

董事局報告



董事局欣然呈報截至2016年12月31日止 年度的報告及經審核財務報告

董事局欣然呈報截至2016年12月31日止年度的報告及經審核財務報告。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而其附屬公司、合資公司及聯營公司的主要業務為持有、發展並管理位於亞洲、美國及歐洲主要地點的豪華酒店、商用及住宅物業，並提供旅遊及休閒、會所管理及其他服務。

本公司主要附屬公司的資料載於財務報告附註13。

業務審視及業績

有關本公司業務的審視及本集團年內表現的論述及分析、影響業績及財務狀況相關的重要因素，分別載於第22至49頁的行政總裁策略回顧及第50至61頁的財務概論中。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分披露，於第69至74頁的外圍環境及行業趨勢與控制風險、以及第142至147頁的集團風險管理委員會報告尤其詳盡。在2016年財政年度完結後發生，並且對本集團

有影響的重大事件，其詳情已於財務報告附註31中披露。本集團業務的未來發展於本年報不同部分討論，包括於第49頁的行政總裁策略回顧中探討。

企業責任及可持續發展報告中載有各項環境政策及表現資料，以及本集團遵守對其有重大影響的相關法律及法規情況，還有本集團與各主要業務相關人士的關係。於2016年，本集團並無出現重大違反環境法律及法規的事件。

年報及在網上¹⁶提供的企業責任及可持續發展報告中對上述議題的討論，均構成本董事局報告的一部分。

十年營運數據及財務概況

本集團過去十年的主要營運數據及財務資料載於第16及17頁。

股本

年內本公司股本的變動載於財務報告附註24。

股票掛鈎協議

截至2016年12月31日止年度，本公司概無訂立任何股權掛鈎協議。

購買、出售或贖回上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回本公司的上市證券。

股息

於2016年已就截至2016年12月31日止年度派發中期股息每股4港仙(2015年：每股5港仙)。董事局建議派發末期股息每股15港仙(2015年：每股15港仙)。倘於2017年5月8日在香港半島酒店舉行的股東週年大會(2017年股東週年大會)上獲股東通過，有關股息將於2017年6月16日派發予於2017年5月16日名列股東名冊的股東。

建議的末期股息將提供以股代息選擇，股東可選擇以新繳足股份形式代替現金收取全部或部分末期股息。依據此項以股代息計劃發行的新股，須待聯交所上市委員會批准後方可上市買賣。

載有關於以股代息計劃詳情的通函及以股代息選擇表格，將於2017年5月19日寄予各股東。

借貸

所有借貸詳情載於財務報告附註23。

慈善捐款

年內本集團的慈善捐款為現金3,407,523港元(2015年：4,653,324港元)。¹⁷

主要客戶及供應商

由於本集團業務多元化及其性質關係，本集團五大客戶或供應商佔本集團銷售或採購的比率，遠低於總數的30%。董事局認為，並無單一名客戶或供應商對本集團有重要影響。

關連交易

審核及風險管理部已審閱並確認(i)關連交易的內部監控程序適當及有效，及(ii)本公司於下文的持續關連交易乃於日常及一般業務過程中進行的公平合理交易，且按一般商業條款訂立。以上審閱結果已提交審核委員會。審核委員會及董事局亦已審閱下文所述的持續關連交易。

於2016年3月21日，本公司間接全資附屬公司香港上海大酒店管理服務有限公司與嘉道理置業有限公司(嘉道理置業)訂定兩份租約，以續簽香港中環雪廠街2號聖佐治大廈(i)408室及(ii)7樓及8樓(辦公室物業)的辦公室租約。該等租約自2016年4月1日起計為期三年，市值租金分別為每月120,000港元(另加雜費每月15,663港元)及每月1,655,000港元(另加雜費每月216,039港元)。物業(i)及(ii)於2016年產生的租金加雜費分別為1.6百萬港元及21.8百萬港元(2015年：物業(i)及(ii)產生的租金加雜費分別為1.5百萬港元及19.9百萬港元)。

17 總數4,231,658港元捐款(2015年：6,273,052港元)包括本公司之合資公司及聯營公司擁有的管理物業及僱員的捐款。詳情載於第228頁的可持續發展數據摘要。

嘉道理置業為辦公室物業註冊擁有人的代理，而註冊擁有人則由本公司其中一名主要股東控制。該等租約構成本公司持續關連交易，並須遵守上市規則的披露規定。有關交易詳情已披露於2016年3月21日的公告(2016年3月21日公告)。

