

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



MAINLAND HEADWEAR HOLDINGS LIMITED

飛達帽業控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1100)

截至二零一六年十二月三十一日止年度之 全年業績公佈

飛達帽業控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」/「董事」)欣然公佈截至二零一六年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司(統稱「本集團」/「飛達帽業」)之財務業績。

綜合損益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收益	2	870,291	870,998
銷售成本		<u>(582,274)</u>	<u>(605,886)</u>
毛利		288,017	265,112
其他收入		12,452	12,184
其他收益/(虧損) — 淨額	3	1,124	(1,240)
銷售及分銷成本		(95,078)	(85,947)
行政開支		<u>(121,839)</u>	<u>(134,202)</u>
經營溢利		84,676	55,907
財務收入	4	773	1,413
財務費用	4	<u>(1,627)</u>	<u>(1,270)</u>
除所得稅前溢利	5	83,822	56,050
所得稅開支	6	<u>(8,630)</u>	<u>(4,674)</u>
本年度溢利		<u><u>75,192</u></u>	<u><u>51,376</u></u>

* 僅供識別

	二零一六年 附註	二零一五年 千港元
由下列人士分佔：		
本公司擁有人	71,586	52,554
非控股權益	<u>3,606</u>	<u>(1,178)</u>
	<u>75,192</u>	<u>51,376</u>
本公司擁有人應佔每股盈利	7	
基本（港仙）	每股 17.9	每股13.2
攤薄（港仙）	<u>每股17.5</u>	<u>每股13.0</u>

綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
本年度溢利	75,192	51,376
其他全面收益		
– 可於損益中重新分類之項目：		
註銷一間附屬公司時撥回儲備	(2,435)	–
換算海外業務財務報表之匯兌差額	(7,930)	(2,798)
本年度全面收益總額，扣除稅項	<u>64,827</u>	<u>48,578</u>
由下列人士分佔：		
本公司擁有人	61,384	49,996
非控股權益	<u>3,443</u>	<u>(1,418)</u>
本年度全面收益總額	<u>64,827</u>	<u>48,578</u>

綜合資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		175,036	171,359
投資物業		39,775	38,522
商譽		33,798	33,798
其他無形資產		13,974	16,834
遞延所得稅資產		1,904	2,323
其他非流動應收款項	9	730	6,550
		<u>265,217</u>	<u>269,386</u>
流動資產			
存貨		181,833	166,830
貿易及其他應收款項	9	173,546	163,625
透過損益按公平值計量之金融資產		9,304	1,314
短期銀行存款		3,193	3,175
現金及現金等值物		201,881	174,510
		<u>569,757</u>	<u>509,454</u>
總資產		<u>834,974</u>	<u>778,840</u>
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		40,501	39,858
其他儲備		223,483	228,069
保留盈利		341,121	288,204
		<u>605,105</u>	<u>556,131</u>
非控股權益		202	(5,421)
總權益		<u>605,307</u>	<u>550,710</u>
負債			
非流動負債			
其他非流動應付款項	10	592	1,075
應付長期服務金		457	457
遞延所得稅負債		3,581	3,059
		<u>4,630</u>	<u>4,591</u>

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
流動負債			
貿易及其他應付款項	10	143,995	132,779
應付非控股權益款項		1,067	1,003
即期所得稅負債		21,354	22,161
借貸		58,621	67,596
		<u>225,037</u>	<u>223,539</u>
總負債		<u>229,667</u>	<u>228,130</u>
總權益及負債		<u>834,974</u>	<u>778,840</u>
流動資產淨值		<u>344,720</u>	<u>285,915</u>
總資產減流動負債		<u>609,937</u>	<u>555,301</u>

1. 會計政策

編製該等綜合財務報表時應用之主要會計政策載於下文。除另有說明者外，該等政策於所有呈列年度均貫徹應用。

(a) 編製基準

本公司及其附屬公司（統稱「本集團」）之綜合財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並經透過損益按公平值計量之金融資產及以公平值計值之投資物業之重估修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。同時需要管理層於應用本集團之會計政策時運用其判斷。

