

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



# 中國東方航空股份有限公司

CHINA EASTERN AIRLINES CORPORATION LIMITED

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：00670)

## 二零一六年度業績公告

中國東方航空股份有限公司(「本公司」或「東航」)董事會(「董事會」)向各位報告本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日止年度(「本年度」)經審計按國際財務報告準則編製之綜合業績，以及二零一五年度的比較數據。

### 財務資料

#### 甲、根據國際財務報告準則編製

#### 合併損益及其他綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	註釋	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
收入	4	98,904	93,969
其他營業收入及利得	6	5,469	5,269
衍生金融工具公允值變動收益	7	2	6
		<u>104,375</u>	<u>99,244</u>
營業支出			
飛機燃料		(19,626)	(20,312)
飛機起降費		(12,279)	(10,851)
折舊及攤銷		(12,154)	(10,471)
工資、薪金及福利		(18,145)	(16,459)
飛機維修費		(4,960)	(4,304)
資產減值損失		(29)	(228)
航空餐食供應		(2,862)	(2,469)
飛機經營性租賃租金		(4,779)	(4,254)
其他經營性租賃租金		(868)	(812)
銷售及市場費用		(3,133)	(3,651)
民航基礎設施建設基金		(1,945)	(1,826)
地面服務及其他費用		(5,058)	(5,479)
間接營業支出		(6,051)	(5,503)
營業支出總額		<u>(91,889)</u>	<u>(86,619)</u>

	註釋	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
經營利潤		12,486	12,625
攤佔聯營公司業績		148	126
攤佔合營公司業績		39	26
財務收入	8	96	66
財務支出	9	(6,272)	(7,176)
稅前利潤		6,497	5,667
稅項	10	(1,542)	(624)
年度淨利潤		<u>4,955</u>	<u>5,043</u>
年度其他綜合收益			
以後期間重分類至損益表的 其他綜合收益項目			
現金流量套期，扣除稅項		107	10
可供出售投資之公允價值變動， 扣除稅項		40	87
攤佔聯營公司所持可供出售投資之 公允價值變動，扣除稅項		(1)	7
以後期間重分類至損益表的 其他淨綜合收益項目		<u>146</u>	<u>104</u>
以後期間不重分類至損益表的 其他綜合收益項目			
設定受益計畫產生的 精算(損失)/利得		(410)	196
以後期間不重分類至損益表的 其他淨綜合收益項目		<u>(410)</u>	<u>196</u>
稅後其他綜合收益		<u>(264)</u>	<u>300</u>
年度總綜合收益		<u>4,691</u>	<u>5,343</u>

	註釋	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
年度淨利潤歸屬於：			
本公司權益持有者		4,498	4,537
非控制性權益		457	506
年度淨利潤		<u>4,955</u>	<u>5,043</u>
年度總綜合收益歸屬於：			
本公司權益持有者		4,237	4,834
非控制性權益		454	509
年度總綜合收益		<u>4,691</u>	<u>5,343</u>
年度本公司權益持有者應佔每股收益			
—基本及攤薄(人民幣)	11	<u>0.33</u>	<u>0.35</u>

## 合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	註釋	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
<b>非流動資產</b>			
無形資產		11,624	11,522
物業、機器及設備		153,180	133,242
投資性房地產		321	294
預付租賃款		2,064	2,094
飛機預付款		23,357	21,207
投資於聯營公司		1,536	1,543
投資於合營公司		524	518
可供出售投資		645	452
其他非流動資產		2,969	3,754
遞延稅項資產		79	243
衍生金融工具		137	45
		<b>196,436</b>	<b>174,914</b>
<b>流動資產</b>			
飛機設備零件		2,248	2,056
應收賬款及應收票據	12	2,660	2,867
預付款及其他應收款		9,231	8,446
衍生金融工具		11	-
限制性銀行存款及短期銀行存款		43	35
現金及現金等價物		1,695	9,080
持有待售資產		-	594
		<b>15,888</b>	<b>23,078</b>
<b>流動負債</b>			
預售票款		7,677	5,841
應付賬款及應付票據	13	3,376	3,712
其他應付款及預提費用		20,250	19,057
融資租賃負債的流動部分		6,447	6,109
借款的流動部分		28,842	38,214
應付稅項		304	169
經營租賃飛機退租檢修準備的 流動部分		1,175	1,281
衍生金融工具		11	4
		<b>68,082</b>	<b>74,387</b>
<b>淨流動負債</b>		<b>(52,194)</b>	<b>(51,309)</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>144,242</b>	<b>123,605</b>

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
<b>非流動負債</b>		
融資租賃負債	54,594	46,290
借款	27,890	28,498
經營租賃飛機退租檢修準備	2,495	2,222
其他長期負債	3,874	3,990
退休後福利準備	2,890	2,569
遞延稅項負債	86	8
衍生金融工具	47	97
	<u>91,876</u>	<u>83,674</u>
<b>淨資產</b>	<u>52,366</u>	<u>39,931</u>
<b>權益</b>		
歸屬於本公司權益持有者的權益		
—股本	14,467	13,140
—儲備	34,983	24,271
	<u>49,450</u>	<u>37,411</u>
<b>非控制性權益</b>	<u>2,916</u>	<u>2,520</u>
<b>總權益</b>	<u>52,366</u>	<u>39,931</u>

註釋：

## 1. 公司資料

中國東方航空股份有限公司(「本公司」)是於一九九五年四月十四日在中華人民共和國(「中國」)成立的一間股份有限公司。本公司註冊地址為中國上海市浦東國際機場機場大道66號。本公司及其附屬公司(以下合稱「本集團」)主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運、旅遊服務及其他延伸的航空業務。

董事認為，本公司的控股公司或最終控股公司為成立於中國名為中國東方航空集團公司(「中國東航集團」)的國有企業。

本公司的A股股份、H股股份及美國預託證券分別在上海證券交易所、香港聯合交易所有限公司及紐約證券交易所上市。

## 2. 編製基準

本集團的財務資料根據國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)和新香港公司條例的披露規定編製。財務資料按照歷史成本法編製，除了一些按照公允價值計量的可供出售投資和衍生金融工具。財務資料以人民幣呈列，除另有指明者外，所有數值已四捨五入至最接近的百萬位。

於二零一六年十二月三十一日，本集團流動負債超過流動資產約人民幣521.9億元。於編製本年度財務報表時，本公司董事會結合目前的財務形勢，對本集團的持續經營能力進行了詳盡的評估。本公司董事考慮本集團可利用的資金來源如下：

- 本集團二零一七年經營活動的預期淨現金流入；
- 於二零一六年十二月三十一日未利用的銀行授信約人民幣463.8億元；及
- 基於本集團的信用歷史，來自於銀行和其他金融機構的其他可利用融資來源。

本公司董事會認為在未來的十二個月內本集團可以繼續獲取足夠的融資來源，以保證經營、償還到期債務以及資本性支出所需的資金。據此，本公司董事會確信以持續經營為基礎編製本年度財務報表是恰當的，無需包括任何在本集團及本公司在未能滿足持續經營條件下所需計入的調整。

### 3. 會計政策的變更及披露

本集團已就本年度的財務報告首次採納下列新頒布及經修訂國際財務準則。

國際財務報告準則第10號、 國際財務報告準則第12號 及國際會計準則第28號(修訂)	投資實體：採用合併之例外規定
國際財務報告準則第11號(修訂)	收購共同經營權益的入賬之修訂
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬目
國際會計準則第1號(修訂)	主動披露
國際會計準則第16號及 國際會計準則第38號(修訂)	澄清折舊及攤銷的可接受之方法
國際會計準則第16號及 國際會計準則第41號(修訂)	農業：生產性植物
國際會計準則第27號(修訂)	個別財務報表中的權益法
二零一二年至二零一四年 週期之年度改進	若干國際財務報告準則之修訂

採納上述經修訂準則並無對本集團財務報表造成重大影響。

### 4. 收入

本集團主要經營民航業務，包括客運、貨運、郵運、旅遊業務及其他延伸運輸服務。

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
運輸收入	89,554	85,076
— 客運	83,577	78,585
— 貨運及郵運	5,977	6,491
旅遊服務收入	3,113	3,491
地勤服務收入	2,850	2,546
貨物處理收入	794	750
佣金收入	92	78
其他	2,501	2,028
	<b>98,904</b>	<b>93,969</b>

## 5 分部資料

- (a) 主要營運決策者(總經理辦公會議)透過審閱本集團的內部報告以分析其業績表現及分配資源。

本集團存在一個業務分部，即「航空業務分部」，包括客運、貨運、郵運、地面服務及貨物處理收入。

對於其他服務，包括旅遊服務、航空餐食以及其他各項業務，由於未包括在向主要營運決策者匯報的航空業務分部報告中，因此未將該等業務納入航空業務報告分部。該等業務的業績併入「其他業務分部」。

分部之間的交易按與非關聯第三方交易相若的商業條款及條件進行。

根據國際財務報告準則第8號，分部資料披露的呈報方式與本集團的主要經營決策者使用的資料一致。本集團的主要經營決策者以按中國企業會計準則所編製的財務業績來監控各報告分部的業績、資產及負債，其在某些方面與國際財務報告準則有所不同。每項因本集團的不同會計政策所編製的報告分部收入及稅前利潤的重大調節項目已列示於附註5(c)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度的分部業績如下列示：

	航空業務 分部 人民幣 百萬元	其他業務 分部 人民幣 百萬元	分部間 抵銷 人民幣 百萬元	未分配 項目* 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元
對外客戶的報告分部收入	94,338	4,222	-	-	98,560
分部間收入	-	782	(782)	-	-
報告分部收入	<u>94,338</u>	<u>5,004</u>	<u>(782)</u>	<u>-</u>	<u>98,560</u>
報告分部稅前利潤	<u>5,788</u>	<u>397</u>	<u>-</u>	<u>322</u>	<u>6,507</u>
<b>其他分部資料</b>					
折舊和攤銷	12,378	160	-	-	12,538
資產減值損失	22	7	-	-	29
利息收入	100	100	(104)	-	96
利息支出	2,553	280	(104)	-	2,729
資本性支出	<u>34,631</u>	<u>776</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,407</u>

