

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

FOSUN 复星
復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED
(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)

年度業績公告
截至 2016 年 12 月 31 日止年度

財務摘要

	截至 12 月 31 日止年度	
以人民幣百萬元計算	2016	2015 (重列)
收入	73,966.6	78,796.9
綜合金融 (富足)	30,469.3	15,615.8
保險	27,640.7	14,667.4
投資	1,200.4	442.5
財富管理及創新金融	1,628.2	505.9
產業運營	43,967.7	63,563.8
健康	18,260.2	15,614.9
快樂	10,355.5	7,441.6
房地產開發和銷售	13,898.2	16,893.7
資源	1,453.8	1,627.6
鋼鐵 ^註	-	21,986.0
內部抵銷	(470.4)	(382.7)
歸屬於母公司股東之利潤 / (虧損)	10,268.2	8,038.3
綜合金融 (富足)	7,571.8	6,487.6
保險	2,411.3	2,104.2
投資	4,297.5	3,787.4
財富管理及創新金融	863.0	596.0

產業運營	4,542.6	2,874.6
健康	1,222.8	1,099.2
快樂	414.4	175.1
房地產開發和銷售	3,098.9	2,993.5
資源	(193.5)	(463.5)
鋼鐵 ^註	-	(929.7)
未分配開支	(1,756.3)	(1,369.6)
內部抵銷	(89.9)	45.7
每股盈利 – 基本 (以人民幣元計算)	1.19	1.06
每股盈利 – 稀釋 (以人民幣元計算)	1.19	1.05
每股股息 (以港幣元計算)	0.21	0.17

註：由於自 2015 年末南京南鋼鋼鐵聯合有限公司不再作為本公司之附屬公司，自 2016 年 1 月 1 日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊。

致股東的信

各位復星的股東：

2017年是復星成立的第二十五年。一路走來，我和每一位復星同學都由衷的感謝大家對我們的信任！

在過去的一年中，復星延續了良好的發展態勢，業績增長取得了關鍵性的突破。截至2016年12月31日，本集團總資產達到人民幣4,867.8億元，同比增長19.5%；歸屬於母公司股東之權益達到人民幣923.7億元，較2015年增長21.9%；近5年淨資產年均複合年增長率達到23.7%；2016年度歸屬於母公司股東之利潤實現人民幣102.7億元，較2015年同比上升27.7%，近5年複合年增長率為24.7%；突破百億利潤意味著復星又進入了一個新的發展階段。因此，董事會建議派發截至2016年12月31日止年度的末期股息每股普通股港幣0.21元。

財務數字僅僅是我們策略的執行結果，並非目標。經過二十五年的發展，我們從一個嬰童慢慢成長為翩翩少年，現在又邁入了青年時代。我們越來越清楚地意識到企業發展最重要的是——「為股東帶來長期的價值增長」；我們更加重視客戶的選擇，把他們視作實現企業價值長期增長的根本，這即是復星的使命——「智造幸福生態系統，讓全球家庭客戶擁有更加健康、快樂和富足的生活」。

跨越週期，持續為股東創造價值

在過去的五年中，我們的業務結構呈現出「高成長、輕資產、抗週期性」的特點，比如加快復星在醫療和養老產業的佈局，「健康、快樂和富足」產業在復星的資產負債表和利潤表中佔比持續增長。截至2016年12月31日，「健康、快樂和富足」總資產較2015年上升28.8%¹，已超復星集團總資產的80.0%；同時，「健康、快樂和富足」也已經成為復星最重要的利潤來源，貢獻已超過76.0%。

發展，同時有效控制財務風險，資產負債表結構持續優化

在不斷通過外延和內生增長的同時，復星還愈發重視對風險的控制，尤其是積極主動地對財務風險加以有效管理。這具體表現在：債務久期拉長，3年及3年以上（含3年）到期的債務佔總負債比例超過38.7%；債務成本不斷降低，已由2013年平均債務成本5.7%持續下降至2016年的4.5%（2015年：5.0%）；高流動性資產佔比不斷提高；淨債務比率和資本負債率持續降低。

¹ 自2016年1月1日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊，為提高可比性，健康、快樂和富足2015年總資產數包含鋼鐵板塊。

強大的資產增值潛力

能和一大批智慧且勤奮的復星同學們共同學習、工作和成長，這是最為驕傲的事情。正是因為大家辛勤的付出，我們得以與週期和諧共舞，培育出許多優質的項目，擁有了強大的資產增值潛力，也漸漸迎來了收穫的季節。像分眾傳媒、菜鳥、韻達控股股份有限公司及三亞亞特蘭蒂斯酒店等，這些都成為了資產成功增值的典型案列。

此時此刻，我想，可以把復星過去的二十五年總結為一句話，那就是：**為了股東長期的價值增長、為了給客戶帶來更幸福的生活，我們每天都——「如履薄冰、如臨深淵、戰戰兢兢、兢兢業業」**。這是復星自創立之初就在堅持的價值觀，也將是復星未來要繼續努力去踐行的。

相信學習、相信進步、相信發展，智造全球幸福生態系統

在不斷取得成績的背後，在2016年，我個人尤其覺得有一種深深的不安之感。為什麼？我想是因為充滿了挑戰，因為這個世界所有的東西變化得實在太快，快到我們害怕突然就找不到方向了。這包括：互聯網、移動互聯網正進一步改變著世界，對製造業、供應鏈的滲透，這帶來的變化越來越快；科技革新的突破和進化越來越快，尤其人工智能帶來的影響之深刻，可能會遠遠超過其他所有的技術，包括移動互聯網；全球化投資、貿易和技術的交流越來越頻繁，但反全球化的聲音也越來越大。可以預見，當全球化和反全球化交織在一起時，黑天鵝事件也許將不再稀奇。

在這些變化和挑戰中，我們希望承擔更多的全球責任，能讓世界因復星而不同。所以復星必須要智造一個面向全球家庭客戶的幸福生態系統。如何智造呢？我覺得復星現在最重要的抓手就是**C2M**。

C2M，復星的現在與未來

C2M，即從客戶（Customer）到生產者（Maker）暢通連接，是對全社會各個價值鏈的重構。因為C2M通過移動互聯網、高效的物流管理和設備、Fin-Tech，尤其基於大數據和人工智能技術，在工業時代第一次徹底地將消費者個體和製造連接在一起。當然，C2M絕不是要將商業的中間環節全部消滅，而是要消滅那些沒有價值的中間環節；只要中間環節有價值，那C2M也可以是C2B2M（從客戶到企業到生產者）。

復星是比較早意識到C2M在產業改變過程中機會的企業之一，也比較早地進行了佈局。得益於這些項目，我們現在對C2M的理解更加透徹了：

首先，從C端來說，我們要線上、線下協同觸達C端，並充分挖掘其中的價值。

有一個判斷：未來觸達C端將越來越碎片化、途徑也將越來越多元化，而且線下觸達C端的可能性和價值也在回升。未來，如果哪個企業只依賴一種渠道或者第三方渠道來觸達客戶，或者哪個企業只能通過購買流量甚至高價購買流量來生存，我想他們必將受制於人，一定是沒有前途的。

在這種情況下，復星要能直接觸達C端，怎麼辦？一方面，我們投資了像微醫——國內領先的健康領域線上流量入口；親寶寶——國內母嬰行業領先的線上流量入口；復星錢包——以線上支付為切入點觸達C端，並能回饋客戶的資金流、數據流。另一方面，復星線下流量的價值也在逐漸體現，比如核心地段核心物業的價值正在逐漸回歸；還有像地中海俱樂部，通過其品牌影響力，利用Mini Club等服務將低頻旅遊產品高頻化，直接觸達C端。

所以，復星未來一定是線上和線下相結合，通過多元化的場景互換，來觸達C端，並充分挖掘其中的價值。當然，我們也很清楚觸達C端能力的建設是非常艱難的。但越是難的事，才是復星越要做的事，我們要齊心協力、鏗而不捨。

其次，從M端來說，要以工匠精神和供應鏈重構，來打造柔性化、工業化的Maker能力。

我們所說的M，是Maker，是能通過人工智能、機器人和先進的供應鏈管理，實現柔性化、工業化的Maker。這裡的Maker，我覺得不僅僅是製造的概念，同時還包括像太陽馬戲的演出，Studio 8的影視作品，蜂巢城市的新商業和新零售，等等。而柔性化、工業化的Maker，也就是說我們可以通過C2M模式，了解並處理大量C端的資料、進行更好的研發、建立柔性可變的流程和實現靈活的物料供給，最終完成對消費者個性需求的快速回應。

有一個永遠不變的規律就是——店大欺客，客大欺店。也就是說，如果你能生產出一件非常強的爆款產品，那你就完全不怕C端的壟斷；同樣，C端的客戶也在不斷追求好的內容、信任有產品力的企業。

所以復星尋找投資的標準就很明確了——要有工匠精神、要有產品力、要能滿足客戶不斷產生的新需求。比如我們投資的AHAVA，是以色列國寶，是唯一獲得官方許可開發死海資源的護膚品牌；再如國內的三元乳業，是國內品質和品控最強的乳品企業之一。這些企業都是復星在尋找和追求的。

復星投資的每一個企業都要按照C2M的標準去改造和提升。這就要求它們能在移動互聯網的背景下，加強對資料的應用、加大對研發的投入、改善生產線的流程，讓製造本身足夠靈活，能夠實現柔性生產；供應鏈也要更科學、高效，能夠適應柔性化、工業化的Maker。

C2M實現了三流合一，從而形成服務客戶的閉環，智造全球幸福生態系統

當復星和復星旗下的各個企業都做到了C2M，講到底就是實現了資金流、資訊流和物流的三流合一。「三流合一」並不一定要在一個企業裡發生，更重要的是在一個生態系統裡完成，並形成一個個為客戶服務的閉環。未來，復星在各個產業裡都要形成一個個閉環，這是對客戶一站式服務、對外開放合作的閉環，這就是復星要智造的全球幸福生態系統。比如：

在大健康產業中，復星已經構建了從健康保險到醫療服務到健康管理，再到藥品零售和醫藥、醫療器械研發閉環的雛形。2017年，我們必須要在此基礎上實現兩個突破，一個是復星聯合健康保險和星益均已正式開業，健康險+健康管理+醫療服務的模式，我們必須要打穿、形成一個積極正向的迴圈，讓我們的客戶因為復星的健康險和健康管理而不生病、少生病；二是要充分利用星堡和星健的養老服務能力，配合養老設施、養老保險，形成「老人社區、幸福晚年」的優勢閉環。與此同時，復星也將繼續加大在大健康領域的創新和研發投入，包括藥品的研發和醫療器械的創新都會加快，從技術上支援復星大健康閉環的打造。

在母嬰產業中，復星同樣要形成閉環。因為復星已經投資了像親寶寶這樣的行業領先的流量入口，我們同時在全球搜尋最好的母嬰產品，以及和睦家等特色的婦產科醫療服務。復星有實力打造一個專注母嬰需求的閉環。

復星還要形成旅遊產業的閉環。雖然的確有一些代理商在各個渠道銷售它們的產品，但像地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯等旅遊服務還都是低頻的。我們需要找到更多可以直接觸達客戶的途徑，比如充分利用Thomas Cook在歐洲的優勢分銷體系，讓客戶直接與我們連接起來。我們相信旅遊產品是可以直接觸達C端的，我們會把所有資源整合起來，形成閉環。

這些閉環都是圍繞產品和服務的。同時，對復星來說，我們還具備了幾個對打造閉環非常有利的核心能力，比如「金融+」，「地產+」及「互聯網+」。

這個「+」是什麼概念？就是結合復星的優勢，從一個點、一個產品或一個服務業態出發，融通更多的產業，充分利用各種資源，最終形成閉環。比如「金融+」，通過金融服務來創造更高頻觸達C端的機會，像以健康險為起點、以H&A的財富管理為起點、以復星錢包為起點，跟其他產業打通、連接，形成閉環；蜂巢城市是重要的線下流量入口，所以「地產+」就是從房地產著手，創造新商業、形成閉環；所有的閉環都要建立在互聯網上，但又不能僅僅局限在互聯網上，也要與各個產業深度融合。

最終，這些閉環將在復星全球幸福生態系統裡共同完成。這是一個彼此賦能、互相提升產品力、更好解決客戶痛點的過程，彼此互為根基卻又有千絲萬縷的耦合與交織。我們會通過投資與合作，補齊、加強在復星生態中還沒有、還不夠的功能和資源，尋

找為復星生態系統提升能級的機會；復星的生態系統也一定要對每一個成員不斷賦能，支持它們形成一個個小的閉環，讓大家跑得更快、做得更好。這就是復星智造生態系統的核心理念。

2017，復星的生態系統將「更寬、更深、更高」

既然明確了復星未來的發展方向是「C2M，智造全球幸福生態系統」，2017年，我們就是要想方設法讓復星的生態更加繁榮、壯大，也就是「更寬、更深、更高」，融會貫通和有機生長。

所謂「更寬」，一方面是在產業佈局上復星聚焦「健康、快樂和富足」，以閉環的思維，將我們的產業矩陣融通、組合起來，充分利用我們的產業寬度創造協同價值；另一方面復星還會繼續全球化，要實現全球化的寬度。尤其從現在開始，我們將在立足發達國家的同時，聚焦、佈局新興市場，比如俄羅斯、巴西、印度和東南亞。

提到「更深」，復星一直在強調產業的深厚積累，無論是投資還是產業運營都必須要建立在產業深度整合上，我們提出的每一個閉環也都是有深度、有產品力、能稱得上是精品的。與此同時，我們還要強調在全球不同地區的深刻理解，利用當地團隊深入挖掘適合復星的機會。特別是，復星作為一家來自中國的全球企業，我們是從上海生長起來的。所以在我們不斷全球化時，還應當繼續深耕中國、紮根上海。我們相信根深才能葉茂，只有強健的本土化，才能更好的全球化。

而在「更高」上，我特別想和大家交流的就是現在復星對於創新和研發的態度。

復星在技術和商業模式上必須要跑在時代前列，佔領這個快速變化時代的制高點。這包括醫藥和醫療技術的研發、新零售商業模式的創新、金融服務與更多場景的融合、各種充滿創意的產品的迭代，以及蜂巢城市的升級。我們必須要將研發融入到發展當中，無論是復星還是旗下各個企業都要加大研究及創新業務的投入。**對復星來說，創新和研發不是一個可選項，而是我們必須且優先要做的。未來的復星一定是科技引領和驅動發展。**

我們提出：復星醫藥要成為全球大健康領域的華為，一定要卯足勁在基因測序、創新醫藥、精準手術和人工智能的醫療服務等方向上加快突破；復星要成為全球Fin-Tech的引領者，要站在巨人的肩膀上，以金融創新為切入點；此外，在C2M模式對傳統製造、供應鏈的重構中，復星也必須成為全球領跑者。

除此之外，我們還要強調復星全球社會責任感的高度。復星已經建立起了全球的基礎佈局，相應的我們也要承擔起全球的責任。比如我們在葡萄牙舉辦Protechtig創新創業大賽。我們要為社會帶來更多令人尖叫的產品，支援年輕人的創新和就業，讓我們的社會更高效地運轉。做負責任的全球公民，讓世界因復星而不同，我們責無旁貸。

以上對未來發展方向的思考，經過了復星管理層每一位成員的反復討論。借此機會，我也想與大家再次分享復星在2017年將著力落實的具體工作安排。

One Fosun，深度優化管理架構，全方位提升賦能增值能力

復星要做的全球化，不僅要求我們在能力上不斷提升，更意味著我們的管理架構和企業文化也要提升。所以，復星集團正在發力構建One Fosun平台，通過管理架構的不斷迭代，打造出一個「靈動的小前台+強大的中後台」的立體作戰系統。而且，One Fosun平台將會是一個符合移動互聯網、新技術背景下的組織體系，通過精幹、高效和強有力的中後台，為前線「作戰部隊」持續賦能。

在管理方法上，我想復星不僅不會消滅競爭，我們還會更加鼓勵一定灰度的存在。我們所說的灰度，是指各個團隊之間的業務邊界並不會嚴格劃定，要有適度的重複。就像一支足球隊，每個位置上一定不會只有一個運動員，而最終能上場的肯定是最好的、是從競爭中「殺」出來的。這樣的人、團隊是成熟的、可信任的。

繼續增強復星的綜合金融能力

深厚的產業運營、以保險為核心的綜合金融能力、全球化視野與能力，是復星內在的三個最強基因。特別是復星已經在全球佈局了保險、銀行、證券、資產管理等眾多金融類業務，我們必須要有「金融+產業」無縫對接的能力，繼續提升我們的綜合金融能力。

我們會進一步加強與保險資金匹配的投資能力嫁接，尤其是固定收益投資能力的建設。我們德國Run-Off平台的第一個壽險資產包已正式運營，復星旗下各個保險公司將會更加主動地尋找、嫁接復星的資源和能力。我們鼓勵符合復星戰略的大項目專項基金設立；我們將主動推動存量資產的證券化，打造主動對接資本市場的能力。

