

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

联想控股 联想控股股份有限公司
LEGEND HOLDINGS Legend Holdings Corporation

— 制造卓越企业 —

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：3396)

截至2016年12月31日止年度全年業績公佈

联想控股股份有限公司董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之經審核全年業績連同上年同期的比較數據如下：

財務摘要

- 本公司及其附屬公司綜合業務收入（包括持續經營業務及終止經營業務）為人民幣3,070億元，較去年同期減少1%；其中持續經營業務收入為人民幣2,947億元
- 本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣48.59億元，較去年同期上升4%；其中持續經營業務之本公司權益持有人應佔淨利潤為人民幣48.52億元
- 持續經營業務貢獻的每股基本收益為人民幣2.06元，較去年同期上升2%
- 截至2016年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.242元（除稅前），較去年同期上升10%

	截至12月31日止年度	
	2016年 (人民幣 百萬元)	2015年 (人民幣 百萬元)
收入	306,953	309,826
持續經營業務	294,746	299,542
戰略投資	294,234	299,133
財務投資	539	418
抵銷	(27)	(9)
終止經營業務	12,207	10,284
歸屬本公司權益持有人淨利潤	4,859	4,659
持續經營業務	4,852	4,391
戰略投資	2,692	(327)
財務投資	2,901	5,510
未分攤	(741)	(792)
終止經營業務	7	268
每股基本盈利 (人民幣元)	2.06	2.14
持續經營業務	2.06	2.02
終止經營業務	-	0.12
每股攤薄盈利 (人民幣元)	2.06	2.14
持續經營業務	2.06	2.02
終止經營業務	-	0.12

總裁致辭

回想2016年的此時，我們曾提到一個詞「不確定性」，當時卻很少有人能夠預想到接下來2016這一年中，國際政治、宏觀經濟和金融市場會出現如此多「出乎意料」的事件。但我們欣喜的看到，即使發生諸多變數，我們身處的環境總體仍在向積極的方向發展：中國經濟增長企穩，境內外資本市場向好，金融市場監管制度調整與完善。這為我們企業的發展提供了穩定的環境與堅實的支撐。面對外部環境的變化，聯想控股過去一年中將重點放在價值基礎的夯實上：一方面根據戰略適時對我們的投資組合進行優化調整，並推進投後管控與增值服務；另一方面我們根植中國、放眼全球，深化行業研究、策略優化和項目源積累，以審慎的眼光和全面的考慮來捕捉新機會。我們相信這將為聯想控股的長遠發展積蓄紮實動能。

經過團隊2016年全年的努力，聯想控股業績錄得持續成長。2016年聯想控股歸屬本公司權益持有人的淨利潤同比增長4.3%至人民幣48.59億元，每股盈利人民幣2.06元；持續經營業務歸屬本公司權益持有人的淨利潤同比增長10.5%至人民幣48.52億元。其中戰略投資板塊增長強勁，全年歸屬本公司權益持有人淨利潤上漲超過人民幣30億元；財務投資板塊面對市場波動，依然錄得歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣29.01億元。

戰略投資各業務板塊亮點突出，實現年初既定的戰略目標：IT板塊報告期內扭虧為盈；金融服務板塊收入及利潤強勁增長；創新消費與服務板塊業務持續擴張；農業與食品板塊業務線更為完善；新材料板塊步入盈利性增長軌道；同時我們在金融服務及農業與食品板塊實現海外投資的突破。

我們曾經對什麼是我們的戰略投資和財務投資做出過詳細定義與解釋，我們想反覆強調的是這兩個輪子間的協同增效是聯想控股最為獨特的業務模式和優勢所在。我們會長期堅持和加強我們獨特的雙輪驅動業務模式，中短期我們則沿着既定的戰略路線－深化戰略研究，有效配置資源，持續優化投資組合；戰略投資聚焦三大領域和海外，購建優質資產，打造新的支柱型業務；強化管控服務和資本運作，有效提升資產價值和資本回報－來開展業務，2016年團隊在執行層面取得了令人滿意的成績。

- **業務板塊更為聚焦，適時優化投資組合。**年內增量資產充分聚焦於金融服務、創新消費與服務及農業與食品三大板塊，並且從單體規模到總量顯著增長；同時，我們積極探索跨境投資，提升海外投資在投資組合中的配置。
 - 1) 增量資產聚焦三大核心戰略投資板塊：2016年我們完成考拉科技的設立（投入註冊資本人民幣13.4億元），通過拉卡拉分拆獲得對其創新金融業務的控制權；增資君創租賃（註冊資本增加人民幣5億元至人民幣15億元）；戰略控股德濟醫院（投資規模人民幣2.37億元）；向佳沃集團注資人民幣33億元支持其未來投資及業務發展；並通過投資英國養老保險公司PIC（投資規模1.1億英鎊）和戰略控股澳洲海產品企業KB Seafoods（投資規模2.03億澳元），對跨境投資做出積極探索；
 - 2) 我們在2016年9月成功出售了房地產開發業務，這一決策既基於我們對於行業及公司的判斷，更關鍵的是我們對戰略方向和相應資源分配的清晰認識，交易所獲資金將用於聯想控股資產負債結構的調整及未來佈局核心戰略投資板塊的資源儲備；
- **深化投後管控與服務，促進業務基本面成長。**2016年我們進一步深化管控與服務，從公司治理、戰略管理、運營提升及組織建設等方面入手，其成果也在被投企業業績表現中得以有效體現。
 - 1) 我們通過對聯泓集團債轉股以改善其資本結構，從而為其獨立發展提供堅實財務基礎；通過對中銀電化和郭莊礦業資產的處置，我們幫助聯泓聚焦精細化工新材料業務；聯想控股還將支持其產品結構的豐富，市場競爭優勢的打造以及優質戰略資源的引進。通過持續提升運營管理水平，以及新產品成功推向市場，聯泓集團新材料業務如期實現盈利；
 - 2) 我們致力於把佳沃集團打造成為聯想控股農業與食品投資控股平台，實現板塊業務的公司化、專業化投資及運營。2016年，我們已將豐聯集團等資產注入佳沃集團，其餘的農業和食品資產也將陸續注入。重塑後相對獨立運營的子公司模式，將極大提升未來該板塊產業鏈協同的空間和效率。報告期內佳沃集團扭虧為盈，調整與管控初見成效；
 - 3) 我們大幅度調整了增益供應鏈的業務方向，促其聚焦於綜合冷鏈運營業務，並幫助其進一步探索輕資產運營的商業模式；通過精細化運營持續提高項目收益水平，增益供應鏈報告期內虧損顯著縮窄。

- **重視資本運作，提升顯性企業價值。**在關注我們被投企業基本面提升的同時，我們鼓勵並幫助其通過再融資、分拆、上市等多種資本運作手段來獲取企業發展所需的資源；這也使得我們投資組合的市場價值顯性提升，有助於市場對聯想控股的組合價值進行更清晰的判斷。
 - 1) 2016年12月28日，正奇金融引入兩家戰略投資者，增資總規模人民幣8.01億元，投後估值人民幣93億元；未來正奇金融將融合多元化的戰略資源，進一步拓展新型業務與區域佈局，努力成為小微金融行業的標桿企業；
 - 2) 2016年原拉卡拉集團完成支付業務與金融業務的拆分，其中金融業務的考拉科技成為聯想控股附屬公司；隨着拉卡拉的第三方支付業務和創新金融業務在不同的平台上獨立發展，大幅提高了各業務單元發展的專注度，同時放大了整體的價值；
 - 3) 酒便利成功掛牌新三板，佳沃集團成為創業板公司萬福生科實際控制人等動作，則為我們農業與食品板塊業務發展和價值成長打下了基礎；星恒電源也成功完成F輪融資，投後估值人民幣15億元。
- **財務投資平台提供持續現金回流，新募集基金順利推進。**面對波動市況的挑戰，財務投資板塊年內繼續對聯想控股利潤與現金流形成重要貢獻，板塊全年歸屬本公司權益持有人的淨利潤錄得人民幣29.01億元。儘管財務投資平台公允價值會始終受到境內外資本市場走勢的影響而出現波動性，其持續的現金回流始終將是聯想控股獲取資源的重要來源：2016年，我們的風險投資基金君聯資本和私募股權投資基金弘毅投資合計提供現金回流約人民幣14億元。此外，君聯資本和弘毅投資的基金在管規模進一步擴大：君聯資本年內新募集兩支人民幣基金和一支美元基金，募資總額折合人民幣約74.4億元；弘毅投資年內完成第8期基金的募集，新募資金額達到22億美元，其地產基金的募集亦在順利推進中，已募金額達到人民幣17.5億元。

回顧2016年，聯想控股圍繞戰略目標力推執行，新增投資和投後管理均取得了一定成效，但我們充分意識到外部環境的不確定性仍然存在並將長期持續，我們亦需要對被投企業從價值、利潤、現金流、資產負債結構和投資回報等角度進行評估，通過動態調整持續優化提升投資組合。

2016年內，管理層就聯想控股在2016至2020年五年戰略週期內的戰略目標和路徑進行了重新審視與調整。展望未來，聯想控股獨特的雙輪驅動業務模式將持續驅動價值的成長，我們將從機制和執行層面加強戰略投資與財務投資間的協同增效，進一步發揮出其業務聯動、資金協同和資源共享的多層次強協同。我們相信這是聯想控股放大價值創造能力的關鍵所在。從資產負債結構、業務佈局和風險分散角度綜合考慮，我們將致力於打造新的支柱型資產；這對於聯想控股業務發展的穩定和組合價值的成長至關重要，我們將在金融服務、創新消費與服務及農業與食品三大戰略聚焦領域，放眼海內外，不遺餘力推進這項工作。同時，聯想控股將通過幫助企業融資、併購、分拆上市等多種資本運營手段，持續實現價值增值或價值顯性化，這也有助於資本市場對聯想控股組合價值的認識更為清晰。我認為這也是聯想控股作為上市公司對股東的責任之一。

戰略和路徑的進一步明確也對我們的管理層和團隊提出了更高要求。「以人為本」是聯想控股根文化之一，我們相信員工作為資本，構成公司長期發展的重要基礎。因此管理層受董事會委託，於2016年向公司核心骨幹員工以限制性股票方式授予中長期激勵，並對個人在戰略週期內的業績表現和潛力發展進行綜合評價。「以人為本」是雙向承諾，我們相信此次中長期激勵的實施，將進一步激發員工的主人意識和對公司的長期承諾，將個人利益和企業利益長期緊密結合在一起，使其能全心投入並分享聯想控股的價值成長。

聯想控股將一如既往的堅持以價值創造為責任，在清晰的戰略目標和路線指引下，持續發揮並加強雙輪驅動業務模式和管控服務提升價值的優勢，以期憑借業績成長與價值提升給廣大股東帶來中長期的良好回報。

聯想控股股份有限公司
執行董事兼總裁
朱立南

管理層討論與分析

本公司及其附屬公司業務之收入貢獻

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年	變動金額	變動 %
持續經營業務	294,746	299,542	(4,796)	(2%)
戰略投資	294,234	299,133	(4,899)	(2%)
IT	282,551	293,255	(10,704)	(4%)
金融服務	1,583	905	678	75%
創新消費與服務	2,132	1,495	637	43%
農業與食品	3,266	1,639	1,627	99%
新材料	4,702	1,839	2,863	156%
財務投資	539	418	121	29%
抵銷	(27)	(9)	(18)	N/A
終止經營業務	12,207	10,284	1,923	19%
總計	<u>306,953</u>	<u>309,826</u>	<u>(2,873)</u>	<u>(1%)</u>

本公司及其附屬公司業務之歸屬於本公司權益持有人淨利潤貢獻

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年	變動金額	變動 %
持續經營業務	4,852	4,391	461	10%
戰略投資	2,692	(327)	3,019	N/A
IT	1,335	(476)	1,811	N/A
金融服務	1,536	960	576	60%
創新消費與服務	(390)	(236)	(154)	N/A
農業與食品	70	138	(68)	(49%)
新材料	141	(713)	854	N/A
財務投資	2,901	5,510	(2,609)	(47%)
未分攤	(741)	(792)	51	N/A
終止經營業務	7	268	(261)	(97%)
總計	<u>4,859</u>	<u>4,659</u>	<u>200</u>	<u>4%</u>

本公司及其附屬公司業務之資產配置

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年	變動金額	變動 %
持續經營業務	322,259	277,979	44,280	16%
戰略投資	242,656	206,441	36,215	18%
IT	180,179	168,137	12,042	7%
金融服務	37,127	16,615	20,512	123%
創新消費與服務	8,727	7,657	1,070	14%
農業與食品	7,815	4,321	3,494	81%
新材料	8,808	9,711	(903)	(9%)
財務投資	70,585	62,995	7,590	12%
未分攤	15,822	20,149	(4,327)	(21%)
抵銷	(6,804)	(11,606)	4,802	N/A
終止經營業務	–	41,071	(41,071)	(100%)
抵銷	–	(12,807)	12,807	N/A
總計	322,259	306,243	16,016	5%

業務回顧

截至2016年12月31日止12個月，聯想控股實現收入人民幣3,069.53億元，同比下降1%；歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣48.59億元，同比增長4%；持續經營業務歸屬於本公司權益持有人淨利潤人民幣48.52億元，同比增長10%。收入下降主要受IT板塊收入下降影響。歸屬於本公司權益持有人淨利潤增長的主要原因包括：1) 聯想集團2015年度因整合摩托羅拉業務產生重組費用及一次性費用導致虧損，報告期內未有該費用發生；2) 金融服務板塊被投企業業務快速發展，歸屬於本公司權益持有人淨利潤大幅增長60%；3) 新材料板塊2015年度對中銀電化及郭莊礦業的資產計提減值撥備，報告期內未有該費用發生，新材料板塊業績增長強勁，扭虧為盈。

報告期內業務分部及財務報告分部發生較大變化：戰略投資業務不再包括房地產分部，房地產開發業務作為終止經營業務進行列報；原房地產分部下投資性物業，即北京中關村地區高端寫字樓融科資訊中心A座、B座和C座，已調整至財務投資分部。2015年同期比較數據已相應追溯調整。

戰略投資

IT

我們主要通過附屬公司聯想集團開展IT業務。聯想集團是一家開發、生產及銷售高端科技產品的全球財富500強公司，並向消費者及企業提供各類相關服務。截至2016年12月31日，我們持有聯想集團31.48%股權。

2016年，宏觀經濟環境和全球市場仍然具挑戰性，此外，聯想集團所經營的行業均受到零件供應限制而影響其業績表現。縱然如此，聯想集團於個人電腦和智能設備業務繼續展現強勁的表現，同時移動和數據中心業務正在轉型階段。聯想集團繼續保持其在全球個人電腦廠商中排名第一的位置，市場份額錄得歷史新高，並在包括遊戲和可拆卸式電腦在內的快速增長領域展現強勁增長，帶動個人電腦和智能設備業務收入回復同比正增長，同時維持穩定的利潤率。聯想集團的移動業務受中國以外的主要市場帶動，同時中國區持續進行業務轉型。數據中心業務方面，聯想集團透過新的領導團隊，專注於執行轉型行動，以建立和提高其長期競爭力。

報告期內，IT板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	282,551	293,255
淨利潤／(虧損)	4,186	(1,330)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	1,335	(476)

報告期內，IT板塊的收入同比下降3.7%至人民幣282,551百萬元，但受惠於產品組合的提高，以及執行更有效的費用控制和一次性項目包括出售物業的收益，淨利潤顯著提高至人民幣4,186百萬元。去年同期虧損錄得人民幣1,330百萬元，主要為重組費用約人民幣3,728百萬元及一次性費用（包括清除智能手機庫存的額外費用及存貨報廢）約人民幣2,017百萬元所致。

個人電腦和智能設備業務集團

2016年，儘管受到宏觀經濟情況及匯率波動因素影響，全球個人電腦市場呈現逐漸穩定的趨勢，同時主要零件出現供應限制情況，縱然市場充滿挑戰，聯想集團通過切實執行戰略，並專注在快速增長的產品領域展現創新能力，其全球市場份額錄得歷史新高，並進一步鞏固市場第一的位置，表現繼續優於個人電腦市場。

聯想集團的市場份額持續增長，根據行業初步估計，在2016年第四季度，其全球個人電腦的市場份額同比上升0.8個百分點至22.4%；聯想集團商用個人電腦的全球市場份額同比上升0.8個百分點至24.7%；消費個人電腦的市場份額同比上升0.6個百分點至20.0%。

此外，聯想集團推動遊戲和可拆卸式電腦銷量並錄得雙位數的增長。因此，聯想集團個人電腦和智能設備業務的收入於2016年第四季度回復同比正增長，首次扭轉過去7個季度的下降趨勢，同時繼續鞏固其於個人電腦和個人及平板電腦合計市場位列第一的位置。

未來聯想集團藉著行業整合的趨勢、將推出更多創新的產品以推動增長並專注於快速增長的細分市場和垂直市場，將繼續保持核心個人電腦業務的領導地位和強勁的盈利能力。

移動業務集團

2016年，聯想集團對移動業務進行戰略轉型，同時中國區業務亦正在轉型階段，受世界其他地區（中國以外地區）市場表現的帶動，移動業務呈現積極勢頭的跡象。

儘管業內主要零件受到供應限制影響，聯想集團的移動業務在世界其他地區繼續保持增長，尤其於歐洲／中東／非洲和拉丁美洲地區錄得強勁增長。聯想集團創新的新產品，如Moto Z，Moto Mods和新的Moto G，獲得客戶的好評，而且產品的啟動率亦在增加。未來聯想集團憑藉創新的產品組合、與全球電訊商的合作關係、更廣闊的銷售覆蓋和更強大的消費品牌，繼續擴展中國以外的智能手機市場。由於專注價格較高的產品，聯想集團在中國的收入錄得下跌，未來將繼續加強產品競爭力，並投資於建立開放市場的分銷渠道。在2016年第四季度，聯想集團的全球智能手機市場份額同比下跌1.6個百分點至3.5%。

數據中心業務集團

2016年，聯想集團對數據中心業務執行業務轉型計劃，目前新的業務團隊領導已經於2016年第四季度上任，需要時間來展示行動成效。在中國以外的主要市場，業務已展現同比穩定的跡象，在北美、拉丁美洲和歐洲／中東／非洲轉型計劃和銷售調整已取得初步成果。在中國，聯想集團亦已展開轉型行動，改善其大規模數據中心業務模式，並在增長和盈利之間取得平衡。

未來，聯想集團將建立新的銷售渠道計劃，以提供更直接的銷售覆蓋；透過卓越的供應鏈、產品質量和運營效率，確保產品成功推出；專注於提高網絡、存儲和服務的觸及率，以提高利潤水平。這些轉型策略需要時間展現成效。

聯想創投集團及其他

聯想集團的聯想創投集團在2016年成立，其使命是通過投資於創新型初創公司和探索新科技來推動創新。2016年聯想集團投資於數家新的智能設備開發商，並於創投基金行業獲得重要的認可。

未來，聯想集團將開發新的智能設備，由雲提供支持並配合雲服務，在智能家居、智能辦公室、智能醫療及其他領域展開探索，並善用人工智能、擴增實境、虛擬實境和其他新技術。

展望將來，儘管宏觀經濟環境存在不確定性，市場環境仍然充滿挑戰，同時受行業中主要的零件供應限制影響而導致成本增加，聯想集團仍將繼續致力執行其策略，以推動持續性的業績增長。在各個業務中推行高效的組織架構和具競爭力的成本結構，並配合切實的執行，確保願景和戰略的實現，並將繼續投放資源推動長期的盈利增長，從而為股東創造更好的價值。

