲得北京大學的雙學士學位，主修國際關係以及輔修經濟學。彼於二零零五年獲得美國賓夕法尼亞大學的碩士學位，主修國際政治經濟。

**陳建次先生**，46歲，本集團供應鏈管理中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲台灣淡江大學頒發資訊管理學士學位。

**James Edward Monahan先生**，50歲，本集團於美國的一家全資附屬公司的副總裁，主要負責指導本集團品牌於美國、加拿大、墨西哥及中美洲的引入及發展工作。彼於體育用品行業某世界領先體育品牌擁有逾二十五年的經驗，為產品創新及市場營銷注入全球視角。彼於二零一四年五月加入本集團。Monahan先生獲得美國蒙特克萊爾州立大學頒授的教育學士學位。

# 獨立核數師報告

52

361度國際有限公司



致361度國際有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

## 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第56至108頁的361度國際有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及與我們對開曼群島綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 收益確認：對分銷商的銷售

請參閱第75頁的綜合財務報表附註3及第71頁的會計政策1(r)。

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理該事項

自分銷商的收益主要由鞋類、服裝和配件組成。

貴集團每年與分銷商簽訂框架分銷合同。根據合同條款，當分銷商收到並接受貨物時，與貨物所有權相關的風險與報酬轉移至分銷商，貴集團據此確認收益。

分銷商的大部分訂單都在貴集團每年舉辦的各個訂貨會上單，據此貴集團安排採購、生產及銷售。

由於收益是衡量貴集團業績表現的重要指標，因此存在管理層為了達到特定目標或滿足期望而操縱收益確認時點的內在風險，我們因而將分銷商的銷售收益之確認識別為關鍵審計事項。

我們就對分銷商的銷售收益之確認執行的審計程序包括：

- 查閱當年貴集團與分銷商簽訂的所有銷售合同，確認是否存在允許分銷商退貨的條款；
- 抽取資產負債表日前後部分銷售記錄樣本，核對銷售發票至分銷商簽字並確認接受貨物的相關物流單據，以評估銷售收益是否根據分銷商合同中的銷售條款確認在恰當的期間內；
- 查閱當期及期後所有沖減銷售收益的憑證以確認銷售退回是否確認在正確的會計期間；
- 對部分抽樣分銷商執行詢證函程序以確認本期銷售收益及期末應收餘額等信息；
- 對未回函的詢證函執行檢查銷售發票及由分銷商表明接受貨物的物流單據等的替代性測試；
- 檢查在報告期內做出的與收益相關的重大手工調整，詢問管理層調整的原因，並將調整的詳情與相關基礎文案核對。

# 獨立核數師報告

54

3 6 1 度 國 際 有 限 公 司

## 綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。



在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

## 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環  
遮打道十號  
太子大廈八樓

二零一七年三月十四日

# 綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

56

3 6 1 度 國 際 有 限 公 司

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收益	3	5,022,678	4,458,701
銷售成本		(2,912,770)	(2,635,738)
毛利		2,109,908	1,822,963
其他收益	4	112,824	154,893
其他淨(虧損)/收入	4	(10,021)	27,279
銷售及分銷開支		(794,185)	(712,895)
行政開支		(469,201)	(377,571)
經營溢利		949,325	914,669
購回優先無抵押票據之虧損	19	(55,068)	-
財務成本	5(a)	(186,935)	(125,510)
除稅前溢利	5	707,322	789,159
所得稅	6(a)	(286,592)	(259,540)
年內溢利		420,730	529,619
應佔：			
本公司權益持有人		402,652	517,639
非控股權益		18,078	11,980
年內溢利		420,730	529,619
每股盈利	9		
基本(分)		19.5	25.0
攤薄(分)		19.5	25.0

第63至第108頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於22(b)。

# 綜合損益及其他全面收入表

截至二零一六年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

57

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年內溢利	420,730	529,619
年內其他全面收入		
其後可重新分類至損益的項目：		
財務報表換算所產生的匯兌差額	(65,621)	(34,700)
年內全面收入總額	355,109	494,919
應佔：		
本公司權益持有人	337,031	482,939
非控股權益	18,078	11,980
年內全面收入總額	355,109	494,919

目  
錄  
附  
註

# 綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日(以人民幣列示)

58

361度國際有限公司

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	10	<b>1,207,903</b>	1,174,446
於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益	10	<b>117,108</b>	119,260
		<b>1,325,011</b>	1,293,706
其他金融資產	12	<b>6,763</b>	17,550
按金及預付款項	14	<b>101,586</b>	92,080
遞延稅項資產	21(b)	<b>22,501</b>	28,537
		<b>1,455,861</b>	1,431,873
<b>流動資產</b>			
存貨	13	<b>540,593</b>	551,957
應收賬款	14	<b>2,036,914</b>	2,017,676
應收票據	14	<b>184,405</b>	235,510
按金、預付款項及其他應收款項	14	<b>667,727</b>	641,385
已抵押銀行存款	15及16	<b>185,580</b>	122,026
銀行存款	16	<b>2,537,113</b>	1,500,000
現金及現金等價物	16	<b>2,881,632</b>	2,286,225
		<b>9,033,964</b>	7,354,779
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	17	<b>1,927,674</b>	1,659,426
銀行貸款	18	<b>76,236</b>	15,116
本期稅項	21(a)	<b>339,193</b>	255,907
		<b>2,343,103</b>	1,930,449
<b>流動資產淨值</b>		<b>6,690,861</b>	5,424,330

# 綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日(以人民幣列示)

59

目  
錄  
附  
註

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>總資產減流動負債</b>		<b>8,146,722</b>	6,856,203
<b>非流動負債</b>			
計息借貸	19	<b>2,726,929</b>	1,489,395
遞延稅項負債	21(b)	<b>2,071</b>	351
		<b>2,729,000</b>	1,489,746
<b>淨資產</b>		<b>5,417,722</b>	5,366,457
<b>資本及儲備</b>			
股本	22(c)	<b>182,298</b>	182,298
儲備		<b>5,120,962</b>	5,100,274
<b>本公司權益持有人應佔權益總額</b>		<b>5,303,260</b>	5,282,572
<b>非控股權益</b>		<b>114,462</b>	83,885
<b>權益總額</b>		<b>5,417,722</b>	5,366,457

董事會於二零一七年三月十四日批准及授權刊發。

董事

董事

# 綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

60

361度國際有限公司

附註	本公司權益股東應佔								非控股權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	股本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於二零一五年一月一日的結餘	182,298	129,087	156,252	90,489	533,062	(37,349)	3,911,202	4,965,041	71,905	5,036,946
<b>二零一五年的權益變動：</b>										
年內溢利	-	-	-	-	-	-	517,639	517,639	11,980	529,619
其他全面收入	-	-	-	-	-	(34,700)	-	(34,700)	-	(34,700)
全面收入總額	-	-	-	-	-	(34,700)	517,639	482,939	11,980	494,919
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	12,783	-	(12,783)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	22(b)	(62,028)	-	-	-	-	(103,380)	(165,408)	-	(165,408)
於二零一五年十二月三十一日的結餘	182,298	67,059	156,252	90,489	545,845	(72,049)	4,312,678	5,282,572	83,885	5,366,457
於二零一六年一月一日的結餘	182,298	67,059	156,252	90,489	545,845	(72,049)	4,312,678	5,282,572	83,885	5,366,457
<b>二零一六年的權益變動：</b>										
年內溢利	-	-	-	-	-	-	402,652	402,652	18,078	420,730
其他全面收入	-	-	-	-	-	(65,621)	-	(65,621)	-	(65,621)
全面收入總額	-	-	-	-	-	(65,621)	402,652	337,031	18,078	355,109
擁有人注資	-	-	-	-	-	-	-	-	12,279	12,279
業務合併	23	-	-	-	-	-	-	-	220	220
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	11,181	-	(11,181)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	22(b)	(67,059)	(156,252)	-	-	-	(93,032)	(316,343)	-	(316,343)
於二零一六年十二月三十一日的結餘	182,298	-	-	90,489	557,026	(137,670)	4,611,117	5,303,260	114,462	5,417,722