紀律，紀律，紀律，重要的事一定要說三遍

復星作為一家全球性的投資集團，我們一直堅持價值投資。但我們所關注的價值，並不是一定要價格最低；也不是與別人比較，說我們投資的估值一樣或者更低。「對價值的重新發現、對增長的重新發現」，我們必須要抓住別人沒抓住的價值和增長點，這是復星價值投資的核心。

與此同時，我們的投資還一定是相互、雙向的「賦能增值」，把復星的產業能力、金融能力和全球化能力嫁接給各個企業，我們要支持旗下各個企業不斷成長；也希望尋找更多能為復星生態系統賦能的企業。復星也絕不盲目追求所謂的「風口」、「概念」，我們一定有並始終堅持復星自己的價值判斷。

復星是一個精英組織，復星的同學們都必須是比別人快**0.01**的精英

二十五年走過來，我深刻的明白要實現這麼多目標真的不容易。如果不是精英組織，一定沒法成功。所以，**復星從來都是要打造一個精英組織，復星的同學們必須是精英。**

復星眼中精英的標準，我想可以用「**0.01**」來概括，即：我們需要找到那些能夠比最快的人還要快**0.01**的人；我們希望找到那些比別人在學習上更強**0.01**的人；我們更願意僱傭那些能夠比別人多積累**0.01**的人。現在，我們的確有一大批更加年輕、專業、有全球視野、同樣富有企業家精神的同學湧現出來，在各個層級承擔起更多的責任。這是復星最最重要的資產，也是復星能持續向前走的動力源泉。

反過來，復星現在最不能接受的就是平庸的人，尤其是那種有簡歷沒成績、有經驗沒創新、不能持續學習成長的人，要堅決淘汰。我們說的精英，就是能跑在同齡人的前面，在各種專業能力上能夠超越別人、比別人更創新的人。

在精英組織的打造中，我們還非常強調兩點：一是「**Glocal**」，即「**Global+Local**」，強化深入當地的團隊打造；二是復星的全球合伙人制度。

Glocal，深入當地的團隊建設

在過去幾年中，復星先後在日本、英國、俄羅斯、巴西和印度等國家收購或建立起了深入當地的本土公司。他們本身就有對當地市場的豐富經驗和資源，再加上復星的全球能力，實踐證明這種組合具有強大的爆發力。像日本的**IDERA**團隊，加入復星兩年多，已經完成了多個項目，並與三井物產共同設立了**J-REITs**在東京成功**IPO**，形成投融管退的閉環；英國**Resolution**團隊，在完成收購倫敦金融城**Thomas More Square**項目之後，最近又完成對法蘭克福**Estrella**甲級商業辦公樓的收購；俄羅斯歐亞資本也取得了不俗的成績。這種組合，將成為復星在未來非常重要的業務發展模式之一。

與此同時，復星也非常鼓勵和支持有好的想法、有企業家精神的團隊與復星共同創業、內部創業，無論你是外部的科學家、還是內部的同學們。特別是在技術研發、創新創造方面，因為需要有持續的耐心投入，我們更加鼓勵。但是，你團隊的水準也一定要是全球領先、高效的，和復星相吻合的。

愈發具有活力的全球合伙人制度

在復星精英組織裡，我覺得對精英們的最高認可，就是能成為全球合伙人²。復星的全球合伙人雖然有激勵，但更是一種榮譽，是一種責任，是一種對復星文化、使命和戰略的高度認同。在今年年初，復星又宣佈了新一批全球合伙人；同時，復星集團下屬各個板塊也在積極地建立多層次的合伙人制度。

復星的全球合伙人，不僅是復星業務上的合作伙伴，更是企業的主人、使命和戰略的實踐者。全球合伙人團隊正在復星的發展中承擔越來越重要的角色，這包括：復星的合伙人一定具有「自我驅動」的精神，不用揚鞭自奮蹄；具有「主動閉環」的意識，要去主動了解、對接復星的資源，推動協同發展；從骨髓裡認同復星的文化，有大局觀，以集體利益為最大。每一位合伙人都要不僅能在某一領域獨當一面，還要以復星集團利益最大化的思路去打通、整合內外部資源，深展復星的生態系統。

但復星的合伙人也絕不是終身制，每年都會有新增和退出。復星最希望兩類人能成為我們的全球合伙人，一類是能獨當一面，為復星做出巨大貢獻的人；另一類是深刻認同復星的文化 and 戰略，年富力強、有巨大發展潛力、願意不斷向高處攀登的同學。對這兩類人，我們都將給予鼓勵、重視和發展機遇。

最後，我想再和大家分享我深信的兩句話：

第一句：人真正相信的東西是最有力量的；

第二句：學習是我們最大的智慧，甚至是唯一的智慧。

所以，2017讓我們一起不斷學習、感受這個世界所發生的變化；對國家有情懷、對客戶有情懷、對我們的產品有情懷；保持一顆創業者的心，保持對新鮮事物的好奇，保持對周圍環境的敏感；做對的事、做難的事、做長遠的事、做有挑戰的事、做真正能創造價值的事，借助更好的科技手段服務我們的客戶。

我們共同走過了二十五年，相信今天將只是復星歷史上一個小小的「里程碑」，未來我們一定會更加美好！

再次感謝每一位支持和幫助過復星的人，祝大家「復星高照」！

郭廣昌

2017年3月28日

²指本集團核心管理人員，區別於法律概念合伙企業中的「合伙人」涵義。

管理層討論與分析

業務回顧

截至報告期末，本集團歸屬於母公司股東之淨資產達到人民幣 92,367.0 百萬元，較 2015 年末增加 21.9%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣 10,268.2 百萬元，較 2015 年同期上升 27.7%。

本集團之資產配置

報告期內，本集團秉承價值投資的理念，積極優化資產配置，持續踐行「中國動力嫁接全球資源」的投資模式，打造受益於中國成長動力的投資組合。

單位：人民幣百萬元

行業板塊	於 2016 年 12 月 31 日 總資產	於 2015 年 12 月 31 日 總資產 (重列)	與 2015 年末 相比變化
綜合金融（富足）	326,478.9	238,452.7	36.9%
保險	203,332.1	180,597.6	12.6%
投資	67,098.7	39,632.9	69.3%
財富管理及創新金融	56,048.1	18,222.2	207.6%
產業運營	172,361.8	180,278.7	-4.4%
健康	54,401.4	46,190.2	17.8%
快樂	23,829.2	20,245.4	17.7%
房地產開發和銷售	85,328.6	96,228.1	-11.3%
資源	8,802.6	8,370.2	5.2%
鋼鐵 ^註	-	9,244.8	不適用
內部抵銷	(12,061.2)	(11,313.5)	不適用
合計	486,779.5	407,417.9	19.5%

註：由於自 2015 年末南京南鋼鋼鐵聯合有限公司不再作為本公司之附屬公司，自 2016 年 1 月 1 日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊。

綜合金融（富足）

本集團綜合金融（富足）業務包括保險、投資、財富管理及創新金融三大板塊。

保險^註

本集團保險業務板塊主要包括復星葡萄牙保險、永安財險、復星保德信人壽、鼎睿再保險、Ironshore 及 MIG。

本集團將保險視為復星投資能力對接長期優質資本的上佳途徑，一方面通過本集團豐富的產業運營經驗和專業的保險金融知識提升上述保險公司的承保利潤水準，另一方面通過卓有成效的投資實踐實現更高的投資收益。因此，「保險+投資」將是我們未來的業務核心。

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	27,640.7	14,667.4	88.4%
歸屬於母公司股東之利潤	2,411.3	2,104.2	14.6%

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤的增長主要歸因於保險板塊的擴張。本集團分別於 2015 年 7 月和 2015 年 11 月完成了對 MIG 和 Ironshore 的 100% 權益收購，並於 2016 年合併其全年利潤表。

註：本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準。

復星葡萄牙保險

復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的全球經營者，在所有主要業務線銷售產品並得益於葡萄牙最大兼最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，及與郵政局和領先的葡萄牙銀行 Caixa Geral de Depósitos S.A. 組成強大的分銷體系。其國際業務亦遍及七個國家，分佈於三大洲（歐洲、亞洲及非洲）。

本集團分別擁有 Fidelidade 的 84.9861% 權益以及 Multicare-Seguros de Saúde, S.A. 和 Fidelidade Assistência 各自的 80.0% 權益。

於報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元 3,730.7 百萬元，非壽險業務的綜合成本率為 97.2%，淨利潤為歐元 221.8 百萬元。其可投資資產合計為歐元 13,783.6 百萬元，總投資收益率達到 3.2%（以上為未經審計數據）。

復星葡萄牙保險的國際業務持續顯示強勁業務表現，直接承保業務保費收入整體達歐元 228.1 百萬元，較去年同期增長 12.7%。就非壽險業務而言，國際業務佔組合總額的權重達到 11.4%。

復星葡萄牙保險的強勢定位及服務水準，提升其於葡萄牙保險市場的地位，於 2016 年的總計市場份額為 32.2%，較 2015 年上升 2.4 個百分點。

復星葡萄牙保險於報告期內贏得多個傑出獎項，如「2016 年最值得信賴品牌」、「2016 年消費者選擇」、「2016 年 Marktest 信譽指數」以及「2016 年 BASEF 排名第一保險公司」。

永安財險

截止 2016 年 12 月 31 日，本集團合計持有永安財險的權益增至 40.68%（原合計權益為 19.93%）；相關股權轉讓交易已經完成，並向中國保險監督管理委員會報告。永安財險是總部位於西安的全國性保險公司，經營各類非壽險保險業務。於 2016 年，永安財險主動推進並持續調整轉型，淘汰部分效益較差的業務，不斷優化業務結構；並提升人均產能，降低理賠成本，加大創新發展力度及積極探索互聯網應用。於報告期內，永安財險保費收入為人民幣 9,101.8 百萬元；淨利潤為人民幣 643.1 百萬元；可投資資產為人民幣 11,349.5 百萬元；綜合成本率為 98.5%；總投資收益率為 7.2%。

復星保德信人壽

本集團持有復星保德信人壽 50% 的權益。復星保德信人壽成立於 2012 年 9 月，公司註冊資本金人民幣 13 億元。公司通過個險渠道、職場行銷渠道、銀行保險渠道及健康險渠道等多個渠道開展銷售。近年來規模保費迅速增長，目前已開設北京分公司、山東分公司以及 12 家支公司及行銷服務部，江蘇分公司（籌）也已獲批籌建。公司形成了以期繳價值業務為主導的業務模式，持續進行互聯網創新、產品創新，同時打造「保險+健康管家+健康產業+養老社區+海外資產配置」等創新銷售模式。目前復星保德信人壽具備包括壽險、意外險、重疾險、萬能險和醫療保險在內的較為完整的產品線。

於報告期內，復星保德信人壽實現新單年化保費和規模保費分別為人民幣 171.1 百萬元和人民幣 1,117.0 百萬元（均包含萬能險保戶儲金）。於報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣 116.0 百萬元；淨虧損為人民幣 169.4 百萬元；可投資資產為人民幣 2,023.8 百萬元；總投資收益率為 3.9%。

鼎睿再保險

鼎睿再保險分別於 2012 年及 2014 年獲香港保險業監理處頒發的有關財產險再保險業務的授權證明書及承保長期再保險業務之牌照，成為亞太區內少數建立於本地而能同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。鼎睿再保險致力於為亞太區、歐洲、中東、非洲地區 (EMEA) 及美洲地區的客户提供創新和前瞻性的再保險服務。於報告期內，鼎睿再保險按計劃拓展全球業務及品牌，同時在蘇黎世設立子公司，並獲許可於 2017 年 1 月 1 日起承保再保險業務。於報告期內，鼎睿再保險亦完成第一項的戰略投資，收購加勒比海領先保險集團 NAGICO Holdings Limited 50% 的股權。此次投資為鼎睿在加勒比海市場提供了具吸引力的增長前景，亦與公司追求全球投資組合多樣化、同時加強其於全球新興及發展中地區保險行業的發展，例如加勒比海市場的策略一致。鼎睿再保險於 2016 年 7 月獲 *Asian Banking and Finance* 雜誌選為「亞洲年度最佳保險公司」；另根據貝氏 (A.M. Best) 的排名，公司按承保保費總額現已躋身全球再保險集團 50 強之列。

於報告期內，鼎睿再保險的保費收入為美元 698.2 百萬元 (2015 年同期為美元 582.7 百萬元)，淨利潤為美元 6.9 百萬元；綜合成本率為 97.6%；可投資資產為美元 1,219.2 百萬元；總投資收益率為 1.5%。於 2016 年 8 月，鼎睿再保險增加額外美元 100 百萬元股本。截至 2016 年 12 月 31 日止，鼎睿再保險的股東權益達美元 841.1 百萬元。本集團擁有鼎睿再保險 86.93% 之權益，國際金融公司擁有餘下 13.07% 之權益。

Ironshore

於 2015 年本集團完成對 Ironshore 100% 權益之收購，收購價約為美元 2,518.6 百萬元。Ironshore 是專注於特種險的全球性保險公司，主要於百慕大、美國、勞合社和愛爾蘭營運。其管理團隊擁有深厚的保險行業經驗、廣泛的行業人脈及運營大規模企業的優秀能力，在業內備受認可。

於報告期內，Ironshore 保費收入達到美元 2,200.4 百萬元，淨利潤達到美元 115.7 百萬元，綜合成本率為 102.1%，可投資資產總額為美元 5,464.5 百萬元，總投資收益率為 3.2%。

於 2016 年 12 月 5 日，本集團與 Liberty Mutual 訂立股份購買協定，本集團同意出售且 Liberty Mutual 同意購買 Ironshore 100% 之流通普通股，交易價格預計約為美元 30 億元現金 (須經價格調整)；出售事項完成後，本集團將不再持有 Ironshore 任何權益，Ironshore 將不再為本公司之附屬公司。本次交易仍需獲監管機構批准及符合或獲豁免慣例成交條件，預計於 2017 年上半年完成。於 2016 年 12 月 31 日，於綜合財務狀況表中 Ironshore 之將被處置的所有資產和負債被劃分為分類為持作出售的處置組中資產及直接與分類為持作出售的資產相關的負債。

MIG

本集團於 2015 年 7 月完成收購 MIG 100%權益，總計交易額約美元 439.0 百萬元，同時 MIG 於紐約證券交易所摘牌並停止交易。MIG 為一家專注細分市場的專業財險及保險管理服務公司。MIG 在標準和非標準市場上透過由重視服務、具備專業知識及特長的獨立零售代理、批發商、項目管理人及代理機構組成的廣泛多元的網絡推廣及承保財產保險項目及產品。

於報告期內，MIG 保費收入為美元 718.6 百萬元；淨利潤為美元 28.3 百萬元；綜合成本率為 102.8%；可投資資產為美元 1,539.3 百萬元；總投資收益率為 3.2%。

投資

本集團秉承價值投資的理念，按照「中國動力嫁接全球資源」的模式在中國和世界市場上投資一系列受益於中國成長動力的企業。本集團的投資業務分為三個部分，分別是戰略投資、私募股權投資、風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資（PE/VC/LP 投資）及二級市場投資。

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	1,200.4	442.5	171.3%
歸屬於母公司股東之利潤	4,297.5	3,787.4	13.5%

於報告期內，投資板塊收入和歸屬於母公司股東之利潤增加主要由於本集團投資規模擴大及投資收益的增加。

戰略投資

本集團戰略投資包括分眾傳媒、倫敦金融城 Lloyds Chambers、28 Liberty、招金礦業等。

分眾傳媒

分眾傳媒是本集團在文化傳媒行業的一項重要投資。2015 年 12 月，分眾傳媒通過借殼上市成功登陸 A 股資本市場，成為中概股回歸 A 股首批成功案例之一。截至 2016 年 12 月 31 日止，本集團在該上市公司中佔有 7.62%的權益，是分眾傳媒的重要股東之一。同時在移動互聯網時代，分眾傳媒利用其對廣告的深刻理解和對消費形態的深刻洞察，結合線上線下打通的移動互聯網技術，鎖定商業價值最高的 2 億主流人群作為品牌營銷爆破點，建立配有線下大數據的 O2O（線上至線下）入口，以成為移動互聯網的重要端口。

倫敦金融城 Lloyds Chambers

2013 年 10 月，本集團聯合合作伙伴以英鎊 64.5 百萬元收購倫敦金融城 Lloyds Chambers 大樓。項目位於倫敦金融區 E1 區 Portsoken 街 1 號。倫敦金融城 Lloyds Chambers 大樓的財務資金、稅務、物業管理及公司治理等情況良好。報告期內，租金收入為英鎊 7.1 百萬元。項目資產管理按照商業計劃推進中。