金融服務

概覽

我們主要通過多元化的附屬公司和聯營公司開展金融服務業務：

- 我們的附屬公司正奇金融，主要圍繞中小企業提供直接貸款、融資租賃、商業保理、股債聯動等綜合金融解決方案；
- 我們的全資附屬公司君創租賃，主要提供融資租賃服務；

- 我們的附屬公司考拉科技，主要提供創新金融服務；
- 我們的聯營公司拉卡拉支付，主要提供第三方支付及衍生服務；
- 我們的聯營公司漢口銀行，主要從事商業銀行服務；
- 我們的聯營公司聯保集團，主要提供保險經紀及相關服務；
- 我們的聯營公司翼龍貸，主要從事互聯網金融服務；及
- 我們的聯營公司蘇州信託，主要從事信託業務。

聯想控股在金融服務業務領域佈局廣泛，我們的附屬及聯營公司已取得多項金融牌照及許可。聯想控股將提供全方位支援，為金融行業被投企業的長期發展提供堅實的動力。基於我們眾多的被投企業和客戶資源，大力推動金融業務協同發展的機會，包括業務協同整合、資訊分享、和大數據分析等，鞏固整體競爭優勢。

同時，我們在深入研究中國經濟轉型對金融機構和業務佈局的影響，關注被投企業的發展戰略風險、信用風險、運營風險，及投資風險等，幫助其完善風險管理體系，提升其整體風險管理能力。

聯想控股將充分利用我們的產業資源和科技優勢，在夯實我們在信貸類業務優勢的同時，積極關注，投資境內外其他金融服務領域，主要方向包括保險、銀行以及金融科技。

報告期內，金融服務板塊的收入和淨利潤列示如下：

	<i>單位：人民幣百萬元</i>	
	2016年	2015年
收入	1,583	905
淨利潤	1,613	1,013
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	1,536	960

報告期內，聯想控股金融服務業務板塊收入由上年同期人民幣905百萬元增長至人民幣1,583百萬元，增長約75%，主要由於融資租賃業務及貸款業務的增長貢獻所致。金融服務業務板塊淨利潤由上年同期人民幣1,013百萬元增長至人民幣1,613百萬元，增長了59%，主要來自融資租賃業務、貸款業務及金融服務板塊投資業務利潤的增長。

正奇金融

正奇金融於2012年成立，截至2016年12月31日，我們持有正奇金融90.3%的股權。2016年正奇金融業務版圖進一步擴張，設立了上海公司、北京公司和武漢公司。目前，正奇金融通過小額貸款、信用擔保、典當服務、融資租賃、商業保理、權益投資、資產管理、資本市場業務、P2P網絡貸款等九大業務品種，為中小企業提供定制化的融資方案和便捷、靈活的金融服務。報告期內，正奇金融進一步加強業務拓展，業務規模呈現快速增長。正奇金融強調深度挖掘客戶的需求和價值，通過九大業務品種的組合設計，為客戶提供長短期債權、夾層投資或股權投資的整體融資解決方案，並向客戶提供管理諮詢、財務顧問、兼併重組等全方位金融服務。報告期內，正奇金融借助整體方案幫助多家優質客戶實施了產業併購、上市前財務優化、不良資產處置等業務，正奇金融所投資的股權價值得到迅速提升。此外，多家由正奇金融在債權業務中發掘並投資的優質客戶正在計劃上市。未來，正奇金融這一獨特業務模式有望成為正奇金融繼傳統信貸業務之後的又一盈利增長點。

正奇金融繼續做強做大貸款類業務，並持續優化業務結構。截至2016年12月31日，貸款餘額為人民幣5,408百萬元，較上年末餘額人民幣4,674百萬元增長人民幣734百萬元，增長16%。報告期內正奇金融發揮小額貸款業務在安徽省內區域市場領先地位的優勢，並開始逐步拓展省外市場。截至2016年12月31日，正奇金融旗下合肥市國正小額貸款有限公司（「國正小貸」）和深圳市誠正小額貸款有限公司共計發放小額貸款餘額為人民幣3,150百萬元，較上年末餘額人民幣2,538百萬元增長人民幣612百萬元，增長24%。

正奇金融自2013年下半年正式進入融資租賃業務領域以來，一直努力挖掘和提升融資租賃專業領域服務能力，積極加強廠商合作，深挖潛力客戶，融資租賃業務取得快速增長。截至2016年12月31日，融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣3,462百萬元，較上年末餘額人民幣1,997百萬元增長人民幣1,465百萬元，增長73%。

截至2016年12月31日，信用擔保業務期末餘額為人民幣3,751百萬元，較上年末餘額人民幣4,530百萬元減少人民幣779百萬元，主要由於市場環境變化進一步加強風險控制措施，導致業務規模有所收縮。

2015年6月，正奇金融旗下安徽唯源金融資訊服務有限公司成立，負責運營正奇金融旗下互聯網金融戰略平台－奇樂融。2015年10月28日，奇樂融正式上線。截至2016年12月31日，註冊人數為5.3萬人。奇樂融致力於為中小微企業及個人提供專業、透明、安心、穩盈的互聯網金融服務，成為一家有影響力、有公信力、有創新力和有競爭力的一流互聯網金融服務平台。

2015年9月，正奇金融新設正奇國際商業保理有限公司，開展基於核心企業及其供應鏈上下游企業的應收賬款保理業務。截至2016年12月31日，商業保理業務餘額人民幣1,041百萬元。該業務具有廣闊的市場空間和快速成長潛力，是正奇金融未來著力發展的核心業務之一。

報告期內，正奇金融積極創新融資方式，努力開拓融資渠道，取得了較好的效果。2016年1月，正奇金融2016年第一期公司債券發行申請獲得了中國證券監督管理委員會的核准，並於2016年3月完成首期發行。2016年6月「正奇租賃二期租賃資產支持證券專項計劃」在上海證券交易所設立，該期ABS發行由正奇金融提供擔保。目前正奇金融具有銀行借款、信託借款、保險資金融資、資產證券化、發行公司債等多種融資方式。總體來說，正奇金融融資渠道暢通，資金成本較低，在同行業中建立了融資方面的比較優勢。

2016年在仍然嚴峻的宏觀背景下，正奇金融加強了風險控制的制度建設，並採取和加強了多項風險管控措施，確保風險可控。同時，公司加強了對宏觀環境和經濟形勢的分析與判斷，積極研究應對措施並提早佈局，主動進行業務結構調整。此外，2014年下半年至2016年公司積極開展資本市場業務，通過多種方式提升公司盈利能力。

2016年12月28日，正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣8.01億元戰略投資，在資本市場中邁出重要一步。相關股權交割程序已於2017年2月正式完成。正奇金融將融合多元化的戰略資源，進一步拓展新型業務與區域佈局，持續打造差異化的核心競爭力，努力成為小微金融行業的標桿企業。

報告期內，正奇金融的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	980	893
淨利潤	721	519

報告期內，收入由上年同期人民幣893百萬元增長至人民幣980百萬元，增長了10%，主要由於融資租賃業務的增長貢獻所致；淨利潤由上年同期人民幣519百萬元增長至人民幣721百萬元，增長了39%，利潤增長主要來自租賃業務及股權投資業務帶來的增長。

君創租賃

君創租賃成立於2015年11月，是聯想控股旗下專門從事融資租賃及相關金融業務的專業化公司。依託聯想控股的品牌優勢和管理團隊的專業能力，君創租賃與國內外知名設備廠商展開合作，聚焦行業和產業鏈，圍繞醫療服務、先進製造業、節能環保、農牧食品、冷鏈物流、電子資訊、公共服務、交通運輸等代表中國經濟新增長點的多個領域開展融資租賃業務，在融資租賃行業打造領先企業。截至2016年12月31日，本公司持有君創租賃100%的股權。

2016年是君創租賃完整運營的第一個年度，公司業務實現良好開局。截至2016年12月31日，君創租賃融資租賃業務期末應收租賃款餘額為人民幣5,736百萬元。各項指標均實現強勁增長。

君創租賃持續加強業務佈局和市場開拓，截至2016年12月31日，除上海總部外，已經在濟南、武漢、瀋陽、廣州、成都等地設立了辦事處，並面向全國客戶開拓業務。

報告期內，君創租賃積極拓展對外融資，在銀行貸款、銀團、資產支持計劃、債券等多元化融資渠道取得突破。2016年11月，君創租賃一期資產支持計劃成功募集發行，發行總規模人民幣9.56億元，完成了君創租賃首次資本市場融資。

報告期內，君創租賃不斷加強風險管控，截至2016年12月31日，公司無逾期或不良資產。

報告期內，君創租賃的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	301	12
淨利潤／(虧損)	81	(2)

考拉科技

報告期內，原拉卡拉集團完成支付業務與金融業務的拆分，其中金融業務成為聯想控股附屬公司。新設立的考拉科技是國內領先的綜合互聯網金融服務平台，業務涵蓋信貸、理財、社區金融等多個領域。綜合金融服務平台上每天所產生的海量資料，加上完善的信用風險識別與管理模型，能夠為包括信貸在內的各項金融業務保駕護航，促使各項業務快速發展。截至2016年12月31日，本公司持有考拉科技67%的股權。

考拉科技專注於快速發展的小額貸款領域，2016年底餘額接近人民幣70億元，個人信貸業務單日放款金額峰值超過人民幣1億元。2016年申請用戶數量同比增長近5倍，業務發展迅猛。

隨著拉卡拉的第三方支付業務和創新金融業務在不同的平台上獨立發展，大幅提高了各業務單元發展的專注度，同時又能夠在必要時緊密聯動，形成競爭合力，為未來公司價值實現積蓄能量。

報告期內，考拉科技的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年11月至 12月止2個月
收入	302
淨利潤	45

金融服務板塊聯營公司

報告期內，聯營公司為金融服務板塊貢獻的利潤合計為人民幣766百萬元（上年同期人民幣495百萬元）。利潤增長的主要原因包括，翼龍貸由於優先股公允價值影響帶來相關收益人民幣433百萬元（上年同期拉卡拉引入戰略投資者帶來投資收益人民幣435百萬元），拉卡拉支付經營盈利能力持續增長，以及聯保集團收縮非核心業務取得成效，虧損進一步收窄所致。

拉卡拉支付

拉卡拉支付是國內知名的第三方支付公司，專注於為企業使用者提供收單服務和向個人使用者提供個人支付服務，此外拉卡拉支付還以積累的豐富第三方支付運營經驗，向客戶提供第三方支付衍生服務。截至2016年12月31日，我們持有拉卡拉支付31.38%的股權。

截至2016年9月30日，拉卡拉支付的收單業務及全國330餘個城市，覆蓋超過350萬商戶，2016年1至9月收單業務交易金額超過人民幣8,000億元。個人支付業務已在全國357個城市鋪設了近10萬台線下支付終端，同時，拉卡拉支付手機用戶端等個人註冊用戶已超千萬，2016年1至9月個人支付交易金額超過人民幣3,000億元。

拉卡拉支付以第三方支付服務為核心業務，通過向商戶提供收單業務收取手續費及通過便民服務收取支付手續費。拉卡拉支付秉承普惠、科技、創新、綜合的理念，打造底層統一賬戶及資料系統，建立了以使用者為導向的支付生態系統。

拉卡拉支付已於2017年3月3日完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行股票申請。

漢口銀行

漢口銀行的主營業務為商業銀行業務，主要包括：公司銀行業務、零售銀行業務和金融市場業務。其營業收入主要來自淨利息收入和手續費及佣金收入。截至2016年12月31日，漢口銀行在中國已擁有147家分支機構，包括其總行營業部、12家分行、15家一級支行、1家直屬支行、2家專營機構以及116家二級支行（其中包括27家社區銀行）。漢口銀行的網點佈局已基本覆蓋湖北省全境，並在重慶設有分行。

2016年，漢口銀行經營穩中有升，主要指標均完成經營目標。總資產規模同比增長16%，歸屬母公司所有者權益同比增長6%，歸屬母公司所有者淨利潤同比增長2%。不良貸款率保持穩定，資本充足率高於城商行的行業平均值。同時，漢口銀行獲批國內首批科創企業投貸聯動試點銀行資格，獲得B類主承銷商資格，參與設立了金融租賃公司，獲批發行人民幣50億元二級資本債並成功發行第一期。

未來，漢口銀行將通過不斷做深公司業務、創新金融市場業務及不斷做大零售小微業務，力爭形成「三足鼎立」的業務格局，成為區域性銀行中最具創新能力、最可信賴的合作銀行之一。

聯保集團

聯保集團是中國領先的專業保險經紀集團。截至2016年12月31日，我們持有聯保集團48.00%的股權。

聯保集團的主要客戶來自教育行業，其主要業務內容是向學校、地方及省級教育機構提供風險諮詢服務、並向學生提供保險產品服務。聯保集團目前已在全國設立35家分公司、105家營業部，開發和改良了10多個教育保險產品，接受全國20多個省市教育部門的委託擔任學校安全風險顧問，每年為30萬所各級各類學校1.5億師生提供風險管理和保險經紀服務，合作的保險公司數量逾30家。在報告期內，聯保集團的保險經紀業務穩步增長，在國內教育保險經紀業務中繼續保持領先地位。

翼龍貸

2016年，翼龍貸繼續堅持「服務三農、小額分散」的普惠金融理念，繼續專注向農戶和小微企業提供普惠金融服務。截至2016年12月31日，我們持有翼龍貸33.33%的股權。

按照銀監會發佈的《網路借貸資訊仲介機構業務活動管理暫行辦法》，順應互聯網金融行業的監管需要，翼龍貸持續完善業務風險控制能力，以及優化業務模式和產品，適度控制業務發展速度和規模。同時，翼龍貸繼續加大對優質人才的引入，在風控、財務、技術等關鍵領域引入多名具備豐富金融行業經驗的高管，持續提升公司的管理運營水準。

截至2016年12月31日，翼龍貸在全國約200個城市設立運營中心，覆蓋近1,200個區縣。平台註冊用戶約460萬人，相比2015年增長65%。2016年，翼龍貸完成17.4萬筆網路借貸服務，撮合債權交易人民幣121.3億元，相比2015年增長23%。其中，三農信用類債權交易人民幣108億元，佔比89%。

蘇州信託

蘇州信託主要從事信託業務，擔任受託人並管理信託資產，提供財務顧問及其他諮詢服務。截至2016年12月31日，我們持有蘇州信託10%的股權。依託信託行業整體的發展和高淨值客戶廣泛的財富管理需求，蘇州信託在國內最富裕的省份之一的江蘇省設立理財平台，以滿足該地區大量企業及高淨值客戶的投融資需求。截至報告期末，蘇州信託存續信託規模為人民幣957.85億元，存續信託項目272個，其中集合類信託項目115個，存續規模為人民幣411.08億元；單一類信託項目152個，存續規模為人民幣519.47億元。蘇州信託的財富管理部門建立了優秀的直銷能力，服務眾多高淨值客戶，截至2016年12月31日，蘇州信託開戶數22,000多戶，存續數6,000多戶。

創新消費與服務

概覽

我們的創新消費與服務業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司拜博口腔，主要提供連鎖口腔醫療健康服務；
- 我們的附屬公司德濟醫院，主要提供以神經專科為主的「強專科小綜合」醫療健康服務；
- 我們的附屬公司增益供應鏈，主要提供物流業務；
- 我們的聯營公司神州租車，主要提供短租、長租在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；
- 我們的聯營公司時趣互動，主要提供企業數字營銷解決方案；及
- 我們的聯營公司尋醫問藥，主要從事互聯網醫療健康服務。

我們堅持在創新消費與服務領域發展，一方面不斷將現有業務進行聚焦、發展，持續塑造核心能力，另一方面持續尋找新的投資佈局機會。

報告期內，拜博口腔門店數達到200家，其中包括53家醫院和147家診所，門店數較2015年底的135家增長48%，覆蓋25個省份和直轄市，基本完成了戰略佈局目標。收入實現人民幣1,257百萬元，較2015年增長29%。

同時，報告期內，我們完成對德濟醫院的戰略投資，實現又一個專科領域的醫療服務行業佈局。德濟醫院成立於2013年，總床位約350張，是按照三級專科醫院規模建設、業務以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。

增益供應鏈業務在報告期內實現了武漢白沙洲項目資產的售後回租，進一步探索輕資產運營的商業模式，提升股東回報。同時通過武漢白沙洲項目和天津東疆項目積極發展衍生業務和創新業務，通過精細化運營持續提高項目收益水準。

隨著《網絡預約計程車經營服務管理暫行辦法》的頒佈，神州租車與神州優車合作的專車業務進一步得到政策的確認和支援，未來圍繞出行服務將有更加廣泛的機會。神州租車完成股權重組，進一步加強和梳理了傳統租車業務和互聯網創新業務之間的業務協同，從事專車業務的神州優車將為未來與神州租車業務協同發展和業務創新提供更加強大的支援。

互聯網相關業務方面，時趣互動對旗下業務進行整合優化，更加聚焦於中大型客戶，加大營銷策略和執行服務業務的拓展力度，提升運營效率及控制成本支出以改善業務利潤率。聞康集團繼續致力於利用互聯網為廣大使用者提供創新性醫療服務。

報告期內，創新消費與服務板塊的收入和淨虧損列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	2,132	1,495
淨（虧損）	(804)	(430)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨（虧損）	(390)	(236)

報告期內，創新消費與服務板塊的收入同比增長43%至人民幣2,132百萬元，主要由於本報告期拜博口腔進一步擴張診所數量和業務規模以及增益供應鏈繼續拓展冷鏈和綜合物流服務業務所致；淨虧損由去年同期的虧損人民幣430百萬元增至虧損人民幣804百萬元，主要由以下原因共同導致：(1)報告期內拜博口腔業務擴張期投入增加，導致虧損增加約人民幣426百萬元；(2)增益供應鏈關停傳統快遞業務後成本費用節約，淨虧損同比減少人民幣285百萬元；(3)板塊內聯營公司貢獻的投資收益較去年同期有所減少。

拜博口腔

我們的附屬公司拜博口腔提供口腔醫療服務。我們於2014年7月戰略投資拜博口腔，截至2016年12月31日，我們持有拜博口腔54.90%的股權。

截至2016年12月31日，拜博口腔門店數為200家，其中包括53家醫院和147家診所，門店數較2015年底的135家增長48%，覆蓋25個省份和直轄市，拜博口腔的牙科專用椅數量已從2015年底的1,567台增加至2016年12月31日的2,569台。

下表為拜博口腔的口腔業務主要業務數據：

	截至2016年 12月31日	截至2015年 12月31日
門店數量	200	135
門店面積(平方米)	263,935	138,838
牙科專用椅數量	2,569	1,567
醫生數量	1,129	769

拜博口腔將進一步深耕醫療服務品質和服務內涵，沿著「精細化、舒適化、數字化、人文化」的總體工作方向邁進，在提升醫療技術、醫療服務和學術水準的同時，穩固佈局與管理提升並舉，多管齊下提升市場營銷、連鎖運營管理、財務管理和人力資源管理等能力，以顧客為中心，用專業水準打造良好的品牌效應，實現從優秀到卓越的願景，朝著「百年老店」、「口腔醫療第一品牌」的目標不斷前進。

報告期內，拜博口腔的收入和淨虧損列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	1,257	975
淨(虧損)	(795)	(369)

報告期內，拜博口腔在全國範圍內進一步完善戰略佈局，在北上廣深等前期達到一定規模且團隊較為成熟的地區進一步增加醫院診所的數量，並新進入了多個省會城市和發達地區，通過不斷深耕服務質量、提高技術要求、提高客戶黏性、強化市場份額，使得營業收入從2015年的人民幣975百萬元增長到2016年的人民幣1,257百萬元，增長率按年達29%。

2016年拜博口腔經營虧損擴大，淨虧損由2015年的人民幣369百萬元增加至2016年的人民幣795百萬元，主要原因包括：籌建門店和建店不足一年的醫院／診所數量較多，業務尚處在爬坡期；新廣告法的頒佈對部份門店收入及利潤造成不利影響；擴張期財務費用負擔增大等。

