

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## YUE YUEN INDUSTRIAL (HOLDINGS) LIMITED

### 裕元工業(集團)有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00551)

#### 截至二零一六年十二月三十一日止年度全年業績

##### 集團財務摘要

截至二零一六年十二月三十一日止年度業績

	二零一六年	二零一五年	百分比 增加
營業收入(千美元)	<b>8,480,558</b>	8,434,915	<b>0.54%</b>
本公司擁有人應佔			
經常性溢利(千美元)	<b>525,149</b>	405,480	<b>29.51%</b>
本公司擁有人應佔			
非經常性溢利(虧損)(千美元)	<b>9,411</b>	(15,297)	不適用
本公司擁有人應佔溢利(千美元)	<b>534,560</b>	390,183	<b>37.00%</b>
每股基本盈利(美仙)	<b>32.47</b>	23.70	<b>37.00%</b>
每股股息			
中期股息(港元)	<b>0.40</b>	0.40	—
(建議)末期股息(港元)	<b>1.00</b>	0.80	<b>25.00%</b>

\* 僅供識別

## 業績

裕元工業(集團)有限公司(「本公司」)董事欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務業績如下：

### 綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
營業收入	3	<b>8,480,558</b>	8,434,915
銷售成本		<b>(6,347,993)</b>	(6,462,637)
毛利		<b>2,132,565</b>	1,972,278
其他收入		<b>119,141</b>	130,893
銷售及分銷開支		<b>(834,608)</b>	(777,783)
行政開支		<b>(611,145)</b>	(682,203)
其他開支		<b>(205,036)</b>	(205,348)
融資成本		<b>(23,257)</b>	(19,387)
分佔聯營公司業績		<b>55,370</b>	51,588
分佔合營企業業績		<b>11,476</b>	30,583
其他收益及虧損	4	<b>7,650</b>	(16,418)
除稅前溢利		<b>652,156</b>	484,203
所得稅開支	5	<b>(76,089)</b>	(66,330)
本年度溢利	6	<b>576,067</b>	417,873
歸屬於：			
本公司擁有人		<b>534,560</b>	390,183
非控股權益		<b>41,507</b>	27,690
		<b>576,067</b>	417,873
		美仙	美仙
每股盈利	8		
— 基本		<b>32.47</b>	23.70
— 攤薄		<b>32.42</b>	23.36

## 綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
本年度溢利	576,067	417,873
<b>其他全面(開支)收益</b>		
<i>其後不會重新分類至損益之項目：</i>		
界定福利義務的重新計量，扣除稅款	(5,262)	—
自物業、機器及設備以及預付租賃款項轉撥至投資物業時重估收益，扣除稅款	5,702	—
	<u>440</u>	<u>—</u>
<i>其後可能重新分類至損益之項目：</i>		
換算海外業務產生之匯兌差額	(49,812)	(46,197)
可供出售投資公平值收益	8,214	5,769
分佔聯營公司及合營企業的其他全面開支	(6,723)	(11,738)
出售一間聯營公司時解除儲備	(451)	—
出售可供出售投資時重新分類至損益	—	(975)
	<u>(48,772)</u>	<u>(53,141)</u>
本年度之其他全面開支	<u>(48,332)</u>	<u>(53,141)</u>
本年度之全面收益總額	<u><b>527,735</b></u>	<u><b>364,732</b></u>
<b>全面收益總額歸屬於：</b>		
本公司擁有人	506,388	355,907
非控股權益	21,347	8,825
	<u><b>527,735</b></u>	<u><b>364,732</b></u>