28 Liberty

2013 年 12 月，本集團以美元 725 百萬元完成 28 Liberty 收購以作投資之用，持有永久業權。位於紐約曼哈頓下城（金融區）北區的 28 Liberty 為標誌性甲級辦公樓，共 60 層，可出租面積達 2,200,000 平方尺。報告期內，28 Liberty 項目租金收入為美元 53.5 百萬元。

招金礦業

招金礦業是一家集勘探、開採、選礦及冶煉於一體，專注於開發黃金產業的綜合性大型企業，以礦產黃金為主要產品。招金礦業致力於同當地政府、大型地勘單位和大企業保持戰略合作，通過股權併購，實施整裝開發策略，掌握優質資源，發揮山東、新疆、甘肅產業基地的帶動作用，加大產業集群外圍的資源整合力度，進一步增強了公司的資源實力。招金礦業 2016 年全年礦產黃金量約為 20.38 噸，較去年同期增加 0.52%；收入約人民幣 6,664.79 百萬元，較去年同期增長 13.21%。

招金礦業以礦產黃金為主要產品，主要生產數據如下：

	礦產黃金產量(噸)	黃金資源量(噸) ^註
2016 年	20.38	1,235.52
2015 年	20.27	1,228.01
同比變化	0.52%	

註：依據澳大利亞聯合礦石儲量委員會（JORC）準則計量

PE/VC/LP 投資

PE 投資

本集團在 PE 方面的投資涉及國際時尚、大眾消費、先進製造等多個行業領域。2016 年度新增投資金額（按投資成本累加）約人民幣 1,111.5 百萬元，退出金額約人民幣 1,768.4 百萬元。截至 2016 年 12 月 31 日止，本集團之存量 PE 投資項目有 32 個，剩餘投資總金額（按投資成本累加）約人民幣 3,478.1 百萬元。

VC 投資

復星昆仲資本為本集團投資互聯網早期及成長期企業的平台。復星昆仲資本團隊專注於移動互聯網相關的高潛能早期項目投資（包括創新金融、互聯網健康、互聯網相關

房產與汽車、O2O、互聯網教育、在線旅遊，以及中小企業服務等)。截至 2016 年 12 月 31 日止，復星昆仲資本團隊共投資了約 36 個項目，投資總金額為人民幣 1,309.5 百萬元。

復星同浩資本是復星旗下專注早期領域的高科技風險投資的基金團隊。以種子、天使和 A 輪階段為主，聚焦於大健康和 TMT（科技、媒體和通信）領域，以「醫療+新科學技術」和「金融、旅遊、教育等+新科學技術」的模式進行創新產業投資。截至 2016 年 12 月 31 日止，復星同浩資本團隊共投資了 2 個項目，累計投資金額為人民幣 57.4 百萬元。

LP 投資

本集團在積極發展資本管理業務之際，也以有限合伙人出資的方式進行投資。截至 2016 年 12 月 31 日止，本集團共承諾出資人民幣 12,785.7 百萬元，實際已經出資人民幣 11,044.1 百萬元。

二級市場投資

本集團在二級市場的主要投資有 Folli Follie，其他二級市場方面的投資請參照「本集團持有的二級市場重倉股」。

Folli Follie

全球著名時尚零售集團 Folli Follie 是本集團在 2011 年實施的一項海外戰略投資。截至 2016 年 12 月 31 日止，本集團持有 Folli Follie 10.0% 的權益，本集團管理之復星－保德信中國機會基金持有 3.89% 的權益，合計持有 13.89% 權益。

Folli Follie 2016 財政年度前三季度實現銷售收入為歐元 956.2 百萬元，較 2015 年同期增長 9.2%；實現 EBITDA 歐元 192.4 百萬元，較 2015 年同期增長 9.8%；實現淨利潤歐元 112.0 百萬元，較 2015 年同期增長 7.4%。其自有核心品牌業務銷售較去年同期增長 9.4%，EBITDA 增長 8.6%。Folli Follie 其他兩個業務板塊－批發／零售、百貨店分別實現銷售收入較去年同期增長 10.5% 和 7.0%。

自 2011 年投資以來，本集團憑藉在中國所擁有的深厚產業基礎和廣泛的線上及線下渠道資源，在銷售渠道拓展、品牌建設等方面協助 Folli Follie 在大中華區的發展，Folli Follie 來自於中國的銷售業績持續穩定增長，銷售網點拓展速度明顯加快。

本集團持有的二級市場重倉股¹

序號	股票代碼	股票名稱	證券數量 (截至2016年12月31日)	佔總股數	會計核算 ²
1	002027.SZ	分眾傳媒	666,041,572	7.62%	B
2	01988.HK	民生銀行 ³	773,019,800	2.12%	A
3	002078.SZ	太陽紙業	190,000,000	7.49%	B
4	02799.HK	中國華融	500,000,000	1.28%	B
5	TCG.LN	Thomas Cook	153,180,979	9.98%	B
6	FFGRP.GA	Folli Follie	6,695,460	10.00%	A
7	SINA.NASDAQ	新浪	1,973,055	2.78%	B
	-	新浪可轉債	237,300	不適用	B
8	YY.NASDAQ	歡聚時代	2,212,045	4.00%	B
	-	歡聚時代可轉債	769,645	不適用	B
9	01833.HK	銀泰商業	112,417,500	4.15%	B
10	0966.HK	中國太平	44,669,200	1.25%	B
			500,000	0.01%	A

註：

1. 計算範圍為本集團的二級市場之證券投資，不包括本集團已上市之附屬和聯營公司的股權，也不包括本集團聯營公司及基金所投資的證券；
2. A：以公允價值計量且變動計入損益的股權投資；B：可供出售；
3. 包括3.9億股視為衍生權益。

財富管理及創新金融

報告期內，財富管理及創新金融板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	1,628.2	505.9	221.8%
歸屬於母公司股東之利潤	863.0	596.0	44.8%

於報告期內，財富管理及創新金融板塊收入和歸屬於母公司股東之利潤大幅上升主要與資本管理業務增長相關。

財富管理

資本管理

報告期內，本集團秉承價值投資和「中國動力嫁接全球資源」的投資理念持續擴展資本管理業務，始終如一堅定為有限合伙人創造長期穩定的收益。

目前本集團管理的基金主要包括多個人民幣基金、美元基金和日元基金等，涵蓋了成長型基金和地產開發基金等不同類型的資產組合，如浙商成長基金、上海復星惟實一期股權投資基金合伙企業（有限合夥）、上海復星創富股權投資基金合伙企業（有限合夥）、復星創泓、上海星浩股權投資中心（有限合夥）、上海星景西城股權投資中心（有限合夥）、上海星景濱河股權投資中心（有限合夥）、濟南財金投資發展基金合伙企業（有限合夥）、復星－保德信中國機會基金、濟南財金復星惟實股權投資基金合伙企業（有限合夥）、深圳前海復星長歌時尚產業投資基金（有限合夥）、中國動力基金及其他基金。

同時，本集團也積極通過收購來擴張資本管理規模。於 2014 年 5 月，本集團收購了日本地產資產管理公司 IDERA 98% 的權益；於 2015 年 6 月，本集團收購了總部位於倫敦的歐洲地產資產管理公司 Resolution Property 60% 的權益；於 2015 年 8 月，本集團設立了一家俄羅斯資產管理公司復星歐亞資本，持有其 75% 的權益；於 2016 年 11 月，本集團收購了巴西的基金資產管理公司 Rio Bravo 50.1% 的權益。

本集團的資本管理業務主要面向國內外高端大型機構客戶和高淨值個人客戶，並繼續著力發展機構投資人、大型企業、家族資本等成為本集團的長期合作的有限合夥人。

截至報告期末，本集團資本管理業務的規模已達人民幣 88,610.0 百萬元，其中包括 IDERA 管理規模人民幣 14,211.6 百萬元，Resolution Property 管理規模人民幣 6,636.4 百萬元，復星歐亞資本管理規模人民幣 302.4 百萬元以及 Rio Bravo 管理規模人民幣 25,170.5 百萬元。本集團針對資本管理業務作為普通合夥人承諾出資人民幣 1,049.9 百萬元，作為有限合夥人承諾出資人民幣 12,785.7 百萬元，來自資本管理業務的管理費達人民幣 636.6 百萬元。另外，於報告期內，本集團資本管理業務共新增投資項目 22 個，追加投資已有項目 5 個，累計投資金額達人民幣 18,833.8 百萬元。

IDERA

2014 年 5 月，本集團出資日元 6,811.0 百萬元完成對日本地產資產管理公司 IDERA 之 98% 權益的收購。該投資是復星踐行「保險+投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。IDERA 是日本領先的獨立地產資產管理和基金平台，截至報告期末，其管理的資產合計超過日元 238,485.5 百萬元（約人民幣 14,211.6 百萬元）。IDERA 將成為復星在日本市場進行地產投資的平台，並繼續為歐美、亞洲、中東和日本的投資者提供出色的地產基金和資產管理服務。

2016 年 12 月，IDERA 和日本三井物產株式會社（「Mitsui & Co., Ltd.」）共同出資成立的房地產投資信托基金（REIT）正式於東京證券交易所上市交易，首期規模日元 100,000 百萬元。

報告期內，依據日本會計準則，IDERA 錄得未經審計的營業收入達日元 4,958.6 百萬元，淨利潤達日元 2,703.2 百萬元，帳面淨資產達日元 10,899.8 百萬元。

Resolution Property

2015年6月，本集團出資歐元15.6百萬元購得總部在倫敦的歐洲地產資產管理公司Resolution Property之60%權益。該投資亦是復星踐行「保險+投資」戰略建設全球投資能力的重要實踐。Resolution Property是歐洲領先的專注於地產增值型和機會型投資的基金管理人，並將成為復星在歐洲市場進行地產投資的優先平台。截至報告期末，其管理的基金合計約人民幣6,636.4百萬元。

復星歐亞資本

2015年8月，本集團出資佔比75%的復星歐亞資本在莫斯科成立。復星歐亞資本是本集團在俄羅斯及其鄰近國家的金融、資本管理和投資諮詢服務的主要綜合性金融平台。復星歐亞資本投資範疇橫跨各資產類別，涵蓋固定收益、直接投資、房地產、債券、上市股權和私募股權，在能源、自然資源、消費、製造等各個行業識別並評估投資機會，為俄羅斯當地及國際投資者提供對外投資諮詢服務，尋求高品質的潛在投資項目。截至報告期末，其管理的資產合計約人民幣302.4百萬元。

Rio Bravo

2016年11月，本集團出資購得總部在巴西聖保羅的基金資產管理公司Rio Bravo之50.1%的權益。Rio Bravo是巴西市場領先的多資產門類基金管理公司，業務覆蓋私募股權、股權基金、地產基金、信貸基金、基礎設施基金、財務諮詢和多品類資產組合管理等領域。該投資是本集團首次以股權收購形式進入拉美市場，旨在拓展本集團在拉丁美洲的業務。截至報告期末，其管理的基金合計約人民幣25,170.5百萬元。

銀行及其他金融業務

H&A

2015年7月，本集團發出要約以每股H&A之無面值普通股歐元682.50元、最高應付代價預期不超過歐元210百萬元收購最少80% H&A股本及投票權另加一股H&A股份及投票權（「H&A收購」）。2016年9月，該交易已取得監管批准，要約所載的全部先決條件均已達成。本集團取得H&A 99.91%的權益，H&A即成為本公司之附屬公司，自2016年10月起其財務業績併入本集團的合併報表。

H&A為德國少數獨立私人銀行之一，擁有220年歷史。該銀行通過其位於法蘭克福、慕尼黑、漢堡、杜塞爾多夫、科隆及盧森堡的機構，專注於為其私人、企業及機構客戶提供綜合諮詢服務和資產管理，包括為機構投資者提供資產管理、與獨立資產管理人的密切合作、推出並管理私有品牌的基金。H&A將自己定位為融合了現代和濃郁傳統氣息的私人銀行，致力於以提供綜合和個性化的諮詢服務為基礎，開發定制解決方案。截至報告期末，該銀行資產管理和資產服務的規模超過600億歐元。

H&A收購事項將加強本集團於歐洲提供金融服務的能力，向私人、企業及機構客戶（尤其為中小型企業）提供私人銀行資產管理、金融市場及資金託管服務，亦是本集

團打造全球性的家庭財富管理平台的又一重要戰略性舉措。

復星財務公司

上海復星高科技集團財務有限公司（「復星財務公司」）於 2011 年 9 月正式開業，目前已取得貸款與委託貸款業務資格及銀行間市場同業拆借業務資格。報告期內，復星財務公司經營穩健向好，實現營業收入人民幣 153.6 百萬元，淨資產人民幣 1,870.3 百萬元，稅後淨利潤人民幣 98.0 百萬元。截至 2016 年 12 月 31 日止，復星財務公司的成員單位總計 141 家，存款規模人民幣 6,347.0 百萬元，貸款規模人民幣 2,920.0 百萬元。

復星恆利證券

復星恆利證券是本集團於 2014 年 7 月佈局香港金融平台的一筆重要投資。本公司間接持有復星恆利證券 100% 的權益。收購復星恆利證券對於打通投資渠道、提升海外資產管理能力具有重要意義。

復星恆利證券成立於 1987 年，是一家經註冊的香港證券經紀商，擁有可代零售客戶和企業客戶買賣證券的牌照。復星恆利證券擁有四類證券業務牌照：從事證券交易（第 1 類），就證券提供意見（第 4 類），就機構融資提供意見（第 6 類）及提供資產管理（第 9 類）。利用上述牌照，復星恆利證券作為本集團在香港的平台發揮促進境內和海外投資渠道的開設及增強復星的海外資產管理能力的的作用。

復星恆利現已初顯全能型投資銀行雛形，實現業務收入多元化，2016 年供股、債券融資及財務顧問服務收入增長至港幣 22 百萬元，2017 年會繼續優化業務模式，並強化人才戰略。

本集團財富管理已經開展全面業務平台服務，本集團在年初通過完成了香港保險經紀公司的收購，獲得 PIBA（Professional Insurance Brokers Association. 香港專業保險經紀協會）牌照並迅速開展相關業務，取得一定業務規模，加強了財富管理業務的拓展。

BCP

於 2016 年 11 月，本公司之間接全資附屬公司 Chiado (Luxembourg) S.à r.l.（「Chiado」）通過定向增發按照每股約歐元 1.1 元認購約 157.4 百萬股 Banco Comercial Português, S.A.（「BCP」）股份，認購完成後本公司間接持有 BCP 股本權益 16.7%，總對價約為歐元 174.6 百萬元。於 2017 年 2 月，Chiado 完成 BCP 供股認購，供股完成後本公司持有 BCP 股本權益約 23.9%，認購供股之總對價約為歐元 374.4 百萬元。此外，根據股票表現，本公司未來亦會考慮通過二級市場收購增持至最高 30%。

BCP 成立於 1985 年，是葡萄牙最大的上市銀行，市值約為歐元 24.0 億元。BCP 在葡萄牙的各項金融服務市場都擁有領先的市場地位，其中貸款市場份額約 17.8%，存款市場份額約 17.1%。BCP 全面的金融產品與金融服務覆蓋葡萄牙地區及海外市場，包括零售銀行業務、企業及投行業務、私人銀行業務等，並擁有獨立的網絡銀行平台 ActivoBank。BCP 在海外市場亦佔有重要地位，主要分佈在波蘭、瑞士、莫桑比克、安哥拉等國家，並自 2010 年於澳門設立全牌照分行，在中國廣州擁有代表處以拓展大陸市場。

截至報告期末，BCP 總資產規模達到約歐元 712.6 億元，其中客戶貸款總額約為歐元 517.6 億元，客戶存款約為歐元 488.0 億元。於報告期內，BCP 錄得淨營業收入約歐元 21.0 億元，其中淨利息收入約歐元 12.3 億元，較 2015 年同期上升 3.3%；歸屬於母公司股東之淨利潤錄得約歐元 23.9 百萬元，除去非經常性損益淨利潤錄得約歐元 97.6 百萬元，較 2015 年同期上升約歐元 119.8 百萬元。2016 年 BCP 資產質量得到改善，逾期 90 天不良貸款比率為自 2015 年的 11.0% 降至 10.4%，撥備覆蓋率提高至 69.5%。BCP 核心一級資本充足率約為 12.4%，較上季度提高 0.2 個百分點。

BCP 為本集團一項重要投資，並將成為協助本集團在歐洲及非洲拓展業務之綜合金融服務平台。本集團相信 BCP 之國際綜合金融服務業務將進一步與本集團中國動力嫁接全球資源的能力相協同。

創新金融

浙江網商銀行

本集團作為發起人向浙江網商銀行股份有限公司（「浙江網商銀行」）出資人民幣 1,000 百萬元註冊資本金，持有浙江網商銀行 25% 的股份。

浙江網商銀行已於 2015 年 6 月開業，是一家通過互聯網為小微企業和個人消費者提供金融服務的股份制商業銀行，以輕資產、平台化、交易性為運作模式。浙江網商銀行業務依託實體經濟和真實交易背景，採用特有的風險控制技術，實現全流程網絡操作，以規模化、批量化、集約化和資料化為目標客戶提供線上融資及其他金融服務。

