

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限責任公司)

股份代號 636

截至二零一六年十二月三十一日止年度業績

本公司董事會欣然公布，本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之經審核綜合年度業績，連同截至二零一五年十二月三十一日止年度之比較數字。

集團財務摘要

- 營業額增加14%至240.36億港元（二零一五年：210.79億港元）
- 核心經營溢利增長4%至18.78億港元（二零一五年：18.05億港元）
- 核心純利增長4%至11.04億港元（二零一五年：10.61億港元）
- 股東應佔溢利增長4%至18.77億港元（二零一五年：18.04億港元）
- 綜合物流業務之分部溢利維持於16.53億港元（二零一五年：16.36億港元）
- 國際貨運業務之分部溢利錄得24%增長，達4.48億港元（二零一五年：3.61億港元）
- 派息比率提升至29%（二零一五年：26%）
- 建議末期股息每股12港仙，將於二零一七年六月二十日（星期二）派付

合併收益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
營業額	2	24,035,567	21,079,494
直接經營費用	4	(20,423,980)	(17,658,619)
毛利		3,611,587	3,420,875
其他收入及收益淨額	3	166,907	132,903
行政費用	4	(1,871,749)	(1,720,070)
投資物業公允價值變動前之經營溢利		1,906,745	1,833,708
投資物業公允價值之變動		770,615	744,306
經營溢利		2,677,360	2,578,014
融資費用	5	(145,209)	(134,650)
應佔聯營公司業績		101,003	103,125
除稅前溢利		2,633,154	2,546,489
稅項	6	(397,596)	(401,323)
年度溢利		2,235,558	2,145,166
應佔溢利：			
本公司股東		1,877,202	1,804,445
非控制性權益		358,356	340,721
		2,235,558	2,145,166
每股盈利	8		
— 基本		1.11港元	1.07港元
— 攤薄		1.11港元	1.06港元

合併綜合收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
年度溢利	2,235,558	2,145,166
其他綜合（虧損）／收益		
隨後將不會重新分類至合併收益表之項目		
界定受益退休計劃		
— 精算虧損	(15,114)	(14,482)
— 遞延所得稅	2,569	2,462
由租賃土地及樓宇向投資物業轉撥		
— 公允價值增加	—	34,080
— 遞延所得稅	—	(5,795)
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	(458,108)	(689,321)
可供出售投資公允價值之變動	(8,101)	(5,534)
年內之其他綜合虧損（已扣除稅項）	(478,754)	(678,590)
年內之綜合收益總額	1,756,804	1,466,576
應佔綜合收益總額：		
本公司股東	1,457,161	1,248,975
非控制性權益	299,643	217,601
	1,756,804	1,466,576

合併財務狀況表

		於十二月三十一日	
		二零一六年	二零一五年
		千港元	千港元
		附註	
資產及負債			
非流動資產			
無形資產		3,224,599	2,144,064
投資物業		8,836,851	8,118,602
租賃土地及土地使用權		560,983	538,443
物業、機器及設備		7,868,952	7,028,223
聯營公司		1,185,520	1,136,543
可供出售投資		97,988	105,617
可換股債券之投資		474,306	351,689
遞延稅項		118,527	-
長期應收賬項		-	7,755
		22,367,726	19,430,936
流動資產			
透過損益按公允價值列賬之金融資產		112,708	-
存貨		282,694	317,381
應收賬項、預付款項及訂金	9	5,802,531	4,891,331
可收回稅項		43,079	3,248
應收同系附屬公司款項		2,886	2,505
受限制及有抵押之銀行存款		18,929	33,638
現金及銀行結存		3,334,729	3,733,357
		9,597,556	8,981,460
流動負債			
應付賬項、已收訂金及應計項目	10	4,366,493	3,814,011
應付同系附屬公司款項		641	12,272
應付關連公司款項		34,768	40,664
稅項		164,564	158,374
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部份	11	1,427,399	2,368,773
銀行透支		21,595	46,613
		6,015,460	6,440,707

合併財務狀況表（續）

	附註	於十二月三十一日	
		二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動負債			
來自非控制性權益之貸款		194,715	249,311
長期銀行貸款	11	5,483,632	2,801,152
遞延稅項		635,192	560,369
退休福利債務		142,853	265,265
其他非流動負債		1,403,253	115,080
		7,859,645	3,991,177
資產減負債		18,090,177	17,980,512
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本		847,711	847,207
股份溢價及其他儲備		2,012,832	2,566,845
保留溢利		13,680,087	12,118,669
		16,540,630	15,532,721
授予非控制性權益之認沽期權		(1,240,727)	(103,501)
		15,299,903	15,429,220
非控制性權益		2,790,274	2,551,292
總權益		18,090,177	17,980,512