# 綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度 (以人民幣列示)

61

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利		<b>707,322</b>	789,159
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	<b>107,927</b>	64,428
土地租賃款項攤銷	5(c)	<b>2,152</b>	2,152
財務成本	5(a)	<b>186,935</b>	125,510
利息收入	4	<b>(75,984)</b>	(98,536)
購回優先無抵押票據之虧損	19	<b>55,068</b>	-
出售物業、廠房及設備的淨虧損／(收入)	4	<b>256</b>	(77)
證券投資之股息回報		<b>(3,838)</b>	-
撥回應收賬款減值虧損	5(c)	<b>(23,500)</b>	-
匯率變動的影響		<b>49,932</b>	(34,426)
營運資金變動：			
存貨減少		<b>11,364</b>	18,101
應收賬款減少／(增加)		<b>218,524</b>	(493,436)
應收票據減少／(增加)		<b>51,105</b>	(103,497)
按金、預付款項及其他應收款項(增加)／減少		<b>(20,472)</b>	256,582
應付賬款及其他應付款項增加／(減少)		<b>60,402</b>	(152,172)
<b>經營所得現金</b>		<b>1,327,193</b>	373,788
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		<b>(195,550)</b>	(128,355)
<b>經營活動所得的現金淨額</b>		<b>1,131,643</b>	245,433
<b>投資活動</b>			
購買物業、廠房及設備付款		<b>(147,593)</b>	(253,316)
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>239</b>	383
收購附屬公司付款，扣除已收購現金	23	<b>14,581</b>	-
削減證券投資股本之所得款項		<b>10,787</b>	-
從證券投資收取之股息		<b>3,838</b>	-
已抵押銀行存款(增加)／減少		<b>(63,554)</b>	53,869
銀行存款(增加)／減少		<b>(1,037,113)</b>	300,000
已收利息		<b>70,114</b>	92,523
<b>投資活動(所用)／所得現金淨額</b>		<b>(1,148,701)</b>	193,459

目  
一  
十  
冊  
冊  
楚

# 綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

62

3 6 1 度 國 際 有 限 公 司

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>融資活動</b>			
發行優先無抵押票據		2,596,451	-
購回優先無抵押票據		(1,550,234)	-
銀行貸款所得款項		61,252	-
償還銀行貸款		(1,018)	(1,026)
已付利息		(198,055)	(114,120)
已付股息	22(b)	(316,343)	(165,408)
來自投資者之所得款項		12,279	-
<b>融資活動所得／(所用)現金淨額</b>		<b>604,332</b>	<b>(280,554)</b>
現金及現金等價物增加淨額		587,274	158,338
於一月一日的現金及現金等價物		2,286,225	2,130,237
匯率變動的影響		8,133	(2,350)
於十二月三十一日的現金及現金等價物	16	2,881,632	2,286,225



## 1 主要會計政策

### (a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的所有適用香港財務報告準則(此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策於下文披露。

香港會計師公會已頒佈於本集團之本會計期間首次生效或可供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註1(c)載有因初次應用該等變動導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

### (b) 財務報表的編製基準

截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)。

本公司及其他於開曼群島、英屬處女群島及香港註冊成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團財務報表的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及資產、負債、收入及開支的呈報金額。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及估計之不確定性主要來源於附註2論述。

### (c) 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈多個於本集團的本會計期間首次生效對香港財務報告準則的修訂。該等發展概無對本期間或先前期間之集團業績及財務狀況之編製或呈報有重大影響。

集團並無應用於本會計期間尚未生效之任何新準則或詮釋。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

64

361度國際有限公司

## 1 主要會計政策(續)

### (d) 業務合併

本集團於控制權轉至本集團時以收購法將業務合併入賬(見附註1(e))。於收購中轉讓之代價通常按公平值計量，已收購之可識別淨資產亦如是。所產生的任何商譽，均每年進行減值測試。議價收購之任何收益，均直接於損益確認。交易成本於產生時支銷，惟關於發行債務或股本證券者除外。

已轉讓的代價不包括涉及結算事先存在之關係之款項。該等款項通常於損益確認。

任何或然代價按收購日期之公平值計量。倘一項支付或然代價的責任符合金融工具之定義而被分類為權益，則其不獲重新計量，而結算則於權益內入賬。此外，其他或然代價按每個報告日期之公平值重新計量，而或然代價其後之公平值之變動於損益確認。

### (e) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與某實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體之權力影響該等回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有控制權時，僅考慮實質權利(由本集團及其他人士持有)。

於附屬公司的投資自控制開始當日綜合計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘、交易及現金流量，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撤銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撤銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接於附屬公司應佔的權益，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按非控股權益分佔附屬公司可識別淨資產的比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合財務狀況表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的非控股權益，於綜合損益表及綜合損益及其他全面收入表呈列為非控股權益與本公司權益持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。從非控股權益持有人所得的貸款及對於該等持有人的其他合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(l)或(m)於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。

本集團於附屬公司權益的變動，倘不會導致喪失控制權，按權益交易入賬，即只調整綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映相對權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

## 1 主要會計政策(續)

### (e) 附屬公司及非控股權益(續)

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權，將按出售於該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控制權之日仍保留的於該前附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初步確認一項金融資產時的公平值，或(如適用)初步確認於一間聯營公司或合營公司的投資時的成本。

除列為持作銷售的投資外，本公司財務狀況表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(i))。

### (f) 於股本證券的其他投資

並無類似工具於活躍市場之報價，且其公平值不能可靠計量的股本證券投資，乃按成本減去減值虧損在財務狀況表確認(見附註1(i))。

有關投資乃於本集團承諾購入/出售該等投資日期或其到期時確認/取消確認。

### (g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(i))。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)及適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註1(i))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益內確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法撇銷其成本計算：

- 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期或估計可使用年期(以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年)計提折舊。
- 廠房及機器 5至10年
- 辦公設備及其他固定資產 2至10年
- 汽車 5年

當一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊。資產的可使用年期及剩餘價值(如有)乃於每年檢討。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

66

3 6 1 度 國 際 有 限 公 司

## 1 主要會計政策(續)

### (h) 租賃資產

倘本集團釐定有關安排賦予在協定期限內通過支付一筆或一連串款項而使用某一特定資產或多項資產的權利，則該安排(由一宗交易或一連串交易組成)為租賃或包含租賃。該釐定乃根據對安排內容的評估而作出，而不論該安排是否具備合法的租賃形式。

#### (i) 本集團租賃資產的分類

未將所有權的絕大部分風險與回報轉移予本集團的租賃，分類為經營租賃。

#### (ii) 經營租賃費用

倘本集團使用按經營租賃持有的資產，根據租賃作出的付款乃於租期所涵蓋的會計期間內以等額於損益列支，除非有另一個可選基準更能代表源自該租賃資產之利益的模式。所得之租賃優惠在損益中確認為淨租賃付款總額的組成部分。或然租金乃於其產生的會計期間於損益列支。