截至二零一五年十二月三十一日止年度的分部業績如下列示：

	航空業務 分部 人民幣 百萬元	其他業務 分部 人民幣 百萬元	分部間 抵銷 人民幣 百萬元	未分配 項目* 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元
對外客戶的報告分部收入	89,013	4,831	-	-	93,844
分部間收入	<u>555</u>	<u>468</u>	<u>(1,023)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
報告分部收入	<u>89,568</u>	<u>5,299</u>	<u>(1,023)</u>	<u>-</u>	<u>93,844</u>
報告分部稅前利潤	<u>5,327</u>	<u>238</u>	<u>-</u>	<u>106</u>	<u>5,671</u>
<b>其他分部資料</b>					
折舊和攤銷	10,727	128	-	-	10,855
資產減值損失	93	1	-	134	228
利息收入	69	13	(16)	-	66
利息支出	1,935	270	(16)	-	2,189
資本性支出	<u>37,706</u>	<u>591</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>38,297</u>

於二零一六年十二月三十一日和二零一五年十二月三十一日的分部資產和負債列示如下：

	航空業務 分部 人民幣 百萬元	其他業務 分部 人民幣 百萬元	分部間 抵銷 人民幣 百萬元	未分配 項目* 人民幣 百萬元	合計 人民幣 百萬元
<b>於二零一六年</b>					
十二月三十一日					
報告分部資產	<b>205,024</b>	<b>11,218</b>	<b>(8,896)</b>	<b>2,705</b>	<b>210,051</b>
報告分部負債	<u>159,437</u>	<u>9,373</u>	<u>(8,896)</u>	<u>41</u>	<u>159,955</u>
<b>於二零一五年</b>					
十二月三十一日					
報告分部資產	189,408	12,045	(8,282)	2,538	195,709
報告分部負債	<u>156,041</u>	<u>10,260</u>	<u>(8,282)</u>	<u>39</u>	<u>158,058</u>

\* 未分配資產主要包括投資於聯營公司、合營公司及可供出售投資。未分配業績主要包括攤佔聯營公司、合營公司業績，來自可供出售投資的收益以及可供出售投資的減值損失。

- (b) 本集團之業務分部於三個主要的地理區域經營，儘管其管理是全球性的。

本集團分地區分佈之收入分析如下：

- 1) 於中國境內(不包括中國香港特別行政區(「香港」)、中國澳門特別行政區(「澳門」)及台灣地區(「台灣」)，以下統稱「港澳臺地區」)提供服務所賺取的運輸收入屬於國內業務收入。運營國際航線(不包括地區航線)所賺取的運輸收入屬於國際業務收入。
- 2) 提供售票服務收入，地面服務收入、貨物處理收入及其他不同服務所賺取的收入按提供該服務所在地劃歸為該地區的業務收入。

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
境內(中國，不包括港澳臺地區)	63,730	61,222
港澳臺地區	3,516	3,569
國際	<u>31,658</u>	<u>29,178</u>
合計	<u><b>98,904</b></u>	<u><b>93,969</b></u>

本集團主要收入來源於飛機資產，此等飛機均註冊於中國。由於本集團之飛機可在不同航線中自由使用，沒有將此等資產及相關負債按地區合理分配的基礎，因此並未按照地區來披露資產及資本性支出。除了飛機，大部分非流動資產(不包括金融工具)註冊和位於中國。

- (c) 報告分部收入、分部利潤、分部資產及分部負債與合併財務報表列示之合併數據之差異調節。

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
收入		
報告分部收入總額	98,560	93,844
—營業稅及逾期預售票款		
結轉收入的重分類	<u>344</u>	<u>125</u>
合併收入	<u><b>98,904</b></u>	<u><b>93,969</b></u>

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
<b>稅前利潤</b>		
報告分部稅前利潤	6,507	5,671
—由於可使用年限不同導致飛機及 發動機折舊的差異	(10)	(4)
合併稅前利潤	<u>6,497</u>	<u>5,667</u>
	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
<b>資產</b>		
報告分部資產總額	210,051	195,709
—由於可使用年限不同導致飛機及 發動機折舊的差異	31	41
—吸收合併上航股份產生的 無形資產(商譽)差異	2,242	2,242
合併資產	<u>212,324</u>	<u>197,992</u>
	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
<b>負債</b>		
報告分部負債總額	159,955	158,058
—其他	3	3
合併負債	<u>159,958</u>	<u>158,061</u>

## 6 其他營業收入及利得

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
政府補貼(註釋(a))	4,531	4,131
處置物業、機器及設備的收益	158	399
處置預付租賃款的收益	3	1
處置可供出售投資的收益	95	33
可供出售投資產生的股利收入	28	13
處置聯營企業的收益	12	–
從售票仲介機構獲得的補償款	228	248
處置附屬公司產生的收益	–	41
其他(註釋(b))	414	403
	<u>5,469</u>	<u>5,269</u>

註釋：

- (a) 政府補貼主要為：(i)各地方政府給於本集團的稅收返還；(ii)各地方政府和其他組織為鼓勵本集團經營當地航線而給予的補貼。

截至二零一六年和二零一五年十二月三十一日止年度，本集團並沒有與已確認的政府補貼相關的未滿足的條件及其他或有事項。

- (b) 其他主要為飛行員流動補償款。

## 7 衍生金融工具公允價值變動收益

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
利率互換合約	<u>2</u>	<u>6</u>

## 8 財務收入

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
利息收入	<u>96</u>	<u>66</u>

## 9 財務支出

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
銀行借款利息	1,529	1,613
融資租賃負債利息	1,349	867
退休後福利準備利息	88	114
債券及融資券利息	360	483
利率互換合約利息	<u>122</u>	<u>128</u>
	3,448	3,205
匯兌淨損失(註釋(b))	3,573	4,987
減：資本化為飛機預付款的金額(註釋(a))	(749)	(1,014)
資本化為在建工程的金額(註釋(a))	<u>-</u>	<u>(2)</u>
	<u>6,272</u>	<u>7,176</u>

註釋：

- (a) 截至二零一六年十二月三十一日止年度，資本化利息採用的平均年利率為3.25% (二零一五年：3.09%)。
- (b) 匯兌損失主要來源於本集團以外幣計量的融資租賃負債及借款的匯兌轉換。

## 10 稅項

計入合併利潤表的稅項如下：

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
所得稅	1,396	737
遞延稅項	146	(113)
	<u>1,542</u>	<u>624</u>

根據《中華人民共和國財政部、國家稅務總局和海關總署關於深入實施西部大開發戰略有關稅收政策問題的通知》(財稅[2011]58號)以及其他稅收法規，位於西部地區並從事《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目的企業可以經稅務機關批准後從二零一一年到二零二零年享受15%的所得稅優惠稅率。本公司的東航雲南附屬公司於二零一二年得到稅務機關的批准，從二零一一年一月一日起享受15%的優惠稅率。本公司的四川、甘肅及西北分公司經相關的稅務機關批准，同樣享受15%的所得稅優惠稅率。註冊在香港的附屬公司按照香港稅法規定適用16.5%的所得稅率(二零一五年：16.5%)。

除雲南附屬公司，本公司的四川、甘肅及西北分公司以及註冊在香港的附屬公司外，本公司基本上按照中國企業所得稅法規定適用標準所得稅率25%(二零一五年：25%)。

## 11 每股收益

每股基本收益乃按本公司權益持有者應佔利潤人民幣44.98億元(二零一五年：人民幣45.37億元)和本年內已發行的加權平均股數13,811,136,000(二零一五年：12,818,509,000股)計算。截至二零一六年十二月三十一日止及二零一五年十二月三十一日止年度，本公司並無潛在可攤薄普通股的購股權或其他金融工具。

## 12 應收賬款及應收票據

給予顧客的信貸額及還款期按個別情況釐定。

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
應收賬款	2,630	2,867
應收票據	30	-
	<u>2,660</u>	<u>2,867</u>

應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
九十日內	2,324	2,608
九十一日至一百八十日	167	105
一百八十一至三百六十五日	102	90
超過三百六十五日	182	280
	<u>2,775</u>	<u>3,083</u>
應收賬款及應收票據減值撥備	(115)	(216)
	<u>2,660</u>	<u>2,867</u>

### 13 應付賬款及應付票據

應付賬款及應付票據的賬齡分析如下：

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
九十日內	2,994	2,060
九十一日至一百八十日	57	348
一百八十一日至三百六十五日	83	461
一至兩年	77	414
超過兩年	165	429
	<u>3,376</u>	<u>3,712</u>

### 14 股息

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
中期—每普通股人民幣5.1分(二零一五年：無)	738	—
擬年度分派—每普通股人民幣4.9分(二零一五年：無)	709	—
	<u>1,447</u>	<u>—</u>

本年度末利潤分配預案需提交本公司最近一次股東大會審議。

## 乙、根據中國企業會計準則編製的財務報表

### 簡化合併利潤表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
營業收入	98,560	93,844
減：營業成本	82,587	77,146
税金及附加	237	178
銷售費用	5,693	6,136
管理費用	3,019	2,914
財務費用，淨值	6,393	7,269
資產減值損失	29	228
加：公允價值變動收益	2	6
投資收益	322	239
營業利潤	926	218
加：營業外收入	5,687	5,486
減：營業外支出	106	33
利潤總額	6,507	5,671
減：所得稅費用	1,542	624
淨利潤	4,965	5,047
歸屬於：		
—本公司權益持有者	4,508	4,541
—非控制性權益	457	506
	4,965	5,047

## 簡化合併資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
<b>資產</b>		
流動資產	15,888	23,078
長期股權投資	2,060	2,061
固定資產及在建工程	176,506	154,408
商譽	9,028	9,028
無形資產及其他非流動資產	6,490	6,891
遞延所得稅資產	79	243
<b>資產合計</b>	<b>210,051</b>	<b>195,709</b>
<b>負債及股東權益</b>		
流動負債	68,079	74,384
非流動負債	91,790	83,666
遞延所得稅負債	86	8
<b>負債合計</b>	<b>159,955</b>	<b>158,058</b>
本公司權益持有者	47,186	35,137
非控制性權益	2,910	2,514
<b>股東權益合計</b>	<b>50,096</b>	<b>37,651</b>
<b>負債及股東權益合計</b>	<b>210,051</b>	<b>195,709</b>