於上述持續關連交易中，所有獨立非執行董事均無持有權益，他們已審閱該等交易，並確認該等交易：

- (i) 乃於本集團的日常及一般業務過程中訂立；
- (ii) 根據一般商業條款訂立；及
- (iii) 根據規管該等交易的相關協議按公平合理條款訂立，並符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師亦已審閱該等交易，並已向董事局確認：

- (i) 並沒發現有任何事宜令彼等認為該等交易未獲本公司董事局批准；
- (ii) 並沒發現有任何事宜令彼等認為該等交易並未在所有重大方面根據規管該等交易的相關協議訂立；及
- (iii) 並沒發現有任何事宜令彼等認為該等交易超逾2016年3月21日公告所披露的年度總代價上限。

重大關聯人士交易

在日常及一般業務過程中所進行的重大關聯人士交易詳情載於財務報告附註30。

董事

於本報告日期的在職董事履歷資料載於第112至117頁。除馬修先生外，全部董事於2016年均全年在任。馬修先生於2016年5月3日起獲委任為執行董事及財務總裁。根據本公司的組織章程細則，包立賢先生、郭敬文先生、毛嘉達先生、卜佩仁先生及馮國綸博士將於2017年股東週年大會上退任，而彼等均符合資格且同意重選連任。

上述將於2017年股東週年大會上提呈重選而就任的董事概無與本公司訂立任何於一年內若由本公司終止合約時須作出賠償(法定賠償除外)的服務合約。

附屬公司董事

於年內及截至本報告日期，本公司附屬公司董事局任職的董事名單刊載於本公司網站。¹⁸

高級管理人員

高級管理人員履歷資料載於第119及120頁。全體高級管理人員均全年在任。

董事權益

於2016年12月31日，本公司董事於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須備存的登記冊所記錄的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(標準守則)規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下頁所示。

於本公司股份的好倉

	持有股份者的身份	持有本公司 股份數目	佔本公司已發行 股份總數 (%)
米高嘉道理爵士	附註 (a)	839,244,796	53.562
郭敬文先生	實益擁有人	709,700	0.045
包華先生	實益擁有人	353,801	0.023
麥高利先生	附註 (b)	262,949,469	16.782
毛嘉達先生	實益擁有人	17,000	0.001
利約翰先生	附註 (c)	80,005,506	5.106
李國寶爵士	實益擁有人	1,061,713	0.068
卜佩仁先生	實益擁有人	150,000	0.010

附註：

(a) 米高嘉道理爵士(根據證券及期貨條例)被視為持有本公司839,244,796股股份的權益，該等股份按以下方式持有：

- (i) 182,943,963股由數個酌情信託最終持有，而米高嘉道理爵士為其中一名酌情信託對象；
- (ii) 333,006,390股由一個酌情信託最終持有，而米高嘉道理爵士為其中一名受益人及創立人；及
- (iii) 323,294,443股由一個酌情信託最終持有，而米高嘉道理爵士為其中一名受益人及創立人。

根據證券及期貨條例，米高嘉道理爵士的配偶被視為有責任在香港披露於附註(a)項所述839,244,796股股份的有關權益。米高嘉道理爵士的配偶所披露權益乃米高嘉道理爵士持有，而就證券及期貨條例的披露規定則歸其配偶所有。然而，其配偶本身並無擁有該等股份的法定或實益權益。

(b) 麥高利先生(根據證券及期貨條例)被視為持有本公司262,949,469股股份的權益，該等股份按以下方式持有：

- (i) 182,943,963股由數個酌情信託最終持有，而麥高利先生為其中一名酌情信託對象；及
- (ii) 80,005,506股由一個酌情信託最終持有，而麥高利先生、其妻子及家庭成員均為酌情信託對象。

(c) 利約翰先生(根據證券及期貨條例)被視為持有本公司80,005,506股股份的權益。該等股份由一個酌情信託最終持有。利約翰先生以一個被視為持有該等80,005,506股股份權益的信託的其中一名受託人身份，被視為持有該等80,005,506股股份的權益。

本公司董事包立賢先生、高富華先生、包立德先生、馮國綸博士、王葛鳴博士、溫詩雅博士及馬修先生已各自確認，於2016年12月31日並無持有本公司或其任何相聯法團的股份權益。

若干董事以本公司附屬公司的受託人身份持有 Manila Peninsula Hotel, Inc.(本公司擁有77.36%權益的附屬公司)的合資格股份。

除上文所述外，於2016年12月31日，本公司各董事或其任何配偶或18歲以下子女概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有根據證券及期貨條例第