收購按經營租賃持有之土地的成本於租期內以直線法攤銷。

### (i) 資產減值

#### (i) 股本證券投資及其他應收賬款的減值

於股本證券的投資及按成本或攤銷成本列賬的其他即期及非即期應收賬款於各報告期末進行檢討，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團獲知有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如不支付或拖欠利息或本金；
- 債務人可能陷入破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；及
- 於某權益工具的投資的公平值出現重大或長期減少且低於其成本。

## 1 主要會計政策(續)

### (i) 資產減值(續)

#### (ii) 股本證券投資及其他應收賬款的減值(續)

倘有任何該等證據存在，按以下方式釐定及確認減值虧損：

- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損乃以金融資產的賬面值與以類似金融資產當時的市場回報率貼現(如貼現的影響重大)的估計未來現金流量之間的差額計量。以成本列賬的股本證券的減值虧損不可撥回。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他當期應收款項及其他金融資產而言，減值虧損以資產的賬面值與以該金融資產的初始實際利率(即於初步確認該等資產時計算的實際利率)貼現(如貼現的影響重大)的估計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則進行集體評估。集體評估減值的金融資產的未來現金流量乃以信貸風險特徵與該集體組別類似之資產的過往虧損情況為依據。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而該減少與減值虧損確認後發生的事件客觀相關，則減值虧損透過損益撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微的應收賬款及應收票據而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，並撥回在撥備賬中就該債務保留的任何金額。倘其後收回之前計入撥備賬的款項，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的金額均於損益確認。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

68

361度國際有限公司

## 1 主要會計政策(續)

### (i) 資產減值(續)

#### (ii) 其他資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外間資料來源，以識別物業、廠房及設備、按經營租賃持作自用的租賃土地權益、非即期按金及預付款項及於附屬公司之投資是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

#### — 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生大致獨立於其他資產所產生者的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

#### — 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少資產於該單位(或該單位組別)內的賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本(如可計量)或使用價值(如能釐定)的情況除外。

#### — 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估計出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益。

### (j) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。所撥回存貨的撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

## 1 主要會計政策(續)

### (k) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則使用實際利率法按經攤銷成本扣除呆壞賬減值撥備列賬(見附註1(i))，惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值撥備列賬。

倘應收票據擁有權之絕大部份風險及回報已轉移，則終止確認應收票據。倘應收票據之絕大部份風險及回報獲保留，則應收票據將繼續於財務狀況表內確認。

### (l) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初步確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益中確認。

### (m) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

### (n) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

### (o) 僱員福利

#### 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內累計。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向相關的地方定額供款退休計劃作出的供款，於產生時在損益中確認為開支，惟已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (p) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟與在其他全面收入或直接於權益內確認的項目有關者，有關稅額分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

本期稅項為按年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅暫時性差額產生，即資產與負債就財務報告而言的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持確認由可扣減暫時性差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時性差額而產生的金額；惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則予以考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是由首次確認資產或負債(不影響會計溢利及應課稅溢利，亦非業務合併的部分)所引致的暫時性差額，以及有關於附屬公司投資的暫時性差額(如為應課稅差額，僅限於本集團可控制撥回的時間，且有關差額不大可能在可見未來撥回的情況，或如為可予扣減差額，則僅限於有關差額可能在未來撥回的情況)。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，則調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，則撥回該等削減金額。



## 1 主要會計政策(續)

### (p) 所得稅(續)

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有可依法執行的權利以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
  - 同一應課稅實體；或
  - 不同的應課稅實體，此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

### (q) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，則就該未能確定時間或金額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行責任所需開支的現值列賬。

倘不大可能須要付出經濟利益，或有關金額無法可靠地估計，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

### (r) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本(如適用)又能可靠地計量時，方會根據下列方法於損益中確認收益：

#### (i) 銷售貨品

收益在客戶接收貨品及所有權的相關風險及回報轉移時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

#### (ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

#### (iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為收入。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (s) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。按公平值列賬並以外幣計量的非貨幣資產及負債，按計量公平值當日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的附屬公司的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益內。

### (t) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本，將資本化為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列支。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必需的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必需的絕大部分準備工作中斷或完成時，借貸成本暫停或停止資本化。

### (u) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

### (v) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員視為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。

## 1 主要會計政策(續)

### (v) 關聯方(續)

(b) 倘適用下列情況，該實體視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯)。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為某一集團的成員的聯營公司或合營企業，而該另一實體為此集團的成員)。
- (iii) 兩個實體皆為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員之利益而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)部所識別的人士控制或共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體(或實體的母公司)高級管理人員。
- (viii) 實體或其所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

### (w) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其表現而定期向本集團最高行政管理人員提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的收益及溢利主要來自於中國的業務，故並未呈列地理資料。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 2 會計判斷及估計

### (a) 估計不確定性的來源

附註24載述有關金融工具公平值的假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性的主要來源如下：

#### (i) 物業、廠房及設備的可用年期

本集團釐定其物業、廠房及設備的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據性質及功能相若的物業、廠房及設備過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新及競爭對手為應對惡劣的行業週期而採取的行動產生重大變動。管理層將於可用年期少於以往估計年期時調整折舊／攤銷費用，亦會對已棄置或出售的技術過時或非策略資產作出撇銷或減計。

#### (ii) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估確認呆賬的減值虧損。當出現顯示有關結餘可能無法收回的事件或情況變動時，將對應收賬款及應收票據作出減值。識別呆賬時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值。

#### (iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項及其他金融資產的賬面值可能無法收回，該等資產則可被視為已出現減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，則對該等資產進行減值測試。倘出現上述下跌，則將賬面值調低至可收回金額。可收回金額為淨出售價及使用價值兩者中的較高者。由於本集團資產並無可得的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量貼現至其現值，而這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回金額的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本金額的合理及可支持的假設及預測進行估計。

#### (iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認存貨減值，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或情況變動時，將對存貨計提減值。釐定可變現淨值時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內存貨的賬面值及計入損益的存貨減值。

## 2 會計判斷及估計(續)

### (a) 估計不確定性的來源(續)

#### (v) 所得稅

釐定所得稅撥備須對若干交易的未來稅項處理作出判斷。本集團審慎評估交易的稅務影響，並相應制定稅務撥備。有關交易的稅項處理乃定期重新考慮，以計及稅務規例的所有變動。

## 3 收益及分部報告

### (a) 收益

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝、配飾及其他。收益指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅。

按產品種類分類的收益載列如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
鞋類	2,533,420	2,072,483
服裝	2,280,530	2,289,990
配飾	103,544	96,228
其他	105,184	-
	5,022,678	4,458,701

本集團的客戶基礎多樣化，僅有一名(二零一五年：兩名)客戶的交易額超逾本集團收益的10%。於二零一六年，兩個可呈報分部內(見附註3(b))向該(二零一五年：兩名)客戶銷售鞋類、服裝、配飾及其他的所得收益(包括向據本集團所知與該客戶受共同控制的實體作出的銷售額)約為人民幣655百萬元(二零一五年：分別約為人民幣585百萬元及人民幣454百萬元)。該等客戶產生之信貸集中風險詳情載於附註24(a)(i)。

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

### (b) 分部報告

本集團按產品線管理其業務。按照與向本集團最高行政管理人員內部呈報資料以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈報下列兩個可呈報分部。並無綜合經營分部以組成以下可呈報分部。

- 成人：此分部的收益源自生產及買賣成人運動產品。
- 童裝：此分部的收益源自買賣童裝運動產品。

本集團收益及業績主要來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高行政管理人員審閱，作分配資源及評估表現之用。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 3 收益及分部報告(續)

### (b) 分部報告(續)

#### (i) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理人員應用下列基準監控各可呈報分部之業績：

收益及支出乃參考可呈報分部所產生的銷售額與支出分配至有關分部。用於呈報分部溢利的指標為毛利。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，向本集團最高行政管理人員提供以進行資源分配及評估分部表現的本集團可呈報分部資料如下。