丙、國際財務報告準則與中國企業會計準則的重大差異

	二零一六年 人民幣 百萬元	二零一五年 人民幣 百萬元
本公司權益持有者應佔合併利潤		
根據中國企業會計準則列示	<b>4,508</b>	4,541
國際財務報告準則及其他調整的影響		
—由於不同可使用年限造成飛機及 發動機折舊的差異	<u>(10)</u>	<u>(4)</u>
根據國際財務報告準則列示	<u><b>4,498</b></u>	<u>4,537</u>
本公司權益持有者應佔合併淨資產		
根據中國企業會計準則列示	<b>47,186</b>	35,137
國際財務報告準則及其他調整的影響		
—無形資產(商譽)	<b>2,242</b>	2,242
—由於不同可使用年限造成飛機及 發動機折舊的差異	<b>31</b>	41
—非控制性權益	<b>(6)</b>	(6)
—其他	<u><b>(3)</b></u>	<u>(3)</u>
根據國際財務報告準則列示	<u><b>49,450</b></u>	<u>37,411</u>

## 營運數據摘要

截至十二月三十一日止  
二零一六年 二零一五年 變動幅度

### 運輸能力

可用噸公里(ATK)(百萬)	<b>28,002.28</b>	25,203.03	11.1%
— 國內航線	<b>13,871.89</b>	13,228.45	4.9%
— 國際航線	<b>13,355.21</b>	11,197.47	19.3%
— 地區航線	<b>775.18</b>	777.11	-0.2%

可用座公里(ASK)(百萬)	<b>206,249.27</b>	181,792.90	13.5%
— 國內航線	<b>129,459.68</b>	121,019.00	7.0%
— 國際航線	<b>71,177.37</b>	55,264.62	28.8%
— 地區航線	<b>5,612.22</b>	5,509.28	1.9%

可用貨郵噸公里(AFTK)(百萬)	<b>9,439.85</b>	8,841.67	6.8%
— 國內航線	<b>2,220.52</b>	2,336.74	-5.0%
— 國際航線	<b>6,949.25</b>	6,223.65	11.7%
— 地區航線	<b>270.08</b>	281.28	-4.0%

飛行小時(千)	<b>1,956.13</b>	1,804.40	8.4%
---------	-----------------	----------	------

### 運輸量

收入噸公里(RTK)(百萬)	<b>19,712.88</b>	17,820.43	10.6%
— 國內航線	<b>10,398.46</b>	9,666.67	7.6%
— 國際航線	<b>8,804.77</b>	7,657.61	15.0%
— 地區航線	<b>509.65</b>	496.15	2.7%

客運人公里(RPK)(百萬)	<b>167,529.20</b>	146,342.43	14.5%
— 國內航線	<b>106,361.13</b>	98,304.47	8.2%
— 國際航線	<b>56,821.42</b>	43,848.84	29.6%
— 地區航線	<b>4,346.64</b>	4,189.11	3.8%

截至十二月三十一日止  
二零一六年 二零一五年 變動幅度

貨郵載運噸公里(RFTK)(百萬)	<b>4,875.20</b>	4,865.12	0.2%
—國內航線	<b>963.57</b>	947.99	1.6%
—國際航線	<b>3,786.02</b>	3,791.06	-0.1%
—地區航線	<b>125.61</b>	126.07	-0.4%
載運旅客人次(千)	<b>101,741.64</b>	93,779.95	8.5%
—國內航線	<b>84,201.92</b>	78,422.38	7.4%
—國際航線	<b>14,323.71</b>	12,265.16	16.8%
—地區航線	<b>3,216.02</b>	3,092.41	4.0%
貨郵載運量(公斤)(百萬)	<b>1,395.01</b>	1,399.42	-0.3%
—國內航線	<b>707.17</b>	693.49	2.0%
—國際航線	<b>584.79</b>	604.29	-3.2%
—地區航線	<b>103.04</b>	101.65	1.4%
<b>載運率</b>			
綜合載運率(%)	<b>70.40</b>	70.71	-0.31pts
—國內航線	<b>74.96</b>	73.07	1.89pts
—國際航線	<b>65.93</b>	68.39	-2.46pts
—地區航線	<b>65.75</b>	63.85	1.90pts
客座率(%)	<b>81.23</b>	80.50	0.73pts
—國內航線	<b>82.16</b>	81.23	0.93pts
—國際航線	<b>79.83</b>	79.34	0.49pts
—地區航線	<b>77.45</b>	76.04	1.41pts
貨郵載運率(%)	<b>51.64</b>	55.02	-3.38pts
—國內航線	<b>43.39</b>	40.57	2.82pts
—國際航線	<b>54.48</b>	60.91	-6.43pts
—地區航線	<b>46.51</b>	44.82	1.69pts

截至十二月三十一日止  
二零一六年 二零一五年 變動幅度

單位收益指標(含燃油附加費)\*註

收入噸公里收益(人民幣元)	<b>4.705</b>	4.938	-4.72%
—國內航線	<b>5.559</b>	5.683	-2.18%
—國際航線	<b>3.575</b>	3.855	-7.26%
—地區航線	<b>6.807</b>	7.125	-4.46%
客運人公里收益(人民幣元)	<b>0.517</b>	0.557	-7.18%
—國內航線	<b>0.534</b>	0.548	-2.55%
—國際航線	<b>0.471</b>	0.558	-15.59%
—地區航線	<b>0.712</b>	0.753	-5.44%
貨郵噸公里收益(人民幣元)	<b>1.250</b>	1.334	-6.30%
—國內航線	<b>1.066</b>	1.093	-2.47%
—國際航線	<b>1.239</b>	1.339	-7.47%
—地區航線	<b>2.977</b>	3.014	-1.23%

單位收益指標(不含燃油附加費)\*註

收入噸公里收益(人民幣元)	<b>4.388</b>	4.547	-3.50%
—國內航線	<b>5.552</b>	5.642	-1.60%
—國際航線	<b>2.912</b>	3.066	-5.02%
—地區航線	<b>6.140</b>	6.081	0.97%
客運人公里收益(人民幣元)	<b>0.482</b>	0.517	-6.77%
—國內航線	<b>0.534</b>	0.545	-2.02%
—國際航線	<b>0.374</b>	0.443	-15.58%
—地區航線	<b>0.638</b>	0.645	-1.09%
貨郵噸公里收益(人民幣元)	<b>1.173</b>	1.092	7.42%
—國內航線	<b>0.987</b>	1.010	-2.28%
—國際航線	<b>1.165</b>	1.066	9.29%
—地區航線	<b>2.850</b>	2.499	14.05%

\* 在計算單位收益指標時相應的收入包含合作航線收入。

## 機隊結構

近年來，本集團持續優化機隊結構。二零一六年，本集團圍繞主力機型共引進飛機合計72架，退出飛機合計26架。隨著EMB145和B737-300飛機的全部退出，本集團機隊的機型種類進一步精簡，機齡結構更趨年輕化。

截至二零一六年十二月三十一日，本集團共運營596架飛機，其中客機572架、貨機9架；托管公務機15架。

單位：架

### 截至二零一六年十二月三十一日機隊情況

序號	機型	自購	融資租賃	經營租賃	小計	平均機齡 (年)
1	B777-300ER	9	7	–	16	1.2
2	A330-300	1	10	7	18	8.4
3	A330-200	12	18	3	33	4.3
4	B767	6	–	–	6	15.7
<b>寬體客機合計</b>		<b>28</b>	<b>35</b>	<b>10</b>	<b>73</b>	<b>5.3</b>
5	A321	32	34	–	66	4.1
6	A320	72	55	36	163	6.7
7	A319	9	24	3	36	4.1
8	B737-800	36	57	78	171	3.9
9	B737-700	36	19	8	63	8.0
<b>窄體客機合計</b>		<b>185</b>	<b>189</b>	<b>125</b>	<b>499</b>	<b>5.4</b>
<b>客機合計</b>		<b>213</b>	<b>224</b>	<b>135</b>	<b>572</b>	<b>5.4</b>
10	B747-400F	–	2	1	3	9.9
11	B777F	–	–	6	6	6.2
<b>貨機合計</b>		<b>–</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>7.4</b>
<b>客貨飛機合計</b>		<b>213</b>	<b>226</b>	<b>142</b>	<b>581</b>	<b>5.4</b>
托管公務機總數					<b>15</b>	
<b>飛機總數</b>					<b>596</b>	

## 董事會報告書

二零一六年，世界經濟增速放緩，發達經濟體出現分化，新興經濟體復蘇乏力。中國經濟增速位居世界主要經濟體前列，經濟結構調整取得積極進展，消費對經濟增長的貢獻率穩步提升。隨著居民收入水準提升帶動出境旅遊消費需求旺盛，航空客運市場保持穩定增長；同時，受世界貿易總量增速放慢、市場競爭加劇等因素影響，航空貨運市場表現相對低迷。二零一六年，航空運輸業繼續受益於處於相對低位的國際原油價格，但匯率波動、國際地緣政治爭端加劇及境外恐怖事件也給行業帶來了不利影響。

面對錯綜複雜的經營環境，本集團管理層和廣大員工凝心聚力，銳意進取，全年各項工作有序開展。本集團不斷加強企業黨建工作，在確保安全運營的前提下，積極進國際化航線網路佈局，加強市場研判、銷售管理和多層次對外合作，持續提升服務品質，加快業務轉型步伐，穩步推進非公開發行A股股票和引進新一代遠程寬體客機等重大項目，取得了良好的經營業績，實現了「十三五」平穩開局。

二零一六年，本集團實現營業收入人民幣989.04億元，同比增長5.25%，利潤總額為人民幣64.97億元，同比增長14.65%；本集團淨利潤為人民幣49.55億元，同比減少1.74%，歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣44.98億元，與2015年基本持平。