財務報表附註

1. 編製基準及會計政策

本財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，本財務報表亦已遵守上市規則之適用披露規定。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運及貨倉租賃及經營服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

於庫克群島註冊成立之私營公司Kerry Group Limited為最終控股公司。

(i) 採納準則、現有準則之修訂本及改進

以下已公佈之準則、現有準則之修訂本及改進於本集團於二零一六年一月一日開始之會計期間生效：

- 香港會計準則1修訂，「披露計劃」
- 香港會計準則27修訂，「獨立財務報表中使用權益法」
- 香港會計準則16及香港會計準則38之修訂，「對可接受的折舊及攤銷方法的澄清」
- 香港會計準則16及香港會計準則41之修訂，「結果實的植物」
- 香港會計準則28（二零一一年）、香港財務報告準則10及香港財務報告準則12之修訂，「投資實體：應用合併的例外規定」
- 香港財務報告準則11修訂本，「收購共同經營權益會計處理」
- 香港財務報告準則14，「監管遞延賬戶」
- 二零一二年至二零一四年週期之年度改進

採納上述準則、現有準則之修訂本及改進對本集團之業績及財務狀況並無重大影響。

(II) 尚未生效之新訂準則及現有準則之修訂本

以下為已公佈之新訂準則及現有準則之修訂本，而本集團必須在二零一七年一月一日或之後開始之會計期間採納，惟本集團並無提早採納：

	適用於下列日期或 之後開始之會計期間
香港會計準則7修訂，「披露計劃」	二零一七年一月一日
香港會計準則12修訂，「就未變現虧損確認遞延稅項資產」	二零一七年一月一日
香港財務報告準則2修訂， 「以股份為基礎付款交易之分類及計量」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則9，「金融工具」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則15，「源自客戶合同的收入」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則15修訂，「對香港財務報告準則15進行分類」	二零一八年一月一日
香港財務報告準則16，「租賃」	二零一九年一月一日
香港會計準則28（二零一一年）及香港財務報告準則10之修訂， 「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定

當以上之準則及現有準則之修訂本生效時，本集團將會予以採納。以上準則及修訂本預期不會對本集團之綜合財務報表造成重大影響，惟下文所載者除外：

香港財務報告準則15「來自客戶合約之收入」

應用香港財務報告準則15或會造成識別單獨的履約責任而或會影響確認收入之時間。就履行合約所產生的若干成本而當前已支銷的可能須根據香港財務報告準則15確認為資產。於現階段，本公司正在評估香港財務報告準則15對本集團財務報表之影響。

香港財務報告準則16「租賃」

香港財務報告準則16主要影響本集團之經營租賃賬目。根據該新準則，資產（租賃項目之使用權）及其支付租金之財務責任須於合併財務狀況表內確認。本集團正在評估該等經營租賃承擔對確認未來付款的資產及負債之影響程度，以及會如何影響本集團的溢利及現金流量的分類。

2. 主要業務及經營範圍之分部分析

本集團於截至十二月三十一日止年度之財務業績按營運分部及地域分析如下：

	截至十二月三十一日止年度									
	綜合物流				國際貨運		對銷		合併	
	物流營運		香港貨倉		國際貨運		對銷		合併	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
營業額										
營業額	10,819,433	10,009,514	538,167	553,260	12,677,967	10,516,720	-	-	24,035,567	21,079,494
內部分部營業額	202,485	237,798	361,960	305,955	1,053,493	928,553	(1,617,938)	(1,472,306)	-	-
	11,021,918	10,247,312	900,127	859,215	13,731,460	11,445,273	(1,617,938)	(1,472,306)	24,035,567	21,079,494
按地域劃分之營業額：										
香港	2,446,009	2,475,122	900,127	859,215	751,252	615,775	(418,849)	(346,549)	3,678,539	3,603,563
中國大陸	3,919,314	3,554,860	-	-	4,826,242	5,205,949	(700,313)	(755,732)	8,045,243	8,005,077
台灣	2,265,812	2,208,736	-	-	156,876	47,560	(11,039)	(3,356)	2,411,649	2,252,940
南亞及東南亞	2,242,463	1,865,228	-	-	1,865,228	1,665,474	(193,741)	(160,540)	3,913,950	3,370,162
歐洲	-	-	-	-	2,207,707	2,364,920	(71,015)	(54,324)	2,136,692	2,310,596
其他	148,320	143,366	-	-	3,924,155	1,545,595	(222,981)	(151,805)	3,849,494	1,537,156
	11,021,918	10,247,312	900,127	859,215	13,731,460	11,445,273	(1,617,938)	(1,472,306)	24,035,567	21,079,494
按地域劃分之分部溢利：										
香港	195,381	175,667	521,784	511,127	23,704	28,191	-	-	740,869	714,985
中國大陸	265,425	251,898	-	-	201,740	193,241	-	-	467,165	445,139
台灣	386,316	390,120	-	-	7,899	2,644	-	-	394,215	392,764
南亞及東南亞	274,103	293,444	-	-	70,915	48,255	-	-	345,018	341,699
歐洲	-	-	-	-	23,576	45,180	-	-	23,576	45,180
其他	10,118	14,032	-	-	120,344	43,497	-	-	130,462	57,529
	1,131,343	1,125,161	521,784	511,127	448,178	361,008	-	-	2,101,305	1,997,296
減：未分配行政開支									(223,401)	(192,014)
核心經營溢利									1,877,904	1,805,282
財務收入									28,841	28,426
融資費用									(145,209)	(134,650)
應佔聯營公司業績									101,003	103,125
除稅前溢利*									1,862,539	1,802,183
稅項*									(400,982)	(400,900)
年度溢利*									1,461,557	1,401,283
非控制性權益*									(357,533)	(340,605)
核心純利									1,104,024	1,060,678
投資物業公允價值之變動									770,615	744,306
投資物業公允價值之 變動之遞延稅項									3,386	(423)
減：非控制性權益應佔投資 物業公允價值除稅後之 變動									(823)	(116)
本公司股東應佔溢利									1,877,202	1,804,445
折舊及攤銷	388,594	354,172	47,312	38,175	119,978	95,106			555,884	487,453