	成人		童裝		總計	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
可呈報分部收益	4,371,434	3,869,772	651,244	588,929	5,022,678	4,458,701
銷售成本	(2,544,974)	(2,288,146)	(367,796)	(347,592)	(2,912,770)	(2,635,738)
可呈報分部溢利(毛利)	1,826,460	1,581,626	283,448	241,337	2,109,908	1,822,963

#### (ii) 可呈報分部收益及損益之對賬

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>收益</b>		
可呈報分部收益及綜合營業額(附註3(a))	5,022,678	4,458,701
<b>溢利</b>		
可呈報分部溢利	2,109,908	1,822,963
其他收益	112,824	154,893
其他淨(虧損)/收入	(10,021)	27,279
銷售及分銷開支	(794,185)	(712,895)
行政開支	(469,201)	(377,571)
購回優先無抵押票據之虧損	(55,068)	-
財務成本	(186,935)	(125,510)
綜合除稅前溢利	707,322	789,159

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

77

## 4 其他收益及淨(虧損)/收入

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>其他收益</b>		
銀行利息收入	75,984	98,536
政府補助金	9,884	35,194
其他	26,956	21,163
	<b>112,824</b>	154,893
<b>其他淨(虧損)/收入</b>		
出售物業、廠房及設備的淨(虧損)/收入	(256)	77
匯兌(虧損)/收入淨額	(9,765)	27,202
	<b>(10,021)</b>	27,279

目  
錄

因本集團對地方經濟作出貢獻，獲多個地方政府機關發放政府補助金人民幣9,884,000元(二零一五年：人民幣35,194,000元)，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機關酌情決定。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除／(計入)以下各項：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>(a) 財務成本</b>		
銀行及其他借貸的利息	1,785	1,620
優先無抵押票據財務費用(附註19)	185,150	123,890
並非按公平值計入損益的財務負債利息開支總額	186,935	125,510
<b>(b) 員工成本</b>		
向定額供款退休計劃作出的供款	22,614	21,861
薪金、工資及其他福利	412,778	349,757
	435,392	371,618
<b>(c) 其他項目</b>		
核數師酬金		
— 審核服務	3,760	3,600
— 稅務服務	—	109
— 其他服務	418	—
土地租賃款項攤銷	2,152	2,152
折舊	107,927	64,428
撥回應收賬款減值虧損(附註14(b))	(23,500)	—
物業的經營租賃費用	9,360	12,369
研發成本*	187,396	139,646
存貨成本**	2,912,770	2,635,738

\* 研發成本包括有關研發部門僱員的員工成本人民幣50,008,000元(二零一五年：人民幣33,122,000元)，該金額亦計入於附註5(b)披露的員工成本總額。

\*\* 存貨成本包括有關員工成本及折舊人民幣268,612,000元(二零一五年：人民幣240,902,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。



## 6 綜合損益表中的所得稅

### (a) 綜合損益表中的所得稅指：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>本期稅項 — 中國所得稅</b>		
年內撥備	277,175	227,002
以往年度撥備不足	1,661	10,886
	<b>278,836</b>	237,888
<b>遞延稅項</b>		
暫時性差額的產生及撥回	7,756	21,652
	<b>286,592</b>	259,540

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港、巴西、美國及荷蘭利得稅的收入，故並無就香港、巴西、美國及荷蘭利得稅作出撥備。
- (iii) 根據企業所得稅法(「企業所得稅法」)，截至二零一六年十二月三十一日止年度，所有中國附屬公司須按25%(二零一五年：25%)稅率繳納所得稅。

### (b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
除稅前溢利	707,322	789,159
除稅前溢利的名義稅額，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	249,132	218,907
不可扣稅開支的稅務影響	25,096	24,290
免稅收入的稅務影響	(1,547)	(3,659)
以往年度撥備不足	1,661	10,886
股息的預扣稅	12,250	9,116
實際稅項開支	<b>286,592</b>	259,540

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 7 董事酬金

按香港公司條例第383(1)節及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事酬金如下：

	二零一六年			
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
丁伍號	-	1,361	15	1,376
丁輝煌	-	1,120	15	1,135
丁輝榮	-	1,082	15	1,097
王加碧	-	648	15	663
<b>獨立非執行董事</b>				
甄文星(附註7(1))	241	-	-	241
廖建文	360	-	-	360
徐容國	421	-	-	421
李苑輝(附註7(2))	180	-	-	180
	1,202	4,211	60	5,473

	二零一五年			
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及其他實物福利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>執行董事</b>				
丁伍號	-	1,280	15	1,295
丁輝煌	-	1,067	15	1,082
丁輝榮	-	1,047	15	1,062
王加碧	-	646	15	661
<b>獨立非執行董事</b>				
甄文星	456	-	-	456
廖建文	360	-	-	360
徐容國	342	-	-	342
	1,158	4,040	60	5,258

附註：

- (1) 甄文星先生於二零一六年七月一日辭任獨立非執行董事。
- (2) 李苑輝先生於二零一六年七月一日獲委任為獨立非執行董事。

## 8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當中，概無人士(二零一五年：一名)為董事，其薪酬披露於附註7。五名(二零一五年：四名)人士的酬金總額如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
薪金及其他酬金	10,578	7,742
退休計劃供款	183	86
	10,761	7,828

該五名(二零一五年：四名)最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一六年 人數	二零一五年 人數
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1	-
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	2	3
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	1	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1	-

## 9 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司權益持有人應佔溢利人民幣402,652,000元(二零一五年：人民幣517,639,000元)以及年內已發行普通股的加權平均數2,067,602,000股(二零一五年：2,067,602,000股)計算。

### (b) 每股攤薄盈利

截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度，因為年內本公司並無尚未行使之潛在具攤薄影響股份，故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

82

## 10 物業、廠房及機器及租賃土地

361度國際有限公司

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用 的租賃土地 中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>								
於二零一五年一月一日	808,875	219,347	129,794	31,708	198,452	1,388,176	107,156	1,495,332
匯兌調整	2,582	-	122	-	-	2,704	-	2,704
添置	44,605	11,931	15,708	7	113,752	186,003	25,962	211,965
轉讓	305,604	-	-	-	(305,604)	-	-	-
出售	-	(2,549)	-	-	-	(2,549)	-	(2,549)
於二零一五年十二月三十一日	1,161,666	228,729	145,624	31,715	6,600	1,574,334	133,118	1,707,452
<b>累計折舊及攤銷：</b>								
於二零一五年一月一日	134,965	91,427	90,852	20,256	-	337,500	11,706	349,206
匯兌調整	135	-	68	-	-	203	-	203
本年度折舊	31,810	14,273	14,041	4,304	-	64,428	2,152	66,580
出售撥回	-	(2,243)	-	-	-	(2,243)	-	(2,243)
於二零一五年十二月三十一日	166,910	103,457	104,961	24,560	-	399,888	13,858	413,746
<b>賬面淨值：</b>								
於二零一五年十二月三十一日	994,756	125,272	40,663	7,155	6,600	1,174,446	119,260	1,293,706