會計政策及披露之變動

(i) 本集團採納之新訂及經修訂準則

以下準則之修訂本須於二零一六年一月一日或之後開始之會計期間強制採納。

香港會計準則第1號（修訂本）	披露計劃
香港會計準則第16號及 香港會計準則第38號 （修訂本）	澄清折舊及攤銷之可接受方法
香港會計準則第16號及 香港會計準則第41號 （修訂本）	農業：生產性植物
香港會計準則第27號 （修訂本）	獨立財務報表之權益法
香港財務報告準則第10號、 香港財務報告準則第12號及 香港會計準則第28號 （修訂本）	投資實體：應用綜合入賬之例外情況
香港財務報告準則第11號 （修訂本）	收購合營業務權益之會計法
香港財務報告準則第14號 年度改進計劃	監管遞延賬目 二零一二年至二零一四年週年之年度改進

採納該等準則之修訂本不會對本集團之業績及財務狀況造成任何重大影響。

(ii) 尚未採納之新訂及經修訂準則以及詮釋

以下新訂及經修訂準則以及詮釋已於二零一六年一月一日開始之年度生效且本集團亦無提前採納：

香港財務報告準則第2號 (修訂本)	以股份為基礎的付款交易的分類及計量 ⁽²⁾
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁽²⁾
香港財務報告準則第15號	自客戶合約之收入 ⁽²⁾
香港財務報告準則第15號 (修訂本)	澄清香港財務報告準則第15號 ⁽²⁾
香港財務報告準則第16號	租賃 ⁽³⁾
香港會計準則第7號 (修訂本)	現金流量表 ⁽¹⁾
香港會計準則第12號 (修訂本)	所得稅 ⁽¹⁾
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業間出售或 注入資產 ⁽⁴⁾

(1) 於二零一七年一月一日或之後開始之年度期間生效

(2) 於二零一八年一月一日或之後開始之年度期間生效

(3) 於二零一九年一月一日或之後開始之年度期間生效

(4) 生效日期有待確定

本公司董事現正評估採用上述新訂準則、準則之修訂本及年度改進造成的財務影響。本公司董事將於該等新訂準則、準則之修訂本及年度改進生效時予以採用。

2. 分類資料

執行董事被認定為主要營運決策人。執行董事根據其所審閱以作出策略決定之報告釐定經營分類。

管理層從業務角度考慮業務，從而按分類評估業務營運之表現如下：

- (i) 製造業務：本集團製造帽品銷售予其貿易業務及零售業務以及外部客戶，主要生產設施位於中華人民共和國（「中國」）深圳及孟加拉，客戶主要位於美利堅合眾國（「美國」）及歐洲。
- (ii) 貿易業務：本集團帽品及其他產品貿易及分銷業務透過專注於歐洲市場之Drew Pearson International (Europe) Ltd.,（「DPI Europe」）、及專注於美國市場之H3 Sportgear LLC（「H3」）及San Diego Hat Company（「SDHC」）進行。

(iii) 零售業務：本集團於香港經營帽品商店，並於中國經營Sanrio專門店。

	製造		貿易		零售		合計	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
來自外部客戶之收益	596,140	539,834	185,413	218,617	88,738	112,547	870,291	870,998
分類間收益	48,574	76,471	62	194	-	-	48,636	76,665
須予呈報分類收益	644,714	616,305	185,475	218,811	88,738	112,547	918,927	947,663
須予呈報分類溢利／(虧損)	83,376	65,927	12,997	322	(6,383)	(5,280)	89,990	60,969
透過損益按公平值計量之金融資產 －公平值收益／(虧損)							122	(751)
出售透過損益按公平值計量之 金融資產之收益							-	210
投資物業的公平值收益							2,503	911
未能劃分之企業收入							8,908	6,765
未能劃分之企業開支							(16,847)	(12,197)
經營溢利							84,676	55,907
財務收入							773	1,413
財務費用							(1,627)	(1,270)
所得稅開支							(8,630)	(4,674)
年內溢利							75,192	51,376
物業、廠房及設備折舊	20,576	18,136	2,049	1,021	2,359	3,462	24,984	22,619
其他無形資產攤銷	-	-	5,088	6,685	-	-	5,088	6,685
須予呈報分類資產	350,688	317,910	183,183	185,859	45,046	55,227	578,917	558,996
投資物業							39,775	38,522
遞延所得稅資產							1,904	2,323
透過損益按公平值計量之金融資產							9,304	1,314
短期銀行存款							3,193	3,175
現金及現金等值物							201,881	174,510
總資產							834,974	778,840
須予呈報分類負債	105,708	91,479	9,441	14,542	27,515	26,359	142,664	132,380
遞延所得稅負債							3,581	3,059
即期所得稅負債							21,354	22,161
借貸							58,621	67,596
其他企業負債							3,447	2,934
總負債							229,667	228,130
本年度產生之資本開支	13,546	9,143	14,583	55,252	2,309	2,403	30,438	66,798

