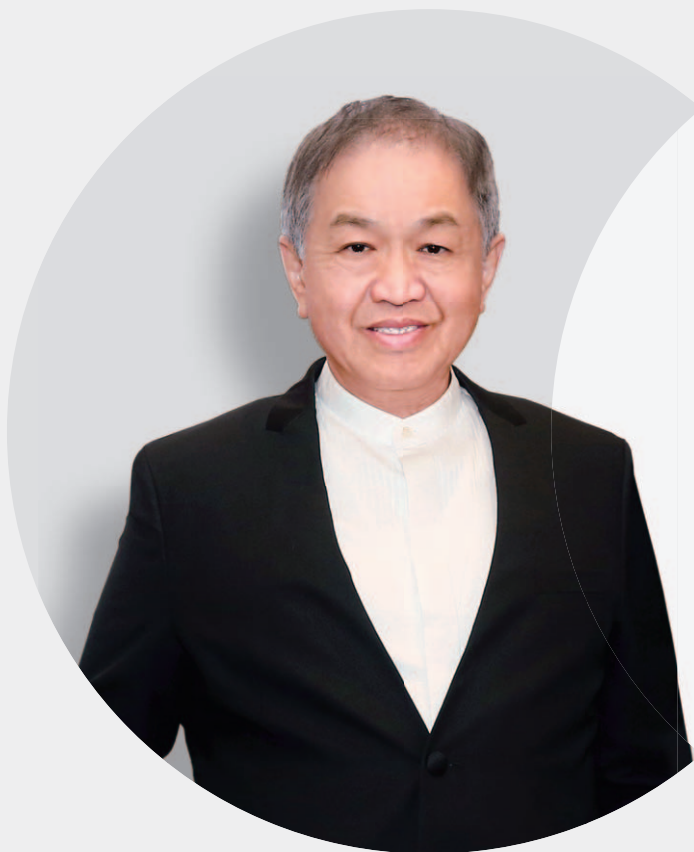


董事局主席報告



長遠而言，我們所需的投資包括進一步興建新燃氣發電機組以及其他輔助基建設施，取代燃煤發電機組。

作好準備 迎接綠色未來

本人欣然提呈港燈電力投資二零一六年財務和營運業績。

年內，港燈電力投資繼續致力在股東價值和客戶利益之間取得平衡，在全面調低電費的同時，亦為股份合訂單位持有人帶來穩定分派。鑑於燃料價格較預期低，港燈繼二零一六年調低電費後，宣佈進一步下調二零一七年電費，減幅逾百分之十七。連續兩年減電費，加上在此之前兩年凍結電費，令港燈得以超越二零一三年作出凍結電費五年至二零一八年年底的承諾。

多年來，全球對能源之需求不斷演變：現時各地市場均追求可靠、容易獲取並且環保之能源。為應付此需求，港燈將大幅提高使用天然氣發電比例，作為重點策略。於二零一五年，港燈已開始在南丫發電廠興建一台新燃

氣發電機組 (L10)，以提升燃氣發電量。於二零一六年九月，港燈再獲特區政府批准興建新一台燃氣發電機組 (L11)，籌建工作已展開。

長遠而言，港燈需要投放更多資源，以達至政府早前公佈《香港氣候行動藍圖2030+》所訂下的進取目標，即於二零三零年將香港的碳強度由二零零五年水平降低百分之六十五至百分之七十。公司所需的投資包括進一步興建新燃氣發電機組以及其他輔助基建設施，取代燃煤發電機組。

財務業績及分派

截至二零一六年十二月三十一日止年度，港燈電力投資未計利息、稅項、折舊及攤銷前的溢利為港幣八十億三千四百萬元(二零一五年：港幣八十億三千五百萬元)，而股份合訂單位持有人應佔的經審核溢利為港幣三十五億九千九百萬元(二零一五年：港幣三十五億九千一百萬元)。

董事局主席報告

受託人—經理董事局宣佈，信託就每股份合訂單位派發末期分派二十點一二港仙(二零一五年：二十點一二港仙)，並將於二零一七年四月十九日分派予於二零一七年四月六日名列股份合訂單位名冊之股份合訂單位持有人。連同中期分派金額每股份合訂單位十九點九二港仙(二零一五年：十九點九二港仙)，年內分派金額合共為每股份合訂單位四十點零四港仙(二零一五年：四十點零四港仙)。

增加燃氣發電 應對氣候變化

於二零一五年，特區政府經過廣泛諮詢公眾後，制訂香港未來發電燃料組合的具體策略，要求在二零二零年增加使用天然氣發電至總發電量約百分之五十，港燈充分支持有關策略，並於二零一六年推行多項重要舉措以達至此目標。

港燈將在其主要發電設施—南丫發電廠相繼安裝兩台全新燃氣聯合循環機組 L10 和 L11，以取代即將退役的燃煤及燃氣發電機組。L10 機組建造工程進展理想，廠房上蓋工程即將如期展開，預計可於二零二零年落成投產。而新獲批准的 L11 機組正進行籌建工作，打樁工程已於二零一六年年尾展開。當二零二二年 L11 投產後，屆時使用天然氣發電量將升至港燈總發電量約百分之五十五，將有助進一步減排。有關項目令港燈十分振奮，有信心可以按時完成並合乎預算。南丫發電廠其他燃煤發電機組使用期亦快將屆滿，二零二零年前亦需更換為燃氣發電機組。