## 10 物業、廠房及機器及租賃土地(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持作自用 的租賃土地 中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>								
於二零一六年一月一日	1,161,666	228,729	145,624	31,715	6,600	1,574,334	133,118	1,707,452
因業務合併而收購	-	-	151	-	-	151	-	151
匯兌調整	3,031	27	166	-	-	3,224	-	3,224
添置	711	9,953	72,591	1,176	54,439	138,870	-	138,870
轉讓	36,173	-	11,470	-	(47,643)	-	-	-
出售	-	(874)	(2,084)	(319)	-	(3,277)	-	(3,277)
於二零一六年十二月三十一日	1,201,581	237,835	227,918	32,572	13,396	1,713,302	133,118	1,846,420
<b>累計折舊及攤銷：</b>								
於二零一六年一月一日	166,910	103,457	104,961	24,560	-	399,888	13,858	413,746
匯兌調整	237	14	115	-	-	366	-	366
本年度折舊	65,662	19,287	20,272	2,706	-	107,927	2,152	110,079
出售撥回	-	(716)	(1,875)	(191)	-	(2,782)	-	(2,782)
於二零一六年十二月三十一日	232,809	122,042	123,473	27,075	-	505,399	16,010	521,409
<b>賬面淨值：</b>								
於二零一六年十二月三十一日	968,772	115,793	104,445	5,497	13,396	1,207,903	117,108	1,325,011

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

84

## 10 物業、廠房及機器及租賃土地(續)

於二零一六年十二月三十一日，一項賬面淨值人民幣47,824,000元(二零一五年：人民幣46,000,000元)的物業已予抵押，作為本集團為數人民幣45,004,000元(二零一五年：人民幣42,387,000元)的銀行融資額的擔保。

物業的賬面淨值分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
於香港內 — 中期租賃	47,824	46,000
於中國內 — 中期租賃	1,038,056	1,068,016
	1,085,880	1,114,016
分別為：		
樓宇	968,772	994,756
於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益	117,108	119,260
	1,085,880	1,114,016

## 11 於附屬公司的投資

以下為本集團附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立/註冊成立 及營業地點	已發行及 繳足資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100股每股面值 1美元之股份	100%	100%	-	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1股股份	100%	-	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1股股份	100%	-	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1股股份	87%	-	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	280,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(中國)有限公司(附註(i)及(iv))	中國	560,000,000港元	100%	-	100%	製造及買賣體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣100,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	120,000,000港元	51%	-	51%	製造及買賣鞋底
三六一度童裝有限公司(附註(i)及(iv))	中國	80,000,000港元	87%	-	100%	買賣童裝體育用品
宇彌國際有限公司	香港	100,000股股份	100%	-	100%	買賣體育用品
361 Degrees Kids Wear Holdings Limited	英屬處女群島	1股每股面值 1美元之股份	100%	-	100%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Limited	開曼群島	1,000,000股每股 面值0.01港元之股份	87%	-	87%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Investment Limited	英屬處女群島	1股每股面值 1美元之股份	87%	-	100%	投資控股

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

86

## 11 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	成立/註冊成立 及營業地點	已發行及 繳足資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司持有	
萬唯國際實業有限公司	香港	10,000股股份	70%	-	70%	投資控股
中蘭體育用品有限公司(附註(i)及(iv))	中國	人民幣49,910,463元	70%	-	100%	投資控股
望唯(廈門)工貿有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣5,000,000元	70%	-	100%	買賣體育用品
361 USA, Inc	美國	14美元	100%	-	100%	買賣體育用品
Yue Lei do Brasil Comercio, Importacao e Exportacao de Artigos Esportivos Ltda	巴西	38,033,760股每股 面值1雷亞爾之股份	100%	-	100%	買賣體育用品
泉州晉江頭閩海加油站有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣25,100,000元	51%	-	51%	經營加油站
多一度(泉州)電子商務有限公司(附註(iii)及(iv))	中國	人民幣1,000,000元	80%	-	80%	經電子商貿平台經銷 及銷售本集團之 361° 產品
361° Europe Holding B.V.	荷蘭	100歐元	100%	-	100%	投資控股
361° Europe B.V.	荷蘭	100歐元	100%	-	100%	買賣體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 此等公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的中外合資企業。
- (iv) 公司英文譯名謹供參考。此等公司的正式名稱為中文。



## 12 其他非流動金融資產

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非上市可出售股本證券	6,763	17,550

## 13 存貨

### (a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
原材料	36,131	19,860
在產品	24,225	21,330
製成品	480,237	510,767
	540,593	551,957

### (b) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	2,912,770	2,635,738

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 14 應收賬款及其他應收款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>應收賬款</b>		
應收賬款	<b>2,093,569</b>	2,097,831
減：呆賬撥備(附註14(b))	<b>(56,655)</b>	(80,155)
	<b>2,036,914</b>	2,017,676
<b>應收票據</b>	<b>184,405</b>	235,510
<b>按金、預付款項及其他應收款項</b>		
<i>即期</i>		
按金	<b>1,234</b>	2,696
預付款項	<b>598,907</b>	574,241
其他應收款項	<b>67,586</b>	64,448
	<b>667,727</b>	641,385
<i>非即期</i>		
按金及預付款項	<b>101,586</b>	92,080

於二零一六年十二月三十一日，本集團向供應商背書若干銀行承兌票據合共人民幣169,105,000元(二零一五年：人民幣121,517,000元)，以按全面追索基準償付同一金額之應付賬款。本集團已全數取消確認該等應收票據及應付供應商款項。該等已取消確認銀行承兌票據的到期日自報告期起少於六個月。董事認為，本集團已轉讓絕大部份該等票據擁有權的風險及回報，並已解除其應付供應商款項的責任，本集團在倘發行銀行未能於到期日償付票據時就相關中國規則及規例項下該等應收票據的結算責任方面面臨少量風險。本集團認為，票據的發行銀行信貸記錄良好，且發行銀行於到期日不償付該等票據的可能性不大。

預付款項包括預付予供應商的款項人民幣585,861,000元(二零一五年：人民幣520,838,000元)。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回或確認為開支。

## 14 應收賬款及其他應收款項(續)

### (a) 賬齡分析

以下為截至報告期末的應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)以發票日期為基準的賬齡分析：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
90天內	2,070,022	1,704,642
超過90天但180天內	151,297	548,544
	2,221,319	2,253,186

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180天內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註24(a)。

### (b) 應收賬款及應收票據的減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自應收賬款及應收票據中直接撇銷(見附註1(i)(i))。

年內呆賬撥備變動如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
於一月一日	80,155	80,155
撥回減值虧損	(23,500)	-
於十二月三十一日	56,655	80,155

於二零一六年十二月三十一日，本集團的應收賬款中，人民幣297,066,000元(二零一五年：人民幣325,447,000元)乃個別釐定為已發生減值。個別減值的應收賬款與經管理層評估無法收回部分應收款項的多名客戶有關。因此，個別呆賬撥備人民幣56,655,000元(二零一五年：人民幣80,155,000元)已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 14 應收賬款及其他應收款項(續)

### (c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,951,561	2,002,865
逾期少於30天	15,844	1,797
逾期超過30天但少於90天	13,503	3,232
已逾期款項	29,347	5,029
	1,980,908	2,007,894

並無逾期或減值的應收款項與近期並無拖欠記錄的各類客戶有關。

逾期但並無減值的應收款項與多名獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層認為，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

## 15 已抵押銀行存款

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行融資額的擔保(見附註18)。

## 16 現金及銀行存款

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
已抵押銀行存款	185,580	122,026
銀行存款		
— 存放日起三個月以上到期	2,537,113	1,500,000
— 存放日起三個月內到期	80,219	723,436
銀行及手頭現金	2,801,413	1,562,789
現金及銀行存款	5,604,325	3,908,251
代表：		
已抵押銀行存款	185,580	122,026
銀行存款	2,537,113	1,500,000
現金及現金等價物	2,881,632	2,286,225
	5,604,325	3,908,251