德濟醫院

我們的附屬醫療機構德濟醫院提供臨床腦科學為主的醫療服務，我們於2016年8月對德濟醫院進行投資，投資規模約人民幣2.37億元。截至2016年12月31日，我們通過附屬公司持有德濟醫院58%的股權，此外我們旗下的風險投資機構君聯資本持有其15%的股權。

中國的神經專科醫療服務需求存在客戶基礎巨大、發病率升高及醫療資源分佈不均衡等特點。與此同時，隨著中國居民收入的改善、政府和商業醫保覆蓋範圍的拓寬，以及醫療服務可及性的提升，神經系統患者就診率預期將不斷增加。

患者一般來說會選擇技術條件、設備比較好的醫院，這為在中國一、二線城市的較大規模民營神經專科醫院提供較大的發展空間。另一方面，醫生多點執業的放開，越來越多的醫生尋求新的發展平台和機會。我們認為，以上因素為民營醫療機構在神經專科醫療領域的發展提供了廣闊的空間。

德濟醫院成立於2013年，是按照三級專科醫院規模建設、以臨床腦科學為主的「強專科小綜合」的專科醫院。醫院重點發展神經外科、功能神經外科、神經內科、癲癇治療中心、腦血管病治療中心、心血管病中心、急診重症醫學中心、神經電生理中心，神經康復中心等重點學科，並有外科、內科等綜合學科發展支撐。其中，脊髓腫瘤、腦腫瘤的手術難度和水準居於全國領先行列；癲癇中心的癲癇外科手術累計病例突破3,000台，居於全國領先行列；生酮飲食治療小兒難治性癲癇和惡性腫瘤的病例數居於上海領行列；具有上海市最大規模的神經電生理中心。下表為德濟醫院的開放床位數及主要業務資料：

	截至2016年 12月31日	截至2015年 12月31日
--	-------------------	-------------------

開放床位數	280	257
門診人次(萬人次)	11.3	10.9
出院人次(人次)	4,075	3,923

報告期內，德濟醫院的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年9月至 12月止4個月
收入	53
淨(虧損)	(12)

增益供應鏈

我們通過附屬公司增益供應鏈從事物流業務，致力於打造領先的綜合供應鏈服務公司。在退出了傳統快遞業務後，增益供應鏈的主要業務聚焦在綜合冷鏈運營業務。增益供應鏈業務在報告期內實現了武漢白沙洲項目資產的售後回租，進一步探索輕資產運營的商業模式，提升股東回報。同時通過武漢白沙洲項目和天津東疆項目積極發展衍生業務和創新業務，通過精細化運營持續提高項目收益水準。截至2016年12月31日，我們持有增益供應鏈94.00%的股權。

綜合冷鏈運營業務：於報告期內，我們對武漢白沙洲項目的冷鏈物業進行資產售後回租以提升資金利用效率，並調整了面向批發市場商戶的類金融服務業務；我們繼續優化天津東疆冷鏈項目的業務結構，通過提供進口食品商檢查驗服務、冷鏈保稅倉儲服務、代理報關報檢服務、代理採購及供應鏈金融服務，打造進口食品綜合供應鏈服務平台；華南冷鏈項目一期冷庫建設接近完成。截至報告期末，我們對河南鄭州的冷鏈業務收購仍在推進中，尚未完成股權交割。

綜合物流服務業務：於報告期內，我們繼續優化業務結構，重點面向電子製造、汽配後服務等領域的企業級客戶，並對華北、華中、華東和華南四大區域的業務網路進行調整和優化以提升整體運營效率。

國內快遞業務：於報告期末，除山東以外，增益供應鏈已關停或轉讓了其他區域的快遞業務。

報告期內，增益供應鏈的收入和淨虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	822	519
淨（虧損）	(327)	(612)

報告期內，物流板塊收入同比增加人民幣303百萬元，主要是優化綜合冷鏈運營業務和綜合物流服務業務所致。

創新消費與服務板塊聯營公司

神州租車

我們的聯營公司神州租車提供包括短租、長租及融資租賃在內的全面的汽車租賃服務，以及二手車銷售服務；通過其戰略合作夥伴神州優車集團以「神州專車」的強大品牌提供基於移動互聯網技術的按需即時用車服務。截至2016年12月31日，我們於神州租車持有的實際權益為24.10%。

截至2016年12月31日，神州租車期末運營車隊總規模達89,813輛，較去年同期增長8%；車隊總規模達96,449輛，較去年同期增長6%。神州租車在93個城市擁有795個直營服務網點，其中包括304個門店和491個取車點，覆蓋全國主要一二線城市及旅遊景點。

下表為神州租車的主要業務數據：

	截至2016年 12月31日	截至2015年 12月31日
車隊規模		
短租	67,777	56,759
長租	19,499	22,252
融資租賃	2,537	4,157
運營車隊總規模	89,813	83,168
待售退役車輛	3,292	6,837
持有待售車輛	3,344	1,174
車隊總規模	96,449	91,179

中國自駕租車市場仍處於發展早期，擁有很大的增長潛力。同時，新技術和商業創新正在重塑汽車出行行業格局，改變消費者行為習慣，給汽車出行價值鏈帶來革命性變化。神州租車繼續執行既定戰略，致力於成為中國領先的汽車出行服務提供商，重點關注於租車和車隊管理領域。報告期內，公司繼續鞏固在短租市場上的領導地位，保持與神州優車（專車業務）的穩定合作，建成了智慧大型車隊管理平台，通過動態車隊共用及租車與專車之間車輛重新部署，提升車隊運營效率，以平衡高峰與低谷期間的車輛需求。另一方面，為提升股東回報，神州租車在全年進行了系列回購，截至2016年12月31日，已回購66,065,000股，耗資5.01億港幣。

在報告期內，神州優車股份有限公司於2016年7月22日正式在新三板掛牌上市，成為全球專車上市第一股。截至2016年12月31日，神州租車持有神州優車7.42%股權。

2016年7月28日，交通部等七部委聯合出台《網路預約計程車經營服務管理暫行辦法》；2016年12月21日，北京上海出台當地網約車經營服務管理實施細則，對車輛標準、註冊地、司機戶籍、從業資格等做出了較為嚴格的規定；其他重點城市也參照北京上海的管理細則，陸續出台各地的管理細則，促進網約車（專車）行業長遠健康有序發展。隨著政策落地，網約車市場的價格戰減輕、泡沫化供求減少，將逐步回歸到高端差異化經營的定位。因此，租車行業受到的需求分流影響減弱，短租自駕業務增長速度未來將逐步提升。

報告期內，神州租車的收入和淨利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	截至2016年 12月31日 止12個月	截至2015年 12月31日 止12個月
收入	6,454	5,003
淨利潤	1,460	1,401

報告期內，神州租車收入同比增加人民幣1,451百萬元，主要得益於短租車隊規模增加，以及銷售二手車數量增加。淨利潤同比增加人民幣59百萬元，其中除了持續業務經營利潤外，持有神州優車股份增值、美元債匯率波動損失等因素也帶一些非經常性損益。

時趣互動

時趣互動是行業領先的移動社交時代企業數字營銷解決方案提供商，在新的移動社交環境中，幫助企業更有效地建立和管理與客戶之間的連接和互動，致力於協助企業實現營銷智慧化。報告期內，時趣互動對旗下業務進行整合優化，更加聚焦於中大型客戶，剝離面向中小型客戶的企業移動營銷管理軟體和實施服務業務；加大營銷策略和執行服務業務的拓展力度，提升運營效率及控制成本支出以改善業務利潤率；移動廣告採購和投放服務業務繼續擴大原生廣告業務規模，並聚焦中大型客戶。截至2016年12月31日，我們持有時趣互動48.23%的股權。

尋醫問藥

報告期內，聞康集團繼續致力於利用互聯網為廣大使用者提供創新性醫療服務，公司圍繞尋醫問藥網搭建了中國最大的醫患線上溝通平台，截至2016年12月平台累計註冊用戶達9,600萬，累計註冊醫師62.8萬，2016年月均為超1,100萬人次提供線上尋醫問藥服務，月均實現醫生、患者線上對接250萬次。

為了切實解決老百姓「看病難，看病貴」的痛點，近兩年來公司不斷嘗試將線上醫療同線下醫療資源相對接，2017年區域智慧醫療將是集團的重點業務拓展方向。

截至2016年12月31日，我們持有聞康集團17.02%的股權。

農業與食品

概覽

我們的農業與食品業務附屬公司和聯營公司包括：

- 我們的附屬公司佳沃集團，主要從事水果種植、收儲、初加工、銷售以及品牌飲品、深加工食品等業務；
- 我們的附屬公司KB Food，主要從事優質水產品的捕撈、採購、加工和銷售業務；及
- 我們的聯營公司酒便利，主要經營專業酒水直營連鎖。

中國農業與食品領域存在重大機遇：(1)消費升級：隨著中國人均可支配收入的增長，以及消費理念和習慣的轉變，我們認為中國正處在食品消費快速升級的階段。(2)產業整合：中國農業和食品產業鏈分割，利益分配機制不盡合理，通過產業鏈協同佈局，將大大提高產品品質和食品安全，提升運營效率。(3)海外資源：海外在資源稟賦、品種、技術方面具有明顯優勢，與中國消費市場有天然互補性。我們一直積極圍繞上述機遇尋找投資機會。

本公司以中國消費者膳食升級為導向，重點打造水果和水產兩大生鮮供應鏈。2016年，水果供應鏈方面，我們全面完成了鑫榮懋重組，並以鑫榮懋作為平台展開海外資源佈局，投資了紐西蘭最大的蘋果公司T&G；水產供應鏈方面，我們收購了澳大利亞領先的海產品供應鏈企業KB Seafoods，未來將以此為基礎進行全球海產品供應鏈體系的整合；我們通過佳沃集團投資湖南省華文食品有限公司（以下簡稱「華文食品」），在深加工食品方面實現了初步的佈局；我們通過佳沃集團採用表決權委託的方式成為中國創業板上市公司萬福生科（A股代碼300268）的實際控制人，委託表決權的比例為26.57%，使我們未來能夠更好的借助中國資本市場進行產業佈局和整合。未來我們希望通過全產業鏈、全球化佈局為中國消費者提供更安全、更高品質的產品和服務。

為了提升投資和運營效率，打造專業化產業投資平台，2016年，本公司已將豐聯集團、雲農場等農業和食品資產注入佳沃集團，其餘的農業和食品資產也將陸續注入，致力於把佳沃集團打造成為本公司農業與食品投資控股平台，實現農業與食品業務的公司化、專業化的投資及運營。

業績亮點

- 佳沃集團水果業務通過與鑫榮懋的合併整合，產業鏈各環節能力更加均衡，報告期內協同效應明顯，收入同比增長22%，淨利潤同比增長211%，並展開海外佈局，投資了紐西蘭最大的蘋果公司T&G，持有其19.9%的股權。
- 豐聯集團注入佳沃集團後，通過優化產品結構與銷售體系，運營利潤得到進一步改善。同時公司完成了債務重組，資本結構得到改善，使得財務費用較去年同期大幅下降，最終實現扭虧為盈。
- 我們新增投資的KB Food公司，旗下擁有澳大利亞最大的海產品供應鏈企業，與全球超過500家供應商合作，為澳洲零售和餐飲市場提供產品和服務，成功打造了「全球供應鏈+澳洲消費」的商業模式。我們投資後，對其原有業務整合順利，進一步鞏固了其在澳大利亞的競爭優勢。
- 佳沃集團獲得本公司增資後，戰略投資了華文食品進入深加工食品領域。華文食品是國內領先的休閒食品企業，休閒小魚製品第一品牌，為我們進入深加工食品領域佈局奠定良好基礎。

報告期內，農業與食品板塊的收入和淨利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	3,266	1,639
淨利潤	71	134
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	70	138

報告期內，農業與食品板塊收入由上年同期的人民幣1,639百萬元增加至人民幣3,266百萬元，主要來自於新增合併KB Food帶來的收入增加。淨利潤由上年同期的人民幣134百萬元減少至人民幣71百萬元，主要是由於2015年雲農場錄得公允價值增值收益，除去此影響，2016年淨利潤相比2015年同期大幅上升，主要是由佳沃集團水果業務重組後利潤上升，及豐聯集團扭虧為盈等原因所致。

佳沃集團

2016年，為了提升投資和運營效率，打造專業化農業和食品產業投資控股平台，佳沃集團獲得本公司增資及豐聯集團、雲農場等資產注入。目前旗下涵蓋水果、品牌飲品、深加工食品等業務。截至2016年12月31日，我們持有佳沃集團100%的股權。

水果業務

佳沃集團的聯營公司鑫榮懋是佳沃集團水果業務的產業運營平台，目前已成為國內最大的水果全產業鏈企業，擁有獨佔的藍莓和獼猴桃種植品種權、領先的種苗繁育中心和工程技術中心、海內外種植基地、分佈於全國優質水果產區的5大倉儲分選中心、輻射全國的6大銷地物流配送中心，覆蓋了全國的優質渠道客戶，包括：沃爾瑪、山姆會員商店、華潤萬家、華潤蘇果、Ole、blt、V+、歡樂頌、歐尚、伊藤洋華堂、樂購、永旺、北京華聯、物美超市、麥德龍、人人樂、天虹等。

報告期內，佳沃原水果業務和鑫榮懋協同效應明顯，我們進一步鞏固了獼猴桃市場行業第一的地位以及佳沃藍莓國內第一品牌的地位，這些優勢單品能夠使我們更好的得到消費者的認可，有利於進一步提升商超市場份額。與此同時，我們加大了電商客戶和批發渠道的開拓，使得渠道結構更加合理。

鑫榮懋投資的T&G公司在紐西蘭、澳大利亞、南美和北半球都設有種植基地，生產蘋果、獼猴桃和鮮食葡萄等水果，旗下著名品牌有JAZZ（爵士蘋果）和ENVY（愛妃蘋果）等，在國內深受廣大消費者的喜愛。雙方合作後，有利於T&G公司進一步擴大在中國的出口量。

品牌飲品業務

佳沃集團的品牌飲品業務包括白酒（豐聯集團）、茶葉（龍冠公司）和葡萄酒等。

豐聯集團擁有板城、文王、孔府家及武陵四個區域性白酒企業。2016年，豐聯集團在業務方面，通過積極執行差異化營銷、強化主流價位產品出貨以及使用創新銷售模式，使得產品結構與銷售體系得到優化，產品售價與毛利率提升；同時通過加強各項費用的有效管控，費用率降低。在資本結構方面，公司完成了債務重組，使得財務費用較去年同期大幅下降，實現扭虧為盈。

龍冠公司旗下的龍冠牌龍井是國內第一龍井茶品牌。2016年受益於技術水準優勢、品牌效應以及運營管控能力的提升，龍冠公司淨利潤同比增加68%。2016年，龍冠成為世界互聯網大會的指定用茶，在舉世矚目的2016年G20杭州峰會上，龍冠再次入選成為指定供應商，公司品牌和影響力得到極大提升。

深加工食品業務

佳沃集團通過投資華文食品進入深加工食品領域，該公司是中國領先的現代休閒食品製造企業，旗下擁有勁仔、博味園等多個休閒食品品牌，產品涉及海洋魚類休閒食品、豆干製品兩大系列，均在各自品類市場佔據龍頭地位。依託領先的研發和自動化生產能力，強大的品牌運營和經銷商網路，公司已經成為國內休閒食品行業的領先企業。

報告期內，佳沃集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	1,244	1,639
淨利潤／(虧損)	54	(32)

報告期內，佳沃集團收入由上年同期的人民幣1,639百萬元減少至人民幣1,244百萬元，淨利潤由上年同期的虧損人民幣32百萬元扭虧至盈利人民幣54百萬元，主要是由於：1) 水果業務重組後不再合併收入，但利潤有較大幅度提升；2) 豐聯集團資產注入提升收入水準，且報告期內扭虧為盈提升整體利潤。

KB Food

我們於2016年3月通過附屬公司與KB Seafoods管理團隊合資成立KB Food，收購KB Seafoods的100%股權。截至2016年12月31日，我們持有KB Food的90%股權。

KB Seafoods總部在澳大利亞珀斯，擁有90年發展歷史，是澳大利亞最大的海產品企業之一。公司向澳大利亞主流超市及餐飲企業提供超過6,000種的海產品及附屬產品，年銷量達10萬噸，產品涵蓋魚、蝦、貝、龍蝦等品類，產業鏈覆蓋捕撈、初加工、深加工、冷鏈配送、銷售及服務。公司與東南亞、歐洲、美洲、非洲等全球領先海產品企業戰略合作，成功打造「全球資源+澳大利亞消費」的商業模式。

投資後，雙方融合順利，業務和團隊穩定。通過增加資本開支，引進新一代加工設備，提升了工廠運營效率，有效降低成本；同時通過增加產品品類，例如氣調保鮮包裝產品等，以及積極的市場拓展，公司實現年收入同比增長8%。

KB Seafoods自身採用每年7月1日至次年6月30日的財政年度，自2017年起調整至每年1月1日至12月31日的財政年度。我們完成投資後，KB Seafoods於2016年4月至12月份的收入和EBITDA列示如下：

單位：人民幣百萬元

2016年4月1日至
2016年12月31日
止9個月

收入	2,022
EBITDA	91

酒便利

酒便利是一家專業酒水直營連鎖品牌企業，其「實體門店+呼叫中心+APP+20分鐘配送」的線下線上一體的經營模式，重新塑造了酒水行業的銷售渠道，其「20分鐘送貨上門」的交付速度成為了行業內配送時限的最高標桿。報告期內，酒便利在河南市場和北京市場進一步拓展門店數量，提高市場的覆蓋面及服務能力，同時進入西安市場。截至2016年12月31日，公司在河南省、北京市和陝西省共擁有206家零售網點（含直營門店、配送站等），2016年收入同比增長67%。2016年8月11日，酒便利股票成功在全國中小企業股份轉讓系統掛牌，證券簡稱為酒便利，證券代碼為838883。截至2016年12月31日，我們持有酒便利30%的股權。

新材料

概覽

聯想控股新材料分部包括精細化工和能源材料業務，專注於中國化工產業轉型過程中具有增長潛力的創新產品業務及用於新能源交通工具的鋰電池業務：

- 我們的附屬公司聯泓集團從事精細化學品和化工新材料生產業務；及
- 我們的聯營公司星恒電源從事鋰電池業務。

報告期內，我們通過對附屬公司聯泓集團債轉股以改善其資本結構，聯泓集團所獲股權資金用於歸還借款及補充流動資金，截至2016年12月31日，我們持有聯泓集團100%股權，並通過聯泓集團持有聯泓新材料88.2%股權；聯營公司星恒電源完成新一輪融資，所獲資金用於新生產線建設以及電動汽車應用領域的技術研發，截至2016年12月31日，聯想控股對星恒電源持股比例由44.51%稀釋至33.21%。

報告期內，新材料板塊的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	4,702	1,839
淨利潤／(虧損)	184	(1,061)
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤／(虧損)	141	(713)

報告期內，受益於聯泓集團DMTO及高端烯烴深加工一體化裝置全面投產並實現滿負荷、高品質運行，新材料板塊收入同比大幅增長156%。通過持續提升運營管理水準，以及新產品成功推向市場，聯泓集團新材料業務如期盈利。受益於國內外動力鋰電池需求快速增長，星恒電源抓住市場機遇，市場份額及盈利水平均大幅提升。報告期內板塊扭虧為盈，本年度實現淨利潤人民幣184百萬元。