截至 2016 年 11 月 30 日止，浙江網商銀行資產總額為人民幣 580 億元，累計服務小微企業數逾 200 萬戶，戶均貸款額為人民幣 1.5 萬元，貸款餘額人民幣 254 億元。

「旺農貸」貸款餘額人民幣 5.23 億元，餘額使用者數 4.43 萬戶，戶均貸款額為人民幣 1.18 萬元，已覆蓋中國大陸所有省市區的 347 個市、2,348 個縣的 24,700 個村莊。

菜鳥

2013 年 5 月，本集團作為發起人之一，以人民幣 500 百萬元入股菜鳥。2016 年初菜鳥進行了首輪融資後，本公司股比被稀釋到 7.5%（不考慮股權激勵）。菜鳥以構建中國智慧骨幹網為發展願景，實現全國 24 小時內、全球 72 小時內送貨必達，幫助商家提升物流服務能力和服務品質，降低物流總體成本，打通物流瓶頸。

菜鳥目前已形成快遞、倉配、跨境、城市末端和農村五張核心業務網路。菜鳥過去一年在網絡覆蓋度、滲透率、業務單量、配送時效性等主要業務指標上增長迅速，菜鳥聯盟的品牌力也提升顯著。目前菜鳥體系已接入超過 100 家物流合作伙伴，旨在通過建立開放的平台，服務電商生態圈的商家。

截至 2016 年 12 月 31 日，菜鳥在 170 個城市涵蓋超過 1,000 個區縣已具備次日達覆蓋能力，同時在 45 個城市涵蓋超過 170 個區縣具備當日達覆蓋能力。2016 年第四季度，菜鳥的數據物流平台日均處理包裹量約 5,700 萬個。

創富融資租賃

創富融資租賃（上海）有限公司（「創富融資租賃」）主營汽車融資租賃業務，為企業與個人消費者提供中高端汽車金融服務，與奧迪、特斯拉、寶馬、平治、沃爾沃等多家高端汽車品牌廠商和經銷商有著戰略合作關係，處於行業領先地位。截至報告期末，本集團對創富融資租賃的持股比例為 80.88%。2016 年創富融資租賃致力於深挖並開拓零售及大客戶渠道，佈署並擴張業務區域，創新並提升產品開發能力，最終平穩改革並實現較為完整的業務佈局。截至 2016 年 12 月 31 日止，租賃資產規模達人民幣 1,238.8 百萬元，較 2015 年同期增長 94.7%；當期累計實現收入人民幣 99.3 百萬元和淨利潤人民幣 6.9 百萬元，較去年同期分別實現增長 76.9%和 133.5%。

雲通小貸

廣州復星雲通小額貸款有限公司（「雲通小貸」）註冊資本人民幣 200 百萬元，截至報告期末，本集團共持股 68%。雲通小貸依託互聯網，為廣大小微企業和個人居民提供高品質金融服務，同時高度重視資產品質和穩健發展，既實現合理的經濟價值，也追求社會價值，成為中國普惠金融的代表企業之一。

經過 2016 年快速研發，雲通小貸業務系統已上線，業務流程實現線上化；同時聚合大資料征信技術、資料結構化技術以及互聯網支付技術實現精準獲客、快速審批、極速放款的高品質客戶體驗，為下一階段提升業務量打下堅實基礎。同時，雲通小貸秉持開放的產品設計理念，結合場景制定符合特定群體的信貸產品模式，且與合作機構聯合行銷、流量共用，實現合作利益最大化。

星靈資產

上海星靈資產管理有限公司（「星靈資產」）是本集團佈局創新金融領域的一項重要投資。星靈資產註冊資本為人民幣 100 百萬元，本集團持有 100%的權益。

星靈資產專注於打造具有產業深度和多維生態圈特點的綜合性投融资平台。星靈資產打造的創新金融平台「星之靈」於 2015 年 9 月中旬上線。截至 2016 年 12 月 31 日止，線上金融產品首發交易量約人民幣 459.2 百萬元（未經審計），平台註冊客戶達 76,800 餘人。星靈資產將繼續為融資方提供創新的、低成本的互聯網融資通道，以及致力於為客戶提供金融、娛樂、健康、醫療等全方位的服務。

產業運營

本集團產業運營包括健康、快樂、房地產開發和銷售及資源四大板塊。健康板塊主要包括復星醫藥、星堡老年服務、Luz Saúde、星益、三元股份、Silver Cross；快樂板塊主要包括豫園商城、地中海俱樂部、亞特蘭蒂斯、Studio 8、太陽馬戲及 Thomas Cook；房地產開發和銷售主要包括復地、外灘金融中心及策源置業；資源板塊主要包括海南礦業以及洛克石油。

健康

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	18,260.2	15,614.9	16.9%
歸屬於母公司股東之利潤	1,222.8	1,099.2	11.2%

報告期內，健康板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤的增長主要與復星醫藥業績的持續穩定增長相關。

復星醫藥

報告期內，復星醫藥實現營業收入人民幣 14,506 百萬元，較 2015 年增長 16.03%，剔除 2015 年出售邯鄲製藥股份有限公司及 2016 年新併購杭州萬邦天誠藥業有限公司、新設溫州老年病醫院有限公司（「溫州老年病醫院」）等影響後，營業收入較 2015 年同口径增長 16.16%。

2016 年，復星醫藥實現利潤總額人民幣 3,572 百萬元、歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣 2,806 百萬元，分別較 2015 年增長 5.92%及 14.05%。利潤總額及歸屬於上市公司股東的淨利潤增長主要是由於(1)復星醫藥業務保持穩定增長，銷售結構進一步優化，營銷體系建設及供應鏈整合效果顯現；(2)聯營企業國藥控股股份有限公司繼續保持快速增長。

報告期內，復星醫藥藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣 10,150 百萬元，較 2015 年增長 14.78%。2016 年，復星醫藥心血管系統、中樞神經系統、抗腫瘤等疾病治療領域主要核心產品及青蒿琥酯等抗瘧系列、抗結核系列產品銷售保持較快增長；新產品和次新品中，心血管系統疾病治療領域的前列地爾幹乳（優帝爾）、代謝系統治療領域的非佈司他片（優立通）的銷售快速增長。

2016年，復星醫藥繼續強化已基本形成的沿海發達城市高端醫療、二三綫城市專科和綜合醫院相結合的醫療服務業務的戰略布局，打造區域性醫療中心和大健康產業鏈。報告期內，復星醫藥控股的醫療服務業務共計實現收入人民幣1,676百萬元，較2015年增長21.71%。截至報告期末，復星醫藥控股的佛山市禪城區中心醫院有限公司、安徽濟民腫瘤醫院、岳陽廣濟醫院有限公司、宿遷市鐘吾醫院有限責任公司及溫州老年病醫院等核定床位合計3,018張。

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣2,653百萬元，較2015年增長18.23%；醫療器械與醫療診斷業務收入的增長主要源於「達芬奇手術機器人」設備裝機及替代傳統手術的手術量快速增加而帶動耗材銷量增加。

星堡老年服務

星堡老年服務是本集團與Fortress Investment Group LLC為發展中國養老地產而合資設立的合資公司，雙方各佔50%權益。旗下首個為中國老年人量身定制的高端養老項目已於2013年5月成功開業，提供從自理到臨終關懷的一站式全程養老服務。一期總套數218套，截至2016年12月31日止入住率為97%。

Luz Saúde

Luz Saúde是葡萄牙領先的私人醫療服務供應商集團。其通過20個單位（十間私立醫院、一間公私合營國家醫療服務醫院、七間私人門診診所及兩個長者居所）在葡萄牙北部、中部及中南部提供服務。

於報告期末，Fidelidade持有Luz Saúde的98.8%股權。於2016年，Luz Saúde提供1,395張病床，並在葡萄牙私人醫療服務市場持續增長。Luz Saúde的綜合經營收益達歐元450.7百萬元，較去年增長6.4%，主要是受私人醫療分部增長（+8.3%）帶動，其理由是：(i)儘管政府重新推出四個假期，減少了工作日日數，但業務量（門診及住院服務）整體增加；(ii)收購Hospital da Luz - Guimarães（包括急症護理醫院及專科住院設施，合共148張病床）；及(iii)將Hospital da Misericórdia de Évora合併計算的全年影響。

報告期內，綜合EBITDA達歐元52.1百萬元，EBITDA利潤率為11.6%，而2015年則為14.3%，這主要是受到Hospital Beatriz Ângelo（公私合營醫院）的業績（因腫瘤及愛滋病毒/愛滋病治療活動增加而令藥物成本大幅增加）以及人工成本增加影響。私營分部方面，EBITDA下降4.6%至歐元60.0百萬元，這是由於某些地區及某些付款人的價格下降以及Hospital da Luz - Guimarães進行擴充。歸屬於股東淨利潤為歐元17.4百萬元。

於2016年，Luz Saúde開展一項多年擴充計劃，該計劃將推動其增長並鞏固其在葡萄牙的領導地位。Luz Saúde於今年開始投資擴建Hospital da Luz Lisboa（已是該國最大的私營醫院）及Hospital da Luz Arrábida、將Hospital da Luz Oeiras的面

積擴大 80%及在 Vila Real 收購一幅土地以供建一間新醫院，2016 年總資本開支達歐元 35 百萬元。

星益

星益為本集團全資附屬公司，融合本集團內外部優秀醫療資源，致力於面向中高端會員客戶和企業用戶，提供一站式、全流程健康管理服務及第三方保險服務。

截至報告期末，星益形成了針對中高端會員客戶的一站式健康管理產品，針對企業客戶的員工健康福利計劃產品，針對保險客戶的創新融合產品，針對母嬰群體的健康內容服務產品。2016 年星益組建了由保險理賠專家、專家醫師、健康管理師、營養師組成的專業人才服務隊伍，依托多媒體客戶服務系統和健康管理系統，為目標客戶提供專業的健康管理服務。

面對保險市場的服務需求，星益在中國大陸地區建立直付網絡覆蓋 16 個省市 200 多個合作醫療機構，主要集中在北京、上海、廣州、深圳等地區。依託業內領先的保險理賠核心系統為保險公司提供專業的直付醫療管理及理賠服務，2017 年將為永安財險、復星保德信、復星聯合健康保險提供服務。

三元股份

截至報告期末，本集團及其管理之復星創泓基金分別持有三元股份 16.67%及 3.78%之權益。三元股份為中國乳業的知名品牌，品質安全，於北京及周邊市場有明顯優勢。復星看好乳業消費品在中國未來的成長。

復星入股三元股份後，利用全球化的資源，協助梳理公司戰略、介紹併購目標，幫助三元股份實現整合式發展，提升三元股份在國內乳製品領域的領先地位。

2016 年三元股份完成了國內雪糕領先品牌「八喜」及加拿大高端有機奶品牌「Avalon」的併購，並成功推出「冰島式酸奶」、「輕能」等新品。同時為實現公司產品升級換代，進行規模化、專業化生產，在河北石家莊新樂市經濟開發區建設了一個日處理鮮奶能力 1,000 噸的乳品加工、研發、物流中心。三元股份加強產品營銷和品牌宣傳，調整產品結構，提供高品質高毛利的產品。截止 2016 年三季度，實現營業收入人民幣 3,490.2 百萬元，實現歸屬於上市公司股東之淨利潤人民幣 171.2 百萬元。

Silver Cross

Silver Cross 是本集團於 2015 年 7 月完成的一項海外投資。截至報告期末，本公司通過附屬公司間接持有 Silver Cross 87.2%的權益。

Silver Cross 於 1877 年由 William Wilson 創立，是英國領先的嬰童品牌。Silver Cross 將最尖端的設計理念與工程力學相結合，向消費者提供符合不同客戶需求的多功能型推車、輕便型推車、傳統型推車及兒童傢俱等。Silver Cross 的國際分銷渠道包括英國、歐洲、中東、亞洲及亞太地區，並在英國眾多全國性零售網點及 170 家獨立零售門店中銷售。Silver Cross 在上海、香港及莫斯科均設有旗艦店，並在多家高端母嬰連鎖店中銷售，在東南亞等新興市場也有很好的表現。Silver Cross 產品多次獲得業界大獎，包括傑出設計獎、最值購買獎。2016 年獲得 Aston Martin 及著名高端嬰幼兒生活方式品牌 Marie Chantal 的兒童耐用品的授權。報告期內，Silver Cross 實現營業收入英鎊 44.0 百萬元，實現稅前利潤英鎊 6.0 百萬元。

快樂

報告期內，快樂板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	10,355.5	7,441.6	39.2%
歸屬於母公司股東之利潤	414.4	175.1	136.7%

報告期內，快樂板塊的收入主要來源於地中海俱樂部之營運收入。快樂板塊歸屬於母公司股東之利潤增長主要得益於地中海俱樂部 2016 年實現扭虧為盈及 2016 年處置博納影業集團有限公司部分股權收益。

豫園商城

豫園商城主要經營商業零售、黃金及珠寶批發和零售，並持有招金礦業部分股權。報告期內，豫園商城營業收入達到人民幣 15,643.05 百萬元，同比減少 10.87%；實現稅前利潤人民幣 716.41 百萬元，同比減少 30.06 %；實現歸屬於上市公司股東的淨利潤人民幣 478.84 百萬元，同比減少 43.60%。

豫園商城因會計政策變更需對截至 2015 年 12 月 31 日止年度的財務數據進行追溯調整，故此豫園商城截至 2015 年 12 月 31 日止年度的比較數據經過重列。

豫園商城淨利潤有所下降，主要原因是(i)黃金珠寶板塊淨利潤因收入下降而同比減少；(ii)2015 年末瀋陽豫園城完工開業，目前尚處於培育期，報告期尚未盈利；及(iii)處置長期股權投資和金融資產收益、金融資產公允價值變動收益及參股公司獲得的投資收益較去年同期均有所減少。

豫園商城旗下的上海豫園黃金珠寶集團有限公司擁有「老廟黃金」和「亞一珠寶」兩大品牌。截至報告期末，兩店的連鎖店門面為 1,828 家。

豫園商城積極尋找旅遊商業項目，拓展公司的旅遊及酒店業務。2015 年豫園商城通過在日本的全資附屬公司——「株式會社新雪」收購了日本 Hoshino Resort Tomamu (「星野」) 100% 股權。2016 年，星野又與全球連鎖度假集團領導品牌 Club Med 簽約，在星野度假區另外設立 Club Med TOMAMU。豫園商城通過與 Club Med 的合作，為星野度假村的經營產生了積極的推動作用。本集團將協助豫園商城發掘龐大遊客流量的潛在價值，探索線上線下互相結合的經營模式，積極尋求整合行業優質資產的機會，為股東創造價值。

地中海俱樂部

儘管經受了地緣政治環境不穩對出境遊市場及部分目的地的負面影響，包括過去一年在北非、土耳其、法國及比利時發生的恐怖襲擊事件，地中海俱樂部仍然在 2016 財政年度取得了長足進步。

報告期內，地中海俱樂部錄得度假村營業利潤歐元 44.1 百萬元，同比增長 36%。業績的增長主要得益於滑雪度假村的優異表現、從歐洲前往長途旅行目的地遊客數量的增長，以及大中華區及美洲區的客戶人次增長。

報告期內，地中海俱樂部新開三家度假村，包括三亞、北大壺（地處吉林的滑雪度假村）和 Lake Paradise（位於巴西聖保羅附近）。按照計劃，地中海俱樂部將繼續加快在中國的發展步伐。報告期內，大中華區年遊客數量達到 20 萬人次，為復星在 2010 年入股前的 10 倍。

亞特蘭蒂斯

亞特蘭蒂斯項目位於中國海南三亞海棠灣，是本集團開發的大型、高端的以水上樂園及水族館為標誌的主題度假酒店項目。項目規模逾百億元人民幣，被列為海南省重點建設項目，於 2013 年投建，項目一期酒店、水上樂園及水族館部分已於 2016 年 7 月封頂，預計於 2017 年 10 月試營業，將由 Kerzner International Management FZ LLC 進行管理。項目二期棠岸已取得「商品房預售許可證」並於 2016 年 11 月開始預售。截至 2016 年 12 月 31 日止，本集團已投資人民幣 4,631.3 百萬元。

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益 比例	土地成本 (人民幣 百萬元)	開發 進度	預計 建成時 間	建安成本 (人民幣 百萬元)
亞特蘭蒂斯	住宿餐飲、文體娛樂	537,420.2	492,215.1	99.98%	2,177.4 ^註	續建	2017年	2,453.9

