



回顧期內，地緣政治及宏觀經濟轉變對全球能源業造成影響，電能實業秉持一貫謹慎投資原則，專注於增長穩定及可帶來經常性回報的可靠資產。集團平穩的業績表現不僅顯示出集團策略及投資極具彈性，並具備實力引領科技進步，推動可持續低碳經濟發展。

於二零一六年七月，集團收購赫斯基能源公司旗下中游資產百分之四十八點七五權益，為集團於三年前分拆香港電力業務以來最大宗投資項目。赫斯基能源於 Lloydminster (勞埃德明斯特) 一帶地區營運全長約一千九百公里的輸油管道，並於 Hardisty (哈迪斯蒂) 和 Lloydminster (勞埃德明斯特) 擁有合共可存放四百一十萬桶原油的儲存設施。收購加拿大赫斯基能源管道組合中的權益，讓集團開拓另一帶來固定回報並不斷增長的市場，符合集團專注在低風險市場進行可靠投資項目之長期策略，此類投資在長期經濟周期中有助締造穩定回報。

赫斯基能源投資項目增強了集團的能源組合，並擴大了在北美洲的輸油及儲存業務。集團的營運公司遍佈北美洲、歐洲、亞洲、澳洲及新西蘭，包括發電業務、輸油、配電及配氣網絡。

在香港，香港電燈有限公司(「港燈」)與政府就二零一八後本港電力市場發展的磋商進展良好，相信雙方對未來管制架構討論會取得積極成果。集團支持港燈看法，即透過維持現有管制計劃協議吸引長線投資以達至政府政策目標，實符合香港最佳利益。

業績及股息

集團於二零一六年之股東應佔經審核溢利為港幣六十四億一千七百萬元(二零一五年：港幣七十七億三千二百萬元)。每股溢利為港幣三元零一分(二零一五年：港幣三元六角二分)。

集團溢利下降主要由於英鎊轉弱、英國遞延稅項收益調整較去年減少、本集團所持港燈電力投資與港燈電力投資有限公司之持股量自二零一五年六月九日起由百分之四十九點九下降至百分之三十三點三七，以及在二零一五年撥備和費用轉回所致。

董事局宣布及已於二零一七年二月二十八日向股東派發一次性特別中期股息，每股港幣五元正。派發特別中期股息以滿足股東期望，同時亦考慮到集團需保留資金作未來併購用途。

董事局將建議派發末期股息每股港幣二元零二分。股息將於二零一七年五月二十五日派發予於二零一七年五月十六日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣七角，以及特別中期股息每股港幣五元，全年股息合共為每股港幣七元七角二分(二零一五年：每股港幣二元七角)。

營運市場表現卓越

二零一六年，集團旗下公司錄得可持續內部收入增長，同時保持高水平客戶滿意度。集團透過受規管收入計劃或長期購電合約，免受短期性周期影響，為集團穩健財務表現之主要因素。

集團之最大市場—英國—在收入規管架構下經營基本需要業務。集團旗下位於英國的四間營運公司均錄得穩定收入，並獲監管機構頒發營運效率及出色客戶服務獎項。英國「脫歐」決定造成匯率前景不明朗，惟影響僅限於匯報收益。

集團旗下營運公司支持英國減碳政策。UK Power Networks 成為首個安裝商業規模蓄電池分佈式發電系統，在研究分佈式發電系統運作方面更處於領先位置，讓集團可以配合波動性太陽能和商業蓄電池發電

系統。Northern Gas Networks 為集團與英國政府在 H21 Leeds City Gate 研究合作項目創始機構之一，該項目旨在大幅降低部分現時燃氣系統所產生碳排放。Wales & West Utilities 繼續支持開發生物甲烷氣，並將十六間生物甲烷氣製造商接駁至其輸氣網絡。Seabank Power 於二零一六年為二號發電機組完成有利延長使用壽命檢修，並參與英國發電容量拍賣，以便在當地需求緊張時維持電力供應。

於澳洲，集團旗下所有受規管配電業務目前均受新規管架構監管，於規管期內將繼續錄得穩定收入。集團澳洲業務一直致力於以客為本的服務，以配合分佈式發電之增長，特別是太陽能發電。SA Power Networks 展開住宅用戶蓄電系統試行計劃，以便管理住宅用戶電網之太陽能發電系統。該計劃不但有助公司了解長遠管理太陽能分佈式發電系統，亦能讓客戶可儲存、使用及銷售能源。Victoria Power Networks 開始向住宅客戶提供智能電力服務，以支援大型可再生能源及基建項目之配置及協助商業、工業及住宅客戶監控和更有效地使用自行生產的電力和儲電。Australian Gas Networks 正研究生產可再生氫氣並注入網絡來減低碳排放的可行性。Australian Energy Operations 的 Ararat 風電場項目於二零一六年七月落成，並開始對集團收入作出貢獻。

在香港，港燈已達至各項營運指標，包括供電可靠度連續二十年維持在超過 99.999% 世界級水平。為實現改善空氣質素目標，公司正進行一項更換機組大型計劃，透過興建兩台新燃氣聯合循環發電機組，提升天然氣在燃料組合中比重。公司亦繼續就二零一八年後電力行業規管架構與政府進行磋商，有關架構將決定香港電力行業之未來發展。長遠來說，公司將興建更多燃氣發電機組，取代行將退役的燃煤發電機組，以支持政府達至氣候變化行動目標，即於二零三零年將香港碳強度由二零零五年水平降低百分之六十五至七十。將亦有助減低本地空氣排放。

實現可持續發展

歐洲方面，集團位於葡萄牙及荷蘭營運公司，均採用可持續能源來發電，為集團發電組合中之綠色旗艦業務。Dutch Enviro Energy Holdings B.V. 是荷蘭「轉廢為

能」行業之市場領導者，於年內繼續增加輸送能源給鄰近工業及住戶。公司亦正研究透過採集煙氣中之二氧化碳，供應鄰近溫室的可行性。Iberwind 為集團於二零一五年收購一間位於葡萄牙的風電公司，該公司推行一項大型擴能計劃，以提高風電產量及效率。

加拿大方面，Canadian Power Holdings 與合作夥伴 TransAlta 及 ATCO 與阿爾伯達省及聯邦政府達成協議，於二零三零年前停止燃煤排放，並正為旗下最大型發電設施 Sheerness 燃煤發電廠展開一項將燃煤轉換為燃氣之研究。

中國內地政府正為電力市場引入漸進式改革。集團歡迎有關改革，並將確保符合新規定。集團在內地的三間燃煤發電廠成功升級減排設備，以達至接近零排放的嚴格環保目標。集團位於雲南省和河北省的風電場繼續進行改善工程，以提升生產力。

集團位於泰國的 Ratchaburi 發電廠錄得強勁表現及實現效率目標。位於新西蘭的 Wellington Electricity 於年內表現優於預期。

展望未來 貫徹策略

在目前地緣政治環境下，集團旗下營運公司表現平穩，反映集團投資於穩定收入而規管完善市場，以及優良而高效業務運作模式十分成功。這有賴優秀的管理團隊、卓越營運、領先市場的客戶服務、成本控制，以及最近完成的資本項目所帶來回報的支持。

集團現金充裕，可把握符合集團投資準則之機會，特別是在澳洲、北美洲及歐洲等發達國家的發展機會。

本人謹代表董事局衷心感謝各位股東一直以來的支持，並向集團旗下位於四大洲的營運公司全體同事的努力，表達衷心謝忱和讚賞。他們的專注投入使公司業務得以續締佳績。

霍建寧

主席

香港，二零一七年三月二十一日