業績亮點

- 聯泓新材料創新聚丙烯工藝，成功開發出高熔均聚聚丙烯產品PPH-M600N，並迅速獲取50%以上國內市場份額，目前為該產品國內最大的供應商；產品可廣泛應用於一次性食品容器（餐盒）、日用品、玩具、電器零件等製品，具有較好的市場前景和經濟效益。
- 星恒電源純電動物流車業務銷量大幅增長，銷量同比增長近3倍，國內供應商排名第二，市場份額升至9%。

聯泓集團

自DMTO一體化裝置投產以來，公司持續創新產品工藝、優化產品結構、推進新產品開發，增加高端產品比例以提升盈利能力。報告期內，公司在引進技術的基礎上進行工藝創新，成功開發出高熔均聚聚丙烯產品PPH-M600N，產品一經推出便獲市場好評，公司已成為國內該牌號聚丙烯產品最大的供應商，佔有50%以上國內市場份額。此外，公司在EVA產品、環氧乙烷衍生物產品中的高端特種產品比例也不斷提升，獲得了市場的高度認可。

在優化產品結構同時，公司明確以客戶需求為導向，生產、銷售、研發部門通力協作，不斷提升為客戶提供定制化產品開發以及提供快速技術服務的能力，以求在日益激烈的市場競爭中展現差異化競爭優勢。受益於此，公司定制化產品成功應用於建築、皮革、紡織、電纜等領域的尖端客戶，部份產品品質與價格與國際一線廠商相當，成功實現進口替代。

生產運營方面，公司不斷優化生產運行體系，實現DMTO核心裝置連續穩定運行24個月，創造了同類裝置投產後連續穩定執行時間最長的記錄；同時深耕細作、充分挖掘裝置產能潛力，DMTO裝置穩定達到設計負荷的116%，多項關鍵技術經濟指標以及裝置整體盈利能力在同行業中均處於領先水準。

報告期內，聯泓集團剝離了下屬氯鹼化工業務。此外，受益於國家去產能政策落實，煤炭市場企穩，聯泓集團下屬煤炭業務盈利水準顯著改善。

報告期內，聯泓集團的收入和淨利潤／(虧損)列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2016年	2015年
收入	4,702	1,649
淨利潤／(虧損)	86	(1,226)

星恒電源

報告期內，受益於純電動物流車需求大幅增長，公司動力鋰電池出貨量700MWh，出貨量位居國內廠商前列。

2016年4月，星恒電源成功進入第三批工信部裝備工業司發佈的符合《汽車動力蓄電池行業規範條件》企業目錄，配備星恒電源動力電池的車型亦被納入國家新能源汽車推薦目錄，受益於此，星恒電源純電動物流車業務增長迅速。報告期內，公司與重慶瑞馳、重慶長安、東風小康、東風襄旅、揚子江等多家業內知名整車企業建立合作，全年銷售動力電池組約8,000套，同比增長近3倍，純電動物流車電池組出貨量位居全國第二，市場份額升至9%。

報告期內，星恒電源海外業務增長迅速，憑藉優質可靠的產品品質以及與歐洲主要客戶建立的長期合作信任關係，公司海外銷售收入同比增長46%，同時毛利率繼續保持較高水準。此外，公司進一步把握國內創新與消費升級機會，與包括小米、小牛電動等新興互聯網造車企業建立合作並已實現銷售，預計未來該領域需求將進一步釋放。

公司投資建設的3.0產線已於2016年下半年全線投產，新產線投產後，有效緩解了公司純電動物流車電池供不應求局面，並進一步降低電池組製造成本，有效提升公司整體盈利能力。

報告期內，星恒電源自身經營利潤同比增長190%，綜合考慮新一輪融資產生的稀釋收益影響，其對本集團的利潤貢獻為人民幣98.5百萬元。

財務投資

概覽

我們是中國另類投資行業的先行者，尋求在企業發展不同階段的投資機會，通過各個財務投資平台實現增長，包括天使投資、風險投資、私募股權投資及其他投資。我們在財務投資過程中也尋求與我們戰略投資業務的協同及資源共用。每個投資平台在投資方面側重點和風險偏好不同，使我們可以尋找更廣泛的投資目標。通過聯想之星、君聯資本和弘毅投資，我們加深了對財務投資行業的認知，獲得了眾多投資機會。通過旗下基金內對各種資產類別進行投資，促進了我們在投資領域擴張網絡、拓寬資訊來源、捕捉更多投資機會及分散投資風險。

包括直接財務投資在內的其他投資為我們貢獻持續的價值成長。我們持續推動已投資產的價值實現，進行流動性高的一、二級市場直接投資，創造良好的現金回報。我們亦非常重視和旗下基金的合作，分享資訊和相關資源，使得財務投資效益最大化。

我們選擇性的持有寫字樓為投資物業以謀求長期回報，我們持作投資的物業主要包括北京中關村地區融科資訊中心A座，B座及C座。

報告期內，財務投資板塊的收入和淨利潤列示如下：

	單位：人民幣百萬元	
	2016年	2015年
收入	539	418
投資收入及收益	2,103	4,049
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及 合營公司利潤	232	374
淨利潤	3,158	5,652
歸屬於聯想控股權益持有人的淨利潤	2,901	5,510

報告期內，財務投資板塊投資收入及收益由上年同期人民幣4,049百萬元減少至人民幣2,103百萬元，歸屬於本公司權益持有人的淨利潤由上年同期人民幣5,510百萬元減少至人民幣2,901百萬元，主要由於1) 報告期內資本市場環境較去年同期發生較大變化，對基金組合整體價值及分配收益造成影響；2) 上年同期融科資訊中心B座轉為投資性物業貢獻一次性公允價值增值，報告期內未有該項收益。

聯想之星

聯想之星是中國領先的天使投資機構，成立於2008年，專注於TMT、醫療健康、智慧技術等三大方向的早期投資。

截至2016年底，聯想之星共管理2支基金，管理資金規模約為人民幣11億元，累計投資境內外項目超過160個。報告期內，投資境內外項目超過40個，涵蓋航天科技、智慧汽車、大數據、機器學習、量子科技等前沿領域，在管項目有43個實現下輪融資，住百家（證券代碼：837077）、開拓藥業（證券代碼：839419）等2個項目完成新三板掛牌，3個項目實現退出。

聯想之星依託獨特的品牌優勢和資源，自設立伊始持續在三大專注領域內進行系統佈局，並於2015年底發起成立Comet Labs人工智慧加速器，佈局全球人工智慧產業，於報告期內已投資項目18個。

2014年至2016年，聯想之星連續三年在清科集團、投中集團等業內專業機構評選的年度天使／早期投資機構中名列前茅。

君聯資本

君聯資本是中國領先的風險投資機構之一。截至2016年底，君聯資本共管理7期美元綜合基金，4期人民幣綜合基金，2期人民幣早期基金，1期美元醫療專業基金，1期人民幣醫療專業基金，1期人民幣文化體育專業基金以及1期紅籌回歸概念專業基金。2016年，君聯資本新募集兩支人民幣基金，一支美元基金，另外完成三支人民幣基金和一支美元基金的最終募集，在管資產規模得以擴大。新募集的兩支人民幣基金分別為北京君聯慧誠股權投資合夥企業（有限合夥）（簡稱「四期人民幣綜合基金」）、北京君聯益康股權投資合夥企業（有限合夥）（簡稱「人民幣醫療基金」），一支美元基金為LC Fund VII, L.P.（簡稱「七期美元綜合基金」）。截至2016年12月31日，報告期內募集基金總額人民幣83.9億元，其中新募基金的募集總額折合人民幣為74.4億元：包括四期人民幣綜合基金（含其子基金）募集金額為人民幣39.6億元，人民幣醫療基金募集金額為人民幣16.2億元，七期美元綜合基金募集金額為2.7億美元。

2017年，君聯資本計劃完成七期美元綜合基金和四期人民幣綜合基金的最終募集並新募集第二期文化體育基金。君聯資本新募基金投資重點仍為TMT及創新消費、現代服務、健康醫療、文化體育領域內的初創期及成長期中國企業及跨境機會。此外，2017年，君聯資本將繼續推動在管基金的項目退出，創造良好的投資人資金回收。

報告期內，君聯資本累計完成49項新項目投資，涵蓋TMT、現代服務、醫療健康、文化體育等行業內的創新及成長期企業。

報告期內，君聯資本全部或部份退出項目15個，為聯想控股貢獻資金回款近人民幣7億元，創造了良好的現金收益。在管企業內有2家在國內資本市場完成首次公開上市，分別為玲瓏輪胎和裕同科技，另外有6家企業在新三板掛牌。截至2016年12月31日，君聯資本共有39家投資企業成功上市，11家企業在新三板掛牌。截至2016年12月31日，君聯資本退出項目的內部平均收益率介乎於35%至40%之間。

下表載列截至2016年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的君聯資本基金信息：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金 (百萬美元)</i>					
LC Fund I	不適用	不適用	35	泛IT領域	附註(3)
LC Fund II	不適用	不適用	60	泛IT領域	63.46%
LC Fund III, L.P.	4/27/2006	不適用	170	泛IT領域 (擴展期投資涉及非IT 領域)	49.41%
LC Fund IV, L.P.	4/15/2008	4/14/2018	350	TMT、醫療健康、消費品、現代 服務、清潔技術及先進製造	29.77%
LC Fund V, L.P.	5/31/2011	5/30/2021	515	TMT、醫療健康、消費品、現代 服務等	19.42%
LC Fund VI, L.P.	1/30/2014	4/17/2024	500	TMT、醫療健康、現代服務等	23.20%
LC Healthcare Fund I, L.P.	9/29/2015	2/4/2025	250	醫療健康	20.00%
LC Fund VII, L.P.	2/5/2016	2/4/2024	268	TMT、創新消費、現代服務、智 能製造	37.31%
<i>人民幣基金 (人民幣百萬元)</i>					
北京君聯睿智創業投資中心 (有限合夥)	9/18/2009	9/17/2017	1,000	TMT、醫療健康、消費品、現代 服務、清潔技術及先進製造	31.00%
天津君睿祺股權投資合夥 企業 (有限合夥)	3/31/2011	3/30/2019	3,632	TMT、醫療健康、消費品、現代 服務、清潔技術與先進製造	31.67%
北京君聯茂林股權投資合夥 企業 (有限合夥)	9/9/2014	9/8/2022	3,204	消費品、現代服務、TMT、醫療 健康等	31.21%
上海祺跡創業投資合夥企業 (有限合夥)	5/30/2015	5/29/2023	500	TMT及創新消費服務領域	16.00%
北京君聯名德股權投資合夥 企業 (有限合夥)	7/31/2015	7/30/2021	1,272	文化娛樂、運動休閒	19.65%
北京君聯新海股權投資合夥 企業 (有限合夥)	8/11/2015	8/10/2020	1,698	紅籌回歸、跨境投資及其它高成 長項目	17.67%
北京君聯益康股權投資合夥 企業 (有限合夥)	2/5/2016	2/4/2024	1,621	醫療健康	18.50%
北京君聯慧誠股權投資合夥企 業 (有限合夥)	8/30/2016	8/29/2024	3,451	TMT、創新消費、現代服務、智 能製造	28.98%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者（如適用）截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) LC Fund I包括兩家有限責任公司，即：專注於中國從事投資的聯想投資有限公司及專注於海外從事投資的Legend New-Tech Investment Limited。
- (4) LC Fund II為一家有限公司，其為我們的附屬公司並於我們的合併財務報表內合併入賬。
- (5) LC Fund VII, L.P.及北京君聯慧誠股權投資合夥企業（有限合夥）於報告期內尚未完成最終募集。

弘毅投資

弘毅投資是中國領先的股權投資及管理機構之一。截至2016年底，弘毅投資共管理8期股權投資基金，2期夾層基金以及1期地產基金。2016年上半年，弘毅投資完成了第8期股權投資基金的募集工作，新募基金的募集總額為22億美元；2016年下半年，弘毅地產基金募集工作啟動，截至2016年底已完成兩次交割，募集規模達到人民幣17.5億元，募集工作目前仍在持續進行，募集規模預期還將進一步增加。

弘毅PE基金主要關注國企改制、民企成長及跨境併購等方向，並持續在消費、服務、大健康、先進製造及移動互聯等領域進行行業專注的投資實踐。

對於夾層基金而言，其風險及回報介於優先債務和股本之間。弘毅夾層基金的投資策略主要集中在企業收購兼併融資、資產證券化融資、特殊機會融資（如企業過橋融資、資產抵押融資、資產重組機會等）等。

地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。

報告期內，弘毅PE基金完成了12個新項目或原有項目的追加投資，涵蓋醫療、消費、服務等多個領域的創新或成長性企業。弘毅夾層基金完成了5筆投資，弘毅地產基金完成了3筆投資。

報告期內，弘毅PE基金共完成9個項目的完全退出或部份退出，弘毅夾層基金完成4個項目的完全退出或部份退出，合計為聯想控股貢獻近人民幣7億元的現金回款。與此同時，2016年弘毅投資在管企業有3家企業在國內外資本市場上市（融眾金融、巨人網絡和玲瓏輪胎）。截至2016年12月31日，弘毅投資共有36家被投企業成功在境內外上市（含PIPE投資）及3家在新三板掛牌。截至2016年12月31日，弘毅投資已完全退出其於34家公司的投資，這些投資的內部收益率的中位數在20%以上。

下表載列截至2016年12月31日有關聯想控股及其附屬公司直接持有有限合夥份額的弘毅投資基金資訊：

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
<i>美元基金 (百萬美元)</i>					
Hony International Limited	不適用	不適用	29		40%
Hony Capital II, L.P.	7/26/2004	8/31/2014	87		41%
Hony Capital Fund III, L.P.	9/19/2006	11/10/2016	580		34%
Hony Capital Fund 2008, L.P.	5/27/2008	6/26/2018	1,398	針對中國經濟環境和政策的發展方向，弘毅股權投資基金戰略性地專注於國企改制、民企併購和跨境併購領域的機會。行業選擇方面，專注於直接受益於中國宏觀趨勢的行業，包括消費行業、健康產業、服務業和高端製造業，並關注移動互聯網帶來的轉型機遇。	14%
Hony Capital Fund V, L.P.	8/10/2011	12/15/2021	2,368		11%
Hony Capital Fund VIII (Cayman), L.P.	8/18/2015	10/30/2025	1,647		16%
<i>人民幣基金 (人民幣百萬元)</i>					
弘毅投資產業一期基金(天津)(有限合夥)	4/24/2008	4/23/2018	5,026		30%
北京弘毅貳零壹零股權投資中心(有限合夥)	10/13/2010	10/12/2018	9,965		20%
弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)	10/13/2015	10/12/2025	3,596		23%

基金名稱	基金年期		認繳 出資總額	投資領域	聯想控股所佔 有限合夥份額 (%)
	生效日期 (月/日/年)	終止日期 (月/日/年)			
弘毅一期(深圳)夾層投資中心(有限合夥)	5/17/2013	9/2/2016	1,040	弘毅夾層基金重點關注企業收購兼併融資、ABS融資和特殊機會投資等領域的投資機會。	10%
西藏達孜弘毅二期夾層基金合夥企業(有限合夥)	3/19/2015	10/15/2018	2,050		10%
弘毅貳零壹伍(深圳)地產投資中心(有限合夥)	9/28/2016	9/27/2021	1,753	地產基金將戰略性地聚焦於一線城市寫字樓領域，通過對一線城市中的寫字樓及有條件改造為寫字樓的其他商用物業，採用改造翻新、運營提升、功能調整等多種價值增值手段，創造超過市場平均水平的超額收益。	29%

附註：

- (1) 終止日期可根據相關有限合夥協議延期。
- (2) 認繳出資總額是指有限合夥的合夥人或作為有限責任公司存在的基金的投資者(如適用)截至最後募集日期的資本承擔總額。
- (3) 上表中HONY CAPITAL FUND VIII (CAYMAN), L.P.與弘毅貳零壹伍(深圳)股權投資基金中心(有限合夥)合稱為「弘毅八期基金」。

投資性物業

我們持有的投資性物業主要包括位於北京中關村地區的高檔寫字樓融科資訊中心A座、B座及C座，截至2016年12月31日，平均出租率約為90%。我們通過我們的全資附屬公司融科物業投資持有融科資訊中心A座和C座，以及通過附屬公司融科股份持有融科資訊中心B座。截至2016年12月31日，我們投資性物業的公允價值為人民幣100.32億元(不含自用部份)。

終止經營業務

我們於2016年9月16日與融創房地產（融創中國之間接全資附屬公司）簽訂了《關於融科智地房地產股份有限公司之資產轉讓框架協議》，約定融創房地產收購我們擁有與房地產開發業務相關的股權及債權。聯想控股與融創中國分別於2016年10月26日及2016年11月15日獲得雙方股東批准，交易先決條件達成並進入交割程序。截至2016年12月31日，交易涉及的目標公司已陸續移交，工商變更程序持續推進中。

調整後聯想控股應收總交易對價（含出售給融創房地產及其他股東方）為人民幣158.51億元，截至2016年12月31日，我們已收對價為人民幣29.6億元；截至2017年3月29日，我們已收對價為人民幣143.33億元；根據與融創房地產補充約定，剩餘款項將於2017年9月20日前完成結算。

報告期內，終止經營業務歸屬於本公司權益持有人之淨利潤為人民幣7百萬元。

財務回顧

利息開支淨額

我們扣除資本化金額之利息開支淨額由2015年度之人民幣3,004百萬元上升至2016年度之人民幣3,262百萬元。利息開支淨額上升主要是由於總借貸金額的規模增長。

稅項

我們的稅項由2015年度之人民幣455百萬元上升至2016年度之人民幣476百萬元。稅項之增加主要是由稅前利潤的增加及未被確認的遞延所得稅資產減少共同影響所致。

資本開支及資本承擔

我們的資本開支主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程及無形資產，以及投資款的支付。資本開支主要通過內部產生的資源及外部借款提供資金。有關各業務板塊之資本開支詳情載於財務報表附註3。

於2016年12月31日，我們已訂約但尚未產生的資本開支為人民幣7,943百萬元。這些資本承擔主要用於購置物業、廠房及設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於財務報表附註22。

流動資金及財務資源

我們的主要資金來源為營運所得現金、各種短期及長期銀行借款、信貸額度以及債務融資（包括公司債券及私募債券），且我們預期繼續利用該等資源應付未來的資金需要。

現金及現金等價物

截至2016年12月31日，我們的現金及現金等價物包括銀行、現金及貨幣市場資金，為人民幣30,059百萬元，其中，人民幣佔51%，美元佔26%，港元佔10%，歐元佔4%，其他幣種佔9%，而截至2015年12月31日為人民幣34,803百萬元，其中，人民幣佔45%，美元佔20%，港元佔24%，歐元佔3%，其他幣種佔8%。我們的政策是將我們的計息保本活期或短期存款存入國內外信譽良好的銀行。

由於我們業務的性質，我們依賴銀行貸款、其他貸款以及發行公司債券來滿足我們頗大部份的資金需求，而在可見將來，我們預期將使用已募集資金及保持適度規模的銀行貸款、其他貸款及公司債券來為我們的資本開支提供資金。

債項

下表載列截至所示日期我們的未償還銀行貸款、其他貸款及公司債券：

單位：人民幣百萬元

	2016年12月31日	2015年12月31日
銀行貸款		
— 無抵押貸款	21,032	17,137
— 已擔保貸款	15,663	13,909
— 已抵押貸款	3,215	5,714
其他貸款		
— 無抵押貸款	30	100
— 已擔保貸款	7,954	11,654
— 已抵押貸款	1,043	3,182
公司債券		
— 無抵押	32,948	24,853
— 已擔保	784	708
	82,669	77,257
減：非即期部份	(56,516)	(56,621)
即期部份	26,153	20,636