於二零一六年十二月三十一日，於中國境內存入銀行或手頭持有並列入已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物的結餘為人民幣4,913,860,000元(二零一五年：人民幣3,631,716,000元)。向中國境外匯款受中國政府所實施的外匯管制規限。

## 17 應付賬款及其他應付款項

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付賬款	681,843	733,881
應付票據	652,686	407,297
預收款項	88,036	38,782
其他應付款項及應計費用	505,109	479,466
	1,927,674	1,659,426

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保(於附註15披露)。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

92

361度國際有限公司

## 17 應付賬款及其他應付款項(續)

計入應付賬款及其他應付款項的應付賬款及應付票據截至報告期末的賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	263,985	356,921
於1至3個月內屆滿	360,030	271,120
於3至6個月內屆滿	710,514	513,137
	<b>1,334,529</b>	1,141,178

## 18 銀行貸款

於二零一六年十二月三十一日，銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
有抵押銀行貸款	14,983	15,116
無抵押銀行貸款	61,253	-
	<b>76,236</b>	15,116

於各報告期末銀行融資額與動用情況載列如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
融資額	4,685,004	2,622,387
於報告期末已動用		
— 應付票據	652,686	407,297
— 銀行貸款	76,236	15,116
	<b>728,922</b>	422,413

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本集團的銀行貸款及應付票據乃以一項物業及已抵押銀行存款作擔保(見附註10及15)。本集團的銀行貸款並無任何契諾。

## 19 非即期計息借貸

### (a) 非即期計息借貸的賬面值分析如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
二零一七年到期之優先無抵押票據(附註 19(b)(i))	-	1,489,395
二零二一年到期之優先無抵押票據(附註 19(b)(ii))	2,726,929	-
	2,726,929	1,489,395

所有非即期計息借貸均按攤銷成本入賬。

### (b) 非銀行借貸的主要條款及償還時間表

#### (i) 二零一七年到期之優先無抵押票據

於二零一四年九月十二日，本公司發行本金額為人民幣1,500,000,000元於二零一七年到期的優先無抵押票據(「人民幣票據」)。人民幣票據的年利率為7.5%，每半年於期終派付。人民幣票據的到期日為二零一七年九月十二日。人民幣票據的實際年利率為8.42%。

本集團於二零一六年悉數購回本金額為人民幣1,500,000,000元的人民幣票據。所購回的全部人民幣票據已於二零一六年十月五日或之前註銷。

#### (ii) 二零二一年到期之優先無抵押票據

於二零一六年六月三日，本公司發行本金額為400,000,000美元於二零二一年到期的優先無抵押票據(「美元票據」)。美元票據的年利率為7.25%，每半年於期終派付。美元票據的到期日為二零二一年六月三日。美元票據的實際年利率為7.86%。

## 20 僱員退休福利

### 定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，本集團須按合資格僱員相關薪金的16%至19%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受託人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的30,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃及強積金計劃的重大退休福利付款責任。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

94

361度國際有限公司

## 21 財務狀況表中的所得稅

### (a) 綜合財務狀況表內的即期稅項表示：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初結餘	255,907	146,374
以往年度撥備不足	1,661	10,886
年內中國所得稅撥備	277,175	227,002
年內付款	(195,550)	(128,355)
	339,193	255,907

### (b) 已確認遞延稅項資產及負債：

#### (i) 遞延稅項資產及負債各組成部分的變動

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	呆賬撥備 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	按實付基準 扣除的費用 人民幣千元	按實收基準 課稅的收入 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>遞延稅項的來源：</b>					
於二零一五年一月一日	20,038	(4,384)	37,998	(3,814)	49,838
於損益抵免／(扣除)	-	1,884	(24,941)	1,405	(21,652)
於二零一五年十二月三十一日	20,038	(2,500)	13,057	(2,409)	28,186
於二零一六年一月一日	20,038	(2,500)	13,057	(2,409)	28,186
於損益(扣除)／抵免	(5,875)	2,500	(4,025)	(356)	(7,756)
於二零一六年十二月三十一日	14,163	-	9,032	(2,765)	20,430



## 21 財務狀況表中的所得稅(續)

### (b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

#### (ii) 與綜合財務狀況表的對賬

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	22,501	28,537
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項負債淨額	(2,071)	(351)
	20,430	28,186

### (c) 未確認遞延稅項負債

根據企業所得稅法，外國投資者須就中國外資企業於二零零八年一月一日後賺取的溢利而產生的股息分派按稅率10%繳付預扣稅(香港註冊的外商投資者並符合中國相關稅法要求者可享優惠稅率5%)。

於二零一六年十二月三十一日，本集團並未就與附屬公司的未分派溢利人民幣247,041,000元(二零一五年：人民幣218,254,000元)有關的暫時性差額確認因分派此等保留溢利而應付的遞延稅項負債人民幣4,940,824,000元(二零一五年：人民幣4,365,086,000元)，原因是本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 22 資本、儲備及股息

### (a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各組成部分年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

#### 本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日的結餘		182,298	129,087	(105,150)	73,483	279,718
於二零一五年的權益變動：						
年內溢利		-	-	-	173,307	173,307
其他全面收入		-	-	14,127	-	14,127
年內全面收入總額		-	-	14,127	173,307	187,434
年內已宣派及已付股息	22(b)	-	(62,028)	-	(103,380)	(165,408)
於二零一五年十二月三十一日的結餘		182,298	67,059	(91,023)	143,410	301,744
於二零一六年一月一日的結餘		<b>182,298</b>	<b>67,059</b>	<b>(91,023)</b>	<b>143,410</b>	<b>301,744</b>
於二零一六年的權益變動：						
年內溢利		-	-	-	212,215	212,215
其他全面收入		-	-	10,912	-	10,912
年內全面收入總額		-	-	10,912	212,215	223,127
年內已宣派及已付股息	22(b)	-	(67,059)	-	(249,284)	(316,343)
於二零一六年十二月三十一日的結餘		<b>182,298</b>	<b>-</b>	<b>(80,111)</b>	<b>106,341</b>	<b>208,528</b>

## 22 資本、儲備及股息(續)

### (b) 股息

#### (i) 年內應付本公司權益持有人的股息

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
已宣派及已付的每股普通股5.8港仙(相當於每股普通股人民幣5.0分)的中期股息(二零一五年：每股普通股人民幣5.0分)	103,380	103,380
已宣派及已付的特別股息每股普通股5.8港仙(相當於人民幣5.0分)(二零一五年：每股普通股人民幣零元)	103,380	-
於報告期末後擬宣派的每股普通股1.1港仙(相當於人民幣1.0分)的末期股息(二零一五年：每股普通股6.3港仙(相當於人民幣5.3分))	20,676	109,583
	227,436	212,963

#### (ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，於年內批准及派付

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息每股普通股6.3港仙(相當於每股普通股人民幣5.3分)，於年內批准及派付(二零一五年：每股普通股人民幣3.0分)	109,583	62,028

### (c) 股本

	二零一六年		二零一五年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

98

361度國際有限公司

## 22 資本、儲備及股息(續)

### (c) 股本(續)

	股份數目	金額	
	千股	千港元	人民幣千元
<b>普通股，已發行及繳足：</b>			
於二零一五年一月一日、二零一五年十二月三十一日、 二零一六年一月一日及二零一六年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股於本公司的剩餘資產方面均享有同等地位。

### (d) 儲備的性質及目的

#### (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，前提是緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

#### (ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向該名股東償還應付款項合計177,216,000港元(相當於人民幣156,252,000元)。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