### ✈ 安全運營

本集團高度重視並始終確保運營安全。二零一六年，本集團進一步完善安全管理體系，強化安全責任落實，深入開展安全監督檢查，重點加強特殊航線和國際遠程航線風險管控，增強運行風險預警能力，提升飛行人員訓練品質，完善核心技術人才培養體系，提升安保應急處置能力，嚴格落實航班安全保障要求。二零一六年，本集團共安全飛行195.61萬小時，同比增長8.4%，起降82.24萬架次，同比增長6.4%。

## ✈ 網路規劃

二零一六年，本集團積極推進樞紐建設，新開多條國際遠程航線，完善航線網路布局。本集團圍繞上海核心樞紐新開上海至布拉格、阿姆斯特丹、馬德里、聖彼得堡、芝加哥和布裏斯班等六條國際遠程航線，加密上海至紐約、洛杉磯、悉尼和墨爾本航線，同時新開昆明至悉尼、青島至三藩市、南京至溫哥華及杭州至悉尼航線；穩定日韓和東南亞周邊市場的運力投放，在歐洲、北美及澳洲市場的客運運力同比增速分別大約為26.8%、63.8%和43.1%；通過優化航班銜接，拓展聯程航線結構，提高中轉聯程旅客量及收入，同比分別增長24.2%和21.4%。

截至二零一六年末，通過與天合聯盟夥伴航線網路對接，本集團航線網路通達177個國家的1,062個目的地。

## ✈ 市場行銷

二零一六年，本集團把握國際油價相對低位運行、出境旅遊需求增長等市場機遇，加強市場行銷，積極應對境外恐怖事件多發、高鐵網路化分流、行業競爭加劇、票價水準下降等不利因素，實現客運收入人民幣835.77億元，同比增長6.35%。

本集團不斷完善市場銷售體系，大力優化官網、移動客戶端等基於互聯網的電子商務直銷管道，直銷收入佔比同比增加13.0個百分點；加強對分銷管道的管控，代理業務手續費同比節約8.95億元；挖掘高端客戶資源，兩方集團客戶總數同比增長19.9%，常旅客會員人數達2,920萬人，同比增長10.7%，常旅客二次乘機比同比提升1.6個百分點；建立行銷和客戶領域數據平台，加強大數據在行銷決策和客戶行為分析中的運用。

## ✈ 聯盟合作

二零一六年，本集團持續深化和拓展對外合作，依托天合聯盟合作平臺，不斷深化與聯盟成員航空公司的合作。本集團協同達美航空在原有跨太平洋航線和中美境內航點基礎上，進一步延伸合作航線網路至加拿大、墨西哥、東南亞及南美地區，合計實現252條航線代碼共用；進一步擴大與法航—荷航集團（「法荷航」）聯營航線和代碼共用範圍，深入推進法國市場集團客戶共同行銷。

同時，本集團也高度重視並持續加強與聯盟外航空公司的合作，不斷深化與澳洲航空在聯合銷售、地面服務等領域的聯營合作，圍繞69條航線開展，相互開放中澳兩國境內自營貴賓室；與英國航空公司、汶萊皇家航空和華夏航空有限公司開展代號共用合作，優化本集團在倫敦希思羅機場的航線銜接，提升本集團東南亞地區航線網路覆蓋水準。

此外，本集團積極拓展與全球旅游行業知名名牌的合作，與攜程旅遊網路技術(上海)有限公司（「攜程」）建立起以資本為紐帶的「航空+互聯網」合作新模式，在多個領域推進深化合作；與上海迪士尼樂園達成戰略合作，獲得園區內唯一航空公司品牌展示權，推出6架迪士尼彩繪飛機及「機票+門票」打包旅遊度假產品，開展官網專區行銷。

## ✈ 服務品質

二零一六年，本集團繼續秉持「以客為尊，傾心服務」的理念，圍繞地面服務、空中服務和綫上服務，塑造服務品牌，提升服務能力，不斷優化客戶體驗。

本集團穩步推進貴賓室新建、改建工作，投入使用國內最大候機室單體貴賓室—浦東旗艦貴賓室和北京、香港聯盟貴賓室，提升旅客候機體驗；進一步完善高端客戶體系，推出「東方萬裏行」白金卡，打造專屬高端服務品牌；推出部分國際遠程航線地面點餐服務，豐富旅客點餐方式，推廣「蒸膳」菜品和全新機上葡萄酒，提升旅客乘機體驗；繼續擴大自助值機服務覆蓋面，國內自助值機率突破62%，推廣環球行李查詢系統，行李運輸差錯率同比降低1.9%，線上服務集成水準進一步提高。

## ✈ 轉型發展

二零一六年，本集團加快建設電商平台，繼續提升中國聯合航空有限公司（「中聯航」）低成本航空運營水準，逐步推動保障性業務市場化改革，轉型發展取得新進展。

在電子商務領域，本集團加快空中互聯網平台建設，實現53架遠程寬體機空中互聯上網功能；推進電商平台建設，推動線上線下平台一體化建設。順利實現官網、APP移動客戶端、M網站全管道客票退票、改簽和升艙功能，累計更新APP移動客戶端版本12次；拓展非航積分合作夥伴，積分應用途徑和集成產品種類進一步豐富，積分商城和非航積分銷售合作夥伴分別達133家和89家，積分銷售收入和集成產品收入同比分別增長106%和505%。

在低成本航空領域，中聯航在完成現有客機機隊全經濟艙布局改造基礎上，繼續開展全經濟艙客機引進，有效提升單機的旅客運輸能力；積極拓寬直銷管道，直銷收入佔比約66%，代理費用同比降低1,641萬元；拓展行李收費、機上售賣、貴賓室有償服務、線上保險銷售等增值業務，增加非航業務收入。在客運運力同比基本持平情況下，客座率同比增加6.3個百分點，營業收入同比增長7.24%，淨利潤同比增長77.95%。

在保障性業務市場化改革領域，本集團繼續加強外航服務中心建設，推進地面服務業務市場化運營，新增北歐航空、奧地利航空等7家客戶，外航代理服務收入同比增長74%；本公司下屬機務維修全資子公司東方航空技術有限公司新增新加坡航空、馬來西亞亞洲航空、汶萊皇家航空等第三方客戶，業務範圍拓展至西安、濟南、武漢、無錫等站點。

## ✈ 重大項目

二零一六年，本集團穩步推進重大項目實施，保障公司健康、可持續發展。

在資本市場方面，本集團克服國內資本市場大幅波動的不利影響，完成了向攜程、中國航空油料集團公司等四家投資者非公開發行A股股票項目，募集資金總額達人民幣約85.48億元，本集團資產負債結構進一步優化，資產負債率較二零一五年末降低4.5個百分點。

在機隊規劃方面，本集團著眼把握未來國際遠程航線市場機遇，分別與波音公司和空客公司達成引進15架B787-9和20架A350-900飛機協議，助推本集團國際化戰略實施；在運營基地布局方面，本集團穩步推進北京、青島、成都等新機場基地建設，不斷提升核心市場和關鍵市場掌控能力。

## ✈ 黨建和企業文化工作

本集團高度重視企業黨建工作，嚴格落實全面從嚴治黨各項要求，不斷加強思想政治建設和黨風廉政建設，為本集團安全運行、旅客服務、市場行銷、改革發展等各方面工作的順利開展和持續進步提供了堅強的保障和助力；圍繞「世界一流、幸福東航」的發展願景，不斷加強企業文化建設，為本集團的生產經營和轉型發展營造良好的氛圍。

## ✈ 社會責任

本集團積極回應國家五大發展理念，順應全球航空業發展趨勢，統籌兼顧客戶、股東、員工及社會等利益相關方的期望，將經濟、社會和環境責任融入組織和經營活動中，回應利益相關方的訴求，努力創造綜合價值最大化。

集團始終將「安全」視作企業發展的基石；通過「創新」、「協調」、「開放」反映本集團在企業自身發展中的不同重點；以「綠色」體現本集團回應氣候問題、節約資源能源的積極實踐；「共用」對應本集團與員工、客戶、夥伴、股東、行業及社區等不同利益相關方同生共贏的發展路徑。

二零一六年，本集團「愛在東航」大型公益活動共組織各類活動專案1,257個，參與員工48,440人次，關愛人員達到90,999人，已提供145,320小時的社會服務。

二零一六年，本集團榮獲中國(上海)上市公司企業社會責任峰會頒發的「公益典範獎」和世界環保(經濟與環境)大會頒發的「國際碳金獎—社會公民獎」，被世界公益慈善論壇評為「精準扶貧典範企業」。

## 經營收入

二零一六年，本集團客運收入為人民幣835.77億元，同比增長6.35%，佔本集團運輸收入的93.33%；旅客運輸周轉量為167,529.20百萬客公里，同比增長14.5%。

國內航線客運收入為人民幣541.37億元，同比增長5.07%，佔客運收入的64.78%；旅客運輸周轉量為106,361.13百萬客公里，同比增長8.2%。

國際航線客運收入為人民幣263.62億元，同比增長10.15%，佔客運收入的31.54%；旅客運輸周轉量為56,821.42百萬客公里，同比增長29.6%。

地區航線客運收入為人民幣30.78億元，同比減少1.63%，佔客運收入的3.68%；旅客運輸周轉量為4,346.64百萬客公里，同比增長3.8%。

二零一六年，本集團貨郵運輸收入為人民幣59.77億元，同比減少7.92%，佔本集團運輸收入的6.67%；貨郵載運周轉量為4,875.20百萬噸公里，同比增長0.2%。

二零一六年，本集團其他收入為人民幣93.50億元，同比增長5.14%。

## 營運開支

二零一六年，本集團總營運成本為人民幣918.89億元，同比增長6.08%。受本集團運營規模進一步擴大，旅客周轉量和旅客載運人次快速增長影響，本集團起降成本、航空餐食、折舊及攤銷等多項成本同比增加。本集團運營成本項目的變動分析如下：

航油成本是本集團最大的運營成本。二零一六年本集團飛機燃油成本為人民幣196.26億元，同比減少3.38%，主要是由於本集團加油量同比增長11.86%，增加航油成本24.09億元；但平均油價同比下降13.62%，減少航油成本30.95億元。

二零一六年，本集團飛機起降費為人民幣122.79億元，同比增長13.16%，主要是由於本集團航班量增加，飛機起降架次增加，特別是本集團新開多條國際航線並加密北美航線使得寬體機型的國際起降架次增加較多所致。