於二零一六年十月，特區政府發表《第六份技術備忘錄》，進一步收緊港燈於二零二一年後，二氧化硫、氮氧化物及可吸入懸浮粒子每年排放上限，分別為百分之八、百分之二及百分之十。增加使用天然氣發電，加上其他減排措施，將有助港燈符合進一步收緊後的排放要求。

為維持供電可靠度並提高使用天然氣發電比例，當務之急需確保天然氣供應充足與可靠。香港目前欠缺儲存設

施處理經海路進口之天然氣，影響港燈與國際天然氣供應商之議價能力。為解決上述問題，港燈與中華電力有限公司合作，共同探討設置以浮式儲存再氣化裝置為技術基礎之海上液化天然氣接收站的可行性。天然氣接收站如若建成，日後可供整個電力行業使用。相關環境影響評估已於年內展開，該評估和項目若能及時獲得政府批准，天然氣接收站可望於二零二零年正式落成啟用。

各項指標均有卓越表現

於二零一六年，集團致力為未來作好準備，同時各項營運指標亦持續表現卓越。

港燈供電可靠度連續二十年維持在超過 99.999% 高水平，每位客戶非計劃停電時間則連續八年少於一分鐘。本人很高興港燈再次達至或超越全部十八項客戶服務承諾，同時因應燃料價格較預期低，繼續調低電費。二零一六年售電量輕微下跌百分之零點八，此因社會各界採取連串節能措施所致。

港燈在南丫發電廠天然氣接收站進行改善工程以提升安全及可靠性，為進一步提高燃氣發電能力作好準備。於輸配電方面，港燈主動推行網絡提升及改善工程，以維持高水平的系統穩定性及電力質量，而啟用新設施則可應對新電源需求。同時公司所有辦公大樓以至整個車隊，均秉持節能原則。

集團認為電動車有助減低路邊排放至極低水平。現時港燈車隊擁有逾百輛電動車。於二零一六年十月，港燈擔任本港首屆電動方程式賽事的官方能源伙伴，賽事有助加強市民對電動車的認識，理解電動車的馬力足以在賽道上奔馳競速。年內港燈亦舉辦多項活動，包括為多幢大廈提供安裝電動車充電設施的諮詢服務，並繼續於公共停車場提供免費充電服務。

於二零一六年，港燈排放表現再次優於各項法定上限，繼續透過「綠遊香港」及「智『惜』用電計劃」等社區參與計劃，鼓勵和教育市民節約能源及提高環保意識。港燈亦

向非住宅用戶提供能源審核諮詢服務，並透過「智『惜』用電基金」，資助舊式住宅樓宇進行改善能源效益工程。

港燈一直是求職人士之首選僱主，致力讓員工在工作與生活之間取得良好平衡，由聘用開始直到退休，均為員工提供各種晉升機會及規劃事業發展方向。港燈年內獲Randstad 評選為香港「十大最具吸引力僱主」之一，令本人深感榮幸。

港燈繼續熱心參與社區工作，義工隊無私付出時間及專長支持和參與所關心的慈善工作，包括支援弱勢長者、參與社區活動，以及向公眾加強灌輸環保知識等。公司竭力減少產生廢物，並把廢物循環再造。

有利行業穩定向前的規管機制

期內，特區政府的重點工作之一，是制訂在現行《管制計劃協議》屆滿後，電力行業未來的規管機制。在二零一五年特區政府就電力市場未來發展進行的公眾諮詢中，絕大部分回應均贊成維持現有安排，港燈認同此觀點。

《管制計劃協議》機制行之有效，並符合政府訂定包括安全、可靠、價格合理和環保等四大能源政策目標。機制有效平衡消費者與電力公司的利益，並提供足夠誘因鼓勵業界在香港的電力基礎設施作出長線投資，以應對二十一世紀需要，特別是氣候變化及空氣質素所帶來的問題。

港燈與政府就未來監管架構一直進行磋商，對目前取得良好進展感到十分鼓舞。討論現已進入後期階段，雙方均認為有需要盡快達成協議，確保港燈可以適時進行投資，達至政府訂下能源和環保目標。

展望

面對香港和全球各地持續不明朗的社會及經濟環境，集團認為必需盡快確定對電力行業未來規管機制和模式。穩定監管環境和合理回報，對電力公司作出適當投資以

維持優質、合理價格和更潔淨的電力供應至為重要。對於目前正面對多部燃煤發電機組行將退役的港燈而言，問題尤為切身，而在減低氣體排放及改善碳足跡工作方面，亦刻不容緩。

另一項重點工作，是確保兩台燃氣發電機組及海上液化天然氣接收站此三大基建項目得以順利開展、施工及落成，有關項目將會大大有助香港邁向綠色能源的未來。

由二零二零年起，隨著港燈逐步提高使用天然氣發電比例，燃料成本勢將上升，繼而會對電費構成壓力。港燈將為此作好準備和採取適當措施，務求把燃料費上升對客戶的影響減至最低。

為落實香港在巴黎《聯合國氣候變化框架公約》第二十一屆締約方會議 (COP 21) 作出之承諾，全港市民在日常生活中必需共同致力改善能源效益。港燈將與特區政府攜手合作，加強與社區緊密聯繫，採納海外最佳做法之同時，制定適用於香港本身獨特情況的措施。

一如以往，本人衷心感謝員工的卓越服務，以及一直以來積極進取的態度。他們的專業技能、工作熱誠和專心致志，為集團續締佳績之關鍵。

主席

霍建寧

香港，二零一七年三月二十一日