

風險因素

風險及不明朗因素可能影響集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景，導致業績偏離預期或過往表現。下文羅列出一些對集團有影響的主要風險因素。在應對這些風險因素的時候，集團與持份者保持聯繫，以了解及回應他們的關注。

這些因素並不全面或未能涵蓋所有範疇，其他未知或目前未必屬於重大但日後可能變成重大的風險亦可能存在。

環球及香港經濟環境

全球經濟的增長步伐仍然緩慢，其中主要經濟體市場需求疲弱。英國全民公投的結果和美國的總統大選令全球經濟及環球金融市場的發展更加不明朗。香港經濟增長因出口疲弱、零售市道不景和訪港旅客數目下跌而持續放緩。

當前不明朗的全球經濟環境可能對客戶或潛在客戶的業務造成重大和不利的影響，或導致本港經濟活動放緩，進而可能削弱本港對電力和有關服務的需求。這些因素有可能對集團的財務狀況、潛在收入、資產值及負債構成不良影響。

為應對全球和香港經濟的不明朗情況，集團在財務管理和資本投資方面貫徹審慎務實的策略。集團亦致力在各營運層面達至高度的效率和成本效益，以提升財務表現。

利率及貨幣市場

集團因計息資產及負債而承受利率風險。美國聯邦儲備局（「聯儲局」）於二零一六年十二月的聯邦公開市場委員會會議上宣佈加息，提出較預期強硬的觀點。雖然美國新總統可能對加息目標的討論帶來不確定性，但預期二零一七年將有三次加息。集團的貨幣風險主要來自燃料和資本設備的進口，以及在資本市場的債務發行。

集團的庫務政策提供措施指引以管理這些風險。有關集團管理利率及貨幣風險的現行實務，詳載於第 55 至 57 頁的財務回顧。

電力市場

集團在香港經營的電力業務，受與特區政府共同訂立的管制計劃協議（「管制計劃」）規管。管制計劃規定的准許利潤水平，主要根據集團電力相關業務的平均固定資產淨值釐定。

現行的管制計劃於二零零八年續期十年，由二零零九年一月一日開始，期滿後政府可選擇再續期五年。集團的業績及發展受多項因素影響，包括二零一四至二零一八年發展計劃的執行、現行管制計劃期滿後香港電力行業的結構及規管，以及政府對空氣質素、舒緩氣候變化、燃料組合和電力市場競爭的中長期政策等。

集團已制定機制，定期檢討此等因素，並與環境局和各界持份者就電力市場及規管事宜保持溝通。

健康與安全

集團的業務性質，令集團面對各種健康及安全風險。

重大的健康及安全事故可導致公眾或僱員傷亡，造成嚴重後果，包括大範圍的災難和傷害或對集團的業務營運的嚴重干擾，並可能觸發規管行動、構成法律責任、引致重大費用，以及損害集團的聲譽。

集團制訂了健康及安全管理系統來管理風險，以安全和對社會負責的方式經營業務，保障僱員、客戶、承辦商及市民的健康及安全。我們並不斷改進，以加強企業的健康及安全意識和承擔。

供電可靠度

集團可能承受供應中斷的風險。強烈地震、風暴、水災、山泥傾瀉、火災、蓄意破壞、恐怖襲擊、支援電力系統的關鍵資訊及監控系統的故障、氣候變化導致極端天氣現象或其他意外事件，均可能導致長時間的大範圍停電。

風險因素

供應中斷可引致龐大的現金損失及修復網絡和發電資產的開支。該等事故可能損害集團的商譽，並招致索償及訴訟。如供應中斷的次數或時間大幅增加，可令供電網絡的經營成本上升，對集團的業務、財務狀況、營運業績以至聲譽造成負面影響。

集團對風險，包括不斷浮現的氣候變化、人身安全和網絡安全風險進行透徹評估、採用具抗逆力的設計、為提升供電設備可靠度而展開維修及升級工程、進行可靠度檢討、為操作人員提供完善的訓練，以及採用精密的資訊科技監控系統及資產管理系統。此外，集團亦定期進行應變計劃的演習，確保維持優越的供電可靠度。

遵守環保規例

二零零八年，特區政府根據《空氣污染管制條例》規定，頒佈「指明牌照分配排放限額技術備忘錄」，訂立了發電廠於二零一零年及之後的排放限額。當局其後在二零一零年、二零一二年、二零一四年、二零一五年和二零一六年頒佈另外五份技術備忘錄，分別由二零一五年、二零一七年、二零一九年、二零二零年和二零二一年起進一步收緊排放限額。特區政府將於今年稍後根據最新資料，包括電力公司將興建新的燃氣機組，檢討二零二二年及之後的排放限額。

此外，特區政府目前將集團的回報率與排放限額的合規表現掛鉤。若集團未能符合有關的排放限額規定，當局可能施以金錢上的懲處及採取其他法律行動。

集團透過環境管理系統和專責小組負責執行的監測和匯報機制以確保符合有關的環保規例，回應公眾的關注，並密切監察和控制電廠的污染物排放。

網絡安全

集團的關鍵公用事業和資訊資產會遭受網絡攻擊、破壞或未經授權進入的威脅。全球各地的網絡攻擊日趨頻密和劇烈，令集團面對更高的網絡安全風險。若集團的關鍵公用事業和資訊資產未能避免針對性或非針對性的網

絡攻擊，將導致集團聲譽受損、蒙受經濟損失，以及業務運作中斷。

集團已採取一套以風險為本的綜合方案來應對網絡安全風險，並建立了一個穩健的網絡安全管理架構，透過資訊安全管理系統的操作，集團得以主動發現、預防、偵測及回應網絡攻擊，並進行修復。集團將資源及發展工作集中於網絡安全管理的三大支柱(即人員、流程與技術)上，以確保企業資訊資產和關鍵基礎設施的保密性、完整性及可用性。

法律及規例

集團的主要營運公司「港燈」，在香港從事發電、輸配電及供電服務，並須嚴格遵守與本港電力設施的發展、興建、發牌和營運有關的法律和規例。此外，我們必須符合營運及興建牌照及許可證所載的條件。若違反規定，我們或會遭受起訴和引致訴訟，並導致罰款、處分、刑事處罰、及／或牌照或許可證被暫停、撤銷或不獲續期。此外，法律及規例的轉變或會令我們承擔合規所需的額外資本開支或其他義務或責任，或可能對公司業務、財務狀況和經營業績造成重大及不利影響。

合規委員會負責監督集團遵守各項規例。集團制訂合規體制，透過一致和有序的方法確保公司上下守法循章。並在體制下，實施合規和監察計劃，積極監察集團的合規責任和情況、法律和規例的轉變以及其對集團的影響。

燃料供應

集團南丫發電廠的發電機組主要以煤和天然氣作燃料。因此，煤或天然氣供應中斷或短缺或燃料質素低於標準，均可能導致發電機組的運行受到重大干擾，因而對供電可靠度、業務、財務狀況以至集團聲譽產生負面影響。可能出現的燃料價格波動亦會對集團構成風險。

集團已制訂燃料供應策略和燃料質控系統，以因應發電需要維持可靠燃料供應和足夠的優質庫存。