二零一六年，本集團折舊及攤銷為人民幣121.54億元，同比增長16.07%。主要是由於本集團二零一六年自購及融資租賃新增了飛機54架，飛機及發動機數量增加導致固定資產原值增加，折舊相應增加所致。

二零一六年，本集團工資、薪金及福利為人民幣181.45億元，同比增長10.24%。主要是由於空勤、機務人數增加、飛行小時數增加以及飛行小時費標準提高綜合影響所致。

二零一六年，本集團飛機維修費為人民幣49.60億元，同比增長15.24%。主要是由於二零一六年本集團淨增寬體機7架、窄體機39架，導致飛機及發動機修理費用增加；同時二零一六年本集團對A330飛機進行增設空中wifi和機載導航系統(RNP)等設備的改裝，增加了修理費用所致。

二零一六年，本集團航空餐食供應支出為人民幣28.62億元，同比增長15.92%，主要是由於承運旅客人數增加，特別是國際遠程航線人數增加和國際餐食標準較高的綜合影響較大所致。

二零一六年，本集團飛機經營性租賃租金為人民幣47.79億元，同比增長12.34%。主要是由於二零一六年本集團新引進經營性租賃飛機18架，退出經營性租賃飛機15架，受市場環境、物價水準等因素影響，新引進的飛機較退出的飛機租金標準大幅提高所致。

二零一六年，本集團其他經營性租賃租金為人民幣8.68億元，同比增長6.90%。主要是由於物業租賃(包括櫃檯、貴賓室等物業)增加所致。

二零一六年，本集團銷售及市場費用為人民幣31.33億元，同比減少14.19%。主要是由於本年度直銷比例提高及代理政策變化，代理業務手續費減少所致。

二零一六年，本集團上繳中國民用航空局(「民航局」)的民航基礎設施建設基金為人民幣19.45億元，同比增長6.52%。主要是由於本年度內飛行里程增加所致。

二零一六年，本集團地面服務及其他費用為人民幣50.58億元，同比減少7.68%。主要是由於附屬公司成本減少所致。

二零一六年，本集團間接營業支出為人民幣60.51億元，同比增長9.96%。主要是由於本集團機隊規模擴大增加相應支出所致。

## 其他營業收入

本集團其他營業收入主要為合作航線收入，同時也包括部分固定資產處置收入和政府補助收入。二零一六年，本集團其他營業收益為人民幣54.69億元，同比增長3.80%。

## 財務收入／費用

二零一六年，本集團財務收入為人民幣0.96億元，同比增長45.45%；財務支出為人民幣62.72億元，同比減少12.60%，主要是由於本年度內確認匯兌淨損失減少所致。二零一六年，本集團匯兌損失為人民幣35.43億元，同比減少28.96%。

## 利潤

二零一六年，歸屬於本公司權益持有者的利潤為人民幣44.98億元，同比減少0.86%。本公司權益持有者應佔每股收益為人民幣0.33元。

## 資金狀況與資本結構

截至二零一六年十二月三十一日，本集團資產總額為人民幣2,123.24億元，較2015年末增長7.24%；資產負債率為75.34%，較二零一五年末降低4.49個百分點。

其中，流動資產總額為人民幣158.88億元，佔資產總額7.48%，較2015年末減少31.16%，非流動資產為人民幣1,964.36億元，佔總資產92.52%，較二零一五年末增加12.30%。

截至二零一六年十二月三十一日，本集團負債總額為人民幣1,599.58億元，其中流動負債為人民幣680.82億元，佔負債總額的42.56%；非流動負債為人民幣918.76億元，佔負債總額的57.44%。

流動負債中，帶息負債(短期銀行借款、超短期融資券、一年內到期的長期銀行借款以及一年內到期的融資租賃負債)為人民幣352.89億元，較二零一五年末減少了20.38%。

非流動負債中，帶息負債(長期銀行借款、應付債券以及融資租賃負債)人民幣824.84億元，較二零一五年末增加10.29%。

二零一六年，本集團積極調整外幣債務結構，大幅減少美元負債，應對匯率波動，降低匯率風險。截至二零一六年十二月三十一日，本集團的帶息債務按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣				變幅(%)
	二零一六年		二零一五年		
	金額	佔比(%)	金額	佔比(%)	
美元	52,866	44.89	87,285	73.28	-39.43
人民幣	57,793	49.07	29,769	24.99	94.14
其他	7,114	6.04	2,057	1.73	246
合計	<u>117,773</u>	<u>100</u>	<u>119,111</u>	<u>100</u>	-1.12

截至二零一六年十二月三十一日，本集團帶息負債中的長、短期銀行借款折合人民幣224.46億元，較二零一五年十二月三十一日的人民幣409.23億元減少了45.15%，按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣		變幅(%)
	二零一六年	二零一五年	
美元	7,953	36,943	-78.47
歐元	4,215	-	100
人民幣	<u>10,278</u>	<u>3,980</u>	158.24
合計	<u>22,446</u>	<u>40,923</u>	-45.15

截至二零一六年十二月三十一日，本集團帶息負債中的融資租賃負債折合人民幣610.41億元，較二零一五年十二月三十一日的人民幣523.99億元增加了16.49%，本集團融資租賃負債均為浮動利率，按照幣種分類明細如下：

單位：人民幣百萬元

幣種	折合人民幣		變幅(%)
	二零一六年	二零一五年	
美元	44,913	50,342	-10.78
新加坡幣	739	815	-9.33
日幣	326	344	-5.23
港幣	840	898	-6.46
人民幣	<u>14,223</u>	<u>-</u>	100
合計	<u>61,041</u>	<u>52,399</u>	16.49

## 利率變動

截至二零一五年十二月三十一日和二零一六年十二月三十一日，本集團帶息債務總額折合人民幣為人民幣1,191.11億元及人民幣1,177.73億元(包括長短期銀行借款、融資租賃負債和應付債券)，其中，短期債務的比例分別為37.21%及29.96%，長期帶息債務中大部分為浮動利率債務，上述兩部分債務均受現行市場利率波動影響。

本集團帶息債務以美元及人民幣債務為主。截至二零一五年十二月三十一日和二零一六年十二月三十一日，本集團美元債務佔債務總額的比例分別為73.28%和44.89%，人民幣債務佔債務總額的比例分別為24.99%和49.07%。美元以及人民幣利率的變化在目前及將來都對本集團財務成本的影響較大。

截至二零一五年十二月三十一日本集團持有的尚未交割的利率互換合約的名義金額約為14.66億美元，截至二零一六年十二月三十一日約為16.36億美元，將於二零一八年至二零二五年間期滿。

## 匯率波動

截至二零一六年十二月三十一日，本集團外幣帶息債務總額折合人民幣為599.80億元，其中美元負債佔全部外幣帶息負債的比例為88.14%。因此，在美元匯率大幅波動情況下，由外幣負債折算產生的匯兌損益金額較大，從而會影響本集團的盈利狀況和發展。本集團以外匯套期合約來降低因機票銷售外匯收入及需以外匯支付的費用而導致的匯率風險。

截至二零一五年十二月三十一日，本集團持有尚未平倉的外匯套期合約的名義金額為0.12億美元，截至二零一六年十二月三十一日為4.4億美元，並將於二零一七年期滿。

## 資產抵押及或然負債

本集團一般以資產為擔保，以融資租賃及銀行貸款的方式購入飛機。截至二零一五年十二月三十一日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產值為人民幣291.47億元，截至二零一六年十二月三十一日，本集團部分銀行貸款對應的抵押資產值為人民幣175.59億元，同比減少39.76%。

截至二零一六年十二月三十一日，本集團無重大或然負債。

## 資本開支

本集團未來可預見的資金需求主要來源於維持本集團日常運營，購買飛機、發動機及航材，以及實施固定資產投資專案等方面，其中固定資產投資專案主要包括上海虹橋國際機場擴建工程東航基地(西區)二期配套專案、北京新機場東航基地專案、成都新機場東航基地專案和青島新機場基地專案等基本建設專案。

本集團資金需求可能因新簽署飛機、發動機及其他飛行設備採購合同，原有合同變更以及物價指數變化等因素而變化。

根據已簽訂的飛機及發動機協議，截至二零一六年十二月三十一日，本集團預計未來飛機及發動機的資本開支總額約為人民幣1,230.19億元，其中二零一七年預計資本開支約人民幣283.84億元。

二零一七年，本集團計畫通過營運收入、現有銀行信貸額度、銀行貸款、租賃安排及其他外部融資方式來滿足上述資金需求，保障本集團生產經營正常進行。

## 人力資源

截至二零一六年十二月三十一日，本集團僱用75,333名僱員，其中大部分在中國工作。本集團的員工工資基本上由基本工資和績效工資構成。

## 風險分析

### 1、 宏觀經濟風險

航空運輸業是與宏觀經濟發展狀況密切相關的行業。民航運輸業受宏觀經濟景氣度的影響較大，宏觀經濟景氣度直接影響經濟活動的開展、居民可支配收入和進出口貿易額的增減，進而影響航空客貨運需求。如果未來宏觀經濟景氣度下降，可能會對本集團的經營業績和財務狀況造成不利影響。

本集團密切關注國際和國內宏觀經濟形勢的變化，主動把握經濟結構調整、居民消費升級、旅遊經濟發展和國際油價低位運行帶來的機遇，優化運力投放、生產組織和市場銷售，力爭實現良好的經營業績。

## 2、 政策法規風險

航空運輸業是受政策法規影響較大的行業，而且隨著國內外經濟環境的變化、民航業的不斷發展，相關的法律法規和產業政策可能會進行相應的調整，這些變化給本集團未來的業務發展和經營業績帶來一定的不確定性。

本集團積極參與行業政策法規製定完善的各種研討，研究政策法規的最新變化，把握政策法規修訂帶來發展機遇，審慎應對政策法規變動帶來的不確定性。

## 3、 飛行安全風險

安全飛行是航空公司維持正常運營和良好聲譽的前提和基礎。惡劣天氣、機械故障、人為差錯、飛機缺陷以及其他不可抗力事件等都可能對本集團的飛行安全造成不利影響。

本集團定期召開飛行安全會議，及時分析通報本集團安全運行狀態，部署飛行安全管理工作，建立完善飛行訓練監控機制，提升飛行人員訓練品質。

## 4、 恐怖襲擊風險

以航空器和機場為襲擊目標的國際恐怖主義活動，直接威脅航空公司的飛行安全、空防安全、運行安全及海外機構和員工安全，還將對旅客前往恐怖襲擊發生地的出行需求帶來持續的不利影響。