## 綜合財務狀況表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
<b>非流動資產</b>			
投資物業		56,147	39,489
物業、機器及設備		2,018,480	1,945,235
就收購物業、機器及設備支付之按金		105,807	65,078
預付租賃款項		161,489	168,839
無形資產		88,367	99,968
商譽		267,006	275,072
於聯營公司之權益		492,208	472,452
於合營企業之權益		367,195	393,477
應收合營企業款項		2,516	8,276
可供出售投資		36,541	28,017
持有至到期投資		10,119	–
租金按金及預付款項		18,306	17,307
遞延稅項資產		24,573	14,571
		<u>3,648,754</u>	<u>3,527,781</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		1,260,147	1,254,152
應收貨款及其他應收款項	9	1,591,434	1,413,759
預付租賃款項		4,692	4,788
可收回稅項		2,673	7,304
持作買賣之投資		17,053	8,930
衍生金融工具		2,531	261
已抵押銀行存款		–	912
銀行結餘及現金		1,041,486	1,046,599
		<u>3,920,016</u>	<u>3,736,705</u>
分類為持有作出售之資產		<u>43,004</u>	<u>–</u>
		<u>3,963,020</u>	<u>3,736,705</u>

## 綜合財務狀況表(續)

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
流動負債			
應付貨款及其他應付款項	10	1,378,482	1,482,042
應付稅項		29,828	29,650
衍生金融工具		9,785	20,545
收購業務之應付代價		8,689	11,299
銀行透支		–	15,242
銀行借貸		240,070	433,164
		<u>1,666,854</u>	<u>1,991,942</u>
與分類為持有作出售之資產有關之負債		<u>33,109</u>	<u>–</u>
		<u>1,699,963</u>	<u>1,991,942</u>
流動資產淨值		<u>2,263,057</u>	<u>1,744,763</u>
總資產減流動負債		<u>5,911,811</u>	<u>5,272,544</u>
非流動負債			
長期銀行借貸		720,000	370,000
遞延稅項負債		35,129	36,335
界定福利義務		62,686	–
		<u>817,815</u>	<u>406,335</u>
資產淨值		<u><u>5,093,996</u></u>	<u><u>4,866,209</u></u>
資本及儲備			
股本		53,211	53,211
儲備		4,688,255	4,445,354
本公司擁有人應佔權益		<u>4,741,466</u>	<u>4,498,565</u>
非控股權益		<u>352,530</u>	<u>367,644</u>
權益總額		<u><u>5,093,996</u></u>	<u><u>4,866,209</u></u>

## 綜合財務報表附註：

### 1. 一般資料

本綜合財務報表根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，本綜合財務報表亦載有香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）及香港公司條例所規定的適用披露資料。

### 2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

#### 於本年度內強制生效的香港財務報告準則修訂

本集團已於本年度首次應用下列香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則修訂：

香港財務報告準則第14號	監管遞延賬戶
香港財務報告準則第11號之修訂	收購共同經營權益之會計法
香港會計準則第1號之修訂	主動披露
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號之修訂	可接受折舊與攤銷法之澄清
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號之修訂	農業：生產性植物
香港會計準則第27號之修訂	獨立財務報表之權益法
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號之修訂	投資實體：應用綜合豁免
香港財務報告準則之修訂	香港財務報告準則二零一二至二零一四年週期的 年度改進

於本年度應用之香港財務報告準則修訂對本集團本年度及過往年度之財務表現及狀況及／或於此等綜合財務報表內所載之披露並無重大影響。

### 3. 營業收入及分類資料

就分配資源及評估表現而向本公司董事會（即主要營運決策者）報告之資料主要側重於按本集團主要業務類別編製之營業收入分析以及本集團整體溢利。本集團業務主要分為鞋類產品製造及銷售（「製造業務」）以及運動服產品零售及分銷（「零售業務」），包括經營及向零售商及經銷商出租大型商業地方。

因此，本公司董事認為，按香港財務報告準則第8號「營運分類」對營運分類之定義，本集團只有一個營運分類。茲報告上述主要業務產生之營業收入之資料如下。

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
營業收入		
製造業務	6,039,334	6,136,737
零售業務	2,441,224	2,298,178
	<u>8,480,558</u>	<u>8,434,915</u>

#### 來自主要產品之營業收入

本集團來自主要產品之營業收入之分析如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
運動鞋	4,110,334	4,015,916
便服鞋／戶外鞋	1,230,657	1,365,938
運動涼鞋	93,781	94,363
鞋底及配件	568,310	604,742
零售－鞋類及服裝	2,426,532	2,281,214
其他	50,944	72,742
	<u>8,480,558</u>	<u>8,434,915</u>