(i) 來自外部客戶之收益

本集團來自外部客戶之收益乃按照交付貨品之地點分為下列地區：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
美國	576,955	534,487
歐洲	119,554	147,606
中國	73,456	88,541
香港	36,466	36,768
其他	63,860	63,596
合計	<u>870,291</u>	<u>870,998</u>

於二零一六年，本集團最大客戶（一名股東之聯屬公司）帶來之收益為365,579,000港元，佔本集團收益的42.0%（二零一五年：302,947,000港元，佔34.8%）。該收益為製造業務應佔之收益。

(ii) 非流動資產

非流動資產之地區乃按照營運地點及資產實際所在地點劃分：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
美國	114,475	104,024
孟加拉	72,817	71,692
中國	49,845	64,893
香港	4,797	9,543
歐洲	7,405	77
其他無形資產	249,339	250,229
遞延所得稅資產	13,974	16,834
	1,904	2,323
	<u>265,217</u>	<u>269,386</u>

3. 其他收益／（虧損）－淨額

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
透過損益按公平值計量之金融資產		
－公平值收益／（虧損）	122	(751)
出售一項透過損益按公平值計量之金融資產之收益	－	210
匯兌虧損淨額	(4,013)	(1,829)
投資物業之公平值收益	2,503	911
出售物業、廠房及設備的收益	77	220
出售附屬公司的虧損	－	(1)
註銷一間附屬公司之收益（附註）	2,435	－
	<u>1,124</u>	<u>(1,240)</u>

附註：

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團註銷一間附屬公司東莞飛達帽業有限公司。與註銷有關之收益2,435,000港元已於綜合損益表內確認，該收益主要來自撥回計入綜合損益表之相同金額的匯兌儲備。

4. 財務（費用）／收入－淨額

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銀行貸款、透支及其他借款之利息	(1,577)	(982)
應付一間關聯公司款項之利息	(25)	(25)
應付專利權費用之利息增加	(25)	(263)
利息費用	<u>(1,627)</u>	<u>(1,270)</u>
利息收入	773	1,413
財務（費用）／收入淨額	<u>(854)</u>	<u>143</u>

5. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利乃經扣除／（計入）下列各項後達致：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
物業、廠房及設備折舊	24,984	22,619
其他無形資產之攤銷	5,088	6,685
貿易及其他應收款項減值撥備淨額	100	35
滯銷及陳舊存貨（撥回撥備）／撥備淨額	<u>(400)</u>	<u>7,965</u>

6. 所得稅開支

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港利得稅		
－本年度	3,368	1,301
－以往年度撥備過多	<u>(1,044)</u>	<u>(874)</u>
	2,324	427
海外稅項		
－本年度	10,114	5,775
－以往年度撥備過多	<u>(4,859)</u>	<u>(3,096)</u>
	7,579	3,106
遞延所得稅	<u>1,051</u>	<u>1,568</u>
	<u>8,630</u>	<u>4,674</u>

本年度，香港利得稅乃就估計應課稅溢利按16.5%（二零一五年：16.5%）之稅率計提撥備。

海外溢利之稅項乃根據年內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家適用稅率計算。

7. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據年內本公司擁有人應佔溢利除以已發行普通股加權平均數計算。

	二零一六年	二零一五年
本公司擁有人應佔溢利 (千港元)	<u>71,586</u>	<u>52,554</u>
已發行普通股加權平均數	<u>399,186,969</u>	<u>398,583,284</u>
每股基本盈利 (港仙)	<u>每股17.9</u>	<u>每股13.2</u>

(b) 攤薄

計算每股攤薄盈利時乃假設所有未行使購股權均已換股而對發行在外普通股加權平均數加以調整。本公司根據未行使購股權所附帶認購權之貨幣價值作出計算，以釐定可按公平值（基於本公司股份全年之平均市價而釐定）取得之股份數目。按此計算之股份數目已與假設購股權獲行使時將予發行之股份數目作比較。