註：土地成本較 2015 年增加了大市政配套費及契稅。

Studio 8

Studio 8 是本集團在電影行業的一項重要投資，是本集團佈局影視娛樂產業的重要一步。截至報告期末，本集團持有 Studio 8 A 類投資人中 80% 的權益，本集團就 Studio 8 所製作的電影在中國內地、香港、澳門及台灣地區的發行安排擁有重大影響力，本集團將以此建立一個立足於中國文化消費市場、專注全球影視娛樂產業的全球媒體娛樂投融資和運營平台。報告期內，Studio 8 與索尼旗下的哥倫比亞三星電影集團共同投拍完成李安導演的新作《比利·林恩中場戰事》，於 2016 年 11 月在全球（包括中國）上映。於報告期內，第二部影片《索魯特人》已經順利拍攝完畢，進入後期製作階段。目前在研發的項目有 30 多個，預期將在近期宣佈確認立項的作品。

太陽馬戲

來自加拿大的太陽馬戲（Cirque du Soleil）是本集團於 2015 年 7 月完成的一項海外投資。截至報告期末，本集團管理的中國動力基金及浙商成長基金聯合豫園商城共持有太陽馬戲 24.81% 的權益，其中中國動力基金持有約 14.04% 的權益，浙商成長基金及豫園商城分別持有約 7.96% 和 2.81% 的權益。

太陽馬戲是一家主要服務於各類獨特項目的創意內容供應商，公司紮根於魁北克的蒙特利爾，除了提供表演外，其創意才華也拓展至其他活動領域。太陽馬戲不僅在藝術品質與原創性方面保持嚴格標準，同時還為其每個創新項目賦予了獨有的演出活力與精髓。在 2016 年，太陽馬戲相繼推出阿凡達巡演秀，紐約百老匯駐場演出 *Paramour*，以及墨西哥主題巡演秀 *Luzia*。在 2016 年的下半年，太陽馬戲落實了與美國國家橄欖球聯盟的合作項目，會在 2017 年底在紐約時代廣場開設美國國家橄欖球聯盟球第一家沉浸式體驗店，太陽馬戲將會主導該店的內容與創造。同時，太陽馬戲正在設計製作新的作品，包括晚餐秀、冰秀、與酒店的合作項目等等。在中國市場，杭州的駐場秀也將於 2018 年底開業；*KOOZA* 秀將於 2017 年下半年來華在北京、上海兩地巡演；阿凡達巡演預計將於 2018 年來到中國。投資太陽馬戲是本集團繼私有化地中海俱樂部後再次佈局快樂板塊，未來本集團將與 TPG VII CDS Holdings 和太陽馬戲攜手，繼續推動太陽馬戲在中國市場的業務發展。

Thomas Cook

報告期內，本集團合計持有 Thomas Cook 9.9% 的權益。Thomas Cook 為世界領先的休閒旅遊集團之一，擁有深厚的品牌傳統和歐洲旅遊市場的領先地位。2016 財政年度營業收入英鎊 7,810 百萬元，與 2015 年同期基本持平，EBITDA 英鎊 512 百萬元，較 2015 年同期增長 5.8%。報告期內本集團與 Thomas Cook 合資成立的旅行社酷怡國際旅行社（上海）有限公司（「托邁酷客」）已完成網站設計和支付對接，開始正常運營業務，向中國境內外日益壯大的中產階級提供境內外旅遊及會獎遊服務。截至本報告期末，本集團持有托邁酷客 51% 的權益。

房地產開發和銷售

報告期內，房地產開發和銷售板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	13,898.2	16,893.7	-17.7%
歸屬於母公司股東之利潤	3,098.9	2,993.5	3.5%

報告期內，房地產開發和銷售板塊收入下降主要由於 2016 年復地部分樓盤處於預售階段，結盤面積較去年有所減少。房地產開發和銷售板塊歸屬於母公司股東之利潤較上年基本保持持平。

復地

2016 年，在房地產市場交易活躍的背景下，復地抓住市場機遇，加快自身周轉，全年取得良好的銷售業績表現。運營方面，積極推進產城一體為核心的蜂巢城市戰略落地，嫁接包括太陽馬戲、地中海俱樂部、星堡老年服務等優質產業資源，打造產品競爭力，提升項目整體價值。復地專注於城市深耕方針，加強對已進入一二線城市的業務拓展。同時，積極對接資本市場和其他各類融資渠道，繼續降低融資成本，為業務發展提供了多元化的資金來源。

項目發展

報告期內，復地處於開發過程中的總建築面積約為 6,470,867.6 平方米，按權益計總建築面積約為 4,203,432.1 平方米，較 2015 年同期減少約 0.9%（2015 年：按權益計總建築面積約為 4,242,113.6 平方米）。

報告期內，新開工的總建築面積約為 2,048,744.3 平方米，按權益計總建築面積約為 1,616,797.9 平方米，較 2015 年同期增長約 16.2%（2015 年：按權益計總建築面積約為 1,391,452.4 平方米）。

報告期內，實現竣工總建築面積約為 1,051,849.5 平方米，按權益計總建築面積約為 606,248.1 平方米，較 2015 年同期減少約 57.9%（2015 年：按權益計總建築面積約為 1,438,964.9 平方米）。

項目儲備

報告期內，復地獲取新增項目儲備 2 個，規劃總建築面積約 268,089 平方米，按權益計總建築面積約 129,445 平方米，較 2015 年同期減少約 80%（2015 年：按權益計總建築面積約為 646,109 平方米）。

截至報告期末，復地共擁有項目儲備規劃建築面積總計約 11,008,181.1 平方米，按權益計總建築面積約 6,953,351.1 平方米，較 2015 年同期減少約 18%（2015 年：按權益計總建築面積約 8,476,587 平方米）。

物業銷售

報告期內，復地實現物業合約銷售面積和銷售金額分別約為 1,679,787.2 平方米和人民幣 23,682 百萬元，按公司權益計合約銷售面積和銷售金額分別約為 1,243,226.4 平方米和人民幣 17,917.2 百萬元，較 2015 年同期分別增加約 22.1%和 22.8%（2015 年：按權益計合約銷售面積和銷售金額分別約 1,017,910.8 平方米和人民幣 14,595.1 百萬元）。

物業結轉

報告期內，復地結轉面積和結轉金額分別約為 1,110,895.4 平方米和人民幣 15,757.8 百萬元，按權益計結轉面積和結轉金額分別約為 804,282.6 平方米和人民幣 11,651.1 百萬元，較 2015 年同期分別減少約 29.9%和 38.4%（2015 年：按權益計結轉面積和結轉金額分別約為 1,148,021.6 平方米和人民幣 18,911.4 百萬元）。

截至 2016 年 12 月 31 日止，已售未結轉面積和金額分別約為 1,587,071.1 平方米和人民幣 23,213.2 百萬元，按權益計已售未結轉面積和金額分別約為 1,128,189.4 平方米和人民幣 16,264.4 百萬元，較 2015 年同期分別增長約 47.4%和 54.2%（2015 年：按權益計已售未結轉面積和金額分別約 765,367.0 平方米和人民幣 10,544.4 百萬元）。

外灘金融中心

外灘金融中心項目是位於上海市外灘核心區的高端綜合體項目，北區於 2016 年已竣工，南區竣工備案證正在辦理中。作為外灘金融集聚帶體驗式復合型金融中心，外灘金融中心項目涵蓋甲級寫字樓、購物中心、復星藝術中心及精品酒店四大業態，匯聚金融、商業、旅遊、文化、藝術等多種功能。

報告期內，項目概況如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,392
甲級寫字樓	S1	107,062
	S2	103,079
	N1	21,363
	N2	25,185
	N4	10,316
購物中心		118,098
精品酒店		36,331
復星藝術中心		3,959

策源置業

策源置業成立於 1999 年，是本集團旗下房地產綜合服務投資管理平台，立足於本集團的全球化發展戰略。策源置業是以海內外地產交易服務、資產管理、創新投資三大板塊為主的全球房地產多元化綜合服務商。2015 年 9 月於新三板掛牌後（股票代號：833517），策源置業連續兩年代理總銷售規模超過人民幣 400 億元。並憑借出色的業績表現，榮獲 2016 年中國房地產策劃代理綜合實力 TOP 10 稱號，品牌價值高達約人民幣 23 億元。

資源

報告期內，資源板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016	2015	同比變化
收入	1,453.8	1,627.6	-10.7%
歸屬於母公司股東之虧損	(193.5)	(463.5)	不適用

報告期內，資源板塊收入下降是因受到行業整體下行的影響，海南礦業和洛克石油的收入均有所下滑。資源板塊歸屬於母公司股東之虧損減少主要由於 2015 年下半年油價下跌，洛克石油計提了油氣資產減值，而 2016 年油價回穩，無需進一步減值。

海南礦業

本集團通過附屬公司海南礦業進行鐵礦石的生產和經營。海南礦業在中國擁有一個大型露天高品位鐵礦，其核心業務包括開採及銷售鐵礦石。通過投資於現有採礦項目及其他礦業公司，海南礦業旨在加快擴大其規模及提高行業地位。

海南礦業以鐵礦石為主要產品。報告期內，受下游鋼鐵行業波動的影響，鐵礦石價格大幅下滑。海南礦業依託自身的優勢，克服市場困難並加強銷售，2016 年鐵礦石銷量達 2,896.2 千噸，同比下降 12.76%。成品鐵礦石產量達 2,905.8 千噸，同比下降 3.44%。

海南礦業以鐵礦石為主要產品，於報告期內，其主要生產數據如下：

	成品鐵礦石產量（千噸）	鐵礦石之保有儲量 ^註
2016 年	2,905.8	268 百萬噸
2015 年	3,009.3	266 百萬噸
同比變化	-3.44%	

註：按中國《固體礦產地質勘查規範》標準，2016 年為估算值。

洛克石油

本公司於 2014 年 8 月向洛克石油發起收購要約，於 2015 年 1 月，洛克石油已由本集團全資持有，並正式從澳洲證券交易所退市。

報告期內，洛克石油實現銷售收入美元 99.6 百萬元，淨利潤為美元 4.1 百萬元，EBITDA 為美元 45.5 百萬元，經營活動淨現金流入為美元 24.7 百萬元。

本公司擬將洛克石油作為未來在石油天然氣領域的戰略平台，充分發揮其領先的運營管理和業務拓展能力，結合其在中國、東南亞及澳洲已有的業務基礎，把握油價下跌環境下的全球油氣投資機會，獲取持續回報。

近期發展

復星聯合健康保險

於 2016 年 8 月上海復星產業投資有限公司（「復星產投」，本公司的全資附屬公司）與其他獨立第三方收到中國保險監督管理委員會的正式批覆，同意在中國廣州市籌建復星聯合健康保險，註冊資本為人民幣 500 百萬元。復星產投將於復星聯合健康保險註冊資本中投資人民幣 100 百萬元。該項投資是本集團佈局富足、健康、快樂生態圈的又一重要戰略舉措，旨在為家庭客戶提供更加多元和個性化的保險和健康服務，融

合本集團在保險、健康等領域的資源，形成協同效應。報告期內，復星聯合健康保險已於 2017 年 1 月獲得工商批准登記，開始營業。復星聯合健康保險致力於暢通連接大健康的各類有效資源，提供優質的全生命週期產品。復星聯合健康保險作為復星全球保險業務的組成部分，在中國市場進軍專業健康保險領域，將進一步拓展復星保險佈局。

財務回顧

利息淨開支

本集團扣除資本化金額之利息淨開支由 2015 年之人民幣 4,492.7 百萬元減少至 2016 年之人民幣 4,433.5 百萬元。2016 年利息淨開支減少主要是由於借貸利息率的降低。2016 年借貸利息率約介於 0.13% 至 8.50% 之間，而去年同期則約介於 0.52% 至 8.70% 之間。

稅項

本集團的稅項由 2015 年之人民幣 5,229.1 百萬元減少至 2016 年之人民幣 3,594.6 百萬元，稅項之減少主要是本集團應稅利潤減少所致。

資本開支

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多的高毛利產品；我們持續致力於房地產的不斷開發，但會根據市場情況就策略作相應調整；我們已加大對於快樂板塊的投入，以進一步鞏固快樂板塊的領先地位。報告期內本集團之資本開支為人民幣 6,274.4 百萬元。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註 2。

集團債項及流動性

本集團截至 2016 年 12 月 31 日合計總債務為人民幣 126,276.8 百萬元，較 2015 年 12 月 31 日之人民幣 115,110.0 百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於 2016 年 12 月 31 日，本集團之中長期債務佔總債務比例為 65.3%，而 2015 年 12 月 31 日則為 57.4%。截至 2016 年 12 月 31 日現金及銀行結餘及定期存款之人民幣 52,156.4 百萬元，較 2015 年 12 月 31 日之人民幣 47,219.2 百萬元增加了 10.5%。

利息倍數

2016 年 EBITDA 除以利息淨開支為 5.4 倍，與 2015 年的 5.4 倍持平。

綜合損益表
截至2016年12月31日止年度

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
收入	3	73,966,562	78,796,889
銷售成本		<u>(48,094,096)</u>	<u>(61,135,274)</u>
毛利		25,872,466	17,661,615
其他收入及收益	3	22,609,531	25,864,006
銷售及分銷成本		(11,007,684)	(7,680,142)
行政開支		(12,365,138)	(8,767,118)
其他開支		(6,709,978)	(9,312,810)
財務費用	4	(4,845,431)	(4,724,031)
應佔利潤及虧損：			
合營企業		106,827	1,066,950
聯營企業		<u>2,620,224</u>	<u>2,074,079</u>
稅前利潤	5	16,280,817	16,182,549
稅項	6	<u>(3,594,619)</u>	<u>(5,229,122)</u>
年內利潤		<u>12,686,198</u>	<u>10,953,427</u>
歸屬於：			
母公司股東		10,268,185	8,038,282
非控股權益		<u>2,418,013</u>	<u>2,915,145</u>
		<u>12,686,198</u>	<u>10,953,427</u>
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
一、本年利潤(人民幣元)	8	<u>1.19</u>	<u>1.06</u>
稀釋			
一、本年利潤(人民幣元)	8	<u>1.19</u>	<u>1.05</u>

綜合收益表
截至2016年12月31日止年度

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
年內利潤	<u>12,686,198</u>	<u>10,953,427</u>
其他綜合收益		
<i>將於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：</i>		
可供出售投資：		
公允價值變動	11,103,463	3,012,488
綜合損益表中收益/(損失)之重分類調整		
- 處置收益	(2,107,386)	(4,868,248)
- 減值損失	1,473,197	(99,412)
稅項之影響	<u>(1,040,926)</u>	<u>754,531</u>
	9,428,348	(1,200,641)
金融資產公允價值變動(損失)/收益對其他壽險合同		
責任準備金的影響	(17,280)	472,029
- 稅項之影響	<u>6,821</u>	<u>44,087</u>
	(10,459)	516,116
現金流套期之公允價值調整	(23,794)	-
- 稅項之影響	<u>6,310</u>	<u>-</u>
	(17,484)	-
境外淨投資套期之公允價值調整	316,497	-
- 稅項之影響	<u>(69,058)</u>	<u>-</u>
	247,439	-
應佔合營企業之其他綜合收益	67,074	-
應佔聯營企業之其他綜合收益/(虧損)	221,580	(164,525)
境外經營報表折算匯兌差額	<u>496,236</u>	<u>(118,603)</u>

綜合收益表
截至2016年12月31日止年度

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
將於以後期間重分類至損益 之其他綜合收益/(虧損)淨額	<u>10,432,734</u>	<u>(967,653)</u>
於以後期間不重分類至損益 之其他綜合收益：		
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益	54,114	-
- 稅項之影響	<u>(15,018)</u>	<u>-</u>
	39,096	-
精算準備金	(74,807)	-
- 稅項之影響	<u>45,369</u>	<u>-</u>
	(29,438)	
應佔聯營企業之其他綜合收益	<u>293,811</u>	<u>-</u>
於以後期間不重分類至損益 之其他綜合收益淨額	<u>303,469</u>	<u>-</u>
本年其他綜合收益/(虧損)，除稅	<u>10,736,203</u>	<u>(967,653)</u>
本年綜合收益總額	<u>23,422,401</u>	<u>9,985,774</u>
歸屬於：		
母公司股東	18,331,214	7,621,487
非控股權益	<u>5,091,187</u>	<u>2,364,287</u>
	<u>23,422,401</u>	<u>9,985,774</u>

綜合財務狀況表
2016年12月31日

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
非流動資產		
物業、廠房及設備	20,672,028	18,023,602
投資物業	30,493,267	40,898,689
預付土地租金	2,105,331	2,143,888
勘探及評估資產	225,731	197,500
採礦權	531,296	564,507
油氣資產	1,050,517	970,236
無形資產	6,024,968	9,189,950
商譽	9,862,200	10,366,162
於合營企業之投資	17,662,504	11,809,125
於聯營企業之投資	44,115,608	31,579,652
可供出售投資	105,785,016	97,956,123
開發中物業	9,330,509	17,035,471
應收借款	813,210	553,789
預付款項、按金及其他應收款項	2,540,614	3,854,693
遞延稅項資產	4,801,141	5,221,803
存貨	267,836	323,708
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	3,112,170	3,594,381
應收保費及分保賬款	115,473	128,787
應收分保準備金	4,377,481	9,620,463
定期存款	348,692	465,135
拆放同業	73,068	-
客戶貸款和墊款	454,502	-
衍生金融工具	379,652	-
應收融資租賃款	288,517	-
非流動資產合計	<u>265,431,331</u>	<u>264,497,664</u>