* 不計投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項

管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團三大主要業務（即物流營運、香港貨倉及國際貨運）於各地區之表現。

物流營運分部之營業額來自提供物流服務及銷售貨品。

香港貨倉分部之營業額來自提供貨倉租賃、一般倉儲及其他配套服務。

國際貨運分部之營業額主要來自提供貨運代理服務。

來自各地區之分部營業額及溢利乃根據營運所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地區劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利（即不計利息收入、融資費用及應佔聯營公司業績之除稅前溢利）及核心純利（即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響前之本公司股東應佔溢利）評估本集團之表現。

本集團之非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產#	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港	8,729,968	7,929,859
中國大陸	4,201,069	4,077,344
台灣	2,786,552	2,592,104
南亞及東南亞	3,945,201	3,277,902
歐洲	464,393	431,422
其他	1,549,722	657,244
	21,676,905	18,965,875

不包括可供出售投資、可換股債券之投資、遞延稅項及長期應收賬項。

3. 其他收入及收益淨額

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
來自銀行之利息收入	27,367	28,369
來自聯營公司之利息收入	1,474	57
來自可換股債券之利息收入	20,866	16,647
可供出售投資之股息收入	8,626	6,077
出售物業、機器及設備之收益	37,729	59,420
出售聯營公司之虧損	(11,608)	(6,496)
出售附屬公司之收益	75,487	28,829
透過損益按公允價值列賬之金融資產之 公允價值變動	6,966	-
	166,907	132,903

4. 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
核數師酬金	21,669	20,232
營業稅及其他稅項	8,725	4,263
已售商品之成本	1,446,515	1,212,232
貨運及運輸成本	15,400,645	13,190,855
物業、機器及設備之折舊	490,276	457,615
租賃土地及土地使用權之攤銷	8,188	7,684
無形資產攤銷	57,420	22,154
應收賬項減值撥備	31,957	32,012
撥回應收賬項減值撥備	(23,259)	(5,384)
土地及樓宇之經營租賃租金開支	558,608	523,223
員工福利支出	3,640,782	3,293,429

5. 融資費用

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銀行貸款及透支之利息支出	145,209	134,650

6. 稅項

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港利得稅		
— 本期	91,449	85,220
— 往年之(超額)/不足撥備	(947)	38
— 遞延	11,171	15,366
	101,673	100,624
中國稅項		
— 本期	92,946	92,965
— 往年之超額撥備	(2,910)	(2,341)
— 遞延	22,475	15,512
	112,511	106,136
海外稅項		
— 本期	175,920	175,965
— 往年之不足撥備	5,102	4,074
— 遞延	2,390	14,524
	183,412	194,563
	397,596	401,323

香港及海外利得稅

截至二零一六年十二月三十一日止年度，香港利得稅已就年內估計應課稅溢利按16.5%（二零一五年：16.5%）之稅率作出撥備。海外溢利之稅項已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

中國企業所得稅

中國企業所得稅已就年內估計應課稅溢利按25%（二零一五年：25%）之稅率作出撥備。

已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團附屬公司及聯營公司之預扣稅項乃於宣派／匯出時就分配溢利及就年內未分配盈利按中國及海外國家之現行稅率徵收。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團應佔聯營公司稅項為19,050,000港元（二零一五年：14,168,000港元），並已計入合併收益表之應佔聯營公司業績。