	二零一六年	二零一五年
本公司擁有人應佔溢利 (千港元)	<u>71,586</u>	<u>52,554</u>
已發行普通股加權平均數	<u>399,186,969</u>	<u>398,583,284</u>
就購股權作出調整	<u>10,589,336</u>	<u>4,219,732</u>
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<u>409,776,305</u>	<u>402,803,016</u>
每股攤薄盈利 (港仙)	<u>每股17.5</u>	<u>每股13.0</u>

8. 股息

即將舉行之股東週年大會上將提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度末期股息每股3港仙，股息總額合共12,150,000港元。該等財務報表尚未反映此應付股息。二零一六年度擬派末期股息之金額乃基於二零一六年十二月三十一日之已發行股份405,013,284股（二零一五年：398,583,284股）計算。

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
中期股息每股2港仙（二零一五年：1港仙）	7,972	3,986
建議末期股息每股3港仙（二零一五年：2港仙）	<u>12,150</u>	<u>7,972</u>
	<u>20,122</u>	<u>11,958</u>

9. 貿易及其他應收款項

	本集團	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
貿易應收款項	152,121	133,790
票據應收款項	-	1,597
減：減值撥備	<u>(5,700)</u>	<u>(6,006)</u>
貿易及票據應收款項淨額	<u>146,421</u>	<u>129,381</u>
按金、預付款項及其他應收款項	29,292	42,099
減：減值撥備	<u>(1,437)</u>	<u>(1,305)</u>
	174,276	170,175
減：其他應收款項之非流動部分	<u>(730)</u>	<u>(6,550)</u>
流動部分	<u>173,546</u>	<u>163,625</u>

貿易及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。

(a) 本集團大多數銷售附有30-120日信貸期。貿易應收款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
0-30日	64,035	51,820
31-60日	54,722	49,042
61-90日	16,939	14,493
91-120日	2,310	8,691
121日以上	14,115	9,744
	<u>152,121</u>	<u>133,790</u>

(b) 已逾期但並無減值之貿易應收款項之賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
逾期1-30日	16,945	9,983
逾期31-60日	1,866	5,205
逾期61-90日	6,629	3,301
逾期超過91日	2,876	5,032
	<u>28,316</u>	<u>23,521</u>

已逾期但並無減值之應收款項與多名與本集團維持良好往績記錄之獨立客戶有關。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變化及該等結餘仍被視為並未減值，因此毋須就該等結餘作出減值撥備。

(c) 票據應收款項指銀行承兌票據，其到期情況如下

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於90日內到期	-	1,597
	<u>-</u>	<u>1,597</u>

(d) 其他應收款項包括總共1,188,000港元（二零一五年：11,339,000港元）應收一名客戶（二零一五年：兩名客戶）之票據應收款項。

於二零一六年十二月三十一日，一份1,188,000港元之票據應收款項按年利率3%計息，須於二零一六年四月至二零一九年二月期間分35期每月償還。該票據以該客戶擁有人之個人擔保作抵押。

於二零一五年十二月三十一日，一份709,000港元之票據應收款項按年利率7%計息，須於二零一六年七月前每月分期償還。餘額已於截至二零一六年十二月三十一日止年度獲悉數償還。

另一份尚未償還為數10,630,000港元之票據應收款項按年利率5%計息，須於二零一五年一月至二零一七年十月期間每季度分期償還。該票據以該客戶之所有資產作抵押，惟本集團於抵押品之權益乃次於該客戶之主要借款人。餘額已於截至二零一六年十二月三十一日止年度獲悉數償還。

(e) 截至二零一六年十二月三十一日，7,137,000港元（二零一五年：7,311,000港元）之貿易及其他應收款項已全數減值，並已作出撥備。所有該等應收款項均已逾期超過90日。

年內之貿易及其他應收款項減值撥備變動如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於一月一日	7,311	7,671
已確認之減值虧損淨額	100	35
已撤銷之不可收回款項	(241)	(363)
匯兌差額	(33)	(32)
	<u>7,137</u>	<u>7,311</u>
於十二月三十一日	<u>7,137</u>	<u>7,311</u>