#### 地區資料

本集團之營業收入主要來自位於美利堅合眾國（「美國」）、歐洲及中華人民共和國（「中國」）之客戶。本集團按客戶所在地區（按貨品交付目的地釐定）呈列之營業收入（不考慮貨品來源地），詳列如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
美國	2,090,833	2,124,065
歐洲	1,679,875	1,641,498
中國	3,098,602	2,913,230
其他	1,611,248	1,756,122
	<u>8,480,558</u>	<u>8,434,915</u>

本集團主要在中國、越南、印尼及緬甸進行業務活動。本集團按資產所在地區呈列非流動資產之資料詳列如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
中國	1,054,492	1,108,503
越南	649,946	623,527
印尼	574,410	473,751
緬甸	82,207	70,036
其他	87,541	60,099
	<b>2,448,596</b>	<b>2,335,916</b>

附註：非流動資產不包括商譽、於聯營公司之權益、於合營企業之權益、應收合營企業款項、遞延稅項資產以及金融工具。

#### 有關主要客戶之資料

佔本集團全年總營業收入超過10%之客戶所帶來之營業收入如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
客戶甲	1,668,043	1,683,375
客戶乙	1,617,234	1,394,509



#### 4. 其他收益及虧損

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
衍生金融工具公平值變動之收益(虧損)	11,489	(3,497)
收購業務應付代價之公平值變動	2,591	5,149
出售一間聯營公司之收益	1,963	-
視作出售一間聯營公司之收益	265	-
出售附屬公司之收益	112	184
應收合營企業款項之減值虧損	(4,515)	(8,523)
商譽減值虧損	(2,114)	-
租金按金及預付款項之減值虧損	(1,495)	-
物業、機器及設備之減值虧損	(378)	(8,000)
投資物業公平值變動	(181)	375
於合營企業之權益之減值虧損	(87)	(3,093)
出售物業應收代價之減值虧損	-	(2,544)
應收聯營公司款項之減值虧損撥回	-	350
出售合營企業之收益	-	3,181
	<u>7,650</u>	<u>(16,418)</u>

#### 5. 所得稅開支

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
本公司及其附屬公司應佔稅項：		
香港利得稅(附註i)		
—本年度	15	-
—過往年度撥備不足	1	-
中國企業所得稅(「企業所得稅」)(附註ii)		
—本年度	47,606	36,054
—過往年度撥備不足	5,573	1,079
海外稅項(附註iii及iv)		
—本年度	30,482	28,137
—過往年度撥備不足	2,326	5,133
	<u>86,003</u>	<u>70,403</u>
遞延稅項抵免	<u>(9,914)</u>	<u>(4,073)</u>
	<u>76,089</u>	<u>66,330</u>

附註：

(i) 香港

香港利得稅乃按兩個年度之估計應課稅溢利之16.5%計算。

(ii) 中國

根據中國相關所得稅規則及法規，中國企業所得稅乃根據於中國成立之附屬公司之應課稅溢利之25%之法定稅率計算，惟以下所述者除外：

根據於二零一一年及二零一二年頒佈的《財政部、海關總署、國家稅務總局關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅【2011】58號)及國家稅務總局公告2012年第12號，自二零一一年一月一日至二零二零年十二月三十一日期間，對設在中國西部地區以《西部地區鼓勵類產業目錄》(「新目錄」)中規定的產業項目為主營業務，且其當年度主營業務收入佔企業收入總額70%以上的企業，經企業申請，主管稅務機關審核確認後，可減按15%稅率繳納企業所得稅。本公司若干附屬公司位於中國西部指定省份，並從事新目錄所載之產業活動。本公司董事認為，相關附屬公司於兩個年度合資格享有優惠稅率15%。