7. 股息

本公司將於二零一七年五月二十九日在股東週年大會上就截至二零一六年十二月三十一日止年度建議派發每股12港仙合共203,451,000港元之末期股息。本財務報表並無反映此應付股息。

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已付中期股息每股普通股7港仙 (二零一五年：6港仙)	118,672	101,650
擬派末期股息每股普通股12港仙 (二零一五年：10港仙)	203,451	169,441
	322,123	271,091

8. 每股盈利

基本

每股基本盈利乃以本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股的經調整加權平均股數計算。

	二零一六年	二零一五年
已發行普通股之經調整加權平均股數	1,694,966,122	1,693,102,091
本公司股東應佔溢利(千港元)	1,877,202	1,804,445
每股基本盈利(港元)	1.11	1.07

攤薄

每股攤薄盈利乃根據經調整之本公司股東應佔溢利及股份加權平均股數以反映所有潛在股份攤薄效應作出計算。

	二零一六年	二零一五年
已發行普通股之經調整加權平均股數	1,694,966,122	1,693,102,091
購股權調整	1,664,895	5,480,088
用以計算每股攤薄盈利之加權平均股數	1,696,631,017	1,698,582,179
本公司股東應佔溢利(千港元)	1,877,202	1,804,445
每股攤薄盈利(港元)	1.11	1.06

9. 應收賬項、預付款項及訂金

計入應收賬項、預付款項及訂金之款項為應收貿易賬項。本集團設有既定信貸政策。按發票日期計算並經扣除減值撥備之應收貿易賬項之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一個月以下	2,516,351	2,173,408
一個月至三個月	1,598,844	1,186,080
超過三個月	426,904	308,803
應收貿易賬項總額淨額	4,542,099	3,668,291
預付款項、訂金及其他應收款項	1,260,432	1,223,040
	5,802,531	4,891,331

10. 應付賬項、已收訂金及應計項目

計入應付賬項、已收訂金及應計項目之款項為應付貿易賬項。按發票日期計算之應付貿易賬項之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一個月以下	1,034,815	797,217
一個月至三個月	653,173	617,413
超過三個月	551,040	462,828
應付貿易賬項總額	2,239,028	1,877,458
已收訂金、應計項目及其他應付款項	2,127,465	1,936,553
	4,366,493	3,814,011

11. 銀行貸款

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非本期		
— 無抵押	4,717,700	2,616,084
— 有抵押	765,932	185,068
	5,483,632	2,801,152
本期		
— 無抵押	1,263,411	2,114,499
— 有抵押	163,988	254,274
	1,427,399	2,368,773
銀行貸款總額	6,911,031	5,169,925

於二零一六年十二月三十一日，本集團之銀行貸款須於以下期限償還：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一年內	1,427,399	2,368,773
一至兩年	1,975,307	493,841
三至五年	3,406,604	2,281,202
五年內償還	6,809,310	5,143,816
超過五年	101,721	26,109
	6,911,031	5,169,925

12. 承擔

於二零一六年十二月三十一日，本集團持有與物業、機器及設備以及收購附屬公司有關（未於本財務報表中作出撥備）之資本承擔如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已訂約但未撥備	833,527	1,092,942

13. 資產抵押

於二零一六年十二月三十一日，本集團之銀行貸款總額為6,911,031,000港元（二零一五年：5,169,925,000港元），其中包括有抵押之總額為929,920,000港元（二零一五年：439,342,000港元）。本集團之銀行透支總額為21,595,000港元（二零一五年：46,613,000港元），其中包括有抵押之總額為14,024,000港元（二零一五年：44,878,000港元）。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 以賬面淨值總額2,602,354,000港元（二零一五年：2,606,333,000港元）之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、在建工程、樓宇及港口設施之合法抵押作擔保；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

14. 結算日後事項

於二零一七年三月十七日，本集團訂立購股協議，以估計可取得出售收益之代價375,000,000港元（可根據購股協議作出交割後調整）出售其於亞洲空運中心有限公司之15%權益。出售事項將於達成購股協議項下各先決條件時完成。出售事項之財務影響須視乎根據購股協議之調整而定。