352條規定本公司須備存的登記冊所記錄的權益或淡倉，或根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

於年內任何時間，本公司或其附屬公司或聯營公司概無訂立任何安排，致使任何董事可透過購入本公司或任何其他公司的股份或債權證而獲取利益。

高級管理人員權益

於2016年12月31日，概無高級管理人員(董事除外)在本公司股份及相關股份中擁有任何權益。

主要股東權益

據本公司任何董事所知，於2016年12月31日，在本公司股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第336條規定本公司須備存的登記冊所記錄的權益或淡倉的股東(本公司董事除外)如下：

於本公司股份的好倉

(a) 主要股東

	持有股份者的身份	持有本公司 股份數目	佔本公司已發行 股份總數(%)
Acorn Holdings Corporation	受益人	182,943,963	11.676 ⁽ⁱ⁾
Bermuda Trust Company Limited	受託人/受控法團權益	600,955,859 ^{(vi)(c)}	38.354 ⁽ⁱ⁾
Guardian Limited	受益人/受控法團權益	80,005,506	5.106 ^(v)
Harneys Trustees Limited	受控法團權益	656,300,833	41.887 ⁽ⁱⁱⁱ⁾
Lawrencium Holdings Limited	受益人	323,294,443	20.633 ⁽ⁱⁱ⁾
Lawrencium Mikado Holdings Limited	受益人	333,006,390	21.253 ⁽ⁱⁱ⁾
The Magna Foundation	受益人	333,006,390	21.253 ⁽ⁱⁱ⁾
The Mikado Private Trust Company Limited	受託人/受控法團權益	656,300,833 ^{(vi)(d)}	41.887 ⁽ⁱⁱ⁾
Mikado Investments (PTC) Limited	受控法團權益/受託人	333,006,390 ^{(vi)(b)}	21.253 ⁽ⁱ⁾
New Mikado Holding Inc.	受託人	333,006,390 ^{(vi)(a)}	21.253 ⁽ⁱ⁾
The Oak Private Trust Company Limited	受託人/受控法團權益	85,005,506	5.425 ^(iv)
Oak (Unit Trust) Holdings Limited	受託人	80,005,506	5.106 ⁽ⁱ⁾
Oak HSH Limited	受益人	80,005,506	5.106 ^(v)
Richard Parsons 先生	受託人	80,005,506	5.106 ^(v)

附註：

- (i) Bermuda Trust Company Limited 以數個酌情信託受託人的身份及/或由於直接或間接控制 Acorn Holdings Corporation、New Mikado Holding Inc.、Mikado Investments (PTC) Limited、Oak (Unit Trust) Holdings Limited 及 The Oak Private Trust Company Limited，因此被視為持有該等公司被視為持有的股份權益。
Bermuda Trust Company Limited 持有的本公司股份權益包括由數個酌情信託持有的股份，而米高嘉道理爵士及/或麥高利先生均為其中的酌情信託對象，詳情於「董事權益」披露。
- (ii) The Mikado Private Trust Company Limited 以一個酌情信託受託人的身份及/或由於直接或間接控制 Lawrencium Holdings Limited 及 Lawrencium Mikado Holdings Limited，因此被視為持有該等公司被視為持有的股份權益。The Magna Foundation 亦被視為持有 Lawrencium Mikado Holdings Limited 被視為持有的股份權益。
The Mikado Private Trust Company Limited 持有的本公司股份權益包括由一個酌情信託持有的股份，而米高嘉道理爵士為受益人及創立人，詳情於「董事權益」披露。
- (iii) Harneys Trustees Limited 控制 The Mikado Private Trust Company Limited，因此被視為持有該公司被視為持有的股份權益。
- (iv) The Oak Private Trust Company Limited 以數個酌情信託受託人的身份及/或由於直接或間接控制 Oak HSH Limited 及另一間公司，因此被視為持有該等公司被視為持有的股份權益。
The Oak Private Trust Company Limited 持有的本公司股份權益包括由一個酌情信託持有的股份，而麥高利先生為其中一名酌情信託對象，詳情於「董事權益」披露。
- (v) Richard Parsons 先生以一個信託其中一名受託人的身份控制 Guardian Limited，因此被視為持有 Guardian Limited 被視為持有的股份權益。故此，該等 Guardian Limited 持有的 80,005,506 股股份權益與歸 Richard Parsons 先生及利約翰先生所有的權益重疊，詳情於「董事權益」披露。