截至2016年12月31日，我們的借款總額中，74%為人民幣借款（2015年12月31日：73%），25%為美元（2015年12月31日：26%），其他幣種借款為1%（2015年12月31日：1%）。如按利率是否固定劃分，其中89%為固定利率借款（2015年12月31日：91%），11%為浮動利率借款（2015年12月31日：9%）。我們的債項增加主要是由於我們的戰略投資業務的增長及擴張。

下表載列截至各截止日期我們的債項的到期情況：

單位：人民幣百萬元

	2016年12月31日	2015年12月31日
1年內	26,153	20,636
1年後但2年內	15,269	15,224
2年後但5年內	36,307	37,935
5年後	4,940	3,462
	82,669	77,257

於2016年12月31日，我們有下列發行在外的公司債券：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額	截至2016年12月31日
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	人民幣2,900百萬元	人民幣2,892百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	人民幣2,300百萬元	人民幣2,288百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,985百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	人民幣740百萬元	人民幣736百萬元
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500百萬美元	人民幣10,368百萬元
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	人民幣4,000百萬元	人民幣3,977百萬元
正奇金融	擔保債券	人民幣	2015年9月16日	3年	人民幣500百萬元	人民幣486百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	人民幣1,000百萬元	人民幣995百萬元
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	人民幣400百萬元	人民幣397百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年3月17日	1年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,999百萬元
融科股份	擔保債券	人民幣	2016年5月31日	3年	人民幣1,450百萬元	人民幣298百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	人民幣1,500百萬元	人民幣1,495百萬元
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	人民幣2,000百萬元	人民幣1,991百萬元
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	1-3年	人民幣830百萬元	人民幣833百萬元
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	人民幣3,000百萬元	人民幣2,992百萬元

截至2016年12月31日，我們上述債券的年度利率介乎3.10%至7.00%。

截至2016年12月31日，本公司有人民幣863億元的未動用銀行信貸額度。本公司與中國多家主要銀行達成正式或非正式的合作協議。根據此等協議，銀行授予本公司一般信貸額度以支持本公司的資金需求。動用此等信貸額度前需獲得銀行根據中國的銀行法規對具體項目的審批。

流動比率及債務權益比率

	2016年12月31日	2015年12月31日
流動比率 (倍)	1.0	1.1
債務權益比率	76.3%	65.2%

流動比率

流動比率為各財務期間末我們的流動資產除以流動負債的比率。報告期末與2015年12月31日相比流動比率有所降低主要是由於本公司及其附屬公司部份長期負債重分類至流動負債所致。

債務權益比率

債務權益比率為各財務期末淨債務（借款總額減現金及現金等價物）佔權益總額的百分比。報告期末與2015年12月31日相比債務權益比率上升主要由於本公司總借貸金額的規模增長。

抵押資產

截至2016年12月31日，我們將人民幣130億元（2015年12月31日：人民幣210億元）的資產抵押以獲得貸款。

或有負債

我們的或有負債主要包含(i)我們就商業銀行及其他金融機構向聯營公司及第三方提供用於彼等業務擴張的貸款提供的股東擔保；(ii)我們就房地產業務下商業銀行向我們物業買方提供的按揭貸款提供的擔保；及(iii)我們附屬公司在金融服務業務下向中小企業從若干銀行取得的借款提供的財務擔保。

我們定期評估金融服務業務下提供的財務擔保的財務狀況並相應做出撥備。截至2016年12月31日以及2015年12月31日，我們做出的撥備分別為人民幣108百萬元及人民幣135百萬元。

下表列示截至所示日期我們的或有負債總額：

單位：人民幣百萬元

	2016年12月31日	2015年12月31日
就若干買方按揭貸款提供的擔保	–	4,099
擔保業務的財務擔保	3,751	4,530
其他擔保		
– 關聯方	2,022	2,240
– 非關聯方	6,507	1,500

財務政策及風險管理

一般政策

我們的業務活動面對各類財務風險：市場風險（包括貨幣風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信用風險及流動資金風險。我們的整體財務風險管理計劃專注於金融市場的難測性，務求盡量減低對財務表現造成的潛在不利影響。我們已實施一套統一且多層次的財務控制管理系統。我們指導及監管我們附屬公司的重大財務管理方面，且各地方附屬公司會管理其財務風險。我們若干附屬公司使用衍生金融工具對沖若干風險。

外匯風險

我們在全球運營，因此面對多種不同貨幣產生的外匯風險，主要涉及人民幣、美元及歐元。外匯風險來自非以附屬公司功能貨幣計價的未來商業交易、已確認資產和負債及境外業務投資淨額。我們各附屬公司密切監察以外幣計價的資產和負債及交易的金額以盡量減低外匯風險，以及訂立遠期外匯合約以減輕外匯風險（如果適用）。

價格風險

我們因本身持有及於我們的合併資產負債表分類為可供出售或以公允價值計量且變動計入損益的投資而面臨股本證券價格風險。我們面臨的商品價格風險並不重大。為管理股本證券投資產生的價格風險，我們多元化我們的組合。

我們於其他實體的股權投資包括於下列四個投資市場公開買賣的公司，包括香港、中國、美國及日本。

現金流量及公允價值利率風險

我們的利率風險主要源自長期借款及關聯方貸款。按浮動利率計息的長期借款令我們面臨現金流量利率風險。按固定利率計息的長期借款及關聯方貸款令我們面臨公允價值利率風險。

我們主要於我們的IT業務中經營多個客戶融資計劃。我們面臨該等計劃所覆蓋所有貨幣的利率波動風險。

我們通過定期審查及監管我們的利率風險並於適當時使用浮動利率轉固定利率掉期管理利率風險。

信用風險

信用風險以一組合形式管理。信用風險主要源自現金及現金等價物、銀行存款、受限存款、貿易應收款項及應收票據、客戶貸款、其他應收款項及衍生金融工具等。

就銀行存款中的現金而言，我們透過監控信用評級及設定經核准的信用限額並定期進行檢討以控制我們的信用風險。

我們並無重大集中的客戶信貸風險。我們設定相關政策以限制應收款項的信用風險。我們基於客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、其信用記錄及目前市況等其他因素評估其信用質量及設定信用限額。我們定期監控客戶的信用記錄。對於信用記錄不良的客戶，我們使用書面催款或縮短或取消信用期，以確保我們的整體信用風險在可控範圍內。

流動資金風險

現金流量預測是由我們及各附屬公司進行。我們監控我們附屬公司短期及長期流動資金需求的滾動預測，確保有足夠的現金及可隨時轉換為現金的證券以滿足運營需要，同時保持足夠主要金融機構所提供的未動用承諾借款額度的餘額，使其不會違反任何借款額度的借貸上限或契約，藉以滿足短期及長期流動資金需求。

報告期後事項

2016年12月28日，正奇金融引入廈門國貿集團股份有限公司和信達風投資管理有限公司兩家戰略投資者，獲得人民幣8.01億元戰略投資。相關股權交割程序已於2017年2月正式完成。

於2017年3月1日，本公司之附屬公司聯想集團的全資附屬公司聯想（北京）有限公司訂立一份股權轉讓協議，以約人民幣1,617百萬元的代價出售成都聯創融錦投資有限責任公司（「聯創融錦」）49%股權。於出售後，本公司及其附屬公司將不再持有聯創融錦任何股份權益。因出售產生的稅前收益約為人民幣1,503百萬元。

於2017年3月3日，本公司的聯營公司拉卡拉支付完成向中國證券監督管理委員會遞交首次於深圳證券交易所創業板市場公開發行人民幣普通股（A股）股票申請。

聯想集團已於2016年11月30日設立3,000百萬美元中期票據計劃（「中期票據計劃」），並以僅向專業投資者發行債務的方式上市及買賣取得香港聯合交易所有限公司上市的批准。於2017年3月9日，聯想集團訂立協議以根據中期票據計劃進行提取，從而提呈發售及發行總票面值500百萬美元的提取票據，而該等票據上市亦已生效。於2017年3月9日，聯想集團之附屬公司（即發行人）訂立協議以其累積優先股形式發行850百萬美元年息5.375厘永續證券，發行證券所得款項將通過發行人認購集團內票據由發行人轉借予聯想集團。

截至2017年3月29日，本公司出售房地產開發業務現金對價之應收款項已收回人民幣14,333百萬元。與融創房地產簽訂的框架協議中，本公司及其附屬公司承諾對融創房地產約人民幣7,497百萬元的未來融資提供連帶責任擔保，其中人民幣5,500百萬元的擔保期限不超過1年，人民幣1,997百萬元的擔保期限不超過3年。截至2016年12月31日，本公司尚未提供該擔保；截至2017年3月29日，本公司提供人民幣7,497百萬元的擔保。同時，融創房地產對該人民幣7,497百萬元的擔保提供反擔保。

首次公開發行募集資金使用情況

本公司首次公開發行所得款項淨額約為147.5億港元（約為人民幣116.4億元，包括部份行使超額配股權所得款項），擬以本公司招股說明書所披露的方式使用。

截至2016年12月31日，本公司已使用人民幣20億元用於歸還2015年到期的公司債券的部份金額，使用人民幣3.42億元用於日常營運資金，剩餘款項已被存入香港持牌銀行。

有關僱員的人數、酬金政策、花紅的詳情

截至2016年12月31日，本公司及其附屬公司共僱傭員工69,324名。

本公司深知一流的投資控股公司需要投資控股公司領域高效能的專業隊伍，全面支持公司戰略和業務發展。吸引和保留一流的人才，需要匹配具有一定市場競爭力的整體薪酬水平。因此，本公司對高級管理人員及一般僱員建立了一套與本公司業務特點相匹配的、具有市場競爭力的全面薪酬體系：

1. 本公司的高級管理人員（「高管人員」）包括本公司的總裁、常務副總裁、高級副總裁、財務負責人和董事會秘書，總體薪酬由年度薪酬、中長期激勵和福利構成。本公司的高管人員年度薪酬及中長期激勵由董事會根據本公司的整體業績，按照高管人員所承擔的工作職責及業績表現確定，並根據本公司業績及高管績效目標的達成情況確定績效結果。i) 年度薪酬由年度基本工薪（根據高管人員所承擔的工作職責確定）及目標獎金（按照高管人員基本工薪的一定比例作為年度目標獎金的計算基數，結合本公司年度整體業績，依據高管年度績效表現綜合計算確定）構成；及ii) 福利包括基本社會保障福利和本公司補充福利。
2. 本公司的一般僱員年度薪酬構成包括基本工薪、目標獎金兩部份。i) 基本工薪體現為崗位工薪，根據僱員所承擔的工作職責、僱員的業績表現及所具備的能力水平付薪；及ii) 目標獎金按照僱員基本工薪的一定比例確定為計算基數，並根據本公司年度經營業績及僱員年度績效評價結果綜合計算確定。除此之外，本公司還為員工建立了基本社會保障福利和本公司補充福利。
3. 為吸引和激勵人才更好地為本公司可持續發展創造價值，促進本公司戰略目標的實現，2016年3月、2016年6月分別獲得董事會、本公司股東大會批准中長期激勵計劃的設計框架。本公司於2016年底完成了中長期激勵計劃的落實實施。

根據中國及其他海外司法管轄區的相關法律及法規，本公司為僱員提供福利政策，如基本養老保險、基本醫療保險、工傷險、失業保險、生育保險及住房公積金。

建議末期股息

截至2016年12月31日止年度，董事會建議派付末期股息，每股普通股人民幣0.242元（除稅前）（2015年：人民幣0.22元），股息總額約人民幣570百萬元（除稅前）（2015年：人民幣518百萬元），惟須待股東於即將舉行的2016年度股東周年大會（「股東周年大會」）上批准後，方可作實。本公司將就2016年度股東周年大會舉行日期、本公司暫停辦理H股股份過戶登記日期、股息的記錄日期及派付日期等資料另行刊發公告。

財務資料

合併收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
持續經營業務			
銷售商品及服務		294,092,732	298,949,570
利息收入		879,324	846,466
利息開支		(226,346)	(254,174)
利息淨收入		652,978	592,292
總收入	3	294,745,710	299,541,862
銷售成本	6	(249,641,024)	(254,074,392)
毛利		45,104,686	45,467,470
銷售及分銷開支	6	(17,874,501)	(16,217,870)
一般及行政開支	6	(23,580,499)	(26,270,051)
投資收入及收益	4	2,832,227	5,230,772
其他收入及收益／(虧損)	5	3,360,532	(2,887,156)
財務收入	7	492,208	475,473
財務成本	7	(3,262,387)	(3,003,570)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司利潤		1,066,493	838,258
除所得稅前利潤		8,138,759	3,633,326
所得稅開支	8	(476,255)	(455,234)
持續經營業務於年內產生的利潤		7,662,504	3,178,092
終止經營業務			
終止經營業務於年內產生的利潤		322,506	597,514
年內利潤		7,985,010	3,775,606
以下各方應佔利潤：			
— 本公司權益持有人		4,858,924	4,659,083
— 非控制性權益		3,126,086	(883,477)
		7,985,010	3,775,606
本公司權益持有人應佔利潤來自：			
— 持續經營業務		4,851,984	4,390,867
— 終止經營業務		6,940	268,216
		4,858,924	4,659,083

合併收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

		截至12月31日止年度	
		2016年	2015年
	附註		(經重列)
本公司權益持有人應佔利潤的每股盈利 (以每股人民幣元列示)			
每股基本盈利	9		
— 持續經營業務		2.06	2.02
— 終止經營業務		—	0.12
		<u>2.06</u>	<u>2.14</u>
每股攤薄盈利	9		
— 持續經營業務		2.06	2.02
— 終止經營業務		—	0.12
		<u>2.06</u>	<u>2.14</u>

合併綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	人民幣千元	(經重列) 人民幣千元
年內利潤	<u>7,985,010</u>	<u>3,775,606</u>
其他綜合收益／(虧損)：		
不會被重新分類至收益表的項目：		
離職後福利責任的重新計量(扣除稅項)	(271,732)	(172,107)
由物業、廠房及設備重列為投資物業之重估(扣除稅項)	92,814	122,722
往後可被重新分類至收益表的項目：		
貨幣換算差額	1,531,146	(2,134,874)
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司的其他綜合(虧損)／收益	(119,310)	68,169
可供出售金融資產公允價值變動(扣除稅項)	(1,362,480)	1,974,354
現金流量對沖的公允價值變動(扣除稅項)	224,128	(456,935)
年內其他綜合收益／(虧損)	<u>94,566</u>	<u>(598,671)</u>
年內綜合收益總額	<u><u>8,079,576</u></u>	<u><u>3,176,935</u></u>
以下各方應佔：		
— 本公司權益持有人	4,744,639	6,024,025
— 非控制性權益	3,334,937	(2,847,090)
	<u>8,079,576</u>	<u>3,176,935</u>
本公司權益持有人年內綜合收益總額來自：		
— 持續經營業務	4,843,070	5,777,489
— 終止經營業務	(98,431)	246,536
	<u><u>4,744,639</u></u>	<u><u>6,024,025</u></u>

合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

		於12月31日	
	附註	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
租賃土地及土地使用權		3,022,885	2,234,255
物業、廠房及設備		19,607,015	20,732,944
投資物業		10,111,584	10,219,472
無形資產		59,935,496	56,940,565
採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司投資		11,931,574	10,148,910
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資		15,515,436	13,132,653
可供出售金融資產		9,848,802	6,987,355
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		1,347,003	713,461
向客戶發放的貸款		769,988	—
遞延所得稅資產		9,059,680	6,762,026
其他非流動資產		7,642,883	3,362,867
		148,792,346	131,234,508
流動資產			
存貨		20,996,965	18,362,352
開發中物業		183,669	27,296,999
已落成待售物業		—	6,214,796
貿易應收款項及應收票據	10	41,158,176	38,288,360
預付款項、其他應收款項及流動資產	11	52,621,172	35,682,502
可供出售金融資產		30,000	78,900
向客戶發放的貸款		10,660,810	4,569,434
衍生金融資產		964,752	412,443
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		4,016,651	2,228,771
受限存款	12	1,874,463	1,410,625
銀行存款	12	10,900,422	5,660,249
現金及現金等價物	12	30,059,402	34,802,953
		173,466,482	175,008,384
總資產		322,258,828	306,242,892
權益及負債			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	14	2,356,231	2,356,231
儲備		49,909,925	46,540,284
本公司權益持有人應佔總權益		52,266,156	48,896,515
非控制性權益		18,069,455	17,513,967
向非控制性權益簽出認沽期權	17 (iii)	(1,343,399)	(1,343,399)
總權益		68,992,212	65,067,083

合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

		於12月31日	
	附註	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
負債			
非流動負債			
借款	18	56,516,221	56,621,152
遞延收入		3,798,833	3,694,151
退休福利責任		2,790,929	2,495,478
撥備	19	2,075,099	2,101,822
遞延所得稅負債		4,676,491	4,948,916
其他非流動負債	17	4,100,046	15,511,161
		<u>73,957,619</u>	<u>85,372,680</u>
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	15	49,233,992	45,728,181
其他應付款項及預提費用	16	87,788,354	63,716,314
衍生金融負債		367,619	213,516
撥備	19	6,831,179	8,721,533
預收客戶款項		2,870,695	9,411,895
遞延收入		3,894,168	3,811,126
應交所得稅		2,169,581	3,564,941
借款	18	26,153,409	20,635,623
		<u>179,308,997</u>	<u>155,803,129</u>
總負債		<u>253,266,616</u>	<u>241,175,809</u>
權益及負債總額		<u>322,258,828</u>	<u>306,242,892</u>
流動資產淨額		<u>(5,842,515)</u>	<u>19,205,255</u>
總資產減流動負債		<u>142,949,831</u>	<u>150,439,763</u>

合併權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔										非控制性 權益 人民幣千元	向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬 儲備 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元			
於2015年1月1日	2,000,000	-	-	999,333	1,118,792	213,061	(2,405,880)	5,554,018	24,503,367	22,215,587	(1,343,399)	52,854,879	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	4,659,083	(883,477)	-	3,775,606	
其他綜合收益	-	-	-	1,613,090	-	-	-	-	-	408,992	-	2,022,082	
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
出售可供出售金融資產後	-	-	-	(47,728)	-	-	-	-	-	-	-	(47,728)	
重新分類至收益表	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司的其他綜合收益	-	-	-	68,169	-	-	-	-	-	-	-	68,169	
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	(386,101)	-	-	-	(879,211)	-	(1,265,312)	
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	247,242	-	-	-	561,135	-	808,377	
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	(200,643)	-	-	(1,934,231)	-	(2,134,874)	
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	(51,809)	-	(120,298)	-	(172,107)	
由物業、廠房及設備重列為 投資物業之重估	-	-	-	122,722	-	-	-	-	-	-	-	122,722	
年內綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	1,756,253	-	(138,859)	(200,643)	(51,809)	4,659,083	(2,847,090)	-	3,176,935	
發行新股份(附註14)	356,231	11,724,078	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,080,309	
股份發行成本	-	(442,138)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(442,138)	
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,582	-	9,582	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(281,791)	-	(281,791)	
與非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	(642,547)	-	(564,340)	-	(1,206,887)	
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	155,925	-	155,925	
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	29,265	(23,172)	(1,414)	-	4,679	
分佔聯營公司購股權儲備	-	-	-	-	20,582	-	-	-	-	-	-	20,582	
股權報酬	-	-	-	-	233,525	-	-	-	-	526,364	-	759,889	
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	191,599	-	-	-	-	-	(191,599)	-	-	-	
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(366,025)	(1,698,856)	-	(2,064,881)	
於2015年12月31日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083	