綜合財務狀況表(續)
2016年12月31日

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
流動資產			
現金及銀行結餘		51,807,704	46,754,045
以公允價值計量且變動計入損益的投資		8,328,696	10,716,167
衍生金融工具		445,382	15,921
應收貿易款項及票據	9	4,321,733	4,120,969
預付款、按金及其他應收款項		15,977,831	10,358,356
存貨		2,705,018	2,347,989
待售已落成物業		7,737,290	10,898,015
開發中物業		22,738,105	18,846,968
應收借款		2,130,688	1,735,066
應收關聯公司款項		11,741,735	3,707,641
可供出售金融資產		22,390,416	20,998,463
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產		636,076	471,535
應收保費及分保賬款		6,434,748	8,146,186
應收分保準備金		1,468,553	3,452,133
拆放同業		37	-
客戶貸款和墊款		2,904,371	247,581
應收融資租賃款		929,759	-
		<u>162,698,142</u>	<u>142,817,035</u>
分類為持作至出售的處置組中 資產/非流動資產		<u>58,650,003</u>	<u>103,245</u>
流動資產合計		<u>221,348,145</u>	<u>142,920,280</u>

綜合財務狀況表(續)
2016年12月31日

	附註	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
流動負債			
計息銀行借款及其他借款		43,874,088	48,788,443
關聯公司借款		-	193,000
應付貿易款項及票據	10	9,569,939	10,613,116
應計負債及其他應付款項		33,710,957	24,450,255
應付稅項		4,035,686	3,787,469
應付融資租賃款		48,686	46,161
吸收存款		18,511,530	1,300,688
應付控股公司款項		381,646	979,101
應付關聯公司款項		3,647,173	2,944,692
衍生金融工具		505,115	204,015
應付經紀業務客戶賬款		68,823	34,462
未到期責任準備金		5,194,018	12,881,979
未決賠款準備		10,518,108	14,461,347
未到期風險準備金		360,623	432,410
有關連結合約之金融負債		237,459	251,577
投資合約負債		1,382,071	4,940,511
其他壽險合同責任準備金		1,429,933	1,359,147
應付保費及分保賬款		3,109,676	3,740,375
同業存入		715,681	-
同業拆入		270,276	-
		<u>137,571,488</u>	<u>131,408,748</u>
直接與分類為持作出售的 資產相關的負債		<u>40,674,050</u>	<u>-</u>
流動負債合計		<u>178,245,538</u>	<u>131,408,748</u>
流動資產淨額		<u>43,102,607</u>	<u>11,511,532</u>
資產總額減流動負債		<u>308,533,938</u>	<u>276,009,196</u>

綜合財務狀況表(續)
2016年12月31日

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	82,094,953	65,859,536
可轉換債券	307,730	268,983
應付融資租賃款	197,224	120,334
吸收存款	68,715	-
衍生金融工具	802,875	-
遞延收入	1,514,423	1,019,108
其他長期應付款項	4,160,042	4,086,385
遞延稅項負債	8,841,545	9,042,528
未決賠款準備	16,764,930	32,548,001
有關連結合約之金融負債	3,510,787	3,814,339
投資合約負債	55,370,424	48,204,699
其他壽險合同責任準備金	11,420,408	11,374,815
應付保費及分保賬款	175,360	117,333
同業存入	426,987	-
同業拆入	3,707	-
	<u>185,660,110</u>	<u>176,456,061</u>
非流動負債合計		
	<u>185,660,110</u>	<u>176,456,061</u>
淨資產	<u>122,873,828</u>	<u>99,553,135</u>

綜合財務狀況表(續)
2016年12月31日

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
權益		
歸屬於母公司股東之權益		
股本	36,157,089	36,046,143
庫存股	(93,008)	-
可轉換債券的權益部分	68,674	68,674
其他儲備	<u>56,234,244</u>	<u>39,629,492</u>
	92,366,999	75,744,309
非控股權益	<u>30,506,829</u>	<u>23,808,826</u>
權益合計	<u><u>122,873,828</u></u>	<u><u>99,553,135</u></u>

1. 編制基礎及本集團會計政策變動

1.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例編制。編制這些財務報表時，除投資性物業、衍生金融工具和部分投資採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中非流動資產/資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

截至二零一六年十二月三十一日止年度全年業績的初步公佈所載有關截至二零一六年十二月三十一日止年度的未經審核財務資料及有關截至二零一五年十二月三十一日止年度的財務資料並不構成本公司截至該等年度的法定年度綜合財務報表，惟就截至二零一五年十二月三十一日止年度而言，有關資料乃摘錄自該等財務報表。有關根據香港公司條例第 436 條須予披露的該等法定財務報表的進一步資料如下：

截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表尚未由本公司核數師作出報告，並將於適當時候呈交予公司註冊處處長。

本公司已根據香港公司條例第 662(3)條及附表 6 第 3 部規定向公司註冊處處長呈交截至二零一五年十二月三十一日止年度的財務報表。

本公司核數師已就截至二零一五年十二月三十一日止年度的該等財務報表作出報告。該核數師報告並無保留意見；並無載有核數師在不對其報告出具保留意見的情況下，以強調的方式提請用戶注意的任何事項；亦不載有根據香港公司條例第 406(2)條或第 407(2)或(3)條作出的陳述。

1.2 會計政策及披露變更

本集團於本年度的財務報表首次採納下述新頒佈及經修訂的香港財務報告準則。

香港財務報告準則第 10 號	<i>投資實體：應用合併豁免</i>
香港財務報告準則第 12 號	
及香港會計準則第 28 號 (2011) 的修訂	
香港財務報告準則第 11 號的修訂	<i>收購合營業務權益的會計處理方法</i>
香港財務報告準則第 14 號	<i>監管遞延賬戶</i>
香港會計準則第 1 號的修訂	<i>披露的動因</i>
香港會計準則第 16 號和第 38 號的修訂	<i>澄清折舊及攤銷的可接受方法</i>
香港會計準則第 16 號和第 41 號的修訂	<i>農業：生產性植物</i>
香港會計準則第 27 號 (2011) 的修訂	<i>個別財務報表之權益法核算</i>
香港財務報告準則 2012-2014 周期年度改進	<i>多項香港財務報告準則的修訂</i>

1. 編制基礎及本集團會計政策變動(續)

1.2 會計政策及披露變更(續)

除了香港財務報告準則第 10 號、香港財務報告準則第 12 號及香港會計準則第 28 號(2011)的修訂，香港財務報告準則第 11 號的修訂，香港財務報告準則第 14 號，香港會計準則第 16 號和第 41 號的修訂，香港會計準則第 27 號(2011)的修訂，以及某些特定 *香港財務報告準則 2012-2014 周期年度改進* 與本集團的財務報告編制無關，其他修訂的性質及影響如下所述：

(a) 香港會計準則第1號的修訂包括了在財務報告列報和披露方面的集中改進。該修訂澄清了：

- (i) 香港會計準則第1號中的重要性原則；
- (ii) 損益表和財務狀況表中特定的項目可以單獨列報；
- (iii) 實體對財務報表附註列報的順序具有靈活性；
- (iv) 採用權益法核算的應佔聯營企業和合營企業之其他綜合收益必須作為單獨項目進行列報，並且根據其後年度是否能夠重分類至損益進行分類。

而且，該修訂澄清了何時須在財務狀況表、損益表及綜合收益表中加上小計數。該修訂對本集團的合併財務報表沒有重大影響。

(b) 香港會計準則第16號及香港會計準則第38號修訂本澄清香港會計準則第16號及香港會計準則第38號中之原則，即收入反映自經營業務（該資產為其一部分）產生之經濟利益而非通過使用資產消耗而產生經濟利益之模式。因此，收益法不得用於折舊物業、廠房及設備，並且僅在非常有限之情況下可用於攤銷無形資產。該等修訂採用未來適用法。該修訂對本集團之財務狀況或表現未產生任何影響，原因是本集團並未使用收益法計算其非流動資產之折舊。

(c) 2014年10月發佈的2012年至2014年香港財務報告準則的年度改進對一些香港財務報告準則進行了修訂。修訂詳情如下：

香港財務報告準則第 5 號「持有待售的非流動資產和非持續經營」：澄清了對銷售計劃或向所有者的分配計劃的更改不應被視為新的處置計劃，而是作為原計劃的延續。因此，香港財務報告準則第 5 號中的要求適用範圍沒有發生變化。修正案還澄清，更改處置方法不會改變持有待售非流動資產或處置組的重分類日期。該修訂採用未來適用法。該修訂對本集團並無影響，因為本集團本年度關於持有待售的非流動資產和資產組的銷售計劃或處置方法並無任何變動。

1. 編制基礎及本集團會計政策變動(續)

1.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則

本集團於財務報表中並未採納下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第 2 號的修訂	股權支付交易的分類和計量 ²
香港財務報告準則第 4 號的修訂	香港財務報告準則第 9 號「金融工具」應用於香港財務報告準則第 4 號「保險合約」 ²
香港財務報告準則第 9 號	金融工具 ²
香港財務報告準則第 10 號和香港會計準則第 28 號(2011)的修訂	投資方與合營聯營企業間的資產出售或贈送 ⁴
香港財務報告準則第 15 號	源於客戶合同的收入 ²
香港財務報告準則第 15 號的修訂	香港財務報告準則第 15 號「源於客戶合同收入」的闡釋 ²
香港財務報告準則第 16 號	租賃 ³
香港會計準則第 7 號的修訂	披露的動因 ¹
香港會計準則第 12 號的修訂	對於未實現虧損相關遞延所得稅資產的確認 ¹

¹ 於 2017 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間開始生效

² 於 2018 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間開始生效

³ 於 2019 年 1 月 1 日或之後開始的年度期間開始生效

⁴ 生效日期沒有強制要求，但可以提前適用

預期將適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料如下：

香港會計師公會於 2016 年 8 月發佈了對香港財務報告準則第 2 號的修訂，涉及三個主要領域：可行權條件對現金結算的股份支付交易計量的影響；對具有淨額結算特徵的股份支付交易中僱主為僱員代扣代繳因股份支付而產生的納稅義務的相關稅金的分類；以及對股份支付交易中條款和條件的修改導致其分類從現金結算變更為權益結算的會計處理。修訂稿澄清，在衡量以權益結算的股份支付時用於計算可行權條件的方法也適用於現金結算的股份支付。修訂稿還引進了一項例外規定，在滿足某些條件下，將股權支付交易中因扣除一定數額以滿足僱員的納稅義務而具有淨額結算特徵的股權支付交易，可完全分類為股權結算的股份支付交易進行會計處理。此外，修訂案澄清，如果現金結算的股份支付交易的條款和條件修改後變更為以權益結算的股份支付交易，則該交易自修改之日起作為權益結算的股權支付進行會計處理。本集團預期於 2018 年 1 月 1 日起採用該修訂。該修訂預期不會對本集團的財務報表產生重大影響。

1. 編制基礎及本集團會計政策變動 (續)

1.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

於 2014 年 9 月，香港會計師公會發佈了香港財務報告準則第 9 號「金融工具」的最終版，將金融工具項目的所有階段集於一起，替代了香港會計準則第 39 號「金融工具：確認和計量」及香港財務報告準則第 9 號的全部先前版本。該準則引進了對分類、計量、減值和套期保值會計處理的新要求。集團預計於 2018 年 1 月 1 日起開始適用香港財務報告準則第 9 號。本集團目前正對採納香港財務報告準則第 9 號的影響進行評估。

香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號 (2011) 的修訂針對香港財務報告準則第 10 號與香港會計準則第 28 號 (2011) 對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定之不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業之權益為限。該修訂採用未來適用法。於 2016 年 1 月，香港會計師公會取消了之前香港財務報告準則第 10 號和香港會計準則第 28 號 (2011) 的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的覆核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

香港財務報告準則第 15 號建立一個新的五步模式，將應用於自客戶合約產生之收益。根據香港財務報告準則第 15 號，收益按能反映實體預期就交換向客戶轉讓貨物或服務而有權獲得之對價金額確認。香港財務報告準則第 15 號之原則為計量及確認收益提供更加結構化之方法。該準則亦引入廣泛之定性及定量披露規定，包括分拆收益總額，關於履行責任、不同年度之間合約資產及負債帳目結餘之變動以及主要判斷及估計之資料。該準則將取代香港財務報告準則項下所有現時收益確認之規定。於 2016 年 6 月，香港會計師公會頒佈香港財務報告準則第 15 號修訂，以處理識別履約責任、主事人與代理人之應用指引及知識產權許可以及過渡之實施問題。該等修訂亦擬協助確保實體於採納香港財務報告準則第 15 號時能更一致地應用及降低應用有關準則之成本及複雜程度。本集團預期於 2018 年 1 月 1 日採納香港財務報告準則第 15 號，目前正評估於採納香港財務報告準則第 15 號後的影響。

1. 編制基礎及本集團會計政策變動 (續)

1.3 已頒佈但未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第 16 號取代了香港會計準則 17 號「租賃」，香港財務報告準則詮釋委員會第 4 條詮釋「確定一項安排協議是否包含一項租賃」，準則詮釋委員會第 27 條詮釋「評估法律形式為租賃之交易實質」。該準則規定了租賃確認、計量、列報和披露的原則，並要求承租人除低價值資產租賃和短期租賃兩類可選擇豁免確認租賃資產和負債的情形外，均應確認租賃資產和負債。在租賃開始日，承租人將支付租金的義務確認為一項負債，並確認一項資產代表在租賃期內使用目標資產的權利。除該使用權資產符合香港會計準則第 40 號投資性房地產的規定外，使用權資產應採用成本減累計折舊和任何減值損失進行後續計量。租賃負債的後續增減變動將分別反映應付利息的增加和租賃款項的支付。承租人需要單獨確認租賃負債的利息費用和使用權資產的折舊費用。承租人還需要在某些事件發生時重新計算租賃負債，例如租賃期限的變化以及由於用於確定這些租金的指數或利率的變化而導致的未來租金的變化。承租人通常會將租賃負債的重新計量金額視為對使用權資產的調整。香港財務報告準則第 16 號下出租人的會計處理與香港會計準則第 17 號實質上沒有改變。出租人將繼續使用與香港會計準則第 17 號相同的分類原則對所有租賃進行分類，並區分經營租賃和融資租賃進行會計處理。本集團預期於 2019 年 1 月 1 日採用香港財務報告準則第 16 號，目前正評估採納該準則的影響。

香港會計準則第 7 號的修訂規定實體須披露金融負債的變動信息，供報表用戶評估企業由包括現金及非現金在內的融資活動引起的負債變動所用。該修訂將會增加財務報表的披露。本集團預期於 2017 年 1 月 1 日採用香港會計準則第 7 號。

香港會計準則第 12 號的修訂是為了解決以公允價值計量的債務工具相關的未實現損失確認遞延所得稅資產的問題，儘管它們也廣泛應用於其他情況。修訂案澄清了當評估是否可以利用可抵扣暫時性差異的應納稅利潤時，實體需要考慮稅法是否限制可抵扣暫時性差額轉回的應納稅所得額的來源。此外，修訂案提供了實體如何確定未來應納稅所得額的指引，並解釋了應納稅所得額可能包括一些資產的回收金額超過其賬面金額的情況。本集團預期於 2017 年 1 月 1 日採用該修訂。

1. 編制基礎及本集團會計政策變動(續)

1.4 以往年度之重列

1.4.1 同一控制下企業合併導致的以往年度財務報表重列

於 2016 年 6 月，本公司之間接全資附屬公司亞東復星工業技術發展有限公司，以人民幣 582,000,000 元的對價收購了上海復星創泓股權投資基金合伙企業（有限合伙）（「創泓基金」）35.21%的股權。在完成上述收購後，由於本集團作為普通合伙人及持股 35.21%的有限合伙人可以對創泓基金施加控制，創泓基金作為本集團之一間附屬公司核算。由於在完成上述收購之前及之後，本公司和創泓基金均受郭廣昌先生（「郭先生」，本公司之最終控股股東）共同控制，因此創泓基金的企業合併已根據權益結合法入帳。

因受到控制本集團的最終控股股東所控制的實體的權益轉讓所產生的企業合併，乃假設收購事項於最早報告期開始時或共同控制權獲確立的日期（以較後者為準）已發生而入帳。站在控股股東角度，所收購的資產及負債按之前在被收購實體的財務報表內已確認的賬面值確認。