除上文附註(d)所述之結餘外，本集團並無就已減值應收款項持有任何抵押品。

10. 貿易及其他應付款項

	本集團	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
貿易應付款項	52,542	46,383
票據應付款項	5,164	8,211
應計費用及其他應付款項	<u>86,881</u>	<u>79,260</u>
	144,587	133,854
減：其他非流動應付款項	<u>(592)</u>	<u>(1,075)</u>
流動部分	<u><u>143,995</u></u>	<u><u>132,779</u></u>

本集團之貿易應付款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	二零一六年	二零一五年
	千港元	千港元
0-30日	27,977	16,167
31-60日	16,709	20,067
61-90日	2,391	2,775
90日以上	<u>5,465</u>	<u>7,374</u>
	<u><u>52,542</u></u>	<u><u>46,383</u></u>

業務回顧

概述

過去一年，國際政局多變，導致環球經濟籠罩在一片不明朗因素中。儘管如此，飛達帽業憑藉三十年來建立的穩固根基及靈活的發展策略，業務日益壯大，並於年內再創佳績。作為策略部署的重要里程碑，本集團於二零一三年毅然在孟加拉開設廠房，持續擴充產能，以滿足市場對帽品不斷增長的需求。

隨著孟加拉廠房的產能擴大，廣獲客戶認可，並增加該廠訂單，帶動製造業務持續增長，抵消了受市場環境拖累的貿易業務及零售業務的表現。年內，本集團營業額達870,291,000港元，與去年相若。本集團實施有效的成本控制措施，成功提升毛利8.6%至288,017,000港元，毛利率為33.1%，較去年增長2.7個百分點。受惠於孟加拉廠房的生產效率大大提高，股東應佔利潤躍升36.2%至71,586,000港元。

製造業務方面，本集團為配合客戶的業務發展，加快孟加拉廠房的擴充步伐，除了增聘員工外，亦致力改善當地生產技術及效率，成功令產能按年提升25%，產能由年內第四季起達至每月225萬件帽品。擴充的產能加上對品質的堅持，鞏固了本集團與客戶的長期合作關係，令訂單持續增加。

而貿易業務則受到英國脫歐、英鎊匯率下跌及市場競爭激烈等外圍因素影響。有見及此，本集團致力發展多元化市場，專注於美國市場的附屬公司San Diego Hat Company（「SDHC」）於年內推出毛利率較高的自家品牌配飾產品，使SDHC於年內扭虧為盈。

至於零售業務繼續受到內地經濟放緩及消費意欲不振影響。本集團因應市場變化，靈活調整業務策略，一方面關閉表現欠佳的自營店，另一方面增撥資源開拓網上銷售平台以迎合消費模式的轉變。網上銷售於年內倍增，足證策略見效。

財務回顧

年內，憑藉穩固的客戶基礎及市場對帽品的殷切需求，本集團取得可喜的業績，增長動力主要來自最大的收入來源製造業務，其增長抵消了零售業務及貿易業務受不明朗市場環境影響的下滑，使本集團錄得穩定的營業額870,291,000港元（二零一五年：870,998,000港元），比去年微降0.1%。

此外，毛利上升8.6%至288,017,000港元（二零一五年：265,112,000港元），毛利率亦攀升2.7個百分點至33.1%（二零一五年：30.4%），反映成本控制措施奏效。隨著孟加拉廠房的生產效率持續提升，有助降低生產成本，股東應佔溢利大幅增長36.2%至71,586,000港元（二零一五年：52,554,000港元）。

製造業務

受孟加拉廠房的產能及生產效率持續提升所帶動，製造業務繼續成為本集團盈利增長的火車頭，分部營業額上升4.6%至644,714,000港元（二零一五年：616,305,000港元），佔總營業額70.2%，繼續成為主要收入來源。隨著孟加拉廠房的生產效率及質量不斷提升，該廠房已成為本集團製造業務的盈利增長亮點，帶動此分部的毛利錄得上升13.8%至158,457,000港元（二零一五年：139,223,000港元）。由於本集團成功提升營運效益及實施有效的節約成本措施，製造業務的經營溢利上升26.5%至83,376,000港元（二零一五年：65,927,000港元）。