合併權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔											向非控制性 權益發出 認沽期權 人民幣千元	總計 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	股權報酬儲備 人民幣千元	於限制性 股票激勵計劃 內持有之股票 人民幣千元	對沖儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	非控制性權益 人民幣千元		
於2016年1月1日	2,356,231	11,281,940	191,599	2,755,586	1,372,899	-	74,202	(2,606,523)	4,888,927	28,581,654	17,513,967	(1,343,399)	65,067,083
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,888,924	3,126,086	-	7,985,010
其他綜合收益	-	-	-	(498,208)	-	-	-	-	-	-	(136,371)	-	(634,579)
可供出售金融資產公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
出售可供出售金融資產後	-	-	-	(512,631)	-	-	-	-	-	-	(215,270)	-	(727,901)
重新分類至收益表	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
應佔採用權益會計法人賬的	-	-	-	(119,310)	-	-	-	-	-	-	-	-	(119,310)
聯營公司的其他綜合虧損	-	-	-	-	-	-	65,423	-	-	-	107,120	-	172,543
遠期外匯合約的公允價值變動	-	-	-	-	-	-	16,034	-	-	-	35,551	-	51,585
重新分類遠期外匯合約至收益表	-	-	-	-	-	-	-	925,464	-	-	605,682	-	1,531,146
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,871)	-	(187,861)	-	(271,732)
離職後福利責任的重新計量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
由物業、廠房及設備重列為	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
投資物業之重估	-	-	-	92,814	-	-	-	-	-	-	-	-	92,814
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	(1,037,335)	-	-	81,457	925,464	(83,871)	4,858,924	3,334,937	-	8,079,576
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,407	-	41,407
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	2,864	-	(1,676,948)	-	(1,674,084)
與非控制性權益的交易	-	-	-	-	-	-	-	-	(941,844)	-	(501,993)	-	(1,443,837)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,040,674	-	1,040,674
轉至儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	6,074	(21,750)	3,285	-	(12,391)
分佔聯營公司其他儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	16,656	-	-	-	16,656
股權報酬	-	-	-	-	351,179	-	-	-	-	-	769,052	-	1,120,231
根據股票激勵計劃購買限制性股票	-	-	-	-	-	(269,831)	-	-	-	-	-	-	(269,831)
轉撥至法定盈餘儲備	-	-	120,208	-	-	-	-	-	-	(120,208)	-	-	-
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(518,346)	(2,454,926)	-	(2,973,272)
於2016年12月31日	2,356,231	11,281,940	311,807	1,718,251	1,724,078	(269,831)	155,659	(1,681,059)	3,888,806	32,780,274	18,069,455	(1,343,399)	68,992,212

合併現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
經營活動的現金流量			
持續經營業務經營產生的現金	21	6,776,316	419,989
已付所得稅		(2,674,201)	(1,941,882)
持續經營業務經營活動所得／(所用) 現金		4,102,115	(1,521,893)
終止經營業務經營活動所得現金		8,180,521	2,215,676
經營活動所得現金淨額		12,282,636	693,783
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備以及無形資產		(6,470,707)	(6,943,594)
出售物業、廠房及設備以及 無形資產的所得款項		2,793,851	547,654
購買以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產		(1,848,291)	(2,694,355)
出售以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產所得款項		10,333	1,420,786
以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產收取的股息		331,513	553,823
注資於以公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司		(2,741,127)	(1,979,840)
以公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司分派		1,369,808	5,358,446
收購及注資於以權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司		(579,780)	(723,985)
部份出售以權益會計法入賬的 聯營公司的所得款項		33,591	14,594
採用權益會計法入賬的聯營公司分派		194,364	376,790
購買可供出售金融資產		(3,752,194)	(1,972,616)
出售可供出售金融資產		2,104,601	620,606
可供出售金融資產的股息		258,336	287,599
收購附屬公司(扣除所收購現金)		(1,592,180)	(196,521)
出售附屬公司(扣除所出售現金)		288,651	271,153
已收利息		343,917	548,864
銀行存款增加		(4,770,526)	(358,731)
(預付)／預收擬進行交易款項		(1,135,226)	112,014
持續經營業務投資活動所用現金		(15,161,066)	(4,757,313)
終止經營業務投資活動所用現金		(7,182,051)	(66,771)
投資活動所用現金淨額		(22,343,117)	(4,824,084)

合併現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
融資活動的現金流量			
借款所得款項		60,240,185	17,476,768
償還借款		(54,082,718)	(23,216,594)
發行新股份		–	12,080,309
支付新股發行費用		(244,017)	(174,966)
購回股份		(269,831)	–
非控制性權益注資		840,759	157,528
向非控制性權益分派		(1,776,550)	(1,664,356)
與非控制性權益的交易		(1,561,152)	(1,332,089)
發行債券所得現金(扣除發行成本)		8,881,200	5,757,650
支付予本公司權益持有人的股息	20	(518,371)	(366,025)
已付利息		(3,178,265)	(3,500,883)
持續經營業務融資活動所得現金		8,331,240	5,217,342
終止經營業務融資活動所用現金		(3,015,350)	(2,125,665)
融資活動產生現金淨額		5,315,890	3,091,677
持續經營業務所產生的淨現金流出		(2,727,711)	(1,061,864)
終止經營業務所產生的淨現金(流出)/流入		(2,016,880)	23,240
現金及現金等價物減少淨額		(4,744,591)	(1,038,624)
年初現金及現金等價物		34,802,953	35,772,890
現金及現金等價物匯兌收益		1,040	68,687
年末現金及現金等價物	12	30,059,402	34,802,953

合併財務報表附註

1. 一般資料

聯想控股股份有限公司（「本公司」）為根據《中華人民共和國公司法》註冊成立的股份有限公司。其於1984年11月以中國科學院計算技術研究所新技術發展公司的名稱作為一家全民所有制企業註冊成立。自此之後，本公司完成一系列重組並於2014年2月18日改制為股份有限公司，並自2015年6月29日起在香港聯交所主板上市，註冊資本為人民幣23.56億元。

本公司註冊辦事處地址為中國北京市海淀區科學院南路2號院1號樓17層1701，郵編100190。

本公司通過戰略投資及財務投資兩個主要業務平台經營業務。

戰略投資包括下述行業的業務經營：(a) IT行業，主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；(b)金融服務行業，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；(c)創新消費與服務行業，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；(d)農業與食品行業，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；及(e)新材料行業，主要從事精細化學品和能源材料生產業務及鋰電池業務。

本公司之附屬公司亦從事房地產行業，主要是從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及寫字樓租賃服務及物業的管理。如下所述，其中從事住宅地產及寫字樓的開發、銷售服務以及物業的管理服務（「房地產開發業務」）已於本年度被出售予融創房地產集團有限公司（「融創房地產」）及部份附屬公司之少數股東（合稱「買方」）（附註13）。

財務投資平台主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益。本公司及其附屬公司亦對科技類創業公司作出早期或「天使」投資、對其他實體進行少數股權投資。自2016年起，本公司所屬持續經營業務之附屬公司向消費者及企業提供寫字樓租賃服務，納入財務投資分部。

出售「目標公司相關股權及債權」予買方

本公司及本公司之附屬公司融科智地房地產股份有限公司（「融科股份」）與融創房地產於2016年9月16日訂立框架協議（「框架協議」）以出售40間目標公司的相關股權及債權（「目標公司股權及債權」）予融創房地產，部份目標公司之少數股東行使優先購買權並獲購相關股權及債權。據此，融科股份出售及買方購入目標公司股權及債權，並於2016年11月30日及2016年12月31日（合稱「交割日」）分批完成向買方移交對40間目標公司及其附屬公司經營及管理的實際控制權（「移交管理權」）。

2. 編製基準

該等合併財務報表乃根據國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）及香港《公司條例》（第622章）的規定，按照歷史成本法編製，並可就可供出售金融資產、以公允價值計量且變動計入損益的金融資產及金融負債（包括衍生工具）、以公允價值計量的聯營公司、投資物業及除結果實的植物外的生物資產的重估（按公允價值列賬）而作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干主要會計估計。這亦需要管理層在應用本公司及其附屬公司的會計政策過程中行使其判斷，涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對財務報表作出重大假設及估計的範疇，編制截至2016年12月31日止之年度財務報表採用之會計政策及會計估計與2015年年度的財務報表一致。

如附註1所述，本公司及其附屬公司向買方出售目標公司股權及債權，並於交割日向買方完成移交管理權。本公司及其附屬公司之房地產開發業務的經營成果及現金流量已作為終止經營業務呈列於本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之合併收益表及合併現金流量表中。於合併收益表及合併現金流量表的2015年之比較數據亦相應地重分類為終止經營業務。收到或應收之代價與處置淨資產賬面價值之差異亦作為「終止經營業務於年內產生的利潤」記錄於截至2016年12月31日止年度的合併收益表中。詳情請參見附註13。

2.1 已採納的新準則及詮釋

本公司及其附屬公司已採納以下於2016年1月1日開始的會計期間強制應用準則的修訂及詮釋：

國際會計準則第1號（修訂）	披露計劃
國際會計準則第16號及 國際會計準則第38號（修訂）	澄清可接受的折舊及攤銷方法
國際財務報告準則第10號、國際財務 報告準則第12號及國際會計準則第28號	投資主體：應用合併入賬的例外情況
國際財務報告準則第11號（修訂）	收購聯合經營權益的會計處理
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬目
年度改進項目	2012-2014年週期的年度改進

採納上述準則的修訂及詮釋對此等合併財務報表並無任何重大財務影響。

2.2 尚未採納的新準則及詮釋

以下新準則及準則的修訂已頒佈但尚未於2016年1月1日開始的財政年度生效，且並無提早採納。

國際會計準則第12號（修訂）	所得稅 ⁽¹⁾
國際會計準則第7號（修訂）	現金流量表 ⁽¹⁾
國際財務報告準則第15號	客戶合同收入 ⁽²⁾
國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁽²⁾
國際財務報告準則第16號	租賃 ⁽³⁾

(1) 於2017年1月1日開始的會計期間生效

(2) 於2018年1月1日開始的會計期間生效

(3) 於2019年1月1日開始的會計期間生效

本公司及其附屬公司將於上述新準則及準則修訂生效後開始應用。本公司正在評估首次應用以上新準則和準則修訂後對本公司及其附屬公司合併財務報表的影響。

3. 分部資料

董事會是本公司的主要經營決策機構。管理層根據董事會審核過的資料，為各經營分部分配資源及評估其表現。

為便於管理，本公司及其附屬公司根據產品和服務類型劃分為不同的業務單位。由於不同的業務涉及不同的技術和市場營銷戰略，因此本公司及其附屬公司分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

於2016年，本公司及本公司之附屬公司融科股份出售目標公司股權及債權，管理層重新評估了截至2016年12月31日止年度的分部資料披露。比較數字已經重列以符合本年度之列報。

本公司及其附屬公司的六個持續經營分部及終止經營分部如下：

— **持續經營業務**

- 信息技術分部（「IT」分部），主要從事開發、生產及銷售高端便攜式電子產品，並向消費者及企業提供各類相關服務；
- 金融服務分部，提供包括短期融資、信用擔保、委託貸款、融資租賃、銀行、保險經紀服務、第三方支付及互聯網金融服務及信託服務，以及向客戶提供定製的金融服務解決方案；
- 創新消費與服務分部，主要提供綜合醫療健康服務、物流服務、租車業務、企業數字營銷解決方案及互聯網醫療健康服務；
- 農業與食品分部，主要從事高端水果及茶葉的種植及銷售、多個品牌的白酒的生產和銷售、海鮮及附屬產品的供應、農資電商平台及酒水直營連鎖；
- 新材料分部，主要從事精細化學品和能源材料生產業務及鋰電池業務；
- 財務投資分部，主要以有限合夥投資人的身份投資私募股權基金及風險投資基金並持有部份投資基金的普通合夥人權益；亦進行科技類早期風險投資或天使投資及對其他實體進行少數股權投資；亦向消費者及企業提供寫字樓租賃服務。

— **終止經營業務**

- 房地產分部，從事住宅地產及寫字樓的開發和銷售，以及物業的管理服務；

未分攤金額主要指未直接分配至上述各經營分部的公司開支。未分攤金額亦包括無法直接分配至特定經營分部的其他收益表項目，如僱員福利開支、財務收入及財務成本。分部資產主要包括土地使用權、投資物業、物業、廠房及設備、無形資產、存貨、應收款項及現金及現金等價物。分部負債主要包括經營負債。

董事會負責根據稅前利潤這一指標評估各經營分部的表現。

截至2016年12月31日止年度

	持續經營業務				終止經營業務 (至處置 生效日)				總計			
	戰略投資		其他		其他		其他					
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	新材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	房地產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	
分部收入	282,551,029	906,728	2,131,895	3,266,429	4,702,079	534,572	-	-	294,092,732	12,207,136	-	306,299,868
銷售予外部客戶	-	652,978	-	-	-	-	-	-	652,978	-	-	652,978
淨利息收入	-	23,487	-	-	-	4,775	-	(28,262)	-	-	-	-
分部間銷售	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
總計	282,551,029	1,583,193	2,131,895	3,266,429	4,702,079	539,347	-	(28,262)	294,745,710	12,207,136	-	306,952,846
分部業績	4,431,608	1,849,734	(826,709)	129,251	(150,215)	3,698,085	(987,578)	(5,417)	8,138,759	1,550,571	(150,903)	9,538,427
除所得稅前利潤/(虧損)	(245,629)	(236,914)	22,800	(58,615)	334,389	(539,625)	247,339	-	(476,255)	(1,077,162)	-	(1,553,417)
所得稅(開支)/抵免												
年內利潤/(虧損)	4,185,979	1,612,820	(803,909)	70,636	184,174	3,158,460	(740,239)	(5,417)	7,662,504	473,409	(150,903)	7,985,010
分部資產	180,178,870	37,126,517	8,727,463	7,815,411	8,808,065	70,585,125	15,821,770	(6,804,393)	322,258,828	-	-	322,258,828
分部負債	166,090,476	23,925,051	6,229,855	2,900,051	6,905,768	10,480,369	43,539,439	(6,804,393)	253,266,616	-	-	253,266,616
其他分部資料：												
折舊和攤銷	(4,968,807)	(7,068)	(188,804)	(80,770)	(329,651)	(16,382)	(8,633)	-	(5,600,115)	(10,511)	-	(5,610,626)
非流動資產的減值損失	-	-	(43,161)	(30,754)	(18,664)	-	-	-	(92,579)	-	-	(92,579)
投資收益/(損失)	77,100	1,044,319	(22,649)	36,626	(400,415)	2,102,663	-	(5,417)	2,832,227	(467,077)	-	2,365,150
財務收入	170,557	15,930	3,595	10,346	8,119	1,105	610,607	(328,051)	492,208	-	-	492,208
財務成本	(1,474,661)	(148,115)	(233,813)	(56,893)	(254,656)	(53,512)	(1,392,275)	351,538	(3,262,387)	(415,633)	-	(3,678,020)
應佔採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司利潤	120,169	331,747	307,089	34,126	40,893	232,469	-	-	1,066,493	-	(150,903)	915,590
除折舊和攤銷之外的 重大非現金項目	(1,238,470)	-	-	-	-	-	-	-	(1,238,470)	-	-	(1,238,470)
資本開支	5,166,185	10,984	894,460	130,717	39,253	33,373	44,830	-	6,319,802	4,083	-	6,323,885
採用權益會計法入賬的 聯營公司及合營公司投資	483,668	5,342,943	2,974,222	1,853,253	337,846	939,642	-	-	11,931,574	-	-	11,931,574
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	15,515,436	-	-	15,515,436	-	-	15,515,436

截至2015年12月31日止年度(經重列)

	戰略投資				持續經營業務				終止經營業務				總計
	IT 人民幣千元	金融服務 人民幣千元	創新消費 與服務 人民幣千元	農業與食品 人民幣千元	新材料 人民幣千元	財務投資 人民幣千元	未分攤 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	小計 人民幣千元	房地產 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	總計 人民幣千元	
分部收入													
銷售予外部客戶	293,255,377	309,730	1,494,615	1,638,511	1,838,988	412,349	-	298,949,570	10,284,277	-	309,233,847		
淨利息收入	-	592,292	-	-	-	-	-	592,292	-	-	592,292		
分部間銷售	-	2,800	-	102	-	5,342	-	(8,244)	-	-	-		
總計	293,255,377	904,822	1,494,615	1,638,613	1,838,988	417,691	-	299,541,862	10,284,277	-	309,826,139		
分部業績													
除所得稅前(虧損)/利潤	(2,081,053)	1,187,753	(365,370)	156,978	(1,100,870)	6,900,480	(1,056,552)	3,633,326	1,925,667	(120,914)	5,438,079		
所得稅抵免/(開支)	751,478	(175,213)	(64,193)	(22,832)	39,979	(1,248,591)	264,138	(455,234)	(1,207,239)	-	(1,662,473)		
年內(虧損)/利潤	(1,329,575)	1,012,540	(429,563)	134,146	(1,060,891)	5,651,889	(792,414)	3,178,092	718,428	(120,914)	3,775,606		
分部資產													
	168,136,915	16,615,141	7,656,512	4,320,678	9,710,935	62,994,685	20,148,854	277,978,855	41,070,829	(12,806,792)	306,242,892		
分部負債													
	153,900,327	6,797,593	4,620,131	4,276,823	11,021,960	22,202,692	34,730,699	226,218,986	27,763,615	(12,806,792)	241,175,809		
其他分部資料：													
折舊和攤銷	(4,670,940)	(5,020)	(158,735)	(117,442)	(200,758)	(4,211)	(7,787)	(5,164,893)	(20,367)	-	(5,185,260)		
非流動資產的減值損失	-	-	(36,366)	-	(946,629)	-	-	(982,995)	-	-	(982,995)		
投資收入及收益	13,601	542,653	177,978	310,015	145,271	4,049,294	-	5,230,772	807	-	5,231,579		
財務收入	196,414	10,214	4,243	5,580	5,320	693	779,393	475,473	36,674	-	512,147		
財務成本	(1,437,088)	(35,613)	(134,218)	(145,706)	(191,025)	(30,279)	(1,558,825)	(3,003,570)	(366,883)	-	(3,370,453)		
應佔採用權益計法入賬的 聯營公司及合營公司 利潤/(虧損)	96,467	60,622	326,368	(24,740)	5,635	373,906	-	838,258	(5,140)	(120,914)	712,204		
除折舊和攤銷之外的 重大非現金項目	(808,275)	-	-	-	-	-	-	(808,275)	-	-	(808,275)		
資本開支	4,838,945	11,719	947,240	209,498	1,372,079	5,365	20,227	7,405,073	161,025	-	7,566,098		
採用權益計法入賬的 聯營公司及合營公司投資	287,842	4,831,931	2,564,949	1,300,564	275,348	960,745	-	10,014,753	134,157	-	10,148,910		
按公允價值計量且變動 計入損益的聯營公司投資	-	-	-	-	-	13,132,653	-	13,132,653	-	-	13,132,653		

(a) 來自外部客戶的收入／利息淨收入

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年 (經重列)
	人民幣千元	人民幣千元
中國	88,891,347	87,664,325
海外國家及地區	205,854,363	211,877,537
總計	<u>294,745,710</u>	<u>299,541,862</u>

(b) 非流動資產

	於12月31日	
	2016年	2015年
	人民幣千元	人民幣千元
中國	49,144,162	50,328,499
海外國家及地區	44,435,497	40,881,179
總計	<u>93,579,659</u>	<u>91,209,678</u>

以上非流動資產資料是基於資產的所處位置，並不包括金融資產、於聯營公司的投資和遞延所得稅資產。

4. 投資收入及收益

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年 (經重列)
	人民幣千元	人民幣千元
出售／稀釋聯營公司的收益	503,892	412,088
出售可供出售金融資產的收益	944,723	172,476
出售附屬公司的(虧損)／收益	(479,055)	216,043
可供出售金融資產的股息收入	205,469	279,584
按公允價值計量且變動計入損益的 聯營公司的公允價值收益及股息收入	840,514	3,235,010
按公允價值計量且變動計入損益的 金融資產的公允價值收益及股息收入	751,587	872,137
其他	65,097	43,434
	<u>2,832,227</u>	<u>5,230,772</u>