管理層討論及分析

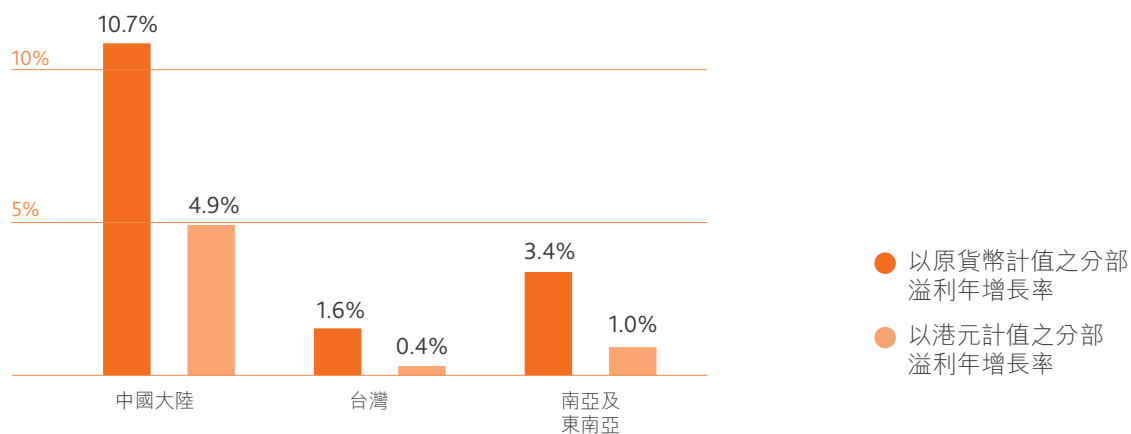
業績概覽

於二零一六年，本集團之營業額增加14%至240.36億港元（二零一五年：210.79億港元）。核心經營溢利增長4%至18.78億港元（二零一五年：18.05億港元）。核心純利亦按年上升4%至11.04億港元（二零一五年：10.61億港元）。經計入投資物業估值收益後之股東應佔溢利為18.77億港元（二零一五年：18.04億港元）。

	2016年 百萬港元	2015年 百萬港元	
分部溢利			
綜合物流			
— 物流營運	1,131	1,125	+1%
— 香港貨倉	522	511	+2%
國際貨運	1,653	1,636	
	448	361	+24%
未分配行政開支	2,101	1,997	
	(223)	(192)	
核心經營溢利	1,878	1,805	+4%
核心純利	1,104	1,061	+4%
估值收益*	773	743	
股東應佔溢利	1,877	1,804	+4%

* 投資物業估值收益（已扣除遞延稅項）

本集團於中國大陸、台灣、泰國及印度的業績受著美元之升值而被扭曲。該等地區合共貢獻本集團分部溢利約54%。



業務回顧

市場概覽

二零一六年甚為嚴峻，全球政治及經濟形勢面臨前所未有的不明朗因素。環球需求下降、中國大陸國內生產總值增長放緩以及強美元政策，均對宏觀營商環境構成影響，並導致貿易停滯不前。

在美元強勢下，貨幣匯兌削弱了企業的盈利能力。於二零一六年一月，市場行情看淡，觸發本集團多家主要客戶即時調低二零一六年的銷售和生產目標，導致貨運量下跌。於二零一六年八月，韓進海運破產導致運費突然急升，引發空海運市場動盪。然而，作為亞洲領先並擁有多元業務組合的物流服務供應商，嘉里物流迅速應對市場變化，迎難而上，將對業務的負面影響減至最低。

儘管經營環境困難，本集團二零一六年的營業額仍錄得14%增長，而核心經營溢利、核心純利及股東應佔溢利均有4%增長。

綜合物流維持穩定

本集團總分部溢利的79%來自綜合物流業務，其中83%溢利來自大中華地區。

大中華業務穩步增長

雖然租金增長疲軟，但本集團的香港貨倉業務仍錄得些微增長。香港及中國大陸的物流營運業務於不同行業贏得新業務及客戶，因此分部溢利錄得穩健增長。台灣業務之增長則持平。除貨幣因素外，颱風及台灣新政府推出新假期政策令當地二零一六年的工作天數減少，亦對台灣的業務表現構成影響。

大中華以外地區維持穩健

即使泰國糖業出口量下跌導致該國的海港碼頭業績下滑，嘉里物流的快遞業務仍繼續憑藉其橫跨泰國、越南、馬來西亞及柬埔寨的快遞平台，捕捉因電子商貿量及跨境物流活動上升所帶來之增長機遇，當中以泰國的需求及增長尤其強勁。越南的快遞業務重組經已完成，並贏得新的電子商貿客戶。

國際貨運業務大幅增長

國際貨運業務的營業額錄得20%增長，而分部溢利則上升24%，主要由二零一六年六月於美國收購的APEX之貢獻及亞洲的強勁增長所帶動。整體而言，二零一六年國際貨運業務之增長已超越綜合物流業務。