當一家實體的權益轉讓至受到控制本集團的最終控股股東所控制的另一家實體時，本集團所佔資產及負債的賬面值的權益與轉讓實體權益的成本之間的任何差額，直接於權益中確認。

綜合收益表包括各合併實體自呈列的最早日期起計或自合併實體首先受到共同控制的日期起計（以較短的年度為準）的業績。

因集團內交易而產生的所有集團內公司間結餘、交易、未變現收益及虧損以及股息於合併時全面抵銷。

於 2015 年 1 月 1 日的期初結餘及於 2015 年 12 月 31 日和截至 2015 年 12 月 31 日止年度的比較數據經已在綜合財務報表內重列。

1.4.2 最終確定 Club Med 收購價格分攤而導致的以往年度財務報表重列

於 2015 年 2 月，本公司之一間間接附屬公司 Club Med Invest (原名：Gaillon Invest II) 收購了 Club Med 100%的股權，收購總對價為歐元 916,664,000 元（折合人民幣 6,240,832,000 元）。於 2015 年 12 月 31 日，Club Med 之可辨認資產及負債之公允價值仍在評估，有關該等可辨認資產及負債之公允價值信息為暫定可辨認資產和負債之公允價值。

本公司於本年度內最終確定了對 Club Med 之可辨認資產及負債之公允價值評估，並對於收購日確認的上述暫定可辨認資產和負債之公允價值進行了追溯調整，以反映所獲得的收購日之事實和情況之相關新信息。

於 2015 年 12 月 31 日及截至 2015 年 12 月 31 日止年度的比較數據已在綜合財務報表內重列。

1. 編制基礎及本集團會計政策變動(續)

1.4 以往年度之重列(續)

1.4.3 對綜合財務報表之量化影響

(i) 截至2015年12月31日止年度之經重列綜合收益表

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註 1.4.1)	重列 人民幣千元 (附註 1.4.2)	
將於以後期間重分 類至損益之其他 綜合虧損淨額	(974,632)	6,979	-	(967,653)
本年綜合收益總額	9,978,795	6,979	-	9,985,774
歸屬於：				
母公司股東	7,618,960	2,527	-	7,621,487
非控股權益	2,359,835	4,452	-	2,364,287

截至 2016 年 12 月 31 日止年度之經重列綜合收益表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註 1.4.1)	重列 人民幣千元 (附註 1.4.2)	
可供出售投資： 公允價值變動	3,005,509	6,979	-	3,012,488

1. 編制基礎及本集團會計政策變動 (續)

1.4 以往年度之重列 (續)

1.4.3 對綜合財務報表之量化影響 (續)

(ii) 於2015年12月31日之經重列綜合財務狀況表

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註 1.4.1)	人民幣千元 (附註 1.4.2)	重列 人民幣千元
非流動資產合計	262,586,561	1,191,912	719,191	264,497,664
流動資產合計	142,748,650	152,430	19,200	142,920,280
流動負債合計	130,967,192	220	441,336	131,408,748
非流動負債合計	176,213,944	-	242,117	176,456,061
歸屬於母公司				
股東之權益	75,252,509	491,800	-	75,744,309
非控股權益	22,901,566	852,322	54,938	23,808,826
權益合計	98,154,075	1,344,122	54,938	99,553,135

於 2015 年 12 月 31 日之經重列綜合財務狀況表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度調整影響 人民幣千元 (附註 1.4.1)	人民幣千元 (附註 1.4.2)	重列 人民幣千元
非流動資產				
物業、廠房及設備	17,176,435	-	847,167	18,023,602
商譽	10,713,380	-	(347,218)	10,366,162
於聯營企業投資	31,209,652	370,000	-	31,579,652
可供出售投資	97,134,211	821,912	-	97,956,123
遞延所得稅資產	5,002,561	-	219,242	5,221,803
流動資產				
現金及銀行結餘	46,601,795	152,250	-	46,754,045
預付款、按金及 其他應收款項	10,338,976	180	19,200	10,358,356
流動負債				
應收貿易款項及票據	10,436,233	-	211,345	10,647,578
應計負債及 其他應付款項	24,220,044	220	229,991	24,450,255
非流動負債				
遞延所得稅負債	8,800,411	-	242,117	9,042,528

2. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下七個報告分部：

- (i) 保險板塊：進行運營和投資保險業務；
- (ii) 投資板塊：主要包括戰略投資、私募股權投資、風險投資及作為有限合伙人對本集團資本管理業務的出資（PE/VC/LP 投資）及二級市場投資等；及
- (iii) 財富管理及創新金融板塊主要由財富管理板塊和創新金融業務組成。財富管理進行資本管理業務並進行運營和投資銀行及其他金融業務；創新金融則進行運營和投資運用互聯網雲計算技術的金融行業。

上述保險板塊、投資板塊、財富管理及創新金融板塊均屬本集團的綜合金融（富足）部分。

- (iv) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥產品，並且提供醫療健康服務；
- (v) 快樂板塊主要進行運營和投資黃金及珠寶批發零售業、旅遊及娛樂產業；
- (vi) 房地產開發和銷售板塊主要進行開發及銷售物業；及
- (vii) 資源板塊主要進行採掘及加工各種金屬礦藏以及石油和天然氣的採集。

上述健康板塊、快樂板塊、房地產開發和銷售板塊以及資源板塊均屬本集團的產業運營部分。

由於自 2015 年末南京南鋼鋼鐵聯合有限公司不再作為本公司之附屬公司，自 2016 年 1 月 1 日本集團對鋼鐵行業之投資併入投資板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。本年度，為了與其商業發展戰略更加吻合，管理層改變了其內部組織結構，導致報告分部發生變化，集團內部部分公司進行了重新分類，以反映上述變化。

板塊業績基於各項予呈報的板塊利潤或虧損進行評價，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

2. 營運板塊資料(續)

截至 2016 年 12 月 31 日止年度

	綜合金融(富足)			產業運營				內部抵消	合計
	保險	投資	財富管理及 創新金融	健康	快樂	房地產 開發和銷售	資源		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
板塊收入:									
向外界客戶銷售	27,640,715 *	1,188,012	1,466,235	17,979,155	10,355,548	13,883,053	1,453,844	-	73,966,562
板塊間銷售	-	12,399	162,009	281,007	-	15,189	-	(470,604)	-
其他收入及收益	<u>5,026,532</u>	<u>8,821,558</u>	<u>31,624</u>	<u>911,319</u>	<u>608,079</u>	<u>2,538,547</u>	<u>67,038</u>	<u>(70,413)</u>	<u>17,934,284</u>
總計	<u>32,667,247</u>	<u>10,021,969</u>	<u>1,659,868</u>	<u>19,171,481</u>	<u>10,963,627</u>	<u>16,436,789</u>	<u>1,520,882</u>	<u>(541,017)</u>	<u>91,900,846</u>
板塊業績	1,443,915	8,627,723	403,853	2,807,914	501,354	5,430,664	(342,006)	65,541	18,938,958
利息及股息收入	3,620,305	640,225	274,237	167,727	22,532	226,634	43,318	(319,731)	4,675,247
於綜合損益表中確認的 減值虧損, 淨額	(1,542,349)	(1,410,992)	(14,713)	(79,710)	(3,670)	(371,359)	(35,927)	-	(3,458,720)
未分配開支									(1,756,288)
財務費用	(375,711)	(3,434,757)	(25,726)	(531,527)	(61,970)	(634,257)	(74,691)	293,208	(4,845,431)
應佔利潤及虧損									
-合營企業	(130,752)	113,218	4,143	938	(9,934)	129,214	-	-	106,827
-聯營企業	<u>198,482</u>	<u>311,417</u>	<u>403,268</u>	<u>1,373,590</u>	<u>143,774</u>	<u>260,244</u>	<u>-</u>	<u>(70,551)</u>	<u>2,620,224</u>
稅前利潤/(虧損)	3,213,890	4,846,834	1,045,062	3,738,932	592,086	5,041,140	(409,306)	(31,533)	16,280,817
稅項	<u>(514,783)</u>	<u>(642,937)</u>	<u>(191,524)</u>	<u>(389,042)</u>	<u>(146,558)</u>	<u>(1,775,300)</u>	<u>83,667</u>	<u>(18,142)</u>	<u>(3,594,619)</u>
年內利潤/(虧損)	<u>2,699,107</u>	<u>4,203,897</u>	<u>853,538</u>	<u>3,349,890</u>	<u>445,528</u>	<u>3,265,840</u>	<u>(325,639)</u>	<u>(49,675)</u>	<u>12,686,198</u>
板塊資產及資產總額	<u>203,332,120</u>	<u>67,098,705</u>	<u>56,048,140</u>	<u>54,401,409</u>	<u>23,829,170</u>	<u>85,328,592</u>	<u>8,802,621</u>	<u>(12,061,281)</u>	<u>486,779,476</u>
板塊負債及負債總額	<u>157,936,107</u>	<u>98,478,032</u>	<u>30,075,649</u>	<u>21,491,784</u>	<u>12,071,350</u>	<u>60,003,257</u>	<u>2,855,626</u>	<u>(19,006,157)</u>	<u>363,905,648</u>

2. 營運板塊資料(續)

截至 2016 年 12 月 31 日止年度(續)

	綜合金融(富足)			產業運營				內部抵消	合計
	保險	投資	財富管理及 創新金融	健康	快樂	房地產 開發和銷售	資源		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他板塊資料:									
折舊及攤銷	1,046,072	83,975	10,631	961,311	550,405	41,209	483,439	-	3,177,042
於綜合損益表中確認的									
減值虧損	1,542,349	1,410,992	14,713	79,710	3,670	371,359	35,927	-	3,458,720
研究及開發成本	-	-	-	308,539	-	-	-	-	308,539
投資物業公允價值調整之(收益)/損失	(395,744)	307,474	(58,223)	-	-	(1,168,967)	-	-	(1,315,460)
以公允價值計量									
且變動計入損益的									
投資之公允價值變動(收益)/損失	(81,163)	(1,229,884)	1,133	(12,301)	-	-	-	-	(1,322,215)
於合營企業之投資	1,224,818	7,770,001	199,284	249,126	22,725	8,196,550	-	-	17,662,504
於聯營企業之投資	7,815,487	4,635,504	5,536,591	18,658,337	3,966,858	3,660,301	316,323	(473,793)	44,115,608
資本開支**	<u>1,150,452</u>	<u>668,927</u>	<u>43,736</u>	<u>1,580,328</u>	<u>1,731,450</u>	<u>450,275</u>	<u>649,255</u>	<u>-</u>	<u>6,274,423</u>

2. 營運板塊資料(續)

截至 2015 年 12 月 31 日止年度

	綜合金融 (富足)			產業運營						內部抵消	合計
	保險	投資	財富管理及 創新金融	健康	快樂	鋼鐵	房地產 開發和銷售	資源			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
板塊收入:											
向外界客戶銷售	14,667,408 *	399,969	393,386	15,416,454	7,441,623	21,986,032	16,868,011	1,624,006	-	78,796,889	
板塊間銷售	-	42,494	112,559	198,421	-	-	25,695	3,587	(382,756)	-	
其他收入及收益	4,825,257	13,150,048	252,142	1,352,274	365,266	318,474	1,342,935	221,858	(28,639)	21,799,615	
總計	19,492,665	13,592,511	758,087	16,967,149	7,806,889	22,304,506	18,236,641	1,849,451	(411,395)	100,596,504	
板塊業績	1,347,074	10,914,440	404,549	2,985,901	145,263	(1,263,913)	3,942,813	(34,084)	167,246	18,609,289	
利息及股息收入	2,976,387	457,227	252,338	120,146	23,790	424,993	142,295	47,483	(380,268)	4,064,391	
於綜合損益表中確認的 減值虧損, 淨額	(1,564,001)	(189,468)	(258)	(93,005)	(13,296)	(478,247)	(799,124)	(401,111)	-	(3,538,510)	
未分配開支 財務費用	(97,958)	(2,741,319)	(2)	(553,753)	(39,364)	(899,740)	(656,869)	(57,112)	322,086	(4,724,031)	
應佔利潤及虧損 -合營企業	(51,302)	(8,099)	22,513	(19,631)	(491)	(9,799)	1,133,759	-	-	1,066,950	
-聯營企業	263,170	366,155	(25,834)	1,130,695	119,363	(327,046)	552,258	(53)	(4,629)	2,074,079	
稅前利潤/(虧損)	2,873,370	8,798,936	653,306	3,570,353	235,265	(2,553,752)	4,315,132	(444,877)	104,435	16,182,549	
稅項	(435,776)	(3,164,680)	(33,331)	(555,457)	(102,180)	277,263	(1,168,135)	(16,978)	(29,848)	(5,229,122)	
年內利潤/(虧損)	2,437,594	5,634,256	619,975	3,014,896	133,085	(2,276,489)	3,146,997	(461,855)	74,587	10,953,427	
板塊資產及資產總額	180,597,569	39,632,918	18,222,150	46,190,228	20,245,372	9,244,781	96,228,138	8,370,234	(11,313,446)	407,417,944	
板塊負債及負債總額	144,341,458	80,982,265	5,540,938	19,946,850	8,948,688	-	63,602,215	1,929,061	(17,426,666)	307,864,809	

2. 營運板塊資料(續)

截至 2015 年 12 月 31 日止年度(續)

	綜合金融(富足)			產業運營					內部抵消	合計
	保險	投資	財富管理及 創新金融	健康	快樂	鋼鐵	房地產 開發和銷售	資源		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他板塊資料:										
折舊及攤銷	334,367	66,301	2,529	854,811	255,147	1,594,031	28,895	611,084	-	3,747,165
於綜合損益表中確認的										
減值虧損	1,768,105	189,468	258	93,005	13,296	478,247	799,124	401,111	-	3,742,614
於綜合損益表中轉回的										
減值虧損	(204,104)	-	-	-	-	-	-	-	-	(204,104)
研究及開發成本	-	-	-	622,707	-	137,049	-	-	-	759,756
投資物業公允價值調整之收益	(249,188)	(1,258,029)	(210,564)	-	-	-	(120,730)	-	-	(1,838,511)
以公允價值計量且變動計入損益的										
投資之公允價值變動(收益)/損失	(257,339)	2,015,259	-	2,218	-	151,958	-	-	-	1,912,096
於合營企業之投資	790,973	76,106	469,698	223,380	7,159	7,226,883	3,082,994	-	(68,068)	11,809,125
於聯營企業之投資	1,392,746	4,129,918	1,886,189	15,287,873	3,142,618	2,017,898	3,656,698	429,096	(363,384)	31,579,652
資本開支**	<u>2,895,088</u>	<u>356,527</u>	<u>780,247</u>	<u>1,617,645</u>	<u>752,253</u>	<u>1,017,085</u>	<u>421,226</u>	<u>735,271</u>	<u>-</u>	<u>8,575,342</u>

2. 營運板塊資料(續)

- * 保險板塊對外部客戶銷售情況的進一步分析見附註 3。
- ** 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
中國大陸	30,252,571	51,833,431
葡萄牙	12,470,208	10,796,266
其他海外國家及地區	<u>31,243,783</u>	<u>16,167,192</u>
	<u>73,966,562</u>	<u>78,796,889</u>

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
中國大陸	93,384,115	101,141,889
香港地區	3,220,568	2,433,251
葡萄牙	20,877,955	14,622,408
海外國家及地區	<u>27,399,771</u>	<u>28,759,635</u>
	<u>144,882,409</u>	<u>146,957,183</u>

以上非流動資產資訊乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶資訊

截至 2016 年 12 月 31 日止年度及截至 2015 年 12 月 31 日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的 10%。

3. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
<u>收入</u>		
保費收入：		
保險業務收入	35,804,699	17,846,826
減：分出保費	<u>(7,559,376)</u>	<u>(2,612,559)</u>
淨承保保費	28,245,323	15,234,267
提取未到期責任準備金	<u>(604,608)</u>	<u>(566,859)</u>
已賺保費	<u>27,640,715</u>	<u>14,667,408</u>
貨物銷售：		
醫藥產品	12,527,396	11,016,596
物業	14,281,657	16,854,217
鋼鐵產品	-	22,067,060
礦石產品	843,498	873,403
油氣資產	662,682	814,074
其他	<u>482,568</u>	<u>196,496</u>
	<u>28,797,801</u>	<u>51,821,846</u>
所提供服務：		
旅遊業	10,356,520	7,441,623
醫療健康	4,967,026	4,309,700
物業代理	469,266	353,768
物業管理	447,041	320,916
租賃投資性房地產	705,671	611,477
資產管理	538,097	403,401
其他	<u>614,144</u>	<u>154,204</u>
	<u>18,097,765</u>	<u>13,595,089</u>
小計	74,536,281	80,084,343
減：政府附加費	<u>(569,719)</u>	<u>(1,287,454)</u>
	<u>73,966,562</u>	<u>78,796,889</u>

3. 收入、其他收入及收益(續)