5. 其他收入及收益／(虧損)

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年 (經重列)
	人民幣千元	人民幣千元
政府補助	1,440,682	1,131,500
出售物業、廠房及設備和無形資產的收益／(虧損) (i)	2,207,296	(1,926,650)
投資物業的公允價值收益	344,017	1,646,139
匯兌淨收益／(損失)	200,270	(184,515)
遣散及相關費用(i)	(902,126)	(1,452,307)
存貨報廢(i)	–	(1,168,276)
租賃撥備(i)	–	(378,979)
其他	70,393	(554,068)
	3,360,532	(2,887,156)

- (i) 2016年聯想集團宣佈資源配置措施並產生遣散費用人民幣902百萬元。2015年聯想集團為提高其組織的效率而作出的重組及一次性費用，主要包括遣散費用人民幣1,452百萬元，資產減值及出售資產損失人民幣1,870百萬元，租賃撥備人民幣379百萬元，以及因進一步協同理順移動業務重要環節所產生的智能電話存貨報廢核銷人民幣1,168百萬元。

6. 按性質劃分的開支

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年 (經重列)
	人民幣千元	人民幣千元
已出售存貨的成本	233,620,969	238,462,637
僱員福利開支	24,382,110	24,603,257
廣告成本	6,501,625	5,887,317
折舊及攤銷	5,600,115	5,164,893
非金融資產的減值損失	92,579	982,995
辦公及管理費用	2,860,031	3,081,770
諮詢及專業費用	1,721,511	1,261,887
審計師酬金	103,369	94,664
試驗及測試	415,273	527,047
經營租賃付款	957,588	1,244,958
稅金及附加	724,324	664,941
運輸費用	571,951	459,205
存貨減值	158,207	142,312
其他費用(i)	13,386,372	13,984,430
	291,096,024	296,562,313

- (i) 其他費用主要包括IT業務的非基本製造成本，與特定產品成本相反，非基本製造成本為週期性成本支出。非基本製造成本一般於產品實際完成後發生，包括境內製成品對外貨運費、保養維修服務費用、工程變動、存儲及倉儲成本等項目，該等成本為使存貨達致現時地點及條件的成本。非基本製造成本用於計算毛利率但並不會確認為存貨成本。

7. 財務收入及成本

	截至12月31日止年度	
	2016年 人民幣千元	2015年 (經重列) 人民幣千元
利息費用		
— 銀行貸款及授信利息	1,315,405	1,362,259
— 其他貸款利息	290,890	221,618
— 債券利息	1,404,404	1,304,564
保理成本	202,408	336,099
或有代價及認沽期權負債利息成本	43,775	44,411
承擔費用	6,946	33,703
	<hr/>	<hr/>
總財務成本	3,263,828	3,302,654
減：於合資格資產資本化的金額	(1,441)	(299,084)
	<hr/>	<hr/>
財務成本	<u>3,262,387</u>	<u>3,003,570</u>
財務收入：		
— 銀行存款及貨幣市場資金的利息收入	(398,134)	(421,879)
— 授予關聯方貸款的利息收入	(94,074)	(53,594)
	<hr/>	<hr/>
財務收入	<u>(492,208)</u>	<u>(475,473)</u>
	<hr/>	<hr/>
淨財務成本	<u>2,770,179</u>	<u>2,528,097</u>

8. 所得稅開支

本公司及其附屬公司大多數實體須繳納中國企業所得稅，而中國企業所得稅是根據上述集團實體應課稅收入的25%這一法定所得稅率計提撥備。香港利潤則是按照16.5%的稅率計提撥備。其他海外國家及地區運營的集團實體的所得稅則按照各有關司法管轄區適用的稅率計算。

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅	2,870,208	2,462,511
遞延所得稅	<u>(2,393,953)</u>	<u>(2,007,277)</u>
所得稅開支	<u><u>476,255</u></u>	<u><u>455,234</u></u>

9. 每股盈利

基本每股盈利乃根據期內本公司權益持有人應佔利潤除以年內已發行普通股加權平均數（不包括為限制性股權激勵計劃所持有的股份）計算。

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年 (經重列)
已發行普通股的加權平均數 (千股)	2,356,231	2,181,369
扣除為限制性股權激勵計劃所持有股份的 加權平均數 (千股)	(3,637)	—
用於計算基本每股收益的股數 (千股)	<u>2,352,594</u>	<u>2,181,369</u>
本公司權益持有人應佔基本盈利 (人民幣千元)		
— 持續經營業務	4,851,984	4,390,867
— 終止經營業務	6,940	268,216
	<u>4,858,924</u>	<u>4,659,083</u>
對盈利的攤薄影響 (人民幣千元) (i)	(7,318)	—
限制性股票產生的潛在攤薄影響 (千股) (ii)	3,637	—
本公司權益持有人應佔攤薄盈利 (人民幣千元)		
— 持續經營業務	4,844,666	4,390,867
— 終止經營業務	6,940	268,216
	<u>4,851,606</u>	<u>4,659,083</u>
用於計算攤薄每股收益的已發行普通股份的 加權平均股數 (千股) (ii)	<u>2,356,231</u>	<u>2,181,369</u>
每股盈利		
— 基本 (人民幣元)		
— 持續經營業務	2.06	2.02
— 終止經營業務	—	0.12
	<u>2.06</u>	<u>2.14</u>
— 攤薄 (人民幣元)		
— 持續經營業務	2.06	2.02
— 終止經營業務	—	0.12
	<u>2.06</u>	<u>2.14</u>

- (i) 對盈利的攤薄影響乃由於兩類攤薄工具（即購股權和長期激勵獎勵）的影響。每股攤薄盈利通過調整本公司權益持有人應佔盈利計算。
- (ii) 攤薄每股收益是根據調整已發行普通股份的加權平均數來計算的，其假設所有攤薄潛在普通股份已經轉換。本公司的攤薄潛在普通股份包含在限制性股票激勵計劃下發行的股票。能夠以公允值（公司當年股票的平均市場價）轉換的股份數目，需要根據依附於餘下未授予的限制性激勵股份認購權的貨幣價值來計算。以上計算的股票數額與假設限制性股票轉換為普通股票後已發行股票的數量相比較，對其差額進行調整，已達到攤薄每股收益的股份數額的加權平均數。

10. 貿易應收款項及應收票據

於2016年及2015年12月31日，貿易應收款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
3個月內	34,213,481	33,108,364
3至6個月	2,218,385	2,463,900
6個月至1年	905,399	355,990
1至2年	216,924	320,490
2至3年	41,917	5,353
超過3年	44,731	42,645
	<u>37,640,837</u>	<u>36,296,742</u>

於2016年及2015年12月31日，淨額為人民幣1,676百萬元及人民幣40百萬元的貿易應收款項及應收票據用作人民幣1,383百萬元及人民幣40百萬元短期借款的抵押品。

本公司及其附屬公司的應收票據為銀行承兌票據，到期期限主要為6個月內。

11. 預付款項、其他應收款項及其他流動資產

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
應收零件分包商款項	17,026,714	13,404,989
預付款項	10,363,030	7,684,653
預付稅項	5,359,974	5,625,298
應收關聯方款項	1,160,217	3,445,025
應收附屬公司非控制性股東款項	–	1,596,654
向供貨商提供的墊款	1,395,915	1,403,637
應收保證金	446,047	482,122
向僱員提供的墊款	101,955	261,426
付運至客戶途中產品	207,985	97,513
處置終止經營業務之應收款項 (附註13)	12,891,000	–
其他	3,735,030	1,730,278
	52,687,867	35,731,595
減：壞賬撥備	(66,695)	(49,093)
	52,621,172	35,682,502

12. 受限存款、銀行存款、現金及現金等價物

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
受限存款		
擔保業務的保證金	327,387	481,708
應付票據及借款的保證金	588,803	519,816
其他受限存款	958,273	409,101
	1,874,463	1,410,625
即期部份	1,874,463	1,410,625
銀行存款		
3至12個月到期	10,900,422	5,660,249
現金及現金等價物		
銀行及庫存現金	27,416,574	32,681,323
貨幣市場資金	2,642,828	2,121,630
	30,059,402	34,802,953
總計	42,834,287	41,873,827
最高信用風險	42,834,287	41,873,827
實際年利率	0%-13.75%	0%-14.25%

13. 處置組及終止經營業務

本公司及本公司之附屬公司融科股份與融創房地產於2016年9月16日訂立框架協議以出售40間目標公司的相關股權及債權於融創房地產，部份目標公司之少數股東行使優先購買權並獲購相關股權及債權，據此，融科股份出售及買方購入目標公司股權及債權，並於交割日分批完成向買方移交對40間目標公司及其附屬公司經營及管理的實際控制權。

所出售資產淨值：	於交割日 人民幣千元	
現金及現金等價物	10,133,043	
開發中物業及已落成待售物業	29,399,670	
投資物業	390,574	
遞延稅項資產	415,175	
其他資產	6,260,874	
預收客戶款項	(12,708,694)	
借款	(7,261,500)	
遞延稅項負債	(66,206)	
其他負債	(8,463,289)	
非控制性權益	(1,706,657)	
	<u>16,392,990</u>	
出售房地產開發業務所產生之損失	(541,990)	
加：自匯兌儲備轉至本期出售收益	113,537	
出售房地產開發業務所產生之稅前損失	(428,453)	
減：出售房地產開發業務所產生之所得稅費用	(29,777)	
於損益表確認的出售房地產開發業務之虧損	<u>(458,230)</u>	
出售房地產開發業務之現金代價	15,851,000	
減：出售房地產開發業務現金對價之應收款項 (附註11)	(12,891,000)	
包含在已出售業務中的現金及現金等價物	<u>(10,133,043)</u>	
淨現金流出	<u><u>(7,173,043)</u></u>	

	2016年1月1日 至交割日期間 人民幣千元	2015年度 人民幣千元
收入	12,207,136	10,284,277
費用	<u>(10,228,112)</u>	<u>(8,358,610)</u>
終止經營業務的稅前盈利	1,979,024	1,925,667
所得稅	<u>(1,047,385)</u>	<u>(1,207,239)</u>
終止經營業務本期盈利	<u>931,639</u>	<u>718,428</u>
出售終止經營業務的稅前損失	(428,453)	—
所得稅	<u>(29,777)</u>	<u>—</u>
出售終止經營業務的稅後虧損	<u>(458,230)</u>	<u>—</u>
與持續經營業務的抵銷	<u>(150,903)</u>	<u>(120,914)</u>
終止經營業務本期／本年盈利	<u><u>322,506</u></u>	<u><u>597,514</u></u>

	2016年1月1日 至交割日期間 人民幣千元	2015年度 人民幣千元
經營活動所產生的淨現金流入	8,180,521	2,215,676
投資活動所產生的淨現金流出	(9,008)	(66,771)
出售房地產開發業務之淨現金流出	(7,173,043)	-
投資活動所產生的淨現金流出	(7,182,051)	(66,771)
融資活動所產生的淨現金流出	(3,015,350)	(2,125,665)
終止經營業務所產生的淨現金(流出)/流入	<u>(2,016,880)</u>	<u>23,240</u>

14. 股本

已發行並繳足普通股

	股本	
	數目 千股	金額 人民幣千元
於2015年1月1日	2,000,000	2,000,000
— 發行新股份(i)	356,231	356,231
於2015年12月31日	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,231</u>
於2016年12月31日	<u>2,356,231</u>	<u>2,356,231</u>

- (i) 於2015年6月29日，本公司按發行價每股42.98港元發行352,944,000股每股面值人民幣1.00元的H股，完成其股份的全球公開發售（「全球發售」）。該等股份於香港聯交所主板上市。

於2015年7月17日，聯席全球協調人（代表國際承銷商）部份行使本公司全球發售項下的超額配股權，當中涉及合共3,286,900股H股，佔全球發售項下初步可供認購的發售股份的約0.93%。於2015年7月21日，本公司按每股42.98港元（即全球發售項下每股H股的發售價）發行及配發超額配發股份。

15. 貿易應付款項及應付票據

於2016年12月31日，貿易應付款項根據發票日期的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
0至30日	24,303,028	23,558,493
31至60日	12,169,486	12,272,403
61至90日	5,444,328	3,957,412
90日至1年	1,879,918	2,576,514
超過1年	40,135	1,411,955
	<u>43,836,895</u>	<u>43,776,777</u>

本公司及其附屬公司的應付票據主要須於三個月內償還。

16. 其他應付款項及預提費用

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
應付零件分包商款項	35,131,133	25,037,780
收費調整撥備(i)	11,699,646	13,422,700
預提費用	10,230,639	12,071,648
應付工資	2,939,559	2,872,929
其他應付稅項	1,786,792	1,717,506
應付關聯方款項(ii)	552,461	423,828
應付保證金	477,747	491,216
應付專利費	769,008	779,330
應付附屬公司非控制性權益持有人款項(iii)	–	1,297,125
應付社會保險費	732,498	850,922
遞延代價 (附註17 (i))	10,474,978	191,998
或有代價 (附註17 (i))	–	1,944,931
簽出認沽期權負債 (附註17 (iii))	1,547,992	–
應付利息	605,760	419,964
資金融通	1,109,643	231,282
待贖回出讓貸款	5,584,850	–
資產管理計劃	1,436,000	320,000
其他	2,709,648	1,643,155
	87,788,354	63,716,314

- (i) 收費調整撥備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 於2016年12月31日及2015年12月31日，應付關聯方款項人民幣281百萬元及人民幣424百萬元為無抵押並按6.50%至8.00%計息。其餘款項為無抵押且無息之應付款項。
- (iii) 於2016年12月31日，無應付附屬公司非控制性權益持有人款項。於2015年12月31日，應付附屬公司非控制性權益持有人款項人民幣1,045百萬元為無抵押，按6.53%至8.80%計息及按要求償還。其餘款項為無抵押且無息之應付款項。

17. 其他非流動負債

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
遞延代價(i)	173,924	8,920,010
預先收到的政府獎勵及補助(ii)	1,164,597	1,780,228
簽出認沽期權負債(iii)	–	1,434,767
給於附屬公司非控制性權益持有人的保證股息(iv)	–	64,007
關聯方借款	–	400,000
不利的租賃合約承擔	514,076	585,041
長期應付款	1,577,309	953,644
政府貸款	–	656,726
其他	670,140	716,738
	4,100,046	15,511,161

- (i) 有關若干業務合併，本公司及其附屬公司須參照與當時的股東／賣方分別訂立的協議中列明的若干績效指標，向有關股東／賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，與或有代價及遞延代價現值有關的非流動負債已獲確認。於每個資產負債表日，預期表現變動會導致或有代價需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。遞延代價隨後按攤銷成本計算。

於2016年及2015年12月31日，於此等安排下，本公司及其附屬公司就或有代價及遞延代價於未來應付相關股東／賣方的潛在款項未折現金額如下：

	於12月31日	
	2016年	2015年
與NEC Corporation成立的合營公司	25百萬美元	零 – 309百萬美元
與EMC Corporation成立的合營公司	–	39-59百萬美元
Stoneware Inc.	–	零 – 48百萬美元
Google Inc. (a)	1,448百萬美元	1,448百萬美元

- (a) 由於該代價將於2017年10月30日到期，因此本年將其重分類至其他應付款項及預提費用。

就績效指標而言，如果彼等的實際績效較彼等預計的績效高／低10%，或有代價於2016年及2015年12月31日將分別增加／減少約4百萬美元及30百萬美元，而相應的虧損／收益於合併收益表內確認。

- (ii) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵和補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵和補助條款項下的若干條件。滿足該等特定條件後，政府獎勵及補助將計入合併收益表。與資產有關的政府獎勵和補助按有關資產之預計年期以直線法在合併收益表確認。
- (iii) 根據聯想集團與仁寶電腦工業股份有限公司（「仁寶」）於2012年訂立的合營協議，成立合營公司（「合營公司」）生產筆記本電腦產品及其相關部件，聯想集團及仁寶分別向對方授予認沽期權及認購期權，使聯想集團有權向仁寶購買或仁寶有權向聯想集團出售仁寶於合營公司的49%股權。此認購期權及認沽期權可分別於2019年10月1日及2017年10月1日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高達750百萬美元。

於認沽期權行使時可能應付的金融負債初步按公允價值於其他非流動負債確認，並相應直接自權益項下的就非控制性權益簽出認沽期權人民幣1,343百萬元扣除。

於每個資產負債表日，合營公司的預期表現變動會導致認沽期權負債需要按其公允價值重新計量，所產生的任何收益或虧損於合併收益表內確認。如果合營公司的實質表現比預期表現高／低10%，簽出認沽期權負債於2016年及2015年12月31日將分別增加／減少約4百萬美元及4百萬美元，相應的虧損／收益於合併收益表內確認。如果認沽期權於失效時仍未獲行使，負債將終止確認，並將就權益作出相應調整。

由於此認沽期權可於2017年10月1日後任何時間行權，因此本年將其重分類至其他應付款項及預提費用。

- (iv) 於2011年7月29日收購Medion AG（「Medion」）後，Lenovo Germany Holding GmbH（「Lenovo Germany」，聯想集團的間接全資附屬公司及Medion的直接控股公司）與Medion於2011年10月25日訂立一份控股和損益轉移協議（「控股協議」）。根據控股協議，Lenovo Germany向Medion的非控制性權益持有人保證，每個財年的年度保證稅前股息將為每股0.82歐元。控股協議於2012年1月3日生效，並可由Lenovo Germany或Medion於2017年3月31日之後終止。因此，已於非流動負債確認有關未來保證股息。按Medion收購日期的貼現值列值的相應金額已計入權益項下的保留盈利。2016年9月，聯想集團提前6個月發佈通知，該協議將於2017年3月31日終止，並將該負債撤銷。

18. 借款

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押貸款	21,032,644	17,137,375
— 已擔保貸款	15,663,020	13,909,088
— 已抵押貸款	3,214,646	5,713,809
其他貸款		
— 無抵押貸款	30,000	100,000
— 已擔保貸款	7,954,505	11,654,240
— 已抵押貸款	1,042,651	3,182,370
公司債券(i)		
— 無抵押	32,948,267	24,851,504
— 已擔保	783,897	708,389
	<u>82,669,630</u>	<u>77,256,775</u>
減：非即期部份	<u>(56,516,221)</u>	<u>(56,621,152)</u>
即期部份	<u><u>26,153,409</u></u>	<u><u>20,635,623</u></u>

於2016年及2015年12月31日，借款的賬面值與其公允價值相若。

(i) 以下為2016年12月31日已發行公司債券的資料：

發行人	債券類型	貨幣	發行日期	年期	本金額 千元
本公司	公司債券	人民幣	2011年10月31日	7年	2,900,000
本公司	公司債券	人民幣	2012年11月30日	10年	2,300,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月21日	5年	2,000,000
本公司	私募債券	人民幣	2014年3月27日	5年	740,000
聯想集團	長期票據	美元	2014年5月8日	5年	1,500,000
聯想集團	長期票據	人民幣	2015年6月10日	5年	4,000,000
正奇金融	擔保債券(i)	人民幣	2015年9月16日	3年	500,000
本公司	私募債券	人民幣	2015年10月29日	3年	1,000,000
正奇金融	公司債券	人民幣	2016年3月3日	3年	400,000
本公司	私募債券	人民幣	2016年3月17日	1年	2,000,000
融科股份	擔保債券(i)	人民幣	2016年5月31日	3年	1,450,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	5年	1,500,000
本公司	公司債券	人民幣	2016年7月6日	10年	2,000,000
君創租賃	資產支持證券	人民幣	2016年11月17日	1-3年	830,000
本公司	私募債券	人民幣	2016年11月28日	3年	3,000,000