來自美國的貢獻

本集團於二零一六年六月收購APEX的大部份股權，其業務整合亦已如期進行。本集團得以受惠於貨運能力提升、客戶基礎擴闊，以及跨太平洋貿易和環球新機遇。

亞洲增長強勁

本集團主要在南亞及東南亞國家（尤其是印度、新加坡及菲律賓）透過拓展網絡覆蓋、提升貨運能力及增加貨運量而取得增長。在印度，Kerry Indev Logistics Private Limited的品牌重塑和業務整合已於二零一七年第一季度完成。

歐洲盈利能力有待復甦

本集團受匯率因素、持續業務重組、流程重整及資訊科技方面的投資所影響，以致歐洲分部溢利下跌。本集團於二零一六年十一月在波蘭開設一所服務共享中心，以提升區內的成本效益及服務競爭力。

「一帶一路」沿線發展

中國大陸與世界各地（尤其是與中亞及西歐）的聯繫日益密切，不但為托運人提供了嶄新選擇，亦為物流業帶來龐大商機。

為把握正在增長的貿易量，嘉里物流進一步提升「一帶一路」沿線的服務能力及覆蓋。對內方面，中國大陸及大湄公河區域的業務重組正在進行。本集團已設立新業務部門，專責亞洲及歐洲各地的項目、鐵路及多式聯運物流的發展。於二零一六年八月，本集團透過鐵路貨運，將超過80個集裝箱從華東義烏運送至西班牙馬德里，歷時19天，途經八個國家。

對外方面，本集團於二零一六年訂立最終協議，收購一家以獨聯體國家為基地的貨運集團之控制性股權，藉此在該區建立業務據點。該目標集團之總部設於杜拜，並在九個獨聯體國家從事鐵路、陸路及空運業務。憑藉中國大陸與世界各地日益密切的聯繫，此項收購可望於二零一七年五月完成，並開拓具增長前景的潛在市場。

持續擴展設施組合

在中國大陸，位於西安佔地277,000平方呎的新物流中心已於二零一六年第四季度投入營運。位於上海及無錫的設施預期將分別於二零一七年第二季度及第三季度竣工，合共將為本集團在國內增添超過130萬平方呎物流設施。兩項位於武漢及長沙的設施則在規劃當中，預計樓面面積共90萬平方呎。

在台灣，本集團計劃於桃園市沿海的觀音區興建佔地逾400,000平方呎的多用途物流中心，以整合當地的各個分類樞紐。工程預期於二零一七年九月施工，並計劃於二零一九年竣工。

在柬埔寨，位於金邊自由貿易區的全新213,000平方呎Kerry Worldbridge Logistics Centre已於二零一七年一月落成，主要為客戶提供進口物流服務。

釋放資產價值以優化增長及回報

於二零一七年三月十七日，本集團訂立最終協議，出售其於亞洲空運中心有限公司之全數15%股權。交易將於達成最終協議下若干先決條件時完成。出售事項體現了本集團延續其精簡業務及提升整體表現與前景之策略。是次出售有助加強現金及營運資金狀況，將促使本集團重整其策略性業務定位，並專注發掘有關其核心業務及／或日後其他潛在收購之發展機會。

除上文披露者外，本集團報告期後並無發生其他重大事項影響本公司或其任何附屬公司。

前景展望

當前環球經濟的各種不明朗因素或將延續至二零一七年，全球需求將持續疲弱。然而，大中華市場將繼續穩健增長，加上美元匯價升勢可望放緩，或有助減輕貨幣匯兌對企業造成的盈利壓力。

大中華以外地區成增長動力

本集團預期大中華以外地區將於二零一七年加快增長，其貿易量及跨境物流活動亦隨之上升。本集團將加快投資及擴展步伐，進一步強化嘉里物流作為亞洲領先並擁有環球網絡的物流服務供應商的獨特策略性定位。

國際貨運成增長引擎

國際貨運業務將成為二零一七年的增長引擎。隨著本集團成功整合美國APEX之業務，可望憑藉現有銷售渠道優化環球交叉銷售商機，並於二零一七年取得更佳協同效益。

綜合物流增長集中於泰國

有賴東盟迅速發展的電子商貿、正在增長的跨境物流及最後一里送遞服務需求所帶動，綜合物流業務的未來增長將集中於泰國。本集團將擴展其快遞網絡至老撾及印尼，進一步開拓蓬勃發展的B2B、B2C及C2C網上業務。

把握「一帶一路」機遇

「一帶一路」政策將繼續成為嘉里物流的業務擴展綱領。憑藉中國大陸及大湄公河區域的業務重組，本集團計劃於未來12個月進一步在五個國際經濟合作走廊建立業務據點，以把握項目、鐵路及多式聯運物流業務方面的新機遇。

電子商貿持續帶動增長

電子商貿將繼續成為本集團的主要增長動力。由跨境電子商貿帶動的需求動力在大中華和東盟之間尤為強勁。嘉里物流憑藉其強大的區域網絡及服務能力，已作好準備把握因電子商貿及貨量上升所帶來的增長機遇。