#### (iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，股東轉讓所持三六一度(福建)體育用品有限公司全部股權及三六一度(香港)體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。被收購股權的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一三年十二月二十三日，361 Degrees Kids Wear Limited配發股份予非控股權益，佔經擴大股本之13%，並收取總代價人民幣16,225,000元。非控股權益所佔資產淨值與所收取代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

## 22 資本、儲備及股息(續)

### (d) 儲備的性質及目的(續)

#### (iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後溢利的10%(撇銷上個年度虧損後)撥入儲備，直至儲備相等於註冊資本的50%。在轉撥至儲備前不得向股東分發股息。經有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉撥後結餘不可少於註冊資本的25%。

#### (v) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(s)所載會計政策處理。

### (e) 可分派儲備

於二零一六年十二月三十一日，可用作向本公司權益股東分派之儲備總額為人民幣26,230,000元(二零一五年：人民幣119,446,000元)。於報告期末後，董事建議派發末期股息每股普通股1.1港仙(相當於人民幣1.0分)(二零一五年：6.3港仙(相當於人民幣5.3分))，合共人民幣20,676,000元(二零一五年：人民幣109,583,000元)。於報告期末，上述股息並未確認為負債。

### (f) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得成本合理的融資，繼續為股東創造回報及為其他利益相關者創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一六年十二月三十一日，本集團的資產負債比率(即本集團的計息債務除以總資產)為27%(二零一五年：17%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部施加的資本規定所規限。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

100

司  
公  
限  
有  
限  
公  
司  
3  
6  
1  
度  
國  
際  
有  
限  
公  
司

## 23. 業務合併

於二零一六年八月三十日，本集團向一名獨立第三方收購多一度(泉州)電子商務有限公司(「多一度」)之80%股權，總代價為人民幣880,000元。多一度之主要業務為以電子商務平台分銷及銷售本集團旗下361°產品。

上述收購對本集團之資產及負債有以下影響：

	就收購 確認之價值 人民幣千元
物業、廠房及設備	151
應收賬款及其他應收款項	214,261
現金及現金等價物	15,461
應付賬款及其他應付款項	(228,773)
已收購之可識別淨資產總計	1,100
已轉讓之代價	880
非控股權益，根據其於多一度之已確認資產及 負債金額之比例權益而定	220
可識別淨資產公平值	(1,100)
商譽	-
關於收購之淨現金流量分析	
已付現金代價	880
減：已收購現金	(15,461)
收購之淨現金流入	(14,581)

收購前賬面值乃根據適用香港財務報告準則於緊接收購事前釐定。資產之價值及就收購確認之負債乃其估計公平值。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，多一度對本集團之收入及溢利貢獻分別為人民幣71,103,000元及人民幣970,000元。倘收購於二零一六年一月一日進行，管理層估計本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合收入及綜合溢利及全面收入將分別為人民幣5,171,202,000元及人民幣420,804,000元。

## 24 財務風險管理及金融工具的公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格及貨幣風險。本集團亦承受由其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的該等風險以及用以管理該等風險的金融風險管理政策及慣例載述如下。

### (a) 信貸風險

#### (i) 應收賬款、應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。管理層已制定一套信貸政策，並持續監察該等信貸風險的額度。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行個別信貸評估。該等評估著重於客戶支付到期款項的過往記錄及目前的付款能力，並考慮客戶特有及與客戶經營業務所在的經濟環境有關的資料。應收賬款及應收票據由開票日期起計30至180天內到期。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。本集團通常不會向客戶收取抵押品。

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別特性(而非客戶經營所在的行業或國家)所影響，故信貸風險高度集中的情況主要發生於本集團對個別客戶有重大風險承擔時。於報告期末，應收本集團最大客戶及五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的12%(二零一五年：13%)及36%(二零一五年：45%)。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，財務狀況表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註14。

#### (ii) 銀行存款

本集團將存款存放於有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期不會有對手方無法履行其責任。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

102

361度國際有限公司

## 24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，以應付短期及長期的流動資金需求。

下表列示本集團於報告期末的非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行的利率計算的利息)按已訂約但未貼現的現金流量分析的餘下約定到期詳情及本集團須償還有關負債的最早日期：

	二零一六年 已訂約但未貼現的現金流出				於 十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元	二零一五年 已訂約但未貼現的現金流出				於 十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元
	一年內 或應要求 人民幣千元	超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元		一年內 或應要求 人民幣千元	超過一年 但兩年內 人民幣千元	超過兩年 但五年內 人民幣千元	總額 人民幣千元	
銀行貸款	79,377	-	-	79,377	76,236	15,490	-	-	15,490	15,116
優先無抵押票據	202,289	202,289	3,194,778	3,599,356	2,726,929	112,500	1,612,500	-	1,725,000	1,489,395
應付賬款及其他應付款項	1,839,638	-	-	1,839,638	1,839,638	1,620,644	-	-	1,620,644	1,620,644
總額	2,121,304	202,289	3,194,778	5,518,371	4,642,803	1,748,634	1,612,500	-	3,361,134	3,125,155

### (c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、優先無抵押票據、已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物。按浮動利率及固定利率的借貸、存款以及現金及現金等價物分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並未使用金融衍生工具對沖利率風險。本集團經管理層監察的利率詳情載於下文(i)項。



## 24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (c) 利率風險(續)

#### (i) 利率詳情

下表載列本集團於報告期末的借貸淨額(即計息金融負債減銀行及手頭現金以及已抵押銀行存款)的利率詳情。

	二零一六年		二零一五年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
<b>定息借貸/(存款)</b>				
銀行存款	1.50 – 1.95	(2,537,113)	1.95 – 2.36	(1,500,000)
現金及現金等價物	1.48	(80,219)	1.40 – 4.80	(723,436)
優先無抵押票據	7.86	2,726,929	8.42	1,489,395
已抵押銀行存款	0.30 – 3.20	(185,580)	0.39 – 3.10	(122,026)
銀行貸款	3.2 – 4.57	61,253		-
		(14,730)		(856,067)
<b>浮息借貸/(存款)</b>				
現金及現金等價物	0.001 – 0.42	(2,790,593)	0.001 – 1.15	(1,554,481)
銀行貸款	2.47	14,983	2.47	15,116
		(2,775,610)		(1,539,365)
<b>淨存款總額</b>		<b>(2,790,340)</b>		<b>(2,395,432)</b>

#### (ii) 敏感度分析

於二零一六年十二月三十一日，在所有其他變量維持不變的情況下，估計儲蓄及借貸利率整體上調/下調100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將分別增加/減少約人民幣20,962,000元(二零一五年：人民幣11,638,000元)。綜合權益的其他組成部分不會受到整體利率增加/減少的影響。

上述敏感度分析指出本集團的除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益的其他組成部分可能產生的即時變動，當中假設利率變動於報告期末已經發生，並已用於重新計量本集團於報告期末所持有並使本集團面臨公平值利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益的其他組成部分的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按與二零一五年相同的基準進行。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

## 24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (d) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行存款、可換股債券及優先無抵押票據。導致該風險的貨幣主要是港元(「港元」)及美元(「美元」)。

#### (i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團於報告期末來自以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。

	外幣風險(以人民幣列示)					
	二零一六年			二零一五年		
	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元
現金及銀行存款	1,096	645,153	2,090	27,318	32,425	225,492
應收賬款	-	-	-	-	5,447	-
應收集團內公司款項	-	-	954,397	-	-	661,323
優先無抵押票據	-	(2,726,929)	-	-	-	(1,489,395)
已確認資產及負債 產生的淨風險	1,096	(2,081,776)	956,487	27,318	37,872	(602,580)