(iii) 越南

經越南有關稅務當局批准，本公司若干附屬公司可由首個獲利年度起免繳兩年所得稅，其後四年可按優惠所得稅率計稅，並可獲稅款減半優惠。

於本年度內，越南附屬公司的適用稅率為零至20% (二零一五年：零至22%)。

(iv) 海外

根據日期為一九九九年十月十八日之第58/99/M號法令第2章第12節，本公司於澳門成立之若干附屬公司獲豁免繳納澳門補充稅。

於其他司法權區，包括印尼及台灣，產生之稅項按相關司法權區之現行稅率計算，分別為25% (二零一五年：25%) 及17% (二零一五年：17%)。

## 6. 本年度溢利

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
本年度溢利於扣除以下各項後計算：		
僱員福利開支，包括董事酬金		
— 基本薪金、花紅及津貼	1,844,086	1,834,004
— 退休福利計劃供款	254,956	272,706
— 以股份為基礎之付款支出	1,833	2,177
	<u>2,100,875</u>	<u>2,108,887</u>
解除預付租賃款項	4,786	4,541
核數師酬金	1,983	1,990
攤銷無形資產(計入銷售及分銷開支)	6,479	7,571
物業、機器及設備折舊	251,378	242,175
出售物業、機器及設備之虧損(計入其他開支)	7,752	12,509
研究及開發開支(計入其他開支)	166,343	157,143
就應收貨款及其他應收款項確認之減值虧損 (計入其他開支)	4,299	11,203
存貨撥備淨額(計入銷售成本)	1,251	—
分佔聯營公司稅項(計入分佔聯營公司業績)	13,663	7,533
分佔合營企業稅項(計入分佔合營企業業績)	8,126	8,806
匯兌虧損淨額	6,771	—
出售土地租賃之虧損	509	—
及已計入其他收入：		
利息收入	8,289	9,297
來自可供出售投資之股息收入	888	803
匯兌收益淨額	—	5,011
出售土地租賃之收益	—	8,614
出售可供出售投資之收益	—	772
來自供應商之補助、回贈及其他收入	16,772	26,547
存貨撥備撥回(計入銷售成本)	—	1,707
扣除直接經營開支約398,000美元 (二零一五年：232,000美元)前		
投資物業租金收入總額	<u>8,173</u>	<u>8,932</u>

附註：截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，確認為開支之存貨成本為綜合損益表內之銷售成本。

## 7. 股息

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
本年度確認為分派之股息：		
二零一六年中期股息每股0.40港元 (二零一五年：二零一五年中期股息每股0.40港元)	<b>84,940</b>	84,969
二零一五年末期股息每股0.80港元 (二零一五年：二零一四年末期股息每股0.80港元)	<b>169,735</b>	169,904
	<b><u>254,675</u></b>	<b><u>254,873</u></b>

董事建議派付截至二零一六年十二月三十一日止年度之末期股息每股1.00港元。擬派股息約1,645,835,000港元將於二零一七年六月二十日或以前派付予二零一七年六月二日名列本公司股東名冊之股東。

擬派股息須待股東於應屆股東周年大會批准，方告落實。

## 8. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
盈利：		
藉以計算每股基本盈利之盈利，即本公司擁有人應佔本年度溢利	534,560	390,183
普通股潛在攤薄影響：		
就一間附屬公司每股攤薄盈利對佔其溢利之調整	<u>(513)</u>	<u>-</u>
藉以計算每股攤薄盈利之盈利	<u>534,047</u>	<u>390,183</u>
	二零一六年	二零一五年
股份數目：		
藉以計算每股基本盈利之加權平均普通股數目	1,646,478,146	1,646,181,054
普通股潛在攤薄影響：		
— 二零一五年美元認購期權	-	22,746,062
— 未歸屬的獎勵股份	<u>641,487</u>	<u>1,450,233</u>
藉以計算每股攤薄盈利之加權平均普通股數目	<u>1,647,119,633</u>	<u>1,670,377,349</u>

上文呈列之加權平均普通股數目是扣除受託人經股份獎勵計劃所持有股份後達致。

附註：於截至二零一五年十二月三十一日止年度，由於本公司之上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)之購股權之行使價高於寶勝股份於該年度之平均市價，因此計算該年度之每股攤薄盈利時並無假設寶勝之購股權獲行使。

