

控制風險概要

我們控制風險的目的是為了長遠地對本集團資產投資組合進行優化。

香港上海大酒店採取靈活方式控制風險，並且對主要業務風險持續進行評估，以有效識別、評估及紓緩各項業務的風險，避免其影響公司實現業務目標的能力。我們風險管理框架及程序旨在管理及紓緩風險，而非消除所有風險，而任何業務都不可能消除所有風險。

我們控制風險的目的是為了長遠地優化本集團的資產投資組合。我們的風險控制側重於確保業務長期可持續發展、保持高標準的豪華質素、保留誠信的傳統以及尊重優良傳統的公司文化。董事局須為本集團業務建立、保持及監察適當及有效的風險管理及內部監控系統肩負最終責任，並已授權審核委員會持續監察內部系統及每半年評估一次系統是否適當及有效。相關工作由集團風險管理委員會與審核及風險管理部提供協助。

集團風險管理委員會負責為風險管理程序制定策略方向，並考查香港上海大酒店的整體風險及控制狀況。集團風險管理委員會由各高級管理成員組成，分別代表全球組織各個相關部分，委員會主席由財

務總裁擔任。我們對各業務或項目的首要風險及風險對策進行評估，及監察關鍵及重大事項所需措施，並按規定審查特定風險。總公司部門主管獲邀對指定的風險類型進行深入報告。

所有業務活動均具內在風險。我們的風險管理政策乃是積極主動控制風險，以確保業務的持續增長及保護本集團人員、資產及聲譽。這意味著我們：

- 運用有效綜合性風險管理系統，同時維持業務靈活性
- 識別及評估與本集團業務相關的重大風險
- 監察、管理及紓緩風險

本集團的風險對策取決於具體的風險範疇：

- 對金融風險採取保守的管理方法
- 透過積極主動的業務持續性規劃、定期檢查及後備設施，竭力降低供應鏈風險
- 竭力降低本集團業務活動有關人員、社區及環境面臨的風險
- 從不降低服務質素及商業操守

集團風險管理委員會報告全文，請參閱本年報第142頁至147頁。