(i) 正奇金融及融科股份發行的擔保債券由本公司提供擔保。

上述債券的年利率為3.10%至7.00%。

(a) 借款的每年實際利率如下：

	於12月31日	
	2016年	2015年
銀行貸款	1.28%-8.50%	1.35%-10.20%
其他貸款	5.48%-9.50%	0.37%-10.80%

(b) 借款應於以下期限內償還：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
1年內	26,153,409	20,635,623
1年後但2年內	15,269,157	15,223,597
2年後但5年內	36,306,545	37,935,019
5年後	4,940,519	3,462,536
	<u>82,669,630</u>	<u>77,256,775</u>

(c) 本公司及其附屬公司借款的賬面值以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
人民幣	61,784,874	57,202,845
美元	20,743,052	19,934,802
港元	116,625	96,066
歐元	—	12,344
其他	25,079	10,718
	<u>82,669,630</u>	<u>77,256,775</u>

19. 撥備

	保修 人民幣千元	環境恢復 人民幣千元	重組 人民幣千元	未到期 責任準備金 人民幣千元	合計 人民幣千元
於年初	9,429,065	54,968	1,204,764	134,558	10,823,355
撥備	4,968,250	64,611	902,126	–	5,934,987
已反衝未使用金額	–	(292)	–	(15,795)	(16,087)
動用款項	(6,990,500)	(65,621)	(1,325,527)	(10,301)	(8,391,949)
匯兌調整	471,724	3,682	80,566	–	555,972
於年末	7,878,539	57,348	861,929	108,462	8,906,278
非即期部份	(2,036,800)	(38,299)	–	–	(2,075,099)
於2016年12月31日	5,841,739	19,049	861,929	108,462	6,831,179
於年初	9,899,690	139,384	–	145,990	10,185,064
撥備	6,695,788	40,627	2,192,854	–	8,929,269
已反衝未使用金額	(22,221)	(76,891)	–	(11,432)	(110,544)
動用款項	(7,309,574)	(48,626)	(1,034,717)	–	(8,392,917)
匯兌調整	165,382	474	46,627	–	212,483
於年末	9,429,065	54,968	1,204,764	134,558	10,823,355
非即期部份	(2,064,400)	(37,422)	–	–	(2,101,822)
於2015年12月31日	7,364,665	17,546	1,204,764	134,558	8,721,533

本公司及其附屬公司根據估計成本於銷售時記錄保修責任。保修責任可根據歷史故障率資料合理預計。按季度審核保修費用計提以證實其合理反映保修期間內未履行的責任。部份該等成本可根據與供應商訂立的有關安排的條款獲得供應商補償。

本公司及其附屬公司根據以環保方式處理終端客戶退回的廢舊電氣及電子設備的估計成本及參考歷史或預測未來退回率，於銷售時記錄其環境恢復撥備。環境恢復撥備至少每年檢討一次以評估其是否充分對應本公司及其附屬公司的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組行動以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本公司及其附屬公司因重組行動而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

20. 股息

於2016年及2015年內支付的股息分別為人民幣518百萬元（每股人民幣0.22元）及人民幣366百萬元（每股人民幣0.183元）。截至2016年12月31日止年度建議的股息為每股人民幣0.242元，股息總額為人民幣570百萬元，將於即將舉行的2016年度股東周年大會上提呈。此等財務報表不會反映此應付股息。

21. 經營產生的現金

	截至12月31日止年度	
	2016年	2015年
	人民幣千元	人民幣千元
持續經營業務除所得稅前利潤	8,138,759	3,633,326
就以下各項調整：		
減值損失	817,025	1,928,241
存貨報廢 (附註5)	–	1,168,276
租賃撥備 (附註5)	–	378,979
物業、廠房及設備折舊	2,380,015	2,086,845
攤銷	3,220,100	3,078,048
出售物業、廠房及設備以及無形資產的 (收益)／虧損 (附註5)	(2,207,296)	1,926,650
投資物業的公允價值收益 (附註5)	(344,017)	(1,646,139)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的 公允價值收益及股息收入 (附註4)	(751,587)	(872,137)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的 公允價值收益及股息收入 (附註4)	(840,514)	(3,235,010)
財務成本－淨額 (附註7)	2,770,179	2,528,097
出售／稀釋聯營公司的收益 (附註4)	(503,892)	(412,088)
出售可供出售金融資產的收益 (附註4)	(944,723)	(172,476)
出售附屬公司的虧損／(收益) (附註4)	479,055	(216,043)
可供出售金融資產的股息收入 (附註4)	(205,469)	(279,584)
以股份為基礎的付款	1,238,470	808,275
應佔採用權益會計法入賬的聯營公司及合營公司利潤	(1,066,493)	(838,258)
匯兌淨(收益)／損失	(200,270)	184,515
營運資金變動(不包括合併入賬時收購、 處置終止經營業務及匯兌差額的影響)：		
存貨、開發中物業及已落成待售物業	(1,715,050)	2,068,222
貿易及其他應收款項	(9,106,830)	308,431
貿易及其他應付款項	5,618,854	(12,006,181)
持續經營業務經營活動所產生的現金	<u>6,776,316</u>	<u>419,989</u>

22. 承擔

(a) 資本承擔

於報告期末已訂約但尚未產生的資本開支如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
物業、廠房及設備	2,606,562	2,815,808
無形資產	11,465	280
投資(i)	5,325,437	3,796,440
土地使用權及開發中物業	—	4,223,761
合計	<u>7,943,464</u>	<u>10,836,289</u>

(i) 本公司及其附屬公司擁有對若干基金的投資承擔。投資承擔為尚未要求付款的承擔資本部份。

(b) 經營租賃承擔

本公司及其附屬公司根據不可撤銷經營租賃協議租賃各類零售網點、辦事處及倉庫。租期介於5至10年，及大多數租賃協議可於租期結束時按市場租金續期。

本公司及其附屬公司亦根據可撤銷經營租賃協議租賃多種廠房及機器。年內，於收益表內記錄的租賃開支披露於附註6。

不可撤銷經營租約項下未來應付最低租金總額如下：

	於12月31日	
	2016年 人民幣千元	2015年 人民幣千元
一年以內	631,830	802,347
一年以上及五年以內	2,714,675	3,761,078
五年以上	3,897,754	1,934,999
	<u>7,244,259</u>	<u>6,498,424</u>

23. 業務合併

於2016年，本公司及其附屬公司已完成的主要業務合併列示如下：

於2016年3月31日，本公司之附屬公司收購了KB Seafoods的全部股權。KB Seafoods在澳大利亞和新西蘭為零售和餐飲市場供應海鮮以及附屬產品，並同時經營高端海鮮的出口業務。

於2016年9月和10月，本公司及其附屬公司收購了北京拉卡拉小額貸款有限責任公司、廣州拉卡拉網絡小額貸款有限責任公司、北京考拉眾籌投資管理有限公司、拉卡拉科技發展有限公司、深圳眾贏維融科技有限公司、廣州眾贏維融智能科技有限公司、拉卡拉網絡技術有限公司各100%的權益以及拉卡拉影業有限公司、北京中北聯信用評估有限公司、昆侖天地科技發展有限公司各70%、90%、99%的權益（以下統稱「拉卡拉金融」）。上述公司主營增值金融等業務。此項收購使本公司及其附屬公司可即時獲得全部資產和人員，加速本公司及其附屬公司進軍金融服務的成熟領域。

(a) 商譽計算載列如下：

	截至2016年12月31日止年度		
	KB Seafoods 人民幣千元	拉卡拉金融 人民幣千元	合計 人民幣千元
收購對價			
— 已支付現金（扣除可退還款項）	949,926	1,079,040	2,028,966
— 遞延代價的現值	57,339	364,970	422,309
總收購對價	1,007,265	1,444,010	2,451,275
減：所收購淨資產之公允價值	(620,244)	(1,444,010)	(2,064,254)
商譽	387,021	—	387,021

(b) 由業務合併活動所產生的主要資產及負債如下：

	截至2016年12月31日止年度		
	KB Seafoods 人民幣千元	拉卡拉金融 人民幣千元	合計 人民幣千元
現金及現金等價物	56,297	673,995	730,292
物業、廠房及設備	123,347	5,289	128,636
其他非流動資產	7,882	5,655,865	5,663,747
無形資產	187,627	86	187,713
淨營運資金（現金及現金等價物除外）	276,301	(4,875,971)	(4,599,669)
非流動負債	(31,211)	—	(31,211)
非控制性權益	—	(15,254)	(15,254)
已收購淨資產之公允價值	620,244	1,444,010	2,064,254

(c) 來自收購附屬公司的現金流出淨額：

	截至2016年12月31日止年度		
	KB Seafoods 人民幣千元	拉卡拉金融 人民幣千元	合計 人民幣千元
以現金結算的收購對價	949,926	1,079,040	2,028,966
減：所收購附屬公司的 現金及現金等價物	<u>(56,297)</u>	<u>(673,995)</u>	<u>(730,292)</u>
收購附屬公司，不計所獲得的現金	<u>893,629</u>	<u>405,045</u>	<u>1,298,674</u>

(d) 收購對本公司及其附屬公司業績的影響

計入合併收益表的上述新收購業務的自其收購日期至2016年12月31日的總收入為人民幣2,324百萬元。同期，上述新收購業務亦帶來稅後利潤人民幣94百萬元。如果上述新收購業務已於2016年1月1日（財政年度的開始日期）完成，則合併收益表將顯示收入人民幣3,972百萬元及稅後利潤人民幣199百萬元。

其餘新收購業務對截至2016年12月31日止年度的合併財務信息並無構成重大影響。

企業管治守則

本公司致力於維持高標準企業管治以保障股東權益及提升公司價值及問責性。本公司於截至2016年12月31日止年度已遵守上市規則附錄十四所載《企業管治守則》所載的所有適用守則條文。

董事及監事進行的證券交易

本公司已採納《董事及監事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」），其條款不遜於上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》。經向本公司所有董事及監事查詢，全體董事及監事均已確認彼等於截至2016年12月31日止年度內一直遵守標準守則。

購買、出售及贖回上市證券

截至2016年12月31日止年度，本公司通過信託方式授權信託人購買了合共16,048,700股本公司股份，作為本公司限制性股票激勵計劃（詳情見本公司日期為2016年4月15日刊發的股東通函）的激勵標的。除前述交易外，截至2016年12月31日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之上市證券。

審計委員會

本公司審計委員會成員分別為郝荃女士（主席）、張學兵先生及王津先生。

審計委員會已審閱本公司及其附屬公司截至2016年12月31日止年度之業績，並已與管理層就本公司及其附屬公司所採用的會計政策及慣例、內部監控及財務報告事宜進行討論。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所（「羅兵咸永道」）獲本公司委任擔任於截至2016年12月31日止年度之核數師。本公司根據國際財務報告準則編製之2016年合併財務報表已經羅兵咸永道審核。

於香港聯交所及本公司網站刊發全年業績

本公告已於香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.legendholdings.com.cn)刊發。截至2016年12月31日止年度的年報，將於適當時候寄發予本公司股東及於香港聯交所及本公司網站刊發。

釋義

於本公告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「ABS」	指	資產證券化，是一種以基礎資產（特定資產組合或特定現金流）為支持，以類似債券的形式發放，形成的一種可交易證券
「聯營公司」	指	就本公告而言，本公司及其附屬公司對其擁有重大影響的所有實體。重大影響是指參與被投資方財務和經營決策的權力，但不具有對這些政策的控制權或者共同控制權
「董事會」	指	本公司董事會
「拜博口腔」	指	拜博醫療集團有限公司（前稱「廣東拜博口腔醫療投資管理有限公司」），一家根據中國法律於1999年6月30日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司

「神州租車」	指	神州租車有限公司，一家於2014年4月25日在開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司，在香港聯交所主板上市（股份代號：699）及我們的聯營公司
「雲農場」	指	北京天辰雲農場科技股份有限公司，佳沃集團的聯營公司
「本公司」或「聯想控股」	指	聯想控股股份有限公司（前稱「中國科學院計算技術研究所新技術發展公司」、「北京聯想計算器新技術發展公司」、「聯想集團控股公司」及「聯想控股有限公司」），一家根據中國法律於2014年2月18日註冊成立的股份有限公司及於香港聯交所主板上市（股份代號：3396）
「DMTO」	指	以煤或天然氣替代石油做原料生產乙烯和丙烯的技術
「翼龍貸」	指	北京同城翼龍網絡科技有限公司，一家根據中國法律於2005年4月12日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「歐元」	指	在由多個歐盟成員國組成的歐元區通用的貨幣
「EVA」	指	乙烯－醋酸乙烯共聚物
「豐聯集團」	指	豐聯酒業控股集團有限公司，一家根據中國法律於2012年7月16日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「鑫榮懋」	指	深圳市鑫榮懋農產品股份有限公司，於中國大規模的水果產業鏈公司，佳沃集團的聯營公司
「我們」	指	本公司及其所有附屬公司，或文義所指其中任何一家附屬公司，或如文義所指於其註冊成立之前的任何時間，其前身或其現有附屬公司前身或文義所指任何其中一家曾從事及其後由其承接的業務
「郭莊礦業」	指	滕州郭莊礦業有限責任公司，聯泓集團的附屬公司

「H股」	指	我們的普通股股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於香港聯交所主板上市
「漢口銀行」	指	漢口銀行股份有限公司，一家根據中國法律於1997年12月15日註冊成立的股份有限公司及我們的聯營公司
「港元」	指	香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區政府
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「弘毅投資」或「弘毅」	指	一系列私募股權投資基金，連同其各自的管理公司／普通合夥人
「國際承銷商」	指	由聯席全球協調人牽頭的一組國際承銷商，他們訂立了國際承銷協議
「互聯網」	指	由獨立運作的公共及私人計算機網絡互相連接所組成的全球網絡，利用傳輸控制協議／互聯網協議進行通訊
「互聯網協議」	指	於互聯網交換信息的一套經協議的規則、程序及形式
「IT」	指	信息技術
「君創租賃」	指	君創國際融資租賃有限公司，一家根據中國法律於2015年11月2日成立的有限公司及我們的全資附屬公司
「聯席全球協調人」	指	中國國際金融香港證券有限公司、UBS AG香港分行、高盛（亞洲）有限責任公司及摩根士丹利亞洲有限公司
「佳沃集團」或「佳沃」	指	佳沃集團有限公司，一家根據中國法律於2012年5月18日註冊成立的有限公司及我們的全資附屬公司

「考拉科技」	指	西藏考拉科技發展有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Food」	指	KB Food International Holding (Pte.) Limited，一家根據新加坡法律成立的有限公司及我們的附屬公司
「KB Seafoods」	指	KB Seafoods Pty Ltd (前稱「Emgekay Investments Pty Ltd」)，一家根據澳大利亞法律註冊成立的有限公司，KB Food的全資附屬公司
「拉卡拉支付」	指	拉卡拉支付股份有限公司 (前稱「拉卡拉支付有限公司」)，一家根據中國法律於2005年1月6日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司
「君聯資本」	指	一系列風險投資基金，連同其各自的管理公司／合夥人
「聯想之星」	指	北京聯想之星投資管理有限公司 (本公司的全資附屬公司)，其作為一家投資機構管理天使投資基金
「聯想集團」	指	聯想集團有限公司，一家根據香港法律於1993年10月5日註冊成立的有限公司及於香港聯交所主板上市 (股份代號：992) 及我們的附屬公司
「聯泓集團」或「聯泓」	指	聯泓集團有限公司，一家根據中國法律於2012年4月12日註冊成立的有限公司及我們的附屬公司
「聯泓新材料」	指	聯泓新材料有限公司 (前稱「山東神達化工有限公司」)，聯泓集團的附屬公司
「酒便利」	指	河南酒便利商業股份有限公司，一家根據中國法律於2010年4月2日註冊成立的有限公司及我們的聯營公司

「上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「龍冠公司」	指	杭州龍冠實業有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司及佳沃集團的附屬公司
「摩托羅拉」	指	Motorola Mobility Holdings LLC，一家於美國德拉威州註冊成立的有限公司，聯想集團的全資附屬公司，並如文意所指，其相關附屬公司或聯屬公司或其產品營銷採用的品牌名稱
「N/A」	指	不適用
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統，是一個於2012年9月20日成立予中小企業出售現有股份或配售新股的平台
「神經專科」	指	研究中樞神經系統（腦、脊髓）器質性及功能性疾病的臨床學科的總稱，根據疾病種類及診療方法的不同，臨床上對應科室為神經外科、神經內科
「P2P」	指	個人對個人，貸款業務的種類之一
「PE」	指	私募股權
「星恒電源」	指	星恒電源股份有限公司，一家根據中國法律於2003年12月18日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「PIPE」	指	私人股權投資已上市公司股份
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣
「奇樂融」	指	正奇金融旗下互聯網金融戰略平台

「融科物業投資」	指	融科物業投資有限公司，一家根據中國法律於2006年7月10日註冊成立的有限責任公司及我們的全資附屬公司
「融科股份」	指	融科智地房地產股份有限公司，一家根據中國法律於2001年6月11日註冊成立的股份有限公司及我們的附屬公司
「報告期」	指	截至2016年12月31日止年度
「人民幣」	指	中國法定貨幣
「德濟醫院」	指	上海德濟醫院有限公司，一家根據中國法律於2012年5月15日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「股東」	指	本公司股份持有人
「中小企業」	指	小型及中型企業
「時趣互動」	指	時趣互動（北京）科技有限公司，一家根據中國法律於2011年9月22日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「國企」	指	國有企業
「附屬公司」	指	具有上市規則所賦予之涵義
「融創中國」	指	融創中國控股有限公司，根據開曼群島法例註冊成立的有限公司，其股份在香港聯交所主板上市（股份代號：1918）
「融創房地產」	指	融創房地產集團有限公司，於中國成立的有限公司及融創中國的間接全資附屬公司

「蘇州信託」	指	蘇州信託有限公司，一家根據中國法律於2002年9月18日註冊成立的有限公司，我們的聯營公司
「目標公司」	指	本公司日期為2016年11月1日的股東通函內所述的目標公司
「TMT」	指	科技、媒體和通訊
「傳輸控制協議」	指	於互聯網傳送信息的一套經協議規則、程序及形式（與互聯網協議一同應用）
「神州優車」	指	神州優車股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的有限公司，2016年於新三板掛牌上市，神州租車持有其7.42%股份
「聯保集團」	指	聯保投資集團有限公司，一家根據中國法律於2012年9月5日註冊成立的有限責任公司及我們的聯營公司
「美國」	指	美利堅合眾國
「美元」	指	美國法定貨幣
「萬福生科」	指	萬福生科（湖南）農業開發股份有限公司，一家根據中國法律註冊成立的股份有限公司，其股份於中國深圳創業板上市（A股代碼300268），佳沃集團持有其26.57%股份權益
「聞康集團」	指	聞康集團股份有限公司及我們的聯營公司
「尋醫問藥」	指	聞康集團營運的一站式互聯網醫療健康服務平台
「增益供應鏈」	指	增益供應鏈有限公司，一家根據中國法律於2012年7月24日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司
「正奇金融」	指	正奇安徽金融控股有限公司，一家根據中國法律於2012年10月10日註冊成立的有限責任公司及我們的附屬公司

「中銀電化」 指 濟寧中銀電化有限公司，聯泓集團的附屬公司

「%」 指 百分比

承董事會命
聯想控股股份有限公司
執行董事兼總裁
朱立南

香港，2017年3月29日

於本公告日期，本公司的執行董事為柳傳志先生、朱立南先生及趙令歡先生；非執行董事為吳樂斌先生、王津先生及盧志強先生；及獨立非執行董事為馬蔚華先生、張學兵先生及郝荃女士。

如本公告中、英文版出現歧義，一概以中文版為準。