本集團結合近年來發生的暴恐案例，開展機上防縱火演練、專項實戰訓練和武器警械專項培訓，提高本集團空保隊伍的執勤能力和勤務品質，增強對突發事件的應急處置能力。未來本集團將結合安保審計，推行航線安保評估標準，借助安保溝通系統建立聯動溝通機制，並針對焦點區域航線，制定專項空防預案。

針對因境內外恐怖襲擊帶來的客運需求下降，本集團借助動態行銷分析機制，及時研判並優化調整相關航線運力。

## 5、 核心資源風險

隨著行業快速發展，造成了航空公司在關鍵崗位管理人員與專業技術人員等核心人力資源、航權資源以及時刻資源上的競爭。若本集團核心資源儲備不足以致無法匹配本集團經營規模擴大的速度，將可能會對本集團的生產經營造成不利影響。

本集團推進「幸福東航」企業文化建設，進一步優化核心技術人才激勵方案，提升核心人才忠誠度，並實施多層次後備管理人員培養計畫和核心技術人員招收計畫，積極儲備核心後備人才；同時本集團就航權與時刻資源積極協調行業監管機構，並主動開展國際航權申請，積極參與時刻資源市場化競爭，圍繞上海核心樞紐和西安、昆明區域樞紐不斷優化航線網路。

## 6、 競爭風險

隨著國內航空市場開放、低成本航空發展以及國際航空企業對中國市場加大運力投入，未來國內外航空運輸業的競爭可能更趨激烈，對本集團的航權時刻資源、票價水準、市場份額等帶來不確定性，進而對本集團經營業績造成影響。

鐵路、公路及郵輪運輸與航空運輸在部分市場存在一定的替代性。隨著鐵路、公路及郵輪運輸對國內民航市場的衝擊呈現常態化、網路化態勢，本集團未來在部分航線上可能面臨較大的競爭壓力。

本集團積極應對行業競爭，主動爭取樞紐市場和核心市場新增航權和時刻資源，穩步提升飛機利用率，鞏固擴大三大樞紐及核心市場份額；依托天合聯盟合作平台，深入推進與達美航空戰略合作，與法荷航、澳航聯營合作，建立了輻射全國、通達全球的高效便捷的航空運輸網路。

面對其他運輸方式衝擊，本集團圍繞三大樞紐及核心、重點市場，優化航線網路，加強全網全通及國際中轉聯程產品行銷，同時努力提升航班准點率，發揮航空運輸速度優勢。

## 7、 航油價格波動風險

航油成本是航空公司最主要的成本支出。國際油價水準大幅波動將對航油價格水準和本集團燃油附加費收入產生較大影響，進而影響本集團經營業績。

二零一六年，在不考慮燃油附加費等因素調整的情況下，如平均航油價格上升或下降5%，本集團航油成本將上升或下降約人民幣9.81億元。二零一六年，本集團未開展航油套期保值業務。

二零一六年，本集團把握國際油價相對低位運行帶來的機遇，積極增加運力投入、優化生產組織，實現了良好的經營業績。本集團未來將積極研判油價走勢，根據董事會授權，謹慎開展航油套期保值業務。

## 8、 匯率波動風險

本集團外幣負債主要以美元負債為主，在美元兌人民幣匯率大幅波動情況下，美元負債將因此產生較大金額的匯兌損益，直接影響本集團當期利潤，對本集團經營業績造成較大影響。

截至二零一六年十二月三十一日，如美元兌人民幣升值或貶值1%，其他因素不變，則本集團淨利潤及其他綜合收益受到的影響如下：

單位：人民幣百萬元

	對淨利潤的影響		對其他綜合收益的影響	
	升值	貶值	升值	貶值
美元	-377	377	23	-23

二零一六年，本集團拓寬融資管道，通過發行超短期融資券、人民幣貸款等方式開展人民幣融資，積極優化本集團債務幣種結構。截至二零一六年十二月三十一日，美元債務佔本集團帶息債務比重降至44.89%。

未來，本集團將進一步加強對匯率市場的研判，拓寬人民幣等各類融資工具，持續優化本集團債務幣種結構，降低匯率波動對本集團經營的不利影響。

## 9、利率變動風險

本集團主要負債是由於引進飛機、發動機及航材等所產生的美元負債和人民幣負債。美元利率以及人民幣利率變化可能造成本集團現有浮動利率貸款成本和未來融資成本變動，從而影響本集團財務支出。

截至二零一六年十二月三十一日，在其他變數保持穩定的前提下，如利率上升或下降25個基點，則本集團淨利潤及其他綜合收益受到的影響如下：

單位：人民幣百萬元

	對淨利潤的影響		對其他綜合收益的影響	
	上升	下降	上升	下降
浮動利率工具	-140	140	21	-21

未來本集團擬通過開展衍生品交易，進一步優化本集團美元債務中浮動利率債務比例；同時把握人民幣利率走勢，降低人民幣融資成本。

## 10、資訊安全風險

本集團運營過程中各項業務的開展與資訊網絡系統密切相關，對本集團傳統的管理方式和 workflows 提出了新的要求。如本集團網路資訊系統存在設計缺陷、運行故障或者中斷，以及遭遇外部網路攻擊等情況，都可能影響本集團的生產運營或造成客戶數據洩露，對本集團品牌形象產生不利影響。未來資訊技術的更新換代將考驗本集團現有系統的可靠性。

本集團開展資訊系統應急演練，啟動西安災備中心建設，實施代碼安全審計，圍繞互聯網邊界和數據中心邊界安全防護，優化完善安全立體防護體系，系統提高本集團資訊系統整體安全防護水準。

## 11、發展及轉型風險

本集團開拓國際新市場、對外實施投資併購，以及對現有業務、資產進行結構調整等過程中可能面臨包括決策、法律、管控、競爭對手干擾等在內的一系列風險，對本集團發展戰略的實施效果造成影響。

本集團在轉型過程中開拓電子商務市場，探索低成本航空經營，創新資產管理模式，開展現有業務或資產結構調整，對本集團經營管理整體能力提出了新的要求，本集團未來可能存在部分轉型專案或業務調整未能達到預期目標的風險。

本集團不斷完善對外投資管理等制度，在未來開拓國際新市場、對外實施投資併購，以及對現有業務、資產進行結構調整過程中通過開展盡職調查、資產評估等舉措，加強專案的研究論證，完善風險防控體系。

## 12、供應商風險

航空運輸業具有高技術要求和高運營成本的特點。包括飛機、發動機、航材、航油及資訊技術服務等關鍵運營資源的可選供應商有限，同時航空公司為降低運營成本，通常採取集中採購的方式獲取運營資源。如本集團主要供應商出現經營異常，可能對本集團的生產經營造成不利影響。

本集團重點關注與生產運營高度關聯的供應商，由供應商管理團隊負責分析供應商的履約能力，定期開展供應商評估；持續關注與生產運營高度關聯的物資品類市場變動情況，由業務採購部門負責收集、分析價格波動情況。

## 13、證券市場波動風險

本集團股票價格不僅取決於本集團當前業績和未來經營預期，還受政策環境、宏觀經濟、市場資金流向及投資者心理等多種因素影響。本集團股票價格可能因上述因素出現較大幅度變動，直接或間接對投資者造成損失，進而導致部分公商務旅客減少出行需求，也可能影響本集團資本運作專案的實施。

本集團持續優化公司治理水準，切實履行資訊披露義務，不斷提升經營管理能力，爭取創造優異的經營業績。同時，本集團加強與資本市場和各類投資者的交流溝通，密切關注本公司的股價表現和媒體報導，及時回應市場的關切。

#### **14、其他不可抗力及不可預見風險**

航空運輸業受外部環境影響較大，自然災害、突發性公共衛生事件以及國際地緣政治動盪等因素都會影響市場的需求和航空公司的正常運營，包括航班中斷、客運量和收入減少、安全和保險成本上升等，可能會對本集團的生產經營造成不利影響。

本集團製定並完善突發事件應急回應機制和處置預案，努力降低因不可抗力或不可預見風險帶來的不利影響。

#### **對本集團有重大影響的有關法律及規例情況**

於本年度，董事會並無發現任何重大事項對本集團造成影響，亦不知悉任何違反對本集團有重大影響的法律及法規的情況。

#### **二零一七年展望**

本集團在此提醒各位讀者，本集團在本報告中包括一些預期性描述，例如對國際和國內經濟形勢及航空市場的某些預期性描述，對本集團二零一七年乃至未來的工作計劃的描述。這些預期性描述受限於諸多不確定因素和風險，實際發生的情況可能與本集團的預期性描述存在較大差異，因此該等描述並不構成本集團對未來經營業績的承諾。

二零一七年，世界經濟面臨深度調整、總體復蘇乏力，國際貿易增長低迷，同時隨著歐洲多國大選臨近，國際政治、經濟形勢和政策不確定性進一步增長。中國經濟增長雖然面臨著下行壓力，預計仍將保持中高速增長。隨著經濟結構進一步優化，特別是服務業迅速發展、大眾旅遊時代興起以及消費對經濟增長的拉動作用增強，預計航空客運需求仍將處於景氣週期。

面對複雜多變的外部環境，本集團將把握「一帶一路」、供給側結構性改革等國家戰略的穩步推進、旅遊消費需求上升、民航價格市場化以及上海樞紐優勢等有利契機，重點做好以下工作，力爭取得良好的經營業績：