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
<u>其他收入</u>		
利息收入	514,755	912,697
可供出售投資之股息及利息 以公允價值計量且變動計入 損益的投資之股息及利息	3,200,957	2,683,723
租金收入	959,535	467,971
銷售廢料	645,976	357,117
政府補貼	-	84,369
顧問及其他服務收入	258,545	314,163
保險佣金	378,231	237,471
其他	1,060,132	432,569
	<u>211,073</u>	<u>168,668</u>
	<u>7,229,204</u>	<u>5,658,748</u>
<u>收益</u>		
出售附屬公司之收益	559,558	7,180,957
議價收購附屬公司之收益	279,589	847,409
議價收購聯營企業之收益	1,276,423	-
出售聯營企業之收益	4,790,497	2,896,125
視同出售聯營企業部分權益之收益	328,640	-
出售合營企業之收益	191,508	-
處置可供出售投資之收益	4,962,845	6,671,444
處置以公允價值計量且變動 計入損益的投資之收益	56,899	434,394
出售分類為持有待售的非流動資產之收益	-	130,600
處置物業、廠房及設備之收益	108,619	1,714
處置投資物業收益	183,685	-
以公允價值計量且變動計入損益 的投資公允價值調整之收益	1,322,215	-
金融衍生品公允價值調整之收益	1,784	-
投資物業公允價值調整之收益	1,315,460	1,838,511
轉回應收保費及分保賬款減值之 收益	2,605	204,104
	<u>15,380,327</u>	<u>20,205,258</u>
其他收入及收益	<u>22,609,531</u>	<u>25,864,006</u>
收入、其他收入及收益總計	<u>96,576,093</u>	<u>104,660,895</u>

4. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	5,108,046	5,662,882
其他長期應付款附加利息	<u>35,920</u>	<u>10,219</u>
	5,143,966	5,673,101
減：資本化利息		
-銀行及其他借款利息	<u>(733,111)</u>	<u>(1,313,812)</u>
利息開支淨額	4,410,855	4,359,289
票據貼現利息	7,700	122,074
融資租賃利息	14,916	11,378
銀行手續費及其他財務費用	<u>411,960</u>	<u>231,290</u>
財務費用總計	<u><u>4,845,431</u></u>	<u><u>4,724,031</u></u>

5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除下列各項：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
銷售成本	48,094,096	61,135,274
員工成本(包括董事 及高級管理人員薪金)：		
基本薪金及福利	9,381,464	8,780,491
住宿福利：		
界定供款基金	99,913	205,740
退休成本：		
界定供款基金	479,390	671,761
以權益結算之 以股份為基礎的支付	<u>123,135</u>	<u>98,185</u>
員工成本合計	<u><u>10,083,902</u></u>	<u><u>9,756,177</u></u>

5. 稅前利潤(續)

本集團的稅前利潤已扣除下列各項：(續)

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
研究及開發成本	308,539	759,756
核數師酬金	9,400	10,700
物業、廠房及設備折舊	1,644,506	2,746,177
預付土地租金攤銷	48,841	76,107
採礦權攤銷	18,609	26,945
無形資產攤銷	1,109,249	414,535
油氣資產攤銷	355,837	483,401
計提應收款項減值準備	165,361	142,892
存貨跌價準備	70,255	381,595
物業、廠房及設備減值準備	30,923	125,975
於聯營企業之投資減值準備	524,420	49,153
可供出售投資減值準備	2,306,787	1,823,695
無形資產減值準備	3,548	-
採礦權減值準備	-	101,523
油氣資產減值準備	-	338,224
開發中物業減值準備	-	377,631
待售已落成物業減值準備	293,065	401,926
經營租賃租金	1,480,725	1,076,657
匯兌損失淨額	419	80,980
以公允價值計量且變動計入損益的投資		
公允價值變動調整之損失	-	1,912,096
處置衍生金融工具之損失	638,471	121,678
計提客戶貸款和墊款減值準備	64,361	-
處置合營企業之損失	-	73,946

6. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的 16.5%（2015 年：16.5%）計提。源於其他國家/地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍，按照常用稅率計算。

Alma Lasers Ltd.（“Alma Lasers”），一間復星醫藥在以色列成立的附屬公司，按優惠稅率 16% 計算所得稅（2015 年：16%）。

本集團於 2014 年收購於葡萄牙成立之附屬公司，Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A., Multicare – Seguros de Saúde, S.A. 及 Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A.，按稅率 29.5% 計算所得稅（2015 年：29.5%）。

2015 年本集團收購於美國註冊的附屬公司，Ironshore Inc.（“Ironshore”）及其附屬公司，按稅率 35% 計算所得稅（2015 年：35%）。

2015 年本集團收購於美國註冊的附屬公司，Meadowbrook Insurance Group, Inc.（“MIG”）及其附屬公司，按稅率 35% 計算所得稅（2015 年：35%）。

2015 年本集團收購於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding（前稱 Holding Gaillon II）及其附屬公司，按稅率 38% 計算所得稅（2015 年：38%）。

2016 年本集團收購於德國註冊的附屬公司，Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA 及其附屬公司，按稅率 32.175% 計算所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按 2008 年 1 月 1 日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率 25%（2015 年：25%）計算，惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率 0% 至 20% 繳稅除外。

截至 2016 年及 2015 年 12 月 31 日止兩個年度，稅項開支之主要構成如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
即期稅項 – 葡萄牙、香港及其他地區	1,490,166	1,818,039
即期稅項 – 中國大陸地區		
– 中國大陸地區年內企業所得稅	1,242,658	2,776,949
– 中國大陸地區年內計提之土地增值稅	690,861	771,557
遞延稅項	<u>170,934</u>	<u>(137,423)</u>
年內稅項開支	<u>3,594,619</u>	<u>5,229,122</u>

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自 2004 年起就銷售和預售物業收入按照 0.5% 至 5% 比例繳納土地增值稅。截至 2007 年之前，除支付給當地稅務部門上述稅款外，未進一步計提土地增值稅撥備。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣 298,676,000 元（2015 年：人民幣 472,074,000 元）。

6. 稅項(續)

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣 530,101,000 元(2015 年：人民幣 521,780,000 元)。本年度，由於本集團之部分附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣 25,888,000 元(2015 年：人民幣 222,297,000 元)，計入綜合損益表中。本年度土地增值稅撥備的計提淨額為人民幣 504,213,000 元(2015 年：計提淨額人民幣 299,483,000 元)。

7. 股息

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
擬派期末股息—普通股每股港幣 0.21 元 (2015 年：普通股每股港幣 0.17 元)	<u>1,616,101</u>	<u>1,226,242</u>

建議宣派的截至 2015 年 12 月 31 日止年度普通股每股港幣 0.17 元的期末股息已經由本公司於 2016 年 6 月 1 日召開的股東周年大會批准並最終派發。

於 2017 年 3 月 28 日，本公司董事會建議宣派截至 2016 年 12 月 31 日止年度的期末股息為普通股每股港幣 0.21 元，此次擬派的期末股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

8. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本 8,600,742,231 股普通股(2015 年：7,580,400,646 股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利和可轉換債券利息。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換股份獎勵計劃或可轉換債券而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

由於股份期權計劃就計算每股基本盈利而言具有反稀釋作用，在計算截至 2016 年 12 月 31 日的每股基本盈利時未做相應調整。

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至 12 月 31 日止年度	
	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
<u>盈利</u>		
就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	10,268,185	8,038,282
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	<u>(1,424)</u>	<u>(613)</u>
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	10,266,761	8,037,669
可轉換債券利息	24,420	89,457
分配給股份獎勵計劃的現金股利	<u>1,424</u>	<u>613</u>
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利，用於 稀釋每股權益的計算	<u>10,292,605</u>	<u>8,127,739</u>
	2016	2015
<u>股數</u>		
就計算每股基本盈利而言本年內 已發行普通股加權平均數	8,600,742,231	7,580,400,646
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
- 股份獎勵計劃	4,359,362	3,070,986
- 可轉換債券	<u>36,900,000</u>	<u>171,925,754</u>
計算稀釋每股基本盈利而言 的普通股加權平均數	<u>8,642,001,593</u>	<u>7,755,397,386</u>
每股基本盈利(人民幣元)	<u>1.19</u>	<u>1.06</u>
每股攤薄盈利(人民幣元)	<u>1.19</u>	<u>1.05</u>

9. 應收貿易款項及票據

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
應收貿易款項	3,694,175	3,491,695
應收票據	<u>627,558</u>	<u>629,274</u>
	<u><u>4,321,733</u></u>	<u><u>4,120,969</u></u>

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	2,552,417	2,478,148
91日至180日	537,061	676,826
181日至365日	592,950	382,548
1至2年	112,707	86,792
2至3年	62,974	17,078
3年以上	<u>32,532</u>	<u>31,856</u>
	3,890,641	3,673,248
減：應收貿易款項減值準備	<u>(196,466)</u>	<u>(181,553)</u>
	<u><u>3,694,175</u></u>	<u><u>3,491,695</u></u>

本集團的應收貿易款及票據主要來源於資源板塊、健康板塊以及房地產開發和銷售板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	<u>信貸期</u>
資源板塊	0至360天
健康板塊	90至180天
房地產開發和銷售板塊	30至360天

10. 應付貿易款及票據

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
應付貿易款項	9,348,109	10,470,642
應付票據	<u>221,830</u>	<u>142,474</u>
	<u>9,569,939</u>	<u>10,613,116</u>

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2016 人民幣千元	2015 人民幣千元 (重列)
未付結餘賬齡：		
90 日內	2,196,510	3,867,475
91 日至 180 日	1,319,954	1,821,188
181 日至 365 日	2,134,960	2,247,450
1 至 2 年	2,070,265	606,355
2 至 3 年	288,259	703,743
3 年以上	<u>1,338,161</u>	<u>1,224,431</u>
	<u>9,348,109</u>	<u>10,470,642</u>

11. 報告期後事項

- (1) 於2017年2月，Chiado (Luxembourg) S.à r.l (“Chiado”), 本公司之間接全資附屬公司以對價歐元374百萬元完成對聯營企業Banco Comercial Português, S.A. (“BCP”)之增資。增資後，Chiado持有BCP 23.92%股權。
- (2) 於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣12.5億元、票面利率為年利率4.50%的五年期國內公司債券。
- (3) 於2017年3月23日，Fortune Star (BVI) Limited，本公司之間接附屬公司發行了面值為美元800百萬元、年利率為5.25%的五年期優先票據。

企業管治

於報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。

本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

審核委員會

於報告期內，本公司之審核委員會（「**審核委員會**」）由章晟曼先生（主席）、張化橋先生、張彤先生及楊超先生四名獨立非執行董事組成。於2017年3月28日，李開復博士已被委任為審核委員會成員。審核委員會主要職責包括審閱財務報表及報告、審查與外聘核數師之關係及審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控制度是否足夠及有效。審核委員會已審閱本公司截至2016年12月31日止年度之全年業績。

股東週年大會

本公司之股東週年大會（「**股東週年大會**」）將於2017年6月6日（星期二）舉行，股東週年大會通知將登載於本公司網站（www.fosun.com）及香港聯交所網站（www.hkexnews.hk）並將寄發予本公司股東。

股息及暫停辦理股份過戶登記手續

董事會建議向於2017年6月14日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2016年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.21元。建議宣派之末期股息預期約於2017年7月17日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於2017年6月6日舉行之股東週年大會上批准方可作實。

本公司將於2017年6月1日（星期四）至2017年6月6日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓檔連同股票及其他相關文件（如有）須於2017年5月31日（星期三）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司（「**股份過戶登記處**」），地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖（「**過戶登記處地址**」）。

本公司亦將於2017年6月12日（星期一）至2017年6月14日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓檔連同股票及其他相關文件（如有）須於2017年6月9日（星期五）下午四時三十分前送達過戶登記處地址予股份過戶登記處。

購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2016年12月31日，本公司於香港聯交所合共購回24,350,500股本公司股份，總代價為港幣270,993,240.02元。所有購回股份已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付最高價格 港元	每股股份已付最低價格 港元	已付總代價 港元
2016年2月	2,856,000	10.30	9.32	27,771,750.28
2016年9月	8,894,500	12.08	10.84	103,853,369.94
2016年12月	12,600,000	11.20	10.74	139,368,119.80
總計	24,350,500	-	-	270,993,240.02

除上述所披露者外，於截至2016年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2016年4月1日，董事會議決根據股份獎勵計劃向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據特別授權發行及配發5,150,000股股份（「新獎勵股份」）；及(ii)於2015年，根據股份獎勵計劃，向71名選定參與者授予4,620,000股獎勵股份下於歸屬前失效的260,000股股份。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司（「受託人」）轉讓予選定參與者。截至報告期末，新獎勵股份已經全部發行予受託人。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃。購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

於2016年1月8日，董事會宣佈在相關承授人（見下述定義）接納的前提下，本公司根據購股權計劃，向其首批18位全球核心管理人員（「承授人」）授出 111,000,000份購股權以認購本公司股本中合共 111,000,000股股份。於111,000,000份購股權之中，本公司向其董事（即丁國其先生、秦學棠先生、陳啟宇先生和徐曉亮先生各自授出10,000,000份購股權）授予共40,000,000份購股權。

前瞻聲明

本業績公告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

年報

本業績公告登載於本公司網站（www.fosun.com）及香港聯交所網站（www.hkexnews.hk）。而年報將於2017年4月30日或之前登載於該兩個網站並寄發予本公司股東。

詞彙定義

於本公告內，除文義另有所指外，下列詞語具有以下涵義：

公式

EBITDA	=	本年利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
總債務	=	短期及長期帶息借款+可轉換債券+關聯方借款
淨債務	=	總債務－現金及銀行結餘及定期存款
利息倍數	=	EBITDA／利息淨開支
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息+融資租賃利息
淨債務比率	=	淨債務／股東權益
資本負債率	=	總債務／（股東權益+總債務）

簡稱

董事會	本公司董事會
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
地中海俱樂部	Club Med SAS（前稱Club Méditerranée SA）
中國動力基金	China Momentum Fund, L.P.
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
Fidelidade	Fidelidade-Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência-Companhia de Seguros, S.A.（前稱Cares-Companhia de Seguros, S.A.）
分眾傳媒	分眾傳媒信息技術股份有限公司（前稱七喜控股股份有限公司），其A股股份於深圳證券交易所上市（股份代號：002027）
Folli Follie	Folli Follie Group，其於雅典證券交易所上市（股份代號：FFGRP）
復地	復地（集團）股份有限公司
復星創泓	上海復星創泓股權投資基金合伙企業（有限合伙）
復星歐亞資本	Fosun Eurasia Capital Limited Liability Company
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司（前稱恆利證券（香港）有限公司）
復星葡萄牙保險	Fidelidade, Multicare-Seguros de Saúde, S.A.及Fidelidade Assistência
復星醫藥	上海復星醫藥（集團）股份有限公司，其A股股份於上交所上市（股份代號：600196）及其H股股份於香港聯交所上市（股份代號：02196）
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
總建築面積	總建築面積（GFA）
本集團或復星	本公司及其附屬公司
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA

海南礦業	海南礦業股份有限公司，其A股股份於上交所上市（股份代號：601969）
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
Ironshore	Ironshore Inc.
日元	日元，日本的法定貨幣
Liberty Mutual	Liberty Mutual Group Inc.，一家註冊於馬薩諸塞州的公司
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.（前稱 ESPÍRITO SANTO SAÚDE - SGPS, SA）其股份於里斯本泛歐交易所上市（股份代號：LUZ）
MIG	Meadowbrook Insurance Group, Inc.
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星－保德信中國機會基金	復星－保德信中國機會基金（有限合伙）
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2016年12月31日止年度
Resolution Property	Resolution Property Investment Management LLP
策源置業	上海策源置業顧問股份有限公司，一家新三板掛牌公司（股份代號：833517）
Rio Bravo	Rio Bravo Investimentos S.A.
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
洛克石油	Roc Oil Company Limited
三元股份	北京三元食品股份有限公司，其A股股份於上交所上市（股份代號：600429）
股份	本公司之股份
股份獎勵計劃	本公司於2015年3月25日採納之股份獎勵計劃（經不時修訂）
購股權計劃	本公司於2007年6月19日採納之購股權計劃
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
上交所	上海證券交易所
星益	上海星益健康管理有限公司
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司
Studio 8	Studio 8, LLC
Thomas Cook	Thomas Cook Group plc
美元	美元，美國的法定貨幣
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園商城	上海豫園旅遊商城股份有限公司，其A股股份於上交所上市（股份代號：600655）

招金礦業 招金礦業股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市（股份代號：
01818）
浙商成長基金 杭州浙商成長股權投資基金合伙企業（有限合伙）

承董事會命
復星國際有限公司
董事長
郭廣昌

2017年3月28日

於本公告日期，本公司之執行董事為郭廣昌先生、汪群斌先生、陳啟宇先生、徐曉亮先生、秦學棠先生、王燦先生、康嵐女士及龔平先生；而獨立非執行董事為章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生、楊超先生及李開復博士。