## 9. 應收貨款及其他應收款項

本集團與各貿易客戶協定的信貸期介乎30至90天。

應收貨款及其他應收款項包括1,181,098,000美元(二零一五年：1,030,532,000美元)之應收貨款及應收票據(扣除呆賬撥備)，於報告期末根據發票日期(約為各項營業收入之確認日期)之賬齡分析如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
零至三十天	690,268	671,157
三十一至九十天	446,609	343,216
九十天以上	44,221	16,159
	<u>1,181,098</u>	<u>1,030,532</u>

## 10. 應付貨款及其他應付款項

應付貨款及其他應付款項包括444,907,000美元(二零一五年：513,238,000美元)之應付貨款及應付票據，於報告期末根據發票日期之賬齡分析如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
零至三十天	331,159	375,523
三十一至九十天	101,695	113,169
九十天以上	12,053	24,546
	<u>444,907</u>	<u>513,238</u>

## 11. 或然項目

於報告期末，本集團或然負債如下：

	二零一六年 千美元	二零一五年 千美元
就授予下列公司銀行信貸而向銀行作出之擔保		
(i) 合營企業		
— 擔保金額	49,375	59,625
— 已動用金額	16,950	23,000
(ii) 聯營公司		
— 擔保金額	56,771	56,376
— 已動用金額	983	3,099
	<u>          </u>	<u>          </u>

## 二零一六年管理層討論及分析

### 業績

截至二零一六年十二月三十一日止財政年度，本集團錄得營業收入為8,480.6百萬美元，較二零一五年財政年度增加0.5%。本公司擁有人應佔溢利為534.6百萬美元，較二零一五年財政年度的390.2百萬美元增加37.0%。二零一六年每股基本盈利較二零一五年財政年度的23.70美仙增加37.0%至32.47美仙。

### 本公司擁有人應佔經常性溢利

截至二零一六年十二月三十一日止年度，扣除所有非經常性經營項目後，經常性溢利增加29.5%至525.1百萬美元，而二零一五年財政年度的經常性溢利則為405.5百萬美元。於二零一六年財政年度，非經常性溢利則為9.4百萬美元，當中包括因衍生金融工具公平值變動造成的收益11.5百萬美元，以及應收合營企業款項之減值虧損4.5百萬美元。截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔溢利計入非經常性虧損15.3百萬美元。

### 業務

#### 整體概覽

本集團經營兩項專注於體育運動及生活時尚的業務。本集團目前為世界各地領先國際品牌公司製造運動鞋及便服鞋／戶外鞋的最大製造商。其經營的鞋類及服裝零售業務亦為大中華地區最大的銷售網絡之一，該地持續為國際運動及生活時尚領導品牌的主要增長市場。

本集團製造業務的主要目標為努力成為領先品牌客戶的緊密夥伴。這將讓本集團可與客戶建立長遠關係，並支持其產品設計、開發及製造需要。本集團致力於提供高水平的支援及創新解決方案，讓其客戶可專注於建立其產品組合及推廣品牌。

有關本集團零售業務的業務模式之更詳盡解釋，請參閱本公司之上市附屬公司寶勝國際(控股)有限公司(「寶勝」)的年報。



本集團各業務單位均遵從本集團有關永續發展、道德操守和價值觀念的原則。各業務單位於作出重要商業決定時均考慮業務所有利益相關方(包括僱員及周邊社區)的利益。本集團根據永續發展目標管理及監察該等業務單位，包括在勞工管理、工作場所安全及有效率地使用原材料、能源以及環境管理等領域。有關本集團永續發展策略以及環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告的更多詳情，敬請參閱本集團之二零一六年環境、社會及管治報告。

### 按產品類別劃分之總營業收入

鞋類製造業務於二零一六年的營業收入較二零一五年財政年度下降1.6%，而產量則較二零一五年同期增長1.4%。銷量增長被平均售價下降所抵銷。製造業務的毛利有所改善，此乃主要由於營運效率提升所致，而工資上升則部份被商品及石油價格趨勢帶來之材料成本下降所抵銷。本集團繼續與國際品牌客戶聯手提高各生產廠房之產效以及其供應鏈之效率。於二零一六年財政年度，越南、印尼及中國繼續為本集團按產量計之主要生產地區，分別佔鞋類總產量之44%、34%及20%。