投資於人才發展

人才仍然是嘉里物流的核心優勢。隨著業務持續擴展，本集團將不斷投放資源於人才發展，並招攬業界專才及文化背景各異的年輕人才，共建成功團隊。憑藉優秀的團隊組合和積極進取的企業精神，嘉里物流致力為員工、客戶及股東創造真正價值。

展望未來，本集團抱持審慎樂觀態度，並有信心透過其環球網絡、更強大的「一帶一路」沿線服務能力，以及涵蓋不同行業的多元業務組合，達至穩健業績及增長。

財務回顧

本集團對其營運單位施行統一之財務政策及管控。透過嚴密控制其財務運作以降低平均資金成本。

本集團大部分資產及負債乃以相關海外附屬公司所屬國家之不同功能貨幣計值。本集團一般不會就其於海外附屬公司及聯營公司之長期股本投資進行外匯對沖。就因業務活動而引致之外匯風險而言，若干附屬公司於年內使用遠期合約對沖其買賣交易外匯風險，惟有關金額對本集團而言並不重大。本集團將繼續密切監察其外匯狀況，並將於有需要時透過訂立適當之對沖工具對沖其外匯風險。於二零一六年十二月三十一日，外匯借貸總額相等於33.48億港元（包括以新台幣計值的21.37億港元及以泰銖計值的4.74億港元），約佔本集團為數69.11億港元銀行貸款總額之48%。

二零一六年十二月三十一日本集團之銀行貸款總額中，14.27億港元（約佔21%）須於一年內償還，19.75億港元（約佔29%）須於第二年償還，34.07億港元（約佔49%）須於第三至第五年償還及1.02億港元（約佔1%）須於五年後償還。本集團維持以大部分銀行貸款為無抵押方式獲取，無抵押債務約佔銀行貸款總額之87%。就於二零一六年十二月三十一日之有抵押銀行貸款9.30億港元而言，所提供之抵押品包括對若干非流動資產（總賬面淨值為26.02億港元）之合法抵押，轉讓若干物業之保險所得款項，及受限制及有抵押存款之若干結存。絕大部分銀行貸款按浮動利率計息，且並非持作對沖用途。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之資產負債比率為41.9%（二零一五年十二月三十一日：33.6%）。該比率乃按銀行貸款總額與透支除以股東應佔權益（不包括授予非控制性權益之認沽期權）計算。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之未動用銀行貸款及透支信貸總額為65.57億港元，可用作重大資本開支的融資。倘有需要，本集團亦將在可能情況下繼續獲取融資。

於二零一六年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

員工及薪酬政策

於二零一六年十二月三十一日，本集團擁有約24,300名僱員。僱員的薪酬包括薪金（維持於具競爭力之水平）及酌情花紅。本集團向職員提供訓練以提升技術及產品知識。本集團的薪酬政策乃基於個別僱員的表現而制定。其他僱員福利包括公積金、保險、醫療、助學培訓活動、購股權計劃及受限制股份單位計劃。

企業管治及其他資料

遵守企業管治守則

本公司已應用企業管治守則中載列之原則及守則條文，而其企業管治常規乃根據企業管治守則載列之該等原則及守則條文作出。董事認為，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則所載之守則條文。

證券交易之標準守則

本公司已採納標準守則。本公司已向所有董事作出特別查詢，而董事已確認彼等於截至二零一六年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。

購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購股權及受限制股份單位

本公司於二零一三年十一月二十五日採納首次公開發售前購股權計劃、首次公開發售後購股權計劃及受限制股份單位計劃。上述計劃旨在激勵行政人員、主要僱員以及可能為本集團作出貢獻之其他人士，使本集團得以吸引及挽留資深及幹練人士及獎勵彼等所作貢獻。

於二零一六年十二月三十一日，根據首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃分別授出之合共35,830,500份及4,150,000份購股權尚未行使。

於二零一三年十二月十九日，本公司已向受限制股份單位受託人Lion Trust (Hong Kong) Limited配發及發行合共815,000股股份。於二零一三年十二月二十四日，根據受限制股份單位計劃向815名承授人授出815,000份受限制股份單位獎勵，相當於815,000股相關股份。受限制股份單位計劃已於二零一六年十二月十八日屆滿，而仍有28,000份受限制股份單位未行使。於二零一六年十二月三十日，受限制股份單位受託人根據受限制股份單位計劃規則出售所有未行使的受限制股份單位，而出售所得款項淨額已退回予本公司。於二零一六年十二月三十一日，受限制股份單位計劃下再無受限制股份單位。