- (vi) 於2017年3月15日，本公司獲以下主要股東通知，指出由於為嘉道理家族成員設立的數個家族信託完成內部重整(於2017年3月10日生效)，根據證券及期貨條例，彼等須就於被視為持有的本公司股份權益的轉變而發出通知。本公司亦獲通知，於重整過程中並無牽涉外界參與，亦無涉及新的受益人或額外的本公司股份。嘉道理家族權益及彼等的聯繫人士或實體所持有本公司股份的整體數目在重整前後維持不變。
- (a) New Mikado Holding Inc. 不再被視為以信託受託人的身份持有本公司333,006,390股股份的權益，佔本公司已發行股份的21.253%，因此終止作為本公司的主要股東。
- (b) Mikado Investments (PTC) Limited 不再被視為持有 New Mikado Holding Inc. 被視為持有的股份權益，因此終止作為本公司的主要股東。
- (c) Bermuda Trust Company Limited 被視為持有 267,949,469 股股份的權益，佔本公司已發行股份的 17.10%。該等股份歸 Bermuda Trust Company Limited 作為數個酌情信託受託人身份及/或由於直接或間接控制 Acorn Holdings Corporation、Oak (Unit Trust) Holdings Limited 及 The Oak Private Trust Company Limited。Bermuda Trust Company Limited 不再被視為持有 New Mikado Holding Inc. 及 Mikado Investments (PTC) Limited 過往被視為持有的 333,006,390 股股份的權益。
- (d) The Mikado Private Trust Company Limited 以酌情信託及/或信託的受託人身份及/或由於直接或間接控制 Lawrencium Holdings Limited 及 Lawrencium Mikado Holdings Limited，被視為持有 656,300,833 股股份的權益，佔本公司已發行股份的 41.887%。New Mikado Holding Inc. 過去持有的 333,006,390 股股份的權益與歸 The Mikado Private Trust Company Limited 的權益重疊。

(b) 其他主要股東

	持有股份者的身份	持有本公司 股份數目	佔本公司已發行 股份總數(%)
International Value Advisers, LLC	投資經理	120,880,774	7.71

除上文所述外，於2016年12月31日，本公司並無獲悉有任何主要股東(本公司董事除外)於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第336條規定本公司須備存的登記冊所記錄的權益或淡倉。

任何其他人士的權益

於2016年12月31日，本公司並無獲悉有任何除主要股東以外的人士於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第336條規定本公司須備存的登記冊所記錄的權益或淡倉。

董事的交易、安排或合約權益

除關連交易中披露的持續關連交易及財務報告附註30所述的重大關聯人士交易外，本公司或其附屬公司概無訂立任何本公司董事或與董事有關的實體直接或間接擁有重大權益而於2016年12月31日或年內任何時間有效的交易、安排或合約。

董事的彌償保證

本公司為董事及高級人員投購責任保險，就針對董事的任何法律訴訟提供適當保障。財務委員會每年檢討一次保障範圍。本公司亦在法例許可的範圍內給予本公司各董事及其有聯繫公司部分董事彌償保證。該項彌償保證於整個財政年度一直有效，而且目前仍然有效。

僱員退休福利

本集團的僱員退休福利詳情載於財務報告附註26。

管理合約

年內概無訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理與行政合約。

企業管治報告

企業管治報告詳述了本公司的管治方針，報告載於第122至141頁。

有關控權股東指定表現契諾的貸款協議

本公司並無訂立任何載有關於控權股東指定表現契諾而須根據上市規則第13.18條作出披露的新貸款協議。

董事就財務報告所承擔之責任

董事負責編制每個財政年度的財務報告。該等財務報告須真實公平反映相關期間本集團的財務狀況及業績與現金流量。董事亦須負責確保本集團的財務匯報制度有效運作，並確保本集團保全可於任何時候合理準確披露財務狀況的妥善會計記錄。

於編制截至2016年12月31日止年度的財務報告時，董事已選取及貫徹應用合適的會計政策，並作出審慎、公平及合理的判斷及估計，按持續經營準則編制財務報告。

核數師

本年度財務報告由畢馬威會計師事務所審核。畢馬威會計師事務所將於2017年股東週年大會上告退，惟符合資格並願意應聘連任。有關續聘畢馬威會計師事務所為核數師並授權董事釐定其酬金的決議案將在2017年股東週年大會上提呈。

承董事局命



廖宜菁

公司秘書

2017年3月20日