按產品種類劃分總營業收入，運動鞋佔營業收入的48.5%，其次為便服鞋／戶外鞋，佔營業收入的14.5%。倘僅考慮鞋類成品製造業務之營業收入，則運動鞋仍然為主要類別，佔鞋類製造業務營業收入的75.6%，其次為便服鞋／戶外鞋，佔鞋類製造業務總營業收入的22.6%。本集團現時在策略上更加強調將其業務模式由提供「規模經濟效益」及積累製鞋業務上的專業知識，轉變為「價值經濟效益」。隨著引入創新服務及解決方案，並整合供應鏈流程，本集團努力為品牌客戶提供更佳的價值方案，以及更好地滿足其不斷變化的需求及利益。

零售方面的營業收入主要來自在中國主要城市銷售國際品牌運動鞋及服裝的零售業務。於二零一六年，本集團零售業務寶勝之營業收入較二零一五年財政年度的2,300.2百萬美元增長6.2%至2,443.7百萬美元。由二零一六年中期業績起，寶勝已採納人民幣代替美元作為其呈報貨幣，以減少因匯率變動對報告業績造成之影響，並提供股東更準確反映本集團零售業務相關表現之資料。以人民幣計算，寶勝之營業收入較去年同期的人民幣14,466百萬元增長12.2%至人民幣16,236百萬元。於二零一六年十二月三十一日，本集團於中國設有5,560個直營櫃位／店舖及3,199家

由分銷商經營之店舖。寶勝的毛利上升13.3%至868.2百萬美元(或以人民幣計算，上升19.7%至人民幣5,768.4百萬元)，原因是零售需求強勁及減少減價活動。儘管中國整體國內生產總值(GDP)增長放緩，於二零一六年錄得6.5%之按年增長率，然而，運動服裝零售業務的經營環境依然旺盛。寶勝之管理層仍然樂觀，並計劃進一步擴充其店舖網絡的規模及種類，因此整體經營成本較二零一五年之金額有所增加。

#### 按產品類別劃分之總營業收入

	截至十二月三十一日止年度				變動 百分比
	二零一六年		二零一五年		
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
運動鞋	4,110.3	48.5	4,015.9	47.6	2.4
便服鞋／戶外鞋	1,230.7	14.5	1,365.9	16.2	(9.9)
運動涼鞋	93.8	1.1	94.4	1.1	(0.6)
零售銷售－鞋類、服裝 及租賃	2,441.2	28.8	2,298.2	27.3	6.2
鞋底、配件及其他	604.6	7.1	660.5	7.8	(8.5)
<b>總營業收入</b>	<b>8,480.6</b>	<b>100.0</b>	<b>8,434.9</b>	<b>100.0</b>	<b>0.5</b>

國際品牌訂單由負責管理各客戶之銷售部門承接，且一般需時約十至十二週完成。

本集團大中華地區零售業務的訂單為每日之訂單或分銷商之定期訂單。

#### 生產回顧

於回顧年度，本集團之製造業務合共生產322.0百萬雙鞋，而截至二零一五年十二月三十一日止年度則生產317.5百萬雙鞋。每雙鞋的平均售價下降至16.88美元(截至二零一五年十二月三十一日止年度：17.25美元)。

#### 成本回顧

製鞋業務方面，於二零一六年之營業收入為60億美元(二零一五年：61億美元)，而直接勞工成本則為12億美元(二零一五年：11億美元)。主要材料成本總額為23億美元(二零一五年：26億美元)，生產方面的經常性開支總額為13億美元(二零一五年：12億美元)。

寶勝方面，於二零一六年之營業收入為24億美元(二零一五年：23億美元)。零售存貨成本為16億美元(二零一五年：15億美元)。

本集團方面，本年度之銷售及分銷開支為834.6百萬美元(二零一五年：777.8百萬美元)，佔營業收入約9.8%(二零一五年：9.2%)。銷售及分銷開支增加主要由於寶勝直接營運之店舖數目上升。本年度之行政開支為611.1百萬美元(二零一五年：682.2百萬美元)，佔營業收入約7.2%(二零一五年：8.1%)。行政開支減少主要歸因於僱員相關費用撥備減少。由於製造業及零售業面對之成本壓力持續重大，該兩個業務單位之管理層均將會繼續尋求方法提升效率及生產力。