在本集團的悉心經營下，孟加拉廠房的生產技術逐漸成熟，加上員工團隊已至約3,200人（二零一五年：3,100人），使產能迅速增至每月225萬件帽品（二零一五年：每月180萬件），由不斷增加的訂單可見該廠房獲得愈來愈多客戶的認可。至於擁有約1,400名員工的深圳廠房主要為製造業務採購原材料、生產高檔次的帽品，以及應付貨期較短的訂單，並繼續專注產品開發及設計。

貿易業務

面向多元市場的貿易業務受環球政治及經濟因素影響，當中包括英國脫歐導致英鎊匯率下跌，營業額下降15.2%至185,475,000港元（二零一五年：218,811,000港元）。年內，本集團繼續視SDHC為發展重心，持續豐富產品組合，包括推出毛利較高的自家配飾品牌，成功扭虧為盈，更抵銷了H3 Sportgear LLC 及Drew Pearson International (Europe) Ltd.未如理想的業務表現，使經營溢利以爆發式增長至12,997,000港元（二零一五年：322,000港元）。

零售業務

中國經濟發展持續放緩，消費意欲不振，加上人民幣貶值，使全國零售業雪上加霜。縱然本集團把握網上購物日益普帶來的龐大商機，加快發展網上銷售平台，同時嚴控自營店數量以減低營運成本，零售業務亦未能倖免地受到打擊，營業額減少21.2%至88,738,000港元（二零一五年：112,547,000港元），經營虧損為6,383,000港元（二零一五年：經營虧損5,280,000港元）。

Sanrio

面對國內消費模式逐漸轉變，傳統實體店的表現受到拖累。為迎合消費模式的轉變，本集團一方面積極拓展網上銷售平台，策略已初見成效，網上銷售的營業額比去年激增一倍；另一方面，管理層亦順應市場趨勢，策略性關閉部份表現欠佳的自營店以減低經營成本。惟國內零售市場仍然困難重重，Sanrio的營業額跌至64,994,000港元（二零一五年：88,267,000港元），錄得經營虧損2,740,000港元（二零一五年：經營溢利69,000港元）。

於二零一六年十二月三十一日，本集團的自營店及加盟店分別為32及92家（二零一五年：自營店33家，加盟店115家）。

帽品銷售

本港的零售市道同樣未如理想，帽品銷售業務亦因而受影響。有見及此，管理層關閉表現欠佳的自營店以減低經營成本，成功將經營虧損收窄至3,643,000港元（二零一五年：經營虧損5,349,000港元）。

於二零一六年十二月三十一日，本集團以「NOP」品牌在香港經營8家自營店及在內地經營13家加盟店（二零一五年：「NOP」自營店9家及加盟店19家，以及「New Era」零售店1家）。

前景

本集團紮根國內三十載，已建立了穩固的業務及客戶基礎。近年孟加拉廠房表現出色，貢獻年增，足證本集團「走出去」的戰略方針正確。管理層深信憑藉靈活及務實的經營策略，並把握好「一帶一路」國策帶來的無限機遇，將可繼續帶領本集團走得更遠。

製造業務方面，本集團將繼續以孟加拉廠房為業務重心。為配合業務擴展，本集團已著手興建一幢總面積約35萬平方呎的新廠房，預期於2018年上半年開始投產，屆時孟加拉廠房的目標員工數目將倍增至5,000/6,000名，以提高產能及滿足更多訂單。此外，隨著孟加拉員工的生產技術進一步提升，該廠房將有能力處理更多高端帽品訂單。深圳廠房方面將繼續專注於高端產品的研發及設計。

貿易業務方面，面對不明朗的外圍因素如英國脫歐及美國加息等，管理層將審慎調整業務策略以支持其業務的長遠發展。本集團將持續致力豐富產品組合以迎合變化萬千的市場需求，預期SDHC將繼續成為此業務分部的主要收入來源。

管理層預料中港零售市場於短期內難以重拾增長軌道，本集團將繼續採取審慎的經營策略，進一步控制自營店的數量以減低營運開支。此外，Sanrio網上銷售平台的成功已為本集團注下一支強心針。未來，Sanrio將持續優化網上銷售平台，進一步推動業務表現。

管理層討論及分析

流動資金及財政資源

於二零一六年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結存、短期存款及流動投資組合合計214,400,000港元（二零一五年：179,000,000港元）。該等流動資金約63%及18%分別以美元及人民幣計值，餘下部分主要以港元及英鎊計值。