- 1、完善安全管理體系，優化運行流程設置，弘揚安全文化，提升飛行技術能力，加強空防安全建設，持續保障運行安全；
- 2、加強樞紐網路建設，優化國際航線網路布局，加大國際市場銷售力度，積極拓展國際市場高端客戶，拓展與國際知名航企的合作深度，穩步推進國際化戰略；
- 3、加強關鍵行銷數據分析應用，靈活調整運力投放，提升關鍵航線收益品質，鞏固樞紐市場和核心市場份額，提高直銷比例，有效提升經營效益；
- 4、推進資訊化服務管控系統建設，提升綫上服務產品集成水準，打造空中旗艦服務，推動地面、綫上、空中三大服務體系融合，提升客戶服務體驗；
- 5、深化體制機制改革和轉型發展，加快電子商務平台建設，提升中聯航低成本航空運營水準，推進機務維修和地面服務業務市場化改革，力爭改革轉型取得新成效；
- 6、加強成本管控能力，持續推動降本增效，積極拓寬融資管道，動態優化債務結構；
- 7、積極發揮黨建工作對本集團生產經營和改革發展的支撐和引領作用，為本集團持續健康發展提供堅強的政治和組織保證。

## 機隊規劃

### 二零一七年至二零一九年飛機引進及退出計畫

單位：架

機型	二零一七年		二零一八年		二零一九年	
	引進	退出	引進	退出	引進	退出
A320系列	27	1	16	—	25	—
A330系列	7	—	8	10	—	—
A350系列	—	—	2	—	3	—
B787系列	—	—	4	—	6	—
B777系列	4	—	—	—	—	—
B767系列	—	2	—	4	—	—
B737系列	35	15	37	1	38	—
合計	<b>73</b>	<b>18</b>	<b>67</b>	<b>15</b>	<b>72</b>	<b>—</b>

註：

- 1、截至二零一六年十二月三十一日，根據已確認的訂單，本集團在2020年及以後年度計劃引進74架飛機，退出26架飛機；
- 2、根據市場情況和本集團運力規劃，上述飛機的引進和退出計劃在機型、數量和時間上可能會有所調整。

## 非公開發行A股股票

二零一六年一月八日，本集團收到中國證監會《關於核准中國東方航空股份有限公司非公開發行股票的批覆》（證監許可[2016]8號），核准本集團非公開發行不超過2,329,192,546股A股股票。

二零一六年六月三十日，本集團完成向攜程下屬上海勵程資訊技術諮詢有限公司、中國航空油料集團公司、中國遠洋海運集團有限公司和財通基金管理有限公司發行1,327,406,822股A股股票。

二零一六年七月四日，本集團第八屆董事會第2次普通會議審議通過了《關於使用非公開發行A股股票專案募集資金置換公司預先投入自籌資金的議案》，同意本集團將非公開發行A股專案募集資金淨額人民幣8,539,974,533.71元按4：1比例分別置換本集團預先投入購買28架飛機專案和償還金融機構貸款的自籌資金。

詳情請參見二零一六年一月八日和七月四日本集團在《中國證券報》、《上海證券報》和上海證券交易所網站披露的公告。

## 股份

### 1、截至二零一六年十二月三十一日本集團股份結構情況如下：

	股份總額	約佔股權 比例(%)
一 A股	9,808,485,682	67.80
1. 有限售條件流通股	1,327,406,822	9.18
2. 無限售條件流通股	8,481,078,860	58.62
二 H股	4,659,100,000	32.20
三 股份總數	<u>14,467,585,682</u>	<u>100</u>

附註：

於二零一六年十二月三十一日，本集團A股中，有限售條件流通股為1,327,406,822股A股(為上海勵程資訊技術諮詢有限公司、中國航空油料集團公司、中國遠洋海運集團有限公司和財通基金管理有限公司所持有)，無限售條件流通股為8,481,078,860股A股；本集團H股總數為4,659,100,000股；本集團發行股份總數為14,467,585,682股。

### 2、主要股東

截至二零一六年十二月三十一日，持有本集團任何類別已發行股份10%或以上權益的股東如下：

名稱	股份類別	股數	約佔總股本 比例(%)
東航集團 <sup>(1)</sup>	A股	5,530,240,000	38.23
東航國際 <sup>(2)</sup>	H股	2,626,240,000	18.15
香港中央結算(代理人) 有限公司 <sup>(3)</sup>	H股	4,181,677,289	28.90
美國達美航空公司 <sup>(4)</sup>	H股	465,910,000	3.22

附註：

根據本公司董事所獲悉的數據(包括在香港聯合交易所有限公司網站上可獲得的資料)及據本公司董事所知，於二零一六年十二月三十一日：

- (1) 該等A股中5,072,922,927股A股是由東航集團直接持有；457,317,073股A股由東航金控直接持有，而東航集團則擁有東航金控全部權益。
- (2) 該等H股是由東航國際以實益擁有人的身份持有，而東航集團則擁有東航國際全部權益。
- (3) 由香港中央結算(代理人)有限公司持有的4,181,677,289股H股中，2,626,240,000股(佔本集團當時已發行H股總數約56.37%)由東航國際以實益擁有人的身份持有，而東航集團則擁有東航國際全部權益。
- (4) 該等H股是由美國達美航空公司以實益擁有人的身份持有，佔本集團當時已發行H股總數約10.00%。

有關於二零一六年十二月三十一日本公司董事、監事、行政總裁、高級管理人員及其他擁有根據《證券及期貨條例》相關規定須向本公司及香港聯合交易所有限公司披露(並載於本公司根據《證券及期貨條例》第336條儲存的登記冊內)其持有本公司任何權益的本公司股東的持股情況，將按照香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)的相關披露要求載於本集團二零一六年度報告內。

## 重要事項

### 1. 股息

二零一七年三月三十日，本公司董事會審議通過《公司二零一六年度利潤分配預案》，建議公司二零一六年度派發現金紅利約人民幣7.089億元，按公司目前總股本14,467,585,682股計，每股分配現金股利人民幣0.049元(含稅)，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。本公司預期該現金紅利的派付日期預計為二零一七年八月十日。

本公司獨立董事認為董事會做出的上述年度利潤分配預案符合本公司的客觀情況，符合本公司和股東長遠利益，符合有關法律、法規和《公司章程》的有關規定，不存在損害投資者利益尤其是中小股東利益的情況。

本預案尚需提交本公司二零一六年度股東大會審議。

## 2. 購入、出售或贖回證券

於二零一六年財政年度內，本集團及其附屬公司並無購入、出售或贖回任何其上市證券（「證券」一詞的含義見上市規則附錄十六第一條）。

## 3. 重大訴訟

截至二零一六年十二月三十一日，本集團無重大訴訟、仲裁或申索。

## 4. 企業管治

董事會已檢討過本公司採納的企業管治守則檔下的有關規定和本公司實務情況，認為截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司的企業管治水平達到《企業管治守則》（「守則」）所載的守則條文的要求。

本公司根據中國證監會、上海證券交易所、香港聯合交易所有限公司出台的最新規定，以及本公司業務發展的需要，系統梳理了本公司董事會及證券事務相關的規章制度，製定了《資訊披露暫緩與豁免業務管理制度》，修訂了《獨立董事工作制度》、《董事會秘書工作制度》、《董事會審計和風險管理委員會章程》以及《董事會規劃發展委員會章程》，為上市公司規範運作提供了有力的制度保障。

為了進一步強化本公司董事、監事和高級管理人員的守法合規意識，增強相關法規理解和運用能力，本公司通過書面材料方式，每個季度定期梳理中國證監會、上海證券交易所、香港聯交所、紐約證券交易所等監管機構頒佈的關於上市公司監管規則以及上市公司董事、監事、高級管理人員職責的相關法律法規和規章制度的最新發展，組織培訓與學習。

截至二零一六年十二月三十一日年度內，本公司就董事的證券交易，已採納上市規則附錄十《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為本公司董事（「董事」）的行為守則。在向所有董事做出特定查詢後，本公司明白其董事已遵守標準守則有關董事證券交易的規定。

## 5. 審計和風險管理委員會

審計和風險管理委員會已經與本公司管理層審閱本集團所採納之會計原則及方法，並與董事會討論有關內部監控及財務彙報事宜，包括審閱截至二零一六年十二月三十一日止年度按照國際財務報告準則編製之綜合業績。

審計和風險管理委員會對本集團所採納之會計原則及方法無任何不同意見。

## 6. 人員變動情況

二零一六年六月十五日，本公司二零一五年度股東周年大會選舉劉紹勇先生、馬須倫先生、李養民先生、徐昭先生、顧佳丹先生、唐兵先生、田留文先生為本公司第八屆董事會董事，選舉李若山先生、馬蔚華先生、邵瑞慶先生、蔡洪平先生為本公司第八屆董事會獨立非執行董事，選舉席晟先生、巴勝基先生、賈紹軍先生為本公司第八屆監事會股東監事。同日，蔡洪平先生獲委任為提名與薪酬委員會委員(取代邵瑞慶先生)；李若山先生獲委任為航空安全與環境委員會委員(取代邵瑞慶先生)；邵瑞慶先生獲委任為審計和風險管理委員會及規劃發展委員會委員。季衛東先生因任期屆滿六年，自二零一六年六月十五日起不再擔任本公司獨立非執行董事職務、董事會審計和風險管理委員會和規劃發展委員會委員職務；于法鳴先生因任期屆滿自二零一六年六月十五日起不再擔任本公司股東監事職務。詳情請參見二零一六年四月二十八日、二零一六年六月十五日本公司在香港刊發的公告。

本公司第六屆職代會組長聯席會二零一六年第二次會議選舉胡際東先生、馮金雄先生為本公司第八屆監事會職工代表監事。徐海華先生因工作變動不再擔任本公司職工代表監事職務。詳情請參見二零一六年六月十五日本公司在香港刊發的公告。

二零一六年六月十五日，本公司原聯席公司秘書汪健先生獲董事會委任為本公司的公司秘書，魏偉峰先生不再擔任本公司聯席公司秘書，自當日起生效。詳情請參見二零一六年六月十五日本公司在香港刊發的公告。

二零一七年二月二十二日，本公司第八屆董事會第四次普通會議聘任姜疆先生為本公司副總經理，任期與本屆董事會任期一致；孫有文先生因工作變動不再擔任本公司副總經理。詳情請參見二零一七年二月二十二日本公司在香港刊發的公告。