審核及合規委員會

本公司已成立審核及合規委員會，並遵照上市規則第3.21條及企業管治守則第C.3及D.3段制定書面職權範圍。審核及合規委員會成員包括兩名獨立非執行董事（黃汝璞女士及尹錦滔先生）及一名非執行董事（錢少華先生）。審核及合規委員會主席為黃汝璞女士，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條規定之適當專業資格。

審核及合規委員會已考慮及審閱年度業績及本集團所採納之會計原則及慣例，並已與管理層及獨立核數師討論內部控制及財務申報相關事宜。審核及合規委員會認為，截至二零一六年十二月三十一日止年度之年度財務業績符合有關會計準則、規則及規定，並已妥為作出適當披露。

股東週年大會

本公司謹訂於二零一七年五月二十九日（星期一）下午二時三十分假座香港九龍尖沙咀東麼地道64號九龍香格里拉大酒店閣樓九龍廳舉行截至二零一六年十二月三十一日止年度之股東週年大會。召開股東週年大會之通告將適時發出及派發予股東。

暫停辦理股份過戶及登記

本公司將於二零一七年五月二十四日（星期三）至二零一七年五月二十九日（星期一）暫停辦理股東名冊之登記，以釐定有權出席將於二零一七年五月二十九日（星期一）舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東之身份。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零一七年五月二十三日（星期二）下午四時三十分送交本公司之香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

本公司亦將於二零一七年六月五日（星期一）暫停辦理股東名冊之登記，以釐定股東獲派末期股息之資格。所有股份過戶文件連同有關股票及過戶表格，須不遲於二零一七年六月二日（星期五）下午四時三十分按上述地址送交卓佳證券登記有限公司。末期股息將於二零一七年六月二十日（星期二）或前後派付予二零一七年六月五日（星期一）名列股東名冊之股東，惟須待股東於本公司應屆股東週年大會上考慮及批准後，方可作實。

刊發年度業績公告及年報

本公告在聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.kerrylogistics.com)上刊載。

本年度之年報載有上市規則附錄十六所規定之全部資料，將適時寄發予股東及在聯交所及本公司網站上刊載。

致謝

董事會謹此對本集團股東、管理團隊、僱員、業務夥伴及客戶向本集團作出之支持及貢獻表示衷心感謝。

釋義

「審核及合規委員會」	指	本公司之審核及合規委員會
「APEX」	指	一組由本公司間接全資附屬公司KLN Investment (US) LLC擁有51%權益之美國附屬公司
「東盟」	指	東南亞國家聯盟
「B2B」	指	商業對商業
「B2C」	指	商業對客戶
「一帶一路」	指	主要由中國大陸與歐亞其他地區之間制定的發展策略及框架
「董事會」	指	董事會
「C2C」	指	客戶對客戶
「企業管治守則」	指	上市規則附錄十四所載的企業管治守則
「獨聯體」	指	獨立國家聯合體

「本公司」	指	嘉里物流聯網有限公司，於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續成為獲豁免有限責任公司，其股份於聯交所主板上市
「董事」	指	本公司董事
「派息比率」	指	作為股息向股東支付之本集團核心純利之百分比
「國內生產總值」	指	國內生產總值
「樓面面積」	指	樓面面積
「大湄公河區域」	指	大湄公河區域
「大中華」	指	中國大陸、香港、澳門及台灣
「本集團」或「嘉里物流」	指	本公司及其附屬公司
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港會計準則」	指	香港會計準則
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「香港會計師公會」	指	香港會計師公會
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際貨運」	指	國際貨運代理
「綜合物流」	指	綜合物流
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則（經不時修訂）
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「中國大陸」或「中國」	指	中華人民共和國，及僅就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「標準守則」	指	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「首次公開發售後購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售後購股權計劃
「首次公開發售前購股權計劃」	指	本公司之首次公開發售前購股權計劃

「第一季度」、「第二季度」、 「第三季度」或「第四季度」	指	第一季度、第二季度、第三季度或第四季度
「股東名冊」	指	本公司股東登記冊
「受限制股份單位」	指	受限制股份單位
「受限制股份單位計劃」	指	本公司之受限制股份單位計劃
「股份」	指	本公司每股面值為0.50港元之股份，或倘本公司股本曾進行拆細、合併、重新分類或重組，則指構成本公司普通股股本之股份
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美國」	指	美利堅合眾國、其領土及屬地、美國任何州份以及哥倫比亞特區

承董事會命
主席
楊榮文

香港，二零一七年三月二十三日

於本公告日期，本公司之董事為：

執行董事：

楊榮文先生、馬榮楷先生、陳錦賓先生及郭孔華先生

非執行董事：

錢少華先生

獨立非執行董事：

黃汝璞女士、尹錦滔先生及YEO Philip Liat Kok先生