於二零一六年十二月三十一日，本集團之銀行信貸額度為342,600,000港元（二零一五年：340,800,000港元），當中278,800,000港元（二零一五年：265,000,000港元）並未動用。

本集團之負債比率（本集團借貸除以權益）為9.7%（二零一五年：12.3%）。由於財政及流動資金狀況強健，本集團將能以足夠之財政資源履行各項承擔及滿足營運資金所需。

資本開支

年內，本集團投資7,300,000港元於英國收購一處商業樓宇作為於英國從事貿易業務之辦事處。本集團投資約5,200,000港元（二零一五年：9,100,000港元）添置機器及設備及8,300,000港元添置土地，用於孟加拉廠房的產能提升及擴張。於二零一六年內，本集團亦投資2,300,000港元（二零一五年：2,400,000港元）建設零售系統，另投資7,200,000港元（二零一五年：55,300,000港元）用於翻新於美國之新辦公室及貿易業務設備及系統。

本集團之資本開支預算為67,400,000港元。製造業務方面，58,700,000港元乃用作在孟加拉建設廠房及擴張。本集團亦已就貿易業務及零售業務授出資本承擔6,700,000港元及2,000,000港元。

上述資本開支預計將由本集團之內部資源及銀行信貸支付。

外匯風險

本集團大部分資產及負債均是以港元、美元、人民幣或孟加拉塔卡計值。本集團預計人民幣每升值1%將會減少製造業務毛利率約0.7%。然而，預計二零一六年人民幣的貶值將會降低生產成本。本集團預計孟加拉塔卡升值1%將不會對毛利率產生重大影響。

僱員及薪酬政策

於二零一六年十二月三十一日，本集團在中國（包括香港）僱用1,625名（二零一五年：1,794名）僱員，在孟加拉僱用3,226名（二零一五年：3,117名）僱員及在美國及英國僱用共44名（二零一五年：44名）僱員。年內僱員開支約為248,700,000港元（二零一五年：239,200,000港元）。本集團確保僱員之薪酬水平具競爭力，僱員之薪酬乃按其職位及工作表現釐定。本集團之主要僱員（包括董事）亦會按本公司營辦之購股權計劃獲授購股權。

股息及暫停辦理股東登記手續

董事建議就截至二零一六年十二月三十一日止年度派付末期股息每股3港仙（二零一五年：2港仙）。如蒙股東於應屆股東週年大會上批准，末期股息將於二零一七年六月二十八日或之後向於二零一七年六月七日辦公時間結束時名列股東名冊之股東派發。

本公司將由二零一七年六月五日起至二零一七年六月七日止（首尾兩日包括在內）期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得收取建議末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一七年六月二日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

股東週年大會

本公司之股東週年大會擬於二零一七年五月二十六日舉行。股東週年大會通告將於適當時間刊載於本公司網站及送交本公司股東。

為確定合資格出席將於二零一七年五月二十六日舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東身份，本公司將由二零一七年五月二十三日起至二零一七年五月二十六日止（首尾兩日包括在內）期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一七年五月二十二日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司並無贖回其任何股份。本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治常規守則

董事會認為，本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度，已遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則（「守則」）之守則條文。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則。經本公司查詢後，所有董事已確認彼等於截至二零一六年十二月三十一日止年度已遵守標準守則所載之規定標準。

審閱財務報表

審核委員會已審閱本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，包括本集團所採納之會計準則與實務。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

本集團之核數師羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）同意，本集團之初步公佈所載本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合資產負債表、綜合收益表及相關附註之有關數字，乃與本集團於本年度之草擬綜合財務報表所呈列之金額相符。羅兵咸永道就此執行工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證委聘準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道並不對初步公佈作出保證。

承董事會命
主席
顏禧強

香港，二零一七年三月二十八日

於本公佈日期，董事會總共有九名董事，當中有五名為執行董事，分別為顏禧強先生、顏寶鈴女士，銅紫荊星章，太平紳士、James S. Patterson先生、顧青瑗女士及顏肇翰先生；一名為非執行董事顏肇臻先生；及三名為獨立非執行董事，分別為梁樹賢先生、劉鐵成先生，太平紳士及吳君棟先生。