## 產品開發

於回顧年度，本集團於產品開發方面的開支達166.3百萬美元(二零一五年：157.1百萬美元)。產品開發開支包括樣本開發、一系列的技術開發前期工作及提高生產效率等項目。對於每一個擁有研究／開發團隊之主要品牌客戶，本集團均同時成立為上述研究／開發團隊而設之獨立產品研發中心。除產品開發工作外，本集團亦與客戶合作，以改善生產週期及開發新技術，從而生產高質素的鞋類產品，以及於設計、開發及製造鞋類時加入創新元素及環保材料。

## 財務回顧

### 流動資金及財政資源

本集團之財務狀況維持穩固。於二零一六年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目為1,042.8百萬美元(二零一五年：1,031.4百萬美元)，銀行借貸總額為960.1百萬美元(二零一五年：803.2百萬美元)。本集團的資產負債比率(即借貸總額對比權益總額)為18.8%(二零一五年：16.5%)。於二零一六年十二月三十一日，本集團現金淨額為82.8百萬美元(二零一五年：現金淨額228.2百萬美元)，反映資金供寶勝用作開設新店舖。本集團運用結構性遠期合約作貨幣避險用途。

### 資本開支

於回顧年度，本集團的資本開支為452.0百萬美元，而製鞋及零售業務的資本開支分別為374.4百萬美元(二零一五年：398.1百萬美元)及78.0百萬美元(二零一五年：46.8百萬美元)。

二零一七年財政年度之資本開支將包括於越南及印尼等地區擴充及維持產能，以及本集團產品開發及流程重整之研究及開發支出，該等開支將主要由內部資源撥付。

## 或然負債

本集團已就向合營企業及聯營公司授予銀行信貸向銀行提供擔保。擔保詳情請參閱綜合年度財務資料附註11。

## 持有的重大投資及表現

於二零一六年回顧期間，相對去年的綜合溢利82.2百萬美元，分佔聯營公司及合營企業業績錄得綜合溢利66.8百萬美元。有關減少乃主要由於二零一六年本期間內就合營企業若干資產確認減值虧損，以及於二零一五年出售新豐集團有限公司的股份權益（其於二零一五年貢獻溢利）。

## 股息

本集團建議派付截至二零一六年十二月三十一日止年度之末期股息每股1.00港元（二零一五年：每股0.80港元），使本年度每股股息合共為1.40港元（二零一五年：1.20港元）。

本集團之經營現金流量依然充裕，並將維持合適之現金儲備水平。本集團繼續致力維持提供穩定及增長之股息。二零一六年度之派息率為55.7%（二零一五年：65.4%）。

## 外匯風險

國際品牌鞋類製造之所有營業收入均以美元計值。材料及配件等成本大多以美元支付。工資、水電費用及當地規費等地方開支以當地貨幣支付。本集團利用遠期合約及結構性合約為部份人民幣匯率避險。

中國零售業務之所有營業收入均以人民幣計值。同時，所有開支亦以人民幣支付。中國境外地區之零售業務之營業收入及開支均以當地貨幣計值。

## 商譽及無形資產

由於先前收購零售及製造行業的業務，本集團之綜合財務狀況表上錄得商譽及無形資產。

## 僱員

於二零一六年十二月三十一日，本集團在全球各地合共僱用約355,000名員工。本集團之薪酬制度乃根據員工於期內的表現及市場當前薪金水平而釐定。

## 展望

製造業務繼續面對來自經營環境的許多不明朗因素及挑戰。經濟活動疲弱及不平均繼續影響美國、歐盟及亞洲各主要市場的需求，中國及西歐國家的增長以溫和速度擴張，而美國的經濟復甦則較去年為慢。面對不斷上升的成本結構、更嚴格的政府政策及最低工資飆升（其影響到許多傳統供應鏈），本集團繼續為其品牌客戶提供解決方案，幫助其管理投入成本、多元化生產及風險管理。