#### (ii) 敏感度分析

下表載列於報告期末對本集團有重大影響的外匯匯率出現變動(假設所有其他風險變量保持不變)時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零一六年		二零一五年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/(下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元
港元	5% (5%)	41 (41)	5% (5%)	1,024 (1,024)
人民幣	5% (5%)	47,824 (47,824)	5% (5%)	(30,129) 30,129

## 24 財務風險管理及金融工具的公平值(續)

### (d) 貨幣風險(續)

#### (ii) 敏感度分析(續)

上表所列示分析的結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨外匯風險的金融工具。該分析不包括將境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一五年相同的基準進行。

### (e) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括皮革、聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

### (f) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以低很多的價格進行複製的速度、本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持更廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。受該等因素影響，本集團日後的財務業績可能會有重大波動。

### (g) 公平值計量

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團以成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面價值與其公平值並無重大差別。

## 25 承擔

(a) 於二零一六年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
廣告及營銷費用	148,847	120,526

(b) 於二零一六年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
已訂約	12,599	5,222

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

106

361度國際有限公司

## 25 承擔(續)

(c) 於二零一六年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃而應付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
一年內	3,076	4,474
一年後但五年內	5,471	2,294
五年後	-	380
	8,547	7,148

本集團乃根據經營租賃持有的多個倉庫及辦公室的承租人。該等租賃的初步租期為一至八年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

## 26 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

### 主要管理人員薪酬

本集團主要管理人員的薪酬(包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
短期僱員福利	29,857	28,147
離職後福利	668	766
	30,525	28,913

薪酬總額計入「員工成本」(見附註5(b))。

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

107

## 27 公司財務狀況表

	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資		1	1
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項		2,436,765	1,855,623
現金及現金等價物		1,007	959
應收利息		4,832	-
銀行存款		537,113	-
		<b>2,979,717</b>	1,856,582
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項		28,387	28,102
其他應付款項		15,874	37,342
		<b>44,261</b>	65,444
<b>流動資產淨值</b>		<b>2,935,456</b>	1,791,138
<b>總資產減流動負債</b>		<b>2,935,457</b>	1,791,139
<b>非流動負債</b>			
計息借貸		2,726,929	1,489,395
<b>淨資產</b>		<b>208,528</b>	301,744
<b>資本及儲備</b>	22(a)		
股本		182,298	182,298
儲備		26,230	119,446
<b>權益總額</b>		<b>208,528</b>	301,744

# 財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

108

司  
限  
有  
限  
公  
司  
國  
際  
度  
3  
6  
1

## 28 於截至二零一六年十二月三十一日止年度已頒佈但尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至二零一六年十二月三十一日止年度多項尚未生效且並無於本財務報表中採納的多項修訂及新訂準則。其中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
香港會計準則第7號之修訂，現金流量表：披露計劃	二零一七年一月一日
香港會計準則第12號之修訂，所得稅：確認未變現虧損之遞延稅項資產	二零一七年一月一日
香港財務報告準則第9號，金融資產	二零一八年一月一日
香港財務報告準則第15號，客戶合約收益	二零一八年一月一日
香港財務報告法則第16號，租賃	二零一九年一月一日

本集團正在評估該等修訂及新訂準則在首次應用期間預期產生的影響。目前已總結，採納該等準則將不大可能對本集團之營運業績及財務狀況產生重大影響，惟下列除外。

### 香港財務報告準則第9號金融工具

香港財務報告準則第9號取代香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」的現有指引。香港財務報告準則第9號載有金融工具分類及計量的經修訂指引，計量金融資產減值的新預期信貸虧損模式及新的一般對沖會計規定。該準則亦繼續採用香港會計準則第39號中的金融工具確認及終止確認指引。

### 香港財務報告準則第15號客戶合約之收益

香港財務報告準則第15號建立一個全面框架以釐定收益是否確認、確認金額及時間。該準則取替現有收益確認指引，包括香港會計準則第18號收益、香港會計準則第11號建築合約及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號客戶忠誠計劃。該準則也包括對何時資本化取得或履行合同的成本的指引(除非另有其他規定)，也包括了擴大披露的要求。

### 香港財務報告準則第16號租賃

香港財務報告準則第16號就識別租賃安排以及承租人與出租人對租賃安排的處理提供全面指引。尤其是，香港財務報告準則第16號引入單一承租人會計模式，藉此就所有租約確認資產及負債，惟有限例外情況除外。該準則取代香港會計準則第17號「租賃」及相關詮釋(包括香港(國際詮釋委員會)－詮釋第4號「釐定一項安排是否包括租賃」)。

本集團並不計劃提早採納上述新訂準則或修訂本。就香港財務報告準則第9、15及16號而言，由於本集團尚未完成評估該等準則對本集團財務報表之全部影響，該等準則對本集團之營運業績及財務狀況之潛在影響尚未量化。



# 361 度國際有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司



本年報以環保紙張印刷

## 審核委員會對全年業績的審閱

本公司已成立審核委員會。審核委員會須向董事會負責，而其主要職責包括審閱及監察本集團的財務申報程序及內部控制措施。審核委員會由三名本公司獨立非執行董事徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生組成。徐容國先生為本公司審核委員會主席。審核委員會主席具備上市規則規定的財務管理專業資格及經驗。

本公司的審核委員會已與本集團的外部核數師畢馬威會計師事務所協定，並審閱本集團採納的會計原則及慣例，以及本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合業績。審核委員會認為本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的綜合業績符合相關會計準則、規則及條例，並已正式作出適當披露。

## 股息

董事會建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派發末期股息每股1.1港仙(相當於人民幣1.0分)，惟須待本公司股東於應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。連同已派付截至二零一六年六月三十日止六個月的中期股息每股5.8港仙(相當於人民幣5.0分)，以及特別股息每股5.8港仙(相當於人民幣5.0分)，倘末期股息將獲批准，本年度總派息將合共為每股12.7港仙(相當於人民幣11.0分)或總計人民幣227.4百萬元，佔截至二零一六年十二月三十一日止年度本集團權益持有人應佔溢利的56.5%。倘獲得本公司股東於本公司應屆股東週年大會上批准，預期末期股息將會於二零一七年五月十七日或前後向股東派發。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司股東週年大會將於二零一七年四月二十六日(星期三)舉行。為釐定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零一七年四月二十一日(星期五)至二零一七年四月二十六日(星期三)止(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一七年四月二十日(星期四)下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。



建議末期股息須待本公司股東於股東週年大會上通過普通決議案後，方可作實。可享有建議末期股息之記錄日期為二零一七年五月八日(星期一)。為確定享有建議末期股息的資格，本公司將於二零一七年五月四日(星期四)至二零一七年五月八日(星期一)止(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會登記任何股份之過戶。為符合享有建議末期股息的資格，所有過戶股份文件連同有關股票須於二零一七年五月二日(星期二)下午四時三十分前送抵本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

## 於聯交所及本公司網站刊登二零一六年年度報告

本公佈刊登於聯交所([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司([www.361sport.com](http://www.361sport.com))網站，而載有上市規則規定所有資料的本公司二零一六年年度報告將適時寄發予股東及分別刊登於本公司及聯交所各自的網站。

## 致謝

本人希望藉此機會，對於本集團管理層及員工的竭誠盡責、勤勉投入，以及對於股東、供應商、客戶及銀行方面的不斷支持，致以由衷謝忱。

代表董事會  
**361度國際有限公司**  
主席  
丁輝煌

香港，二零一七年三月十四日

於本公佈日期，本公司董事會包括四名執行董事，分別為丁伍號先生、丁輝煌先生(主席)、丁輝榮先生及王加碧先生；以及三名獨立非執行董事，分別為徐容國先生、廖建文博士及李苑輝先生。