### 離任

姓名	離任日期	變動原因	職務
季衛東	二零一六年六月十五日	任期屆滿	獨立非執行董事
于法鳴	二零一六年六月十五日	任期屆滿	股東代表監事
徐海華	二零一六年六月十五日	工作變動	職工代表監事
孫有文	二零一七年二月二十二日	工作變動	副總經理

### 新任

姓名	就任日期	變動原因	職務
蔡洪平	二零一六年六月十五日	二零一五年度股東周年大會選舉	獨立非執行董事
胡際東	二零一六年六月十五日	第六屆職代會組長聯席會 二零一六年第二次會議	職工代表監事
賈紹軍	二零一六年六月十五日	二零一五年度股東周年大會選舉	股東代表監事
姜疆	二零一七年二月二十二日	第八屆董事會第四次普通會議聘任	副總經理

## 7. 根據上市規則第13.51B(1)條之董事或監事變更資料

姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期
李養民	東方航空物流有限公司	執行董事	二零一二年十二月	二零一六年六月
	中國航空器材有限責任公司	董事長	二零一六年十月	
顧佳丹	中央企業貧困地區產業 投資基金股份有限公司	監事	二零一六年十月	
田留文	東方航空物流有限公司	執行董事	二零一六年六月	
李若山	興業銀行股份有限公司	獨立董事	二零一零年十月	二零一六年十月
		監事	二零一六年十二月	
蔡洪平	中海集裝箱運輸股份 有限公司	獨立董事	二零一六年七月	
席晟	東方航空產業投資有限公司	董事長	二零一六年十一月	
賈紹軍	東方航空產業投資有限公司	董事	二零一六年十一月	
吳永良	東航大酒店有限公司	執行董事	二零一四年一月	二零一六年一月
汪健	東方航空產業投資有限公司	董事，總經理	二零一六年十一月	

## 8. 二零一七年度股東週年大會

本公司的二零一七年度股東週年大會預計將於二零一七年六月三十日舉行。周年大會之通告(當中載有暫停辦理股東登記期間及辦理股份過戶登記手續之詳情)將適時刊登及寄發予本公司股東。

## 9. 其他

本集團提述以下內容：

- 1、二零一六年及二零一七年一至三月，本公司完成了二零一六年第1-17期超短期融資券和二零一七年第1-3期超短期融資券的發行。詳情請參見二零一六年一月十八日、一月二十一日、三月二十八日、四月十一日、四月十三日、四月十四日、四月二十日、四月二十八日、五月九日、五月十八日、六月一日、六月八日、九月二十一日、十月二十日、十一月二日、十一月八日、十一月十日和二零一七年一月十九日、二月二十四日、三月二日本公司在香港刊發的公告。
- 2、二零一六年及二零一七年一至三月，本公司兌付了二零一五年第3-9期超短期融資券和二零一六年第1-12期超短期融資券。詳情請參見二零一六年三月十五日、四月七日、四月十一日、五月十三日、六月十七日、七月五日、七月十五日、八月八日、八月二十二日、九月十四日、九月十九日、九月二十八日、十月十七日、十月二十八日、十一月七日、十二月十三日、十二月十六日、二零一七年一月六日、二月二十四日本公司在香港刊發的公告。
- 3、二零一六年，本公司完成了二零一六年第1-3期中期票據的發行。詳情請參見二零一六年六月十五日、七月十四日和七月二十日本公司在香港刊發的公告。
- 4、二零一六年三月十八日，本公司支付了二零一二年公司債券(第一期)自二零一五年三月十八日至二零一六年三月十七日期間的利息。大公國際資信評估有限公司對二零一二年公司債券(第一期)進行了跟踪信用評級。二零一七年三月二十日，本公司支付了二零一二年公司債券(第一期)自二零一六年三月十八日至二零一七年三月十七日期間的利息。詳情請參見二零一六年三月十一日、五月三日和二零一七年三月十一日本公司在香港刊發的公告。
- 5、二零一六年四月二十一日，本公司股票因控股股東東航集團擬與第三方簽署同本集團主營業務、股權等相關的合作協議停牌一天。同日，東航集團與攜程旅遊網路技術(上海)有限公司簽署《戰略合作框架協議》。本公司股票自二零一六年四月二十二日起複牌。詳情請參見二零一六年四月二十日和四月二十一日本公司在香港刊發的公告。
- 6、截至二零一六年五月六日，本公司下屬全資附屬公司東航海外(香港)有限公司回購海外人民幣債券累計金額達人民幣33億元。詳情請參見二零一六年三月十八日、四月一日、四月十三日、四月十四日、四月二十七日、四月二十九日、五月六日、五月十日本公司在香港刊發的公告。

- 7、二零一六年四月二十八日，本公司與空中客車公司簽署《20架A350-900飛機購買協議》；與波音公司簽署《15架B787-9飛機購買協議》。詳情請參加二零一六年四月二十八日和五月二十日本公司在香港刊發的公告和通函。
- 8、二零一六年六月十五日，本公司股東大會批准本公司與東航國際融資租賃有限公司簽署《二零一六年度飛機融資租賃框架協議》和《2017-2019年度飛機融資租賃框架協議》。詳情請參加二零一六年四月二十八日、五月二十日和六月十五日本公司在香港刊發的公告和通函。
- 9、二零一六年六月十五日，本公司股東大會批准本公司為東航海外擴大擔保餘額，擔保餘額最高上限由人民幣120億元提高至人民幣240億元，擔保期限與東航海外發債、貸款、貿易融資等主債務期限一致，最長不超過10年。詳情請參見二零一六年四月二十八日和六月十五日本公司在香港刊發的公告。
- 10、二零一六年八月三十日，本公司董事會審議批准本公司與東航集團及附屬公司、中國民航資訊網絡股份有限公司之間2017-2019年度日常關聯交易。十月二十七日，本公司二零一六年第一次臨時股東大會審議通過2017-2019年度存貸款金融服務日常關聯交易與航空配餐服務日常關聯交易。詳情請參見二零一六年八月三十日、九月二十一日本公司在香港刊發的公告和通函。
- 11、二零一六年九月二十八日，本公司完成韓元債發行。二零一七年三月二十八日，本公司支付韓元債自二零一六年九月二十八日至二零一七年三月二十七日期間的利息。詳情請參見二零一六年九月二十八日和二零一七年三月二十一日本公司在香港刊發的公告。
- 12、二零一六年十月二十六日，本公司完成二零一六年公司債券(第一期)發行。詳情請參見二零一六年九月六日、十月二十日、十月二十四日、十月二十七日、十一月七日本公司在香港刊發的公告。
- 13、二零一六年十月二十七日，本公司董事會審議批准本公司與中國航空器材有限責任公司之間2017-2019年度日常關聯交易。詳情請參見二零一六年十月二十七日本公司在香港刊發的公告。

- 14、二零一六年十一月一日，本公司與中國商用飛機有限責任公司簽署《C919客機首家用戶框架協議》。詳情請參見二零一六年十一月一日本公司在香港刊發的公告。
- 15、二零一六年十一月二十九日，本公司董事會審議批准本公司與東方航空物流有限公司及中國貨運航空有限公司之間2017-2019年度日常關聯交易。詳情請參見二零一六年十一月二十九日、十二月十九日、二零一七年一月三日和一月十七日本公司在香港刊發的公告。
- 16、二零一六年十二月七日，本公司完成二零一六年中期利潤分配實施。詳情請參見二零一六年八月三十日、十月二十七日和十一月三十日本公司在香港刊發的公告。
- 17、二零一七年一月十七日，本公司二零一七年第一次臨時股東大會審議批准本公司向東航產業投資有限公司轉讓東航物流100%股權(「**該出售事項**」)。該出售事項已於2017年2月10日完成。詳情請參見二零一六年十一月二十九日、十二月十九日、二零一七年一月十七日和二零一七年二月十日本公司在香港刊發的公告和通函。
- 18、二零一七年一月十七日，本公司董事會審議批准本公司自董事會決議生效之日起至二零一七年十二月三十一日，為中國聯合航空有限公司、上海東方飛行培訓有限公司、東方公務航空服務有限公司、東方航空技術有限公司及其下屬全資子公司提供上限為10億元人民幣的擔保總額度，擔保期限與被擔保主債務的期限一致，最長不超過10年。詳情請參見二零一七年一月十七日本公司在香港刊發的公告。

- 19、經本集團董事會、股東大會審議批准的持續性關連交易預估交易金額上限與截至二零一六年十二月三十一日止的實際發生額列示如下：

經批准的類別	單位：千元 幣種：人民幣	
	截至二零一六年十二月三十一日的發生額	二零一六年預估交易金額上限
金融服務(餘額)		
一存款餘額	1,296,484	7,000,000
一貸款餘額	-	7,000,000
航空食品供應服務	1,054,075	1,460,000
進出口代理服務	104,738	135,000
生產服務及維修服務	97,064	199,200
物業租賃	53,760	150,000
物業管理及綠化養護服務	59,170	128,000
廣告代理服務	36,029	70,000
酒店住宿服務	30,294	55,100
民航資訊網絡服務	589,639	730,000
飛機融資租賃服務	2,720,614	26.16億美元 或等值人民幣

- 20、二零一七年三月十日，李留軍先生獲委任擔任香港法例第622章《公司條例》(「公司條例」)第十六部所規定的代表本公司在香港接收法律程序及通知之本公司授權代表職務(「授權代表」)；劉明煜先生不再擔任授權代表，自當日生效。詳情請參見二零一七年三月二十四日本公司在香港刊發的公告。

## 10. 刊發二零一六年度業績公告

本公司的二零一六年度業績公告已刊載於香港聯交所網站 (<http://www.hkexnews.hk>) 及本公司網站 (<http://www.ceair.com>)。

承董事會命  
中國東方航空股份有限公司  
劉紹勇  
董事長  
中華人民共和國，上海  
二零一七年三月三十日

於本公告發表日期，本公司董事如下：劉紹勇(董事長)、馬須倫(副董事長、總經理)、李養民(董事、副總經理)、徐昭(董事)、顧佳丹(董事)、唐兵(董事、副總經理)、田留文(董事、副總經理)、李若山(獨立非執行董事)、馬蔚華(獨立非執行董事)、邵瑞慶(獨立非執行董事)、蔡洪平(獨立非執行董事)。