地緣政治及經營環境的改變將要求管理層迅速適應及探索多個方案，以維持效率及質素。本集團致力投資於進一步優化供應鏈整合及提升生產營運的計劃，從而改善生產質素及提升效率，以及配合其品牌客戶及間接配合終端客戶的環境、社會及管治要求。將新技術製造程序及創新物料帶給品牌客戶的能力乃是與彼等建立策略性夥伴關係所必需。調整及優化不同國家之間的產能依然是優先項目。

零售業務單位將繼續提升其全渠道策略及存貨管理效率，從而使其成為其分銷品牌的主要夥伴，以及使其能繼續受惠於中國在功能鞋類及服裝的消費開支。

## **購買、出售或贖回上市證券**

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，除股份獎勵計劃之受託人根據股份獎勵計劃信託契據的條款以總代價約30,076,000港元（相等於約3,878,000美元）於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共1,085,500股本公司股份外，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## **企業管治**

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司已採納上市規則附錄14所載企業管治守則的原則，並已遵守所有適用守則條文（包括經修訂企業管治守則內有關內部監控之新守則條文）。

## **董事重選**

盧金柱先生、蔡佩君女士、詹陸銘先生及謝永祥先生將根據本公司章程細則（「章程細則」）第87條之規定於本公司應屆股東周年大會（「二零一七年股東周年大會」）上輪席退任，彼等均符合資格並願意重選連任董事。

根據章程細則第86(2)條，胡殿謙先生為填補董事會臨時空缺而獲委任，將留任至二零一七年股東周年大會，其符合資格並願意重選連任董事。

有關建議於二零一七年股東周年大會上重選之退任董事詳情將載於本公司之通函內，該通函將於適當時候連同本公司二零一六年年報一併寄發予股東。

## **董事進行證券交易之標準守則**

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為本公司董事進行證券交易之行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於截至二零一六年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則所載之規定標準。

## **審核委員會**

本公司審核委員會已聯同管理層及外聘核數師審閱本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表、所採納之會計原則及慣例，並討論審核、風險管理及內部監控及財務申報事宜。

## 刊發業績公告及年報

本公告刊載於本公司網站([www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com))及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))。本公司年報將於適當時間寄發予本公司股東及刊載於上述網站。

## 公眾持股量

就本公司所知，於本公告之日期，本公司已維持足夠公眾持股量，即超過本公司25%的已發行股份由公眾人士持有。

## 股東周年大會

本公司二零一七年股東周年大會將於二零一七年五月二十六日舉行，而會議通告將於適當時候向本公司股東刊發及發出。

## 暫停辦理股份過戶登記

### 確定有權出席二零一七年股東周年大會並於會上投票

為確定有權出席二零一七年股東周年大會並於會上投票之股東，本公司將於二零一七年五月二十二日(星期一)至二零一七年五月二十六日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，該段期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格出席二零一七年股東周年大會並於會上投票，所有過戶文件連同有關股票，須於二零一七年五月十九日(星期五)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

### 確定有權享有所建議之末期股息

為確定符合資格獲派所建議之末期股息之股東，本公司將於二零一七年六月二日(星期五)至二零一七年六月六日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記，該段期間概不辦理任何股份過戶登記手續。為符合資格享有所建議之末期股息，所有過戶文件連同有關股票，須於二零一七年六月一日(星期四)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳秘書商務有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

## 致謝

本人謹藉此機會向客戶、供應商及股東的鼎力支持致以衷心謝意，並對去年其他董事的寶貴貢獻和員工的專注投入及盡心服務深表謝意。

承董事會命  
裕元工業(集團)有限公司  
主席  
盧金柱

香港，二零一七年三月二十四日

於本公告日期，董事會成員包括：

執行董事：

盧金柱先生(主席)、蔡佩君女士(董事總經理)、詹陸銘先生、林振鈿先生、蔡明倫先生、胡嘉和先生、劉鴻志先生及胡殿謙先生。

獨立非執行董事：

梁怡錫先生、黃明富先生、朱立聖先生、閻孟琪女士及謝永祥先生。

網站：[www.yueyuen.com](http://www.yueyuen.com)